

**19.4. Bölünmeye taraf şirketlerin paylarından, kendileri tarafından bizzat tutulan veya onların adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları bölünmeye taraf şirket paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:**

➤ **Koç Holding:**

İşbu Duyuru Metni tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Koç Holding sermayesinin %0,04'üne denk gelen toplam 890.475 TL nominal değerli B Grubu pay, işlem maliyetleri dahil toplam 19.066 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır.

Diğer taraftan Koç Holding'in 31.12.2021 itibarıyla solo finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan Aygaz ve Entek payları bulunmaktadır.

|                         | Aygaz          | Tüpraş | Entek          |
|-------------------------|----------------|--------|----------------|
| Pay adedi (nominal –TL) | 122.053.514,26 | -      | 471.363.641,52 |
| Defter değeri (TL)      | 167.799.814,03 | -      | 599.242.060,42 |

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın geri alınan payları yoktur.

Diğer taraftan Aygaz'ın 31.12.2021 itibarıyla solo finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan Entek payları bulunmaktadır.

|                         | Entek          |
|-------------------------|----------------|
| Pay adedi (nominal –TL) | 471.363.816,52 |
| Defter değeri (TL)      | 509.768.383    |

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

**19.5. Bölünmeye taraf şirketlerin varant, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

**19.6. Bölünmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde yaptığı sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

07 Temmuz 2022

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.595.898.050.-TL



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

YÖNETİM KURULU  
Başkanı  
T.T.7

İ. Şahin

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

19.7. Bölünmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

19.8. Bölünmeye taraf şirketlerin mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda, hangi grup payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

➤ **Koç Holding:**

B Grubu Paylar KCHOL kodu ile Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

➤ **Aygaz:**

Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da AYGAZ kodu ile işlem görmektedir.

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın A grubu payları TUPRS kodu ile Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

19.9. Bölünme sonucunda ihraç edilecek yeni payların/bölünmeye taraf şirketlerin paylarının borsada işlem görüp görmeyeceği ve işlem görmesinin şartları, borsanın hangi piyasa/pazar/platformunda işlem göreceği veya bu hususlara ilişkin borsaya bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Bölünme nedeniyle ihraç edilecek A Grubu Tüpraş payları Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.835.898.050.-TL

07 Temmuz 2022



#### 19.10. Bölünmeye taraf şirketlerin esas sözleşmeleri ve iç yönergelerine ilişkin önemli bilgiler:

##### ➤ Koç Holding:

Koç Holding'in esas sözleşmesi TTK, SPKn ve Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. Koç Holding'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi, 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısı'nda kabul edildiği şekliyle 21.05.2013 tarihli ve 8324 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Koç Holding'in esas sözleşmesi ve genel kurul iç yönerge metinleri, Koç Holding'in kurumsal internet sitesi ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Koç Holding'in Kadıköy 4. Noterliğinden 11 Mayıs 2016 tarih ve 12777 yevmiye no ile onaylı ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 23 Mayıs 2016 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 19 Nisan 2016 tarih ve 2016/18 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Koç Holding'in temsil yetkilerini gösteren 2 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

##### ➤ Aygaz:

Aygaz esas sözleşmesi ilgili tüm mevzuat hükümleriyle uyumludur. Aygaz'ın Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi, 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edildiği şekliyle 21.05.2013 tarihli ve 8324 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Aygaz'ın esas sözleşmesi, Genel Kurul İç Yönergesi, Aygaz'ın kurumsal internet adresi (<http://www.aygaz.com.tr>) ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Aygaz'ın Kadıköy 32. Noterliğinden 16.04.2021 tarih ve 11596 yevmiye no ile onaylı ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20.04.2021 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 01.04.2021 tarih ve 946 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Şirketin temsil yetkilerini gösteren 6 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

##### ➤ Tüpraş:

Tüpraş'ın esas sözleşmesi TTK, SPKn ve Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. Tüpraş'ın Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi 1 Nisan 2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edildiği şekliyle 16 Nisan 2013 tarihli ve 1697 numaralı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Tüpraş'ın esas sözleşmesi ve genel kurul iç yönerge metinleri, Tüpraş'ın kurumsal internet sitesi adresi (<https://www.tupras.com.tr>) ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Tüpraş'ın Körfez 1. Noterliğinden 04.06.2018 tarih ve 6379 yevmiye no ile onaylı ve Körfez Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.06.2020 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 24.05.2018 tarih ve 2018/14 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Tüpraş'ın temsil yetkilerini gösteren 5 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

#### 19.11. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle bölünmeye taraf şirketlerin amaç ve faaliyetleri:

##### ➤ Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin konuyla ilgili "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket; çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmek amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir:

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRK PETROL A.Ş.  
19

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050.-TL

1. Şirket amacını gerçekleştirmek için yurt içinde ve yurt dışında her türlü menkul ve gayrimenkulü satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca aynı ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiraladıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla üzerinde üçüncü kişiler lehine aynı haklar tesis edebilir, bunları fek ettirebilir.

2. Şirketin amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir; menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet ve garanti verebilir. Gerekliği takdirde, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerinde kendi lehine rehin ve/veya ipotek hakkı kurulmasını kabul edebilir; lehine tesis edilen ipotekleri fek edebilir, rehin haklarından vazgeçebilir ve kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

3. Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir veya aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

4. Şirket, gerek kendisi gerekse iştirak ettiği şirketler lehine yukarıdaki fıkralarda yazılı hususları gerçekleştirmek için gerekli her türlü işlemi gerçekleştirebilir, ithalat, ihracat ve her nevi ticaret yapabilir ve şirketlerle yapacağı anlaşmalarla bunların yönetimini üstlenebilir.

5. Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.

6. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsis ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir.

7. Şirket, kara, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilir, kiralayabilir, sahip olduklarını satabilir, kiraya verebilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bunlar üzerinde kendisi ve/veya 3. Şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü aynı ve şahsı hak tesis edebilir ve bunları fek edebilir.

Angaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**Ötuprae**  
TÜRKİYE PETROL A.Ş.  
Genel Kurul

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.059 TL



07 Temmuz 2022



8. Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret unvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir.

9. Kendi bilgi ve tecrübesini değerlendirerek, teknik hizmetlerde bulunabilir; amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; bu doğrultuda yurt içinde ve dışında fabrika, tesis ve satış ofisi kurabilir, mimarlık, mühendislik, tasarım, yazılım, muhasebe kaydı tutma, çağrı merkezi, veri saklama hizmetleri verebilir; teknik yardım anlaşmalarını kendisi veya şirketler lehine yapabilir.

10.Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir.

11.Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemelerine uymak ve gerekli izinleri almak kaydıyla kendisi ve iştirak ettiği şirketler lehine sigorta yapılmasını temin edebilir.

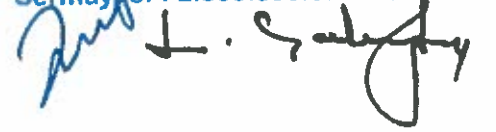
Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
TÜPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL KURUMU  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

 Koc

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL



07 Temmuz 2022



➤ **Aygaz:**

Aygaz LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve LPG'li cihaz üretimi ile satışını kapsayan süreçleri gerçekleştiren entegre bir LPG şirkettir.

Aygaz esas sözleşmesinin konuyla ilgili "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi aşağıdaki gibidir:

**Madde 3 – AMAÇ VE KONU**

Şirket, tabi olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla,

(i) sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz ve benzeri yakıtlar, gazlar ve kimyevi maddeler ile gazların kullanıldığı apareylerin ve bunlarla ilintili malzeme ve aksamı ile güneş enerjisi apareylerinin ve her türlü petrol ürünleri, madeni yağlar ve gresler ile petrol kimyası ürünler, boyalar, kimyevi gübre ve ilaçların depolanması, imal edilmesi veya ettirilmesi, ithali, ihracı, alımı, doğrudan doğruya veya bayiler aracılığı ile toptan veya perakende satışı ve dağıtımının yapılması; (ii) yenecek, içilecek, kullanılacak ürünlerin üretimi, toptan ve perakende ticaretinin yapılması; (iii) evlerde ve işyerlerinde kullanılan her türlü dayanıklı tüketim mallarının ithalini, ihracını, imal edilmesini veya ettirilmesini, ticaretinin ve bakımlarının yapılmasını, bunlara ilişkin patentlerin satın alınmasını, satılmasını ve kiralanmasını temin etmek; (iv) faaliyetleri ile ilgili her türlü promosyon malzemesinin ticaretini yapmak ve (v) gemi acenteliği ve komisyonculuğu (broker) hizmetlerini yerine getirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir:

a) Gazlar ve kimyevi maddeler için depolama ve dolum tesisleri ile satış merkezleri kurabilir.

b) Gazların depolama ve satışına mahsus tüplerin, çeşitli hacimlerdeki tanklar ile kapların ve bunların tüketime dönük cihaz ve aletlerinin valf, regülatör vb. basınç düşürücü ve düzenleyicilerinin üretimi, ithali, ihracı ve her türlü ticaretini yapabilir.

c) Gazların ve kimyevi maddelerin deniz ve karadan nakline yönelik vasıtaların temini ve işletilmesi deniz ve kara nakil vasıtalarının alım ve satımı ile Karayolu Taşıma Yönetmeliği kapsamındaki faaliyetlerde bulunabilir.

d) Gazların kullanıldığı apareylerin ve bunlarla ilintili malzeme ve aksamı ile güneş enerjisi apareylerini ithal veya imal edebilir ya da ettirebilir, toptan veya perakende satışını, ihracını, aboneler nezdinde kuruluşunu, bakımlarının yapılmasını, bunlara ait patentlerin satın alınmasını, satılmasını ve kiralanmasını temin edebilir.

e) Her türlü petrol ürünleri, madeni yağlar ve gresler ile petrol kimyası ürünleri, boyalar, kimyevi gübre ve ilaçların imalini, alımı, satımı, ithali, ihracı ve dağıtımını yapabilir.

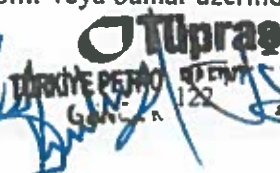
f) Amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; sınai gazlar ve elektrik enerjisi üretenler de dahil çalışma konusu ile ilgili tesisler ve/veya şirketler kurabilir ve bu şirketler ile banka ve sigorta şirketlerine iştirak edebilir, şube ve satış yerleri açabilir veya diğer şirketlerle anlaşmalar akdedebilir. Gerektiğinde tüm bunları devir veya başka bir şekilde sona erdirebilir, ortaklıkları tasfiye de edebilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

g) Şirket kara, deniz ve hava taşıtları dahil her çeşit menkul ve gayrimenkulleri satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca aynı ya da şahsi her

07 TEMMUZ 2022



  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
TÜPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL KURUMU  
Genel Müdürü

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.848.058.-TL

türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiraladıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir ve sair şekilde bunların üzerinde tasarruf edebilir, sahibi olduğu menkul ve gayrimenkuller üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediğı esaslara uymak kaydıyla 3. şahıslar lehine intifa, rehin ve ipotek ve diğler aynı ve şahsi hakları tesis edebilir, kaldırılmasını talep edebilir ve her türlü alacaklarına teminat teşkil etmek üzere kendi lehine, 3. şahısların her türlü menkul ve gayrimenkul malları üzerine, intifa, rehin, ipotek ve diğler aynı ve şahsi haklar tesis edebilir, bunları devralabilir ve kaldırabilir.

h) Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsis ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir.

i) Şirket amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, borç para verebilir ve alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediğı esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir; menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir, satabilir ve bu menkul kıymetler üzerinde her türlü hakkı tesis edebilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet, teminat ve garanti verebilir. Gerektiği takdirde kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet, teminat ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

j) Tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle resmi ve özel kuruluşlara karşı yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

k) Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğler hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir, yerli ve yabancı ticaret ve sanayi kuruluşlarının temsilcilik, bayilik ve komisyonculuğunu üstlenebilir, tali acente, temsilcilik ve bayilikler kurabilir veya Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Gerektiğinde tüm bunları devir veya başka bir şekilde sona erdirebilir, ortaklıkları tasfiye de edebilir.

l) Çalışma konuları ile ilgili kredili satışlarının finansman ve sigortasını karşılayacak teşebbüslere girişebilir.

m) Şirket, yukarıdaki faaliyet konularına ilişkin gerekli her türlü işlem gerçekleştirebilir, ithalat, ihracat ve her nevi ticaret yapabilir.

n) Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret ünvanlarını, işletme adlarını ve diğler sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir, kullanırabilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir.



07 Temmuz 2022

KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi : 2.535.890.050.- TL

Yygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Ötupras

TÜRKİYE PETROL KURUMU

07.07.2022

o) Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, demeklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın fiili faaliyet konusu; ülkenin petrol ürünleri ihtiyacını karşılamak için gerekli ham petrolün tedariki ve rafinajı, ürettiği petrol ürünlerinin yurt içi ve yurt dışı satışı ve dağıtımıdır.

Tüpraş esas sözleşmesinin "Amaç ve Faaliyet Konusu" başlıklı 3. Maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket; tabi olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla, her çeşit ham petrol, petrol ürünleri ve kimyasal ürünleri temin ve rafine etmek, üretilen ve ithal edilen ham petrol, petrol ve kimyasal ürünlerin ihracat dahil her türlü ticari faaliyeti ile beraber üretim ve satış aşamasında depolama ve taşıma faaliyetlerinde ve enerji üretimiyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir;

a. Yurt içinde ve yurt dışında petrol rafinerileri ve ek tesisleri ile her türlü yardımcı ve tamamlayıcı tesisleri kurabilir, satın alabilir, bu tesislere iştirak edebilir, işletebilir ve gerektiğinde tevsi edebilir,

b. Her çeşit ham petrol, petrol ve kimyasal ürünleri temin edebilir, ihraç, ithal edebilir ve depolayabilir,

c. Sahibi bulunduğu rafinerilerde ham petrol veya yarı mamul petrol işleyebilir, bunlardan her çeşit petrol ürünü, ara ürün ve yan ürünleri elde edebilir,

d. Ham petrolün işlenmesiyle elde edilen ürünleri depolayabilir, paçallayabilir, ihraç edebilir, bunun için ve yukarıdaki fıkralarda belirtilen faaliyetlerin yürütülmesi amacı ile gerekli her türlü araç, gereç, malzeme, madde ve tesisleri yapabilir, kurabilir, temin veya tedarik edebilir,

e. Yurt içindeki ve/ veya yurt dışındaki rafinerilerde, ham petrol işler ve/ veya işletilmesini sağlayabilir,

f. Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacını öncelikli olarak istenilen kalitede, zamanda ve miktarda emsallerine uygun piyasa fiyatları üzerinden karşılar, bu tür akaryakıtların üretim kabiliyetini ve rafineriler dahilindeki veya şirketin mülkiyetindeki nakil ile ilgili sistemlerini sağlar ve korur,

g. Yasalar ve yönetmeliklerle sınırları belirlenmiş bölge/bölgeler içinde her türlü kılavuzluk, römorkör hizmetleri yapabilir, bu hizmetleri vermek için gerekli deniz araçlarını (Çevre kirliliği ve deniz temizliği tankeri dahil) satın alabilir, inşa ettirebilir, kiralayabilir ve satabilir, gerekli hallerde bu konuda yerli ve yabancı ortaklıklar kurabilir,

h. Petrokimya sanayi ve ilgili diğer sanayi alanında fabrikalar, tesisler kurabilir ve işletebilir,

07 Temmuz 2022



**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**Tüpraş**  
TÜRK PETROL Rafineri ve  
İnşaat



i. Petrokimyasal maddeler ve ilgili diğer maddelerin elde edilmesi için gerekli hammaddeler ve yardımcı maddeler, malzeme ve kimyasal maddeleri gerek yurt içinden, gerekse yurt dışından tedarik ederek işleyebilir veya bu maddeleri üretebilir, bu maddelerin yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapabilir,

j. Üretim faaliyetlerinin her aşamasında elde edilecek ürünleri ambalajlayabilir ve bunun için ambalaj endüstrisi kurabilir, atık, yan ve standart dışı maddeleri değerlendirmek ve/veya satmak, değerlendirme olanağı bulunmayan maddelerin yok edilmesi için gerekli tesisleri kurabilir ve işletebilir, değerlendirilmeyen her türlü hurdanın satışını yapabilir,

k. Yürürlükte bulunan ve/veya çıkacak yasa ve yönetmelikler çerçevesinde, her türlü enerji ve enerji ile ilgili sanayi alanında santraller, tesisler kurabilir ve işletebilir, enerji üretim, satın alma ve satış faaliyetlerinin her aşamasında gerekli endüstriyi kurabilir, bu işlemleri yapmak için gerekli izinleri ilgili kuruluşlardan alabilir,

l. Enerji üretimine ilişkin tesislerin kurulması, enerjinin üretimi, temini ve satışı için gerekli her türlü ekipman, malzeme ve kimyevi maddeleri yurt içinden ve yurt dışından tedarik ederek kullanabilir ve bu maddelerin yurt içi ve dışı ticaretini yapabilir,

m. Her türlü petrol ürünleri, LPG (Likit Petrol Gaz) ve doğal gazın yurt içi, yurt dışı, toptan ve perakende alımı, satımı, ithali, ihracı, depolanması, pazarlanması ve sahip olacağı dağıtım şirketi ile dağıtımını yapabilir, yaptırabilir, bu ürünlerin perakende satışını teminen akaryakıt istasyonları ve bakım tesislerini kurabilir, işletebilir, işletirebilir, devralabilir, devredebilir veya kiralayabilir, bayilik verebilir, kendisine ait veya kiralayacağı deniz, demiryolu ve karayolu taşıma araçları ile nakliye hizmetini yapabilir, bu amaç ve konularda kısmen veya tamamen faaliyet göstermek üzere Sermaye Piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla diğer gerçek ve tüzel kişilerle dağıtım ve pazarlama şirketi veya benzeri diğer ortaklıklar kurabilir veya aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy yöneticiliği faaliyeti niteliğinde olmamak kaydıyla mevcut ortaklıkların paylarını ve payları temsil eden evraklarını temellük edebilir, gerektiğinde satabilir, iştirak paylarını alabilir veya devredebilir,

n. Şirket amacını gerçekleştirmek için yurt içinde ve yurt dışında her türlü menkul ve gayrimenkul satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca aynı ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiradadıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla üzerinde üçüncü kişiler lehine aynı haklar tesis edebilir, bunları fek ettirebilir,

o. Şirketin amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir; menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet ve garanti verebilir. Gerekli takdirde, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerinde kendi lehine rehin ve/veya ipotek hakkı kurulmasını kabul edebilir; lehine tesis edilen ipotekleri fek edebilir, rehin haklarından vazgeçebilir ve kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

07 Temmuz 2022



OTİpras

TÜRKİYE REHİN KURUMU

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi : 2.535.08.050 TL

Algaz Anonim Şirketi  
İstanbul

p. Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir veya aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

r. Sermaye Piyasası Kurulu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde, sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir,

s. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsisi ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir,

t. Şirket, kara, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilir, kiralayabilir, sahip olduklarını satabilir, kiraya verebilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bunlar üzerinde kendisi ve/veya 3. şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü ayni ve şahsi hak tesis edebilir ve bunları fekkedebilir,

u. Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret unvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir,

v. Şirket amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; bu doğrultuda yurt içinde ve dışında mimarlık, mühendislik, tasarım, yazılım, muhasebe kaydı tutma, çağrı merkezi, veri saklama hizmetleri verebilir.

y. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir.

z. Her nevi enerji ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretimi için; ilgili mevzuat çerçevesinde, her nevi madenleri ve gazları, doğalgaz ve türevlerini, jeotermal, su kaynakları, doğal kaynakları ve sair her türlü enerji kaynağını ve elektrik üretimi için gerekli her türlü hammadde ve yardımcı maddeleri satabilir, satın alabilir, işleyebilir, depolayabilir, nakledebilir, ithal edebilir, ihraç edebilir, ticaretini yapabilir ve bu hususlarda gerek resmi gerek özel her türlü ihalelere iştirak edebilir, anlaşmalar akdedebilir, Elektrik üretimi faaliyetleri sırasında oluşan buhar, sıcak su, gaz, atık ve sair yan ürünleri satabilir, depolayabilir, değerlendirebilir.

aa. Şirket faaliyet konusu ile ilgili olarak yerli ve yabancı, kamu veya özel, gerçek veya tüzel kişilerle ortak veya tek başına faaliyet konusu ile ilgili eğitim ve personel



  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş

  
Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

belgelendirme sistemi kurabilir, kurdurabilir, işletebilir, devredebilir, devralabilir faaliyet konusu ile ilgili olarak 3.kişi ve kuruluşlarla yapılacak ortak işlemlerde adil, objektif ve tarafsız olarak uygunluk değerlendirme ve mesleki yeterlilik sistemi hizmeti verebilir.

 Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Türkiye Petrol Rafineri Limited Şirketi  
Genel Müdürlüğü

 Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.585.898.050 TL

07 Temmuz 2022



**19.12. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurullarına ve komitelerine ilişkin önemli hükümlerin özetleri:**

**➤ Koç Holding:**

Koç Holding esas sözleşmesinin konuyla ilgili 11 ila 13. maddeleri aşağıdaki gibidir:

**Madde 11. YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ VE YÖNETİM KURULU KARARLARI**

11.1. Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 9 en fazla 18 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

11.2. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

11.3. Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

11.4. Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı hallerde, Yönetim Kurulu kanuni şartları haiz bir kimseyi geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen usullere uyulur.

