MAKİM MAKİNA TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2022-30.09.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İ Ç İ N D E K İ L E R

1- **ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

2- **YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

3- **ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

4- **ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

5- **FİNANSAL DURUM**

6- **RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

7- **DİĞER HUSUSLAR**

1. ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

FALİYET RAPORU DÖNEMİ

Faaliyet raporumuz **01.01.2022 – 30.09.2022** hesap dönemine aittir.

ŞİRKETİMİZİN ÜNVANI VE GENEL BİLGİLER

Şirket'in kuruluşundan itibaren gösterdiği gelişmenin önemli aşamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tarih	Gelişme
1993	Ostim Sanayi Sitesi içerisinde Ahmet Demirer, Salim Dilekcan ve Necati Karaman ortaklığında Makim Makina İmalat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. unvanı ile elektromekanik imalatlar yapılmak üzere kurulmuştur.
1995	1994 yılı ekonomik krizinin ardından çeşitli projelerin arayışına girilmiş ve İstanbul Akbil projesinin imalat ayağı olmuştur. Halen devam eden ihraç kalemi döner kesme el aleti bu dönemin projelerindendir.
1996	Yapılan sermaye artırımı ile 120 TL* olan Şirket sermayesi, 5.000 TL*'ye yükselmiştir. Şirket ortaklarından Salim Dilekcan ve Necati Karaman hisselerini Tacettin İleri, Ahmet Gönüllü, Suat Toprak ve İbrahim Kılıçaslan'a devrederek ortaklıktan ayrılmışlardır.
1998	Yapılan sermaye artırımı ile 5.000 TL* olan Şirket sermayesi 40.000 TL*'ye yükselmiştir. Aynı yıl içerisinde Şirket ortaklarından Ahmet Demirel ve Suat Toprak hisselerini Ahmet Gönüllü'ye devrederek ortaklıktan ayrılmışlardır.
2000	Akbil projesinin tamamlanmasıyla, ilk duran en son açılan yatırım malı sektörü olan geçiş kontrol sistemleri sektörünün dışında hassas döküm teknolojisine yeni bir konu olarak adım atma kararı verilmiş ve başlanmıştır.
2004	Yapılan sermaye artırımı ile 40.000 TL* olan Şirket sermayesi 350.000 TL*'ye yükselmiştir.
2005	Yapılan sermaye artırımı ile 350.000 YTL olan Şirket sermayesi 750.000 YTL'ye yükselmiştir.
2006	26 Temmuz 2006 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in ilk şubesi olan Ostim Kuluçka Merkezi İdari Binası 1. Bodrum kat No:B-1 Ostim Yenimahalle / Ankara adresinde Şirket'in Ostim Teknokent Şubesi açılmıştır.
2007	28 Haziran 2007 tarihli yönetim kurulu kararı ile Yeni Ostim Sanayi Sitesi, 41/A Sk. No:38-40 Ostim Yenimahalle / Ankara adresinde Şirket'in Ostim Şubesi açılmıştır.
2007	Ortaklardan İbrahim Kılıçaslan hisselerini Ahmet Gönüllü'ye devrederek ortaklıktan ayrılmıştır.
2007	Tacettin İleri ve Ahmet Gönüllü'ye ait olan Furkan Mühendislik San. Tic. Ltd. Şti. Ve Makim Hassas Döküm ve Makine San. Tic. Ltd. Şti. Şirketleri tüm varlıkları ile Makim Makine İmalat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'ne devrolmuştur. 750.000 YTL olan şirket sermayesi bu birleşme ile birlikte 1.004.728,95 YTL'ye yükselmiştir.
2007	Makim Makine İmalat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Furkan Mühendislik San. Tic. Ltd. Şti. Ve Makim Hassas Döküm ve Makine San. Tic. Ltd. Şti.'nin birleşmesi ile birlikte 4 ana faaliyet konusu olan geçiş kontrol sistemleri, elektro erozyon tezgahı ve döner kesme ekipmanları imalatı ile hassas döküm tek bir çatı altında birleşmiştir.
2007	Ticari unvanı Makim Makine İmalat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. Olan Şirket, nev'i değişikliği yaparak anonim şirkete dönmüş, Makim Makina Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak faaliyetlerine devam etmiştir. Nev'i değişikliği ile birlikte yapılan sermaye artırımda Şirket sermayesi 1.850.000,00 YTL'ye yükselmiş, Musab İleri, Muhammed Kasım Gönüllü, Abdurrahman İleri ve Abdullah Faruk Gönüllü de ortaklar arasına katılmıştır.
2007	KOBİ A.Ş. ile ortaklık gerçekleştirilmiş, bu ortaklık neticesinde Şirket sermayesi 1.850.000 YTL'den 3.600.000,00 YTL'ye çıkartılmış, şirket sermayesinin 1.368.000,00 YTL'si KOBİ A.Ş. tarafından, geri kalanı diğer ortaklar tarafından nakden ödenmiştir.

