



**DOĞU ARAS ENERJİ
YATIRIMLARI A.Ő.
01.01.2023 – 30.06.2023
DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

**DOĞU ARAS ENERJİ
YATIRIMLARI A.Ő.**

1-GENEL BİLGİLER

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi	: 01.01.2023 – 30.06.2023
Şirketin ticaret unvanı	: DOĞU ARAS ENERJİ YATIRIMLARI ANONİM ŞİRKETİ
Ticaret sicili numarası	: 16154-22282
Merkez İletişim bilgileri ile İnternet sitesinin Adresi	: MURATPAŞA MAHALLESİ ÇİRÇİRDERE SOKAK NO:2 YAKUTİYE/ERZURUM
Tlf	0850 200 50 70
Fax	: +90 (442) 999 17 89
E-mail	: info@doguaras.com
İnternet sitesi adresi	: www.doguaras.com

Faaliyet Konusu :

Şirket enerji piyasasını düzenleyen mevzuat hükümlerine uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımını ve perakende veya toptan satışı vb. amaçlarla enerji sektöründe faaliyet gösteren őirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu őirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarında destek sağlanması ve bu őirketler aracılığıyla sınaî veya ticari yatırımlar yapılması faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuş ve Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”) ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemelerine uymak suretiyle EPDK, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve diğer ilgili Bakanlık, kurul ve birimler nezdinde ve Elektrik Piyasası Mevzuatı dahil olmak üzere ilgili mevzuat çerçevesinde faaliyet göstermektedir.

Şirket Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, İĞdir ve Kars illerini kapsayan bölgede bağlı ortaklıkları olan, Aras Elektrik Dağıtım A.Ő. (Aras EDAŞ) ile elektrik dağıtım faaliyetlerini ve Aras Elektrik Perakende Satış A.Ő. (Aras EPSAŞ) ile de elektrik perakende satış faaliyetlerini yürütmektedir. Aras EDAŞ`ın faaliyetleri, EPDK mevzuatına bağlı olarak sadece yukarıda belirtilen yedi ilin olduğu kendi bölgesi ile sınırlı olmakla beraber, yine aynı mevzuat gereği bu bölgede faaliyet gösteren tek elektrik dağıtım şirketi konumundadır. Aras EPSAŞ ise görevli tedarik şirketi olarak münhasıran kendi bölgesindeki düzenlemeye tabi müşterilerine elektrik satışı yaparken, herhangi bir bölgesel sınırlama olmaksızın da Türkiye genelindeki serbest müşterilere elektrik satışı gerçekleŐtirmektedir.

Şirket, bağlı ortaklıkları ile yaklaşık olarak 2.154.748 nüfusun yaşadığı bölgede 30.06.2023 tarihi itibari ile dağıtım sistemini kullanan 1.139.344 adet tüketiciye elektrik dağıtım ve elektrik perakende satış hizmeti vermektedir.

Erzurum ve Kars illerinde olmak üzere iki lokasyonda, Doğu Anadolu Bölgesindeki 7 İle çağrı merkezi hizmeti vermektedir. Çözüm merkezi olarak adlandırılan bu lokasyonlarda %72'si kadın olmak üzere toplam 80 personel ve anlık 512 çağrı alma kapasitesi ile çalışmaktadır.

ALO 186, 444 7 850, 444 9 433 telefon hatlarının yanı sıra Whasapp (0530 107 0 186), Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter, Youtube, Arimer, Mail, Canlı Chat, Web Sitesi, Mobil Uygulama olmak üzere 11 farklı iletişim kanalıyla da Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ olmak üzere her iki Şirket için de gelen müşteri talepleri karşılanmaktadır., Erzurum`da 50 ve Kars`ta 20 olmak üzere toplam 70 masa kapasitesi ile çalışılmaktadır.

Çözüm merkezleri elektrik kesintileri ve abonelik gibi 165 farklı konuda müşteri çağrılarının tamamıyla ilgilenmektedir. Çağrı merkezlerine ek olarak, akıllı telefonlar için müşterilerin kesinti ihbarlarını göndermelerine imkân tanıyan ve planlanan kesintiler hakkında müşterilere bilgi veren mobil uygulamaları da mevcuttur.

Yönetim Kurulu Üyeleri :

Ümit Kiler – Yönetim Kurulu Başkanı
Hikmet Sezer – Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Sezai Şaklaroğlu – Yönetim Kurulu Üyesi
Onur Kırbaş - Yönetim Kurulu Üyesi
Alpaslan Akburak - Yönetim Kurulu Üyesi
Yasin Yılmaz - Yönetim Kurulu Üyesi
Veysel Şahin – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Adem YAVUZ - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ballıbaşı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Ocak - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyelerimiz 28/04/2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda 28/04/2026 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Seçilme Tarihi	Görev Süresi
Ümit KİLER	Yönetim Kurulu Başkanı	28.04.2023	28.04.2026
Hikmet SEZER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.04.2023	28.04.2026
Sezai ŞAKLAROĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2023	28.04.2026
Onur KIRBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2023	28.04.2026

Alpaslan AKBURAK	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2023	28.04.2026
Yasin YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2023	28.04.2026
Veysel ŞAHİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2023	28.04.2026
Adem YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2023	28.04.2026
Mehmet BALLIBABA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2023	28.04.2026
Ahmet OCAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2023	28.04.2026

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri :

ÜMİT KİLER

1970 yılında Bitlis'te doğdu. İlk ve orta öğrenimini Bitlis'te bitirdikten sonra lise, üniversite eğitimini İstanbul'da tamamladı. Ümit Kiler, Kiler ailesinin ticaret hayatına başladığı ilk yıllardan itibaren aktif olarak farklı sektörlerde etkin rol almıştır. Perakende sektörüyle başlayan kurumsal yönetim ve insan kaynağının verimli yönetilmesi modelleri ile sektörün büyümesi ve gelişmesine önemli katkılar sağlamıştır. Sonraki yıllar da Kiler Holding'in kuruluşu ve holding çatısı altında faaliyet gösteren, inşaat, gayrimenkul geliştirme, taşımacılık, sanayi, enerji üretim ve dağıtım başta olmak üzere yirmi beşe yakın şirketin yönetim kurulu ve icra kurulu kademelerinde aktif rol almıştır. Ticaret hayatının yanında 2012-2017 yılları arasında MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Başkan Yardımcılığı, 2010-2017 yılları arasında TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu Başkanlığı, 2012-2016 yılları arasında İstanbul Ticaret Borsası Meclis Üyeliği, BİGİAD (Bitlis Genç İşadamları Derneği) Kurucu Üyeliği, Fenerbahçe Spor Kulübü Kongre Üyeliği, DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Umman İş Konseyi Başkanlığı, DEİK Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyeliği gibi çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da aktif görevlerine devam eden Kiler, İlim Yayma Vakfı Mütevelli Heyeti Ve İcra Kurulu Üyeliği'nin yanında kurucusu olduğu Hikmet Kiler Vakfında Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir. Ümit Kiler evli ve dört çocuk babasıdır.

Hikmet SEZER

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümü mezunu olan, yüksek lisansını da aynı bölümde yapan Hikmet Sezer, iş hayatına 1991 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda başlamıştır. 2003 yılına kadar TEK'te Planlama Müdürü, TEAŞ'ta Başmühendis ve TEİAŞ'ta Müdür Yardımcısı görevlerini icra etmiştir. 2003'te özel sektöre geçerek, 2006 yılına kadar Çalık Enerji'de Koordinatör sorumluluğunu üstlenen Hikmet Sezer daha sonra global enerji şirketi AES'te Ülke Müdürü, NTF İnşaat bünyesinde CEO, son olarak da İÇTAŞ Enerji şirketinde Dağıtım, Ticari ve Perakende Satış CEO'su ve İş Geliştirme Lideri olarak profesyonel hayatına devam etmiştir. 2019 yılı itibarıyla Çalık Grubu bünyesindeki elektrik dağıtım şirketleri ARAS, KEDS ve YEDAŞ'ta Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürüten Hikmet Sezer, görevine YEDAŞ Yönetim Kurulu Başkanı ve ARAS Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Sezai ŞAKLAROĞLU

1977 Sivas-Gürün-Erdoğan doğumlu olan Sezai Şaklaroğlu'nun eğitim hayatı tamamen finans odaklı olarak geçti. 2000 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Sermaye Piyasası Bölümünden bölüm birincisi olarak lisans, 2004 yılında ise Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü, Bankacılık Anabilim Dalında yüksek lisans dereceleri aldı. Kariyerinde pek çok yerli ve yabancı finans kurumunda görev almış, Araştırma, Kurumsal Finansman, Yatırım Danışmanlığı, Portföy Yönetimi ve Algoritmik İşlemler gibi alanlara odaklanmıştır. Pek çok Halka Arz işlemi, Özel Sektör Tahvil/Bono ve Sukuk ihracı, Sermaye Artırımı, Birleşme ve Satın Alma işlemine aracılık yapan Şaklaroğlu; Türkiye'de ilk Gayrimenkul sertifikasının dizaynı ve halka arzı, Türkiye'nin ilk finans dışı Sukuk İhracı, Türkiye'nin ilk Kitle Fonlaması platformunun oluşturulması gibi ilklere de imza atmıştır. 2021 yılına Kiler Holding'e Grup CFO olarak katılan Şaklaroğlu; İslami Finansman, Yerel Yönetimlerin Finansmanı, büyük ölçekli kamu ve özel sektör projelerinin finansmanı, gayrimenkul finansmanı gibi konularda uzmanlık kazanmıştır. İyi derecede İngilizce bilen, Sermaye Piyasaları İleri Düzey, Türev İşlemler ve Kredi Derecelendirme Lisanslarının yanında, Melek Yatırımcı Lisansı ve İslami Finans alanında ACIFE lisanslarına sahip olan Sezai Şaklaroğlu, evli ve iki çocuk babasıdır.

Onur KIRBAŞ

1979 yılında Erzurum'da doğdu. Orta öğrenimini T.E.D. Ankara Koleji'nde, Lisans öğrenimini Başkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde ve Yüksek Lisans Öğrenimini Gazi Üniversitesi'nde tamamladı. İş hayatına 2004 yılında Yapı Merkezi Holding A.Ş.'nde başladı. Ekim 2021'e kadar Yapı Merkezi Holding A.Ş.'nde avukat, koordinatör ve genel koordinatör görevlerini icra etti. Kasım 2021 itibarıyla Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde Hukuk Direktörü görevini yürütmektedir. İyi derecede İngilizce bilen Onur Kırbaş, evli ve bir çocuk babasıdır.

Alpaslan AKBURAK

1973 Ankara doğumludur. Anadolu Üniversitesi İşletme fakültesinden mezun olmuş, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ruhsatına sahiptir. 33 yıllık iş hayatı tecrübesine 1991 yılında başlamış olup Set beton, Lafarge gibi inşaat sektöründe 12 yıl çalışmıştır. 2004 yılında Çalık Enerji'de göreve başlamış şef, müdür gibi görevler sonrasında 2019 yılından itibaren Muhasebe Koordinatörü olarak çalışmaya devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Yasin YILMAZ

12.12.1970 Van Erciş doğumludur. Yüzüncü Yıl Üniversitesi Tütün Eksperliği ve Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1997 yılında İrfan Yeminli Mali Müşavirlik firmasında başlamış, Bağımsız denetim, sigorta denetimi, vergi denetimi ve tam tasdik denetimi ile iç kontrol sistemleri alt yapısının oluşturulması çalışmalarında görev almıştır. 2001-2002 yıllarında Boğaziçi Yeminli Mali Müşavirlik firmasında tam tasdik denetimi ve vergi denetimi konularında görev almıştır. 2002-2015 yılları arasında Kiler Alışveriş Hizm. Gıda San. ve Tic. A.Ş. firmasında mali işler koordinatörü olarak çalışan Yasin Yılmaz, bu süre zarfında İhlas Ev Aletleri İmalat ve San. Tic. A.Ş.'de 5 yıl bağımsız yönetim kurulu üyesi ve denetim komitesi başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2015-2019 yılları arasında Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.'de genel müdür yardımcısı ve mali işler müdürü (chief financial officer – CFO) olarak görev almıştır. Yasin Yılmaz halen hissedarı da olduğu Balans Denetim ve Mali Müşavirlik A.Ş.'de halka arz, mali-finans danışmanlığı ve mali müşavirlik hizmeti vermekle beraber, aynı zamanda firmanın yönetim kurulu başkanlığını da yürütmektedir. Yasin Yılmaz serbest muhasebeci

mali müşavirdir.

