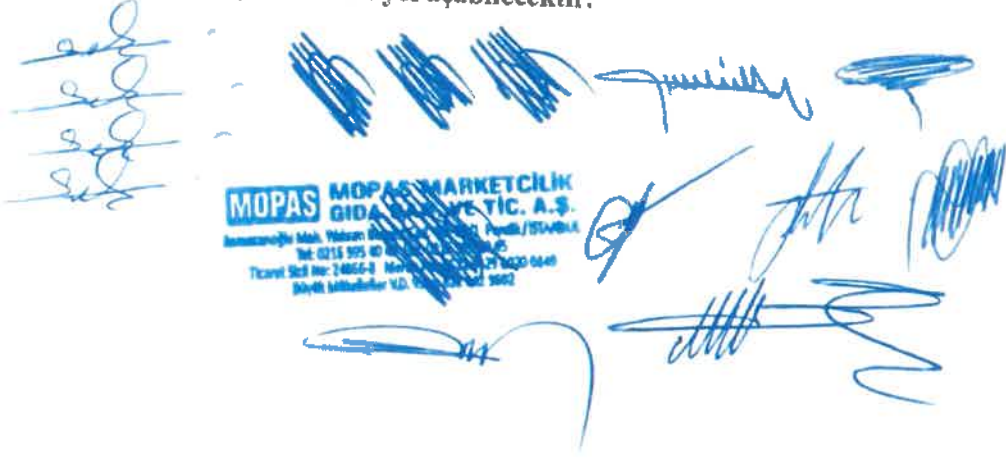


GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

İşbu İzahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

The block contains several handwritten signatures in blue ink. There are also two official stamps. The first stamp is from 'MOPAS GIDA VE TİC. A.Ş.' with contact information: 'Barbaros Mah. Marmara Evi No 3 Ağaçlıkyay New York', 'İç Kapı No: 10', 'Boğaziçi Kurumlar V.D. No: 1678', and 'Mersis No: 0475003070001'. The second stamp is from 'info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.' with contact information: 'Barbaros Mah. Marmara Evi No 3 Ağaçlıkyay New York', 'İç Kapı No: 10', 'Boğaziçi Kurumlar V.D. No: 1678', and 'Mersis No: 0475003070001'.



İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ.....	7
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR.....	8
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	9
2. ÖZET.....	13
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	35
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	35
5. RİSK FAKTÖRLERİ	37
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	68
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	92
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	131
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	135
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	142
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	164
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	172
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	172
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	174
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	174
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	182
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	183
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	186
19. ANA PAY SAHİPLERİ	188
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	190
21. DİĞER BİLGİLER	195
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	207
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	214
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	217
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	227
26. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER	270
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAHHÜTLER.....	271
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	275
29. SULANMA ETKİSİ	278
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	279
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	280
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	280
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	291
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	292
35. EKLER	292

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA VE TİC. A.Ş.
Bağcıbaşı Mah. Yıldırım Sok. No: 10 Kat: 3 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 395 40 00
Ticaret Sicil No: 24864-E Mersis: 34020100000000000000
Bu belge 10/10/2023 tarihinde onaylanmıştır.



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No: 3 Ağaçlıkyolu Newwork



Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
A.Ş.	Anonim Şirket
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları/USD/ Amerikan Doları	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
ATM	Otomatik Para Çekme Makinesi (<i>Automated Teller Machine</i>)
Avro/Euro	Avrupa Birliği Para Birimi
BİAŞ/Borsa/Borsa İstanbul/BİST	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
COVID-19	Koronavirüs Pandemisi 2019
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇED Raporu	Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu
ÇED Yönetmeliği	25.11.2014 tarihli ve 29186 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre Kanunu	11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
EFT	Elektronik Fon Transferi
Esas Sözleşme	Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar
FMCG	Fast Moving Consumer Goods (<i>Hızlı Tüketim Ürünleri</i>)
İnfo Yatırım/Aracı Kurum/Yetkili Kuruluş/Konsorsiyum Lideri	İnfo Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
GES	Güneş Enerjisi Santrali
Grup	Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile birlikte bağlı ortaklıkları Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
GVK	06.01.1961 tarihli ve 10700 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Fatma NARMAN ÜLKÜ, Abdülmecit DEMİNER, Selahattin ŞEN, Hacı Ferhat NARMAN, Zekeriya NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN, Hacı Dursun NARMAN, Nedim KURT Eyüp NARMAN, Mahmut Celal SEYREK, Solmaz ŞEN, Murat Selçuk ŞEN, Serpil Tuba ŞEN, Mehmet Serkan ŞEN

**MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.**
Kumruoğlu Mah. Pazarı No: 1/1 Kat: 1/1
Tel: 0215 965 4444 Faks: 0215 965 4445
Ticaret Sicil No: 24664-A Mersis: 34020100000000000000
Büyükdere Mah. Pazarı No: 1/1 Kat: 1/1

Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İnşaatı Kat: 1/1 Kat: 1/1
İç Kapı No: 1/1 Kat: 1/1 Kat: 1/1
Boğaziçi Mah. Pazarı No: 1/1 Kat: 1/1
Mersis: 34020100000000000000

Halka Arz Edilen Paylar	:	İhraççı'nın çıkarılmış sermayesinin 230.000.000 TL'den 273.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 43.000.000 TL nominal değerli 43.000.000 adet B grubu pay ve mevcut ortaklardan Fatma Narman ÜLKÜ'ye ait 2.903.258 TL nominal değerli 2.903.258 adet B grubu pay, Abdülmecit DEMİRER'e ait 2.374.481 TL nominal değerli 2.374.481 adet B grubu pay, Selahattin ŞEN'e ait 1.676.610 TL nominal değerli 1.676.610 adet B grubu pay, Hacı Ferişt NARMAN'a ait 1.450.196 TL nominal değerli 1.450.196 adet B grubu pay, Zekeriya NARMAN'a ait 1.421.536 TL nominal değerli 1.421.536 adet B grubu pay, Hacı Mustafa NARMAN'a ait 1.308.329 TL nominal değerli 1.308.329 adet B grubu pay, Hacı Dursun NARMAN'a ait 1.308.329 TL nominal değerli 1.308.329 adet B grubu pay, Nedim KURT'a ait 924.285 TL nominal değerli 924.285 adet B grubu pay, Eyüp NARMAN'a ait 366.848 TL nominal değerli 366.848 adet B grubu pay, Mahmut Celal SEYREK'e ait 217.816 TL nominal değerli 217.816 adet B grubu pay, Solmaz ŞEN'e ait 94.578 TL nominal değerli 94.578 adet B grubu pay, Murat Selçuk ŞEN'e ait 94.578 TL nominal değerli 94.578 adet B grubu pay, Serpil Tuba ŞEN'e ait 94.578 TL nominal değerli 94.578 adet B grubu pay, Mehmet Serkan ŞEN'e ait 94.578 TL nominal değerli 94.578 adet B grubu pay olmak üzere toplamda 57.330.000 TL nominal değerli 57.330.000 adet B grubu pay
Halka Arza Aracılık Sözleşmesi	:	27.03.2024 tarihinde imzalanan ve 15.01.2025 tarihinde revize edilen Halka Arza Aracılık Sözleşmesi
ISIN	:	Uluslararası Menkul Kıymet Kodu (International Securities Identification Number)
İhraççı/Şirket/Mopaş	:	Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
İSG	:	İş Sağlığı ve Güvenliği
KAP	:	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Karlıca Gayrimenkul	:	Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
Kent Ges	:	Kent Ges Enerji İnşaat Limited Şirketi
kg	:	Kilogram
KDV	:	Katma Değer Vergisi
KVK	:	21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Ltd. Şti.	:	Limited Şirketi
m²	:	Metrekare
m	:	Metre
mm	:	Milimetre
MKK	:	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
MKS	:	Merkezi Kaydi Sistem



MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Karamançeşme Mah. Yıldırım Sok. No: 10 Kat: 10/10 Pendik/İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 26944-0 Mersis No: 34120600000000000000
Gözetim Kurumları

Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728-03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. F. 10 Kat: 10/10 Pendik/İSTANBUL
Boğaziçi Mah. No: 17 Kat: 17/17 Beşiktaş/İSTANBUL
Mersis No: 34120600000000000000

MW	: Megawatt
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
Sarı Enerji	: Sarı Enerji ve İnşaat Limited Şirketi
Seçkin Peynircilik	: Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Seçkin Seracılık	: Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK/Kurul	: Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	: 30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	: Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	: İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
TCMB/Merkez Bankası	: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TFRS	: Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TFRS-16	: Kiralamalar Standardı
TL	: Türk Lirası
TMS	: Türkiye Muhasebe Standartları
TMS-29	: Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı
TSE	: Türk Standartları Enstitüsü
TSPB	: Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	: 14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	: Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜFE	: Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
ÜFE	: Üretici Fiyat Endeksi
Yıldız Pazar	: Payların Borsa’ya ilk kotasyonunda halka arz edilen payların piyasa değerinin asgari 2.000.000.000 TL olduğu ortaklıkların paylarının işlem göreceği Pazar

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA SANAYİ TİC. A.Ş.
Kamrançlı Mah. Yıldırım
Tel: 0216 595 40 00
Ticaret Sicil No: 24864-0 Mersis No: 34020100000000000000
Büyükdere/Beşiktaş/İstanbul



Borsa İstanbul'un Kurul'a iletilen 19.07.2024 tarih ve E-18454353-100.06[100.06]-27758 sayılı yazısında;

a) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

b) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

c) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması

hususlarının Kurulumuza iletilmesine karar verilmiştir."

denilmektedir.



