

**KARDEMİR**  
**KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**



**01.01.2022 – 30.09.2022 Dönemi**  
**Sermaye Piyasası Kurulu**  
**Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış**  
**Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Raporun Dönemi** : 1 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022  
**Ortaklığın Unvanı** : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
**Ortaklığın Ticaret Sicili** : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349  
**Merkez** : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–  
KARABÜK  
**İnternet Sitesi** : [www.kardemir.com](http://www.kardemir.com)

**1.Faaliyet Gösterilen Sektör:**

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

**2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:**

| Adı Soyadı               | Unvanı                       | Grubu   | Göreve Başlama Tarihi | Görev Süresi | Ayrılış Tarihi |
|--------------------------|------------------------------|---------|-----------------------|--------------|----------------|
| Dr. Alparslan BAYRAKTAR  | Başkan                       | A Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Ömer DEMİRHAN            | Başkan Vekili / Bağımsız Üye | -       | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Fatih Mehmet ERKOÇ       | Üye                          | A Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Muhammed Ali OFLAZ       | Üye                          | A Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Kamil GÜLEÇ              | Üye                          | B Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Yusuf CANBOLAT           | Üye                          | B Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Prof. Dr. Ercüment ARVAS | Bağımsız Üye                 | -       | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Mustafa AYDIN            | Bağımsız Üye                 | -       | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Zehra Zümrüt SELÇUK      | Üye                          | -       | 05.05.2021            | 2 Yıl 6 Ay   | Görevde        |
| Erdal ERDEM (*)          | Başkan Vekili / Bağımsız Üye | -       | 02.11.2020            | 3 Yıl        | 11.02.2022     |
| Mustafa YOLBULAN (*)     | Üye                          | A Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | 21.01.2022     |

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri

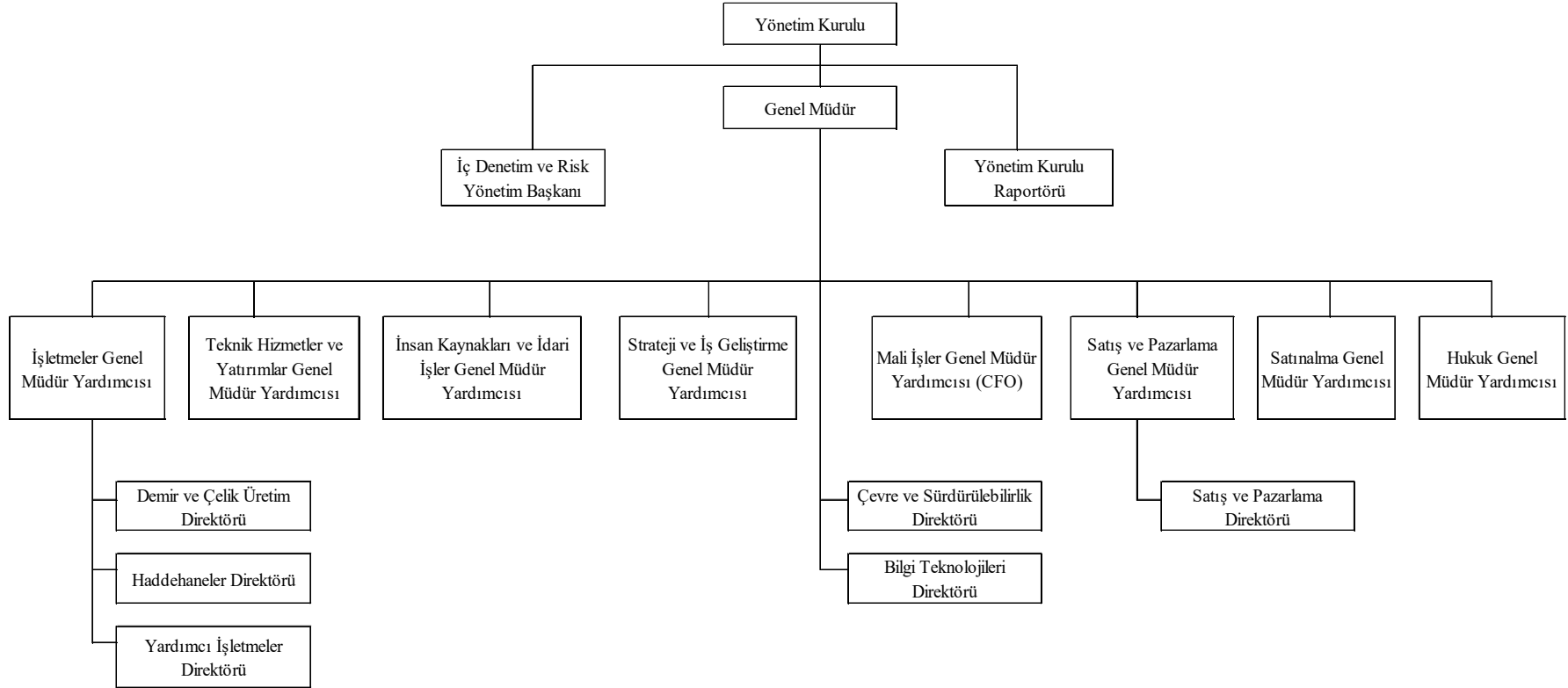
(\*) Sayın Mustafa YOLBULAN 21.01.2022 tarihinde, Sayın Erdal ERDEM 11.02.2022 tarihinde görevlerinden istifa etmişlerdir.



## KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



## SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

### 4.1.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2022 yılı ilk dokuz ayı içerisinde 13 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2022 yılı ilk dokuz ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 17.991.484 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

| Yönetim Kurulu          | Görevi                       | Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dr. Alparslan BAYRAKTAR | Yönetim Kurulu Başkanı       | T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Yardımcısı                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ömer DEMİRHAN           | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | TVF Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Fatih Mehmet ERKOÇ      | Yönetim Kurulu Üyesi         | ECO BİO Enerji Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Muhammed Ali OFLAZ      | Yönetim Kurulu Üyesi         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Kamil GÜLEÇ             | Yönetim Kurulu Üyesi         | Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı<br>Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür<br>Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür<br>Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı<br>Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı |
| Yusuf CANBOLAT          | Yönetim Kurulu Üyesi         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS | Yönetim Kurulu Üyesi         | İstanbul Medipol Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Mustafa AYDIN           | Yönetim Kurulu Üyesi         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Zehra Zümrüt SELÇUK     | Yönetim Kurulu Üyesi         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri

### 4.3.Yönetim Kuruluna Bağlı Olarak Görev Yapan Üst Yöneticiler:

| Üst Yönetim  | Görevi                              | Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler               |
|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Bilal Yıldız | İç Denetim ve Risk Yönetimi Başkanı | Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır. |

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:**

| Üst Yönetim          | Görevi                                                              | Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler                                                                            |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Necdet UTKANLAR      | Genel Müdür                                                         | Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.                                                              |
| M. Furkan ÜNAL       | Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO)<br>Satınalma Gn. Md. Yrd. (Vekaleten) | Zaman Bank Kazakistan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)<br>Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi |
| Uğur ALTUNDAĞ        | İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.                        | Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi                                                          |
| Murat ŞENAL (*)      | Satınalma Gn. Md. Yrd.                                              | Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.                                                              |
| Yusuf Zafer DEMİRTAŞ | Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.                                     | Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.                                                              |
| Arslan NARİN         | Hukuk Gn. Md. Yrd.                                                  | Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.                                                              |
| Şerif OKLUOĞLU       | Strateji ve İş Geliştirme Gn. Md. Yrd.                              | Eltemtek Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                |

**Tablo 5. İcradan Sorumlu Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri**

**Necdet UTKANLAR**, 12.08.2020 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**M. Furkan ÜNAL**, 02.01.2018 tarihi itibarıyla şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir. Ayrıca, 22.04.2022 tarihinden itibaren Satınalma Genel Müdür Yardımcılığı'nı da vekaleten yürütmektedir.

**Uğur ALTUNDAĞ**, 17.06.2019 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**(\*) Murat ŞENAL**, 16.07.2015 tarihinde şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, 22.04.2022 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

**Yusuf Zafer DEMİRTAŞ**, 14.09.2020 tarihinde şirketimizde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**Arslan NARİN**, 14.09.2021 tarihinde şirketimizde Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**Şerif OKLUOĞLU**, 28.09.2022 tarihinde şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

**6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi:**

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yönetim kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” sekmesinin altında yer almaktadır.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2022 yılında Denetimden Sorumlu Komite yedi defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar yönetim kuruluna sunulmuştur.

2022 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi dört defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını yönetim kurulunun bilgisine sunmuştur.

**6.1.Denetimden Sorumlu Komite:**

|                               |                                 |                        |
|-------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| Başkan : Ömer DEMİRHAN        | – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | - İcrada görevli değil |
| Üye : Prof. Dr. Ercümen ARVAS | – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | - İcrada görevli değil |
| Üye : Mustafa AYDIN           | – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | - İcrada görevli değil |

**6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:**

|                               |                                   |                        |
|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| Başkan : Mustafa AYDIN        | – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   | - İcrada görevli değil |
| Üye : Prof. Dr. Ercümen ARVAS | – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   | - İcrada görevli değil |
| Üye : Ömer DEMİRHAN           | – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   | - İcrada görevli değil |
| Üye : Burcay YAVUZ            | – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi |                        |

**6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

|                          |                                 |                        |
|--------------------------|---------------------------------|------------------------|
| Başkan : Mustafa AYDIN   | – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | - İcrada görevli değil |
| Üye : Muhammed Ali OFLAZ | – Yönetim Kurulu Üyesi          | - İcrada görevli değil |

**7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:**

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL'dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

| Gruplar       | Pay Oranı (%) | Pay Tutarı (TL)      |
|---------------|---------------|----------------------|
| A             | 21,08         | 240.303.646          |
| B             | 10,48         | 119.470.352          |
| D             | 68,44         | 780.226.002          |
| <b>Toplam</b> | <b>100</b>    | <b>1.140.000.000</b> |

Tablo 6. Sermaye Yapısı

**8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:**

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

**9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:**

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:**

| Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler                                  | Payı   | Ödenmiş Sermaye |
|------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|
|                                                                  | (%)    | (TL)            |
| Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.                    | 100,00 | 225.000.000     |
| Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.         | 99,99  | 250.000.000     |
| Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.           | 99,99  | 150.000.000     |
| Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.                   | 95,00  | 70.000          |
| Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.                          | 49,00  | 1.400.000       |
| Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 25,06  | 17.595.000      |
| Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.  | 20,00  | 5.000.000       |
| Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.                           | 10,00  | 120.000.000     |
| Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.                                   | 0,67   | 61.572.770      |

Tablo 7. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

**11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:**

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

Şirketimizin 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin 25.03.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; ortaklara kâr payı olarak toplam 1.000.000.000 TL nakit ayrılmasına (brüt) ve 1 TL nominal değerli hisse başına % 87,72 oranında kâr payına tekabül eden tutarın şirketimizin nakit projeksiyonu dikkate alınarak 30 Haziran 2022 ve 30 Kasım 2022 tarihlerini geçmemek koşuluyla iki taksitte dağıtılmasına karar verilmiş olup; Yönetim Kurulumuzca birinci taksit brüt 500.000.000 TL’lik kısmının 28.06.2022 tarihinde, ikinci taksit brüt 500.000.000 TL’lik kısmının da 28.11.2022 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda birinci taksit tutarı olan brüt 500.000.000 TL’lik kısmının ödemesine 28.06.2022 tarihinde başlanmış ve tamamlanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu**

**12.1.Özet Bilanço**

|                           | Bağımsız Denetimden Geçmemiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|---------------------------|------------------------------|----------------------------|
|                           | Cari Dönem                   | Önceki Dönem               |
|                           | 30.09.2022                   | 31.12.2021                 |
| Dönen Varlıklar           | 16.950.920.120               | 12.337.672.778             |
| Duran Varlıklar           | 9.895.018.748                | 9.477.296.747              |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>26.845.938.868</b>        | <b>21.814.969.525</b>      |
|                           |                              |                            |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 13.817.836.184               | 9.590.469.397              |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 2.201.806.167                | 2.262.931.458              |
| Öz kaynaklar              | 10.826.296.517               | 9.961.568.670              |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>26.845.938.868</b>        | <b>21.814.969.525</b>      |