Veysel ŞAHİN

Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Kamu Yönetimi bölümü mezunudur. Bahçeşehir Üniversitesi'nde işletme yönetimi alanında yüksek lisans yapmıştır. 35 yıllık bankacılık tecrübesinin yanı sıra mali müşavirlik ve bağımsız denetçi belgelerine de sahiptir. Bankacılık kariyerine 1985 yılında müfettiş yardımcısı olarak başlayan Şahin; Anadolu Bankası, Emlak Bankası, Ziraat Bank International AG ve Ziraat Bankası'nda müfettiş, birim ve şube müdürlükleri, yurt dışı temsilcilikleri, teftiş kurulu başkanlığı görevlerinde bulunmuş, Axa Sigorta'da denetleme kurulu üyesi olarak, Türkiye Kazakistan International Bank'da yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. 2009 yılından itibaren yönetim kurulu üyesi olarak Aktif Bank bünyesine katılmış, denetim komitesi başkanı ve kurumsal yönetim komitesi üyesi görevlerinde de bulunmuştur. Ayrıca, Aktif Bank bağlı ortaklığı N Kolay Ödeme Kuruluşu A.Ş. yönetim kurulu başkanı ve GAP İnşaat denetim komitesi üyesi görevlerini de sürdürmektedir. Son beş yılda Aktif Yatırım Bankası A.Ş. yönetim kurulu üyesi, denetim komitesi başkanı, kurumsal yönetim komitesi üyesi, N Kolay Ödeme Kuruluşu A.Ş. yönetim kurulu başkanı, GAP İnşaat A.Ş. denetim komitesi üyesi görevlerini sürdürmüştür.

Adem YAVUZ

03.06.1983 Bakırköy İstanbul doğumlu Sakarya Üniversitesi Tarih Bölümü mezunudur. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi'nde yeniçağ tarihi üzerinde tamamlamıştır. Doktora çalışmalarına, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, Medeniyetler Tarihi bölümünde devam etmektedir. İlim Yayma Vakfında genel müdür olarak halen çalışmaktadır. Daha önceleri Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD)'da genel sekreter yardımcısı, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi'nde sağlık, kültür ve spor daire başkanı olarak çalışmıştır.

Mehmet BALLIBABA

1968 doğumlu olan Mehmet Ballıbaba, Boğaziçi Üniversitesi, Fen Edebiyat Fakültesi Matematik Bölümü mezunudur. Ayrıca İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Uluslararası Yönetim Sertifika sahibidir. İş hayatına Doğu Holding A.Ş.'de bütçe, planlama ve iş geliştirme grup başkanlığında başlayan Ballıbaba, Garanti Yatırım A.Ş.'de kurumsal finansman yönetmeni, Tansaş A.Ş.'de finansal kontrol direktörü, TÜVTURK'te finansal kontrol ve başyönetici (chief executive officer – CEO) ofisi direktörlüğü yapmıştır. Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Tiryaki Agro A.Ş., Vakko A.Ş. ve Akyürek Holding A.Ş.'de mali işler müdürü (chief financial officer – CFO) ve icra kurulu ve komite üyeliğini yürüten Ballıbaba, 2016 yılından itibaren kurucu ortağı olduğu Vosis Ltd. bünyesinde danışmanlık hizmeti vermektedir. Ballıbaba iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Ahmet OCAK

1957 yılında Ordu da doğan Ahmet Ocak, 1980 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983 yılında Hasan Uğurlu-Suat Uğurlu HES bünyesinde mühendis olarak çalışmaya başlayan Ocak, sırasıyla 1984 yılında Etüd ve Test Mühendisi, 1989 yılında Etüd ve Test Baş Mühendisi, 1990 yılında Teknik Müdür Yardımcısı ve 1992-2001 yılları arasında ise Santral İşletme ve Tesis Müdürü olarak görev yapmıştır. 2002 yılında kadar EPDK Bünyesinde önemli görevlerde hizmet etmiştir. Öncelikle Enerji Piyasası Daire Başkanlığı'nda, Grup Başkanlığı yapan Ocak, 2006-2016 yılları arasında ise Elektrik Piyasası Daire Başkanlığı ve EPDK Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. EPDK'da çalıştığı süre boyunca yürürlüğe konulan başarılı uygulamalara katkıda bulunmuştur. 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun

hazırlanması ve uygulanması, Yenilenebilir Enerji Üretimi Amaçlı Kullanıma İlişkin 5346 Sayılı Kanun'un hazırlanması ve uygulanmasında katkıda bulunmuştur.

Ortaklık ve Sermaye Yapısı :

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam(TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Kiler Holding A.Ş.- Oyhakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı	1,00	28.731.343,28	11,49
B	Nama	Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.- Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı	1,00	28.731.343,28	11,49
C	Hamiline	Kiler Holding A.Ş.-İmtiyaz yoktur	1,00	71.268.656,72	28,51
C	Hamiline	Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.- İmtiyaz yoktur	1,00	71.268.656.72	28,51
C	Hamiline	Halka Açık – İmtiyaz Yoktur	1,00	50.000.000,00	20,00
			TOPLAM	250.000.000,00	100,00

Bağlı Ortaklıklar :

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Üлке ve Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirakte Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye Tutarı
Aras Elektrik Dağıtım A.ř.	Muratpaşa Mahallesi Çırçirdere Sokak No:2 Yakutiye/ ERZURUM	Elektrik Enerjisinin Dağıtımı	100%	308.652.795
Aras Elektrik Perakende Satış A.ř.	Muratpaşa Mahallesi Çırçirdere Sokak No:2 Yakutiye/ ERZURUM	Görevli Tedarik şirketi sıfatıyla faaliyette bulunma ve elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin satışı faaliyeti	100%	251.273.864

Personel Sayıları :

şirket	Toplam
Aras EDAş	663
Doğu Aras	100
Aras EPSAş	87
Genel Toplam	850

Çalışan Personele Sağlanan Haklar :

şirket, performans değerleri üzerinden hesaplanan ve yönetim kurulu tarafından onaylanan bir meblağı tüm şirket personelleri arasında göstermiş oldukları performans, unvan ve çalışma sürelerine esasla çeşitli oranlarda prim olarak dağıtmaktadır. Prim ödemeleri genel olarak personellerin almış olduğu baz ücret üzerinden hesaplanmakta ve yılda bir kereye mahsus olarak verilmektedir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

A) Yönetim Kurulu Faaliyetleri

- Dönem İçi Faaliyetler

1. 01.01.2023 tarihinde Bağlı Ortaklıklardan Aras EPSAŞ Yıllık tüketimi 464.000.000,00 Kwh olan müşteri ile ikili anlaşma imzalamıştır.
2. 02/01/2023 Bağlı ortaklığımız ARAS EDAŞ şirketimizle Kuzey Doğu Anadolu Bölgesinde; Erzurum merkezli Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Kars ve Iğdır olmak üzere 7 il, 58 ilçe ve 4 bin köye elektrik dağıtımını ve ARAS EPSAŞ şirketimizle tüm Türkiye'ye de perakende elektrik satış hizmeti veren Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. müşterilerimize daha hızlı ve daha kaliteli enerji hizmeti sunmak için grup şirketleri ile birlikte yeni hizmet binamıza taşınmıştır.
3. 03/01/2023 Şirketimiz Bağlı Ortaklığı Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. firmamızda boş bulunan Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna 01.01.2023 tarihi itibariyle halen Regülasyon Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Onur Hüdayioğlu atanmıştır.
4. 05/01/2023 Şirketimiz Bağlı ortaklığı ARAS EDAŞ; EPDK tarafından belirlenen 2022 Yılı Planlı Bakım Bütçesini fiziki olarak % 100'ün üzerinde gerçekleştirmiştir. Bu çalışmalar sonucu; Ortalama Kesinti Süresi (SAIDI) parametresini % 46, Ortalama Kesinti Sıklığı (SAIFI) parametresini % 30 oranında azaltmış olup önemli bir başarıya imza atmıştır.
5. 02/02/2023 2022 Yılı Yatırım Bütçe Gerçekleşmesi Hk. "Kaliteli Hizmet, Kaliteli Enerji" prensibi ile sürdürülebilir başarı hedefimiz doğrultusunda, Ülkemiz ekonomisine ve enerji sektörüne katma değerli projeler kazandırırken, 2022 yılında planladığımız yatırım projelerimiz ve bakım programımızın tamamı gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz %100 bağlı ortaklığı olan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. Sorumluluk bölgesi olan Kuzey Doğu Anadolu'da Erzurum merkezli Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Kars ve Iğdır olmak üzere 7 il, 58 ilçe ve 4 bin köyde, 2022 yılı şebeke tesis işlerine ait, ekonomik ömrünü dolduran şebekelerin yenilenmesi, yeni enerji taleplerinin karşılanması, tedarik ve teknik kalitenin düzeltilmesi, müşterilerimizin enerji kesintilerinden daha az etkilenmeleri özellikle can ve mal emniyeti açısından tehlike arz eden işlerin yapılması, teknoloji ve diğer yatırımlar kapsamında **1.903.980.782 TL** 'lik yatırımı tamamlamıştır. Başarının kazanılması kadar onusürdürülebilir kılmanın da önemli olduğunu bilerek faaliyet gösterdiğimiz alanda tüm çalışma arkadaşlarımız, müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve paydaşlarımızla büyümeye ve değer yaratmaya devam etmekteyiz. Şeklinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
6. 13/02/2023 Şirketimiz Bağlı Ortaklığı Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. firmamızda boş bulunan CFO pozisyonuna 01.02.2023 tarihi itibariyle mali operasyonlardan sorumlu olarak Sayın Emre Serteser atanmıştır.

7. 17/02/2023 2023 Yatırım Bütçesi Hk.Kahramanmaraş ilimizde meydana gelen ve on şehrimizi doğrudan etkileyen depremden etkilenen yurttaşlarımıza geçmiş olsun dilekelerimizi sunar, hayatını kaybedenlere Allah'tan rahmet, yakınlarına ve milletimize başsağlığı, yaralılara acil şifalar dileriz.

Ülkemizin geçirmekte olduğu bu zor süreçte "Kaliteli Hizmet, Kaliteli Enerji" prensibi ile sürdürülebilir başarı hedeflerimiz doğrultusunda, Ülkemiz ekonomisine ve enerji sektörüne katma değerli projeler kazandırırken, 2023 yılında planladığımız yatırım projelerimiz ve bakım programımızda hiçbir değişiklik olmamıştır.

