YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 30.09.2024 ARA DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER 2
1. GENEL BİLGİLER 3
1.1. TEMEL BİLGİLER 3
1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI 3
1.2.1. ORTAKLIK YAPISI 3
1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER 4
1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR 5
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ 5
2.1. YÖNETİM KURULU 5
2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 7
2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN FAYDALAR 8
2.4. PERSONEL BİLGİLERİ 8
2.4.1. PERSONEL SAYISI 8
3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI 9
3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU 10
3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU 11
3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU | ENERJİ 11
3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ 11
3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU | SU & ATIKSU 11
3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU | PETROL & GAZ 12
3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU | MADEN 12
3.1.2. GÜNEŞ ENERJİ SANTRALLERİ 12
3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ 13
3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI 15
3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI 16
3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş. 16
3.4.2. MARINERGY A.Ş. 17
3.4.3. BRANDIT 17
3.4.4. NI-CAT BATARYA A.Ş. 17
3.4.5. YEŞİL HİDROJEN | YEO HYDROGEN GMBH 18
3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş. 18
3.4.7. SEİSO ENERJİ A.Ş. 19
3.4.8. AR-GE MERKEZİ 19
3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 21
4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ 22
5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER 22
6. FİNANSAL TABLOLAR 23
7. İLAVE BİLGİLER 27
7.1. EK BİLGİLER 27

1. GENEL BİLGİLER

1.1. TEMEL BİLGİLER

Raporun Dönemi	01.01.2024- 30.09.2024
Ortaklığın Unvanı	YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	2004- İSTANBUL
Çıkarılmış Sermaye	96.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	13.08.2004
Mersis No	0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	0216 494 26 76
E-Posta Adresi	info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	www.yeo.com.tr
Merkez Adresi	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul
Tuzla Şube	Aydıntepe Mahallesi Evren Sokak No:6 Tuzla/İstanbul
Ankara İrtibat Bürosu	Kızılırmak Mahallesi 1443.Cadde No:9 Ulusoy Plaza Kat:2 Daire:6 Çankaya / Ankara
Irak Şubesi	Italian Village 1 Office No.60 Erbil -Iraq
Özbekistan Şubesi	Toshkent shahri, Mirobod tumani, Nukus Ko'chası Sıgma Bıznes Markazı 71 Uzbekistan

1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

1.2.1. ORTAKLIK YAPISI

	31.12.2023		30.09.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Tolunay Yıldız	13.336.384	13,9%	13.336.384	13,9%
Orhan Yıldız	13.336.384	13,9%	13.336.384	13,9%
Özbey Yıldız	13.330.272	13,9%	13.330.272	13,9%
Barış Esen	6.112.000	6,4%	6.112.000	6,4%
Sinan Karahan	6.112.000	6,4%	6.112.000	6,4%
Yasin Düven	6.112.000	6,4%	6.112.000	6,4%
Caner Karataş	2.780.960	2,9%	2.780.960	2,9%
Halka Açık Kısım	34.880.000	36,3%	34.880.000	36,3%
Toplam Sermaye	**96.000.000**	**100%**	**96.000.000**	**100%**
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	**96.000.000**		**96.000.000**	

1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Finansal Duran Varlıklar			
Ticaret Unvanı	**Kurulduğu Ülke**	**Sermaye**	**Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)**
Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A. Ş.	Türkiye	220.000 TRY	50,00
GRID Technologies	Azerbaycan	500 AZN	50,00
REY Energy Ltd.	Birleşik Krallık	100 GBP	50,00
SEİSO Enerji Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	8.500.000 TRY	49,00
Ni-CAT Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zekâ Yazılım Bilişim AR-GE Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	64.501 TRY	10,00
ION Membran Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	71.792,73 TRY	5,00

Bağlı Ortaklıklar			
Ticaret Unvanı	**Kurulduğu Ülke**	**Sermaye**	**Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)**
YEO Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	200.000.000 TRY	100,00
Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	20.000.000 TRY	100,00
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	1.000.000 TRY	100,00
YEO Energy Industry Solutions LLC	Özbekistan	520.000.000 UZS	100,00
YEO Technology and Energy S.R.L.	Romanya	30.000 RON	100,00
YEO Technology Energy & Industry DOO	Kuzey Makedonya	25.000 EUR	100,00
YEO Technology B.V.	Hollanda	50.000 EUR	100,00
YEO Technologie Energie GmbH	Almanya	25.000 EUR	100,00
YEO Energia Poland	Polonya	25.000 PLN	100,00
YEO Energy Industry Solutions LLP	Kazakistan	97.100 KZT	100,00
YEO Energy Industry and Solution LLC	Moğolistan	100.000 USD	100,00
Bluetech Solar 1	Bulgaristan	100 BGN	100,00
Bluetech Solar 2	Bulgaristan	100 BGN	100,00
North Wind Energy DOO	Kuzey Makedonya	5.000 EUR	100,00
ISS Integrated Systems Solutions	Azerbaycan	10 AZN	99,00
Oreon Renewables (T) Limited	Tanzanya	15.000.000 TSH	85,00
YEO Hydrogen GmbH	Almanya	25.000 EUR	75,00
Elberton Solar Farm Inc.	ABD	100 USD	75,00
Cooma SPP Limited	Zambiya	15.000 ZMW	75,00
DEFIC Globe Enerji A.Ş.	Türkiye	20.000.000 TRY	51,00
DEFIC Italy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
Tolalp Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
Yıltun Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
RB Solar Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
DEFIC Globe S.R.L.	Romanya	30.000 RON	51,00
Luce Verde S.R.L.	Romanya	137.500 RON	51,00
Future PV S.R.L.	Romanya	97.500 RON	51,00
Green Energy George S.R.L.	Romanya	100 RON	51,00
Green Energy PVP S.R.L.	Romanya	20.200 RON	51,00
Ecosun Solar S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
DEFIC Globe B.V.	Hollanda	10.000 EUR	51,00
BrandIT Mühendislik Yazılım Ticaret A.Ş.	Türkiye	50.000 TRY	51,00

1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	**Nama / Hamiline**	**İmtiyazların Türü**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermaye Oranı (%)**
A	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)	1	**17.304.000**	**18,03**
B	Hamiline	İmtiyaz hakkı yoktur.	1	**70.040.000**	**72,95**
C	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1	**8.656.000**	**9,02**
			TOPLAM	**96.000.000**	**100%**

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı (TL)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	14.06.2024-14.06-2027	13.336.384
Orhan Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	14.06.2024-14.06-2027	13.336.384
Mustafa Kopuk	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Mehmet Öğütçü	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Prof. Dr. Sinan Alçın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Murat Sağman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-

*Yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri 14.06.2024 tarihinde yapılan genel kurulda 3 yıl süreyle uzatılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna, Özbekistan İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir. Tolunay Yıldız, ayrıca Avrupa Ukrayna Enerji Ajansı (EUEA), Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUİD) ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca 'Melek Yatırımcı' lisansına sahiptir.

Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörde önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi

Uluslararası yatırım ve danışmanlık firması Tarvenn Ventures'in kurucu ortağı ve genel müdürü Mustafa Kopuk, girişimcilikle ilgili birçok STK ve melek yatırım ağında farklı roller üstlenmektedir. Aynı zamanda TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'in yönetici ortağıdır. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tarvenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atmıştır ve portföyünde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadı, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde ekonomi ve finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan banka ve finans üzerine yüksek lisans eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur). 1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır.2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız portföy şirketi Azimut gruba satılmıştır. 2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK İleri Düzey, SPK Türev Ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

Mehmet Öğütçü / Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nü bitiren Mehmet Öğütçü, London School of Economics (LSE)'den Uluslararası Ekonomi üzerine yüksek lisans derecesi aldı. Bruges'deki College d'Europe'da Avrupa Yönetimi alanında yüksek lisans yapan Öğütçü, halen LSE, Reading University, Dundee University ve Harvard'ta 'Enerji Jeopolitiği', 'Rekabet Gücü', 'Su-Gıda-Enerji Denklemi' ve 'Kalkınma İçin Yatırım' gibi konularda ders veriyor. Öğütçü, 1994-2000 arasında International Energy Agency'de Asya-Pasifik ve Latin Amerika bölümü Baş Yöneticisi olarak çalıştı. 2000 yılından itibaren beş yıl süreyle Paris'te OECD'nin 'Global Forum on International Investment' ve bölgesel programlarının Başkanlığı'nı yürüttü. Altı yıl boyunca İngiltere'de bulunan British Gas Group'un Dış İlişkiler ve Hükümetlerle İlişkiler Direktörlüğü'nü (2005-2011) üstlenen Öğütçü, 2012-2014 arasında Yaşar Holding'te Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, 2011-2014 arasında ise Invensys Plc'nin Danışma Kurulu Başkanı olarak bulundu. Öğütçü, Windsor Energy Group, European Policy Forum, The Oil Council ve Beijing Energy Club Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi konumundadır.

