

FAALİYET
RAPORU

2024



İçindekiler

Polisan Holding Genel Görünümü

- 10 Genel Bakış
- 12 Polisan Holding Faaliyet Alanları Büyüme Odakları
- 14 Polisan Holding Ortaklık Yapısı
- 15 Misyonumuz, Vizyonumuz ve Stratejik Önceliklerimiz
- 16 Dönüm Noktaları

Yönetimden

- 18 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 22 CEO Mesajı
- 26 Polisan Holding Yönetim Kurulu
- 28 Polisan Holding Üst Yönetimi

Faaliyetlerimiz

- 30 2024 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü
- 34 Liman İşletmeleri
- 48 Kimya Aktiviteleri
- 64 Boya
- 74 Gayrimenkul
- 78 İnsan Kaynakları
- 82 Dijital Dönüşüm
- 84 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
- 90 Sürdürülebilirlik
- 108 Sosyal Sorumluluk
- 112 Ödüller

Kurumsal Yönetim

- 114 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 114 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 120 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 128 Yatırımcı İlişkileri
- 129 Genel Kurul Toplantıları
- 130 Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
- 131 Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 132 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 134 Diğer Bilgiler
- 136 2024 Yılı Bağlı Şirketler Bildirimi
- 136 Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler
- 137 Bağımsızlık Beyanları
- 139 Kurumsal Künye
- 140 Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Sorumluluk Beyanı
- 141 Finansal Tabloların Kabulüne İlişkin Sorumluluk Beyanı
- 142 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 143 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal Bilgiler

- 147 2024 Yılı Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim

A portrait of an elderly man with white hair, wearing a dark blue suit, a white shirt, and a yellow tie with black polka dots. He is seated in a black leather chair, with his hands resting on the armrests. The background is a dark, textured wall.

"Her Şey hayal etmekle başlar.
Ancak bu da yetmez, hayalinizi
kafanızda tecessüm ettirebiliyorsanız
o işi gerçekteŐirebilirsiniz." vizyonu
ile Polisan'ın temellerini atan ve
Türk sanayisinin duayen isimleri
arasına adını altın harflerle yazdıran
Kurucumuz, Çınarımız, Değerli
Büyüğümüz Sayın Necmettin Bitlis'i
rahmet, hasret ve saygı ile anıyoruz.

Necmettin Bitlis
1928-2017



Polisan
HOLDİNG

Polisan Holding olarak, 60 yıldır topluma hizmet etmenin gururunu yaşıyoruz. Bitlis ailesinin değerleri üzerine kurulu köklü bir geçmişe ve alanında uzman güçlü bir takıma sahibiz. Her geçen gün daha da kenetlenerek, değişen dünyanın dinamiklerine uyum sağlıyoruz. Esnek ve çevik yapımızla, veriye dayalı kararlar alarak geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz. Başarımızın sırrı, çalışanlarımızın aktif katılımını ve güçlü ekip sinerjisini besleyen bir kurum kültüründe saklı. Farklı bakış açılarını ve yaratıcı fikirleri destekliyor, gelişime önem veriyoruz.

İnanıyoruz ki, birlikte daha güçlüyüz ve bu güçle nice 60 yıllara imzamızı atarak, topluma değer katmaya devam edeceğiz.



*Polisan Holding 60. yıl filmimizi izlemek için
QR kodunu okutun.*

YENİLİKÇİ VE DENGELİ YÖNETİM ANLAYIŞI

Kurumsal yapımızı daha da güçlendirmek ve geleceğe sağlam adımlarla ilerlemek için önemli bir dönüşüm gerçekleştirdik. Yeni yönetim modelimizle, kurumsal yönetimde en iyi uygulamaları benimsedik. Bu modelde Bitlis ailesinin üyeleri, Yönetim Kurulu'nda vekaleten liyakatli profesyoneller tarafından temsil ediliyor. Böylece Şirket hem aile deneyiminden faydalaniyor hem de profesyonel bakış açısıyla daha verimli ve odaklı bir yönetime ulaşıyor.





STRATEJİK VE SAĞLIKLI BÜYÜME YATIRIMLARI

Polisan Holding olarak, sürdürülebilir ve sağlıklı büyümeyi akılcı ve stratejik yatırımlarla sağlamaya odaklanıyoruz. Bu doğrultuda, operasyonel riskleri en aza indiren proaktif stratejiler geliştiriyor, yatırım planlarımızı titizlikle hayata geçiriyoruz. Grup şirketlerimizdeki yenileme ve modernizasyon çalışmalarıyla, geleceğe güvenle ilerliyoruz.

FAYDALI VE DUYARLI ADIMLARLA GELECEĞE

Gezegeneimize fayda sağlamayı temel alıyor, yeşil dđnüşümü destekleyen adımlarımızla karbon ayak izimizi azaltıyoruz. CDP İklim Değişikliği programındaki “B” seviyesindeki notumuzla, Düşük Karbon Kahramanı ödölümüzle ve Poliport ile Polisan Kansai Boya’nın EcoVadis madalyalarıyla kararlılığımızı kanıtlıyoruz. 2024 Avrupa Responsible Care Ödülleri’nde karbon yönetimi ve döngüsel ekonomi alanındaki çalışmalarımızla “Başarı Ödölü”nü, dijital çözümlerle sürdürülebilirliği bir araya getiren projelerimizle ise “Övgü Ödölü”nü kazanarak Türkiye’den ödölle layık görülen tek şirket olmanın gururunuz yaşıyoruz.



| **ecovadis** |



Düşük Karbon
Kahramanı

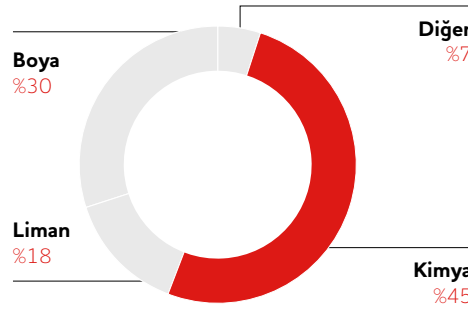


Genel Bakış

2024 KOMBİNE FİNANSAL SONUÇLAR

Kombine Gelirler	milyon TL
2023	12.669
2024	9.926

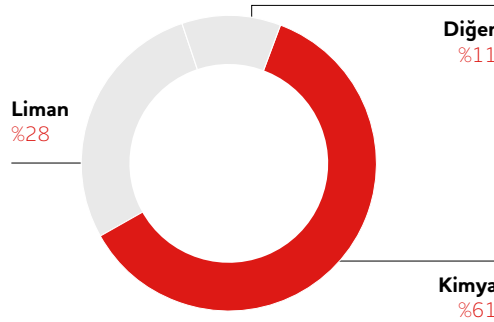
KOMBİNE GELİR DAĞILIMI ^(*)



2024 KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR ^(**)

Konsolide Gelirler (milyon TL)	milyon TL
2023	8.090
2024	6.193

KONSOLİDE GELİR DAĞILIMI ^(*)



^(*) Eliminasyon öncesi şirket solo finansal tablolarının birleştirilmesiyle elde edilmiştir. Kombine gelirlerde iştiraklerden Polisan Kansai Boya %50, Rohm and Haas ise %40 ortaklık payları nispetinde dahil edilmiştir. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkların ve İş Ortaklığı ve İştirakinin ortaklık oranları 1 Ocak-31.12.2024 Konsolide Finansal rapor, dipnot 2.4'de belirtilmektedir.

^(**) Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas, öz kaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

POLİSAN HOLDİNG ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU

Milyon TL	2023	2024	Yıllık Değişim
Gelirler	8.090	6.193	-%23
Brüt Kâr	1.733	1.446	-%17
Faaliyet Giderleri	854	892	%4
<i>Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr (FAVÖK)*</i>	<i>1.439</i>	<i>1.030</i>	<i>-%28</i>
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-230	-58	-%75
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından paylar	102	-521	-
Esas Faaliyet Kârı	751	-25	-
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	779	87	-%89
Finansman Geliri/(Gideri), net	-161	-222	%38
Parasal Kayıp	-10	-149	%1382
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	1.359	-309	-
Vergi Geliri/Gideri	-280	-325	%16
Dönem Kârı	1.080	-633	-
Brüt Kâr Marjı	%21,4	%23,3	1,9 p.p.
FAVÖK Marjı	%17,8	%16,6	-1,2 p.p.
Net Kâr Marjı	%13,3	-%10,2	-23,6 p.p.

*FAVÖK, Brüt Kâr'dan faaliyet giderlerinin düşülmesi ve amortismanın eklenmesiyle hesaplanmıştır.

ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO

Milyon TL	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	3.008	2.640
Duran Varlıklar	17.115	16.815
Toplam Varlıklar	20.123	19.455
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.711	2.854
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.154	1.167
Özkaynaklar	16.258	15.434
Toplam Kaynaklar	20.123	19.455
Net Finansal Borç	829	1.191
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.029	1.586
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	407	114
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	607	509
Rasyolar		
Cari Oran	1,1	0,9
Asit Test Oranı	1,0	0,8
Nakit Oran	0,2	0,2
Net Kâr/Özsermaye (ROE)	%6,6	-%4,1
Net Kâr/Toplam Varlık (ROA)	5,4%	-%3,3
Net Finansal Borç/FAVÖK	0,58	1,16
Toplam Borç /Toplam Varlıklar	%19	%21
Borç/Özkaynak	%24	%26

YATIRIM PLANLARIMIZI VE TİCARİ AKSİYONLARIMIZI DİNAMİK BİR ŞEKİLDE GÜNCELLEYORUZ



Liman Operasyonları

Poliport (%100)

- Terminalde Kapasite Artışı (Uzun Vadede 439.000 m³'e Kadar Büyümek İçin ÇED Onayı)
- Dijitalleşme Yatırımları (AION Projesi)
- Kuru Yükte Katma Değerli Ürün Elleçleme
- Yeni İş Kolu (TCDD İltisak Hattı Projesi)
- Geçici Gümrüklü Depolama Alanı Hizmetleri
- Müşteri Portföyünü Büyütme
- Müşteri Memnuniyetini Artırma
- SEÇ Uygulamaları ile Verimlilik Artışı



Kimya Aktiviteleri

Türkiye-Polisan Kimya (%100)

- EMENA'da büyüme ve farklı sektörlerde ürün yelpazesini zenginleştirme hedefi
- İthal ikamesine Yönelik Ürün Portföyü
- Katma değeri yüksek reçine türevlerine yatırım
- İhracat
- Benzer iş kollarında yabancı firmalar ile stratejik ortaklıklar

Türkiye-Polisan Yapıkim (%100)

- Sürdürülebilir Ürün Odağı
- Stratejik iş birlikleri ile ihracatı artırma hedefi
- Kentsel dönüşümün hızlanması ile beton ve çimento katkı ürünlerine artan talep
- Müşteri Portföyünü Büyütme
- Üretim izdüşümünü geliştirmek

Yurt Dışı Yatırım-Polisan Hellas (%100)

- Stratejik opsiyonların değerlendirilmesi

Yabancı Ortaklık-Rohm & Haas (Polisan Holding %40, Dow Chemical %60)*

- İnovatif Ürünler
- Grup Sinerjileri



Boya Faaliyetleri

Yabancı Ortaklık - Polisan Kansai Boya (Polisan Holding %50) (Kansai Paint %50)*

- Katma Değer Yaratan İnovatif Ürünler
- E-ticaret
- İhracat
- Müşteri Memnuniyeti
- Marka İmajı



Gayrimenkul Portföyü

- Pendik Projesi ile ilgili gelişmelerin takip edilmesi
- Z Ofis Projesi Satışlarının Tamamlanması
- Stratejik önemi olmayan gayrimenkullerin satışı

* Ortaklık payları Polisan Holding'in ilgili iştiraklerdeki doğrudan ve dolaylı payını gösterir. Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. Polisan Holding'in iştiraki ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise iş ortaklığı olup, diğer grup şirketleri bağlı ortaklıktır.

Polisan Holding Ortaklık Yapısı*

Diğer
%2,5

Halka Açık Kısım
%21,6

Bitlis Ailesi
%75,9



	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	575.427.936	%75,9
Diğer	18.920.409	%2,5
Halka Açık Kısım	164.151.655	%21,6
Toplam	758.500.000	%100,0

* 1 Ocak-31 Aralık 2024 Konsolide Finansal Rapor, Dipnot 20-Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri, altında Şirketin detaylı ortaklık yapısına yer verilmektedir.

Misyonumuz, Vizyonumuz ve Stratejik Önceliklerimiz



MİSYONUMUZ

Bize heyecan katan değerlerimiz

Faaliyet gösterdiğimiz her alanda, daima yaşam için iyi olandan yanayız. Yaptığımız her şeyin özünde insana değer ve sevgi, adalet, samimiyet ve biz bilinci yer alır.

Amacımız

Bulunduğumuz sektörlerde yenilikçiliği, müşteri odaklılığı ve sürdürülebilirliği sahiplenen bir topluluk şirketi olmak için çaba harcarız. Amacımız değer artışı sağlamak ve en iyi performans sağlayan hizmet ve ürünleri sunmaktır.



VİZYONUMUZ

Yaşanabilir bir dünya için heyecanla çalışan bir topluluk olmak bizim kimyamızda var.

İnsanlık için daha iyi bir geleceği bugünden tasarlarken, var olduğumuz her alanda en iyisini sunarız. Bunu başarmak için yapılmayana, yapılamayana yapma arzusu ve yenilikçilik tutkusuyla çalışır, hayatın her gününe fark katarız. Paydaşlarımızın sadece beklentilerini karşılamakla yetinmez, beklentilerin ötesine ulaşmayı amaçlarız. Bu vizyondan ödün vermeden ve bilimden güç alarak istisnasız her konuda liderliği hedefleriz.



STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

- Güçlenen insan kaynağı
- Çevresel, sosyal ve etkin yönetim vizyonunu odağına alan operasyonel süreçler
- Dijitalleşme ile artan verimlilik
- İnovasyon ile derinleşen katma değerli ürün portföyü
- Seçici yatırımlar ve temettü ile dengelenen sermaye dağılımı
- Finansal disiplin ile artan kârlılık ve güçlü nakit pozisyonu
- İhracat ile desteklenen kârlı gelir büyümesi

Dönüm Noktaları

2024'TE POLİPORT 8. TANK ÇİFTLİĞİ YENİLEME VE MODERNİZASYON YATIRIMI BAŞARIYLA TAMAMLANDI

Şark Mensucat
fabrikası
kuruldu

Türkiye'deki
ilk emülsiyon
reçinesi üretildi

Türkiye'deki
ilk formaldehit
üretildi.

Poliport
kuruldu.

Polisan Boya
kuruldu

Polisan Holding
kuruldu

1956

1964

1968

1971

1985

2000

2014

2015

2016

2017

2018

2019

Z Ofis Projesi
tamamlandı

Pendik
Projesi
imzalandı

Kansai Paint
ile %50 JV
kuruldu

Polisan
Holding, BIST
Sürdürülebilirlik
Endeksi'ne
katıldı

Yeni boya tesisi
üretime başladı

"Geleceğin
Polisanı"
Dönüşüm
Programı başladı

Rohm & Haas
(2009 yılında
Dow Chemical)
ile %40 JV
kuruldu.

Polisan Yapı
kuruldu

Dünyaya “Ev
Kozmetiği”
yaklaşımı tanıtıldı

Türkiye’de ilk
Adblue üretildi

Polisan
Holding
hisseleri
halka arz
edildi

Yunanistan’da ilk
yurt dışı yatırım
gerçekleştirildi

2004

2006

2008

2009

2012

2013

2020

2021

2022

2023

2024

Polisan Kansai
Boya Ar-Ge
merkezi yatırımı
başladı

Polisan
Kimya yeni
reçine tesisi
yatırımı
başladı

Polisan Yapıkim
kısmi bölünme
yoluyla Polisan
Kimya’dan ayrıldı

Poliport ve
Polisan Yapı
birleşti

Polisan yeni
reçine tesisi
yatırımı
tamamlandı

Polisan Holding
şirket yönetiminde
“Temsilciler Kurulu”
dönemi başladı.

Polisan Kansai
Boya solvent bazlı
yeni üretim tesisi
tamamlandı.

Poliport 2. tank
çiftliği yenileme
ve modernizasyon
yatırımı tamamlandı.

Polisan Yapıkim Polimer
yatırımı tamamlandı.

Poliport 8. tank çiftliği
yenileme ve modernizasyon
yatırımı başarıyla
tamamlandı.

2024'TE TÜRKİYE EKONOMİSİNDE ÖNEMLİ DÖNÜŞÜM ADIMLARI ATILDI

%3,2

OECD verilerine göre dünya ekonomisinin 2024 yılındaki büyüme oranı

Değerli Paydaşlarımız,

Dünya son yıllarda hızla değişiyor ve büyük dönüşümler geçiyor. Jeopolitik güç dengelerinin kayması, ekonomik dalgalanmalar ve iklim değişikliği gibi faktörlerin belirsizliği artırdığını görüyoruz.

Teknolojik gelişmeler de küresel dengeleri yeniden şekillendiriyor. Yapay zekâ, otomasyon ve dijitalleşme, iş gücü piyasalarından finansal sistemlere kadar birçok alanda köklü değişikliklere yol açıyor. Ancak bu yeniliklerin getirdiği fırsatlarla birlikte veri egemenliği, siber güvenlik ve etik tartışmalar da hız kazanıyor.

Eski tarihlerde kaldığını düşündüğümüz savaşlar, ekonomik korumacılık, yüksek enflasyon, gıda/enerji krizleri gibi birçok olgu yeniden karşımıza çıkıyor. Özellikle küreselleşme, uzun yıllar boyunca "geri döndürülemez" bir süreç olarak görülmüştü. Ancak son yıllarda artan ticaret savaşları, ekonomik korumacılık ve milliyetçi politikaların yükselişi, şirketleri eski sınavlarıyla yeniden yüzleşmeye zorluyor.