11.5. Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yetersayısı, üye tam sayısının çoğunluğudur. Bununla birlikte, yeniden bir şirkete iştirake veya mevcut payların satışına ilişkin kararlarda 9 üyeli Yönetim Kurulunda 7; 10 üyeli Yönetim Kurulunda 8; 11, 12 ve 13 üyeli Yönetim Kurulunda 9; 14 üyeli Yönetim Kurulunda 10; 15,16 ve 17 üyeli Yönetim Kurulunda 11; 18 üyeli Yönetim Kurulunda 12 üyenin olumlu yönde oyunun bulunması şarttır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

11.6. Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar yukarıda Madde 11.5.'te öngörülen sayıda üyenin yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

**Madde 12. YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL VE YÖNETİMİN DEVRİ**

12.1. Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde Yönetim Kurulu başkanı ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere en az bir başkan vekili

07 Temmuz 2022



*[Signature]*  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

*[Signature]*  
TÜRKİYE PETROL KURUMU  
BAŞKAN V. K.

*[Signature]*  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL



Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

12.2. Yönetim Kurulu, özellikle, Şirket adına dava, tahkim, her türlü idari ve adli takip başlatabilir, sulh ve ibra işlemleri yapabilir, iflas ve konkordato işlemlerinin durdurulması teklifinde bulunabilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bağış yapabilir, kambiyo taahhüdünde bulunabilir, garanti verebilir, gayrimenkuller üzerinde devir ve ipotek tesisine ilişkin işlem yapabilir. Gerektiği takdirde, üçüncü kişileri bu hususlarda yetkilendirebilir.

12.3. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun 371, 374 ve 375. maddeleri saklıdır. Şu kadar ki, her halükarda, Şirket'in gayrimenkul, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilmesi, kiralayabilmesi, sahip olduklarını satabilmesi, kiraya verebilmesi, bunlar üzerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, kendisi ve/veya 3. Şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü ayni ve şahsi hak tesis edebilmesi ve bunları fek edebilmesi; başkalarının gayrimenkulleri vesair mal ve değerleri üzerinde bu hakları tesis ve fek edebilmesi, sahip olduğu hava ulaşım araçları ile ticari amaçla yolcu ve kargo taşımacılığı yapabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınması gerekmektedir.

12.4. Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan herhangi iki üyesi müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta ilzam edebilirler.

12.5. Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaştırılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

12.6. Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanının başkanlığında Yönetim Kurulunca belirlenecek üyelerden oluşacak bir Planlama ve Koordinasyon Konseyi ("Konsey") bulunacaktır. Konsey, Şirket'in dolaylı veya dolaysız kontrol ettiği veya yönetiminde etkin olduğu şirketlerin faaliyet sonuçları, iş programları, uzun vadeli planları ve personel politikaları hakkında değerlendirme yapan, görüş ve tavsiyeleri tespit eden bir kuruldur. Konseyin toplanmasına ve çalışma şekline ilişkin esaslar Yönetim Kurulunca tespit edilir.

12.7. Bunun dışında, Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla, uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme,

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Ötügen  
TÜRKİYE PERFORMANS  
0212 250 00 00

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.525.898.850.- TL

çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

### Madde 13. YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve 12. Maddede belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim ödenebilir. Murahhaslar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

#### ► Aygaz:

Aygaz esas sözleşmesinin konuyla ilgili 10, 11 ve 12. maddeleri aşağıdaki gibidir:

#### Madde 10 – YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ VE YÖNETİM KURULU KARARLARI

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 5 (beş) kişiden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 yıl süreyle seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı hallerde, Yönetim Kurulu kanuni şartları haiz bir kimseyi geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur.

Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yetersayısı, üye tam sayısının salt çoğunluğudur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

07 Temmuz 2022

Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE  
GİRİTİM

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050 -TL

kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürölüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

#### Madde 11 – YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL VE YÖNETİMİN DEVRİ

Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde, Yönetim Kurulu başkanı ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir başkan vekili Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhas üyelerin yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun Yönetim Kurulu'nun devredilemez ve vazgeçilemez yetkilerine ilişkin 371, 374 ve 375. maddeleri saklıdır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan her hangi iki üyesi müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta ilzam edebilirler.

Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaştırılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

#### Madde 12 – YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve 11. maddede belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim gibi çeşitli mali haklar ödenebilir. Murahhas azalar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde pay senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

07 Temmuz 2022



 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

  
TÜRKİYE PETROL KURUMU  
Genel Müdür 131

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul



➤ **Tüpraş:**

Tüpraş esas sözleşmesinin konuyla ilgili 10,11 ile 12. maddeleri aşağıdaki gibidir:

**Madde 10: YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ ve YÖNETİM KURULU KARARLARI**

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az beş (5) kişiden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde 1 üyenin C grubu pay sahibinin gösterdiği adaydan seçilmesi zorunludur. Diğer üyeler A Grubu pay sahiplerinin belirleyeceği adaylar arasından, genel kurulda en çok oy alan adaylar arasından seçilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde tanımlanan sayıdaki adayın bağımsızlık niteliklerini haiz olmaları sağlanır.

Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse işbu Esas Sözleşme hükümlerini dikkate alarak Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl için seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı veya bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Yönetim Kurulu, görevi sona eren yönetim kurulu üyesini aday gösteren ilgili grup pay sahiplerinin göstereceği adayı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uygun olarak geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar.

Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yeter sayısı, üye tam sayısının salt çoğunluğudur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

07 Temmuz 2022

Şu kadar ki, 5015 Sayılı Kanun'un 5 inci maddesinin 2 inci fıkrası saklı kalmak kaydıyla aşağıdaki konularda Yönetim Kurulu kararı alınabilmesi C grubundan seçilen üyenin olumlu oy kullanmasına bağlıdır.

a) Şirket esas sözleşmesinde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ve "İmtiyazlı Hisse"ye ait hakları etkileyecek değişiklikler ile Türk Sermaye Piyasası Kurulunun



*[Signature]*  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

*[Signature]*  
TÜRKİYE İŞİTİM KURULU  
Genel Kurul

*[Signature]*  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.000 TL



akaryakıt ihtiyacının öncelikle karşılanmasına yönelik yükümlülüğü ve bu yükümlülüğe ilişkin İmtiyazlı Hisseye tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü Esas Sözleşme değişikliği yapılmasına,

b) Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının bu tür akaryakıtların üretim kabiliyetinin ve nakil ile ilgili sistemlerinin sağlanması, korunması da dahil öncelikli olarak istenilen kalitede, zamanda ve miktarda emsallerine uygun piyasa fiyatlarında karşılanması esas olup söz konusu akaryakıtların istenilen kalitenin, zamanın ve miktarın dışında ve/veya emsallerine uygun piyasa fiyatlarının üstünde karşılanmasına,

c) Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının karşılanmasını kısıtlayacak ve/veya karşılanmasına engel olacak nitelikte,

i) Şirketin sahip olduğu rafinerilerden herhangi birinin kapatılması, satılması, herhangi bir takyidat ile sınırlandırılması veya kapasitesinin %10'dan fazla azaltılmasına, ya da

ii) Şirketin bölünmesi veya başka bir şirket ile birleşmesine,

d) Şirketin tasfiyesine ilişkin kararlar.

#### Madde 11: YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL ve YÖNETİMİN DEVRİ

Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Kurul tarafından veya Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

Yönetim Kurulu, özellikle, Şirket adına dava, tahkim, her türlü idari ve adli takip başlatabilir, sulh ve ibra işlemleri yapabilir, iflas, iflas ve konkordato işlemlerinin durdurulması teklifinde bulunabilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bağış yapabilir, kambiyo taahhüdünde bulunabilir, garanti verebilir, gayrimenkuller üzerinde devir ve ipotek tesisine ilişkin işlem yapabilir. Gerekli olduğu takdirde, üçüncü kişileri bu hususlarda yetkilendirebilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367'inci maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahaslara) devretmeye yetkilidir. Ancak, Esas Sözleşmenin 10'uncu Maddesinde sayılan İmtiyazlı Hisseye ilişkin konularda yetki devri söz konusu olmayıp, bu kararların Yönetim Kurulunda görüşülmesi zorunludur.

Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu. yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun 375'inci maddesi saklıdır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 370'inci maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması gerekir. Yönetim

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

OTÜpraş  
TÜRKİYE  
KURULU

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050 TL

Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece, Yönetim Kurulu, A Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından seçilen Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan herhangi iki Yönetim Kurulu üyesinin müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta temsil edebilir. Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaştırılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

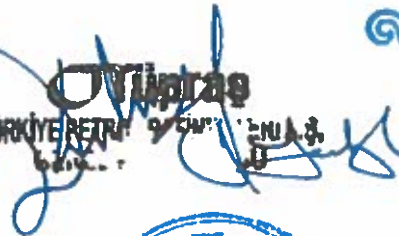
Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

#### Madde 12: YÖNETİM KURULU ve KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve Esas Sözleşme'nin 11'inci Maddesinde belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim ödenebilir. Murahhaslar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Türkiye Petrol

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.899.050 TL

07 Temmuz 2022



**19.13. Bölünmeye taraf şirketlerde her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding sermayesini temsil eden paylardan A Grubu payların oyda imtiyazı bulunmaktadır. Koç Holding esas sözleşmesi uyarınca her bir A grubu nama yazılı payın genel kurulda 2 oy hakkı vardır. Ancak esas sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Temel Ticaret A.Ş. A Grubu payların tamamına sahiptir. Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Koç Holding Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Koç Holding Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Konuya ilişkin detaylı bilgiler 17.3 numaralı bölümde yer almakta olup bunun dışında herhangi bir imtiyaz, bağlam ya da sınırlama bulunmamaktadır.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Devralan Tüpraş'ta paylar A ve C grubu olarak ikiye ayrılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde 1 üyenin ÖİB'ye ait C grubu pay sahibinin gösterdiği adaydan seçilmesi zorunludur. Esas sözleşmenin 10. maddesinde belirtilen aşağıdaki hususlarda yönetim kurulu ve genel kurulda karar alınabilmesi ÖİB'ye ait C grubu payın olumlu oy kullanmasına bağlıdır. Kısmi Bölünme sonrası Tüpraş tarafından yapılacak sermaye artırımı neticesinde ihraç edilecek payların tümü A grubu nama yazılı çıkarılacak olup C grubu nama yazılı paylarda herhangi bir değişiklik olmayacaktır. Konuya ilişkin detaylı bilgiler 17.3 numaralı bölümde yer almakta olup bunun dışında herhangi bir imtiyaz, bağlam ya da sınırlama bulunmamaktadır.

Petrol Piyasası Kanunu'nun 5. maddesinin 2. fıkrası saklı kalmak kaydıyla aşağıdaki konularda yönetim kurulu kararı alınabilmesi C grubundan seçilen üyenin olumlu oy kullanmasına bağlıdır:

- a) Şirket esas sözleşmesinde, yönetim kurulu toplantı ve karar nisabı ve "İmtiyazlı Hisse"ye ait hakları etkileyecek değişiklikler ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının öncelikle karşılanmasına yönelik yükümlülüğü ve bu yükümlülüğe ilişkin İmtiyazlı Hisseye tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü esas sözleşme değişikliği yapılmasına,
- b) Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının bu tür akaryakıtların üretim kabiliyetinin ve nakil ile ilgili sistemlerinin sağlanması, korunması da dahil öncelikli olarak istenilen kalitede, zamanda ve miktarda emsallerine uygun piyasa fiyatlarında karşılanması esas olup söz konusu akaryakıtların istenilen kalitenin, zamanın ve miktarın dışında ve/veya emsallerine uygun piyasa fiyatlarının üstünde karşılanmasına,
- c) Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının karşılanmasını kısıtlayacak ve/veya karşılanmasına engel olacak nitelikte,
  - i) Şirketin sahip olduğu rafinerilerden herhangi birinin kapatılması, satılması, herhangi bir takyidat ile sınırlandırılması veya kapasitesinin %10'dan fazla azaltılmasına ya da
  - ii) Şirketin bölünmesi veya başka bir şirket ile birleşmesine,
- d) Şirketin tasfiyesine ilişkin kararlar.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRK PETROL A.Ş.  
Genel Kurul

07 Temmuz 2022



**19.14. Bölünmeye taraf şirketlerde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:**

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

19.12 ve 19.13 numaralı bölümlerde belirtildiği üzere, Tüpraş'ın esas sözleşmesinde, "İmtiyazlı Hisse"ye ait hakları etkileyecek değişiklikler hakkında yönetim kurulu kararı alınabilmesi C grubundan seçilen üyenin olumlu oy kullanmasına bağlıdır. Bunun dışında bir belirleme bulunmamaktadır.

**19.15. Bölünmeye taraf şirketlerde olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding genel kurul toplantılarına ilişkin esaslar esas sözleşmesinin aşağıda yer verilen 15. maddesinde belirlenmiştir:

**Madde 15. GENEL KURUL**

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli; Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.

b) Toplantı Zamanı; Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresini takiben üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır.

c) Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

d) Oy Hakkı; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar. pay sahiplerine ikiye, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir. Ancak Esas Sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

e) Temsil; Vekâleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Elektronik Genel Kurul Sisteminden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekâletnamenin yazılı şekilde olması şarttır.



**KOÇ**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL KURUMU  
Genel Kurul



f) Toplantı Yeri; Genel Kurul Şirketin yönetim merkezi binasında veya Ankara, İstanbul ya da İzmir'in elverişli bir yerinde toplanır.

g) Toplantı Katılımı: Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçisi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

h) Toplantı Başkanlığı; Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı ise pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

i) Toplantı ve Karar Nisabı; İşbu Esas Sözleşmede öngörülmüş daha ağır nisaplar saklı kalmak üzere, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

j) İç Yönerge; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir. k) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

► **Aygaz:**

Aygaz'ın genel kurula ilişkin esasları esas sözleşmesinin aşağıda yer verilen 14. maddesinde belirlenmiştir:

**Madde 14 – GENEL KURUL**

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli; Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.

07 Temmuz 2022

b) Toplantı Zamanı; Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresini takiben üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır. Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.



*[Handwritten signatures and stamps]*  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

c) Oy Hakkı; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri oy haklarını toplam paylarının nominal değeri ile orantılı olarak kullanırlar. Genel Kurul toplantılarında Kurul toplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

d) Temsil; Vekaleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Elektronik Genel Kurul Sisteminden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekaletnamenin yazılı şekilde olması şarttır.

e) Toplantı Yeri; Genel Kurul Şirketin yönetim merkezi binasında ya da İstanbul'un elverişli bir yerinde toplanır.

f) Toplantı Katılımı; Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

g) Toplantı Başkanlığı; Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

(h) Toplantı ve Karar Nisabı; Ortaklık merkezinin yurt dışına taşınması ile bilanço zararlarının kapatılması için yükümlülük ve ikincil yükümlülük koyan kararlara ilişkin Türk Ticaret Kanunu'ndaki hükümler ve Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde ve işbu Esas Sözleşmede öngörülmüş daha ağır nisaplar saklı kalmak üzere, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı, sermayenin salt çoğunluğudur.

(ı) İç Yönerge; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir.

(i) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

07 Temmuz 2022



**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.585.898.050.- TL

Ayaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE TİCARET SİCİLİ  
138

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın genel kurula ilişkin esasları esas sözleşmesinin aşağıda yer verilen 14. maddesinde belirlenmiştir:

**Madde 14: GENEL KURUL**

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a)Çağrı Şekli; Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.

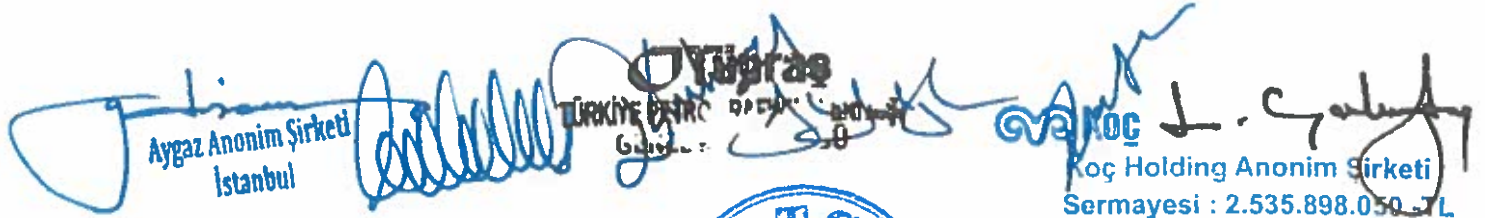
b)Toplantı Zamanı; Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresini takiben üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır.

Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

c)Oy Hakkı; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri oy haklarını toplam paylarının nominal değeri ile orantılı olarak kullanırlar. Genel Kurul toplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

d)Temsil; Vekaleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Elektronik Genel Kurul Sistemi'nden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekaletnamenin yazılı şekilde olması şarttır. C Grubu payın temsili ilgili mevzuat hükümlerine tabiidir.

e)Toplantı Yeri; Genel Kurul, esas itibariyle Şirketin idare merkezinde yapılır. Ancak, gerekli durumlarda Yönetim Kurulu kararı ile Şirketin İdare merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde ya da Yönetim Kurulunun uygun görmesi halinde Kocaeli, Ankara veya İzmir'in elverişli bir yerinde toplanabilir.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
TÜPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL KURUMU  
Genel Kurul  
KOÇ  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050 -TL

07 Temmuz 2022



f)Toplantı Katılımı: Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçisi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

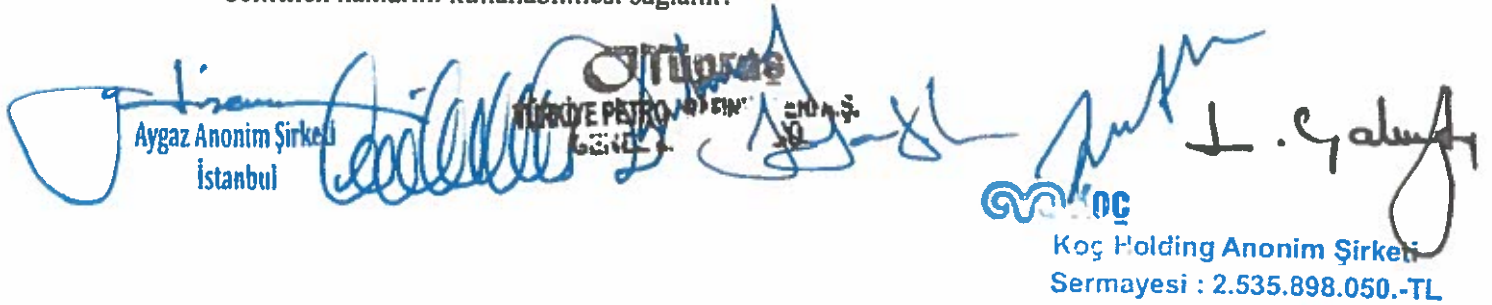
g)Toplantı Başkanlığı; Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı ise pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

h) Toplantı ve Karar Nisabı; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülmüş daha ağır nisaplar saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları, sermayenin salt çoğunluğudur.

Ancak Esas Sözleşmenin 10'uncu Maddesinde yer alan C grubunu temsil eden Yönetim Kurulu üyesinin onayına tabi konularda Genel Kurulda karar alınabilmesi, C grubu pay sahibinin olumlu oy kullanmasına bağlıdır.

ı) İç Yönerge; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir.

i) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
T.C. Sermaye Piyasası Kurulu  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

07 Temmuz 2022





**19.16. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding esas sözleşmesinin 9'uncu maddesinde "Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir." hükmü yer almaktadır.

Bununla birlikte, Bölünmeye Taraf Şirketlerin tamamı Koç Topluluğu şirketleri olduğundan, bölünme işlemi nedeniyle yönetim hakimiyeti değişikliği söz konusu değildir.

➤ **Aygaz**

Bu işlem özelinde Rekabet Kurumu izni gerekmeseyse de, herhangi bir işlemin niteliğine göre, hakimiyet değişikliği durumunda Rekabet Kurumu izni ve ilgili mevzuatta sayılan hallerde EPDK ve SPK gibi düzenleyici kurum izin ve onaylarının alınması gerekebilir. İlaveten, bu bölünme işlemi özelinde Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği m. 12/A kapsamında EPDK'ya bildirimde bulunulması ve esas sözleşme değişikliğine ilişkin SPK uygunluk görüşünü takiben Ticaret Bakanlığı izni alınması zorunludur.

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş esas sözleşmesinin 7. maddesi aşağıdaki şekildedir:

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

C grubu pay, 4046 sayılı Kanunun T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na verdiği yetkilerle esas itibarıyla aynı yetkileri haiz bir başka Türk kamu kuruluşuna devredilebilir. Bu durumda devir, Yönetim Kurulu kararını gerektirmeksizin derhal pay defterine işlenir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Elektrik üretim ve doğal gaz piyasasında faaliyet gösterme lisansları kapsamında;

Ön lisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınıncaya kadar, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, Şirket ortaklık yapısının doğrudan ve dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz. Söz konusu hüküm Şirket'in ve Şirket'in tüzel kişi ortaklarının borsada işlem gören halka açık olan paylarında gerçekleştirilecek pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, üretim lisansı alındıktan sonra Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıdaki belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak Şirket'in ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay veya senetlerinin devri için -işlem gerçekleştirilmeden önce- her defasında EPDK' nun onayına tabidir. Söz konusu hüküm Şirket'in ve Şirket'in tüzel kişi

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRK PETROL PİYASASI  
KURULUŞU

Koç Holding

Sermaye Piyasası Kurulu  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Sermaye Piyasası Kurulu

ortaklarının borsada işlem gören halka açık olan paylarında gerçekleştirilecek pay devir işlemleri için uygulanmaz.