2008	Faaliyet kollarından biri olan elektroerozyon tezgahı imalatı, Çin rekabetine dayanamayarak kapatılmıştır. Hassas döküm bölümünün büyütülmesi kararı alınmıştır. Yeni yerleşim yerinde kapasite artırımı ve modernizasyon yatırımı yapılmıştır.
2010	Geçiş kontrol sistemleri imalatının yanı sıra tamamlayıcı ürünlerin de ticareti yapılmaya başlanmıştır.
2013	Yeni TTK'ya uygun ana sözleşme tadili yapılmış, bu tadil ile birlikte yeni ortaklık yapısı KOBİ A.Ş. %38, Tacettin İleri %31, Ahmet Gönüllü %31, Musab İleri %0,0002, Abdurrahman İleri %0,0002 ve Ömer Etka Hatip %0,0005 şeklinde olmuştur.
2017	Ostim Kuluçka Merkezi'ndeki şube, Batı Sitesi Mah. Gersan Sanayi Sitesi Ostim adresine taşınmıştır.
2018	2005 senesinde Furkan Mühendislik tarafından açılan İstanbul Şube, Perpa Ticaret Merkezi Şişli İstanbul adresine taşınmıştır.
2018	Yapılan sermaye artırımı neticesinde, 3.600.000,00 TL olan Şirket sermayesi 12.042.000,00 TL'ye çıkarılmıştır.
2021	Abdurrahman İleri ve Musab İleri hisselerini Tacettin İleri'ye devretmişlerdir. Bu hisse devri ile birlikte yeni ortaklık yapısı; KOBİ A.Ş. %38, Tacettin İleri %30,97, Ahmet Gönüllü %30,97, Ömer Etka Hatip %0,06 şeklinde olmuştur.
2021	Geçmiş yıl karlarının sermayeye eklenmesiyle yapılan artırım sonucunda, 12.042.000,00 TL olan Şirket sermayesi 56.000.000,00 TL'ye çıkarılmıştır.
2021	Hassas döküm konusunda büyümeye bağlı yeni yatırım kararı alınmıştır. Yeni yatırım için HAB'da kayıtlı 64768 ada 3 parsel numaradaki 12.675 m^2 arsa satın alınarak fabrika inşaatına başlanmıştır.
2022	9 Şubat 2002 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in ilk şubesi olan Ostim Kuluçka Merkezi İdari Binası 1. Bodrum kat No:B-1 Ostim Yenimahalle / Ankara adresinde bulunan Şirket'in Ostim Teknokent Şubesi ve Yeni Ostim Sanayi Sitesi, 41/A Sk. No:38-40 Ostim Yenimahalle / Ankara adresinde bulunan Şirket'in Ostim Şubesi kapatılmıştır.
2022	21 Şubat 2022 tarihinde yapılan Genel Kurul ile KOBİ A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiş, yerine KOBİ A.Ş. Genel Müdürü Süleyman Yılmaz gerçek kişi olarak Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.
2022	KOBİ A.Ş.'nin 21.280.000 TL nominal değerli paylarından 18.000.000 TL nominal değerli payları halka arz edilmiş olup, 17 Haziran 2022 tarihinde Şirketin payları Borsa İstanbul'da Ana Pazarda işlem görmeye başlamıştır.

Fabrika adresi: Sincan Organize Sanayi Bölgesi Erkunt Caddesi no:20 Sincan/Ankara

Ankara satış ofisi adresi: Batı Sitesi Mahallesi Gersan, 2307 / 3.Cadde no:16 Ergazi Yenimahalle/Ankara

İstanbul şube adresi: Perpa Ticaret Merkezi B blok Kat 7-8 No:989 Okmeydanı Şişli/İstanbul

Depo ve teknik gönderim adresi: Perpa Ticaret Merkezi B blok Kat 1-2 No:57 Şişli/İstanbul

VİZYONUMUZ

Gelişen bir yapıyla, ileri teknoloji ve mühendislik kullanarak faaliyet gösterdiğimiz alanlarda pazarın ihtiyaçlarına cevap veren sistem, ürün ve hizmetler sunmak.

MİSYONUMUZ

- Müşteri Memnuniyetini ön planda tutan,
- Olabildiğince Geniş bir müşteri yelpazesine hizmet vermeyi amaçlayan,
- Ürün Geliştirme ve üretimde, teknoloji tercihi ve mühendislikte, çevrenin gözetilmesinde, uygun olanı seçen ve yasal yükümlülüklerine uyan,
- Pazar ihtiyaçlarını uygun maliyet ile üretim makul kar ile arz eden,
- Ulaştığı kalite düzeyi ile yetinmeyip hep daha iyiye ulaşmak için çalışan bir firma olmaktır.

