TUĞÇELİK ALÜMİNYUM VE METAL MAMULLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2024 – 30.09.2024 HESAP DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1) Genel Bilgiler 2
2) Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Komiteler.....3-6
3) Yönetim Kurulu Üyelerine Tanınan Mali Haklar.....6-7
4) Ortaklık Yapısı.....7-8
5) Dönem İçerisindeki Değişiklikler.....9-10
6) Ağırlıklı Faaliyet Alanı Ve Üretim Süreci.....10-14
7) Risk Yönetim Politikası.....14-15
8) Sektöre İlişkin Risk Unsurları.....15-16
9) İş İlişkileri.....16-18
10) Satış Verileri.....18
10) Yatırım Faaliyetleri.....18-19
11) Arge Çalışmaları.....19
12) Kar Payı Dağıtım Politikası.....19
13) Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....20
14) Yararlanılan Teşvikler.....20
15) Diğer Hususlar.....21
16) Finansal Tabloların Özeti.....22

SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

Firma Adı : Tuğçelik Alüminyum Ve Metal Mamülleri San. Ve Tic. AŞ.

Kuruluş Tarihi :04.03.1988

Vergi Kimlik No : 8600388439

Ticari Sicil No: : 243164

Merkezi Adres : Emek Mh. Nato Yolu Cd. No:282 Sancaktepe/İstanbul

Merkezi İletişim No: : (0216) 415 24 57

Gebze Fabrika Adresi : Tavşanlı Mh.Kömürcüoğlu Cd.No:2 Gebze/Kocaeli

Gebze Fabrika İletişim : (0262) 724 94 06

Arslanbey Fabrika : Arslanbey OSB 8.sk N8 41080 Kartepe/Kocaeli

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 200.000.000

Ödenmiş Sermaye : 30.000.000

E-mail - Web Adresi : yatirimciiliskileri@tugcelik.com.tr www.tugcelik.com.tr

Şirket Tanıtım filmi : https://youtu.be/F8nAhFfG3r8

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTELER

	YÖNETİM KURULU	
Adı Soyadı	Görevi	Görev Bitiş Süresi
Mehmet Nergiz	Yönetim Kurulu Başkanı	10.10.2026
Tuba Nergiz	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	10.10.2026
Burak Nergiz	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	10.10.2026
İlhan Aydıner	Yönetim Kurulu Üyesi	10.10.2026
Ufuk Çolpan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	10.10.2026
Mehmet Tezcan Denli	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	10.10.2026

Yönetim kurulu; alacağı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla hareket etmektedir.Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek şirketi idare ve temsil etmekle görevlidir.Faaliyetlerini şeffaf, hesap verilebilir , adil ve sorumlu bir şekilde yürütür.Yönetim kurulu, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini oluşturur.

Yönetim kurulu üyelerimiz TTK'nın ilgili maddeleri ve şirket esas sözleşmesinde belirtilen yetkilere haiz olup 10.10.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Şirketimiz yönetim kurulu 01.07.2024 - 30.09.2024 tarihleri arasında toplam 5 adet toplantı düzenlemiş, %100 oranında katılım sağlanmıştır. 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını ise 26.08.2023 tarihinde düzenlemiş olup KAP aracılığıyla toplantı sonuç duyurusu paylaşılmıştır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327841

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Tezcan DENLİ	Başkan
Ufuk ÇOLPAN	Üye

Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi , finansal bilgilerinin kamuya açıklanması,bağımsız denetimi, şirketin iç kontrol, iç denetim sistemlerinin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.Bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin Kurumsal Yönetim Tebiğ'inde (II.17.1) belirtilen şartlara haiz olup bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır.

Bağımsız Üyelerin Bağımsızlık Beyanları

Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulunun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterlere göre "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu belirtirim.Bu kapsamda;

a) Şirkette, Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre şirketin yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkide bulunmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı ve/veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam nedeniyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

d) 31 Aralık 1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine ve Yönetim Kurulu tarafından görevlendirildiğim şirket adına temsil görevlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı beyan ederim.Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

Mehmet Tezcan Denli – UFUK ÇOLPAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Tezcan DENLİ	Başkan
Ufuk ÇOLPAN	Üye

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını ,gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi,tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve yönetim kuruluna iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Risk yönetim sistemlerini yılda en az 1 defa gözden geçirmekle yükümlüdür.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Tezcan Denli	Başkan
Ufuk Çolpan	Üye
Doğucan Balal	Üye

Kurumsal yönetim komitesi,şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını kontrol eder,çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna iyileştirici tavsiyelerde bulunur.Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerini kurumsal yönetim komitesi yürütmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE TANINAN MALİ HAKLAR

Şirketimizin "İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler Ücret Politikası" bilimsel çalışmalar, araştırmalar ve incelemeler sonucu oluşan, Dünya'da ve Türkiye'de birçok firma tarafından denenmiş ve geliştirilmiş uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Yönetim kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, kurumsal çizgiden gelen uygulamaların yanı sıra, yönetim kurulu üyesinin karar verme

sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf ettiği zaman unsurları dikkate alınmakta ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılmaktadır.