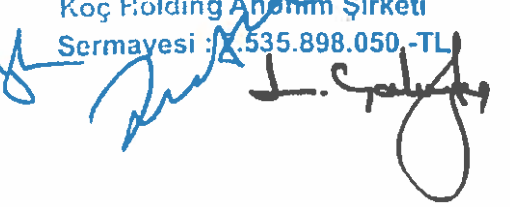
Herhangi bir hisse devri söz konusu olmasa dahi, mevcut hisseler üzerinde imtiyaz tesisi, imtiyazın kaldırılması veya intifa senedi çıkarılması; pay senetlerinin nevinde değişiklik, sermaye miktarının düşürülmesi de, önceki paragrafta öngörülen oransal sınırlara bakılmaksızın EPDK'nın onayına tabidir. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.

Şirket diğer şirketlerle tüm aktif ve pasifiyle birlikte birleşebilir ve/veya bölünebilir. Birleşme ve/veya bölünme işlemleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat uyarınca gerçekleştirilir.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Türkiye Petrol İşleri  
Genel Müdürlüğü

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050,-TL



07 Temmuz 2022



Üretim lisansı alındıktan sonra Şirketin;

a) Başka bir lisans sahibi ile,

b) Lisans sahibi olmayan bir tüzel kişiyle birlikte, kendi veya lisans sahibi diğer bir tüzel kişi bünyesinde, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte birleşmek istemesi

c) Tam veya Kısmi olarak bölünmek istemesi,

halinde birleşme veya bölünme işlemi gerçekleştirilmeden önce Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

Söz konusu izin verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, birleşme ve bölünme işlemi tamamlanmadığı takdirde, verilen izin geçersiz olur. Bu durumda, Kurul Kararı ile yeniden izin almaksızın birleşme işlemlerine devam olunamaz. Birleşme ve bölünme işlemlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklıdır.”

Yukarıda yer verilen Tüpraş esas sözleşmesinin 7. Maddesinde bahsedilen Tüpraş'ın pay devri ve kontrol değişikliği durumunda EPDK izni almasını gerektiren mevzuat yürürlükten kaldırılmıştır. Ancak ilgili esas sözleşme maddesi mevzuatın eski haline göre yazılmış olduğundan, geçerliliği ve uygulanması söz konusu değildir. Tüpraş esas sözleşmesinin 7. maddesinin ilgili mevzuatın yeni haline uygun olarak değiştirilmesine yönelik esas sözleşme değişikliği, bölünme işlemi ile birlikte genel kurul onayına sunulacaktır.

#### 19.17. Bölünmeye taraf şirketlerde payların devrine ilişkin esaslar:

##### ➤ Koç Holding:

TTK ve ilgili mevzuat düzenlemeleri yanı sıra Koç Holding'in esas sözleşmesinin “Payların Devri ve Paylar Üzerinde İntifa Hakkı Tesisi” başlıklı 9. maddesinde ve “Şirketin Kendi Paylarını Rehin Olarak Kabul Etmesi veya Devralması” başlıklı 10. maddesinde payların devrine ilişkin düzenlemeler mevcuttur.

#### Madde 9. PAYLARIN DEVRİ VE PAYLAR ÜZERİNDE İNTİFA HAKKI TESİSİ

Payların devri Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir. Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir.

#### Madde 10. ŞİRKETİN KENDİ PAYLARINI REHİN OLARAK KABUL ETMESİ VEYA DEVRALMASI

Şirket, Türk Ticaret Kanununun ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve sair mevzuat uyarınca kendi paylarını ivazlı şekilde rehin olarak kabul ve/veya iktisap edebilir.

07 Temmuz 2022

##### ➤ Aygaz:

Payların devrine ilişkin esaslar Aygaz esas sözleşmesinin “Payların Devri” başlıklı 8. maddesinde aşağıda yer verildiği şekilde düzenlenmiştir:

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL  
GENEL MÜDÜRÜ

KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.585.898.060 TL



#### Madde 8 – PAYLARIN DEVRİ

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

İlaveten, Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği m. 12/A kapsamına giren ortaklık değişiklikleri için EPDK'ya bildirimde bulunulması zorunludur.

#### ► Tüpraş:

Payların devrine ilişkin esaslar Tüpraş esas sözleşmesinin yukarıda 19.16 numaralı bölümde yer verilen "Payların Devri ve Paylar Üzerinde İntifa Hakkı Tesisi" başlıklı 7. maddesinde düzenlenmiştir.

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilir.

C grubu pay, 4046 sayılı Kanunun Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na verdiği yetkilerle esas itibarıyla aynı yetkileri haiz bir başka Türk kamu kuruluşuna devredilebilir. Bu durumda devir, yönetim kurulu kararını gerektirmeksizin derhal pay defterine işlenir.

Tüpraş'ın borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından SPK düzenlemeleri uygulanır.

**19.18. Bölünmeye taraf şirketlerde sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

#### ► Koç Holding:

Yoktur.

#### ► Aygaz:

Yoktur.

#### ► Tüpraş:

Yoktur.

07 Temmuz 2022



**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

*[Signature]*  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

*[Signature]*  
TÜPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL KURUMU  
İstanbul

*[Signature]*  
*[Signature]*



## 20. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ

### ➤ Koç Holding:

Holding şirketi olarak Koç Holding'in kendi operasyonel süreçleri bulunmamakla birlikte özellikle iş ortaklıklarının yönetimine ilişkin olarak taraf olduğu önemli nitelikte ortaklık sözleşmeleri şunlardır:

Koç Holding ile

- FCA İtalya S.p.A. Fiat arasında, Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 26 Haziran 1997 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Ford Motor Company, Koç Yatırım ve Sanayii Mamulleri Pazarlama A.Ş., Temel Ticaret A.Ş., Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş., Otomobil Sanayii A.Ş. arasında, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 27 Haziran 1997 tarihli Hisse Alımı ve Ortak Girişim Sözleşmesi;
- CNH Industrial Österreich GmbH arasında, Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. ve Trakmak Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 22 Nisan 1998 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Castorama Dubois Investissements SCA arasında, Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 29 Şubat 2000 tarihli Ortak Girişim ve Hissedarlar Sözleşmesi;
- Opet Petrolcülük A.Ş., Akpet Akaryakıt Dağıtım A.Ş., Altınbaş Petrol ve Ticaret A.Ş., Atak Madeni Yağ Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Akpet Gaz A.Ş. arasında imzalanmış 01.05.2008 tarihli Ortaklık Sözleşmesi;
- Voltas Limited, TATA Investment Cooperation Limited, Ardutch B.V. ve Voltbek Home Appliances Private Limited arasında imzalanmış 23.05.2017 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Russel Square Holding B.V., Temel Ticaret A.Ş. ve bazı Koç Ailesi üyeleri arasında, Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 4 Temmuz 2018 tarihli Ortaklık Sözleşmesi; ve
- Inventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Ticaret ve Yatırım A.Ş. ve 36 hissedar arasında, Vispera Bilgi Teknolojileri Sanayi İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 6 Şubat 2020 tarihli Ortaklık Sözleşmesine Üçüncü Katılım ve Değişiklik Protokolü

Diğer taraftan Koç Holding, toplamda 1.500 milyon ABD Doları tutarında yurtdışında satışı gerçekleştirilen tahvil ihracının konu edildiği Eurobond dokümantasyonuna taraf olup Eurobond dokümantasyonu da Koç Holding'in taraf olduğu önemli finans sözleşmeleri arasında belirtilebilir.

### ➤ Aygaz:

Türkiye genelinde toplamda yaklaşık 4.000 tüpgaz ve otogaz bayisiyle yapılan bayilik sözleşmeleri ve yurt dışından LPG alımına ilişkin muhtelif tedarik sözleşmelerinin dışında Aygaz'ın faaliyetleri açısından önem arz eden sözleşmelere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

| Sözleşme Başlığı                                                   | Taraflar                                                |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Çerçeve Sözleşme | Aygaz - Opet Petrolcülük A.Ş. 07 Temmuz 2022            |
| Shareholders' Agreement (Hissedarlar Sözleşmesi)                   | Aygaz - United Enterprises & Co. Ltd.                   |
| Consulting Agreement (Danışmanlık Sözleşmesi)                      | Aygaz - Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. - McKinsey Grubu |

Ek olarak, Aygaz'ın Gebze işletmesinde bulunan saat ücretli çalışanları Türk Metal Sendikası tarafından temsil edilmektedir ve Aygaz'ın üye olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası tarafından ilgili sendika ile imzalanan bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır. Ayrıca, deniz iş kolunda faaliyet gösteren saha çalışanları için de Denizciler Sendikası ile Aygaz arasında toplu iş sözleşmesi mevcuttur.

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye No: 2.535.898.050.-T

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

OTOGAZ

OTOGAZ PETROL BAĞINTI  
GENEL N. 145

► Tüpraş:

Ticari faaliyeti açısından ham petrol tedariki ve akaryakıt satış sözleşmeleri en önemli sözleşmeleridir. Tüpraş'ın dağıtım ağı bulunmamakta olup yurt içindeki akaryakıt satışlarını dağıtım lisansı sahiplerine yıllık olarak açıkladığı ticari koşulları (Satış Uygulamaları) çerçevesinde yapmaktadır. Ham petrol tedariki ise kısmen üretici devletlerin petrol şirketleri ile yapılan uzun dönemli anlaşmalar, kısmen de spot piyasadan gerçekleşen alımlar ile sağlanmaktadır. Yıllık üretim hacmi hem ham petrol tedarik hem de müşterilerin talep projeksiyonlarına göre planlanmaktadır. Bunun haricinde ticari faaliyetler ve karlılık bakımından vurgulanması gereken patent veya lisans bulunmamaktadır.

Tüpraş'ın taraf olduğu finans sözleşmeleri arasından önemli nitelikte sayılabilecek sözleşmeler ise, başta Fuel Oil Dönüşüm Projesi (Residuum Upgrading Project/RUP) olmak üzere, Tüpraş'ın faaliyetleri kapsamında yürüttüğü çeşitli projelerin finansmanı için zaman zaman yerel ve/veya yabancı bankalarla imzalanmış olan kredi sözleşmeleridir. Buna ek olarak, Tüpraş, toplamda 700 milyon ABD Doları tutarında yabancı tahvil ihracının konu edildiği Eurobond dokümantasyonuna taraf olup taraf olunan önemli finans sözleşmeleri arasında söz konusu Eurobond dokümantasyonu da belirtilmelidir.

Yukarıdakilere ek olarak, bilindiği gibi, Tüpraş Opet sermayesini oluşturan paylarının %40'ına sahiptir. Bu kapsamda Tüpraş, Opet'in kalan %60 payına sahip diğer ortaklar (Grup ve Öztürk ailesi) ile birlikte, Opet'in yönetimi ve kontrolünü düzenleyen bir ortak girişim sözleşmesine taraftır.

Bu kapsamda ayrıca belirtilmelidir ki, Tüpraş'ın saat ücretli çalışanları Petrol-İş Sendikası tarafından temsil edilmektedir ve Tüpraş'ın ilgili sendika ile imzalamış olduğu bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır.

Tüpraş'ın olağan iş akışı dışında taraf olduğu, Tüpraş'ı önemli ölçüde yükümlülük altında bırakan bir sözleşme bulunmamaktadır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.950, TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

#### Aygaz Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Aygaz'ın 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında, tamamı 2021 yılı yıl karından karşılanmak üzere pay sahiplerine 150.000.000,00 TL temettü ödenmesine ve 13.500.000,00 TL genel kanuni yedek akçe ayrılmasına karar verilmiş olup kar payı ödeme tarihi 6 Nisan 2022 olarak belirlenmiştir.

#### ► Tüpraş:

Kar dağıtım esasları aşağıda yer verilen Tüpraş esas sözleşmesinin 18. maddesi ile kar dağıtım politikasında yer almaktadır:

#### Madde 18: KARIN TESBİTİ ve DAĞITIMI

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

Yönetim Kurulu Başkanı  
151

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) Toplam genel kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.

**Birinci Temettü :**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

**İkinci Temettü:**

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

d) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, %5 oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

**Tüpraş Kar Dağıtım Politikası**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili hükümleri çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. İlke olarak, ilgili düzenlemeler, yatırım ihtiyaçları ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan Şirket'in net dağıtılabilir dönem kârının tamamı, yasal kayıtlarımızda mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece nakit olarak dağıtılır.

Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket kârına katılım konusunda Esas Sözleşme'de imtiyaz bulunmamaktadır.



**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜPRAS  
TÜRK PETROLÜ  
152  
50

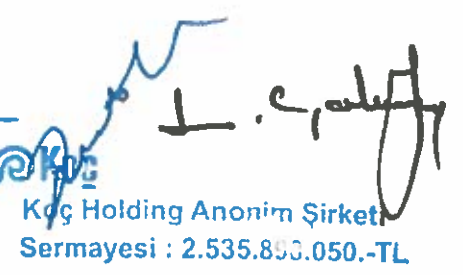


Kâr dağıtımının, Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içerisinde yapılması amaçlanmakta olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Kâr dağıtım politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Faaliyet Raporu'nda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmaktadır.

Tüpraş'ın 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında, VUK'a göre hazırlanan mali tablolara göre oluşan kardan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra bakiye kalmadığından, kar payı dağıtılamayacağına karar verilmiştir.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL  
KURUMU

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.850.050.-TL

07 Temmuz 2022



21.6. Son 12 ayda bölünmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

➤ Koç Holding:

Yoktur.

➤ Aygaz:

Yoktur.

➤ Tüpraş:

Yoktur.

21.7. Bölünme işlemi sonrası açılış bilançosu:

➤ Koç Holding:

Bölünme işlemi sonrasında Koç Holding'in bilançosunda önemli bir değişiklik olmayacaktır. Halihazırda konsolidasyon kapsamında olan Entek, bölünme sonrasında da konsolidasyon kapsamında dikkate alınmaya devam edilecektir.

➤ Aygaz:

Bölünme işlemi sonrası Aygaz'ın tahmini konsolide açılış bilançosu aşağıda yer almaktadır:

|                                                | Bölünme öncesi<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2021 | Bölünme sonrası<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2021 | Bölünme Etkisi<br>31 Aralık 2021 |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                               |                                                                                  |                                                                                   |                                  |
| <b>Dönen varlıklar</b>                         |                                                                                  |                                                                                   |                                  |
| Nakit ve nakit benzerleri                      | 1.693.433                                                                        | 1.693.433                                                                         | -                                |
| Ticari alacaklar                               | 1.065.040                                                                        | 1.065.040                                                                         | -                                |
| Diğer alacaklar                                | 105.610                                                                          | 105.610                                                                           | -                                |
| Türev araçlar                                  | 185                                                                              | 185                                                                               | -                                |
| Stoklar                                        | 1.433.089                                                                        | 1.433.089                                                                         | -                                |
| Peşin ödenmiş giderler                         | 91.326                                                                           | 91.326                                                                            | -                                |
| Diğer dönen varlıklar                          | 248.908                                                                          | 248.908                                                                           | -                                |
| <b>Toplam dönen varlıklar</b>                  | <b>4.637.591</b>                                                                 | <b>4.637.591</b>                                                                  | -                                |
| <b>Duran varlıklar</b>                         |                                                                                  |                                                                                   |                                  |
| Finansal yatırımlar                            | 462.013                                                                          | 462.013                                                                           | -                                |
| Ticari alacaklar                               | 6.545                                                                            | 6.545                                                                             | -                                |
| Diğer alacaklar                                | 156                                                                              | 156                                                                               | -                                |
| Türev araçlar                                  | -                                                                                | -                                                                                 | -                                |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | 2.160.939                                                                        | 1.565.621                                                                         | (595.318)                        |
| Maddi duran varlıklar                          | 771.735                                                                          | 771.735                                                                           | -                                |
| Kullanım hakkı varlıkları                      | 188.420                                                                          | 188.420                                                                           | -                                |
| Maddi olmayan duran varlıklar                  | 32.620                                                                           | 32.620                                                                            | -                                |
| Peşin ödenmiş giderler                         | 28.908                                                                           | 28.908                                                                            | -                                |
| Ertelenmiş vergi varlığı                       | 44.204                                                                           | 44.204                                                                            | -                                |
| <b>Toplam duran varlıklar</b>                  | <b>3.695.540</b>                                                                 | <b>3.100.222</b>                                                                  | <b>(595.318)</b>                 |
| <b>Toplam varlıklar</b>                        | <b>8.333.131</b>                                                                 | <b>7.737.813</b>                                                                  | <b>(595.318)</b>                 |

07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE METRO 134 70 00 00  
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı

|                                                  | Bölünme Öncesi<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2021 | Bölünme sonrası<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2021 | Bölünme Etkisi<br>31 Aralık 2021 |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                 |                                                                                  |                                                                                   |                                  |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                 |                                                                                  |                                                                                   |                                  |
| Kısa vadeli borçlanmalar                         | 111.624                                                                          | 111.624                                                                           | -                                |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | 954.983                                                                          | 954.983                                                                           | -                                |
| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler | -                                                                                | -                                                                                 | -                                |
| Ticari borçlar                                   | 2.122.269                                                                        | 2.122.269                                                                         | -                                |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 61.415                                                                           | 61.415                                                                            | -                                |
| Diğer borçlar                                    | 3.388                                                                            | 3.388                                                                             | -                                |
| Türev araçlar                                    | 44.598                                                                           | 44.598                                                                            | -                                |
| Ertelenmiş gelirler                              | 9.207                                                                            | 9.207                                                                             | -                                |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü                     | 27.421                                                                           | 27.421                                                                            | -                                |
| Kısa vadeli karşılıklar                          | 496.748                                                                          | 496.748                                                                           | -                                |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                  | 37.006                                                                           | 37.006                                                                            | -                                |
| <b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>          | <b>3.868.659</b>                                                                 | <b>3.868.659</b>                                                                  | -                                |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                 |                                                                                  |                                                                                   |                                  |
| Uzun vadeli borçlanmalar                         | 1.485.852                                                                        | 1.485.852                                                                         | -                                |
| Diğer borçlar                                    | 141.749                                                                          | 141.749                                                                           | -                                |
| Uzun vadeli karşılıklar                          | 115.715                                                                          | 115.715                                                                           | -                                |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü                     | 1.957                                                                            | 1.957                                                                             | -                                |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>          | <b>1.745.273</b>                                                                 | <b>1.745.273</b>                                                                  | -                                |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                      | <b>5.613.932</b>                                                                 | <b>5.613.932</b>                                                                  | -                                |

|                                                                                                                         | Bölünme Öncesi<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2021 | Bölünme sonrası<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2021 | Bölünme Etkisi<br>31 Aralık 2021 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                                                      |                                                                                  |                                                                                   |                                  |
| Ödenmiş sermaye                                                                                                         | 300.000                                                                          | 219.801                                                                           | (80.199)                         |
| Sermaye düzeltme farkları                                                                                               | 71.504                                                                           | 71.504                                                                            | -                                |
| Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)                                                                               | (7.442)                                                                          | (7.442)                                                                           | -                                |
| Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren bölünmelerin etkisi                                                | -                                                                                | (628.637)                                                                         | (628.637)                        |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)                               | 285.626                                                                          | 285.626                                                                           | -                                |
| Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)                                                                 | 287.376                                                                          | 287.376                                                                           | -                                |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları                                                                    | (413)                                                                            | (413)                                                                             | -                                |
| - Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)                 | 287.789                                                                          | 287.789                                                                           | -                                |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar | (1.750)                                                                          | (1.821)                                                                           | 129                              |



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TURK PETROL  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

İ. Çelebi

|                                                                                                                      |                  |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler                              | (411.216)        | (411.216)        | -                |
| Yabancı para çevrim farkları                                                                                         | 3.311            | 3.311            | -                |
| Riskten korunma kazanç (kayıpları)                                                                                   | (14.550)         | (14.550)         | -                |
| - Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)                                                                | (14.550)         | (14.550)         | -                |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar | (399.977)        | (286.588)        | 113.389          |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                                                  | 365.692          | 365.692          | -                |
| Geçmiş yıllar karları                                                                                                | 1.423.454        | 1.423.454        | -                |
| Net dönem karı (zararı)                                                                                              | 670.105          | 670.105          | -                |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar                                                                                        | 2.697.723        | 2.102.405        | (595.318)        |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                                                          | 21.476           | 21.476           | -                |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>                                                                                            | <b>2.719.199</b> | <b>2.123.881</b> | <b>(595.318)</b> |
| <b>Toplam kaynaklar</b>                                                                                              | <b>8.333.131</b> | <b>7.737.813</b> | <b>(595.318)</b> |

