



---

# 2023 YILI 1. ÇEYREK YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş.

MERDİVENKÖY MAHALLESİ, BORA SOKAK, NO:1, 34732 KADIKÖY/İSTANBUL

T: (+90 216) 468 50 50

F: (+90 216) 407 10 11

E: [ir@gubretas.com.tr](mailto:ir@gubretas.com.tr)

|                                                            |           |
|------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>                             | <b>2</b>  |
| A. RAPORUN DÖNEMİ.....                                     | 2         |
| B. TİCARET UNVANI .....                                    | 2         |
| C. TİCARET SİCİL NUMARASI .....                            | 2         |
| D. İLETİŞİM BİLGİLERİ .....                                | 2         |
| E. ORGANİZASYON ŞEMASI.....                                | 4         |
| F. SERMAYE YAPISI .....                                    | 4         |
| G. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI .....                       | 4         |
| H. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ .....                            | 5         |
| İ. ÜST YÖNETİM .....                                       | 5         |
| J. İNSAN KAYNAKLARI .....                                  | 6         |
| <b>II. GÜBRE PİYASASI .....</b>                            | <b>6</b>  |
| <b>III. GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş. FAALİYETLERİ .....</b> | <b>8</b>  |
| A. TESİSLER İLE İLGİLİ BİLGİLER.....                       | 8         |
| B. ÜRETİM .....                                            | 8         |
| C. SATIŞLAR VE ALIMLAR.....                                | 9         |
| D. YATIRIMLAR .....                                        | 10        |
| <b>IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER .....</b>           | <b>10</b> |
| A. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ .....               | 10        |
| B. GÜBRETAŞ MADEN YATIRIMLARI A.Ş. FAALİYETLERİ .....      | 11        |
| <b>V. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI .....</b>     | <b>13</b> |
| <b>VI. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....</b>      | <b>14</b> |
| <b>VII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU .....</b>    | <b>16</b> |
| <b>VIII. SONUÇ.....</b>                                    | <b>17</b> |

## I. GENEL BİLGİLER

### A. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2023 - 31.03.2023

### B. TİCARET UNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Gübretas")

### C. TİCARET SİCİL NUMARASI

Gübretas, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne 47535 sicil numarası ile kayıtlıdır.

### D. İLETİŞİM BİLGİLERİ

#### GENEL MÜDÜRLÜK

Şirket merkezimizin ticaret siciline kayıtlı adresi "Bora Sk. Nida Kule Göztepe İş Merkezi No.1 K.12-30-31 Kadıköy/İstanbul"dur.

Şirketimize ait telefon, faks, e-posta ve internet adresi bilgileri ise aşağıdaki gibidir:

Tel: +90 (216) 468 50 50

Faks: +90 (216) 407 10 11

E-posta Adresi: [gubretas@gubretas.com.tr](mailto:gubretas@gubretas.com.tr)

İnternet Adresi: [www.gubretas.com.tr](http://www.gubretas.com.tr)

Ayrıca tesislerimize ve bölge müdürlüklerimize ait iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

#### YARIMCA TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Atalar Mahallesi Hayat Sokak No: 30 41740 Körfez / KOCAELİ

Tel : +90 (262) 528 46 40

Faks : +90 (262) 528 21 31

#### İZMİR TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kırklar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. No: 28 Aliğa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

Faks : +90 (232) 627 91 59

#### İSKENDERUN TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Sarıseki Mah. 12 Eylül Caddesi E-5 Karayolu Altı No: 1 İskenderun / HATAY

Tel : +90 (326) 656 22 88

Faks : +90 (326) 656 22 88

**BATI AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: Kızıltoprak Mah. Aspendos Bulvarı, Çam Plaza, No:19 Daire:3 Muratpaşa / ANTALYA

Tel: +90 (242) 311 43 73 - 83

Faks: +90 (242) 311 43 93

**DOĞU AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Sarıseki Mah. Atatürk Cad. No: 6 Sarıseki İskenderun/HATAY

Tel : +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49

Faks : +90 (326) 626 14 50

**EGE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı - Aliaga / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

Faks : +90 (232) 627 91 60

**GAP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Ulubağ Mh. Recep Tayyip Erdoğan Blv. No.305/5 Haliliye /ŞANLIURFA