Bu kapsamda Şirketimiz %100 bağlı ortaklığı olan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.Sorumluluk bölgesi olan Kuzey Doğu Anadolu'da Erzurum merkezli Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Kars ve Iğdır olmak üzere 7 il, 58 ilçe ve 4 bin köyde, 2023 yılı için: Şebeke tesis işlerine ait, ekonomik ömrünü dolduran şebekelerin yenilenmesi, yeni enerji taleplerinin karşılanması, tedarik ve teknik kalitenin düzeltilmesi, müşterilerimizin enerji kesintilerinden daha az etkilenmeleri özellikle can ve mal emniyeti açısından tehlike arz eden işlerin yaptırılması, teknoloji ve diğer yatırımlar kapsamında 2.234.504.474,- TL tutarında bir yatırım planlaması yapmıştır. Faaliyet gösterdiğimiz alanda müşterilerimiz, iş ortaklarımız, paydaşlarımız ve tüm çalışma arkadaşlarımızla, değer yaratmaya devam etme kararlılığımızla büyümeye devam etmekteyiz. Şeklinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

8. 09/03/2023 Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16/02/2023 tarih, 2023/01 sayılı kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu Adaylarının belirlenmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilmesi sonucu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.03.2023 tarih Sayı :E-29833736-110.07.07-34173 yazısı ile uygunluğu bildirilen Sayın Adem Yavuz, Sayın Mehmet Ballıbaba, Sayın Veysel Şahin ve Sayın Ahmet Ocak'ın Kurumsal Yönetim Tebliği II.17.1 gereği 2022 faaliyet yılına ilişkin olarak yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bağımsız yönetim kurulu üyeleri olarak Genel Kurulumuzun onayına sunulacaktır.
9. 31.03.2023 tarihinde Bağlı Ortaklıklardan Aras EPSAŞ 3 aylık tüketimi 132.611.829,00 Kwh olan müşterilere ikili anlaşma ile enerji temin etmiştir.
10. 06/04/2023 Yönetim Kurulu'nun 31/03/2023 tarih 2023/06 sayılı toplantısında Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre TL 871.342.359 TL "Konsolide Net Dönem Karı", Yasal Kayıtlara göre hazırlanmış mali tablolarında ise 84.572.237,94 TL net dönem karı elde edilmiştir. Uzun vadeli stratejimiz, Şirketimiz ile iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; - Birinci tertip yasal yedek akçe 0 TL ayrılmasına, - Ortaklara 3.350.000 TL brüt 1. temettü dağıtılmasına, - Ortaklara 73.838.398,13 TL brüt 2. temettü dağıtılmasına, - İkinci tertip yasal yedek akçe 7.383.839,81 TL ayrılmasına, - Ayrılan 7.383.839,81 TL tutarındaki İkinci tertip yasal

yedek akçenin de Ortaklara 7.383.839,81 TL brüt temettü dağıtılmasına Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan finansal tablolarda Kalan 786.770.121,06 TL'nin olağanüstü yedeklere alınmasına, ve bu hususlara ilişkin hazırlanan ekteki 2022 yılı Kar Dağıtım Tablosunun Genel Kurul'un bilgi ve onayına sunulmasına; Katılanların oy çokluğu ile karar verilmiştir.

11. 06/04/2023 Şirketimiz Yönetim Kurulu 31/03/2023 tarihli toplantısında; Şirketimizin 2022 Olağan Genel Kurulunun belirlenengündemi görüşmek üzere 28/04/2023 tarihinde saat:11:00 de Muratpaşa Mahallesi Çırçır Dere Sok.No:2 Yakutiye/Erzurum adresinde toplanmasına ve toplantının Türk Ticaret Kanunu 414'ncü ve 1527. maddeleri hükümlerine uyularak yapılmasına katılanların oyçokluğu ile karar verilmiştir.
12. 14/04/2023 Kurumsal Yönetim Yıllık Uyum Raporu Yayınlanmıştır.
13. 03/05/2023 Genel Kurul İşlemlerinin tamamlanmasına dair bildirim yayınlanmıştır.
14. 03/05/2023 Yönetim Kurulumuzun 31/03/2023 tarihli toplantısında Kar Payı Dağıtımına İlişkin aşağıda belirtilen metnin Genel Kurul Onayına Sunulması kararı alınmış olup,
15. Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre TL 871.342.359 TL "Konsolide Net Dönem Karı", Yasal Kayıtlara göre hazırlanmış mali tablolarında ise 84.572.237,94 TL net dönem karı elde edilmiştir. Uzun vadeli stratejimiz, Şirketimiz ile iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; - Birinci tertip yasal yedek akçe 0 TL ayrılmasına, - Ortaklara TL brüt 1. temettü dağıtılmasına, - Ortaklara 73.838.398,13 TL brüt 2. temettü dağıtılmasına, - İkinci tertip yasal yedek akçe 7.383.839,81 TL ayrılmasına, - Ayrılan 7.383.839,81 TL tutarındaki İkinci tertip yasal yedek akçenin de Ortaklara 7.383.839,81 TL brüt temettü dağıtılmasına Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan finansal tablolarda Kalan 786.770.121,06 TL'nin olağanüstü yedeklere alınmasına, ve bu hususlara ilişkin hazırlanan ekteki 2022 yılı Kar Dağıtım Tablosunun Genel Kurul'un bilgi ve onayına sunulmasına; Katılanların oy çokluğu ile karar verilmiştir. Bu karar 28/04/2023 tarihli genel Kurulumuzda 116.936.201 Kabul 12.825 Red oyu ile onaylanmıştır.Kar Payı Dağıtım tarihi Yönetim Kurulumuzca belirlenecek olup, Kamuoyu ile paylaşılacaktır.
16. 28/04/2023 tarihli Genel Kurulumuzda, Yönetim Kurulumuzun önerisi ve Denetimden Sorumlu Komitenin görüşü doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2023 / 31.12.2023 hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere mevcut bağımsız denetim kuruluşu olan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesi 116.892.825 Kabul 56.201 Red oyu ile, oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

17. 04/05/2023 28/04/2023 tarihli Genel Kurulumuzda, Yönetim Kurulumuzun önerisi ve Denetimden Sorumlu Komitenin görüşü doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2023 / 31.12.2023 hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere mevcut bağımsız denetim kuruluşu olan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesi 116.892.825 Kabul 56.201 Red oyu ile, oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
18. 04/05/2023 Bedelsiz Sermaye Artışı ve Pay Fiyat Hareketleri ile ilgili olarak; Aşağıdaki açıklama yapılmıştır.
- 1-) Bedelsiz sermaye artırımını başvurumuz (Yeni Sermaye: 250M) mevzuata uygun şekilde ve düzenleyici otorite (SPK) ile koordineli şekilde ilerlemektedir. Resmi işlemlerin ve prosedürlerin yakın zamanda sonuçlanacağını umuyoruz.
- 2-) Şirketimiz mevcut faaliyetleri normal ve planlı bir şekilde seyretmekte olup hissemiz ARASE de son süreçte yaşanan fiyat hareketlerine ilişkin olarak şirketimiz nezdinde herhangi bir olumsuz durum bulunmamaktadır. 2022 Yılı Faaliyet Raporu'nda da belirtildiği üzere yakın zamanda EPDK tarafından yatırım birim bedellerinin güncellemesi beklenmekte ve bunun gecikmeli de olsa 2023 finansallarında net dönem karına ekstradan olumlu yansımaları beklenmektedir.
- 2013 yılından itibaren takip ettiğimiz "Kaliteli Hizmet, Kaliteli Enerji" prensibi ile sürdürülebilir başarı hedefimiz doğrultusunda, Ülkemiz ekonomisine ve enerji sektörüne katma değerli projeler kazandırırken, geleceğin enerji şirketi olma hedefimiz doğrultusunda oldukça güçlü finansal verilerimiz ile istikrarlı bir şekilde ilerlemekteyiz.
- Faaliyet gösterdiğimiz alanda tüm çalışma arkadaşlarımız, müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve paydaşlarımızla ortak akıl ile büyümeye ve ülkemize değer katmaya devam etmekteyiz.
19. 05/05/2023 "Kaliteli Hizmet, Kaliteli Enerji" prensibi ile sürdürülebilir başarı hedeflerimize yönelik olarak, Ülkemiz ekonomisine ve enerji sektörüne katma değerli projeler kazandırma doğrultusunda, Şirketimiz % 100 bağlı ortaklığı olan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. Sorumluluk bölgesi olan Kuzey Doğu Anadolu'da Erzurum merkezli Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Kars ve Iğdır olmak üzere 7 il, 58 ilçede; 2023 Yılı, Küçük Ek Tesis Yapım , 3. Seviye Planlı Bakım ve Şebeke Tesisi Yapım İşleri kapsamında, ekonomik ömrünü dolduran şebekelerin yenilenmesi, yeni enerji taleplerinin karşılanması, tedarik sürekliliği ile teknik ve ticari kalitenin düzeltilmesi, müşterilerimizin enerji kesintilerinden daha az etkilenmeleri, teknoloji, diğer yatırımlar, özellikle can ve mal emniyeti açısından tehlike arz eden işlerin yaptırılması ihale edilmiş ve sözleşmeleri imzalanarak süreç tamamlanmıştır. Toplam ihale bedeli 1.445.311.638.48,- TL olup, kazanan yüklenici bilgileri ekte sunulmuştur. Faaliyet gösterdiğimiz alanda müşterilerimiz, iş ortaklarımız, paydaşlarımız ve tüm çalışma arkadaşlarımızla, değer yaratmaya devam etme kararlılığımızla büyümeye devam etmekteyiz.
20. 10/05/2023 Finansal Raporlar açıklanmıştır
21. 10/05/2023 2023/01 Dönemi Faaliyet Raporu açıklanmıştır.
22. 10/05/2023 Sorumluluk Beyanı açıklanmıştır.

23. 11/05/2023 Şirketimiz Bağlı Ortaklığı Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. firmamızda Sayın Uğur Sönmez 08/05/2023 tarihi itibariyle Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.
24. 11/05/2023 Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ile Halk Bankası arasında kredi çerçeve sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme ile Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'ne, daha önce ihalesi tamamlanan ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulan, halihazırda yapılmaya başlanan yatırımların finansmanı kapsamında 2,4 milyar TL yatırım kredisi limiti tahsis edilmiştir.
25. 12/05/2023 2022 yılı Olağan Genel Kurulda alınan kararların tescili aşağıdaki şekilde açıklanmıştır. 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantımız 28/04/2023 tarihinde yapılmış olup, gündem maddelerinin tümü görüşülerek onaylanmıştır.Şirketimize, pay sahiplerimize hayırlı olmasını diliyoruz.
26. 12/05/2023 28/04/2023 tarihli Genel Kurulumuzda günden 5. maddede pay sahibi tarafından soruya KAP üzerinden açıklama yaparak bildirim yapacağımız genel kurul tutanağında bildirilmiş olup, pay sahibi sorusu aşağıdaki şekilde cevaplandırılmıştır. Değerli yatırımcımız, konsolide raporlarımızdaki dipnotlardan da görebileceğiniz üzere şirketin karlılığını etkileyen birçok faktör vardır.Örnek vermek gerekirse; İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacak rakamı her raporlama döneminde tekrar hesaplanmaktadır. Bu alacak karşılığı gelir yazılmaktadır.Yatırım tutarı, Tüfe, AOSM, enflasyon öngürüsü vb. makro ekonomik verilerle formülize edilmiş teknik bir çalışmadır. Yatırımlar 10 yıl içinde tarife yoluyla itfa edilmektedir.Yıl sonuna doğru giderek artan enerji maliyetleri ve regülatif değişiklikler de karlılık rakamını dönemsel olarak etkileyen başlıca faktörlerdir.Dolayısıyla Makroekonomik verilerin ve regülasyon değişikliklerinin etkin ve değişken olduğu bu ortamda karlılığı baştan öngörmek de bu itibarla pek mümkün değildir.
27. 12/05/2023 Bağlı Ortaklığımız Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ile Türkiye Enerji, Su Ve Gaz İşçileri Sendikası (Tes İş) arasında yürütülmekte olan ve 01.01.2023 - 31.12.2024 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır.
28. 12/05/2023 28/04/2023 tarihli Genel Kurulumuzda,Yönetim Kurulumuzun önerisi ve Denetimden Sorumlu Komitenin görüşü doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2023 / 31.12.2023 hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere mevcut bağımsız denetim kuruluşu olan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesi kararı Erzurum Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 12/05/2023 tarihinde tescil edilmiş olup, 12/05/2023 tarih, 10830 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.
29. 16/05/2023 Şirketimiz Yönetim Kurulu 09/05/2023 tarih, 2023/09 ve 12/05/2023 tarih, 2023/09 nolu kararları ile aşağıdaki hususları karar altına almıştır:Şirketimizin 28.04.2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan 10 (on) üyelik yönetim kurulu göz önünde bulundurularak; yönetim kurulu üyelerimizden Sayın Ümit KİLER'in Yönetim Kurulu Başkanı ,

