

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD

TURKISH
AIRLINES



1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı Genel Kurulu'na

Giriş

1. Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2022

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER.....	4
3. ORGANİZASYON YAPISI.....	9
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	11
5. ÜST YÖNETİCİLER.....	12
6. İNSAN KAYNAKLARI.....	12
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER	13
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	15
9. FİLO DURUMU	18
10. FİNANSAL DURUM	18
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI.....	20
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER	21
13. DİĞER HUSUSLAR	22

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

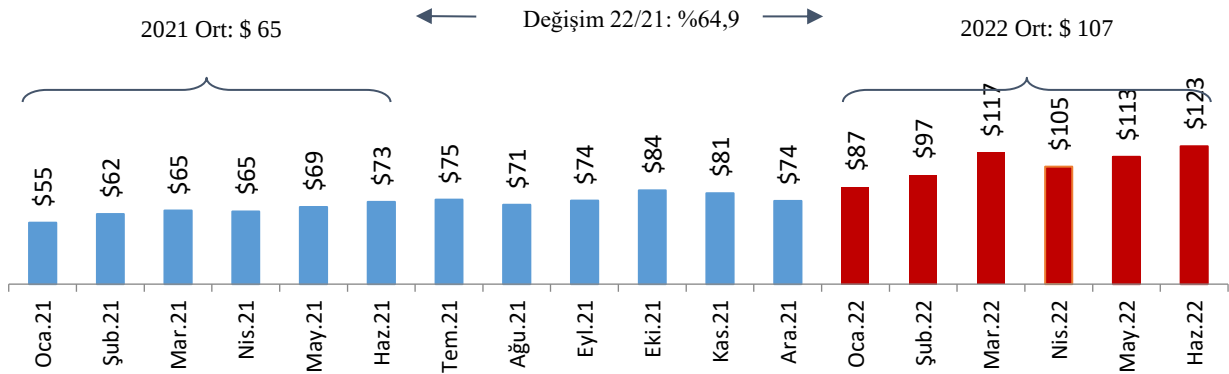
2020 yılının ilk çeyreğinde karşı karşıya kaldığımız Covid-19 salgını kaynaklı küresel kriz dünya havacılık sektörünü derinden etkilemiştir. 2020 yılının sonuna doğru aşı çalışmaları olumlu sonuç vermiştir ve ülkeler vatandaşlarını aşılamaya başlamıştır. Aşılanan insan sayısının artması dünya ekonomisi ve dolayısıyla havacılık sektörü üzerinde doğrudan etkili olmuştur. Başarılı aşılama çalışmaları sonucunda birçok ülkenin seyahat yasaklarını gevşetmesinin ardından yolcu talebi hızlı bir şekilde artmıştır.

Covid-19 salgınının etkileri henüz geçmemişken 2022 yılının başında artan jeopolitik gerilimler havacılık sektörünü bir kez daha etkilemiştir. Bu durumun yanında Avrupa havalimanlarında personel eksikliğinden dolayı operasyonel sıkıntılar yaşanmaya başlanmıştır. Türk Hava Yolları operasyonel çevikliği ve pandemi döneminde koruduğu yüksek nitelikli iş gücü sayesinde 2022 yılının ilk yarısında toplam 31 milyon yolcu taşımış olup, 2019 yılının yolcu sayısının %88'ine ulaşmıştır. Ortaklığımız bu dönemde arz edilen kapasitesi (AKK) 2019 yılını aşan tek bayrak taşıyıcı havayolu olmuştur. IATA verilerine göre Haziran ayında sektörün dış hat AKK'sı 2019'un %65'ine ulaşırken, Avrupa dış hat AKK 2019'un %81 seviyesine gelmiştir. Türk Hava Yolları ise emsal havayollarından önemli ölçüde ayrılmaya devam ederek 2019 AKK seviyesinin %22 üzerine çıkmıştır. Bununla birlikte Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Örgütü (Eurocontrol) verilerine* göre Türk Hava Yolları 2022 yılının ilk yarısında network taşıyıcılar arasında Avrupa'da en fazla sefer yapan havayolu olmuştur.