Tel : +90 (414) 341 08 08

Faks : +90 (414) 381 08 10

**GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DİYARBAKIR

Tel : +90 (412) 251 12 46 / +90 (412) 251 15 46

Faks : +90 (412) 251 18 55

**İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Emek Mah. Kazakistan Cad. (4. Cadde) No: 139 Çankaya/ANKARA

Tel : +90 (312) 212 75 75

Faks : +90 (312) 231 92 99

**KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kamalı Mah. 4043 Sok. No.1/A Atakum / SAMSUN

Tel : +90 (362) 266 40 10

Faks : +90 (362) 266 68 25

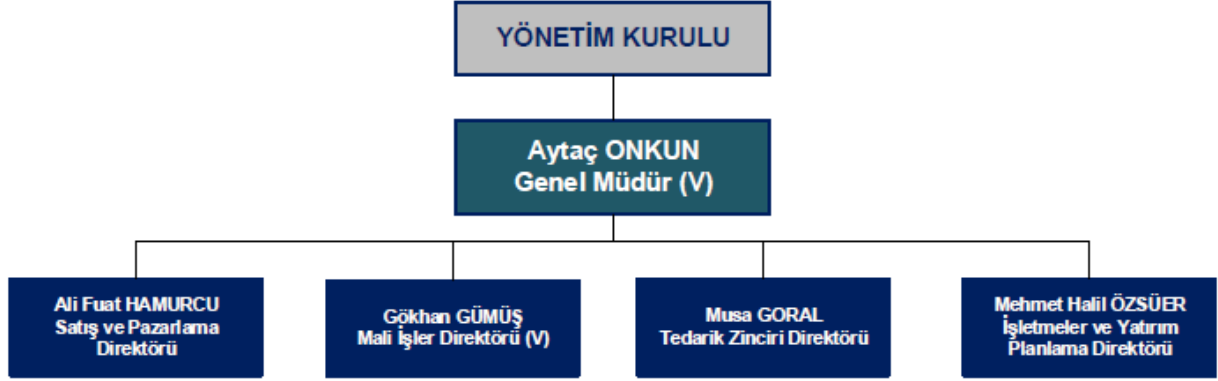
**MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Hürriyet Mah. Dekanlar Sk. No: 2 Yaşam Plaza Kat:1 D:2 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ

Tel : +90 (282) 262 76 50 / +90 (282) 262 47 94

Faks : +90 (282) 262 98 51

## E. ORGANİZASYON ŞEMASI



## F. SERMAYE YAPISI

Gübretaş'ın kayıtlı sermayesi 31.03.2023 tarihi itibarıyla 1.000.000.000 ₺, ödenmiş sermayesi ise 334.000.000 ₺'dir. Dönem içerisinde şirketimizin sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır.

Şirketimizin sermayesinde imtiyazlı pay ve şirketimizin iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK") 376. madde'de ifade edilen "sermayenin kaybı" veya "borca batık olma" durumlarından herhangi biri söz konusu değildir.

Şirketimizin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklar                                          | Hisse Tutarı-₺        | Pay (%)       |
|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------|
| Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği | 253.684.607           | 75,95         |
| Diğer                                             | 80.315.393            | 24,05         |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>334.000.000,00</b> | <b>100,00</b> |

## G. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Gübretaş'ta oy hakkının kullanılmasını zorlaştırmaya yönelik uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Şirketimizin imtiyazlı hisse senedi olmadığından imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne göre azlık hakları, TTK 411. maddede halka açık şirketler için öngörüldüğü şekilde "şirketin sermayesinin en az %5'ine sahip olan pay sahipleri"nce kullanılabilir. Azlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir.

**H. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

| Görev         | İsim                   | Görev Başlangıç Tarihi |
|---------------|------------------------|------------------------|
| Başkan        | Hüseyin AYDIN          | 22.04.2022             |
| Başkan Vekili | Yasin AYZ              | 03.08.2022             |
| İcracı Üye    | Aytaç ONKUN            | 10.06.2022             |
| Bağımsız Üye  | Hasan DURSUN           | 19.08.2022             |
| Bağımsız Üye  | Dr. Vahit Ferhan BENLİ | 10.04.2023             |

Dönem içerisinde veya sonrasında ayrılan Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Görev        | İsim            | Görev Başlangıç Tarihi | Görev Bitiş Tarihi |
|--------------|-----------------|------------------------|--------------------|
| Bağımsız Üye | Mustafa HAMARAT | 25.05.2022             | 22.03.2023         |

Yönetim Kurulu üyeleri, şirketimizin Esas Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir. Şirketimizin konsolide finansal tablolarının 16 no'lu dipnotunda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetime sağlanan haklara ilişkin bilgi verilmektedir.