Sayın Hikmet SEZER'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Sayın Sezai ŞAKLAROĞLU ve Sayın Onur KIRBAŞ'ın icrada görevli olan üyeler olarak belirlenmesine; Sayın Yasin YILMAZ ve Sayın Alpaslan AKBURAK ile bağımsız üyeler Sayın Mehmet BALLIBABA, Sayın Adem YAVUZ, Sayın Veysel ŞAHİN ve Sayın Ahmet OCAK'ın icrada görevli olmayan üyeler olarak belirlenmesine, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Sayın Mehmet BALLIBABA'nın, üyeliğe ise Sayın Alpaslan AKBURAK'ın getirilmesine,

Denetim Komitesi başkanlığına Sayın Veysel ŞAHİN'in üyeliğe ise Sayın Adem YAVUZ'un getirilmesine,

Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sayın Ahmet OCAK'ın üyeliğe ise Sayın Yasin YILMAZ'ın getirilmesine, Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme Ücretlendirme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine, katılanların oyçokluğu ile karar verilmiştir.

30. 16/05/2023 Şirket Genel Bilgi Formu KAP da yayınlanmıştır.
31. 24/05/2023 Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu yayınlanmıştır.
32. 25/05/2023 Şirket Genel Bilgi Formu KAP da yayınlanmıştır.
33. 25/05/2023 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (Güncelleme) - Yönetim Kurulu-2 KAP da yayınlanmıştır.
34. 25/05/2023 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (Güncelleme) - Yönetim Kurulu-1 KAP da yayınlanmıştır.
35. 22/06/2023 Şirketimizin 2.000.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 67.000.000,00 TL olan Çıkarılmış Sermayesinin iç kaynaklardan bedelsiz olarak %273,1343 oranında 183.000.000,00 TL artırılarak 250.000.000,00 TL 'na çıkarılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurusu; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup SPK'nın 21/06/2023 tarih ve 2023/36 sayılı Bülteni'nde yayımlanmıştır.
36. 23/06/2023 Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22/06/2023 tarih, E-29833736-105.01.01.01-39054 sayı Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. İç Kaynaklardan Bedelsiz Sermaye Artırımı konulu yazısı ile:
37. Şirketimizin 2.000.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 67.000.000,00 TL olan Çıkarılmış Sermayemizin 35.486.965,17 TL'si yasal yedeklerden ve 147.513.034,83 TL'si olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere %273,13 oranında 250.000.000 TL'ye arttırılması nedeniyle ihraç edilecek 183.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin İhraç belgesinin onaylanması ve esas sözleşmenin altıncı maddesine uygun görüş verilmesi talebimiz;
Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 21/06/2023 tarih, 35/727 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Onaylı İhraç Belgesi ve Esas Sözleşme Tadil Metni ekte sunulmuştur.
Bedelsiz Pay Alma Hakkı Kullanım Başlangıç Tarihi 03.07.2023 olarak belirlenmiştir.
31.06.2023 tarihinde Bağlı Ortaklıklardan Aras EPSAŞ 6 aylık tüketimi 249.833.401,00 Kwh olan müşterilere ikili anlaşma ile enerji temin etmiştir.

DÖNEM SONRASI FAALİYETLER

- 04/07/2023 Bölünme Sonrası Hisse Başına Düşen Kar Payı Güncellemesi KAP da yayınlanmıştır.
- 05/07/2023 Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22/06/2023 tarih, E-29833736-105.01.01.01-39054 sayılı Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. İç Kaynaklardan Bedelsiz Sermaye Artırımı konulu yazısı ile:
Şirketimizin 2.000.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 67.000.000,00 TL olan Çıkarılmış Sermayemizin 35.486.965,17 TL'si yasal yedeklerden ve 147.513.034,83 TL'si olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere %273,13 oranında 250.000.000 TL'ye arttırılması nedeniyle ihraç edilecek 183.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin İhraç belgesinin onaylanması ve esas sözleşmenin altıncı maddesine uygun görüş verilmesi talebimiz;
Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 21/06/2023 tarih, 35/727 sayılı kararı ile onaylanmıştır.Bedelsiz Pay Alma Hakkı Kullanım Başlangıç Tarihi 03.07.2023 olarak öncesinde belirlenmiştir.
Bedelsiz sermaye artırımı Erzurum Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 04.07.2023 tarihinde tescil edilmiştir.
- 05/07/2023 Bağlı Ortaklığımız Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin 23/06/2023 Tarihinde 2022 Yılı Olağan Genel Kurul'u yapılmıştır.Genel Kurul da alınan karar gereği; Şirketin 2022 yılı bilançosunda oluşan 580.462.082,76 TL. net dönem karından, yasal mevzuat gereği I.tertip yasal yedek akçe tamamlanmasından dolayı ayrılmamasına, ortaklara I.temettü olarak 15.432.639,77 TL ödenmesine ve 23.456.736,02 TL II.Tertip yasal yedekler ayrılarak, 234.567.360,23 TL ortaklara II.Temettü olarak dağıtılarak, kalan 307.005.346,74 TL tutarın olağanüstü yedeklere ayrılmasına, toplam net 250.000.000,00 TL karın şirketin hissedarlarına hissesi oranında dağıtılmasına, dağıtıma karar verilen karın Yönetim Kurulu'nun alacağı kararlar çerçevesinde ortaklara ödenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
Sonuç ve özet olarak %100 Bağlı Ortaklığımız Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. 2022 yılı karından 250.000.000,00 TL şirketimize aktarılacaktır.
- 05/07/2023 Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22/06/2023 tarih, E-29833736-105.01.01.01-39054 sayılı Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. İç Kaynaklardan Bedelsiz Sermaye Artırımı konulu yazısı ile: Şirketimizin 2.000.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 67.000.000,00 TL olan Çıkarılmış Sermayemizin 35.486.965,17 TL'si yasal yedeklerden ve 147.513.034,83 TL'si olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere %273,13 oranında 250.000.000 TL'ye arttırılması nedeniyle ihraç edilecek 183.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin İhraç belgesinin onaylanması ve esas sözleşmenin altıncı maddesine uygun görüş verilmesi talebimiz; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 21/06/2023 tarih, 35/727 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Bedelsiz sermaye artırımı Erzurum Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 04.07.2023 tarihinde tescil edilmiştir.
- 05/07/2023 Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22/06/2023 tarih, E-29833736-105.01.01.01-39054 sayılı Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. İç Kaynaklardan Bedelsiz Sermaye Artırımı konulu yazısı ile: Şirketimizin 2.000.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 67.000.000,00 TL olan Çıkarılmış Sermayemizin 35.486.965,17 TL'si yasal yedeklerden ve 147.513.034,83 TL'si olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere %273,13 oranında 250.000.000 TL'ye arttırılması nedeniyle ihraç edilecek 183.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin

İhraç belgesinin onaylanması ve esas sözleşmenin altıncı maddesine uygun görüş verilmesi talebimiz; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 21/06/2023 tarih, 35/727 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Bedelsiz sermaye artırımını Erzurum Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 04.07.2023 tarihinde tescil edilmiştir. Güncellenmiş esas sözleşmemiz ektedir.

06/07/2023 Şirket Genel Bilgi Formu/Sermaye ve Ortaklık Yapısı Bilgileri Kap da yayınlanmıştır.

6. 07/07/2023 Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20/06/2023 tarih, 2023/13 sayılı kararı gereği;
Şirketimizin 28/04/2023 tarihinde yapılan ve Erzurum Ticaret Sicil Müdürlüğüne 12/05/2023 tarihinde tescil edilen 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kar dağıtım kararı çerçevesinde, şirket hissedarlarına hisseleri oranında olmak üzere toplam 84.572.237,94 TL nin (SEKSENDÖRTMİLYONBEŞYÜZYETMİŞİKİBİNİKİYÜZOTUZEDİTÜRK LİRASIDOKSANDÖRTKURUŞ) 17 TEMMUZ 2023 Tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.
7. 11/07/2023 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Kap da yayınlanmıştır.
8. 27/07/2023 Şirketimizin, JCR Eurasia tarafından Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "AA- (tr)" olarak teyit edilmiştir.

B) Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Şirket'in bağlı ortaklığı olan dağıtım şirketi Aras EDAŞ, 2013 yılından beri enerji piyasasının devam eden değişim ve gelişimine, teknik, ticari ve mevzuat değişikliklerine ayak uydurmak amacıyla aktif bir şekilde AR-GE projeleri geliştirmekte ve yürütmektedir.

AR-GE projeleri kapsamında; 2014 Ocak/2023 Ocak dönemleri arasında T.C. EPDK onaylı 52 adet Ar-Ge proje faaliyetinin 25 adeti münferit Aras EDAŞ, 27 adeti ise paydaşlı projeleri oluşturmaktadır. Tamamlanan 26 projenin 13'ü Aras EDAŞ yürütücülüğünde gerçekleşmiş olup devam eden 26 projenin 12'si yine Aras EDAŞ yürütücülüğündedir.

2016 yılında temeli atılan SCADA altyapısı geliştirilmeye devam edilmiş; 2018 yılında dağıtım şebekesinin yüksek gerilim seviyesinde %100'e yakın oranda uzaktan izleme ve kontrol imkânına kavuşmuştur. SCADA sisteminin devreye alınması ile coğrafi bilgi sistemi veri tabanlı kesinti yönetim sistemi (OMS) ve bu sistemle entegre olarak çalışan iş gücü yönetim sistemi (WFM) devreye alınmıştır.

2020 yılında EPDK, Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) ve Türkiye Doğalgaz Dağıtıcıları Birliği'nin (GAZBİR) düzenlediği "4. Enerjide Ar-Ge Çalıştayında "Akıllı Trafo Geliştirme" projesi ödüle layık görülmüştür.

Özellikle 2022 yılı ve sonrasında, Aras EDAŞ'a ait fikirlerin ön plana çıkarılması ile 2014 Ocak/2023 Ocak dönemleri arasındaki 25 münferit Aras EDAŞ AR-GE Projesinin 10 adetinin bu dönemde ortaya konulduğu görülmektedir. 2022 yılı temmuz ayında 11 adet Proje Başvurusu ile Aras EDAŞ AR-GE tarihinin tek döneme ait en yüksek başvuru sayısı elde edilmiştir. Yeni bir vizyon ile sektörel sorunların çözümü adına şirket içi proje fikirleri söz konusu edilmektedir. Sektör Raporları incelendiğinde, AR-GE Projeleri bazında liderlik hedefine doğru emin adımlarla ilerlendiği görülmektedir.