Tablo 8.Özet Bilanço

**12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu**

|                                            | Bağımsız Denetimden Geçmemiş |            | Sınırlı Denetimden Geçmemiş |            |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------|-----------------------------|------------|
|                                            | Cari Dönem                   |            | Önceki Dönem                |            |
|                                            | 01.01.2022                   | 30.09.2022 | 01.01.2021                  | 30.09.2021 |
| Satış Gelirleri                            | 19.681.793.642               | 100%       | 10.051.294.834              | 100%       |
| Brüt Kâr                                   | 3.574.316.238                | 18,2%      | 3.053.277.746               | 30,4%      |
| Faaliyet Kârı / (Zararı)                   | 2.911.025.469                | 14,8%      | 2.867.576.414               | 28,5%      |
| FAVÖK                                      | 3.666.751.158                | 18,6%      | 3.153.600.494               | 31,4%      |
| Konsolide Dönem Net Kârı /(Zararı)         | 2.392.368.647                | 12,2%      | 2.136.493.809               | 21,3%      |
| Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı /(Zararı) | 2.392.368.837                | 12,2%      | 2.136.493.815               | 21,3%      |

Tablo 9.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

| Üretim Cinsi   | 01.01.2022<br>30.09.2022 | 01.01.2021<br>30.09.2021 |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
|                | Ton                      | Ton                      |
| Kok+Kok Tozu   | 877.690                  | 894.978                  |
| Sinter         | 1.840.646                | 2.167.843                |
| Sıvı Ham Demir | 1.448.672                | 1.715.930                |
| Sıvı Çelik     | 1.672.265                | 1.932.695                |
| Ham Çelik      | 1.617.019                | 1.866.661                |
| Net Mamul      | 1.565.325                | 1.801.798                |

Tablo 10. Üretim Miktarları

**13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları****Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler                   | 01.01.2022<br>30.09.2022 | 01.01.2021<br>30.09.2021 |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Çelik Konstrüksiyon (Ton) | 9.735                    | 16.577                   |

Tablo 11.Üretim Miktarları

**Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler              | 01.01.2022<br>30.09.2022 | 01.01.2021<br>30.09.2021 |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| Döküm (Ton)          | 3.275                    | 2.660                    |
| Talaşlı İmalat (Ton) | 2.351                    | 2.695                    |

Tablo 12. Üretim Miktarları

**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler                 | 01.01.2022<br>30.09.2022 | 01.01.2021<br>30.09.2021 |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Elektrik Enerjisi (Mwh) | 35.529                   | 14.505                   |

Tablo 13. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

| Ürünler                           | Kapasite         | Kapasite Kullanım Oranı  | Kapasite Kullanım Oranı  |
|-----------------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                   | Ton              | %                        | %                        |
|                                   |                  | 01.01.2022<br>30.09.2022 | 01.01.2021<br>30.09.2021 |
| <b>Kok Fırınları</b>              |                  |                          |                          |
| Kok+Kok tozu                      | 1.170.000        | 100,02%                  | 101,99%                  |
| <b>Sinter ve Yüksek Fırınlr</b>   |                  |                          |                          |
| Sinter                            | 3.750.000        | 65,45%                   | 77,08%                   |
| Sıvı Ham Demir                    | 2.821.000        | 68,47%                   | 76,26%                   |
| Pik                               | 86.400           | 10,63%                   | 0,22%                    |
| <b>Çelikhane</b>                  |                  |                          |                          |
| Sıvı Çelik                        | 3.500.000        | 63,71%                   | 73,63%                   |
| <b>Sürekli Dökümler</b>           | <b>3.800.000</b> | <b>56,74%</b>            | <b>63,01%</b>            |
| SDM#1                             | 1.100.000        | 65,49%                   | 69,70%                   |
| SDM#2                             | 350.000          | 73,94%                   | 66,98%                   |
| SDM#3                             | 1.250.000        | 46,04%                   | 58,37%                   |
| SDM#4                             | 1.100.000        | 54,67%                   | 59,79%                   |
| <b>Haddehaneler</b>               |                  |                          |                          |
| Ray Profil Haddehanesi            | 450.000          | 105,26%                  | 105,97%                  |
| Kontinü Haddehane                 | 700.000          | 75,48%                   | 77,16%                   |
| Çubuk ve Kangal Haddehanesi       | 831.600          | 58,17%                   | 63,78%                   |
| Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (*) | 200.000          | 22,93%                   |                          |

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

(\*) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

| Ürünler             | Kapasite | Kapasite Kullanım Oranı  | Kapasite Kullanım Oranı  |
|---------------------|----------|--------------------------|--------------------------|
|                     | (Ton)    | (%)                      | (%)                      |
|                     |          | 01.01.2022<br>30.09.2022 | 01.01.2021<br>30.09.2021 |
| Çelik Konstrüksiyon | 10.117   | 128,48%                  | 226,48%                  |

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler        | Kapasite<br>(Ton) | Kapasite<br>Kullanım Oranı<br>(%) | Kapasite<br>Kullanım Oranı<br>(%) |
|----------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                |                   | 01.01.2022                        | 01.01.2021                        |
|                |                   | 30.09.2022                        | 30.09.2021                        |
| Döküm          | 13.764            | 31,72%                            | 25,77%                            |
| Talaşlı İmalat | 6.156             | 50,92%                            | 58,37%                            |

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler           | Kapasite<br>(Mwh) | Kapasite Kullanım<br>Oranı<br>(%) | Kapasite Kullanım<br>Oranı<br>(%) |
|-------------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                   |                   | 01.01.2022                        | 01.01.2021                        |
|                   |                   | 30.09.2022                        | 30.09.2021                        |
| Elektrik Enerjisi | 83.256            | 42,67%                            | 23,15%                            |

Tablo 17. Kapasite Kullanımları

**15.Satış Faaliyetleri:****15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler             | 01.01.2022<br>30.09.2022 |                       | 01.01.2021<br>30.09.2021 |                      |
|---------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|
|                     | Ton                      | TL                    | Ton                      | TL                   |
| <b>Toplam</b>       |                          | <b>19.252.411.221</b> |                          | <b>9.661.317.167</b> |
| <b>Esas Ürünler</b> | <b>1.517.462</b>         | <b>18.526.810.115</b> | <b>1.745.099</b>         | <b>9.468.819.950</b> |
| Pik                 | 6.191                    | 69.248.141            | 639                      | 3.428.367            |
| Ham Çelik           | 450.903                  | 4.998.440.081         | 631.317                  | 3.125.253.126        |
| Haddelenmiş Çelik   | 1.060.368                | 13.459.121.893        | 1.113.143                | 6.340.138.457        |
| <b>Yan Ürünler</b>  |                          | <b>488.413.864</b>    |                          | <b>115.515.589</b>   |
| <b>Diğer</b>        |                          | <b>237.187.242</b>    |                          | <b>76.981.627</b>    |