Dünya genelindeki seçimlerin etkisi 2024'e damga vurdu

2024 yılı dünya genelinde yaklaşık 70 ülkede gerçekleştirilen seçimlerle tarihe geçti. Bu süreçte, dünya nüfusunun neredeyse yarısı sandık başına giderek demokratik haklarını kullandı. Seçimler, sadece ulusal politikaları değil, aynı zamanda küresel ekonomik ve siyasi dengeleri de derinden etkiledi. Birçok ülkede seçmenler mevcut hükümetlere karşı tepkilerini sandıkta gösterirken bu durum, dünya genelinde politik ve ekonomik belirsizliklerin artmasına da neden oldu.

Özellikle ABD'de, Cumhuriyetçi aday Donald Trump'ın ikinci kez başkan seçilmesi, ABD'nin iç ve dış politikalarında önemli değişiklikler yaşanabileceğine işaret ediyor. Rusya'da ise Vladimir Putin oyların büyük çoğunluğunu alarak iktidarını pekiştirdi ve mevcut stratejilerine devam edeceğinin sinyalini verdi. Hindistan'da ise Narendra Modi üst üste üçüncü kez Başbakan seçilirken bu seçim, 1 milyondan fazla sandıkta gerçekleştirilen tarihin en büyük seçimi olarak kayıtlara geçti.

2024 yılındaki gelişmeler, Orta Doğu'da istikrarın ne denli kırılgan olduğunu da bir kez daha gözler önüne sererken, İsrail ve Filistin arasındaki Gazze savaşı sırasında yaşanan insani kriz, tüm dünyada büyük yankı uyandırdı. Suriye'deki rejim değişikliği ise ülkenin geleceğine dair belirsizlikleri artırdı ve bölgedeki güç dengelerini daha da karmaşık hale getirdi.

Küresel büyüme beklentisi karşılamadı

2024, küresel ekonomi için toparlanma yılı olarak görülse de beklenen atılım yılı olamadı. OECD'ye göre dünya ekonomisi %3,2 büyüdü. ABD ekonomisi %2,8'lik büyümeyle dikkat çekerken, finansal piyasalardaki dalgalanmalar ve bankacılık krizleri ekonomik istikrarı zorladı. ABD Merkez Bankası Fed, enflasyona yönelik yukarı yönlü risklerin azalırken, istihdama ilişkin aşağı yönlü risklerin arttığını belirterek, Eylül ayında 50 baz puanlık, Kasım ve Aralık aylarında ise 25 baz puanlık indirimlerle politika faizini %4,25-4,50 aralığına indirdi.

Ülkemizin en büyük ticari ortağı ve Polisan Holding'in de en büyük ihracat pazarı olan Avrupa Birliği (AB) uzun bir durgunluk döneminin ardından ılımlı bir büyüme yaşasa da Avro Bölgesi'nin 2024 yılında ekonomik büyümesi %0,8 olarak tahmin ediliyor. Almanya gibi önde gelen ekonomilerde yaşanan durgunluk ve enerji krizleri AB'nin genel performansını olumsuz etkilerken, Rusya-Ukrayna savaşı ve enerji arzındaki belirsizlikler de bölgedeki ekonomik faaliyetleri sınırlamaya devam ediyor.

Öte yandan, 2024'te %5 büyüyen Çin'in küresel ekonomideki rolü ve geleceğe yönelik öngörülerdeki payı da giderek artıyor. Ekonomistler bu büyümenin sürdürülebilirliği konusuna temkinli yaklaşıp da dünyanın en kalabalık ülkesindeki ekonomik hareketler -diğer ülkelerin ekonomik faaliyetlerini doğrudan etkilediği için- Çin'e yönelik analizlerin sayısını da artırıyor.

Türkiye ekonomisi için olumlu bir yıl

2024, Türkiye ekonomisi için önemli dönüşüm ve dengelenme adımlarının atıldığı bir yıl oldu. Hükümet, yüksek enflasyonla mücadele ve ekonomik istikrar amacıyla sıkı para ve maliye politikaları uyguladı. Enflasyon, uzun bir zamandan sonra düşüş eğilimi gösterdi.

—
**2025 yılında ana odağımız
mevcut faaliyetlerimizi
daha verimli hale getirmek
amacıyla teknolojilerimizi
yenilemek ve kapasitemizi
artırmak için planladığımız
yatırımları hayata geçirmek
olacak.**

Tayfun Bayazıt
Yönetim Kurulu Başkanı



TÜRKİYE EKONOMİSİ BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

%3,2

Türkiye'nin
2024 yılının
ilk dokuz
ayındaki
büyüme oranı

Türkiye'nin Gri Liste'den çıkması ve uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının not artırımları, ülkenin ekonomi politikalarına duyulan güvenin arttığına işaret etti. Dış kaynak girişleri ve rezerv birikiminde de artış sağlandı.

Türkiye, 2024 yılının ilk dokuz ayında %3,2 oranında büyüyerek G20 ülkeleri arasında en güçlü performans gösteren ilk beş ekonomi arasına girmeyi başardı. Bu başarı, aynı zamanda kurumların değişen dünyaya uyum sağlama yetenekleriyle de doğrudan bir ilişki sergiliyor. Bu noktada, değişime uyum sağlama bilincine sahip olmak, değişim iradesi göstermek ve bu iradeyi hayata geçirmek ekonomik başarının anahtarı olarak öne çıkıyor.

Kurumsallaşmada devrimsel nitelikte bir dönüşüm

60 yıllık yolculuğuna bir kimya şirketi olarak başlayan ve bu süreçte birçok sektörde Türkiye'nin en önemli gruplarından biri haline gelen Polisan Holding, ülkemizi uzun yıllardır küresel ölçekte gururla temsil ediyor.

Bu başarıda, Şirketimizin dönüşüm vizyonunun temel bir rol oynadığına inanıyoruz. Mehmet Emin Bitlis, 2017'de Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığına geldiğinde öncelikle faaliyet alanlarına odaklanma stratejisini uygulayarak yüksek performanslı, çevik ve sürdürülebilir bir şirket yapısı dizayn etmişti. Yaklaşık altı yıl süren bu büyük değişimin son halkası olarak da kurumsal yönetimi güçlendirmek adına yönetim kurulunda temsilcilerini görevlendirme kararını uygulamaya aldı.

2023 yılında, Polisan Holding'in kurucusu Bitlis Ailesi üyeleri, Yönetim Kurulu'ndaki görevlerini profesyonel yöneticilere devretti. Bu adımı, Şirket'in sürdürülebilir büyüme hedefleri açısından önemli bir kilometre taşı olarak görüyoruz.

Yönetim Kurulu olarak; proaktif risk yönetimi ile performans ve insan odaklı yaklaşımımızla sürdürülebilir ve kârlı büyümeye odaklandığımız bu 1,5 yıllık dönemde; fiziki savaşların, ticaret savaşlarının, doğal felaketlerin ve özellikle AB'deki ekonomik durgunluğun olumsuz etkilerine rağmen süreci başarılı bir şekilde yönettik.

Küresel ekonomik zorluklar ile bölgemizdeki değişken riskler karşısında kısa vadeli etkin stratejiler geliştirdik. Böylece, operasyonel riskleri minimize ederken sürdürülebilir büyümeye yönelik yatırım planlamalarımızı önceliklendirdik.

Kimya, boya, liman işletmeciliği ve gayrimenkul geliştirme alanlarında faaliyet gösteren Grup şirketlerimizin işletme sermayelerinde ve yatırım stratejilerinde hızlı ve sonuç getiren adımlar attık. Rusya-Ukrayna Savaşı ve Avrupa'daki resesyonun etkilerini titizlikle yönettik. Yüksek faiz ortamında finansman giderlerimizi kontrol altında tutarak şirketlerimizin bu zorlu dönemi güçlü bir şekilde atlatmasını sağladık.

Bitlis Ailesiyle birlikte oluşturduğumuz yönetim sisteminin verimliliğimize olumlu katkı sağladığını görmek memnuniyet verici oldu. Verimlilik ve sürdürülebilirliği odağına alan, risklere karşı hızlı karar alan ve kârlılık içinde büyüme stratejimizi 2025'te de devam ettirerek, Türkiye ekonomisine ve hissedarlarımıza değer katmak için cesur adımlar atmaya devam edeceğiz.

2025 yılında da ana odağımız mevcut faaliyetlerimizi daha verimli hale getirmek amacıyla teknolojilerimizi yenilemek ve kapasitemizi artırmak için planladığımız yatırımları hayata geçirmek olacak. Faaliyette bulunduğumuz tüm sektörlerde büyüme hedefliyoruz.

Bu doğrultuda, stratejik öneme sahip Kocaeli Dilovası Kampüsümüzdeki fiziki alanları, 2025 yılı ve sonrasında en verimli şekilde kullanmayı tasarlıyoruz. Fiziki alanların iyileştirilmesi, geliştirilmesi ve buradan elde edilebilecek gelir maksimize etmek amacıyla yeniden yapılandırmayı, Poliport ve Kimya Grubu'na sunmayı ve böylelikle bu alanlardan daha yüksek düzeyde fayda sağlamayı planlıyoruz.

2024'te "Sürdürülebilirlik" gündemimizde daha fazla yer aldı

İklim değişikliği ve doğal kaynakların tükenmeye yüz tutması, yeni nesil jeopolitik çatışmaların temel dinamiklerinden biri haline geldi. Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Küresel Riskler Raporu'nda, iklim değişikliği insanlığın karşılaştığı en büyük riskler arasında yer almaya devam ediyor.

Polisan Holding olarak, taşıdığımız sorumluluğun bilinciyle daha büyük hedeflere ulaşmak için inisiyatif alıyoruz.

Enerji bağımsızlığı, gıda güvenliği ve su krizleri ülkelerin stratejik öncelikleri arasında giderek daha fazla yer alırken, küresel iş dünyası da çevresel sürdürülebilirlik ve enerji dönüşümü gibi alanlarda çalışmalarını sürdürüyor. Bu faktörler, küreselleşmenin geleceğine dair yeni bir sorgulama sürecini de beraberinde getiriyor.

Polisan Holding olarak konumumuzun getirdiği sorumluluğun bilinciyle yalnızca gerekliliklerimizi yerine getirmiyor, aynı zamanda daha büyük hedeflere ulaşmak için inisiyatif de alıyoruz. Geride bıraktığımız yıl, tüm operasyonlarımızı sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımıyla elden geçirirken, sürdürülebilirlik yönetimimizi güçlendirmeye ve özellikle düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş sürecini hızlandırmaya yönelik adımlar atmaya devam ettik.

Yıl boyunca yürüttüğümüz sürdürülebilirlik çalışmalarının, ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından ödüllere layık görülmesi bizi gururlandırdı. Türkiye Kalite Derneği'nin (KalDer) düzenlediği 33. Kalite Kongresi'nde 2024 Sürdürülebilir Gelecek Ödülü'nü kazanırken, Avrupa Kimya Endüstrisi Konseyi (CEFIC) tarafından verilen 2024 Avrupa Responsible Care Ödülleri'nde karbon yönetimi, dögüsel ekonomi ve dijital çözümler alanlarında iki ödölün sahibi olduk.

En büyük zenginliğimiz insan kaynağımız

Bu yıl, iş dünyasında en çok kullanılan kavramlar arasında yapay zekânın öne çıktığını gördük. Dijitalleşme, yapay zekâ, otomasyon ve makine öğrenmesi gibi geleceği şekillendiren teknolojiler iş süreçlerinde köklü değişikliklere yol açmakla birlikte, bu gelişmeler insan faktörünün hâlâ en değerli bileşen olduğu gerçeğini değiştirmiyor. Stratejik İnsan

Kaynağı Yönetimi'ni teknolojinin sunduğu fırsatlarla akıllıca birleştirebilen kurumlarda, sürdürülebilir büyüme ve finansal başarı da beraberinde geliyor.

Polisan Holding'in başarılarının arkasında da onu 60 yıldır geleceğe taşıyan çalışanları bulunuyor. Çalışma arkadaşlarımızın gelişimi, memnuniyeti ve refahı için 2024 yılında da mesleki ve kişisel gelişime yönelik birçok yeni uygulamayı hayata geçirdik. Başta dijital yetkinlikler olmak üzere, değişen dünyada çok daha çevik olmalarını destekleyecek becerileri elde etmelerine imkân sağlayan platformlar oluşturduk.

Polisan Holding Kurucusu Necmettin Bitlis'in "Her şey hayal etmekle başlar. Ancak bu da yetmez, hayallerinizi kafanızda tecessüm ettirebiliyorsanız, o işi gerçekleştirebilirsiniz." sözü bugün Polisan'a yol göstermeye devam ediyor.

2024 yılı boyunca elde ettiğimiz tüm başarılar ve sergilediğimiz performans, bu vizyondan güç alarak belirlediğimiz stratejik kararların ve ortak bir hedefe kitlenmiş olan güçlü bir ekip çalışmasının sonucudur.

Gelecekte bizi pek çok yeni fırsat bekliyor; daha gidecek çok yolumuz, kazanılacak çok değerli başarılarımız ve ulaşmamız gereken pek çok hedefimiz var. İşte bu yolculukta en büyük desteğimiz ise siz değerli paydaşlarımızınız.

Bizlere, bugüne kadar verdiğiniz destek ve duyduğunuz güven için tüm Polisan Holding Ailesi adına teşekkürlerimizi sunuyorum.

Saygılarımla,

Tayfun Bayazıt
Yönetim Kurulu Başkanı

Çalışma arkadaşlarımızın gelişimi, memnuniyeti ve refahı için 2024 yılında mesleki ve kişisel gelişime yönelik birçok yeni uygulamayı hayata geçirdik.

ZORLU GEÇEN BİR YILIN ARDINDAN TÜRKİYE EKONOMİSİ %3,2 BÜYÜMEYİ BAŞARDI

%3,1

Amerikan Kimya
Konseyi'nin
verilere göre,
küresel kimya
sektörünün
2025 yılında
öngörülen
büyüme oranı

30.8

milyar ABD doları

2024 yılında
Türkiye kimya
sektöründe
gerçekleştirilen
ihracat değeri

Değerli paydaşlarımız,

İnovasyon, yenilenme ve değişen dünyaya hızlı ayak uydurabilme becerisi, verimlilik ve üretkenliğin günümüz dünyasında kalıcılığı için kritik unsurlar haline geldi. Kurumsal liderlik ve güçlü bir yönetim yapısıyla beraber bu becerileri taşıyan organizasyonların kriz dönemlerine nasıl hızla adaptasyon sağlayabildiklerine tanıklık ettik.

Sürdürülebilirlik, içinde bulunduğumuz dönemin önemli gündem maddelerinden biri olmaya devam etti. Şirketler, çevresel ve sosyal sorumluluklarını daha fazla göz önünde bulundurmaya zorlandı. Global Reporting Initiative (GRI) verilerine göre, sürdürülebilirlik raporlaması yapan şirketlerin kâr marjları, raporlama yapmayanlara göre %17 daha yüksek seyretti. Kendi coğrafyamızda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) bazı şirketler için zorunlu hale getirildi, Yeşil Mutabakat eksenli uyum çalışmaları hızlandı.

2024 yılında 60. yaşını kutlayan Polisan Holding, gelecek stratejileri doğrultusunda bu becerileri kalıcı edinme, geliştirme amacıyla fiziksel yatırımlara ilaveten çalışanlarının gelişimine, inovasyon kültürünün oluşturulmasına ve değişime uyum sağlama yeteneklerinin artırılmasına da büyük önem verdi.

Başarılarıyla Cumhuriyetimizin yakın tarihinin kalkınma ve sanayileşme öyküsünün önemli bir parçası olan Polisan Holding'te, hepimiz için gurur kaynağı olan bu mirası bizlere kazandıran, vizyonuyla yolumuzu açan kıymetli kurucumuz rahmetli Necmettin Bitlis'i her zaman saygı ve sevgiyle anıyoruz.

Türkiye ekonomisinde sürdürülebilir büyüme ve kararlı adımlar

Ekonomi için zorlu bir yıl olmasına rağmen, 2024 yılında uygulanan kararlı ekonomik programlar sayesinde Türkiye önemli bir dengeleme sürecine girdi. Yüksek enflasyon ve satın alma gücü sorunları devam ederken, etkili bir şekilde uygulanan ekonomik programla olumlu sonuçlar elde edildi. Bu süreçte, yabancı yatırımcı ve uluslararası kurumların güveni yeniden tesis edildi ve ekonomik denge sağlanmaya başladı. Enflasyon ise düşüş eğilimine girdi.

Türkiye'deki bu gelişmeler, küresel ekonominin genel görünümüne ilişkin değerlendirmelerle de örtüşüyor. Dünya Para Fonu'nun (IMF) Ocak 2025 tarihli Dünya

Ekonomik Görünüm Raporu'na göre, geçen yıl %3,2 büyüdüğü tahmin edilen küresel ekonominin 2025 ve 2026 yıllarında %3,3 büyümesi bekleniyor.

Raporda, Türkiye ekonomisinin 2024 yılında %2,8 büyüme kaydedeceği (ki 2024 yılında büyüme %3,2 olarak açıklanmıştır), 2025 ve 2026 yıllarında ise sırasıyla %2,6 ve %3,2 oranında büyüyeceği öngörülmekte. Bu büyüme oranları, Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomik büyüme hedeflerine doğru dengeli bir şekilde ilerlediğini ortaya koyuyor.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerin, Türkiye ekonomisinin büyümesinde lokomotif konumunda olması bize büyük bir sorumluluk yüklüyor. Polisan Holding olarak kimya, boya ve liman işletmeciliği gibi stratejik sektörlerdeki büyüme odaklı yatırımlarımıza 2024 yılında da kararlılıkla devam ettik. Bu yatırımlarımız yalnızca Şirketimizin büyümesine değil, aynı zamanda Türkiye ekonomisine de doğrudan katma değer sağladı.