Bu kapsamda ücret seviyesi belirlenirken, Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen üretim ve satış faaliyetleri, faaliyet noktalarının yaygınlığı, yurtdışı faaliyetleri, sahip olunan iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenmesinde ve ücret önerilerinin oluşturulmasında yukarıda yer alan kriterlerin yanı sıra Şirketin uzun vadeli hedeflerini de dikkate alınmasını gözetmektedir.Şirketin üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı,ücret,prim,ikramiye gibi mali menfaatlerin brüt toplamı yılın ilk 9 ayında 2.918.000 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerimize ise olağan genel kurulumuzda huzur hakkı dahil herhangi bir ücret ödenmemesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Personele Tanınan Haklar

30.09.2024 tarihi itibariyle Tuğçelik çalışan sayısı 462'dir. Tuğçelik içerisinde tüm çalışan ücretlerinin,fazla mesai ve yardımlar dahil olmak üzere kanun ve yönetmeliklerin gerektirdiği miktara eşit veya daha fazlası olacak şekilde hesaplanır.Tüm çalışanların toplam çalışma saatlerinin en fazla kanun ve yönetmeliklerde belirtilen maksimum süreye kadar olması sağlanır. Personel istihdamı ve görevlendirilmesinde yasal şartlar göz önüne alınır.Tüm çalışanlarımızın örgütlenme ve toplu iş sözleşmesi imzalama hakkı bulunmaktadır. Şirketimiz çalışanların menfaatine saygı göstermektedir.Ayrıca çalışanlarımıza tamamlayıcı sağlık sigortası yapılmaktadır.

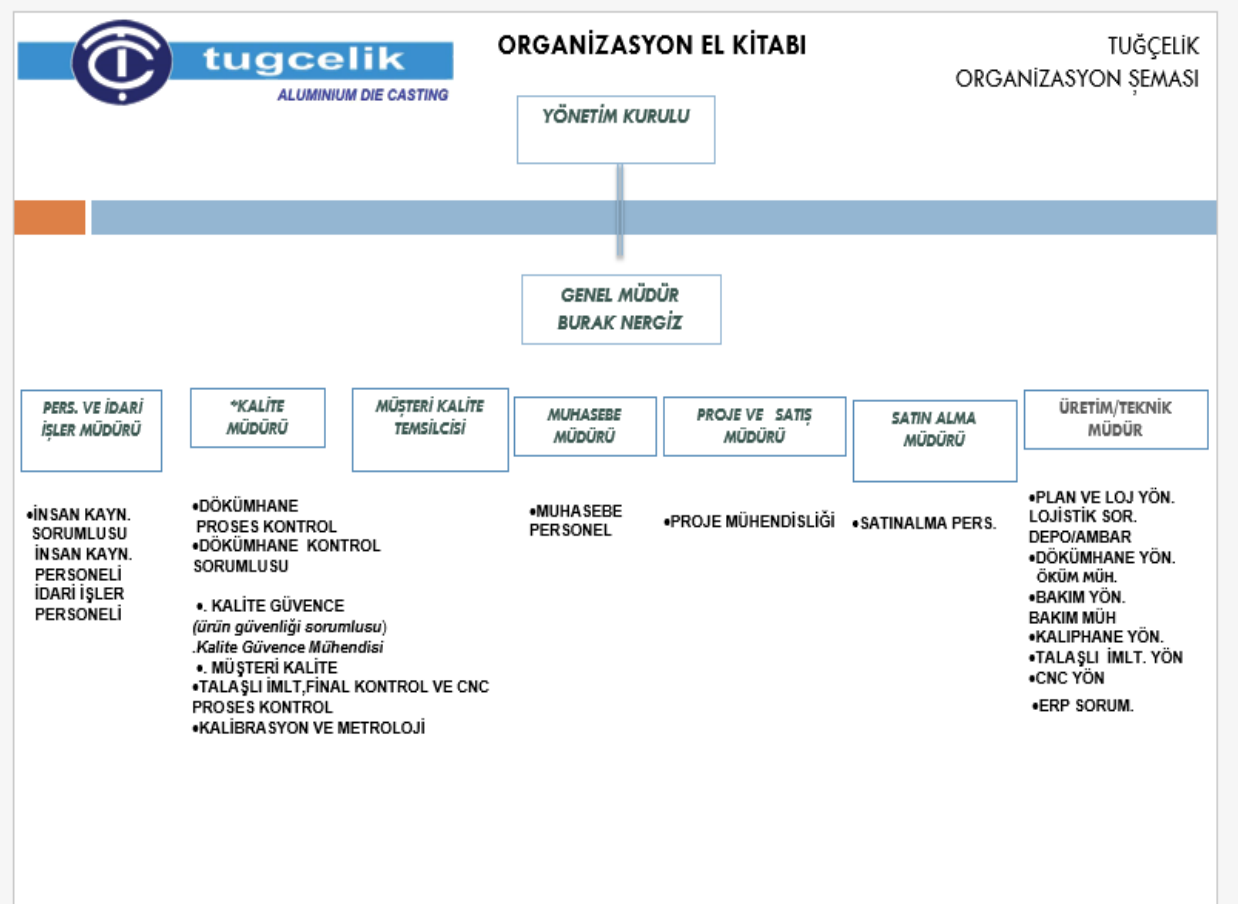
ORTAKLIK PAY YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 2024'ün ilk 9 ayı sonunda 30.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 TL nominal değerde 12.500.000 adet A grubu, 17.500.000 adet B grubu olmak üzere toplam 30.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A grubu paylar oy hakkında imtiyaza sahip olup , 1 paya en çok 15 oy hakkı tanınmaktadır.B grubu paylar Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen haklara sahip olup şirket esas sözleşmesinde ayrı bir imtiyaza sahip değildir.Şirketin kayıtlı sermaye tavanı ise 200.000.000 TL'dir.

İlgili dönem içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na yapılan %500 bedelsiz sermaye artırım başvurumuz 31.01.2024 tarihinde onaylanmış olup sermaye tescil süreçleri devam etmektedir. Buna bağlı olarak yeni pay dağılım tablosu ve oranlarına Ticaret Sicil Tescili işlemlerinin tamamlandığı dönemin bilançosunda ve buna bağlı raporlarda yer verilecektir.

