2024
2.Çeyrek

Sürdürülebilir Hedeflerle Hep Birlikte Geleceğe

Kayseri Şeker

Faaliyet Raporu

01.05.2024-31.10.2024
Özel Hesap Dönemi (Konsolide)

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri

1.1.1 Yönetim Kurulu

1.1.2 Üst Düzey Yöneticiler

1.1.3 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri

1.1.5 Personele Dair Bilgi

1.1.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

1.2 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

1.2.1 Sermaye

1.2.2 Ortaklık Yapısı

1.2.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

4.2 Şirketin Sektördeki Konumu

4.3 Ana Faaliyet Alanları

4.4 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

4.4.1 Tarımsal Faaliyetler

4.4.2 Satın Alma Faaliyetleri

4.4.3 Satış Faaliyetleri

4.4.4 Yatırım Faaliyetleri

4.5 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

4.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları

4.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler

4.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları ve Pay Geri Alım Programı

4.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

4.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

4.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

4.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

4.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

4.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

4.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

4.16 Hakim Şirket İle İlişkiler

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

5.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler

5.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

5.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1 Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

6.2 Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına Ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

6.3 Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

6.3.1 Kredi ve Alacak Riski

6.3.2 Finansal Riskler

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

7.2 Kurumsal Yönetim

7.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

7.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri

7.2.3 Kredi Derecelendirme

8. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

9. FİNANSAL RAPOR

1. GENEL BİLGİLER

Ticaret Ünvanı	: KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.05.2024-31.10.2024
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 750.000.000
Ödenmiş Sermaye	: 706.000.000
BIST'te İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Ticaret Sicili Numarası	: Kayseri-20818
Merkez Adresi	: Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ
İletişim Bilgileri	
Telefon	: 0 352 331 24 00
Fax	: 0 352 331 24 06
İnternet Sitesi Adresi	: www.kayseriseker.com.tr

ÜRETİM TESİSLERİ VE ŞUBELER

Üretim Tesisi / Şube Adı	Adres	Telefon
Kayseri Şeker Fabrikası	Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri	Kayseri Yolu Üzeri 8. Km. Boğazlıyan/YOZGAT	0(354) 645 25 20
Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri	Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi, No:96 Turhal/TOKAT	0(356) 275 35 41
Bünyan Kireç Taşı Maden Ocağı Tesisleri	Ağcalı Mah. No:124 Bünyan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
süksün güneş enerji santrali şubesi	Beydeğirmeni Mahallesi Beydeğirmeni Küme Evler Dış Kapı No:97 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Devecipınar Güneş Enerji Santrali Şubesi	Devecipınar Köyü, Kazım Karabekir Mevkii Celal Atik Sk. No: 21 A/A Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yenifakılı Güneş Enerji Santrali Şubesi	Yazlak Mahallesi Şehit P.Çvş. Alper Koca Cad. No: 50/1 Yenifakılı/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yozgat YENİPAZAR şubesi	Yenipazar Beldesi, Karşıyaka Mah. Elçibey Cad. Kayseri Pancar Kooperatifi No: 5 İç Kapı No:1 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Akdeniz Bölge Müdürlüğü Şubesi	Kızılsaray Mah. 61 Sk. Ayakkabıcılar Çarşısı Blok No: 3 İç Kapı No: 228 Muratpaşa / Antalya	0(352) 331 24 00
Marmara Bölge Müdürlüğü Şubesi	Minareliçavuş Mah. Merkez(290) Sk. No: 1 İç Kapı No: 4 Nilüfer / Bursa	0(352) 331 24 00
Karadeniz Bölge Müdürlüğü Şubesi	Yavuz Selim Mah. Cumhuriyet Cad. No: 65 Turhal / Tokat	0(352) 331 24 00

1.1 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri

1.1.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyelerimizin çoğunluğu 28.08.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.01.2024 tarih ve 6/121 sayılı kararı çerçevesinde 2024 yılından itibaren 1. grup şirketlere dahil edilmiş olması dolayısıyla, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca, yönetim kurulumuzda asgari olarak 3 (üç) üyenin bağımsız yönetim kurulu üyesi olması gerektiğinden; 19.09.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Sn. Anfer Yılmaz'ın bağımsız üye olarak seçilmesine karar verilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV BAŞLANGIÇ TARİHİ	GÖREV BİTİŞ TARİHİ
Hurşit Dede	Yönetim Kurulu Başkanı	28.08.2023	28.08.2025
Gökhan Güzar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.08.2023	28.08.2025
Aziz Murat Uluğ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023	28.08.2025
Adem Öner	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023	28.08.2025
Ender Batukan	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023	28.08.2025
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023	28.08.2025
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023	28.08.2025
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2024	28.08.2025

Hurşit Dede – Yönetim Kurulu Başkanı

07.03.1962 yılı Develi doğumlu olan Hurşit DEDE, Lise öğrenimini tamamladıktan sonra ticaret ile iştigal etmiştir. 1988-2000 yılları arasında Avrupa'da çalışma hayatına devam etmiştir. 2000 yılından sonra Kayseri'de ticaret hayatına devam etmiştir. 2011-2013 yılları arası Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2011-2021 yılları arası S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almış ve halen bu görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Gökhan Güzar – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

03.04.1974 Boğazlıyan doğumlu olan Gökhan GÜZAR, Boğazlıyan İmam Hatip Lisesini tamamladıktan sonra çiftçilik ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. Boğazlıyan Belediyesi Sulama Taahhüt Egt. Tur. Gıda Hizm. Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Üyeliği görevi yapmıştır. Halen Boğazlıyan Kırsal Kalkınma Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi ve Boğazlıyan Sahibi Hayrat Derneğinde sayman olarak görev yapmaktadır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Aziz Murat Uluğ – Yönetim Kurulu Üyesi

27.02.1970 tarihinde Diyarbakır'da doğan Aziz Murat ULUĞ, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. A. Murat Uluğ, Manchester Business School ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin ortak Executive MBA programı ile yüksek lisans derecesini almıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Garanti Bankası'nda yönetici adayı olarak başlayan Uluğ, bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nın ardından HSBC ve ABN AMRO Bank'te devam etmiştir. 2005 yılında Akfen

Grubu'na geçen Uluğ, Araç Muayene İstasyonları, Mersin Limanı, İskenderun Limanı özelleştirmeleri ve Fransız otelcilik grubu Accor ile yapılan şehir otelciliği projelerinde Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Ardından grubun en büyük iştiraki olan TAV Havalimanları Holding'de CFO görevini üstlenen Uluğ, şirketin 2007 yılındaki halka arzı ve yerel ve uluslararası 10 havalimanı özelleştirme projelerine liderlik etmiştir. Grupta en son İstanbul Deniz Otobüsleri şirketinde Genel Müdür Vekili olarak çalışan Uluğ, ardından iki sene gayrimenkul sektöründe üst düzey yönetici olarak görev almıştır. 2016-2020 yılları arasında kariyerine yurt dışında devam eden Uluğ, dört sene Bahreyn'de yaşamış, İslam Kalkınma Bankası'nın kurduğu ve Bahreyn, Brunei ve Suudi Arabistan ülkelerinin varlık fonlarının da ortak olduğu ve desteklediği bir altyapı yatırım fonunda Yatırımlar Direktörü olarak çalışmıştır. 2020 yılı sonunda Türkiye Varlık Fonu'na Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Uluğ, halen bu görevinin yanında sorumlu olduğu portföy şirketlerinden Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Türk Şeker Tarım şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, TVF İstanbul Finans Merkezi şirketinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Kayseri Şeker Fabrikası'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Adem Öner –Yönetim Kurulu Üyesi

05.11.1964 tarihinde Yeşilhisar'da doğan Adem ÖNER, ilk orta ve Lise eğitimini Yeşilhisar'da tamamlamış ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. S.S. Yeşilhisar Sulama Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Emekli olduktan sonra ticaret hayatına devam etmiştir. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır

Ender Batukan – Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Kayseri doğumlu olan Ender Batukan, İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi mezunudur. Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesinde 5 yıl çalıştıktan, sonra askerlik dönüşü 1986 yılında Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğünde göreve başlamıştır. Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü ve AYKOME Müdürlüğü görevlerinden sonra 1997 yılında KASKİ'de göreve başladı. Kaski Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2002-2019 yılları arasında KASKİ Genel Müdürlük görevini yürütmüştür. Halen TED Kayseri Koleji Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Mehmet Arslan – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Kayseri Eyim'de doğmuştur. Dicle Üniversitesi Ziraat Fakültesinde lisans eğitimini tamamlamıştır. Çukurova Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde Yüksek Lisans Eğitimini tamamladıktan sonra ABD'de Clemson Üniversitesinde Doktorasını tamamlamıştır. Şuan Erciyes Üniversitesi Seyrani Ziraat Fakültesin'de öğretim görevlisi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

Şaban Güner – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

27.01.1956 Bünyan Dervişağa Mahallesinde doğdu, 1976 yılında Eskişehir Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. Halk Bankası, İşçi Kredi Bankası, Panter Plastik, Bünyan Gıda, Sarıyıldız Un Fabrikası ve Şahbaz Makina A.Ş.'de sırası ile Üst Düzey Yöneticilik yaptı. Şahbaz Isı Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürü pozisyonunda çalıştı. Güner, Kayseri ve Civarı Elektrik Türk A.Ş. denetleme kurulu üyeliği yapmıştır. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

Anfer Yılmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Nevşehir ilinin Avanos ilçesinde doğmuştur. İlk ve orta öğretimini Üçkuyu köyünde lise öğrenimini Kayseri'de tamamlamıştır. Uludağ üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 1994 yılında mezun olmuştur.1999 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir Ruhsatını alıp Mesleğe başlamıştır. 2003 yılında TÜRMOB Birlik Üst Delegeliği 2008-2013 yılları arasında Kayseri SMMM Odasının Disiplin Kurulu Başkanlığını 2 Dönem yapmıştır. 2008-2016 yılları arasında TÜRMOB Birlik Delegeliği görevlerini yürütmüştür. 2013 yılında Yönetim Kurulu Oda Sekreterliği görevini üstlenmiştir. 2014 yılında kamu gözetimi Kurumu tarafından Bağımsız Denetçi olarak yetkilendirilmiş olup, 2016-2019 yılları arasında Kayseri Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Oda Başkanlığı Görevini icra etmiştir. Çeşitli üniversitelerde mali danışmanlık yapmaktadır.İç Anadolu Ağaçlandırma ve Erozyon Önleme Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği KANKA Kansere Karşı Birlikte Derneği Kurucularındandır ve Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

1.1.2. Üst Düzey Yöneticiler

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV BAŞLANGIÇ TARİHİ	GÖREV BİTİŞ TARİHİ
İsmail Gedik	Genel Müdür	26.04.2021	
Kazım Duygulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ziraat)	01.02.2024	
Oğuzhan Ulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge)	01.02.2022	
Ümüt Özkara	Genel Müdür Yardımcısı(İdari İşler-Boğazlıyan)	01.02.2024	
Cem Murat	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme)	19.08.2024	
Serkan Korkmaz	Genel Müdür Yardımcısı (İdari İşler-Turhal)	19.08.2024	
Ümit Almak	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme)	01.02.2022	09.08.2024

1.1.3. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulunun 01.08.2019 tarihli 2 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uyum amacıyla 05.09.2019 tarih ve 57 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler oluşturulmuştur. Komitelerin yapısına ilişkin son değişiklik, 04.10.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile alınmış ve KAP aracılığıyla bildirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Denetimden Sorumlu Komite		
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Orhan İnik	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü	Üye

1.1.5 Personele Dair Bilgi

Şirketimizin personel politikası yürürlükteki Kanun, Kanun Hükmünde Kararname, Toplu İş Sözleşmesi ve diğer mevzuata uygun olarak yürütülmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 4.530'dur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Söz konusu birimde görev alan çalışanımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV BAŞLANGIÇ TARİHİ	GÖREV BİTİŞ TARİHİ
Orhan İnik	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü	01.08.2019	
Hasan Diker	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	01.06.2021	
Gülçin Taşköprü	Yatırımcı İlişkileri Memuru	18.05.2023	
Seyit Mehmet Boyraz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	01.08.2019	26.05.2024

Tel:03523312400 (2355 – 2291) - Faks: 03523312406-07 - E-Posta: yatirimci.iliskileri@kayseriseker.com.tr

1.1.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

19.09.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, genel kurulumuz yönetim kurulu üyelerimize şirketle işlem yapma ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunma konularında TTK 395 ve 396 maddeleri uyarınca, zirai faaliyetleri çerçevesinde çiftçi sıfatıyla şirketle işlem yapabilmeleri hususunda izin vermiş bulunmaktadır. 01.05.2024-31.10.2024 döneminde yönetim kurulu üyelerimiz şirketle kendileri veya başkaları hesabına işlem yapmamış ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunmamıştır.

1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin esas sözleşmesinde 01.05.2024-31.10.2024 döneminde değişiklik yapılmamıştır.

1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.05.2024-31.10.2024 dönemi içerisinde 10 adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

1.2 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

1.2.1 Sermaye

31.10.2024 tarihi itibariyle Şirketimizin Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi 706.000.000 TL'dir.

1.2.2 Ortaklık Yapısı

31.10.2024 tarihi itibariyle şirketimizin ortaklık yapısı aşağıda verilmiştir.

Ortağın Adı/Ünvanı	Pay Oranı %	Hisse Tutarı (TL)
S.S Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi	49,80	351.622.539
Borsada İşlem Gören Paylar	23,80	168.021.165
Türkiye Varlık Fonu	9,41	66.438.243
Diğer	16,99	119.918.053
Toplam	**100,00**	**706.000.000**

1.2.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır. Esas Sözleşmemizde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Ekim 2024 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı 18.337.370 TL tutarındadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar maaş, prim, hayat ve sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım ücretlerini içermektedir. Yönetim Kurulu'na yönelik olarak idari yaptırım, ceza, performans veya ödüllendirmeye dayalı herhangi bir uygulama yapılmamıştır. Bu hesap dönemi içinde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticiye borç veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kayseri Şeker, köklü bir geçmişe sahip olup sektördeki varlığını güçlendirerek ilerlemeye devam eden bir şirkettir. 1 Kasım 2014 tarihinde, 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge Merkezi belgesini alarak, şeker sektöründe ve Kayseri'de ilk Ar-Ge Merkezi'ni kurmuştur. Ar-Ge Merkezi'nde, şeker pancarı başta olmak üzere yerli ve milli tohum ıslahı, bitki besleme ve bitki koruma ürünleri, gıda katkı maddeleri, maliyet azaltıcı ve verimliliği artırıcı projeler, tarımsal-teknolojik araştırmalar ve süreç iyileştirme çalışmaları gibi geniş bir yelpazede, alanlarında uzman araştırmacılarla inovatif projeler yürütülmektedir.