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

**15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:****Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler             | 01.01.2022<br>30.09.2022 |             | 01.01.2021<br>30.09.2021 |             |
|---------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
|                     | Ton                      | TL          | Ton                      | TL          |
| Çelik Konstrüksiyon | 11.072                   | 424.722.913 | 15.644                   | 296.158.620 |

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler        | 01.01.2022<br>30.09.2022 |             | 01.01.2021<br>30.09.2021 |             |
|----------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
|                | Ton                      | TL          | Ton                      | TL          |
| Döküm          | 3.275                    | 64.619.383  | 1.116                    | 18.295.767  |
| Talaşlı İmalat | 2.351                    | 196.704.450 | 2.564                    | 164.028.110 |

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler           | 01.01.2022<br>30.09.2022 |            | 01.01.2021<br>30.09.2021 |           |
|-------------------|--------------------------|------------|--------------------------|-----------|
|                   | Mwh                      | TL         | Mwh                      | TL        |
| Elektrik Enerjisi | 35.315                   | 41.087.943 | 14.413                   | 8.748.986 |

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

**Konsolide Satış Hasılatı**

|                              | 01.01.2022<br>30.09.2022 | 01.01.2021<br>30.09.2021 |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Satış Hasılatı Genel Toplamı | 19.979.545.911           | 10.148.548.650           |
| Eliminasyon                  | (297.752.269)            | (97.253.816)             |
| Konsolide Satış Hasılatı     | 19.681.793.642           | 10.051.294.834           |

Tablo 22. Satış Miktar ve Tutarları

**16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri****16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak – 30 Eylül 2022 ve 01 Ocak – 30 Eylül 2021 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

| ŞİRKET ADI    | Beyaz Yaka   |              | Mavi Yaka    |              | Toplam       |              |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|               | 2022/09      | 2021/09      | 2022/09      | 2021/09      | 2022/09      | 2021/09      |
| Kardemir      | 991          | 967          | 3.131        | 3.177        | 4.122        | 4.144        |
| Karçel        | 141          | 94           | 203          | 206          | 344          | 300          |
| Kardökmak     | 51           | 47           | 148          | 140          | 199          | 187          |
| Enbatı        | 14           | 14           | -            | -            | 14           | 14           |
| <b>Toplam</b> | <b>1.197</b> | <b>1.122</b> | <b>3.482</b> | <b>3.523</b> | <b>4.679</b> | <b>4.645</b> |

Tablo 23. Personel Sayıları

**16.2. Toplu İş Sözleşmesi:**

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 15. Dönem T.İ.S. görüşmeleri 30.11.2020 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 03.03.2021 imzalanmış ve 01.01.2021 – 31.12.2022 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 15. Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dâhil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

**16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

**17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:**

Şirketimiz tarafından 01.01.2022 – 30.09.2022 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **52.809.623 TL**'dir.

**18.Yatırımlar:**

1 Ocak – 30 Eylül 2022 döneminde toplamda **562.005.457 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

| Sıra No | Yatırımlar (*)                              |
|---------|---------------------------------------------|
| 1       | 1 No'lu Yüksek Fırın Re-Line                |
| 2       | Konverter-3 Kapasite Artırımı               |
| 3       | Kok Fab. Yeni Söndürme Kulesi Yapımı        |
| 4       | ÇKH Kütük Taşlama Makinesi                  |
| 5       | SDM-3 Markalama Sistemi                     |
| 6       | SM1 Revizyonu (Esp1 ve Soğutucu Dâhil)      |
| 7       | SDM-1 Seviye-1 Sistemi Modernizasyonu       |
| 8       | 4 No'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi          |
| 9       | Ç.Ü. Konverter-3 Ek Revizyonu               |
| 10      | Güç Trf 1-2-3-4 Işık Trf 1-2 (400vac) Ş.    |
| 11      | 1-6 No'lu Egzoster (1250 A) Og. Kesicileri  |
| 12      | 50 MW En. Sant. Jeneratör Kesici Hücre Rev. |
| 13      | SDM-3 İçin Kapalı Döküme Uygun Hızlı Noz.   |
| 14      | Soğuk Testere Devir Kontrol Sistemi         |
| 15      | Stok Kontrol Depo Yerleri Modernizasyonu    |
| 16      | Kardemir 1 Su İşleri Seviye-1 Sistemi       |
| 17      | Eski Çh Elektrik Sistemi Revizyonu          |
| 18      | SDM Tandişler İçin Termal Kamera İz         |
| 19      | RPH Fırın Su Haznesi Revizyonu              |
| 20      | Fırın Holü Vinç Magnet Kapasite Art.        |
| 21      | 5-6 Kazanlar Demi Suyu Tankı (200 T)        |
| 22      | Cüruf Tumba-Değ. Skal Hazır. Kesme Tes.     |
| 23      | Pota Kurutma İstasyonu                      |