#### ➤ Tüpraş:

Bölünme işlemi sonrası devralan Tüpraş'ın tahmini konsolide açılış bilançosu aşağıda yer almaktadır:

| (Bin TL)                                       | Birleşme<br>Öncesi Tüpraş<br>Konsolide<br>Mali Tablosu | Birleşme<br>Sonrası<br>Proforma<br>Konsolide<br>Mali Tablo | Birleşme<br>Etkisi |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------|
| Varlıklar                                      | 31 Aralık<br>2021                                      | 31 Aralık<br>2021                                          | 31 Aralık<br>2021  |
| <b>Dönen varlıklar</b>                         | <b>65.428.752</b>                                      | <b>66.600.329</b>                                          | <b>1.171.577</b>   |
| Nakit ve nakit benzerleri                      | 20.400.235                                             | 21.176.184                                                 | 775.949            |
| Ticari alacaklar                               | 13.516.823                                             | 13.797.429                                                 | 280.606            |
| Diğer alacaklar                                | 20.541                                                 | 20.560                                                     | 19                 |
| Türev araçlar                                  | 3.817.972                                              | 3.904.277                                                  | 86.305             |
| Stoklar                                        | 23.755.862                                             | 23.755.862                                                 | -                  |
| Peşin ödenmiş giderler                         | 186.381                                                | 186.381                                                    | -                  |
| Diğer dönen varlıklar                          | 3.730.938                                              | 3.759.636                                                  | 28.698             |
| <b>Duran varlıklar</b>                         | <b>37.106.249</b>                                      | <b>39.727.717</b>                                          | <b>2.621.468</b>   |
| Finansal yatırımlar                            | 5.389                                                  | 5.697                                                      | 308                |
| Şerefiye                                       | -                                                      | 69.334                                                     | 69.334             |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | 2.150.156                                              | 2.150.156                                                  | -                  |
| Maddi duran varlıklar                          | 26.288.463                                             | 28.326.509                                                 | 2.038.046          |
| Kullanım hakkı varlıkları                      | 182.156                                                | 185.774                                                    | 3.618              |
| Maddi olmayan duran varlıklar                  | 66.801                                                 | 495.175                                                    | 428.374            |
| Türev araçlar                                  | 44.213                                                 | 83.675                                                     | 39.462             |
| Diğer alacaklar                                | -                                                      | 72                                                         | 72                 |
| Peşin ödenmiş giderler                         | 94.639                                                 | 94.639                                                     | -                  |
| Ertelenmiş vergi varlığı                       | 6.377.848                                              | 6.370.858                                                  | (6.990)            |
| Diğer duran varlıklar                          | 1.896.584                                              | 1.945.828                                                  | 49.244             |
| <b>Toplam varlıklar</b>                        | <b>102.535.001</b>                                     | <b>106.328.046</b>                                         | <b>3.793.045</b>   |



Yatırım Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE PETROL  
6.2.2.1.56



## Kaynaklar

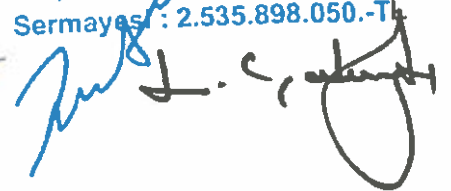
|                                                                                           |                    |                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                          | <b>64.001.571</b>  | <b>64.713.880</b>  | <b>712.309</b>   |
| Kısa vadeli borçlanmalar                                                                  | 563.221            | 631.946            | 68.725           |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                                          | 10.835.745         | 11.219.743         | 383.998          |
| Ticari borçlar                                                                            | 43.704.239         | 43.851.845         | 147.606          |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                          | 134.471            | 134.962            | 491              |
| Diğer borçlar                                                                             | 90.127             | 142.901            | 52.774           |
| Türev araçlar                                                                             | 3.302.177          | 3.346.786          | 44.609           |
| Ertelenmiş gelirler                                                                       | 32.315             | 32.315             | -                |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü                                                              | 38.393             | 38.393             | -                |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                                   | 200.116            | 212.611            | 12.495           |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                           | 5.100.767          | 5.102.377          | 1.610            |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                          | <b>20.705.913</b>  | <b>22.510.503</b>  | <b>1.804.590</b> |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                                                  | 20.218.575         | 21.564.086         | 1.345.511        |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                                   | 447.560            | 454.507            | 6.947            |
| Ertelenmiş gelirler                                                                       | 9.987              | 9.987              | -                |
| Türev araçlar                                                                             | 29.117             | 313.010            | 283.893          |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü                                                              | -                  | 77.275             | 77.275           |
| Kira yükümlülükleri                                                                       | -                  | 2.445              | 2.445            |
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler                                                           | 674                | 89.191             | 88.517           |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                                                               | <b>84.707.484</b>  | <b>87.224.382</b>  | <b>2.516.898</b> |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                        | <b>17.827.517</b>  | <b>19.103.664</b>  | <b>1.276.147</b> |
| Ödenmiş sermaye                                                                           | 250.419            | 275.256            | 24.837           |
| Sermaye düzeltme farkları                                                                 | 1.344.243          | 1.344.243          | -                |
| Ortak Kontrolle Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi                | -                  | 1.198.538          | 1.198.538        |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler) | 11.033.759         | 11.096.670         | 62.911           |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)    | (2.678.176)        | (2.875.328)        | (197.152)        |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                       | 503.343            | 503.343            | -                |
| Geçmiş yıllar karları veya zararları                                                      | 3.784.488          | 3.784.488          | -                |
| Net dönem karı veya zararı                                                                | 3.319.134          | 3.496.858          | 177.724          |
| <b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>                                                      | <b>17.557.210</b>  | <b>18.824.069</b>  | <b>1.266.859</b> |
| <b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>                                                        | <b>270.307</b>     | <b>279.595</b>     | <b>9.288</b>     |
| <b>Toplam kaynaklar</b>                                                                   | <b>102.535.001</b> | <b>106.328.046</b> | <b>3.793.045</b> |

  
Aygaz Anonim Şirketi

  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL



07 Temmuz 2022



## 22. BÖLÜNME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ

### 22.1. Yönetim organı kararları

#### ➤ Koç Holding:

Koç Holding'in Kısmi Bölünme işlemine ilişkin 25.04.2022 tarih ve 2022/19 sayılı yönetim kurulu kararı aşağıda yer almaktadır:

Şirketimiz aktifinde kayıtlı Entek Elektrik Üretim A.Ş. ("Entek") sermayesinin %49,62'sine denk gelen 471.363.641,52- TL nominal değerli Entek paylarının iştirak modeliyle, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'ye ("Tüpraş") Kısmi Bölünme yoluyla, külli halefiyet ilkesi gereği bütün hak ve borçlarıyla birlikte devrolmasına karar verilmiş olup eşzamanlı olarak bağlı ortaklığımız Aygaz A.Ş.'nin ("Aygaz") aktifinde kayıtlı Entek payları da Aygaz tarafından ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Tüpraş'a devredilecektir.

Kısmi Bölünme işleminin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. maddeleri, 1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmesine;

Bölünme işlemine ilişkin olarak;

1. Bölünme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,
2. Bölünme oranı ile değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde Tüpraş'ta yapılacak sermaye artırımı ile Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımı tutarlarının tespitinde, SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümlerine uygun olarak Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına,
3. Hazırlanan Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporunun Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
4. Bölünme sözleşmesinin, bölünme raporunun, işleme taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları, faaliyet raporları ile bağımsız denetim raporlarının, Uzman Kuruluş Raporunun ve SPK tarafından onaylı duyuru metninin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri uyarınca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına,
5. Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi ile 174'üncü ve 175'inci maddeleri uyarınca gerekli ilanların süresi içerisinde gerçekleştirilmesine,
6. Bölünme neticesinde Tüpraş tarafından ihraç edilecek payların Şirketimizce devralınmasına,
7. SPK'nın II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, bölünen taraf olarak Şirketimizce devredilen Entek payları için yapılan hesaplamalarda en yüksek oranın %5'in altında olması nedeniyle söz konusu Tebliğ'deki %75'lik önemlilik eşiğine ulaşılmadığından işlem, ilgili Tebliğ kapsamında "önemli nitelikte işlem" sayılmayacağından Şirketimiz pay sahipleri için ayrılma hakkı doğmayacağına,

07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE 158

8. Rekabet Kurumu düzenlemeleri gereği işlem "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem" sınıfında olduğundan Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına ve bölünme işlemi için SPK ve Ticaret Bakanlığı haricinde başka bir kurumdan izin alınmasına gerek bulunmadığına,
9. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, yukarıdaki maddelerde sayılanlar ile gerekli SPK başvuruları dahil her türlü resmi başvuru, bildirim, ilan ve kanuni işlemlerin yapılmasına,
10. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, bölünme sözleşmesi, bölünme raporu, SPK duyuru metni dahil tüm belgelerin onaylanması, kamu, özel, gerçek ve tüzel kişiler nezdinde sair her türlü işlemin takibi, sonuçlandırılması ve imzalanması hususunda Şirketimiz adına Sayın Levent Çakıroğlu, Sayın Polat Şen, Sayın Yağız Eyüboğlu ve Sayın Kenan Yılmaz'dan herhangi ikisinin müstareken yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

► **Aygaz:**

Aygaz'ın Kısmi Bölünme işlemine ilişkin 25.04.2022 tarih ve 977 sayılı yönetim kurulu kararı aşağıda yer almaktadır:

Şirket'imiz aktifinde kayıtlı Entek Elektrik Üretim A.Ş. ("Entek") sermayesinin %49,62'sine denk gelen 471.363.816,52 TL nominal değerli Entek paylarının ortaklara pay devri modeliyle, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. 'ye ("Tüpraş") Kısmi Bölünme yoluyla, külli halefiyet ilkesi gereği bütün hak ve borçlarıyla birlikte devrolmasına karar verilmiş olup; eşzamanlı olarak hâkim ortağımız Koç Holding A.Ş. 'nin aktifinde kayıtlı Entek payları da iştirak modeliyle Kısmi Bölünme suretiyle Tüpraş'a devredilecektir.

Kısmi Bölünme işleminin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. maddesi ve 20. maddeleri, 1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.23-2 Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmesine;

Bölünme işlemine ilişkin olarak;

1. Bölünme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,
2. Bölünme oranı ile değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde Şirketimizde yapılacak sermaye azaltımı ile Tüpraş'ta yapılacak sermaye artırımı tutarının tespitinde, SPK'nın II-23.2 Bileşme ve Bölünme Tebliği hükümlerine uygun olarak Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına,
3. Bölünme işlemi dolayısıyla Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 300.000.000,00-TL'den 219.800.767-TL'ye azaltılması ve Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin aşağıdaki şekilde değiştirilmesine, bu doğrultuda SPK ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınması için başvuru yapılmasına ve değişiklikleri içeren aşağıdaki yeni metnin, bölünme işleminin görüşüleceği Şirket Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına;

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.575.898.050. TL

## YENİ METİN

### Madde 6: SERMAYE

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000-TL(Beşyüzmilyon) olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (Ellimilyar) adet paya bölünmüştür.

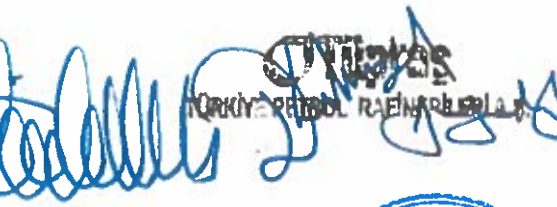
Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapamaz.

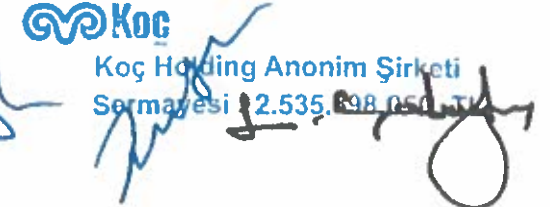
Şirketin çıkarılmış sermayesi 219.800.767-TL (ikiyüzondokuzmilyon sekizyüzbin yediyüzaltmışyedi Türk Lirası) TL olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerinde olmak üzere tamamı nama yazılı 21.980.076.700 (yirmibirmilyar dokuzyüzseksenmilyon yetmişaltıbin yediyüz) adet paya bölünmüştür.

Son olarak Şirketin 300.000.000-TL'lik sermayesi ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen Kısmi Bölünme yöntemiyle 80.199.233-TL azaltılarak 219.800.767-TL'ye tenzil edilmiştir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

 Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

 Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050 TL

07 Temmuz 2022





Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

4. Bölünme sözleşmesi ve bölünme raporu hazırlanmasına, imzalanmasına, sonuçlandırılmasına ve son halinin esas sözleşme değişikliği ile birlikte Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulmasına,
5. Bölünme sözleşmesinin, bölünme raporunun, işleme taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları, faaliyet raporları ile bağımsız denetim raporlarının, Uzman Kuruluş Raporunun ve SPK tarafından onaylı duyuru metninin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri uyarınca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına,
6. Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi ile 174'üncü ve 175'inci maddeleri uyarınca gerekli ilanların, süresi içerisinde gerçekleştirilmesine,
7. Bölünme neticesinde Tüpraş tarafından ihraç edilecek payların Şirketimiz ortaklarınca devralınmasına,
8. SPK'nın II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, bölünen taraf olarak Şirketimizce devredilen Entek payları için yapılan hesaplamalarda en yüksek oranın %40'ın altında olması nedeniyle söz konusu Tebliğ'deki %75'lik önemlilik eşiğine ulaşılmadığı, bu nedenle işlem ilgili Tebliğ kapsamında "önemli nitelikte işlem" sayılmayacağından Şirketimiz pay sahipleri için ayrılma hakkı doğmayacağına,
9. İşlem ile ilgili olarak Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") nezdinde gerekli bilgilendirmenin yapılmasına,
10. Bölünme işlemi Rekabet Kurumu düzenlemeleri gereği, "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem" sınıfında olduğundan Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına ve bölünme işlemi için SPK ve Ticaret Bakanlığı haricinde başka bir kurumdan izin alınmasına gerek bulunmadığına,
11. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, yukarıdaki maddelerde sayılanlar ile gerekli Ticaret Bakanlığı, EPDK ve SPK başvuruları dahil her türlü resmi başvuru, bildirim, ilan ve kanuni işlemlerin yapılmasına,
12. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, bölünme sözleşmesi, bölünme raporu, SPK duyuru metni dahil tüm belgelerin onaylanması, kamu, özel, gerçek ve tüzel kişiler nezdinde sair her türlü işlemin takibi, sonuçlandırılması ve imzalanması hususunda Şirketimiz adına Sayın Yağız Eyüboğlu, Sayın Gökhan Tezel veya Sayın Gökhan Dizemen'den herhangi ikisinin müştereken yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

07 Temmuz 2022



► Tüpraş:

Tüpraş'ın Kısmi Bölünme işlemine ilişkin 25.04.2022 tarih ve 2022/17 sayılı yönetim kurulu kararı aşağıda yer almaktadır:

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.090.-TL

24 Kasım 2021'de onaylanarak kamuya açıklanan Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında; Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding") ve Aygaz A.Ş. ("Aygaz") aktifinde kayıtlı Entek Elektrik Üretimi A.Ş.'nin ("Entek") sermayesinin %99,24'üne denk gelen 942.727.458,04 TL nominal değerli Entek paylarının Kısmi Bölünme suretiyle devralınmasına karar verilmiştir.

Kısmi Bölünme suretiyle devralma işleminin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. maddeleri, 1 seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.23-2 Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmesine;

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.650 TL

07 Temmuz 2022



Bölünme işlemine ilişkin olarak;

- Bölünme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,
- Bölünme oranı ile değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde Tüpraş'ta yapılacak sermaye artırımını ile Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımı tutarlarının tespitinde, SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümlerine uygun olarak Ernst & Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına,
- Hazırlanan Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporunun Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
- Bölünme sözleşmesinin, bölünme raporunun, işleme taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları, faaliyet raporları ile bağımsız denetim raporlarının, Uzman Kuruluş Raporunun ve SPK tarafından onaylı duyuru metninin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri uyarınca Şirketin kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi ile 174'üncü ve 175'inci maddeleri uyarınca gerekli ilanların, süresi içerisinde gerçekleştirilmesine,
- Bölünme suretiyle devralma nedeniyle Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 24.837.314- TL artırım ile 250.419.200,00 TL'den 275.256.514,00 TL'ye artırılmasına ve ihraç edilecek Şirket paylarının karşılığı olarak Koç Holding'in ve Aygaz'ın Entek sermayesinde sahip oldukları Entek sermayesinin toplamı %99,24'üne denk gelen hisselerin devralınmasına, ihraç edilen payların iştirak modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Koç Holding'e ve ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Aygaz'ın hissedarlarına verilmesine,
- SPK'nın II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, devralan taraf olarak Şirketimizce devralınan Entek hisseleri karşılığında %9,9 oranında yapılacak sermaye artırımında Tebliğ'deki %50'lik önemlilik eşiğine ulaşılmadığından işlem, ilgili Tebliğ kapsamında "önemli nitelikte işlem" sayılmayacağından Şirketimiz pay sahipleri için ayrılma hakkı doğmayacağına,
- Bölünme suretiyle devralma neticesinde yapılacak aynı sermaye artışı nedeniyle Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6.maddesinin tadili ve 25 Kasım 2020 tarihli 7257 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Elektrik Piyasası Kanunu'nun 5'inci maddesinin üçüncü fıkrasının (a) bendinin değiştirilmiş olması ve (b) bendinin yürürlükten kaldırılması sebebiyle Şirketimiz esas sözleşmesinin "Payların Devri ve Paylar Üzerinde İntifa Hakkı Tesisi" başlıklı 7. Maddesinin tadili için SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve bu değişiklikleri içeren Ek-1'de yer alan yeni metnin bölünme işlemi için yapılacak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
- İşlem ile ilgili olarak Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve T.C. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB") nezdinde gerekli bilgilendirmenin yapılmasına,
- Rekabet Kurumu düzenlemeleri gereği işlem "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem" sınıfında olduğundan Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına ve bölünme işlemi için SPK ve Ticaret Bakanlığı haricinde başka bir kurumdan izin alınmasına gerek bulunmadığına,
- Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, yukarıdaki maddelerde sayılanlar ile gerekli Ticaret Bakanlığı ve SPK başvuruları dahil her türlü resmi başvuru, bildirim, ilan ve kanuni işlemlerin yapılmasına,
- Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, bölünme sözleşmesi, bölünme raporu, SPK duyuru metni dahil tüm belgelerin onaylanması, kanun, özel, gerçek ve tüzel kişiler nezdinde sair her türlü işlemin takibi, sonuçlandırılması ve imzalanması hususunda Şirketimiz adına Sayın İbrahim Yelmenoğlu, Sayın Doğan Korkmaz ve Sayın Özgür Kahramançade'nin herhangi ikisinin müştereken yetkili kılınmasına,

karar verilmiştir.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL KURUMU  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
163

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL



## 22.2. İşlemin niteliği

Yukarıda 22.1 numaralı maddede yer verilen Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurulu kararlarında detaylı olarak belirtildiği üzere, Koç Holding ve Aygaz'a ait Entek payları, Koç Holding tarafından iştirak modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla, Aygaz tarafından ise ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Tüpraş tarafından devralınacaktır.

Tüpraş'ın çıkarılmış sermayesi söz konusu işlem nedeniyle 250.419.200 TL'den 275.256.514 TL'ye çıkarılacak, Aygaz'ın çıkarılmış sermayesi ise 300.000.000 TL'den 219.800.767 TL'ye azaltılacaktır.

İşlem TTK'nın bölünme müessesesini düzenleyen 159 ile 179. maddeleri, KVK'nın "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi" başlıklı 19. Maddesi ile "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme" başlıklı 20. Maddesi, 1 seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği ile Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicili Yönetmeliği ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

## 22.3. İşlemin koşulları

Kısmi Bölünme işlemi, taraflar arasında akdedilmiş Bölünme Sözleşmesi için SPK'dan izin alınması ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarınca onaylanması ile hüküm ifade edecektir.

İşbu Duyuru Metni ile birlikte, Tüpraş'ın sermaye artırımı, Aygaz'ın sermaye azaltımına ilişkin esas sözleşme değişikliğinin SPK tarafından onaylanması ve söz konusu esas sözleşme değişiklikleri için Ticaret Bakanlığı'ndan izin alınması gerekmektedir.

Söz konusu Kısmi Bölünme işlemine ilişkin yukarıda belirtilenler dışında bir koşul bulunmamaktadır.

## 22.4. Öngörülen aşamalar

Kısmi Bölünme işlemine ilişkin öngörülen aşamalar kronolojik sıralama ile şu şekildedir:

### 1. Kısmi Bölünme Yapılmasına ve Esas Sözleşme Değişikliklerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararları, Uzman Kuruluş Raporu

Koç Holding'in 25.04.2022 tarihli ve 2022/19 sayılı, Tüpraş'ın 25.04.2022 tarihli ve 2022/17 sayılı, Aygaz'ın 25.04.2022 tarihli ve 977 sayılı yönetim kurulu toplantılarında işbu Duyuru Metni'ne konu Kısmi Bölünme işleminin gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır.

Tüpraş'ın 25.04.2022 tarihli ve 2022/17 sayılı kararında ayrıca esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. ve Payların Devri ve Paylar Üzerinde İntifa Hakkı Tesisi başlıklı 7. maddelerinin değişikliği düzenlenmiştir. Aygaz'ın 25.04.2022 tarihli ve 977 sayılı kararında ise esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değişikliği düzenlenmiştir.

Bölünme Sözleşmesi'nde pay değişim oranları ile artırılabilecek ve azaltılacak sermaye tutarının belirlenmesinde esas alınmak üzere yıllık finansallara ilişkin Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 25.04.2022 tarihli Bölünmeye İlişkin Uzman Kuruluş Raporu kullanılmıştır. Ayrıca YMM Mehmet Vodina tarafından işleme ilişkin olarak 25.04.2022 tarihli Yeminli Mali Müşavirlik Raporu hazırlanmıştır.

### 2. Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporu

Bölünmeye Taraf Şirketler arasında Bölünme Sözleşmesi 25.04.2022 tarihinde imzalanmıştır. Ayrıca aynı tarihli Bölünme Raporu hazırlanmıştır.

### 3. Bölünme İşlemine İlişkin Belgelerin Kamuya Açıklanması ve Gerekli İlanların Yapılması

Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kamuyu Aydınlatma" başlıklı 8. maddesi' ve ilgili diğer düzenlemeler çerçevesinde, aşağıda yer alan bilgi ve belgeler, bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 (otuz) gün önce, Bölünmeye Taraf Şirketler'in internet siteleri ile KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır:

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL KURUMU  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
164





- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık bağımsız denetim raporları
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu.

Ayrıca, Bölünmeye Taraf Şirketler, söz konusu bilgi ve belgelerin nereye tevdi edildiğini ve nerede incelemeye hazır tutulduğunu, tevdiden en az 3 (üç) iş günü önce Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile kurumsal internet sitelerinde yayımlanmak suretiyle ilan edecektir.