2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL)
Özbey Yıldız	CPOO, Saha Operasyonları Üst Yöneticisi	18	13.330.272- (%13,9)
Barış Esen	İş Geliştirme &Satış Üst Yönetici Vekili	16	6.112.000- (%6,4)
Sinan Karahan	CPMO, Proje Bölümü Üst Yöneticisi	12	6.112.000- (%6,4)
Yasin Düven	İş Geliştirme &Satış Üst Yönetici Vekili	11	6.112.000- (%6,4)
Caner Karataş	Teklif Direktörü	19	2.780.960- (%2,9)
Mahmut Sami Serin	İş Geliştirme &Satış Üst Yönetici Vekili, Solar	10	-
Özlem Yumurtacı	CHRO, İnsan ve Kültür Bölümü Üst Yöneticisi	>2	-
Hasan Sevinç	CFO, Mali ve İdari İşler Bölümü Üst Yöneticisi	>2	-
Dr. Alper Baykut	CTO, Teknoloji Bölümü Üst Yöneticisi	>2	-
Mustafa Ağıroğlu	CPDO, Proje Geliştirme & Yatırımlar Bölümü Üst Yöneticisi	>2	-
Hande Unan	CSGO, Sürdürülebilir Büyüme Üst Yöneticisi	<1	-
Hamdi Ferit Bulut	Endüstri & Otomasyon Bölümü Üst Yönetici Vekili	<1	-

2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.01.2024 – 30.09.2024 dönemi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 14.071.192,15 TL'dir.

2.4. PERSONEL BİLGİLERİ

2.4.1. PERSONEL SAYISI

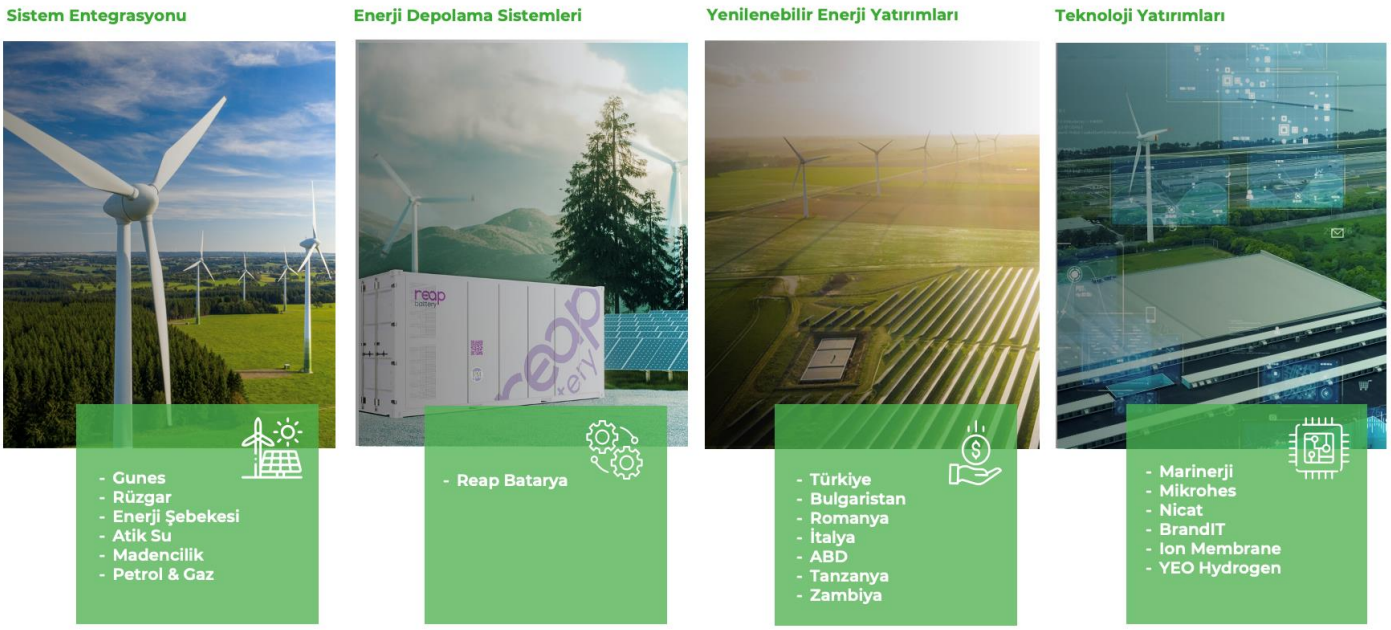
Departmanlar	2021	2022	2023	2024 Q3
Yönetim	8	7	13	10
Mali ve İdari İşler	20	18	41	47
Tedarik Zinciri	11	9	16	20
İş Geliştirme ve Satış	11	24	31	24
Operasyon	65	134	174	196
Kurumsal İletişim	2	1	1	1
İnsan ve Kültür	7	5	5	10
AR-GE Tasarım / Mühendislik	43	47	37	40
Toplam	167	245	318	348
Doktora	2	2	2	1
Yüksek Lisans	5	5	24	35
Lisans	96	181	209	217
Ön Lisans	19	30	52	43
Lise ve altı	45	27	31	52

*30.09.2024 tarihli ve toplam personel sayısı içerisinde daimi beyaz yaka çalışanlardır.

3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI

YEO Teknoloji, sürdürülebilirliği işinin merkezine koyarak Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkeleri ile çalışmaktadır. Üç boyutlu şirket stratejisi olan "Dijitalizasyon", "Desantralizasyon" ve "Dekarbonizasyon" ekseninde hedeflerini işini geliştirmek, insanı geliştirmek, toplumu geliştirmek ve dünyayı geliştirmek olarak belirlemiştir.

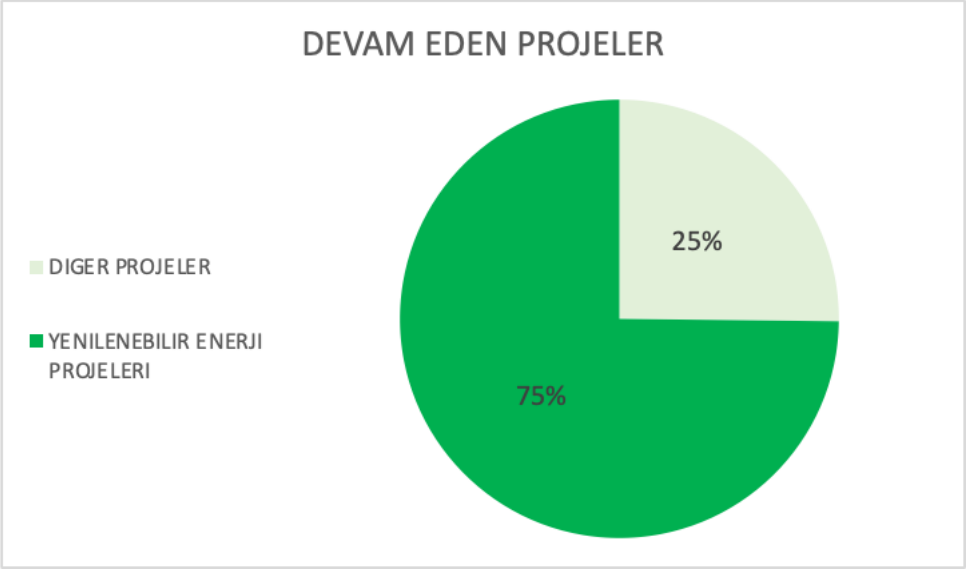
Grup faaliyetleri 4 ana segment olarak sınıflanmaktadır.



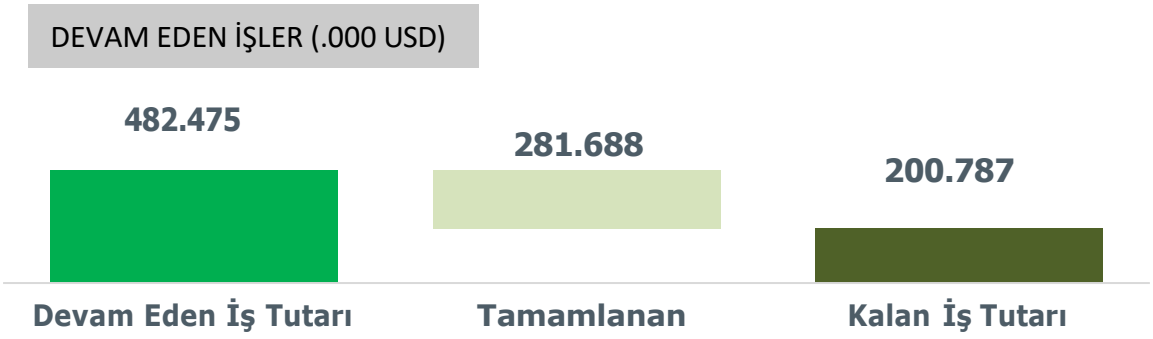
3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

YEO Teknoloji; yenilenebilir enerji üretim santralleri başta olmak üzere, enerji iletim ve dağıtım şebekeleri, petrol & doğalgaz, su & atıksu ve maden sektörlerinde, detaylı tasarım ve mühendislik çalışmalarını da içeren uçtan uca anahtar teslim elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır. Güneş ve rüzgâr enerji santralleri, trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım şebekeleri için tüm inşaat ve mekanik işler de dahil olmak üzere anahtar teslim yapmaktadır.