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|    |                                                                           |
|----|---------------------------------------------------------------------------|
| 24 | Sistem Yenileme ve Geliştirilmesi                                         |
| 25 | YF5 Ana Maden Kanalları Güvenlik Astarı                                   |
| 26 | KHH Fırın İçi Kamera Sistemi                                              |
| 27 | Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı                                      |
| 28 | 550 KVA Dizel Jeneratör + Transfer Panosu                                 |
| 29 | 4 No'lu Y.F. Re-Line                                                      |
| 30 | SDM-3 Kesit İlavesi                                                       |
| 31 | Pota İmalatları                                                           |
| 32 | Torpedo Alımı                                                             |
| 33 | Pota Fırını 2-3 Toz Bastırma Sis.                                         |
| 34 | Konverter Hava Perdesi                                                    |
| 35 | Vinç Değişimi                                                             |
| 36 | Gövde, Ekonomizer Atık Isı Kazanı Eko-6                                   |
| 37 | 1 No'lu Shaangu Turbo Blower Genel Revizyonu                              |
| 38 | 15 Mw Turbo Jeneratör Genel Revizyonu                                     |
| 39 | Servopro Chroma H/Carbons Analyses                                        |
| 40 | 4 No'lu Tesis Sirkülasyon Pompası M.                                      |
| 41 | Cüruf Potası                                                              |
| 42 | 30 Mw Türbin Jeneratör                                                    |
| 43 | İSG-Amonyum Sülfat Torbalama Tesisi                                       |
| 44 | Kapalı Atık Sahaları                                                      |
| 45 | KHH Makas Sürücülerinin Modernizasyonu                                    |
| 46 | Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Last. Teli Ürt. Kul. İnce Kangal Ürt. |
| 47 | 1/2 ve 3/4 Batarya Refrakter Yapısı                                       |
| 48 | 410 KVA Jeneratör                                                         |
| 49 | Jeneratör                                                                 |
| 50 | Yan Ürünler Buhar, Hava, Su Boru Hat. Mod.                                |
| 51 | TEİAŞ Bara Koruması Yapılması                                             |
| 52 | Trafo Merkezi 0,4KV Ana Dağ. Paneli Yen.                                  |
| 53 | 4.Tes.Soğutma Kulesi PC'lerin Don. Rev.                                   |
| 54 | EKM Bodrum Katı Laboratuvar Yerleşkesi                                    |
| 55 | BD1 Vincinin Yenisi ile Değişimi                                          |
| 56 | Çelik ve Cüruf Transfer Arabası                                           |
| 57 | Makine Fabrikaları 2 Hol Revize Yatırımlar                                |
| 58 | Atık Sahası Yatırımı                                                      |
| 59 | Ar-Ge Projeleri                                                           |

**Tablo 24. 1 Ocak – 30 Eylül 2022 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri**

(\*) Duran varlık alımlarını kapsamamakta olup dönem içerisinde 500.000 TL üzeri harcama yapılan yatırımları kapsamaktadır.

**19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:**

Bulunmamaktadır.

**20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:**

Bulunmamaktadır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:**

2022 yılında şirket aleyhine açılan ve devam eden, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

**22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:**

Bulunmamaktadır.

**23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:**

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen, Karabük'ün ilk, sektörün de 28. kuruluşu olan Kardemir Ar-Ge Merkezi, faaliyetini 11. Kalkınma Planı'na uygun olarak yürütmektedir.

Bu kapsamda Ar-Ge Merkezimiz otomotiv, savunma ve demiryolu sanayilerinin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak ve paydaşlarımızın uluslararası alanda rekabet gücünün artırılması için çalışmalar yürütmektedir. Ar-Ge Merkezi aynı zamanda işletmelerimizin verimliliğini arttırmak amacıyla da araştırmalar yapmaktadır.

2019-2021 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildiri yapılan projelerimiz katma değeri yüksek ürünlerin sunulması düşüncesi ile oluşturulmuştur. Bu dönemde açılan 12 projenin 8'i başarılı bir şekilde sonuçlandırılarak kapatılmıştır.

Tamamlanan projelerimiz sonucunda otomotiv ve demiryolu sanayilerinin ithal ettiği katma değeri yüksek ürünlerin Kardemir'de üretimi gerçekleşmiştir. Bu kapsamda otomotive yönelik bağlantı elemanları, demiryolu için de Marmaray ve yük vagonlarında kullanılan demiryolu tekeri üretilmiştir.

Katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir. Bu kapsamda 2021 yılı içerisinde 8 farklı çelik kalitesinde 74 farklı ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk 9 ayında 131 ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleşmiştir.

Otomotiv sanayisinin uluslararası teknik gerekliliklerini kapsayan IATF 16949 ile demiryolu endüstrisinde kalite ve güvenilirliği sağlayan ISO TS 22163 (IRIS) Uluslararası Demiryolu Endüstrisi Standardı Yönetim Sistemi belgelerine sahip olan şirketimiz, otomotiv, savunma sanayi ve demiryolu sektörlerine ürün tedarik eden küresel üretim tekniklerine sahip tedarikçiler ve üniversiteler ile iş birliği yapmaktadır.

**24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:**

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bu kapsamda;

2021 yılında Muğla'da yaşanan orman yangınlarında, yanan orman sahalarının yeniden ağaçlandırılması amacıyla, Türkiye Çelik Üreticileri Derneğince 1.000 hektarlık bir alanda 1 Milyon ağaç dikilerek kızılçam ormanı oluşturma projesi, Karabük İl Emniyet Müdürlüğüne bağlı Ekipler Amirliği, Motosikletli Polis Timler Amirliği ve Güven Odasının ihtiyaç duyduğu hizmet binası, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası tarafından yaptırılmakta olan yeni hizmet binası, Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme Ve Koruma Vakfı tarafından yaptırılmakta olan Zihinsel Engelliler Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesince yaptırılmakta olan Yaşam Merkezi, İlim Yayma Cemiyeti Karabük Şube Başkanlığı tarafından yaptırılmakta olan Yüksek Öğrenim Öğrenci Yurdu projeleri şirketimizce aynı ve nakdi bağışlarla desteklenmiştir. Ayrıca, korona virüs (Covid-19) salgınıyla mücadele kapsamında uygulanan tedbirler nedeniyle iş yerleri kapalı olan veya yarı kapasite çalışan kiracılarımız, uygulanan kira muafiyetleri ile, Karabük'teki ihtiyaç sahibi aileler şirketimizce sağlanan gıda kolisi dağıtımlarıyla ve Karabüklüler Vakfı, başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilere vereceği karşılıksız burslar için şirketimizce desteklenmiştir.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılayı'nın kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, yıl içerisinde Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte "Kan Ver, Can Ver" sloganı ile yeni bir kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız, kan bağışında bulunarak kurtarılabilecek hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 85. yıl dönümü nedeniyle şirketimizin de katılım ve katkıları ile bir dizi sosyal, kültürel ve bilimsel kutlama etkinliği düzenlenmiş, Türk Dünyası Müzik ve Halk Dansları Topluluğu ve Konya Türk Tasavvuf Müziği Topluluğu İl Kültür Merkezinde sahne alırken, şirketimiz çalışanlarından oluşan müzik kulübü de Kardemir Eğitim ve Kültür Merkezinde sahne alarak 3 Nisan konseri vermiştir.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde, şirketimiz ve tüm bağlı kuruluşlarımızda çalışan kadınlarla birlikte yemekli eğlence düzenlenmiştir.

