

DYO BOYA FAALİYET RAPORU 2022



dyo



Yaşar

daha iyi bir yaşam için

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2022 - 31.12.2022

Ticaret Unvanı

Dyo Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicil Memurluğu 41998/K-1336

Kayıtlı Sermaye Tavanı

300.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye

100.000.000 TL

İletişim Bilgileri

Şirket Merkezi ve İzmir Fabrika

Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Mah.

10003 Sokak No: 2/8 Çiğli - İzmir

Tel: (232) 328 08 80 (Pbx)

Faks: (232) 376 80 55

E-posta: info@dyo.com.tr

Kocaeli Fabrika

Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 2. Kısım

Fırat Cad. No: 11 41455 Dilovası - Kocaeli

Tel: (262) 754 75 60 (Pbx) (11 hat)

Faks: (262) 754 75 71

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.dyo.com.tr

facebook.com/dyo

instagram.com/dyo

linkedin.com/dyo

youtube.com/dyoboyalari

spotify.com/dyoboya

444 0 396



İçindekiler



Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından	3
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	4
Yönetim Kurulu	5
Üst Yönetim ve Komiteler	6
Şirket Ortaklık Yapısı	7
Bir Bakışta Dyo Boya ve 2022	8
Şirket Profili	10
Rekabet Üstünlükleri	12
Sektöre Bakış	14
2022 Faaliyetleri	15
Yatırımlar	16
Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği	17
Ar-Ge Çalışmaları	18
Dyo Boya Ürünleri	22
İhtiyaçlara Uygun İnovatif Çözümler	24
Dyo Boya Müşterileri ve Tüketicileri	28
Dyo Boya Ailesi	32
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	34
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	44
Ödüller	46
Kilometre Taşları	48
Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler	50



BOYA

- Dyo Boya Fabrikaları
- AO Kemipeks

GIDA VE İÇECEK

Gıda

- Pınar Süt
- Pınar Et
- Yaşar Birleşik Pazarlama
- Pınar Foods GmbH
- HDF FZCO
- Hadaf Foods Industries LLC

İçecek

- Pınar Su ve İçecek

Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık

- Çamlı Yem Besicilik

TEMİZLİK

KÂĞITLARI

- Viking Kağıt

TİCARET VE HİZMET

- Altın Yunus Çeşme
- Bintur
- Yaşar Dış Ticaret
- Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret
- Yadex International GmbH
- Desa Enerji
- Desa Elektrik

VAKIFLAR

- Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı
- Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk yıllarında İzmir'de kurulan “Durmuş Yaşar Müessesesi” ile temelleri atılan, ülkemizin sanayileşme sürecinde önemli rol oynayan Yaşar Topluluğu, 78 yıldır, “durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak” prensipleriyle faaliyetlerine devam ediyor.

Tüm paydaşlarına “daha iyi bir yaşam sunma”yı ilke edinen Yaşar Topluluğu, gıda ve içecek, boya, temizlik kâğıtları, turizm, bilişim, dış ticaret ve enerji iş kollarında faaliyet gösteren 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı, 7.500 çalışanı, 1.000'i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleriyle ulaştığı 200 bin satış noktasıyla, ülkemiz ekonomisinin lider sanayi toplulukları arasında yer alıyor.

“Güvenilir markalarıyla tüketicilerin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunmak” misyonuyla çalışan Topluluk, tüketicisi ve müşterisini tüm faaliyetlerinin odağına koyan, çalışanlarını en önemli değeri olarak gören, etik duruşundan taviz vermeden, operasyonel mükemmellik hedefiyle, çevresel ve sosyal sorumluluğunu gözeterek sunduğu ürün ve hizmetlerle varlığını güçlendiriyor. Yaşar Topluluğu, “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz”, “Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz”, “İnsan Kaynağımız”, “Etik Duruşumuz”, “Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz” değerlerini kurumsal değerleri olarak benimseyerek Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.

Farklı Sektörlerde Öncü Markalar

Daima en iyi ürün ve hizmeti sunmayı ilke edinen Yaşar Topluluğu, aynı hedefe birlikte yürüdüğü, aidiyeti yüksek çalışanları ve iş ortaklarıyla ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü markalar yaratmaya, ürün ve hizmetler sunmaya devam ediyor. Ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki güçlü markaları Pınar ve DYO, “Türkiye’de en çok bilinen markalar” arasında yer alıyor.

Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme’nin payları, Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

Türkiye’ye Birçok “İLK”i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, Türkiye’ye kazandırdığı sektör, marka ve ürünlerle “ilklerin öncüsü” unvanını gururla taşıyor.

- İlk boya fabrikası ve markası, **DYO**
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, **PINAR SÜT**
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, **ALTIN YUNUS ÇEŞME**
- İlk özel sektör kâğıt fabrikası, **VİKİNG KAĞIT**
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, **PINAR SU**
- İlk özel sektör entegre et tesisi, **PINAR ET**
- İlk entegre hindi tesisi, **PINAR HİNDİ**
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, **PINAR DENİZ**
- İlk organik gübre fabrikası, **ÇAMLI YEM BESİCİLİK**

Çevreye ve Topluma Değer Veren Bir Yaklaşım

Doğaya, yeryüzüne ve insana değer veren bir yaklaşımla üretim yapmak ve bugünden daha iyi bir geleceğe katkıda bulunmak anlayışıyla çalışan Yaşar Topluluğu, tüm iş süreçlerini çevresel etkilerini en aza indirecek biçimde şekillendiriyor. Topluluk, sorumlu birey ve kurumlar yaratmak, farkındalığı artırmak ve yaratılan etkiyi büyütmek amaçlarıyla tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışıyla uyumlamayı hedefliyor. Tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdüren Topluluk, ülkenin ve dünyanın geleceği için sorumluluğunun bilinciyle hareket edip, doğal kaynak kullanımı, iklim değişikliği, su, enerji ve atıkların etkin yönetimi konularında hedefler belirleyerek faaliyetlerini sürdürüyor.

“İklim değişikliği ve enerji yönetimi”, “su ve atık su yönetimi” ve “döngüsel ekonomi ve atık yönetimi” konuları Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında çevresel performansına temel oluşturan öncelikli alanlar olarak öne çıkıyor. Yaşar Topluluğu, stratejileri ve Çevre Politikası doğrultusunda operasyonlarını yürütürken, çevresel performans göstergeleri üzerinden hedef izleme, değerlendirme ve güncelleme çalışmalarını da sürdürüyor.

Toplumsal sorumluluğunun bilinciyle toplumsal katkı projeleri üreten, projelerini uzun dönemler halinde planlayarak etki alanını her yıl genişletmeyi hedefleyen Topluluk, eğitime, spora, kültür ve sanata destek vermeye devam ediyor.

Topluluğun en önemli eğitim yatırımlarından olan Yaşar Üniversitesi, eğitim kalitesi, deneyimli akademik çalışanları, öğrencilerine sağladığı imkânlarla Türkiye’nin en başarılı üniversitelerinden biri olarak yolunda ilerliyor.

12 Kasım 2007’de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağının gönüllü katılımcılarından olan, 2009’dan bu yana sürdürülebilirlik performansını raporlayan Yaşar Topluluğu, 2012’de imzaladığı BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri CEO Destek Beyannamesi kapsamında, doğru cinsiyet politikalarıyla kadının iş yaşamına katılımını ve iş yaşamında güçlenmesini de destekliyor.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

DYO Boya, 2022 yılında faaliyet alanında yine yenilikçiliğin ve yüksek kalitenin sembolü oldu.

”

Ülkemize büyük hizmetler veren kurucumuz ve Onursal Başkanımız Selçuk Yaşar'ı kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşıyoruz. Vizyonuyla, girişimciliğiyle, sanayiciliğiyle, topluma katkısıyla, Türkiye sevdasıyla hepimize örnek olan Selçuk Yaşar'ın ardında bıraktığı Topluluğumuzu, süregelen ilkelerimiz doğrultusunda geleceğe taşımak için yılmadan çalışmaya devam edeceğiz.

Yerel ve küresel düzeyde belirsizliğin hüküm sürdüğü bir dönemden geçiyoruz. Böylesi bir süreçte gelişimini sürdürmeyi başaran Dyo Boya; hızlı karar alabilme ve değişen trendleri öngörebilme yetenekleriyle fark yaratmaya devam ediyor. Şirketimiz, esnek ve çevik yönetim stratejisiyle, değişen tüketici taleplerine hızla cevap verebiliyor.

2022'de özverili çalışmalarımız sayesinde toplam net satışlarımız 2021'e kıyasla %85 artarak 4.2 milyar TL'ye ulaştı. Sağladığımız brüt kâr ise %29 seviyesinde. 52 ülkeye ihracat yapan bir şirket olarak yurt dışında 16.6 milyon Dolar satış rakamına ulaştık. 11 sektörde 5 markamızla, 1200 ürün, 3500 ambalaj ve 60 bin renk çeşidiyle güçlü konumumuzu koruyoruz.

2022, küresel ve yerel düzeyde, arz ve talebin dengeli artışına şahit olduğumuz bir yıl oldu. Bu durum, tüm sektörlerde olduğu gibi boya sektörüne de ivme kazandırdı. Diğer taraftan yıl içinde tedarik zincirlerinde zaman

zaman aksaklıklar meydana geldi. Bu gelişmelerde, enerji kısıntılarını ve maliyet artışlarını tetikleyen Ukrayna-Rusya savaşının da payının olduğunu söyleyebiliriz. Şartlar ne olursa olsun, etkin şekilde planlama yapabilmek ve sektördeki olası gelişmeleri öngörebilmek, eskisinden daha önemli hale geldi. Bu çerçeveden bakınca, Dyo Boya olarak, 300'den fazla tedarikçimiz ve yaygın ağımla tedarik zincirimizi sorunsuz şekilde, başarıyla koordine ettiğimizi görüyorum. Ar-Ge'den satışa dek üretimin tüm süreçlerini proaktif anlayışla yönettik ve tedarikte dışa bağımlılığı nispeten azalttık.

Dyo Boya, her dönemde faaliyet alanında yenilikçiliğin ve yüksek kalitenin sembolü oldu. Şirketimizin bu öncü rolünde, Ar-Ge faaliyetlerimiz kritik önem taşıyor. Rekabet gücümüzü çevre odaklı yaklaşımla buluşturarak katma değer yaratmaya odaklanıyoruz. Dyo Boya olarak bu yıl, pazara 114 farklı ve yenilikçi ürün sunduk. Çiğli ve Dilovası Ar-Ge merkezlerimizde toplam 76 projeyi tamamladık ve yıl içinde 75 yeni Ar-Ge projesine başladık. 2023 yılında da yeni projeler üzerinde çalışmaya devam edeceğiz.

Dijitalleşmenin artık kaçınılmaz olması, pandemi sürecinden çıkardığımız en önemli derslerden biriydi. Dyo Boya olarak, dijitalleşme sürecimizi yıllar önce başlatmıştık. Her yıl, yeni yatırımlar ve güncellemelerle teknik altyapımızı güçlü ve sağlam tutmaya

özen gösteriyoruz. Bu doğrultuda 2022'de bilgi teknolojilerine yaklaşık 23 milyon TL yatırım yaptık.

Yıl içinde çevresel sürdürülebilirliği ve döngüsel ekonomiyi desteklemek amacıyla tedarikçilerimizle iş birliği içinde farklı projeler ürettik. Ürün ambalajlarında doğaya etkisi daha az olan, “%30 geri dönüştürülmüş” malzemeden yapılmış plastik ambalaj kullanımına Casati markası ile başladık. Küresel iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, atık kontrolü, karbon ayak izi azaltımı, geri dönüşüm ve su ile enerjinin verimli kullanılmasına yönelik çalışmalarımız aralıksız sürüyor.

Öte yandan topluma karşı görevlerimizi, süregelen veya yeni oluşturulan sosyal sorumluluk projelerimizle yerine getiriyoruz. “Yarınlar İçin Değer” projemiz kapsamında bu yıl, 124 okula toplam 3 bin 210 bidon boya desteğinde bulunduk. Dyo Boya olarak, hayatı her anlamıyla renklendirmeye 2023'te de devam edeceğiz.

Bu süreçte çalışanlarımız, hissedarlarımız, tedarikçilerimiz, tüketicilerimiz ve tüm iş ortaklarımıza destekleri için teşekkür ediyorum.

Birlikte yeni başarılarla imza atmak dileğiyle...

Saygılarımla,
E. Feyhan Yaşar
Yönetim Kurulu Başkanı



Yönetim Kurulu



E. FEYHAN YAŞAR
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



AHMET FAHRİ YİĞİTBAŞI
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



FEYZİ ONUR KOCA
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



DAMLA TOLGA BİROL
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



KEMAL SEMERCİLER
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ GÖKOĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



HAKKİ HİKMET ALTAN
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

** Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 51-52'de yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler



YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
E. FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	29.03.2022 - 29.03.2023
AHMET FAHRİ YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	29.03.2022 - 29.03.2023
FEYZİ ONUR KOCA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
DAMLA TOLGA BİROL	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
KEMAL SEMERCİLER	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
HAKKI HİKMET ALTAN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
MEHMET MUTLU UYSAL	GENEL MÜDÜR
HAKKI BİLEK	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
DAMLA TOLGA BİROL	ÜYE

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
KEMAL SEMERCİLER	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
CAN KADRI SARICI	ÜYE

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
DAMLA TOLGA BİROL	ÜYE
HAKKI HİKMET ALTAN	ÜYE



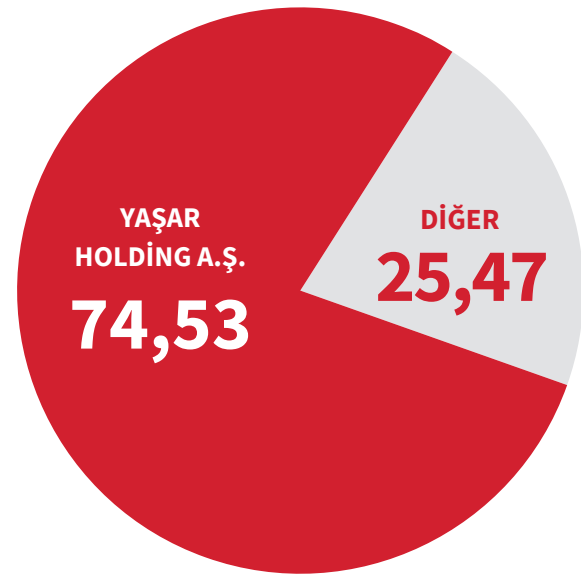


**95 yıllık deneyim,
11 segmentte
üretim kabiliyeti,
yenilikçi,
katma değer
yaratan ürünler...**



DYO BOYA

ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	74,53	74.531.266,69
DİĞER	25,47	25.468.733,31
Toplam	100,00	100.000.000,00

Dyo Boya'nın payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "DYOB" sembolüyle işlem görmektedir. Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.

Bir Bakışta Dyo Boya ve 2022



Dyo Boya verimliliği ve sürdürülebilirliği önceliğine alan büyüme anlayışını 2022 yılında da sürdürdü.

”



1.200
Ürün



5
Marka



95
Yıllık Deneyim

İki Farklı Lokasyonda Üretim Tesisi



76
Ar-Ge Merkezlerinin
Tamamladığı Proje Sayısı



114
Yeni
Ürün



3.500
Ambalaj
Çeşidi



1.027
Çalışan
Sayısı



64.899
Dyolog Bağlılık
Sistemi üye sayısı



TSE COVID-19
Güvenli Üretim
Belgesi



✓ **52**
Ülkeye
İhracat

✓ **16,6**
milyon Dolar
İhracat Geliri

✓ **81,3**
milyon TL
Yatırım Harcaması

✓ **4,2**
milyar TL
Ciro

✓ **%85**
Ciro
Büyümesi

✓ **682,9**
milyon TL
FAVÖK

2022 Yılı Finansal Performans

(Milyon TL)	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021
Net Satışlar	4.247,5	2.300,9
Brüt Kâr Tutarı	1.210,9	613,4
Brüt Satış Kâr Marjı	%29	%27

(Milyon TL)	31.12.2022	31.12.2021
Özkaynaklar	1.723,7	653,1
Aktifler	5.079,5	2.369,8
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	1,95	2,63

Şirket Profili

Farklı sektörlerle yönelik üretim kabiliyeti ve köklü geçmişiyle Dyo Boya, Türkiye’de ve uluslararası pazarlarda “yenilikçi üretici” kimliğiyle yer alıyor.

”

Dyo Boya, 95 yıl önce İzmir Şeritçiler Çarşısı’nda faaliyetine başladığı günden bu yana, Türkiye’nin en önemli kuruluşlarından biri olarak farklı markalarıyla ekonomiye değer katıyor. Yaşar Topluluğu çatısında 1200 ürün, 3500 ambalaj ve 60 bin renk çeşidiyle hizmet veren Şirket, Dyo, Dewilux, Casati, Dyotherm ve Klimatherm markalarıyla faaliyetlerini yürütüyor.

Dyo Boya, “Paydaşları ve çalışanlarıyla birlikte bulunduğu ekosistemde, ürün ve hizmetleriyle, yaşamı yenileyen, renklendiren, koruyan ve güzelleştiren bir şirket olmak” vizyonu doğrultusunda 11 segmentte üretim yapıyor. Dyo Boya, sektöründe farklı segmentlerde üretim yapan tek yerli şirket olarak öne çıkıyor. Şirket inşaat boyaları, mobilya boyaları ve sanayi boyaları, bobin boyaları, oto tamir boyaları, deniz boyaları, toz boyalar, protective boyalar, ısı yalıtım sistemleri, polyester ve savunma sanayine yönelik ürünler geliştiriyor.

“Dyo değer katar, korur ve güzelleştirir” mottosunu benimseyen Şirket, “sorumlu üretici” bilinciyle tüm süreçlerini yönetiyor.



95 Yıllık Başarının Köşe Taşları

Dyo’nun hikayesi Cumhuriyetin ilk yıllarına uzanıyor. Genç Türkiye’nin “Güzel İzmir’inde”, 1927 yılında Şeritçiler Çarşısı’nda açılan “Durmuş Yaşar Müessesesi”; 1941 yılında boya imalatına başladı. 1954 yılına gelindiğinde ise küçük bir dükkânda başlayan bu girişim, Türkiye’nin ilk boya fabrikasına dönüşerek sektöre yenilikler kazandırmak için adeta kendiyi yarıştı.

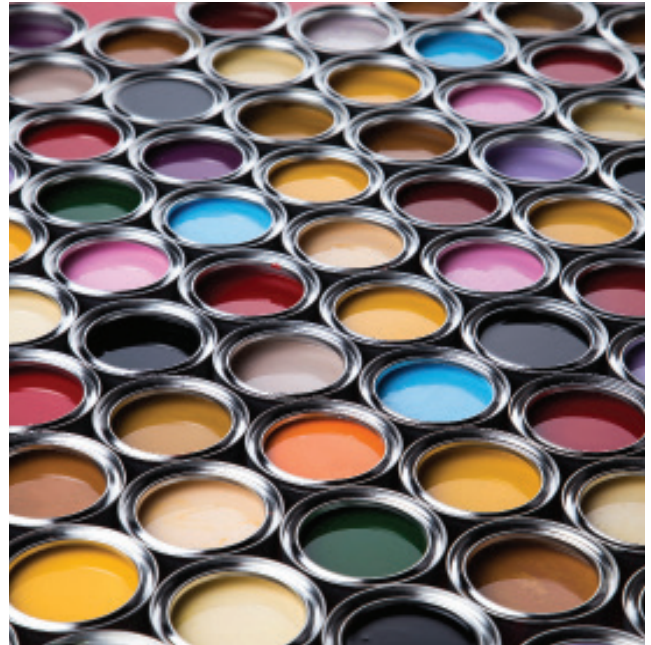
Fabrika, yeni projeler ve yatırımlarla büyümeye devam etti. 1981 yılında Dilovası’nda Yasaş Yaşar Boya ve Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.’nin temelleri atıldı. Aynı yıl, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. de satın alındı. 1982 yılında Dewilux Boya Vernik Sentetik Reçine ve Polyester Fabrikaları A.Ş. aileye katıldı. 1994 yılında iki şirket, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. çatısında birleşti.

İnşaat boyaları sektöründe hizmet veren Yasaş Yaşar Boya ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. şirketleri 2002 yılında birleşerek, bugünkü Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanını aldı. Dyo Boya, bugün, tüm markalarıyla sektöre öncülük etmenin haklı gururunu yaşıyor.



Uzmanlık Gerektiren Üretim Yetkinliği

Günümüzde Kocaeli Dilovası ve İzmir Çiğli tesislerinde faaliyetlerini yürüten Dyo Boya, uzmanlık gerektiren pek çok alanda, üretim kabiliyetiyle fark yaratıyor. Sanayi boyaları, savunma sanayi boyaları, mobilya boyaları, bobin boyaları, oto tamir boyaları, deniz boyaları, toz boyalar, protective boyalar ve doymamış polyester reçineleri ve yalıtım ürünleri Çiğli Fabrikası'nda üretiliyor. İnşaat boyaları ve yalıtım sistemleri üretimi ise Dilovası Fabrikası'nda yapılıyor.



dyo **Dewilux®**
BOYADA UZMAN



CASATI
BOYA

dyo **therm**
YALITIM SİSTEMLERİ

dyo **KLİMATHERM**
ISI YALITIM SİSTEMLERİ

Rekabet Üstünlükleri

Dyo Boya, güven duyulan marka kimliğinin yanı sıra yenilikçi ürünleri ve son teknoloji destekli üretim tesisleriyle sektöre öncülük ediyor.

”

GÜVENİLEN MARKA KİMLİĞİ VE KALİTELİ HİZMET

- ✓ Uluslararası bilinirlik
- ✓ Farklı sektörlerle yönelik beş yenilikçi marka
- ✓ Güçlü ve güvenilir marka algısı
- ✓ Güncel teknolojilerle donatılmış üretim tesisleri
- ✓ Müşteri memnuniyeti
- ✓ Kalite standartlarına uygun ürün ve hizmet
- ✓ İnsana ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir iş yaklaşımı

TEKNOLOJİ DESTEKLİ ÜRETİM

- ✓ Dilovası ve Çiğli’de bulunan 2 Ar-Ge Merkezi ile güçlü Ar-Ge altyapısı
- ✓ Yüksek teknolojiyle ürün geliştirme becerisi
- ✓ Teknik ve sektörel deneyim
- ✓ Sektör odaklı zengin ürün ve renk yelpazesi
- ✓ Tescilli üretim kalitesi
- ✓ Satış öncesi renk hizmeti
- ✓ Satış sonrası teknik hizmet desteği



YAYGIN DAĞITIM AĞI VE ÇÖZÜM ODAKLI YAKLAŞIM

- ✓ Deneyimli lojistik ve dağıtım organizasyonu
- ✓ Yaygın bayi ağıyla güçlü erişilebilirlik
- ✓ Aidiyeti güçlü dağıtım teşkilatı
- ✓ Etkin ve hızlı çözüm ortaklığı
- ✓ Müşteriye özel çözüm üretebilme yetkinliği

GÜÇLÜ TEDARİK ZİNCİRİ

- ✓ Tedarikçilerle stratejik iş ve çözüm ortaklıkları
- ✓ Paydaşlarla entegre bilgi sistemleri yaratma becerisi
- ✓ Operasyonel verimliliği esas alan lojistik süreç yönetimi
- ✓ Uluslararası standartlarda kalite yönetimi

Yenilikçi ve Yüksek Verimli Ürün Geliştirme

Çevreye duyarlı, katma değeri yüksek üretim prensibiyle çalışan Şirket, iş süreçlerinde verimliliğe dayalı etkin çözümler geliştiriyor. Kurulduğu günden bu yana sektörün ve ülke ekonomisinin gelişimine katkı sunan Dyo Boya,

konusunda yetkin çevik ekiplerle, “sürekli iyileştirme” ve “dijital dönüşüm” konularında önemli adımlar atmaya sürdürüyor. Yenilikçiliği zengin ürün portföyüyle buluşturan Dyo Boya, her dönemde Ar-Ge gücünü gelişmiş teknolojilerden alarak ürün geliştirmelerinde sürdürülebilirliği ön planda tutuyor. Dyo Boya, yenilikçiliği, çevre ve topluma karşı sorumluluklarını yerine getirmek için bir araç olarak görüyor. Türkiye’nin en başarılı Ar-Ge merkezlerinden birine sahip olmanın verdiği güçle Dyo Boya, yeni nesil teknolojileri kullanarak inovatif ürünlere imza atmaya 2022 yılında da devam etti. Dyo Oxymax, Dünya Boya Konseyi (WCC) tarafından 2022 yılında “İyi uygulama örneği” olarak gösterildi.

Dyo Boya, çevreye yönelik sosyal, toplumsal, ekonomik gelişme ile ilgili sorumlulukları yerine getirmenin yanı sıra, gerçekleştirdiği faaliyetlerle çevre ve ekosisteminin korunmasına katkı sunuyor. “Dyo Sürdürülebilirlik Anlayışı” ile Şirket, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını destekliyor. Bu doğrultuda

Şirket, 2025 yılına kadar uygulamayı hedeflediği sürdürülebilirlik stratejisinde, “Çevreye İyi Bakmak”, “Topluma İyi Bakmak” ve “İşe İyi Bakmak” başlıklarını benimsiyor.

Dyo Boya sürdürülebilirlik yaklaşımı ile çevresel, sosyal ve yönetsel sorumluluklarını, güçlü olduğu Ar-Ge ve operasyonel dijitalleşme süreçlerine taşıdı. Şirket halen, stratejik dijitalleşme planına yönelik yatırımlarını devam ettiriyor. Dilovası Fabrikası’nda 2022 yılında çalışmalarına başlanan “Dyo Yüksek Verimlilik Kültürü” projesi ile ağırlıklı olarak üretim, bakım ve sevkiyat gibi alanları kapsayan operasyonların iş yapış şekillerini standartlaştırmak ve verimliliği iyileştirmek amaçlanıyor. “Dyo Yüksek Verimlilik Kültürü” projesi yıl boyunca eğitim, uygulama, prosedür ve talimatlarla desteklenirken belirli aralıklarla gözden geçirilerek güncelleniyor. Yalın Yönetim, Verimli Üretim, Verimli Bakım ilkelerini baz alan Şirket, 5S olarak bilinen Sahiplen, Standart, Parlat, Düzenle, Sınıflandır aşamalarını üretim süreçlerinde uyguluyor.



Sektöre Bakış

Avrupa'nın 5. büyük boya üreticisi konumundaki Türkiye'de sektör her geçen gün daha da büyüyor.

”

Avrupa'nın 5. büyük boya üreticisi konumundaki Türkiye'de sektör her geçen gün daha da büyüyor. Boya sektörünün güçlü oyuncusu olan Türkiye, Orta Doğu'dan Kuzey Afrika'ya farklı coğrafyalara ihracat gerçekleştiriyor.

Otomotiv, inşaat gibi lokomotif sektörlerin Türkiye'de günden güne daha çok gelişmesiyle doğru orantılı olarak boya sektörü de ilerleme kaydediyor. Türkiye'de başta otomotiv, inşaat, genel sanayi boyaları ve ahşap/mobilya boyaları dahil olmak üzere alt üretim alanlarında entegre ürün imalatı başarıyla gerçekleştiriliyor. İmalat sanayine yönelik ürünleriyle küresel pazarda dikkat çeken Türkiye'de, boya sektöründe yaklaşık 600 kuruluş faaliyet gösteriyor. Yıllık toplam 800 bin ton boya üretim kapasitesine sahip Türkiye'de, %35 düzeyinde yerli ham madde kullanılıyor.

Türkiye, Avrupa genelinde 5. büyük boya üretici ülke konumunda yer alıyor. Bu özelliğiyle Türkiye firmaları; başta Orta Doğu ve Yakın Doğu olmak üzere, Kuzey Afrika, Doğu Avrupa ve Kafkasya'da ihracatını sürdürüyor. Farklı coğrafyalarda etkin şekilde yer alan Türkiye boya firmaları, ihracatını günden güne geliştirerek küresel sektörde daha büyük bir oyuncu olma yolunda ilerliyor.



800

BİN TON

TÜRKİYE'NİN YILLIK
ÜRETİM KAPASİTESİ

PAZAR DAĞILIMI

Boya Sanayicileri Derneği'nin (BOSAD) güncel verileri, sektördeki üretimin %60'ının dekoratif amaçlı kullanıldığını ortaya koyuyor. Bunda inşaat sektörünün gelişmesi önemli rol oynuyor. Türlerine göre boya üretimi oranlarında ise T. C. Ticaret Bakanlığı'nın güncel araştırmalarından çıkan sonuçlar ele alındığında boya sektörünün üretim kapasitesinin %55'ini su bazlı boyalar, %45'ini ise solvent bazlı boyaların oluşturduğu görülüyor.

2022 Faaliyetleri

**52 ülkeye ihracat yapan
Dyo Boya, 2022 yılında yurt
dışı satışlarından 16,6 milyon
Dolar gelir elde etti.**

”

Dyo Boya yıl boyunca yenilikçi bakış açısıyla geliştirdiği ürünlerle tüketicilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamaya devam etti. Şirket, 2022 yılında net satışlarını bir önceki yıla göre %85 artırarak 4,2 milyar TL ciroya ulaştı. Dyo Boya, yıl sonunda %29 seviyesinde bir marjla 1,211 milyon TL tutarında brüt kâr sağlarken, 682,9 milyon TL seviyesinde FAVÖK elde etti. Şirket'in FAVÖK marjı 2021 yılına göre 1 puan artarak %16 seviyesinde gerçekleşti.