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilal Sok. No 3 Kat:3 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270968 Şirket Sic. No: 270968
Bodazici Konağı Kat: 3 Beşiktaş / İstanbul
Mersis: 08070037500000000000

Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

The block contains several handwritten signatures in blue ink. In the center, there is a blue stamp for "MOPAS MARKETÇİLİK GIDA SAN. VE TİC. A.Ş." with the following details: "Barbaros Mah. İhtiyar Sok. No: 3/1 Kat: 1 / Beşiktaş / İstanbul", "Tic. Sic. No: 270945", "Tic. Sic. No: 270945", and "Tic. Sic. No: 270945".



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhtiyar Sok. No: 3/1 Kat: 1 / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270945
Mersis No: 08010000900000000000000000

Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı	Sorumlu Olduğu Kısım:
Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi  Hacı Mustafa NARMAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Fatma NARMAN ÜLKÜ 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Abdülmecit DEMİRER 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Selahattin ŞEN 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Hacı Feriştat NARMAN 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI



Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. Piyasalar No: 108
Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 27090
Mersis No: 34780000000000000000

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Metin ETKİN Görevi: Sorumlu Denetçi	Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin ilgili özel bağımsız denetim raporu

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:								
Adı Soyadı: Eren KURT Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	<table><tr><th>Rapor Tarihi</th><th>Rapor Numarası</th></tr><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310207</td></tr><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310208</td></tr><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310209</td></tr></table>	Rapor Tarihi	Rapor Numarası	03.11.2023	MOPAS-2310207	03.11.2023	MOPAS-2310208	03.11.2023	MOPAS-2310209
Rapor Tarihi	Rapor Numarası								
03.11.2023	MOPAS-2310207								
03.11.2023	MOPAS-2310208								
03.11.2023	MOPAS-2310209								
Adı Soyadı: Şerife Seda YÜCEL KARAGÖZ Görevi: Değerleme Uzmanı									
Adı Soyadı: Ahmet İPEK Görevi: Değerleme Uzmanı									

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:				
Adı Soyadı: Eren KURT Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	<table><tr><th>Rapor Tarihi</th><th>Rapor Numarası</th></tr><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310206</td></tr></table>	Rapor Tarihi	Rapor Numarası	03.11.2023	MOPAS-2310206
Rapor Tarihi	Rapor Numarası				
03.11.2023	MOPAS-2310206				
Adı Soyadı: Şerife Seda YÜCEL KARAGÖZ Görevi: Değerleme Uzmanı					
Adı Soyadı: Ahmet Özgün HERGÜL Görevi: Değerleme Uzmanı					

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Kuşçesazlığı Mah. Yıldırım
No: 10.11.905
Ticaret Sicil No: 24844-9
Sicil Sicil No: 24844-9
Sicil Sicil No: 24844-9



Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhtisar
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Ticaret Sicil No: 27094-9
Sicil Sicil No: 27094-9
Sicil Sicil No: 27094-9

2. ÖZET

A--GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B-İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirket'in ticaret unvanı "Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi"dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul Telefon: 0216 595 40 40 İnternet adresi: www.mopas.com.tr KEP adresi: mopas@hs03.kep.tr
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Şirket, Esas Sözleşme'nin "İşletme Konusu" başlıklı 4. maddesi uyarınca; Şirket'in temel işletme konusunu; a) Tüketici ya da son kullanıcıya arz edilebilecek mevzuatın izin verdiği taze olarak tüketilmesi gereken günlük et, süt, süt ürünleri, yaş meyve ve sebze, un ve unlu mamuller, tütün ve tütün mamulleri, katı ve nebati yağ, içecek, bakliyat, kuruyemiş ile hazır yemek dahil her çeşit gıda ürünlerini, aile ihtiyaç maddelerini, kozmetik, cilt ve saç bakım ürünleri, her türlü tüketim malları ile her türlü ticari emtiayı ve hizmeti perakende veya toptan olarak almak, satmak, dış ticaretini yapmak, b) Depolar, marketler, mağazalar, tesisler kurmak da dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli iş alanlarında faaliyet göstermek oluşturmaktadır. Şirket, hızlı tüketim perakendeciliği (FMCG-Fast Moving Consumer Goods) sektöründe faaliyet göstermektedir. Mağaza perakendeciliği ve toptan kanallarında, 10 ana kategoride olmak üzere 18.840 çeşit ürün ile müşteriye hizmet sunmaktadır. Ana kategoriler; Gıda-Şekerleme, Sebze-Meyve, Kuruyemiş Et-Beyaz Et, Süt-Kahvaltılık, İçecekler, Bebek, Kağıt-Kozmetik, Deterjan-Temizlik, Ev-Pet ve Tütün ürünlerinden oluşmaktadır.

Net Satışlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Market Satışları	6.542.243.840	7.987.693.348	10.774.157.163	7.782.957.277	8.748.154.647
Diğer (*)	1.021.888.682	873.760.993	570.258.907	424.935.101	475.849.008
Daire Satışları	176.416.869	90.453.184	15.235.888	15.838.024	2.231.520
Toplam	7.740.549.391	8.951.907.525	11.359.651.958	8.223.730.402	9.226.235.175

(*) Şirket'in genel satışıdır.

Net Satışlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Market Satışları	6.542.243.840	7.987.693.348	10.774.157.163	7.782.957.277	8.748.154.647
Diğer (*)	1.021.888.682	873.760.993	570.258.907	424.935.101	475.849.008
Daire Satışları	176.416.869	90.453.184	15.235.888	15.838.024	2.231.520
Toplam	7.740.549.391	8.951.907.525	11.359.651.958	8.223.730.402	9.226.235.175

(*) Şirket'in genel satışıdır.

Net Satışlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Yurt İçi Satışlar	7.784.517.077	9.005.128.573	11.444.072.263	8.290.345.864	9.325.906.872
Diğer Gelirler	3.213.302	3.009.345	573.101	252	421.367
Satıştan İadeler (-)	-44.089.124	-52.630.038	-79.295.810	-64.438.949	-94.261.607
Satış İskontoları (-)	-3.091.864	-3.600.355	-3.808.865	-2.176.765	-477.551
Diğer İndirimler (-)	0	0	-1.888.731	0	-5.353.906
Toplam	7.740.549.391	8.951.907.525	11.359.651.958	8.223.730.402	9.226.235.175

Net Satışlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Yurt İçi Satışlar	7.784.517.077	9.005.128.573	11.444.072.263	8.290.345.864	9.325.906.872
Diğer Gelirler	3.213.302	3.009.345	573.101	252	421.367
Satıştan İndirimler (-)	-44.089.124	-52.630.038	-79.295.810	-64.438.949	-94.261.607
Satış İskontoları (-)	-3.091.864	-3.600.355	-3.808.865	-2.176.765	-477.551
Diğer İndirimler (-)	0	0	-1.888.731	0	-5.353.906
Toplam	7.740.549.391	8.951.907.525	11.359.651.958	8.223.730.402	9.226.235.175

Şirket'in içinde yer aldığı hızlı tüketim malları (HTM) perakendeciliği (FMCG perakendeciliği) sektörü, hızla tükenen ve sıkça satın alınan ürünleri içeren bir perakende sektördür. Tedarikçiler tarafından sağlanan hızlı tüketime konu nihai ürünlerin son kullanıcılar olan tüketicilere çeşitli yollarla ulaştırılmasını sağlayan faaliyetler bütünüdür. FMCG terimi, "Fast Moving Consumer Goods" kelimelerinin kısaltmasıdır ve tüketici malları sektörünü ifade eder. Bu sektörde yer alan ürünler, genellikle tüketiciler tarafından günlük hayatta sıkça kullanılan, tüketilen veya harcanan ürünlerdir.

Üreticiden tüketiciye tedarik zinciri içerisinde birçok aktör yer almasına rağmen tüketici ile doğrudan ilişki kuran ve köprü vazifesi gören perakendecilik faaliyetleri hem tüketiciler hem de karar vericiler tarafından yakından takip edilmektedir. Bu yönüyle perakende sektörü üreticiler için bir temsilci ve tüketiciler için aradıkları ürüne en hızlı ve ekonomik şekilde ulaşabilmek adına bir garantör niteliği taşımaktadır. (Kaynak: Gürman, A. A., 2006, *Perakendeciliğinde Globalleşme Eğilimleri ve Türk Perakendecilik Sektörüne Etkileri*, 2006, Yüksek Lisans Tezi, s. 4-5.)



Organize perakende sektörü içerisinde, ulusal ve lokal zincirler arasında yıllara göre Grup'un ciro ve fiş sayılarındaki gelişim aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Hasılat (bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Lokal Zincirler	7.998.768	15.491.511	29.277.145	20.598.433	34.231.546
Ulusal Zincirler	63.511.565	124.834.237	244.895.929	170.810.966	301.053.456
Mopaş (*)	1.471.579	3.109.294	6.321.649	4.387.456	7.840.354

Kaynak: Nielsen Verileri

(*) Nielsen raporuna baz, TMS-29 hariç verilerdir.

Fiş Sayısı (bin Adet)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Lokal Zincirler	163.973	192.876	213.855	161.811	168.901
Ulusal Zincirler	1.006.663	1.206.866	1.351.689	1.013.032	1.077.043
Mopaş	29.590	34.242	37.495	28.072	29.868

Kaynak: Nielsen Verileri

Lokal zincirlerdeki toplam hasılat 2021 yılında 8,0 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %93,7 artışla 15,5 milyar TL'ye, 2023 yılında da 2022 yılına göre %88,9 artışla 29,3 milyar TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da 2023 yılının aynı dönemine göre %66,2 artışla 34,2 milyar TL'ye yükselmiştir. Ulusal zincirlerdeki toplam hasılat 2021 yılında 63,5 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %96,6 artışla 124,8 milyar TL'ye, 2023 yılında 2022 yılına göre %96,2 artışla 244,9 milyar TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da 2023 yılının aynı dönemine göre %76,2 artışla 301,1 milyar TL'ye yükselmiştir.