25 – 26 Mart 2022 tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinin koordinatörlüğünde ve Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Batı Karadeniz Kariyer Fuarı'na şirketimiz altın sponsor olarak katılım sağlamış, üniversite gençliği ile istihdam ve staj konusunda paylaşımlarda bulunulmuştur. 22 Mart 2022 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi Malzeme Bilimleri Kulübü tarafından düzenlenen Malzeme Günleri ile 04 Mart 2022 tarihinde Ankara Üniversitesi tarafından düzenlenen Chemin'22 programına konuşmacı olarak katılan şirketimiz, 1-3 Nisan 2022 tarihleri arasında Karabük Üniversitesi ve Karabük Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen II. Uluslararası Hafif Alaşımlar ve Kompozit Malzemeler Sempozyumu ile II. Uluslararası 3 Nisan FENOFEM Sanayi Sanal Fuarı'nı ve 10-12 Mayıs 2022 tarihlerinde Karabük Üniversitesi tarafından düzenlenen Batı Karadeniz Savunma ve Teknoloji Zirvesi'ni desteklemiştir.

28 Mart – 01 Nisan 2022 tarihleri arasında kutlanan Kütüphane Haftası nedeniyle şirketimiz, Zübeyde Hanım İl Halk Kütüphanesi, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ve Ticaret Sanayi Odası iş birliği ile kutlama programı düzenlenmiş, şehir protokolü, öğrenci ve öğretmenlerin yanı sıra şirketimiz çalışanlarının katılımı ile şehir parkında okuma etkinliği gerçekleştirilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizde periyodik olarak düzenlenen Kültür Günleri kapsamında, 17 Haziran 2022 tarihinde kişisel gelişim uzmanı Mümin Sekman, “Rağmenciler” isimli seminerinde, çalışanlarımız ve paydaşlarımızla bir araya gelmiştir.

Karabük Üniversitesi Safranbolu Prof. Dr. Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesince düzenlenen emek temalı 1. Ulusal Fotoğraf Yarışması, Karabük Üniversitesi, Karabük Eğitim Araştırma Hastanesi ve Larengoloji Derneği tarafından Karabük’te düzenlenen 12. Ulusal Larengoloji Kongresi, Karabük Valiliği öncülüğünde düzenlenen 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü etkinlikleri, şirketimizin katkısı ve çalışanlarının katılımı ile desteklenmiştir.

Bünyesindeki futbol takımı ile bu sezon Karabük’ü Bölgesel Amatör Ligi’nde temsil edecek olan Karabük İdman Yurdu Spor Kulübü, bünyesindeki hentbol takımı ile bu yıl Karabük’ü Türkiye Hentbol Federasyonu Süper Ligi’nde temsil edecek olan Karabük Yenişehir Gençlik ve Spor Kulübü ve bünyesindeki tekerlekli sandalye basketbol takımı ile bu yıl Karabük’ü Tekerlekli Sandalye Basketbol Birinci Ligi’nde temsil edecek olan Demir Kartal Gençlik ve Spor Kulüpleri şirketimiz tarafından desteklenmiştir.

Bu dönemde mesleki eğitim projelerine ayrıca önem verilmiştir. Bu kapsamda; 2022 Haziran ayında beceri eğitimlerini tamamlayan 105 meslek lisesi son sınıf öğrencisi mezun edilirken, 2022 Eylül ayında 136 yeni meslek lisesi son sınıf öğrencisi beceri eğitimlerine başlatılmıştır. 2021 yılında uygulamaya başlanılan İkili Mesleki Eğitim Projesi kapsamında şirketimize alınan ortaokul mezunu 30 öğrenciye ek olarak 2022 yılında da iki alanda 30 öğrenci mesleki eğitimlerine başlatılmıştır. Yılın ilk yarısında İkili Mesleki Eğitim öğrencilerine 20 saat hafıza teknikleri eğitimi ve yaşam koçluğu uygulanırken, öğrenci velileri için de iki kez bilgilendirme semineri düzenlenmiştir.

Çalışanlarımızın bilgi birikimi ve yetkinliklerinin artırılması için yılın ilk yarısında mesleki ve teknik, yönetsel, yaşam boyu ve yasal alanlarda şirket içi, şirket dışı ve online olmak üzere toplam 263 eğitim düzenlenmiş olup, kişi başı eğitim saati 23,62 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizde pozisyon bazlı ortak eğitim ihtiyaçları için, modüler ve bütünleyici program yapısı anlayışı benimsenmiştir. Mekanik bakım faaliyetlerinde eşit yetkinlik seviyesinin oluşturulması amacıyla, kapsam içi ve formen pozisyonundaki çalışanlarımıza 9 farklı konu başlığında Bakım Onarım Gelişim Eğitim Programı, ünitelerin büro faaliyet alanında çalışanlarına ise Büro Yönetimi Gelişim Eğitim Programı düzenlenmiştir.

Örgün eğitimde sürekli gelişim ve sürdürülebilir eğitim anlayışını uzun yıllar desteklemekte olan şirketimizde 2022 yılı ilk 9 ayında 6 çalışanımızın açık öğretime, 58 çalışanımızın ön lisans ve lisans eğitimlerine, 70 çalışanımızın ise yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmelerine katkı sağlanarak personelin eğitim seviyesi yükseltilmektedir.

Akademik bahar dönemi takvimine uygun olarak Metalürji ve Malzeme, Makine, Mekatronik, Elektrik – Elektronik, Endüstri, Endüstriyel Tasarım, İmalat, İnşaat, Kimya ve Bilişim dallarında 47 Üniversite öğrencisine uzun dönem staj imkânı sağlanmış, üniversite öğrencilerinin yarıyıl tatili ile yaz dönemlerinde online ve yüz yüze staj talepleri karşılanarak, 2022 yılı ara tatil ve yaz döneminde 228 öğrenci kısa dönem stajlarına başlamıştır.

Konusunda uzman personelimiz tarafından tamamen iç kaynaklar kullanılarak üretilen hidrolik eğitim seti ile öncelikle haddehaneler bakım personeline yönelik iç eğitimler planlanmış ve 44 kişiye teorik ve pratik olarak toplam 975 saat iç eğitim verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizce, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA)'na sunulan “Digital Eğitim Merkezi” projesi kabul edilmiş olup, proje ile Karabük’te ikamet eden genç işsizlerin, yeni teknoloji metotları ile mesleki yetkinliklerini geliştirmelerine imkân sağlanarak, ilin ekonomisine yön veren demir-çelik sektöründe istihdamları hedeflenmektedir.