Kimya sektörü Türkiye'nin ihracatında lokomotif rolünü sürdürmeye devam ediyor

Amerikan Kimya Konseyi'nin (ACC) verilere göre, kimya sektörü 2023'te dünya genelinde büyüme kaydetse de Türkiye'nin önemli bir ihracat pazarı olan Avrupa'da çok ciddi bir daralma yaşandı. Sektör küresel çapta %1 oranında büyümesine rağmen, Avrupa'da bir önceki yıla göre %8,1 oranında daraldı. Konsey, 2024 ve 2025 yıllarında küresel kimya sektörünün sırasıyla %3,5 ve %3,1 oranında büyüyeceğini, Avrupa'nın ise %1,9 ve %1,4 ile toparlanmasını öngörüyor.

Yaşanan durgunluğa rağmen Türkiye'nin toplam ihracatından %13,6 pay alarak 30,8 milyar ABD doları ihracat gerçekleştiren kimya sektörü, Türkiye'nin en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci sektörü oldu. Sektör, ihracatını 2024 yılında %1 artırdı. Sektörün, ACC verileri doğrultusunda 2025 yılında da toparlanmaya devam etmesini ve yeni pazar dinamiklerine uyum sağlamasını bekliyoruz.

Türkiye'nin jeopolitik konumu ile limanlarının önemi artıyor

Küresel ticarete yaşanan dönüşümler, pandemi ile başlayan ve Rusya-Ukrayna savaşı ile derinleşen tedarik zinciri kırılanlıkları, ABD-Çin ticaret savaşlarıyla daha da belirgin hale geldi. Bu dinamikler, Avrupa'nın küresel deniz yolları bağlantısını her zamankinden daha önemli hale getirirken, Türkiye'nin jeopolitik konumu ve limanlarının stratejik değerini artırdı.

—
**Dilovası sahamızda
Poliport'un sıvı ve kuru yük
depolama faaliyetlerinde
büyümesine zemin
oluşturacak fiziksel alan
açma çalışmalarımız tüm
hızıyla devam ediyor.**

Cantekin Dinçerler, Ph.D.
CEO



SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME HEDEFLERİMİZ DOĞRULTUSUNDA İLERLİYORUZ.

Küresel ticaretteki dönüşüm, Türkiye'nin stratejik önemini artırıyor.

Limancılık sektörü, özellikle dış ticarete olmak üzere Türkiye ekonomisinde hayati bir rol oynuyor. Denizcilik Genel Müdürlüğü'nün verilerine göre 2024 yılında limanlarımızda elleçlenen yük miktarı, bir önceki yıla göre %2 artarak toplam 532 milyon tona ulaştı. 2024 yılında en fazla yük elleçlemesi yapan ilk üç bölge liman başkanlığı arasında %15,8'lik pay ile Poliport'un da dahil olduğu Kocaeli Liman Başkanlığı'nın ikinci sırada yer alması, Polisan Holding'in bu alandaki yatırımlarının stratejik önemini bir kez daha kanıtıyor.

Öte yandan, Boya Sanayicileri Derneği'nin (BOSAD) raporuna göre dünya genelindeki piyasa değeri yaklaşık 179,98 milyar ABD dolarına ulaşan küresel boya ve kaplama sektörünün, 2032'ye kadar yıllık ortalama %3,5 büyüme oranıyla artarak 255 milyar ABD dolarını aşacağı tahmin edilmektedir. Bu projeksiyon hem sektörün büyüme potansiyelini hem de Polisan Holding'in bu alandaki uzun vadeli stratejik hedeflerini destekleyen güçlü bir yol haritası sunuyor.

Zorlu koşullara rağmen operasyonel gücümüzü koruduk

Yıl boyunca Avrupa Birliği pazarlarında yaşanan durgunluk, ihracatta zayıflamaya yol açarken, yükselen finansman maliyetleri, enflasyon ve kur dalgalanmaları ekonomide zorlu bir dönem yarattı. Ancak, bu süreçte gerekli adımları kararlılıkla atarak operasyonel gücümüzü korumaya devam ettik.

Yatırım planlarımızı hayata geçirirken, katma değerli ürün ve hizmetlere odaklanarak riskleri azaltmaya yönelik stratejik adımlar attık. Böylece, değişen piyasa koşullarına uyum sağlarken sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda ilerlemeye de devam ettik.

Küresel ve bölgesel ekonomideki zorluklar, 2024 yılında konsolide gelir ve kârlılığımız üzerinde baskı oluşturdu. Holding, 2024 yılında 6,2 milyar TL konsolide gelir ve 1,0 milyar TL FAVÖK elde etti. FAVÖK marjı, bir önceki yıla kıyasla 1,2 puan gerileyerek %16,6 seviyesinde gerçekleşti. Ancak değişen piyasa koşullarına uyum sağlamak ve uzun vadeli büyüme stratejilerimizi sürdürmek adına verimlilik odaklı aksiyonlarımızı kararlılıkla hayata geçirmeye devam ediyoruz.

Üretim ve depolama kapasitemiz stratejik yatırımlarla güçlendi

2024 yılı yatırımlarımızı planladığımız şekilde gerçekleştirdiğimiz bir yıl oldu. Bu doğrultuda Polisan Yapıkim'in Adana Fabrikası sınırları içerisinde 30 bin metrik ton kapasiteli PCE (polimer) yatırımı 31 Temmuz 2024 itibarıyla tamamlanarak devreye alındı. Bu yatırım sayesinde toplam PCE üretim kapasitemizi yıllık 30 bin tondan 50 bin tona ulaştırırken bölgesel talebe yakın üretim yapmanın yarattığı nakliye, ara mamul maliyetleri, depolama ve elleçleme giderlerinde tasarruf sağlamayı görüyoruz.

Poliport'da 2023 yılı Kasım ayında başlanan sekizinci tank çiftliği yenileme ve modernizasyon yatırımı Kasım 2024'te tamamlandı. Böylece yeni tankların devreye girmesiyle kullanılabilir ticari kapasitemiz 5.850 metreküp arttı. Poliport'un ek kapasite artış projesi için de fizibilite çalışmalarımız sürerken, paralel olarak Dilovası sahamızda Poliport'un sıvı ve kuru yük depolama faaliyetlerinde büyümesine zemin oluşturacak fiziksel alan açma çalışmalarımız tüm hızıyla devam ediyor. Ayrıca Şirketimizin gelecek üç yıllık stratejik hedeflerinde, proses emniyeti ve dijitalleşme projeleri öncelikli yatırım alanlarımız arasında yer alıyor.

Sürdürülebilirlik stratejilerimizi büyük bir kararlılıkla uyguluyoruz

Polisan Holding olarak çevresel, sosyal ve yönetim performansı yüksek bir gelecek hedefiyle "İyi Bir Geleceği Bugünden Yaratma" vizyonumuz ve "Sürdürülebilirliği Sahiplenen Bir Topluluk" misyonumuz doğrultusunda, sürdürülebilirlik stratejilerimizi büyük bir kararlılıkla uygulamaya devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda, üretimden enerji kullanımına ve tedarik süreçlerine kadar çevresel ve sosyal duyarlılık stratejilerimizin merkezine alıyoruz. Bakanlık onaylı Ar-Ge merkezlerimizde çevre dostu ürünler geliştiriyor ve kaynak verimliliğini artıran projelerle yeşil enerji dönüşümüne hız veriyoruz. Aynı şekilde karbon emisyonlarımızı her geçen dönemde daha da iyileştiriyoruz. Uzun vadeli hedeflerimiz doğrultusunda, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefine uyum sağlayarak 2053 yılı için biz de Net Sıfır emisyon hedefimizi belirledik.

Sürdürülebilir bir gelecek için kararlılıkla ilerliyoruz.

Avrupa Kimya Endüstrisi Konseyi'nin (CEFIC) formaldehit maruziyetine yönelik güvenli eşik değerlerini içeren Gönüllü Anlaşma'nın imzacısıyız. Formaldehit salım seviyesinin en düşük olduğu EO ve Carb. regülasyonlarına uygun ürünlerimizin portföydeki payını artırıyoruz. 2024 yılında düşük emisyonlu ürünlerimizin, toplam reçine ürün grubundaki tonaj olarak payı %30 olarak gerçekleşti. NOx emisyonlarını %80 oranında azaltan AdBlue üretimimizle daha sürdürülebilir bir gelecek için çözümler sunuyoruz.

Hâlihazırda elektrik tüketimimizin %80'ini I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılıyoruz. 2025 itibarıyla enerji tüketiminizin tamamını I-REC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılama taahhüdümüzü yerine getireceğiz. Dilovası tesisimizin yıllık elektrik ihtiyacını karşılayacak güneş enerjisi santrali (GES) ile ilgili fizibilite çalışmalarımız ise devam ediyor.

2019-2025 yılı arasında Kapsam 1 ve 2 emisyon yoğunluğumuzu %25 azaltma hedefi koymuştuk. 2023 yılı itibarıyla bu hedefimizin %17'sine ulaşmış olduk. 2025 yılında da hedefimize tam olarak ulaşabileceğimizi şimdiden öngörebiliyoruz.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız uluslararası ödüllerle taçlandı

Sürdürülebilirlik alanında gerçekleştirdiğimiz çalışmaların, prestijli bağımsız kurumlar ve sektörün çatı kuruluşları tarafından ödüllendirilmesi motivasyonumuzu daha da artırıyor. Bu kapsamda 2024 yılı boyunca layık görüldüğümüz ödüllerle gururlandık.

Geleceğe ve sürdürülebilirliğe olan bağlılığımız ile yönetim, gezegen, insan ve refah odaklı çalışmalarda gösterdiğimiz kararlılığın bir sonucu olarak Türkiye Kalite Derneği'nin (KalDer) düzenlediği 33. Kalite Kongresi'nde "2024 Sürdürülebilir Gelecek Ödülü"ne layık görüldük.

Polisan Kimya, Avrupa Kimya Endüstrisi Konseyi (CEFIC) tarafından düzenlenen 2024 Avrupa Responsible Care Ödülleri'nde karbon yönetimi ve döngüsel ekonomi alanındaki çalışmalarıyla "Başarı Ödülü"nü, dijital çözümlerle sürdürülebilirliği bir araya getiren projeleriyle ise "Övgü Ödülü"nü kazanarak Türkiye'den ödüle layık görülen tek şirket oldu.

Başarımızın temel kaynağı: Çalışanlarımız

Polisan Holding, son yıllarda büyük bir değişim ve dönüşüm sürecinden geçiyor. Yeni yönetim modelimizle görünür hale gelen bu değişim, Şirketimizin her kademesinde farklı şekillerde kendini gösteriyor. Dijitalleşmenin getirdiği yeni becerileri edinmek, hızla değişen dünyaya uyum sağlayabilmek ve belirsizliğin arttığı rekabet ortamında dayanıklı olabilmek, bu değişimin en önemli odak noktaları...

İnsan Kaynakları Politikalarımızı belirleyen "Odağımız İnsan" yaklaşımımızla sürekli gelişen, yenilikçi uygulamaları destekleyen bir bakış açımız bulunuyor. Tüm Grup şirketlerimizde fırsat eşitliği ve çeşitlilik, performans yönetim ve eğitim konularında çalışanlarımız, toplum ve iş ortaklarımız için ortak bir değer yaratıyoruz. İşe alım, yerleştirme, geliştirme, eğitim, ücretlendirme ve terfi süreçlerinde her çalışana yetenekleri, performansları ve deneyimleri doğrultusunda eşit fırsatlar sunarak hem iş yerinde hem de toplumda pozitif bir etki yaratmayı hedefliyoruz.

Bir UN Global Compact (UNGC) üyesi olarak insan hakları ve çalışan haklarına yönelik taahhütlerimizi toplumsal cinsiyet eşitliği açısından da iyileştirmeye yönelik çalışmalarla destekliyoruz. Tedarik zinciri yönetimimizde de insan hakları, iklim değişikliği, iş etiği ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi önemli kriterleri ön planda tutuyoruz.

Yeni projeler ve teknoloji yatırımlarımızla özellikle Ar-Ge, üretim ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarda yetenekli iş gücü kazanımını artırmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, genç yetenekleri desteklemek ve geleceğin profesyonellerini yetiştirmek amacıyla Aralık ayında uzun dönem staj programını başlattık. Mevcut çalışanlarımız için ise eğitim programları 2025'te de devam edecek.

Stratejik iş birlikleri, yatırımlar ve Ar-Ge çalışmalarımız hızlanacak, sürdürülebilir ve kârlı büyüme odağımız olacak

2025 yılında yenilikçi yaklaşımımız ve sürdürülebilirlik odaklı projelerimizle rekabet gücümüzü artırırken, topluma ve çevreye katma değer sağlamaya devam edeceğiz. Hedeflediğimiz güçlü büyüme ivmesiyle tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya devam edeceğiz.

Polisan Kimya'nın çevre dostu ve yüksek katma değerli ürünler geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmalarımız devam ediyor ve ilk meyvelerini veriyor. 2024 yılında ürün gamımıza eklediğimiz yeni ürünler ile müşteri sektör dağılımını genişletmeye başladık. Bu inisiyatiflerimizin orta ve uzun vadede Polisan Kimya'nın rekabetçiliğini güçlendireceğine, kârlılığını artıracasına inanıyoruz.

Poliport'un yük miktarındaki artış ve ürün portföyündeki çeşitlenme sayesinde elde ettiği gelir artışının 2025 yılı itibarıyla devam etmesini bekliyoruz. Limancılık faaliyetlerimizde kapasite artırımı öncelikli hedeflerimiz arasında yer alıyor. Sıvı yük kapasitemizi 272 bin metreküpten 440 bin metreküpe çıkarmayı amaçlayan yatırımımız uzun vadeli projelerimiz arasında yer alıyor. Bu alandaki çalışmalarımızın ilk adımlarını 2025 yılında atmaya planlıyoruz.

İnşaat sektöründe, yakın coğrafyamızda ve deprem bölgelerindeki alt ve üst yapı projeleri ve Türkiye'nin farklı bölgelerindeki kentsel dönüşüm faaliyetlerinin Yapı Kimyasalları işimizi daha canlı hale getirmesi bekleniyor. Ekonomik program çerçevesinde faiz oranlarındaki düşüşün, sektördeki büyümeyi desteklemesi ve faiz maliyetlerini düşürmesi öngörüldüğü. Bu alandaki gelişmeleri de yakından takip ediyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerdeki rekabetçi konumumuz, insan kaynağımızın ve ekosistemimizin ortak gücünden geliyor. Kurumsal kültürümüzü ve değerlerimizi merkeze alarak, kapsayıcılık ve çeşitlilik ilkeleriyle hareket etmeye ve sürekli gelişim anlayışıyla Şirketimizde sürdürülebilir insan kaynağı politikaları uygulamaya devam edeceğiz.

Tüm paydaşlarımıza 2024 yılı boyunca sağladıkları destek için teşekkür ediyor, 2025 yılı hedeflerimize hep birlikte, daha güçlü adımlarla ulaşmayı temenni ediyorum.

Saygılarımla,

Cantekin Dinçerler, Ph.D.
CEO

**Türkiye Kalite
Derneği'nin
düzenlediği 33.
Kalite Kongresi'nde
"2024
Sürdürülebilir
Gelecek Ödülü"ne
layık görüldük.**

Polisan Holding Yönetim Kurulu



Tayfun Bayazıt
Yönetim Kurulu Başkanı



Esra Yazıcı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Cantekin Dinçerler
Yönetim Kurulu Üyesi, CEO



Ali Tuğrul Alpacar
Yönetim Kurulu Üyesi



Hamit Sedat Eratalar
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Onur Kipri
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Tayfun Bayazıt

Yönetim Kurulu Başkanı

Makine Mühendisliği lisans eğitimi sonrası Columbia Üniversitesi'nden Finans ve Uluslararası İlişkiler dallarında yüksek lisans (MBA-1983) derecesi alan Bayazıt, bankacılık kariyerine Citibank'ta başlamıştır. Daha sonra 13 yıl Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi (Genel Müdür Başyardımcısı), Interbank (Genel Müdür) ve Banque de Commerce et de Placement SA. İsviçre'de (CEO) üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azalığı'na atandıktan sonra aynı grupta 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığı'nı (CEO) üstlenmiştir. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Bayazıt, Temmuz 2005'te Fortis'in, Dışbank'ın çoğunluk hisselerini alması sonrası Fortis Türkiye CEO'luğu ve Fortis Küresel Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmiştir. 2006'da yapılan Genel Kurul'da Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri dönmüş ve 2009 yılında bankanın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Bayazıt, Yapı Kredi'deki görevinden Ağustos 2011'de kendi yönetim ve danışmanlık şirketini kurmak için ayrılmıştır. Bayazıt, halen halka açık şirketlerde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yanı sıra Marsh McLennan Grubu, Türkiye ve Aura Portföy Yönetim Kurulu Başkanlıklarını da yürütmektedir. Bayazıt, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Üyeliği'ne ilaveten sivil toplum kuruluşlarında aktif görevler üstlenmektedir. 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Tayfun Bayazıt, ayrıca Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kansai Boya ve Poliport Kimya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini de yürütmektedir.

Esra Yazıcı

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1986 yılında Saint Benoit Fransız Lisesi'nden; 1990 yılında da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998'de Marmara Üniversitesi'nde MBA programını tamamlayan Esra Yazıcı; İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Çalışma hayatına 1991 yılında Societe Generale Bankası Krediler Bölümü'nde başlayan Yazıcı; Tekfen Bank ve DHB Bank'ta Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. Ardından çeşitli aile şirketlerine "Kobilerde Riskin Etkin Yönetimi" eğitimi dışında birçok şirkete stratejik ve kurumsal yönetim ile finansal risk konularında danışmanlık yapmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi'nde de misafir öğretim üyesi olarak MBA öğrencilerine kriz yönetimi dersi vermekte ve aynı zamanda Dimes Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Yazıcı, 2018-2023 tarihleri arasında Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir. Yazıcı, 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Cantekin Dinçerler

CEO

1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1995'te Bilkent Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği yüksek lisansını tamamlayan Cantekin Dinçerler, 2001 yılında ise Texas McCombs School of Business Finans alanında doktora programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1999 yılında ABD'de Enron'da başlayan Dinçerler; 2001-2013 yılları arasında McKinsey & Co ve Oliver Wyman'da Partner olarak görev almıştır. Dinçerler, danışmanlık yaptığı bu dönemde güney/kuzey Amerika, Avrupa, Kuzey Afrika ve Rusya'nın önde gelen şirketlerinde stratejik planlama, ticari, operasyonel ve organizasyonel değişim ve iyileştirme projeleri yapmıştır. Dinçerler, 2013-2023 yılları arasında Koloğlu Holding'de CEO olarak görev yapmıştır. 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding İcra YK Üyesi ve CEO olarak görev yapmaktadır. Cantekin Dinçerler ayrıca, Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Polisan Kansai Boya ve Poliport Kimya Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de yürütmektedir.