Dyo Boya'nın 2022 yılında toplam satışı 115.350 ton oldu. İnşaat boyları alanındaki satışlar, 2022 yılında özellikle Irak, Romanya ve Rusya'da artış gösterdi. Şirket'in mobilya boya ve vernik grubundaki satışlarında ise Türkiye Cumhuriyetleri ve Rusya öne çıktı. Ukrayna-Rusya savaşının yarattığı olumsuz ticari koşullara rağmen, Şirket, Rusya'da birçok sanayi tesisi ve fabrikalara yönelik projelerini, geniş ürün seçenekleriyle yürütmeye devam ediyor.

Afrika'dan Kafkasya'ya 52 Ülkeye ihracat

Dyo Boya 2022 yılında sanayi boyları alanında, Özbekistan, Kazakistan ve Türkmenistan pazarlarını odağına alarak yeni müşteriler kazanmak için farklı girişimlerde bulundu. İhracat çalışmaları doğrultusunda Şirket, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın



YIL İÇERİSİNDE TOPLAM

115.350 TON
SATIŞ

2006/4 sayılı Türk Ürünlerinin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve Turquality®'nin Desteklenmesi Hakkındaki Tebliği uyarınca Turquality projesi kapsamında teşviklerden de faydalandı.

2023 yılına yönelik ihracat hedeflerini güncelleyen Dyo Boya, Avrupa, Rusya ve Türkiye Cumhuriyetleri'deki pazar payını artırmayı ve bu doğrultudaki çalışmalarını hızlandırmayı planlıyor.

Yatırımlar

Dyo Boya, yıl içinde bilgi işlem altyapısını güçlendirmek amaçlı yaklaşık 23 milyon TL yatırım yaptı.

”

Şirket, 2022 yılında gerçekleştirdiği yeni yatırımlarla büyüme trendini ve sektörde rekabet gücünü artırmaya devam etti. Dyo Boya'nın 2022 yılında toplam yatırım tutarı 81,3 milyon TL'ye ulaştı. Makine parkurunu yenileme ve modernizasyon çalışmalarının yanı sıra bilgi sistemleri yatırımları da gerçekleştiren Dyo Boya, iş süreçlerinde güvenli ve kesintisiz bir işleyiş sağlamayı başarırken kapasite ve kalite artışı da sağlamış oldu.

T. C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından 22.10.2020-22.10.2023 tarihleri arasında modernizasyon cinsi yatırımlarda kullanılmak üzere, toplam 155.530.500 TL'lik sabit yatırım tutarına sahip Yatırım Teşvik Belgeleri bulunuyor.

BİLGİ SİSTEMLERİ

Dyo Boya, Bilgi Sistemleri yatırımlarına 2022 yılında da devam etti. Bu kapsamda yıl içinde tamamlanan veya devam eden projeler:

- ✓ SAP onay akışlarında Risk Azaltım mekanizmalarının kurulması
- ✓ Dyo Dijital Bayi Portalının devreye alınması
- ✓ Dijital Müşteri Memnuniyeti Anketi
- ✓ Dijital Çalışan Memnuniyeti Anketi
- ✓ Dijital Sözleşme Modülü ile birlikte tüm sözleşmelerin dijital takibi
- ✓ Dyo'da kullanılan ambalajlar için dijital arşiv yaratılması
- ✓ Mavi Yaka ve Beyaz Yaka tarafından kullanılacak dijital öneri sisteminin kurulması
- ✓ DYOLOG Usta Bağlılık Sistemi'nin güncellenmesi



- ✓ Dijital Bayi uygulamasının iki bayide pilot uygulamasının yapılması
- ✓ Dolum Makinaları Veri Toplama Otomasyonu
- ✓ Tekrarlı süreçlerde Robotik Proses Otomasyon (RPA) sistemlerinin kurulması
- ✓ Bilgi Güvenliği İhlal Bildirim Sistemi'nin kurulumu

2021 yılında başlatılan ve 2022 yılında da devam eden “Süreç Geliştirme Takımları” projeleriyle yaklaşık 5,2 milyon TL'lik verimlilik elde edildi. Tekrarlı süreçlerin yürütülmesinde işçilik tasarrufu sağlayan Robotik Proses Otomasyon (RPA) sistemi ile üç farklı yönetim raporlaması otomatik hale getirildi.

Bayilerdeki satış, stok ve sipariş bilgilerinin Dyo Boya tarafından takibi için yazılımı gerçekleştirilen “Dijital Şirket Sistemi” pilot olarak seçilen iki Casati bayisinde uygulanmaya başlandı.

Dyo Boya, yıl içinde bilgi işlem altyapısını güçlendirmeye devam etti. Şirket, 2022 yılında bilgi teknolojilerine yaklaşık 23 milyon TL yatırım yaptı. Dijitalleşme kaynaklı güvenlik risklerini azaltmaya yönelik çalışmalara da aynı hızda devam eden Dyo Boya, tabletlere yüklenen MDM (Mobile Device Management) ve NAC (Network Access Control) sistemleriyle izinsiz dosya indirme, lisanssız yazılım kullanma ve izinsiz network girişi gibi riskleri ortadan kaldırdı.

Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Dyo Boya, döngüsel ekonomiyi desteklemek için yıl içinde tedarikçileriyle farklı projeler geliştirdi.

”

Dyo Boya, tedarikçileriyle uzun süreli iş birlikleri hedefliyor. Bu yaklaşımla tedarikçilerini seçerken kaliteden servise, sürdürülebilirlikten zaman planlamasına dek pek çok unsuru değerlendiriyor. Şirket, çalışma kararı aldığı tedarikçilerini düzenli olarak denetliyor. Ayrıca, çeşitli uygulamalarla tedarikçilerinin gelişimini de destekliyor.

Dyo Boya, aynı prensipler doğrultusunda bu yıl da tedarikçi seçimini ve iş birliklerini sürdürdü. Şirket; reçine, solvent, monomer, titan, pigment ve katkı dolgu malzemeleri gibi boya üretiminde kullanılan ham maddeleri, yüksek kalite kriterlerine uygun tedarikçilerden temin etti. Dyo Boya, ambalaj tedarikinde de aynı kriterleri dikkate aldı.

Şirket, mensubu olduğu Yaşar Topluluğu'nun "Tedarikçilerimize İyi Bakmak" mottosunu benimsiyor. Bu doğrultuda, tedarikçilerinin ihtiyaç ve beklentilerini de dikkate alarak risk analizleri gerçekleştiriyor ve elde ettiği verilerle aksiyon planları hazırlıyor. Dyo Boya, tedarikçilerini TS ISO 14001 kapsamında belirli aralıklarla değerlendirmeye tabi tutuyor.

Dyo Boya, satın alma stratejisini küresel ham madde piyasalarındaki, son üç yıl içinde yaşanan geliştirmeleri dikkate alarak sürekli revize ediyor. Mevcut durum inceleniyor ve öngörüler doğrultusunda yeni strateji belirlenerek olası tedarik sorunları engelleniyor. Şirket, bu yaklaşımı ile yıl içinde üretimin devamlılığını sağladı. 2022 yılında başlayan Ukrayna-Rusya savaşı, enerji kısıtlamalarını ve maliyet artışlarını tetiklese de Dyo Boya, geniş tedarikçi ağı sayesinde herhangi bir problem yaşamadı.



YAYGIN TEDARİKÇİ AĞI

Farklı bölgelerde tedarikçi seçeneklerine sahip olan Dyo Boya, 2022 yılında 300'ün üzerinde tedarikçiyle çalıştı. Dyo Boya tedarik ve lojistik kısıtlarını aşır maliyet avantajı yaratmak amacıyla yerli ve yabancı farklı kaynaklardan alternatif ham madde temin etti. Böylece üretim hatları sorunsuz çalışırken, teslimatlar da başarıyla gerçekleştirildi.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Uygulamaları

Önce pandemi, ardından savaş sebebiyle pek çok sektörde tedarik zincirinde sorunlar yaşanırken, Dyo Boya döngüsel ekonomiye katkı sunmaya devam etti. Şirket, çevresel sürdürülebilirliği ve döngüsel ekonomiyi desteklemek amacıyla tedarikçileriyle iş birliği içinde çeşitli projeler üretti. Bu çalışmalar kapsamında, boya sektöründe ilk kez %30 geri dönüşümlü plastik kullanılan ambalaj projesi hayata geçirildi. Bu proje ile doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunmak ve atık hacmini azaltarak karbon ayak izini azaltmak hedeflendi.

Gelecek kuşaklara daha yaşanılabilir bir dünya bırakma hedefini çalışmalarına yansıtan Şirket, 2022 yılında, metal ambalaj kullanımında "Ambalaj Sadeleştirme" projesi ile döngüsel ekonomiye katkı sağlamaya devam etti.

Dyo Boya, dijitalleşme faaliyetlerinde de hız kesmedi: "Satın Alma Operasyonlarını Dijitalleştirme" projeleriyle operasyonel faaliyetlerin yeni teknolojiyle yürütülmesini sağladı. "Satın Alma Karar Formu Dijital Onay Süreci" projesinin canlı sisteme alınma aşamaları devam etti. Böylece operasyonel süreçlerin yalınlaştırılması ve strateji odaklı çalışmalara ağırlık verilmesine olanak sağlandı.

Ar-Ge Çalışmaları

Ar-Ge merkezinde, sektörün dışa bağımlılığını azaltmaya yönelik çözümler geliştiren Dyo Boya, devlet destekli projelere katılarak, üniversite-sanayi iş birliklerinin güçlendirilmesine katkı sundu.

”

Ar-Ge faaliyetleri, Dyo Boya için yalnızca kurumsal değil sektörel anlamda değer yaratmanın da önemli aşamalarından biri. Ülke ekonomisine karşı sorumluluklarını yerine getirmekte yenilikçi vizyona sahip olmanın kritik düzeyde önem taşıdığını savunan Dyo Boya, 1967 yılında kurduğu Ar-Ge laboratuvarıyla sektöre birçok yenilik getirdi. Şirket'in kapsamlı Ar-Ge çalışmaları; Türkiye'nin en iyi Ar-Ge merkezleri arasında yer alan Çiğli Ar-Ge Merkezi ve Dilovası Ar-Ge Merkezi'nde devam ediyor. Başarılı Ar-Ge faaliyetlerinden aldığı güçle, yeni nesil teknolojileri kullanan Dyo Boya, yenilikçi ürünler tasarlayarak sektöre ve pazara yön veriyor. Dyo Boya, sağlık odaklı ve çevreci ürünlerin yanı sıra dışa bağımlılığı azaltacak ve ithal ürünleri ikame edecek yerli ve yeni ürünler üzerinde de çalışıyor. Bu sayede ülke ekonomisine katkı sunuyor.

Bu kapsamda 2022 yılında Çiğli Ar-Ge Merkezi'nde 58 proje tamamlandı ve başlatılan 58 yeni Ar-Ge projesi ile 3 TÜBİTAK projesine devam edildi. Dilovası Ar-Ge Merkezi'nde ise 18 proje tamamlanırken, değerlendirme süreci devam eden biri TÜBİTAK projesi olmak üzere 17 yeni Ar-Ge projesi başlatıldı. Dyo Boya, 2022 yılında pazara 114 farklı ve yenilikçi ürün sundu. Yeni ürün geliştirme ve marka konumlamadaki başarısıyla pazarda öncü olmayı başardı.

Dyo Boya, Dilovası Ar-Ge Merkezi'nde, üniversite-sanayi iş birliklerini artırmak amacıyla devlet destekli Ar-Ge projeleri yürütmek için girişimde bulundu. Şirket bu kapsamda, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Hamle programında yer alan "Sağlık ve Kimya Ürünleri Çağrısı" kapsamındaki TÜBİTAK Teyded projesine başvurdu.



76

2022 YILINDA TAMAMLANAN
PROJE SAYISI

75

YENİ AR-GE PROJESİ

4

DEVAM EDEN TÜBİTAK PROJESİ

Bu projede Dyo Boya, projenin amacıyla örtüşmek suretiyle, dış tedarike bağımlı olunan ham madde gruplarının yurt içinde üretimini yaparak, boya ham maddesinin üretimini yerleştirmeyi amaçlıyor.

2021 yılında devlet destekli Ar-Ge projesi olarak yürütülen ve çalışmaları tamamlanan Oxymax ürünüyle Dyo Boya 2022 yılında fark yarattı. Oxymax ürünüde yurt dışından tedarik edilen bağlayıcı yerine, formaldehit tutan boya bağlayıcısı ve formaldehiti tutan su bazlı iç cephe boyası geliştiren Dyo Boya, tedarikte dışa bağımlılığı azaltmayı başardı. Aynı zamanda Oxymax, 2022 yılında yapılan British Coatings Federation (BCF) konferansında Dünya Boya Konseyi (WCC) tarafından "İyi Uygulama Örneği"



olarak gösterilerek ülkemizi temsil etti. 2022 yılı Aralık ayında World Coatings Council tarafından yayınlanan boya sektörünün ilk global sürdürülebilirlik raporunda Oxymax'ın başarısı vurgulanarak Dyo Boya, sektöre katkı sağlayan firmalar arasında gösterildi.

Dilovası Ar-Ge Merkezi'nde DYO Yeşil Mutabakat Eylem Planı ve Sürdürülebilir İnovasyon çalışmaları kapsamında 10 ürün için Yaşam Döngüsü Analizi (LCA Life Cycle Analysis) çalışmaları yapıldı. Bu çalışmalarda, ham maddenin kaynağından çıkartılması başta olmak üzere ürünün tüm yaşam sürecinin çevresel etkileri incelendi ve "Ürün Karbon Ayak İzi" hesaplamaları tamamlandı. 10 ürün için ISO 14025'e göre tanımlanan, ürünlerin çevresel etkisinin nicel olarak değerlendirildiği "Çevresel Ürün Beyanları (EPD)" hazırlandı. İnşaat sektöründe EPD belgeleri, LEED ve BREEAM yeşil bina sertifikasyon süreçlerinde oldukça önemlidir. Bu belgeyle, Dyo Boya ürünlerinin çevreye olan etkileri beyan edilerek şeffaflık sağlandı.

Dilovası Ar-Ge Merkezi bünyesinde 2022 yılında gerçekleştirilen akademik çalışmalar sonucunda "Evaluation of the aminosilane and colloidal silica treated red iron oxide pigment effects in styrene acrylic and polyurethane dispersion" (Stiren akrilik

ve poliüretan dispersiyonda aminosilan ve kolloidal silika ile işlenmiş kırmızı demir oksit pigment etkilerinin değerlendirilmesi) başlıklı makale, Pigment & Resin Technology dergisinde yayınlanmak üzere kabul edildi.

AR-GE İŞ BİRLİKLERİ

Dyo Boya, Ar-Ge çalışmaları kapsamında inovatif ürün geliştirme, marka konumlama ve ürün tasarımlarının iyileştirilmesi başlıklarında kendi öz kaynaklarıyla projeler geliştiriyor. Şirket, bu amaçlar doğrultusunda, üniversiteler ve diğer sanayi kuruluşlarıyla ortak çalışmalara da imza atıyor.

2022 yılında üniversitelerle iş birliğini kolaylaştırmak ve geliştirmek amacıyla Şirket, Ege Üniversitesi Etiltem, İYTE Atmosfer TTO, Kâtip Çelebi Üniv. TTO, Yaşar Üniversitesi Bilgi ve Teknoloji Transfer Ofisi, Dokuz Eylül Teknoloji Geliştirme (DEPARK) gibi teknoloji transfer ofisleriyle ilişkilerini yakın şekilde sürdürmeye devam etti.

Devlet destekli ulusal ve uluslararası proje çalışmalarında ise TÜBİTAK MAM, İzmir Katip Çelebi Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı, ODTÜ Merkez Laboratuvarı, İYTE MAM, Ege Matal ve Dokuz Eylül Üniversitesi-Elektronik Malzemeler Üretim ve Uygulama Merkezi (EMUM) ile analiz ve test için hizmet alımında

bulunarak, üniversite-sanayi iş birliğine yönelik katkı sağladı.

Dyo Çiğli Ar-Ge Merkezi, Paint Research Association (PRA), European Coil Coating (ECCA), TÜBİTAK MAM gibi ulusal ve uluslararası araştırma kurumlarıyla iş birliğini yürütmeye devam etti.

Yıl içinde bakanlıklar ve çeşitli devlet kurumlarıyla Ar-Ge konulu çalışmalar yapıldı. Şirket, Ar-Ge, inovasyon ve eğitim faaliyetleri kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T.C. Ticaret Bakanlığı, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı, T.C. Milli Savunma Bakanlığı gibi devlet kurumlarıyla yakın temas kurdu. Ayrıca, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve T.C. Sağlık Bakanlığı ile kimyasallarda uygulanan yeni mevzuatların Ar-Ge faaliyetlerine yansımaları konusunda görüşmeler sağlandı.

Dyo Boya'nın Ar-Ge Stratejileri

- ✓ Teknolojik ve inovatif ürün çalışmaları yapmak
- ✓ Ekolojik sistemlerin fonksiyonlarını gelecek nesillere aktarmak için çevre odaklı ve sürdürülebilir “yeşil ürünler” geliştirmek
- ✓ DYO Yeşil Mutabakat Eylem Planı çalışmaları kapsamında, LOW VOC ürünler geliştirmek (ECO LABEL), Ürün Yaşam Döngüsü (LCA) ve Çevresel Ürün Beyanı (EPD) çalışmaları yapmak
- ✓ Yeni teknolojileri yakından izlemek
- ✓ Sektörde öncü rol üstlenmek ve pazarı yönlendirmek
- ✓ Müşterilerin ihtiyaçlarını takip etmek ve ihtiyaçlara yanıt veren ürünler tasarlamak
- ✓ Yeni pazarlar ve farklı kullanım alanları yaratabilmek
- ✓ Yönetmeliklere uyum içinde insan ve çevre sağlığını ön planda tutmak
- ✓ Katma değeri yüksek ürünleri pazara sunmak
- ✓ Üniversite-sanayi ve sanayi-sanayi iş birliğine yönelik projelerle etkinliği artırmak
- ✓ Devlet destekli ulusal ve uluslararası proje çalışmaları yürütmek
- ✓ Döngüsel ekonomi için karbon sıfır üretim süreçlerinin oluşturulması, atık azaltımı ve kaynak verimliliği çalışmalarına yönelik projeler gerçekleştirmek
- ✓ İşletme karbon ayak izi ve su ayak izi çalışmalarını Ar-Ge projeleriyle desteklemek
- ✓ Dış ticaret açığıyla mücadelede ithal ürünleri ikame edecek ürünler geliştirecek çalışmalar yürütmek

Dyo Boya Ar-Ge ekibi, akademik faaliyet ve patent çalışmalarına hız kesmeden devam etti. Şirket, bu kapsamda 2022 yılında;

- 11 adet poster, sözlü sunum ve makale yazımına yönelik faaliyette bulundu.
- Savunma sanayine yönelik patentini yayınlanarak koruma altına aldı.
- Ayrıca, savunma sanayi, oto tamir ve Protective gibi farklı sektörlerle yönelik patent başvuruları yapıldı.

Ulusal ve uluslararası kongre, sempozyum ve fuar etkinliklerine katılan Dyo Boya Ar-Ge ekibi, bu sayede yurt içi ve yurt dışı trendleri, güncel teknolojik gelişmeleri takip etme imkânı buldu.

Dyo Boya Ar-Ge Ekibinin Yer Aldığı Organizasyonlar

- ✓ Antalya 6. Uluslararası Biyosidal Kongresi
- ✓ Yalova Kimya Kongresi
- ✓ Uluslararası Araştırma-Geliştirme ve Tasarım Konferansı (RDCONF 2022)
- ✓ 11. Ar-Ge Proje Pazarı
- ✓ 9. Uluslararası Turkchem Kimya Fuarı
- ✓ Çevre Dostu Yeşil Binalar (ÇEDBİK) Yeşil Binalar ve Şehirler Zirvesi
- ✓ Mısır 27. Taraflar Konferansı (COP27)
- ✓ Fransa Batımat Fuarı, Ekim 2022
- ✓ Gebze Teknik Üniversitesi 6. Lisansüstü Araştırmalar Sempozyumu
- ✓ 7th International Newyork Conference on Evolving Trends in Interdisciplinary Research & Practices
- ✓ SAHA Expo
- ✓ Ar-Ge, İnovasyon, Sanayi ve Teknoloji Fuarı
- ✓ Türk Kompozit 2022
- ✓ JEC 2022
- ✓ InterMob



ÖDÜLLÜ AR-GE ÇALIŞMALARI

Önceki yıllarda “Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi” kapsamında birçok kez ödüle layık görülen Dyo Boya Çiğli Ar-Ge Merkezi, 2022 yılında da geleneği bozmayarak farklı ödüller aldı.

Şirket, Kocaeli Sanayi Odası tarafından verilen “Şahabettin Bilgisu Çevre Ödülleri Büyük İşletme Kategorisi Kimya Sektörü Çevre Ödülü”nün sahibi oldu. Dyo Boya, çevre dostu ürün, atık azaltım, karbon ayak izi azaltımı, su ayak izi azaltımı, enerji tasarrufu, üretim sürecinde temiz üretim teknolojileri kullanımı, kimyasalların yönetimi ve sürdürülebilirlik yaklaşımıyla ödülün sahibi oldu.

Ürün Yaşam Döngüsü çalışmalarını tamamlayarak yeşil binaların sürdürülebilir kılınması için Çevresel Ürün Beyannamesi - EPD (Environmental Product Declaration) belgesini almaya hak kazanan Dyo Boya, “Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği” tarafından onurlandırıldı.

Şirket, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) 2022 yılında “11. Ar-Ge Proje Pazarı” organizasyonunda “SARS-CoV-2 Virüsüne Karşı Etkili Anti-Covid özellikli İç Cephe Boyası Geliştirilmesi Projesi” kapsamında “DYO Teknoplast” ürünüyle “Boyalar ve Yapıştırıcılar” kategorisinde üçüncü oldu.

RDCONF Uluslararası Araştırma-Geliştirme ve Tasarım Konferansı 2022 (International Conference on Design, Research and Development) organizasyonunda “Poliüretan Dispersiyonda Hibrit Pigment Etkilerinin Değerlendirilmesi” konulu proje bildirisiyle “Tüm Sektörlerde En Yenilikçi Bilimsel Temelli Proje Bildirisi” kategorisinde üçüncülüğe layık görüldü.

Dyo Boya ayrıca, Inovalig İnovasyon Stratejisi kategorisinde yarı finalist oldu.

Türkişttime Türkiye Ar-Ge 250 listesinde Dyo Boya:

- ✓ En çok Ar-Ge harcaması yapan 250 şirket arasında 63. sırada,
- ✓ Ar-Ge merkezinde yürütülen proje sayısına göre 6. sırada,
- ✓ Ar-Ge merkezinde alınan marka sayısına göre 19. sırada,
- ✓ Yüksek lisans ve Doktora derecesi personel sayısına göre 49. sırada ve
- ✓ Ar-Ge Merkezi Toplam Personel sayısına göre 64. sırada yer aldı.

Dyo Boya Ürünleri

Dyo Boya, 11 segmentte 5 marka altında birbirinden farklı 1200 ürün sunuyor. Şirket ayrıca, 3500 ambalaj ve 60 bin renk çeşidiyle sektörün beklentilerine cevap veriyor.

”



İNŞAAT BOYALARI

- ✓ Su Bazlı İç Cephe Son Kat Boyalar
- ✓ İç Cephe Dekoratif Boyalar
- ✓ Su Bazlı Dış Cephe Son Kat Boya
- ✓ Su Bazlı Dış Cephe Son Kat Kaplamalar
- ✓ Su Bazlı Ahşap-Metal Yüzey Boyaları
- ✓ Sentetik Ahşap-Metal Yüzey Boyaları
- ✓ Dr. Dyo Problem Çözücü Ürünler
- ✓ Su Bazlı Ahşap Bakım Ürünleri ve Vernikler
- ✓ Solvent Bazlı Ahşap Bakım Ürünleri ve Vernikler
- ✓ Dyo Renk Pınarı Baz ve Pastaları
- ✓ Su Bazlı ve Sentetik Astarlar
- ✓ Macunlar
- ✓ Yol Çizgi Boyası ve Tineri
- ✓ Tinerler
- ✓ Boya Uygulama Aletleri
 - Fırça
 - Rulo
 - Pratik Örtü
 - Maskeleme Bandı



- ✓ Casati Marka İnşaat Boyaları
- ✓ Casati Sprey Boyalar

ISI YALITIMI

- ✓ Dyotherm Isı Yalıtım Sistemleri
- ✓ Klimatherm Isı Yalıtım Sistemleri

SANAYİ BOYALARI

- ✓ Solvent Bazlı/Su Bazlı Sonkatlar, Astarlar, Vernikler, Macunlar
- ✓ Akrilik, Selülozik, Sentetik Tinerler
- ✓ Yüksek Katılı Solvent Bazlı Sonkatlar ve Astarlar
- ✓ Solventsiz Sonkatlar
- ✓ Yanma Direnci Yüksek Sonkatlar
- ✓ Epoksi Astarlar
- ✓ Yardımcı Ürünler
- ✓ Genel Sanayi Tipi Miks Sistemleri
- ✓ Antikorozyf (Protective) Ürün Grubu
- ✓ Kaplamalar
- ✓ Yol Çizgi Boyaları



MOBİLYA BOYALARI

- ✓ Su Bazlı Vernik, Sonkat, Astar, Macun, Ahşap Renklendirici, Ahşap Koruyucu, Arkalık ve Fon Boyası
- ✓ 2K Su Bazlı Vernik, Sonkat, Astarlar
- ✓ Solvent Bazlı Vernik, Sonkat, Astar, Ahşap Renklendirici ve Patinalar
- ✓ Selülozik Ürün Grubu Astar, Sonkat, Vernik
- ✓ UV Kirlenmeli Sistemler
- ✓ Poliüretan Ürün Grubu Astar, Sonkat, Vernik
- ✓ Akrilik Bazlı Vernik ve Boya Sistemleri
- ✓ Akrilik, Selülozik, Sentetik ve Poliüretan Tinerler
- ✓ Yangın Geciktirici Sistemler
- ✓ Antimikrobiyel Boyalar
- ✓ 2K Ahşap Yağı ve Tik Yağı
- ✓ Miks Sistemler
- ✓ Yardımcı Ürünler
- ✓ Doorskin Astar

OTO TAMİR BOYALARI

- ✓ Macun
- ✓ Astarlar
- ✓ Sonkatlar
- ✓ Vernikler
- ✓ Sertleştirici
- ✓ Tinerler
- ✓ Yardımcı Ürünler
- ✓ Pasta ve Cila
- ✓ Maskeleme Bandı
- ✓ Mastik Ürün Grubu
- ✓ Boş Gazlı Sprey
- ✓ Mix Sistemler



DENİZ BOYALARI

(DYO MARINE ve DYO TRANSOCEAN)

- ✓ Antifouling sistemler
- ✓ Sonkatlar
- ✓ Vernikler
- ✓ Astarlar
- ✓ Macunlar
- ✓ Yardımcı ürünler
- ✓ Bağlayıcı Katlar
- ✓ Shopprimerlar



BOBİN (COIL) BOYALARI

- ✓ Polyester Sonkatlar
- ✓ PVDF Sonkatlar
- ✓ Poliüretan Sonkatlar
- ✓ Polyester Astarlar
- ✓ Polyester-Epoksi Backcoat Ürünleri
- ✓ Beyaz Eşya Sektörüne Yönelik Özel Ürünler



POLYESTER ve POLİMER

- ✓ Doymuş ve Doymamış Polyester Reçineler, Thermoset Sistemler
- ✓ Alkid Sistemler
- ✓ Termoplastik ve Termoset Akrilik Reçineler
- ✓ Akrilik Polioller
- ✓ Epoksi Esterler
- ✓ Soljel-İnorganik Reçineler, Nanokompozitler
- ✓ UV Kirlenebilir Sistemler
- ✓ Macun Reçineleri
- ✓ Stiren Akrilik Kopolimerler
- ✓ Saf Akrilik Kopolimerler
- ✓ Vinil Akrilikler

SAVUNMA SANAYİ BOYALARI (DYO GUARD)

- ✓ Yanma Direnci Yüksek Sistem
- ✓ Dyopox Defensive Coating
- ✓ Dyoguard Polyurea
- ✓ Dyoguard Phenolic
- ✓ Dyoguard Epoxy GF Coat
- ✓ Dyoguard Heres
- ✓ Dyoguard 2K Underbody PU
- ✓ Dyoguard Non-Skid
- ✓ Dyoguard Carc Systems
- ✓ Dyoguard PU Topcoat Carc Systems
- ✓ Dyoguard Epoxy Zinc Primer Carc Systems



TOZ BOYALAR

- ✓ Çinko tozu esaslı saf epoksi astarlar
- ✓ Konvansiyonel Epoksi-Polyester sistemler
- ✓ Epoksi Sistem Sonkat
- ✓ Polyester Sistem Sonkat
- ✓ Qualicoat Class1 Sertifikalı Ürün Grupları
- ✓ Wras Belge Onayına Sahip Ürün Grupları



İhtiyaçlara Uygun İnovatif Çözümler

Çevre dostu yaklaşımı ve sürdürülebilirlik stratejileriyle sorumlu bir üretici olan Dyo Boya, 2022 yılında geliştirdiği inovatif ürün ve ambalajlarla sektörde fark yarattı.