Grup'un Nielsen verilerine (rapora baz TMS-29 hariç verilerdir.) göre toplam hasılatı ise 2021 yılında 1,5 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %111,3 artışla 3,1 milyar TL'ye, 2023 yılında da 2022 yılına göre %103,3 artışla 6,3 milyar TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da 2023 yılının aynı dönemine göre %78,7 artışla 7,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Şirket, dönemler itibarıyla gerçekleştirdiği hasılat artışı ile lokal ve ulusal zincirlerin gerçekleştirdikleri hasılat artışının üzerinde büyüme gerçekleştirmiştir.

Grup'un dönemler itibarıyla hasılatında görülen büyüme oranlarının lokal ve ulusal zincirlere göre daha fazla artış göstermesi sebebiyle, Grup'un hem ulusal pazarda hem de lokal zincirler içindeki hasılat payı da yükselmiştir. 2021 yılında Grup'un hasılatının lokal zincirlerin toplam hasılatı içerisindeki payı %18,4 iken, 2022 yılında %20,1'e, 2023 yılında da %21,6'ya yükselmiştir. Grup'un hasılatının ulusal zincirlerin toplam hasılatı içerisindeki payı ise 2020 yılında %2,3 iken, 2022 yılında %2,5'e, 2023 yılında da %2,6'ya yükselmiştir. 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da Grup'un hasılatının lokal zincirlerin toplam hasılatı içerisindeki payı %22,9, ulusal zincirlerin toplam hasılatı içerisindeki payı ise %2,6 olarak gerçekleşmiştir.

(%) (*)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Mopaş Hasılat Payı (Lokal Zincirler)	18,4	20,1	21,6	21,3	22,9
Mopaş Hasılat Payı (Ulusal Zincirler)	2,3	2,5	2,6	2,6	

Kaynak: Nielsen Verileri

(*) Nielsen raporuna baz, TMS-29 hariç verilerdir.

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GİR. TİC. A.Ş.
Karamançay Mah. Yıldırım Sok. No: 10 Kat: 5
Ticaret Sicil No: 24854-A. Mersant No: 08429 0020 0045
Büyükd. Mh. Karamançay Mah. No: 10 Kat: 5



ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Grubu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Fatma NARMAN ÜLKÜ	A	5.750.000	20,26
	B	40.848.000	
Abdülmecit DEMİRER	A	5.750.000	16,57
	B	32.361.000	
Selahattin ŞEN	A	5.750.000	11,7
	B	21.160.000	
Hacı Ferişt NARMAN	A	5.750.000	10,12
	B	17.526.000	
Hacı Mustafa NARMAN	A	5.750.000	9,13
	B	15.249.000	
Hacı Dursun NARMAN	A	5.750.000	9,13
	B	15.249.000	
Zekeriya NARMAN	B	22.816.000	9,92
Nedim KURT	B	14.835.000	6,45
Eyüp NARMAN	B	5.888.000	2,56
Mahmut Celal SEYREK	B	3.496.000	1,52
Solmaz ŞEN	B	1.518.000	0,66
Murat Selçuk ŞEN	B	1.518.000	0,66
Serpil Tuba ŞEN	B	1.518.000	0,66
Mehmet Serkan ŞEN	B	1.518.000	0,66
Toplam	A+B	230.000.000	100,00

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesinde düzenlendiği üzere; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A grubu pay; sahibine veya vekiline 5 oy hakkı verir. Her bir B grubu pay, sahibine veya vekiline 1 oy hakkı verir.

Doğrudan veya dolaylı olarak Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket'in bilgisi dahilinde mevcut pay sahipleri arasında yönetim hakimiyetini sağlamak amacıyla sözlü ya da yazılı bir anlaşma da bulunmamaktadır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Bilanço

Grup'un özel bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ile 30.09.2024 tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal durum tablosu verilerinden seçilmiş kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL) (*)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	Konsolide			
Finansal Tablo Türü	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Dönem				
Dönen Varlıklar	1.981.792.302	2.543.584.123	2.269.503.776	2.159.770.000
Nakit ve Nakit Benzerleri	335.974.909	652.812.263	612.954.000	612.954.000
Ticari Alacaklar	215.270.669	275.887.297	217.611.008	217.611.008
Diğer Alacaklar	4.290.325	3.892.513	5.069.005	5.069.005

Dönem	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
30.09.2024	2.526,19	1
30.09.2023	1.691,04	1,49385
31.12.2023	1.859,38	1,35860
31.12.2022	1.128,45	2,23861
31.12.2021	686,95	3,67736

Grup'un 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ile 30.09.2024 tarihi itibarıyla dönen varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %48,9, %50,8, %46,9 ve %47,6'dır. Dönen varlıkların önemli bölümü nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve stoklardan oluşmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ile 30.09.2024 tarihi itibarıyla duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %51,1, %,49,2, %53,1 ve %52,4'tür. Duran varlıkların önemli bölümünü maddi duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları oluşturmaktadır. Grup'un 2021 yıl sonunda 4.0 milyar TL olan aktif büyüklüğü, 2022 yıl sonunda temel olarak nakit ve nakit benzerleri ve maddi duran varlıklarındaki artışa bağlı olarak 2021 yıl sonuna göre %23,6 artışla 5,0 milyar TL'ye yükselmiş, 2023 yıl sonunda ise stoklar ve maddi duran varlıklardaki düşüşe bağlı olarak 2022 yıl sonuna göre %3,4 oranında sınırlı azalışla 4,8 milyar TL'ye gerilemiştir. Grup'un aktif büyüklüğü, 30.09.2024 tarihi itibarıyla ise stoklar ve kullanım hakkı varlıklarındaki artışa bağlı olarak 2023 yıl sonuna göre %9,1 artışla 5,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Grup'un, 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ile 30.09.2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı sırasıyla %41,5, %40,5, %37,8 ve %40,8'dir. Kısa vadeli yükümlülüklerin önemli bölümü ticari borçlardan oluşmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ile 30.09.2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklara oranı sırasıyla %22,3, %18,6, %21,0 ve %20,6'dır. Uzun vadeli yükümlülüklerin önemli bölümü uzun vadeli finansal borçlar ve erteleme vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ile 30.09.2024 tarihi itibarıyla özkaynakların toplam kaynaklara oranı ise sırasıyla %36,2, %40,9, %41,2 ve %38,6'dır.

Grup'un 2021 yıl sonunda 336,0 milyon TL olan nakit ve nakit benzerleri, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %94,3 artışla 652,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2023 yıl sonu itibarıyla ise 2022 yıl sonuna göre %6,1 düşükle 613,0 milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un nakit ve nakit benzerleri 30.09.2024 tarihi itibarıyla ise 2023 yıl sonuna göre %9,3 azalışla 556,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un dönem sonları itibarıyla bloke mevduatı bulunmamaktadır. Müşterilerin ödemelerini kredi kartı (POS) ile gerçekleştirme oranlarının artması 2022 yıl sonundaki 2021 yıl sonuna göre artışın bir sebebidir. 30.09.2024 tarihi itibarıyla gözlemlenen azalışın nedeni ise dönem karındaki düşüştür kaynaklanmaktadır.



		giderlerinin, personel artışı ve enflasyon kaynaklı artış göstermesi, esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde sınıflandırılan alışlardan elimine edilen faiz giderlerinin(*) ise faiz oranlarındaki artış kapsamında artış göstermesi çerçevesinde 207,2 milyon TL tutarında esas faaliyet zararı gerçekleşmiştir. Grup'un esas faaliyet kar marjı, 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 2023 ve 2024 yıllarının 3. çeyreği itibarıyla sırasıyla -%1,4, -%2,3, %2,0, -%2,1 ve -%1,2 olarak gerçekleşmiştir. Enflasyon muhasebesi kaynaklı oluşan kalem olan "Net Parasal Pozisyon Kazançları" ise 2021 yılında 447,9 milyon TL, 2022 yılında 903,8 milyon TL, 2023 yılında 847,6 milyon TL, 2023 yılının 3. çeyreğinde 761,2 milyon TL, 2024 yılının 3. çeyreğinde ise 476,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı ise 2021 yılında 216,7 milyon TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %173,7 artışla 593,1 milyon TL'ye, 2023 yılında da 2022 yılına göre %59,6 artışla 946,4 milyon TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla ise 2023 yılının aynı dönemine göre %61,1 azalışla 185,0 milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un net dönem karı 2021 yılında 110,6 milyon TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %222,0 artışla 356,2 milyon TL'ye, 2023 yılında da 2022 yılına göre %113,3 artışla 759,8 milyon TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla ise alışlardan elimine edilen faiz giderleri(*) ve finansman giderlerindeki artışa paralel olarak 2023 yılının aynı dönemine göre %82,5 azalışla 47,3 milyon TL'ye gerilemiştir. (*) TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı kapsamında hasılatın içerisinde yer alan finansman gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirlerin içerisinde "satışlardan elimine edilen faizler" kaleminde, hasılatın içerisinde yer alan finansman giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderlerin içerisinde "alışlardan elimine edilen faizler" kaleminde gösterilmiştir. Grup'un net kar marjı ise 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 2023 ve 2024 yıllarının 3. çeyreği itibarıyla sırasıyla %1,4, %4,0, %6,7, %3,3 ve %0,5 olarak gerçekleşmiştir.															
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.															
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.															
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.															
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Grup'un işletme sermayesi işbu İzahname'nin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir. Grup'un 30.09.2024 tarihi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 2.511.091.102 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 2.154.424.669 TL olup net işletme sermayesi 356.666.433 TL'dir (31.12.2023: 439.297.201 TL, 31.12.2022: 511.091.102 TL, 31.12.2021: 300.647.104 TL). <table><tr><th>Finansal Kalemler (TL)</th><th>31.12.2021</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2023</th><th>30.09.2024</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>1.981.792.302</td><td>2.543.584.123</td><td>2.269.503.736</td><td>2.511.091.102</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>1.681.145.198</td><td>2.026.683.018</td><td>1.830.206.305</td><td>2.154.424.669</td></tr></table>	Finansal Kalemler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	Dönen Varlıklar	1.981.792.302	2.543.584.123	2.269.503.736	2.511.091.102	Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.681.145.198	2.026.683.018	1.830.206.305	2.154.424.669
Finansal Kalemler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024													
Dönen Varlıklar	1.981.792.302	2.543.584.123	2.269.503.736	2.511.091.102													
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.681.145.198	2.026.683.018	1.830.206.305	2.154.424.669													