Türk Hava Yolları salgın döneminde kargo taşımacılığı ile sektördeki pazar payını artırmayı başarmıştır. Ortaklığımız Covid-19 salgını ile mücadele sürecinde tıbbi mazemelerin taşınması konusunda önemli katkı sağlamıştır. 2021 yılında 61 ülkeye 335 milyon doz aşı taşınması yaparak özellikle Afrika kıtasına uçan havayolunun azlığı sebebiyle bu kıtadaki insanların aşıya erişimi konusunda önemli bir misyon üstlenmiştir. Ortaklığımız, son on yılı aşkın süredir kargo pazarında yürütmekte olduğu güçlü büyüme trendini bu dönemde de sürdürmeyi başarmış, kargo gelirini 2022 yılının ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre %16 oranında artırmıştır. Turkish Cargo uluslararası hava kargo bilgi sağlayıcısı World Air Cargo Data'nın (WACD) yayımladığı 2022 yılının Haziran ayı verilerine göre kargo pazarında dünyanın en büyük 4. hava kargo taşıyıcısı olarak başarısını perçinlemiştir. 2022 yılının Şubat ayında İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan yeni kargo operasyon merkezi olan SMARTIST'e taşınan Turkish Cargo, yeni evinde dünyada lider hava kargo markaları arasındaki pozisyonunu daha da geliştirmeyi hedeflemektedir. Türk Hava Yolları, dünya hava kargo pazarındaki payını artırarak, dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmak üzere emin adımlarla yürümektedir.

*Ortalama günlük uçuş sayısı baz alınmıştır.

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2018	2019	2020	2021	6A'21	6A'22
Akaryakıt Gideri (ABD Doları)	3.768	3.873	1.638	2.756	981	2.779
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	5.278	5.525	2.803	4.156	1.672	2.564
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	714	701	584	663	587	1.084
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	21%	-2%	-17%	13%	-12%	85%
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	32%	31%	23%	29%	25%	40%

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 30 Haziran 2022 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01		1	
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100,00	138.000.000.000	100,00

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla Ortaklığın 7 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme	%100	Türkiye
THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.	Havalimanı İşletmeciliği ve Yatırımları	%100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı, Uluslararası Yatırımlar	%100	Türkiye
Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.	Uçak İçi Eğlence Sistemleri	%80	Türkiye
THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Bilişim ve Teknoloji	%100	Türkiye
THY Hava Kargo Taşımacılığı Anonim Şirketi	Kargo Taşımacılığı	%100	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 2006 yılında %100 Türk Hava Yolları sermayesi ile kurulan ve Haziran 2015'te Türk Hava Yolları HABOM A.Ş. ile birleşen Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., 30 Haziran 2022 itibarıyla 8.832 çalışanı ve iştirakleri ile hava taşımacılığı sektöründe dünyanın en büyük uçak bakım, onarım ve revizyon merkezleri arasında yer almaktadır. 2019 yılı İstanbul Havalimanı taşınması sonrası, başta Türk Hava Yolları olmak üzere yerli ve yabancı birçok hava yoluna tek noktadan tüm MRO hizmetlerini sunma gayesi ile projelendirilen MRO kompleksinin ilk bakım hangarlarının açılışını 2020 yılı Ekim ayı içerisinde gerçekleştirmiştir, 2021 yılı Haziran ayında da üs bakım hangarlarını hizmete açarak İstanbul Havalimanı'nda üs bakım hizmeti sunan ilk ve tek MRO konumuna gelmiştir. Hizmet verdiği yabancı hava yolu sayısını ve sahip olduğu pazar payını artırmak amacıyla faaliyetlerine Ankara, Aydın ve İstanbul'da (Atatürk, İstanbul ve Sabiha Gökçen Havalimanları) toplam 5 ayrı havalimanında bulunan hangarlarında kesintisiz olarak devam etmektedir.

THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanı'nın seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 30 Haziran 2022 itibarıyla şirkette 98 kişi istihdam edilmektedir.

THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. 15 Kasım 2017 tarihinde %100 hissesi Ortaklığımıza ait başta havalimanı işletmeciliği ve yatırımları alanları olmak üzere ana sözleşmesinde belirtilen konularda faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş. 25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait olarak kurulmuştur. Şirket, 2019 yılı içerisinde kurulan We World Express şirketinin %45 ortağı olarak Türk Hava Yolları grubunu temsil etmektedir.

Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş. 11 Ekim 2018 tarihinde başta “Kabin İçi Eğlence Sistemleri ve İnternet Hizmetleri” alanlarında olmak üzere Esas Sözleşmesi’nde belirtilen konularda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirket’in %80 hissesi THY Teknik A.Ş.’ye, %20 hissesi ise Havelsan Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye aittir. 30 Haziran 2022 itibarıyla şirkette 52 kişi istihdam edilmektedir.

THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. Ortaklığımızın mevcut Bilgi Teknolojileri uygulamalarının gelir getiren bir iş kolu olarak konumlandırılması ve var olan bilgi teknolojileri insan kaynağının daha etkin değerlendirilerek Türk Havacılık ekosistemine daha fazla katkı sunulması amacıyla 8 Aralık 2020 tarihinde %100 Türk Hava Yolları iştiraki olarak kurulmuştur. 30 Haziran 2022 itibarıyla şirkette 1.008 kişi istihdam edilmektedir.

THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. 25 Mart 2021 tarihinde Turkish Cargo'nun benzersiz rekabet avantajından en üst düzeyde yararlanarak sektörün en önemli oyuncularları arasındaki Ortaklığımızın yerinin sağlamlaştırılması ve gelecekte potansiyel stratejik yurt dışı ortaklıklar için ayrı bir platform oluşturulması amacıyla %100 Türk Hava Yolları iştiraki olarak kurulmuştur.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 12 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler öz kaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirketin Unvanı</u>	<u>Şirketin Faaliyetin Yeri</u>	<u>Ortaklık Oranı ve Sahip Olunan Oy Hakkı</u>	<u>Konusu</u>
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)	Türkiye	%50	Hava Taşımacılığı
THY DO&CO İkrâm Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	%50	İkrâm Hizmetleri
Pratt&Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti.	Türkiye	%49	Teknik Bakım
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	%50	Yer Hizmetleri
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Türkiye	%50	Havacılık Yakıtları
Goodrich & THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	Türkiye	%40	Teknik Bakım
Uçak Koltuk Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	%50	Uçak Kabin İçi Ürünleri

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

TCI Kabin İçi Sistemleri San ve Tic. A.Ş.	Türkiye	%50	Uçak Kabin İçi Ürünleri
Vergi İade Aracılık A.Ş.	Türkiye	%30	KDV İade ve Danışmanlık
Air Albania SHPK	Arnavutluk	%49	Hava Taşımacılığı
We World Express Limited	Hong Kong	%45	Kargo ve Kurye Taşımacılığı
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	%25	Yakıt İkmal

Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress) Türkiye ile Orta Avrupa arasındaki uçuşlarda pazar lideri olarak turizm taşımacılığı faaliyetlerine devam eden SunExpress, 1989 yılında Türk Hava Yolları ve Lufthansa'nın %50-%50 ortaklığı ile Antalya merkezli olarak kurulmuştur. İlk uçuşunu 1990 yılında gerçekleştiren Şirket, charter pazarında uzun yıllar hizmet verdikten sonra, 2001 yılında başlattığı Antalya-Frankfurt uçuşlarıyla Türkiye'nin yurt dışına tarifeli sefer düzenleyen ilk özel hava yolu şirketi olmuştur. SunExpress, 25'i Türkiye'de olmak üzere 82 uçuş noktasını tarifeli ve charter seferler ile birbirine bağlamaktadır. Son yıllarda merkezi Antalya ile beraber İzmir'i de devreye almasıyla çift hub modeliyle hizmet veren SunExpress, Antalya ve İzmir'i hem iç hatlarda hem dış hatlarda direkt ve tarifeli seferlerle en fazla destinasyona bağlayan havayoludur. 2022'nin ilk yarısının sonu itibarıyla 62 uçaklık filosu bulunan havayolu, 3.594 çalışanı ile toplam 30 ülkede 210 hat ile operasyonlarını sürdürmektedir. Anılan dönem itibarıyla SunExpress'in 12 uçağı, AnadoluJet operasyonlarını icra etmektedir.

THY DO&CO İkrām Hizmetleri A.Ş. Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 30 Haziran 2022 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 5.037'dir.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26 Ağustos 2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12 Mart 2009 tarihli Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 30 Haziran 2022 itibarıyla yurt içi 9 meydana başta Türk Hava Yolları ve SunExpress olmak üzere 200'ün üzerinde hava yolu şirketine yer hizmetleri vermekte olup 16.462 kişi istihdam etmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. Her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurt içi ve yurt dışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18 Eylül 2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 1 Kasım 2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. İstanbul Havalimanı'nda deneyimli personelleri ile "into plane" hizmeti veren Şirket, Sabiha Gökçen Havalimanı'nda depolama ve uçak yakıt ikmal hizmeti vermektedir. 30 Haziran 2022 itibarıyla toplam personel sayısı 471'dir.