”

Küresel iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, üretici ve tüketicilerin çevre ve insan sağlığına yönelik kaygıları giderek artıyor. Sürdürülebilirlik konularında gelişen hassasiyet ve değişen tüketici tercihlerini dikkate alan Dyo Boya, tasarım aşamasından itibaren üretim süreçlerinin yaratacağı tüm etkileri göz önünde bulunduruyor.

Hem iş sağlığı ve güvenliği hem de enerji verimliliği konularında tedarikçilerinde sürdürülebilirlik farkındalığını artırmayı amaçlayan Dyo Boya, satın alma aşamasında çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ESG) kapsamındaki değerlendirmelere başladı.

Bu çerçevede; plastik, hammadde ve ambalaj kullanımını azaltan projeler, çevre dostu (Eco-Label ve EPD Sertifikalı) ve fonksiyonel inovatif ürünlerin arttırılması, düşük VOC'li ürünlerin tasarlanması Şirket'in öncelik verdiği konu başlıkları arasında yer aldı.

Antibakteriyel ürünler (Oxymax), toz boya üretimi, su bazlı ürün grubu, yangın geciktirici özelliğe sahip, kendini temizleyebilen, kolay temizlenen ve kolay sürülen inovatif ürünleri de Şirket'in bu stratejik yaklaşımını destekliyor.



YENİ ÜRÜNLER

Ar-Ge merkezlerinden aldığı güçle yenilikçiliğini üst düzeye taşıyan Dyo Boya 2022 yılında geliştirdiği 114 farklı ürünle sektöre katkı sunmaya devam etti.

- ✓ İnşaat boyaları grubunda 10 adet
- ✓ Mobilya boyaları grubunda 46 adet
- ✓ Sanayi boyaları grubunda 27 adet
- ✓ Polyester grubunda 6 adet
- ✓ Oto tamir boyaları grubunda 2 adet
- ✓ Bobin boyaları grubunda 2 adet
- ✓ Toz boya grubunda 4 adet
- ✓ Savunma sanayi grubunda 11 adet
- ✓ Dyo Transocean grubunda 6 adet



İNŞAAT BOYALARI GRUBU'NDA YENİ ÜRÜNLER

Beşyıldız Silikonlu İpek Mat İç Cephe Boyası

Beşyıldız ürün segmentinde tüketici ihtiyaçlarını göz önünde bulunduran Dyo Boya, ekonomik çözümler sunan Beşyıldız Silikonlu İpek Mat İç Cephe Boyası'nı piyasaya sundu. İpek mat özelliği sahip ürün; dekoratif son kat iç cephe boyası olarak kullanılıyor. Yüksek örtücülüğü ve beyazlığıyla dikkat çeken ve silinebilen su bazlı ürün, aynı zamanda çevre dostu olmasıyla öne çıkıyor.



Beşyıldız Sentetik Astar

Beşyıldız serisine yeni üyeler eklemeye devam eden Dyo Boya, yüzeye iyi yapışan, hızlı kuruyan, fırça izi bırakmayan, akma ve sarkma yapmayan Beşyıldız Sentetik Astar'ı 2022 yılında ürün yelpazesine dahil etti. Neme ve suya karşı dayanıklı ürün, iç ve dış yüzeylerde, sentetik son kat boyaların altında kullanılıyor.



Casa Stop Elyafli

Dyo Boya, sıvı izolasyon malzemesi olan Casa ürün setini zenginleştirmeye devam etti. 2022 yılında akrilik emülsiyon esaslı ve elyaf katkılı sıvı izolasyon malzemesi Casa Stop Elyafli pazara sunuldu. Çatı ve teras gibi yatay yüzeylerin su izolasyonunu sağlayan yarı akıcı ürün, ruloyla kullanıma uygun olarak tasarlandı. Yapısındaki elyaf sayesinde mekanik darbelere karşı daha güçlü olan ürün, su ve nem dayanıklılığı istenilen binalarda, beton, sıva, tuğla, ytong, briket, eternit, ahşap, oluklu ve oluksuz asbestli çatı kaplama levhalarında güvenle kullanılabilir.



Dyotherm Protherm Light

Dyo Boya, 2022 yılında inovatif ürünü Dyotherm Protherm Light'ı pazara sundu. Bu ürün, çelik ve beton yapıların yangına maruz kalması halinde, binayı taşıyan kolon ve kirişlerin yüksek ısıdan etkilenmesini en aza indiriyor. Ürün "pasif koruma" sağlayarak, yapıların yüksek ısı sebebiyle yıkılmasını engelleyerek, binanın tahliye süresini uzatıyor ve itfaiyenin müdahale etmesine

zaman yaratıyor. Çimento esaslı olması sayesinde su karşısında zafiyet göstermeyen ürün, içindeki eps tanecikleriyle yüksek sarfiyatı engelliyor. Dyotherm Protherm Light, sahip olduğu ETA belgesiyle, yangın karşısında 240 dakikaya kadar dayanım gösterebildiğini kanıtlıyor. Çimento esaslı tek yerli üretim olması sebebiyle, yerli ürün tercih edilen projelerde talep ediliyor.

Allegro Tavan

Su bazlı iç cephe boyaları ürün grubunu güncelleyen Dyo Boya, akrilik emülsiyon esaslı, her türlü siva, beton alçı ve kireç yüzeye yapışarak uyum sağlayan Allegro Tavan ürününü piyasaya sundu. Nefes alma kabiliyeti yüksek olan ürün, mükemmel beyazlığa sahip tavan boyası olarak fark yaratıyor. Binaların iç cephelerinde yer alan tavan yüzeyleri için formüle edilen ürünün farklı alanlarda uygulanmaması tavsiye ediliyor.



Hobilux Boya

Tüketicilerin, ufak dokunuşlar ile yaşam alanlarında değişim yapmasını sağlayan %100 saf akrilik ürün Hobilux yıl içinde pazara sunulan ürünler arasında yer alıyor. Hobilux; seramik, metal, ahşap, plastik, mermer, cam, mobilya, duvar, taş vb. yüzeyler üzerinde mükemmel yapışma özelliği sayesinde kolayca uygulanarak yaratıcı fikirlerin hayata geçirilmesine imkân tanıyor. Mükemmel yayılma ve örtücülüğe sahip olan ürün, su bazlı ve çevre dostu olmasıyla dikkat çekiyor.



Hobilux Vernik

Şeffaf, dekoratif son kat hobi boyası verniği olan Hobilux Vernik, çatlama ve soyulma yapmıyor, uygulanan yüzeyin nefes almasını sağlayarak nem oluşumunu engelliyor. Çevre dostu olan ürün; su iticiliği, sararmaya karşı direnci, çabuk kuruması, darbe ve çizilmelere karşı dirençli olması, atmosferik şartlara dayanıklılığı ve kokusuz olmasıyla ön plana çıkıyor. Hobilux Su Bazlı Boya uygulanan yüzeyler üzerinde kullanıma uygun olan ürün, Parlak, İpek Mat, Mat olmak üzere 3 farklı parlaklık seçeneği ile sunuluyor.



BOBİN BOYALARI YENİ ÜRÜNLER

Dyo Boya, Türkiye dayanıklı tüketim malları sektörünün rekabet gücüne katkı sağlamayı 2022 yılında da sürdürdü. Şirket, beyaz eşya sektöründe özellikle gövde imalatında kullanılan boyalı metaller (pre-coated metal, PCM) için farklı ihtiyaçlara hitap eden, mekanik ve kimyasal dayanım özelliklerine sahip polyester ve poliüretan ürünler geliştirdi.

PVDF hammaddesinde yaşanan olağandışı fiyat dalgalanmaları ve tedarik sorunlarına karşı alternatifler elde etmek amacıyla, farklı poliüretan sistemler geliştiren Dyo Boya, müşterilerine destek olmak ve yeni teknolojik alanlar açmak hedefine yönelik başarılı çalışmalar yaptı. Şirket, bobin boyamalı metal sektöründe 50 mikron kalınlıkta uygulanan poliüretan ile yüksek dayanımlı ürünü pazara sundu.

SANAYİ BOYALARI GRUBU'NDA YENİ ÜRÜNLER

Dyo Boya, TS ISO 12944-9 standardı CX ekstrem korozyon sınıfı kategorisinde, 25 yıl üzerinde yüksek dayanım sağlayan yeni ürünleriyle trafo sektörünün beklentilerini karşılamaya devam etti. 2022 yılında, döküm sektöründe, CNH Avrupa ve CNH Amerika otoritelerinden onay alarak, 507-9249 ve 507-9092 DYO-POX Siyah Astar ürünleriyle CNH MAT0103Q, MAT0133Q şartnamelerinde "Onaylı Tedarikçi" listelerine girmeyi başardı.

Dyo Boya, beyaz ve kahverengi eşya sektörlerinde, yüksek kimyasal direnç sağlayan su ve solvent bazlı ürünlerle varlığını sürdürürken, aynı zamanda doğrudan metale uygulanabilen, parlak, dolgun, kolay uygulanabilir, DTM ürünlerle tarım sektöründeki yeniliklerine de devam edildi. Dyo Boya, otomotiv sektöründe de şartname isteklerini karşılayan OEM otoritelerince testleri doğrulan, ithal ikame yerli ürünlerle sektörde yerini aldı.

Dyo Boya, EN 45545-2 standardı, farklı yüzeyler, iç ve dış parça, yanma direnci yüksek ürün gruplarıyla tramvay sektöründe hakim olan ithal ürünlerin yerini almaya başladı. Savunma sanayi için yanma ve kimyasal direnci yüksek, IR özelliklerinde ürünlerine yeni renkler eklerken çiçekçilik sektöründe de bitkilerin kullanım ömrünü artırıcı su bazlı bitki boyası geliştirilerek ürün çeşitliliği artırıldı.



MOBİLYA BOYALARI GRUBU'NDA YENİ ÜRÜNLER

Endüstriyel parke üreticilerinin ürün beklentilerini yeni teknolojiler geliştirerek karşılamayı hedefleyen Dyo Boya, hdf parke sektörüne yönelik su bazlı uv-sırt lakı ürün gruplarıyla sektörde yerini aldı.

Ar-Ge çalışmaları sonucunda üretilen bulut efekt sedef boyayla pazarda ithal ürün kullanımını azaltmayı hedefleyen Dyo Boya, bu kapsamda, yenilikçi dekoratif ürün çeşitliliğini artırdı. Şirket, akrilik vernik (10+1) ve poliüretan (2+1) mat seri lake grubunda yeni ürün tasarımlarıyla, rekabetçi ürün gruplarına yönelik başarılı politikasıyla sektördeki güçlü konumunu sürdürüyor.

Dyo Boya, ağaç bazlı panel endüstrisindeki lider firmalara yönelik ürettiği su bazlı endüstriyel ürün gruplarıyla, sektörde değer yarattı. Şirket, son teknoloji ve tekniklerle üretim yapan Türkiye'nin en büyük LVT&SPC zemin kaplaması üreticisine, LVT&SPC uv ürün gruplarıyla ithal ikame yerli ürünlerle katkısını sürdürdü.

POLYESTER BOYA GRUBU'NDA YENİ ÜRÜNLER

Dyo Boya, ithal ürünleri yerli ürünle ikame etmek amacıyla, ilgili sektörde yerli su ve solvent bazlı polimer tasarımı yaparak, yabancı kaynaklara yerli bir alternatif yarattı. Böylece, ülke ekonomisine katkı sağlayarak, dışa bağımlılığı azaltılmayı hedefledi.

Şirket, 2022 yılında polyester sektöründeki SMC/BMC ürün gamına yeni ürünler kazandırmaya devam etti. Farklı sektörler için tasarlanan yüksek performanslı jelkot çalışmalarına 2022 yılında hız verildi. Sürekli çekme methoduyla kullanılan polyester ürünleri için farklı çalışmalar yapan Dyo Boya, mevcut müşterileri için yeni ürünler tasarlarken, potansiyel alıcılara yönelik çalışmalarıyla yeni müşteriler kazandı.

TOZ BOYA GRUBU'NDA YENİ ÜRÜNLER

Dyo Boya, polyester sistemler için yakalanması güç olan ölü mat (≤ 5 Gloss) ürünler geliştirdi. Şirket, kimyasal dayanımı yüksek olan polyester glisidil ester yapıda ürün grubuyla, ithal toz boya ürünlerin yerine yerli tasarımlar sundu. Metalik efektli toz boya ürünlerinde Dyo Boya, kullanıcı dostu yeni sistemler geliştirerek pazardaki varlığını güçlendirdi.

Dyo Boya Müşterileri ve Tüketicileri

Dyo Boya, hedef kitle odaklı güçlü iletişim stratejisi ve çok kanallı etkileşim çalışmalarıyla marka algısını ve sadakatini güçlendirdi.

”

Dyo Boya, mimarlardan boya ustalarına, mobilya ve oto tamir firmalarından doğrudan nihai tüketicilere kadar oldukça geniş bir kitleye hitap ediyor. Şirket bu geniş yelpazedeki hedef kitlelerine yönelik iletişim çalışmalarını 2022 yılında başarıyla sürdürdü. Farklı kanallar aracılığıyla pazarlama faaliyetleri gerçekleştiren Şirket, iletişim çalışmalarını ağırlıklı olarak dijital medya üzerinden yürüttü. Yıl boyunca devam eden iletişim kampanyalarıyla yeni ürünlerin yanı sıra özel gün iletişimleri, fuar etkinlikleri ve sadakat sistemi çalışmaları gerçekleştirildi.

2022 İLETİŞİM ÇALIŞMALARI

“Değer Verdiklerin için DYO” Kurumsal İletişim Kampanyası

Dyo Boya, Çiğli ve Dilovası fabrikalarında, ileri teknolojik altyapısıyla hizmet verdiği 11 sektörü kapsayan ve sürdürülebilirlik vizyonunu aktardığı ”Değer Verdiklerin için DYO” iletişim kampanyası televizyon, sosyal medya ve dijital kanalların yanı sıra ulusal ve yerel gazeteler ile açık havada yer alarak tüm mecralarda güçlü şekilde konumlandırıldı.

Reklam filminde Dyo Boya, yeni nesil yalıtım sistemleri, dış cephe inşaat boyaları, virüs ve bakterilere karşı etkili iç cephe boyaları, yangın geciktirici mobilya boyaları ve beyaz eşyalar için toz boyalar gibi farklı ürünlerin değerdiği tüm mekanlara yer verildi. Dyo Boya, reklam filminde ayrıca; polyester ürünlerden oto tamir boyalarına, büyük yapılara yönelik koruma boyalarından



denizcilikte yararlanılan boyalara, sanayi boyalarından bobin boyalarına kadar farklı alanları da renklendirdiğinden bahsetti.

Kampanya ile 10 Ekim-7 Kasım 2022 arasında televizyonda yaklaşık 21 milyon kişiye erişildi. Dijital mecralarda ve sosyal medyada 49 milyon gösterim, 13,5 milyon video izlenme elde edildi. Dyo Boya YouTube kanalında kampanya filmleri, en popüler videolar haline geldi. Açık havada İstanbul, İzmir ve Antakya’da 9 Kasım 2022’ye kadar video ve kampanya afişleri yer aldı. Toplam 28 ulusal ve yerel gazetede kampanya ilanları yayınlandı.

“Doğal & Dingin Renkler” ve “Yuvanızdaki Duygular” Koleksiyonları İletişimi

“Doğal & Dingin Renkler” koleksiyonu, doğanın saflığı ve sadeliğini sevenler için beyaz, gri ve toprak tonlarından oluşuyor. “Yuvanızdaki Duygular” koleksiyonu ise umutlar, mutluluklar, yepyeni yarınlar ve huzur gibi tüm duyguları yaşam alanlarına yansıtmak için özenle hazırlandı. Dyo Boya internet sitesinde özel sayfalar tasarlanarak çeşitli sosyal medya kanallarında yer verilen koleksiyonlar aracılığıyla 13 milyonun üzerinde gösterim elde edildi. Doğal & Dingin Renkler koleksiyonu için yapılan iletişim çalışmaları devam ediyor.

Hobilux İletişimi



Hobilux boyalarının iletişim ve tanıtım faaliyetleri yıl içinde devam etti. Özellikle sosyal medya ve influencer iletişimi çalışmalarına ağırlık verildi. Bu kapsamda dört yeni içerik üreticisiyle iş birliği yapıldı. Çalışmalar sonucunda videolar 554.600 kez izlenirken, yaklaşık 11.000 beğeni, 200'den fazla yorum ve yeni takipçi elde edildi.

Mimarlarla Yönelik İletişim Çalışmaları

Mimarlarla olan ilişkilerini güçlendirmek amacıyla iletişim çalışmalarına 2022 yılı boyunca da devam eden Şirket, AURA İstanbul (İstanbul Mimarlık ve Şehircilik Araştırmaları Akademisi) ile var olan iş birliğini devam ettirdi. Ayrıca, İstanbulSMD (İstanbul Serbest Mimarlar Derneği), TMMOB İzmir ve Bursa şubeleri tarafından organize edilen organizasyonlara katılım sağlandı.

Organizasyonlara ek olarak "Doğal & Dingin Renkler" Kartelası lansmanına özel hazırlanan hediye paketleri Türkiye'nin farklı noktalarında faaliyet gösteren mimarlara ulaştırıldı. Mimarlar özel günlerde de unutulmadı; kadın mimarlar için 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'ne özel olarak hazırlanan hediye paketlerinin dağıtımı gerçekleştirildi.

AURA İstanbul iş birliği 2022 yılında AURA Crea: "İzmir: Tarihin Renkleri" yarışması, AURA Suare Tasarım Sohbetleri "Chalie Hailey", AURA Crea "İasos: Pazaryeri ve Karşılama Merkezi" Yarışması ve AURA Renkli DYologlar Paneli ile devam etti.

Mayıs ve Kasım 2022'de İstanbulSMD tarafından düzenlenen "İstanbulSMD İkili İş Görüşmeleri" organizasyonlarında mimarlık ofisleriyle bir araya gelen Dyo Boya, yeni ikili ilişkiler geliştirdi.

TMMOB İzmir ve Bursa şubeleri tarafından Dünya Mimarlar Haftası kapsamında gerçekleştirilen etkinliklere sponsor olan Şirket, genç ve deneyimli mimarlarla buluştu.

Dyo Usta Başarı Hikâyeleri



2020 yılında yayın hayatına başlayan Youtube içeriği Usta Başarı Hikayeleri serisi 2022 yılında gelişerek devam etti. Üç yeni bölümüyle Usta Başarı Hikayeleri sosyal medya kanallarında organik olarak 10.000'in üzerinde izlenme elde etti.

Dyorum Blog

2022 yılı itibarıyla dijital dergi formatından çıkarak blog formatında yayın hayatına devam eden DyorumBlog, zengin içerikleriyle okuyucusuyla buluştu. DyorumBlog'da renk ve dekorasyon, boya çözümleri ve kendin yap önerileriyle hazırlanan 50'den fazla içerikle 2022 yılında 6 sayı yayınlandı. Toplamda 66.553 kez sayfa görüntülenmesi elde eden DyorumBlog, sosyal medya kanallarından yapılan paylaşımlarla da geniş kitlelere ulaştırıldı.



RENKSAYAR SİSTEMİ

Şirket'in inovatif uygulamalarından biri olan Renksayar sistemi, seçilen renklerin boyanacak bina üzerinde nasıl görüneceği konusunda boyama öncesi müşterilerinin fikir sahibi olmasını sağlıyor. Sistem sayesinde üzerinde çalışılan binanın projesi, çizimleri ya da fotoğrafı bilgisayar ortamında üç boyutlu hale getiriliyor ve daha sonra dış cephenin renklendirilmesi yapılıyor. Yeni nesil renklendirme programında 2022 yılında toplam 318 proje açıldı. Proje değerlendirme anketine katılan 203 projenin memnuniyet oranı %88 olarak belirlendi.

SOSYAL MEDYA PROJELERİ

Dyo Boya, 2022 yılında 360 derece iletişim faaliyetleri kapsamındaki dijital iletişim çalışmalarına devam etti.

Facebook, Instagram, Youtube ve LinkedIn kanallarında düzenli olarak içerik üretimi yapıldı, gündem takip edilerek anlık sosyal medya içerikleri üretildi ve paylaşıldı. Kullanıcılarla olan iletişim takip edilerek, gelen sorulara ve yorumlara cevap verildi.

Özel günlerde kullanıcılarla olan iletişim devam ettirilerek kutlama, tebrik ya da anma temalı içerikler paylaşıldı. Instagram kanalında Fenerbahçe Spor Klubü ile iş birliği yapılarak 100 adet sarı, 100 adet lacivert Hobilux boya hediye edildi. 15 gün boyunca aktif olan kampanya sayesinde Dyo Instagram hesabının takipçi sayısı yaklaşık 2.000 kişi artırıldı. Çekiliş kampanyasına tekil olarak 9.532 kişi katılırken, 15.666 gönderi etkileşimi elde edildi. Kampanya dahilinde toplamda 1.180.555 kişiye erişim, 1.370.310 kez içerik gösterimi sağlandı.



FUAR KATILIMLARI

Dyo Boya katıldığı fuarlarda tüketici ve müşterileriyle buluşarak kaliteli, yenilikçi ve fark yaratan ürünlerini daha yakından tanıtmaya şansı buldu. Şirket, bu sayede sektördeki gelişmeleri daha yakından takip etti.

2022 Yılında Katılım Sağlanan Başlıca Fuarlar

- Ağır Vasıta, Treyler ve Üstyapı Zirvesi, 10 Şubat 2022
- Paint İstanbul & Turkoat 2022 Fuarı, 17-19 Mart 2022
- Expotech Ar-Ge Ür-Ge İnovasyon Sanayi ve Teknoloji Fuarı, 14-17 Eylül 2022
- Batımat Fuarı, 3-6 Ekim 2022
- Türk Kompozit 2022 Fuarı, 6-8 Ekim 2022
- Saha Expo Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı, 25-28 Ekim 2022
- 6. Uluslararası Biyosidal Kongresi, 18-19 Kasım 2022
- Rusya Mebel Fuarı, 21-25 Kasım 2022
- Uluslararası 8. Türk-Arap Yapı-İnşaat Malzemeleri ve Teknolojileri, İç Mimari, Mobilya Fuarı, 23-24 Kasım 2022
- Hotel Tech Antalya Otel Teknik Ekipman ve Malzemeleri Fuarı, 7-10 Aralık 2022

- İşte İşin Kariyer ve İstihdam Fuarı, 20-22 Ekim 2022

- Kocaeli Sanayi Odası 3. Proses Emniyeti Sempozyumu 10-11 Mayıs 2022

- Turkchem 9. Uluslararası Kimyasallar Fuarı, 24-26 Kasım 2022



SADAKAT PROGRAMLARI

Dyolog Bağlılık Sistemi

Boya ustaları ve tezgâhtarlarla Dyo arasında köprü kurmak amacıyla 2009 yılında hayata geçirilen Dyolog Bağlılık Sistemi, 2022 yılında 57.087 usta ve 8.812 tezgâhtar ile toplam 64.899 üye sayısına ulaştı. Uygulama kapsamında sadakati artırmak ve memnuniyette süreklilik sağlamak adına yapılan iyileştirmeler, yıl boyunca devam etti.



Çalışmalar doğrultusunda;

- Dyolog sisteminin dijital altyapısının tamamen yenilenmesini kapsayan, müşteri memnuniyeti odaklı yeni bağlılık sistemine geçiş çalışmaları yıl içerisinde devam etti. Yeni bağlılık sisteminde, güncel kampanya kurguları yapılabildiği gibi sağlıklı raporlama ve veri analizi düzenli hale getirildi. Sistem sayesinde ayrıca, usta ve tezgâhtarlar Dyo Boya ile gerçek duygusal bağ kurdu, pasif üyeler aktif hale getirildi ve yeni üyeler kazanıldı.
- Dönemsel yapılan 3 farklı ürün kampanyasıyla hem satış hem de müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflendi.
- Yeni Dyolog sistemini ve yeni ürünleri ustalara anlatmak ve doğrudan boya ustalarıyla iletişim kurulmasını sağlamak amacıyla, Roadshow aracı satın alındı.

2022 yılında Dyolog internet sitesi üzerinden 1.472 usta ve 322 tezgâhtarın katılımıyla yapılan ankette, ustaların %89'u, tezgâhtarların ise %85'i Dyolog Bağlılık Sistemi'ne yönelik memnuniyetini ifade etti.

OtoDyolog Bağlılık Sistemi

Türkiye’de bir ilk olarak 2014 yılında hayata geçirilen OtoDyolog Bağlılık Sistemi’nde 2022 yılı itibarıyla 5.021 usta ve 857 tezgâhtar olmak üzere toplam 5.878 üyeye ulaşıldı.



OtoDyolog üyeleri için 11 Kasım - 11 Aralık 2022 arasında Vernik, Astar ve Akrilik ürünlere 10 Kat Puan kampanyası düzenlendi. Böylece müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflendi.

OtoDyolog internet sitesi üzerinden 52 usta ve 21 tezgâhtarın katılımıyla düzenlenen memnuniyet anketinde ustaların %77’si, tezgâhtarların ise %81’i OtoDyolog Bağlılık Sistemi’nden memnun olduğunu ifade etti.

Casati’ın Bağlılık Sistemi

Casati’ın Bağlılık Sistemi’nde 2022 yılı itibarıyla 11.145 usta ve 2.123 tezgâhtar olmak üzere toplam 13.268 üyeye ulaşıldı. Sistemin hem internet hem de mobil uygulama dijital altyapısının tamamen yenilenmesini kapsayan proje çalışmalarına devam edildi.

2022 yılında Temmuz ve Ekim aylarında gerçekleştirilen iki ürün kampanyasıyla satışların ve müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflendi.

2022 yılında Casati’ın internet sitesinden yapılan memnuniyet anketine 74 usta ve 16 tezgâhtar katıldı. Ankete katılan ustaların %86’sı, tezgâhtarların ise %75’i Casati’ın Bağlılık Sistemi’nden memnun olduğunu belirtti.

DAĞITIM AĞI İLE DİJİTAL İLETİŞİM

Boya sektöründe dağıtım kanalı; toptancı bayi, perakendeci bayi, alt bayi, yapı marketler ve inşaat şirketlerinden oluşuyor.

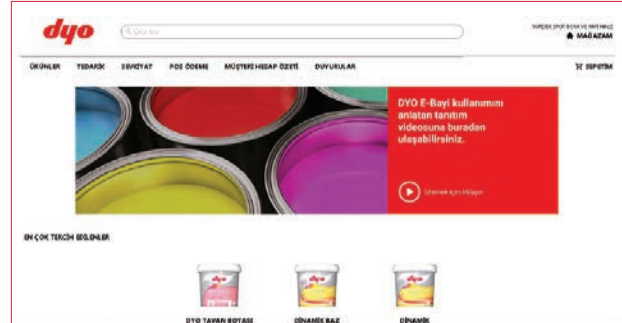
Renklendirme Makinelerinin Uzaktan Erişim ile Yönetimi

Dağıtım kanalında kurulu 3.000’den fazla makine parkurunun satış noktaları tarafından verimli kullanımına olanak veren M2M (makineden makineye) teknolojisi sağlayan yazılım, yıl içinde etkin şekilde kullanılmaya devam edildi. Bu özel yazılım sayesinde arızalara müdahale edebilmenin yanı sıra tüm makineler aynı anda yeni satış koşulları ve formüllerin iletilmesi de mümkün oluyor. Elde edilen veriler ile renk trendleri yakından izlenerek, renk tercihlerindeki değişimler analiz ediliyor.

DYOBİL ve DYOBİL Plus Projesi

Dağıtım kanalında Big Data’nın yönetimi için Android tabanlı hazırlanan mobil saha satış yönetimi

yazılımı DYOBİL ve yönetici yazılımı DYOBİL PLUS uygulamalarının kullanımına devam edildi. Alınan raporlar sayesinde stratejik kararların hızlı ve doğru şekilde alınmasına imkân yaratıldı.



DYO E-Bayi (B2B)

Bayilerin mobil cihazlar ve internet üzerinden sipariş verebilmelerini sağlamak amacıyla kurulan B2B (bayiden bayiye) platformu DYO E-Bayi uygulaması yaygınlaştırıldı. DYO E-Bayi ile satış noktalarının kendilerine sağlanan erişim bilgilerini kullanarak sisteme erişimleri ve istedikleri ürünleri elektronik ortamda sipariş edebilmeleri sağlandı.

DYO AKADEMİ

Dyo Boya; Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) ile T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı düzenlemeleri çerçevesinde, boya ustalarının mesleklerine devam edebilmeleri, bilgi, beceri ve faaliyetlerini iş güvenliği ve iş sağlığına yönelik tedbirleri olarak gerçekleştirdiklerini belgeleyebilmeleri adına 2014 yılından beri Dyo Akademi Belgelendirme Bölümü Projesi’ni sürdürüyor.

Alanında yetkilendirilmiş ilk özel sektör firması olan, uluslararası nitelikte sınav ve belgelendirme yetkisine sahip Dyo Akademi Bölümü’nün sınavlarına bugüne kadar 2.552 inşaat boyacı ustası ve 342 ısı yalıtım ustası katıldı. Başarılı olanlara Dyo Boya-MYK-TURKAK Onaylı Mesleki Yeterlilik Belgesi verildi. 2019 yılı itibarıyla başlayan süreç kapsamında, 244 kişinin 5 yıllık kullanım süresi dolan belgeleri yenilendi.