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GİD. VE TİC. A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 27090
Ticaret Sicil No: 27090
Mersis: 34020100000000000000

Doküman Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman/dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. 11. Katı
Boğaziçi
Merkezi



2024

zamanında belirleme ve kiralama hususunda yaşayabileceği zorluklar, Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli olumsuz etkilere neden olabilir.

- Şirket'in yeni şube yatırımları yanında, farklı alanlarda ve sektörlerde yapacağı yatırımlar başarılı olamayabilir.
- Şirket'in kiracısı olduğu mevcut şubelerinde, kira sözleşmelerinin benzer koşullarda uzatılmaması veya yenilenmemesi, herhangi birinin herhangi bir nedenle faaliyetlerine ara vermesi veya kapanması veya bu şubelerin bulunduğu mahali etkileyen olumsuz olayların meydana gelmesi halinde faaliyetler zarar görebilir.
- Şirket'in depo ve şube faaliyetlerinin devamlılığı için başta iş yeri açma ve çalışma belgesi olmak üzere çeşitli izin ve ruhsatları temin ve idame ettirmesi gerekmektedir. Aynı şekilde bağlı ortaklıkların faaliyetlerinin yürütülmesi için de gerekli izin ve ruhsatlara ihtiyaç duyulmaktadır. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan veya kira sözleşmelerindeki değişiklikler, kiralanmış iş yerinin imar durumu gibi çeşitli nedenlerle söz konusu izin ve ruhsatların zamanında temin edilememesi, ilgili şubelerin faaliyetlerinin geçici veya sürekli olarak durdurulmasına yol açabilir.
- Şirket'in büyüyen mağaza ağı Şirket'in yönetimi, çalışanları, bilgi sistemleri ve iç kontrolleri üzerinde ek bir baskı oluşturabilir ve bu durum Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in itibarını ve marka imajını korumada başarısız olması, faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket, gelecekteki karlılığı konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket, net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi veya büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli şartlarda elde edemeyebilir.
- Şirket'in marketçilik faaliyetleri gereğince, şubelerinde satışa sunmuş olduğu çeşitli ürün gruplarının tedariki 3. kişi tedarikçiler tarafından sağlanmaktadır. Tedarik zincirinde meydana gelecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ürün tedarikinde 3. kişi tedarikçilere bağımlı olması, önemli tedarikçilerin kaybı ve ürün fiyatının değişkenliği, yüksek maliyetler, Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket, ürünlerinin şubelere ve müşterilerine ulaştırılması; kendi bünyesindeki lojistik araçlara, online uygulama platformlarının taşıma hizmetlerine ve 3. kişi lojistik firmalarına bağlıdır. Online uygulama platformlarının taşıma hizmetleri ve 3. kişi lojistik firmalarının yükümlülüklerini yerine getirememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in depo ve şubeleri arasındaki dağıtım ve lojistik alanında meydana gelebilecek kesinti ve aksaklıklar, tedarik zinciri süreçlerini de kesintiye uğratabilir.
- Deprem ve diğer doğal afetler, Şirket'in depo ve şubelerinde hasara yol açarak Grup şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket, zaman zaman mal fiyatlarındaki artışlardan korunabilmek adına tedarikçilerine ön ödeme yapabilmektedir. Ön ödemesi yapılan ürünlerin zamanında temin edilememesi, satışa sunulmaması ya da tedarikçilerin ifa gücüne girmeleri durumunda

- Şirket'in optimizme bir şekilde faaliyetlerini sürdürebilmesi, etkin stok yönetimine bağlıdır. Etkin stok yönetimi yapılamaması, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.
- Grup faaliyetlerinin düzenli bir şekilde takibi, online satış kanallarının ve müşteri sipariş süreçlerinin takibi, finans ve muhasebe bilgilerinin merkez birimlerince izlenmesi, takip edilmesi, stok akışının ve durumunun kontrolü, nakit yönetiminin gerçekleştirilmesi gibi temel bazı işlevlerin tam ve zamanında takip edilmesi büyük ölçüde bilgi teknolojileri altyapısına bağlı olup bilgi teknolojileri altyapısında yaşanabilecek aksaklıklar Grup şirketleri faaliyetlerini, mali denetimini ve operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in faaliyetleri; online sipariş uygulamaları, yemek kartı şirketleri, 3. taraf hizmet sağlayıcıları ve uygulamaları, mobil ödeme işlemcileri, internet altyapısını işletenler ve internet hizmet sağlayıcıları ile mevcut ticari uygulamaların sürdürülmesinden, sistem performansından, siber güvenlik ihlallerinden, bilgi sistemlerinin düzgün çalışmasından ve Şirket'in bunlarla olan ilişkilerinden etkilenebilir.
- Sözleşmeler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi, sözleşme şartlarının değiştirilmesi veya feshedilmesi Şirket açısından olumsuz sonuçlar yaratabilir.
- KVKK sürecinin doğru yönetilememesi veya web sitesi güvenliği ile ilgili oluşabilecek güvenlik açıkları ve bilgi sızıntıları sonrası, KVKK ve ilgili diğer bilgi güvenliği mevzuatı kapsamında idari yaptırımlara ve tazminat davalarına maruz kalınabilir, finansal veya hukuki olarak olumsuz sonuçlar oluşabilir.
- Şirket, şubelerindeki bütün mamullerinin satışından gelir elde etmektedir ve bütün mamulleri satışlarının Şirket kontrolünde olmayan sebeplerle (yüksek vergi getirilmesi, Şirket lisanslarının ilgili makamlarca iptal edilmesi, kamu otoritelerince bazı düzenlemeler getirilmesi vb.) Şirket faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde önemli etkileri olabilir.
- Şirket, faaliyetleri kapsamında hijyen, çevre, sağlık, iş ve işçi güvenliği, İş Kanunu, Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun, fiyat etiket mevzuatı, rekabet mevzuatı ve kişisel verilerin korunması mevzuatı yanında ürün etiketi, sebze ve meyve ticaretine ilişkin hal kayıt zorunluluğu, künyc taşıma zorunluluğu gibi uygulamalara aykırı davranışlar neticesinde, hukuki ve idari para cezaları ile karşı karşıya kalabilir. Online platformlarda ürün ve ürün fiyatlarının yanlış tanımlanması, stoklarda olmayan ürünlerin satışı ve haksız fiyat uygulamaları sebebiyle ceza riski ile karşılaşılabilir.
- Grup şirketleri, çeşitli bankalardan genel kredi sözleşmeleri imzalamış ve çeşitli krediler kullanmıştır, ticari koşullara uygun olarak kullanmaya devam edecektir. Grup şirketlerinin kullandığı ve kullandığı olduğu kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları halinde Grup şirketlerinin nakit akışlarında problem yaşanabilir. Grup şirketleri tarafından başka iş ve işlemler

- Grup şirketlerinin operasyonlarındaki temel maliyet ve gider kalemlerinden olan ürün maliyeti, kira ödemeleri, istihdam maliyetleri ve diğer gider kalemlerinde olumsuz makroekonomik koşullar, döviz fiyatlarındaki dalgalanmalar, yüksek enflasyon sebebiyle yaşanabilecek artışlar sonrası Grup şirketleri fiyatlarını artırmak zorunda kalabilir. Bu sebeple Grup şirketleri kar marjını koruyamayabilir.

- Şirket'in bağlı ortaklığı olan Seçkin Peynircilik'in faaliyetleri, esas hammadde olarak kullanılan çiğ süt tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Çiğ süt de dahil olmak üzere, hammadde tedarik zincirinde yaşanacak aksaklıklar, tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi, Seçkin Peynircilik'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi, ürünlerin gerekli kalite şartlarını taşımaması ve ürünlerin piyasadan geri çekilmesi durumu Seçkin Peynircilik'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in enerji sektöründeki faaliyetleri, santrallerin işletmesi için gereken lisans, izin ve düzenlemelerin ve kamu kurum ve kuruluşlarıyla yapılan zorunlu anlaşmaların imzalanmasına ve bunların geçerliliğini korumasına bağlıdır.

- Şirket'in faaliyetleri yönetim kurulu ve üst yönetim kadrosu başta olmak üzere, diğer tüm personelinin deneyimine, gerekli niteliklere sahip olmasına ve ihtiyaç doğrultusunda çalışanları istihdam edebilmesine bağlıdır.

- Şirket, faaliyetlerini sürdürürken çeşitli hukuki dava ve ihtilaflarla karşılaşabilir ve ihtilafların olumsuz sonuçlanması durumunda Şirket için tazminat ödeme ve yaptırım riski doğabilir.