Kayseri Şeker, başarısında ve rekabet üstünlüğü sağlamasında çalışanların payının önemli olduğuna inanmaktadır. Bu doğrultuda Ar-Ge Merkezi çalışanlarının nitelikli personellerle zenginleştirilmesi hedeflenmiştir. Bu durum, ekip içindeki bireylerin profesyonel gelişimlerine katkı sağlamanın yanı sıra, Ar-Ge çalışmalarımızın da sürekli olarak ilerlemesini ve yenilenmesini sağlamaktadır. Ar-Ge Merkezimizde farklı disiplinlerdeki uzmanlardan oluşan 25 kişilik bir ekip yer almaktadır. Bu ekibin 19'u araştırmacıdır ve bu araştırmacıların 1'i doktora derecesine, 12'si yüksek lisans derecesine sahiptir. Ayrıca, 4 kişi doktora eğitimine, 2 kişi de yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezimizde 01.05.2024-31.10.2024 faaliyet dönemi içerisinde 13 adet proje (11 devam eden, 2 tamamlanan) yürütülmüştür. Bu projelerden 2 tanesi TÜBİTAK 1004 programında desteklenen (ulusal) 2 alt proje olarak yürütülmekte olup 1 tanesi HORİZON 2020, 1 tanesi Era-Net Cofund ICT AgriFood olmak üzere 2 tane de uluslararası proje yürütülmüştür. Ayrıca Ar-Ge Merkezimizde 2244 Sanayi-Doktora Programı kapsamında 2 adet ve TÜBİTAK TAGEM 1003 kapsamında 1 adet proje yürütülmektedir.
Ar-Ge Merkezimizde 01.05.2024-31.10.2024 faaliyet dönemi içerisinde ulusal destekli 1 adet TÜBİTAK 1004, 1 adet TÜBİTAK 1001; uluslararası 1 adet Era-Net Cofund ICT AgriFood2024 ve 1 adet UK Government (British Council) ve 1 adet Belmont Forum Afrika Bölgesel Ortak Araştırma Aksiyonu destekli proje başvuruları gerçekleştirilmiştir.

Ar-Ge Merkezimizde 01.05.2024-31.10.2024 faaliyet dönemi içerisinde ulusal ve uluslararası proje yapma yeteneğinin oluşması ve geliştirilmesi, uluslararası alanda deneyim kazanılması, yeni işbirliklerinin kurulması ve küresel ağların genişletmesi amacıyla ulusal ve uluslararası konferanslara, çalıştaylara, eğitimlere ve bilimsel etkinliklere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda 25 adet eğitim alınmış, 1 fuar, 16 konferans ve 5 kongreye katılım sağlanmış, 8 adet sözlü sunum, uluslararası dergide 1 adet makale yayını gerçekleştirilmiştir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Şeker sektöründe üretim, fabrikalara tahsis edilen kotalar dahilinde yapılmaktadır. 2024/2025 pazarlama yılı için, 21.05.2024 tarih ve 32552 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 20.05.2024 tarih ve 8482 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile, ülke toplam A Kotası Şekeri, 2.910.000 ton olarak belirlenmiştir. A Kotası Pancar Şekeri 2.837.250 ton olarak tespit edilirken, B Kotası Şeker ise A Kotası Pancar Şekeri'nin %5'i (yüzde beş) olarak 141.863 ton olarak belirlenmiştir. Nişasta bazlı şeker ülke toplam A kotasının %2,5'i olan 72.750 ton olarak tahsis edilmiştir.

4.2 Şirketin Sektördeki Konumu

Şirketimizin Kayseri, Boğazlıyan ve Turhal'da bulunan 3 farikasına toplamda 469.530 ton A kotası pancar şekeri ve 23.477 ton B kotası şeker tahsis edilmiştir.

2024/25 dönemi itibarıyla Kayseri Şeker'e tahsis edilen A kotası pancar şekeri, Türkiye A kotası pancar şekerinin %16,55'ini oluşturmaktadır.

4.3 Ana Faaliyet Alanları

Kayseri Şeker Fabrikası Bakanlar Kurulunun 26/11/1954 tarih ve 4/4019 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Kayseri Şeker Fabrikası Anonim Şirketi adı altında tamamen özel bir şirket olarak kurulmuş ve faaliyete başlamıştır. 2 Ekim 1955 tarihinde de deneme kampanyasına başlanmış olup, 6 Kasım 1955 tarihinde işletmeye açılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "*Şirket'in Amaç ve Konusu*" başlıklı 4. maddesinde belirtilen amaç ve faaliyet konuları, özetle;

(i) her nevi şeker fabrikası tesis ve işletmesi, kristal, toz ve küp şeker imalatı ve şeker sanayinin yan ürünü olan yaş ve kuru küspe, melas ve melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispirto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddeleri imali, şeker sanayi yan ürünleriyle ilgili her türlü yedek parça imalat sanayi,

(ii) sanayi ve tabi kimyasal gazlar ile tarımsal mücadele ve veteriner ilaçları, karbondioksit gazı ve katkı maddeleri üretimi imali ve satışı,

(iii) her nevi bitkisel yağ sanayi tesis ve yağ üretimi, yan mamulleri değerlendirme, rafine tesisleri kurma ve işletme ve pazarlama,

(iv) her nevi ziraat alet ve makine tesisleri imali ve ticareti,

(v) tarım ürünleri bitkileri ve tohumları üretimi, depolanması, pazarlanması, tarım çiftlikleri kurulması, küçük ve büyük baş hayvan yetiştirilmesi, çiftlik mandıra, soğuk hava depoları ve et kombinaları kurulması, yem, süt ve deri sanayi tesisleri, kuru ve yaş sebze ve meyve yetiştirilmesi, salça üretimi, meyve suyu, konserve fabrikaları, tohum ıslah üniteleri sera ve seracılık tesisleri kurulması ve işletilmesi de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli yan iş alanlarında faaliyet göstermektedir.

Kayseri Şeker Fabrikası, Kayseri, Sivas, Yozgat, Kırşehir, Nevşehir, Tokat ve Amasya illerinde sözleşmeli pancar ekimi yapmakta olup bölge ekonomisi adına çok önemli bir görev üstlenmektedir.

4.4 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

4.4.1 Tarımsal Faaliyetler

i. Çiftçiye Sağlanan Avanslar

Şeker üretiminde hammadde olarak kullanılan pancarın, üretimini gerçekleştiren çiftçilerimizin, üretim süreçlerine destek vermek amacıyla her yıl düzenli olarak yapılan avans ödemeleri aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Dönem	Nakdi TL	Ayni TL	Toplam TL
01.05.2024-31.10.2024	1.256.853.025	1.419.375.055	2.676.228.080
01.05.2023-31.10.2023	938.164.077	771.088.789	1.709.252.866

4.4.2 Satın Alma Faaliyetleri

01.05.2024-31.10.2024 dönemi iş programında yurt içinde tedariki mümkün olan malzemeler yurt içindeki tedarikçi firmalardan, yurt içinde temini mümkün olmayan malzemeler ise yurt dışından şirketimizin ihtiyacına en uygun şekilde sağlanmıştır.

i. Genel Satın Alma Hacmi

01.05.2024-31.10.2024 dönemi içerisinde yurt içi ve yurt dışından yapılan satın almalarımız, genel olarak bu bölümde gösterilmiştir. 4634 sayılı Şeker Kanunu'nun, Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği'nin Hammadde Fiyatının tespiti başlıklı 5. maddesi gereğince, pancar alım fiyatları üreticileri temsilen Kayseri Pancar Kooperatifi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. temsilcilerinden oluşan müzakere komisyonu tarafından tespit edilmiştir.