Sürekli gelişen Teknik Servis ve Eğitim Bölümü farklı gruplara yönelik eğitimlerini 2022 yılında da sürdürdü. Bu kapsamda verilen İnşaat Grubu Usta eğitimleriyle 2022 yılında 3.321 kişiye, Bayi ve Bayi Elemanları eğitimleri ile 58 kişiye, Dyotherm Isolteco Uygulama eğitimleri ile 90 kişiye, ayrıca 75 üniversite öğrencisine ve 94 mimara toplam 4.870 saat eğitim sağlandı. Şirket bünyesinde yeni göreve başlayan kişilere temel boya eğitimi ve tüm satış ekiplerine genel değerlendirme ve ürün eğitimleri verildi.

Dyo Boya Ailesi

Üretimden yönetime her kademedен çalışanıyla büyük bir aile olan Dyo Boya, insan kaynakları politikasında; çeşitlilik, eşitlik, kapsayıcılık ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi evrensel unsurları benimsiyor.

”

İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu üyesi Dyo Boya, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını artırmak hedefiyle yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda cinsiyet, milliyet, ırk, din, etnik köken, yaş, inanç, dil, cinsel yönelim, medeni hal, engellilik durumu, sosyal veya ekonomik, durum ya da politik görüş gibi konularda herhangi bir ayırım gözetilmeksizin, her adaya eşit fırsat sunuluyor. Dyo Boya, tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na tam olarak uygun hazırlanıyor.

Dyo Boya, “Bilim, Birlik, Başarı” ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışıyla başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitimli ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.



27.651 SAAT EĞİTİM

1.027 YIL BOYU ORTALAMA ÇALIŞAN SAYISI

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Şirket, Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlarla başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere katılım sağlıyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında

Türkiye’de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuatlar ile uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. İlke ve politikalara İş Etiği Kuralları Kılavuzu ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşıyor.

KALİTE, SAĞLIK VE GÜVENLİK ODAKLI EĞİTİMLER

2022 yılında ortalama 1.027 çalışanla faaliyetlerini sürdüren Dyo Boya, insan kaynaklarına yıl içinde kişisel, yönetsel, mesleki ve teknik beceri geliştirmeye yönelik toplam 27.651 saat eğitim verdi. Çalışan başına düşen eğitim 27,3 saat oldu.

Öne çıkan eğitim başlıkları arasında; İlk Yardım-OED Temel ve Güncelleme Eğitimleri, Forklift Eğitimleri, Temel Kalite Eğitimleri, Yönetim ve Liderlik Eğitimleri, Rekabet Mevzuatı Uyum Eğitimleri, TCE Eşitlik Eğitimleri, Satış, Sosyal Medya ve Pazarlama Eğitimleri, Zaman Yönetimi, Sunum Becerileri ve İletişim ve Beden Dili gibi Kişisel Gelişim Eğitimleri, Yönetici Geliştirme Programları ile Formen Gelişim Programları gibi eğitimler yer aldı.

Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkındaki Yönetmelik (SEVESO) kapsamında üst seviye kuruluş olan Dyo Boya, işletme içindeki farklı disiplinlerde çalışan uzmanların oluşturduğu büyük bir ekiple Büyük Kaza Önleme Politikası, Güvenlik Raporu ve Acil Durum planlarını hazırlayarak bir sonraki yıl aksiyonları için çalışmalarını sürdürdü. 2022 yılında müşteri eğitimlerine de devam eden Şirket’in düzenlediği 1.700 saatlik “Mobilya Boyaları Müşteri ve Cilacı Seminerleri”ne toplam 483 kişi katıldı. Dyo Boya Oto Tamir Boyaları Eğitim Merkezi’nde ise toplam 80 kişiye 1.280 saat, saha eğitimlerinde ise toplam 720 kişiye 1.800 saat eğitim verildi.

Sürdürülebilirlik konusunda ÇSY (Çevresel, sosyal ve yönetsel) politikalarının uygulanması için oluşturulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, İklim Krizi Çalışma Grubu ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu öncülüğünde, grup üyesi çalışanlara yıl boyunca iç ve dış eğitimler verildi. Bu kapsamda ayrıca, grup liderleri ve grup sözcüleri öncülüğünde periyodik olarak bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Dyo Boya’nın döneme ilişkin Petrol-İş Sendikası ile yapılan Toplu İş Sözleşmesi, 1 Ocak 2021 ve 31 Aralık 2022 dönemini kapsadı.

TEMEL İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirkette çalışan kadroları, işletme ekonomisi kriterleriyle tespit ediliyor ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışmayla mümkün olduğu tüm çalışanlar tarafından kabul ediliyor.
- Çalışanın gelişmesini sağlamak amacıyla, her kademede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetiliyor, atamalar prensip olarak öncelikle şirket içi çalışanlar arasından yapılıyor.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan çalışana yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanıyor.
- Çalışanın performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılıyor.
- En üst kademeden başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları yazılı olarak belirtiliyor ve çalışan değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılıyor.
- Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması, Şirket için büyük önem taşıırken bu konuya ilişkin olarak İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınıyor. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam ediyor.
- Şirket, yönetim tarzında; Yaşar Topluluğu’nun “...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmek” ilkesini benimsiyor.
- Şirket; çalışanlarının dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayrım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibini esas alıyor. Çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınıyor.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Dyo Boya, Yaşar Topluluğu’nun “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlara iyi bakma” anlayışı doğrultusunda ham madde tedarikinden nihai ürüne kadar tüm iş süreçlerinde sürdürülebilirlik ilkelerini esas alıyor, çalışmalarını Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu olarak yürütüyor.

”

Dyo Boya sürdürülebilirliği, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda, sektörünü de geliştirme amacıyla, strateji ve hedeflerini belirleyerek yönetiyor. Topluluğun “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma” anlayışını tedarikten tüketiciye kadar olan tüm süreçlerine yansıtıyor. Dyo Boya’nın da iştiraklerinden olduğu Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik stratejisi, tüm paydaşlara “iyi bakmak” ve onlara “daha iyi bir yaşam” sunmak amacını taşıyor. Sürdürülebilirliği odağına alan iş anlayışı ile belirlenen hedefler doğrultusunda yürütülen Topluluk şirketleri çalışmaları, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’na hizmet ediyor.



Yaşar Holding’in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni (BM KİS) imzalayarak 2009 yılı ile birlikte sürdürülebilirlik performansını yayınladığı, Küresel Raporlama İnisiyatifi GRI’nin temel standartlarına uyumlu olarak hazırlanan raporlara Dyo Boya da bilgi ve verileri ile dahil oluyor. Yaşar Topluluğu’nun on birinci sürdürülebilirlik raporu olan ve “daha iyi bir yaşam için, doğanın rehberliğinde” temasıyla yayınlanan Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu’nda, Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik stratejisini ve iş yapış biçimini yönlendiren sürdürülebilirlik modeli ve performans sonuçları “işe iyi bakmak”, “çalışanlara iyi bakmak”, “topluma iyi bakmak”, “iş ortaklarına iyi bakmak” ve “çevreye iyi bakmak” başlıkları altında sunuluyor. Dyo Boya verilerinin de dahil olduğu Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu’na ve Yaşar Holding’in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına kurumun internet sitesi (www.yasar.com.tr) içerisinde yer alan “sürdürülebilirlik” bölümünden ulaşılabilir.



Dyo Boya'nın sürdürülebilirlik kapsamında yapılan çalışmaları ile yıllık bazda takip edilen sera gazı emisyonu, su ve atık verilerine Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilirken, Kapsam-1 ve Kapsam-2 detayında sunulan karbon ayak izi hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, UN Climate Change (UNCC)'de yayımlanan Türkiye Ulusal Envanter Raporu'ndan (TR NIR) alınıyor.

Yaşar Holding'de Sürdürülebilirlik Komitesi ve komite altında yapılandırılmış İklim Krizi Çalışma Grubu ve "Eşit Yaşar'ız" Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu bulunuyor. Tüm Topluluk şirketlerinin Sürdürülebilirlik Liderleri ile temsil edildiği Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik alanında Topluluk bütününde koordinasyonu sağlıyor, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolundaki ilerlemeyi takip ediyor ve Topluluk genelinde sürdürülebilirliğin gelişimine öncülük ediyor.

Düzenli olarak gerçekleştirilen komite toplantılarında, güncel gelişmeler, regülasyonlardaki değişiklikler, yapılan ve yapılması planlanan proje ve çalışmalar değerlendiriliyor, iyi uygulamalar paylaşıyor. Yaşar Holding Yönetim Kurulu, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesini sağlayarak Sürdürülebilir Kalkınma Politikası'nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Yaşar Topluluğu'nun bir iştiraki olan Dyo Boya da sürdürülebilirlik çalışmalarını, belirlenen öncelikler çerçevesinde, şirket çalışanlarının katılımıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütmeyi sürdürüyor. Komite, stratejilerin uygulanması, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve sürdürülebilirlik yaklaşımının şirket genelinde hâkim olması için çalışıyor. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim Politikalarının yürütülmesinden de sorumlu olan Dyo Boya Sürdürülebilirlik Komitesi, yıl içerisinde birçok çalışmada aktif rol alıyor. Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi liderleri, hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibi ve yıllık sürdürülebilirlik raporunun koordinasyonunu sağlıyor. Dyo Boya Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılmış olan İklim Krizi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği çalışma grupları sürdürülebilirlik kapsamında çalışmalarına devam ediyor.

"Paydaşlarımız ve çalışanlarımızla birlikte bulunduğumuz ekosistemde, ürün ve hizmetlerimizle, yaşamı yenileyen, renklendiren, koruyan ve güzelleştiren bir şirket olmak" vizyonu ile yola çıkan Dyo Boya, 2025 yılına kadar "Çevreye İyi Bakmak", "Topluma İyi Bakmak" ve "İşe İyi Bakmak" başlıkları altında BM SKA'larını da gözeterek hedeflerini belirlemiş bulunuyor.

Dyo Boya Sürdürülebilirlik Anlayışı; yaşadığımız çevreye yönelik sosyal, toplumsal, ekonomik gelişim ile ilgili sorumlulukları yerine getirmenin yanı sıra, gerçekleştirdiğimiz faaliyetler ile yaşadığımız çevrenin, Dyo Boya ekosisteminin korunmasına, geliştirilmesine dayanıyor.

Dyo Boya, "değer katar, korur ve güzelleştirir" değer önermesi ile ekosistemine, çevreye ve topluma güven veren faaliyetler, çözümler üretmek için çalışıyor, Dyo iş modelinin devamlılığını hedefliyor.

Dyo Boya "Sürdürülebilirlik" ve "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" faaliyetlerini, vizyonu ve değer önermesi paralelinde, çevresel, toplumsal, ekonomik boyutları ile ele alıyor, faaliyetlerini bu doğrultuda planlıyor,

sonuçları gözden geçiriyor ve finansal sonuçlar yanında sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim performansını takip ediyor.

Dyo Sürdürülebilirlik Politikası çerçevesi; “BM Küresel İlkeler Sözleşmesi” ve “BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları”nın rehberliğinde, toplum ve ekosistemdeki çevresel, sosyal, ekonomik faaliyetlerini paydaşların katılımıyla ve paydaşların memnuniyeti ve beklentilerini dikkate alan bütünlükte yönetmek olarak özetleniyor. Bu doğrultuda Dyo Boya;

- ✓ Yeşil ve yenilikçi bir dünya için, paydaş beklentilerine uygun, kaliteli ve yenilikçi ürünler tasarlamayı,
- ✓ Paydaşlarının beklentilerini esas alan, güven veren çözümler üretmeyi ve paydaşlarına olumlu bir çalışma ortamı sağlamayı,
- ✓ İklim değişikliği etkilerini dikkate alarak karbon ve su ayak izini azaltmayı,
- ✓ Döngüsel ekonomi yaklaşımı ile doğal kaynakların verimli kullanımı ve atıkları azaltmak için çalışmayı,
- ✓ Tedarik zincirini etkin yönetmeyi,
- ✓ Ar-Ge çalışmaları, yeni teknoloji uygulamaları ve dijitalleşme ile sürekli verimlilik sağlamayı,
- ✓ İş sağlığı ve güvenliğinde “sıfır kaza” yaklaşımı ile çalışmayı,
- ✓ Farklılıklardan ve çeşitlilikten güç almayı, kapsayıcı ve güçlendirici olmayı,

- ✓ Ekosistemindeki riskleri belirleyerek etkin, hızlı ve dirençli organizasyon ile yönetmeyi,
- ✓ Kurumsal yönetim ilkelerine, sektörel ve ulusal mevzuatlara uyum sağlamayı,
- ✓ Dyo’nun etik davranış kültüründen taviz vermeden, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için çalışmayı,
- ✓ Dyo ve Yaşar Holding’in Sürdürülebilirlik Stratejileri ile Çevresel, Sosyal ve Yönetsel hedeflerini belirlemeyi,
- ✓ Paydaşların katılımını desteklemeyi ve performansı paylaşmayı taahhüt ediyor.

Dyo Boya’nın stratejik öncelikleri;

- ✓ Ekonomik sürdürülebilirliği sağlamak için operasyonel karlılık, verimlilik ve likiditeyi artırmak,
 - ✓ Müşteri deneyimini sürekli geliştirerek tercih edilen şirket olmak,
 - ✓ Mevcut ve potansiyel çalışanlar tarafından tercih edilen bir şirket olmak,
 - ✓ İnovasyon, dijitalleşme ve değer odaklı pozitif liderlik kültürünü yaygınlaştırmak,
 - ✓ DYO değer zincirinde sürdürülebilirlik ve iklim odaklı yaklaşımlar geliştirerek toplumsal, çevresel ve sosyal (ESG) değer yaratmak olarak özetleniyor.
- Dyo Boya, iklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip ediyor ve iklim krizini çevresel etkilerinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak ele alıyor.





Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ayak izi ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalara devam eden Şirket, karbon ve su ayak izi başta olmak üzere ekolojik ayak izinin bilinciyle, doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetiyor.

Dyo Boya, Yaşar Holding'in 2019 yılında imzacısı olduğu İş Dünyası Plastik Girişimi kapsamında belirlenen plastik azaltımı hedefleri doğrultusunda, plastik azaltımı, geri dönüştürülmüş plastik kullanımı ve kullanılan plastiklerin geri dönüştürülebilir olmasına yönelik çalışmalarına da devam ediyor.

Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, ham madde tedarikçilerinden tüketiciye ulaşana kadar tüm değer zincirini iyileştirmek ve geliştirmek amaçlanıyor. Sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapı, işleyiş ve ürünlerinin ötesinde etkileşim içerisinde bulunulan tedarikçilere de yayılması bir sorumluluk olarak görülüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmaları tedarikçileri ile paylaşarak ve tedarikçileri de dâhil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor.

"Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve

iyi uygulamaların teşviki" politikası benimsenerek, belirlenen tedarikçi politikası ile tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla bu politika kapsamında kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Değer zincirinin en önemli parçalarından olan tedarikçi ve iş ortaklarının, tedarikçi değerlendirme prosedürü ve kriterleri kapsamında, kalite gerekliliklerinin yanı sıra çevresel sorumluluk, ticari dürüstlük, adil çalışma standartları, insan hakları ve yasalara uyum çerçevesinde değerlendirilerek geliştirilmesi ve tedarikçi iş birlikleri ile sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

2022 yılında, Dyo Boya tarafından geliştirilen Dyo Oxymax ürünü Dünya Boya Konseyi (WCC) tarafından "İyi Uygulama Örneği" gösterildi.

Dyo Boya, Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından düzenlenen Sürdürülebilir İş Ödüllerine farklı kategorilerdeki dört proje ile katılım sağladı ve finale kalmaya hak kazandı;

- ✓ Ürün Ambalaj Revizyonu ve Recycling Ambalaj Kullanımı Projesi (Döngüsel Ekonomi),
- ✓ Antibakteriyel ve Anticovid özellikte iç cephe boya projesi (Sürdürülebilir İnovasyon),
- ✓ Metal Ürün Ambalajları Sadeleştirme ve Boyutlandırma Projesi (Tedarik Zinciri Yönetimi),
- ✓ Destile Solvent Geri Kazanımı Projesi (Atık Yönetimi).

2016 yılında başlatılan "Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması" ve ilki 2018 yılında düzenlenmeye başlanan "Yaşar Sürdürülebilirlik Günü" ile sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda projeler gerçekleştirilmesi teşvik edilirken, yıl içerisinde düzenlenen eğitimler ile sürdürülebilirlik bilincinin tüm Topluluk şirketleri ile birlikte Dyo Boya çalışanları arasında da yerleşmesi ve yaygınlaştırılması sağlanıyor.

ÇEVRE ODAKLI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Faaliyetlerini müşterilerine, çevreye ve topluma karşı sorumlu olduğu bilinciyle hayata geçiren Dyo Boya, tüm iş süreçlerini çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirecek şekilde planlıyor.

Sorumlu üretici kimliğiyle solvent bazlı ürünlerde kullanılan girdilerin çevre ve insan sağlığına etkisini dikkate alan ve bunun yanı sıra su bazlı çevreye duyarlı ürünler geliştirmeye odaklanan Dyo Boya, koku emisyonunu düşürme, kimyasal maddelerin sınıflandırılması, etiketlenmesi ve ambalajlanması çalışmalarına 2014 yılından bu yana SEA Yönetmeliği doğrultusunda devam ediyor.

ADR Yönetmeliği gereğince nakliyesi yapılan tüm ürünlerin kontrolü ve koordinasyonu, Tehlikeli Madde

Güvenlik Danışmanları tarafından gerçekleştiriliyor. Tehlikeli maddeleri içeren büyük kaza risklerinin kontrolüne ilişkin Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik (SEVESO II Direktifi) kapsamında eylem çalışmaları yapan Dyo Boya, çevre duyarlılığına ilişkin farkındalık yaratılması amacıyla eğitimler de düzenliyor.

Dyo Boya Kapsamlı Çevre Politikası

Sanayi, Otomotiv, Mobilya, Deniz, İnşaat boyaları, Toz Boya ve Yalıtım sektörlerinde üretim ve satış faaliyetleri gerçekleştiren Dyo Boya, Yaşar Holding'in BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne taraf olduğunu dikkate alarak sorumluluk bilinci ile temel aldığı müşteri memnuniyetinin yanı sıra çalışanlarına, müşterilerine, tedarikçilerine ve içinde bulunduğu topluma daha yaşanılır bir çevre yaratmak için yasal mevzuat ve kuruluş şartlarına uygun hareket ederek, çevrenin gelecek nesillerden ödünç alındığı bilinci ile;

- Kaynağında azaltmak, yeniden kullanım, geri kazanım ve nihai tüketiciye kadar bertaraf etmek gibi temel çevre yönetim ilkeleri ile hareket etme sonucunda, enerji ve doğal kaynakların verimli kullanılmasını,
- Sosyo-ekonomik ihtiyaçlar ile kirliliğin önlenmesi ve çevrenin korunması arasındaki dengeyi korumayı,
- Ürünlerinin tasarımında çevre dostu girdileri kullanarak sürdürülebilir kalkınma için gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmayı,
- Yeni yatırımlarda çevresel etkilerin değerlendirilmesini içeren politikalar uygulamayı,
- Bütün bu faaliyetlerin sürekliliği ve iyileştirilmesi için gerekli eğitim, planlama ve aktiviteleri sağlayacak yapının oluşturulmasını,
- Müşterilerin, çalışanların ve faaliyetlerinden etkilenen toplumun beklentilerini yerine getirmek için politikamızı duyurmayı ve açık tutmayı,
- Çevre Yönetim Sisteminin amaç ve hedeflerinin düzenli ve değişen koşullarda göz önüne alınarak gözden geçirilmesini ve çevre performansını sürekli artırmaya çalışmayı,
- Büyük kazaların etkilerini azaltmaya yönelik dahili acil durum planının hazırlanmasını ve planın kuruluştaki uygulanmasını sağlamayı,
- Kuruluştaki bulunan kişilerin, yetkili otoritelerin, komşu kuruluşların çevre ile ilgili büyük endüstriyel kazalar ile ilgili bilgilendirmesini sağlamayı ve halkın alarma geçirilmesine yönelik düzenlemeler yapmayı,
- Büyük kazaların veya ramak kala durumların

izlenmesi, raporlanması ve bunlara ilişkin gerekli düzeltici faaliyetlerin belirlenmesini sağlamayı,

- Kuruluş içerisinde ve diğer kuruluşlarda meydana gelen büyük kazalar ve ramak kalalar ile ilgili bilgi temin edilmesi ve değerlendirilmesini sağlamayı,
- Yasal mevzuatın, uluslararası kabul görmüş bilimsel metotların veya standartların ve teknolojik gelişmelerin takip edilmesini sağlamayı taahhüt ediyor.

Sürdürülebilirlik Projeleri

Dyo Boya, sürdürülebilirlik stratejisinin GRI sürdürülebilirlik raporlaması ilkelerine göre çevresel (EN), sosyal (SO), ekonomik (EC), ürün (PR), iş yaşamı (LA) ve insan hakları (HR) performans boyutlarında modellendirilmesi, konumlandırılması, kurumsal yol haritasının oluşturulması konularını kapsayan "Sürdürülebilirlik Projesi"ne yıl boyunca devam etti. Sürdürülebilirliği ana konu olarak tüm model, prosedür ve uygulamalarının odağına yerleştiren Şirket, bu alanda farklı projeleri hayata geçirdi. Bu kapsamda ortam ve bacalarda VOC giderimi ve koku emisyonlarını azaltmaya ilişkin tesis ve arıtma yatırımları öncelikli olarak gerçekleştirildi.

2022 yılında, Kocaeli Sanayi Odası tarafından her yıl düzenlenen Şahabettin Bilgisu Türkiye Çevre Ödülleri yarışmasında Dyo Dilovası Fabrikası kimya sektörü dalında Türkiye'nin en çevreci tesisi seçilerek birincilik ödülü aldı.

ÇEVRE YÖNETİMİ

"Çevreye iyi bakmak" ilkesi çerçevesinde Dyo Boya, temin edilen ham maddeden üretime, ürün kullanımından sunulan hizmetlere kadar ürün yaşam döngüsünün her aşamasında operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmak ve çevresel performansı iyileştirmek amacıyla, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uyguluyor.

Atık Yönetimi Prosedürü ve Atıkların Kontrolü Yönetmeliği çerçevesinde yönetilmekte olan Çevre Yönetim Sistemleri Politikaları gereği Şirket, tüm faaliyetlerinde ürün ve proseslerinin çevreye olan etkilerini düzenli olarak değerlendiriyor ve önemli etkilerini yıllık planlar doğrultusunda en aza indiriyor. Şirket, hedef belirleme çalışmaları doğrultusunda karbon ayak izini, su ayak izini ve enerji verimliliğini yıllık olarak takip ederek hesaplıyor. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olan Dyo Boya, enerjiyi verimli kullanmayı, enerji tüketimlerini azaltmayı, doğal kaynakları korumayı ve iklim değişikliği ile mücadelede katkıda bulunmayı amaçlıyor.



Çevresel acil durumların kontrolü bağlamında Dyo Boya fabrikalarında yılda dört defa çevre tatbikatları yapılırken, tatbikat sonrası detaylı saha eğitimleri ve iyileştirici faaliyetler başlatılıyor. Bazı tatbikat verileri Temel Çevre ve Kimyasalların Yönetimi Eğitimleri'nde kullanılıyor.

Hava emisyonu ve gürültü konulu çevre izni bulunan Dyo Boya, ölçümlerini periyodik olarak yetkili akredite kuruluşlara yaptırıyor. Dilovası ve Çiğli fabrikalarında periyodik olarak çevre izinlerini yenileyen Dyo Boya herhangi bir çevre şikâyeti veya çevre cezası almadan faaliyetlerini sürdürüyor.

Dyo Boya Çiğli Fabrikası, Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik kapsamında faaliyet ön bilgi formunu doldurup Çevre İl Müdürlüğü'ne onaylattı. Bu Yönetmelik kapsamında Dilovası Fabrikası Saha Durum ve Risk Değerlendirme Ön Raporu'nu T.C. Kocaeli Valiliği'ne onaylatarak "Takip Gerekltirmeyen Saha" statüsünü devam ettirdi.

2022 yılında İSG kurulunda alınan karar gereği, beyaz yaka ile ustabaşı ve formen seviyesinde tüm mavi yaka personele kimyasal madde ve ürünlerin güvenlik bilgi formlarının okunması ve yorumlanması eğitimleri verildi.

BOSAD, Kiplas, TOBB üyelikleri bulunan Dyo Boya, sivil toplum kuruluşları ile ortak projelerde aktif rol alırken sektörel, bölgesel, ulusal kapsamda raporlama çalışmalarına da dahil oluyor. 2022 yılında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı denetim birimi tarafından Dyo Dilovası fabrikası ziyaret edildi, bakanlık denetimlerinde sorulacak sorular ve incelenecek konularla ilgili örnek tesis ve faaliyetler çalışması yapıldı. Dyo Boya, sektöre yönelik denetim yöntem ve soru önerileri sunarak kayda geçirilmesini sağladı.

Yağmur ve endüstriyel kanal hatlarını sürekli olarak gözden geçiren Dyo Boya, emisyon kaynakları ve diğer çevreyi kirlletici unsurlar ile çevresel risk haritası oluşturmak üzere, risk derecesine göre kontroller yapmayı sürdürdü.

Dyo Boya, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrol Kapsamında Türkiye'nin Endüstriyel Emisyon Stratejisinin Belirlenmesi Projesi (DIES) EuropeAid/139596/IHSER/TR projesi kapsamında düzenlediği;

8-10 Mart 2022 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrol Kapsamında Türkiye'nin Endüstriyel Emisyon Stratejisinin Belirlenmesi (DIES) Projesi" çalıştayına ve 6-7 Aralık 2022 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen "Sanayide Yeşil Dönüşüm Semineri"ne katıldı.

Proje kapsamında Bakanlık ve ortak kuruluşlarının ziyaret ettikleri örnek tesisler arasında Dyo Boya da yer aldı. Ayrıca Ankara'da gerçekleştirilen "Yeşil Dönüşüm Semineri Değerlendirme Çalıştayı"na da katılarak Yeşil Dönüşüm Sertifikası Gönüllü Kuruluşlar kapsamına alındı.

Dyo Boya'nın Çevrenin Yönetimi Kapsamında Sahip Olduğu Belgeler

- Deşarj Kalite Kontrol Belgesi
- Emisyon Konulu Çevre İzin Belgesi (Dilovası)
- Emisyon ve Gürültü Konulu Çevre İzin Belgesi (Çiğli)
- ÇED Gerekli Değildir Belgesi
- Geçici Atık Depolama Valilik İzin Yazısı
- Atık Mali Sorumluluk Sigorta Poliçesi
- Noktasal Kaynaklı Toprak Kirliliği Takip Gerekltirmeyen Saha Valilik Yazısı
- ADR Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi
- Onaylı Atık Yönetim Planı
- Sıfır Atık Belgesi
- Arıtma tesisleri ön onay formları

ENERJİ YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik çalışmalarında önemli yere sahip olan enerji verimliliği projeleri kapsamında Dyo Boya, satın almada tercih ettiği enerji verimliliği sağlayan ürünleri tasarım ile desteklerken, bu alanda iyileştirme çalışmaları da gerçekleştiriyor. Enerji Yönetim Sistemi'ni değişen koşullara uygun olarak takip edip güncelleyen Dyo Boya, faaliyetlerini karbon ayak izi salımını azaltmak üzere hazırladığı enerji programlarına uygun olarak planlıyor. 2012 yılından beri TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olan Dyo Boya, her yıl düzenli olarak belge iç denetimi, Yönetim Gözden Geçirme toplantıları ve KPI (Anahtar Performans Göstergesi)'lar ile hedef gerçekleştirmelerini ve enerji risklerini takip ediyor.

Dyo Boya, stratejik hedefleri ve planlarında yenilenebilir enerji kullanımının artırılması yönünde çalışmalara da devam ediyor.

Dyo Boya Enerji Politikası

- Enerji ile ilgili yasal ve diğer şartlara uyacağını,
- Amaç ve hedefleri oluşturmayı ve gözden geçirmeyi, bu amaç ve hedeflere ulaşmak için gerekli altyapı, bilgi ve kaynağı sağlayacağını,
- Enerji verimliliğine hizmet edecek şekilde enerji verimli ürün, hizmet ve teknoloji satın alıp tasarımıyla destekleyeceğini,
- Enerji performansı ve Enerji Yönetim Sistemleri sürekli iyileştirmeyi ve sürdürülebilirliği geliştirerek üretim yapacağını,
- Çalışanların enerji konusundaki eğitimlerini artırarak, paydaşların enerji bilincinin geliştirilmesinin sağlanmasını,
- Enerji Yönetim Sisteminin periyodik olarak gözden geçirilmesi ve değişen şartlara göre güncelliğinin sağlanmasını,
- Karbon ayak izi salımını azaltacak enerji programları ile hareket etmeyi taahhüt ediyor.

SU YÖNETİMİ

Yaşar Holding bünyesinde gerçekleştirilen sürdürülebilirlik projeleri kapsamında Dyo Boya, su ayak izi hesaplama çalışmalarına raporlama yılında da devam etti. Şirket, gerçekleştirdiği üretim sonucu fabrikalarında ortaya çıkan atık suları evsel atık sular, endüstriyel atık sular ve yağmur suları olarak üç kategoride yönetiyor.