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. Dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla, 27 Mayıs 2011 tarihinde, %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O.'ya, %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuş ve 2013 yıl sonu itibarıyla üretime başlamıştır. 2021

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yılında Assan Hanil'in hisselerini devretmesi sonucunda faaliyetlerine %50 Kibar Holding ortaklığıyla devam etmektedir. 30 Haziran 2022 itibarıyla şirkette 123 kişi istihdam edilmektedir.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. 2011 yılında uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %20'si THY Teknik A.Ş.'ye ve %50'si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuştur. 30 Haziran 2022 itibarıyla şirkette 119 kişi istihdam edilmektedir.

Pratt&Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti. İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m² alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10 Ekim 2008 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 30 Haziran 2022 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 432'dir.

Goodrich & THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. 14 Aralık 2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Collins Aerospace'e ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 75'dir.

Vergi İade Aracılık A.Ş. Türkiye'de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye'de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 1 Eylül 2014 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in %30 hissesi THY'ye, %45'i Maslak Oto'ya ve %25'i de VK Holding'e aittir. 30 Haziran 2022 itibarıyla şirkette 14 kişi istihdam edilmektedir.

Air Albania SHPK Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, THY'nin %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu şirket 12 Eylül 2018 tarihinde kurulmuştur. 30 Haziran 2022 itibarıyla şirkette 137 kişi istihdam edilmektedir.

We World Express Limited Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak amacıyla Ortaklığımızın %100 iştiraki olarak kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45, Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi Ocak 2019'da kurulmuş ve Nisan 2019 itibarıyla hizmete başlamıştır. 30 Haziran 2022 itibarıyla şirkette 42 kişi istihdam edilmektedir..

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. İstanbul Havalimanı'nda yürütülmekte olan akaryakıt faaliyetleri kapsamında, akaryakıt ikmal tesislerinin işletilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Türk Hava Yolları sermaye artırımını suretiyle %25 hissedar olmuştur. Diğer ortaklar Taya Liman İşletmesi A.Ş., Demirören Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Zirve Holding A.Ş.'dir. Bütün ortaklar aynı oranda hisseye sahiptir. 30 Haziran 2022 itibarıyla 101 kişi istihdam edilmektedir.

Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

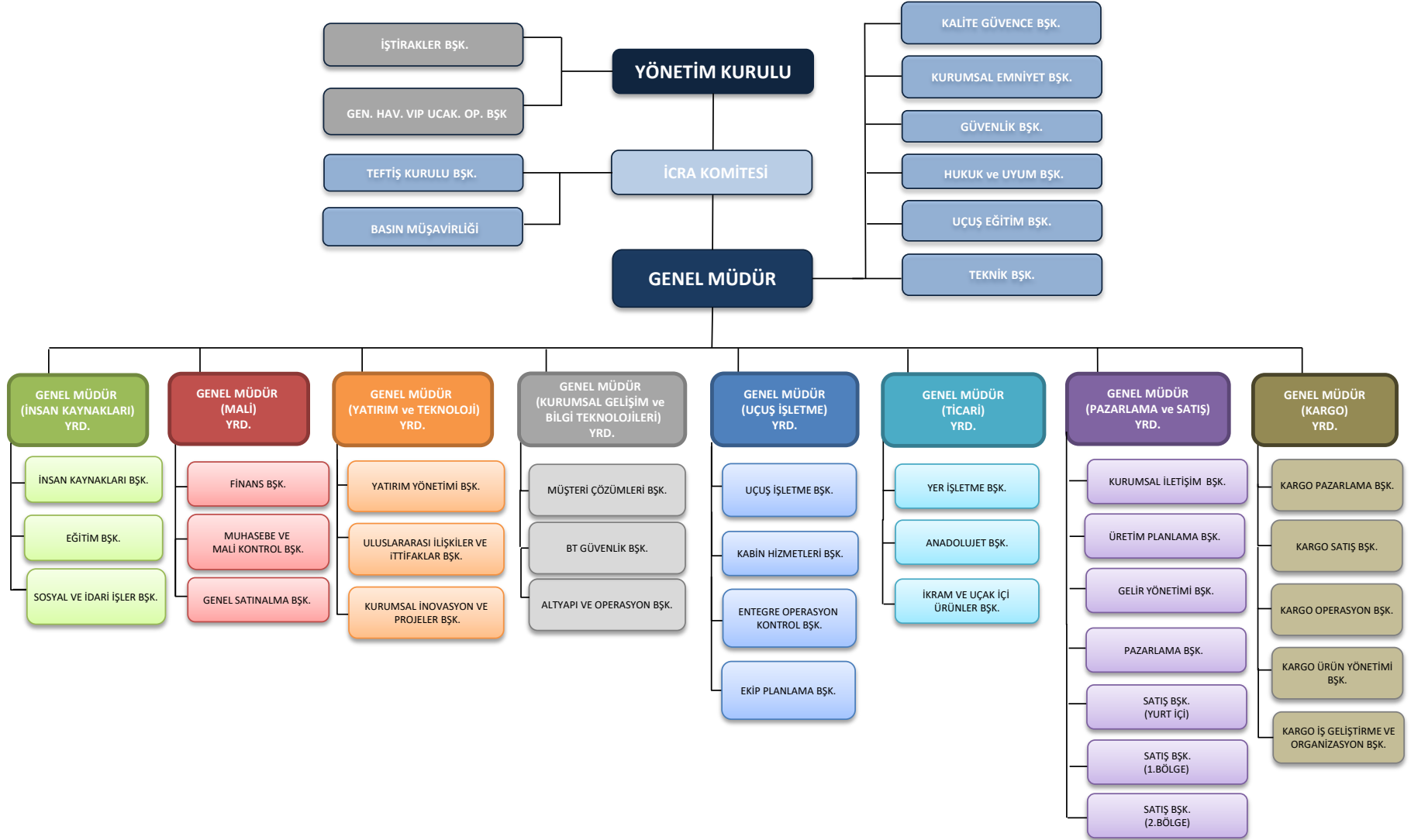
**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

