



## VAKIFBANK HAZİRAN 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

## İÇERİK

| BÖLÜM                                      | SAYFA NO |
|--------------------------------------------|----------|
| YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ | 2        |
| GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ             | 3        |
| BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER               | 5        |
| 2022 II. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ            | 6        |
| DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER                    | 6        |
| ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ                   | 7        |



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2022 yılının ikinci çeyreğinde, Şubat ayında başlayan Rusya-Ukrayna savaşının devam etmesi ve Çin'in sıfır Kovid politikasına ilişkin başlattığı sıkı karantina önlemleri tedarik zincirinde var olan bozulmaları artırdı. Ayrıca gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikalarında sıkılaşmaya devam etmesi ve enerji başta olmak üzere emtia fiyatlarında artışlar ekonomik aktiviteye ilişkin endişelere neden oldu. Küresel ölçekte yaşanan yüksek enflasyon da yine ana gündem maddelerinin başındaydı.

ABD Merkez Bankası (Fed)'nin yüksek enflasyona karşı önlem alabilmek için yaptığı faiz artırımları yılın ikinci çeyreğinde de devam etti. Fed Haziran ayında yaptığı toplantısında son 28 yılın en yüksek faiz artışını gerçekleştirerek politika faizini 75 baz puan arttırdı. Yapılan açıklamada bu artışların yılsonuna kadar süreceği belirtildi. Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise, Haziran ayı toplantısında beklendiği gibi faiz oranlarında değişikliğe gitmemekle beraber faiz artırımı sinyalleri vermeye devam etti. Bunun yanında, ECB varlık alım programını 1 Temmuz'da bitireceğini duyurdu. Japonya Merkez Bankası da enflasyondaki fiyat baskılarının geçici olduğu düşüncesini savunarak politika faizini sabit tuttu.

2022 yılının ikinci çeyreğinde ABD ekonomisi yıllık bazda %0.9 küçüldü. Böylece ülke ekonomisi üst üste iki çeyrek boyunca daralarak teknik durgunluğa girdi. Euro Bölgesi'nde ise jeopolitik gelişmeler sonucu emtia fiyatlarında yaşanan yükselmeler ve tedarik sıkıntıları enflasyonu artırsa da büyüme oranı yılın ikinci çeyreğinde yıllık bazda %4 olarak gerçekleşti.

Türkiye ekonomisi ise, 2022 yılının ilk çeyreğinde geçen yılın aynı çeyreğine göre %7.3 büyüdü. OECD ve Dünya Bankası gibi uluslararası kuruluşlar, küresel büyüme tahminlerinde aşağı yönlü güncellemeye giderken Türkiye için beklentilerini yükselttiklerini açıkladı.

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2022 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılsonuna göre %27.1 oranında artışla 11,714 milyar TL gerçekleşti. Haziran sonu itibarıyla sektörün sermaye yeterlilik rasyosu ise %18.05 oldu.

VakıfBank olarak biz de her zaman olduğu gibi bu dönemde de reel sektörün ve hane halkının yanında olarak Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir ve güçlü büyümesine destek olmaya devam ettik. Varlık büyüklüğümüz 1,282 milyar TL'ye, varlıklarımızın içerisinde en büyük paya sahip nakdi kredilerimiz de %26.53 oranında artarak 725,890 milyon TL'ye ulaştı. Ana fonlama kaynağımız olan mevduatımız ise 787,672 milyon TL'ye yükseldi.

Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimize, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza, başarılarımızda büyük emekleri bulunan çalışanlarımıza katkılarından dolayı teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Mustafa SAYDAM**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2022 yılı Şubat ayından bu yana devam eden Rusya-Ukrayna savaşı, enerji ve gıda maliyetlerini artırarak, küresel ölçekte enflasyon oranlarının yükselmesine neden oldu. Jeopolitik riskler, petrol fiyatlarındaki yükseliş, tedarik zinciri sıkıntıları ve yaşanan belirsizlikler de gelişmiş ülkeler dahil birçok ülkenin ekonomik büyümesini baskıladı.