Dyo fabrikalarında genel atık su kanalları ve terfi merkezleri, ön arıtma tesisi günlük 5S kontrol formlarıyla detaylı olarak inceleniyor. Bu sayede uygunsuzlukların ve olası tehlikelerin riske dönüşmeden önlenmesi sağlanıyor.

Dilovası fabrikasında 2014 yılında başlatılan Su Ayak İzi çalışmalarında, 2021 yılı sonu itibarıyla temin edilen birim ürün başına düşen su kullanım miktarı %20,6 azaltıldı. Birim ürün başına düşen arıtma çamuru miktarı ise 2020 yılına göre %25,7 düşüş gösterdi.

Tesiste birim ürün başına düşen atık miktarında da 2020 yılına göre %20,7 düşüş sağlandı. Dilovası fabrikasında 2022 yılında üretim miktarında düşüş yaşandı. Buna karşılık rutin evsel ve endüstriyel temizlik faaliyetleri teknik zorunluluk olarak tam kapasite yapılmaya devam etti. Bu nedenlerle 2021-2022 geçişinde birim ürün başına düşen su sarfiyatları bazında su ayak izinde iyileştirme sağlanamadı. Ancak genel su tüketimi, su temini, arıtmaya gelen su miktarları ve DOSB'a gönderilen atık su miktarlarında düşüş gerçekleşti.

Çiğli fabrikasında atık su içerisinde yer alan kimyasal oksijen ihtiyacını yüksek verimlilikle giderme yönünde yatırımlar yapılırken, arıtma tesisi kurulumları tamamlandı.

Dyo Boya Su ve Atık Su Politikası

- Ulusal ve uluslararası su girişimlerine katılım sağlayarak su yönetiminin desteklenmesini takip edeceğini ve ürün yaşam döngüsü boyunca suyla ilgili çevresel etkilerini azaltacağını,
- Temiz üretim teknikleri ile üretim sahalarında kullanılan suyun miktarını ve kirlilik oluşumunu azaltacak proses, ambalaj ve ham madde tercihinde bulunacağını,
- Faaliyetler sonucunda ortaya çıkan atık su ayak izi seviyesini düşürecek çalışmaları sürdüreceğini ve atık su yönetimini ön planda tutacağını,
- İlgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde olacağını taahhüt ediyor.

ATIK YÖNETİMİ

Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında cinsine göre atık toplama noktaları oluşturan Dyo Boya, Sıfır Atık Geri Kazanım sonuçlarını almaya devam ediyor. Uygulamayı üretim alanlarında yaygınlaştıran Şirket, tek kullanımlık plastik ve karton kullanımının en aza indirilmesi yönündeki çalışmalara da devam etti.

Dilovası fabrikasında 2022 yılında geçici atık depolama alanında %25'lik genişletme yapıldı. Kocaeli Valiliği'nden alınan Geçici Atık Depolama İzni yenilendi.

Dyo Boya, ham madde ile gelen paletleri kontrol ve onarımdan geçirip, tesis içi transferlerinde kullanarak doğal kaynak tüketimini en aza indiriyor.

Dyo Boya Çiğli fabrikasında Solvent Geri Kazanım Projesi ile tehlikeli atık oranında 2022 yılında %41 seviyesinde azaltım gerçekleştirildi. Kalite spektlerini karşılayan destile edilmiş solventler, Ar-Ge çalışmaları ile belirlenen ürünlerin içerisinde kontrollü olarak kullanılmaya devam ediyor.

Ayrıca geri kazanımlı atıkların ayrıştırılmasıyla, dönüştürülebilir atıkların yeniden ekonomiye kazandırılması sağlanarak doğal kaynak tasarrufu yapıldı. Çiğli fabrikasında 2022 yılı içerisinde faaliyetler sonucu bertarafa giden tehlikeli atıkların %34'ü geri kazanıma gönderildi.

Dyo Boya Döngüsel Ekonomi ve Atık Politikası

- Ürün-yaşam döngüsünde çevre ve döngüsel ekonomi yaklaşımı ile ürünler tasarlamaya öncelik vereceğini,
- Atıkları kaynağında cinslerine göre ayrıştırarak yöneteceğini, atık süreçlerinde emisyonların azaltılmasına yönelik gerekli tüm tedbirleri alacağını,
- Çevreye ve insan sağlığına zarar vermeyecek yöntemleri kullanacağını,
- Atıkların sağlıklı bir şekilde bertarafı ve katkı değerini yükseltecek tedbirleri destekleyeceğini ve ilgili projelerde yer alacağını,
- Tabi olunan çevre standartları doğrultusunda atık yönetiminin iyileştirilmesi için gerekli çalışmalarda rol alacağını,
- Ürünleri müşteriye ulaştırırken geri dönüşümü mümkün olan ambalajları tercih ederek döngüsel ekonomiye katkıda bulunacağını taahhüt ediyor.

KİMYASALLARIN YÖNETİMİ

2006 yılından beri AB mevzuatına tam uyumlu üretim çalışmalarını sürdüren Dyo Boya, tehlikeli yüklerin karayoluyla taşınması mevzuatına 2014 yılından bu yana uyum sağlıyor. Şirket, ürünlerinde uçucu organik bileşikler yasal sınırların altına çekerken oluşturduğu Kimyasallar Çalışma Grubu ile konuyla ilgili çalışmaları sürekli olarak takip ediyor. Dyo Boya, 2017 yılında Türkiye'de yürürlüğe giren AB'nin REACH Tüzüğü'nü uyumlaştıran Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması (KKDİK) Yönetmeliği'ne uygun olarak Dilovası ve Çiğli fabrikalarında Kimyasal Değerlendirme Uzmanı (KDU) olarak sertifikalandıran personel ile 2021 yılında kapsamdaki tüm maddelerin ön kayıt işlemlerini tamamladı. Çiğli fabrikasında 2022 yılı içerisinde 5 çalışana Kimyasal Değerlendirme Uzmanlığı sertifikası aldırıldı.

2022 yılında Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği'ne üye olunarak, Dilovası ve Çiğli fabrikalarından temsilci KDU'larla derneğin kimyasalların yönetimi çalışma grubu etkinliklerine katılım sağlandı.

Boya ham madde ve diğer kimyasalların AB'nin CLP tüzüğü'nü uyumlaştıran SEA Yönetmeliği'ne uygun sınıflandırılması 2022 yılında güncellendi. Sağlığa zararlı, toksik, mutajen, üreme için toksik, çevre için zararlı kimyasallar belirlenerek İSG birimi ve iş yeri hekimliğine sınıflandırma bilgileri iletildi. İlgili maddeler üzerinden sağlık ve emniyet konulu risk değerlendirme çalışması güncellendi.

BM ADR Avrupa Anlaşmasını uyumlaştıran ADR Yönetmeliği gereğince nakliyesi yapılan kapsamdaki tüm ürünlerin kontrolü ve koordinasyonu için Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı hizmeti almaya devam edildi.





İKLİM KRİZİYLE MÜCADELE

Dyo Boya, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında tüm operasyon ve faaliyetlerinde enerji etkin uygulamalara öncelik veriyor. Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik konusunda İklim Krizi başlığını da önceliklendirmesiyle Dyo Boya, İklim Krizi Çalışma Grubu ile çalışmalarına devam etti. İklim değişikliğine karşı mücadele kapsamında sera gazı emisyonlarını Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak takip eden Dyo Boya, doğal kaynakları koruma yönündeki çalışmalarını da yoğunlaştırdı.

Dyo Boya, 2022 yılında Mısır'da düzenlenen COP 27 - Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'na T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın davetlisi olarak Türkiye'yi temsilen konuşmacı düzeyinde katılım sağladı.

Dyo Boya, plastik kullanımı zorunlu olan kaplar için geri dönüştürülebilir malzemelerden yapılmış ambalaj kullanıma devam etti. Piyasaya sürülen ürünleri için kullanılan ambalajların geri dönüştürülebilir malzemeden üretilmesine ve/veya geri dönüştürülebilir özellikte olmasına dikkat eden Şirket, ambalaj atıklarının geri dönüşümle ekonomiye kazandırılmasını hedefliyor.

Uygun, seçilmiş ve test edilmiş ürünlerin ambalajlarında “%30 geri dönüştürülmüş” malzemeden yapılmış plastik ambalaj kullanılıyor. 2022 yılı itibarıyla ambalajda %30 geri dönüşüm polipropilen ham madde kullanımı yapılarak piyasaya sürülen ürünler için kullanılan ambalajlarda 113 ton plastik atık azaltımı, 4,6 tCO₂e sera gazı azaltımı ve 652.462 kWh enerji kazanımı sağlandı.

Ayrıca, 2022 yılında gerçekleştirilen plastik ambalaj boyutlarında kısaltma projesi ile; 3,4 tCO₂e sera gazı azaltımı ve 479.242 kWh enerji kazanımı gerçekleştirildi. Ambalajların dönüşümü ile 83 ton polipropilen plastik ambalaj atık azaltımı sağlandı.

Tedarik zinciri içinde temin edilen su, deterjan vb. ürünlerin ambalajlarının da geri dönüşümlü malzemeden üretilmiş olmasına özen gösteriliyor.

2021 yılında Dyo Boya olarak BM Global Compact tarafından gerçekleştirilen 6 aylık SBTi İklim Hedefi Hızlandırma Programı'na katılım sağlandı. Eğitimler sonrası 2022 yılında hedef belirleme ve sera gazı azaltma ile ilgili yol haritası belirlendi. Karbon lideri ve karbon uzmanlarına ISO 14064-1 eğitimi verilerek bilgilerinin güncellenmesi sağlandı.

Dyo Boya İklim Değişikliği Politikası

- Tüm faaliyetlerinde ve iç operasyonlarında iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini azaltmak için çalışacağını,
- Sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla belirlediği hedefler doğrultusunda gerekli aksiyonları alacağını,
- Süreçlerde iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek riskleri önceliklendirirken, risk ve değişim yönetiminde paydaşlarıyla iş birliği içinde çalışacağını,
- İklim değişikliği ile mücadele ve uyum kapsamında, sürdürülebilir altyapı, su kaynaklarının korunması, kirliliğin engellenmesi ve/veya azaltılması, biyoçeşitlilik ve ekosistemin iyileştirilmesi ve korunması için ilgili resmi kuruluşlar ile iş birliği içinde olacağını taahhüt ediyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İNOVASYON

Tüm iş süreçlerinde olduğu gibi Ar-Ge çalışmalarını da sürdürülebilirlik odağında yürüten Dyo Boya, yönetmeliklere uygun, insan ve çevre sağlığını ön planda tutan ürünler tasarlamayı hedefliyor. Ekolojik sistemlerin fonksiyonlarını gelecek nesillere aktarabilmek için “Çevre Odaklı ve Sürdürülebilir Yeşil Ürünler” geliştirmeye odaklanan Şirket, DYO Yeşil Mutabakat Eylem Planı çalışmalarını yürütüyor. Bu kapsamda, ECO LABEL sertifikalı ürünler geliştirmeyi ve VOC oranı düşük ürünlerle çevreye etkileri en aza indirmeyi amaçlıyor. Döngüsel ekonomi için Dyo Boya, atık azaltımı ve kaynak verimliliği projeleri geliştiriyor. Karbon Ayak İzi ve Su Ayak İzi çalışmalarının Ar-Ge projeleri ile desteklenmesi hedefleniyor.

2022 yılında çevre odaklı ürün gruplarını belirleyen Dyo Boya, bu ürünlerin su tüketimi, su ayak izi, ürün karbon ayak izi, ekolojik ayak izi gibi indikatörleri kapsayan yaşam döngüsü değerlendirmesini yaparak EPD belgeleri almak üzere çalışmalara başladı. Bu



kapsamda, ürün yaşam döngüsünü (LCA) belirlemeye yönelik projeler gerçekleştiriliyor.

Dyo Boya, portföyündeki ürünlerin düşük VOC versiyonlarının çalışılmasını ve çalışma sonucunda MAS Certified Green sertifikalarının alınmasını planladı. REACH ve Kimyasalların Kaydı, Değerlendirmesi, İzni ve Kısıtlanması (KKDİK) Yönetmeliği kapsamında kullanımı kısıtlanan malzemeler yerine alternatif ürünlerin kullanımına geçen Şirket, düşük VOC ve VOC içermeyen boya geliştirme çalışmalarına devam ediyor.

Solvent bazlı ürünler yerine su bazlı ürünlerin tasarımı, UV kurlenmeli ve yüksek katılı sistemlere uygun ürünlerin tasarımı, AB mevzuatları paralelinde biyosidal ürünlere yönelik mevzuatın hayata geçirilmesi, REACH'in yerli karşılığı KKDİK ile ilgili çalışmalar, "Sürdürülebilirlik Odaklı" projeler başlığı altında çalışılıyor.

Ar-Ge Merkezi bünyesinde Proje ve Patent takibi ile Dyo Boya, 2022 yılında da şirket içinden ve şirket dışından ulaşan fikirleri değerlendirerek, sistematik şekilde projeye dönüştürdü. Patentlenmeye uygun projeler için Yaşar Holding Patent Ofisi ile iş birliği yapıldı.

5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında devlet teşvikleri ve vergi muafiyetlerinden de faydalanıldı.

KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Dyo Çiğli ve Dilovası fabrikalarında müşteri şikâyetlerinin alınması, incelenmesi, müşteriye

geri bildirim yapılması ve müşteri memnuniyetinin ölçülmesine yönelik sistemler bulunuyor. TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standardı ile birlikte tesislerde, bu sistemlerin bir adım öteye taşınarak iyileştirilmesi, geliştirilmesi amacıyla 2010 yılında alınan TS ISO 10002 belgesine uygun çalışmalar yürütülüyor.

Sektöründe TS ISO 10002 belgesini alan ilk şirket olarak fark yaratan, 2010 yılından bu yana benimsediği Müşteri Memnuniyeti Politikası'nı güncelleyen Şirket, şeffaflık ilkesi uyarınca sahip olduğu sistem belgelerini ve ilgili politikalarını "www.dyo.com.tr" internet sitesinde yayınlamaya kamuoyu ile paylaşıyor.

Dyo Boya, aldığı belgeler ve uyguladığı modellerle kalite yolculuğu çalışmalarında kat ettiği yolu ispatlıyor. Bu kapsamda 2020 yılında TS ISO 10002, TS EN ISO 50001 ve TS ISO 45001 sistemlerinde 2018 versiyonuna geçiş sağlayan Şirket, standartlar doğrultusunda iş süreçlerinde güncellemeler yapmayı sürdürüyor.

Birçok kalite sistem belgesine sahip olan Dyo Boya, 2020 yılında TSE ile birlikte Entegre Denetleme Sistemine tabi olarak süreçlerini bir arada görme ve değerlendirme, takip etme yönünde verimliliğini artırmaya 2022 yılında da devam etti.

Türkiye genelinde boya sektöründe TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi almaya hak kazanan ilk firma olan Dyo Boya, pandemi ile mücadelede rehberlik yapan belgeye uygun olarak 2022 yılında da faaliyetlerine devam etti.

Dyo Boya'nın sahip olduğu sistem belgeler

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- IATF16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 17024 Personel Belgelendirmesi Sistemi
- TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIYLA UYUMLULUK

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
DYO Boya	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Yer aldığı sosyal sorumluluk projeleriyle toplumun geleceğine katkı sunan Dyo Boya, sanatın, estetiğin, sağlık ve hijyenin, duvarlardan sokaklara, sokaklardan tüm kentlere yayılmasını hedefliyor.

”

“YARINLAR İÇİN DEĞER” PROJESİ

Geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle Türkiye’nin geleceğine katkı sunan Dyo Boya, “Yarınlar İçin Değer” çatı projesi kapsamında çalışmalarını 2022 yılında da sürdürdü.

Türkiye’nin farklı bölgelerinde, ihtiyaç sahibi eğitim kurumlarının duvarlarının boyatılmasını kapsayan bu projeye Dyo Boya, okulların daha temiz ve hijyenik bir ortama sahip olmasını destekliyor. Öğrencilerin sağlıklı sınıflarda ders yapabilmeleri için okul yönetimleriyle iş birliğini sürdüren Şirket, çocukları salgın hastalıklara karşı korumak için 2022 yılında 124 okula toplam 3.210 bidon boya desteğinde bulundu.

DYO ile Vişnellı Köyü duvarları daha renkli



dyo



DYO DUVAR SANATI ÇALIŞMALARI

Yaşam alanlarını renklendiren Dyo Boya, belediyeler, vakıflar, üniversiteler ve sanatçılarla iş birliği yaparak sokakların estetik dokusunu güçlendiriyor. Şirket, kentlerin ve yerleşim noktalarının sanatla ilişkisini güçlendiren bu projesiyle estetiğin adım adım şehirlere yayılmasını sağlıyor.

2022 yılında Karşıyaka Belediyesi’nin düzenlediği Uluslararası Karşıyaka Duvar Resmi Çalıştayı’na sponsor olan Dyo Boya, sosyal ve kültürel alanların yenilenmesine, kent yaşamına değer katmaya, yaşamı renklendirmeye yıl boyunca devam etti. Dyo Boya’nın renkleriyle İranlı Hoorya Naghie, Reach Geblo, Furkan Nuka Birgün, Pansca, Nesrin Kara, İzel Göğüsgeren, Azra Alper ve Burak Taşdemir gibi birbirinden değerli duvar ressamalarının tasarımları şehrin gri duvarlarını canlandırdı.



Yıl boyunca devam eden sanatsal faaliyetler kapsamında Dyo Boya, İzmir'in Konak ilçesindeki İzQ Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi ile iş birliği yaparak merkezin duvarlarının mural sanatıyla farklı desenlerde boyanmasını destekledi. İllüstrasyon ve Grafik Tasarım Sanatçısı Deniz Salaçin Erciyas'ın hayata geçirdiği proje, tasarım ve uygulama aşamalarıyla yaklaşık bir ayda tamamlandı. Proje kapsamında iki binanın toplam 230 metrekare alana sahip duvarları boyandı.

Ayrıca, İzmir'in Kemalpaşa ilçesinde yer alan Vişneli Köyü sokakları, Dyo Boya ve Tohumluk Vakfı iş birliğiyle renklendirildi.

DYO TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ ÇALIŞMA GRUBU – KETEM İŞ BİRLİĞİ

Dyo Boya, çalışanlarının sağlığını gözetken kapsayıcı bakış açısını korumaya 2022 yılında da devam etti. Dyo Boya, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu ile Kanseri Erken Teşhis, Tarama ve Eğitim Merkezi'nin (KETEM) ortak çalışmasını organize ederek, yıl içinde tesislerde KETEM tarafından kanser konulu eğitimlerin verilmesini sağladı. Daha sonra talep eden çalışanların KETEM merkezlerinde ücretsiz taramaları yaptırıldı.

SPONSORLUKLAR

- Ağır Vasıta, Treyler ve Üstyapı Zirvesi Sponsorluğu
- TransAnatolia Uluslararası Offroad Yarışı "She's Off-Road" Ekibi Sponsorluğu
- İklim Değişikliği Zirvesi – COP'27 Ardından Etkinliği Altın Sponsorluğu
- İzmit Türkan Dereli İlkokulu 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Etkinliği Sponsorluğu
- Milli Sporcu Berkay Besler Sponsorluğu
- İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Hematoloji Bilim Dalı, Kemik İliği Nakil Ünitesi Teknoplast Ürün Sponsorluğu
- Karşıyaka Belediyesi Uluslararası Karşıyaka Duvar Resmi Çalıştayı Sponsorluğu
- İzmir Kemalpaşa Vişneli Köyü Sokaklarının Boyanması Projesi Tohumluk Vakfı Sponsorluğu
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Balıkçılara Destek Paketi Sponsorluğu
- Yaşar Üniversitesi Bahar Şenliği Sponsorluğu
- LiveArch YTÜ Mimari Söyleşi Zirvesi Sponsorluğu
- İzQ: Girişimcilik & İnovasyon Merkezi Mural Projesi Sponsorluğu
- Kocaeli Üniversitesi Fen Bilgisi Öğretmenliği Bölümü - Köy Okulu Kütüphane Projesi Ürün Sponsorluğu
- 6-18 Kasım 2022 Birleşmiş Milletler COP27 Konferansı
- 7-10 Aralık Hotel Tech Antalya Otel Teknik Ekipman ve Malzemeleri Fuarı



Ödüller

Dyo Boya, almaya hak kazandığı sertifika ve ödüllerle ürün kalitesinden sürdürülebilirliğe, yönetimden iletişime birçok alanda yetkinliğini kanıtlıyor.

”

- **1993** ISO 9003 Kalite Güvence Belgesi
- **1994** ISO 9001:2004 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- **2000** TSE EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi (Süreç bazlı sistem yönetiminin tasarlanması)
- **2008** ISO/TS 16949:2002 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TS 18001:2008 İş Sağlığı ve Güvenliği Belgesi
- **2010** TS ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi (Bu belgeyi alan ilk boya şirketi Dyo Boya'dır.)
- **2010** ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2012** TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- **2013** Ulusal Kalite Hareketi'ne katılım
- **2013** Türkiye Mükemmellik Ödülleri'nde 5 Yıldız Yetkinlik Belgesi Ödülü
- **2014** TS EN ISO/IEC 17024 Uygunluk Değerlendirme Akreditasyonu
- **2014** Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü (Özel Sektör)
- **2014** DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, TS EN ISO/IEC 17024 standardı şartlarına uygun MYK 11UY0023-3 İnşaat Boyacısı Ulusal Yeterliliği kapsamında Mesleki Yeterlilik Belgesi vermek üzere Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) Akreditasyon Sertifikası



- **2015** Sürdürülebilirlik Projesi'nin uygulamaya alınması
- **2016** DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, TS EN ISO IEC 17024 standardı şartlarına uygun MYK 12UY0057-3 Isı Yalıtımcısı Ulusal Yeterliliği kapsamında Mesleki Yeterlilik Belgesi vermek üzere Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) Akreditasyon Sertifikası
- **2016** ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- **2016** Türkiye Mükemmellik Ödülü
- **2017** Dyo Boya Fabrikaları İzmir Ar-Ge Merkezi, T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri zirvesinde 2012, 2013, 2015 ve 2016 yılı Kimya Sektörünün en başarılı Ar-Ge Merkezi Ödülü
- **2017** ISO 9001:2015 ve TS EN ISO 14001:2015 revizyonlarına geçiş
- **2017** T.C. Ticaret Bakanlığı "Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası"
- **2018** Turkishtime Ar-Ge 250 listesinde en çok proje yapan ilk 10 şirket arasında
- **2018** Dyotherm Isolteco 110 "Yılın Isı Yalıtım Ödülü"



Turkishtime Türkiye AR-GE 250

Araştırması 2020 verilerine göre sıralamamız;

EN ÇOK AR-GE HARCAMASI YAPAN İLK 250 ŞİRKET ARASINDA	AR-GE MERKEZİNDE YÜRÜTÜLEN PROJE SAYISINA GÖRE	AR-GE MERKEZİNDE ALINAN MARKA SAYISINA GÖRE
67.	6.	20.

- **2018** “Yarınlar İçin Değer” projesi ile İMSAD Geleceğe Yatırım Ödülü
- **2018** “Yarınlar İçin Değer” projesi Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması 1.’lik Ödülü
- **2018** IATF 16949:2016 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemine Geçiş
- **2019** IZTEK İnovasyon- Ar-Ge ve Teknoloji Ödülleri **2018**, Yılın En iyi Ar-Ge Projeleri kategorisinde 2.’lik Ödülü
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Kaynakları kategorisinde Türkiye 2.’lik Ödülü
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Stratejisi kategorisinde Yarı Finalist
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Döngüsü kategorisinde Yarı Finalist
- **2019** Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Zirvesi’nde Dyo Boya Fabrikaları İzmir Ar-Ge Merkezi, 2018 yılı için C grubu, 51-75 Ar-Ge personeli istihdam eden tüm Ar-Ge merkezleri arasında 2.’lik Ödülü
- **2019** İAOSB Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması 1.’lik Ödülü
- **2020** TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi (Boya sektöründe belgeyi alan ilk firma)
- **2020** Sıfır Atık Belgesi
- **2021** Teknopark İzmir Yüksek Teknoloji Ödülleri - “En Başarılı Büyük Ölçekli Kuruluş Ödülü”
- **2021** “Satın Alma ve Tedarik Yönetimi” alanında EIPM Peter Kraljic Mükemmellik Ödülü
- **2021** “Solmayan Renkler” reklam filmi Social Media Awards, MIXX Awards, Felis ve Kristal Elma organizasyonlarında toplam 7 Reklam Ödülü
- **2021** Turkishtime Türkiye Ar-Ge 250 listesinde Ar-Ge merkezinde yürütülen proje sayısına göre 6. sırada
- **2022** Brandverse Awards’ta Kurumsal Web Sitesi Kategorisi’nde Bronz Ödül



- **2022** 28. Kocaeli Şahabettin Bilgisu Çevre Ödülleri’nde Büyük İşletme Kategorisi Kimya Sektörü Çevre Ödülü
- **2022** 11. Ar-Ge Proje Pazarı’nda Boyalar ve Yapıştırıcılar Kategorisi’nde DYO Teknoplast’a 3.’lük Ödülü
- **2022** İZTEK 3. İnovasyon Ar-Ge ve Teknolojileri Ödülleri’nde Yüksek Dayanımlı Bobin Boyaları Geliştirme Projesi’ne Ödül
- **2022** RDCONF Uluslararası Araştırma-Geliştirme ve Tasarım Konferansı 2022 (International Conference on Design, Research and Development) organizasyonunda “Poliüretan Dispersiyonda Hibrit Pigment Etkilerinin Değerlendirilmesi” konulu proje bildirisi ile Dilovası Ar-Ge Merkezi’ne “Tüm Sektörlerde En Yenilikçi Bilimsel Temelli Proje Bildirisi” kategorisinde 3.’lük ödülü

Kilometre Taşları

Yeniliklerin Markası

- 1927** ● Durmuş Yaşar tarafından ilk boya mağazası açıldı.
- 1941** ● İlk boya imalathanesi, Durmuş Yaşar tarafından kuruldu.
 - “Yaşarin” ve “Hazırlanmış Boya”, Türkiye’nin ilk boya markaları olarak satışa sunuldu.
- 1954** ● Türkiye’nin ilk boya fabrikasının temeli Dyo Boya markası ile İzmir Bornova’da atıldı.
- 1958** ● Reçine üretim ve ihracatına başlanarak uluslararası pazarlara ilk adım atıldı.
- 1964** ● Mikronize Mineraller Fabrikası açıldı ve Dyo Boya Harris Fırça Fabrikası üretime geçti.
- 1965** ● Dyosad Fabrikası kuruldu.
 - Sektörün ilk bayilik sistemi kuruldu.
- 1967** ● Müşteriye özel yeni ürünler geliştirmek amacıyla Ar-Ge laboratuvarı kuruldu.
 - Birinci Dyo Resim Yarışması düzenlendi.
- 1971** ● İlk Ar-Ge Laboratuvarı kuruldu.
- 1980** ● Satış noktalarında makine ile renklendirme yapabilme konsepti tüketiciye sunuldu.
 - Bitmiş ürün ihracatı başladı.
- 1982** ● Dewilux Boya ve Polyester Fabrikası satın alındı.
- 1984** ● Yasaş Gebze Fabrikası açıldı.
- 1985** ● Selçuk Yaşar Resim Müzesi açıldı.
- 1987** ● Atık Su Arıtma Tesisleri hizmete girdi.
- 1993** ● Dyo Boya, boyacılık sektöründeki ilk ISO-9003 Kalite Güvence Belgesi’ni aldı.
- 1994** ● Dyo Boya TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi aldı.
- 1996** ● Rusya pazarına yönelik çalışmalar yapmak amacıyla Kemipex isimli şirket kuruldu.
- 1997** ● 300 milyon Dolar cirosu ile Yaşar Boya Grubu, dünyanın 27. ve Avrupa’nın 10. en büyük boya grubu unvanını aldı.
- 1999** ● Sektörde ilk özgün boya satış noktaları olan Dyo Boya Renk Evi kuruldu ve uygulamacı bayilik sistemi faaliyete geçti.
- 2003** ● İlk PTFE katkı, yağmurla kendini temizleyen dış cephe boyası Teknotex pazara sunuldu.
- 2004** ● Dyorum Dergisi yayın hayatına başladı.
- 2005** ● Türk boya sektöründe bir ilke imza atılarak Türkiye’nin nanoteknoloji ile üretilmiş ilk boyaları pazara sunuldu.
- 2006** ● Dyo Boya, “Klimatherm” markası ile ısı yalıtım sektörüne girdi.
- 2007** ● Dyo Boya nanoteknolojik ürünlerini Avrupa’ya ihraç etmeye başladı.
- 2008** ● Dyo Boya, fotokatalitik boyalarda solgel yöntemiyle nanoteknoloji alanında Avrupa Patent Ofisi’nden ve Türk Standartları Enstitüsü’nden incelemeli patent alma başarısını gösteren ilk ve tek Türk markası oldu.
 - Dyo, ihracat ürünlerinde kullanılan kimyasallarının, AB’nin REACH Tüzüğü uyarınca ön kayıtlarını tamamlayarak AB’nin yeni kimyasallar stratejisine uyum sağladı.
- 2009** ● Dyo Boya Ar-Ge Merkezi kuruldu. Sektörünün ilk Ar-Ge Merkezidir.
- 2010** ● Rusya’da inşaat boyası üretimine başlandı.