3. ORGANİZASYON YAPISI

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 129'a ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 30 Haziran 2022 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler ve komiteler aşağıda belirtilmiştir:

Prof. Dr. Ahmet BOLAT	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Prof. Dr. Mecit EŞ	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili
Bilal EKŞİ	: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Doç. Dr. Murat ŞEKER	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi/ Genel Müdür (Mali) Yardımcısı
Mehmet KADAİFÇİLER Yardımcısı	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi/ Genel Müdür (Uçuş İşletme)
Dr. Orhan BİRDAL	: Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Melih Şükrü ECERTAŞ	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Fatmanur ALTUN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şekib AVDAGİÇ	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Komitesi Üyesi

KOMİTELER**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: Şekib Avdagiç

Üye: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Dr. Fatmanur Altun

Üyeler: Dr. Orhan Birdal, Mehmet Kadaifçiler, Mehmet Fatih Korkmaz (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Üye: Şekib Avdagiç

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. (<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****5. ÜST YÖNETİCİLER**

Ortaklığın 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Doç. Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Ekonomist
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli
Kerem Sarp	Genel Müdür Ticari Yrd.	28.01.2022	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli
Levent Konukcu	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	28.01.2022	Uçak Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli
Dr. Kerem Kızıltunç	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	17.02.2022	Bilgisayar Mühendisi
Mehmet Kadaifçiler	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	28.01.2022	Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli

6. İNSAN KAYNAKLARI

30 Haziran 2021 tarihi itibari ile 27.803 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla %1 artarak 27.995 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2021	30.06.2021	30.06.2022	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	5.561	5.683	5.499	-3%
Kabin Memuru	12.033	12.153	12.499	3%
Uçak Bakım Teknisyeni	53	53	56	6%
Yurtdışı Personel	3.177	3.197	3.224	1%
Yurtiçi Personel	6.708	6.717	6.717	0%
TOPLAM	27.532	27.803	27.995	1%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER****I. Dönem İçindeki Gelişmeler****Türk Hava Yolları A.O. ile THY Gayrimenkul'ün Birleşmesi**

Ortaklığımızın %100 hissedarı olduğu THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 136-158 maddeleri ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18,19 ve 20. maddelerinde düzenlenen kolaylaştırılmış birleşme hükümleri uyarınca düzenlenen devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşmesine onay verilmesi için 28.04.2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Ortaklığımızın THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi ile birleşmesine ilişkin başvurusu 16.06.2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Geniş Gövde Uçak Alımı

Ortaklığımız Yönetim Kurulu 2022 ve 2023 yıllarında teslim edilmek üzere toplam 6 adet A350-900 tipi yolcu uçağının Airbus firmasından satın alınmasına karar vermiştir.

Moody's Kredi Notu Güncellemesi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, 10.05.2022 tarihinde THY'nin 'B3' seviyesindeki kredi notunu teyit ederek, iyileşen operasyonel göstergeler ve artan talebe bağlı olarak negatif olan not görünümünü durağan olarak değiştirmiştir. Moody's ayrıca, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikası'na ait kredi notunu da benzer şekilde 'B2' olarak teyit etmiş, negatif olan not görünümünü de durağan olarak değiştirmiştir. Kuruluş, ilave olarak Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu JPY cinsi A tipi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikası'na ait kredi notunu ülke notunun bir kademe üzerinde olacak şekilde 'Ba3'ten 'B1'e düşürmüştür.