Ortaklığın Ünvanı	**MAKİM MAKİNA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.**
Faaliyet Konusu	Geçiş Kontrol Sistemleri / Hassas döküm / Döner Kesme Ekipmanları
Şirket Tescil Tarih	2007
Ticaret Sicil Numarası	95351
Kayıtlı Sermaye Tavanı	300.000.000
Çıkarılmış Sermaye	56.000.000
Mersis No	0611049094100016
Vergi Dairesi	ANKARA - Ulus Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi Numarası	6110490941
Merkez Adresi	Sincan Organize Sanayi Bölgesi, Erkunt Caddesi no:20 Sincan/ANKARA
Telefon Numarası	0312 267 56 87
İnternet Adresi	www.makim.com.tr
E-posta Adresi	info@makim.com.tr
Yatırımcı İlişkileri	yatirimciiliskileri@makim.com.tr

ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARLA İLGİLİ DEĞİŞİKLİKLER

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri

21 Şubat 2022 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda **21 Şubat 2025** tarihine kadar Aşağıdaki tabloda yer alan kişilerin yönetim kurulu üyeleri seçilmesine karar verilmiştir. SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliğine göre yönetim kurulu üyeleri içerisinde bağımsız üyeler bulunması gerekmektedir. Gerekli uyumun sağlanması için çalışmalar devam etmektedir. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri Şirket Esas Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu Hükümlerine göre belirlenmiştir.

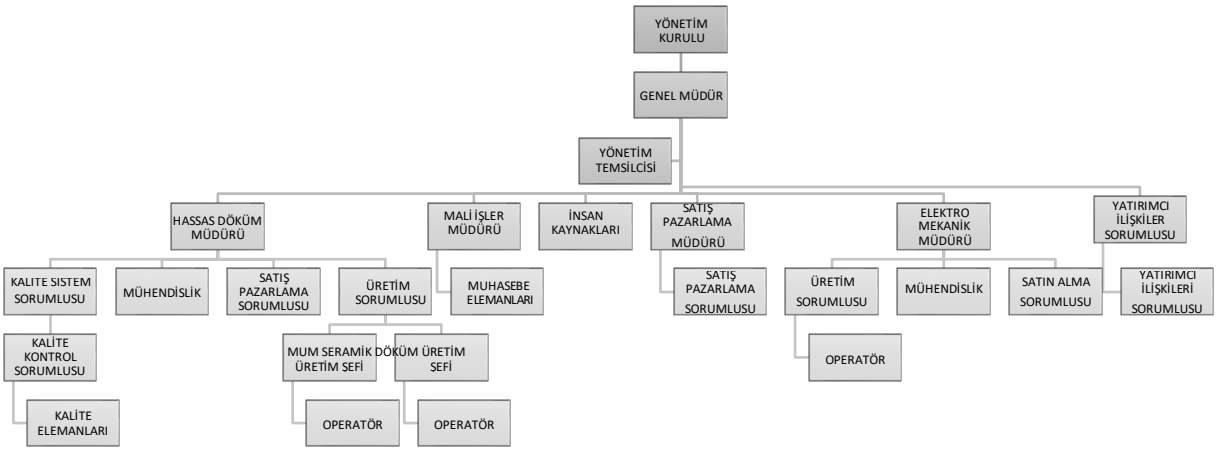
Yönetim kurulu **01 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022** tarihleri arasında **24** defa toplanmış olup tüm kararlar oybirliği alınmıştır toplantılarda alınan kararların hiçbirinde muhalefet şerhi bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU			
ADI SOYADI	**GÖREVİ**	**SEÇİLDİĞİ GENEL KURUL TARİHİ**	**GÖREV SÜRESİ**
TACETTİN İLERİ	Yönetim Kurulu Başkanı	21/02/2022	21/02/2025
AHMET GÖNÜLLÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21/02/2022	21/02/2025
Süleyman YILMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21/02/2022	21/02/2025

Yönetim Kurulu Üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görev aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı	Şirket Adı	Görevi
KOBİ A.Ş. adına temsilci Süleyman Yılmaz	İntermak Makine İmalat San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
İNTERMAK Makine İmalat San. Tic. A.Ş. adına temsilci Süleyman Yılmaz	Imicryl Diş Malzemeleri San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Süleyman Yılmaz	KOBİ A.Ş.	Genel Müdür

ORGANİZASYON YAPISI



SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 11'inci maddesi uyarınca Şirketimizin 22.06.2022 tarih ve 016 sayılı yönetim kurulu kararı ile yatırımcı ilişkileri birimi oluşturulmuştur.

Şirketimizin Yönetim Kurulu 24.08.2022 tarihinde şirket merkezinde toplanarak Şirketimizin genel müdür yardımcısı Abdurrahman İLERİ'nin Şirket genel müdürlüğüne atanmasına karar vermiştir.

01 Ocak 2022 - 30 Eylül 2022 döneminde istihdam edilen ortalama personel sayısı 161 kişidir.
(31.12.2021 155 kişi)

SERMAYE YAPISI

Şirket, 6362 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23/12/2021 tarih ve 66/1858 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı **300.000.000** TL olup, Şirket'in çıkarılmış sermayesi **56.000.000 TL** muvazaadan ari şekilde ödenmiştir.