1 Mayıs 2024-31 Ekim 2024 arası ve 1 Mayıs 2023-31 Ekim 2023 arası dönemlerine ait çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs 2024 - 31 Ekim 2024	1 Mayıs 2023 - 31 Ekim 2023
İlk madde ve malzeme giderleri	6.140.483.600	6.056.441.135
Personel giderleri	1.369.764.022	1.205.975.911
Ticari mal satışlarının maliyeti	848.437.739	684.958.489
Amortisman giderleri	364.605.471	264.675.629
Hizmet maliyeti	131.341.704	112.355.796
Nakliye,depolama ve seyahat giderleri	142.865.180	75.799.993
Diğer satışların maliyeti	186.207.058	163.297.840
Dışarıdan sağlanan faydalar	56.858.291	57.264.811
Genel üretim giderleri	34.429.276	71.366.292
Sigorta giderleri	18.708.195	14.063.087
Bağış ve yardımlar	14.562.638	13.665.373
Vergi resim harç giderleri	9.318.556	10.750.304
Reklam giderleri	4.769.449	8.410.377
Sosyal Servis Giderleri	5.262.325	4.785.410
Diğer giderler	44.431.755	54.310.513
	9.372.045.259	**8.798.120.960**

İthalat

	01.05.2024-31.10.2024
YATIRIM TEŞVİKLİ İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	6.906.543,54 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	10.650.596,29 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	50.500.589,14 TL
Toplam	**68.057.728,97 TL**
DİĞER İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	14.993.908,10 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	9.034.554,48 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	5.664.651,72 TL
Toplam	**29.693.114,30 TL**
Genel Toplam	**97.750.843,27 TL**
DİĞER İTHALATLARIMIZ-KÖMÜR (Makine,Teçhizat ve Yedekleri Dışında) Toplam	104.583.689,54 TL
Genel Toplam	**202.334.532,81 TL**

4.4.3 Satış Faaliyetleri

1 Mayıs 2024-31 Ekim 2024 arası ve 1 Mayıs 2023-31 Ekim 2023 arası dönemlere itibarıyla ait hasılat aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs-31 Ekim 2024	1 Mayıs-31 Ekim 2023
Şeker satış gelirleri	6.280.698.818	6.703.945.415
Gübre ve tohum satış geliri	898.699.711	747.622.669
Hizmet ve nakliye satış geliri	196.225.119	206.052.573
Çuval satış gelirleri	139.182.903	174.682.652
Küspe satış gelirleri	168.958.053	114.156.244
Melas satış geliri	169.154.091	126.563.072
Tarım ürünleri satış gelirleri	173.033.742	107.368.571
Et satış gelirleri	126.801.596	99.513.876
Petrol ürünleri satış gelirleri	59.660.191	77.582.105
Süt satış gelirleri	54.508.015	85.189.165
Kumaş satış geliri	17.154.114	34.399.801
Enerji satış geliri	20.907.212	21.116.413
Hurda satış geliri	9.395.072	13.065.874
Kira gelirleri	1.108.161	2.692.912
Diğer satış gelirleri	56.844.918	87.484.889
Brüt hasılat	**8.372.331.716**	**8.601.436.231**
Satıştan İadeler	(10.708.117)	(83.233.212)
Satış İskontoları	(2.410.224)	(26.192.874)
Net hasılat	**8.359.213.375**	**8.492.010.145**

4.4.4 Yatırım Faaliyetleri

i. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. 01.05.2024-31.10.2024 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Son şeker santrifüjü yatırımı yapılmıştır.
- Son şeker lapa pompası yatırımı yapılmıştır.
- Meydan bölümü Taş Tutan yatırımı yapılmıştır.
- Atık su arıtım soğutma kulesi yatırımı yapılmıştır.
- Muhtelif Şeker ve Pancar konveyör bantları yatırımı yapılmıştır.
- Şeker kurutma ünitesi sıcak hava İklimlendirme radyatörü yatırımı yapılmıştır.
- Pancar boşaltma makinesi yatırımı yapılmıştır.

ii. Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi 01.05.2024-31.10.2024 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Ham şerbet vakum brüde ısıtıcı yatırımı yapılmıştır.
- Pancar bıçak tamburu yatırımı yapılmıştır.

iii. Turhal Şeker Fabrikası 01.05.2024-31.10.2024 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Ham fabrika- Kireç ocağı otomasyon modernizasyon yatırımı yapılmıştır.
- Kazan dairesi otomasyon modernizasyonu yapılmıştır.
- 10 Bar Kompresör yatırımı yapılmıştır.
- Standart eritme teknelerinin yenilenmesi ve modernizasyonu yatırımı yapılmıştır.
- Tambur tipi pancar kesme makinesi yatırımı yapılmıştır.
- Şeker ambalajlama makinesi yatırımı yapılmıştır.
- 3000 Ton/gün Difüzyon tahrik sistemi modernizasyonu yapılmıştır.

iv. Tesisler Dışında bulunan 01.05.2024-31.10.2024 döneminde yatırımlar:

- Yozgat Yenipazar ve Ovakent arazi GES yatırımı tamamlanmıştır.
- Kayseri Kocasinan TDİOSB Jeotermal sera arazisi yatırımı yapılmıştır.

4.5 Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin iç denetim planının oluşturulması için departmanlarla süreç analizleri, çizimleri, raporlama araçlarının belirlenmesi alanlarında çalışmalar yürütülmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu risk yönetimi ve iç kontrol sistemini gözden geçirerek; 01.05.2024-31.10.2024 faaliyet döneminde finansal, idari, operasyondan kaynaklanabilecek risklerin değerlendirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından olası risklerin değerlendirilmesi amacıyla yapılan toplantılar ve bu toplantılara ilişkin düzenlenen raporlar dönem içinde kurulumuz tarafından değerlendirilmiş, alınan kararlarda komite tarafından verilen raporlar dikkate alınmıştır.
Dönem içinde ilgili komite ve birimlerden alınan raporlarla, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği gözden geçirilmiş, Şirketin olası risklerini saptamada yeterli olduğu kanaatine varmıştır.

4.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları

Şirket'in konsolidasyona tabi altı Bağlı Ortaklığı bulunmaktadır. Bağlı Ortaklıkların sermayesinin tamamı Şirket'e ait olup, Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 'ye %50 oranında iştirak etmektedir. Şirket'in

Bağlı Ortaklıkların ve İştiraklerinin ana faaliyet konuları aşağıda belirtildiği gibidir:

i. Panpet Petrol Taşımacılık San. Ve Tic. A.Ş.

Belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda motorlu kara taşıtı ve motosiklet yakıtının (benzin, mazot, dizel, biodizel, LPG, CNG vb.) perakende ticareti, her türlü araçla şehir içi ve şehirlerarası ve uluslararası emtia, eşya ve yük taşımacılığı, kargo taşımacılığı, nakliye komisyonculuğunu yapmak, bunların her türlü ihalelerine iştirak etmek ve taahhüt işleri deruhte etmek, nakliye işletmeciliği, acentalığı ve rehberliği gibi işleri yürütmek.

ii. Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.

Her nevi şeker ve şeker sanayiinin yan ürünü olan yaş küspe, melas, melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispirto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddelerinin pazarlama ve satışı şeker sanayi ve yan ürünleriyle ilgili her türlü makine ve yedek parçanın pazarlama, satış, dağıtım ithal ve ihracı.

iii. Pankent San. Ve Tic. A.Ş.

Plastik poşet, çöp torbası, çanta, torba çuval üretimi, file sandık, kutu damacana, şişe bidon, makara, mastura, bobin tapa kapak kapsül vs. paketleme malzemelerinin imalatı (idrar torbası dahil)

iv. Pandoğa San. Ve Tic. A.Ş.

Sütü sağılan büyükbaş hayvan yetiştiriciliği (Sütü için inek ve manda yetiştiriciliği)

v. Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.

Hububat depolama ve antrepoculuk faaliyetleri (Hububat silolarının işletilmesi vb.)

vi. Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş.A.Ş.

Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak ve ticaretini yapmak, her türlü petrol, gaz, maden ve yeraltı kaynaklarının arama, tetkik, madencilik, işleme ve satışını yapmak, her türlü yenilenebilir enerji olan, güneş enerjisi, hidrolik enerji, rüzgâr enerjisi, jeotermal enerji, biokütle-biyogaz, dalga enerjisi ve benzeri tüm diğer yenilenebilir enerji üretimini, satış ve servis hizmetlerini yapmak, organik atıkların, tarımsal hasat atıkları dahil olmak üzere, bitkisel ve hayvansal yağlarından yakıtlar üretmek ve bunların ticaretinde bulunmaktır.

vii. Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

Şeker Sigorta, esas sözleşmesi uyarınca Sigortacılık Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde sigortacılık faaliyetlerini acente olarak yapmak, yurtiçi ve yurtdışı sigorta şirketlerinin acenteliğini açmak suretiyle bütün sigorta branşlarında faaliyet göstermektir.