TTK'nın 171. maddesi uyarınca Bölünme Sözleşmesi, Bölünme Raporu, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıla ait finansal tabloları ve faaliyet raporları Kısmi Bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısı tarihinden iki ay önce Bölünmeye Taraf Şirketler'in merkezlerinde ve internet sitelerinde Bölünmeye Taraf Şirketler'in ortaklarının incelemesine sunulacaktır.

Diğer taraftan, TTK'nın 174. ve 175. maddeleri uyarınca, Bölünmeye Taraf Şirketler'in alacaklılarına yönelik olarak yapılacak çağrı, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yedişer gün aralıklarla üç defa yayımlanacak ve ayrıca kurumsal internet sitelerine eklenecek ilanla alacaklıların hakları bildirilecektir.

#### 4. Yasal İzin ve Onayların Alınması ile Gerekli Bildirimlerin Yapılması

Kısmi Bölünme işlemi, Rekabet Kanunu'nun 7. ve 27. maddelerine dayanılarak çıkarılan Rekabet Kurumu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (Tebliğ No:2010/04)'in 6. maddesine göre, Grup içinde yapılacak olup kontrol değişikliğine yol açmadığından Rekabet Kurumu'ndan izin alınmasını gerektirmemektedir.

Bölünmeye Taraf Şirketler iştirak modeliyle ve ortaklara pay devri suretiyle Kısmi Bölünme işlemine ilişkin işbu Duyuru Metni'nin SPKn ve ilgili düzenlemeleri uyarınca onaylanması için SPK'ya başvuracaktır. İlaveten Tüpraş'ta gerçekleştirilecek sermaye artırımı ve Aygaz'da meydana gelecek sermaye azaltımı işlemleri esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinde değişiklik gerektireceğinden, bu değişikliğe ve ayrıca Tüpraş esas sözleşmesinin 7. maddesinin değişikliğine uygun görüş almak için SPK'ya ve esas sözleşme değişikliği izni için Ticaret Bakanlığı'na başvurulacaktır.

Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin 12/A maddesinde "lisans sahibi bir tüzel kişinin tam veya Kısmi olarak bölünmek istemesi" durumunda EPDK'ya önceden bilgi verilmesi zorunlu tutulmuştur. EPDK'ya yapılacak ve izin niteliğini haiz olmayan bu bildirim, işlemin genel kurul onayına sunulmasından önce gerçekleştirilecektir.

İlgili düzenleme veya Tüpraş esas sözleşmesi uyarınca zorunlu olmamakla birlikte, Tüpraş'ın C Grubu pay sahibi T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na işlemin genel kurul onayına sunulmasından önce bilgilendirme yapılacaktır.

Tüpraş'ın Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında; Kısmi Bölünme işlemi nedeniyle pay sahipliği yapısında gerçekleşecek değişiklikleri EPDK'ya bildirme yükümlülüğü mevcuttur. Kısmi Bölünme'nin tamamlanması sonrasında EPDK'ya bildirim yapılacaktır.

Aygaz'ın Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında; Kısmi Bölünme işlemini EPDK'ya bildirme yükümlülüğü mevcuttur. Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurulları tarafından Kısmi Bölünme onaylanmadan önce EPDK'ya bildirim yapılacaktır.

Entek'in Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında; Kısmi Bölünme işlemi nedeniyle pay sahipliği yapısında gerçekleşecek değişiklikleri EPDK'ya bildirme yükümlülüğü mevcuttur. Kısmi Bölünme'nin tamamlanması sonrasında EPDK'ya bildirim yapılacaktır.

#### 5. Bölünme İşleminin, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Genel Kurullarının Onayına Sunulması

Kısmi Bölünme işlemi, Bölünme Sözleşmesi, (Tüpraş'ın sermaye artırımı ve ilgili esas sözleşmenin 6. maddesinin değişikliği ile esas sözleşmesinin 7. maddesine ilişkin değişikliği ve Aygaz'ın sermaye azaltımı nedeniyle yapacakları esas sözleşme değişikliklerine ilişkin gündem maddeleri dahil olmak üzere) esas sözleşme değişiklikleri ve yürürlükteki mevzuat dahilinde genel kurul toplantısı gündeminde bulunacak olan hususlar Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarında pay sahiplerinin onayına sunulacak ve bölünme işlemi ile ilgili olarak detaylı bilgilendirme yapılacaktır.

07 Temmuz 2022

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL  
66111

Koc Holding

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL



## 6. Pay İhracı ve Değişimi ile Bölünme İşleminin Tescili ve İlan, Bildirimlerin Yapılması

Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kanun kapsamına alınma ve ihraç belgesi" başlıklı 20. Maddesi uyarınca, Bölünme Sözleşmesi'nin onaylandığı genel kurul toplantılarını takip eden 6 (altı) iş günü içerisinde, Tüpraş tarafından ihraç belgesi verilmesi amacıyla SPK'ya başvurulacaktır.

SPK'nın 11-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin "Yönetim kurulu kararlarının ve esas sözleşme değişikliklerinin ilanı" başlıklı 12. Maddesi uyarınca SPK'nın uygun görüşüne istinaden Tüpraş, esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin maddesinin SPK tarafından onaylanan yeni şeklini ticaret siciline tescil ettirecektir.

Ayrıca, bölünme işleminin, Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurulları tarafından onaylanması sonrasında bölünme işleminin İstanbul Ticaret Sicili'ne tescili için gerekli başvurular yapılacaktır. Bölünme işlemi tescil ve ilan ettirildikten sonra EPDK ve vergi daireleri dahil olmak üzere gerekli kurum ve kuruluşlara, bölünmeye ilişkin bilgi ve belgeler sunulacaktır. MKK nezdinde pay ihracı ve sermaye azaltımı işlemlerinin tamamlanması için gerekli işlemler yapılacaktır.

### 22.5. Gerekçesi

Koç Topluluğu nezdinde enerji grubu şirketlerinin daha etkin faaliyet göstermelerine imkân tanıyabilecek nitelikteki Topluluk içi ve dışı tüm yapılandırma alternatifleri her zaman değerlendirilmekte olup yapılan çalışmalar sonucunda aşağıdaki gerekçelerle Kısmi Bölünme işleminin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir:

- Tüpraş yönetim kurulu tarafından Kasım 2021'de onaylanan Stratejik Dönüşüm Planı'na göre, Tüpraş'ın önemli yatırım alanlarından birisi, hem rafinaj süreçlerinde kullanarak emisyonları azaltmak hem de 2030 ve sonrasında satışa sunmak amacı ile sıfır emisyonlu olarak yeşil hidrojen üretimine başlanmasıdır. Söz konusu dönüşüm planı kapsamında, bu yeşil hidrojenin üretimi için önemli miktarda sıfır karbonlu elektrik ihtiyacı oluşacağından, 2030 yılına kadar yaklaşık 1 GW'lık sıfır karbonlu elektrik üretim portföyüne ulaşılması hedeflenmiştir.
- Bu doğrultuda Entek, mevcut kurulu yenilenebilir kapasitesi ve büyüme planları ile Tüpraş'ın stratejik hedeflerine uyumlu bir şirkettir.
- Tüpraş'ın büyüme hedefleri ile Entek'in mevcut portföyü ve büyüme hedeflerinin uyumunun yanı sıra, iki şirketin de üretim odaklı enerji şirketleri olmaları dikkate alındığında, şirketler arasında potansiyel sinerji olanakları da bulunmaktadır. Bu kapsamda, Koç Topluluğu içinde Entek'in Tüpraş bünyesinde faaliyet göstermesi stratejik hedeflere ulaşmada en uygun yapı olarak değerlendirilmektedir.
- Özellikle yurt dışı LPG yatırımlarına ve kargo dağıtımı gibi diğer iş alanlarına odaklanan Aygaz'ın mevcut sermayesi ve borçlanma kapasitesinin, Entek faaliyetleri yerine bu alanlarda kullanılarak değer yaratılması hedeflenmektedir.
- Aygaz'ın aktifinde yer alan borsada işlem görmeyen Entek payları gerçeğe uygun değerleri esas alınarak devredilirken, Aygaz ortaklarına bu değere tekabül edecek oranda Tüpraş payları verilecektir. Böylelikle, Entek paylarının, gerçeğe uygun değeri açığa çıkacak ve Aygaz ortakları açısından likit hale gelecektir. Aygaz tarafında ise portföyünde yer alan Entek dışı diğer iştiraklerinin halka açık olması sebebiyle ana LPG işinin gerçeğe uygun değerinin daha görünür ve ölçülebilir olması sağlanacaktır.
- Koç Holding açısından enerji grubu şirketleri nezdinde oluşabilecek her türlü katma değer, Koç Holding sonuçlarına da etki edecektir. Dolayısıyla Koç Holding konsolidasyonundaki Aygaz ve Tüpraş için yukarıda bahsedilen kazanımların Koç Holding'e de yansması beklenmekte olup gerçekleştirilecek işlem Koç Topluluğu ortaklık yapılarının tüm şirketlerin faaliyetlerinin en etkin şekilde yönetilmesi amacına hizmet etmesince önemli katkı sağlayacaktır.

07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.53.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL TİCARET A.Ş.  
Tic. Sic. No: 166

## 22.6. Uzman kuruluş görüşü

Bölünme işleminde, bölünme ve değişim oranları ile bölünme nedeniyle Tüpraş'ta yapılacak sermaye artırımını ve Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımını tutarının, SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca adil ve makul bir şekilde tespiti için Uzman Kuruluş Raporu esas alınmıştır. Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen Uzman Kuruluş Görüşü, uygulanan yöntemler ve verilen ağırlık sonucu ulaşılan bölünme ve değişim oranlarının adil ve makul olduğu yönündedir.

Bölünme işleminde kullanmak üzere Uzman Kuruluş Raporu hazırlanması için Koç Holding, Aygaz ve Tüpraş ile Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. arasında 13 Ocak 2022 tarihli sözleşme imzalanmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu'na göre Tüpraş'ta devralınan Entek payları karşılığında ihraç edilecek Tüpraş paylarının bulunması amacıyla hesaplanan birleşme oranı<sup>7</sup> %90,97667 olarak; Aygaz'da devredilecek Entek payları nedeniyle yapılacak sermaye azaltımını belirlemek amacıyla hesaplanan bölünme oranı %26,73308 olarak belirlenmiştir; bu çerçevede sermaye azaltımı kapsamında iptal edilen 1 Aygaz payı karşılığında da 0,15485 adet Tüpraş payı Aygaz ortaklarına verilecektir. Koç Holding için ise sermaye azaltımı veya sermaye artırımını sözkonusu olmayıp, işlem sonucunda Koç Holding'e ve Aygaz ortaklarına 1 TL nominal değerli Entek payı karşılığında 0,02635 TL nominal değerli Tüpraş payı verilecektir. Bu kapsamda Tüpraş'ta yapılacak toplam sermaye artırımını tutarı 24.837.314 TL olarak belirlenmiş olup bu tutarın 12.418.655 TL'si, Koç Holding tarafından devredilen Entek payları karşılığında Koç Holding'e, 12.418.659 TL'si ise Aygaz tarafından devredilen Entek payları karşılığında Aygaz ortaklarına tahsis edilecektir.

Uzman Kuruluş Raporu EK-1'de pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca, uzman kuruluş görüşünün hazırlanmasında, Bölünmeye Taraf Şirketler'in nitelikleri göz önünde bulundurularak özünde 3 (üç) farklı değerlendirme yöntemi dikkate alınmıştır.

- **İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi:** Gelir yaklaşımı çerçevesinde İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi projeksiyon dönemi boyunca faaliyetlerini aktif olarak sürdüren, operasyonlarından nakit elde edebilen, projeksiyon dönemi ötesinde de faaliyetlerini sürdürmesi öngörülen ve iş planları belirli öngörülebilirlik ve tahmin edilebilir olgunlukta olan tüm şirket ve şirket bağlı ortaklıklarının değerlemelerinde kullanılmıştır. Bölünmeye Taraf Şirketler'in iş planları oluşturulabilecek olgunlukta olması ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in Yönetimleri tarafından oluşturulan iş planlarını, mevcut stratejilerini ve bu çerçevede nakit yaratma kabiliyetini yansıtmaları nedeniyle İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi kullanılmıştır. Ayrıca, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son 2 yıl geçmiş finansal ve operasyonel sonuçları Covid-19 etkisi taşıırken, İndirgenmiş Nakit Akımları yöntemi 2022 yılı sonrası öngörülen normalleşme sürecini ve ileriye dönük beklentileri yansıtmaktadır. Bu sebepler gözönünde bulundurularak İndirgenmiş Nakit Akımları yöntemine %25 oranında ağırlık verilmiştir.
- **Piyasa Değeri:** Çalışma kapsamında bulunan ve Borsa İstanbul'da işlem gören tüm şirketler, iştirakler ya da portföylerinde halka açık şirket payı barındıran özel amaçlı şirketlerin değerlendirme çalışmasında Piyasa Değeri kullanılmıştır. Çalışma çerçevesinde, ağırlıklı ortalama fiyatlar üzerinden Borsa İstanbul'da oluşmuş borsa değerleri dikkate alınmıştır. Dikkate alınan dönemsel borsa değerlerine ilişkin analizler rapor ekinde sunulmuştur. Ayrıca, Kısmi Bölünme işlemine konu olan varlıkların değişim oranlarının hesaplamasında ilgili varlıkların değerlerinin karşılaştırılabilir olması, çalışmanın makuliyetini tesis eden önemli bir husustur. Bu nedenle, Piyasa Değeri yöntemi uygulanırken Entek için faaliyet gösterdiği sektöre uygun Borsa İstanbul'da işlem gören benzer şirketler belirlenerek temsili piyasa değerini hesaplamak amacıyla ilgili Benzer Şirketler Çarpanları esas alınmak suretiyle temsili Piyasa Değeri belirlenmiştir. Entek'in belirlenen Piyasa Değerine ilişkin detaylar raporda sunulmuştur.

07 Temmuz 2022

<sup>7</sup> Tüpraş işleminde Entek hisselerini devralan taraf olup Uzman Kuruluş Raporu ile tutarlı kullanım için devralınan Entek payları karşılığında ihraç edilecek Tüpraş paylarının bulunması amacıyla hesaplanan oran için "birleşme oranı" terimini kullanılmıştır.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS KURULU  
16.07.2022

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL



Uluslararası Değerleme Standartları gereğince değerlemeye konu varlığın aktif olarak işlem gördüğü durumlarda Piyasa Yöntemine önemli ve/veya anlamlı bir ağırlık verilmelidir. Bu çerçevede Tüpraş ve Aygaz'ın halka açık olması nedeniyle piyasa yaklaşımı yöntemi değerlemede gözönünde bulundurulmuştur. Şirketler'in Borsa İstanbul'da işlem görüyor olması; işlem hacimlerinin makul seviyelerde seyretmesi ve halka açıklık oranlarının yüksek olması (sırasıyla %49 ve %24) nedeniyle değerlendirme çalışmasında Piyasa Yöntemine %50 oranında ağırlık verilmiştir.

- **Benzer Şirketler:** Şirket değerlemelerinde uygulanabilir olan durumlarda, Pazar Yaklaşımı çerçevesinde Benzer Şirketler Yöntemi değerlendirilmesinde, tespit edilen benzer şirketlerin operasyonel, finansal, ölçek ve coğrafi pazar konumlanması kriterleri esas alınmıştır. Benzer Şirketler çarpanı olarak tüm şirketler için "Şirket Değeri/FAVÖK" oranı dikkate alınmıştır. Bölünmeye konu Şirketler'e finansal ve operasyonel dinamikleri açısından benzer ve karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin mevcut olması nedeniyle Benzer Şirketler Yöntemi dikkate alınmıştır. Benzer Şirketler yöntemine %25 oranında ağırlık verilmiştir.
- **Benzer İşlemler:** Yukarıda bahsedilen Pazar Yaklaşımı çerçevesindeki bir başka değerlendirme yöntemi olan Benzer İşlemler Yöntemi, tüm Şirketler için değerlendirilmiştir; ancak Şirketler ile benzer özelliklere sahip ve makul bir sonuç oluşturabileceğine kanaat getirilen, yakın geçmişte gerçekleşen ve halka açık bilgisi olan anlamlı işlem grupları olmadığı için çalışmada dikkate alınmamıştır.
- **Net Aktif Değer ve Düzeltilmiş Net Aktif Değerler Yöntemleri:** Bu yöntem ana yöntem olarak kullanılmamakla beraber, operasyonel olmayan varlıklar, faaliyetleri ve finansal performansı öngörülebilir olmayan operasyonel varlıklar, %5 ve altında pay oranına sahip olunan halka açık olmayan iştirakler için Net Aktif Değer Yöntemi kullanılmıştır. Özel amaçlı şirketlerin değerlemesinde ise bağlı ortaklığın halka açık olması durumunda Düzeltilmiş Net Aktif Değer Yöntemi kullanılmıştır.

Yukarıda belirtilen hesaplamalara ilişkin, Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen özet tablolar aşağıda sunulmaktadır.

**Tüpraş ve Entek – Hisse Değişim Oranları – Ağırlıklandırılmış Sonuçlar**

|   | Değerleme Yöntemi                          | Ağırlık          | Tüpraş - Hisse Değeri | Entek - Hisse Değeri | Tüpraş - Değişim Oranı | Entek - Değişim Oranı | Ulaştırılacak Sermaye (m TL) | Sermaye Artırımı (m TL) | Hisse Değişim Miktarı |
|---|--------------------------------------------|------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 1 | İstikrarlı Nakit Akışı                     | %25,0            | 70.114                | 6.819                | %91,13698              | %4,86302              | 274,77                       | 24,35                   | 0,12916               |
| 2 | Benzer Şirketler                           | %25,0            | 52.866                | 5.544                | %90,50820              | %9,49180              | 278,68                       | 26,26                   | 0,13929               |
| 3 | Piyasa Değeri                              | %50,0            | 49.825                | 4.849                | %91,13074              | %8,86926              | 274,79                       | 24,37                   | 0,12928               |
|   | <b>Seçilen Ağırlıklandırılmış Sonuçlar</b> | <b>Net Aktif</b> |                       |                      | <b>%91,13074</b>       | <b>%9,86226</b>       | <b>274,79</b>                | <b>24,37</b>            | <b>0,12928</b>        |



İşlem sonrasında Entek'in işleme konu olan payları için hissedarlar itibari değeri 5 kuruş olan 1 Entek hissesi karşılığında itibari değeri 1 kuruş olan 0,13173 adet Tüpraş hissesi alınacaktır. Bir başka ifadeyle 1 TL nominal değerli Entek payı karşılığında 0,02636 TL nominal değerli Tüpraş hissesi alınacaktır.



İşlem sonrasında Tüpraş'ın sermayesi 24.837.314 TL artırılarak 275.266.514 TL seviyesine çıkacaktır. Tüpraş tarafından kısmi bölünme yoluyla devralınan Entek paylarına karşılık çıkarılacak yeni paylardan 12.418.655 TL tutarındaki kısmı Koç Holding'e ve 12.418.655 TL tutarındaki kısmı Aygaz / ortaklarına verilecektir.

07 Temmuz 2022

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL KURULU  
İstanbul

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050. TL



### Aygaz ve Entek – Bölünme Oranları – Ağırlıklandırılmış Sonuçlar

|   | Değerleme Yöntemi                   | Ağırlık | Aygaz Hissse Değeri | Aygaz Hissse Değeri | Aygaz Bölünme Oranı | Entek Bölünme Oranı | Ulaştırılacak Sermaye (m TL) | Sermaye Azaltımı (m TL) |
|---|-------------------------------------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------|
| 1 | İndirgenmiş Nakit Akışı             | %25,0   | 15.561              | 3.409               | %78,09148           | %21,90852           | 234,27                       | 65,73                   |
| 2 | Berzeler İşletmeler                 | %25,0   | 12.157              | 2.772               | %77,19828           | %22,80172           | 231,59                       | 68,41                   |
| 3 | Piyasa Değeri                       | %50,0   | 7.793               | 2.425               | %68,88890           | %31,11110           | 200,67                       | 81,33                   |
|   | Sevilen Ağırlıklandırılmış Ortalama | %30,0   |                     |                     | %73,26777           | %26,73223           | 219,88                       | 88,20                   |



İşlem sonrasında Aygaz'ın sermayesi 80.189.233 TL azaltılarak 219.800.767 TL seviyesine indirilecektir.



Bölünme sonrasında ise sermaye azaltımı kapsamında iptal edilen 1 Aygaz hissesi karşılığında da 0,16483 adet Tüpraş hissesi Aygaz ortaklarına dağıtılacaktır.

### 22.7. Devir sırasında yapılacak muhasebe kayıtları hakkında bilgi (devir denkleştirme, şerefiye, geri alınan paylar vb)

KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendi kapsamında Koç Holding ve Aygaz'a ait Entek paylarının Tüpraş'a devir işleminin devre konu olan varlıkların kayıtlı değerleri üzerinden intikalini gerektirmektedir. Bu çerçevede, VUK'a göre hazırlanan kayıtlarda Koç Holding ve Aygaz'a ait Entek payları Tüpraş'a 31 Aralık 2021 tarihli kayıtlı değerleri ile intikal ettirilecektir. Koç Holding tarafından Entek hisseleri iştirak modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Tüpraş'a intikal ettirileceğinden Koç Holding yasal kayıtlarında "iştirakler" hesabı içerisinde kayıt oluşacaktır. Aygaz tarafında ise Entek payları ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Tüpraş'a intikal ettirileceğinden Aygaz yasal kayıtlarında "iştirakler" hesabı azalacak, bölünmeye konu Entek paylarının değerinin Aygaz değerine oranı esas alınarak sermaye azaltımı yapılacak, fark tutar için denkleştirme hesabı kullanılacaktır.

