
ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULUNA

Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapordur.

30/06/ 2022

ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi'nin Yönetim Kurulu'nun 07/02/2022 tarihinde aldığı 2022/4 sayılı karar ile sermaye artırımından sağlanacak net gelirin aşağıdaki gibi kullanılması planlanmaktadır;

Sermaye artırımından beklenen net gelir ile;

1- İleri Savunma Teknolojileri ile Öz Savunma Sistemleri Geliştirilmesi

Geleneksel savunma sistemlerinin yerlerini uzaktan kablosuz kontrollü silahlar ve insansız hava savunma sistemlerine bıraktığı günümüz koşullarında, söz konusu bu uzaktan kablosuz kontrollü silahlarla ya da İnsansız Hava Araçları (İHA) ve Drone tipi araçlarla yapılabilecek saldırıların bertaraf edilmesi için ileri savunma teknolojileri kullanarak bu cihazlarda kullanılan kumanda/kontrol frekansları, GNSS (Global Navigation Satellite Systems) uydu konumlandırma cihazların frekansları, kamera görüntüsü aktarımında kullanılan frekansları engelleyecek yüksek teknoloji RF (Radyo Frekans) sinyal karıştırma ve sinyal köreltme cihazları (JAMMER) ile elektronik tehdit önleme cihazları ve savunma yazılımları da dahil olmak üzere bu ürünlerin geliştirilmesi, laboratuvar ve test ortamları ile üretim tesislerinin kurulması ve seri olarak üretilmesi gerçekleştirilecektir. Üretilecek cihazlarımızın millileştirilme oranının ve kullanılacak teknolojinin hali hazırdaki cihazlardan daha yüksek seviyede olması sağlanacaktır. Bu sayede Milli Teknoloji Hamlesi'nde etkin bir rol alarak yerli ve milli üretime katkı sağlanacaktır.

Söz konusu öz savunma sistemleri özellikle askeri tesisler, devlet kurumları, kritik enerji tesisleri ve insan yoğunluğunun fazla olduğu alanlarda saldırılara karşı zafiyetlerinin ortadan kaldırılmasını sağlayacaktır.

Bu faaliyetler aşağıdaki gibidir;

a) Sinyal Köreltme ve Karıştırma Sistemleri (Jammer) Ar-Ge Faaliyetleri

Kablosuz Kontrollü Saldırı araçları, Drone ya da insansız hava araçlarının kullandığı iletişim protokolleri olan RF ve diğer teknolojilere karşı sinyal karıştırma ve sinyal engelleme (köreltme) cihazlarının elektronik RF kart ve devre tasarımlarının yapılması, cihazların prototiplerinin tasarlanması, oluşturulması, test laboratuvarına ve test sahasında teste hazır hale getirilmesi ve ürünlerle ilgili tüm yazılımlar gerçekleştirilecektir.

b) RF (Radyo Frekans) Test Ölçüm Laboratuvarının ve Test Sahalarının Oluşturulması

İhtiyaç olacak RF ve dijital test ölçüm cihazlarının (Vector Network Analyzer, Analog Signal Generator, Signal and Spectrum Analyzer, Broadband Amplifier, Digital Oscilloscope) mevcut olacağı test ölçüm laboratuvarının kurulması ve üretimi yapılacak cihazların her bir RF elektronik kartının ve kullanılacak antenlerin test ve ölçümlerinin yapılacağı laboratuvar ortamı oluşturulacaktır.

c) Cihaz Saha ve Laboratuvar Testleri

Üretimi yapılan cihazların yetenekleri ve kabiliyetlerinin kullanılabileceği ortam ve arazi şartlarındaki testlerinin yapılarak ulusal ve uluslararası sertifikasyona sahip hale getirilecektir.

d) Üretim Bandı ve Tesislerinin Kurulması, Devreye Alınması, İstihdam

Test ve sertifikasyon sürecini başarı ile geçmiş Jammer cihazlarımızın seri üretimi için gerekli tesisin fiziki olarak inşasının yapılarak, belirlenecek üretim kapasitesi için üretim bantlarının oluşturulması, gerekli makine ve teknolojik yatırımın devreye alınması ile üretim merkezinin kurulacaktır.