Şirketin Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları:

Ünvanı	İştirak / Bağlı Ortaklık	Şirketin Nominal Sermayesi (TL)	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Payı	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Panpet Petrol Taşımacılık San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	71.500.000	71.500.000	%100
Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	15.000.000	15.000.000	%100
Pankent San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	89.000.000	88.998.813	%99.99
Pandoğa San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	120.000.000	120.000.000	%100
Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Bağlı Ortaklık	30.000.000	30.000.000	%100
Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş.A.Ş.	Bağlı Ortaklık	15.000.000	15.000.000	%100
Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	İştirak	3.000.000	1.500.000	%50

4.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı iştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler

Ünvanı	Şirketin Nominal Sermayesi	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Beta Ziraat Ve Ticaret A.Ş.	75.000.000,00	%8,93
Pancar Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	8.000.000,00	%3,40
Ovis San.Ve Tic.A.Ş.	4.000.000,00	%5,82
Şeker Internatıonal Bankıng Unıt Ltd.	5.000.000 USD	%1,40
S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi*	31.863.671,62	%0,00

** Bağlı Menkul Kıymetler Tablosunda belirtildiği üzere Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi'nin 700 TL nominal bedelli hissesi dolayısıyla Şirketimizle Kooperatif arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmaktadır.*

4.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları ve Pay Geri Alım Programı

Şirketimiz, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladıktan sonra fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler kapsamında, 22.05.2023 – 15.06.2023 tarih aralığında halka arzda satışa aracılık eden Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket hesabından 17.466.339 adet KAYSE hisse senedini 492.466.655 TL'ye satın almıştır.

Şirket Yönetim Kurulumuz 16.08.2024 tarihinde; Türk Ticaret Kanunu'nun 379'uncu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22'nci, 48'inci, 101'inci ve 108'inci maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" hükümleri uyarınca, Şirketimizin Borsa İstanbul'da oluşan hisse değerinin şirketin gerçek performansını yansıtmadığının düşünülmesi, başta halka açık pay sahiplerimiz olmak üzere tüm hissedarlarımızın menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla KAP'ta ve şirket resmi sitesinde usul ve esasları yer alan Pay Geri Alım Programı'nın Şirket genel kurulunun onayına sunulmasına karar vermiş olup, söz konusu Pay Geri Alım Programı'na ilişkin önerge, 19.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Geri Alım Programı'nın süresi, Geri Alım Programı'nın onaylandığı genel kurul tarihinden itibaren azami üç (3) yıl olarak belirlenmiş olup, Geri Alıma Konu Azami Pay Miktarı 35.300.000 adet, Geri Alım İçin Ayrılan Fonun Toplam Tutarı ise 1.046.645.000-TL olarak ilan edilmiştir.

4.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 1 Mayıs -31 Ekim 2024 dönemi muhasebe defter, kayıt ve belgeleri ile bu döneme ilişkin beyannameleri ve mali tabloları 3568 Sayılı Kanun kapsamında Yeminli Mali Müşavir tarafından, 6102 Sayılı Ticaret Kanunu kapsamında bağımsız denetçi tarafından denetlenirken, kamu denetimi yapılmamıştır.

4.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

4.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır

4.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedeflere uygun olarak yıllık bütçe oluşturulmakta ve faaliyet sonuçlarının, bütçe ile uyumluluğu izlenmektedir. 19.09.2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısında, 01.05.2023-30.04.2024 faaliyetlerine ilişkin alınan kararlar Şirketimizce uygulanmıştır.

4.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.05.2024-31.10.2024 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketin 01.05.2024-31.10.2024 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 14.562.638 TL harcaması bulunmaktadır.

4.16 Hakim Şirket ile İlişkiler

Şirketimiz, S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifinin bir bağlı ortaklığıdır. S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi ile 01.05.2024-31.10.2024 döneminde de önceki dönemlerde olduğu gibi ticari ilişkilerini sürdürmüştür. Bu ticari ilişkiler sürdürülürken belirlenen faaliyetler çerçevesinde 3. Şirket ve kurumlara uygulanan politikalarından farklı bir sistem uygulanmamıştır. (Bu durum bağlı bulunan diğer şirketler grubu üyeleri içinde geçerlidir.)

	Alım	Satım
Mal ve Hizmet	2.009.865	12.983.158
Diğer	182.145	3.996.458
	2.192.010	**16.979.616**

Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi'nden diğer alacaklar tutarı kooperatifin ticari ve diğer faaliyetlerinden çiftçilere yapmış olduğu motorin, sulama ve zirai alet gibi avanslara ilişkin Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. tarafından gönderilen tutarlar ile hizmet ve küspe satışlarından oluşmaktadır. Özel fiyatlandırmaya tabi herhangi bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleri içinde belirtilen işlemlerin tamamı açıklanabilir, karşılaştırılabilir niteliktedir. Bağlı olunan hâkim şirket yönlendirmesiyle onun ya da ilişkili olduğu herhangi bir kişi ya da kurum yararına veya zararına yapılan yasal olmayan bir işlem bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz 01.05.2024-31.10.2024 finansal dönemini (2.093.892.297) TL net zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 44.984.615.188 TL olup karşılığında 29.724.409.328 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

5.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler

Finansal Veriler	**01.05.2024 – 31.10.2024**	**01.05.2023 – 31.10.2023**
KAR-ZARAR TABLOSU		
Hasılat	8.359.213.375	8.492.010.145
Brüt Kar/(Zararı)	(459.745.857)	167.450.800
Esas Faaliyet Zararı	(985.443.618)	(359.191.016)
Net Dönem Zararı	(2.093.892.297)	(3.547.434.418)
FİNANSAL DURUM TABLOSU	**01.05.2024 – 31.10.2024**	**01.05.2023 – 30.04.2024**
Dönen Varlıklar	16.599.648.590	23.478.868.056
Duran Varlıklar	28.384.966.598	28.063.946.262
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.009.919.960	15.408.995.642
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.250.285.900	4.222.329.339
Özkaynaklar	29.724.409.328	31.911.489.337

5.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

5.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler Ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzun 29.04.2021 tarih ve 110 sayılı kararı ile belirlenmiştir. Şirket kârının dağıtımına ilişkin esaslar Esas Sözleşmenin 21.Maddesi ile düzenlenmiştir. Şirket'te kârın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümlerine uygun olarak belirlenen kâr dağıtım politikası çerçevesinde alınan Yönetim Kurulu önerisi, Genel kurul tarafından karara bağlanır. Yıllık kârın ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı SPK'nın düzenlemelerine uygun şekilde Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz. Geri alma hakkına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklıdır.

Kârın dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve sermaye piyasası mevzuatı ile SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Kâr Payı Dağıtım Politikasının; pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in büyümesi, planlanan sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımları ve kârlılık durumu arasındaki hassas denge göz önünde tutularak yatırımcıların temettü geliri elde etmeleri için aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiştir.

a) Dönem kârından TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler ayrılarak "dağıtılabilecek kar" belirlenir.

b) TTK ve vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

c) Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmaz.

d) Şirketimizin, büyüme hedefleri, karlılık durumu, sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımlarının gerektirdiği fon ihtiyaçları da dikkate alınarak; TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen asgari oranda kâr dağıtımı yapılması temel ilke olarak belirlenmiştir.

Ancak Şirketimizin kâr dağıtabilme potansiyeli dikkate alınarak yönetim kurulunca asgari oranının üzerinde kâr dağıtım kararı alınması ve genel kurulun onayına sunulması her zaman mümkündür.

e) Kâr dağıtım kararı alındığı takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılması hususu Şirket yönetim kurulunun önerisi ile genel kurulca kararlaştırılır.

f) Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kâr payları dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

g) Ana sözleşmede yöneticilere ve çalışanlara kâr payı verilmesi hususunda herhangi bir madde bulunmamaktadır.

h) Kâr payı ödemeleri ilgili yasal düzenlemeler dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde genel kurulun onayını müteakip yine genel kurulun tespit ettiği tarihte ortaklarımıza dağıtılacaktır.