Şirketimizde son etap çevre yatırımları kapsamındaki toplam 22 adet farklı yatırım kaleminden 18’i tamamlanmış olup, 4 farklı çevre yatırımımız ise devam etmektedir. Devam eden yatırımlardan pota fırınları toz toplama sistemlerinde tamamlanma oranları %68 seviyelerini aşmış olup, biyolojik arıtma tesisi ise ihale edilerek çalışmalara başlanılmıştır.

Avrupa Yeşil Mutabakatı ve beraberinde gelen Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması’na yönelik çalışmalarımız ise devam etmektedir.

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik endeksi çalışmaları kapsamında Refinitiv firması tarafından yapılan değerlendirme, şirketimiz adına olumlu sonuçlanmış ve Kardemir, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer almaya devam etmiştir.

**25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:**

Şirketimizin 25.03.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396 No’lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:**

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri şirketimizin internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Eylül 2022 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(\*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30'a düşürülmüştür.

| 19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2022 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR |                            |                        |            |                                  |                                      |                                  |                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|------------|----------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| TİCARET ÜNVANI                                                                                                 | HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT) | MALZEMENİN CİNSİ       | PARA CİNSİ | MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ) | SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON) | % 30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI | TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ |
| YOLBULAN                                                                                                       | 15.000.000 LOT             | KÜTÜK                  | USD        | 570,00                           | 1.768                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 575,00                           | 8                                    |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 586,46                           | 136                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 586,47                           | 355                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 590,00                           | 471                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 591,43                           | 5.017                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 595,00                           | 1.765                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 606,34                           | 362                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 611,29                           | 102                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 611,31                           | 473                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 620,00                           | 412                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 626,22                           | 52                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 631,19                           | 215                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 650,00                           | 22                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 655,00                           | 813                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 660,00                           | 218                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 673,93                           | 128                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 675,00                           | 678                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 678,00                           | 1.010                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 678,90                           | 4.282                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 680,00                           | 2.721                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 683,00                           | 3.268                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 696,25                           | 129                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 698,00                           | 811                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 698,78                           | 474                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 698,83                           | 6                                    |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 701,25                           | 156                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 703,00                           | 2.789                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 705,00                           | 488                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 712,70                           | 30                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 718,00                           | 51                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 728,00                           | 129                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 732,57                           | 129                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 737,55                           | 359                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 755,00                           | 106                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 778,00                           | 38                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 880,00                           | 2.100                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 885,00                           | 3.505                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 900,00                           | 897                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 905,00                           | 2.999                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK                  | USD        | 930,00                           | 407                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | <b>KÜTÜK TOPLAM</b>    |            |                                  | <b>39.880</b>                        | <b>28.000</b>                    | <b>12.318</b>                  |
| YOLBULAN                                                                                                       | 15.000.000 LOT             | YUVARLAK               | TL         | 9.614,51                         | 3.692                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK               | TL         | 9.690,77                         | 184                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK               | TL         | 10.485,74                        | 4.930                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK               | TL         | 11.201,49                        | 2.497                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK               | TL         | 11.770,27                        | 5.328                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK               | TL         | 11.855,00                        | 1.001                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK               | TL         | 11.958,14                        | 1.006                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK               | TL         | 12.121,74                        | 1.000                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK               | TL         | 12.150,00                        | 1.116                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK               | TL         | 12.857,94                        | 1.318                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | <b>YUVARLAK TOPLAM</b> |            |                                  | <b>22.073</b>                        | <b>15.000</b>                    | <b>8.998</b>                   |

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2022 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR |                            |                  |            |                                  |                                      |                                  |                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|------------|----------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| TİCARET ÜNVANI                                                                                                 | HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT) | MALZEMENİN CİNSİ | PARA CİNSİ | MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ) | SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON) | % 30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI | TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ |
| ÇAĞÇELİK A.Ş.                                                                                                  | 50.000.000 LOT             | KÜTÜK            | USD        | 615,00                           | 909                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 655,00                           | 2.967                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 660,00                           | 681                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 673,00                           | 193                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 675,00                           | 815                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 678,00                           | 6.615                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 680,00                           | 4.608                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 683,00                           | 583                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 693,00                           | 294                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 696,00                           | 353                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 696,25                           | 55                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 698,00                           | 3.810                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 701,25                           | 860                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 703,00                           | 8.548                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 708,00                           | 11                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 710,00                           | 431                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 722,00                           | 188                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 733,00                           | 31                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 735,00                           | 243                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 740,25                           | 8                                    |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 742,00                           | 1.200                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 747,00                           | 295                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 758,00                           | 128                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 778,00                           | 192                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 817,00                           | 54                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 880,00                           | 3.773                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 885,00                           | 494                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 895,00                           | 189                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 898,25                           | 109                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 900,00                           | 543                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 903,25                           | 104                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 905,00                           | 1.680                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 910,00                           | 96                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 935,00                           | 329                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 960,00                           | 84                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK TOPLAM     |            |                                  |                                      |                                  | 41.472                         |
| TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.                                                                                           | 5.000.000 LOT              | KÜTÜK            | USD        | 590,00                           | 65                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 606,34                           | 3.166                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 615,00                           | 28                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 651,07                           | 2.059                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 655,00                           | 3.317                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 660,00                           | 2.604                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 678,00                           | 3.416                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 683,00                           | 1.559                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 712,70                           | 2.498                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 874,72                           | 1.104                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 880,00                           | 5.286                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 885,00                           | 1.600                                |                                  |                                |
| KÜTÜK TOPLAM                                                                                                   |                            |                  |            |                                  | 26.703                               | 8.000                            | 3.666                          |
| TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.                                                                                           | 5.000.000 LOT              | YUVARLAK         | TL         | 9.774,11                         | 1.001                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK         | TL         | 11.575,00                        | 1.069                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK         | TL         | 11.965,66                        | 2.000                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK         | TL         | 12.508,37                        | 557                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK         | TL         | 12.508,38                        | 443                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK         | TL         | 12.560,06                        | 998                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK         | TL         | 12.560,07                        | 2                                    |                                  |                                |
| YUVARLAK TOPLAM                                                                                                |                            |                  |            |                                  | 6.070                                | 2.000                            | 1.820                          |
| HAYRETTİN AYDIN                                                                                                | 18.000.000 LOT             | KÜTÜK            | USD        | 566,58                           | 750                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 586,46                           | 437                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 591,43                           | 2.526                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 604,35                           | 195                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 606,34                           | 751                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 611,31                           | 2.954                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 626,22                           | 218                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 631,19                           | 4.253                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 651,07                           | 219                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 665,98                           | 313                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 668,96                           | 184                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 673,93                           | 1.540                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 675,92                           | 1.603                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 678,90                           | 218                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 685,86                           | 139                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 690,83                           | 2.048                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 691,82                           | 279                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 693,81                           | 219                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 693,83                           | 355                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 698,78                           | 10.606                               |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 699,35                           | 6                                    |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 708,72                           | 28                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 712,70                           | 969                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 720,65                           | 140                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 732,58                           | 219                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 737,54                           | 552                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 737,55                           | 1.270                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 874,72                           | 777                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 880,00                           | 54                                   |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 892,61                           | 197                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 894,60                           | 218                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 899,57                           | 3.884                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | KÜTÜK            | USD        | 905,00                           | 1.147                                |                                  |                                |
| KÜTÜK TOPLAM                                                                                                   |                            |                  |            |                                  | 39.270                               | 26.000                           | 14.767                         |
| HAYRETTİN AYDIN                                                                                                | 18.000.000 LOT             | YUVARLAK         | TL         | 11.835,44                        | 1.000                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK         | TL         | 10.485,74                        | 1.000                                |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK         | TL         | 12.372,25                        | 500                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK         | TL         | 12.423,38                        | 500                                  |                                  |                                |
|                                                                                                                |                            | YUVARLAK         | TL         | 12.121,74                        | 1.000                                |                                  |                                |
| YUVARLAK TOPLAM                                                                                                |                            |                  |            |                                  | 4.000                                | 4.000                            | 2.916                          |