Bugüne kadar 30'un üzerinde ülkede iş bitirmesi olan YEO Teknoloji'nin 30.09.2024 itibariyle devam eden iş tutarı USD 482,4 milyondur. Projelerin grup bazında dağılımı aşağıda verilmiştir.



Devam eden işlerin tamamlanma durumu şöyledir;



3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

Enerji ve endüstri için **teknolojik çözümler** üreten firmalarımız otomasyon, elektrifikasyon, mühendislik, inşaat, montaj ve devreye alma dahil uçtan uca anahtar teslim taahhüt projeleri gerçekleştirmektedir.

Hizmet verdiğimiz başlıca endüstriler;

3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU I ENERJİ

Yenilenebilir Enerji Santralleri

- Güneş Enerjisi Santralleri
- Rüzgâr Enerjisi Santralleri
- Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
- Jeotermal Enerji Santralleri

3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ

- Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
- Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)
- Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

YEO Teknoloji, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir. Trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım şebekelerinin yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenli güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

YEO Teknoloji, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU I SU & ATIKSU

Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte, aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerinin de anahtar teslimini gerçekleştirmektedir.

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme Suyu Arıtma Tesisleri
- Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU I PETROL & GAZ

YEO, petrol ve gazın çıkarılması, depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için aşağıdaki proseslerde anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

- On-shore platformlar
- Off-shore Platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri
- Kompresör İstasyonları

3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU I MADEN

YEO, aşağıdaki maden prosesleri başta olmak üzere maden tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini tasarım ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir.

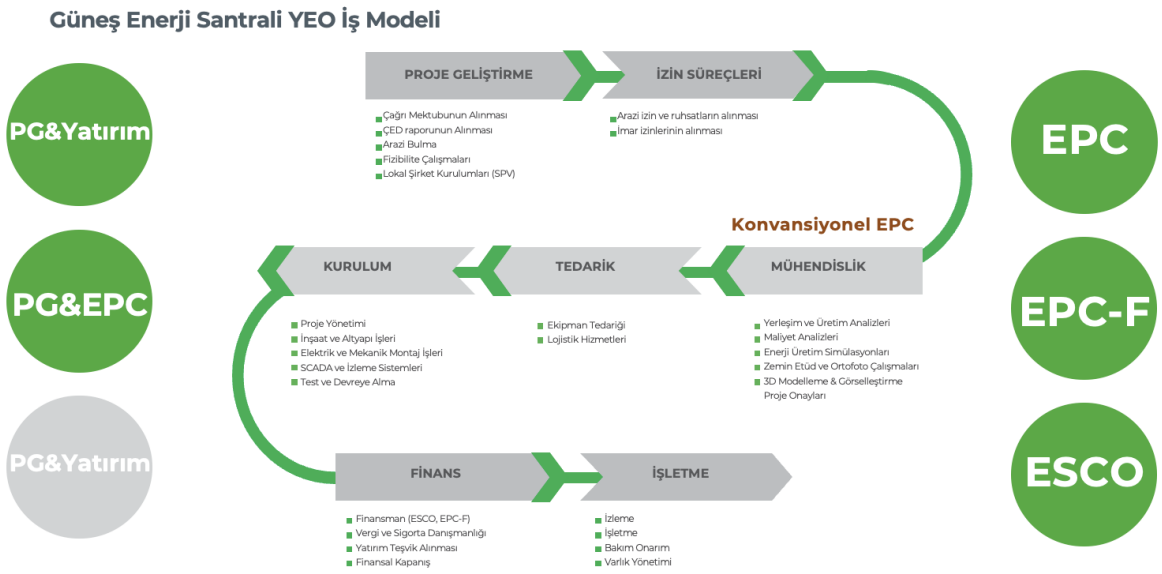
- Altın Madenleri
- Bakır Madenleri
- Bor Madenleri
- Çimento Fabrikaları

3.1.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ

YEO Teknoloji, Türkiye'de ve dünyada çatı, arazi, su üstü ve tarım (agro) tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için tüm mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır.

YEO, EPC hizmetlerinin yanı sıra yatırım öncesindeki proje geliştirme süreçlerinden başlayarak finans ve işletme hizmetlerini de kapsayan uçtan uca tek bir hizmet sağlayıcı ile çalışmak isteyen yatırımcılar için sonuç odaklı ve minimum riskli yatırımlar sunmaktadır.

YEO Teknoloji'nin konvansiyonel EPC kapsamından farklılaşan ve güneş enerjisi santrallerinin 0'dan 100'e kadar yatırım döngüsünde verdiği hizmetler aşağıdaki gibidir.



3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ

Enerji teknolojileri ekosistemi kurmak üzere çalışmalar yürüten grubumuz; enerji depolama sistemleri üreten "Reap Batarya" firmasını kurarken, lityum-iyon batarya hücresinin en önemli bileşeni olan katot AR-GE çalışmaları ve üretimi yapan "Ni-CAT", batarya ve hidrojen teknolojilerinde kullanılan membran teknolojileri geliştiren "ION Membran" ve enerji depolama yönetimi, bataryaların izlenebilirliği üzerine çalışmalar yürüten "BrandIT" firmalarına iştirak etmiştir. Ayrıca Reap Batarya'nın Üretim Tesisi Yatırımı, üretim hattı ve ürün alt bileşenlerinin tasarımı ve üretilmesi için robotik, kontrol-otomasyon, metal ve plastik endüstrilerinin harekete geçmesini ve yan sanayinin gelişmesini sağlamaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının yaygınlaşması, enerji güvenliğinin sağlanması ve korunması için enerji depolama sistemleri kritik bir role sahiptir. Farklı ihtiyaçlar için özel teknolojiler geliştirilmeye devam ederken enerji şebekesi uygulamaları için lityum iyon temelli enerji depolama sistemleri ticari olarak yaygınlaşmaktadır. Reap Batarya, sıfır karbonlu bir gelecek için enerji depolama çözümleri geliştirmektedir.

Enerji depolama teknolojilerinin özgün olarak geliştirilmesi ve üretilmesi için ilk etapta İstanbul Tuzla'da enerji depolama üretimi tesisi yatırımı başlatılmıştır. Yüksek voltaj ve güçte lityum iyon batarya üretimi yapılacak tesisin inşaatının 2024 yılı sonuna kadar tamamlanması beklenmektedir.

Sürdürülebilir bir yatırım için gelecek teknolojilerine hazır ve küresel ölçekte rekabetçi olabilmek adına planlanan yatırımın ikinci fazında batarya hücresi için teknoloji iş birliği ve yatırıma hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Bu bağlamda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafında öncelikli yatırım konuları arasında yer alan batarya hücresi ve bileşenleri üretim tesisi yatırımı için Proje Bazlı Teşvik başvuru süreci devam etmektedir.

Çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği de garanti altına almak için AR-GE ve ekosistem kurma çalışmalarını başlattığımız yatırımın üçüncü fazında bataryaların ikincil kullanımı ve geri dönüşümünü sağlayacak tesis kurulması planlanmaktadır.

Reap Batarya, dünyanın en önemli batarya üreticilerinden Great Power grubu ile ortaklık sözleşmesi imzalamıştır. Bu iş birliği ile teknoloji, inovasyon ve tedarik zincirinin sürdürülebilirliği garanti altına alınırken bölgenin en önemli üretim alt yapısının oluşturulması için çalışmalar hız kazanmıştır.