Ali Tuğrul Alpacar

Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında Robert Kolej ve 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında ABD'deki University of Massachusetts'de İşletme yüksek lisansını (MBA) tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında JPMorgan Chase'de Yatırım Bankacılığı bölümünde başlamıştır. 1999 yılından itibaren hem JPMorgan Chase Türkiye Yatırım Bankacılığı eş-Başkanı hem de Romanya Ülke Yöneticisi olarak faaliyette bulunmuştur. 2002 yılında UniCredit CAIB Türkiye Ofisi'ni kurmuş ve Türkiye Operasyonları Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2007-2011 tarihleri arasında Bank of America Merrill Lynch, Türkiye Yatırım Bankacılığı Grup Başkanlığı'nı yapmıştır. 2011 yılında ulusal/global alanda önde gelen şirketlere, özel sermaye gruplarına ve finansal kurumlara danışmanlık hizmetleri vermek üzere Alpacar Associates'ı kurmuştur. Şirket birleşme ve satın almaları, halka arz, proje finansman danışmanlığı, Eurobond ihracı, sendikasyona tabi orta vadeli borçlanma, özel sermaye plasmanları ve yapılandırılmış türev ürünlerini de içeren çok sayıda projeyi yönetmiştir. 2015-2017 yılları arasında Erdemir Grubu'nda Erdemir ve Isdemir Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Alpacar, 2017-2021 yılları arasında da Aydem Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Ali Tuğrul Alpacar, 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hamit Sedat Eratalar

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1952 yılında Bolu'da doğan H. Sedat Eratalar, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve meslek hayatına Maliye Bakanlığı'nda başlamış; üç yıl sonra maliye müfettişi ünvanını alarak katma değer vergisi ve kamu iktisadi teşebbüsleri konularında çalışmalarda bulunmuştur. 1981 yılında Arthur Andersen Ltd. Şti. Vergi bölümünde müdür olarak göreve başlamış, 1988 yılında Arthur Andersen & Co.'nun uluslararası ortağı olmuş, 1990 yılının sonuna doğru kurulan ve Arthur Andersen üyesi olan Erdikler-Eratalar YMM A.Ş.'nin ise kurucu ortağı olmuştur. 1997-2001 yılları arasında Arthur Andersen'in Türkiye, Romanya ve Bulgaristan ofislerinin Vergi Bölümü Başkanlığı'nı yapmış, şirketin çeşitli yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılarak yine yerel ve uluslararası konferanslarda da yer almıştır. Şirkette, bankacılık, üretim, yapı, turizm ve ticaret konularında faaliyet gösteren yerli ve yabancı firmalara vergi danışmanlığı konusunda hizmetler veren H. Sedat Eratalar Yönetim Danışmanlığı A.Ş.'yi kurarak yerli ve yabancı firmalara çeşitli başlıklar altında yönetim danışmanlığı hizmeti vermektedir. Birleşme ve devralmalara ilişkin vergi, yönetim ve finansal danışmanlık bunlardan bazılarıdır. 2012 yılında Eratalar yeniden yapılanarak, yeni adresinde faaliyetine yeni bir boyut kazandırmış ve şirket ünvanı değişmiştir. Eratalar, halen Tekfen Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Hamit Sedat Eratalar, 26 Nisan 2024 tarihinden itibaren Polisan Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Onur Kipri

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında Adana'da doğan Onur Kipri, Tarsus Amerikan Koleji eğitimi sonrası 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Onur Kipri, iş hayatına 1986 yılında Çukurova İthalat İhracat'ta Satış Koordinatör Yardımcısı olarak başlamıştır. 1988-1989 yılları arasında TASK Uluslararası Ticaret A.Ş.'de Metal Ticaret Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 1989-1990 yılları arasında Doğan Kumaş&Tekstil'de MIS Proje Koordinatörü olarak, 1991-2013 yılları arasında Organik Kimya'da sırasıyla; Satış Müdürü, Bölüm Yöneticisi ve Ticaret Direktörü olarak görev yapmıştır. Ocak 2014'te Akkim Kimya bünyesine Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılan Kipri halen bu görevini sürdürmektedir. Kipri, evli ve iki çocuk babasıdır. Onur Kipri, 26 Nisan 2024 tarihinden itibaren Polisan Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Polisan Holding Üst Yönetimi



Cantekin Dinçerler
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi



Tolga Üzümcü
CFO



Mahmut Temiz
CHRO İnsan Kaynakları Direktörü



Cumhuri Aksoy
Grup Bilgi Teknolojileri Direktörü



Mete Öztürk
Grup Yatırım Projeleri ve Satınalma Direktörü

Cantekin Dinçerler

CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1995'te Bilkent Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği yüksek lisansını tamamlayan Cantekin Dinçerler, 2001 yılında ise Texas McCombs School of Business Finans alanında doktora programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1999 yılında ABD'de Enron'da başlayan Dinçerler, 2001-2013 yılları arasında McKinsey & Co ve Oliver Wyman'da Partner olarak görev almıştır. Dinçerler, danışmanlık yaptığı bu dönemde Güney/Kuzey Amerika, Avrupa, Kuzey Afrika ve Rusya'nın önde gelen şirketlerinde stratejik planlama, ticari, operasyonel ve organizasyonel değişim ve iyileştirme projeleri yapmıştır. Dinçerler, 2013-2023 yılları arasında Koloğlu Holding'de CEO olarak görev yapmıştır. 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi ve CEO olarak görev yapmaktadır. Cantekin Dinçerler ayrıca, Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya ve Polisan Yapı Kim Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Polisan Kansai Boya ve Poliport Kimya Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de yürütmektedir.

Tolga Üzümcü

CFO

2004 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş. 2017 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına Deloitte'ta başlayan Üzümcü, 2004-2008 yılları arasında Deloitte İstanbul ofisinde çalıştıktan sonra Deloitte'un Global Mobility Programı'na seçilmiş ve yaklaşık iki yıl boyunca Deloitte Lüksemburg ofisinde görev almıştır. 2011 yılında Deloitte İstanbul ofisine dönerek 2014 yılına kadar çalışmıştır. 2014 yılında Borajet Havayolları'nda çalışmaya başlamış ve üç yıl boyunca Mali İşler Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 2017-2022 yılları arasında TAV Havalimanları Holding bünyesinde bulunan TAV İşletme Hizmetleri şirketine CFO olarak görev yapmıştır. 2019 yılında İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Üzümcü, 23 ülkede 36 şirketin finans operasyonlarını kurmuş ve yönetmiştir. Aynı zamanda TAV İşletme Hizmetleri'nin Zürih ve Almanya şirketlerinin "Managing Director" görevlerini üstlenmiştir. SMMM, ACCA, CMA ve SPK bağımsız denetim lisansı bulunan Tolga Üzümcü, 1 Şubat 2022 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de CFO olarak göreve başlamıştır. Tolga Üzümcü aynı zamanda, Polisan Kansai Boya, Polisan Yapı Kim, Polisan Kimya, Poliport Kimya ve Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Mahmut Temiz

CHRO-Grup İnsan Kaynakları Direktörü

İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur. Profesyonel çalışma hayatına 1997 yılında Wittur Holding'de Ürün Yöneticisi olarak başlayan Mahmut Temiz, 2001'de Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası-MESS'te Endüstri Yönetimi ve Araştırma Müdürü olarak çalışmış, ardından Toyota Otomotiv Sanayii A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2007-2017 yılları arasında Şişecam Topluluğu'nda Paşabahçe ve Trakya Cam Gruplarında Grup İnsan Kaynakları Direktörü olarak beş yurt içi ve dokuz yurt dışı işletmenin uluslararası İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri süreçlerinin merkezi yönetim ve entegrasyonundan sorumlu olmuştur. 2017-2021 yıllarında BMC Otomotiv ve Savunma Sanayii A.Ş.'de CHRO-Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürütmüştür. Mahmut Temiz, 5 Ocak 2022 itibarıyla Polisan Holding CHRO-Grup İnsan Kaynakları Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır. Temiz, 2021 yılında Fortune Magazine Türkiye tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Etkin 50 CHRO-İnsan Kaynakları Lideri 2023 ve 2024 yıllarında iki yıl artarda Toptalent CHRO Awards-Türkiye En Etkin 50 CHRO'su arasında yer almış ve Krea-Mice tarafından düzenlenen "En Beğenilen 50 CHRO" yarışmasında yine 2023 ve 2024 yıllarında Altın Lider Ödülü'ne layık görülmüştür.

Cumhur Aksoy

Bilgi Teknolojileri Direktörü

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Cumhuriyet Aksoy, 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995 yılında Model Bilgi İşlem'de SAP Danışmanı olarak başlayan Aksoy, ardından 2002 yılında Siemens Business Services şirketinde Kıdemli Proje Müdürü olarak görev almıştır. 2006 yılı itibarıyla Siemens IT Çözümleri'nde İş Çözümleri Grup Müdürü olarak çalışan Cumhuriyet Aksoy, 2011-2014 yılları arasında Atos'ta SAP Müdürü, 2015 yılında SabancıDX'de Profesyonel Hizmetler Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2019-2021 yıllarında ETİ'de Kıdemli IT Müdürü olarak görev almıştır. Cumhuriyet Aksoy, 5 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de IT Direktörü olarak göreve başlamıştır.

Mete Öztürk

Grup Yatırım Projeleri ve Satınalma Direktörü

1996 yılında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mete Öztürk, profesyonel kariyerine aynı yıl Güneş İnşaat A.Ş.'de "Saha Mühendisi" olarak başlamıştır. 1998 yılında Ekşiöğulları İnşaat A.Ş.'de Şantiye Şefi, Proje Müdürü ve Teknik Müdür olarak görev almıştır. Öztürk, ProPlan Proje Yönetimi A.Ş.'de "Teknik Ofis Müdürü", Esin Yapı A.Ş.'de "Teknik Ofis Müdürü" ve Mimtes İnşaat ve Endüstri Tes. San. Tic. Ltd. Şti.'de "Şirket Müdürü" olarak çalışma hayatına devam etmiştir. İnşaat sektöründeki tecrübelerinin yanı sıra, üç yıl boyunca İGA Havalimanı İnşaatı Ortaklığı'nda "Üstyapılar Teknik Ofis Grup Müdürü" ve iki yıl boyunca "Sözleşmeler ve Satınalma Direktörü" olarak çalışmıştır. 2020-2023 yıllarında Kalyon Holding A.Ş.'de yaklaşık üç yıl boyunca "Sözleşmeler ve Satınalma Direktörü" olarak görev yapmıştır. Mete Öztürk, 01.08.2023 tarihinde Polisan Holding A.Ş.'de Proje ve Satınalma Direktörü olarak göreve başlamıştır.

2024 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü

POLİSAN HOLDİNG ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU

Milyon TL	2023	2024	Yıllık Değişim
Gelirler	8.090	6.193	-%23
Brüt Kâr	1.733	1.446	-%17
Faaliyet Giderleri	854	892	%4
<i>Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr (FAVÖK)*</i>	<i>1.439</i>	<i>1.030</i>	<i>-%28</i>
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-230	-58	-%75
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından paylar	102	-521	-
Esas Faaliyet Kârı	751	-25	-
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	779	87	-%89
Finansman Geliri/(Gideri), net	-161	-222	%38
Parasal Kayıp	-10	-149	%1382
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	1.359	-309	-
Vergi Geliri/Gideri	-280	-325	%16
Dönem Kârı	1.080	-633	-
Brüt Kâr Marjı	%21,4	%23,3	1,9 p.p.
FAVÖK Marjı	%17,8	%16,6	-1,2 p.p.
Net Kâr Marjı	%13,3	-%10,2	-23,6 p.p.

*FAVÖK, Brüt Kâr'dan faaliyet giderlerinin düşülmesi ve amortismanın eklenmesiyle hesaplanmıştır.

Konsolide Gelir Tablosu:

- Konsolide Gelirler:** 2023 yılı konsolide gelirleri, endeksleme etkisiyle 8,1 milyar TL (2023 raporlanan: 5,6 milyar TL) olarak kaydedilirken, 2024 yılı konsolide gelirleri 6,19 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında, Polisan Hellas'ın yaşadığı sel felaketi ve grup şirketlerinin ağırlıklı olarak döviz bazında gelir elde etmesi nedeniyle, konsolide gelirler 2023 yılının endekslenmiş seviyesinin altında kalmıştır.
 - Polisan Hellas sel felaketi: Polisan Hellas, 6 Eylül 2023 tarihinde meydana gelen sel felaketi nedeniyle faaliyetlerini durdurmuş ve 19 Nisan 2024'te üretime yeniden başlamıştır. Bu süreçte şirket, dört aylık operasyonel kayıp yaşamış ve faaliyet zararını azaltmak amacıyla yalnızca kârlı satışlara odaklanmıştır ve gelirler yaklaşık 1,4 milyar TL daha düşük gerçekleşmiştir.
 - Döviz bazlı gelirler: Grup şirketleri ağırlıklı olarak döviz bazında veya dövize endeksli gelir elde etmektedir. Özellikle yılın ikinci yarısında enflasyon ve döviz kuru makasının daha fazla açılması,

grubun yurt içi kimya gelirlerini olumsuz etkilemiştir. Liman faaliyetleri ise alınan aksiyonlar sayesinde gelirlerini korumuştur.

- Yurt içi ve Avrupa pazarındaki zayıf talep: 2023'ün üçüncü çeyreğinden itibaren enerji krizi ve ekonomik yavaşlamaların etkisiyle kimya sektörü ürünlerine olan talep gerilemiştir. Zayıf talep ve düşük sipariş hacmi nedeniyle ABD doları bazında fiyatların düşük seyretmesi, Türkiye kimya sektörünün üretim ve ihracatını olumsuz etkilemiş ve Şirket'in kimya segmentindeki gelir artışını sınırlamıştır.
- Brüt Kâr:** Brüt Kâr, konsolide gelirlerdeki azalışa paralel olarak, 1.446 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt Kâr marjı ise, maliyetlerdeki iyileşmenin katkısıyla bir önceki yıla göre 1,9 puan artarak %23,3'e yükselmiştir.

- Satışlardaki kayba ek olarak; Avrupa PET sektöründe düşük talep ve fiyat rekabeti ile yılın ilk yarısında Kızıldeniz'deki jeopolitik gerilim nedeniyle artan navlun ve hammadde maliyetleri, Brüt Kâr'ın bir önceki yıla göre gerilemesinde etkili olmuştur. Liman faaliyetleri ise talepte yaşanan daralmanın etkisine rağmen katma değerli ürünlerin portföydeki ağırlığını artırarak Brüt Kâr'da artış sağlamıştır.

- FAVÖK:** Brüt Kâr'daki düşüşe ek olarak, 2024 yılında amortisman hariç faaliyet giderlerindeki 21 milyon TL'lik artış, Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr'ın (FAVÖK), 1.439 milyon TL'den 1.030 milyon TL'ye gerilemesine neden olmuştur. Holding'in konsolide FAVÖK marjı ise önceki yıl %17,8 iken, bu yıl aynı dönemde %16,6 olarak gerçekleşmiştir.
- Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler:** Esas Faaliyetlerden net Diğer Giderler, kur farkı giderlerindeki azalma ve stok değer düşüş karşılığındaki gerilemenin etkisiyle 172 milyon TL iyileşerek bu yıl 58 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

- **Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zarar payları:** 2023 yılında 102 milyon TL kâr elde edilirken, 2024 yılında 521 milyon TL zarar kaydedilmiştir. Boya segmentinde, iç piyasadaki talep daralmasına ve yüksek enflasyonun faaliyet giderleri üzerindeki baskısına rağmen, şirket brüt kârlılığını koruyarak geçen yıla paralel bir FAVÖK gerçekleştirmiştir. Ancak, yıl boyunca yüksek seyreden finansman giderleri, 2024 yılındaki zararın temel nedeni olmuştur.
- **Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler):** Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Pendik arazisinin değer artışının 2024 yılında bir önceki yıla

göre daha düşük olması nedeniyle Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler 2024 yılında 692 milyon TL azalarak 87 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

- **Finansman Geliri/(Gideri):** Yüksek seyreden piyasa faiz oranlarına rağmen, finansman maliyetleri kontrol altında tutulmuş ve Net Finansman giderleri sadece 62 milyon TL'lik artışla 222 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- **Net Kâr/Zarar:** Grup, 2024 yılında 1.030 milyon TL FAVÖK elde etmesine rağmen; özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerden kaynaklanan 521 milyon TL zarar, 222 milyon TL net finansman gideri, 149 milyon TL tutarındaki parasal olmayan

varlık ve yükümlülüklerin endeksleme etkisi ve 325 milyon TL vergi gideri nedeniyle toplamda 633 milyon TL net zarar açıklamıştır. 2023 ve 2024 yılları karşılaştırıldığında; boya faaliyetlerinden gelen 518 milyon TL zarar (2023 yılı: 115 milyon TL kâr), ve başta Pendik arazisi olmak üzere yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki 952 milyon TL değerleme değişimi ana nedenler olarak öne çıkmaktadır.

ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

Milyon TL	2023	2024	Yıllık Değişim
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışlar	1.344	744	-%45
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Çıktıları	-310	-632	%104
Finansman Maliyetlerinden Nakit Akışları	-969	-24	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim	65	89	%37
Dönem Başı Hazır Değerler	1.130	607	-%46
Dönem Sonu Hazır Değerler	607	509	-%16

Konsolide Nakit Akış Tablosu:

- İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları; azalan faaliyet kârlılığı ve işletme sermayesindeki artışın etkisiyle 744 milyon TL'ye gerilemiştir. Ticari Alacaklarda 139 milyon TL ve Ticari Borçlarda 380 milyon TL gerilemenin etkisi ile net işletme sermayesi 693 milyon TL'ye yükselmiştir (31.12.2023: 398 milyon TL). Net işletme sermayesindeki artışın nedeni Hellas'taki 492 milyon TL artış olurken, diğer şirketlerin işletme sermayesi yaklaşık 200 milyon TL azalmıştır.
- Gayrimenkul sektörünün yavaşlaması ile Z Ofis Projesi satışlarından 19 milyon TL nakit girişi sağlanmıştır (2023: 26 milyon TL). 2024 yılında, bu proje kapsamında 1 adet ofis ve 3 adet dükkan olmak üzere toplam 4 adet mülkün satışı yapılmıştır.
- Yatırım harcamaları 2024 yılında 698 milyon TL olurken, geçen yıl aynı dönemde 499 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım harcamalarının artması nedeniyle yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları 741 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2023: 310 milyon TL nakit çıkışı).
- 2024 yılında net 392 milyon TL kredi kullanımı olmuş, 170 milyon TL faiz ödemesi ve 140 milyon TL kira ödemesi yapılmıştır. Yılın ikinci çeyreğinde yapılan 107 milyon TL temettü ödemesi ile birlikte finansman faaliyetlerinden net 24 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir (2023: 969 milyon TL nakit çıkışı). Polisan Hellas hammadde alımlarının finansmanı için net 419 MTL kredi kullanırken, Grubun geri kalan şirketleri toplamda 57 MTL kredi geri ödemesi yapmıştır.

2024 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü

ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO

Milyon TL	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	3.008	2.640
Duran Varlıklar	17.115	16.815
Toplam Varlıklar	20.123	19.455
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.711	2.854
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.154	1.167
Özkaynaklar	16.258	15.434
Toplam Kaynaklar	20.123	19.455
Net Finansal Borç	829	1.191
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.029	1.586
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	407	114
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	607	509
Rasyolar		
Cari Oran	1,1	0,9
Asit Test Oranı	1,0	0,8
Nakit Oran	0,2	0,2
Net Kâr/Özsermaye (ROE)	%6,6	-%4,1
Net Kâr/Toplam Varlık (ROA)	5,4%	-%3,3
Net Finansal Borç/FAVÖK	0,58	1,16
Toplam Borç / Toplam Varlıklar	%19	%21
Borç/Özkaynak	%24	%26



Konsolide Bilanço:

- **Dönen Varlıklar:** Grubun 2024 yılında ticari borç, kredi ve temettü ödemeleri gerçekleştirmesi, Nakit ve Nakit Benzerleri kaleminde 98 milyon TL azalışa neden olmuştur. Satışlardaki düşüş ve dördüncü çeyrekte iyileşen işletme sermayesinin etkisiyle, Ticari Alacaklar 139 milyon TL azalmıştır. Polisan Hellas'ın, 2023 yılında tahakkuk eden sigorta tazmin gelirini tahsil etmesi, Diğer Dönen Varlıklar kaleminde 115 milyon TL azalışa neden olmuştur. Nisan ayında üretime yeniden başlayan Polisan Hellas'ın kârli satışlara yönelmesi, mamul stoklarının artmasına neden olmuş ve konsolide stok rakamında 53 milyon TL'lik bir artış yaşanmıştır. Aydın-Karacasu arsası, satışa çıkarılması nedeniyle Maddi Duran Varlıklar'dan, Dönen Varlıklar altında 'satış amaçlı sınıflandırılan varlıklar' olarak sınıflandırılmıştır.
- **Duran Varlıklar:** Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerden gelen 521 milyon TL zarar, 796 milyon TL maddi duran varlık alımı ve Aydın Karacasu arazisinin Dönen Varlıklar'a sınıflanması Duran Varlıklar'da gerçekleşen 300 milyon TL azalışın ana nedenleri olmuştur.

- **Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler:** Holding'in konsolide Ticari Borçları'ndaki 380 milyon TL azalışın ana nedeni Polisan Hellas'ın Ticari Borçlarının azalmasıdır. Polisan Hellas, faaliyetlerine yeniden başladıktan sonra hammadde alım ödemelerini tamamlaması sonrası Ticari Borçları 361 milyon TL azalmıştır. Uzun vadeli kredilerin vadelerinin kısılması ve finansman maliyetlerinin düşürülmesi amacı ile kısa vadeli kredi kullanılması nedeniyle Kısa Vadeli Borçlar 558 milyon TL artmış, Uzun Vadeli Finansal Borçlar 294 milyon TL azalmıştır.
- **Özkaynaklar:** Cari dönem zararı ve Nisan ayında dağıtılan temettünün etkisiyle Özkaynaklar 824 milyon TL azalarak 15,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.
- **Net Finansal Borç:** Polisan Hellas'ın 1,2 milyar TL net finansal borcu bulunurken, Grubun diğer şirketleri toplamda 15 milyon TL net nakde sahiptir. 2023 ile kıyaslandığında, Hellas hariç grubun net finansal borcunda önemli bir değişim olmamıştır. Ancak Hellas'ın faaliyetlerine yeniden başlamasıyla birlikte hammadde alımları için kredi kullanılmış, buna karşın stokların erimesindeki yavaşlık ve ticari

alacak tahsilatlarının 2025 yılının 1. çeyreğine sarkması nedeniyle nakdi artmamıştır. Holding'in konsolide Net Finansal Borcu 1.191 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Polisan Holding'in solo bilançosunda ise kredi borcu bulunmamaktadır, ancak IFRS16 kapsamına giren 18 milyon TL kiralama yükümlülüğü ve 47 milyon TL nakdi dikkate alındığında solo net nakit pozisyonu 29 milyon TL olmuştur.

- **Net işletme sermayesi;** Ticari Alacaklardaki 139 milyon TL'lik azalmaya rağmen Ticari Borçlardaki 380 milyon TL'lik düşüşün etkisiyle Net İşletme Sermayesi bir önceki yıla göre 295 milyon TL artarak 693 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışın büyük bir kısmı, Hellas'taki net işletme sermayesinde görülen 492 milyon TL'lik artıştan kaynaklanmaktadır, diğer şirketlerin işletme sermayesi ise yaklaşık 200 milyon TL azalmıştır.

Grup'un; 3,2 milyon ABD doları net yabancı döviz varlığı ve 7,6 milyon euro net yabancı döviz borcu (hedge edilen toplam yükümlülük tutarı dahil) bulunmaktadır.





Liman İşletmeleri



DENİZ TAŞIMACILIĞI, KÜRESEL TİCARETİN STRATEJİK LOKOMOTİFİ OLMAYA DEVAM EDİYOR



Liman

%86

Deniz
taşımacılığının
toplam dünya
ticaret hacmindeki
oranı

LİMANCILIK SEKTÖRÜ

Deniz Taşımacılığı, Küresel Ticaretin Stratejik Lokomotifi Olmaya Devam Ediyor.

Deniz taşımacılığı, özellikle sanayi ham maddesini oluşturan çok büyük miktarlardaki yüklerin bir defada taşınması imkânını sağlaması, sınır aşımı olmaması, mal zayıflığının minimum düzeyde olması, çevreyi en az kirlilemesi, tükettiği enerjinin en az olması ve havayolu, karayolu, demiryoluna göre daha ucuz olması nedeniyle dünyada en çok tercih edilen ulaşım şeklidir. Deniz taşımacılığı sektörü ülkenin ithalat ve ihracat artış ve azalışlarına paralel seyreden bir sektördür. 2023 yılında, toplam dünya ticaret hacmi 14,3 milyar ton olarak gerçekleşmiş, deniz taşımacılığı ise 12,3 milyar ton ile bu hacmin %86'sını oluşturarak dünya ticaretindeki stratejik önemini bir kez daha kanıtlamıştır.¹

Dünya Deniz Ticaretinin 2023-2027 Arasında Yılda Ortalama %2,1 Oranında Büyümesi Beklenmektedir.

IMF Küresel Ekonomik Görünüm (WEO) Raporu Ocak 2025 güncellemesinde, 2024 yılında %3,2 büyüdüğü tahmin edilen küresel ekonominin 2025 ve 2026 yıllarında %3,3 büyümesi beklenmektedir. Küresel ticaret hacmi ise 2024 yılında %3,4 büyürken, 2025 yılında ise artışın %3,2 olması tahmin edilmektedir. 2025 yılı için küresel ticaret hacmi tahmininin Ekim 2024'teki rapora göre hafifçe aşağı yönlü revize edilmesi, ticaret politikalarındaki belirsizliğin keskin artışına bağlanmaktadır.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD), "Deniz Taşımacılığı 2024 Değerlendirmesi" Ekim 2024 tarihli raporunda küresel deniz ticaretinin, 2022'deki daralmanın ardından 2023'te toparlanarak %2,4 artışla 12,3 milyar tona ulaştığını belirtmiştir. Ukrayna'daki savaş, Süveyş kanalındaki bölgesel çatışmalar ve Panama Kanalı'ndaki düşük su seviyeleri nedeniyle deniz taşımacılığının daha uzun rotalara kayması ile ortalama taşıma mesafesi artmaya devam etmiştir.

¹ İstanbul ve Marmara, Ege, Akdeniz, Karadeniz Bölgeleri (İMEAK) Deniz Ticaret Odası sektör raporu-2024.



2024'ün ilk yarısında, Kızıldeniz ve Süveyş Kanalı gibi başlıca deniz taşımacılık rotalarındaki aksaklıklar, navlun fiyatlarındaki yükselişin en büyük etkenleri arasında yer almıştır. UNCTAD verilerine göre, Şanghay Konteyner Navlun Endeksi (SCFI), 2024 ortalarına kadar 2023 sonuna kıyasla iki kattan fazla artmıştır. Ancak, Ekim 2024 itibarıyla SCFI, yıl içindeki zirve noktasından %45 daha düşük seviyeye gerilemiştir. Ekim 2023 ile Haziran 2024 arasında Çin Konteyner Navlun Endeksi'ndeki ise 148 puanlık (%120'lik) artışta önemli bir rol oynamıştır. Bu artışlar, gemi arz kapasitesindeki büyüme ile kısmen dengelenmiştir.

UNCTAD, 2024 yılında küresel deniz ticaretinin, demir cevheri, kömür, tahıl, petrol ve konteynerli yükler gibi ana emtialara yönelik artan talep sayesinde %2 büyüyeceğini öngörmektedir. Bu büyümeye, küresel ekonomideki iyileşmeler, enflasyon gibi ekonomik zorlukların hafiflemesi ve Rusya ile ABD'nin de aralarında bulunduğu Sivilaştırılmış Doğal Gaz (LNG) tedarikçilerinin ihracatındaki artışın etkili olması beklenmektedir. Raporda, 2024 sonrası dönemde ise deniz ticaretinin 2025-2029 yılları arasında yıllık ortalama %2,4 oranında büyüme göstermesi beklenirken; orta vadeli büyümenin ise, Ukrayna'daki savaş, artan jeopolitik gerilimler ve devam eden ekonomik belirsizlikler gibi risk faktörlerinin etkisine bağlı olacaktır.

%2,4
UNCTAD'a göre
deniz ticaretinin
2025-2029 yılları
arasında göstermesi
beklenen yıllık
ortalama büyüme
oranı

TÜRKİYE DENİZ TİCARETİNDE BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

%3,1

Türkiye’de
limanlarda
elleçlenen yükün
yıllık ortalama artışı
(2013-2023)

TÜRKİYE DENİZ TİCARETİ

Türkiye, Avrupa Deniz Ticaretinde En Büyük Pazarlar Arasındadır.

Dünyada olduğu gibi, üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye’de de mal ticareti yoğun olarak deniz üzerinden yapılmaktadır. Türkiye kıyı şeridi 8.333 kilometre olup 2023 yılı itibarıyla iskele, şamandıra, dolfen, platform gibi değişik formda ve özellikle deniz ticaretine hizmet eden tesis sayısı 217’dir. Söz konusu kıyı tesislerinin 194 adedi faal olarak deniz taşımacılığına hizmet vermektedir. Türkiye’de deniz ticareti, Avrupa’nın önemli limanlarının bulunduğu ülkelerdeki elleçlenen yük baz alınarak karşılaştırıldığında, 2023 yıl sonu itibarıyla Hollanda’nın ardından ikinci sırada yer almıştır. 2013-2023 yılları arasında kaydettiği yıllık bileşik %3,1 büyüme hızı ile bu ilk 6 ülke arasında elleçlenen yükte en yüksek artışı yakalayan ülke Türkiye olmuştur.

Avrupa Deniz Ticareti 2023²

Elleçlenen yük miktarı (milyon ton)

Hollanda	545
Türkiye	521
İtalya	490
İspanya	472
İngiltere	435
Belçika	273

	Hollanda	Türkiye	İtalya	İspanya	İngiltere	Belçika
Elleçlenen Yük YOBB (2013-2023)	-%0,2	+%3,1	+%0,9	+%1,7	-%1,5	+%1,8

Kaynak: Eurostat ve UK Department for Transport

Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre ise, 2023 yılında Türkiye’nin dış ticaret hacminin (miktar olarak) %87,5’i denizyolu ile %11,3’ü karayolu ile, %0,5’i demiryolu ile, %0,4’ü havayolu ile ve %0,3’ü ise sabit ulaşım sistemi ile taşınmıştır.

² TÜİK, Eurostat ve UK Department for Transport

2024 yılında, Türkiye Limanları'nda elleçlenen yük miktarı %2 artarak 532 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.³

Bu toplam yük miktarı içinde, bölgesel bazda en büyük pay %41 ile Marmara Bölgesi'ne aittir. Rejimlere göre bakıldığında ise elleçlenen yüklerin %75'lik kısmını (399 milyon ton) dış ticaret rejimi oluşturmaktadır. Kargo tiplerine göre değerlendirildiğinde, en büyük pay sıvı dökme yüklerine ait olup (%30,5), bunu %28,6 ile katı dökme yükler takip etmektedir. Elleçlenen yükler temel özelliklerine göre gruplandırıldığında, limanlarda elleçlenen yükün ağırlıklı kısmını %30,7 pay ile makineler, taşıma teçhizatı ve konteynerler, %9,0 pay ile petrol ürünleri oluşturmaktadır.

Türkiye GSYİH'nın Yaklaşık %45'ini Üreten Bölgeye ve Stratejik Çıkış Kapılarına Yakın Olan Kocaeli Körfez Bölgesi, Türkiye'nin En Büyük Doğal Limanıdır.

Kocaeli, Türkiye'nin önde gelen ticaret ve sanayi merkezlerinden biri olmasının yanı sıra coğrafi konumu dolayısıyla lojistik sektörü açısından önemli bir potansiyele sahiptir. Karadeniz ve Marmara Denizi'ne kıyı olması, körfezin etrafında konumlanması ve önemli ulaşım ağlarının merkezinde yer alması ile lojistik stratejik bir avantajı bulunmaktadır. Kocaeli'nin, 404 km il ve devlet yolu, 91 km otoyol, 158 km demiryolu ve 103 km, yanaşması kolay bir kıyı şeridi vardır. Türkiye karayolu ağında trafik yoğunluğunun en yüksek olduğu Marmara Bölgesi'ndedir. İstanbul ile Anadolu arasındaki yoğun ham madde ve nihai ürün trafik akışı Kuzey Marmara Otoyolu, TEM Otoyolu ve D100 Karayolu vasıtasıyla Kocaeli üzerinden geçmektedir. Bunun yanı sıra, Haydarpaşa'dan başlayan demiryolu ağı şehir merkezinden geçerek Ankara'ya ulaşmaktadır. Kocaeli, İstanbul'un Avrupa yakasındaki İstanbul Havalimanı'ndan ve Anadolu yakasındaki Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan faydalanabilmektedir.

Türkiye'nin toplam ihracatı 2024 yılında bir önceki yıla göre %2,4 artışla 262 milyar ABD dolarına ulaşırken, ithalat %5,0 oranında azalışla 344 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet ili bazında ihracat istatistiklerine göre, Kocaeli bölgesi ihracattaki başarısıyla İstanbul'un ardından ikinci sırada yer almıştır. İstanbul, toplam ihracattaki %22'lik payıyla liderliğini sürdürse de ihracatı bir önceki yıla göre %4,5 oranında düşüş göstermiştir. Kocaeli, bu dönemde ihracatını %7,3 oranında artırarak 32 milyar ABD dolarlık ihracat hacmine ulaşmış ve toplam ihracatta %12,2'lik payıyla Türkiye'nin ekonomik büyümesine güçlü bir katkı sağlamıştır.

Kocaeli Körfez Bölgesi, AB'nin En Önemli İlk 10 Limanı Arasında Yer almaktadır.

2023	Liman	Elleçlenen Yük (milyon ton)
1	Rotterdam (NL)	402
2	Antwerpen (BE)	242
3	Hamburg (DE)	100
4	ALİAĞA (TR)	81
5	KOCAELİ (TR)	81
6	Amsterdam (NL)	81
7	Gdansk (PL)	80
8	Algeciras (ES)	80
9	Haropa (FR)	76
10	Marseilles (FR)	67

Kaynak: EuroStat & T.C.UAB Denizcilik İstatistikleri

2024 yılında, limanlarda elleçlenen toplam yükün yaklaşık üçte biri Aliağa ve Kocaeli Liman Başkanlıklarında gerçekleştirilmiştir. Aliağa Liman Başkanlığı'nda toplam 85,5 milyon ton yük elleçlenirken, Aliağa Liman Başkanlığı'nı sırası ile 83,8 milyon ton ile Kocaeli Liman Başkanlığı, 68,6 milyon ton ile İskenderun Liman Başkanlığı, 48,2 milyon ton ile Tekirdağ Liman Başkanlığı takip etmiştir.