**İ. ÜST YÖNETİM**

| Görev                                    | İsim                | Göreve Başlangıç Tarihi |
|------------------------------------------|---------------------|-------------------------|
| Genel Müdür (V)                          | Aytaç ONKUN         | 10.06.2022              |
| Tedarik Zinciri Direktörü                | Musa GORAL          | 10.01.2023              |
| Satış ve Pazarlama Direktörü             | Ali Fuat HAMURCU    | 10.01.2023              |
| Mali İşler Direktörü (V)                 | Gökhan GÜMÜŞ        | 06.02.2023              |
| İşletmeler ve Yatırım Planlama Direktörü | Mehmet Halil ÖZSÜER | 28.03.2023              |

Dönem içinde veya sonrasında ayrılan Üst Yöneticiler:

| Görev                                    | İsim              | Görev Başlangıç Tarihi | Görev Bitiş Tarihi |
|------------------------------------------|-------------------|------------------------|--------------------|
| İşletmeler ve Yatırım Planlama Direktörü | Dr. Ertuğrul KÖSE | 12.08.2022             | 28.03.2023         |

## J. İNSAN KAYNAKLARI

### Çalışan Bilgileri

Şirketimizin çalışan sayısı 31.03.2023 tarihi itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre 50 kişi azalarak 539 kişi olmuştur.

Çalışan sayısının dağılımı aşağıdaki gibidir:

| GÖREV YERLERİ      | 31/03/2023 | 31/12/2022 | 31/03/2022 |
|--------------------|------------|------------|------------|
| Genel Müdürlük     | 92         | 104        | 109        |
| Yarımca Tesisleri  | 326        | 342        | 344        |
| Bölge Müdürlükleri | 121        | 128        | 136        |
| <b>TOPLAM</b>      | <b>539</b> | <b>574</b> | <b>589</b> |

### Toplu İş Sözleşmesi

Şirketimizin 2023 - 2024 dönemini kapsayan ve 19.01.2023 tarihinde işçi sendikası Petrol-İş (Türkiye Petrol Kimya Lastik İşçileri Sendikası) ile işveren sendikası KİPLAS (Türkiye Kimya Petrol Lastik ve Plastik Sanayii İşverenleri Sendikası) arasında gerçekleştirilen toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 11.05.2023 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır.

### Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetleri, şirket çalışanlarımızın yönetsel, bireysel ve mesleki yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olmuştur. 2023 yılı ilk üç ayında 35 çalışanın katılımıyla toplam 254 saatlik eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

## II. GÜBRE PİYASASI

Küresel pazarlarda önce Covid-19 Salgını ardından Rusya – Ukrayna Savaşı'nın etkisiyle tarihi seviyelere yükselen emtia ve ham madde fiyatları ile navlun bedellerinde normalleşme süreci devam etmektedir. 2023 ilk çeyreği itibarıyla kimyevi gübre sektörünün en önemli ham maddesi olan doğalgazın fiyatı salgın öncesi seviyelere gerilemiştir.

Emtia ve ham madde fiyatlarının düşmesi yurt içinde talebin geçtiğimiz yıla göre daha canlı olacağı yönünde sinyaller vermiştir. Gübre tüketiminin yoğun olduğu ilk çeyrekte talepleri karşılayabilmek için sezon öncesi stok yapmak zorunda olan firmalar, maliyetlerini minimize edebilmek amacıyla tedariklerini proaktif bir şekilde yönetme çabası içerisinde olmuşlardır.

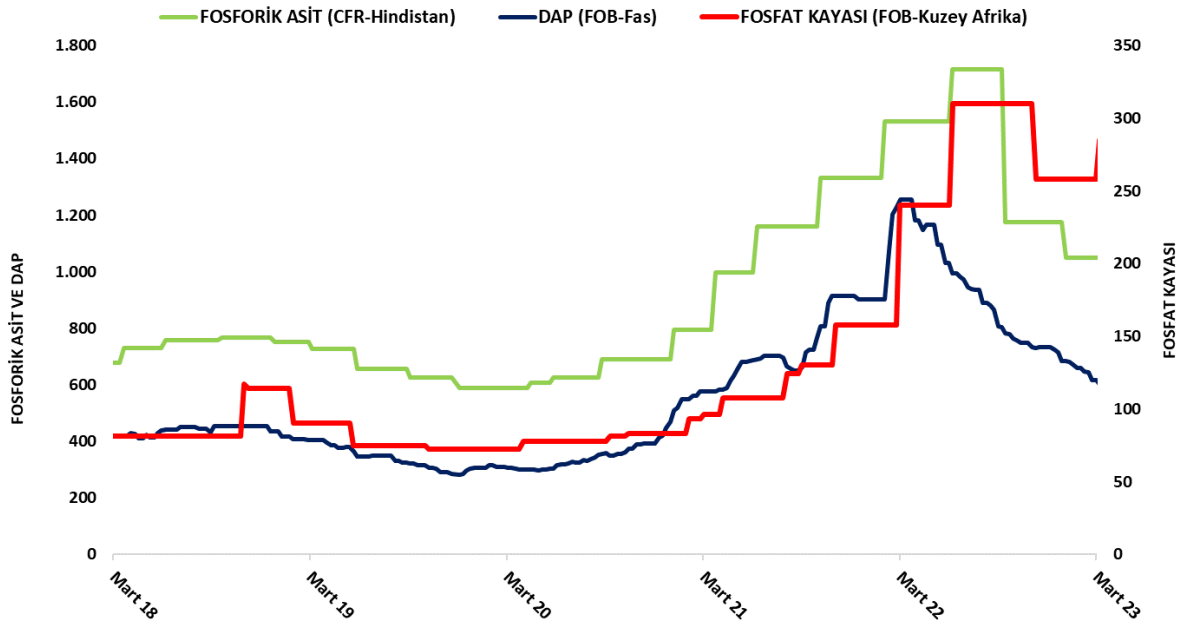
Ancak sürekli düşen fiyatlar, maliyetlerin beklentiler doğrultusunda oluşmasına imkân vermemiştir.