Koç Holding ve Aygaz'a Ait Entek paylarının, Koç Holding tarafından iştirak modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla, Aygaz tarafından ise ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Tüpraş tarafından devralınması işleminin 31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloları esas alarak; KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının "C" bendi ile 20. maddesine uygun olarak gerçekleştirilmesi, VUK'a göre hazırlanan muhasebe kayıtlarının iştirak edilen pay oranı nispetinde ve bölünen şirketlerin bilançolarında yer alan kayıtlı değerler üzerinden "iştirakler" hesabının ve yapılacak sermaye artırımına istinaden de özkaynaklarda "sermaye" hesabı ile denkleştirme hesabının kullanılması yoluyla yapılmasına karar verilmiştir.

Tüpraş'ın TFRS'ye göre hazırlanacak finansal tablolarında söz konusu işlem Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi kapsamında değerlendirilecek olup Entek varlık ve yükümlülükleri birleşme tarihindeki ortak kontrolü elinde bulunduran taraf açısından taşıdığı defter değerleri itibarı ile tam konsolidasyon kapsamına alınacaktır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAŞ PETROL  
GİR. TİC. A.Ş.

07 Temmuz 2022



## 22.8. Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve inceleme hakları

22.4 numaralı bölümde belirtildiği üzere, II.23-2 Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kamuyu Aydınlatma" başlıklı 8. Maddesi uyarınca, aşağıda yer alan bilgi ve belgeler, bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 gün önce, şirketlerin internet siteleri ile KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır.

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık bağımsız denetim raporları,
- Uzman Kurulu Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu,

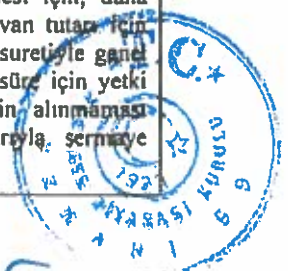
TTK'nın 171. maddesi uyarınca Bölünme Sözleşmesi, Bölünme Raporu, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıla ait finansal tabloları ve faaliyet raporları Kısmi Bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısı tarihinden iki ay önce Bölünmeye Taraf Şirketler'in merkezlerinde ve internet sitelerinde Bölünmeye Taraf Şirketler'in ortaklarının incelemesine sunulacaktır.

## 22.9. Sermaye artırım/azaltım ve esas sözleşme madde tadiline ilişkin yönetim organı kararları hakkında bilgi

### ➤ Aygaz:

Aygaz'ın bölünme işlemine ilişkin 25.04.2022 tarih ve 977 sayılı yönetim kurulu kararı 22.1 numaralı bölümde yer almakta olup SPK onayına sunulan esas sözleşme değişiklikleri aşağıda yer almaktadır:

| Eski Metin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Yeni Metin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sisteminde geçmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sisteminde geçmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (Beşyüzmilyon) TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde yazılı 50.000.000.000 (Elli milyard) adet paya bölünmüştür.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (Beşyüzmilyon) TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde yazılı 50.000.000.000 (Elli milyard) adet paya bölünmüştür.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz. | Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz. |



07 Temmuz 2022

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

ÖYKURAS  
TÜRKİYE PETROL  
GİR. TİC. A.Ş.

170

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL (üçyüzmilyon Türk Lirası) TL olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 30.000.000.000 (otuzmilyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> | <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 219.800.767-TL (ikiyüzondokuzmilyon sekizyüzbin yediyüzaltmışyedi Türk Lirası) TL olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 21.980.076.700 (yirmibirmilyar dokuzyüzseksenmilyon yetmişaltıbin yediyüz) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Son olarak Şirketin 300.000.000-TL'lik sermayesi ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen Kısmi Bölünme yöntemiyle 80.199.233-TL azaltılarak 219.800.767-TL'ye tenzil edilmiştir.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### ► Tüpraş:

Tüpraş'ın bölünme işlemine ilişkin 25.04.2022 tarih ve 2022/17 sayılı yönetim kurulu kararı 22.1 numaralı bölümde yer almakta olup SPK onayına sunulan esas sözleşme değişiklikleri aşağıda yer almaktadır:

| Eski Metin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Yeni Metin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Madde 6: SERMAYE</b></p> <p>Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.1990 tarih ve 886 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p><b>a. Kayıtlı Sermaye :</b></p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (beşyüzmilyon Türk Lirası) TL olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için</p> | <p><b>Madde 6: SERMAYE</b></p> <p>Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.1990 tarih ve 886 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p><b>a. Kayıtlı Sermaye :</b></p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL (beşyüzmilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası</p> |

07 Temmuz 2022



Handwritten signatures and stamps are present at the bottom of the page. A blue stamp reads 'Tüpraş' and another blue stamp reads 'Koç Holding Anonim Şirketi Sermayesi : 2.535.898.050.-TL'.



Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu Kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

**b.Çıkarılmış Sermaye ve Paylar :**

Şirketin çıkarılmış sermayesi 250.419.200 TL (İki yüz elli milyon dört yüz on dokuz bin iki yüz Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde ödenmiştir.

Aşağıda gösterildiği şekilde paylar (A) ve (C) Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır.

| GRUP   | HİSSE ADI               | SERMAYE TUTARI (TL) | TÜRÜ | HİSSE ADEDİ    |
|--------|-------------------------|---------------------|------|----------------|
| A      | Enerji Yatırımları A.Ş. | 127 713 792,22      | Nama | 12 771 379 222 |
| A      | Diğer                   | 122 705 407,77      | Nama | 12 270 540,777 |
| C      | ÖİB                     | 0,01                | Nama | 1              |
| Toplam |                         | 250.419.200,00      |      | 25.041.920.000 |

C grubu pay, bu paya tanınan hakların Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı (veya o tarihteki yetkili merci kararı) ile sona erdirilinceye kadar varlığını sürdürecektir. C Grubu paya tanınan hakların sona erdirilmesine karar verilmesi halinde, bu pay A Grubu paya dönüşecektir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Sermaye miktarının düşürülmesine ilişkin esas sözleşme değişikliklerinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay

Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu Kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

**b.Çıkarılmış Sermaye ve Paylar :**

Şirketin çıkarılmış sermayesi 275.256.514,00 TL (İki yüz yetmiş beş milyon iki yüz elli altı bin beş yüz on dört Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı nama yazılı toplam 27.525.651.399 adedi A Grubu; 1 adedi C Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde ödenmiştir.

Aşağıda gösterildiği şekilde paylar (A) ve (C) Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır.

| GRUP   | SERMAYE TUTARI (TL) | TÜRÜ | HİSSE ADEDİ    |
|--------|---------------------|------|----------------|
| A      | 275 256 513,99      | Nama | 27 525 651 399 |
| C      | 0,01                | Nama | 1              |
| Toplam | 275.256.514,00      |      | 27.525.651.400 |

C grubu pay, bu paya tanınan hakların Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı (veya o tarihteki yetkili merci kararı) ile sona erdirilinceye kadar varlığını sürdürecektir. C Grubu paya tanınan hakların sona erdirilmesine karar verilmesi halinde, bu pay A Grubu paya dönüşecektir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Sermaye miktarının düşürülmesine ilişkin esas sözleşme değişikliklerinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

07 Temmuz 2022

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE PETROL  
KORUMLU

Koç Holding Anonim Şirket  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL



alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A Grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye artırımlarına ortaklar, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları alarak iştirak ederler. Ancak, C Grubu pay sahipleri bu artışlara katılmayacak ve C Grubu paylar varlığını 1 adet pay olarak sürdürecektir.

Kullanılan ve kullanılmayan rüçhan hakları için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve işbu Esas Sözleşmedeki hükümlere uyulur.

#### **Madde 7: PAYLARIN DEVRİ VE PAYLAR ÜZERİNDE İNTİFA HAKKI TESİSİ**

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

C grubu pay, 4046 sayılı Kanunun T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na verdiği yetkilerle esas itibariyle aynı yetkileri haiz bir başka Türk kamu kuruluşuna devredilebilir. Bu durumda devir, Yönetim Kurulu kararını gerektirmeksizin derhal pay defterine işlenir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Elektrik üretim ve doğal gaz piyasasında faaliyet gösterme lisansları kapsamında;

*Ön-lisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınmaya kadar, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, Şirket ortaklık yapısının doğrudan ve dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz. Söz konusu hüküm Şirket'in ve Şirket'in tüzel kişi ortaklarının borsada işlem gören halka açık olan paylarında gerçekleştirilecek pay devir işlemleri için uygulanmaz.*

*Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, üretim lisansı alındıktan sonra Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıdaki belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak Şirket'in ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay veya senetlerinin devri için işlem gerçekleştirilmeden önce her defasında EPDK'nın onayına tabidir. Söz konusu*

açacak şekilde kullanılamaz.

Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A Grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye artırımlarına ortaklar, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları alarak iştirak ederler. Ancak, C Grubu pay sahipleri bu artışlara katılmayacak ve C Grubu paylar varlığını 1 adet pay olarak sürdürecektir.

Kullanılan ve kullanılmayan rüçhan hakları için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve işbu Esas Sözleşmedeki hükümlere uyulur.

#### **Madde 7 : PAYLARIN DEVRİ VE PAYLAR ÜZERİNDE İNTİFA HAKKI TESİSİ**

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

C grubu pay, 4046 sayılı Kanunun T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na verdiği yetkilerle esas itibariyle aynı yetkileri haiz bir başka Türk kamu kuruluşuna devredilebilir. Bu durumda devir, Yönetim Kurulu kararını gerektirmeksizin derhal pay defterine işlenir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Elektrik üretim ve doğal gaz piyasasında faaliyet gösterme lisansları kapsamında Şirketin;

a) Başka bir lisans sahibi ile, lisans sahibi olmayan bir tüzel kişiyle birlikte, kendi veya lisans sahibi diğer bir tüzel kişi bünyesinde, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte birleşmek istemesi,

b) Tam veya kısmi olarak bölünmek istemesi,

halinde -birleşme veya bölünme işlemi gerçekleştirilmeden önce Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

Söz konusu izin verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, birleşme ve bölünme işlemi tamamlanmadığı takdirde, verilen izin geçersiz olur. Bu durumda, Kurul Kararı ile yeniden izin almaksızın birleşme işlemlerine devam olunamaz. Birleşme ve bölünme işlemlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklıdır.

07 Temmuz 2022



**OTUPRAS**

TÜRKİYE İŞİTİM KURULU

**KOÇ**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

*hüküm Şirket'in ve Şirket'in tüzel kişi ortaklarının borsada işlem gören halka açık olan paylarında gerçekleştirilecek pay devir işlemleri için uygulanmaz.*

*Herhangi bir hisse devri söz konusu olmasa dahi, mevcut hisseler üzerinde imtiyaz tesisi, imtiyazın kaldırılması veya intifa senedi çıkarılması, pay senetlerinin nevinde değişiklik, sermaye miktarının düşürülmesi de, önceki paragrafta öngörülen oransal sınırlara bakılmaksızın EPDK'nın onayına tabidir. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.*

*Şirket diğer şirketlerle tüm aktif ve pasifiyle birlikte birleşebilir veya bölünebilir. Birleşme veya bölünme işlemleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat uyarınca gerçekleştirilir.*

*Üretim lisansı alındıktan sonra Şirketin;*

- a) Başka bir lisans sahibi ile,
- b) Lisans sahibi olmayan bir tüzel kişiyle birlikte, kendi veya lisans sahibi diğer bir tüzel kişi bünyesinde, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte birleşmek istemesi
- c) Tam veya kısmi olarak bölünmek istemesi,

halinde –birleşme veya bölünme işlemi gerçekleştirilmeden önce Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

Söz konusu izin verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, birleşme ve bölünme işlemi tamamlanmadığı takdirde, verilen izin geçersiz olur. Bu durumda, Kurul Kararı ile yeniden izin almaksızın birleşme işlemlerine devam olunamaz. Birleşme ve bölünme işlemlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklıdır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



## 22.10. Ayrılma hakkı fiyatı ve kullanımı hakkında bilgi

ÖNİ Tebliği uyarınca ortaklıkların; ÖNİ Tebliği'nin 5. maddesinde tanımlanan bölünme işlemlerine taraf olması önemli nitelikteki işlem sayılır. İlgili madde uyarınca aşağıda sayılan bölünme işlemleri önemli nitelikteki işlem olarak değerlendirilir:

- a) Tam bölünmelerde ortaklığın;
  - 1) Bölünen taraf olması.
  - 2) Devralan taraf olması ve devralınan mal varlığı karşılığında %50 veya daha fazla sermaye artırımını yapacak olması.
- b) Kısmi Bölünmelerde ortaklığın;
  - 1) Bölünen taraf olması ve devredilen mal varlığının 6 ncı maddede belirlenen önemlilik ölçütlerini taşıması.
  - 2) Devralan taraf olması ve devralınan mal varlığı karşılığında %50 veya daha fazla sermaye artırımını yapacak olması.

İlgili maddede atıf yapılan 6'ncı madde uyarınca önemlilik ölçütü ise, yönetim kurulu karar tarihi itibarıyla;

- a) Ortaklığın kamuya açıklanmış son finansal tablolarına göre işleme konu mal varlığının kayıtlı değerinin varlık (aktif) toplamına oranının veya,
- b) İşlem tutarının, son altı aylık dönem içinde oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama borsa fiyatlarının aritmetik ortalaması dikkate alınarak hesaplanan ortaklık değerine oranının veya,
- c) Ortaklığın kamuya açıklanmış son yıllık finansal tablolarına göre önemli nitelikteki işleme konu mal varlığından elde edilen gelirin, sürdürülen faaliyetler dönemi net karı/zararına etki eden tüm gelir kalemlerinin toplamına oranının,

%75'ten fazla olması durumudur.

Bölünme işleminde;

- Koç Holding tarafından devredilecek Entek payları açısından değerlendirmede, söz konusu tebliğe göre hesaplanan en yüksek oran %3,5 olup %75'lik orana ulaşmadığı,
- Aygaz tarafından devredilecek Entek payları açısından değerlendirmede, söz konusu tebliğe göre hesaplanan en yüksek oran %38,2 olup %75'lik orana ulaşmadığı,
- Tüpraş tarafından yapılacak sermaye artırımının %50 oranına ulaşmadığı (%9,9 oranında artırım yapılacaktır),

dikkate alınarak, bölünme işlemi işlemi ÖNİ Tebliği kapsamında önemli nitelikte işlem olarak sayılmayacağından Koç Holding, Aygaz ya da Tüpraş ortakları açısından ayrılma hakkı doğmayacaktır.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
TÜPRAS  
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU  
07 Temmuz 2022  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050 TL

#### 22.11. Vergi borçlarından sorumluluk, vergi beyannamesi

KVK'nın 20. maddesinin 3. fıkrasına göre KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendinde belirtilen Kısmi Bölünme işlemlerinden doğan kârlar hesaplanmamakta ve vergilendirilmemektedir. Bu çerçevede, Kısmi Bölünme işlemleri nedeni ile tarafların herhangi bir vergi beyanname verme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Öte yandan, yine KVK'nın 20. maddesinin 3. fıkrası kapsamında KVK'nın 19. maddenin 3. fıkrasının (b) bendine göre gerçekleştirilen Kısmi Bölünme işlemlerinde, bölünen kurumun bölünme tarihine kadar tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarından bölünen kurumun varlıklarını devralan kurumlar, devraldıkları varlıkların emsal bedeli ile sınırlı olarak müteselsilen sorumludurlar. Bu çerçevede, Tüpraş devraldığı Entek paylarının emsal bedeli ile sınırlı olarak Koç Holding ve Aygaz'ın bölünme tarihine kadar tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarından müteselsil sorumlu olacaktır.

#### 22.12. İşlemin çalışanlar ve alacaklılar üzerindeki etkileri

Bölünmeye Taraf Şirketler'in ve bölünen şirket bakımından bir çalışan devri söz konusu değildir. 25.04.2022 tarihli YMM Raporu ile Bölünmeye Taraf Şirketler'in varlıklarının Kısmi Bölünme sonrasında da borçlarını karşılayabilecek düzeyde olduğu ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in alacaklıların Kısmi Bölünme sebebiyle tehlikeye düşmediği tespit edilmiştir.

#### 22.13. İşlemin taraflara yüklediği borç ve yükümlülükler ile söz konusu yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda tarafların katlanacağı sonuçlar

Bölünmeye Taraf Şirketler, Kısmi Bölünme'ye ilişkin olarak TTK, SPK'n, KVK ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan ve Bölünme Sözleşmesi'nde belirtilen yükümlülüklerinin zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmesi konusunda azami özen gösterecektir. İşleme taraf şirketler, Bölünme Sözleşmesi'nde belirtilen yükümlülüklerini haklı bir sebep olmaksızın yerine getirmezse diğer tarafların maruz kaldığı zararları tazmin edecektir. Bölünme Sözleşmesi SPK ve Ticaret Bakanlığı izinleri ile genel kurul onayları akabinde hüküm ifade eder. Genel kurul kararlarının en geç 31.08.2022 tarihine kadar alınmaması halinde Bölünme Sözleşmesi kendiliğinden ve hiçbir sonuç doğurmaksızın sona erecektir.

#### 22.14. Mevcut imtiyazlı paylar veya intifa senetleri karşılığında eşdeğer haklar veya uygun bir karşılığın verilmesi halinde, söz konusu haklar veya karşılıkların tespitine ilişkin uzman kuruluş görüşünü de içerecek şekilde bilgi

Yoktur. Tüpraş'taki C Grubu hissenin hakları aynen devam etmektedir.

#### 22.15. TTK uyarınca ayrılma akçesinin öngörülmesi halinde, ayrılma akçesinin değerinin tespitine ilişkin bilgi

Yoktur.

#### 22.16. TTK uyarınca denkleştirme ödemesi yapılmasının öngörülmesi halinde, denkleştirme tutarının tespitine ilişkin bilgi

Yoktur.



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜPRAS  
T.C. CUMHURİYETİ  
07 Temmuz 2022

KOÇ  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

176



### 23. BÖLÜNME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

### 24. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

- SPK tarafından onaylanan duyuru metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,
- Bölünmeye Taraf Şirketlerin son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketlerin son üç yıllık bağımsız denetim raporları
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu.

### 25. EKLER

EK-1 Uzman Kuruluş Raporu

EK-2 Bölünmeye Taraf Şirketlerin yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketler

EK-3 Koç Holding'in 31.12.2021 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu

EK-4 Aygaz'ın 31.12.2021 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu

EK-5 Tüpraş'ın 31.12.2021 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu

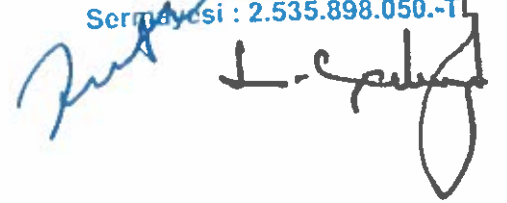
  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL



|                                                                |          |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|
| AYVALIK MARINA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.        | %1       | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                   | %1,06    | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| DEMİR EXPORT A.Ş.                                              | %12,21   | Pay sahipliği devam ediyor Üvelik 2017 yılında sona ermiştir                       |
| KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                    | %3,82    | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.                              | %1,27    | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.                     | %0,98    | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.                         | %0,00049 | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| TASFIYE HALİNDE OTOYOL SANAYİ A.Ş.                             | %0,75    | 2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır                                     |
| KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.                                    | %0,17    | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| OPET PETROLÇÜLÜK A.Ş.                                          | %1       | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| ALGORİTMA SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.                               | %9,99    | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LIMITED ŞİRKETİ           | %25,73   | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| AVAS GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.               | %99,93   | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| NAKKAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.             | %0,02    | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| RMK MS GAYRİMENKUL YATIRIMI VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.            | %36,73   | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| INGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.                       | %3,68    | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| AKPA DAYANIKLI TÜK. LPG VE AKARYAKIT ÜRÜN. PAZ. A.Ş.           | -        | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| TASFIYE HALİNDE ORIENTE KLASSİK GİY. VE ANT. SAN. VE TİC. A.Ş. | -        | Yönetim Kurulu Üyeliği 2017 yılında Şirketin tasfiyesi tamamlanmıştı sona ermiştir |
| BEKO PLC (U.K.)                                                | -        | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO IRELAND (IRELAND BRANCH THROUGH ENGLAND)                  | -        | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| RAMERICA INT.                                                  | -        | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

#### MEHMET ÖMER KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi, Tupras Yönetim Kurulu Başkanı)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ARÇELİK A.Ş.                                                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.                                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                    | %3,34                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| AVAS GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYGAZ A.Ş.                                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYGAZ DOĞAL GAZ İLETİM A.Ş.                                          | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYGAZ DOĞAL GAZ TOPTAN SATIŞ A.Ş.                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BİLKOM BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| CENGİZHAN OTELCİLİK TURİZM ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.             | %0,01                          | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| DİTAŞ DENİZ İŞLETMECİLİĞİ VE TANKERCİLİĞİ A.Ş.                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DİVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.                                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.               | %1,48                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| ENDERUN GAYRİMENKUL YATIRIMI VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.             | %100                           | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |

179

**Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

**Koç**  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

07 Temmuz 2022



EK - 2

**BÖLÜNEYE TARAF ŞİRKETLERİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN YÖNETİM KURULLARINDA BULUNDUĞU VEYA ORTAĞI OLDUĞU ŞİRKETLER**