2023 yılı ocak ayında ise doğrudan ve ilk defa bölge üniversiteleri ile gerçekleştirilecek, "Üniversite-İş Dünyası İş Birliği" kapsamlı fikir buluşçusu olunan AR-GE Proje başvuruları söz konusu olmuştur. 2023 yılı temmuz ayında da bahsi geçen kapsamlarda, fikir buluşçusu olunan yeni AR-GE Proje başvuruları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca geçmiş dönemlerde kabul gören ve devam eden projelere ait patent başvuruları da bu dönemde gerçekleştirilmiştir. Tamamlanarak, işletme

sorumluluk sahasında yer alan elektrik dağıtım şebekesine kazandırılmış birçok AR-GE Projesi için akademik yayın başvuruları söz konusudur.

Mevzuatlara esas olarak her yılın Ocak ve Temmuz dönemlerinde gerçekleştirilen AR-GE Proje başvuruları doğrultusunda, 2023 Temmuz döneminde 6 proje başvurusu T.C. EPDK Amir Makam değerlendirmelerine sunulmuştur. Bu doğrultuda, yaygınlaştırılması söz konusu olan ve hayata geçirilen birçok AR-GE Projesi yer almaktadır.

Şirketin AR-GE birimleri tarafından ayrıca; Elektrikli Araçlar ve Şarj İstasyonları/Üniteleri ile ilgili teknik çalışmalar, T.C. TEDAŞ ve T.C. EPDK mevzuatlarının incelenmesi ile görüş ve önerilerin sunulması, Şirket içi teknik talep ve isterlere katkıların sağlanması, mevcutta çalışan ve alımı gerçekleştirilecek personeller için eğitim ve süreç organizasyonları gibi faaliyetler de yürütülmektedir.

C) Müşteri Çözümleri Faaliyetleri

2015 yılında müşterilerin elektrik arıza, tahakkuk, kaçak elektrik kullanım ihbarları, sayaç, abonelik işlemleri, aydınlatma ile ilgili taleplerin alınması, yönlendirilmesi, sonuçlandırılması ve müşteri odaklı enerji hizmetlerinin mesken, ticaret, sanayi ve kamu sektörü müşterileri için sağlanması ve bu tür hizmetlerin geliştirilmesi için önce Erzurum'da 54 kişi ile başlayan Aras Çözüm Merkezi 26 kişilik Kars lokasyonunun 2015 yılında açılması ile tüm müşteri taleplerini yüz yüze ofislere yönlendirmeden karşılamaya başlamıştır. Günümüzde 80 kişilik güçlü ekibi ile hizmet veren Çözüm Merkezinde 14 farklı iletişim kanalı ile 2022 yılından 1.7 milyondan fazla, 2023 yılının ilk 6 ayında ise 932.820 çağrı karşılanmıştır.

Müşteri Bilgi Sistemi (MBS), Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS), Kesinti Yönetim Sistemi (OMS) gibi entegre sistemler ve kullanıcı dostu çağrı merkezi yazılımları ve alt yapısı ile Çözüm Merkezine ulaşan tüm müşteri taleplerinin ilk kontakta çözümü sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca müşterilerin yöneticiler ile doğrudan iletişim kurabilmesini sağlayan Aras İletişim Merkezi olarak tanımlanan, ARİMER (Aras İletişim Merkezi) ile Şirket yöneticileri ve müşteriler ortak platformda buluşturulmaktadır.

Yatırım ve istihdam alanlarında getirdiği yenilikler ve müşteri ilişkileri yönetiminde yaptıkları köklü değişiklikler sayesinde çalışmalarının karşılığını alan "Aras Çözüm Merkezi" TEDAŞ tarafından bağımsız bir araştırma şirketine yaptırılan ALO186 Çağrı Merkezi Memnuniyet Anketi 2022 yıl sonu sonuçlarına göre, Elektrik Dağıtım Şirketleri Çağrı Merkezi Memnuniyeti araştırmasında 77,8 memnuniyet puanı ile yılı sonlandıran Aras EDAS 2023 yılı ilk 6 ayında memnuniyet puanını 79,8'e çıkarmıştır. olmuştur.

D) Eğitim Faaliyetleri

Üniversitelerdeki bilimsel potansiyeli sahaya aktararak değere dönüşmesine katkıda bulunmak, öğrencileri Ar-GE, inovasyon çalışmalarına yönlendirmek ve sürdürülebilir iş birliğini sağlamak amacıyla 7 ilde 8 üniversite ve 2 tematik lise ile imzalanan iş birliği protokolleri ve "Aras Akademi" çatısı altında 2022 yılında tamamlanan 170.000 kişi*saat verilen eğitimler ile Aras EDAS hayat boyu öğrenme felsefesinde sürekli gelişmeye devam etmektedir. 2023 yılı ilk 6 ayında 81.000 kişi*saat eğitim verilmiştir. Aras Akademi teknik eğitimleri ile elektrik alanından mezun olan öğrencilerin sektöre kazandırılması ve bünyesinde istihdam edilmesine yönelik yürütülen projenin ilk adımları atılarak bölgede yer alan tüm teknik liseler ile görüşmeler başlamıştır. Proje kapsamında okullardan yönlendirilen öğrencilerin Aras Akademi bünyesinde eğitim alması ve başarılı bulunanların uygun pozisyonlarda istihdam edilmesi hedeflenmektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları iş sağlığı ve güvenliği kültürü yaratmak amacıyla üstyönetim de dâhil olmak üzere tüm çalışanlara iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri, yüksekte çalışma, ilk yardım, güvenli sürüş, operatörlük gibi temel eğitimleri vermektedir. Bunlara ek olarak personelin kişisel ve mesleki gelişimine katkı sağlayacak müşteri ilişkileri, zaman yönetimi, etkin yöneticilik gibi eğitim ve geliştirme programları uygulanmaktadır.

İşe yeni başlayan tüm personelin görevlerine uygun olarak hazırlanan 2 Aylık Oryantasyon (İşe Uyum) Programı ve Koçluk Sistemi ile de tüm personelin işin gerektirdiği tutum ve bilgileri edinmeleri, düşünsel ve/veya bedensel becerileri

kazanmaları, bu şekilde en kısa zamanda kendilerini önemli hissederek Şirkete aidiyet hissini oluşması, işe ve Şirkete uyumlarının sağlanması hedeflenmektedir. Aras Akademi kapsamında yürütülen faaliyetlerden örneklerden aşağıda bulunmaktadır.

Motivasyon Eğitimi

Çalışanlarına verdiği değeri her fırsatta birbirinden farklı etkinlikler organize ederek gösteren Aras Elektrik, düzenlediği motivasyon konuşmalarıyla da personeli bir araya getiriyor. Her yıl düzenlenen etkinlikte bu yıl Şirket “İş Dünyasında ve Özel Yaşamda Kaliteli İletişim, Yaşama ve Çalışma Sevinci” konulu motivasyon semineri için duayen psikolog Prof. Dr. Üstün Dökmen’i ağırladı.

Kan Bağışı

“İyilik Kanımızda Var” sloganı ile yola çıkılarak belirli periyotlarla düzenlenen organizasyonda Kızılay’a kan bağışında bulunuldu.

Bilimsel Çalışma Desteği

Iğdır'da bilim insanları tarafından yapılan halkalama çalışmasıyla kuşların göç yolları belirleniyor. Ekiplerimiz, bölgedeki bilimsel araştırmaları yakından takip ederek; onlara destek veriyor. Göçten dönen kuşların tespiti için gözlem çalışması yapan ekipler, önceki yıllarda halkalama çalışması yapılan leyleği bularak ilgililere teslim etti.

Minik Öğrencilerden Ziyaret

Bölgede elektrik dağıtım hizmetinin yanı sıra birçok sosyal sorumluluk projesinde de yer alan Aras Elektrik, Kars Özel Çelik Başarı Koleji 3. sınıf öğrencilerini "Şirket Gezileri" kapsamında koordinatörlükte ağırladı. Yetkili personelin rehberliğinde gerçekleştirilen gezide minikler, elektriğin tarihçesini yetkili ağızlardan dinleyerek hem sahayı gezdi hem de kullanılan malzemeleri yakından görme fırsatı yakaladı.

Teknik Gezi

Mühendislik öğrencilerine teknik gezi düzenlendi. Atatürk Üniversitesi Mühendislik Fakültesi öğrencileri, düzenlenen teknik gezide arıza, çözüm merkezi, ambar ve trafo birimlerinde incelemede bulundu, yetkililerden bilgi aldılar.

Üniversiteye Eğitim Desteği

Ardahan Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu Sivil Savunma ve İtfaiyecilik Bölümü, kampüste yüksekte çalışma platformu oluşturdu. Öğrencilerin platformda kullanmaları için ihtiyaç duydukları direği Şirketimiz temin etti.

Genç Mühendislere Yüksekte Çalışma Eğitimi

Metrelerce yükseklikteki elektrik direklerine tırmanarak teknik bilgi ve iş sağlığı konularında eğitim alan genç mühendisler, mesleğin inceliklerini öğreniyor.

Deprem Bölgesi İçin Bilgi

Çeşitli elektrik malzemeleri, farklı güçlerdeki jeneratörler, 4 kişilik çalışandan oluşan seyyar mutfak, yataklı konteynerlar, su depoları, mazot, tüp, battaniye, gıda gibi çeşitli yaşam malzemeleri ve 102 personelimizden oluşan ekibimiz ile deprem bölgesi için yardıma koştuk. Malzeme tedariklerinin yanında ekiplerimiz bölgedeki elektrik arızalarının giderilmesi ve bölgeye enerji verilmesinde çalışmalar yürüttü.

İşaret Dili Eğitimi

İşitme engelli müşterilerin her türlü işlemlerini hızlı bir şekilde çözüme kavuşturma adına Iğdır İl Koordinatörlüğü personeline İşaret Dili Eğitimi aldırıldı. Her birimden bir personele aldırılan İşaret Dili Eğitimi, tüm müşterilerin eşit şartlarda hizmet almasını sağlıyor.

Kan Bağışı

“İyilik Kanımızda Var” sloganı ile yola çıkılarak düzenlenen organizasyonda Kızılay’a kan bağışında bulunuldu.

Bilimsel Çalışma Desteği

Iğdır’da bilim insanları tarafından yapılan halkalama çalışmasıyla kuşların göç yolları belirleniyor. Ekiplerimiz, bölgedeki bilimsel araştırmaları yakından takip ederek; onlara destek veriyor. Göçten dönen kuşların tespiti için gözlem çalışması yapan ekipler, önceki yıllarda halkalama çalışması yapılan leyleği bularak ilgililere teslim etti.

Teknik Gezi

Mühendislik öğrencilerine teknik gezi düzenlendi. Atatürk Üniversitesi Mühendislik Fakültesi öğrencileri, düzenlenen teknik gezide arıza, çözüm merkezi, ambar ve trafo birimlerinde incelemede bulundu, yetkililerden bilgi aldılar.

Üniversiteye Eğitim Desteği

Ardahan Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu Sivil Savunma ve İtfaiyecilik Bölümü, kampüste yüksekte çalışma platformu oluşturdu. Öğrencilerin platformda kullanmaları için ihtiyaç duydukları direği Şirketimiz temin etti.

Deprem Bölgesi İçin Bilgi

Çeşitli elektrik malzemeleri, farklı güçlerdeki jeneratörler, 4 kişilik çalışandan oluşan seyyar mutfak, yataklı konteynerlar, su depoları, mazot, tüp, battaniye, gıda gibi çeşitli yaşam malzemeleri ve 102 personelimizden oluşan ekibimiz ile deprem bölgesi için yardıma koştuk. Malzeme tedarikinin yanında ekiplerimiz bölgedeki elektrik arızalarının giderilmesi ve bölgeye enerji verilmesinde çalışmalar yürüttü.

E) Davalar

-Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi

Yoktur.

-Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

-Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıda diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

-Finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde

etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

F) Diğer

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 30/03/2023 tarihli toplantısında; 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanununun 17 nci maddesi kapsamında, **1/4/2023** tarihinden geçerli olmak üzere, **Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ)** tarafından uygulanacak aktif elektrik enerji toptan satış tarifesi hakkında;

1. Dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji kapsamında yapılan satışlarda **50,0000 kr/kWh** uygulanmasına,
2. Dağıtım şirketlerine genel aydınlatma kapsamında yapılan satışlarda **380,0000 kr/kWh** uygulanmasına,

karar verilmiştir.

Bu kararda belirlenen tarifeler 01.07.2023 tarihine kadar uygulanmıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 29/12/2022 tarihli toplantısında; 4628 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 5 inci maddesinin altıncı fıkrasının (b) bendi ve Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliğinin 41 inci maddesi hükümleri uyarınca serbest tüketici limitine ilişkin olarak 2023 yılı için serbest tüketici limiti 1000 kWh olarak uygulanması kararı alınmıştır.

2023 yılının 2. Çeyreklik döneminde EPDK Tarafından Onaylanan ve 1 Nisan 2023 Tarihinden İtibaren Uygulanacak Faaliyet Bazlı Tarifeler şu şekildedir:

Genel aydınlatma birim bedeli 465,3196 kr/kWh olarak uygulanmaya devam edilmiştir.

Vergi, Fon ve Pay Hariç Yeşil Tarife aydınlatma birim bedeli 334,7072 kr/kWh olmuştur. (1 Ocak 2023 tarihinde başlayan bir önceki tarife 382,4094 kr/kWh),

Ulusal tarifede müşteri gruplarına göre son kullanıcıya yansıyan tek zamanlı perakende satış tarifeleri ve dağıtım bedellerinin toplamında 01 Ocak 2023 tarihinde açıklanan birim bedellere göre ortalama 14,92% oranında indirim uygulanmıştır. Tek zamanlı perakende satış tarifeleri ortalama 169,1608 kr/kWh olurken dağıtım bedeli ortalama 60,8024 kr/kWh olarak uygulanmaya devam etmiştir.

Bu kararda belirlenen tarifeler 01.07.2023 tarihine kadar uygulanmıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 29/12/2022 tarihli toplantısında; Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğin 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası ve 14 üncü maddesinin ikinci fıkrası kapsamında;

2023 yılı için tedarik edilen birim enerji miktarı başına öngörülen YEKDEM maliyetinin aşağıda yer alan şekilde onaylanmasına,

Aylar	2023 Öngörülen YEKDEM Maliyeti (TL/MWh)
Ocak	-1.092,75
Şubat	-1.219,81
Mart	-1.509,27
Nisan	-1.418,62
Mayıs	-1.139,23
Haziran	-1.134,13
Temmuz	-1.260,29
Ağustos	-1.183,68
Eylül	-956,62
Ekim	-728,97
Kasım	-778,28
Aralık	-961,62

Öngörülen YEKDEM maliyetinin negatif olduğu aylarda, ikili anlaşmalara ilişkin referans niteliğinde olan öngörülen YEKDEM maliyetinin ve yüksek tüketimli tüketicilere ilişkin son kaynak tedarik tarifesi hesaplamalarında kullanılan öngörülen YEKDEM maliyetinin “0 TL/MWh” olarak belirlenmesine, karar verilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 30/03/2023 tarihli toplantısında; Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğin 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası ve 14 üncü maddesinin ikinci fıkrası kapsamında; 2023 yılının Nisan ayı ve sonrası için tedarik edilen birim enerji miktarı başına öngörülen YEKDEM maliyetinin aşağıda yer alan şekilde revize edilmesine,

Aylar	2023 Öngörülen YEKDEM Maliyeti (TL/MWh)
Nisan	9,52
Mayıs	68,58
Haziran	25,24
Temmuz	46,11
Ağustos	31,42
Eylül	74,13
Ekim	118,05
Kasım	108,25
Aralık	75,45

karar verilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 13/07/2023 tarihli toplantısında; Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğin 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası ve 14 üncü maddesinin ikinci fıkrası kapsamında; 2023 yılının Temmuz ayı ve sonrası için tedarik edilen birim enerji miktarı başına öngörülen YEKDEM maliyetinin aşağıda yer alan şekilde revize edilmesine,

Aylar	2023 Öngörülen YEKDEM Maliyeti (TL/MWh)
Temmuz	186,33
Ağustos	143,58
Eylül	196,97
Ekim	220,22
Kasım	205,80
Aralık	159,91

karar verilmiştir.

Aylar	2022 Gerçekleşen (Ulusal Tarife İçin) YEKDEM Maliyeti (TL/MWh)
Ocak	27,53
Şubat	-76
Mart	-297
Nisan	-442
Mayıs	-223
Haziran	-555
Temmuz	-423
Ağustos	-636
Eylül	-1037
Ekim	-1019
Kasım	-972
Aralık	-977

Aylar	2023 Gerçekleşen (Ulusal Tarife İçin) YEKDEM Maliyeti (TL/MWh)
Ocak	-633,5
Şubat	-369,9
Mart	-122,1
Nisan	66,9
Mayıs	30,7
Haziran	254,7

2023 yılının 2. Çeyreğinde yürürlüğe giren bazı önemli mevzuat değişiklikleri şu şekildedir:

- 1 Nisan 2023 tarihli ve 32150 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul kararı ile 2022 yılına ait Türkiye Ortalama Elektrik Toptan Satış Fiyatının (TORETOSAF) 254,79 kr/kWh olarak belirlenmesine karar verilmiştir. 2021 yılına ait TORETOSAF, 51,47 kr/kWh olarak belirlenmişti.
- Mayıs 2023 tarih ve 32177 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7189 sayılı Karar’a göre;
 - 01.07.2021 tarihinden 31.12.2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK Belgeli yenilebilir enerji kaynaklarına (hidroelektrik, rüzgar, jeotermal, biyokütle, güneş, rüzgar – güneş bütünleşik depolamalı, pompaj depolamalı hidroelektrik, dalga veya akıntı enerjisi) dayalı elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlar ve süreler ve fiyatların güncellenmesine ilişkin husus ve yöntem belirlenmiştir.
 - Yerli katkı TL fiyatı ve YEKDEM uygulama TL fiyatı güncellenmiştir.
 - YEKDEM taban ve tavan ABD Doları limit uygulamasına geçilmiştir.
 - Dalga veya akıntı enerjisi, depolamalı rüzgâr ve güneş tarifesi eklenmiştir.
 - 01.07.2021 – 01.05.2023 arasında işletmeye giren YEKDEM’den yararlanan YEK Belgeli üretim tesisleri için geriye dönük herhangi bir fiyat farkı ödenmeyeceğine karar verilmiştir.
 - 01.07.2021 tarihinden 31.12.2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK Belgeli üretim tesisleri için yerli katkı fiyatlarının uygulanmasına ilişkin usul ve esasların ETKB tarafından çıkarılan yönetmelikle düzenleneceği belirtilmiştir.
- 11 Mayıs 2023 tarihli ve 32187 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile getirilen değişiklikler özetle şöyledir:
 - EKAT belgesi tanımı eklenmiştir.
 - Birden fazla bölgeden geçen hatlar için, her bölgedeki hat bölümünün o bölgeye ilişkin değerlerle hesaplanması kabul edilmiş, bu durumun özel koşullar gereği tabloda daha yüksek buz yükü olduğu bilinen veya beklenen yerlerde daha büyük katsayılar kullanılmasına aykırı olmadığı belirtilmiştir.
 - Elektrik kuvvetli akım tesislerinde yüksek gerilim altında ancak elektrik mühendisleri ile EKAT Belgesine sahip elektrikle ilgili fen adamları çalışma yapabileceği belirtilmiştir.
 - Gerilim altındaki tesis bölümlerinde inşaat, boya, kaynak, temizlik ve benzeri yardımcı işlerin yapılması için ilgili bölümün enerjisiz bırakılması sonrası bir elektrik mühendisinin gözetiminde ve ilgili iş sağlığı ve güvenliği yönergelerine uygun olarak çalışma yapılabileceği düzenlenmiştir.
 - EKAT Belgesi eğitimlerinin üretim tesislerine yönelik olarak EÜAŞ, iletim / dağıtımdan bağılı olması ve gerilim seviyesine göre TEİAŞ ve TEDAŞ tarafından verileceği düzenlenmiştir.
 - EKAT belgesinin geçerlilik süresi 5 yıl olarak yeknesak hale getirilmiştir.
- 25 Mayıs 2023 tarihli ve 32201 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tebliğ ile 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremler dolayısıyla 8/2/2023 tarihli ve 6785 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile ilan edilen olağanüstü hal kapsamında genel hayata etkili afet bölgesi olarak kabul edilen yerlerde, konutu ve/veya işyeri yıkılan, acil yıkılacak olan, ağır veya orta hasarlı hale gelen elektrik ve/veya doğal gaz abonelerinin ödenmemiş tüketim bedellerinin terkin edilmesine ilişkin usul ve esaslar belirlenmiştir.
 - Ferileriyle birlikte terkin edilen borçlar aşağıdaki gibidir.
 - Özelleştirme sonrası TEDAŞ’a devredilmiş elektrik borçları,
 - 6 Şubat 2023 tarihine kadar tahakkuk etmiş ancak tahsil edilmemiş elektrik/doğalgaz borçları,

- Son ödeme tarihinden 6 Şubat 2023 tarihine kadarki tüketimler için geçmiş tüketimler dikkate alınarak tahakkuk ettirilen elektrik/doğalgaz borçları,
- 6 Şubat 2023 tarihine kadar ödenmemiş önceki dönem borçlarına dair elektrik/doğalgaz fatura tutarları,
- Yasal olmayan yollarla tüketilen elektrik (kaçak elektrik tüketimi) ve doğal gaz tüketimleri kapsam dışı tutulmuştur.
- Kamu tüzelkişiliği haiz aboneler ve genel aydınlatma abonelikleri kapsam dışı tutulmuştur.
- 6 Haziran 2023 tarih ve 32223 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile enerji sektöründe kullanılan endüstriyel kontrol sistemlerinin siber güvenliğini sürekli olarak gelişen ihtiyaç ve tehditlere göre iyileştirmeye, asgari kabul edilebilir güvenlik seviyesini tanımlamaya ve bu kontrol sistemlerinin siber dayanıklılığına, yeterliliğine ve olgunluğuna ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir.
- 23 Haziran 2023 tarih ve 32230 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tebliğ’de öne çıkan hususlar özetle şöyledir:
 - **Enerji performans sözleşmeleriyle ilgili ihalelerde yatırımın parasal alt sınırı 2.000.000 TL’den, 1.000.000 TL’ye düşürülmüştür.**
 - Tasarruf doğrulama raporundaki doğrulanan yıllık tasarruf miktarı ve karşılığında ödenecek bedelin belirlenmesiyle ilgili **hesaplama yöntemi** değiştirilmiştir. Buna göre hesaplama yönteminde **TÜİK’ten alınacak enflasyon verileri çerçevesinde** enflasyon etkisi dikkate alınmak suretiyle birim enerji fiyatları belirlenecektir.
- 24 Haziran 2023 tarih ve 32231 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 22.06.2023 tarih ve 11917 sayılı EPDK Kurul Kararı ile kabul edilen Usul ve Esaslar çerçevesinde lisanssız üretim ve/veya tüketim tesislerinin farklı dağıtım ya da görevli tedarik şirketi bölgesi sınırları içinde olması durumunda EPIAŞ tarafından yürütülecek mahsuplaşma işlemlerine dair hususlar belirlenmiştir.
- 24 Haziran 2023 tarih ve 32231 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tebliğ ile **reeskont faiz oranı yıllık 15,75 ; avans faiz oranı ise yıllık 16,75** olarak tespit edilmiştir.
- 03.07.2023 Tarihli ve 11933 Sayılı EPDK Kurul Kararına göre yeni bir karar alınmaya kadar GÖP ve DGP’te, azami fiyat limiti 2700 TL/MWh olarak belirlenmiştir. (Bu tarihe kadar uygulamada olan azami fiyat limiti 2600 TL/MWh idi.)