G20 Maliye Bakanları ve Merkez Bankası Başkanları toplantısı öncesi "G20 Gözlem Notu" raporunu yayımlayan IMF, raporunda küresel büyüme beklentisini %3.6'dan %3.2'ye düşürdü ve yılın ilerleyen aylarında aşağı yönlü revizelerin olası olduğunu belirtti. Ayrıca savaşın neden olduğu üretim kısıtlamalarının daha tedbirli finansal koşullara yol açacağı değerlendirilmesinde bulunan Dünya Bankası da "Küresel Ekonomik Beklentiler" adlı raporunda, 2022 yılı için küresel büyüme tahminini % 3.2'den %2.9'a düşürdü.

2022 yılının ikinci çeyreğinde, ABD ekonomisi yıllık bazda %0.9 daralırken, Avrupa Birliği ekonomisi ise %4 oranında büyüdü. Türkiye ekonomisi ise yılın ilk çeyreğinde yıllık bazda %7.3 oranında büyüyerek birçok ekonomiden pozitif ayrıştı.

Uluslararası koşullar nedeniyle zorlu geçen bu dönemde VakıfBank olarak milli ekonomimize desteğimizi kesintisiz bir şekilde sürdürdük. 2022 yılının ikinci çeyreğinde varlık büyüklüğümüzü %27.29 oranında artırarak 1,282,117 milyon TL'ye ulaştırdık. Varlık büyümemize en önemli katkıyı krediler verdi. %27.69 oranında artan ticari kredilerimizin desteğiyle nakdi kredilerimiz %26.53 oranında arttı. Milli ekonomimize nakdi ve gayri nakdi krediler aracılığıyla 964,563 milyon TL destek sağladık.

Bu dönemde Bankamızın ana fonlama kaynağı mevduat olmaya devam etti. Mevduat alanındaki ürün ve hizmet çeşitliliğimizin katkısıyla toplam mevduatımızı %33.29 oranında artırdık ve 787,672 milyon TL'ye ulaştırdık. Mevduat dışında temin ettiğimiz uluslararası kaynaklarla da sektördeki güçlü ve öncü konumumuzu sürdürdük. Bu dönemde 16 ülkeden 37 bankanın katılımıyla 199.5 milyon ABD Doları ve 738.7 milyon Euro olmak üzere toplam 1 milyar ABD Doları tutarında sürdürülebilirlik kriterlerine dayalı sendikasyon kredisi temin ettik. Sendikasyon kredisi dışında, diğer borçlanma araçlarını da etkin bir şekilde kullanmaya devam ettik.

Öte yandan sürdürülebilir karlılıkla desteklediğimiz Bankamız özkaynaklarını daha da güçlendirdik. 2022 yılı ikinci çeyreğinde sermaye yeterlilik rasyomuz %15.55 olarak gerçekleşti.

Sektöre öncü olacak inovatif ürünler geliştirmeye bu dönemde de devam ettik. Bankamız müşterilerinin 18 yaş altı çocukları için geliştirdiğimiz dijital kumbara uygulamamız Vibox'ı devreye aldık. Vibox ile çocuklarımıza finansal okuryazarlık becerisi kazandırmanın yanı sıra eğlenceli içeriklerle çocuklarımızın tasarruf bilinci edinmelerini ve tasarruflarını değerlendirmek için alternatif seçenekleri öğrenmelerini sağlıyoruz. Ayrıca "dijital kolaylaştırır" yaklaşımımızla geçen yıl bireysel müşteriler için uygulamaya aldığımız uzaktan müşteri olma uygulamamızı bu sene şahıs şirketleri için de hayata geçirdik. Böylece birçok bireysel işletme sahibi hızlı, kolay ve güvenli bir şekilde VakıfBanklı olmanın ayrıcalığını yaşadı.