Kocaeli Körfez Bölgesi'nde 35 liman işletmeciliği bulunmakta ve sadece 10 tanesi 3. kişilere hizmet vermektedir.

2024 yılında,
Türkiye
Limanları'nda
elleçlenen
yük miktarı
%2 artarak
532 milyon
ton olarak
gerçekleşmiştir.

³ Türkiye Cumhuriyeti, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı; Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü

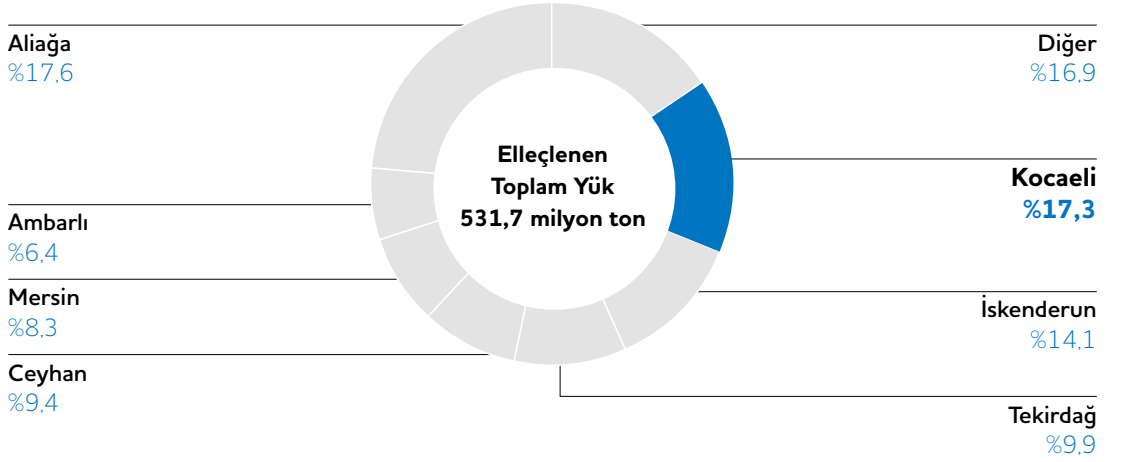
Liman İşletmeleri

Liman Başkanlıkları Bazında Türk Limanlarında Gerçekleştirilen Yük Elleçleme ve Limanlara Uğrayan Gemi İstatistikleri, 2024

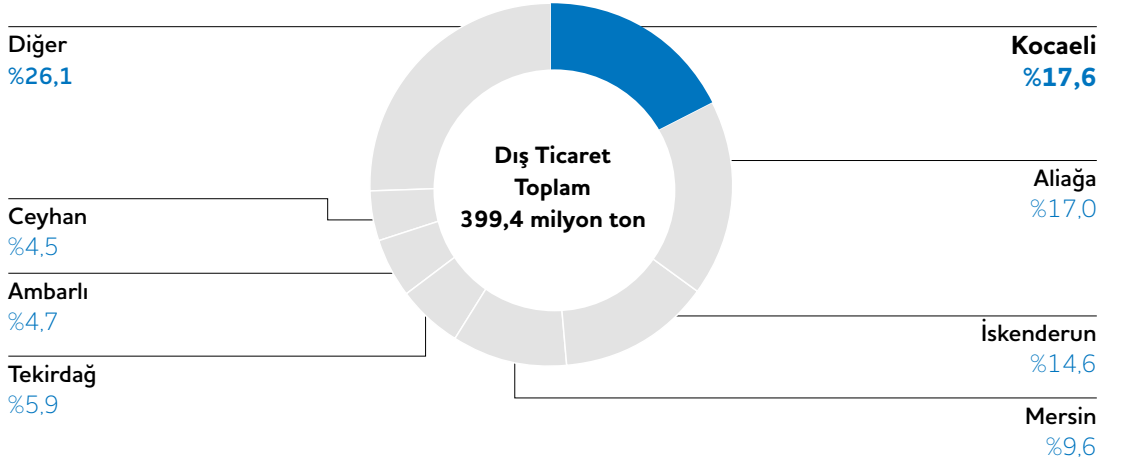
%17,3

Kocaeli Limanı'nda
elleçlenen yükün,
toplam yüke oranı

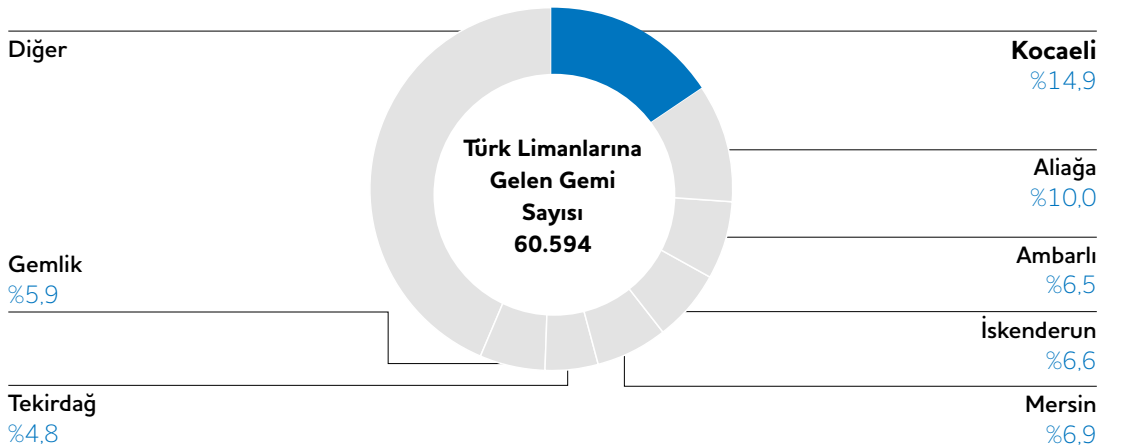
ELLEÇLENEN YÜK



DIŞ TİCARET



TÜRK LİMANLARINA GELEN GEMİLER



%14,9

Kocaeli Limanı'na
gelen gemilerin
Türk limanlarına
gelen toplam gemi
sayısına oranı



POLİPORT KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Poliport, Polisan Holding tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda dökme sıvı depolama hizmetleri vermek amacı ile 1971 yılında kurulmuştur. Poliport, rıhtım, iskele, dolgu ve depolama tesisleri ile Anadolu yakasında İstanbul'a en yakın ve en büyük liman komplekslerinden biridir. Poliport, Türkiye'de tamamen 3. taraflara ait ürünlere, depolama ve elleçleme hizmeti veren, mal alım satımı yapmayan bağımsız sıvı ve kimyasal depolama terminalidir.

Poliport'un tankları, her çeşit kimyasal ürünü depolayabilecek teknik altyapıya sahiptir. Poliport, 65'in üzerinde farklı çeşit kimyasal ürün depolamasına elverişli olan tanklar ve ek olarak 51.450 m³'lük petrol ürünleri depolama kapasitesine sahiptir.

Limanda ayrıca her türlü genel kargo, proje yükü ve dökme yük elleçlenebilmektedir. A tipi antrepo, serbest depo, geçici depolama alanı statüsünde kapalı ve açık depolama alanlarında da müşterilere yüksek kalitede paket çözüm hizmetler sunulmaktadır.

Önemli Özellikler:

Toplam Alan (Kiralanan 142.565 m ² alan dahil)	215 bin m ²
Elleçlenen Toplam Kargo (2024)	3.015.976 ton
Kira Anlaşması Süresi	49 yıl
Kira Anlaşması Bitiş Yılı (Kıyı şeridi ardındaki diğer limanlar, marinalar ve oteller ile aynı statü)	2033

Poliport'un tank yenileme yatırımları kapsamında, 19.100 m³'lük tank kapasitesi 2023 yılı Haziran ayında, 5.850 m³ 8. tank çiftliği yenileme ve modernizasyon yatırımı da 2024 yılı Kasım ayında tamamlanmış olup, yeni tankların devreye girmesiyle birlikte kullanılabilir ticari kapasite artmıştır.

Poliport, 65'ten fazla farklı kimyasal ürünün depolanmasına uygun tanklara sahip olup, ayrıca 51.450 m³'lük petrol ürünleri depolama kapasitesine sahiptir.

Liman İşletmeleri

273

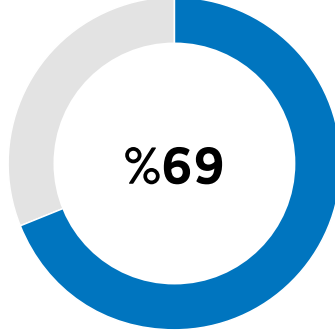
bin m³

Dökme sıvı
depolama kapasitesi

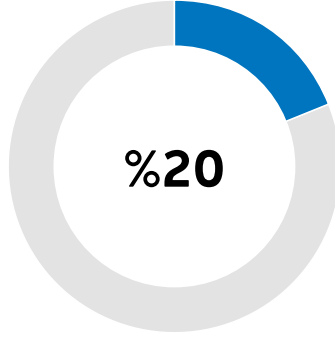
175

Farklı özelliklere
sahip sıvı yüklerin
depoladığı tank
kapasitesi

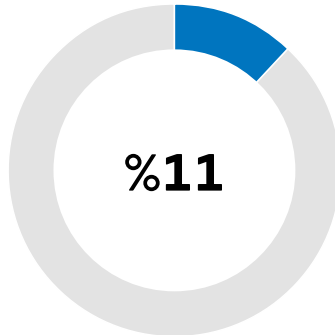
DÖKME SIVI DEPOLAMA HİZMETLERİ



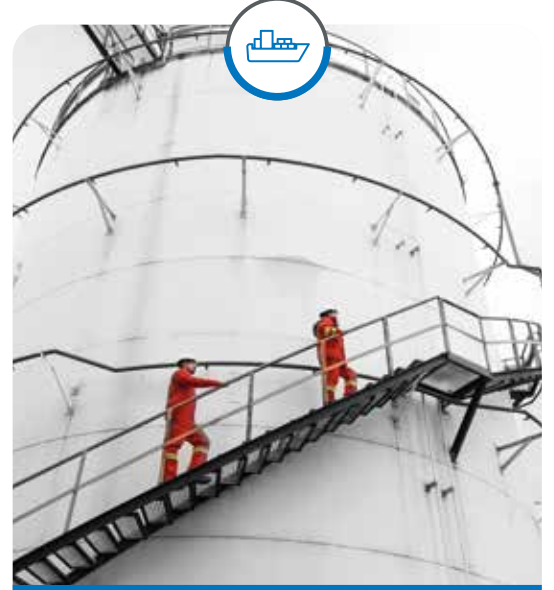
KURU YÜK VE GENEL KARGO HİZMETLERİ



ANTREPO HİZMETLERİ



DÖKME SIVI DEPOLAMA HİZMETLERİ



Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi: **2,5 milyon ton**
Dökme sıvı depolama kapasitesi: **272.727 m³**

250 metre uzunluğu, 12 metre genişliği ve 10-20 metre su derinliği olan sıvı yük iskelesinin sıvı depolama terminalinde, aynı anda 40.000 dwt'a kadar olan 4 gemiye hizmet verilebilmektedir. Terminalin, 335 m³ ile 9.300 m³ arasında değişen kapasitelerdeki 175 adet çelik veya paslanmaz çelikten inşa edilmiş depolama tankı bulunmaktadır. Depolanan ürünün özelliğine göre tanklarda ısıtma, soğutma, izolasyon, epoksi kaplama, azot örtüsü, gaz dönüş devresi gibi spesifik özellikler de bulunmaktadır. Ürün transferleri, saha içindeki değişik ebatlardaki tanklardan dört adet iskele manifolduna gelen 40 adet ürün transfer hattı ile gerçekleştirilmektedir.

Özel ürünlerin yükleme/boşaltma işlemleri için kapalı dolum sistemleri, gaz geri dönüş hatları ve scrubber sistemleri kullanılmaktadır.

2024'te elleçlenen toplam sıvı yük 1.549.182 ton olup bu hacmin %43'ü kimyasallar ve %57'si akaryakıt ürünlerinden oluşmaktadır.

KURU YÜK VE GENEL KARGO HİZMETLERİ



Kuru Yük Elleçleme Kapasitesi:
5 milyon ton

Kuru yük limanının, rıhtım ve iskelelerinin uzunluğu 730 metre, genişliği 40 metredir. Limanda 100.000 dwt'a kadar gemilere kesintisiz hizmet verilebilmektedir. Yanı sıra, tahmil-tahliye işlemleri için kaldırma kapasiteleri 6 ton ile 124 ton arasında değişen 6 adet elektrikli vinç, muhtelif kapasitelerde loader ve forkliftler ile çeşitli yükler için kaldırma araçları bulunmaktadır. 12-24 metre arasında değişen su derinlikleri ile aynı anda 6 gemiye hizmet verme imkânına sahiptir.

2024'te toplam 1.466.794 ton (2023: 1.439.917 ton) kuru yük elleçlenmiştir. Poliport, bölgede değişen ticari trendlere uygun olarak 2024 yılında demir çelik yüklerindeki pazar payını artırmıştır. Nihayetinde, elleçlenen yüklerin %44'ünü rulo sac, %25'sini alüminyum, %12'sini boru, profil, levha sac, filmaşın gibi diğer demir çelik ürünleri %12'sini diğer bigbagli ve dökme kimyasallar %7'sini oluşturmuştur.

2022 yılının Haziran ayında Geçici Gümrüklü Alan devreye alınmış olup yaklaşık 9.000 metrekareslik alan müşterilerin kullanımına sunulmuştur. GDA alanı ile beraber ürün gamında değişiklikler yapılmış ve portföyde daha yüksek katma değer yaratan ürünlere (Demir çelik ve Proje kargoları) ağırlık verilmiştir. Poliport mevcut pazarlama stratejileri çerçevesinde ürün ve müşteri çeşitliliğine yönelik pazardaki faaliyetlerini sürdürmektedir.

ANTREPO HİZMETLERİ



Açık ve kapalı olmak üzere toplam depolama alanı
51.960 m²'dir.

Antrepolarda, yanıcı ürünlerin yanında, her türlü paketlenmiş ve paketlenmemiş, alışımlı, alışsız tehlikeli madde ile rulo sac, alüminyum, boru, kâğıt bobin, firmaşın gibi genel kargo ürünlerini de içeren çok çeşitli malzemeler depolanmaktadır. GDA alanında ise proje kargolar, rulo sac, profil, çubuk demir, filmaşın ürünleri depolanabilmektedir.

Tesis içerisinde yer alan antrepolar gümrüklü saha olup ithalat ve her türlü transit ticaret uygulaması için uygundur.

Antrepolarda, devreye alınan liman otomasyon sistemi üzerinden ürünlerin stok ve teslimat takip imkânı sağlanmaktadır. 2024 yılında antrepolarda 321.030 ton yük elleçlenmiştir.

Poliport, Kocaeli Körfez Bölgesi'ndeki daha kısa vade ile ürün depolama ihtiyacına istinaden, 2022 yılında, 9.000 metrekareslik antrepo alanını geçici depolama alanına dönüştürmüştür. Bu sayede depolanan ürün sirkülasyonu artarak, antrepo iş kolunun FAVÖK ve net kârının olumlu etkilenmesini sağlamıştır.

Poliport, bölgede değişen ticari trendlere uygun olarak 2024 yılında demir çelik yüklerindeki pazar payını artırmıştır.

2024 yılında antrepolarda 321.030 ton yük depolanmıştır.

POLİPORT, HIZ KESMEDEN YATIRIMLARINA DEVAM EDİYOR

*Poliport,
5.850 m³
tank yenileme
yatırımını 2024
yılı Kasım ayında
tamamlayarak
faaliyete
geçirmiştir.*

Poliport'un Otomasyon ve Dijitalleşme Çalışmaları Devam Ediyor.

Poliport, teknolojik sürdürülebilirlik, inovasyon ve verimlilik hedefiyle AION Projesi olarak adlandırdığı liman otomasyon sisteminin en önemli fazını tamamlayarak, liman operasyonlarını dijitalize etmiştir. SAP ve SCADA sistemleri ile entegre hizmet sunan liman otomasyon sistemi sayesinde, terminalde, gemi ve saha operasyonlarının planlaması, işgücü ve iş makinası planlamaları, müşteri yönetimi, tüm operasyonel ve finansal iş süreçlerinin dijital ortama taşınması ve her türlü kurumsal kaynağın daha verimli kullanılması sağlanmaktadır. Poliport otomasyon ve dijitalleşme çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir.

Poliport üstün hizmet anlayışı ile mükemmel müşteri deneyimi sunmayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda dijital yatırımlara büyük önem vererek dijital yatırımlara devam etmektedir. 2024 yılı itibarıyla CRM sistemi devreye alınarak, müşteri memnuniyetine ve sadakatine katkı sağlamanın yanı sıra tüm müşteri süreçlerini dijitalleştirmek amaçlanmaktadır. CRM sistemi, öncelikle kurumsal hafızanın korunması ve geliştirilmesine katkı sağlamakta ve yanı sıra, müşteri geri bildirimlerini daha etkili bir şekilde takip ederek raporlanmasına olanak tanımaktadır. Böylece, Poliport temel prensiplerine uygun şekilde hareket edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca, CRM sayesinde satış fırsatlarını yaratma, potansiyel iş ve müşterilerin tek bir platformda takip edilmesi gibi süreçleri çok daha verimli hale getirilmiştir. Özellikle sıvı yük ve kuru yük terminallerinde müşteri memnuniyetini artırmak, müşteri sadakati oluşturmak, operasyonel verimliliği iyileştirmek ve stratejik karar alma süreçlerinde CRM sisteminden destek almak amaçlanmaktadır.

2022 yılında, liman faaliyetlerinde global standartları karşıladığının bir göstergesi olan ve üç yılda bir yapılan CDI-T (Chemical Distribution Institute-Terminals) denetimini başarı ile tamamlayarak, sertifikasını yenileyen Poliport, tüm yatırımlarını ve operasyonlarını, çalışanlarının ve diğer tüm paydaşlarının güvenliğini en üst düzeyde değerlendirerek Sağlık, Emniyet ve Çevre prensiplerini odağına alarak sürdürmektedir.