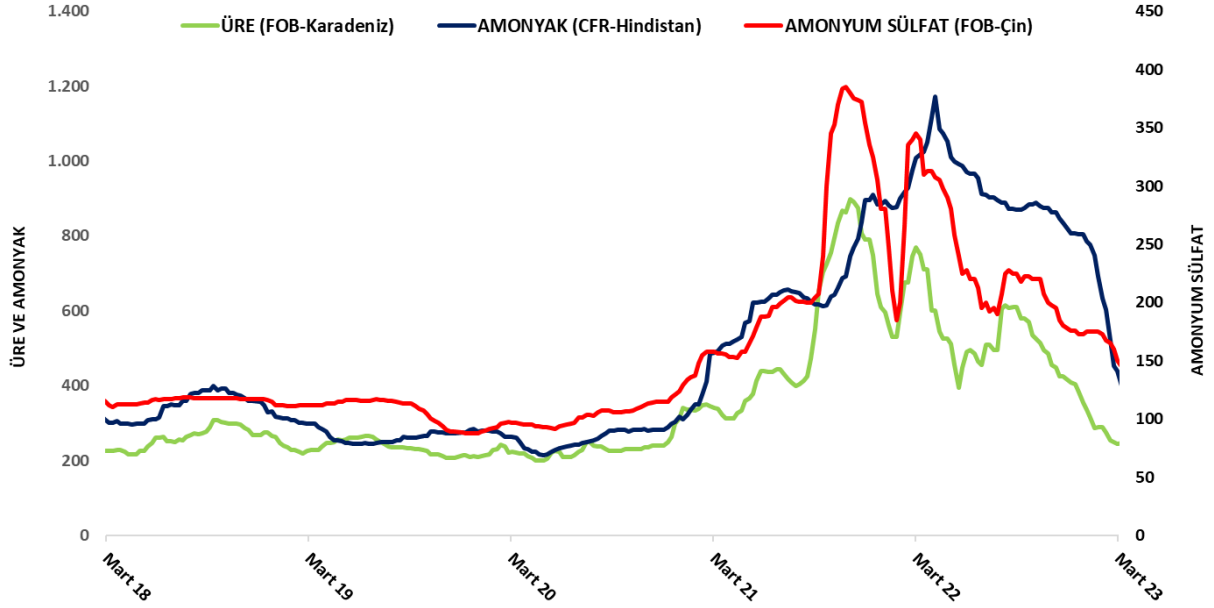
Ocak ve Şubat aylarının kurak geçmesi gübre tüketimini ötelemiş, 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi nedeniyle oluşan ortam ise siparişlerin zamanında teslimatını zorlaştırmıştır. Bu dönemde yüksek maliyetli stoklarını eritemeyen firmalar sert bir fiyat rekabetine girişirken, bu durum sektörde kârlılıkları olumsuz etkilemiştir.

2023 yılında pazarın bir önceki yıla göre büyümesi beklenmektedir. Emtia ve ham madde fiyatlarının uzun yıllar ortalamalarına gerilemesi, piyasanın öngörülmesi ve maliyetlerin optimize edilmesi açısından önem taşımaktadır. Maliyetlerin oluşmasına etki eden belirsizliklerin giderek azalması yılın geri kalanında kârlılık başta olmak üzere ticari faaliyetlere olumlu yansıyacaktır.

İlk çeyrek sonu itibarıyla olumsuz iklim koşulları başta olmak üzere tarımsal üretimin sürdürülmesine yönelik riskler azalarak devam etmektedir. Risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ülkemiz açısından yüksek tarımsal hâsıla elde edilmesi ve çiftçi gelirlerinin artırılması bakımından önem arz ederken; şirketimiz açısından ise operasyonel ve finansal bütçe hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlayacaktır.

#### GLOBAL PAZARLARDA GÜBRE FİYATLARI-USD/TON





### III. GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş. FAALİYETLERİ

Gübretas Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Şirket satışlarımızın önemli bir kısmı bağlı ortaklığı olduğu Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ("TKK") aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Türkiye genelinde 8 bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. Gübretas 2.700 satış noktası (bayi ve kooperatif toplamı) ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her bölgesinde satış yapmaktadır.