PAY SAHİBİ	PAY CİNSİ	PAY SAYISI	PAY YÜZDESİ %
Nersan Holding A.Ş	A Grubu	11,300,000	37.67
Mehmet Nergiz	A Grubu	300,000	1
Mehmet Nergiz	B Grubu	461,593	1.54
Tuba Nergiz	A grubu	300,000	1
Tuba Nergiz	B Grubu	1.000.000	3.33
Burak Negiz	A Grubu	300,000	1
Begüm Birben	A Grubu	300,000	1
Diğer	B Grubu	16,038,407	53.46



DÖNEM İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

- 2023 yılında Şirketimiz yatırım faliyetleri kapsamında; İstanbul Sancaktepe ve Kocaeli Gebze fabrikalarının enerji maliyetinin öz tüketimden mashup ederek karşılamak amacıyla mevzuatın 5-1-H maddesi kapsamında GES yatırımı için yapılan gerekli başvurular onaylanmıştır. Çağrı mektubu alınması sürecinde resmi kuruluşların onay süreci tamamlanmış 8250 kWe – 9899,95 kWp üretim kapasiteli GES yatırımı için yapılan başvurular olumlu sonuçlanmış olup çağrı mektubumuz onaylanmıştır. Arazilerde gerekli imar izinleri için faaliyetler sürdürülmektedir. 2024 yılında bürokratik işlemlerin tamamlanmasını ve onaylanmış olmasına müteakip saha da çalışmalara başlanması aşamasında yatırım ve kapasite bilgileri KAP aracılığıyla paylaşılacaktır.
  İlgili Kap Duyurusu: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1331508,

Arslanbey Fabrika Yatırımı;

- Arslanbey OSB 8.sk N8 41080 Kartepe/Kocaeli adresinde 59.064,70 m2 arsa içerisinde 40.000 m2 üretim sahası bulunan fabrikamız 2022 yılının 2.çeyreğinde alınmış olup şuan için üretim faaliyetinde değildir.
- 2023 Yılı süresince söz konusu fabrikanın planlar çerçevesinde devreye girebilmesi için gerekli elektrik - doğalgaz altyapısı, aydınlatma ve depolama kapasite geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.
- Kule Ergitme Fırını, otomasyonlu bekletme fırınları ve alüminyum enjeksiyon preslerinden ilk aşaması fabrikaya indirilmiş olup, kurulum işlemleri müşteri proje planlarında gerçekleştirilecektir.

Fabrikalarımızda yapılan değerleme çalışmalarına istinaden hazırlanan raporlar KAP aracılığıyla paylaşılmış olup ilgili duyuruya aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1243012

Seri üretime geçilince KAP aracılığıyla bilgisi paylaşılacaktır.

Genel Kurul;

- 22.07.2024 tarihli KAP duyurusu ile 26.08.2024 tarihinde 2023 Yılı Olağan Genel Kurul yapılmasına karar verilmiştir. 26.08.2024 tarihinde Olağan Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. İlgili KAP duyuruları aşağıdaki gibidir;

Genel Kurul İlan KAP Duyurusu: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1314458

Genel Kurul KAP Duyurusu: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327841