Birim Bedele Tabi Sebeke Yatırımları

2022 yılında yaşanan Emtia fiyatlarında, döviz kurlarında, enflasyonda ve işgücü maliyetlerinde görülen ciddi artışlar neticesinde 2022 yılı yatırımları için yapılan ihalelerde ortaya çıkan yatırım maliyetleri sebebiyle 2020 yılı için geçerli baz birim bedellerin tahmini MDO ve İDO katsayıları ile güncellenmesi sonucu hesaplanan 2022 yılı EPDK birim bedellerinin şirket maliyetlerini karşılamadığı görülmüştür. 21 Dağıtım şirketi tarafından, 2022 yılı EPDK birim bedellerinde MDO ve İDO katsayılarında ihtiyaç duyulan ilave artış oranları taleplerinin Kurul tarafından değerlendirilmesi talep edilmiştir.

Dağıtım Şirketlerinin Planlı 3. seviye bakım harcamalarında da Yatırım Kalemindeki benzer zarar oranlarının söz konusu olduğu, bu sebeple 3. seviye bakım için tarife hesaplamalarında dikkate alınan birim bedellerde de mevcut formülasyona ilave düzeltmeler yapılması gerektiği, planlı 3. seviye bakım harcamalarının şebekeye aciliyet arz eden müdahalelerin yapılması işlevine sahip olduğu için bazı şebeke yatırımlarının ötelenmesini sağladığı, bu sebeple yukarıda yer verilen değerlendirmeler neticesinde yatırımların ötelenebileceği sonucuna ulaşılması durumunda dahi 3. seviye bakım harcamalarının yapılması gerektiği ve birim bedel revizyonu olmadan ortaya çıkan ciddi zararlar göz önünde bulundurulduğunda bu harcamaların yapılmasını da zorlaştırdığı belirtilerek, EPDK Birim bedellerinin piyasa koşullarına göre revize edilmesi talep edilmiştir.

EPDK Tarifeler Dairesi Başkanlığı söz konusu talepleri 22/03/2022 tarihli ve 402322 sayılı müzekkere ile Kurul'un takdirine sunmuştur. Kurul aşağıda belirtilen 24/03/2022 tarihli ve 10877-1 sayılı Kurul Kararı ile;

“Tarifeler Dairesi Başkanlığının 22/03/2022 tarihli ve E-58898295-110.02.05-402322 sayılı Başkanlık Makamına Müzekkereşi çerçevesinde; elektrik dağıtım şirketlerinin 2021-2025 Dördüncü Uygulama Dönemi kabul edilen yatırım harcamalarının belirlenmesi ve gerçekleşmesinin izlenmesine ilişkin 29/04/2021 tarihli ve 10187 sayılı Kurul Kararı ile uygun görülen birim bedellere yönelik olarak; 2022 yılı güncellenmiş birim bedellerle hesaplanan toplam yatırım tutarları ile şirketlerin 2022 yılı toplam gerçekleşme tutarlarının karşılaştırılması neticesinde; her bir şirketin birim bedellerle hesaplanan tutarın gerçekleşme tutarına bölünmesi sonucunda elde edilen oranların, aritmetik ortalamasının %90'ın altında olması halinde, 2022 yılı birim bedele tabi şebeke yatırımları için;

Elektrik dağıtım şirketlerinin gerçekleşme verileri üzerinden, istatistiki yöntemler kullanılarak tespit edilen uç değerler ve hatalı veriler ayıklanmak suretiyle elde edilen veriler kullanılarak mevcut birim bedel pozunda birim bedel belirlenebilmesine,

Herhangi bir pozda veri bulunmaması veya anlamlı istatistikler üretecek sayı ve nitelikte veri olmaması durumunda, ilgili poz için analiz sonuçlarına göre anlamlı istatistiklerin üretilebildiği benzer pozlardaki verilerin kullanılabilmesine”kararı vermiştir.

EPDK Uygulamaları gereği Kurul Kararının fiziki gerçekleşmesi Rapor tarihi itibarıyla yapılmamıştır. Kurul Kararında belirtilen Güncelleme işleminin 2023 yılı bitmeden yapılacağı düşünülmektedir. Dolayısıyla cari dönem harcamalarımızın EPDK Güncelleme Yapılmamış Birim Fiyatlar kullanılarak hesaplanan tutarı sonucunda 531,784,558 TL dönem zararı ortaya çıkmaktadır. Bu hesaplama finansal tablolara yansıtılmıştır. Ancak EPDK'nun Kurul Kararını uygulaması sonucunda 2023 yılı içerisinde Rapor Tarihi itibarı ile zarar görülen bu tutarın güncellenmesi gerekecektir.

Yıl içinde Elder (Elektrik Dağıtım Hizmetler Derneği) tarafından hazırlanan sunumda sektörün aritmetik olarak %30 zarar ettiği ve doğalgaz piyasasındaki formülün uygulanması halinde %45 fiyat artışı beklendiği bilgisi paylaşılmıştır.

Yönetim, 2023 yılı içinde muhtemel fiyat artış oranına göre duyarlılık analizi hesaplamıştır. Buna göre muhtemel revizyon sonrası, 2022 yılı yatırım harcamalarına ilişkin olarak aşağıdaki tabloda yer alan tutarlarda gelir elde etmeyi öngörmektedir.

İş bu rapor tarihi itibarıyla EPDK fiyat güncellemesini henüz yapmamıştır.

	Cari yıl harcaması	EPDK Birim bedellerine göre kabul edilen harcama	Beklenen Kar
%50 artış	1,572,087,731	1,560,454,759	520,151,586
%45 artış	1,572,087,731	1,508,439,601	468,136,428
%40 artış	1,572,087,731	1,456,424,442	416,121,269
%35 artış	1,572,087,731	1,404,409,283	364,106,111
%30 artış	1,572,087,731	1,352,394,125	312,090,952
%25 artış	1,572,087,731	1,300,378,966	260,075,793
%20 artış	1,572,087,731	1,248,363,807	208,060,635
%15 artış	1,572,087,731	1,196,348,649	156,045,476
%10 artış	1,572,087,731	1,144,333,490	104,030,317
%5 artış	1,572,087,731	1,092,318,332	52,015,159
%0 artış	1,572,087,731	1,040,303,173	-

1) FİNANSAL DURUM

		Cari Dönem (Bağımsız Sınırlı Denetimden Geçmiş) 30 Haziran 2023	Geçmiş Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2022
<i>Dipnot</i>			
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	760.527.331	434.785.605
Ticari alacaklar		1.242.254.105	1.176.059.229
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	16	2.796.755	1.257.434
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	1.239.457.350	1.174.801.795
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	6	840.057.084	917.082.507
Diğer alacaklar		75.838.184	587.830
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	16	-	552
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		75.838.184	587.278
Stoklar		185.927.966	99.014.519
Peşin ödenmiş giderler	13	226.087.813	690.004.565
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	11	1.417.617	-
Diğer dönen varlıklar	12	133.677.823	200.188.319
Toplam dönen varlıklar		3.465.787.923	3.517.722.574
Duran varlıklar			
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	6	3.137.733.663	2.253.757.071
Ticari alacaklar		118.753.548	211.467.561
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	118.753.548	211.467.561
Diğer alacaklar		1.035.671	863.383
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		1.035.671	863.383
Maddi duran varlıklar	9	12.227.466	13.001.648
Kullanım hakkı varlıkları		119.105.156	89.272.213

Maddi olmayan duran varlıklar	10	163.451.503	169.703.766
Peşin ödenmiş giderler		97.107	86.060
Ertelenmiş vergi varlığı	11	120.096.663	138.904.813
Toplam duran varlıklar		3.672.500.777	2.877.056.515
TOPLAM VARLIKLAR		7.138.288.700	6.394.779.089

		Cari Dönem (Bağımsız Sınırlı Denetimden Geçmiş) 30 Haziran 2023	Geçmiş Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2022
	<i>Dipnot</i>		

KAYNAKLAR

Kısa vadeli yükümlülükler

Kısa vadeli borçlanmalar	8	-	100.000.000
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	204.190.323	100.788.941
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	8	43.155.146	20.638.043
Ticari borçlar		1.165.998.807	1.532.776.555
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5,16	189.285.455	227.781.504
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	976.713.352	1.304.995.051
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		6.094.937	3.788.897
Diğer borçlar		670.745.024	737.623.360
- İlişkili taraflara diğer borçlar	7,16	8.028.723	118.082.266
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	662.716.301	619.541.094
Dönem karı vergi yükümlülüğü	11	6.011.254	101.110.755
Kısa vadeli karşılıklar		50.431.576	57.821.102
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		8.843.963	6.963.545
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		41.587.613	50.857.557
Ertelenmiş gelirler	16	476.224	38.103.810
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12	89.920.577	120.868.750
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		2.237.023.868	2.813.520.213

Uzun vadeli yükümlülükler

Uzun vadeli borçlanmalar	8	1.431.340.923	1.127.196.587
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	8	77.082.193	71.860.860
Ticari borçlar	5	218.850.347	110.757.443
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		218.850.347	110.757.443
Diğer borçlar		37.819.187	61.970.163
- İlişkili taraflara diğer borçlar	16	37.819.187	61.970.163
Uzun vadeli karşılıklar		20.414.120	17.073.942
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		20.414.120	17.073.942
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	11	62.582.795	86.198.207
Ertelenmiş gelirler		63.806	-
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		1.848.153.371	1.475.057.202
Toplam yükümlülükler		4.085.177.239	4.288.577.415

ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş sermaye	14	250.000.000	67.000.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	14	160.724.511	160.724.511
Geçmiş yıllar karları	14	1.695.477.163	1.007.134.804
Dönem net karı		946.909.787	871.342.359
Toplam özkaynaklar		3.053.111.461	2.106.201.674

TOPLAM KAYNAKLAR		7.138.288.700	6.394.779.089
-------------------------	--	----------------------	----------------------

	<i>Dipnot</i>	Cari Dönem		Geçmiş Dönem	
		<i>(Bağımsız Sınırlı Denetimden Geçmiş)</i>	<i>(Sınırlı Denetimden Geçmemiş)</i>	<i>(Bağımsız Sınırlı Denetimden Geçmiş)</i>	<i>(Sınırlı Denetimden Geçmemiş)</i>
		1 Ocak – 30 Haziran 2023	1 Nisan – 30 Haziran 2023	1 Ocak – 30 Haziran 2022	1 Nisan – 30 Haziran 2022
Kar veya zarar kısmı					
Hasılat	17	7.430.662.483	3.531.328.286	6.783.256.508	3.447.611.703
Satışların maliyeti (-)	18	(5.496.937.378)	(2.658.983.778)	(5.326.109.558)	(2.925.255.200)
Brüt kar		1.933.725.105	872.344.508	1.457.146.950	522.356.503
Genel yönetim giderleri (-)	19	(260.570.871)	(127.757.512)	(116.416.265)	(63.618.897)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	19	(401.185.744)	(234.867.641)	(149.742.147)	(83.180.837)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	59.045.789	18.826.438	26.642.967	13.383.705
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(36.194.219)	(28.582.639)	(31.791.723)	(25.017.189)
Esas faaliyet karı		1.294.820.060	499.963.154	1.185.839.782	363.923.285
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü zararları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri	6,7	(4.687.915)	(14.358.621)	(72.682.427)	(55.631.034)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		1.290.132.145	485.604.533	1.113.157.355	308.292.251
Finansman gelirleri	22	46.906.066	26.618.380	8.695.309	5.660.498
Finansman giderleri (-)	22	(288.418.226)	(184.042.475)	(202.191.840)	(87.165.481)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı		1.048.619.985	328.180.438	919.660.824	226.787.268
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri					
- Dönem vergi gideri	11	(106.517.461)	(367.771)	(6.438.005)	(3.219.323)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	11	4.807.263	8.026.422	(116.549.876)	4.302.451
Sürdürülen faaliyetler dönem net karı		946.909.787	335.839.089	796.672.943	227.870.396
Dönem net karı		946.909.787	335.839.089	796.672.943	227.870.396
Dönem net karının dağılımı					
Ana ortaklık payları		946.909.787	335.839.089	796.672.943	227.870.396
Diğer kapsamlı gelir		-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir		946.909.787	335.839.089	796.672.943	227.870.396
Pay başına kazanç					
- Sürdürülen faaliyetlerden adi pay başına kazanç	15	3,7876	1,3434	3,1867	0,9115