ı) Sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak ve Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir.

Genel kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kâr" matrahına eklenir.

i) Kâr dağıtımında Şirket yönetimi, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında tutarlı bir denge gözetir.

j) Şirket, TTK; sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşme ve genel kurul kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtımı kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımı yapabilir.

k) Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtımı kararlarının alınmasında dikkate alınır.

Şirket esas sözleşmesi uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında; 19.09.2024 tarihli Genel Kurulun kararı ile şirket Yönetim Kurulu, ilgili yetkiye dayanarak Mevcut ekonomik konjonktür, Şirketin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit akışı, finansman politikaları ve ortaklarımızın menfaatleri dikkate alınarak 2023 yılı hesap dönemi dağıtılabilir karının dağıtılmamasına ve geçmiş yıl karları hesabına aktarılmasına ilişkin karar almıştır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1 Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri İç Denetim Başkanlığı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

6.2 Riskin Erken Saptanması Ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına Ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Komite'nin amacı, Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir. Komite, Kayseri Şeker Fabrikasına Yönetim Kurulu'nca atanan, biri Başkan olmak üzere üç üyeden oluşur. Komite Başkanı, Kayseri Şeker Fabrikası Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

6.3 Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı Ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Ekonomik gelişmelere paralel olarak Şirketin maruz kalabileceği riskler kredi ve alacak riskleri ile finansal riskler olarak iki ana grupta değerlendirmektedir:

6.3.1 Kredi ve Alacak Riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un ticari ve diğer alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Finansal varlıkların defter değerleri maruz kalınan azami kredi riskini göstermektedir.

Ticari ve diğer alacaklar riski: Grup'un maruz kaldığı kredi riski temel olarak her bir müşterinin kendi bireysel özelliklerinden etkilenmektedir. Ancak yönetim, Grup'un müşteri bazındaki kredi riskini etkileyebilecek faktörleri, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör ve ülkelerin temerrüt risklerini de içerecek şekilde, değerlendirir.

6.3.2 Finansal Riskler

i. Likidite Riski

Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Grup, ürün ve servislerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

ii. Faiz Oranı Riski

Piyasada farklı faiz oranlarının uygulanması ve faiz oranlarındaki değişimler mali sonuçlar açısından çok önemli bir risk oluşturmaktadır. Faiz oranı riskinin kontrolünde kredi kullanımlarında sabit faiz, değişken faiz gibi dengeler dikkate alınmaktadır.

iii. Döviz Kuru Riski

Ülkemizdeki şirketlerin maruz kalınan en önemli risklerden olmakla birlikte, Şirketimizin aktif pasif yapısı içinde yabancı para cinsinden varlık ve borçların oransal olarak çok düşük düzeyde bulunması, satışlarımızın tamamına yakınının Türk Lirası cinsinden olması sebebiyle Şirketimizin kur riski düşüktür.

Merkez Bankası para politikası uygulamaları da dikkate alınarak ihracat seviyesinin yüksekliği desteğinde çok düşük maliyetli fırsat olarak çıkmış döviz kredileri kullanılmış, alternatif finansman yöntemi olarak da opsiyon ve forward uygulamaları takip edilmiş; ancak Şirket'te uygulanmamıştır.

iv. Değerlendirmeler

Gelecek faaliyet dönemlerinde satışlarımız, gelir yaratma kapasitemiz ve kârlılık oranlarımızda, piyasa koşulları ve faaliyet dinamiklerimize bağlı olarak dönemsel değişiklikler gözlenebilir. Ancak, bu değişikliklere uyum sağlamak ve sürdürülebilir bir performans göstermek öncelikli hedefimizdir. Sermaye risk yönetimiyle bir yandan faaliyetlerin sürekliliği sağlanmaya çalışılırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesi en verimli şekilde kullanılarak, maliyet tasarrufu ve teknolojik yeniliklerle verimlilik artışı sağlanmak suretiyle kârlılığın artırılması hedeflenmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirketimizin 16.08.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında;

19.12.2024 tarihinde 20,04 TL fiyat ile 598.895,40 TL nominal değerli 29.885 adet pay, 20.12.2024 tarihinde 20,64- 20,78 TL (ortalama 20,71 TL) fiyat aralığından 13.977.000 TL nominal değerli 675.000 adet pay geri alınmıştır. Bu program kapsamında Şirketimizin yapmış olduğu geri alınmış payları toplamı 20,68 TL ortalama fiyat ile 14.575.895,40 TL nominal değerli 704.885 adet olarak gerçekleşmiştir.

6 Haziran 2024 tarihli 18 Numaralı Yönetim Kurulu kararına göre; Şirket, 2024-2025 kampanya döneminde sözleşmeli olarak pancar eken çiftçilerimizden pancarını teslim eden, şirketten alacaklı durumunda olan çiftçilere, alacak tutarını aşmayacak şekilde beher ton için anlaşmalı bankalar aracılığıyla zirai temlik kredisi kullandırılmasına, kullandırılacak zirai temlik kredisinin miktarı ve tarihi ile ilgili genel müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir. Bu karara istinaden 31.10.2024 tarihine kadar 181.280.480 TL temlik kredisi kullandırılmış olup bu tarihten 31.12.2024 tarihine kadar ise 32.367.670 TL temlik kullandırılmış ve bu tarihten sonra temlik kredisi kullanımı olmamıştır.

7.2 Kurumsal Yönetim

7.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (“Tebliğ”)’nin Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5’inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen göstermektedir. Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimiz, 01.05.2024 – 31.10.2024 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği’nde (“Tebliğ”) yer alan zorunlu ve gönüllü ilkelere uyum konusunda azami gayret ve özeni göstermiş olup, yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz ile menfaat sahipleri arasında hiçbir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri’nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)”’na Şirketin kurumsal internet sitesi olan https://kayseriseker.com/tr/ adresinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” bölümünden ulaşılması mümkündür.

7.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket, olağan iş akışı çerçevesinde, ilişkili tarafları ile işlemlerde bulunmaktadır ve bulunmaya devam edecektir. Şirket, geçmişte olduğu gibi gelecekte de ilişkili taraflarıyla Şirket’in faaliyetlerinin ve kârlılığının sürdürülebilmesi amacıyla işlemler gerçekleştirebilecektir.

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin bilgiler 31.10.2024 tarihli finansal raporumuzun 6 no’lu dipnotunda yer almaktadır.

7.2.3 Kredi Derecelendirme

Derecelendirme Tarihi	30.10.2023	30.10.2024
Derecelendirme Kuruluşu	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.
Uzun Vadeli Ulusal Notu	A - (tr)	BBB (tr)

8. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri; Sn. Prof. Dr. Mehmet Arslan, Sn. Şaban Güner ve Sn. Anfer Yılmaz aşağıdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişlerdir.