- Şirket, faaliyetleri açısından bir takım ilişkili taraf işlemleri ve anlaşmaları yapmıştır ve gelecekte de bu anlaşmaları yapmayı devam etmeyi planlamaktadır.

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Kamrançınlar Mah. Yıldırım Bulvarı
No: 0216 995 40 45 Mersis: 34010100000000000000
Ticaret Sicil No: 26866-8 İstanbul
Büyükdere Mahallesi Nispetiye K.İ. No: 100/20000000000000000000

Dogrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım
Barışın Meh. Kar
İç Kapı No:
Boğaziçi F
Marmara
095

Yatırım A.Ş.
Network
İstanbul
06-387
18501



- Türkiye'deki perakende gıda pazarındaki rekabet ve fiyat baskısı, Şirket'in finansal durumunda, karlılığında ve pazar payında düşüşe yol açabilir.
- Değişen tüketici tercihleri ve tüketici talebindeki düşüş, Şirket'in gelirlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Türkiye'deki ekonomik şartlar ve 06.02.2023 tarihinde gerçekleşen büyük Kahramanmaraş depremi sebebiyle genel bütçede ortaya çıkan mali yük sonucu, Şirket'in gelecekteki faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.
- Türkiye'deki siyasi gelişmeler, terör faaliyetleri veya komşu ülkeler ile anlaşmazlıklar; dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek krizler ve belirsizlikler, gelecekte faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Dünyada Covid-19 pandemisinin etkileri azalma eğilimi gösterse de Çin ya da başka ülkeler tarafından uygulanabilecek karantinalar, tedarik zincirini dolayısıyla sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Ülkemizi siyasi ve ekonomik olarak doğrudan etkileyen Rusya-Ukrayna ve Filistin-İsrail savaşlarının uzaması ya da bu savaşların sonucunda doğabilecek değişiklikler, dünya ve bölgemizde yaşanacak yeni siyasi ve askeri olaylar neticesinde Türkiye ekonomisi ve Şirket, olumsuz etkilenebilir.
- Meydana gelebilecek doğal afetler, küresel ısınma ve diğer küresel beklenmedik olaylar sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Türkiye'nin konumu dikkate alındığında, komşu ülkelerden veya dış ülkelerden gelebilecek toplu göç akımları sebebiyle ülke ekonomisi zarar görebilir.

- Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler:
 - *Sermaye Riski*
 - *Kredi Riski*
 - *Likidite Riski*
 - *Yabancı Para Riski*
 - *Faiz Oranı Riski*

- Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.
- Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahiplerinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.
- Şirket ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.
- Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.
- Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

[illegible]

Dogrulama Kodu: 998c4d3d-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

	• Şirket, Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir. • Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır, payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. • Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.
--	--

E — HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket, halka arzdan 1.505.000.000 TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan 501.550.000 TL brüt gelir elde edecektir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin 91.009.150 TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise 1,58746 TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 1.430.500.000 TL olması tahmin edilmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri
SPK Kurul Ücreti	2.495.220	2.008.000	487.220
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	90.825	68.123	22.702
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	286.650	286.650	0
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	63.206.325	47.407.500	15.798.825
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	15.000.000	15.000.000	0
Hukuki Danışmanlık (KDV ve stopaj dâhil)	801.750	601.347	200.403
Bağımsız Denetim Gideri (KDV Dahil)	8.798.683	8.798.683	0
Değerleme Raporu Ücreti (KDV Dahil)	186.600	186.600	0
Rekabet Kurumu	17.200	17.200	0
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	43.981	43.981	0
Diğer	81.916	81.916	0
Toplam Maliyet	91.009.150	74.500.000	16.509.150
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	57.330.000	43.000.000	14.330.000
Pay Başına Maliyet	1,58746	1,73256	1,15207
Net Gelir	1.915.540.850	1.430.500.000	485.040.850

Talepte bulunan yatırımcılardan, talepleri sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir.

E.2 Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Halka arzın gerekçeleri; Şirket'in özkaynaklarının güçlendirilmesi, Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirket'in büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması, Şirket'in bilinirliğinin ve tanınırlığının pekiştirilmesi, Şirket'in rekabet gücünün artırılması, potansiyel müşteriler nezdinde mevcut güvenilirliğin ve saygınlığın artırılması, sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama standartlarının geliştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi, Şirket paylarının likit hale getirilmesi neticesinde kredi verenler nezdinde gerekmesi durumunda daha düşük maliyetli borçlanma imkanına kavuşulması olarak sayılabilir.

Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri Fatma NARMAN ÜLKÜ, Adem NARMAN, DEMİRER, Selahattin ŞEN, Hacı Ferişt NARMAN, Zekeriya NARMAN, Hacı

taahhütler hakkında bilgi	(iii) Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına, (iv) Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına ve (v) Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine karar verilmiş olup söz konusu hususlar kapsamında 15.01.2025 tarihli taahhüt verilmiştir. b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler: Şirket'in mevcut pay sahipleri Fatma NARMAN ÜLKÜ, Abdülmecit DEMİRER, Selahattin ŞEN, Hacı Ferhat NARMAN, Zekeriya NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN, Hacı Dursun NARMAN, Nedim KURT, Eyüp NARMAN, Mahmut Celal SEYREK, Solmaz ŞEN, Murat Selçuk ŞEN, Serpil Tuba ŞEN ve Mehmet Serkan ŞEN, 15.01.2025 tarihli taahhütnameleleri ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arz konu etmeyeceklerini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Şirket paylarının halka arzına ilişkin İzahname'nin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını, payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmenlemlenemeyeceklerini veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.										
E.6 Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımları ve ortak satışları şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %63,73 oranında sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 22,3066 TL'dir. Mevcut ortaklar için %43,48 oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 3,8464 TL'dir. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Açıklama</th><th>TL/Oran</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)</td><td>3,8464 TL</td></tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)</td><td>%43,48</td></tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi</td><td>22,3066 TL</td></tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi</td><td>%63,73</td></tr> </tbody> </table>	Açıklama	TL/Oran	Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)	3,8464 TL	Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)	%43,48	Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi	22,3066 TL	Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi	%63,73
Açıklama	TL/Oran										
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)	3,8464 TL										
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)	%43,48										
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi	22,3066 TL										
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi	%63,73										
E.7 Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepleri sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, EFT ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum ücretleri ve kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalmaları										

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in, Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 30.09.2024 dönemine ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu www.mopas.com.tr adresinde ve Ek/3'te yer almaktadır.

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024
Sorumlu Denetçi	Metin ETKİN
Adresi	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak, Sarıyer/İstanbul
Telefon	0212 285 01 50
Faks	0212 285 03 40
İnternet Adresi	www.gureli.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	Baker Tilly International, İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:
Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Grup'un özel bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ile 30.09.2024 tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal durum tablosu verilerinden seçilmiş kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL) (*)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	Konsolide			
Finansal Tablo Türü	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Dönem				
Dönen Varlıklar	1.981.792.302	2.543.584.123	2.269.503.736	2.511.091.102
Nakit ve Nakit Benzerleri	335.974.909	652.812.263	612.954.070	556.159.114
Ticari Alacaklar	215.270.669	275.887.297	217.611.088	313.608.700
Diğer Alacaklar	4.290.325	3.892.513	5.069.075	16.006.119
Stoklar	1.367.712.788	1.416.779.624	1.268.479.499	1.525.919.973
Peşin Ödenmiş Giderler	50.947.964	105.832.642	65.823.522	62.355.731
Diğer Dönen Varlıklar	7.595.647	88.379.480	99.566.482	19.907.016
Duran Varlıklar	2.067.880.312	2.461.329.645	2.566.863.334	2.765.256.515
Maddi Duran Varlıklar	1.153.192.546	1.507.619.665	1.276.888.971	1.328.287.235
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.245.130	1.047.764	76.652.558	70.255.948
Kullanım Hakkı Varlıkları	823.868.456	890.182.540	1.204.215.690	1.352.285.309
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	46.730.770	58.140.761	0	0
Diğer Duran Varlıklar	32.193.486	0	0	0
Toplam Varlıklar	4.049.672.614	5.004.913.768	4.836.367.070	5.276.347.617
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.681.145.198	2.026.683.018	1.830.206.535	2.154.424.669
Kısa Vadeli Borçlanmalar	396.881.949	429.650.979	247.415.453	469.709.957
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	20.157.093	347.107	9.834.471	12.107.957



Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
Finansal Tablo Türü	Konsolide				
Dönem	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Hasilat	7.740.549.391	8.951.907.525	11.359.651.958	8.223.730.402	9.226.235.175
Satışların Maliyeti (-)	-6.208.825.805	-7.284.071.735	-8.503.163.645	-6.583.035.041	-6.754.722.684
Brüt Kar/(Zarar)	1.531.723.586	1.667.835.790	2.856.488.313	1.640.695.361	2.471.512.491
Esas Faaliyet Kar/(Zararı)	-106.622.552	-207.151.317	225.036.852	-170.457.934	-108.834.310
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Kar/(Zararı)	-99.060.055	-192.103.838	239.152.429	-180.627.389	-108.141.241
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	447.926.274	903.817.504	847.550.514	761.199.446	475.967.839
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zararı)	216.692.815	593.051.602	946.373.964	475.357.233	185.031.451
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gellir/(Gideri)	-106.075.496	-236.821.018	-186.543.842	-205.893.630	-137.742.539
Dönem Karı/(Zararı)	110.617.319	356.230.584	759.830.122	269.463.603	47.288.912
Dönem Kar/(Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27.799.181	-57.139.002	19.722.215	12.619.727	0
Ana Ortaklık Payları	82.818.138	413.369.586	740.107.907	256.843.876	47.288.912