#### A. TESİSLER İLE İLGİLİ BİLGİLER

Gübretas tesis, depo ve idari binalardan oluşan, 164.772 m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere toplam 445.470 m<sup>2</sup>'lik gayrimenkul varlığına sahiptir.

Gübretas, Yarımca Tesisleri 985.000 ton/yıl kimyevi gübre, İzmir Tesisleri 100.000 ton/yıl sıvı ve toz gübre kapasitesi olmak üzere toplam 1.085.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Gübretas'a ait depoların toplam kapasitesi 450.000 tondur.

#### B. ÜRETİM

Türkiye faaliyetleri kapsamında, 2023 yılı ilk çeyreğinde 162.167 ton katı gübre ve 23.881 ton sıvı ve toz gübre olmak üzere toplam 186.048 ton kimyevi gübre üretilmiştir.

Katı gübre üretimi 2023 yılı ilk çeyreğinde 2022 yılının aynı dönemine göre %6,9, sıvı ve toz gübre üretimi %6,2 oranında artmıştır. Toplam üretimde ise %6,8 artış yaşanmıştır. Katı gübre üretiminde 2023 yılı 1. çeyrek kapasite kullanım oranı (KKO) %66 olarak gerçekleşmiştir.

**ÜRETİM MİKTARLARI (TON)**

| Ürün Grubu          | 2023/3         | 2022/3         | Değişim     |
|---------------------|----------------|----------------|-------------|
| Katı Gübre          | 162.167        | 151.720        | 6,9%        |
| Sıvı ve Toz Gübre   | 23.881         | 22.481         | 6,2%        |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>186.048</b> | <b>174.201</b> | <b>6,8%</b> |

**C. SATIŞLAR VE ALIMLAR**

Türkiye faaliyetleri kapsamında 2023 yılı ilk çeyreğinde 559.172 ton katı gübre ve 38.631 ton sıvı ve toz gübre olmak üzere toplam 597.803 ton kimyevi gübre satılmıştır.

Katı gübre satışları 2023 yılı ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %18,7; sıvı ve toz gübre satışları ise %9,6 oranında düşüş göstermiştir. Toplam satışlardaki düşüş oranı %18,2'dir.

**SATIŞ MİKTARLARI (TON)**

| Katı Kimyevi Gübreler     | 2023/3         | 2022/3         | Değişim        |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Kompoze                   | 148.893        | 194.713        | (23,5%)        |
| Azotlu                    | 382.399        | 469.314        | (18,5%)        |
| Fosfatlı ve Diğer         | 27.880         | 23.602         | 18,1%          |
| <b>Katı Gübre Toplamı</b> | <b>559.172</b> | <b>687.629</b> | <b>(18,7%)</b> |
| Sıvı ve Toz Gübre Toplamı | 38.631         | 42.748         | (9,6%)         |
| <b>Genel Toplam</b>       | <b>597.803</b> | <b>730.377</b> | <b>(18,2%)</b> |

2023 yılı ilk çeyreğindeki hammadde ve ticari mal alımları geçen yılın aynı dönemine göre %16,6 azalarak 432.906 ton olarak gerçekleşmiştir.

**TEDARİK MİKTARLARI (TON)**

|                       | 2023/3         | 2022/3         | Değişim        |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| Hammadde              | 128.371        | 147.739        | (13,1%)        |
| Ticari Mal            | 304.535        | 371.065        | (17,9%)        |
| <b>Toplam Alımlar</b> | <b>432.906</b> | <b>518.804</b> | <b>(16,6%)</b> |

#### D. YATIRIMLAR

Gübretaş, Türkiye kimyevi gübre üretimi faaliyetlerinde 2023 yılı ilk çeyreğinde 32.626.351 ₺ tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Bu tutar 2022 yılının aynı döneminde toplam 23.291.090 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin yatırım faaliyetleri aşağıdaki çalışmalar kapsamında devam etmektedir.

- Tekirdağ tesislerinde Süper İnci gübresi üretim hattı kurulumu tamamlanmıştır.
- Yarımca tesislerinde yeni depo yatırımı için zemin iyileştirme çalışmalarına başlanmıştır.
- Yarımca tesisleri asit tankları yatırımında proje tamamlanmıştır. Yatırımla ilgili izin süreçleri devam etmektedir.
- İskenderun Akçay Depolama Tesisi yatırımı için projelendirme ve tasarım çalışmalarına devam edilmektedir.

#### IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 1 no'lu dipnotunda bağlı ortaklık ve iştiraklerimize ilişkin detay bilgilere yer verilmiştir.