Sermayede her biri 1 TL nominal değerde **34.720.000** adet A grubu nama yazılı ve **21.280.000** adet B grubu hamiline yazılı olmak üzere toplam **56.000.000** adet hisseye bölünmüştür.

A grubu hisseler, payların devir ve temkilinde ön alım hakkı, Yönetim Kurulu'na aday göstermede ve Genel Kurul'da oy kullanımda imtiyaz vardır. B grubu hisselerde imtiyaz yoktur.

SPK'nın 02.06.2022 tarih 2022/28 sayı ile açıklanan bültende izahname onaylanmış olup, KOBİ A.Ş ait nominal değerli paydan 18.000.000 nominal değerli payların halka arzı tamamlanmıştır. 17.06.2022 tarihinde itibaren Borsa İstanbul'da Ana Pazarda İşlem görmeye başlamıştır

Şirket'in sermaye yapısına ait bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

ORTAĞIN ADI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
TACETTİN İLERİ(A grubu)	17.344.444	30,97
AHMET GÖNÜLLÜ(A grubu)	17.344.444	30,97
KOBİ A.Ş.(B grubu)	3.280.000	5,86
ÖMER ETKA HATİP(A grubu)	31.112	0.06
HALKA AÇIK(B grubu)	18.000.000	32,14
TOPLAM	**56.000.000**	**100,00**

İMTİYAZLAR VE OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

A grubu hisseler, payların devir ve temkilinde ön alım hakkı, Yönetim Kurulu'na aday göstermede ve Genel Kurul'da oy kullanımda imtiyaz vardır. B grubu hisselerde imtiyaz yoktur.

A grubu payların devir ve temkilinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almadıklarını bildirir veya 30 gün içinde bildirime cevap vermezseler paylarını satmak isteyen hissedar 3. şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

Yönetim Kurulunda aday gösterme imtiyazında ise yönetim kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi; 8 veya 9 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi) (A) grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir

Oy Hakkında imtiyazında ise olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) payının ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONEL HAKKINDA BİLGİ

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı (TL)
Tacettin İleri	Yönetim Kurulu Başkanı	Sincan Organize Sanayi Bölgesi, Erkunt Caddesi No:20 Sincan / Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür	17.344.444,00
Abdurrahman İleri	Genel Müdür	Sincan Organize Sanayi Bölgesi, Erkunt Caddesi No:20 Sincan / Ankara	Genel Müdür Yrd./ Hassas Döküm Bölüm Yöneticisi	-
Ahmet Gönüllü	AR-GE Sorumlusu	Sincan Organize Sanayi Bölgesi, Erkunt Caddesi No:20 Sincan / Ankara	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/ AR-GE Sorumlusu	17.344.444,00

ÇALIŞANLARIN SOSYAL HAKLARI, MESLEKİ EĞİTİMİ İLE DİĞER TOPLUMSAL VE ÇEVRESEL SONUÇ DOĞURAN ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİ

Çalışanlarımıza adil ücret verilmesine özen gösterilmektedir. Temel kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenlik anlayışımız; "Müşterinin; kaliteye, çevrenin korunmasına ve çalışanların güvenliğine önem vererek sunduğumuz ürün ve hizmetlerden razı olmasıdır."

Kalite üretirken atık miktarlarının en az indirgemek toprak, hava ve su kirliliğini önlemek için gerekli tüm önlemleri almaya özen göstermekteyiz. Ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği konularında riski en aza indirgemek üzere uygulamalar geliştirmekte ve bu uygulamaları tüm çalışanların aktif katılımını sağlanmaktadır.

Çalışma ortamımızda İSG ve Çevre Mevzuatları gereklerinin yerine getirilmesi konusunda özen gösterilmektedir

PERSONELE VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

30.09.2022 tarihi itibari ile toplam tahakkuk yapılmış (Mesai Ücretler, Kıdem ve İhbar Tazminatları, Prim İkramiye, Stajyer ve Çıraklık ücretleri) 13.044.148,05 TL tutarındaki hak ve menfaat ödemesi yapılmıştır. Firmamız Temmuz 2022 ayından itibaren şirket personellerinin ücretlerine çalışma süresi ve verimlilik durumlarına göre ortalama %31 zam yapmıştır.

TOPLU İŞ SÖZLEŞMELERİ

Yoktur

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.

Şirketimizde 1 Ocak – 30 Eylül 2022 dönemi içerisinde yukarıda tanımlanan nitelikte herhangi bir işlem gerçekleşmemiştir.

VARSA ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER.

Bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyelerine 30 Eylül 2022 tarihi itibariyle ödenen huzur hakkı: 201.000,00TL'dir.
(31 Aralık 2021: 192.000 TL)

Yönetimde Söz Sahibi Personel Ücreti 30 Eylül 2022 tarihi itibariyle: 1.161.402,46 TL'dir. (31 Aralık 2021: 547.246)

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri, geçiş kontrol sistemleri için yapılmaktadır. Geçiş Kontrol Sistemlerinde mevcut ürünlerin iyileştirilmesi, maliyetlerin düşürülmesi, yeni ürünlerle mevcut ürünlerin entegre edilmesi çalışmaları, rakiplerin çıkarttıklarına benzer yeni ürünlerin geliştirilmesi ve pazarın yeni ihtiyacı olan ürünlerin geliştirilmesi konusunda araştırma ve geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

30 Eylül 2022 itibariyle ARGE Giderleri 2.066.967 TL'dir (31 Aralık 2021 1.039.943 TL)

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Makim Makina Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş., 1993 yılında Ostim Sanayi Sitesi içerisinde Makim Makina İmalat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. unvanı ile elektromekanik imalatlar yapılmak üzere kurulmuştur.

Elektromekanik cihazlar imalatının yanısıra,1994 yılında döner kesme ekipmanları imalatına başlamış, 2000 yılında hassas döküm teknolojisine de yeni bir faaliyet konusu olarak adım atma kararı vermiştir.

2007 yılında KOBİ A.Ş.'nin Şirket'e yatırım yapmasıyla beraber yeni yerleşim yerinde kapasite artırımı ve modernizasyon yatırımı yapılmıştır. Bu yatırımla, elektroerozyon tezgahı imalatı kötüleşen rekabet şartları nedeniyle durdurulmuş ve büyüme potansiyeli olan ve yüksek teknoloji gerektiren hassas döküm bölümünün üretim kapasitesi artırılmıştır.

2021 yılında hassas döküm bölümünün kapasite yetersizliği sebebiyle gelen talepleri karşılayamaması ve yapmak isteği alüminyum döküm işini de gerçekleştirememesi sebebiyle HAB OSB'de yeni fabrika binası yatırımına başlamıştır.

Makim Makina Teknolojileri San. ve Tic A.Ş., ISO 9001 Kalite belgesi sahibi olarak 2007 yılından bu yana faaliyetlerine 3 ana konuda devam etmektedir.

- Elektromekanik Cihazlar (Geçiş Kontrol Sistemleri)
- Hassas Döküm
- Döner Sektörü Ürünleri

Elektromekanik cihazlar konusunda en önemli çalışma alanı, geçiş kontrol sistemleri ekipmanları tasarımı, imalatı ve ihracatı ve bu alanda kullanılan birçok ürünün ticaretidir.

Hassas Döküm ile üretim Türkiye'de halen yeni olan ve gün geçtikçe büyüyen bir üretim yöntemidir. Dünya'da da büyümesini devam ettirmektedir. En çok hizmet verdiği alanlar; havacılık, savunma sanayi, otomotiv, kimya endüstrisi, medikal, mekanik, otomasyon, gıda ve elektrik endüstrileridir. *(Kaynak: TOBB Döküm Sanayi Sektör Meclisi- 2020 Hassas Döküm Raporu)*

Şirket'in, diğer faaliyet konusu olan döner sektörü ürünleri imalatı ve ihracatının Avrupa pazarında küçük ama uzun dönemli ve istikrarlı bir faaliyeti vardır.

Ürünlerin kullanım amacına göre dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Kullanım Alanına Göre Ürün Dağılımı			
TİCARİ MALLAR	**Ürünler**		
	GKS	**Hassas Döküm**	**Döner Ocağı**
Fiziki Güvenlik Ürünleri	3 Kollu Turnikeler	Medikal Sanayi Ürünleri	Döner Ocağı
X ray Cihazları, Dedektörler, Şerit Bariyerler, Ateş Ölçerler	Hızlı Geçiş Turnikeleri	Savunma ve Silah Sanayi Ürünleri	Döner Ocağı Aksesuarları
Yardımcı Ekipmanlar	Boy Turnikeler	Otomotiv Sanayi Ürünleri	Motorlu Döner Kesme Makinası
Spiral Borular, Kablo Grubu (HDMI, Network, CCTV vs.), Kablo Bağları ve Kanalları,Kolonyalar	VIP Turnikeler	Tekstil, Vana ve Pompa Sanayi Ürünleri	Tost Makinaları
Alarm	Bariyerler	Makine ve Yedek parça Ürünleri	
Paradoks, Teknim			

Hırsız Alarmı, Yangın Alarmları			
Adaptörler			
Kameralar			
Kameralar, Harddiskler, Monitörler, Swicthler, Rack Kabinet ve Aksesuarları			
Geçiş Kontrol Sistemleri			
Kart Okuyucular, Barkod Validatör, Parmak İzi Okuyucular, Yüz Tanıma Sistemleri, Bekçi Tur Sistemleri, Kontrol Panelleri, Buton Grubu, Kilit Grubu			
Bariyerler			
Kollu Bariyerler, UHF Sistemi, Hidrolik Mantar Bariyerler, Kapan ve Yol Blokları			