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

9. FİNANSAL RAPOR

FİNANSAL DURUM TABLOSU

		(Sınırlı denetimden geçmiş) Cari Dönem	*(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem*
	Dipnot	**31 Ekim 2024**	**30 Nisan 2024**
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	*4*	2.372.258.830	1.909.148.531
Ticari alacaklar		2.258.709.502	9.870.783.145
- İlişkili olmayan taraflardan	*7*	*2.258.709.502*	*9.870.783.145*
Diğer alacaklar		11.195.553	58.706.095
- İlişkili taraflardan	*6*	*4.093.586*	*30.022.484*
- İlişkili olmayan taraflardan	*8*	*7.101.967*	*28.683.611*
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		14.233.354	10.486
Canlı varlıklar	*11*	117.440.127	120.296.936
Stoklar	*9*	9.299.875.575	10.819.415.308
Peşin ödenmiş giderler	*10*	2.055.455.151	173.344.755
Diğer dönen varlıklar		470.480.498	527.162.800
Toplam dönen varlıklar		**16.599.648.590**	**23.478.868.056**
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		2.850.205	3.138.310
- İlişkili olmayan taraflardan	*7*	*2.850.205*	*3.138.310*
Diğer alacaklar		1.070.006	1.091.680
- İlişkili olmayan taraflardan	*8*	*1.070.006*	*1.091.680*
Finansal yatırımlar		84.777.826	84.777.826
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar		5.759.580	7.257.707
Canlı varlıklar	*11*	254.006.190	251.557.249
Maddi duran varlıklar	*12*	15.823.130.259	15.708.191.736
Maddi olmayan duran varlıklar		2.495.928.582	2.501.077.013
-Şerefiye		*133.560.029*	*133.560.029*
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	*13.1*	*2.362.368.553*	*2.367.516.984*
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	*14*	9.601.392.794	9.410.242.151
Kullanım hakkı varlıkları	*13.2*	39.375.292	57.989.342
Ertelenmiş vergi varlığı	*23*	1.218.773	8.452.524
Peşin ödenmiş giderler	*10*	75.457.091	30.170.724
Toplam duran varlıklar		**28.384.966.598**	**28.063.946.262**
Toplam varlıklar		**44.984.615.188**	**51.542.814.318**

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Dipnot	*(Sınırlı denetimden geçmiş)* *Cari Dönem*	*(Bağımsız denetimden geçmiş)* *Önceki dönem*
		31 Ekim 2024	**30 Nisan 2024**
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar		4.890.368.265	12.169.076.029
- Banka kredileri	*5.1*	*4.873.172.811*	*12.145.457.510*
- Kiralama işlemlerinden borçlar	*5.2*	*17.195.454*	*23.618.519*
Ticari borçlar		5.431.185.025	2.244.024.715
- İlişkili taraflara	*6*	*431.521*	*164.591*
- İlişkili olmayan taraflara	*7*	*5.430.753.504*	*2.243.860.124*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		194.976.880	112.852.120
Diğer borçlar		168.992.917	176.700.094
- İlişkili taraflara	*6*	*108.767.693*	*91.088.623*
- İlişkili olmayan taraflara	*8*	*60.225.224*	*85.611.471*
Ertelenmiş gelirler	*15*	141.816.158	202.452.380
Dönem karı vergi yükümlülüğü		--	338.087.192
Kısa vadeli karşılıklar		133.714.586	127.972.468
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	*16*	*94.268.035*	*88.868.035*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*16*	*39.446.551*	*39.104.433*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		48.866.129	37.830.644
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**11.009.919.960**	**15.408.995.642**
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar		73.097.780	90.589.096
- Banka kredileri	*5.1*	*59.301.818*	*64.249.834*
- Kiralama işlemlerinden borçlar	*5.2*	*13.795.962*	*26.339.262*
Diğer borçlar		5.858.391	333.604
- İlişkili olmayan taraflara	*8*	*5.858.391*	*333.604*
Uzun vadeli karşılıklar		610.516.122	509.588.881
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	*16*	*610.516.122*	*509.588.881*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	*23*	3.560.813.607	3.621.817.758
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**4.250.285.900**	**4.222.329.339**
Toplam yükümlülükler		**15.260.205.860**	**19.631.324.981**

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Dipnot	*(Sınırlı denetimden geçmiş) Cari Dönem*	*(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem*
		31 Ekim 2024	**30 Nisan 2024**
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	*17*	706.000.000	706.000.000
Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	*17*	6.651.126.103	6.651.126.103
Hisse senedi ihraç primleri	*17*	3.168.618.774	3.168.618.774
Geri alınmış paylar (-)	*17*	(534.596.097)	(534.596.097)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		2.951.626.347	3.044.814.059
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		*(577.087.384)*	*(483.899.672)*
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları		*3.528.713.731*	*3.528.713.731*
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	*17*	1.550.634.474	1.519.877.440
Geçmiş yıllar karları		17.324.892.893	17.122.787.353
Net dönem (zararı) / karı		(2.093.892.439)	232.862.574
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		**29.724.410.055**	**31.911.490.206**
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı		(727)	(869)
Toplam özkaynaklar		**29.724.409.328**	**31.911.489.337**
Toplam kaynaklar		**44.984.615.188**	**51.542.814.318**

KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Dipnot	*(Sınırlı denetimden geçmiş)* *1 Mayıs - 31 Ekim 2024*	*(Sınırlı denetimden geçmemiş)* *1 Ağustos - 31 Ekim 2024*	*(Sınırlı denetimden geçmiş)* *1 Mayıs - 31 Ekim 2023*	*(Sınırlı denetimden geçmemiş)* *1 Ağustos - 31 Ekim 2023*
Kar veya zarar kısmı					
Hasılat	*19*	8.359.213.375	3.749.154.448	8.492.010.145	1.481.140.600
Satışların maliyeti	*20*	(8.818.959.232)	(4.350.946.043)	(8.324.559.345)	(1.367.249.028)
Brüt (Zarar) / kar		**(459.745.857)**	**(601.791.595)**	**167.450.800**	**113.891.572**
Genel yönetim giderleri (-)		(368.513.053)	(222.464.275)	(319.077.181)	(175.954.562)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)		(150.420.913)	(75.330.505)	(121.035.001)	(68.049.502)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(34.152.061)	(14.754.361)	(33.449.433)	(15.881.322)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		150.832.280	133.930.936	211.910.219	182.231.534
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)		(123.444.014)	(9.999.782)	(264.990.420)	(67.428.415)
Esas faaliyet zararı		**(985.443.618)**	**(790.409.582)**	**(359.191.016)**	**(31.190.695)**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		240.587.399	218.836.557	100.523.358	48.864.545
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		(21.203.654)	(161.206)	(1.381.608.826)	(1.381.572.983)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından paylar		67.667	12.636	(744.921)	(645.270)
Finansman gideri öncesi faaliyet zararı		**(765.992.206)**	**(571.721.595)**	**(1.641.021.405)**	**(1.364.544.403)**
Finansman gelirleri	*22*	106.937.516	37.619.921	280.736.460	95.389.624
Finansman giderleri (-)	*22*	(1.749.876.873)	(635.918.769)	(490.335.239)	(97.615.727)
Parasal kayıp/kazanç		292.331.437	348.938.150	(118.302.497)	77.385.402
Sürdürülen faaliyet vergi öncesi dönem zararı		**(2.116.600.126)**	**(821.082.293)**	**(1.968.922.681)**	**(1.289.385.104)**
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri					
- Dönem vergi gideri		--	6.093.656	(123.944.672)	45.234.580
- Ertelenmiş vergi gideri	*23*	22.707.829	(195.811.840)	(1.454.567.065)	(206.555.234)
Sürdürülen faaliyetler dönem zararı		**(2.093.892.297)**	**(1.010.800.477)**	**(3.547.434.418)**	**(1.450.705.758)**
Dönem zararının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		142	(100)	(1.550)	(683)
Ana ortaklık payları		(2.093.892.439)	(1.010.800.377)	(3.547.432.868)	(1.450.705.075)
Net dönem zararı		**(2.093.892.297)**	**(1.010.800.477)**	**(3.547.434.418)**	**(1.450.705.758)**

Pay başına kar				
Adi pay başına kar				
-Sürdürülen faaliyetlerden adi pay başına kar	(2,966)	(1,432)	(5,097)	(2,099)
-Sürdürülen faaliyetlerden sulandırılmış adi pay başına kar	(2,966)	(1,432)	(5,097)	(2,099)