Yeni Hat Açılışı

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, imkanlar ve pazar koşullarına bağlı olarak Karadağ'ın Tivat, İtalya'nın Bergamo, Özbekistan'ın Buhara şehirlerine ve Rize-Artvin Havalimanı'na tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir ve bu noktalara tarifeli seferler başlatılmıştır. Bu noktalara ek olarak Güney Sudan'ın Juba ve Amerika'nın Seattle şehirlerine tarifeli seferler başlatılmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2022, Salı günü, saat 14:00'da Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Katılımcı Listesi Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri Web Sitesinde yer almaktadır.

Ortaklığımızın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 01.04.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kar Payı Dağıtımı**

2021 yılı kar payı dağıtımına ilişkin tablo Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır ve Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Kar Payı Dağıtım Tablosu Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri Web Sitesinde yer almaktadır.

İlişkili Taraf İşlemler Raporu Sonuç Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi gereğince; Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu"nın sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır.

“Şirketimizin TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden yakıt ikmal / temin işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak 2021 yılı finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine oranının %10'dan fazlasına ulaşması ve 2022 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam etmesi öngörüldüğünden, bu raporda Şirketimiz tarafından 2022 yılında TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile gerçekleştirilecek işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.”

Yönetim Değişikliği

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'na, Satış Başkanı olarak görev yapan Sayın Kerem Sarp'ın Genel Müdür (Ticari) Yardımcısı olarak, Sayın Levent Konukçu'nun istihdam edilerek Genel Müdür (Yatırım ve Teknoloji) Yardımcısı olarak, Sayın Mehmet Kadaifçiler'in Uçuş İşletme Genel Müdür Yardımcısı olarak, Sayın Mehmet Kerem Kızıltunç'un Kurumsal Gelişim & BT Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.

Fitch Kredi Notu Güncellemesi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, 11.02.2022 tarihinde THY'nin "B" seviyesindeki kredi notunu teyit etmiştir. Yolcu trafiğinin toparlanması, kargonun güçlü devam etmesi ve talepteki dalgalanmanın azalmasına bağlı olarak negatif olan not görünümünü durağan olarak değiştirmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Onayı

01.02.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylığı için Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na başvuruda bulunulan Sayın Şekib Avdagiç hakkında SPK'nın 11.02.2022 tarihli yazısı ile uygunluk verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komite Ataması

Sayın Mehmet İlker Aycı, Sayın Mehmet Muzaffer Akpınar ve Sayın Mithat Gökem Aksoy'un istifaları nedeniyle münhal bulunan komite üyeliklerine;

Prof. Dr. Ahmet Bolat'ın İcra Komitesi Başkanı; Sayın Şekib Avdagiç'in İcra Komitesi üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komite üyesi; Sayın Mehmet Kadaifçiler'in İcra Komitesi üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmalarına karar verilmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ek olarak; Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Mehmet Fatih Korkmaz'ın atanmasına karar verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Yönetici Ataması

Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Kadir Coşkun'un Gelir Muhasebe Başkan Yardımcısı olarak atanması nedeniyle boşalan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'ne Sayın Mehmet Fatih Korkmaz atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üye Ataması

Ortaklığımız Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Sayın Mehmet İlker Aycı, Ortaklığımız İcra Komitesi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mehmet Muzaffer Akpınar ve Ortaklığımız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mithat Görkem Aksoy görevlerinden istifa etmişlerdir.

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, istifa suretiyle boşalan Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanlığı'na Prof. Dr. Ahmet Bolat'ın; istifa suretiyle boşalan bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine, Sermaye Piyasası Kurulu görüşü alınarak, Sayın Şekib Avdagiç'in; istifa suretiyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Mehmet Kadaifçiler'in, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere atanmalarına karar verilmiştir.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**Fitch Kredi Notu Güncellemesi**

Pandemi döneminde en hızlı toparlanan havayollarından biri olan Ortaklığımız, güçlü performansını 2022 yılında da devam ettirmesine rağmen, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, ülke notunun düşürülmesi nedeniyle "B" seviyesindeki kredi notumuzu teyit ederek durağan olan not görünümünü negatif olarak değiştirmiştir. Fitch ayrıca, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikası'na ait kredi notunu ilgili çerçevede bir not düşürerek "BB-" ye çekmiştir.