MOPAS **MARKETÇİLİK**
GİD. **VE TİC. A.Ş.**
Marmaragözü Mah. Yıldırım Caddesi
No: 22 Kat: 5/5 40100
Ticaret Sic. No: 244640 Adana
Boğaziçi Mahallesi U.D. Kat: 1
No: 10/1 34090

Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırımcı Degerler A.Ş.
35 Barış Mah. Kat: 10 Etiler Beşiktaş/İstanbul
İç Kapı No: 10
Bogaziçi
Meslek: 3534/5/3537/2700511

Şirket, müşteri sayısını ve hasılatını artırmak adına yeni şube yatırımları hedeflemekte olup yeni şube yatırımları için sabit ve değişken maliyetlere katlanmak zorunda kalmaktadır. İlgili yatırımların, planlanan bütçenin üzerinde gerçekleşmesi ve kiralamanın planlanan zamanda yapılamaması, şubenin planlanan zamanda açılabilmesi ve yeni şubelerin beklenen satış hedeflerini yakalayamaması, Şirket'in büyüme hedeflerini gerçekleştirmesine engel olabilir. Bu durum, Şirket'in karlılığını ve büyümesini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in yeni şubeleri için potansiyel konumları zamanında belirleme ve kiralama hususunda yaşayabileceği zorluklar, Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli olumsuz etkilere neden olabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki yüksek rekabet ve Şirket konseptine uygun kiralanabilir özellikler dikkate alındığında geçmişe nazaran az sayıda bulunan taşınmaz seçenekleri yeni şube yatırımlarını zorlaştırabilir. Şirket'in yeni açacağı şubelerin konumlarının belirlenmesi, kira sözleşmelerini müzakere edilmesi, uygun zaman ve koşullarda yeni şubeler açılması, satış ve karlılığı etkileyen önemli unsurlardır.

Yeni açılması planlanan şubelerin açılışlarının planlanması, Şirket tarafından birçok farklı unsurun bir arada değerlendirilmesini gerektirmektedir. Bu faktörlerden bazıları makul ticari koşullarda kiralama şartları, ulaşım, ilgili mahallenin sosyal yapısı, gerekli izin, ruhsat ve resmi belgelerin temini gibi unsurlardır. Şirket tarafından yeni bir şube yatırımının gerçekleştirilmesi tüm bu faktörlerin bir arada doğru şekilde değerlendirilmesini gerektirmektedir. Şirket tarafından yapılan bu değerlendirmeler her zaman istenen sonuçları veya beklentileri karşılayamayabilir. Şirket, faktörlerin değerlendirilmesi noktasında başarılı olamayabilir ve bu durum ilgili şubenin beklenen karlılığı elde edememesine ve kapatılmasına neden olabilir.

Şirket'in gelecekteki faaliyetlerinin başarısı, önemli ölçüde var olan mağazalardaki satışların artmasına ve yeni mağaza açılışlarına bağlıdır. Şirket'in yeni şube yatırım ve açılış süreçlerini gerçekleştirmesi ve devamlılığını sağlaması zaman alan ve maliyetli süreçler olup Şirket yönetimi dikkat ve ilgisini özellikle bu hususlara yoğunlaştırmak durumunda kalabilir. Şirket, büyümesini ve şube ağını genişletmesini etkili bir şekilde yönetemeyebilir ve bu durum, Şirket'in büyüme ve şube ağını genişletme oranını, Şirket faaliyetlerini, finansal beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in yeni açılan mağazaları, hedeflenen satış ve karlılık seviyesine ulaşamayabilir veya mevcut mağazaların satış ve karlılık seviyelerini düşürebilir. Yeni açılan şubelerin satışlarının, belirli bir olgunluğa ulaşması zaman alabilir. Bu dönemdeki düşük satışlar ve bu satışların toplam maliyete etkileri sebebiyle Şirket'in kısa vadede faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in yeni şube yatırımları yanında, farklı alanlarda ve sektörlerde yapacağı yatırımlar başarılı olamayabilir.

Şirket'in gıda perakendeciliği ve mevcut bağlı ortaklıkları yanında, ileride fırsat görmesi halinde yapacağı stratejik planlarının ve yatırımlarının başarısında, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır. Şirket, stratejik adımları ve işlemleri etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Şirket stratejisi başarıyla ulaşırsa dahi yatırımcılara üretim ve



Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

planlanan faaliyetleri etkileyebilir. Grup şirketlerin gerekli izin ve ruhsatları herhangi bir sebeple temin edememesi durumunda idari para cezasına maruz kalınabilir, ilgili iş yerlerinin faaliyetlerinin geçici veya sürekli olarak durdurulmasına yol açabilir.

Şirket'in büyüyen mağaza ağı Şirket'in yönetimi, çalışanları, bilgi sistemleri ve iç kontrolleri üzerinde ek bir baskı oluşturabilir ve bu durum Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

Mağaza sayılarının artması ve bu mağaza operasyonlarının yönetiminin Şirket kaynakları üzerinde ek bir yük oluşturması, kira sözleşmelerinin müzakereleri, mağaza içi tasarım gibi çalışmaların uygun maliyet ile zamanında tamamlanması, insan kaynağı ihtiyacı gibi konular Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Önceden öngörülemeyen konularla ilgili oluşabilecek ek maliyetlerden dolayı bütçe aşımı yaşanabilir.

Bu konuların tamamlanması için farklı departmanlar arasında kesintisiz koordinasyon sağlanması, operasyonel, idari, finansal, muhasebesel sistem ve kontrol mekanizmalarını geliştirilmeye devam edilmesi, yeni personel alımları ve bu alınan personellerin eğitim ve istihdamının devam ettirilmesi gerekmektedir. Yukarıda bahsedilen bu süreçler, tamamlanması zaman alan ve maliyetli süreçler olması sebebiyle, Şirket'in büyüme ve mağaza ağını genişletme hızı, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in itibarını ve marka imajını korumada başarısız olması, faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in başarısı, sunmuş olduğu ürün ve hizmet kalitesinin sürdürülebilmesine, pazarlama faaliyetlerine önem verilmesine, marka imajının ve itibarının devam ettirilmesine, korunmasına ve geliştirilmesine bağlıdır. Özellikle marketçilik sektörünün müşterisi olan son tüketici ile arasında iyi bir ilişki kurulması, marka imajının ve itibarının önemini daha fazla artırmaktadır. Şirket'in müşterileriyle iyi bir ilişki kurmayı sürdürememesi, ürün ve hizmet kalitesinde yaşanabilecek sorunlar Şirket itibarının zarar görmesine sebep olabilir ve bu durum Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, tüketici güveninin çok hassas olduğu gıda sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in şubelerinde meydana gelebilecek hem çalışanlarını hem de müşterileri etkileyebilecek iş kazaları, hijyene, ürün ve hizmet kalitesine dayalı ortaya çıkabilecek müşteri memnuniyetsizlikleri, Şirket'in müşterileri veya potansiyel yeni müşterileri nezdinde imajını kötü şekilde etkileyebilir. Kamuoyunda asılsız haberlerin çıkması, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir. Tüketici güvenliğini olumsuz etkileyebilecek ve müşteri memnuniyetsizliğine yol açabilecek herhangi bir olay (çalışanlarının hijyeni ile ilgili yaşanabilecek olumsuzluklar, onaylanmayan çalışan davranışları, son kullanma tarihi geçmiş ürün satışı vb.) Şirket'in satışları üzerinde etkili olabilir ve müşterilerin Şirket'in marka imajı algısını zarara uğratabilir.

Şirket'in başarısının sürdürülmesi, artan sosyal medya kullanımı ile internet üzerinden yayılan reklam ve tanıtım kampanyaları da dahil olmak üzere Şirket'in hızla gelişen medya ortamlarına



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
3095 Mah. Plazma
İç Kapı No: 1
Boğaziçi Kurumlar
Menkul Değerler A.Ş. 3095 Mah. Plazma
İç Kapı No: 1 Boğaziçi Kurumlar
Menkul Değerler A.Ş. 3095 Mah. Plazma
İç Kapı No: 1 Boğaziçi Kurumlar

Şirket'in mevcut tedarikçilerinin gelecekte talebi karşılayamaması veya bu tedarikçiler ile uygun koşullar üzerinde mutabakata varılamaması, tedarikçilerin zamanında veya önerilen kalitede veya bedelle ürün tedarik edememesi, ürünlerde ayıpların bulunması, teslimatta gecikmeler meydana gelmesi gibi durumlar söz konusu olabilir. Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı için ürün tedarikinin düzenli olarak devam etmesi gerektiğinden, her türlü tedarik sorunu ve yetersizlikler, Şirket'in depo ve mağazalarının gereken kapasitede çalışmasına engel olabilir ve Şirket'in operasyonlarını sınırlayabilir. Bu durumun, maliyetlerdeki artışa neden olması ve ürün kalitesini etkilemesinden dolayı Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in mevcut tedarikçileri ya da üreticilerini değiştirmesi gerektiğinde, Şirket'in ihtiyaç duyduğu zamanda makul ve kabul edebileceği ticari şartlarda yeni üretici ve tedarikçiler ile kurulacak ticari adaptasyon zaman alabilir, bu sebeple satışlarda gecikmeler, stok yokluğu yaşanabilir ve ek maliyetler ortaya çıkabilir.