##### A. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ

###### ÜRETİM

Razi Petrochemical Co. ("Razi") tarafından 2023 yılı ilk çeyreğinde 277.142 ton muhtelif cinslerde mamul üretilmiş, kapasite kullanım oranı %29,3 olarak gerçekleşmiştir.

###### ÜRETİM MİKTARLARI (TON)

| ÜRÜN          | 2023/3         | 2022/3         | Değişim        |
|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Amonyak       | 111.587        | 112.901        | (1,2%)         |
| Üre           | 73.487         | 94.569         | (22,3%)        |
| Sülfürik Asit | 41.774         | 65.701         | (36,4%)        |
| Kükürt        | 38.604         | 45.868         | (15,8%)        |
| DAP           | 11.690         | 16.628         | (29,7%)        |
| <b>Toplam</b> | <b>277.142</b> | <b>335.667</b> | <b>(17,4%)</b> |

**SATIŞLAR**

Razi tarafından 2023 yılı ilk çeyreğinde 109.250 ton ürün satılmıştır.

**SATIŞ MİKTARLARI (TON)**

| ÜRÜN          | 2023/3         | 2021/3         | Değişim        |
|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Amonyak       | 47.564         | 46.115         | 3,1%           |
| Üre           | 45.354         | 84.503         | (46,3%)        |
| DAP           | 14.618         | 17.509         | (16,5%)        |
| Sülfürik Asit | 1.714          | 13.372         | (87,2%)        |
| Kükürt        | -              | 30.081         | -              |
| <b>Toplam</b> | <b>109.250</b> | <b>145.465</b> | <b>(24,9%)</b> |

**Not:** Razi’de üretim ve satış rakamları arasında oluşan fark, Razi’nin tam entegre üretim yapısı sebebiyle özellikle amonyak ve kükürt ürünlerinin bir kısmının ara mamül olarak kullanılmasından ve stok değişimlerinden kaynaklanmaktadır.

**YATIRIMLAR**

Razi tesislerinde 2023 yılı ilk çeyreğinde 11.136.063 ₺ yatırım harcaması yapılmışken, bu tutar 2022 yılının aynı döneminde 11.320.969 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

**B. GÜBRETAS MADEN YATIRIMLARI A.Ş. FAALİYETLERİ**

Gübretas Maden Yatırımları A.Ş. Söğüt Altın madeni faz 1 tesis inşaatı 2022 Aralık ayı içinde tamamlanmış olup 27 Ocak 2023 tarihinde Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan’ın katılımıyla altın üretim faaliyetlerine başlamıştır.

Bu döneme kadar faz 1 tesis inşaatına ek olarak 1. kademe maden atık depolama tesisi, yüksek gerilim enerji hattı deplase işlemleri ve maden sahası kullanımı için gerekli olan enerji hattının tesis edilmesi, alt yapı ve tesis alanlarının kazı işlemleri ile saha içi bina ve ofis inşaat işleri yapılmıştır. Ayrıca 2023 yılı içinde maden atık depolama tesisi 2. kademe inşaatı, Korudanlık yeraltı portal bölgesi inşaat çalışmaları ile saha içi bina ve ofis inşaat çalışmalarının tamamlanması hedeflenmektedir.

Tamamlanan faz 1 tesis ile ilk etapta Akbaştepe cevher damarının oksitli üst kısımları açık ocak işletmesi yöntemiyle üretilerek işlenecektir. Ayrıca Korudanlık cevher damarının üretiminin yapılması amacıyla yeraltı ana rampa ve havalandırma galerilerinde ilerlemelere başlanmış olup, yeraltı çalışmaları kapsamında 2024 yılı ortasında ilk cevherin üretilerek faz 1 tesisinde işlenmesi hedeflenmektedir.

2023 yılında bugüne kadar geline süreçte maden sahası içerisinde, mevcut cevherleşmeler etrafında sondaj faaliyetleri yürütülmüştür. Sondaj çalışmasının temel amacı devam eden açık ocak üretim faaliyetleri kapsamında cevher kaybının önlenerek optimum ocağın kazılması, mevcut açık ocakların genişleme ihtimallerinin değerlendirilmesi ve inşaat alanları içerisinde kazı yapılacak alanların sterilizasyonudur.

Faz 2 tesis yatırımına yönelik gerekli mühendislik çalışmaları devam etmektedir.

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. tesislerinde 2023 yılı ilk çeyreğinde 333.930.091 ₺ yatırım harcaması yapılmıştır.