AĞIRLIKLI FAALİYET ALANI VE ÜRETİM SÜRECİ

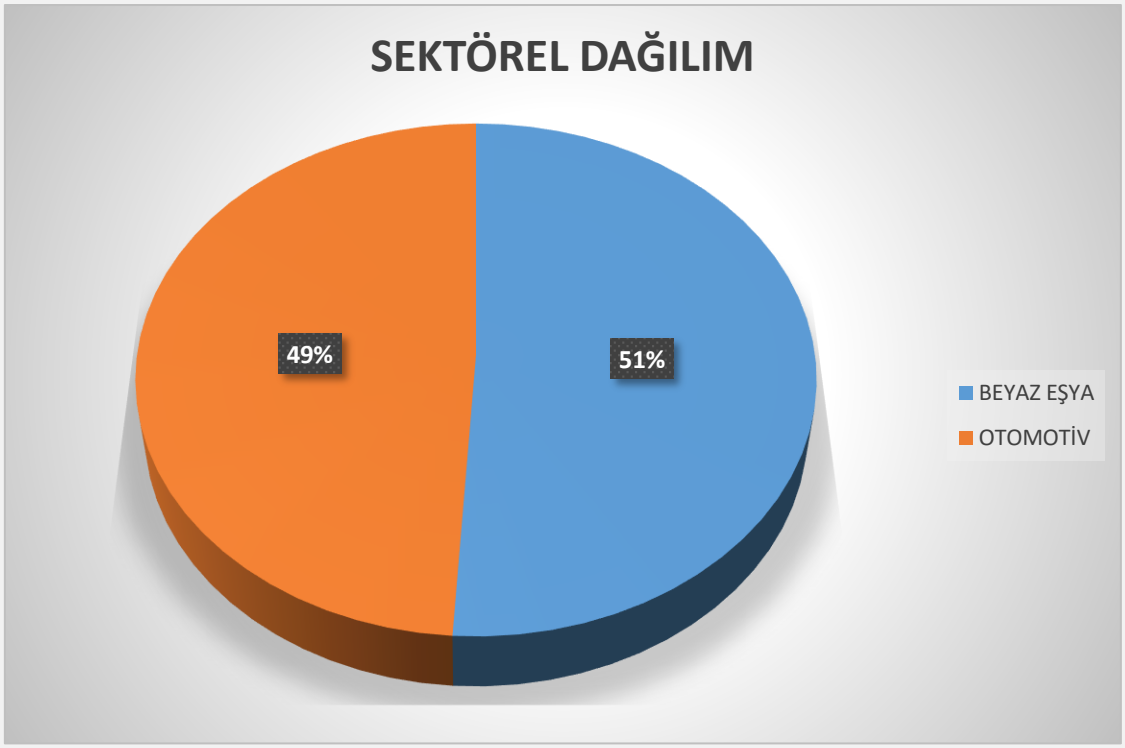
Otomotiv Sektörü

Otomotiv sektöründe ana sanayi olarak adlandırılan motorlu taşıt aracı üreticileri ile yan sanayi olarak adlandırılan aksam, parça ve sitem üreticileri arasında karşılıklı bağımlılık vardır. Uzun vadeli, şeffaf ve karşılıklı güvene dayalı ilişkilerin temelini oluşturan bu bağımlılık gelecekte sadece üretimde değil tasarım alanında da geliştirilmek zorundadır. Özellikle sanayinin toplam rekabet gücünü geliştirmek ve daha yüksek katma değer yaratmak üzere yeni stratejik hedeflerin belirleneceği önümüzdeki dönemde bu konu daha da önem kazanmaktadır. Otomotiv yan sanayi firmalarının, bazı mamuller dışındaki tüm parçaları içeren ürün gamı, ülkemizde imal edilen taşıt araçlarının yüzde 85–90 oranında yerli imal edilmesine

imkân verecek çeşitliliktedir. Taşıt araçları imalat sanayine yönelik üretim yapan firmalarca imal edilen başlıca ürün gruplarını aşağıdaki şekilde sınıflandırmak mümkündür: Komple motor ve motor parçaları , aktarma organları fren sistemleri ve parçaları ,hidrolik ve pnömatik aksamlar,süspansiyon parçaları , emniyet aksamları , kauçuk ve lastik parçalar , şasi aksam ve parçaları,dövme ve döküm parçalar ,elektrik ekipmanları ve aydınlatma sistemleri,akü camları,koltuklar, otomotiv yan sanayi gerek üretim miktarı gerekse kalite olarak iç piyasada kendini kabul ettirmenin yanında, uluslararası pazarlarda rekabet gücüne ulaşmış bulunmaktadır. Sektör, teknolojik olarak kendini geliştirmiş, üretim kapasitesi ve verimlilik açısından da büyük bir aşama kaydetmiştir. Otomotiv yan sanayi dalında gerek yurt içinde gerekse de yurt dışında faaliyet gösteren firmalara ve bununla birlikte yenileme pazarına doğrudan veya dolaylı olarak ana sanayi tarafından belirlenen teknik dokümanlarına uygun orijinal ve eşdeğer mamul, yarı mamul ve sistem üretilmektedir. Ancak daha yüksek yerli katkı için "batarya, motor-vites kutusu ve diferansiyel kutusu"ndan oluşan güç ünitesi ile "elektrik/elektronik kontrol sistemleri"nin de seri olarak üretimi gereklidir. Şirketimizin de stratejisi bu yönde ilerlemektir.Otomotiv sektöründe ; R. Bosch, Magna, Mahle, Valeo, Hilite gibi firmalar müşterilerimiz arasında bulunmaktadır.

Beyaz Eşya Sektörü:Türkiye Beyaz Eşya Sanayisi, üretimde ve ihracatta yüksek katma değer üreten, dış ticaret dengesine olumlu katkı yapan, uluslararası rekabet gücü ve markalarıyla Türkiye ekonomisinin küresel ölçekte önde gelen sektörlerinden biridir. Beyaz Eşya Sanayi'nin Küresel Gücü Türkiye beyaz eşya sanayi Avrupa'nın en büyük ve dünyanın ise Çin'den sonra ikinci en büyük üretim üssü konumundadır. Sektör, Türkiye'nin sanayi gücüne önemli katkı sağlamıştır. Firmamız Dünyanın en büyük Beyaz Eşya üreticilerine parçalar üretmekte olup hem Türkiye'nin çamaşır makinesi ihracatına katkı sağlamakta hem de Almanya, Hindistan gibi ülkelerdeki fabrikalara direkt ihracat yapmaktadır. Sektördeki önemli müşterilerimiz arasında Vestel, BSH vb. gibi firmalar yer almaktadır.

Tuğçelik gelirinin 2024-Q3 itibariyle %49'unu otomotiv, % 51'ini beyaz eşya sektöründen sağlamaktadır.



ÜRETİM SÜRECİ

Şirketimizin esas faaliyet alanı; müşterilerimizden gelen talep doğrultusunda otomotiv,beyaz eşya,elektrik elektronik,savunma sanayi gibi sektörlerde kullanılmak üzere yüksek basınçlı enjeksiyon ve CNC işleme tekniğini baz alarak alüminyum parçaları imalatını gerçekleştirmektir.

Otomotiv sektörüne elektrikli araçlarda kullanılmak üzere batarya kapakları muhtelif parçalar,süspansiyon körükleri, silecek kolları, soğutma sistemleri araçtaki cabrio ve sunroof sistemi üretmekteyiz.

Beyaz eşya sektörüne ise ; çamaşır makinesinin en önemli mekaniği olan tambur kasnağı, yıldız parçaları, motor kapağı, vb. ekipmanları üretmekteyiz.

Fizibilite Aşamasında: Müşterilerimizden gelen talep doğrultusunda seri imalatta üretilecek olan parçanın öncelikle mühendislik ve proje çalışması yapılmaktadır.Bu çalışmalar; dizayn,simülasyon,kalıp imalatı vb. süreçleri kapsamakta ve yaklaşık 5 ile 12 ay arasında sürmektedir.

Kalıp ve kalıptan alınan ilk baskılar müşterimiz tarafından onaylandıktan sonra sözleşmede anlaşılan süre zarfında % + - 15 değişkenlik göstermek kaydıyla üretilir ve sevk edilir.Bu süreç içerisinde müşterimize kalıp ve proje bedeli olarak bir

fatura düzenlenir.Parça satış fiyatımız ise Euro cinsinden olup hammadde + işçilik olarak fiyatlandırılır.