- 2011** ● Uzun süren araştırmalar sonucu geliştirilen hibrit teknolojili ürün Dyojen pazara sunuldu.
- 2013** ● Türkiye Mükemmellik Ödülleri'nde "5 Yıldız Yetkinlik Belgesi" alındı.
- 2014** ● Türkiye Kalite Derneği İzmir Şubesi'nin Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü'nü Dyo Boya kazandı.
 - Turgutlu Toz Boya Fabrikası açıldı.
 - DYO Ar-Ge Merkezi, Kimya sektörünün en iyi Ar-Ge Merkezi seçildi.
- 2016** ● Dyo Boya, Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi'nde Türkiye Mükemmellik Ödülü'nü kazandı.
 - DYO, Kurumsal Sosyal Sorumluluk projesi "Yarınlar İçin Değer" ile hayata değer katmaya başladı.
 - DYO, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ile imzaladığı anlaşmayla A Milli Futbol Takımı destekçileri arasına katıldı.
- 2017** ● DYO, Türkiye'de yalıtım 4.0 devrimini DYOTHERM markası ile başlattı.
 - Dyo Boya, Türkiye'de boya sektöründe AB Eko-Etiketi (EU Ecolabel) alan ilk firma oldu.
 - DYO Dilovası Üretim Tesisi'nde Ar-Ge Merkezi kuruldu.
- 2018** ● Gerçekleşen yeni yatırım ile Çiğli Fabrika, 124.000 m² toplam alana ulaşarak Yeni Nesil Hibrit Teknoloji Isı Yalıtım üretimine başlandı ve Toz Boya Tesisi yeni yatırım alanına taşındı.
 - Yalıtım Dergisi tarafından düzenlenen "Yalıtım Sektörü Başarı Ödülleri"nde DYOTHERM ISOLTECO 110 "Yılın Yalıtım Ürünü" seçildi.
- 2019** ● İnşaat boyaları grubunda kapalı ortamlardaki zararlı formaldehit gazını %83 oranında absorbe eden Dyo Oxymax tüketicilerin beğenisine sunuldu.
 - DYO, Deniz Boyaları alanında Hollanda merkezli, boyanın "Gülümseyen Yunus"u olarak bilinen Transocean firması ile iş birliği yaptı.
 - DYO bir ilke daha imza attı ve Milli Savunma Sanayisi ile Stratejik İş Birliği gerçekleştirdi. Stratejik İş Ortaklığı (SİA) Belgesi alındı.
- 2020** ● DYO Dilovası ve Çiğli Fabrikaları "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazandı.
 - Dyo Boya, Çiğli ve Dilovası üretim tesisleri için aldığı TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi ile sektöründe bu belgeyi almaya hak kazanan ilk firma oldu.
- 2021** ● Uygulandığı yüzeylere temas eden virüse karşı %99,99 etkili olduğu kanıtlanan Yeni Teknoplast ürünü geliştirildi.
- 2022** ● Inovalig İnovasyon Stratejisi kategorisinde Yarı Finalist oldu.
 - Dyo Oxymax, Dünya Boya Konseyi (WCC) tarafından "İyi uygulama örneği" olarak gösterildi.
 - Şahabettin Bilgisu Kimya Sektörü Büyük Ödülü alındı.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU

E. Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkanı

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014-2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi, TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarında 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Mayıs 2021 yılında Lüksemburg Büyük Dükaliği tarafından yaptığı hizmetler için "Order of the Oak Crown – Meşe Tacı Nişanı" ile onurlandırılmıştır. Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Ahmet Fahri Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Almanya Aachen Teknik Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği bölümünde öğrenim gören Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Yakıt Mühendisliği dalında Yüksek Lisansını tamamlamasını takiben iş hayatına 1987'de Union Kraftstoff'ta başladı. 1989-1990 yılları arasında Desa Makina ve Kazan Sanayii şirketinde çalıştı. Botaş Ambalaj'da 1990-1996 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür, 1996-2001 yılları arasında Yaşar Holding Boya ve Kimya Grubunda Başkan Yardımcısı, 2001-2006 yılları arasında Grup Başkanı, 2006-2009 yılları arasında Yaşar Holding Dış Yatırımlar ve Yeni Projeler Başkanı, 2009-2015 yılları arasında Boya Grubu Başkanı olarak görev yaptı. 2015 yılından itibaren de Dyo Boya A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili, Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı olarak görevlerini sürdürmektedir. Yaşar Üniversitesi'nde, 2003-2010 yılları arası Mütevelli Heyet Üyeliği ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulunmuş olup, 2010 yılından itibaren Mütevelli Heyet Başkanı olarak görev yapmaktadır. Türkiye Boya Sanayicileri Derneği'nde (BOSAD) 2003 yılında kurucu üye olarak Yönetim Kurulunda görev almış olup, 2007-2009 ve 2015-2019 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. TÜSİAD ve ESİAD üyesi olan Yiğitbaşı, Portekiz İzmir Fahri Konsolosu'dur.

Feyzi Onur Koca - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Feyzi Onur Koca, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1982'de İstanbul Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Ayrıca 2005 yılında Avusturya LİMAK International Management Akademie'de "International Systemic Training and Consulting" programını tamamlamıştır. Feyzi Onur Koca, 1991-2001 yılları arasında Jotun Boya ve Toz Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 10 yıl süre ile Genel Müdür ve Avrupa Direktörlüğü görevlerinde bulunmasının ardından, 2002-2004 yılları arasında Kurucu Ortak olarak Lanark Resources Ltd.'de görev almış ve aynı dönemde Capex Industries'in İstanbul ofisinde Uluslararası Satış Koordinatörü olarak çalışmıştır. Feyzi Onur Koca, Mart 2004-Eylül 2005 döneminde Londra Touch Group plc'de COO görevini üstlenmiştir. 2005-2012 yılları arasında Parker İklim Kontrol Sistemleri A.Ş.'de Genel Müdür, 2012-2017 yılları arasında G4S Güvenlik Hizmetleri A.Ş.'de CEO ve Ülke Müdürlüğü ve 2017-2022 yılları arasında da ICS-Group'da CEO görevlerini üstlenmiştir. Halen OZ Optics Türkiye'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi Vakfı'nda (BUVAK), Lokman Hekim Sağlık Vakfı'nda ve Bornova Anadolu Lisesi Vakfı'nda mütevelli heyeti üyeliği, ENKA Spor Kulübü ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyeliği bulunmaktadır. Feyzi Onur Koca, Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurullarında görev almaktadır.

YÖNETİM KURULU

Damla Tolga Birol - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Damla Birol lise öğrenimini İstanbul Robert Kolej’de tamamladıktan sonra Boğaziçi Üniversitesi’nin İşletme Bölümü’nü başarıyla bitirip, Fullbright bursuna hak kazanarak Indiana Üniversitesi’nden MBA derecesini aldı. Kariyerine Toronto’da Procter & Gamble Kanada’da Ürün Müdürü olarak başlayan Birol, akabinde Procter & Gamble Türkiye’de Pazarlama Müdürlüğü yaptı. Daha sonra sırasıyla Emsan Holding Satış ve Pazarlama Direktörlüğü ve Pinar, Pamukbank, Türk Nokta Net gibi firmalarda danışmanlık yaptı. 2003 yılında Pazarlama Başkan Yardımcısı olarak Türk Tuborg’da çalışmaya başlayan Birol daha sonraki yıllarda aynı firmanın Satış ve Pazarlama Başkan Yardımcılığı, CEO vekilliği pozisyonlarında görev aldı. 2007’den beri Türk Tuborg A.Ş. nin CEO’luğunu yapmakta olup 2012 tarihinden itibaren de Yönetim Kurulu üyeliğini üstlenmiştir. Türk Tuborg (Tuborg Gold, Carlsberg, Frederik gibi bira markalarını üretmekte, Sol, Weihsenstephan, Guinness, Kronenbourg gibi markaları ithal etmektedir.) Damla Birol Türk Tuborg’daki görevlerinin yanı sıra Doğan Egmont Yayıncılık , İstanbul Modern Sanat Müzesi, Pinar Su ve İçecek, Dyo Boya ve Eti Gıda Yönetim Kurulu üyesidir. Damla Birol aynı zamanda kadınların iş yaşamında yükselmesini destekleyen Yönetim Kurulunda Kadın, YenizdenBiz Dernekleri Yönetim Kurulu üyesi ve YASED ve TÜSİAD üyesidir. Satış, Pazarlama, Marka Yaratma ve Talep Arttırma, Büyük Ekipleri Hedefe Odaklama, Sahada Mükemmel Uygulama yaratma, Tedarik Zinciri, Kurumsal Yönetişim, Genel Yönetim ve farklı sektörlerde M&A alanlarında 30 yıllık deneyime sahiptir.

Kemal Semerciler - Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında doğdu. Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nde tamamladı. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası’nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali İşler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004-2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası’nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası’ndaki görevi süresince bankanın birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürdü ve Mart 2010-Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank’ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir’de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü’nden 1977 yılında mezun oldu. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı’ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988 -1990 yıllarında Dyosad A.Ş.’de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.’de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.’de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001’den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı’na atandı. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği’ne seçildi. Nisan 2009-Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding’de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği bulunmaktadır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Hakkı Hikmet Altan - Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun oldu. 1985-1988 yılları arasında Yaşar Topluluğu’nda Desa ve Pinar-Cargill şirketlerinde görev alan Hakkı Hikmet Altan, 1989 yılından itibaren Yaşar Topluluğu dışında, turizm ve dış ticaret şirketlerinde finansman ve mali işler yöneticiliği yaptı. 1993 yılında yeniden Yaşar Topluluğu’na katıldı. Sırasıyla, Yaşar Uluslararası Tekstil Şirketi ve Yaşar Dış Ticaret Şirketi’nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2001 yılında Yaşar Holding Finansman Koordinatörü olarak atandı. 2007-2009 yılları arasında Yaşar Topluluğu Dış Ticaret Şirketlerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Nisan 2009–Mart 2021 tarihleri arasında CFO görevinde bulunan Hakkı Hikmet Altan’ın, bu görevine ilave olarak Dış Ticaret Şirketleri sorumluluğu da devam etti. Bu görevleri süresince aynı zamanda Yaşar Topluluğu’nun farklı şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Halen Yaşar Holding A.Ş. ve Topluluğunun diğer Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte olan Hakkı Hikmet Altan, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

Şirket’in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu’nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

29 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2022 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2022 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2022 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 985,504 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2022 - 31.12.2022 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Herhangi bir esas sözleşme değişikliği yoktur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2022 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 14.896.732 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2022 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.725.939.117 TL olan özkaynak seviyesi ile 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Ana Ortaklık Sermayesindeki Paylar (Karşılıklı İştirak)

Şirketimizin bağlı ortaklığı konumundaki iştiraklerimizin Şirketimiz sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye seçilebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye "A" grubunu temsil eden üyeler arasından belirlenir."

Oy hakkına ilişkin imtiyaz, Şirket Esas Sözleşmesinin 20'nci maddesinde aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

"Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu nama yazılı paylar sahiplerine (3'er) oy bahşeder. Türk Ticaret Kanunu ve sair ilgili mevzuatın amir hükümleri saklıdır.(B) grubu hamiline yazılı paylar sahiplerine (1'er) oy bahşeder."

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

Oy kullanımının düzenlendiği Şirket Esas Sözleşmesinin 23'üncü maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul sisteminde kullanılacak oylar saklıkalmak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir."

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 9'da aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir:

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu 2022 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır. Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 50 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliği'ni Sn. Damla Tolga Birol yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir.

Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmaları komitenin gözetiminde gerçekleştirilir; kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Kemal Semerciler ve Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Can Kadri Sarıcı yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Damla Tolga Birol ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Hakkı Hikmet Altan yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak

bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup kamuya açıklanmış olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.dyo.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisismlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Feyzi Onur KOCA



BAĞIMSIZLIK BEYANI

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Damla TOLGA BİROL



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

1.3.11 Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

1.4.2 Esas sözleşmenin 20 nci maddesi uyarınca, A grubu nama yazılı paylara 3'er, B grubu hamiline paylara 1 'er oy bahşedilmiştir.

1.5.2 Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

4.3.9 Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 2 kadın üye mevcuttur.

4.4.7 Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.5.5 Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

4.6.5 Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2022 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/924-dyo-boya-fabrikalari-sanayi-ve-ticaret-a-s>)

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 62-67) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/924-dyo-boya-fabrikalari-sanayi-ve-ticaret-a-s>).

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
	A. Genel İlkeler						
	A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Yaşar Holding 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Dyo Boya'nın da dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımı, stratejileri, çalışmaları ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (sf.24-33) Risk Yönetimi (sf.58-59, 61) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43) Dyo Boya Web Sitesi https://dekoratif.dyo.com.tr/surdurulebilirlik-an-layisimiz
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası (sf.26) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya Web Sitesi https://endustriyel.dyo.com.tr/kurumsal/sirket-politikaları-ve-belgeleri
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓		Şirket politikalarında temel yaklaşım ve ana hedefler belirtilmektedir.	Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43) Dyo Boya Web Sitesi https://endustriyel.dyo.com.tr/kurumsal/sirket-politikaları-ve-belgeleri
	A2. Uygulama/İzleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirtenerek kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (sf.29) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (sf.29) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (sf.29) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓					
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (47, 74, 114-115, 132-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
	A.3 Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerin- in Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (sf.27-28) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda hukuki açıklamalarda yer verilmektedir.	Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 54)
	A4. Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçüm- leri bağımsız üçüncü tarafça doğrulan- mış ve kamuya açıklanmıştır.		✓			Sürdürülebilirlik çalışmaları ve bu çalışmalar sonucundaki performans takibi yapılsa da, bağımsız üçüncü tarafça bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır. Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
	B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki poli- tika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (61, 118-121) Çevreye İyi Bakmak (sf.180-235) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (sf 34-43) Dyo Boya Web Siteleri https://dekoratif.dyo.com.tr/surdurulebilirlik-an-layisimiz/cevreye-iyi-bakmak https://endustriyel.dyo.com.tr/kurumsal/sir-ket-politikalari-ve-belgeleri https://endustriyel.dyo.com.tr/uploads/2022/12/cevre-politikamiz.PDF https://endustriyel.dyo.com.tr/up-loads/2022/11/14001-cevre-yonetimi-eylul-2022.pdf https://endustriyel.dyo.com.tr/up-loads/2022/11/14001-cevre-yonetimi-ekim-2022.pdf
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (sf.6-7) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
B3	A2.1’de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓		Şirket politikalarında temel yaklaşım ve ana hedefler belirtilmektedir.	Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (sf.180-235) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
B6	A2.4’te verilmiştir.						

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değeri zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (sf.172-179) Çevreye İyi Bakmak (sf.180-235) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 17)
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (sf.62-65) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			✓		Dyo Boya'nın sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.189, 199-201, 222-225) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (sf.6-7) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.189, 199-201, 222-225) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			✓		Şirket politikalarında temel yaklaşım ve ana hedefler belirtilmekte olup, çevresel verilerdeki gelişim takip edilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.189, 199-201, 222-225) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (sf.184, 189) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.132-134, 189, 199-201, 222-225) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			✓		Tedarikçi değerlendirme ve denetimlerinde çevresel etkiler dikkate alınmaktadır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (sf.172-179) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 17)
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.47, 114-115, 189, 199-201, 222-225) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (sf.189) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			✓		İşletme ihtiyaçları oluştuğca sınırlı seviyede buhar üretilmekte ve emisyon hesaplarında dikkate alınmaktadır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (sf.189) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Dyo Boya'da yenilenebilir enerji kullanımının artırılması kapsamında çalışmalar yapılmaktadır. Güneş enerji sistemi (GES) kurulması için çalışmalara başlanmış olup, proje tamamlandığında elektrik, karbon salımı ve doğal gaz kullanımında azalma ve tasarruf sağlanması planlanmaktadır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.39) İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (sf.184, 189) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.39) Çevre, İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (sf.182-184, 189, 191) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi (sf.199-201) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		✓			Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		✓				
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓					Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43)
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.7, 29, 56-57, 78-87, 96-97) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi (Sayfa 32-33)
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.78-87, 172-179) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi (Sayfa 32-33) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 34-43) Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.dyo.com.tr/UserFiles/YasarToplulu-gulsEtigiKurallari-2021.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.41, 78-87) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi (Sayfa 32-33)
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.78-87) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi (Sayfa 32-33) Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.dyo.com.tr/UserFiles/YasarToplulu-gulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.78-87, 88) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi (Sayfa 32-33)
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.56-57, 78-87) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi (Sayfa 32-33) Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.dyo.com.tr/UserFiles/YasarToplulu-gulsEtigiKurallari-2021.pdf
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.78-87, 88) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi (Sayfa 32-33)
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.94-97) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi (Sayfa 32-33)
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.94-97, 241) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya 2022 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi (Sayfa 32-33)
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Dyo Boya Web Sitesi https://dekoratif.dyo.com.tr/kisisel-verilerin-ko-runmasi-ve-aydinlatma-metni Kişisel Veri Yönetim Sistemi Politikamız, Bilgi Güvenliği Politikamız https://dekoratif.dyo.com.tr/kurumsal/sirket-politik-lari-ve-belgeleri
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (sf.56-57) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yas-ar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2 Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.dyo.com.tr/UserFiles/YasarToplulu-gulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.9							

Faaliyet Raporu 2022

SORUMLULUK BEYANI

SERMAVE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, denetimden geçmiş Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 03.03.2023 tarih ve 2023/13 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,
DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Feyzi Onur KOCA
Denetim Komitesi Başkanı



Damla TOLGA BİROL
Denetim Komitesi Üyesi



Mehmet Mutlu UYSAL
Genel Müdür





YÖNETİM KURULU’NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu’na

1. Görüş

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu’nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 3 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup’un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup’un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı’nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup’un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.



Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2023

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Ticari alacakların geri kazanılabilirliği	
İlişikte yer alan konsolide finansal tablolara ait 5 numaralı dipnotta yer aldığı üzere 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam 1.082,9 milyon TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar, konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir. İlişikte yer alan konsolide finansal tablolara ait 2.6.21 ve 2.7 numaralı dipnotlarda açıklandığı üzere Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatları, geçmiş tahsilat performanslarını, müşterilerin kredibilite bilgilerini, vade analizleri ile alacaklara ilişkin varsa anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini içermektedir. Öte yandan, kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır: • Grup'un kredi limitleri yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırması analiz edilmiştir. • Bilanço tarihine müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. • Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve Grup'un hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır. • Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. • İlişkili taraflardan olmayan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin ilişikte yer alan konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ye uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Arazi ve arsalar, yeraltı yerüstü düzenleri ile binaların gerçeğe uygun değer tespiti Grup, ilişkide yer alan konsolide finansal tablolarına ait 2 numaralı dipnotta belirtildiği üzere, konsolide finansal tablolarında TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı yerüstü düzenlerini gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. İlişkide yer alan konsolide finansal tabloların 9 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere, Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yaptığı değerlemeler sonucunda arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı yerüstü düzenlerinin taşınan değerlerindeki toplam değer artışı vergi öncesi 925,6 milyon TL olup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla söz konusu varlıkların toplam taşınan değerleri 1.413,7 milyon TL’dir. Söz konusu değer artışı ilişkide yer alan konsolide finansal durum tablosunda özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerleme artışları hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı yerüstü düzenlerinin toplam değerinin Grup’un varlıklarında önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerleme tekniklerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetim çalışmalarımızda arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı yerüstü düzenleri için yapılan değerleme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir. - Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun kullandığı verilerin tutarlılığı, Grup’un kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir. - Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi amacıyla, “BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması” standardında yer alan hükümler gereğince örneklem yoluyla seçilen değerleme raporlarının incelenmesi için denetim ekibimize dış uzman dahil edilmiş, söz konusu varsayım ve yöntemler dış uzmanımız tarafından incelenmiştir. - Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin ilişkide yer alan konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağını makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 3 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2023

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	1-3
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	8-72
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	8
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-29
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	29
DİPNOT 4 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	30-34
DİPNOT 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	34-36
DİPNOT 6 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	36
DİPNOT 7 STOKLAR	37
DİPNOT 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	37-38
DİPNOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	39-42
DİPNOT 10 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	43
DİPNOT 11 ŞEREHİYE	43
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	43
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ	44-47
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	47-49
DİPNOT 15 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	50-51
DİPNOT 16 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	51
DİPNOT 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	51
DİPNOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	52-53
DİPNOT 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	54
DİPNOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	54-55
DİPNOT 21 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	55-56
DİPNOT 22 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	56
DİPNOT 23 FİNANSAL GELİRLER/GİDERLER	56-57
DİPNOT 24 SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	57
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	57-60
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ/ (KAYIP).....	61
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	61-71
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	71-72
DİPNOT 29 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	72

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	299.711.068	171.191.581
Ticari Alacaklar		1.131.070.969	686.053.927
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4	48.399.991	25.578.500
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	1.082.670.978	660.475.427
Diğer Alacaklar		32.401.192	3.203.726
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		20.687.367	103.394
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	11.713.825	3.100.332
Stoklar	7	837.408.600	514.365.575
Peşin Ödenmiş Giderler		7.287.920	4.513.525
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	7.287.920	4.513.525
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	36.036.648	10.330.869
Diğer Dönen Varlıklar		124.167.657	9.243.972
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	17	124.167.657	9.243.972
ARA TOPLAM		2.468.084.054	1.398.903.175
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	24	2.925.076	5.307.661
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		2.471.009.130	1.404.210.836
DURAN VARLIKLAR			
Ticari Alacaklar		250.000	285.000
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	250.000	285.000
Diğer Alacaklar		103.832	70.654
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	103.832	70.654
Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar		436.986	-
Maddi Duran Varlıklar	9.a	1.870.034.202	934.466.311
- Arazi ve Arsalar		957.620.500	319.433.000
- Binalar, Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		456.104.360	171.830.066
- Tesis, Makine ve Cihazlar		366.727.265	379.100.914
- Taşıtlar		716.311	269.052
- Mobilya ve Demirbaşlar		58.979.109	44.956.787
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		29.886.657	18.876.492
Kullanım Hakkı Varlıkları	9.b	5.834.012	9.342.586
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		728.982.017	21.413.286
- Şerefiye	11	2.955.051	2.955.051
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10	726.026.966	18.458.235
Peşin Ödenmiş Giderler		2.861.404	106.107
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	2.861.404	106.107
Diğer Duran Varlıklar		338	338
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Duran Varlıklar		338	338
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.608.502.791	965.684.282
TOPLAM VARLIKLAR		5.079.511.921	2.369.895.118

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 3 Mart 2023 tarihinde onaylanmış olup, Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		648.683.941	288.514.945
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	648.683.941	288.514.945
Banka Kredileri		465.875.260	288.514.945
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		182.808.681	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		107.232.744	126.742.952
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	107.232.744	126.742.952
Banka Kredileri		104.912.540	123.971.290
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		2.320.204	2.771.662
Ticari Borçlar		1.228.500.323	917.323.429
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4	261.429.822	241.669.030
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	967.070.501	675.654.399
Diğer Borçlar		31.921.814	6.207.713
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4	20.493.541	127.044
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	11.428.273	6.080.669
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	16.464.388	6.489.895
Ertelenmiş Gelirler		253.211.578	94.312.431
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	8	253.211.578	94.312.431
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		33.624	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		5.244.158	20.013.045
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	1.267.304	1.041.609
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14	3.976.854	18.971.436
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.291.292.570	1.459.604.410
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		28.874.991	115.913.635
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	28.874.991	115.913.635
Banka Kredileri		23.754.052	108.328.436
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		5.120.939	7.585.199
Uzun Vadeli Diğer Borçlar		761.889.267	-
- İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Diğer Borçlar	4	761.889.267	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		124.743.505	51.956.970
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	124.743.505	51.956.970
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	148.985.236	89.328.588
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.064.492.999	257.199.193
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		3.355.785.569	1.716.803.603

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.723.726.352	653.091.515
Ödenmiş Sermaye	18	100.000.000	100.000.000
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		48.141	48.141
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.690.217	1.690.217
- Yasal Yedekler	18	1.690.217	1.690.217
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.392.154.712	588.052.143
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		1.392.154.712	588.052.143
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme			
Artışları (Azalışları)	9	1.458.536.968	605.947.193
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden			
Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(66.382.256)	(17.895.050)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(138.101.723)	(93.529.211)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(138.101.723)	(93.529.211)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		82.887.410	57.550.205
Net Dönem Karı veya Zararı		285.047.595	(719.980)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.723.726.352	653.091.515
TOPLAM KAYNAKLAR		5.079.511.921	2.369.895.118

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	19	4.247.501.032	2.300.970.012
Satışların Maliyeti	19	(3.036.553.136)	(1.687.561.690)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		1.210.947.896	613.408.322
BRÜT KAR	19	1.210.947.896	613.408.322
Genel Yönetim Giderleri	20	(130.524.609)	(75.552.484)
Pazarlama Giderleri	20	(407.702.118)	(209.624.852)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	20	(62.551.394)	(36.161.504)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	285.988.409	84.168.984
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(387.914.593)	(312.458.443)
ESAS FAALİYET KARI		508.243.591	63.780.023
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	4.311.322	599.126
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	22	(622.969)	(14.915)
FİNANSAL GİDER ÖNCESİ FAALİYET KARI		511.931.944	64.364.234
Finansal Gelirler	23	51.540.549	38.314.852
Finansal Giderler	23	(247.498.449)	(114.952.927)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ (ZARARI)		315.974.044	(12.273.841)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/ Geliri		(30.926.449)	11.553.861
- Dönem Vergi Gideri	25	(3.643.916)	(662.003)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/ Geliri	25	(27.282.533)	12.215.864
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ (ZARARI)		285.047.595	(719.980)
DÖNEM KARI/ (ZARARI)		285.047.595	(719.980)
Pay Başına Kazanç/ (Kayıp)		2,8505	(0,0072)
- Sürdürülen Faaliyetlerden Nominal değeri 1 Kr Olan 100 Adet Pay Başına Kazanç/ (Kayıp)	26	2,8505	(0,0072)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		830.159.754	408.134.163
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	9	925.640.289	492.942.951
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	15	(60.609.007)	(2.959.497)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire/Gidere İlişkin Vergiler		(34.871.528)	(81.849.291)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	25	12.121.801	591.899
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artış, Vergi Etkisi		(46.993.329)	(82.441.190)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(44.572.512)	(45.432.780)
Yabancı Para Çevrim Farkları		(44.572.512)	(45.432.780)
- Yabancı Para Çevrim Farklarından Kayıplar		(44.572.512)	(45.432.780)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		785.587.242	362.701.383
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		1.070.634.837	361.981.403

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/ (Giderler)					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					
	Paylara ilişkin Ödenmiş Sermaye	Paylara ilişkin Primleri/ (İskontoları)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)		Yabancı Para Çevrim Farkları	Birikmiş Karlar/(Zararlar)			Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
				Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/ (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)		Geçmiş Yıllar Karları veya (Zararları)	Net Dönem Karı/ (Zararı)			
Önceki Dönem											
1 Ocak - 31 Aralık 2021											
Dönem başı bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	206.135.515	(15.527.452)	(48.096.431)	(74.033.007)	133.569.666	302.512.576	302.512.576	
Kar Dağıtımı (Dipnot 4.ii.i)	-	-	1.274.073	-	-	-	(12.676.537)	-	(11.402.464)	(11.402.464)	
Transferler	-	-	-	(10.690.083)	-	-	144.259.749	(133.569.666)	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	410.501.761	(2.367.598)	(45.432.780)	-	(719.980)	361.981.403	361.981.403	
- Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	(719.980)	(719.980)	(719.980)	
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	410.501.761	(2.367.598)	(45.432.780)	-	-	362.701.383	362.701.383	
Dönem sonu bakiyeler	100.000.000	48.141	1.690.217	605.947.193	(17.895.050)	(93.529.211)	57.550.205	(719.980)	653.091.515	653.091.515	
Cari Dönem											
1 Ocak - 31 Aralık 2022											
Dönem başı bakiyeler	100.000.000	48.141	1.690.217	605.947.193	(17.895.050)	(93.529.211)	57.550.205	(719.980)	653.091.515	653.091.515	
Transferler	-	-	-	(26.057.185)	-	-	25.337.205	719.980	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	878.646.960	(48.487.206)	(44.572.512)	-	285.047.595	1.070.634.837	1.070.634.837	
- Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	285.047.595	285.047.595	285.047.595	
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	878.646.960	(48.487.206)	(44.572.512)	-	-	785.587.242	785.587.242	
Dönem sonu bakiyeler	100.000.000	48.141	1.690.217	1.458.536.968	(66.382.256)	(138.101.723)	82.887.410	285.047.595	1.723.726.352	1.723.726.352	

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(1.502.869)	145.142.378
Dönem Karı/ (Zararı)		285.047.595	(719.980)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/ (Zararı)		285.047.595	(719.980)
Dönem Net Karı/ (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		401.002.000	290.718.909
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	9-10	62.863.495	44.985.874
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		4.173.845	3.825.425
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	21	3.524.486	2.863.511
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	5	649.359	961.914
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		8.653.801	30.088.866
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	15	23.648.383	15.570.127
Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler		59.521	(825.706)
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(15.054.103)	15.344.445
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		154.614.262	86.234.532
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	23	(19.395.272)	(4.362.469)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	23	174.009.534	90.597.001
Vergi Gideri/ (Geliri) İle İlgili Düzeltmeler	25	30.926.449	(11.553.861)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		143.456.162	137.722.284
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		(3.686.014)	(584.211)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar İle İlgili Düzeltmeler		(3.686.014)	(584.211)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		(640.270.657)	(131.566.575)
Ticari Alacaklardaki (Artış)/ Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(417.484.250)	(249.137.214)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış/ (Artış)		5.325.659	(8.718.410)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış)/ Azalış		(422.809.909)	(240.418.804)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/ (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(123.570.358)	(1.687.298)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/ (Artış)		(123.570.358)	(1.687.298)
Stoklardaki (Artışlar)/Azalışlar İle İlgili Düzeltmeler		(326.567.511)	(241.452.666)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Artış)/ Azalış		(5.529.692)	(1.892.186)
Ticari Borçlardaki (Azalış)/ Artış İle İlgili Düzeltmeler		51.939.333	324.924.208
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış/ (Azalış)		(39.934.328)	75.135.192
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/ Artış		91.873.661	249.789.016
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/ (Azalış)		9.974.493	890.874
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış/ (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		5.347.604	2.812.738
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/ (Azalış)		5.347.604	2.812.738
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/ Artış		158.899.147	33.974.969
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		6.720.577	-
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		6.720.577	-
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		45.778.938	158.432.354
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Ödemeler	15	(11.245.159)	(2.959.107)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	(36.036.648)	(10.330.869)

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
YATIRIM FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI		(774.752.450)	(55.516.085)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(436.986)	-
Alınan Faiz		19.395.272	4.362.469
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(777.564.802)	(61.761.227)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışı	9	(81.333.504)	(60.904.489)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışı	10	(696.231.298)	(856.738)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.055.454	1.094.073
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.055.454	1.094.073
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Satışlarından Nakit Girişleri		2.382.585	788.600
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(20.583.973)	-
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(20.583.973)	-
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		861.677.426	3.204.212
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	13	1.301.545.261	464.170.000
Kredilerden Nakit Girişleri	13	1.026.545.261	464.170.000
İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri	13	275.000.000	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	13	(1.042.346.076)	(357.141.947)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	13	(942.346.076)	(357.141.947)
İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Çıkışları		(100.000.000)	-
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki (Azalış)/ Artış		782.255.764	(1.375.082)
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(1.818.755)	(4.030.133)
Ödenen Temettüleri		-	(11.402.464)
Ödenen Faiz		(177.958.768)	(87.016.162)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış		85.422.107	92.830.505
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		43.097.380	27.903.546
Nakit ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net Artış		128.519.487	120.734.051
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		171.191.581	50.457.530
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	299.711.068	171.191.581

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Dyo Boya" veya "Şirket"), ana faaliyet konusu, Kocaeli-Gebze ve İzmir-Çiğli tesislerinde üretilen her türlü boya, vernik, reçine ve sair yüzey kaplama yapı ve ısı yalıtım malzemelerinin, bunların hammaddeleri ve tatbikinde kullanılan araç ve gereçler ile birlikte ticareti, pazarlaması, ithali ve ihracıdır. Şirket'in nihai müşterileri ağırlıklı olarak inşaat, mobilya ve metal boyaları sektörlerinde yer almaktadır. Şirket bağlı ortaklığı konumundaki AO Kemipeks JSC ("Kemipeks") aracılığıyla, Rusya Federasyonu'nda üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir (Dipnot 2.5). Şirket ve bağlı ortaklıkları (bundan sonra "Grup" olarak adlandırılacaktır) DYO markalı ürünlerin pazarlaması için net satış değerleri üzerinden çeşitli oranlarda Yaşar Holding A.Ş.'ye ("Yaşar Holding") ilgili şirketin sahip olduğu "DYO" markasına istinaden lisans bedeli ödemektedir (Dipnot 4). Bununla birlikte Dyo Boyanın kendi markalarına sahip olmasının sürdürülebilirlik stratejileri içerisindeki önemine binaen, 11 Kasım 2022 tarihi itibarıyla DYO İnşaat boyaları markaları Yaşar Holding'den satın alınmıştır (Dipnot 4).