Poliport, Müşterilerine Tüm Taşıma Formlarında Hizmet Vermeye Başlayacak.

TCDD konvansiyonel hattına iltisak hattı ile bağlanarak hem yük çeşitliliğini artırmak hem de müşterilerine tüm taşıma formlarında hizmet vermeyi hedefleyen Poliport, Aralık 2022'de, Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü ile İltisak Hattı Protokolü imzalamıştır. Poliport liman sahası içerisine tüm altyapı, üstyapı ve ilave yolları ile birlikte 4 adet demiryolu hattı inşa edilecektir.

Poliport, Kapasite Yatırımlarına Devam Edecek.

Türkiye'de sıvı yük terminallerinde elleçlenen yük artış trendine girmekte, özellikle alkol, etilen, aromatik ve metanol ürün grubunun yük trafiğine yönelik önemli artışların olması beklenmektedir. Şirket'in, 2024 yılında da 5.850 m³ tank yenileme yatırımı 2024 yılı Kasım ayında tamamlanarak faaliyete geçmiştir. Yatırım tutarı yaklaşık 5,5 milyon ABD doları olan projenin devreye alınması sonucu, 8. tank çiftliği yenilenmiş ve Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş.'nin satış gelirlerinde olumlu etki yaratması beklenmektedir. Sıvı yük kapasitesinin, ÇED raporu ile uyumlu olarak uzun vadede de 439.000 m³'e ulaşması hedeflenmektedir.



Poliport'un Rekabet Avantajları:

- Poliport, 1990'lerden bu yana Dow, BASF, Bayer, Shell gibi dünyanın en büyük üreticilerine hizmet vermektedir.
- Stratejik coğrafi pozisyonu ile Poliport, bölgede yer alan 13 organize sanayi bölgesine hizmet etmekte ve Türkiye'nin ihracatı ve ham madde temininde önemli bir rol üstlenmektedir.
- Kimya tesislerine yakınlığı sayesinde, kimya sanayicilerinin en önemli iş ortaklarından biri olarak konumlanmıştır.
- Bölgede yer alan pek çok endüstriyel tesis ile 25 yılı aşkın iş ortaklığı bulunan Poliport, üstün hizmet kalitesi sayesinde müşteri sadakati yaratarak, rakiplerine kıyasla avantaj sağlamıştır.
- Yüksek müşteri memnuniyeti dolayısıyla ve kiraladıkları tankların başka şirketler tarafından kiralanması riskini almak istemeyen sadık müşteriler, kısa vadeli daralmalarda dahi tanklarını kiralamaya devam etmektedir.
- Portföydeki müşteri sayısı ve depolama/elleçlemedeki ürün çeşitliliği artmaya devam etmektedir.
- Poliport'un gelirleri ABD doları bazlıdır.
- 2014-2024 arasında toplam yük elleçleme miktarı yıllık bileşik büyüme oranı %3,6 olan Kocaeli Körfez Bölgesi limanları için önümüzdeki yıllarda kapasite artırımını ihtiyacı öngörülmektedir.
- Kocaeli Bölgesi'ndeki yeni liman yatırımlarına kısıtlı olarak izin verilmektedir.
- Poliport'un liman sahasının arkasında bulunan alanda, kapasite artırımını için çalışmalar başlamıştır.

- Poliport, Sabiha Gökçen Havaalanı'na 25 dakika, İstanbul'a 30 dakika ve Osmangazi Köprüsü'ne 400 metre uzaklıkta bulunmaktadır.
- Poliport yatırımlarını tank doluluk oranlarına göre gerçekleştirerek, kapasitesini artırmaktadır.
- Böylece hem daha rekabetçi fiyatlar sunabilmekte hem de müşteri portföyünü büyütebilmektedir.
- Körfez Bölgesi Limanlarında kendi kuru yüklerini elleçleyen ve atıl kapasitelerini değerlendirmek için çok düşük fiyatlar ile hizmet veren terminallerin, tam kapasite kullanım oranlarına yaklaşması ile arz-talep dengesinin Poliport lehine değişmesi beklenmektedir.

Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü tarafından açıklanan 2024 yılı verilerine göre, Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük %2,0 oranında artmıştır. Aynı dönemde, Kocaeli Limanı'nda elleçlenen toplam yük ise geçen yıla kıyasla %3,1 oranında artarak, 83,8 milyon ton olmuştur.

**2024 yılında
Kocaeli
Limanı'nda
elleçlenen
toplam yük
geçen yıla
kıyasla %3,1
oranında
artarak, 83,8
milyon ton
olmuştur.**

Liman İşletmeleri

2,0
milyar TL

Poliport Kimya'nın
2024 yılındaki geliri

990
milyon TL

Poliport Kimya'nın
2024 yılı FAVÖK
değeri

POLİPORT KİMYA

Milyon TL	2023	2024	Yıllık Değ.
Gelir	1.955	1.997	%2
FAVÖK	1.015	990	-%2
FAVÖK Marjı	%51,9	%49,6	-2,3 pp
Net Kâr	746	593	-%20

Yılın ikinci yarısında enflasyon ve döviz kuru makasının açılmasına rağmen, ağırlıklı olarak döviz bazında gelir elde eden Poliport'un gelirleri, elleçlenen yük ve satış miktarındaki artış ile ürün portföyündeki değişiklikler sayesinde 2024 yılında %2 artarak 1.997 milyon TL olmuştur.

- Kuru yük terminalinde 2024 yılında elleçlenen ürün tonajı bir önceki yılın aynı dönemine göre %2 artarak 1.467 bin ton olmuştur. Ürün çeşitliliğinin artırılması ve katma değeri yüksek ürünlerin ağırlığının artması da gelirleri olumlu etkilemiştir.
- Mayıs 2023'te tamamlanan 19,6 bin m³ kapasiteli 2. tank çiftliği ve Kasım 2024'te tamamlanan 5.850 m³ kapasiteli 8. tank çiftliği projelerinin devreye alınmasıyla, Poliport'un 2024 yılında kullanılabilir tank kapasitesi artmıştır. Ayrıca, doluluk oranlarının yüksek olmasıyla satış hacmi %5 oranında artış göstermiştir.
- Antrepo tarafında ise; Çin gemilerinin yeniden ivme yakalaması ve kuru yük operasyonunda artan hareketlilik geçici depolama alanı ve milli depolama alanlarından elde edilen gelirleri olumlu etkilemiştir. 2024 yılında 321 bin ton yük elleçlenirken geçen yıl aynı döneme kıyasla %12 artış gerçekleşmiştir.

Hacimsel artışın yanı sıra, satış fiyatlarındaki yükseliş ve portföyde yapılan değişiklikler, enflasyon-kur makasının olumsuz etkisini dengelemiş; böylece Şirketin FAVÖK'ü bir önceki yıl ile aynı seviyede kalarak 990 milyon TL olmuştur. FAVÖK marjı ise 2024 yılında %50 olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden Net Gelirler 2024 yılında 72 milyon TL olurken, bir önceki seneye göre 762 milyon TL gerilemiştir. Poliport aktifinde bulunan Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin (YAG) değer artışı 2023 yılında 1.100 milyon TL olurken, 2024 yılında 74 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Pendik arazisinin değerlendirilme tutarındaki değişim bunda etkili olmuştur. Ancak Net Finansman gelirlerindeki 262 milyon TL ve Ertelenmiş Vergi Giderlerindeki 386 milyon TL iyileşmenin etkisi ile Poliport'un Net Kârı 593 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.





Kimya Aktiviteleri



KÜRESEL KİMYA SEKTÖRÜNÜN BÜYÜKLÜĞÜ 2023 YILINDA 5,2 TRİLYON EURO OLMUŞTUR



Kimya Sektörü

5,2
trilyon €

Avrupa Kimya
Sanayi Konseyi
verilerine göre,
küresel kimya
sektörünün 2023
yılındaki büyüklüğü

KİMYA SEKTÖRÜ

Kimya sektörü, küresel ekonominin vazgeçilmez bir parçası olup, tarımdan gıdaya, sağlıktan inşaata, otomotivden enerjiye kadar pek çok endüstriye dokunarak günlük yaşamın her alanında kritik bir rol oynamaktadır. Üretilen ürünlerin büyük bir kısmı kimyasal bileşenler içerirken, sektör yalnızca modern sanayinin ihtiyaçlarını karşılamakla kalmamakta; sürdürülebilir yakıtlar, biyoteknoloji ve yeni nesil ilaçlar gibi yenilikçi teknolojilerle daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek için de kilit bir rol üstlenmektedir.

İlaçtan boyaya, plastikten kozmetiğe kadar 70.000'den fazla çeşitli ürünü nihai tüketiciyle buluşturmanın yanı sıra, bilgi ve iletişim teknolojileri, inşaat, otomotiv, makine, yatırım ve tüketim malları gibi birçok sektöre girdi sağlamaktadır. Bu, imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu organik ve inorganik kimyasallar, boyalar, laboratuvar kimyasalları ve termoplastikleri temin eden, küresel ticarete etkin bir rol oynayan önemli bir endüstridir. Sektörün ürettiği ürünlerin %23'ü nihai tüketiciler tarafından, %77'si ise kimya ve diğer sektörlerde ham madde olarak kullanılmaktadır.

Avrupa Kimya Sanayi Konseyi (CEFIC) verilerine göre, küresel kimya sektörünün büyüklüğünün 2023 yılında 5,2 trilyon euro olarak tahmin edilirken, Avrupa kimya sektörü, 655 milyar euroluk gelir ile bunun yaklaşık %13'sini oluşturduğu belirtilmektedir.⁴ 2018'den bu yana küresel kimya sektörü, ABD-Çin ticaret savaşı, Covid-19 pandemisi, Avrupa enerji krizi ve yüksek enflasyon gibi birçok ekonomik ve politik zorlukla karşı karşıya kalmıştır. Bu gelişmeler, üretim hacimlerini etkilerken; özellikle Avrupa'da yüksek enerji maliyetleri ve enflasyon, sektörde yavaşlama ve operasyonel sorunlara neden olmuştur. Bunların etkisi ile, Avrupa

kimya sektörünün 2008-2023 yılları arasında küresel pazar payında yaklaşık 11 puanlık bir kayıp yaşadığı ve küresel kimya gelirleri içindeki payının %23'ten %13'e düştüğü belirtilmektedir. Bu düşüşün başlıca nedenleri arasında, iç talepteki zayıf büyüme, ihracat pazarlarında düşük performans ve yetersiz yatırım ile rekabet gücündeki eksiklikler olarak belirtilmektedir.

Amerikan Kimya Konseyi (ACC) Aralık 2024 raporuna göre, 2023 yılında küresel kimya üretimi yalnızca %1 oranında bir büyüme göstermiştir. Bu dönemde Avrupa, 2023 yılında enerji fiyatlarının Rusya'nın Ukrayna'yı işgali nedeniyle yükselmesiyle, %8,1 oranında ciddi bir daralma yaşarken, Kuzey Amerika %0,5 düşüş kaydedilmiştir. Buna karşılık, Asya-Pasifik bölgesi %4,3, Afrika ve Orta Doğu %3,6, eski Sovyetler Birliği ekonomileri ise %5,3 ile büyüme gösteren bölgeler olmuştur. 2024 yılında ise, ACC verilerine göre, küresel kimya üretiminin %3,5 oranında büyümesi, en büyük artışların ise Asya-Pasifik (%4,8), eski Sovyetler Birliği ekonomileri (%3,4) ve Afrika-Orta Doğu bölgelerinde (%2,4) gerçekleşmesi beklenmektedir. Avrupa'da ise, 2023 yılında yaşanan sert düşüşün ardından, 2024 yılında üretimin toparlanarak %1,9 oranında artması öngörülmektedir. 2025 yılında ise; küresel kimya üretimindeki büyümenin %3,1 oranında artarak devam etmesi beklenirken, Kuzey Amerika'da %2, Avrupa'da %1,4, Asya/Pasifik bölgesinde ise artışın %3,7 olması tahmin edilmektedir.

⁴ Avrupa Kimya Sanayi Konseyi (CEFIC) *Avrupa Kimya Sanayisinin Rekabetçiliği-Ocak 2025



Kimya sektörü, Türkiye'nin İhracatında Önemli Bir Paya Sahip Olan Bir Sanayi Koludur.

Türkiye İhracatçıları Meclisi'nin verilerine göre, Türkiye'nin toplam ihracatı 2024 yılında %2,5 artışla 262 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Kimyevi maddeler ve mamulleri sektörü (kimya sektörü), 2023 yılında %8,7 oranında bir küçülme yaşayarak ihracat hacmini 30,6 milyar ABD dolarına gerilemiştir. 2024 yılında ise sektör ihracatında %1'lik bir toparlanma kaydedilmiş ve ihracat hacmi 30,8 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Henüz kayıpları tamamen telafi etmese de kimya sektörü ihracata ve Türkiye ekonomisine en büyük katkısı sağlayan sektörlerden biri olarak önemini korumaktadır. 2024 yılında kimya sektöründe ülkemizin en büyük ihracat pazarları sırasıyla Hollanda (%7), Romanya (%6), ABD (%5) ve İtalya (%5) olmakla birlikte Türkiye'nin kimya sektörü ihracatının %40'ı AB ülkelerine yapılmıştır.

Türkiye'de imalat sanayi üretim endeksi ise; 2024 yılında ortalamada bir önceki seneye göre %1 küçülürken, alt sektörlerden "Kimyasalların ve Kimyasal ürünlerin imalatı" ise 2024 yılında bir önceki seneye göre %2 artış kaydetmiştir.

McKinsey & Company'nin Aralık 2024'teki bir yazısında,⁵ son 20 yılda genel piyasanın üzerinde getiri sağlayan kimya sektörünün, son yıllarda bu performansını sürdüremediği belirtilmektedir. Bu performans düşüşünün arkasında; Avrupa'daki yüksek enerji fiyatları, pandemi sonrası stok dalgalanmaları, faiz oranları ve enflasyon gibi kısa vadeli faktörler yer almaktadır. Uzun vadede ise kimyasal ürünlere olan talebin yavaşlaması, Asya'da devlet destekli kapasite fazlalığı, inovasyon eksikliği ve sıkılaşan düzenleyici politikalar sektörün kârlılığını zorlamaktadır. Buna

rağmen, şirketler yenilikçi çözümlere yatırım yaparak, dijital teknolojileri benimseyerek ve stratejik birleşme ve satın almalarla rekabet avantajı kazanabilmektedir. Özellikle yapay zekâ destekli Ar-Ge süreçlerinin, tedarik zinciri optimizasyonunun ve karbon nötr üretim tekniklerinin gelecekte değer yaratmada kritik rol oynayacağı belirtilmektedir. Bu alanlarda hızlı bir adaptasyon sürecinin sağlanması, ülkenin uluslararası rekabet gücünü artırarak sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynayacaktır.

POLİSAN HOLDİNG KİMYA FAALİYETLERİ

Polisan Holding, Türkiye'deki Köklü Geçmişi ve Güçlü Ortaklığıyla Kimya Sektöründe Önemli Bir Konuma Sahiptir.

Polisan Kimya, Türkiye'de ilk olarak 1967 yılında emülsiyon reçinesi, 1968 yılında formaldehit reçinesi ve 2001 yılında da emülsiyon polimer üretimi gerçekleştirmiştir. 2004 yılından bu yana, Polisan Holding'in, polimer alanında dünyanın önde gelen firmalarından Rohm and Haas firması ile kurduğu Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim ve Dağıtım A.Ş. ortaklığı ilgili ürün grubunun üretim ve ticaretini üstlenmektedir. 2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra bu ortaklık Dow Chemical ile devam etmekte olup, grup şirketlerine özel, sinerji yaratacak ürünlere imza atmaktadır. Bunun yanı sıra, yurt dışında da 2013 yılında satın alınan Polisan Hellas, Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden birisidir.

*2024 yılında
Türkiye'nin
kimya sektörü
ihracatının %40'ı
AB ülkelerine
yapılmıştır.*

⁵ McKinsey & Company, "The state of the chemicals industry: Time for bold action and innovation" by Chantal Lorbeer and Obi Ezekoye with Felix Rompen, 18 Aralık 2024

POLİSAN KİMYA, FORMALDEHİT VE REÇİNELERİN TÜRKİYE'DEKİ İLK ÜRETİCİSİDİR

Polisan Kimya, sunta, kâğıt emprenye, MDF ve kontrplak gibi ahşap esaslı levhaları bağlayıcı özelliği olan formaldehit ve reçinelerinin Türkiye'deki ilk üreticisidir.

TÜRKİYE FAALİYETLERİ

POLİSAN KİMYA SANAYİİ A.Ş.

Bitlis Ailesi, 1968 yılında Polisan Kimya'nın ilk tesisini Kağıthane'de kurarak Türkiye'de sunta, MDF, kontrplak, formika reçineleri, cam yünü ve taş yünü reçineleri ile melamin, üre ve fenol bazlı formaldehit reçinelerini üretecek teknolojiyi getirmiştir. Artan kapasite ihtiyacı ve ham madde kaynaklarına daha kolay erişim amacıyla Polisan Kimya, 1977 yılında Kağıthane'deki tesislerini, bugün faaliyetlerini sürdürdüğü Dilovası'na taşımıştır. Dilovası'ndaki tesisine yenilikçi bir teknoloji ile geçen Polisan Kimya, kurulduğu günden bu yana reçine üretimindeki gelişmeleri dünyayla eş zamanlı olarak takip ederek sektörün önde gelen isimlerinden biri haline gelmiştir. Zamanla ürün gamını genişleten Polisan Kimya, beton ve çimento üretiminde kullanılan yapı kimyasalları ile dizel araçlar için AdBlue üretimine de başlamıştır. Polisan Holding, yapı kimyasalları faaliyetlerini 30 Eylül 2022 itibarıyla Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim") bünyesinde sürdürmeye karar vermiştir.

FORMALDEHİT VE REÇİNELERİ

Polisan Kimya, Türkiye'deki İlk Formaldehit Reçine Üreticisidir.