Ayrıca temassız bankacılığın yaygınlaşması ve kâğıt üzerinden ilerleyen süreçlerin dijital ortama taşınması ile de sürdürülebilir bankacılığa katkı sunmaya devam ettik. Kobi, ticari ve kurumsal bankacılık müşterilerimizin finansal süreçlerine pratik çözümler sunma amacıyla "Pratik Tahsilat" uygulamasını devreye aldık. Bu sayede müşterilerimize; yazılım geliştirme, teknik entegrasyon ve mutabakat süreci gibi ek maliyetlere katlanmadan alacaklarını istedikleri anda hızlı ve kolay tahsil etme imkânı sağladık.

Sürdürülebilir bankacılık faaliyetlerimiz çerçevesinde bu dönemde TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zarar karşılıkları politikalarına sürdürülebilirlik yaklaşımını uygulayan ilk Türk Bankası olduk. Ayrıca Dünya'nın en büyük çevresel raporlama platformu olan Karbon Saydamlık Projesi (CDP) iklim değişikliği programında "Management" seviyesi olan B notunu almaya hak kazandık ve böylece çevre performans hedeflerimizden birine daha ulaşmayı başardık. Ayrıca bu yıl itibarıyla İklim Değişikliği Programı'nın yanı sıra Su Programı için de raporlama çalışmalarına başladık.



Öte yandan 35 sezondur voleybola yaptığımız yatırımların karşılığını almanın haklı gururunu ve sevincini bu sezon da yaşadık. VakıfBank Spor Kulübü olarak sezon başında 5 kulvarda, 5 kupa hedefiyle yola çıkmıştık. Bu sezon katıldığımız tüm turnuvalarda şampiyonluğa ulaşarak 5'te 5 yaptık ve Türkiye, Avrupa ve Dünya Şampiyonu olduk. Ayrıca VakıfBank Kadın Voleybol Takımı olarak bu zamana kadar elde ettiğimiz 4 Dünya, 5 Avrupa Şampiyonluğu ile de Türkiye'nin uluslararası alanda en çok kupa kazanan takımı olduk.

VakıfBank olarak bu dönem olduğu gibi bundan sonra da her alanda paydaşlarımız, ülkemiz ve dünyamız için daha fazla değer yaratmaya devam edeceğiz. Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimiz ile hissedarlarımıza, çalışmalarıyla başarılarımızda büyük emeği olan çalışanlarımıza, desteklerini bizden hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuza ve tüm diğer sosyal paydaşlarımıza katkılarından dolayı içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH**  
**Genel Müdür ve**  
**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**



## BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

| BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL) | HAZİRAN 2022 | ARALIK 2021 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------|--------------|-------------|------------|
| VARLIKLAR TOPLAMI         | 1.282.117    | 1.007.214   | 27,29      |
| MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ | 304.335      | 223.737     | 36,02      |
| KREDİLER (*)              | 725.890      | 573.700     | 26,53      |
| -Ticari Krediler          | 573.271      | 448.953     | 27,69      |
| -Bireysel Krediler        | 152.619      | 124.748     | 22,34      |
| MEVDUAT                   | 787.672      | 590.943     | 33,29      |
| -Vadeli Mevduat           | 596.278      | 445.060     | 33,98      |
| -Vadesiz Mevduat          | 191.394      | 145.883     | 31,20      |
| ALINAN KREDİLER           | 107.062      | 91.431      | 17,10      |
| SERMAYE BENZERİ KREDİLER  | 33.067       | 28.968      | 14,15      |
| İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY.   | 67.491       | 61.975      | 8,90       |
| ÖZKAYNAKLAR               | 80.517       | 51.953      | 54,98      |
| GAYRİNAKİ KREDİLER        | 238.672      | 192.139     | 24,22      |

| GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL) | HAZİRAN 2022 | HAZİRAN 2021 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------------|--------------|--------------|------------|
| DÖNEM NET KÂRİ/ZARARI           | 10.019       | 1.410        | 610,31     |

| GÖSTERGE RASYOLAR(%)                | HAZİRAN 2022 | ARALIK 2021 |
|-------------------------------------|--------------|-------------|
| KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)         | 56,62        | 56,96       |
| KREDİ/MEVDUAT (*)                   | 92,16        | 97,08       |
| TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI                | 2,62         | 3,09        |
| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI           | 15,55        | 14,85       |
| ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ (ROAA) (**)    | 1,75         | 0,49        |
| ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ (ROAE) (**) | 30,25        | 8,48        |

(\*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(\*\*) Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.