Üretim Aşamasında: Modern teknolojiyi en verimli biçimde kullanarak yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon tekniği ile döküm parçalar elde edilmekte,elde edilen parçalar kumlama,vibrasyon,ısıl işlem aşamalarından geçmekte;

CMM (3 boyutlu ölçüm cihazları) ile ölçüsel kontrol,montaj,lazer barkodlama Endüstriyel X-RAY ile %100 tomografi kontrolüne tabi tutulup müşterilerimizin kullanabileceği nihai mamül haline getirilmektedir. Ayrıca üretim sürecinde gelişen teknolojiye ve artan ihtiyaçlara yetişebilmek amacıyla Arge ve Proje ekibimiz ürettiğimiz parçalar üzerinde çalışmalar yapmakta olup dizayn, verimlilik, kalite açısından parçaları belirli zamanlarda daha fizibil hale getirerek geliştirmektedir.

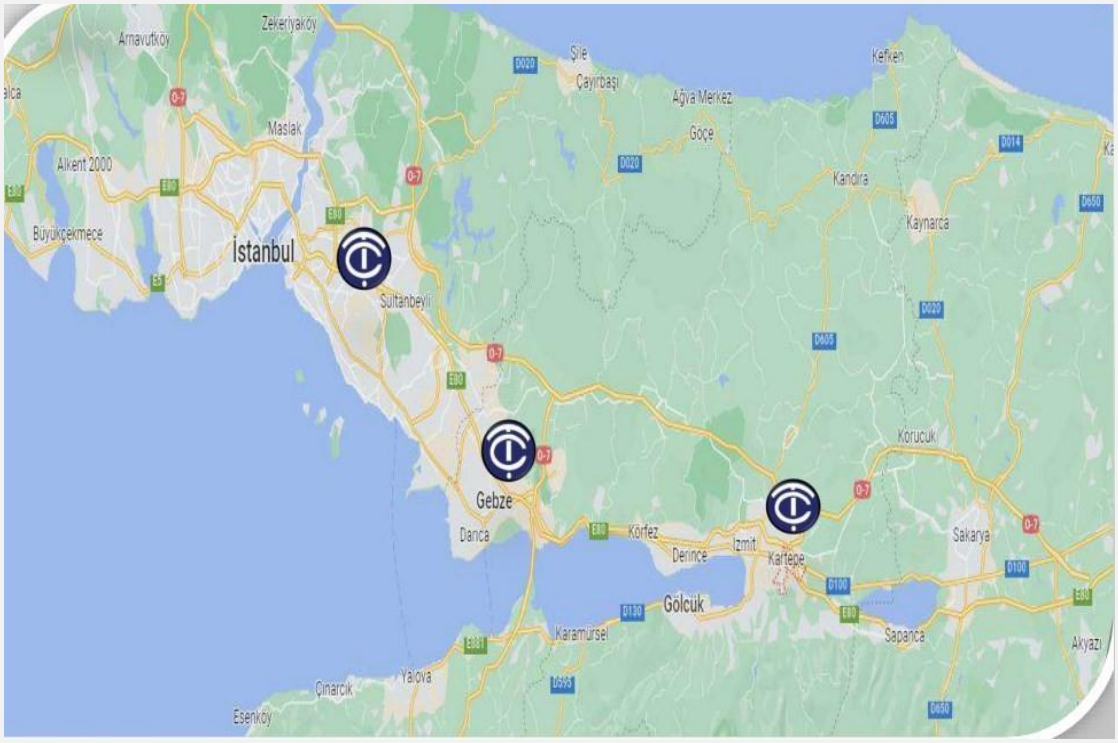
Kalite Kontrol Aşamasında ise sıkı bir süreç uygulanmaktadır. Şirketimiz; edinilen hammadde depoya indiği andan itibaren her bir alüminyum külçenin kalite ve standart kontrolünü hassasiyetle yapmakta standartlara uygun olmayan hammaddeyi geri iade etmektedir.Ergitilen malzemenin her potasından örnekler alınarak dökümün standartı kontrol edilmekte olup dökümü yapılan ürünlerin çok hassas spektrometre ve diğer hassas ölçümleme cihazlarıyla dayanıklılık ve sızdırmazlık kontrolleri yapılmaktadır.Alüminyum daimi olarak ergitilip kullanılabildiği için hammadde sorunu oluşmamaktadır.

Ayrıca şirketimizin uluslar arası geçerliliği olan ISO 9001 :2015 , ve IATF 16949:2016 Kalite sertifikaları bulunmaktadır.

Söz konusu kalite belgelerimize http://www.tugcelik.com.tr/tr/sertifikalar/ adresinden ulaşabilirsiniz.

Üretimi yapılan parçalar kara ve deniz yolu ile siparişi veren firmalara ulaştırılmaktadır. Yapılan anlaşmalar gereği lojistik giderleri alıcı firmalar tarafından karşılanmaktadır. Her yıl Kasım ayında müşterilerimizle bir sonraki sene için sözleşmede bulunan ve üretimi yapılacak olan parça adetleri teyit edilir.Yine her yıl Ocak ayı içerisinde birçok müşterimizden bir sonraki sene için hangi zaman diliminde ödeme yapılacağının bilgisi tedarikçilere ulaşır.Böylelikle önümüzdeki yıl için üretim, satış ve nakit akışı planımız belirlenmiş olur.