Şirket'in sektör bazlı olarak pazardaki yeri ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Geçiş Kontrol Sistemleri

Geçiş Kontrol Sistemleri Başlıca Ürün Grupları:

Ürün Grubu	**Marka**	**Pozisyon**
Turnike, Bariyer	Makim (Tescilli Marka)	İmalatçı
Biometrik Geçiş Sistemleri	ZKteco, Hikvision, Tenfei Access(Tescilli Marka), OEM	Distribütörlük, Dağıtıcılık, OEM, İthalat
Kartlı Geçiş Sistemleri	Zkteco, Hikvision, Camuratech(Tescilli Marka), OEM	Distribütörlük, Dağıtıcılık, OEM, İthalat
Kamera Sistemleri	Hikvision, Hilook, Dahua	Dağıtıcılık
Kart Sistemleri	OEM	İthalat
Bekçi Tur Sistemleri	Tomst, Camuratech	Distribütörlük, İthalat
Kilit Sistemleri	OEM	İthalat

2022 yılı toplamında Geçiş Kontrol Sistemlerinin imalattaki ciro hedefi 37.700.000 TL olup Eylül sonu itibari ile gerçekleşen tutar 28.077.269 TL'dir.

2022 yılı ticari ürünlerde ki ciro hedefi toplamda 83.000.000 TL olup, Eylül sonu itibari ile gerçekleşen tutar 70.316.155 TL'dir.

2022 yılı itibariyle hedeflenen cironun % 82'si Eylül sonu itibari ile gerçekleştirilmiştir.

İhracat tutarı Eylül ayı sonu itibari ile 1.055.453 USD olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla göre ortalama satış hacmini korumuştur.

Döner Sektörü Ürünleri

Şirket "Elektrikli Döner Kesme Bıçakları'' alanında sektörün öncü kuruluşlarındandır. Şirketin geliştirdiği, CE belgesine sahip olan ürünler, sadece Almanya'da faaliyet gösteren distribütör firma için yapılmakta olup, oradan Avrupa'nın her tarafına dağıtılmaktadır. Bu satışlar 25 senedir istikrarlı bir şekilde devam etmektedir. İhracat kalemimiz Döner Ürünlerinde 2022 yılı hedefi 11.400.000 TL olup, Eylül sonu itibari ile 10.248.806 TL ciro gerçekleşmiştir. Döner ürünlerinde hedef % 90 olarak gerçekleşmiş, toplam ciro içindeki payı ise % 5 olmuştur.

Hassas Döküm

Hassas Dökümde 2022 yılı hedefi 82.000.000 TL olup, eylül sonu itibari ile ciro 88.595.845 TL olarak gerçekleşmiştir. Eylül sonu itibariyle gerçekleşme oranı %108 Toplam Ciro içinde % 45 yer tutmaktadır.

4.1. Yatırımlar

Yatırımlar	Coğrafi Konum	Mevcut Maliyet (TL)	Tamamlanma Derecesi (%)	Finansman Şekli
HAB Fabrika	Ankara/ Kahramankazan	60.000.000	%60,14	Öz Kaynak
HAB Arsa	Ankara/ Kahramankazan	5.213.881,44	Ödemenin %71'i	%25 Özkaynak, %75 HAB Kaynaklı Kredi 48 Ay Vade 0,8125% Aylık Faiz Oranı
ASO 1.ORG.Arsa Tahsis (9.903 m²)	Ankara/Sincan	Bilinmiyor	Mart 2022 tarihinden itibaren aylık 120.000 TL eşit taksit ve 10 ay sıra ödemeli çek verilmiştir. Toplam ödeme tutarı 3.000.000,00 TL Arsanın toplan değeri bilinmediği için tamamlanma derecesi öngörülememektedir.	Öz Kaynak

Şirket; Havacılık Organize Sanayi Bölgesi'nde (HAB) tahsis edilen arsa üzerine "Hassas Döküm" bölümünü taşımak üzere fabrika binası inşaat yatırımı yapmaktadır. 2021 yılında fabrika binası inşaatına başlanmıştır. İnşaatın tamamlanma ve ruhsata müracaat edilme süresi yıl sonu olarak revize edilmiştir. Bu gecikmede maliyet değişimleri yanında dünya çapında yaşanan olaylar sonucu tedarik zinciri kırılmasının, inşaat sektöründe de yansıması olan hem malzeme hem işçilik tedarikinde, planlandığında öngörülmemiş olan etkiler vardır. Makine teçhizat tedarikinde tedarik sürelerinde uzama daha fazladır. Makine ve Techizat Listesinden İndüksiyon sistemi için 550.000 TL ön ödeme, 1600 KVA trafo için ise 500.468 TL ödeme yapılmıştır. Fabrika binasının tamamlanma derecesi %60,14 olup, fabrika inşaatının tamamlanması için çalışmalar tüm hızıyla ve sadece özkaynak kullanımı ile yapılmaya devam etmektedir.