Reap Batarya, İstanbul Tuzla'da inşası devam eden son teknolojiyle donatılacak üretim tesisinde, enerji depolama alanında teknoloji ve inovasyon ekosistemine ev sahipliği yapacaktır. Reap Batarya'nın yerli ve özgün olarak tasarladığı enerji depolama sistemleri; global referansları sayesinde Bloomberg New Energy Finance Tier-1 listesinde yer alan Great Power ile ortak geliştirilen ürünler ile gelişen teknolojilere uyumlu, yüksek kapasiteli, hassas kalite kontrol, ileri seviyede otomasyon sistemiyle, robotik üretim hattında üretilecektir. Ortaya çıkan taleplere daha hızlı karşılık verebilmek için üretim hattı tasarımında yapılan geliştirmeler ile tek hatta 5GWh/yıl üretim kapasitesine ulaşılacak şekilde yatırım planında güncelleme yapılmıştır. Enerji yönetim sistemlerinden, üretim yönetim sistemlerine kadar üretim hattı tasarım sürecinde geliştirdiğimiz bilgi birikimi, enerji depolama üretim teknolojilerinin dünya çapında gelişimine de rehberlik edecektir.

Tuzla’daki depolama, üretim tesisindeki güncel durum aşağıdaki gibidir;

- Tuzla-Orhanlı’da 13.000 m² arazi satın alınmıştır.
- 5. Bölge yatırım teşvik belgesi alınmıştır.
- İnşaat çalışmalarına Eylül 2023’te başlanmış olup planlandığı şekilde devam etmektedir.
- Dünyanın en önemli batarya üreticilerinden ve BNEF listesinde Tier-1 olarak listelenen Great Power grubu arasında ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır. Bu ortaklık kapsamında %51 Reap Batarya A.Ş. ve %49 Great Power‘in ortak olacağı yeni bir şirket kurulacaktır.
- Yapılan anlaşma kapsamında Reap Batarya A.Ş. hem kendi markası olan "Reap Batarya" hem de "Great Power" markası ile Türkiye'de üretim ve başta Türkiye pazarı olmak üzere Avrupa, Asya ve Afrika ülkelerinde satış yapabilecektir.
- Great Power, Bloomberg New Energy Finance (BNEF) tarafından açıklanan Tier-1 üretici listesindeki 38 firma arasındadır (2024 3.ceyrek itibariyle).
- Projenin finansman kredisi sağlanmıştır.
- 2025 yılında seri üretime geçilmesi hedeflenmektedir.

Reap Batarya, şebeke ölçekli bataryaların üretilmesi için özgün donanım ve yazılımların yerli olarak geliştirmesi için çalışmalarına devam etmektedir. Uluslararası standartlara uygun, dayanıklı, güvenli ve güvenilir enerji depolama sistemlerinin geliştirilmesi için mekanik, elektrik ve tüm kontrol ve otomasyon sistemleri Reap Batarya’nın enerji depolama alanında uzman mühendislik ekibi tarafından geliştirilmektedir. Sistemin temel birimleri;

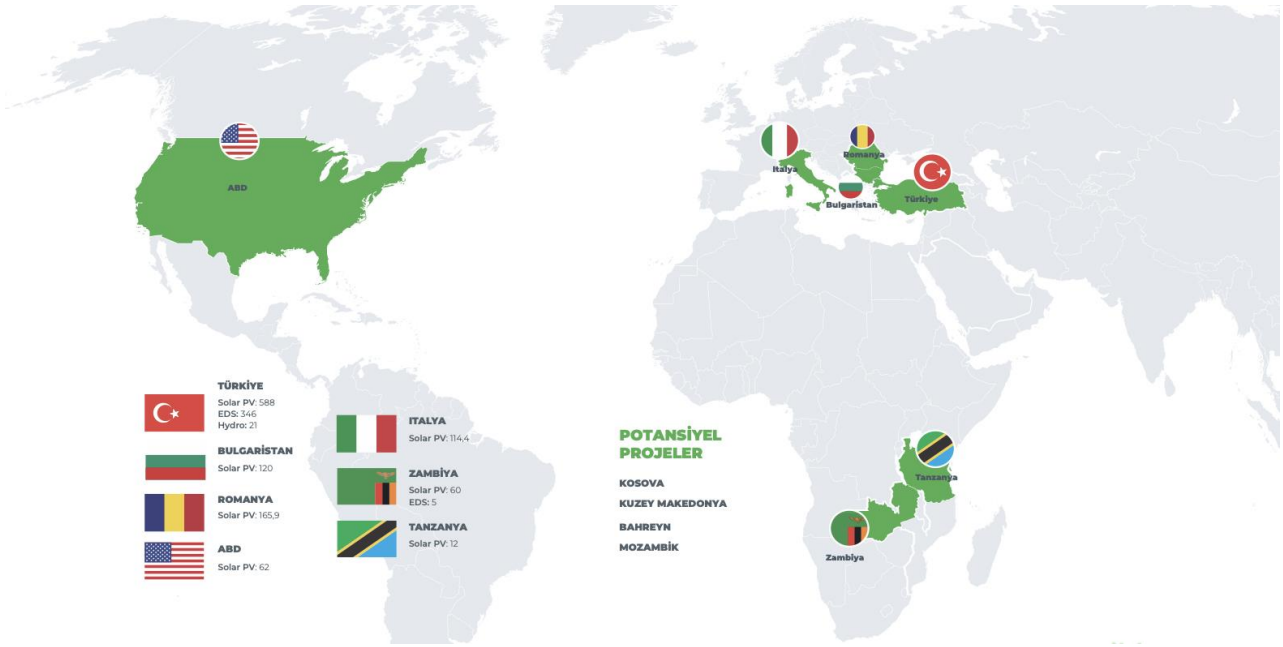
- Batarya Yönetim Sistemi
- Termal Yönetim Sistemi
- Yangın Yönetim Sistemi
- Mekanik Yapı
- Enerji Yönetim Sistemi

inovatif ve patente konu olan niteliklerle sektöre öncülük etmektedir.

3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI

YEO Teknoloji, yenilenebilir enerji sektöründe %100 iştiraki olan YEO Enerji Yatırımları A.Ş. ve %51 iştiraki DEFIC Globe A.Ş. ile yatırımcı sıfatıyla faaliyet göstermektedir.

Devam eden projelere dair bilgiler aşağıdaki gibidir;



YEO Enerji Yatırımları A.Ş., Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında 9 adet santral için 346 MW Güneş Enerji Üretim Santrali (GES) ve bu santrallere entegre 366 MWs kapasiteli Bataryalı Elektrik Depolama Tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) ön lisans başvurusunda bulunmuş ve toplam 346 MW kapasiteli aşağıdaki GES projeleri için ön lisans alınmıştır;

1.	Eskişehir DEPGES	: GES (50 MW)	+ Depolama (50 MWh)
2.	Ankara – II DEPGES	: GES (30 MW)	+ Depolama (50 MWh)
3.	Kavacık DEPGES	: GES (25 MW)	+ Depolama (25 MWh)
4.	Ankara – I DEPGES	: GES (50 MW)	+ Depolama (50 MWh)
5.	Antalya – I DEPGES	: GES (50 MW)	+ Depolama (50 MWh)
6.	Antalya – II DEPGES	: GES (20 MW)	+ Depolama (20 MWh)
7.	Topçu DEPGES	: GES (50 MW)	+ Depolama (50 MWh)
8.	Tellakzade DEPGES	: GES (21,2 MW)	+ Depolama (21,2 MWh)
9.	Camikebir DEPGES	: GES (50 MW)	+ Depolama (50 MWh)
	TOPLAM	**: GES (346,2 MW)**	**+ Depolama (366,2 MWh)**

Antalya I&II, Topçu, Eskişehir ve Ankara II DEPGES projelerinin İrtifak Hakkı Kurulması işlemlerine başlanmıştır.

Camikebir, Kavacık, Tellakzade ve Ankara I DEPGES projelerinin ÇED süreçleri devam etmektedir.

Kavacık DEPGES projesinin ÇED işlemlerine başlanmış, Halkın Katılım Toplantısı gerçekleştirilmiştir. ÇED Format Bedel'inin ödemesi gerçekleştirilmiş ve Nihai ÇED Raporu için hazırlıklar devam etmektedir.

Eskişehir, Ankara II, Antalya I&II ve Topçu DEPGES projelerinin imara esas jeolojik etüt çalışmaları tamamlanmış olup bakanlık tarafından onaylanmıştır. Ayrıca imar planları hazırlanarak kurum görüşleri toplanmıştır. Mera vasıf değişiklikleri beklenmektedir.

YEO Enerji uhdesinde aynı zamanda Bulgaristan'da 100 MW kapasiteli GES yatırımı için lisans süreçleri devam etmektedir.

DEFIC Globe A.Ş. ile Romanya ve İtalya'da toplam 292 MW kapasiteli GES yatırımı yönetilmektedir.

Romanya'da 18,51 MW kapasiteli santral Eylül 2023'te faaliyete geçmiş olup İtalya Bressana'daki 7,4 MW ve Romanya'da 7,3 MW kapasiteli santralin inşaatı tamamlanmış test üretimleri başlamıştır.