Üretim Tesislerimiz



Şirketimizin üç adet üretim tesisi bulunmaktadır. Bunlardan ilki aynı zamanda şirket genel merkezimiz olan Sancaktepe-İstanbul fabrikamızdır.Sancaktepe fabrikamızda otomotiv parçaları üretilmekte olup 3 vardiya olarak çalışmaktadır.

Gebze fabrikamız ise 2022 yılının 2.çeyreğinde açılmış olup beyaz eşya parçaları üretiminde kullanılmaktadır.Gebze fabrikası 3 vardiya tam kapasite ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Arslanbey OSB 8.sk N8 41080 Kartepe/Kocaeli adresinde 59.064,70 m2 arsa içerisinde 40.000 m2 üretim sahası bulunan fabrikamız 2022 yılının 2.çeyreğinde alınmış olup şuan için üretim faaliyetinde değildir.Yatırımlarımız devam etmekte olup üretime geçilince KAP aracılığıyla bilgisi paylaşılacaktır.

RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Tuğçelik'in maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.Alacak risklerimizin tamamına yakını Eximbank tarafından sigortalanarak teminat altına alınmıştır.Müşterilerimizin risk

pozisyonları sürekli olarak izlenmektedir.Tuğçelik'in maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç,kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten,şirketin toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek ,bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır.Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları incelenerek Tuğçelik'in orta ve uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü yatırımın finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite raporu şirketin Mali İşler Birimi tarafından hazırlanmakta ve Denetim Komitesine sunulmaktadır.Denetim Komitesi hazırlanan fizibilite raporunun mali açıdan tutarlılığı ve doğruluğunu inceleyerek; karlılık,bugünkü net değer,iç verim oranı,geri dönüş süreleri ve yatırımın geri dönüş rasyo analizini yapar,hazırlamış olduğu finansal değerleme raporunu şirket yönetimine sunar.

SEKTÖREL RİSK UNSURLARI

- Sektörün başta elektrik enerjisi olmak üzere, üretimde kullandığı doğalgaz gibi girdi maliyetlerinin yüksek olması sektör şirketlerinin karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Otomotiv ve beyaz eşya yedek parça ile kalıp imalat sanayi gibi sektörlerin doğrudan etkileneceği krizler sektör için risk oluşturmaktadır
- Üretimde kullanılan makina ve ekipmanların başta Avrupa Birliği ("AB") ülkeleri olmak üzere ithalat yoluyla karşılanması ve böylece döviz kurlarında meydana gelebilecek olası yükselişler yatırım maliyetlerini yükseltmekte ve sektör için bir risk oluşturmaktadır.
- Ülkedeki finansman maliyetlerinin yüksek olması, sermayenin yetersizliği sektörde risk artırıcı bir unsurdur.

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle ihraççının finansal bir kayba uğraması riskidir. İhraççının kredi riski esas olarak ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan ticari ve diğer alacakları ile banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirketin kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararla karşılaşabilir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir. Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski temel olarak TL dışında gerçekleştirdiği satışlar, satın almalar ve borçlanmalar kaynaklıdır. Şirket döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır.

Faiz Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişmeler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. İhraççının faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır. Şirketin, mevcut durum itibarıyla finansal tablolarına önemli nitelikte etkisi olacak şekilde faiz oranı riski bulunmamaktadır.

Kredi Notu

Uluslararası kredi derecelendirme şirketi olan JCR Eurasia Rating tarafından yukarıda belirtilen risk unsurlarının da göz önüne alınarak yapmış olduğu değerlendirme sonucunda oluşan, şirketimizin kredi derecelendirme notu bildirimine aşağıda belirtmiş olduğumuz bağlantı üzerinden ulaşabilirsiniz.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1316318

İŞ İLİŞKİLERİMİZ

Firmamız Otomotiv sektörü için elektrikli araçlar akü şarj teknolojisine ait mevcut müşterimiz Mahle firmasının Avrupa'daki tesislerine (İspanya ve Macaristan) tedarik edilmek üzere 3 farklı projede toplam 6 farklı parçada

proje ortağı seçilmiştir.Firmamız bu 3 proje için müşterimiz tarafından ürün geliştirme ve tasarım aşamasından başlayarak seri üretim ile devam edecek süreçte stratejik proje ortaklığı yapacaktır.

1. Projemiz; E-Kompresör Phev (Plug-in Hibrit Elektrikli Araçlar) için Yüksek Basınçlı Alüminyum Enjeksiyon parçalardır. Parçalar üretimden %100 Helyum sızdırmazlık testi kontrolü ve yüksek teknoloji gerektirmektedir. 2023 yılı dördüncü çeyrekte başlayan ve 2032 yılına kadar devam edecek projemizde Tuğçelik yaklaşık 2 milyon set ürünü Macaristan'a sevk edecek olup toplamda 11.260.000 Euro gelir elde edilmesi planlanmaktadır.

2. Projemiz; OBC (On Board Charger) BEV(Akülü elektrikli Araçlar) Yüksek Basınçlı Alüminyüm Enjeksiyon Parçalarıdır. 2023 yılının dördüncü çeyreğinde başlayacak projemiz 2027 yılına kadar devam edecektir. 5 yıl boyunca 949.505 set ürün İspanya'ya sevk edilecek olup 24.000.000 Euro ciro elde edilmesi planlanmaktadır.

3. Projemiz; OBC (On Board Charger) BEV(Akülü elektrikli Araçlar) Yüksek Basınçlı Alüminyüm Enjeksiyon Parçalarıdır. 2024'de seri imalata başlayacak projemiz 2029 yılına kadar devam edecek olup 478.000 set ürün İspanya'ya sevk edilecek olup 14.730.000 Euro ciro elde edilmesi planlanmaktadır.

Toplamda 3 projemizle birlikte 49.990.000 Euro gelir elde edilecektir.