2) YÖNETİM ORGANLARI

a) Yönetim Kurulu

Ümit Kiler – Yönetim Kurulu Başkanı
Hikmet Sezer – Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Sezai Şaklaroğlu – Yönetim Kurulu Üyesi
Onur Kırbaş - Yönetim Kurulu Üyesi
Alpaslan Akburak - Yönetim Kurulu Üyesi
Yasin Yılmaz - Yönetim Kurulu Üyesi
Veysel Şahin – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Adem YAVUZ - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ballıbaba- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Ocak - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

b) Yönetim Organı ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Grup'un üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörlerden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, huzur hakkı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, binek araç kiralari, yakıt ve cep telefonu gibi diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

01 Ocak 2023 ve 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ait üst düzey yönetimpersoneline sağlanan faydalar toplam 14.167.494,00.-TL.'dir.

c) Komiteler

07.09.2021 tarih ve 2021/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Riskin Erken Saptanması, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuş, Komitelerde görev alacak üyeler ile çalışma esasları belirlenmiştir. Karara gereğince;

Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mehmet Ballıbaba, üyeliğe ise Alpaslan Akburak; Denetim Komitesi başkanlığına Veysel Şahin, üyeliğe ise Adem Yavuz; Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Ahmet Ocak, üyeliğe ise Yasin Yılmaz getirilmiştir. Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi kurulmuş ve bu birime yönetici olarak Birol Erol atanmış ve yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisi olarak Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmiştir.

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

- **Denetim Komitesi**

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

2023 yılı içerisinde Denetim Komitesi tarafından 2 adet toplantı düzenlenmiştir.

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Komitenin amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

2023 yılı içerisinde Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 0 adet toplantı düzenlenmiştir.

- **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur. 2023 yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 2 adet toplantı

düzenlenmiştir.

d) ŞİRKET POLİTİKALARI

24.08.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bağış ve Yardım Politikası oylanarak kabul edilmiştir. Politikalara ait bilgiler aşağıda verilmiştir.

- Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in ücretlendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştir ve performans değerlendirmesi yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir.

Genel olarak ücret seviyesi belirlenirken, Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen faaliyetler, faaliyet konu ve alanlarının yaygınlığı, sahip olunan bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulur.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz. Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.

- Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, şirket internet sitesi (www.doguaras.com), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla

yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri ve araçları kullanılarak yapılır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasında basın-yayın organlarından yararlanılabilir, basın toplantıları yapılabilir ve/veya basın bültenleri yayınlanabilir ve diğer iletişim yolları kullanılabilir. Şirket'in, geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara Şirket internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır.

Şirket tarafından düzenlenen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre, "Sessiz Dönem" olarak adlandırılmıştır. Sessiz dönem boyunca Şirket yetkilileri, Şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç Şirketin faaliyetleri, finansal performansı veya finansal görünümü hakkında yorumda bulunulmaz, herhangi bir analist ya da yatırımcı gibi sermaye piyasası katılımcılarının soruları cevaplandırılmaz.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar, Şirket yönetimi söz konusu bilgilerin gizliliğinin sağlanmasından sorumludur. Bu kapsamda ilgili bilgilere sahip olan çalışanlar özel durum açıklaması yapılmaya kadar bilgileri üçüncü kişilerle paylaşamazlar. Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla erteleyebilir. Bu durumlarda Şirket, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, içsel bilgilerin gizliliğini temin etmek üzere her türlü tedbiri alır.

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde (www.doguaras.com) internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket'in internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

- **Kâr Dağıtım Politikası**

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri,

uzun vadeli stratejimiz, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Bu çerçevede Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek net kârın en az %50'sini nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısının yapıldığı finansal yılsonuna kadar tamamlanması hedeflenmekte olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabılır.

- Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 18. maddesi çerçevesinde Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırının Genel Kurul tarafından belirleneceği belirtilmiştir. Bu şekilde yapılacak bağışların yıllık toplam tutarı 10.000.000,00,-TL'yi aşamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPK'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil edemez.

Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esastan uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir. Şirket tarafından yukarıdaki Esas Sözleşme hükmü çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında

ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel

kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

e) RİSK DEĞERLENDİRMESİ

- Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir

a) Şirketin bağlı ortaklıklarının faaliyetleri, kapsamlı mevzuat düzenlemelerine, çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine ve anılan otoritelerden temin edilen izin ve lisansların varlığına ve geçerliliğine tabiidir. Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği uyarınca, düzenlemeye tabi faaliyetler EPDK mevzuatınca belirlenen usul ve esaslara uygun biçimde yerine getirilmesi kabul edilemeyecek düzeyde aksarsa/ niteliğini ya da kalitesi kabul edilemeyecek düzeyde düşerse/ mevzuata aykırılıkları itiyat edinirse/ faaliyetlerini sürdürmede acze düşerse ya da acze düşeceği EPDK kararı ile belirlenirse EPDK yönetim kurulu üyelerinin bir kısmının veya tamamının görevden el çektilmesine ve el çektilenlerin yerine atama yapılmasına, tarife kapsamında yerine getirilmesi gerekirken getirilmeyen hizmetlerin ve yatırımların mali karşılıklarının öncelikle diğer faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerden, yetmemesi halinde mevcut ortakların temettü gelirlerinden ve nihayet hisseleri nama yazılı ortakların malvarlıklarından temin edilmesine, lisansların iptal edilerek sona erdirilmesine ilişkin tedbir veya yaptırımların her birinin ayrı ayrı veya birlikte uygulanmasına karar verebilir.

b) Mevzuata aykırılık durumunda veya İHDS'lerin hükümlerine uymaması, İHDS'ler kapsamında TEDAŞ'ın çeşitli tedbirler almasına, para cezaları vermesine, anılan sözleşmeler uyarınca daha önce TEDAŞ'a verilmiş olan teminat mektuplarının TEDAŞ tarafından gelir olarak ve/veya sözleşmeden doğan işletme haklarının iptaline, anılan sözleşmelerin tek taraflı feshedilmesine neden olabilir.

c) Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinden elde edilen gelirler doğrudan veya dolaylı olarak EPDK tarafından belirlenen tarifelere bağlı olup, EPDK tarafından belirlenen tarifelerde ve bu tarifelerin hesaplanmasında dikkate alınan metodoloji ve değişkenlerde meydana gelebilecek değişiklikler, faaliyetleri ve finansal performansı etkileyebilir.

d) Elektrik perakende satış faaliyeti, elektrik talebi, tüketim düzeyleri, elektrik maliyetleri ve YEKDEM maliyetlerine ilişkin tahminlere dayalıdır. Gerek kurdaki olağanüstü dalgalanmalar gerekse de doğa koşulları nedeniyle (sel, yangın vb) elektrik arzındaki olağanüstü dalgalanmalar, bu tahminlerin kabul edilebilir ölçüler arasında yapılamamasını sağlayabilir.

e) İlave yatırım harcamaları konusunda, ilgili mevzuatın tarife dönemi (tarife uygulama dönemi) için belirlenen harcama tavanı üzerinde yapılan yatırım harcamalarına geri ödeme alınabilmesine ilişkin mevzuatta yer alan kurallara uymaması veya EPDK'nın düzenlemeye tabi yatırım harcamaları tavanını artırmaya yönelik süregelen uygulamasını değiştirmesi söz konusu olabilir veya söz konusu yatırımların gerçekleşmelerine ilişkin mevzuata uyulmaması sonucunda EPDK onayını elde edemeyebilir ve yatırım harcamalarının geri ödemesini alamayabilir.

f) Yatırım harcamaları için ihtiyaç duyulan elektrik ekipmanının ve

malzemelerinin maliyetindeki ve işgücü maliyetindeki artışlar veya bu tür maliyetler için EPDK tarafından belirlenen birim fiyatlardaki değişiklikler, yatırım faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

g) Şirket'in performansı, yönetim ekibine ve diğer kalifiye personeline dayanmakta olup, Şirket'in yönetim kademesindeki personelini veya diğer kalifiye personelini Şirket'te istihdam etmeye devam edememesi veya yeni kalifiye çalışanları istihdam edememesi söz konusu olabilir. Böyle bir durumda Şirket, uzmanlık altyapısını, kilit ve profesyonel personelini kaybedebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

h) Şirket'in olağan faaliyetleri çerçevesinde tüketici uyuşmazlıkları, ticari davalar, müşteri talepleri, işçi uyuşmazlıkları, icra ve borç tahsilat işlemleri gibi davalara ilişkin ve hukuki taleplere ilişkin riskler söz konusu olabilir. Şirket tarafından söz konusu davalar için ayrılan karşılıklar yeterli olmayabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması durumunda Şirket tazminat ödemek durumu ile karşı karşıya kalabilir.

ı) Finansal raporlama standartlarındaki herhangi bir değişiklik, Şirket'in finansal durumunu, operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

i) Şirket, bazı resmî kurumlara ve tedarikçilerine performans garantileri ve sair finansal teminatlar vermektedir ve söz konusu garantiler ve teminatların, Şirket'in bazı yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle paraya çevrilmesi durumunda Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve beklentileri olumsuz yönde etkilebilir.

j) Finansal yükümlülüklerle ilişkin olarak, fon temin etme ve vade uyumsuzluğuna dair riskler ve kur riskleri söz konusu olabilir.

k) Kredi sözleşmeleri kapsamında Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının belirli taahhütlere uyması gereklidir. Kredi Sözleşmelerine aykırılıklar temerrüt hali meydana getirebilir,

l) Şirket, diğer ilişkili tarafların yanı sıra, hâkim ortakları ile ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir. İlgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını iddia etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

m) Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin menfaatleri, Şirket menfaatleri veya birbirlerinin menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir ve Şirket yönetiminde kilitlenmelere sebep olabilir.

n) Kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar söz konusu olabilir. Gelecekte kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişeler ortaya çıkarsa, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu veya faaliyet sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilebilir.

o) Şirketin bağlı ortaklıklarının tabi olduğu kanun ve yönetmeliklerdeki değişiklikler, devletin enerji politikasındaki ve enerji mevzuatındaki diğer değişiklikler, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

ö) Halka arz kapsamında satışa konu olan ve Borsa'da işlem gören paylar fiyat ve işlem hacmi bakımından dalgalanmalara maruz kalabilir.

f) EKLER

- Bağımsız Denetim Raporu

Saygılarımızla,

Rapor Tarihi : 15/08/2023

Hikmet SEZER
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ümit KİLER
Yönetim Kurulu Başkanı