Şirket payları Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %74,53 (31 Aralık 2021: %74,53) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 18).

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen toplam personel sayısı 1027'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2021: 916).

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

AOSB Mahallesi 10003 Sokak, No : 2/8
Çiğli - İzmir

Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	Kayıtlı olduğu ülke	Faaliyet türleri	Esas faaliyet konuları
Kemipeks	Rusya Federasyonu	Kimyevi ürünler/Boya	Boya ve kimyasallar Üretim, pazarlama/ dağıtım
Dyo Africa Paints and Varnishes LLC ("Dyo Africa")	Mısır	Kimyevi ürünler/Boya	Operasyonel değil
S.C. Dyo Balkan SRL ("Dyo Balkan")	Romanya	Kimyevi ürünler/Boya	Operasyonel değil

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi'ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS; Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda meydana gelen değişikliklere uyum amacıyla tebliğler ile güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Rusya Federasyonu'nda, Romanya ve Mısır'da kayıtlı olan ve konsolide edilen bağlı ortaklıklar, kanuni finansal tablolarını ilgili ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar ve yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülükler dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış olup kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

KGK, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS uygulayan işletmelerin 2021 yılı finansal raporlama döneminde TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'yı uygulayıp uygulamayacakları konusunda oluşan tereddütleri gidermek üzere açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiş, sonrasında KGK tarafından TMS 29 uygulaması hakkında yeni bir açıklama yapılmamıştır. Bu konsolide finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla yeni bir açıklama yapılmamış olması dikkate alınarak 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar :

- **TFRS 16 'Kiralamalar' - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlüktedir);** COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020'de, UMSK TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021'den 30 Haziran 2022'ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - o **TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik işletme birleşmeleri için muhasebeleştirme hükümlerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.
 - o **TMS 16 'Maddi Duran Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
 - o **TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 'Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması', TFRS 9 'Finansal Araçlar' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

- 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Grup'un faaliyetleri ile ilgili olmadığından listelenmemiştir.
- b) **31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**
 - **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
 - **TMS 12, Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.
 - **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
 - **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2.5 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, izleyen sayfada açıklanan esaslar doğrultusunda, ana şirket olan Dyo Boya'nın ve bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların çıkarıldığı tarihler itibarıyla, TFRS'ye uygun olarak yeknesak muhasebe politikalarını uygulayarak ve aynı gösterimi sağlayarak hazırlanmıştır.

a) Bağlı ortaklıklar

Grup'un üzerinde kontrolü olduğu tüm işletmeler, Grup'un bağlı ortaklığı konumundadır. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/ alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri karşılıklı silinmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı silinmiştir. Varlıklarda muhasebeleştirilmiş grup içi işlemlerden doğan karlar zararlar karşılıklı silinirken, gerçekleşmemiş zararlar ise işlemin transfer edilen varlıkta bir değer düşüklüğüne işaret etmediği durumlarda silinir.

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, muhasebenin önemlilik ilkesi dahilinde konsolide finansal durum tablosunda (bilançoda) geçmiş yıllar zararları içerisine dahil edilmiştir.

Grup tarafından kabul edilen muhasebe politikalarıyla tutarlı olmak adına, gerekli olduğu durumlarda bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları değiştirilmiştir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiş olan bağlı ortaklıkları ve Grup'un kontrol paylarını göstermektedir:

Bağlı ortaklıklar	Şirket'in doğrudan ve dolaylı kontrol payları (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kemipeks	100,00	100,00
Dyo Africa	99,90	99,90
Dyo Balkan	98,39	98,39

b) Yabancı para çevrimi

i) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her bir şirketinin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar ana şirketin fonksiyonel ve Grup'un raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

ii) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda finansal gelirler ve giderler ile esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisine dahil edilir.

iii) Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi

Yabancı ülkelerde kayıtlı bulunan bağlı ortaklıkların finansal tabloları bulundukları ülkelerin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup, ana ortaklık finansal tabloları ile uyumlu bir sunum ve içerik için TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren söz konusu şirketlerin varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu ortaklıkların kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi, ortalama kurlar ile finansal durum tablosu tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Finansal durum tablosu tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri için kullanılan ilgili dönemlerdeki ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

<u>Dönem sonu:</u>	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türk Lirası/Rus Rublesi	3,8539	5,7793
Türk Lirası/Rumen Leyi	0,2496	0,3390
Türk Lirası/Mısır Lirası	1,3229	1,1793
	1 Ocak -	1 Ocak -
<u>Ortalama:</u>	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türk Lirası/Rus Rublesi	4,0091	8,3310
Türk Lirası/Rumen Leyi	0,2851	0,4730
Türk Lirası/Mısır Lirası	1,1521	1,7655

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda ve izleyen sayflarda özetlenmiştir:

2.6.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolara kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 Hasılat (Devamı)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Grup, boya, vernik, reçine ve sair yüzey kaplama, yapı ve ısı yalıtım malzemelerinin, bunların hammaddeleri ve tatbikinde kullanılan araç ve gereçlerinin üretilmesi ile satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir (Dipnot 19).

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Grup, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Grup, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben konsolide finansal tablolarına kaydeder.

Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı konsolide finansal tablolara almaktadır.

Grup, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, konsolide finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 Hasılat (Devamı)

Faiz geliri etkin faiz yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Grup, ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına göre, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir. Krediler üzerindeki faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir. Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte gelir yazılır.

2.6.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerın düşük olanı ile değerlendirir. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Grup stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 7).

2.6.3 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenleri ve makine, tesis ve cihazlar dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşülerek konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla; makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2021 tarihli bağımsız profesyonel değerlendirme tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden 2022 yılı amortismanı düşülmesi suretiyle elde edilen tutarları ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 9 ve 2.7.a). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden amortisman ayrılmak suretiyle takip edilmektedir.

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan geçmiş yıl zararlarına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, transfer edilmiştir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.3 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortisman tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderlerde takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yansıtılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 9).

Arazi ve arsalar sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortisman tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri	2-50
Makine, tesis ve cihazlar	4-20
Taşıt araçları	4-5
Döşeme ve demirbaşlar	5-20

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, maddi duran varlığın, söz konusu varlıkla ilgili gelecekte ekonomik faydanın Grup'a aktarılmasının kuvvetle muhtemel olması ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak konsolide finansal tablolara kaydedilir. Grup, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortisman tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortisman tabi tutulurlar.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, markaları, hakları, bilgi işlem yazılımlarını ve şerefiyeyi içermektedir. Marka ve şerefiye sınırsız ekonomik ömre, diğer maddi olmayan duran varlıklar sınırlı ekonomik ömre sahiptir. Bu varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 10).

Markalar, ayrı olarak elde edilen markalar elde etme maliyet değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Markaların Grup'a net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle, Grup, markaları sınırsız faydalı ömre sahip olarak değerlendirmiştir.

Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

2.6.5 Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 23). Alınan kredilerin vadeleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının kuvvetle muhtemel olmadığı durumlarda ise ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili varlığın yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli oluşuma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

2.6.7 Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar

Grup, bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Grup satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırdığı duran varlığı defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.8 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup 'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır (Dipnot 2.7.b).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 TFRS 16 - Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 TFRS 16 – Kiralamalar (Devamı)

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16, “Maddi Duran Varlıklar” standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular (Dipnot 11.b).

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bilanço tarihindeki değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup’un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 TFRS 16 – Kiralamalar (Devamı)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir veya yasal opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16, "Kiralamalar" standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

2.6.10 Pay başına kazanç/kayıp

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç/kayıp, net dönem karının/zararının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.6.11 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bilanço tarihindeki değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bilanço tarihindeki değerlerine indirgenmesinde kullanılacak yıllık iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu yıllık iskonto oranı vergi öncesi orandır. İskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez. Dönemler itibarıyla paranın zaman etkisinin önemli olduğu karşılıkların tahmin edilen gerçekleşme tarihine yakınlaşılması sonucunda, karşılıklarda artış oluşurken söz konusu bu fark faiz gideri olarak konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, koşullu borçlar ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve konsolide finansal tablolara dahil edilmemektedir (Dipnot 14). Gelecek dönemlerde oluşması beklenen operasyonel zararlar için herhangi bir karşılık ayrılmamaktadır.

2.6.13 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tablolar açısından, Grup üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Grup'un veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 4). İlişkili taraflar aşağıdaki koşullar dikkate alınarak belirlenir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır: söz konusu kişinin,
 - i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:
 - i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,
 - ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
 - iii) her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
 - iv) işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.13 İlişkili taraflar (Devamı)

- v) İşletme'nin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) Maddesi'nde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) Maddesi'nin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlemler Dipnot 4'te gösterilmiştir.

2.6.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Grup, boya ve boya malzemeleri satışı ve dağıtımının tanzimi olmak üzere sadece bir ana endüstriyel alanda faaliyet göstermesinden, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Grup'un faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Grup'un satışlarının çok önemli bir kısmının yurtiçi satışlardan oluşmasından ve varlıklarının önemli bir kısmının Türkiye'de olmasından dolayı finansal bilgilerini bölümlere göre raporlamamıştır.

2.6.15 Cari dönem vergi geliri/ gideri

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25).

Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla; yasalasmış veya büyük ölçüde yasalasmış, ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Dipnot 25).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.15 Cari dönem vergi geliri/ gideri (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin kuvvetle muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 25).

Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip ediliyorsa dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Ancak, ana ortaklıkları ve bağlı ortaklığın net ertelenmiş vergi pozisyonları ayrı ülkelerde vergiye tabi olmaları nedeniyle konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir (Dipnot 25).

2.6.16 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar uyarınca net bilanço tarihindeki değerine göre indirgenmiş ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde kullanılan aktüeryal varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek konsolide mali tablolara yansıtılır.

2.6.17 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar gibi) kullandığı ve bu faaliyetlerden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzerleri, nakit, kredi kartı alacakları ve banka mevduatı ile tutarı belirli olan nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri için geçmiş kredi zarar deneyimleri ile geleceğe yönelik tahminleri dikkate alarak beklenen kredi zararı modeline göre değer düşüklüğü değerlendirmesi yapmaktadır.

2.6.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.19 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair makul bir güvence olduğu ve Grup'un asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Grup, marka geliştirme ve bununla ilgili katlanmış olduğu pazarlama giderleri ile ihraç edilen ürünlerle ilgili olarak hak etmiş olduğu devlet teşviklerini pazarlama giderlerinden mahsup ederek konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Devlet teşvik ve yardımları, turquality teşviği, araştırma ve geliştirme teşvikleri ile yatırım teşviklerinden oluşmaktadır (Dipnot 12).

2.6.20 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştuğu anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştuğu anda giderleştirilir.

2.6.21 Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 5).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.21 Ticari alacaklar (Devamı)

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağına kuvvetle muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Ayrıca Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

2.6.22 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.6.23 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır.

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlık ve borçların açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

a) Arazi ve arsalar, binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Grup yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden cari dönem amortismanı düşüldükten sonra elde edilen tutarların bilanço tarihinde gerçeğe uygun değerleri yansıtıldığı varsayılarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlemesinde uygulanabilir olduğu ölçüde piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

b) Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü

Grup yönetimi, ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

2.8 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.9 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait konsolide finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Nakit	161.035	88.226
Bankalar	292.233.700	159.895.121
- Vadesiz mevduatlar	145.940.705	158.495.121
- TL vadesiz mevduat	53.925.103	17.452.720
- Yabancı para vadesiz mevduat	92.015.602	141.042.401
- Vadeli mevduatlar	146.292.995	1.400.000
- TL vadeli mevduat	95.100.000	1.400.000
- Yabancı para vadeli mevduat	51.192.995	-
Diğer	7.316.333	11.208.234
	299.711.068	171.191.581

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un 2.953.886 ABD Doları, 10.327.808 Rus Rublesi, 17.208 Mısır Poundu ve 4.278.079 Avro karşılığında 143.208.597 TL tutarında yabancı para cinsinden vadesiz ve vadeli mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 5.353.353 ABD Doları, 27.637.145 Rus Rublesi, 29.541 Mısır Poundu ve 4.300.507 Avro karşılığında 141.042.401 TL tutarında yabancı para cinsinden vadesiz mevduat). Diğer nakit benzerleri ortalama 1 ay (31 Aralık 2021: 2 ay) vadeli kredi kartı alacaklarını içerir.

Grup mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borç bakiyeleri ile 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") (1)	48.370.871	25.420.761
Diğer	29.120	157.739
	48.399.991	25.578.500

YDT'den olan alacaklar yapılan ürün satışlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakların taşınan değeri makul değerine yakınsamaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vadesi geçen alacaklar	13.067.998	7.818.481
0-30 gün vadeli	35.331.993	17.760.019
	48.399.991	25.578.500

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili taraflardan ticari alacakların yaşlandırması ve kredi riski analizi Dipnot 27.a'da detaylı olarak açıklanmıştır.

Grup'un ilişkili taraflardan olan ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak Grup yönetimi herhangi bir şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Yadex Export Import und Spedition GmbH ("Yadex") (1)	208.466.898	207.319.134
Yaşar Holding (2)	33.685.262	26.397.920
Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP") (1)	5.453.142	3.146.919
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim") (1)	5.544.040	1.697.133
YDT (1)	2.274.430	1.468.596
Diğer	6.006.050	1.639.328
	261.429.822	241.669.030

İlişkili taraflara kısa vadeli borçların önemli bir kısmı; Yadex'ten yapılan yurtdışı hammadde alımlarından ve Yaşar Holding'den alınan lisans, danışmanlık ve istişare hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):

c) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yaşar Holding (1)	20.493.541	127.044
	20.493.541	127.044

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar, Yaşar Holding'den alınan marka bedelinin kısa vadeye düşen borcundan oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar, Grup'un dönem içerisinde söz konusu ilişkili taraflardan temin ettiği ticari olmayan borçlardan oluşmaktadır (Dipnot 4.d).

d) İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar :

Yaşar Holding (1)	761.889.267	-
	761.889.267	-

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar, Yaşar Holding'den alınan marka bedelinin uzun vadeye düşen borcundan oluşmaktadır.

ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler:

a) İlişkili taraflara yapılan mal satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
YDT (2)	113.724.081	60.280.442
Diğer	432.286	199.671
	114.156.367	60.480.113

b) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Yadex (2)	509.097.850	407.496.265
	509.097.850	407.496.265

Yadex'ten yapılan mal alımları ağırlıklı olarak hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

(1) Ana ortak

(2) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler (Devamı):

c) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Desa Elektrik Enerjisi Tedarik ve Toptan Satış A.Ş. ("Desa Elektrik") (1)	44.964.113	11.044.866
Yaşar Holding (2)	41.147.656	23.159.572
Yabim (1)	13.655.304	12.312.223
YDT (1)	8.232.746	2.760.728
YBP (1)	4.650.450	1.799.625
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Tic. A.Ş. ("Bintur Turizm") (1)	3.336.567	747.435
Diğer	2.847.740	1.422.474
	118.834.576	53.246.923

Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları kurumsal finansman ve fon yönetimi ile danışmanlık ve istişare hizmet bedellerinden oluşmaktadır. Yabim'den yapılan hizmet alımları, ERP danışmanlık, teknoloji alt yapı ve bilgi güvenliği ve kullanıcı destek bedellerinden oluşmaktadır. Desa Elektrik'ten yapılan hizmet alımları elektrik tüketim bedellerinden oluşmaktadır.

d) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

Yaşar Holding (2)	694.181.250	-
Yabim (1)	10.517.976	424.596
	704.699.226	424.596

Yaşar Holding'den maddi olmayan duran varlık alımları 11 Kasım 2022 tarihi itibarıyla DYO İnşaat boyaları markalarının 30 Eylül 2022 tarihli bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından düzenlenen değerleme raporu doğrultusunda tespit edilen 37.500.000 ABD Doları karşılığı 694.181.250 TL bedel ile satın alınmasından kaynaklanmaktadır (Dipnot 1).

e) İlişkili taraflara ödenen lisans bedeli:

Yaşar Holding (2)	78.174.943	48.228.964
	78.174.943	48.228.964

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler (Devamı):

f) İlişkili taraflara finansal giderler ve esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yadex (1)	40.146.038	40.420.559
YBP (1)	1.070.353	556.392
Yaşar Holding (2)	941.056	529.943
YDT (1)	30.459	1.307.821
Diğer	39.976	43.879
	42.227.882	42.858.594

Finansal giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Grup'un Yadex'e olan döviz cinsinden ticari borçlarına ilişkin kur farkı ve diğer ilişkili taraflara olan ticari borçlarına ilişkin vade farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır.

g) İlişkili taraflardan finansal gelirler ve esas faaliyetlerden diğer gelirler:

YDT (1)	45.917.073	38.226.893
Yaşar Holding (2)	5.851.860	489.102
Diğer	27.330	8.644
	51.796.263	38.724.639

Finansal gelirleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin önemli kısmı YDT ile yapılan işlemlerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

h) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli faydalar	12.920.819	7.582.328
İşten ayrılma ile ilgili faydalar	818.642	45.855
Diğer uzun vadeli faydalar	1.157.271	399.065
	14.896.732	8.027.248

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler (Devamı):

ı) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un 100.459.921 TL (31 Aralık 2021: 203.639.574 TL) tutarında ilişkili taraflardan alınan kefaleti bulunmaktadır (Dipnot 14.b).

i) İlişkili taraflara temettüler ve kar payları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yaşar Holding (2)	-	8.498.401
YBP (1)	-	1.800
	-	8.500.201

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Müşteri cari hesapları	518.671.012	414.558.760
Vadeli çekler ve alacak senetleri	638.071.514	319.338.856
	1.156.742.526	733.897.616
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(74.071.548)	(73.422.189)
	1.082.670.978	660.475.427

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	54.667.055	20.993.348
0-30 gün vadeli	235.935.732	110.071.585
31-60 gün vadeli	242.617.905	123.663.626
61-90 gün vadeli	224.553.080	128.931.815
91-180 gün vadeli	266.066.130	253.029.401
181-360 gün vadeli	58.831.076	23.785.652
	1.082.670.978	660.475.427

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.082.920.978 TL (31 Aralık 2021: 660.760.427 TL) tutarındaki kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar için toplam 173.030.068 TL tutarında teminat alınmıştır (31 Aralık 2021: 165.801.373 TL). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 54.667.055 TL (31 Aralık 2021: 20.993.348 TL) tutarındaki alacak için toplam 16.175.532 TL (31 Aralık 2021: 7.241.214 TL) tutarında teminat alınmıştır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar(Devamı):

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
0-3 ay arası	50.438.144	16.501.032
3-6 ay arası	788.404	571.773
6 aydan uzun	3.440.507	3.920.543
	54.667.055	20.993.348

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Grup'un geniş ve dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacaklarının konsantrasyon riski sınırlıdır. Grup'un ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak gerekli karşılık ayrılmıştır. Bu nedenle, Grup yönetimi ayrılmış olan şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

Şüpheli alacak karşılığının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	(73.422.189)	(72.460.275)
Dönem içerisinde tahsil edilen şüpheli alacaklar (Dipnot 21.a)	1.784.789	672.491
Dönem içerisinde ayrılan karşılık tutarı (Dipnot 21.b)	(2.434.148)	(1.634.405)
31 Aralık	(74.071.548)	(73.422.189)

b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar :

Vadeli çekler ve alacak senetleri	250.000	285.000
	250.000	285.000

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli çekler ve alacak senetleri, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerden almış olduğu nakit niteliğindeki, ortalama vadesi 13 ay olan vadeli çek ve alacak senetlerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Satıcılar cari hesapları	660.724.803	400.332.408
Vadeli çekler ve borç senetleri	306.345.698	275.321.991
	967.070.501	675.654.399

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari borçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

0-3 ay arası	59.091.649	49.585.959
3 ay ile 1 yıl arası	13.134.153	2.440.241
	72.225.802	52.026.200

DİPNOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen depozito ve teminatlar	2.894.992	1.448.807
KDV alacakları	2.519.307	30.786
Özel Tüketim Vergisi ("ÖTV") alacakları	1.856.271	1.010.573
İş avansları	724.548	330.417
Personel avansları	428.207	6.540
Diğer	3.290.500	273.209
	11.713.825	3.100.332

b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

Verilen depozito ve teminatlar	103.832	70.654
	103.832	70.654

c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar

Ödenecek vergi ve fonlar	11.410.534	6.041.603
Diğer	17.739	39.066
	11.428.273	6.080.669

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - STOKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hammaddeler	570.325.629	357.431.525
- Yoldaki hammaddeler	179.988.085	180.473.180
- Hammadde stokları	390.337.544	176.958.345
Yarı mamuller	64.283.899	27.336.659
Mamuller	159.025.958	101.544.447
Ticari mallar	35.137.045	23.492.197
Diğer	8.636.069	4.560.747
	837.408.600	514.365.575

Hammaddeler ağırlıklı olarak boya üretiminde kullanılan sentetik organik boyayıcı maddeler, sentetik polimerler ve diğer boyayıcı maddelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla mamuller içerisinde yer alan 11.214.457 TL tutarındaki stok, 10.780.999 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir (31 Aralık 2021: Mamuller içerisinde yer alan 8.300.742 TL tutarındaki stok, 7.256.513 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir).

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde, yarımamul, mamul ve ticari malların toplam tutarı 2.776.585.867 TL'dir (31 Aralık 2021: 1.554.070.461 TL) (Dipnot 16).

DİPNOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen sipariş avansları	6.608.530	2.502.711
Peşin ödenen giderler	679.390	2.010.814
	7.287.920	4.513.525

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla verilen sipariş avanslarının önemli bir kısmı hammadde alımı için verilen avanslardan oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Peşin ödenen giderler	2.843.841	88.544
Verilen sipariş avansları	17.563	17.563
	2.861.404	106.107

c) Ertelenmiş gelirler

Alınan sipariş avansları	253.211.578	94.312.431
	253.211.578	94.312.431

Alınan sipariş avansları, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerinden almış olduğu ödemeleri içermekte olup söz konusu avansların bir yıl içerisinde kapanacağı öngörülmektedir (31 Aralık 2021: Bir yıl içerisinde kapanacağı öngörülmektedir). Alınan avansların gerçeğe uygun değerleri, taşınan değerlerine yaklaştığı öngörülmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi Duran Varlıklar:

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2022
<u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u>							
Arazi ve arsalar	319.433.000	-	-	-	-	638.187.500	957.620.500
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	171.830.066	271.127	-	3.591.389	(7.041.011)	287.452.789	456.104.360
Makine, tesis ve cihazlar	379.100.914	12.018.014	(75.379)	8.996.953	-	-	400.040.502
Taşıt araçları	2.864.174	685.239	-	-	-	-	3.549.413
Döşeme ve demirbaşlar	144.566.413	27.506.724	(1.008.839)	27.000	-	-	171.091.298
Yapılmakta olan yatırımlar	18.876.492	40.852.400	-	(29.842.235)	-	-	29.886.657
	1.036.671.059	81.333.504	(1.084.218)	(17.226.893)	(7.041.011)	925.640.289	2.018.292.730
<u>Birikmiş amortismanlar (-):</u>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(7.041.011)	-	-	7.041.011	-	0
Makine, tesis ve cihazlar	-	(33.367.450)	54.213	-	-	-	(33.313.237)
Taşıt araçları	(2.595.122)	(237.980)	-	-	-	-	(2.833.102)
Döşeme ve demirbaşlar	(99.609.626)	(12.665.713)	163.150	-	-	-	(112.112.189)
	(102.204.748)	(53.312.154)	217.363	-	7.041.011	-	(148.258.528)
Net defter değeri	934.466.311						1.870.034.202

(*) Transferlerin 17.226.893 TL'si maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Dipnot 10).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

a) Maddi Duran Varlıklar (Devamı):

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2021
<u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u>							
Arazi ve arsalar	157.959.595	-	(595)	-	-	161.474.000	319.433.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	89.433.159	127.522	-	2.343.075	(6.973.061)	86.899.371	171.830.066
Makine, tesis ve cihazlar	169.016.360	19.529.325	-	4.874.069	(58.888.420)	244.569.580	379.100.914
Taşıt araçları	2.715.373	148.801	-	-	-	-	2.864.174
Döşeme ve demirbaşlar	127.250.874	17.406.255	(654.386)	563.670	-	-	144.566.413
Yapılmakta olan yatırımlar	10.248.573	23.692.586	-	(15.064.667)	-	-	18.876.492
	556.623.934	60.904.489	(654.981)	(7.283.853)	(65.861.481)	492.942.951	1.036.671.059
<u>Birikmiş amortismanlar (-):</u>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(3.494.538)	(3.478.523)	-	-	6.973.061	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(37.749.735)	(21.138.685)	-	-	58.888.420	-	-
Taşıt araçları	(2.253.101)	(342.021)	-	-	-	-	(2.595.122)
Döşeme ve demirbaşlar	(88.882.303)	(10.812.477)	85.154	-	-	-	(99.609.626)
	(132.379.677)	(35.771.706)	85.154	-	65.861.481	-	(102.204.748)
Net defter değeri	424.244.257						934.466.311

(*) Transferlerin 7.283.853 TL'si maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Dipnot 10).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9- MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un üzerinde ipotek bulunan maddi duran varlıkları bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 : Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 33.581.621 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2021: 26.646.837 TL) satışların maliyetine, 3.265.406 TL (31 Aralık 2021: 1.786.412 TL) tutarındaki kısmı stokların maliyetine, 8.393.337 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2021: 5.365.468 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 20.a), 9.019.875 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2021: 6.402.708 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 20.b), 8.603.256 TL tutarındaki kısmı ise (31 Aralık 2021: 4.784.449 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 20.c) verilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

	2022	2021
1 Ocak	605.947.193	206.135.515
Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	804.330.982	410.501.761
Geçmiş yıllar zararlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi	(32.555.556)	(13.362.605)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı – net	(12.741)	-
Birikmiş zararlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	6.511.112	2.672.522
Taşınmazlar ile amortismanına tabi diğer iktisadi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine ilişkin ertelenmiş vergi etkisi	74.315.978	-
31 Aralık	1.458.536.968	605.947.193

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022:	Arazi ve arsalar	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
Maliyet	32.834.621	81.651.555	244.208.760
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(41.277.167)	(223.169.020)
Net defter değeri	32.834.621	40.374.388	21.039.740
31 Aralık 2021:	Arazi ve arsalar	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
Maliyet	32.834.621	77.789.039	223.269.172
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(34.236.156)	(189.854.529)
Net defter değeri	32.834.621	43.552.883	33.414.643

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9- MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım Hakkı Varlıkları:

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıkları ve birikmiş amortismanlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
<u>Maliyet değeri:</u>				
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	3.183.514	718.380	-	3.901.894
Makine, tesis ve cihazlar	7.643.545	-	(273.196)	7.370.349
Taşıt araçları	6.809.434	-	(5.593.902)	1.215.532
	17.636.493	718.380	(5.867.098)	12.487.775

Birikmiş amortismanlar:

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(1.957.557)	(1.261.909)	-	(3.219.466)
Makine, tesis ve cihazlar	(1.267.607)	(1.377.299)	233.283	(2.411.623)
Taşıt araçları	(5.068.743)	(1.022.673)	5.068.742	(1.022.674)
	(8.293.907)	(3.661.881)	5.302.025	(6.653.763)

Net defter değeri	9.342.586			5.834.012
--------------------------	------------------	--	--	------------------

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
--	----------------	----------	----------	-------------------

Maliyet değeri:

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.709.445	474.069	-	3.183.514
Makine, tesis ve cihazlar	5.346.395	7.147.719	(4.850.569)	7.643.545
Taşıt araçları	10.677.329	95.493	(3.963.388)	6.809.434
	18.733.169	7.717.281	(8.813.957)	17.636.493

Birikmiş amortismanlar:

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(1.096.044)	(861.513)	-	(1.957.557)
Makine, tesis ve cihazlar	(4.752.351)	(1.365.825)	4.850.569	(1.267.607)
Taşıt araçları	(6.033.091)	(2.999.040)	3.963.388	(5.068.743)
	(11.881.486)	(5.226.378)	8.813.957	(8.293.907)

Net defter değeri	6.851.683			9.342.586
--------------------------	------------------	--	--	------------------

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 – DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemlerindeki diğer maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler (*)	Maddi Duran Varlıklardan Transferler (**)	31 Aralık 2022
Marka	-	694.181.250	-	694.181.250
Haklar ve Ar-Ge	61.440.746	2.050.048	17.226.893	80.717.687
Tenzil: birikmiş itfa payları	(42.982.511)	(5.889.460)	-	(48.871.971)
Net defter değeri	18.458.235			726.026.966

	1 Ocak 2021	İlaveler	Maddi Duran Varlıklardan Transferler (**)	31 Aralık 2021
Haklar ve Ar-Ge	53.300.155	856.738	7.283.853	61.440.746
Tenzil: birikmiş itfa payları	(38.994.721)	(3.987.790)	-	(42.982.511)
Net defter değeri	14.305.434			18.458.235

(*) 2022 yılında markalara ilaveler Grubun DYO İnşaat boyaları markalarını Yaşar Holding'den satın almasından kaynaklanmaktadır. (Dipnot 4).