8. TRAFİK SONUÇLARI

Ocak – Haziran 2022 dönemi trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

	TOPLAM		
	2019	2022	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	235.116	204.798	-12,9%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	88.766.893	90.628.840	2,1%
Ücretli Yolcu Km ('000)	71.140.137	68.536.495	-3,7%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	80,1%	75,6%	-4,5 pt
Yolcu Sayısı	35.112.155	30.899.077	-12,0%
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	11.209.971	9.768.307	-12,9%
Kargo + Posta (Ton)	717.321	818.721	14,1%
Uçak Sayısı	338	380	12,4%
Koltuk Kapasitesi	66.066	76.808	16,3%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Uçulan Nokta (Şehir Bazında)	311	335	7,7%
Uçulan Km ('000)	438.125	433.375	-1,1%
Uçulan Saat	715.056	678.673	-5,1%

	YURT İÇİ		
	2019	2022	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	100.180	81.066	-19,1%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	11.143.216	9.371.069	-15,9%
Ücretli Yolcu Km ('000)	9.547.975	7.837.670	-17,9%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	85,7%	83,6%	-2,0 pt
Yolcu Sayısı	15.121.347	11.623.419	-23,1%
Kargo + Posta (Ton)	32.562	28.679	-11,9%
Uçulan Km ('000)	62.916	54.233	-13,8%

	YURT DIŞI		
	2019	2022	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	134.936	123.732	-8,3%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	77.623.677	81.257.770	4,7%
Ücretli Yolcu Km ('000)	61.592.162	60.698.823	-1,5%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	79,3%	74,7%	-4,6 pt
Yolcu Sayısı	19.990.808	19.275.658	-3,6%
Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı	8.780.837	9.507.351	8,3%
Kargo + Posta (Ton)	684.759	790.042	15,4%
Uçulan Km ('000)	375.209	379.142	1,0%

*2021 yılında pandemi kaynaklı kısıtlamalar sebebiyle uçuşlar normale dönmediğinden dolayı karşılaştırma 2019 yılı ile yapılmıştır.

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak – Haziran 2022 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
Türkiye - Rize-Artvin	14.05.2022

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak - Haziran 2022 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
Filipinler - Cebu	03.01.2022
İtalya – Bergamo*	16.05.2022

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Amerika - Seattle	27.05.2022
Güney Sudan - Juba	1.06.2022
Özbekistan - Buhara	7.06.2022
Karadağ - Tivat	11.06.2022

* Seferler AnadoluJet tarafından icra edilmektedir.

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak - Haziran 2022 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı			Yolcu Sayısı		
	6A'21	6A'22	Değişim (%)	6A'21	6A'22	Değişim (%)
İlave	698	2.064	196%	61.505	191.603	212%
Charter (Özel Kira)	1.992	5.261	164%	348.717	979.051	181%
Hac-Umre	-	344	-	-	36.154	-

IV. AnadoluJet Uçuşları:

Tarifeli ve ilave seferler	6A'21	6A'22	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	4.326	6.968	61%
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	5.581	9.337	67%
Doluluk Oranı (%)	67,6%	76,2%	8,6 pt

- 2022 yılı ilk 6 aylık dönemde AnadoluJet filosunda 52 adet B737-800 uçak bulunmaktadır.
- AnadoluJet 2022 Ocak – Haziran arası dönemde Esenboğa merkezli 15 uçaklık, Sabiha Gökçen merkezli 37 uçaklık operasyon icra etmiştir.
- Ocak – Haziran 2021 döneminde toplam 136 hatta uçan AnadoluJet, Ocak - Haziran 2022 döneminde 169 hatta uçmuştur.
- Ocak – Haziran 2022 döneminde doluluk oranı %76,2 olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

9. FİLO DURUMU

30.06.2022	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ort. Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-200	13	5		8	3,5	14,4
	A330-300	37		29	8	10,8	8,4
	B777-3ER	33	5	22	6	11,7	8,6
	A350-900	8		8		2,6	1,0
	B787-9	15		15		4,5	2,4
	Toplam	106	10	74	22	33,1	7,8
Dar Gövde	B737-900ER	15		15		2,4	9,1
	B737-9 MAX	5		5		0,8	1,3
	B737-800	80	28	28	24	13,6	11,8
	B737-8 MAX	26		20	6	4,1	1,8
	A321 NEO	33		25	8	6,0	2,1
	A319-100	6	1	5		0,8	11,1
	A320-200	11	11			1,7	14,3
	A321-200	66	28	34	4	12,1	9,9
	B737-800 WL	12			12	2,3	18,2
	Toplam	254	68	132	54	43,7	9,1
Kargo	A330-200F	10	2	8			8,7
	B777F	8		8			3,5
	Wet Lease	2			2		30,4
	Toplam	20	2	16	2		8,8
Genel Toplam		380	80	222	78	76,8	8,7

10. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	118.450	65.797
Duran Varlıklar	370.787	287.911
Toplam Varlıklar	489.237	353.708
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	150.676	90.443
Uzun Vadeli Yükümlülükler	203.594	172.615
Özkaynaklar	134.967	90.650
Toplam Kaynaklar	489.237	353.708
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,72	0,74
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,28	0,26

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)

	1 Oca. – 30 Haz. 2022	1 Oca. – 30 Haz. 2021
Hasılat (net)	114.583	31.485
Brüt Kar	22.249	4.223
Esas Faaliyet Karı/Zararı	10.979	664
Vergi Öncesi Kar/ Zarar	11.703	(480)
Net Dönem Kar/Zarar	11.375	(59)
Hisse Başına Kazanç (Kr)	8,24	(0,04)

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	7.108	4.938
Duran Varlıklar	22.255	21.599
Toplam Varlıklar	29.363	26.537
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.027	6.773
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.197	12.927
Özkaynaklar	8.139	6.837
Toplam Kaynaklar	29.363	26.537
Borçlar / Aktifler Oranı	0,72	0,74
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,28	0,26

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	1 Oca. – 30 Haz. 2022	1 Oca. – 30 Haz. 2021
Hasılat (net)	7.586	3.972
Brüt Kar	1.449	522
Esas Faaliyet Karı/ Zararı	693	73
Vergi Öncesi Kar/Zarar	748	(59)
Net Dönem Kar/Zarar	737	(1)
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	0,53	0,00
EBITDAR	1.842	1.115
EBITDA	1.671	988
EBIT	772	141

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EBITDAR Marjı	24,3%	28,1%
EBITDA Marjı	22,0%	24,9%
EBIT Marjı	10,2%	3,5%
Esas Faaliyet Kar Marjı	9,1%	1,8%
Net Kar Marjı	9,7%	0,0%

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Ocak – Haziran 2022 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Haziran 2022 sonunda 106 adet çift koridorlu, 254 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 20 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %28'ini oluşturmaktadır.

30 Haziran 2022 itibarıyla aşağıdaki uçaklar teslim alınmıştır:

- Üç adet A350-900
- İki adet A321-Neo
- Yedi adet B737-8 Max

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,
- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsis,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanılan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

BKK Tarihi:	BKK No:	YTB Tarihi:	Yatırım Durumu:	Vergi İndirimi	Toplam Yatırım Tutarı TL: (*)	Yararlanılan Yatırıma Katkı Tutarı TL: (**)
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.267.897.366	16.587.441
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	16.968.269.342	0
21.01.2018	2017/11133	9.08.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	57.313.027.303,19	0
21.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518.000.000	0

(*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(**)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirme oranı ile endekslenerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından uçak müsaitliğine ve pazar şartlarına bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Mısır'ın Aswan, Rusya'nın Mahaçkale, Polonya'nın Krakow, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Fransa'nın Nantes, İtalya'nın Palermo, Sudan'ın Port Sudan, Kazakistan'ın Atyrau, Pakistan'ın Sialkot, Somali'nin Hargeisa, Amerika Birleşik Devletleri'nin Denver ve Detroit noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmişti. Ortaklığımız söz konusu yeni hat açılışlarını pazar şartları doğrultusunda değerlendirmeyi planlamaktadır.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, pandemi sonrası sektörün yeniden toparlanma sürecinde kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından sağlanacak yolcu artışı ile istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Bununla birlikte Türk Hava Yolları dünya

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

hava kargo pazarındaki payını artırmayı ve dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmayı hedeflemektedir. Türk Hava Yolları olarak üyesi olduğumuz IATA tarafından belirlenen, havacılık kaynaklı karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedefleri benimsiyor ve bu hedefe ulaşabilmek için özveriyle çalışıyoruz.

13. DİĞER HUSUSLAR**Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi**

Bu nitelikte dava bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Yoktur.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Yoktur.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ortaklığın Araştırma ve Geliştirme Çabaları

Ortaklığımızın AR-GE faaliyetleri iştirakimiz THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. bünyesinde sürdürülmektedir.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

Ortaklığın İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Ortaklığın iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.