31 Mart 2023 itibarıyla Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. çalışan sayısı 322 kişidir.

**V. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI****A. FİNANSAL BİLGİLER****KONSOLİDE ÖZET BİLANÇO**

| <b>VARLIKLAR</b>        | <b>31 Mart 2023</b>   | <b>31 Aralık 2022</b> |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Dönen Varlıklar         | 14.839.140.526        | 12.104.405.761        |
| Duran Varlıklar         | 8.730.891.314         | 8.753.011.965         |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b> | <b>23.570.031.840</b> | <b>20.857.417.726</b> |

| <b>KAYNAKLAR</b>            | <b>31 Mart 2023</b>   | <b>31 Aralık 2022</b> |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler   | 15.868.574.483        | 12.257.800.744        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler   | 668.669.591           | 721.902.719           |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b> | <b>16.537.244.074</b> | <b>12.979.703.463</b> |
| Özkaynaklar                 | 7.032.787.766         | 7.877.714.263         |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>     | <b>23.570.031.840</b> | <b>20.857.417.726</b> |

**KONSOLİDE ÖZET GELİR TABLOSU**

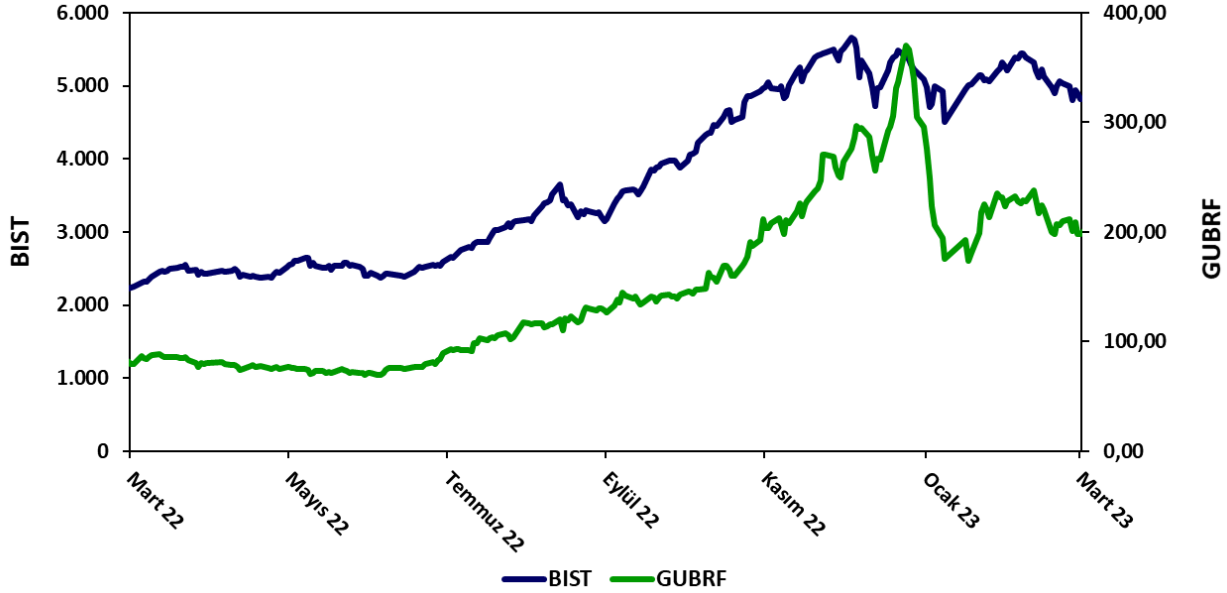
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>                       | <b>1 Ocak -<br/>31 Mart 2023</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Mart 2022</b> |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Satışlar                                            | 7.141.220.142                    | 7.923.039.262                    |
| Satışların Maliyeti                                 | (6.490.029.084)                  | (6.411.119.173)                  |
| <b>BRÜT KÂR</b>                                     | <b>651.191.058</b>               | <b>1.511.920.089</b>             |
| Faaliyet Gelirleri / Giderleri (Net)                | (604.926.907)                    | (741.141.807)                    |
| <b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>                           | <b>46.264.151</b>                | <b>770.778.282</b>               |
| Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)               | (100.953.220)                    | (9.927.288)                      |
| Diğer Gelirler / Giderler (Net)                     | 27.130.894                       | 21.992.045                       |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ<br/>ÖNCESİ KÂRI</b> | <b>(27.558.175)</b>              | <b>782.843.039</b>               |
| Toplam Vergi Gideri                                 | 19.910.570                       | (92.500.476)                     |
| <b>DÖNEM KÂRI</b>                                   | <b>(7.647.605)</b>               | <b>690.342.563</b>               |

**Dönem Kârı'nın Dağılımı**

|                               |                |              |
|-------------------------------|----------------|--------------|
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar   | 202.421.494    | 114.595.761  |
| Ana Ortaklık Payları          | (210.069.099)  | 575.746.802  |
| <b>Pay Başına Kazanç (kr)</b> | <b>(0,629)</b> | <b>1,724</b> |

## B. HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

Borsa İstanbul'da işlem gören hissenin Borsa İstanbul ile karşılaştırmalı performans grafiği aşağıdaki gibidir:



## VI. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Halka arz süreci kapsamında iştirakimiz Tarkim Bitki Koruma A.Ş., 04.04.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur.
- Şirketimizin bağlı ortaklığı Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş.'nin 2022 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında, sermayesinin 40.000.000 TL'den 140.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir.