Şirket'in ve tedarikçilerinin ürün tedarigi sırasında karşılaşılabileceği çeşitli alt yapı sorunları, petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yükselme, lojistik zincirinde meydana gelebilecek kırılmalar, Covid-19 ve diğer olabilecek pandemiler, savaş, deprem, sel, su baskını, terör, zorlu hava koşulları veya lojistik hizmetlerini etkileyebilecek olaylar, ürünlerin Şirket'e iletilmesini geciktirebilir, güç duruma sokabilir veya imkansız hale getirebilir.

Şirket, ürün temin edilebilirliğindeki ve ürün fiyatlarındaki dalgalanma risklerine maruz kalabilir. Ürün fiyatları ve tedarik imkanı, piyasadaki ve tarım sektöründeki dalgalanmalar, enerji ve navlun fiyatlarının artması, tedarik imkanının azalması, Şirket'in satışa konu edeceği ürün miktarını ve toplam talebi öngörememesi, tedarik şartlarının ağırlaşması ve tedarik zincirinde yaşanabilecek kırılmalar, idari otoriteler tarafından getirilen önlemler, olası gümrük vergisi artışları, doğal afetler, savaşlar ve Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi güç olan diğer faktörler de dahil olmak üzere çeşitli sebeplerle değişiklik gösterebilir. Yeterli veya öngördüğü büyüklükte satış gerçekleştiremediği durumlarda Şirket'in ürün stokları artabilir, depolama ve lojistik maliyetleri artabilir, ürünler bozulabilir veya kullanılamaz hale gelebilir.

Şirket, ürünlerinin şubelere ve müşterilerine ulaştırılması; kendi bünyesindeki lojistik araçlara, online uygulama platformlarının taşıma hizmetlerine ve 3. kişi lojistik firmalarına bağlıdır. Online uygulama platformlarının taşıma hizmetleri ve 3. kişi lojistik firmalarının yükümlülüklerini yerine getirememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, ürünlerinin şubelere nakliyesi ve e-ticaret kanalındaki satışların tüketicilere teslimatında kendi bünyesindeki lojistik araçlarını kullanmaktadır. Ayrıca, online uygulamaların sağlamış olduğu taşıma hizmetleri ile yakın koordinasyon içinde çalışmasının yanında, 3. kişi lojistik firmaları ile kargo şirketlerinden de hizmet almaktadır. Söz konusu 3. tarafların yükümlülüklerini her zaman ve gerektiği gibi yerine getireceğinin bir garantisi bulunmamaktadır. Taşıma ve teslimat hizmetlerinin zamanında, tam ve sağlıklı bir şekilde yerine getirilmemesi, Şirket'in yükümlülüklerini yerine getirmesini etkileyebilir. Taşıma süreçlerinde ürünlerin hasar görmesi durumlarında, ilgili ürünlerin iade edilmesi gerekebilir. Bu gibi durumlar, müşteri memnuniyetsizliğine yol açabileceği gibi Şirket'in finansal durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.



Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Şirket, zaman zaman mal fiyatlarındaki artışlardan kendisini koruyabilmek adına tedarikçilerine ön ödeme yapabilmektedir. Ön ödemesi yapılan ürünlerin zamanında temin edilememesi, satışa sunulmaması ya da tedarikçilerin ifa güçlüğüne girmeleri sonucunda ön ödemenin geri alınamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket, zaman zaman operasyon planlamasına göre, özellikle sebze ve meyve olmak üzere diğer ürün grupları için hasat ve üretim dönemi öncesi tedarik edeceği ürünleri garanti altına almak ve mal fiyatlarındaki artışlardan kendisini koruyabilmek adına tedarikçilerine ön ödemeler yapmaktadır. Ön ödeme yapılan tedarikçilerin üretim araçlarına ve ürünlerine zarar gelmesi, faaliyetlerine ara vermeleri, konkordato ilan etmeleri, iflas etmeleri veya herhangi bir sebepten dolayı Şirket tarafından ön ödemesi yapılarak bağlanan ürünün tedarikinde sorun yaşanması Şirket'in faaliyetlerini aksatabileceği gibi, teminat altına alınmayan ödemelerin bulunması veya temin edilen tutarın Şirket zararını karşılamaması, nakit akış uyuşmazlıkları Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, operasyonel sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in stok yokluğuna düşmemesi ve faaliyetlerine devam edebilmek için ilgili ürünü başka bir tedarikçiden tedarik etmesi mümkün olmayabilir, gecikebilir ve yapılmışsa ilgili ön ödemeler tahsil edilemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in optimize bir şekilde faaliyetlerini sürdürebilmesi, etkin stok yönetimine bağlıdır. Etkin stok yönetimi yapılamaması, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in önemli performans ve müşteri memnuniyeti kriterlerinden biri de etkin stok yönetimidir. İşbu izahname tarihi itibarıyla, merkez depo, 127 adet mağaza, "Mopaş" mobil uygulaması, "www.mopas.com.tr" adlı internet sitesi, yemek kartı ile gerçekleşen alışverişler ve diğer online uygulamalar üzerinden verilen müşteri siparişleri gibi farklı kanallardan yapılan ürün satışları, stok yönetiminin önemini göstermektedir. Hem şubelerde hem de internet üzerinden yapılan alışverişlerde ürün bulunurluğu, müşteri memnuniyeti ve hasılat sürekliliği için önem arz etmektedir.

Şirket'in ürün stokları, satışların yoğunluğuna, satış kapasitesine ve makroekonomik koşullara göre değişkenlik gösterebilir. Bu sebeple mağazalarda ve online kanallarda ürünlerin tükenmesi ve müşterilerin ilgili ürünlere ulaşamaması hem ciro kaybına hem de bulunurluk sorunlarından kaynaklı ileriye dönük müşteri kaybına yol açabilir. Bu sebeplerle, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz olarak etkilenebilir. Diğer yandan, bulunurluk sorunu yaşanmaması için yapılacak fazla stok alımları, Şirket'i hem net işletme sermayesi finansmanı açısından zora sokabilir hem de stoklanan ürünlerin depolanmasına ve muhafaza edilmesine ilişkin giderleri artırabilir. Şirket'in depolarının kapasitesi, stoklanan ürünler bakımından yetersiz kalabilir, Şirket, yeni depolama alanları bulmak zorunda kalabilir.



Grup faaliyetlerinin düzenli bir şekilde takibi, online satış kanallarının ve müşteri sipariş süreçlerinin takibi, finans ve muhasebe bilgilerinin merkez birimlerince izlenmesi, takip edilmesi, stok akışının ve durumunun kontrolü, nakit yönetiminin gerçekleştirilmesi gibi temel bazı işlevlerin tam ve zamanında takip edilmesi büyük ölçüde bilgi teknolojileri altyapısına bağlı olup bilgi teknolojileri altyapısında yaşanabilecek aksaklıklar Grup şirketleri faaliyetlerini, mali denetimini ve operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in şube sayısına bağlı olarak işlem hacminin yaygın ve yüksek olması, hasılatın hem fiziki hem online kanallar ile çok fazla satış noktasından gerçekleştirilmesi, Şirket'in düzenli olarak stok durumunu, nakit akışlarını ve muhasebe bilgilerini konsolide etmesini zorunlu kılmaktadır. Şirket, stok, satış ve muhasebe kayıtlarının doğruluğunu sürdürebilmek için yönetim bilgi sistemleri, BT, işletimsel, stok, idari, finansal, muhasebesel sistem ve kontrollerine mümkün olan en iyi şekilde önem vermekte ve söz konusu sistemlerin sürekli ve işlevsel bir şekilde çalışması için azami dikkat ve özeni göstermektedir. Grup şirketlerinin faaliyetlerinin kesintisiz, verimli, doğru ve eksiksiz sürdürülebilmesi büyük ölçüde söz konusu sistemlerin kesintisiz çalışmasına bağlı olduğundan bilgi teknolojileri altyapısında yaşanabilecek kesintiler, (uzun süreli internet kesintileri, güç kesintileri, telekomünikasyon arızaları, sistem güncellemelerindeki sorunlar, doğal afetler, deprem, yangın, siber güvenlik sistemlerine saldırılar, kazalar, personel hataları, kötü niyetli yazılım (virüs, bot, vb.) bulaşmaları, fiziksel veya elektronik ihlaller, müşteri kimlik ve ödeme bilgilerine yönelik kayıplar, yedekleme sistemlerinin aksaması vb.) Grup şirketlerinin faaliyetlerinde önemli aksaklıklara neden olabilir. Bilgi teknolojileri altyapılarında yaşanabilecek sorunlar, kritik veri kaybı dahil, idari, operasyonel, muhasebe, ticari ve finansal kontrol sistemlerini ciddi düzeyde sekteye uğratabilir. Mali verilerin işlenmesi ve raporlanmasındaki aksaklıklar Grup şirketlerin mali verilerinin takip edilmesinde sorunlara yol açabilir.

Bilgi teknolojileri altyapılarında meydana gelen aksaklıklar Grup şirketlerinin sistemlerinin başarılı bir şekilde işletilememesine, bazı finansal ve müşteri bilgilerinin kaybedilmesine veya bu bilgilerin sağlanmasında gecikmelerin yaşanmasına neden olabilir ve bu da Grup şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Yaşanabilecek kritik düzeyde bir kesinti veya siber saldırı, bağlı ortaklıkların faaliyetleri yanında Şirket'in hem fiziki hem de online kanallardaki faaliyetlerinin durmasına sebep olabilir ve müşterilerine ürün satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Grup şirketleri, güvenlik ihlallerini ve sistem hasarlarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflara maruz kalabilir. Meydana gelebilecek siber saldırılar Grup şirketlerinin müşterilerinin, çalışanlarının ve tedarikçilerinin gizli bilgilerinin ifşa olmasına yol açabilir. Bu gibi durumlar, Grup şirketlerine karşı taleplere, dava açılmasına, tazminatlar ödenmesine neden olabilir veya başka bir şekilde Grup şirketlerinin faaliyetlerine zarar verebilir.