## 2022 II. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ

Büyümesine 2022 yılının ikinci çeyreğinde de devam eden Bankamız, toplam varlıklarını %27.29 oranında artırarak 1,282 milyar TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde canlı kredilerimiz %26.53 oranında artarak 725,890 milyon TL'ye ulaşmış ve canlı kredilerin toplam varlıklar içerisindeki payı %56.62 olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin alt dağılımına bakıldığında, ticari kredilerimizin 573,271 milyon TL'ye, bireysel kredilerimizin ise 152,619 milyon TL'ye ulaştığı görülmektedir.

2022 yılının ikinci çeyreğinde Bankamız, mevduatını ise %33.29 oranında artırarak 787,672 milyon TL'ye çıkarmıştır.

Mevduat dışında ise Bankamızca; yurt içinde halka arz yoluyla ve nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 2022 yılının ikinci çeyreği itibarıyla toplamda 9,824 milyon TL nominal değerli finansman bonosu ihracı gerçekleştirilmiştir. Yurt dışından temin ettiğimiz kaynak tutarı ise yıl içerisinde 1,610 milyon ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

Bankamız, 16 ülkeden 37 bankanın katılımıyla toplam 1 milyar ABD Doları karşılığı 199.5 milyon ABD Doları ve 738.7 milyon Avro olmak üzere iki dilimden oluşan sendikasyon kredisi sağlamıştır. Sürdürülebilir sendikasyon kredisi olan işlemin yenileme oranı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 100'ün üzerinde gerçekleşmiştir.

2022 yılının ikinci çeyreğinde Bankamız, 10,019 milyon TL net dönem kârı elde etmiştir. Bankamızın sermaye yeterlilik rasyosu ise %15.55 olarak gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla, Bankamız şube sayısı 939 ve personel sayısı ise 16,888 olmuştur.

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 1 Nisan 2022 tarihinde Bankamızın uzun vadeli yabancı para notunu "B" ve uzun vadeli yerel para notunu "B+" olarak teyit etmiştir. Görünümler ise "Negatif" olarak korunmuştur. Fitch Ratings aynı zamanda Bankamızın Finansal Kapasite Notu'nu "b+" seviyesinden "b" seviyesine revize etmiş ve Negatif Not Derecelendirme Riski ibaresini kaldırmıştır.

Bankamız, JCR Eurasia Rating tarafından değerlendirilmiş olup Bankamızın Uzun Vadeli Ulusal Notu "AAA (Trk)", Kısa Vadeli Ulusal Notu ise "J1+ (Trk)" olarak, görünümleri ise 'Stabil' olarak teyit edilmiştir. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notlarını ülke tavanı olan 'BB' seviyesinde belirlemiştir.

## DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Bankamız Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda, Platform Ortak Kartlı Sistemler A.Ş. sermayesinde Bankamızın sahibi olduğu %33,33 oranındaki payların tamamı 1.922.337,13-TL karşılığında tüm hak ve yükümlülükleri ile beraber Türkiye Halk Bankası AŞ'ye satılmıştır.
- Bankamız Yönetim Kurulu'nun 07.04.2022 tarihli kararı ile İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İUFM) projesi kapsamında devam etmekte olan Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na ait projenin Genel Müdürlük hizmet binası olarak kullanılması planlanan 52 katlı bloğunda yer alan 25.718 m<sup>2</sup> yerin 930 milyon TL + KDV'ye satın alınması ve işbu satın alıma ilişkin olarak her türlü sözleşmenin imzalanabilmesi hususunda Genel Müdürlük makamı yetkili kılınmıştır.

**ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ**

Esas Sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi değiştirilmiş olup söz konusu değişiklik 21.03.2022 tarihinde tescil edilmiş ve 24.03.2022 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Bankamız Esas Sözleşmesi <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1012721> adresinden ulaşabilirsiniz.