Tanzanya'da bulunan Kazaroho 5 MWe ve Utambalila 5 MWe kapasiteli iki projenin ÇED süreçleri tamamlanmış olup imar izinleri devam etmektedir.

YEO Enerji; ABD'de 62 MWp kapasiteli GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirkete %75 ortak olmuştur. Elektrik alım anlaşmasına dair süreçlerin devam ettiği bu projede aynı zamanda YEO Teknoloji anahtar teslim inşa hakkına sahip olacaktır.

YEO Enerji; Zambiya'da 60 MWp kapasiteli GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirkete %75 ortak olmuştur. Elektrik alım anlaşmasına dair süreçlerin devam ettiği bu projede aynı zamanda YEO Teknoloji anahtar teslim inşa hakkına sahip olacaktır.

Yenilenebilir enerjide 2030 yılına kadar 1 GWp kapasite hedefleyen grubumuz yatırımcı kimliği ile Afrika, Avrupa ve Amerika'da yenilenebilir enerji inşaatı için çalışmalarını sürdürmektedir.

3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.

Mikrohes, kuruluşundan bu yana çevreye duyarlı ve sürdürülebilir enerji çözümleri geliştirmeye odaklanmıştır. Şirketin temel amacı, özellikle alçak debili ve düşülü akarsular gibi atıl su kaynaklarından enerji üretimini mümkün kılmaktır. Bu hedef doğrultusunda şirket, Arşimet Burgu Türbin Sistemi gibi yenilikçi teknolojileri kullanarak enerji üretiminde verimliliği artırıp çevresel etkileri minimize eden çözümler geliştirmektedir. Misyonu, ekolojik dengeyi koruyarak su kaynaklarını sürdürülebilir bir şekilde elektrik enerjisine dönüştürmektir. Yenilenebilir enerji sektöründe Mikro/Mini Hidroelektrik alanında liderlik yapma vizyonuyla yola çıkan Mikrohes, AR-GE ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek doğa dostu projelerle sektörde fark yaratmaktadır.

Mikrohes'in geliştirdiği projeler, özellikle kuyruksuyu, can suyu ve tarımsal sulama kanalları gibi atıl potansiyelleri değerlendirerek önemli enerji fırsatları sunmaktadır. Tarafımızca Türkiye'de bu alanda sadece can suyu projelerinde 250-300 MW'lık bir potansiyel bulunduğu ve bu potansiyelin kapasite faktörünün %80-90 civarında olduğu hesaplanmıştır. Bu da yaklaşık 3 milyar kWh enerji üretimi anlamına gelmekte olup Türkiye'nin yenilenebilir enerji hedefleri doğrultusunda önemli ölçüde katkı sunabilecek düzeydedir. Mikrohes, lisanslı olarak geliştirilen hidroelektrik santrallerde ise, çevreye ve yerleşim alanlarına zarar verebilecek ve ekonomik olarak yüksek maliyetli projeleri kaskat yapılara dönüştürerek, bu santralleri daha çevreci, ekonomik ve verimli hale getirmektedir. Bu sayede hem çevresel etkiler minimize edilirken hem de enerji üretiminde sürdürülebilirlik ve maliyet etkinliği artırılmaktadır. Ayrıca, endüstriyel tesislerde ve termik santrallerde kullanılan soğutma sularının enerjiye dönüştürülmesiyle, bu tesislerin sürdürülebilir enerji hedeflerine ulaşması ve karbon emisyonlarını azaltması daha kolay hale gelmektedir. Ürünlerin karbon ayak izini düşürmek, ihracatta rekabet avantajı elde edilmesine olanak tanımaktadır.

Mikrohes, Türkiye'nin ilk lisanslı ve lisanssız Arşimet burgu türbin uygulamalı hidroelektrik santral uygulamalarını gerçekleştirmiş olup 6 yıldır sahada çalışan türbinleriyle kendi geliştirdiği teknoloji sayesinde Türkiye'de bu alanda öncü konumdadır. Bu yenilikçi yaklaşımıyla, enerji üretiminde çevre dostu ve sürdürülebilir çözümler sunarak sektörde fark yaratmaya devam etmektedir.

3.4.2. MARINERGY A.Ş.

Marinergy, durgun tatlı sular veya yüksek dalgalı açık deniz koşullarında rüzgâr ve güneşten enerji üretimi için YEO'nun faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda anahtar teslim hizmeti sunmaktadır.

Yeşil hidrojen üretiminden hidroelektrik santral rezervuarlarında hibrit güneş enerjisi santrali kurulumuna kadar zorlu şartları son teknolojiyi kullanarak erişilebilir hale getirmektedir.

Marinergy, Ortadoğu ve Türkiye'de ortaya çıkan fırsatları yakından takip etmeye ve projelere çözüm sunmaya başlamıştır. Bölgenin yenilikçi projelerine özel çözümlerle katkı sağlamaktadır.

YEKA offshore rüzgâr ve hibrit hidroelektrik-güneş enerjisi santralleri için projelendirmeden uygulamaya kadar tüm değer zincirini kesintisiz sunmak için hazırlıklarını tamamlamıştır.

Özellikle Türkiye'de mevzuatların uygun hale gelmesi ile hidroelektrik santral rezervuarları ve belediyelerin içme suyu göletlerinde proje geliştirme çalışmaları hız kazanmıştır. Yatırımcılara proje danışmanlık, keşif, tasarım, fizibilite çalışmalarına destek sağlanmaktadır. Ortaya çıkan projelerin anahtar teslim kurulumu için hazırlıklar devam etmektedir.

3.4.3. BRANDIT

2023 yılında YEO Teknoloji'nin %51 hissesini aldığı BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş. ile Endüstriyel IoT tabanlı Tesis Yönetim Yazılımları geliştirilmektedir. Bu sayede kurulan ve yönetilen tesislerdeki tüm makine, ekipman ve cihazların uzaktan izlenmesi; makine öğrenmesi algoritmaları destekli kestirimci bakım uygulamaları sayesinde arızalarının giderilmesi ve verimliliklerinin artırılması hedeflenmektedir.

Enerji verimliliğini artırıcı uygulamalarında kullanılacak IoT cihaz ve çözümlerin geliştirmesi, yenilenebilir enerji santralleri ve depolamalı enerji üretim tesislerinin fizibilitesinin yapılması için yapay zekâ tabanlı yazılımlar, enerji santralleri için üretim tahmini, varlık ve satış yönetimini gerçek zamanlı gerçekleştirecek enerji yönetim sistemi yazılımları ile YEO Teknoloji'nin sistem entegrasyon çözümleri üzerinden sinerji yaratılması hedeflenmektedir.

3.4.4. NI-CAT BATARYA A.Ş.

Ni-CAT, 2020 yılından bu yana, İzmir İYTE Teknoparkta yerleşik tesislerinde müşterilerinin taleplerini karşılayacak nitelikte, özelleştirilmiş "katot aktif materyalleri" geliştirmektedir.

Şirket, senelik 6.000 sentez-gün ürün geliştirme kapasitesi, müşterilerine endüstriyel ölçekte üretime geçiş desteği verebilmek üzere kurmuş olduğu pilot üretim hattı ve aralarında bir elektron mikroskobunun da bulunduğu etkin görüntüleme ve elektro kimyasal test donanımıyla büyüyen global batarya tedarik zinciri içerisinde hak ettiği yere ulaşmak üzere faaliyetlerine devam etmektedir.

Ni-CAT, 2023 yılında ABD menşeili bir firma ile imzaladığı lisanslama sözleşmesinin ardından, 2024 yılında benzeri sözleşmelere yol verebilecek potansiyelde ürün geliştirme çalışmaları yürütmektedir:

• ABD menşeili ikinci bir müşteri ile ilk aşama çalışmalarının 2024 yılı başında başarı ile sonuçlandırılmasının ardından aynı müşteri ile ürünü daha da yüksek performansa ulaştırmak üzere ikinci aşama üzerinde anlaşılmış ve eylül ayı itibarı ile de hedeflenen performans değerlerine ulaşılarak çalışmalar tamamlanmıştır. Bu müşteri

ile lisanslama anlaşmasına doğru atılacak adımlar üzerinde görüşmeler devam etmektedir.

• Uluslararası ölçekte faaliyet gösteren bir sanayi firması ile nisan ayında imzalanan danışmanlık anlaşması kapsamında başlatılan 3 kademeli sentez/ölçeklendirme çalışmalarında ilk iki aşama başarı ile sonuçlandırılmış olup son aşamada çalışmalar devam etmektedir.

• Batarya üreticileri ve sanayicilerin yanı sıra Kuzey Amerika ve Avrupa'da mühendislik, madencilik ve geri dönüşüm alanlarında çalışan firmalara ulaşarak iş birliği imkanları yaratmaya yönelik görüşmeler yapılmaktadır.