Artırılan sermaye tutarı Gübretaş tarafından nakden ödenmiştir. Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak yapılan başvuru doğrultusunda bağlı ortaklığımızın sermaye artırımını tescil edilerek, 7 Nisan 2023 tarihli ve 10807 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olmuştur.

- Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sn. Mustafa HAMARAT'ın 22.03.2023 tarihi itibarıyla bu görevinden istifası sonrası Yönetim Kurulumuz, SPK'nın onayı ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Sn. Vahit Ferhan BENLİ'nin Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar vermiştir. 19.04.2023 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında Sn. BENLİ tekrar Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

- Şirketimizin 2023 - 2024 dönemini kapsayan ve işçi sendikası Petrol-İş ile işveren sendikası KİPLAS arasında gerçekleştirilen toplu iş sözleşmesi görüşmelerinde anlaşma sağlanamaması halinde Petrol-İş sendikası tarafından 12.05.2023 tarihinde başlatılmak üzere Kocaeli Yarımca Tesislerimizde grev uygulama kararı alındığı işveren sendikamıza iletilmişti.

Bu kararın ardından işçi ve işveren sendikaları arasında gerçekleştirilen toplu iş sözleşmeleri 11.05.2023 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır.

- Yönetim Kurulumuzun 05.05.2023 tarihli kararı doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 6.6 maddesine istinaden çıkarılmış sermayemizin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %300 oranında artış ile 1.002.000.000-TL artırılarak 1.336.000.000-TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

## VII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın 03.01.2014 tarihli II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketimiz tarafından 01.01.2023 – 31.03.2023 tarihlerini kapsayan 2023 yılı ilk çeyreğinde ilgili tebliğde konu edilen ilkelere uyum sağlanmasına yönelik aşağıda özetlenen çalışmalar yapılmıştır:

- Şirketimizin ilişkili tarafı durumundaki Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği’ne 2022 yılı içerisinde yapılacak olan gübre satışları hakkında, Kurumsal Yönetim Tebliği’nin Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler başlığı altındaki 10. Maddesi gereği hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu’nun sonuç kısmı 28.02.2023 tarihinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan Ek-1 Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 2.1.3 maddesi gereği 2022 yılına ait dipnotlar hariç finansal tablo bildirimimiz Türkçe’nin yanı sıra İngilizce olarak da Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda duyurulmuştur.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sn. Mustafa HAMARAT’ın 22.03.2023 tarihinde istifası üzerine Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan Ek-1 Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 4.3.8 maddesi gereği asgari bağımsız yönetim kurulu üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen, Kurumsal Yönetim Komitesi yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliğe bağımsız üye seçimi için değerlendirme yapmış ve değerlendirme sonucunu yazılı olarak yönetim kuruluna bildirmiştir. Yönetim kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi raporu çerçevesinde Dr. Vahit Ferhan BENLİ’nin adaylığını 30 günlük yasal süre içerisinde SPK’ya bildirmiştir.

## VIII. SONUÇ

### SAYIN ORTAKLARIMIZ,

Türkiye faaliyetleri kapsamında, 2023 yılı ilk çeyreğinde toplam 432.906 ton çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiş ve toplam 186.048 ton çeşitli bileşimlerdeki katı, sıvı ve toz gübre üretilmiştir. Aynı dönemde toplam satış miktarı 597.803 ton olmuştur. Şirketimiz Türkiye'deki kimyevi gübre faaliyetlerinden **6.886.520.896 ₺** hasılat elde etmiştir.

Bağlı ortaklığımız Razi tarafından 277.142 ton kimyevi gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş, 109.250 ton kimyevi gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılmıştır.

Ayrıca 27 Ocak 2023 tarihinde altın üretim faaliyetlerine başlayan bağlı ortaklığımız Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. ise yılın ilk çeyreğinde **56.859.680 ₺** satış geliri elde etmiştir.

Şirketimiz konsolide bazda **7.141.220.142 ₺** net satış gelirine ulaşmıştır. Şirketimizin dönem zararı **7.647.605 ₺**'dir. Kontrol gücü olmayan paylara isabet eden **202.421.494 ₺** kâr çıkarıldıktan sonra, ana ortaklığa isabet eden konsolide net dönem zararı ise **210.069.099 ₺** olmuştur.

2023 yılı ilk 3 aylık dönem faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,

**YÖNETİM KURULU**