**MUSTAFA RAHİMİ KOÇ**

(Koç Holding Yönetim Kurulu Şeref Başkanı - Aygaz Yönetim Kurulu Başkanı, Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi.)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğine veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| ARÇELİK A.Ş.                                                         | %2.44                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.                                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                    | %10                            | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| AYGAZ A.Ş.                                                           | %1.41                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| AVAS GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.                 | %100                           | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| CENGELHAN OTELCİLİK TURİZM ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.             | %0.02                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| DİVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.                                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| DÖZEY TUKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.               | %4.66                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| EAST MARINE DENİZCİLİK VE TURİZM A.Ş.                                | %98.12                         | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.                                            | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| HAR DANIŞMANLIK VE DİŞ TİCARET A.Ş.                                  | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                     | %3.03                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| MOMENT EĞİTİM ARASTIRMA SAĞLIK HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.            | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| RAM SJOORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.                                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| RAHİMİ M. KOÇ VE MAHDUMLARI MAD. İNŞ. TUR. UL. YAT. VE TİC. A.Ş.     | %87.33                         | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| RAK CLASSIC GİYİM TEKSTİL TİCARET A.Ş.                               | %100                           | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| RAK GAYRİMENKUL DANIŞMANLIK VE TİCARET A.Ş.                          | %100                           | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| RAK KÜLTÜR FAALİYETLERİ A.Ş.                                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| RAK MARINE GEMİ YAPIM SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş.         | %16.01                         | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.                                           | %1.66                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| SETUR GÜMRLÜKSÜZ MAĞAZA İŞLETNECİLİĞİ A.Ş.                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| TAT GIDA SANAYİ A.Ş.                                                 | %0.90                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| TENEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.                                        | %22.15                         | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| VETAMERİKAN VETERİNER HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.                                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| SİMİT AND SMITH İSTANBUL GIDA ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.                 | %7.37                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                              |
| R. VE R. KUNDURA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |
| RAK YATÇILIK VE YAT TURİZMİ A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                               |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

|                                                                    |       |                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.                                            | -     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                    |
| ENTEK ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                                         | -     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                    |
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                   | %0,74 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                                   |
| RAM DIŞ TİCARET A.Ş.                                               | -     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                    |
| RAM SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.                               | %7,53 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                                   |
| RAHİMİ M. KOÇ VE MAHDUMLARI MAD., İNŞ., TUR. UL. YAT. VE TİC. A.Ş. | %4,22 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                                   |
| RMK KÜLTÜR FAALİYETLERİ A.Ş.                                       | -     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                    |
| SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.                                         | %0,44 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                                   |
| TAT GIDA SANAYİ A.Ş.                                               | -     | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                                   |
| TEK-ART KALAMIS VE FENERBAHÇE MARMARA TURİZM TES. A.Ş.             | -     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                    |
| TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.                                      | %9,96 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                                   |
| TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.                                 | %0,04 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                                   |
| TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.                                   | -     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                    |
| TUPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.                            | -     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                    |
| WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                   | -     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                    |
| ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.                              | %3,26 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                                   |
| YAPI KREDİ KÜLTÜR SANAT YAYINCILIK TİCARET VE SANAYİ A.Ş.          | -     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                    |
| AYVALIK MARİNA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.            | %0,33 | Pay sahipliği devam ediyor.                                                            |
| BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                       | %0,21 | Pay sahipliği devam ediyor.                                                            |
| DEMİR EXPORT A.Ş.                                                  | %4,07 | Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir                          |
| KOCSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                        | %1,20 | Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2018 yılında sona ermiştir                          |
| KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.                                  | %0,42 | Pay sahipliği devam ediyor.                                                            |
| MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.                         | %0,33 | Pay sahipliği devam ediyor.                                                            |
| TASFIYE HALİNDE OTOYOL SANAYİ A.Ş.                                 | %0,26 | 2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır                                         |
| KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.                                        | %0,11 | Pay sahipliği devam ediyor                                                             |
| OPET PETROLÇÜLÜK A.Ş.                                              | %1    | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                                   |
| TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LIMITED ŞİRKETİ               | %7,47 | Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor                                                 |
| INGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.                           | %1,63 | Pay sahipliği devam ediyor                                                             |
| AKPA DAYANIKLI TÜK LPG VE AKARYAKIT ÜRÜN PAZ. A.Ş.                 | -     | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                                                     |
| TASFIYE HALİNDE ORIENTE KLASSİK GİY. VE ANT. SAN. VE TİC. A.Ş.     | %0    | Yönetim Kurulu üyeliği 2017 yılında Şirketin tasfiyesi tamamlanmıştırdan sona ermiştir |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.818.050 - TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022





YILDIRIM ALİ KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Tüpraş Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket       | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ARÇELİK A.Ş.                                                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.                                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                          | %3,33                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| AVAS GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AVGAZ A.Ş.                                                                 | %0,000000                      | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |
| BİLKÖN BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ÇENGELHAN OTELCİLİK TURİZMİ ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.                  | %0,01                          | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |
| DİGİTAL PANORAMA BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ SİSTEM VE HİZMETLERİ A.Ş. | %99,99                         | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| DİTAŞ DENİZ İŞLETMECİLİĞİ VE TANKERCİLİĞİ A.Ş.                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DİVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.                                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DÜZEY TUKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.                     | %1,48                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| ENTEK ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                                                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.                                                  | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KEYLA GAYRİMENKUL YATIRIMI VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.                     | %100                           | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| KEYLA DANIŞMANLIK GAYRİMENKUL VE TİCARET LTD ŞTİ.                          | %99,99                         | Müdürlik ve Pay sahipliği devam ediyor                                             |
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                           | %1,39                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| KOÇTAŞ YAPI MARKETLERİ TİCARET A.Ş.                                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| RAM DİŞ TİCARET A.Ş.                                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| RAM SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.                                       | %7,53                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| RAHİMİ M. KOÇ VE MAHDUMLARI MAD. İNŞ. TUR. UL.YAT VE TİC. A.Ş.             | %4,22                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| RAK MARİNE GEMİ YAPIMI SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş.              | %2,90                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| RAK KÜLTÜR FAALİYETLERİ A.Ş.                                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.                                                 | %0,44                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| SETUR GÜMRÜKSÜZ MAĞAZA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.                                  | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TAT GIDA SANAYİ A.Ş.                                                       | %0,35                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| TEK-ART KALAMİŞ VE FENERBAHÇE MARINARA TURİZMİ TES. A.Ş.                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.                                              | %9,99                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TÖFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.                                         | %0,04                          | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |
| TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.                                      | %3,26                          | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.                                                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYVALIK MARINA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.                    | %0,33                          | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |
| BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                               | %0,23                          | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |

Avgaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

|                                                                |       |                                                                |
|----------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------|
| DEMİR EXPORT A.Ş.                                              | %1.07 | Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir. |
| KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                    | %1.20 | Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2018 yılında sona ermiştir. |
| KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.                              | %0.42 | Pay sahipliği devam ediyor.                                    |
| MARMARIS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.                     | %0.33 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.          |
| TASFIYE HALİNDE OTOYOL SANAYİ A.Ş.                             | %0.26 | 2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.                |
| KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.                                    | %0.39 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.          |
| OPET PETROLCÜLÜK A.Ş.                                          | %1    | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.          |
| OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.                         | -     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                           |
| TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LIMITED ŞİRKETİ           | %8.33 | Pay sahipliği devam ediyor.                                    |
| INGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.                       | %1.63 | Pay sahipliği devam ediyor.                                    |
| AKPA DAYANIKLI TÜK. LPG VE AKARYAKIT ÜRÜN PAZ. A.Ş.            | -     | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir.                            |
| TASFIYE HALİNDE ORIENTE KLASSİK GİY. VE ANT. SAN. VE TİC. A.Ş. | %9    | Tasfiye 2017 yılında tamamlanmıştır.                           |

#### SEMAHAT SEVİM ARSEL

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi, Toprak Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortak olduğu şirket | İşletme sermaye payı | Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ARÇELİK A.Ş.                                                        | %2.72                | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.                                              | -                    | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                                               |
| ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                   | %10                  | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| ASMAÇATI TESİS YÖNETİM İŞLETİM HİZMETLERİ A.Ş.                      | %100                 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| AYGAZ A.Ş.                                                          | %1.41                | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |
| ÇENGELHAN OTELÇİLİK TURİZM ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.            | %0.01                | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| DİVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.                                       | -                    | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                                               |
| DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.              | %4.43                | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| HAR. DANIŞMANLIK VE DİŞ TİCARET A.Ş.                                | %100                 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                    | %6.15                | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| MOMENT EĞİTİM ARAŞTIRMA SAĞLIK HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.           | -                    | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                                               |
| RAM DİŞ TİCARET A.Ş.                                                | -                    | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                                               |
| RAM SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.                                | %20                  | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| RAM MARİNE GEMİ YAPIMI SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş.       | %8.70                | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |
| SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.                                          | %1.33                | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| SETUR GÜMRÜKSÜZ MAĞAZA İŞLETİNCİLİĞİ A.Ş.                           | -                    | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                                               |
| TAT GIDA SANAYİ A.Ş.                                                | %1.04                | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| TEK-ART KALANİŞ VE FENERBAHÇE MARMARA TURİZM TES. A.Ş.              | -                    | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                                               |
| TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.                                       | %22.19               | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.                              |
| TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.                                    | -                    | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                                               |
| TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.                                  | %0.06                | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |
| TUPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.                             | -                    | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                                               |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



|                                                         |        |                                                              |
|---------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
| WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                        | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                         |
| ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.                   | %8,57  | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor         |
| AYVALIK MARINA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş. | %1     | Pay sahipliği devam ediyor                                   |
| BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | %0,70  | Pay sahipliği devam ediyor                                   |
| DEMİR EXPORT A.Ş.                                       | %12,21 | Pay sahipliği devam ediyor Üyelik 2017 yılında sona ermiştir |
| EKVATOR GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş. | %25    | Pay sahipliği devam ediyor                                   |
| KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.             | %3,61  | Pay sahipliği devam ediyor                                   |
| KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.                       | %1,27  | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor         |
| MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.              | %0,98  | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor         |
| TASFIYE İHALİNDE OTOVOL SANAYİ A.Ş.                     | %0,77  | 2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır               |
| KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.                             | %1,15  | Pay sahipliği devam ediyor                                   |
| ÖPET PETROLCÜLÜK A.Ş.                                   | %1     | Pay sahipliği devam ediyor                                   |
| TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LIMITED ŞİRKETİ    | %24,75 | Pay sahipliği devam ediyor                                   |
| INGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.                | %4,28  | Pay sahipliği devam ediyor                                   |
| AKPA DAYANIKLI TÜK. LPG VE AKARYAKIT ÜRÜN. PAZ. A.Ş.    | -      | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                           |
| RAMERİCA INT                                            | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                          |

CAROLİNE NICOLE KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son bir yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortaklığı olduğu şirket | İlgili sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ARÇELİK A.Ş.                                                            | %0,23               | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.                                                  | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                       | %3,34               | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| AYGAZ A.Ş.                                                              | %0,12               | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |
| ÇENGELHAN OTELCİLİK TURİZM ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.                | %0,00               | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.                  | %0,37               | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| ESEVEL DANIŞMANLIK VE DİŞ TİCARET A.Ş.                                  | %25                 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| İLTUR GEMİCİLİK VE YAT İŞLETMELERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.                  | %24,92              | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                        | %0,25               | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| NAKKAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.                  | %25                 | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| NAKKAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİC. LTD. ŞTİ.                | %25                 | Modürlük ve Pay sahipliği devam ediyor                                             |
| RAM DİŞ TİCARET A.Ş.                                                    | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| RAM SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.                                    | %1,88               | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| RAHİM M. KOÇ VE MAHDUMLARI MAD. İNŞ. TUR. UL. YAT. VE TİC. A.Ş.         | %1,06               | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| RMK MARİNE GEMİ YAPIM SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş.            | %0,73               | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |
| SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.                                              | %0,11               | Pay sahipliği devam ediyor.                                                        |
| TAT GIDA SANAYİ A.Ş.                                                    | %0,09               | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.                                           | %2,49               | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



|                                                            |        |                                                      |
|------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------|
| TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.                           | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                  |
| TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.                         | %0,01  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| USKUDAR GAYRİMENKUL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | %100   | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor |
| YAPISAL ENERJİ ÜRETİMİ A.Ş.                                | %25    | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor |
| ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.                      | %0,81  | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor |
| AVAS GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.           | %0,02  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| AYVALIK MARINA VE YAT İŞLETİMCİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.    | %0,08  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| BELEDİSAN OTOMOTİF YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.              | %0,06  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| DEMİR EXPORT A.Ş.                                          | %1,02  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| HAREMLİK GIDA DEKORASYON VE EKİPMANLARI SAN TİC LTD ŞTİ    | %25    | Müdürlik ve Pay sahipliği devam ediyor               |
| HAREMLİK TEKSTİL ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET LTD ŞTİ.       | %72,42 | Müdürlik ve Pay sahipliği devam ediyor               |
| İSABUL GOLF TURİZM DİŞ TİCARET LTD ŞTİ                     | %15    | 2018 y.ında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır        |
| KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                | %0,30  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.                          | %0,11  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.                 | %0,08  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| MOMENTUM SAĞLIK TURİZM VE CATERİNG HİZMETLERİ TİCARET A.Ş. | %70,73 | 2020 yıl.ında pay sahipliği sona ermiştir            |
| MON HAVATASİMACILIĞI HİZMETLERİ A.Ş.                       | %6,25  | 2021 yıl.ında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır      |
| TASFIYE HALİNDE OTOL SANAYİ A.Ş.                           | %0,06  | 2021 yıl.ında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır      |
| KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.                                | %0,10  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| OPET PETROLÇÜLÜK A.Ş.                                      | %0,25  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| SERVE İNŞAAT TURİZM VE PAZARLAMA LTD ŞTİ                   | %100   | Müdürlik ve Pay Sahipliği devam ediyor               |
| TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LIMITED ŞİRKETİ       | %2,12  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| INGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.                   | %0,81  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| AKPA DAYANIKLI TÜK. LPG VE AKARYAKIT ÜRÜN. PAZ. A.Ş.       | -      | 2019 y.ında üyeliği sona ermiştir                    |

İPEK KIRAC

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili sermaye payı | Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.                                               | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYGAZ A.Ş.                                                           | %0,02               | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                     | %1,89               | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| MOMENT EĞİTİM ARAŞTIRMA SAĞLIK HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.            | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.                                           | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.                                        | %4,11               | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| VETAMERİKAN VETERİNER HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.                        | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.                                | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |
| EKVATOR GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.              | %25                 | Pay sahipliği devam ediyor                                                         |
| KEPI TURİZM DANIŞMANLIK GAYRİMENKUL YAT VE TİC. A.Ş.                 | %100                | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor                               |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL



|                                                      |         |                                                      |
|------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------|
| KEPİ GAYRİMENKUL DANIŞMANLIK VE TİCARET LTD.ŞTİ.     | %100    | Müdürlük ve Pay Sahipliği devam ediyor               |
| KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.                          | %0,0000 | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| KÖK ZİRAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.             | %91,64  | Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor |
| OPET PETROLÇÜLÜK A.Ş.                                | %1      | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LIMITED ŞİRKETİ | %19,76  | Pay sahipliği devam ediyor                           |
| RAMERICA INT                                         | -       | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                  |

#### LEVENT ÇAKIROĞLU

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi, Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi )

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İşli şirketin sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ARÇELİK A.Ş.                                                         | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.                                               | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARÇELİK LG KLİMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                              | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYGAZ A.Ş.                                                           | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BILKOM BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                                       | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DEMİR EXPORT A.Ş.                                                    | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DIVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.                                        | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.                                              | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ENTEK ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                                           | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.                                            | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| İNVENTRAM TEKNOLOJİ YATIRIMLARI A.Ş.                                 | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                     | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.                                          | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                          | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇTAŞ YAPI MARKETLERİ TİCARET A.Ş.                                  | -                          | Üyelik 2018 yılında sona ermiştir.                                                 |
| KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.                                    | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| RMK MARİNE GENİ YAPIM SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş.         | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.                                           | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SETUR GÜMRÜKSÜZ MAĞAZA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.                            | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TAT GIDA SANAYİ A.Ş.                                                 | -                          | 2021 yılında üyelik sona ermiştir.                                                 |
| TEK-ART KALANIS VE FENERBAHÇE MARMARA TURİZM TES. A.Ş.               | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.                                     | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.                                   | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği 2022 yılında sona ermiştir                                  |
| TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.                              | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş.                               | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                     | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.                                | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.                                           | -                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL

07 Temmuz 2022



|                                               |        |                                     |
|-----------------------------------------------|--------|-------------------------------------|
| OPET PETROLCULUK A.Ş.                         | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.        | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| OTOKOÇ OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.        | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| EAST MARINE DENİZCİLİK VE TURİZM A.Ş.         | 0,0000 | Pay sahipliği devam ediyor          |
| BEKO PLC (UK)                                 | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO THAI CO LIMITED (THAILAND)               | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO APAC IBC CO LTD. (THAILAND)              | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| DEFY APPLIANCES PTY LTD (SOUTH AFRICA)        | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO US INC (USA)                             | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO IRELAND (IRELAND BRANCH THROUGH ENGLAND) | -      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |

JACQUES ALBERT NASSER

(Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                                               |

MEHMET CEM KOZLU

(Koç Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DO & CO AKTIENGESELLSCHAFT (VIYANA)                                  | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KAMİL YAZICI YÖNETİM VE DANIŞMA A.Ş.                                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AQ SİNAİ YATIRIM VE YÖNETİM A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ANADOLU ENDÜSTRİ HOLDİNG A.Ş.                                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir                                               |
| ARÇELİK A.Ş.                                                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir                                               |
| TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.                                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir                                               |

EMILY KERNAN RAFFERTY

(Koç Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.                                               |

**Koç Holding**  
TÜRKİYE PİYASASI  
KURULU  
A.Ş.  
Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-

07 Temmuz 2022



PETER MCCALLUM MARTYR

(Koç Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| KOÇ HOLDING A.Ş.                                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

POLAT ŞEN

(Koç Holding CFO)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| KOÇ FIAT KREDİ FİNANSMAN A.Ş.                                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ FİNANSMAN A.Ş.                                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.                                          | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| NETSEL TURİZM YATIRIMLARI A.Ş.                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| OTOKOÇ SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| RAM SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.                                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TEK-ART KALANİŞ VE FENERBAHÇE MAR. TUR. TES. A.Ş.                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARCELİK ÜRETİM VE TEKNOLOJİ A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO PLC (U.K.)                                                      | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO FRANCE SAS                                                      | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO S.A. (POLAND)                                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO ELECTRONICS ESPANA SL (SPAIN)                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO THAI CO LIMITED (THAILAND)                                      | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Beko APAC IBC Co. Ltd (THAILAND)                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ELEKTRA BREGENZ AG (AUSTRIA)                                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARDUTCH B.V. (THE NETHERLANDS)                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARCTIC S.A. (ROMANIA)                                                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO ITALY S.R.L. (ITALY)                                            | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO HONG KONG LIMITED (CHINA)                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| GRUNDIG MULTIMEDIA BV (THE NETHERLANDS)                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO ELECTRICAL APPLIANCES CO. LTD (CHINA)                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| GRUNDIG MULTIMEDIA AG (switzerland)                                  | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO SHANGHAI TRADING CO. LTD (CHINA)                                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DEFY APPLIANCES PTY LTD (SOUTH AFRICA)                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DEFY BOTSWANA PTY LTD (BOTSWANA)                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DEFY NAMIBIA PTY LTD (NAMIBIA)                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO A AND NZ PTY LTD (AUSTRALYA)                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

Aygaz Anonim Şirketi

TÜRKİYE İYİ

ENİA.Ş.