Ni-CAT bir yanda iş geliştirme faaliyetlerini yürütürken, diğer yanda ise 30.000 sentez-gün ürün geliştirme kapasitesine ulaşmak üzere Kuzey Amerika-Avrupa odaklı yatırım turunu sürdürmektedir.

3.4.5. YEŞİL HİDROJEN | YEO HYDROGEN GMBH

Sürdürülebilir kalkınma için öncelikle karbon emisyonu yoğun sektörlerin yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen hidrojen talebi artmaktadır. Hidrojen, özellikle elektrifikasyonla karbondan arındırılması zor olan demir-çelik, kimya, rafineri, çimento ve sürdürülebilir tarım gibi alanlarda Paris İklim Antlaşması taahhütlerinin yerine getirilebilmesi için önemli bir anahtardır.

Hidrojen teknolojileri; hidrojenin üretilmesi, depolanması, taşınması, farklı kimyasal formlara dönüştürülmesi ve kullanılmasından oluşmaktadır. Küresel ölçekte hidrojenin endüstriyel kullanımına yönelik anahtar teslim mühendislik çözümleri sunmayı amaçlayan YEO Hydrogen GmbH, ilgili tüm bu alanlarda yetenek envanterini geliştirmeyi kurumsal bir hedef olarak belirlemiştir. Dolayısıyla hidrojenin üretilmesinden tüketilmesine kadar tüm değer zinciri boyunca mevcut teknolojileri de kullanarak hizmet sunmayı amaçlamaktadır.

Diğer taraftan şirket, tüm bunları yaparken hidrojen teknolojilerinin geliştirilmesinde önemli çalışmalar yapmakta olup bu çalışmalarını önümüzdeki dönemde de sürdürecektir. AR-GE çalışmaları, mevcut teknolojilere göre yenilikçi, yüksek potansiyel barındıran ve katma değer yaratacak "Teknoloji Geliştirme" alanlarına odaklanmıştır. Özellikle; enerjisini doğrudan güneşten alarak yapay fotosenteze benzer bir mekanizma ile çalışan fotokatalitik hidrojen üretim prosesi ile atıklardan maksimum verim enerji elde etmeye yönelik yeşil hidrojen-metan üretim prosesleri vb. proje konuları ele alınmaktadır.

Hidrojenin elde edilmesinden son tüketime kadar gerekli olan ileri teknoloji süreçleri konusunda şirketin çalışmaları devam etmekte olup yurtdışından tesis kurulum hizmetleri için tedarik şirketleri ile ön anlaşmalar yapılmakta ve müşterilerin ihtiyaçlarına göre çözüm sağlanmaktadır.

3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

ION Membran Teknolojileri A.Ş. temiz enerji alanının mikroçipi olarak düşünülebilecek membranları geliştirmekte ve üretmektedir. Enerji depolama sistemleri, hidrojen üretimi, hidrojen saflaştırması ve de hidrojenin enerjiye çevrimi için kullanılan pil hücrelerinin, elektrolizörlerin ve yakıt hücrelerinin kalbinde yer alan iyon boyutunda filtreleme yapan membranları muadillerinden daha çevreci ve yüksek performanslı yöntem ve malzemeler üzerinde çalışmaktadır.

2023 yılı mayıs ayında kurulan şirketin kuruluşundan bu yana geçen sürede öncelikle İstanbul Maltepe'de Laboratuvar ve Prototipleme Merkezi kurulmuştur. Altyapı sürecinin tamamlanması ile prototip üretimlerine ve potansiyel müşterilere numune gönderimine başlanmıştır. Halihazırda 5 ayrı firma ile test ve deneme süreçleri devam etmektedir. Başvurulan 3 adet Tübitak AR-GE projesi ve 2 adet Avrupa Birliği projesinden "Yeni Nesil Batarya Separatörü" başlıklı Tübitak 1501 geliştirme projesi çalışmaları devam etmekte olup yeni projelerin alınması için çalışılmaktadır. "ION Membranes" markası Avrupa Birliği tarafından tescil edilmiş, ABD ve Hindistan'dan gelen itirazlara karşı açıklamalar hazırlanmaya başlanmıştır. 2024 yılı ilk çeyreğinde yapılan ulusal patent başvurusunun sonuçları takip edilmekte, uluslararası patent başvurusu hazırlıkları yapılmakta ve FTO (Freedom to Operate) araştırmaları devam etmektedir. Geçtiğimiz 6 ay içinde 1 adet ulusal fuarda katılımcı olarak, 1 adet uluslararası fuarda ziyaretçi olarak boy gösterilmiş ve önemli iş bağlantıları sağlanmıştır. Türkiye

Teknoloji Geliştirme Vakfı'nın (TTGV) iklim teknolojileri konusundaki öncül proje desteklerinden yararlanma hakkı kazanan ION Membran'ın önümüzdeki dönemde fikri haklar ve pazarlama faaliyetleri hızlanarak devam edecektir.

Önümüzdeki 1 yıl içinde en önemli hedef, müşteriler ile yapılan numune deneme ve onay işlemlerini hızlandırmak ve mümkün olan uygulamalarda onaylar alarak ön seri aşamasına geçmektir. Ön seri fizibilite çalışmaları da o aşamada yeni yatırımlara dönüşerek seri üretime geçiş sürecini başlatacaktır. Bu aşamalara paralel olarak ürün geliştirme çalışmalarına devam edilerek ürün yelpazesinin genişletilmesi ve yeni patent başvuruları yapılması hedeflenmektedir. Ürün geliştirme ve patentleme çalışmaları da hem ulusal hem de uluslararası hibe programlarından destek sağlayarak bu projelerde aktif olarak yer alınması planlanmaktadır.

YEO Teknoloji, ION Membran iş birliği ile hidrojen, batarya ve ileri malzemeler konusunda AR-GE çalışmaları yürütmektedir.

3.4.7. SEİSO ENERJİ A.Ş.

Seiso Enerji, Türkiye'de ve dünyada çatı ve arazi tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır. Özellikle hedef pazarı yurt içi ve yurt dışı endüstriyel tip çatı projeleri olan Seiso Enerji, aynı zamanda mesken (konut) tipi projeler, depolamalı sistemler ile alakalı da yatırımcısına hizmet vermektedir.

Seiso Enerji, EPC hizmetlerinin ötesine geçerek, yatırım öncesi süreçlerden işletme aşamasına kadar kapsamlı bir çözüm ortağıdır. Yatırımcılar için finansman süreçlerine rehberlik ederek, projelerin mali yapısının oluşturulmasında aktif rol oynarken; bu kapsamda yatırımcılara hem proje finansmanı hem de finansal danışmanlık hizmetleri sunularak sürdürülebilir ve kazançlı yatırımların hayata geçirilmesi sağlanmaktadır.

Yenilenebilir enerji sektöründe 2008 yılından bu yana edindiği deneyimle Seiso Enerji, Türkiye'de güneş enerjisi pazarında yeniliklerin öncüsü olmaya devam etmektedir. Sektörde ilkleri hayata geçiren Seiso, güvenilir ve sürdürülebilir enerji çözümleriyle yatırımcılarına kazançlı ve çevre dostu fırsatlar sunmaktadır.

Türkiye'de güneş enerjisinin öncüsü olan Seiso Enerji, ülkenin ilk takip sistemli güneş enerjisi santralini ve stadyum projesini hayata geçiren firma olarak sektörde fark yaratmaktadır. Sürekli yeniliği hedefleyen Seiso, yatırımcılarına her zaman daha verimli ve inovatif çözümler sunmayı taahhüt etmektedir.

Sürdürülebilir gelecek için çalışan Seiso Enerji, yatırımcısına kazanç sağlamakla birlikte çevreye olan duyarlılığıyla da fark yaratmaktadır. Güneş enerjisi projeleri ile karbon ayak izini azaltan Seiso, çevre dostu enerji çözümlerinde öncü firmalardan biri konumunda bulunmaktadır.

Yüksek verimli güneş enerjisi panelleri ile tanınan Japon Panasonic firmasının Türkiye'deki tek distribütörü olan Seiso Enerji, kaliteyi ön planda tutarak yatırımcılara uzun ömürlü ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

3.4.8. AR-GE MERKEZİ

YEO Teknoloji'nin 3D (Decarbonization-Digitalization-Decentralization) vizyonuna uygun özgün ürünler, çözümler geliştirmek üzere kurulan YEO Teknoloji AR-GE Merkezi'nin belgelendirmesi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 07.06.2023 tarihinde yapılmıştır.

YEO, enerjinin dijitalleşmesini ve karbondan arındırılmasını hızlandırmak için AR-GE çalışmaları çerçevesinde geliştirmeyi planladığı yazılım, donanım, sistem vb. çıktılar vasıtası ile katma değer yaratan çalışmalara odaklanmıştır.