Söz konusu altyapı ve server hizmetlerinin bir kısmı üçüncü taraf operatörleri tarafından sağlanmakta olup bu altyapılarda ortaya çıkabilecek aksaklıkların giderilmesi bağlı ortaklıkların ve Şirket'in müdahale olanakları dışında olabilir. Yine aynı şekilde, bağlı ortaklıkların ve Şirket'in kullanmakta olduğu yazılımların bir kısmı üçüncü taraflarca sağlanmakta olup hizmet sağlayıcılar tarafından ortaya çıkan aksaklıklar beklenen veya

MOPAS MOPAS GIDA SAN. TİC. A.Ş.
İstanbul Şişli Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 10 Kat: 10
Ticaret Sicil No: 240664-8 Mersis No: 34020100000000000000
0532 444 1111

47

Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İTİHAT
Ç. Kapi No: 10 Kat: 10
Boğaziçi Köprüsü
Mersis: 34020100000000000000



Öngörülen süreler içerisinde giderilemeyebilir. Grup şirketlerinin müdahale imkânı olmayan bu tür aksaklıkların sürekli ve yaygın bir şekilde gerçekleşmesi hali de dahil, bu ve benzeri durumlar, Grup şirketlerinin ticari ve finansal faaliyetleri üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

Grup şirketleri halihazırda kullanmakta olduğu yazılımları üçüncü taraflar ile yapmış olduğu lisans sözleşmeleri çerçevesinde kullanmakta olup söz konusu lisansların kaybedilmesi, yenilenememesi, üçüncü kişilerin yazılımları güncellemeyi durdurması gibi çok çeşitli nedenler Grup şirketlerin teknolojik altyapısına yatırımlar yapmasını gerektirebilir. Grup şirketleri bu tür yatırımları hızlı ve verimli şekilde gerçekleştiremeyebilir. Bu durum Grup şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir ve giderlerinin artmasına neden olabilir. Şirket'in büyüme hedefleri ve şube ile online ağını bu hedefler doğrultusunda genişletmesi, Şirket'in bilgi işlem altyapısı ve kaynakları üzerinde ek yük yaratabilir. Bilgi işlem teknolojilerindeki teknolojik yenilikler, yazılımlarda meydana gelen hızlı gelişmeler, kullanılan teknoloji ve yazılımların eskimesine neden olabilir. Şirket, her zaman bilgi işlem altyapısı ve teknolojisine uygun yatırımları zamanında gerçekleştiremeyebilir. Tüm bu nedenler Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket'in faaliyetleri; online sipariş uygulamaları, yemek kartı şirketleri, 3. taraf hizmet sağlayıcıları ve uygulamaları, mobil ödeme işlemcileri, internet altyapısını işletenler ve internet hizmet sağlayıcıları ile mevcut ticari uygulamaların sürdürülmesinden, sistem performansından, siber güvenlik ihlallerinden, bilgi sistemlerinin düzgün çalışmasından ve Şirket'in bunlarla olan ilişkilerinden etkilenebilir.

Şirket, kendi online satış kanalı "Mopas" adlı mobil uygulaması ve "www.mopas.com.tr" web sitesi yanında, diğer çözüm ortağı 3. kişi (Trendyol, Getir, Yemeksepeti, Hepsiburada vb.) online sipariş uygulamaları ve hem fiziki mağazalarında hem www.mopas.com.tr'de kullanılabilen yemek kartları (Pluxee, Ticket, Multinet, Edernet, Token, Setcard vb.) aracılığıyla mağazalarında ve internet üzerinde yürütülen faaliyetlerinde, Şirket'in satış kanallarının önemli bir parçası haline gelmiştir. Şirket'in mobil ödemeler de dahil olmak üzere dijital ödeme kabul edebilmesi de Şirket'in faaliyetleri için kritik önem taşımaktadır. Şirket, 3. taraf mobil ödeme işlemcileri üzerinden ödeme almaktadır. Ayrıca, Şirket'in mağazalarının, web sitelerinin, online sipariş platformlarının ve uygulamalarının tatmin edici şekilde performans göstermesi, kullanılabilirliği, güvenilirliği, telekomünikasyon operatörlerine ve bant aralığı ve sunucu depolama ile iletişim ve depolama kapasitesi sunan 3. taraf hizmet sağlayıcılarına, internet altyapısının güvenliğine ve performansına bağlıdır. Hizmetlerin ve iş ortaklıklarının sürdürülebilmesi, büyük ölçüde entegre, kesintisiz, internet ve bilgi teknoloji altyapısına ihtiyaç duymaktadır. Tarafların ve hizmet sağlayıcılarının birtakım kalite standartlarını karşılayamaması Şirket'in faaliyetlerine ve itibarına zarar verebilir.

• Şirket'in söz konusu taraflarla arasındaki mevcut ticari tarifelerinin veya komisyon oranlarının artması, Şirket için bağlayıcı yükümlülük getiren şartların sunulması, uygun koşullarda sözleşme yapamaması veya mevcut sözleşmelerini yenileyememesi, mevcut sözleşmelerinin ihlali nedeniyle veya başka nedenlerle feshedilmesi ya da bu hizmet sağlayıcıların sistemlerinin



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 270944
Büyükdere Şişli
Mersis: 34020100000000000000

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA VE İÇİCİLERİ TİC. A.Ş.
Kavacısarı Mah. Mithat Paşa Cad. No: 10
Teş. Sic. No: 240664
Ticaret Sic. No: 240664
Büyükdere Şişli

Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Geçmiş dönemlerde Şirket'e ait internet sitelerinde ve mobil uygulamalarında, online sipariş uygulamalarında, yemek kartı uygulamalarında, mobil ödeme işlemlerinde ve bilgi sistemlerinde ciddi bir çökme, kesinti veya güvenlik ihlali yaşanmamış olmakla birlikte, gelecekte bu tür durumların yaşanmayacağı konusunda garanti verilememektedir. Bu tip bir çöküş, kesinti veya ihlalin yaşanması tüketici ve yukarıda bahsi geçen dağıtım kanalları nezdinde Şirket'in itibari ve marka imajını zedeleyebilir, sipariş süreçleri zarar görebilir. Bu durum Şirket'in iş kaybı yaşamasına sebebiyet verebilir ve operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in online kanallarda ve şubelerinde gerçekleştirdiği online sipariş ve yemek kartı uygulamaları için müşteriler ile düzenlenen sözleşmelerde yer alan yükümlülükler ve hizmetler, çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getirilemeyebilir. Bu durumda Şirket'in sözleşmelerden kaynaklanan cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin ve gelirlerinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir. Bunun yanında, online sipariş ve yemek kartı uygulamaları ile yapılan sözleşmelerin ticari şartlarının değişmesi veya feshi halinde Şirket'in gelirleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Grup şirketleri, faaliyetleri ve operasyonları nedeniyle şirket ortaklarının, çalışanlarının, çalışan adaylarının, Grup şirketlerinin tedarikçi çalışanlarının, yetkililerinin, iş ortaklarının, iş ortağı yetkililerinin, ürün veya hizmet alıcılarının, müşterilerinin ve ziyaretçilerinin kişisel verilerini işlemektedir. Şirket faaliyetlerinde elektronik ödeme yöntemleri kullanılması ve kişisel bilgiler toplanması, gizlilik ve/veya güvenlik ihlallerine ve/veya diğer risklere daha yoğun olarak maruz kalınmasına yol açmaktadır. İlgili mevzuat uyarınca Şirket, veri sorumlusu olarak değerlendirildiğinden, bu verilere erişimin düzenlenerek üçüncü kişilerin bunlara ulaşmasını engellenmesi için gerekli güvenli ortamı sağlamak adına teknik ve idari önlemler almaktadır.



Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Grup şirketlerinin veri tabanlarında yer alan verilerde meydana gelen çeşitli tahribatlar veya kayıplar ve bu kapsamda bilgi sızıntıları, Grup şirketlerinin finansal durumu ile gelecekteki kar beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Grup şirketleri ve ilgili kişilerin güvenlik önlemlerine yönelik ciddi ihlalleri ile verilerinin/bilgilerinin gizliliğinin zarar görmesi veya zarar gördüğüne dair şüphe duyulması halinde müşteri kaybı, Grup şirketleri aleyhine maddi ve manevi tazminat davaları açılması, ilgili mevzuat kapsamında para cezası, yaptırım, diğer türlü zararlar, müşterilerin talebinin azalması, Grup şirketlerinin itibarının/güvenilirliğinin zedelenmesi gibi sebeplerle de Grup şirketlerinin finansal durumu ve kar kaybı ile faaliyetleri olumsuz etkilenebilir veya pazar payında kayıplara yol açabilir.

Türkiye’de bütün mamullerinin tüketim seviyesinde bir düşüş olması, bütün mamullerine daha yüksek vergi getirilmesi veya Şirket’in lisanslarının ilgili makamlarca iptal edilmesi de dahil olmak üzere, bütün mamullerinin satışının azaltılması, kısıtlanması veya yasaklanması için kamu otoritelerinin bazı düzenlemeler getirmesi ve bunun sonucu olarak Şirket’in elde ettiği geliri ikame edeceği bütün dışı mamul satışlarının büyümemesi, Şirket’in faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

Tüm Şirket faaliyetleri çeşitli gıda, hijyen, çevre, sağlık, iş ve işçi güvenliği, İş Kanunu, Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun, fiyat etiket mevzuatı rekabet mevzuatı ve kişisel



Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