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

07 Temmuz 2022



|                                                                     |                                     |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| VIETBEKO LIMITED LIABILITY COMPANY (VIETNAM)                        | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO APPLIANCES MALAYSIA SDN BHD (MALAYSIA)                         | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| UNITED REFRIGERATION INDUSTRIES LIMITED (PAKISTAN)                  | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| DAWLANCE PRIVATE LIMITED (PAKISTAN)                                 | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| DEL ELECTRONICS (PRIVATE) LIMITED (PAKISTAN)                        | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| PAN ASIA PRIVATE EQUITY LIMITED (BVI)                               | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| VOLTBEK HOME APPLIANCES PRIVATE LIMITED (INDIA)                     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| SINGER BANGLADESH LTD (BANGLADESH)                                  | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCH R&D LTD (CHINA)                                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO ISRAEL HOUSEHOLD APPLIANCES LTD (ISRAEL)                       | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO MOROCCO HOUSEHOLD APPLIANCES (MOROCCO)                         | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO PILIPINAS CORPORATION (PHILIPPINES)                            | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| DEFY SWAZILAND PTY. LTD. (SWAZILAND)                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| RETAIL HOLDING BOLD BV (THE NETHERLANDS)                            | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO GULF FZE (UAE)                                                 | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO-HOME APP PORTUGAL UNIPessoal, LDA. (PORTUGAL)                  | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO IRELAND (IRELAND BRANCH THROUGH ENGLAND)                       | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO A and NZ PTY LTD (NEW ZEALAND BRANCH THROUGH AUSTRALIA)        | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO GRUNDIG SCHWEIZ GMBH (SWITZERLAND)                             | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES (SHANGHAI) CO. LTD. (CHINA)         | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES (CHINA) CO. LTD. (CHINA)      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES HONG KONG LIMITED (HONG KONG) | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| PT ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES INDONESIA (INDONESIA)      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES B V (NETHERLANDS)                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES MIDDLE EAST FZE (UAE)         | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES VIETNAM CO. LTD (VIETNAM)     | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES (SINGAPORE) PTE. LTD          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES IBC CO. LTD (THAILAND)              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES (THAILAND) LTD                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES (THAILAND) LTD                      | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI TAIWAN HOME APPLIANCES SALES LTD. (TAIWAN)          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES MALAYSIA SDN BHD (MALAYSIA)   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| BEKO CENTRAL ASIA LLC (KAZAKHISTAN)                                 | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |
| DEFY SALES EAST AFRICA LIMITED (KENYA)                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor |

**Aygaz Anonim Şirket**  
İstanbul

**Hoç Holding Anonim Şirketi**  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

07 Temmuz 2022





# YAÇIZ EYÜBOĞLU

(Koç Holding Enerji Grubu Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi, Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| AKPA DAYANIKLI TÜKETİM LPG VE AKARYAKIT ÜR. PAZ. A.Ş.                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYGAZ A.Ş.                                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYGAZ DOĞAL GAZ TOPTAN SATIŞ A.Ş.                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYGAZ DOĞAL GAZ İLETİMİ A.Ş.                                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DEMİR EXPORT A.Ş.                                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DİTAS DENİZ İŞLETİMCİLİĞİ VE TANKERCİLİĞİ A.Ş.                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ENTEK ELEKTRİK ÜRETİMİ A.Ş.                                          | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ELTEK ELEKTRİK ENERJİSİ İTHALAT İHR. VE TOPTAN TİC. A.Ş.             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.                                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KUANTAG NANOTEKNOLOJİLER GELİŞTİRME VE ÜRETİMİ A.Ş.                  | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KÖRFEZ ULASTIRMA A.Ş.                                                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| OPET FUCHS MADENİ YAĞ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| OPET PETROLCİLÜK A.Ş.                                                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SENDEO DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SÜLOĞLU ELEKTRİK ÜRETİMİ A.Ş.                                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ENSPIRE ENERJİ YATIRIMLARI VE HİZMETLERİ A.Ş.                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| MENZELET KILAVUZLU ELEKTRİK ÜRETİMİ A.Ş.                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| THY OPET HAVACILIK YAKITLARI A.Ş.                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YENİ DÖRE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                          | -                              | 2018 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| AYAS ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.                                   | -                              | 2017 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| TÜPRAŞ TRADING LTD                                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

# HAYDAR YENİGÜN

(Koç Holding A.Ş. Otomotiv Grubu Başkanı)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.                                            | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| OTOKOÇ OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| OTOKOÇ SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş.                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| GENBOX TEKNOLOJİ GİRİŞİMLERİ A.Ş.                                    | -                              | 2022 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| RAKUN MOBİLİTE TEKNOLOJİ VE TİCARET A.Ş.                             | -                              | 2022 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.890.050.-TL

FATİH KEMAL EBİÇLİOĞLU

(Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ARÇELİK A.Ş.                                                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARÇELİK ÜRETİM VE TEKNOLOJİ A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.                                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARÇELİK İKLİMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BİLKOM BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ FİNANSMAN A.Ş.                                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ YAŞA ÇOK YAŞA MEDİKAL A.Ş.                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| MOX MEDYA PLANLAMA A.Ş.                                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TOKEN ÖDEME HİZMETLERİ VE ELEKTRONİK PARA A.Ş.                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| WAT MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ TEKNOLOJİ VE TİCARET A.Ş.                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO PLC (U.K.)                                                      | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO FRANCE SAS                                                      | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO S.A. (POLAND)                                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO ELECTRONICS ESPANA SL (SPAIN)                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO THAI CO LIMITED (THAILAND)                                      | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Beko APAC (BC Co. Ltd (THAILAND)                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ELEKTRA BREGENZ AG (AUSTRIA)                                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARDUTCH B.V. (THE NETHERLANDS)                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARCTIC S.A. (ROMANIA)                                                | -                              | 2018 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| BEKO ITALY S.R.L. (ITALY)                                            | -                              | 2017 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| BEKO HONG KONG LIMITED (CHINA)                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| GRUNDIG MULTIMEDIA BV (THE NETHERLANDS)                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| GRUNDIG MULTIMEDIA AG (switzerland)                                  | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| GRUNDIG NORDIC NO AS (NORWAY)                                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| GRUNDIG NORDIC AB (SWEDEN)                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO ELECTRICAL APPLIANCES CO LTD (CHINA)                            | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO SHANGHAI TRADING CO LTD (CHINA)                                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DEFY APPLIANCES PTY LTD (SOUTH AFRICA)                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DEFY BOTSWANA PTY LTD (BOTSWANA)                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DEFY NAMIBIA PTY LTD (NAMIBIA)                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO A AND NZ PTY LTD (AUSTRALYA)                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| VIETBEKO LIMITED LIABILITY COMPANY (VIETNAM)                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO APPLIANCES MALAYSIA SDN BHD (MALAYSIA)                          | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BEKO US INC (USA)                                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

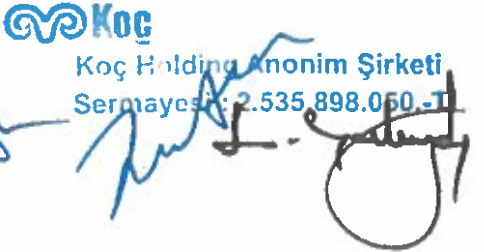
07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

|                                                       |   |                                   |
|-------------------------------------------------------|---|-----------------------------------|
| UNITED REFRIGERATION INDUSTRIES LIMITED (PAKISTAN)    | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| DAWLANCE PRIVATE LIMITED (PAKISTAN)                   | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| PAN ASIA PRIVATE EQUITY LIMITED (BVI)                 | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| PT BEKO APPLIANCES INDONESIA (INDONESIA)              | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| VOLTBK HOME APPLIANCES PRIVATE LIMITED (INDIA)        | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| SINGER BANGLADESH LTD (BANGLADESH)                    | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCH R&D LTD (CHINA)                                  | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| GRUNDIG NORDIC DK (DENMARK BRANCH THROUGH NORWAY)     | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| BEKO ISRAEL HOUSEHOLD APPLIANCES LTD (ISRAEL)         | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| BEKO MOROCCO HOUSEHOLD APPLIANCES (MOROCCO)           | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| BEKO PILIPINAS CORPORATION (PHILIPPINES)              | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| DEFY SWAZILAND PTY LTD (SWAZILAND)                    | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| RETAIL HOLDING BOLD BV (THE NETHERLANDS)              | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| BEKO GULF FZE (UAE)                                   | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| BEKO-HOME APPLIANCES PORTUGAL UNIP, LDA (PORTUGAL)    | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| PT HOME APPLIANCES IND (INDONESIA)                    | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| BEKO IRELAND (IRELAND BRANCH THROUGH ENGLAND)         | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| GRUNDIG NORDIC AB (FINLAND REPRESENTATION OFFICE)     | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| BEKO A and NZ PTY LTD (NEW ZEA BRANCH THR AUSTRALIA)  | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| BEKO GRUNDIG SCHWEIZ GMBH (SWITZERLAND)               | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APP (SHANGHAI) CO LTD (CHINA)    | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APP SALES (CHINA) CO LTD (CHINA) | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APP SAL. HONG KONG LIM.          | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| PT ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES INDONESIA    | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES B V (NETHERLANDS)     | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APP SALES MIDDLE EAST FZE (UAE)  | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APP SALES VIETNAM CO LTD         | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APP SALES (SINGAPORE) PTE LTD    | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES IBC CO LTD (THAILAND) | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES (THAILAND) LTD  | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES (THAILAND) LTD        | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI TAIWAN HOME APP SALES LTD (TAIWAN)    | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| ARCELIK HITACHI HOME APP SALES MALAYSIA SDN BHD       | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| BEKO CENTRAL ASIA LLC (KAZAKHISTAN)                   | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |
| DEFY SALES EAST AFRICA LIMITED (KENYA)                | - | Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor |





**Aygaz Anonim Şirketi**  
 İstanbul

**Tüpraş**  
 T.C. PETROL  
 T.C. MİLLÎ S.

**Koç**  
 Koç Holding Anonim Şirketi  
 Sermayesi: 2.535.898.050.- TL

07 Temmuz 2022



**GÖKİHAN ERÜN**

(Koç Holding Bankacılık Grubu Başkanı)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili sermaye payı | Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.                                          | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.                                           | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ALLIANZ YAŞAM VE EMEKİLİK A.Ş.                                       | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI KREDİ FAKTORİNG A.Ş.                                            | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ö.                                    | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI KREDİ YATIRIMI MENKUL DEĞERLER A.Ş.                             | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ FİNANSMAN A.Ş.                                                   | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI KREDİ FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.                                | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI KREDİ BANK NEDERLAND N.V.                                       | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI KREDİ BANK AZERBAIJAN                                           | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI KREDİ HOLDİNG B.V.                                              | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BANQUE DE COMMERCE ET DE PLACEMENTS S.A.                             | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

**ÖZGÜR BURAK AKKOL**

(Koç Holding Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili sermaye payı | Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ALTINYUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.                              | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                    | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYVALIK MARİNA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.              | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BELDEŞAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                         | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TASFIYE HALİNDE BOZKURT TARIM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DIVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.                                        | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.               | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KHEV SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.                                | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ESEYEL DANIŞMANLIK VE DİŞ TİCARET A.Ş.                               | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| İLTUR GEMİCİLİK VE YAT İŞLETMELERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.               | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| İNQAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.                             | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| İNVENTRAM TEKNOLOJİ YATIRIMLARI A.Ş.                                 | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARİNA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.                      | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ DİJİTAL ÇÖZÜMLER A.Ş.                                            | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                          | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇTAŞ YAPI MARKETLERİ TİCARET A.Ş.                                  | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KUANTAG NANOTEKNOLOJİLER GELİŞTİRME VE ÜRETİM A.Ş.                   | -                   | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

Argaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022

Koç Holding  
Sermayesi : 2.535.000.050,-TL



|                                                              |   |                                                |
|--------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------|
| MAKAMARIN KAŞ MARINA İŞLETMECİLİĞİ TURİZM VE TİCARET A.Ş.    | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| MARMARIS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.                   | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| MOMENTUM SAĞLIK TURİZM VE CATERING HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.   | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| NETSEL TURİZM YATIRIMLARI A.Ş.                               | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| OTOKOÇ OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                       | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| RAM DIŞ TİCARET A.Ş.                                         | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| RMK CLASSIC GİYİM TEKSTİL TİCARET A.Ş.                       | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| RMK MARİNE GEMİ YAPIM SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş. | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| SARDES GAYRİMENKUL YATIRIMCILIĞI VE TİCARET A.Ş.             | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| SETAJR HAVA TAŞIMACILIĞI VE HİZMETLERİ A.Ş.                  | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| SETUR ANTALYA MARINA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.                      | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.                                   | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| SETUR GÜMRÜKSÜZ MAĞAZA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.                    | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| SETUR YALOVA MARINA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.                       | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| TASFIYE HALİNDE OTOYOL A.Ş.                                  | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| TANI PAZARLAMA VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                   | - | 2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır |
| TEK-ART KALANIS VE FENERBAHÇE MARMARA TURİZM TES. A.Ş.       | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş.                       | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| ULTRA KABLOLU TELEF. VE TELEKOMÜNİKASYON SAN. VE TİC. A.Ş.   | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.                        | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| R VE R KÜNDURA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                        | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |
| MARINA MİTİLİNİ S.A.                                         | - | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor            |

KEMAL UZUN

(Koç Holding Denetim Grubu Başkanı)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ENDERUN GAYRİMENKUL YATIRIMI VE DANIŞMANLIK TİC. A.Ş.                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KEYLA GAYRİMENKUL YATIRIMI VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.                                          | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SENDEO DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SARDES GAYRİMENKUL YATIRIMCILIĞI VE TİCARET A.Ş.                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.000.-

*(Handwritten signatures and stamps)*

Aygal Anonim Şirketi İstanbul

TÜRKİYE FETİH

07 Temmuz 2022

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

KENAN YILMAZ,

(Koç Holding Bağı Hukuk ve Uyum Müşaviri)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortaklığı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| AYVALIK MARINA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TASFIYE HALİNDE BOZKURT TARIM GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.                  | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLANA VE TİC. A.Ş.                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KHEV SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARINA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ YAŞA ÇOK YAŞA MEDİKAL A.Ş.                                          | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| MAKMARİN KAŞ MARINA İŞLETMECİLİĞİ TURİZM VE TİC. A.Ş.                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| MOX MEDYA PLANLAMA A.Ş.                                                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| NETSEL TURİZM YATIRIMLARI A.Ş.                                          | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| RAM DIŞ TİCARET A.Ş.                                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SARDES GAYRİMENKUL YATIRIMCILIĞI VE TİCARET A.Ş.                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SETUR YALOVA MARINA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.                                  | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TEK-ART KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARMARA TUR. TES. A.Ş.                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.                                      | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| WAT MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ TEKNOLOJİ VE TİCARET A.Ş.                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| MARINA MITLİNTİ A.Ş.                                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                            | -                              | 2018 yılında üyeliği sona ermiştir.                                                |
| YENİ DÖRE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                             | -                              | 2018 yılında üyeliği sona ermiştir.                                                |
| MON HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.                                              | -                              | 2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.                                    |
| BILKOM BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                                          | -                              | 2018 yılında üyeliği sona ermiştir.                                                |

UFUK ÇIPLAK

(Koç Holding Resmî İşler Direktörü)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortaklığı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| CENGELHAN OTELCİLİK TURİZMİ ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.833.050.- TL

MELİH POVRAS

(Koç Holding Strateji ve İş Geliştirme Direktörü)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| İNVENTRAM TEKNOLOJİ YATIRIMLARI A.Ş.                                 | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ FİAT KREDİ FİNANSMAN A.Ş.                                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| KOÇ YAŞA ÇOK YAŞA MEDİKAL A.Ş.                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| MOX MEDYA PLANLAMA A.Ş.                                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TANI PAZARLAMA VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TARABİOS SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ A.Ş.                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SENDEO DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.                                       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

DR. BÜLENT BULGURLU

(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                    | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| AYGAZ A.Ş.                                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| RMK MARINE GENİİ YAPIMI SANAYİ VE DENİZ TAŞIŞ A.Ş.                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| RMK MİS GAYRİMENKUL YATIRIMI VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ                  | 100000                         | Pay Sahipliği devam ediyor                                                         |
| EAST MARINE DENİZCİLİK VE TURİZM A.Ş.                                | 100000                         | Ortaklık devam ediyor 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                           |
| AYVALIK MARİNA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİC. A.Ş.                 | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| ÇENGELHAN OTELCİLİK TUR.ORGANİZASYON İNŞ. VE RES. A.Ş.               | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| EKVATOR GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİC. A.Ş.                 | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| SİMİT AND SMITH İSTANBUL GIDA ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.                 | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| RMK YATÇILIK VE YAT TURİZMİ A.Ş.                                     | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| DİVAN TURİZM YATIRIMLARI A.Ş.                                        | -                              | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| KOÇ HOLDİNG A.Ş.                                                     | -                              | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| MOXİENT EĞİTİM ARAŞTIRMA SAĞLIK HİZM. VE TİC. A.Ş.                   | -                              | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| OTOKOÇ OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                               | -                              | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.                                           | -                              | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| SETUR YALOVA MARİNA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.                               | -                              | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFINERİLERİ A.Ş.                              | -                              | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



ALEXANDRE F.J. PICCIOTTO  
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Aygaz A.Ş.                                                           | 6,1                            | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Hotel Madeni Eya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.                      | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Liquid Petroleum Development Co                                      | 24,9                           | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |

KUTSAN ÇELEBİCAN  
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Aygaz A.Ş.                                                           |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                                     |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |
| Arçelik A.Ş.                                                         |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |
| Koç Holding A.Ş.                                                     |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |
| Yapı Kredi Kuray Gayri Menkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.                 |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |

KEMAL EGE CANSEN  
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Aygaz A.Ş.                                                           |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Anadolu Grubu Şirketleri                                             |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |
| Türkish Bank A.Ş.                                                    |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022





ŞADAN KAPTANOĞLU DİKİCİ

(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Aygaz A.Ş.                                                           |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kaptanoğlu Denizcilik Ticaret A.Ş.                                   |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| İMEAK Deniz Ticaret Odası                                            |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TURMEPA Derneği                                                      |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| INTERMEPA Derneği                                                    |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Balık ve Ulaştırması Denizcilik Konseyi                              |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

GÖKHAN TEZEL

(Aygaz Genel Müdürü)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Akpa Dayanıklı Tüketim LPO Ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.      |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Anadoluhisari Tankerlik Anonim Şirketi                               |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Aygaz Doğal Gaz İletim Anonim Şirketi                                |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Aygaz Doğal Gaz Toplama Satış Anonim Şirketi                         |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Sendeo Dağıtım Hizmetleri Anonim Şirketi                             |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kandırlı Tankerlik Anonim Şirketi                                    |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kuleli Tankerlik Anonim Şirketi                                      |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kuşçuncuk Tankerlik Anonim Şirketi                                   |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Opel Aygaz Gayrimenkul Anonim Şirketi                                |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Ve Toplama Ticaret A.Ş.            |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Menzelet Kuluvarlı Elektrik Üretim A.Ş.                              |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Balı Kırıyık Su İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.               |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Söke Elektrik Üretim A.Ş.                                            |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Eanpire Enerji Yatırımları Ve Hizmetleri A.Ş.                        |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| United LPO Ltd                                                       |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

197

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi : 2.525.898.050.-TL

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



**GÖRHAN DİZEMEN**

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı - Mali)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi                             |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kandilli Tankercilik Anonim Şirketi                                  |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi                                    |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kuzuncuk Tankercilik Anonim Şirketi                                  |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Opet Aygaz Gayrimenkul Anonim Şirketi                                |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.                                       |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Bal Kaynak Su İthalatı İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.                |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| United LPG Ltd                                                       |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

**FİKRET COŞAR**

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı - Satış)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Akpa Dayanıklı Tüketim LPG Ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.      |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.                                          |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Bal Kaynak Su İthalatı İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.                |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.                                       |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

**AYŞE ABANOR BİLGİN**

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Teknik ve Yatırımlar))

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi                             |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |
| Kandilli Tankercilik Anonim Şirketi                                  |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |
| Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi                                    |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |
| Kuzuncuk Tankercilik Anonim Şirketi                                  |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.530.000.000 TL

RİDVAN UÇAR

Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve İnovasyon)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.                                          |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.                                    |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ADG Enerji Yatırımları Anonim Şirketi                                |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor                                               |

ELİFCAN YAZGAN

(Aygaz Tedarik Zinciri Direktörü)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi                             |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kandilli Tankercilik Anonim Şirketi                                  |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi                                    |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi                                 |                                | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

EROL MEMİOĞLU

(Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| DEMİR EXPORT A.Ş.                                                    | -                              | 2019 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| OPET PETROLÇÜLÜK A.Ş.                                                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Ocak 2022



YUNUS ELİTAŞ

(Toprak Yönetim Kurulu Üyesi Hazine ve Maliye Bakanlığı Bakan Yardımcısı)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

MUHAMMED HİLMİ KAYHAN

(Toprak Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| SÖKTAŞ Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                | 7,22%                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Efeler Çiğirici Tarım ve Hayvancılık A.Ş.                            | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kayhan Holding A.Ş.                                                  | 18,05%                         | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Agrita Tarım Hayvancılık Sanayi Ticaret A.Ş.                         | 6,00%                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

AYŞE CANAN EDİBOĞLU

(Toprak Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| ING Bank                                                             | %0000                          | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022





KAMİL ÖNER BOZER  
(Töpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Coca-Cola İçecek                                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Anadolu İsimleri                                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Boşner Grup                                                          | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Dardanel A.Ş.                                                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Arçelik A.Ş.                                                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

TUFAN ERGİNBİLGİÇ  
(Töpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                                     | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| DCC plc                                                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Iveco Group                                                          | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| CNH Industrial                                                       | -                              | Ocak 2022 Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir                                     |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



İBRAHİM YELMENÖĞLÜ  
(Tüpraş Genel Müdürü)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Enerji Yatırımları A.Ş.                                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Dışa Deniz İşletmeciliği Ve Tankercilik A.Ş.                         | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Körfez Ulaştırma A.Ş.                                                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Ve Toptan Ticaret A.Ş.       | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Söğüt Elektrik Üretimi A.Ş.                                          | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Enspire Enerji Yatırımları Ve Hizmetleri A.Ş.                        | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Menzelet Kilavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş.                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Bakırköy Tankercilik A.Ş.                                            | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Beykoz Tankercilik A.Ş.                                              | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Cengizköy Tankercilik A.Ş.                                           | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Göztepe Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Kadıköy Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Karaköy Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Karşıyaka Tankercilik A.Ş.                                           | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Kartal Tankercilik A.Ş.                                              | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Maltepe Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Pendik Tankercilik A.Ş.                                              | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Salacak Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Sarıyer Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| T Damlı Denizcilik A.Ş.                                              | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Tuzla Tankercilik A.Ş.                                               | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |
| Üsküdar Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | 2021 yılında üyeliği sona ermiştir                                                 |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

07 Temmuz 2022



DOĞAN KORKMAZ  
(Tüpraş Genel Müdür Yardımcısı - Mali)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Körfez Ulaştırma A.Ş.                                                | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Bekirköy Tankercilik A.Ş.                                            | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Beykoz Tankercilik A.Ş.                                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Çengelköy Tankercilik A.Ş.                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Göztepe Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kadıköy Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Karaköy Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Karşıyaka Tankercilik A.Ş.                                           | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Kartal Tankercilik A.Ş.                                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Maltepe Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Pendik Tankercilik A.Ş.                                              | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Salacak Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Sarıyer Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| T. Damla Denizcilik A.Ş.                                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Tuzla Tankercilik A.Ş.                                               | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |
| Üsküdar Tankercilik A.Ş.                                             | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |

ATILLA ULUSU  
(Tüpraş Genel Müdür Yardımcısı - Ham Petrol İkmal ve Dış Ticaret)

| Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket | İlgili şirketteki sermaye payı | Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Tupras Trading LTD                                                   | -                              | Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor                                                |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.635.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi

(Mali)

07 Temmuz 2022