Şirketimiz, Marelli-Power Train Slovakya fabrikasının ihtiyacı kapsamında VNT actuator parçalarının seri üretimi için seçilmiştir.VNT Actuator parçaları olarak tanımlanan bu parçaların seri üretimine başlamıştır. 2025 sonuna kadar devam edecektir. Bu süre zarfında toplam 7.961.583 € satış cirosu elde edilmesi planlanmaktadır.

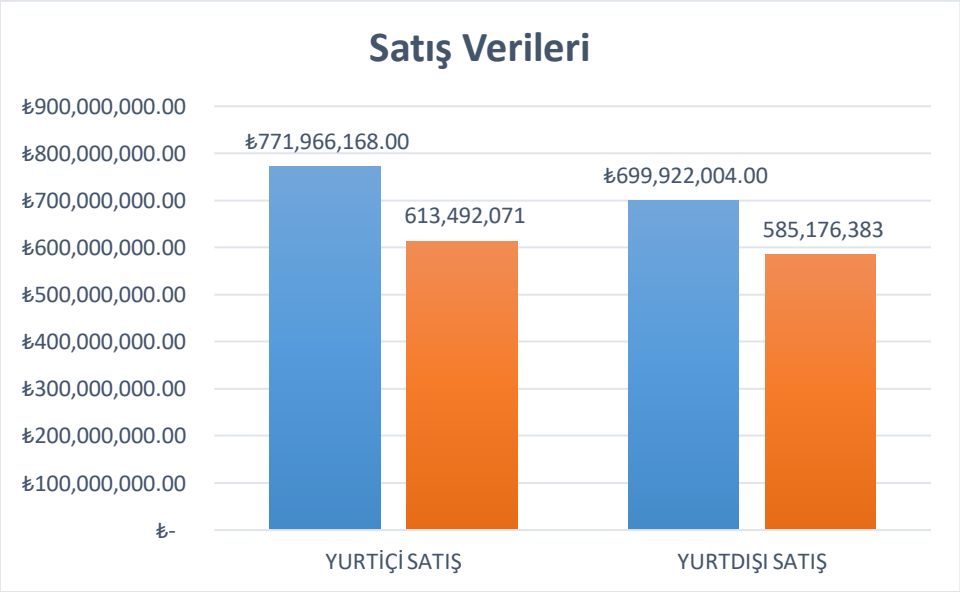
Şirketimiz Avrupa'da bulunan bir firmayla elektrikli araçların kabin kapısı, menteşe parçası gibi ürünlerinin seri üretimini gerçekleştirmek üzere anlaşma sağlamıştır. Söz konusu anlaşmamız 2023 yılının ikinci yarısında başlayacak ve 2024 yılının sonuna kadar devam edecektir. 2024 yılının sonuna kadar tahmin edilen proje hacmi 62.600 adet elektrikli araca parça temin etmek olup projeden elde edilmesi beklenen gelir 4.900.000 Euro'dur.Yapılan bu anlaşmayla birlikte şirketimizin ihracat geliri beklentisinin 2024 yılı içerisinde %80 olması beklenmektedir.Şirketimizin imzaladığı tüm anlaşmalarda 'Londra Metal Piyasası' verilerine göre hammadde fiyatlarındaki yükseliş veya düşüşler aynı oranda alınan ücrete yansıtılacaktır ibaresi bulunmaktadır. Böylelikle karlılık oranımızın belirli seviyelerde tutulması sağlanmakta ve hammaddenin fiyat artışına karşı korunma

sağlanmaktadır. Ayrıca tahsilat yönetimimizi genellikle kısa vadede gerçekleşecek şekilde oluşturmaktayız.

Güç elektroniği modülünde kullanılacak housing ve cover (gövde ve kapak) parçalarından oluşan toplam 5 kalem Alüminyum HPDC (Yüksek Basınçlı Alüminyum Döküm) parçaları üretimleri için Vestel Elektronik firmasından nominasyon almıştır. Bu nominasyon kapsamında, Firmamız Tuğçelik, 2025-2029 yılları arasında Vestel Elektronik firması için housing ve cover parçalarının üretimi ile yaklaşık 40 Milyon USD ciro elde edecektir.

Şirketimiz, Magna Polonya Araç Tavan Sistemleri Fabrikası ile Porsche 983 Spor Tip araçlarda kullanılmak üzere 3 farklı yapı parçasının üretiminde tedarikçi ve stratejik partner olarak seçilmesi ile başlayan deneme çalışmaları ve numuneler tamamlanarak 01.07.2024 tarihi itibariyle seri üretime başlanmıştır. Yapılan iş antlaşması çerçevesinde Silafont 36 Özel Alaşım kullanımı ile üretilecek olan kompleks parçalardan 70.000 Set üretim planlanmaktadır. Seri üretim 2024 – 2029 tarihleri arasında devam edecek olup, yıllık 4.011.000 € ve proje süreci boyunca toplamda 20.000.000 € ciro yaratılması hedeflenmektedir.

SATIŞ VERİLERİ



SATIŞLAR	2023 (Q3)	2024 (Q3)
YURTİÇİ SATIŞ	₺ 771.966.168,00	613.492.071
YURTDIŞI SATIŞ	₺ 699.922.004,00	585.176.383
TOPLAM	₺ 1.471.888.172,00	₺ 1.198.668.454,00

YATIRIM FAALİYETLERİ

Gebze'de 7.286 m2 alanda beyaz eşya parçaları üretiminde ve depolamada kullanabileceğimiz fabrikamız 2022 yılının 2.çeyreğinde %30 kapasiteyle üretime geçmiştir.2023 yılı içerisinde fabrikamız tam kapasite 3 vardiya çalışabilir hale gelmiştir.