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                                      |        | Malzemenin Cinsi      | Sipariş Edilen<br>Malzeme<br>Miktarı (Ton) | %30 Talep Edilen<br>Taahhüt Tonağı | Taahhütlü<br>Olarak<br>Verilen<br>Tonaj |
|--------------------------------------|--------|-----------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|
| Taahhütlü Olarak Dağ. Yuv. Toplamı:  | 13.734 | Yuvarlak Genel Toplam | 32.142                                     | 21.000                             | 13.734                                  |
| Taahhütlü Olarak Dağ. Kütük Toplamı: | 56.889 | Kütük Genel Toplam    | 147.326                                    | 107.000                            | 56.889                                  |
|                                      |        | Genel Toplam          | 179.468                                    | 128.000                            | 70.623                                  |

Tablo 25.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

| Kardemir                           |                      |                       |                       |                      |                      |                      |
|------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Alımın Konusu                      | 30.09.2022           |                       |                       | 30.09.2021           |                      |                      |
|                                    | İç Alım              | Dış Alım              | Toplam                | İç Alım              | Dış Alım             | Toplam               |
| Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi | 4.442.169.046        | 11.673.151.242        | 16.115.320.288        | 2.056.489.745        | 3.742.443.374        | 5.798.933.119        |
| Yardımcı Hammadde                  | 1.568.239.921        | 143.519.802           | 1.711.759.722         | 413.907.949          | 14.571.637           | 428.479.585          |
| İşletme Malzemeleri                | 506.543.744          | 186.544.544           | 693.088.288           | 166.884.376          | 67.158.460           | 234.042.836          |
| Yedek Malzemeler                   | 377.360.754          | 41.061.589            | 418.422.344           | 134.959.841          | 20.488.551           | 155.448.392          |
| Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi  | 226.615.726          | 83.267.575            | 309.883.302           | 61.296.436           | 20.670.573           | 81.967.009           |
| Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı   | 151.058.107          | 97.455.248            | 248.513.355           | 42.972.338           | 53.223.195           | 96.195.532           |
| Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri  | 67.735.206           | 11.210.929            | 78.946.135            | 24.046.732           | 5.213.006            | 29.259.738           |
| Muhtelif Malzemeler                | 267.558.022          | 3.440.965             | 270.998.987           | 119.553.275          | 2.788.228            | 122.341.503          |
| <b>Toplam</b>                      | <b>7.607.280.526</b> | <b>12.239.651.893</b> | <b>19.846.932.419</b> | <b>3.020.110.692</b> | <b>3.926.557.023</b> | <b>6.946.667.715</b> |

Tablo 26.Satın Alma Faaliyetleri

| Alımın Konusu                      | 30.09.2022         |                   |               |                    | 30.09.2021         |                   |              |                    |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|--------------------|
|                                    | Karçel             | Kardökmak         | Enbatı        | Toplam             | Karçel             | Kardökmak         | Enbatı       | Toplam             |
| Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi | 196.988.451        | 44.522.591        |               | 241.511.042        | 132.606.184        | 14.164.114        |              | 146.770.298        |
| Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi |                    | 1.161.721         | 10.572        | 1.172.293          | 0                  | 531.272           | 3.880        | 535.152            |
| Yardımcı Hammadde                  | 29.779.413         | 491.470           |               | 30.270.883         | 5.004.380          | 154.672           |              | 5.159.052          |
| İşletme Malzemeleri                | 481.886            | 6.396.845         |               | 6.878.731          | 6.987.134          | 1.886.257         |              | 8.873.391          |
| Yedek Malzemeler                   | 1.180.909          | 1.760.340         |               | 2.941.249          | 3.414.668          | 619.986           |              | 4.034.654          |
| Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri  | 11.636             | 7.551.891         |               | 7.563.528          | 0                  | 2.287.383         |              | 2.287.383          |
| Muhtelif Malzemeler                | 562.082            | 9.905.468         |               | 10.467.550         | 913.531            | 3.360.842         |              | 4.274.373          |
| Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi  |                    | 4.179.512         |               | 4.179.512          | 0                  | 14.554.145        |              | 14.554.145         |
| <b>Toplam</b>                      | <b>229.004.378</b> | <b>75.969.838</b> | <b>10.572</b> | <b>304.984.788</b> | <b>148.925.897</b> | <b>37.558.671</b> | <b>3.880</b> | <b>186.488.448</b> |

Tablo 27. Satın Alma Faaliyetleri