Bu nedenle elde edilecek fonun %25'i ileri savunma teknolojileri ile öz savunma sistemlerinin geliştirilmesi için kullanılması planlanmaktadır.

2- Hassas Görüntü İşleme Teknolojileri ve Kamera Sistemlerinin Bütünleştirilerek Yapay Zeka Tabanlı Sistemlerin Ürünleştirilmesi

Şirketimiz, dünyada 70'den fazla ülkede faaliyet gösteren, üst düzey güvenlik sistemleri alanında 35 yıla yaklaşan deneyime sahip Alman devi Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG firması ile tek yetkili iş ortaklığı sözleşmesini imzaladığını KAP üzerinden duyurmasına istinaden, mevcut teknolojinin katma değerli olarak Türkiye'de geliştirilerek yapay zekâ (AI), akıllı video ve resim analiz kabiliyetlerini kendi üzerinde barındıran sistemleri üretecektir. Bu sayede farklı algılayıcılardan ve görüntü birleştirilerek çok geniş açılı panoramik görüntü alabilen, çok odaklı algılayıcı kameralardan gelen verileri işleyecek, proaktif önlemlerin alınmasına olanak sağlayacak yazılımsal ve donanımsal yeteneklerin birlikte bulunduğu güvenlik analiz sistemi geliştirilecektir.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğinde hazırlanan "Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi 2021-2025" kararlarına da uygun olarak yerli yapay zekâ yazılımı ile, kamera görüntülerini diğer algılayıcılardan gelen verilerle harmanlayarak işleyerek; çok daha kararlı bir kontrol/kontrol/İzleme paneli oluşturacaktır. Bu sayede yanlış alarmlar ile yapılan bildirimleri asgari seviyeye indirmekle kalmayıp; video içeriğinin yanı sıra harici algılayıcı sistemlerden elde edilen verileri toplayacak; sınıflandıracak, analiz edecek ve kullanıcılara etkin bir anomali tespit çözümü sunacaktır.

Proje kapsamında hedef uygulama alanları sınır güvenliği, havalimanı güvenliği ve kritik enerji tesisleri güvenliği olarak önceliklendirilecektir.

Bu nedenle elde edilecek fonun %10'u hassas görüntü işleme teknolojileri ve kamera sistemlerinin bütünleştirilerek yapay zeka tabanlı sistemlerin ürünleştirilmesi kapsamında kullanılması planlanmaktadır.

3- Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS)

Fiziksel ve dijital dünyanın insanları en çok etkilediği alanlar akıllı şehir ve akıllı ulaşım projeleri olmakla birlikte, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm ofisinde desteklediği Ulusal dijital dönüşüm stratejilerimizin dahilinde bu projeler için dünyada ve Türkiye'de ciddi yatırımlar yapılmaktadır. Şirketimiz halihazırda 4 büyük şehirde Elektronik Denetleme Sistemleri projelerini başlatmış ve bu projeler için Kamuoyuna duyurulduğu üzere yüksek miktarlarda yatırım yapmış bulunmaktadır. Mevcutta ulusal ve uluslararası mecrada çok fazla potansiyel yatırım fırsatları bulunmaktadır. Bu konseptte akıllı şehir projeleri için yatırımlar yapılacaktır. Şirketimiz Akıllı Şehir Elektronik Denetleme Sistemleri projeleri kurulumunu ve işletmesini yaptığımız projelerin yanı sıra yap, işlet, devret stratejili projeler ile de çalışmalarını sürdürmektedir. Bu konseptteki projeler kurulum aşamasında yüksek maliyetli

projeler olup projenin tamamlanması ile uzun süreli (10 yıla kadar) aylık düzenli gelir getiren projeler haline gelmektedir. Bu sebeple şirketimizin uzun süreli sürdürülebilirliği için büyük önem arz etmektedir.