Şirket'in Sincan OSB'de bulunan mevcut üretim tesisinde yapılan Hassas Döküm faaliyetleri yeni fabrikaya kaydırılacaktır. Taşınma sırasında üretimde yaşanacak kayıpların önüne geçmek amacıyla yeni yapılacak makine ekipman yatırımı, yeni üretim tesisine kurdurulacak ve mevcut Hassas Döküm makine ekipmanları bir süre daha mevcut fabrikada bırakılması planlanmıştır.

Şirket, hassas döküm bölümünde mevcut üretim yerinin yetersizliğinden kaynaklı daha önce üretimi durdurulmuş olan alüminyum dökümleri de bünyesine katmak ve üretim kapasitesini arttırabilmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca Ankara Sanayi Odası (ASO) 1. Organize Sanayi Bölgesi Genişleme Sahası'nda tahsisi yapılmış arsa yatırımı bulunmaktadır.

Ankara Sincan 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde, Ankara Sanayi Odası'nın ("**ASO**") kurmayı planladığı genişleme sahasından 10.000 m^2'lik arsa tahsisi talep etmiş, 20.04.2022 tarihinde gerçekleştirilen kura çekimi sonucunda 9.903,01 m^2 yüzölçümlü C56 parselini firmamıza tahsis edilmiştir. ASO Yönetim Kurulu'nun yıllık periyotlar ile yapmış olduğu kurul toplantılarında aldığı karar ile ön ödenek toplanmaktadır. Bugüne kadar 2.640.000 TL ödeme yapılmıştır. Aralık 2022 sonuna kadar toplamı 360.000 TL tutarlı 3 adet çek ödemesi de tamamlanınca 2022 yılı sonu itibari ile 3.000.000 TL ödeme yapılmış olacaktır. Arsa tesliminin 2025 yılında yapılması öngörülmektedir. Yeni yapılan yatırımla, Hassas döküm bölümü HAB OSB'ye taşındıktan sonra mevcut üretim tesisinin tamamı geçiş kontrol sistemleri ve döner ocağı sistemleri imalatına ayrılacaktır. ASO genişleme sahasındaki arsa tahsis edildiğinde, geçiş kontrol sistemleri ve döner ocağı sistemleri imalatının mevcut kiralık tesisten, tahsis edilen arsaya taşınması hedeflenmektedir.

4.2. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ve Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

İç Kontrol Sistemi Mevcut Değildir.

4.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

4.5. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketin 30.06.2022 mali tabloları Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

4.6. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Faaliyeti etkileyebilecek önemli nitelikte dava yoktur.

4.7. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

4.8. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

01.01.2022-30.09.2022 hedeflerine ulaşılmıştır.

4.9. Yıl İçerisinde Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

06.01.2022 tarihinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır.

Söz konusu toplantıda Şirketin halka arzına hazırlık amacıyla Sermaye Piyasası Kurulunun Mevzuatlarına uyum sağlamak için esas sözleşmede değişiklikler yapılmıştır. Esas sözleşmenin 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10,

11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22 ve 23. maddelerde tadilata gidilirken, 24,25 ve 26. maddeleri yürürlükten kaldırılmıştır. Esas sözleşmemiz son hali Şirket web sitesi ile KAP'ta mevcuttur.

21.02.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında ise yönetim kurulu üyeleri ile yeni atanan temsilciler seçilmiştir.

4.10. Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımla İlgili Bilgiler

01.01.2022-30.09.2022 döneminde 33.200,00 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

4.11. Şirketin Faaliyetlerini Önemli Derece Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

2022 yılı üçüncü üç aylık dönemi Finansal Raporlarında yer alan TFRS uyumlu mali tablo kalemleri hakkındaki bilgilere aşağıda verilmiştir. Raporlama döneminde şirket belirlemiş olduğu politikalarına uyumlu hareket ederek karlılığını devam ettirmiştir.

Şirketimiz 2022 yılı eylül ayına kadar olan süreci; 64.796.839 TL net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 218.351.449 TL olup, 177.021.432 TL tutarında özkaynağı bulunmaktadır.

GEÇMİŞ DÖNEMLERLE KARŞILAŞTIRMALI ORANLAR

Şirketin **2022 yılı 3.Dönem** ile **2021 3.Dönem** olarak karşılaştırma oranları aşağıdadır.

Net Satışlar	30 Eylül 2022	30 Eylül 2021
	193.032.030	**94.166.946**

Likidite Oranları:

	2022-3.Dönem	2021-3.Dönem
Cari Oran = Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler (Cari Oran 1,5-2 olması önerilir)	**4,68**	**3,89**
Asit Test Oranı = (Dön. Var. – Stoklar)/Kısa Vadeli Yük. (Asit Test Oranının 1 olması yeterli kabul edilir)	**3,29**	**2,84**

Faaliyet Verimlik Oranları:

	2022-3.Dönem	2021-3.Dönem
Alacak Devir Hızı = Net Satışlar/Ortalama Alacaklar	**3,22**	**3,74**
Ortalama Alacaklar = (D.Başı Alacak+D.Sonu Alacak)/2	**59.860.405**	**25.142.181**
Ortalama Tahsilat Süresi = 270/Alacak Devir Hızı = 270/Alacak Devir Hızı	**83,73**	**72,19**

(*) Raporlama Dönemi ara dönem olması sebebiyle 270 gün baz alınmıştır.