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

		(Sınırlı denetimden geçmiş)	*Sınırlı denetimden geçmemiş)*	*(Sınırlı denetimden geçmiş)*	*Sınırlı denetimden geçmemiş)*
	Dipnot	**1 Mayıs – 31 Ekim 2024**	**1 Ağustos-31 Ekim 2024**	**1 Mayıs – 31 Ekim 2023**	**1 Ağustos-31 Ekim 2023**
Diğer kapsamlı gelir kısmı					
Dönem karı		**(2.093.892.297)**	**(1.010.800.477)**	**(3.547.434.418)**	**(1.450.705.758)**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	*17*	(124.250.283)	31.902.764	(56.769.749)	(23.563.121)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	*17*	31.062.571	(7.975.692)	14.192.437	5.890.779
Vergi sonrası diğer kapsamlı gider		**(93.187.712)**	**23.927.072**	**(42.577.312)**	**(17.672.342)**
Toplam kapsamlı gelir		**(2.187.080.009)**	**(986.873.405)**	**(3.590.011.730)**	**(1.468.378.100)**
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		142	(100)	(1.550)	(683)
Ana ortaklık payları		(2.187.080.151)	(986.873.305)	(3.590.010.180)	(1.468.377.417)
Toplam kapsamlı gelir		**(2.187.080.009)**	**(986.873.405)**	**(3.590.011.730)**	**(1.468.378.100)**

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler: Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler: Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Zararlar: Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Birikmiş Zararlar: Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
30 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	**706.000.000**	**6.651.126.103**	**3.168.618.774**	**(534.596.097)**	**3.528.713.731**	**(483.899.672)**	**1.519.877.440**	**17.122.787.353**	**232.862.574**	**31.911.490.206**	**(869)**	**31.911.489.337**
Transferler	--	--	--	--	--	--	30.757.034	202.105.540	(232.862.574)	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	--	--	--	--	**(93.187.712)**	--	--	**(2.093.892.439)**	**(2.187.080.151)**	**142**	**(2.187.080.009)**
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	(2.093.892.439)	(2.093.892.439)	142	(2.093.892.297)
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	(93.187.712)	--	--	--	(93.187.712)	--	(93.187.712)
31 Ekim 2024 itibarıyla bakiye	**706.000.000**	**6.651.126.103**	**3.168.618.774**	**(534.596.097)**	**3.528.713.731**	**(577.087.384)**	**1.550.634.474**	**17.324.892.893**	**(2.093.892.439)**	**29.724.410.055**	**(727)**	**29.724.409.328**

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler: Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler: Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Zararlar: Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Birikmiş Zararlar: Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
30 Nisan 2023 itibarıyla bakiye	**600.000.000**	**6.545.312.740**	--	--	**2.530.775.366**	**(320.368.344)**	**860.034.293**	**10.134.214.778**	**7.963.955.605**	**28.313.924.438**	**(433)**	**28.313.924.005**
Transferler	--		--	--	--	--	12.089.876	7.951.865.729	(7.963.955.605)	--	--	--
Halka arz edilmiş sermaye	106.000.000	105.813.363	--	--	--	--	--	--	--	**211.813.363**	--	**211.813.363**
Ödenen Temettüler	--	--	--	--	--	--	113.157.174	(440.925.707)	--	**(327.768.533)**	--	**(327.768.533)**
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)	--	--	--	(534.596.097)	--	--	534.596.097	(534.596.097)	--	**(534.596.097)**	--	**(534.596.097)**
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	--	--	3.168.819.518	--	--	--	--	--	--	**3.168.819.518**	--	**3.168.819.518**
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	--	--	--	--	**(42.577.312)**	--	--	**(3.547.432.868)**	**(3.590.010.180)**	**(1.550)**	**(3.590.011.730)**
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	(3.547.432.868)	(3.547.432.868)	(1.550)	(3.547.434.418)
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	(42.577.312)	--	--	--	(42.577.312)	--	(42.577.312)
31 Ekim 2023 itibarıyla bakiye	**706.000.000**	**6.651.126.103**	**3.168.819.518**	**(534.596.097)**	**2.530.775.366**	**(362.945.656)**	**1.519.877.440**	**17.110.558.703**	**(3.547.432.868)**	**27.242.182.509**	**(1.983)**	**27.242.180.526**

NAKİT AKIŞ TABLOSU

	Dipnot	(Sınırlı denetimden geçmiş) 1 Mayıs-31 Ekim 2024	(Sınırlı denetimden geçmiş) 1 Mayıs-31 Ekim 2023
A. İşletme Faaliyetlerden Kullanılan Nakit Akışları		**8.759.866.521**	**2.694.888.667**
Dönem zararı		**(2.093.892.297)**	**(3.547.434.418)**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	21	364.605.471	264.675.629
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16	29.210.667	33.518.863
Şüpheli alacak karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	7,8	101.031	10.347.422
İzin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16	18.784.010	11.897.430
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16	6.231.459	7.284.509
Yatırım amaçlı gayrimenkulün yeniden değerlemesi ile ilgili düzeltmeler	14	(191.150.643)	1.378.137.878
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		13.960.276	(12.652.487)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		1.600.882.355	48.486.749
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar		(67.667)	744.921
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları		3.289.800	101.510.167
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler		(22.707.829)	1.578.511.737
Envanter üzerindeki net gerçekleşebilir değer düzeltmeleri	9	5.193.038	604.420
Parasal kayıp / kazanç		(1.121.676.150)	(1.434.045.210)
Toplam düzeltmeler		**706.655.818**	**1.989.022.028**
Ticari alacaklardaki değişim		7.613.140.115	1.909.578.161
Canlı varlıklardaki değişim		(4.442.128)	(91.859.841)
Stoklardaki değişim		1.530.151.346	395.099.263
Ticari borçlardaki değişim		3.187.160.310	3.996.662.027
Diğer borçlardaki değişim		(2.182.390)	(59.472.204)
Diğer alacaklardaki değişim		50.229.276	239.511.353
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim		(60.636.222)	29.390.186
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim		82.124.760	(15.452.042)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		(1.927.396.763)	(1.966.296.063)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim		11.045.971	(99.064.231)
Diğer dönen/duran varlıklardaki değişim		56.682.302	243.460.452
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**10.535.876.577**	**4.581.557.061**
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**(388.773.577)**	**(328.256.004)**
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında ödemeler	16	(36.453.031)	(57.588.320)
Vergi ödemeleri		(352.320.546)	(270.667.684)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(393.718.051)**	**(434.894.719)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	12,13	4.053.602	20.197.480
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12,13	(484.750.046)	(624.882.167)
Alınan faiz		86.978.393	169.789.968
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(7.555.535.955)**	**(784.811.687)**
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5.1- 5.2	(20.322.358)	(361.784)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	5.1	6.833.570.538	463.395.905
Anapara ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5.1	(13.703.107.760)	(3.073.815.821)
Ödenen faizler	5.1	(665.676.375)	(692.298.239)
Halka arz edilmiş sermaye		--	211.813.363
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)		--	(534.596.096)
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		--	3.168.819.518
Ödenen temettüler		--	(327.768.533)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C)		**810.612.515**	**1.475.182.261**
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		**(348.656.410)**	**(475.057.325)**
E. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		**1.163.059**	**1.570.488**
F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	**4**	**1.909.089.666**	**1.111.953.235**
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	**4**	**2.372.208.830**	**2.113.648.659**

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmî gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı
Hurşit DEDE

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Gökhan GÜZAR

Yönetim Kurulu Üyesi
Ender BATUKAN

Yönetim Kurulu Üyesi
Aziz Murat ULUĞ

Yönetim Kurulu Üyesi
Adem ÖNER

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Mehmet ARSLAN

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Şaban GÜNER

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Anfer YILMAZ

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

Kayseri Şeker
Şeker Mahallesi, Osman Kavuncu Bulvarı, No: 314, 38070, Kocasinan / KAYSERİ
Tel: 0(352) 331 24 00

Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri
Kayseri Yolu Üzeri, 8. Km. Boğazlıyan / YOZGAT
Tel: 0(354) 645 25 20

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri
Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi. No: 96 Turhal / TOKAT
Tel: 0(356) 275 35 41

Kayseri
Şeker