YEO Teknoloji AR-GE Merkezi'nde;

- Yenilenebilir enerji

- Enerji depolama teknolojileri
- Modüler enerji depolama sistemleri geliştirilmesi
- Enerji yönetim sistemi geliştirilmesi
- Yeşil hidrojen teknolojileri
- Karbondan arındırma ve kullanma teknolojileri
- Yeşil yakıt-kimyasal üretim teknolojileri
- Elektrikli araç şarj istasyonu geliştirilmesi
- Elektrikli araç şarj istasyonları ağ yönetim geliştirilmesi
- Baz istasyonları için enerji sistemi geliştirilmesi
- Enerjide dijitalleşme ve yapay zekâ uygulamaları çalışmaları sürdürülmektedir.

2024 yılı başında AR-GE Merkezinde iki farklı yeşil hidrojen üretim projesi başlatılmış ve ilgili projeler devam etmektedir. AR-GE Merkezi'nde enerji depolama ve mobilite odaklı 7 farklı AR-GE projesi yürütülmektedir. Reap Batarya'nın seri üretimini yapacağı enerji depolama sistemleri için batarya yönetim sistemi, taşıyıcı yapı, iklimlendirme sistemi, yangın algılama ve söndürme sistemi geliştirmeleri, fotokatalitik ve elektrokatalitik hidrojen teknolojileri geliştirmeleri YEO AR-GE Merkezi mühendisleri tarafından yapılmaktadır.

Tüm bu çalışma alanlarında ülkemizdeki birçok üniversite ve yetkin akademisyenler ile çalışmalar yürütülmektedir. Aynı zamanda ulusal ve uluslararası sanayi, üniversite ve araştırma kuruluşlarıyla da ortak projeler geliştirilmektedir.

TÜBİTAK-1707 – Siparişe Dayalı AR-GE Projeleri destek programına sunulan enerji depolama sistemleri hakkındaki proje TÜBİTAK hakemleri tarafından değerlendirilmiş ve hibe desteği verilmeye layık görülmüştür. 01.05.2023-01.05.2024 tarihleri arasında gerçekleştirilmesi planlanan projenin sözleşmesi TÜBİTAK ile 25.08.2023'te imzalanmıştır. 2024/1 proje yürütme dönemi başarıyla tamamlanan projenin dönem ve sonuç raporu TÜBİTAK'ın değerlendirmesine sunulmuştur.

Mikrohes firması ile EUREKA hibe destek programına başvuru için proje önerisi sunulmuş ve uluslararası değerlendirme sonrası TÜBİTAK tarafından değerlendirmeye uygun bulunmuştur. YEO, akıntı enerjisi için özelleştirilecek enerji depolama sistemleri ile projeye katkı sağlayacaktır. TÜBİTAK uzman ve hakem değerlendirmesi tamamlanmış ve ulusal değerlendirme sonucu beklenmektedir.

TÜBİTAK tarafından fonlanan ve ülkemizdeki önemli birçok üniversite, kamu araştırma kurumları ve sanayi kuruluşları vb. kurumlarının yer aldığı 1004-Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı kapsamında hidrojen teknolojileri alanında iki farklı proje başvurusu gerçekleştirilmiş, yine bu projeler de değerlendirme sürecinde bulunmaktadır.

Hidrojen teknolojileri alanında bir Avrupa Birliği proje başvurusu gerçekleştirilmiş ve ilgili proje değerlendirme aşamasında yer almaktadır. Partnerlerimizin başvurusunu yaptığı iki farklı AB projesinde (batarya ve hidrojen teknolojileri ile ilgili) destekleyici kuruluş (proje danışmanlığı ve yönetimi vb.) olarak yer alınmıştır.

AR-GE Merkezinde yapılan çalışmalar neticesinde elde edilen sonuçlara istinaden aşağıda belirtilen yayınlar ve fikri sınai mülkiyet hakları çıktıları elde edilmiştir.

- İki farklı uluslararası kongrede batarya teknolojileri ile ilgili sözlü bildiri ve yayın yapılmış ve bir uluslararası kongrede hidrojen konulu sözlü sunum yapılmıştır.
- Başvurusu önceki yıllarda yapılmış batarya teknolojisi ile ilgili bir faydalı model tescil edilmiştir.

AR-GE strateji planı aşağıda verilmiştir.

3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

* Şirketimiz ile bir müşterisi arasında proje geliştirme, güneş enerjisi santrali kurulumu ve devreye alma hizmetlerini kapsayan USD 11.715.000+KDV tutarında sözleşme imzalanmıştır. Şirketimiz, yurtiçi ve yurtdışında, son zamanlarda enerjideki arz-talep dengesinin bozulması ile bu alandaki anahtar teslim kurulum faaliyetlerine ağırlık vermiştir. Odağımıza mühendislik, tedarik ve kurulum işlerinin yanı sıra, proje geliştirme hizmetlerini de ekleyerek sektöre katma değerli ve inovatif çözümler sunmaya devam edilmektedir. Müşterilerimize sunmuş olduğumuz proje geliştirme & anahtar teslim kurulum hizmeti paketi; tesisler için uygun arazilerin bulunması, çağrı mektuplarının alınması, ÇED raporlarının hazırlanması, tüm izin ve ruhsatlarının alınmasını ile mühendislik, ürün seçimi ve tedariği ve anahtar teslim kurulumunu kapsamaktadır.

* Şirketimiz ile İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. (İSKEN) arasında Sugözü Enerji Santrali sahasına, 2. Faz Hibrit Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu, Mühendislik, Tedarik ve Yapım İşleri kapsamında 18/03/2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme bedeli 9.900.000 USD (Dokuz milyon dokuz yüz bin Amerikan doları)'dir. Proje kapsamında değişik bitki türlerinde Agrofotovoltaik uygulamaları da yapılacaktır. Pilot olarak Türkiye'de ilk defa farklı bitkilerde uygulanacak olan ve tarımsal uygulamalarda yol gösterici olması hedeflenen Agrofotovoltaik uygulamalar ile bilimsel metotlarla çalışılacaktır.

* 1. Etapta 1,8 MWp Güneş takip sistemli Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulumunu yaptığımız müşterimiz ile aynı projenin 2. Etap projesi için toplamda KDV hariç 5.530.000 USD tutarında sözleşme imzalanmıştır. Projenin 2024 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin 2024 yılı içinde taraf olduğu ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 1 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 38 numaralı dipnotunda "İlişkili Taraf Açıklamaları" başlığı altında yer almaktadır.

5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirketimizin hasılatı, 2024 yılının üçüncü çeyreğinde önceki yılın aynı dönemine göre %17 artış göstererek 5,448 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket toplam varlıklarımız 2024 yılının üçüncü çeyreği itibariyle, 2023 yılı sonuna kıyasla %11 oranında artarak 8,922 Milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde şirketimizin öz kaynakları %35 artarak 1,718 Milyar TL'den 2,323 Milyar TL'ye yükselmiştir.

Şirketin geliştirmek için uzun süredir üstünde çalıştığı 5.1.h/ öz tüketim projelerinin ciroya olumlu etkileri gözlemlenmiştir. 2024 yılının üçüncü çeyreğinde şirketimiz enflasyonist ortamda avantajlı satın almalar yapabilmek için kredi limitleri doğrultusunda uygun maliyetli borçlanma gerçekleştirmiştir. Faaliyet hacmindeki genişlemeden kaynaklanan işletme sermayesinin finansmanı için bankalardan sınırlı düzeyde kredi kullanılmıştır.