Finansal Durum Oranları:

	2022-3.Dönem	2021-3.Dönem
Kaldıraç Oranı = Toplam Yabancı Kaynaklar/Toplam Varlık. Kaldıraç Oranının 0,50'nin altında olması istenir. Kaynaklarının ne kadarının yabancı kaynaklardan oluştuğunu göstermektedir.	**0,19**	**0,24**
Faiz Karşılama Oranı = (Vergi Öncesi Kar+Faiz Giderleri) /Faiz Giderleri	**61,49**	**53,59**
Finansman Oranı = Özkaynak/Toplam Yükümlülükler finansman oranının 1'den büyük olması istenir.	**4,28**	**3,08**
Öz Kaynak Oranı = Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı	**0,81**	**0,75**

Karlılık Oranları:

	2022-3.Dönem	2021-3.Dönem
Brüt Satış Karlılığı = Brüt Satışlar Karı/Net Satışlar	**0,43**	**0,36**
Faaliyet Karlılığı = Faaliyet Karı/Net Satışlar	**0,34**	**0,32**
Net Kar Oranı = Net Kar/Net Satışlar	**0,34**	**0,30**
Öz Kaynak Karlılığı = Net Kar/Öz Kaynaklar	**0,37**	**0,34**

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirketimizin Ödenmiş Sermayesi **56.000.000** TL olup, **2022 yılı 3.Dönem** Bağımsız Denetimden geçmemiş finansal durum tablosunda Öz Kaynak toplamı **177.021.432** TL'dir. Şirketin Finansal durum tablosunda yer alan verilerinin değerlendirilmesinden de anlaşılacağı üzere finansal yapısı güçlüdür.

Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketin Kar Payı Dağıtım Politikası henüz oluşturulmamış olup, yapılacak olan ilk genel kurula kadar Kar Payı Dağıtım Politikasının oluşturulması planlanmaktadır.

6. RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Kredi Riski

Kredi riski, Şirket'in müşterilerinin veya sözleşme taraflarının kendilerine düşen sözleşmesel yükümlülüklerini yerine getirmemeleri yüzünden Şirketi mali olarak zarara uğratan risktir. Kredi riski, her bir işlemin karşı tarafına yönelik alınabilecek risklerin sınırlanması ve bu tür risklerin izlenmesi yoluyla yönetilmekte ve kontrol edilmektedir.

Şirketin kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket yönetimi, ticari alacaklarını geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durumu göz önüne alarak değerlendirmektedir. Şirket yönetimi ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur Riski

Şirketin yabancı para birimlerinden temin ettiği hammadde ve ticari mallar ile satışlardan elde edilen gelirleri, işletme masrafları, varlıkları ve yükümlülükleri nedeniyle döviz riskine maruz kalabilir.

Şirket'in yurt içi satış fiyatları döviz ile belirlenmekte olup, malın fiyatı satış anındaki Merkez Bankası satış kuru ile Türk Lirası faturaya dönüştürülmekte, tahsilatı da Türk Lirası cinsinden yapılmaktadır. Tahsilata kadar geçen süre içerisinde kur dalgalanmaları yaşanabilecek olsa da satış fiyatının döviz ile belirleniyor olması hammadde ve tedarik fiyatlarındaki dalgalanma riskini azaltabilmektedir. Bu durum, döviz gelirleri ile döviz giderleri arasında bir riskten korunma (hedge) imkânı vermektedir.

6. DİĞER HUSUSLAR

Şirketimizin Kar Payı Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikasının belirlenmesi ve SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliğine uyum sağlamak için yönetim kurulu üyelerinin çoğunun icrada görevli olmaması ve yönetim kurulu üyelerinin içinde bağımsız üyelerin olması gerekmekte bu konudaki çalışmalar devam etmekte olup yapılacak ilk genel kurula kadar uyum sağlanması planlanmaktadır.

Şirketimizin 47.087.554 TL tutarındaki tevsi yatırım konusunda almış olduğu 20/08/2020 tarih ve 514981 sayılı Yatırım Teşvik Belgesinin 125.016.489 TL tutarında komple yeni yatırım olarak revize edilmesi konusundaki başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır daha sonra söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi 81.337.500 bina-arsa, 78.241.564 TL makine teçhizat ve 5.000.000 TL ise diğer olmak üzere toplam 164.579.064 TL olarak revize edilmesi konusundaki başvurusu 26.10.2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

Tacettin İleri	Süleyman Yılmaz	Ahmet Gönüllü
Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Bşk.Vekili	Yönetim Kurulu Bşk.Yardımcısı.