Akıllı şehir projeleri konseptinde kullanılan donanımlar yüksek maliyetli ürünlerdir. Planlanan Akıllı Şehir Elektronik denetleme sistemleri projelerinin kurulum ve işletmesine ilave olarak maliyetlerin düşürülmesi rekabet gücünün artırılması amacıyla donanımların ve yazılımların yerli ve millileştirilmesi için Ar-Ge çalışmaları yapılarak yeni ürünlerin üretilmesi amaçlanmaktadır

Bu nedenle elde edilecek fonun %20'si Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri projelerinde kullanılması planlanmaktadır.

4- Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri işletmeler için verimliliği ve karlılığı arttırmada önemli bir gereklilik olmakla birlikte, ülke yönetimleri için de ekonomik ve sosyal refaha katkı sağlanmaktadır. Şirketimiz Türkiye'nin yeni ekonomi politikasına uygun şekilde yurtiçi ve yurtdışında ARGE merkezleri kurmayı ve yazılım ihracatını artırmayı planlamaktadır. Bu durum ülke yönetiminin GSYH içinde ARGE yatırımlarının artması politikasını güçlendirmekle birlikte ülke sanayisi için teknoloji ve verimlilik artışında bilgi seviyesinin yükselmesine katkı sağlayacaktır.

- a- Mevcut Ar-Ge çalışmalarına inovasyon katkısı sağlamak,
- b- Yeni geliştirilecek projeler için özellikle geleceğin teknolojisi olan;
 - Metaverse ve Sanal Gerçeklik (VR) uygulamalarının geliştirilmesi
 - Akıllı Trafik ve Otonom Sürüş Sistemleri için Artırılmış Gerçeklik (AR) Uygulamaları,
 - Ulusal Siber Güvenlik Stratejisinde Yapay Zeka Kullanımı
 - Yerli Yapay Zeka Algoritmalarının Geliştirilmesi (AI),
 - Büyük Veri Analizi ile Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Optimizasyonu
 - Oyun ve Oyunlaştırma (gamification) alanlarında Ar-Ge çalışmaları yaparak mobil ve VR (Sanal Gerçeklik) tabanlı yazılımlar geliştirmek,
- c- Bu alanlarda, bilgi birikimine sahip istihdam yaratmak, danışmanlık hizmetleri, donanım ve yazılım teknolojileri satın almak,
- d- Yeni şirketler ve iş birlikleri kurmak,
- e- Mevcut şirketlere yatırımlar yapmak,
- f- Şirket satın almak veya ortak olmak

Temel amaç ARD Bilişim'in mevcut tecrübe ve birikimi ile yeni palazlanan ve geleceğin teknolojileri olan Metaverse, Sanal Gerçeklik (VR), Artırılmış Gerçeklik (AR), Siber Güvenlik, Yapay Zeka (AI), Yenilenebilir Enerji, Oyun vb. alanlarda Ar-Ge çalışmaları yaparak yazılımlar geliştirmek ve ülkenin teknolojik verimliliğini artırmaktır.

ARD Bilişim olarak Oyun Teknolojileri pazarına dahil olarak Sanal Gerçeklik (VR) ve Artırılmış Gerçeklik (AR) destekli, Blok Zincir, NFT ve METAVERSE tabanlı oyunlar ile pazarda iyi bir pay sahibi olmayı hedeflemekteyiz. Günümüzde bu teknolojilerle oluşturulmuş oyunların çok kısa sürelerde yüz milyonlarca dolar değerlemelere ulaşması, çıkartılan NFT ürünlerinin kısa zamanlarda milyonlarca dolara satılması olağan bir hal almıştır. ARD Bilişim olarak, bu pazardan bahsettiğimiz ölçülerde pay almak, ürünlerimizi ve şirketimizi milyar dolar seviyesindeki değerlemelere taşımak için bu yatırımları stratejik olarak yapmayı planlamaktayız. Bu amaçla elde edilecek fonun %20'sinin bu alanda kullanılması planlanmaktadır.