Arslanbey OSB 8. Sk. N:8 41080 Kartepe/Kocaeli adresinde 59.064,70 m2 arsa içerisinde 40.000 m2 üretim sahası bulunan fabrika binası 16.000.000 USD bedel ile nakden ödenerek satın alınmıştır.Finansmanı Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'dan 1 yıl geri ödemesiz toplam 7 yıl vadeli kredi kullanarak sağlanmıştır. Bu yatırımın amacı şirketimizin büyüyen yapısının gerektirdiği donanıma sahip olacak biçimde üretim faaliyetlerini arttırmaktır. Ayrıca son yıllarda talebi ve üretimi artan elekterikli araçların trend olmaya başlamasıyla oluşabilecek yoğun iş hacmine yeterli alan sağlamaktır.İlgili konumda bulunan fabrikamıza makine teçhizat yatırımlarımız devam etmekte olup üretime geçildiğinde duyurusu KAP aracılığıyla paylaşılacaktır.

AR-GE ÇALIŞMALARI

Üretim sürecinde gelişen teknolojiye ve artan ihtiyaçlara yetişebilmek amacıyla Arge ve Proje ekibimiz ürettiğimiz parçalar üzerinde çalışmalar yapmakta, dizayn,verimlilik,kalite açısından parçaları belirli zamanlarda daha fizibil hale getirerek geliştirmektedir.

KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Kurulunun (II-19.1) sayılı kar payı tebliği madde 4'e göre ortaklıklar karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla onaya sunar.Yine ilgili Tebliğ de kar payı dağıtılması kararı alınması ihtiyarı olup 2023 yılına ilişkin düzenlenen olağan genel kurulumuzda yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra geriye kalan dönem karının dağıtılmayıp özsermayeye eklenmesine ilişkin alınan karar oybirliğiyle onaylanmıştır.Şirketimiz elde ettiği karı yasal yedek akçeyi ayırdıktan sonra şirketin büyüyen yapısının gerektirdiği biçimde yatırım faaliyetleri ve işletme sermayesi ihtiyaçları adına kullanmaktadır.Kar payı dağıtım politikası şirketin internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde yer almakta olup alınan yönetim kurulu kararının duyuru bağlantısı aşağıda paylaşılmıştır.

İlgili KAP duyurusu: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1314750

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Bu başlıkta söz konusu faaliyet döneminde Seri:IV No:56 sayılı ‘‘Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ’’ ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olmayanların şirket tarafından uygulanıp uygulanmadığına ilişkin beyana yer verilmiştir. En son paylaşılan kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporuna yer verilen bağlantıdan erişebilirsiniz. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1284626

YARARLANILAN TEŞVİKLER

Yatırım Teşviki: Sancaktepe ve Gebze bölgesindeki fabrikalarımız adına Sanayi ve teknoloji bakanlığından alınmış yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.Elde edilen teşvik belgesiyle; Kdv istisnası,gümrük vergisi muafiyeti,vergi indirimi,sigorta pirimi işveren hissesi desteği ve faiz desteği sağlanmıştır.

Sancaktepe ve Gebze fabrikalarına ek olarak şirketimizin Arslanbey OSB 8.sk.N8 Kartepe/Kocaeli'de yeni satın aldığı fabrikasına makina teçhizatı yatırımı yapılması amacıyla bölgesel öncelikli yatırım desteği kapsamında T.C.Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı'na yaptığı 51986 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi Başvurusu onaylanmıştır.

Söz konusu Yatırım Teşvikinin toplam tutarı 1.050.659.966 TL olup 22.09.2025 tarihine kadar devam edecek ve gerekli görülmesi halinde uzatılabilecektir.İlgili karar kapsamında şirketimiz;

-Vergi İndirimi

-Gümrük Vergisi Muafiyeti

-Faiz Desteği

-KDV Desteği ve

-Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği elde etmiştir.

DİĞER HUSUSLAR

Şirketimiz tüzel kişiliği adına dönem içerisinde açılan herhangi bir dava yoktur. Şirketimiz esas sözleşmesinde bir değişiklik olmamıştır.

Esas sözleşme şirketimizin internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz 26.08.2024 tarihli Olağan Genel kurul toplantısında internet sitemizde yer alan bağış ve yardım politikasına istinaden şirketin mavi yaka çalışanlarının

üniversite eğitimi gören çocuklarına burs verilmesine ve bağış üst sınırının 2024 yılı için 1.500.000 TL olmasına karar vermiştir.

Finansal Tabloların Özeti

Özet Gelir Tablosu

Hasılat	*1,217,260,970*
Satışların Maliyeti (-)	*-1,073,182,194*
Brüt Kar	***144,078,776***
Genel Yönetim Giderleri (-)	*-52,213,967*
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Diğerleri (-)	*-50,563,034*
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	*192,919,040*
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	*-211,224,388*
Esas Faaliyet Karı	***22,996,427***
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	*3,203,257*
Finansman Geliri Öncesi Faaliyet Karı	***26,199,684***
Finansman Gelirleri	*8,747,150*
Finansman Giderleri (-)	*-171,246,769*
Net Parasal(Kayıp)/Kazanç	*212,812,170*
Vergi Öncesi Kar	***76,512,235***
Dönem Vergi Gideri	*-*
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	*83,927,131*
Dönem Karı	***160,439,366***

Özet Bilanço

Dönen Varlıklar	*1,174,771,353*
Duran Varlıklar	*3,091,479,126*
Toplam Varlıklar	***4,266,250,479***
Kısa Vadeli Yükümlülükler	*1,209,541,805*
Uzun Vadeli Yükümlülükler	*860,169,139*
Özkaynaklar	*2,196,539,535*
Toplam Kaynaklar	***4,266,250,479***