6. FİNANSAL TABLOLAR

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2023
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		**6.408.155.138**	**5.977.618.417**
Nakit ve Nakit Benzerleri	**Not.6**	820.417.116	1.106.578.593
Finansal Yatırımlar	**Not.7**	58.012.888	924.007
Ticari Alacaklar	**Not.10**	1.734.511.803	715.962.007
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	***Not.10***	*1.647.822.310*	*685.035.707*
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	***Not.10,38***	*86.689.493*	*30.926.300*
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	**Not.12**		
Diğer Alacaklar	**Not.11**	86.059.453	41.325.980
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*74.235.521*	*33.716.471*
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		*11.823.932*	*7.609.509*
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	**Not.12**	2.321.082.565	2.776.294.572
Stoklar	**Not.13**	179.736.971	189.063.860
Canlı Varlıklar		-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	**Not.15**	1.118.246.495	693.765.186
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	**Not.26**	1.984.472	1.292.946
Diğer Dönen Varlıklar	**Not.27**	88.103.375	452.411.266
Toplam		**6.408.155.138**	**5.977.618.417**
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	**Not.34**		
Duran Varlıklar		**2.514.596.580**	**2.058.972.925**
Ticari Alacaklar	**Not.10**	**-**	**-**
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	**Not.12**	**-**	**-**
Diğer Alacaklar	**Not.11**	**-**	**-**
Finansal Yatırımlar	**Not.7**	17.571.992	17.665.741
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	**Not.16**	98.750.644	2.020.862
Canlı Varlıklar	**Not.14**	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	**Not.17**	-	-
Maddi Duran Varlıklar	**Not.18**	1.690.627.963	1.426.746.378
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	**Not.20**	468.980.633	415.666.648
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	***Not.20***	*468.980.633*	*415.666.648*
Kullanım Hakkı Varlıkları	**Not.19**	90.818.452	103.672.505
Ertelenmiş Vergi Varlığı	**Not.35**	31.577.066	3.257.807
Diğer Duran Varlıklar	**Not.27**	116.269.830	89.942.984
TOPLAM VARLIKLAR		**8.922.751.718**	**8.036.591.342**

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.
* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2023
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**4.908.895.119**	**4.678.561.659**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	**Not.8**	510.124.333	611.884.971
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	**Not.8**	383.306.715	136.749.814
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	**Not.8**	1.632.665	1.952.136
Ticari Borçlar	**Not.10**	2.227.488.016	1.388.280.008
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	***Not.10***	*1.793.584.600*	*1.087.043.852*
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	***Not.10,38***	*433.903.416*	*301.236.156*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	**Not.21**	122.407.393	86.691.504
Diğer Borçlar	**Not.11**	404.566.849	468.326.684
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	***Not.11,38***	*5.758.901*	*3.663.767*
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	***Not.11,38***	*398.807.948*	*464.662.917*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	**Not.12**	-	-
Ertelenmiş Gelirler	**Not.15**	1.231.117.220	1.924.804.291
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	**Not.26**	8.117.139	40.979.213
Kısa Vadeli Karşılıklar	**Not.23**	20.074.789	18.893.038
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		*76.947*	*41.089*
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		*19.997.842*	*18.851.949*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	**Not.26**	-	-
Toplam		**4.908.895.119**	**4.678.561.659**
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	**Not.34**		
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**1.690.555.141**	**1.639.040.631**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	**Not.8**	1.092.477.918	1.170.311.271
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	**Not.8**	69.892.077	85.177.799
Ticari Borçlar	**Not.10**	-	-
Diğer Borçlar	**Not.11**	-	-
Türev Araçlar	**Not.12**	-	-
Ertelenmiş Gelirler	**Not.12**	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	**Not.25**	18.834.684	18.856.426
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		*18.834.684*	*18.856.426*
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Borçlar	**Not.24**	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	**Not.36**	509.350.462	364.695.135
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	**Not.26**	-	-
ÖZKAYNAKLAR		**2.323.301.458**	**1.718.989.052**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**Not.28**	2.286.124.180	1.673.383.793
Ödenmiş Sermaye		96.000.000	96.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		228.125.891	228.125.891
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		162.232.588	162.232.588
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	**Not.28**	68.848.538	103.499.909
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		10.190.956	10.433.667
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		14.798.897	11.242.187
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		1.058.292.841	484.742.689
Net Dönem Karı / Zararı		647.634.469	577.106.862
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**37.177.278**	**45.605.259**
TOPLAM KAYNAKLAR		**8.922.751.718**	**8.036.591.342**

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.
*Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2024 30.09.2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.07.2024 30.09.2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2023 30.09.2023	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.07.2023 30.09.2023
Hasılat	28	5.448.385.087	1.913.090.811	4.635.222.131	2.512.062.417
Satışların Maliyeti (-)	28	(3.596.902.666)	(1.151.691.044)	(3.572.247.431)	(1.868.581.018)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		1.851.482.421	761.399.767	1.062.974.700	643.481.399
BRÜT KAR / (ZARAR)		**1.851.482.421**	**761.399.767**	**1.062.974.700**	**643.481.399**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29	(124.577.260)	(40.649.881)	(104.604.534)	(33.995.565)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29	(211.481.978)	(88.165.792)	(100.586.507)	(35.850.930)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29	(60.220.194)	(19.668.976)	(20.439.134)	(14.828.682)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31	710.979.170	219.883.946	368.095.609	145.461.130
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	31	(816.366.826)	(376.016.760)	(409.578.651)	(184.834.954)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		**1.349.815.333**	**456.782.304**	**795.861.483**	**519.432.418**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		9.258.805	6.831.155	(1.282.785)	45.975
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32	76.802.288	19.653.941	104.140.792	(1.299.077)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	32	(7.267.014)	(4.155.269)	(11.489.230)	(18.238.552)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		**1.428.609.412**	**479.112.131**	**887.230.260**	**499.940.764**
Finansal Gelirler	32	80.548.504	5.174.724	310.142.307	145.986.984
Finansal Giderler (-)	33	(360.111.699)	(111.759.937)	(296.453.545)	(131.015.714)
Parasal Kazanç/Kayıp		(249.498.035)	(35.829.469)	(329.805.836)	(256.794.927)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		**899.548.182**	**336.697.448**	**571.113.186**	**258.117.107**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		**(269.337.537)**	**(16.985.779)**	**(317.298.175)**	**(125.001.232)**
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	35	(28.242.136)	(8.331.527)	(15.090.445)	12.791.678
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	35	(241.095.401)	(8.654.251)	(302.207.730)	(137.792.910)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		**630.210.645**	**319.711.669**	**253.815.011**	**133.115.875**
DÖNEM KARI / (ZARARI)		**630.210.645**	**319.711.669**	**253.815.011**	**133.115.875**
Dönem Kar / Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(17.423.824)	7.942.908	(38.286.206)	8.562.561
Ana Ortaklık Payları		647.634.469	311.768.761	292.101.217	124.553.314
Pay Başına Kazanç		**96.000.000**	**96.000.000**	**96.000.000**	**96.000.000**
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		6,5647	3,3303	3,0427	1,2974

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

Temel Göstergeler

	30.09.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	6.408.155.138	4.399.836.905	2.007.774.103	1.203.502.152
Duran Varlıklar	2.514.596.580	1.515.510.766	268.002.846	88.090.533
Toplam Varlıklar	8.922.751.718	5.915.347.671	2.275.776.949	1.291.592.685
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.908.895.119	3.443.663.814	1.389.340.713	657.411.626
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.690.555.141	1.206.418.837	142.829.326	83.901.329
Özkaynaklar	2.323.301.458	1.265.265.020	743.606.910	550.279.730
Toplam Kaynaklar	8.922.751.718	5.915.347.671	2.275.776.949	1.291.592.685

B) Özet Kar veya Zarar Tablosu	**30.09.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022**	**31.12.2021**
Net Hasılat	5.448.385.087	6.382.299.967	2.951.601.608	1.195.042.136
Brüt Satış Karı	1.851.482.421	1.391.813.835	633.960.112	359.338.030
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	1.349.815.333	624.956.846	444.397.804	241.527.579
FAVÖK	1.517.554.675	1.134.911.883	510.830.943	186.286.092
Dönem Karı/(Zararı)	630.210.645	400.999.714	206.418.804	142.998.118

Oran Analizleri

A) Karlılık Oranları	**30.09.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022**	**31.12.2021**
Brüt Kar Marjı	33,98%	21,80%	21,47%	30,00%
Faaliyet Kar Marjı	24,77%	9,79%	15,05%	20,21%
FAVÖK Marjı	27,85%	17,78%	17,30%	15,58%
Net Kar Marjı	11,56%	6,28%	6,99%	11,96%

B) Mali Yapı Oranları	**30.09.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022**	**31.12.2021**
Kaldıraç Oranı	0,74	0,78	0,67	0,57
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	0,55	0,58	0,61	0,51
Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam	0,19	0,20	0,06	0,06
Özkaynaklar/Aktif Toplam	0,26	0,21	0,32	0,42
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	2,84	3,67	2,06	1,34

7. İLAVE BİLGİLER

7.1. GENEL BİLGİLER

1) Şirketin İktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

   Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

2) Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;

   Şirketin 30 Eylül 2024 tarihi itibariyle yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

3) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;

   Şirket Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 21 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

4) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;

   Yoktur.

5) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

   Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

6) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;

   Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

7) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri;

   Yoktur.

8) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

   Yoktur.

9) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

   Yoktur.

10) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

    Yoktur.

11) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

    Şirketimizin güçlü finansal yapıya sahip olduğundan önlem alınması gereken bir durum mevcut değildir.

12) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet döneminde hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

    Yoktur.

13) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

    Şirketimiz 2024 yılının üçüncü çeyreği itibariyle belirlediği hedeflerin üzerinde performans göstermiştir.