(**) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla transferlerin önemli bir kısmı tamamlanmış geliştirme projelerinden oluşmaktadır.

DİPNOT 11 - ŞEREFIYE

Grup, 29 Ağustos 2013 tarihinde İtalyan Colorificio A. & B. Casati Spa firmasından Türkiye'de tescilli Casati ve sair markalarının; Casati Boya Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den ise makina parkı, stoklar, marka ve know-how ile müşteri ve tedarikçi listeleri niteliğinde maddi ve gayrimaddi varlıklarının satın alınması konusunda 2.955.051 TL (31 Aralık 2021: 2.955.051 TL) tutarındaki şerefiye değerini muhasebe kayıtlarına almıştır. Söz konusu şerefiyenin değer düşüklüğü testi Grup'un Casati markalı ürünlerin satışından kaynaklanan faaliyet karlılığı baz alınarak yıllık olarak gerçekleştirilmekte olup, herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 5746 Sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" ile 31 Temmuz 2008 tarihli, 26953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine ilişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği" uyarınca devlet teşviklerinden ve ilgili vergi avantajlarından faydalanmaktadır.

Grup, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden modernizasyon cinsi yatırımlarda kullanılmak üzere, 22 Ekim 2020 – 22 Ekim 2023 tarihleri arasında toplam 155.530.500 TL'lik sabit yatırım tutarı, ve 110 kişilik istihdam kapsamına sahip 22 Ekim 2020 tarihli, 516194 ve 516295 numaralı Yatırım Teşvik Belgeleri'ni almıştır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa Vadeli Banka Kredileri	465.875.260	288.514.945
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	182.808.681	-
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	104.912.540	123.971.290
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2.320.204	2.771.662
	755.916.685	415.257.897
Kısa Vadeli Borçlanmalar	755.916.685	415.257.897
Uzun Vadeli Banka Kredileri	23.754.052	108.328.436
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5.120.939	7.585.199
	28.874.991	115.913.635
Uzun Vadeli Borçlanmalar	28.874.991	115.913.635
Toplam Borçlanmalar	784.791.676	531.171.532

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orjinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (1)	22,25	19,64	465.875.260	288.514.945	465.875.260	288.514.945
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları:						
TL borçlanma araçları	28,64	-	182.808.681	-	182.808.681	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
TL krediler (2)	18,08	16,73	104.912.540	123.971.290	104.912.540	123.971.290
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar					753.596.481	412.486.235
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler	19,24	18,20	23.754.052	108.328.436	23.754.052	108.328.436
Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar					23.754.052	108.328.436

- (1) Kısa vadeli TL krediler, sabit faizli rotatif ve spot banka kredilerinden oluşmakta olup faiz oranları yıllık %14,07 ile %36,16 arasında değişmektedir (31 Aralık 2021: Sabit faizli rotatif ve spot banka kredilerinden oluşmakta olup faiz oranları yıllık %16,73 ile %26,50 arasında değişmektedir).
- (2) Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısımları, 6 aylık tüfe + yıllık %3 ile 6 aylık tüfe + yıllık %4'e göre altı ayda bir değişen değişken faizli ve faiz oranları yıllık %7,94 ile %21,85 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir (31 Aralık 2021: yıllık %7,94 ile %21,85 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Grup'un finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların anapara ve kiralama yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
2023 yılı	-	89.426.859
2024 yılı	26.034.108	23.645.893
2025 yılı ve sonrası	2.840.883	2.840.883
	28.874.991	115.913.635

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, Grup'un değişken ve sabit faiz oranlı net finansal borçlanmalarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	3 aydan kısa	3 ay ile 1 yıl arası	Toplam
--	---------------------	---------------------------------	---------------

31 Aralık 2022:

Sabit faiz oranlı finansal borçlanmalar	-	-	777.858.404
Değişken faiz oranlı finansal borçlanmalar	6.933.272	-	6.933.272
	6.933.272	-	784.791.676

	3 aydan kısa	3 ay ile 1 yıl arası	Toplam
--	---------------------	---------------------------------	---------------

31 Aralık 2021:

Sabit faiz oranlı finansal borçlanmalar	-	-	465.544.446
Değişken faiz oranlı finansal borçlanmalar	1.823.179	63.803.907	65.627.086
	1.823.179	63.803.907	531.171.532

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında yıllık %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 4.784 TL daha az (31 Aralık 2021 Net dönem zararı 2.571 TL daha fazla) olurdu.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Net Borçlanmaların gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Gerçeğe Uygun Değer	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Borçlanmalar	784.791.676	531.171.532	785.320.742	530.226.996

Borçlanmaların gerçeğe uygun değerleri, TL krediler için yıllık %18,90 ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (31 Aralık 2021: TL krediler için yıllık %18,80 ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	359.979.951	366.481.411
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	1.301.545.261	464.170.000
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(1.042.346.076)	(357.141.947)
Faiz tahakkuku etkisi	(2.663.322)	2.835.241
Kiralama işlemlerinden borçlar - net	(2.915.718)	4.369.297
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	(128.519.487)	(120.734.051)
31 Aralık	485.080.609	359.979.951

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Kısa vadeli diğer borç karşılıkları:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dava karşılığı	1.515.105	791.559
Promosyon gider karşılığı	779.012	851.694
İdari para cezası karşılığı	-	15.777.650
Diğer	1.682.737	1.550.533
	3.976.854	18.971.436

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) Alınan teminatlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Teminat mektupları	182.664.718	152.800.680
İpotekler	169.293.720	122.421.250
Kefaletler	100.459.921	203.639.574
Teminat çekleri	36.262.734	19.374.453
Teminat senetleri	12.783.200	13.225.300
	501.464.293	511.461.257

c) Verilen teminatlar:

Teminat mektupları	194.322.577	152.390.763
	194.322.577	152.390.763

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			194.322.577			152.390.763
	TL	146.156.372	146.156.372	TL	108.288.208	108.288.208
	ABD Doları	2.202.820	41.188.989	ABD Doları	3.302.820	44.102.555
	Avro	350.000	6.977.216	Avro	-	-
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine	-	-	-	-	-	-
			194.322.577			152.390.763

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un
Özkaynaklarına oranı

%0

%0

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	11.033.453	3.339.090
Personele borçlar	5.430.935	3.150.805
	16.464.388	6.489.895

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kıdeme teşvik karşılığı	1.267.304	1.041.609
	1.267.304	1.041.609

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	122.085.575	50.455.200
Kıdeme teşvik karşılığı	2.657.930	1.501.770
	124.743.505	51.956.970

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 (kadınlarda 20) hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 15.371,40 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 TL (1 Ocak 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

Yıllık iskonto oranı (%)	0,50	4,35
Emeklilik olasılığı (%)	97,66	97,64

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	50.455.200	35.357.218
Faiz maliyeti	12.438.676	11.145.448
Aktüeryal zarar	60.609.007	2.959.497
Dönem içindeki artış	9.827.851	3.952.144
Dönem içinde ödenen	(11.245.159)	(2.959.107)
31 Aralık	122.085.575	50.455.200

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 82.875.534 TL (31 Aralık 2021: 18.057.089 TL) olup 9.827.851 TL genel yönetim giderlerine (31 Aralık 2021: 3.952.144 TL), 12.438.676 TL finansal giderlere (31 Aralık 2021: 11.145.448 TL) ve 60.609.007 TL (31 Aralık 2021: 2.959.497 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 16 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Direkt madde maliyeti	2.776.585.867	1.554.070.461
Personel	263.649.726	156.072.003
Nakliye ve navlun	104.628.236	41.552.183
Lisans giderleri	78.174.943	48.228.964
Amortisman ve itfa payı	62.863.495	44.985.874
Reklam ve tanıtım	56.499.283	19.291.249
Diğer	294.929.707	144.699.796
	3.637.331.257	2.008.900.530

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un KGK'nın 29 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	280.000	147.134
	280.000	147.134

DİPNOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devreden KDV	115.415.325	-
Gelir tahakkukları	7.423.172	8.156.289
Diğer	1.329.160	1.087.683
	124.167.657	9.243.972

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için bir tavan belirlemiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	300.000.000	300.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	100.000.000	100.000.000

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşamaz.

Beheri 1 Kr olan 10.000.000.000 (31 Aralık 2021: 10.000.000.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
Yaşar Holding (A, B)	74.531.267	74,53	74.531.267	74,53
Halka açık kısım (A, B)	25.452.104	25,45	25.452.104	25,45
Diğer (A, B)	16.629	0,02	16.629	0,02
Toplam çıkarılmış sermaye	100.000.000	100,00	100.000.000	100,00

Şirket, sermaye artışı sırasında ihraç ettiği pay senetlerini nominal değerinin üstünde bir bedelle ihraç ettiği için ihraç bedeli ile nominal değer arasında oluşan farklar paylara ilişkin primler hesabına kaydedilmiştir.

Şirket sermayesi A grubu nama, A grubu hamiline ve B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline pay senetleri BİST'de işlem görmektedir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5 veya 7 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında "A" grubu nama yazılı paylar sahiplerine "3'er" oy, "B" grubu hamiline yazılı paylar ise sahiplerine "1'er" oy bahşeder.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin, TFRS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 1.690.217 TL (31 Aralık 2021: 1.690.217 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 160.465 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (31 Aralık 2021: 160.465 TL), "Geçmiş Yıllar Zararları" içerisine sınıflandırmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TFRS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nin 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre ve 17 Mayıs 2020 tarihli ve 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13 üncü Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 27'nci Maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş.'nin kuruluş sermayesi olan 750.000 TL'na isabet eden kısmın %10'u kurucu senet sahiplerine kurucu senetlerle orantılı olarak dağıtılmak üzere ayrılır ve geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir.

TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yurt içi satışlar:		
Mamul satışları	5.523.330.162	3.224.440.831
Ticari mal satışları	155.896.644	124.878.309
Diğer satışlar	6.695.031	4.011.994
	5.685.921.837	3.353.331.134
Yurt dışı satışlar	317.729.578	129.856.035
Brüt satışlar	6.003.651.415	3.483.187.169
Eksi: İskontolar	(1.732.681.152)	(1.168.050.736)
İadeler	(23.469.231)	(14.166.421)
Net Satışlar	4.247.501.032	2.300.970.012
Satışların maliyeti	(3.036.553.136)	(1.687.561.690)
Brüt kar	1.210.947.896	613.408.322

**DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**

a) Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Nakliye ve navlun giderleri	103.842.821	41.082.645
Lisans giderleri	78.174.943	48.228.964
Personel giderleri	77.460.755	47.901.962
Reklam ve tanıtım giderleri	56.499.283	19.291.249
Danışmanlık	21.140.666	11.481.616
Dışarıdan sağlanan hizmetler	12.274.365	6.984.188
Amortisman ve itfa payı	8.393.337	5.365.468
Enerji	8.178.310	2.364.969
Seyahat giderleri	6.383.373	2.570.135
Diğer	35.354.265	24.353.656
	407.702.118	209.624.852

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)**

b) Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Personel giderleri	47.879.545	25.825.371
Dışarıdan sağlanan hizmetler	27.684.396	19.649.802
Danışmanlık ve istişare	19.724.804	11.714.546
Kıdem tazminatı	9.827.851	3.952.144
Amortisman ve itfa payı	9.019.875	6.402.708
Enerji	4.417.879	1.291.641
Haberleşme	4.222.474	2.978.140
Seyahat	2.050.807	666.748
Vergi, resim ve harçlar	1.735.856	915.713
Diğer	3.961.122	2.155.671
	130.524.609	75.552.484

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

Personel giderleri	35.101.752	21.947.061
Amortisman ve itfa payı	8.603.256	4.784.449
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	3.610.856	2.335.671
Enerji	3.375.389	990.694
Seyahat	1.940.570	655.117
Diğer	9.919.571	5.448.512
	62.551.394	36.161.504

DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kur farkı geliri	268.709.246	73.067.102
Hurda satış karı	8.920.386	5.696.497
Tahsil edilen şüpheli alacaklar	1.784.789	672.491
Diğer	6.573.988	4.732.894
	285.988.409	84.168.984

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kur farkı gideri	(358.347.464)	(287.717.774)
Şüpheli alacak gideri	(2.434.148)	(1.634.405)
Stok değer düşüklüğü	(3.524.486)	(2.863.511)
İdari para cezası karşılığı	-	(15.777.650)
Diğer	(23.608.495)	(4.465.103)
	(387.914.593)	(312.458.443)

DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Maddi duran varlık satış karı	4.308.983	599.126
Diğer	2.339	-
	4.311.322	599.126

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

Maddi duran varlık satış zararı	(622.969)	(14.915)
	(622.969)	(14.915)

DİPNOT 23 - FİNANSAL GELİRLER/ GİDERLER

a) Finansal gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kur farkı geliri	32.145.276	33.952.383
Faiz geliri	19.395.273	4.362.469
	51.540.549	38.314.852

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSAL GELİRLER/ GİDERLER (Devamı)

b) Finansal giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Faiz gideri	(174.009.534)	(90.597.001)
Banka komisyon giderleri	(49.007.445)	(14.942.484)
Kur farkı gideri	(10.611.969)	(2.724)
Kefalet gideri	(69.962)	(111.309)
Diğer	(13.799.539)	(9.299.409)
	(247.498.449)	(114.952.927)

**DİPNOT 24 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE
DURDURULAN FAALİYETLER**

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
Arsa ve Bina	5.307.661	-	(2.382.585)	2.925.076
Toplam	5.307.661	-	(2.382.585)	2.925.076

31 Aralık 2022 tarihi itibarı ile satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklardan çıkışların önemli bir kısmı tahsil kabiliyeti olmayan ticari alacaklar karşılığında bayi ve müşterilerden alınmış olan arsa ve binaların satışından oluşmaktadır.

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
Arsa ve Bina	3.039.261	3.057.000	(788.600)	5.307.661
Toplam	3.039.261			5.307.661

31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklardan çıkışların önemli bir kısmı tahsil kabiliyeti olmayan ticari alacaklar karşılığında bayi ve müşterilerden alınmış olan arsa ve binaların satışından oluşmaktadır.

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL)**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kurumlar vergisi karşılığı	-	-
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(36.036.648)	(10.330.869)
Dönem karı vergi (varlığı) - net	(36.036.648)	(10.330.869)

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemlerine ait konsolide kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi (gideri)/ geliri aşağıda özetlenmiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(3.643.916)	(662.003)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(27.282.533)	12.215.864
	(30.926.449)	11.553.861

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan bağlı ortaklıklar için ayrı hesaplanmış olup Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla cari dönem vergi gideri olan 3.610.292 TL Kemipeks'ten kaynaklanmaktadır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2022 yılı için %23'tür (31 Aralık 2021: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. Madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 (2021: %19,8) oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %10 (2021: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %23 (2021: %25) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. 2022 yılı Kurumlar vergisi beyannamelerinin 2 Mayıs 2023 tarihine kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilmesi gerekmektedir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerinin, satışından doğan kazançlarının %50'si 5 Aralık 2017 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/ (zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/ (kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. Madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. Maddesi'nde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayıyla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli vergi esaslı mali tablolara uygulanacak olup yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farkı geçmiş yıllar kar/zarar hesabında gösterilecek ve vergiye tabi tutulmayacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemlerine ait vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Vergi öncesi (zarar)/ kar	315.974.044	(12.273.841)
Vergi öncesi (zarar)/ kar üzerinden ana ortaklık vergi oranıyla hesaplanan vergi	(72.674.030)	3.068.461
İndirilecek gelirler	3.740.693	210.171
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(8.047.007)	(5.591.028)
Finansman gider kısıtlaması kapsamında kanunen kabul edilmeyen giderler	(7.357.413)	(7.241.020)
Üzerinden ertelenmiş vergi yaratılan yatırım teşvik indirimi	-	7.311.873
Bağış ve yardımlar	60.693	24.613
Yıl içerisinde kullanılan Ar-Ge indirimi	9.496.716	5.462.319
Yatırım indirim istisnası	31.314.712	2.520.960
Üzerinden ertelenmiş vergi yaratılmayan düzeltmelerin etkisi	3.754.907	5.167.470
Diğer	8.784.280	620.042
Vergi (gideri)/ geliri	(30.926.449)	11.553.861

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

Ertelenmiş vergiler

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Arazi ve arsalar, binalar yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlemesi	1.689.342.053	721.957.268	(230.805.085)	(116.010.075)
Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerle vergi matrahı arasındaki farklar	(240.905.838)	(1.521.132)	48.181.168	304.226
Kıdem tazminatı karşılığı	(122.085.573)	(50.455.200)	24.417.115	10.091.040
Şüpheli alacak karşılığı	(19.915.278)	(21.612.497)	3.983.056	4.322.499
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılan Yatırım teşvik indirimi	-	(16.248.607)	-	7.311.873
Diğer	(23.811.420)	(20.225.430)	5.238.510	4.651.849
Ertelenmiş vergi varlığı			81.819.849	26.681.487
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(230.805.085)	(116.010.075)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü - net			(148.985.236)	(89.328.588)

Ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2022	2021
1 Ocak	(89.328.588)	(19.695.161)
Cari dönem konsolide gelir tablosuna yansıtılan	(27.282.533)	12.215.864
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına yansıtılan	12.121.801	591.899
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(121.309.309)	(82.441.190)
Taşınmazlar ile amortismanına tabi diğer iktisadi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine ilişkin ertelenmiş vergi etkisi	76.813.393	-
31 Aralık	(148.985.236)	(89.328.588)

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ/ (KAYIP)

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kayıp veya kazanç, zararın veya karın ilgili dönem içinde mevcut paylarının ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut pay sahiplerine birikmiş karlarından payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kayıp veya kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

		1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Net dönem karı/ (zararı)	A	285.047.595	(719.980)
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 18)	B	10.000.000.000	10.000.000.000
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç/ (kayıp)	A/B	2,8505	(0,0072)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

a) Kredi (Alacak) riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup, bayilerinden ve direkt müşterilerinden doğabilecek bu riski, belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak ve teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi izleyen sayfadaki gibidir:

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2022

31 Aralık 2022	Alacaklar				Nakit ve Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	48.399.991	1.082.920.978	20.687.367	11.817.657	299.711.068	1.463.537.061
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	173.030.068	-	-	-	173.030.068
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	35.331.993	1.028.253.923	20.687.367	11.817.657	299.711.068	1.395.802.008
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların Net defter değeri (3)	13.067.998	54.667.055	-	-	-	67.735.053
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.175.532	-	-	-	16.175.532
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	3.025.098	-	-	-	3.025.098
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	74.071.548	-	-	-	74.071.548
- Değer düşüklüğü (-)	-	(74.071.548)	-	-	-	(74.071.548)
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.025.098	-	-	-	3.025.098
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 4 ve 5.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları. tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Grup yönetimi, geçmiş deneyimleri de göz önünde bulundurarak alacaklar ile ilgili ek bir kredi riskinin olmayacağını öngörmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2021

31 Aralık 2021	Alacaklar				Nakit ve Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	25.578.500	660.760.427	103.394	3.170.986	171.191.581	860.804.888
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	165.801.373	-	-	-	165.801.373
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	17.760.019	639.482.079	103.394	3.170.986	-	660.516.478
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların Net defter değeri (3)	7.818.481	20.993.348	-	-	-	28.811.829
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	7.241.214	-	-	-	7.241.214
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	3.025.098	-	-	-	3.025.098
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	73.422.189	-	-	-	73.422.189
- Değer düşüklüğü (-)	-	(73.422.189)	-	-	-	(73.422.189)
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.025.098	-	-	-	3.025.098
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 4 ve 5.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları. tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Grup yönetimi, geçmiş deneyimleri de göz önünde bulundurarak alacaklar ile ilgili ek bir kredi riskinin olmayacağını öngörmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	2.040.787	39.543.703	41.584.490
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.151.395	10.894.441	13.045.836
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	3.469.144	788.404	4.257.548
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	5.406.672	3.440.507	8.847.179
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(16.175.532)	(16.175.532)
	13.067.998	38.491.523	51.559.521

31 Aralık 2021	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.220.987	12.936.874	14.157.861
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.287.163	3.564.158	4.851.321
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.075.562	2.326.260	4.401.822
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	3.234.769	2.166.056	5.400.825
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(7.241.214)	(7.241.214)
	7.818.481	13.752.134	21.570.615

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup'un ana ortağı Yaşar Holding ile birlikte, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Grup'a finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup'un ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2022					
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısası (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler:					
Borçlanmalar	784.791.676	839.011.960	157.415.389	646.701.932	34.894.639
Ticari Borçlar	1.228.500.323	1.228.500.323	596.439.291	632.061.032	-
Diğer Borçlar	793.811.081	793.811.081	31.921.814	-	761.889.267
	2.807.103.080	2.861.323.364	785.776.494	1.278.762.964	796.783.906

31 Aralık 2021					
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısası (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler:					
Borçlanmalar	531.171.532	583.891.203	367.603.231	72.079.804	144.208.168
Ticari Borçlar	917.323.429	917.323.429	740.917.292	176.406.137	-
Diğer Borçlar	6.207.713	6.207.713	6.207.713	-	-
	1.454.702.674	1.507.422.345	1.114.728.236	248.485.941	144.208.168

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Grup'un döviz pozisyonu takip edilmektedir. Söz konusu riskten ötürü, Grup gerekli gördüğü ölçüde türev enstrümanlarını kullanmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2022			Diğer (TL Karşılığı)	31 Aralık 2021			Diğer (TL Karşılığı)
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	
1. Ticari Alacaklar	193.173.925	6.312.864	3.768.973	-	10.499.676	692.272	84.338	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	143.208.597	2.953.886	4.278.079	2.692.867	141.060.953	5.353.353	4.300.507	4.825.652
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	336.382.522	9.266.750	8.047.052	2.692.867	151.560.629	6.045.625	4.384.845	4.825.652
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	336.382.522	9.266.750	8.047.052	2.692.867	151.560.629	6.045.625	4.384.845	4.825.652
10. Ticari Borçlar	977.536.297	24.762.464	25.721.845	-	715.028.612	28.100.640	22.482.666	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	20.493.541	1.094.039	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	998.029.838	25.856.503	25.721.845	-	715.028.612	28.100.640	22.482.666	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	761.889.267	40.673.140	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	761.889.267	40.673.140	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.759.919.105	66.529.643	25.721.845	-	715.028.612	28.100.640	22.482.666	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinde Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(1.423.536.583)	(57.262.893)	(17.674.793)	2.692.867	(563.467.983)	(22.055.015)	(18.097.821)	4.825.652
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-	-	-	-	-	-	-	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	317.729.578	6.278.757	2.076.545	171.646.918	129.856.035	5.553.042	2.116.283	55.168.707
26. İthalat	2.013.385.537	66.525.090	52.376.017	-	1.028.608.340	62.644.573	45.039.077	-

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

i) Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2022

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net yükümlülük	(107.296.080)	107.296.080	(107.296.080)	107.296.080
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(107.296.080)	107.296.080	(107.296.080)	107.296.080
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net yükümlülük	(35.326.865)	35.326.865	(35.326.865)	35.326.865
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(35.326.865)	35.326.865	(35.326.865)	35.326.865
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	269.287	(269.287)	269.287	(269.287)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	269.287	(269.287)	269.287	(269.287)
TOPLAM (3+6+9)	(142.353.658)	142.353.658	(142.353.658)	142.353.658

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

i) Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2021

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net yükümlülük	(29.464.571)	29.464.571	(29.464.571)	29.464.571
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(29.464.571)	29.464.571	(29.464.571)	29.464.571
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net yükümlülük	(27.364.792)	27.364.792	(27.364.792)	27.364.792
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(27.364.792)	27.364.792	(27.364.792)	27.364.792
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	482.565	(482.565)	482.565	(482.565)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	482.565	(482.565)	482.565	(482.565)
TOPLAM (3+6+9)	(56.346.798)	56.346.798	(56.346.798)	56.346.798

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

c) Piyasa riski (Devamı)

ii) Faiz riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablosu	
31 Aralık 2022	31 Aralık 2021

Sabit faizli finansal araçlar

Finansal varlıklar	1.463.537.061	860.804.888
Finansal yükümlülükler	2.816.634.195	1.395.565.483

Değişken faizli finansal araçlar

Finansal yükümlülükler	6.933.272	65.627.086
------------------------	-----------	------------

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında yıllık %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 4.784 TL daha az (31 Aralık 2021: net dönem karı 2.571 TL daha az) olurdu.

iii) Fiyat riski

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen boya sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren boya ve kimyasal madde fiyatlarından etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla ve gerektiğinde Grup'un ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding'in de desteğiyle faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi net borç/ özsermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Sermaye riski yönetimi (Devamı):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal borçlanmalar (Dipnot 13)	784.791.676	531.171.532
Ticari borçlar (Dipnotlar 4 ve 5)	1.228.500.323	917.323.429
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 4)	782.382.808	127.044
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 3)	(299.711.068)	(171.191.581)
Net borç	2.495.963.739	1.277.430.424
Toplam özkaynaklar	1.723.726.352	653.091.515
Net borç/ özsermaye oranı	%145	%196

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Grup sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Grup'un finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış değerleri üzerinden gösterilmiştir. Grup'un finansal yükümlülükleri, borçlanmalar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, ağırlıklı kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup dönem yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

31 Aralık 2022 ve 2021 itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle hesaplanan Grup'un finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Arazi ve arsalar	-	957.620.500	-	957.620.500
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	456.104.360	-	456.104.360
Makine, tesis ve cihazlar	-	366.727.265	-	366.727.265
Toplam varlıklar	-	1.780.452.125	-	1.780.452.125

31 Aralık 2021	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Arazi ve arsalar	-	319.433.000	-	319.433.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	171.830.066	-	171.830.066
Makine, tesis ve cihazlar	-	379.100.914	-	379.100.914
Toplam varlıklar	-	870.363.980	-	870.363.980

DİPNOT 29 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur (31 Aralık 2021: Yoktur).