5- Yeni Ar-Ge Merkezleri ve Ofislerin Açılması, istihdamın artırılması

Yazılım sektörünün Yurt içi ve Yurt dışında rekabete açık olmasından dolayı sürdürülebilir büyümenin sağlanması ve sektör payının artırılması için devamlı olarak yeni projelerin piyasaya sunulması, geliştirilmesi, ilgili Ar-Ge çalışmalarının yapılması gerekmektedir. Bu çalışmalar için

- Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarımızın mevcut istihdamın kalitesini artırmak,
- Yeni istihdam yaratmak,
- Yurt içi ve yurt dışında mevcut ofisleri büyütmek ve
- Yeni ofisler açmak,
- Yeni Ar-Ge merkezleri kurmak,
- Ar-Ge çalışmaları için veri merkezi oluşturmak,
- Mevcut Ar-Ge merkezini büyütüp kapasitesini artırmak,
- Sistem altyapısını iyileştirmek, mevcut veri merkezlerinin kapasitesini, artırmak
- Yeni büyük veri merkezleri kurmak ve işletmek ve bu alanlarda yatırım yapmak.

Aynı zamanda Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde (Teknokent) yap işlet devret modeli ile en az 5 bin metrekare alana sahip Ar-Ge merkezi kurulması ve işletilmesi planlanmaktadır. Yeni yapılacak Ar-ge Merkezi kapsamında gerekli fiziki ve teknolojik altyapı, donanımsal ve yazılımsal ihtiyaçlar ve yeni personel istihdamı için finansal kaynaklara ihtiyaç vardır.

ARD Bilişim olarak, yurt içi ve yurt dışı projelerimizin hayata geçmesi, operasyonların ve müşteri memnuniyetinin artması için mevcut ofislerimizin büyütülmesi, operasyon planladığımız yeni ülkelerde ofisler açılması, oradaki regülasyonlara uygun olarak şirketler kurulması planlanmaktadır. Çalışılmak istenilen her ülkede şirket kurulması ve ofis açılarak gerekli lisansların o şirkete yerleşik olarak alınması zorunludur. Ayrıca, çalışılacak ülkelerde yerel istihdam sağlanması operasyonun başarısı ve sürdürülebilirliği açısından önem taşımaktadır.

Sonuç olarak, mevcut ürünlerimizin ve hizmetlerimizin yurtdışı pazarına açılması, yeni planlanmış olduğumuz hizmetlerin ofis ve istihdam altyapısının oluşturulması için, elde edilecek fonun %20'sinin bu alanda kullanılması planlanmaktadır.

6- İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması

Şirketin sürekli genişlemekte olan kadrosu, sektör içindeki pazar payını artırma planları ve sürekli değişim/gelişim içindeki teknolojiler; pazara uyumluluk için organizasyonel değişim, eğitim ve sertifikasyon ihtiyaçlarını yaratmaktadır. Bu alanda daha önce yapmış olduğumuz yatırımlar olumlu sonuçlarını göstermiştir. Daha büyük ve ölçekli projeler için yatırım döngülerinin daha uzun döneme yayılmasına ve karşılığında projelerinin daha uzun süreli ve karlı olmalarına olanak sağlamaktadır. Bütün bu faaliyetler özellikle nitelikli iş gücü gereksinimi, yeni yatırımlar ve bundan dolayı da yeni bir işletme sermaye ihtiyacının doğmasına neden olacaktır. Bu nedenle elde edilecek fonun yaklaşık %5'inin işletme sermayesi ihtiyacı için kullanılması planlanmaktadır.

Yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri kapsamında;

Küresel ekonomik krizler, mücbir sebepler, teknolojinin hızlı değişmesi gibi süreçlerden kaynaklı veya şirketimiz ve yatırımcılarımızın menfaatleri doğrultusunda, belirtilen yatırımların önemini yitirmesi halinde planlanan yatırımların bir yıl içerisinde gerçekleştirilemediği durumda "İleri Savunma Teknolojileri İle Öz Savunma Sistemleri Geliştirilmesi", "Hassas Görüntü İşleme Teknolojileri ve Kamera Sistemlerinin Bütünleştirilerek Yapay Zeka Tabanlı Sistemlerin Ürünleştirilmesi", "Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS)" ve "Yeni Ar-Ge Merkezleri ve Ofislerin Açılması, istihdamın artırılması" yatırımlar için ayrılan bütçeler "Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi" ve "İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması" yatırımları için kullanılacaktır.