Polisan Kimya, sunta, kâğıt emprenye, MDF ve kontrplak gibi ahşap esaslı levhaları bağlayıcı özelliği olan formaldehit ve reçinelerinin Türkiye'deki ilk üreticisidir. Türkiye'nin dünyada 5. ve Avrupa'da 2. büyük üretici olduğu ahşap bazlı panel endüstrisine formaldehit ve reçine tedarik eden lider şirketlerden de biridir.

Ürünler ve Kullanım Alanları:

Formaldehit: Yapı kimyasallarından, tarım, tıp, temizlik ve kozmetiğe uzanan geniş bir kullanım alanı vardır.

Üre Formaldehit Konsantresi (UFC): Üre formaldehit ve melamin üre formaldehit reçinesi üretimleri ile üre prosesinde üreyi kaplamak amacıyla kullanılır.

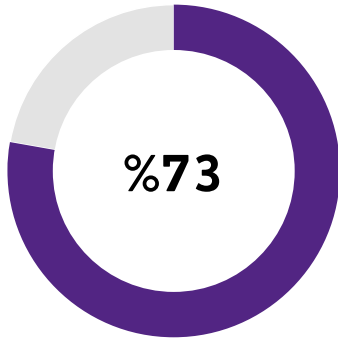
Üre Formaldehit Reçinesi: Ahşap esaslı panel üretimleri (MDF, yonga levha, kontrplak, kaplamalı levha, OSB) ile mobilya endüstrisinde geniş kullanım alanına sahiptir.

Fenol Formaldehit Reçinesi: Marine tipi kontrplak, inşaat kalıpları, OSB, cam yünü ve taş yünü, laminant üretiminde ve yer altı kaynakları yalıtımında kullanılır.

2024 Yılı Kapasite: 150.000 ton/yıl



FORMALDEHİT VE REÇİNELERİ GELİR PAYI (2024)*



(*) TMS 29 enflasyon endekslemesi dikkate alınmadan nominal gelirler üzerinden hesaplanmış orandır.

5 Yıllık Stratejik Planın İlk Adımı Olarak Yeni Reçine Tesisi Faaliyete Başlamıştır.

Polisan Kimya, beş yıllık stratejik planının ilk adımı olarak, 2021 yılında başlattığı reçine tesisi yatırımını tamamlamış ve yeni tesis 2022 Kasım ayında faaliyete başlamıştır. Bu sayede, yıllık formaldehit ve reçineleri üretim kapasitesi 150.000 ton olmuştur. Yeni tesis, Endüstri 4.0 standartlarında, Şirket'in ürün varyasyonunu çeşitlendirebileceği farklı reaksiyon kabiliyetine sahip ve yeni ürünlere yönelik evrensel reaktörler ile desteklenen son teknoloji altyapıya sahiptir. Dijitalleşme çalışmalarına devam eden Polisan Kimya, yeni tesisindeki teknolojiler sayesinde, enerji verimliliği, emisyon azalması, kaynakların optimum kullanılması gibi avantajlar ile verimlilik artışı sağlayacaktır.

Polisan Kimya, 2025 yılında, Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika (EMENA) bölgesindeki pazarlarda satış ağını genişletmeyi ve farklı sektörlerde (döküm, ambalaj, izolasyon, tekstil) ürün yelpazesini zenginleştirmeyi hedeflemektedir. Bu strateji, mevcut pazar pozisyonunu güçlendirmenin yanı sıra, yeni pazar fırsatlarını değerlendirerek iş hacmini artırmayı amaçlamaktadır.

Polisan Kimya, Uzun Vadeli Reçine Portföyünü Katma Değeri Yüksek Ürünler ile Derinleştirecektir.

2024 yılı içerisinde Polisan Kimya, yeni sektörler için özel reçineler geliştirmiştir. Döküm ve tekstil sektörleri için üretilen bu özel reçineler, pazardan olumlu geri dönüşler almıştır.

Aynı yıl içinde Polisan Kimya, portföyüne 11'i ihracat olmak üzere toplam 30 yeni müşteri eklemiştir. Fenol reçinelerinde hem yurt içi hem de yurt dışı satışlar, geçmiş yıllara kıyasla en yüksek seviyeye ulaşmıştır.

Bakanlar Kurulu tarafından çıkarılan ve 09.07.2015 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik'in 27. maddesine göre yüksekliği 28,5 metreden fazla olan binalarda dış cephelerin zor yanıcı malzemeden ve diğer binalarda ise en az alevlenici malzemeden olması gerekmektedir. A1 Yangın sınıfında "hiç yanmaz" özelliğe sahip olan taş yününde fenol reçine kullanılmaktadır. Yeni binalardaki yalıtım zorunluluğu ile artmakta olan taş yünü talebi paralelinde, fenol reçine talebi de artış trendine girmiştir.

Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi, endüstriyel ve iç mekân ahşap panellerine yönelik inovatif çözümler sunmak, ihracata yönelik, raf ömrü uzun, sürdürülebilir ürünler ve de ithal ikame reçine üretmek üzere çalışmalarına başlamıştır.

*Yıllık formaldehit
ve reçineleri
üretim kapasitesi
150.000
tondur.*

Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya, NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltarak, çevre temizliğine katkıda bulunan AdBlue/AUS 32'nin Türkiye'deki ilk üreticilerindendir.



ADBLUE

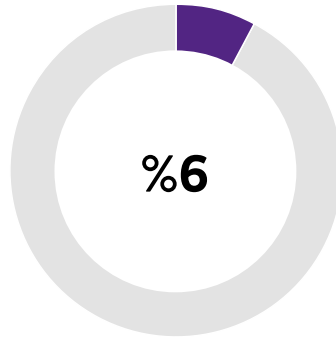
Polisan Kimya, NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltarak, çevre temizliğine katkıda bulunan AdBlue/AUS 32'nin Türkiye'deki ilk üreticilerindendir.

Ürünler ve Kullanım Alanları:

Adblue®/AUS 32: Alman Otomotiv Vakfı (Verband der Automobilindustrien) VdA lisansı ile kullanılabilen Adblue®/AUS 32 katkısı; insan sağlığı için toksik olmayan bir kimyasal karışımdır. NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltan AdBlue®, dizel tüketiminde %4 tasarruf sağlayarak, çevre temizliğine katkıda bulunmaktadır. Bu ürünü, lojistik firmaları, ulaşım sektöründe kullanılan otobüs, metrobüs araçları, inşaat sektöründe kullanılan iş makineleri, beton mikserleri, motorlu tarım araçları ve akaryakıt firmaları kullanmaktadır.

2024 Yılı Kapasite: 50.000 ton/yıl

ADBLUE GELİR PAYI (2024)*



(*) TMS 29 enflasyon endekslmesi dikkate alınmadan nominal gelirler üzerinden hesaplanmış orandır.

Pazar Pozisyonu:

Polisan Kimya, Türkiye'de akaryakıt sektörüne hizmet veren Lukoil, BP, Petrol Ofisi ve Total gibi dünya çapında önde gelen şirketlere ilk AdBlue® üreticilerinden biridir. Polisan Kimya, AdBlue ürün grubunda, kalite ve güvene dayalı bir yaklaşım benimsemiş ve faaliyetlerini bu doğrultuda, özellikle kurumsal müşterilerle çalışma stratejisi üzerine kurmuştur. Bu bağlamda, Polisan Kimya, VW, Audi, Porsche, SEAT ve Skoda markalarına yetkili satış ve servis hizmetleri sunan Doğu Oto ve Peugeot, Citroën, Opel, DS gibi dört ikonik markanın Türkiye'deki satış, pazarlama ve satış sonrası faaliyetlerini bir arada yürüten Türkiye'nin üçüncü büyük otomotiv distribütörü Groupe PSA'ya hizmet sağlamaktadır.

AdBlue, sektöründe öncü olan ve 50'den 4.000'e kadar araç filosuna sahip lojistik şirketler tarafından uzun yıllardır tercih edilen bir üründür. Ayrıca, Türkiye'deki fabrikalarda üretilen ve ilk defa trafiğe çıkacak yabancı marka araçların depolarında ve Türkiye'nin öncü çimento ve Beton santrallerinin araç ve iş makinelerinde de Polisan Adblue kullanılmaktadır. Polisan Kimya'nın bu stratejik hamleleri, ürünün direkt son tüketiciye ulaştırılmasını da içermekte, bu sayede Türkiye genelinde bulunan zincir marketler aracılığıyla Polisan AdBlue ürününün son tüketiciye sunulmasını sağlamaktadır.

Polisan Kimya, Adblue Ürünü ile Global Sürdürülebilirlik Hedeflerine Katkıda Bulunmaktadır.

Ülkemizde lokal üreticilerin çoğalması ile birlikte AdBlue pazarı rekabet yoğun bir pazar haline gelmiştir. Üretime başladığından bu yana global ve/veya kurumsal şirketlere hizmet veren Adblue ürününün kalite sürekliliğini sağlamak için satış sonrası teknik servis hizmeti de sunan Polisan Kimya, müşterileri için bir çözüm ortağı haline gelmiştir. Polisan Kimya, Türkiye AdBlue pazarındaki rekabetin rasyonel olmayan bir boyuta ulaşmasına rağmen sektörün en önemli oyuncularından biri olarak bu ürünü portföyünde bulundurmaya devam etmektedir.

Büyüme Potansiyeli:

AB ülkelerinde, 2014 itibarıyla Euro 6 standardı dışında araç satılamamaktadır. Türkiye’de ise, 2016 yılı Eylül ayından itibaren üretilen, Euro 6 dizel motor ihtiva eden birçok araçta AdBlue kullanımı başlamıştır. Artarak büyüyen araç sayısı ve Euro normlarına uyum yükümlülüğü, AdBlue pazarı için de büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

Bunun yanı sıra, AdBlue tüketecek şekilde üretilen dizel ağır vasıta araçların AdBlue sistemi olan SCR (Selective Catalytic Reduction – Seçici Katalitik İndirgeme) Sistemi basit bir işlem ile iptal edilebilmektedir. Türkiye’de SCR Sistemi iptali çok ciddi artış göstermektedir. Sadece, Çevre Bakanlığı’nın bu konuda bir cezai şart uygulamaya başlaması durumunda bile AdBlue pazarının yaklaşık %30 oranında büyümesi beklenmektedir.

Uzun vadede, deniz taşıtlarında da AUS40 kullanımı mecburiyeti gelerek, AdBlue ürününe olan talebin daha da artacağı öngörülmektedir.

Polisan Kimya Hem Yatay Hem de Dikey Büyüme Odaklı Yatırımlarını Sürdürmektedir.

Polisan Kimya, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi’nde kurulu olup, kimyasal madde limanına, otoyol ve demiryollarına yakınlığı ile lojistik avantajlarını kullanmaya devam ederek, benzer iş kollarında faaliyet gösteren yabancı firmalar ile stratejik ortaklıklar kurarak büyümeyi planlanmaktadır.

Tesis ve üretim süreçlerinin optimizasyonu ile mevcut kapasiteden daha yüksek verim ve üretim elde edilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Reçine ürün grubu özelinde, yalıtım faaliyetlerinde kullanılan taş yünü için bağlayıcı olan ve mobilya sektörü tarafından da yoğun talep gören katma değerli fenol reçinesinde derinleşmektedir.

Yeni kimya tesisinde ürün portföyünü genişleterek farklı sektörlerde de reçine grubu ürünler üretmesi planlanmaktadır.

2024 yılının ilk çeyreğinde, pilot tesiste ilk Novolak üretimi gerçekleştirilmiş ve ilk müşteri onayı alınmıştır. Ancak büyük ölçekli yatırım süreci, değişen sektör koşulları ve ekonomik faktörler göz önünde bulundurularak şu an için değerlendirme aşamasında olup ilerleyen dönemlerde tekrar gözden geçirilecektir.

Fenolik köpük reçinesinin standartlara uygunluk analizlerinin 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması ve satışa sunulması planlanmıştır. Ancak geliştirme süreci 2025’in ilk çeyreğine ertelenmiş olup, bu dönemde satışa sunulması hedeflenmektedir.

Döküm sektörü için geliştirilen ilk reçine 2024 yılında başarıyla satışa sunulmuştur. Bu sektöre yönelik geliştirilecek diğer ürünlerin ise 2025 yılında ticarileştirilmesi hedeflenmektedir.

2024 yılında farklı sektörlerde yönelik yeni ürünler geliştirilerek piyasaya sunulmuştur. Düşük emisyonlu ve ihracata yönelik ürünler sayesinde yeni pazarlara açılım sağlanmış, müşteri taleplerine uygun inovatif çözümler üretilmiştir. Ayrıca, sektör ve ürün çeşitliliğini artırmaya yönelik çalışmalar devam etmiş, katma değerli ürünlerin geliştirilmesi ile rekabet gücü artırılmıştır. Teknolojiye ve müşteri beklentilerine uygun olarak geliştirilen ürünler, şirketin büyüme stratejisine katkı sağlamıştır.

Polisan Kimya, derinleştirdiği ve geliştirdiği ürün ve hizmet portföyünü daha etkin bir satış kanalı ve holistik hizmet anlayışı ile müşterileri ile buluşturarak, müşteri memnuniyetini daha da kuvvetlendirecektir.

Yeni kimya tesisinde ürün portföyü genişletilerek farklı sektörlerde yönelik reçineler üretilmesi hedeflenmektedir.

Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya'nın toplam satış hacmi 91 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

POLİSAN KİMYA

Milyon TL	2023	2024	Yıllık Değ.
Gelir	2.431	1.971	-%19
FAVÖK	150	104	-%31
FAVÖK Marjı	%6,2	%5,3	-0,9 pp
Net Kâr	433	-267	-

2023 yılı, yüksek enflasyon, artan faiz oranları ve enerji maliyetlerindeki yükselişin etkisi ile hem iç pazarda hem de ana ihracat pazarımız olan Avrupa Birliği ülkelerindeki talepte daralmaya neden olmuştur. 2024 yılında ise ihracat pazarlarındaki zayıf trendin etkileri devam ederken, yurt içindeki talep daralması artarak devam etmiştir.

Talepteki daralmanın etkisi ile Polisan Kimya'nı satış hacmi %4 gerileyerek 90.613 ton olarak gerçekleşmiştir. Satış hacmindeki düşüşün yanında, kur-enflasyon makasının da etkisi ile satış gelirleri %19 azalarak 1.971 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyonist ortama rağmen, operasyonel giderler bir önceki yıla paralel seyrederek mali disiplin korunmuştur. Satış hacmindeki azalma ve satış fiyatlarının dolar bazında düşük seyretmesi nedeniyle FAVÖK, 2024 yılında 104 milyon TL'ye gerilemiştir. FAVÖK marjı ise %5,3 olarak gerçekleşmiştir (2023: %6,2).

Net finansman giderleri 120 milyon TL olurken, 129 milyon TL tutarındaki ertelenmiş vergi giderinin de etkisiyle (2023: 417 milyon TL ertelenmiş vergi geliri) şirket, 267 milyon TL net zarar elde etmiştir. Ertelenmiş vergi gideri, Polisan Kimya'ya ait arsaların 2023 yılı sonunda değerlendirilmesi sonucu baz etkisinin artması ve TÜFE-ÜFE makasının açılmasından kaynaklanmaktadır.



BETON VE ÇİMENTO KATKILARINDA SATIŞ HACMİNDEKİ ARTIŞ DEVAM ETMİŞTİR

Polisan Yapıkim, Dilovası, Adana ve Samsun'daki tesisleri ve inovatif çözümleriyle yapı kimyasalları sektörüne değer katmaktadır.

POLİSAN YAPIKİM

Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim"), yapı kimyasalları ürünleriyle beton, çimento ve yeraltı kimyasalları pazarının önde gelen şirketlerinden biridir. Polisan Holding, yapı kimyasalları alanındaki faaliyetlerine 2009 yılında Polisan Kimya ile başlamıştır. Yapı kimyasallarının satış ve pazarlamasını daha etkin yönetmek üzere 2011 yılında Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş. kurulmuştur. Yapı kimyasalları satış ve pazarlama faaliyetlerinin daha verimli yürütülmesi amacıyla 2017 yılında Polisan Kimya ile birleştirilmiş ve Türkiye'de, Adana ve Samsun'da, yapı kimyasalları tesisleri kurulmuştur. Yapı kimyasalları ürünlerinde artan derinlik ihtiyacı sonucu, 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla yapı kimyasalları faaliyetleri, Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. tarafından sürdürülmektedir. Polisan Yapıkim, Dilovası, Adana ve Samsun olmak üzere üç farklı lokasyonda bulunan tesisleriyle Türkiye genelinde yüksek kalite, hız ve konum avantajıyla hizmet vermektedir.

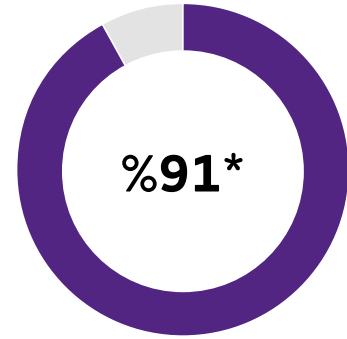
Polisan Yapıkim, 2024 yılında tamamlanan yatırımlar, laboratuvar standardizasyonları, otomasyon projeleri, sürekli iyileştirme faaliyetleri ve tesis modernizasyon çalışmaları sayesinde tüm tesislerinde müşterilerinin taleplerini aynı yüksek hizmet ve kalite standartlarında karşılamaktadır ve müşterilerine özel çözümler sunmaktadır. 2024 yılında müşterilerinin taleplerine yönelik geliştirilen yenilikçi ürün portföyü, toplam cironun %24'ünü oluşturmuştur.

Polisan Yapıkim'in TS EN 934-1 ve TS EN 934-2 standartlarına uygun olarak ürün testlerini gerçekleştiren laboratuvarları, test süreçlerini en verimli koşullarda yürütmek için özel olarak tasarlanmıştır. Türkiye'nin üç stratejik lokasyonunda bulunan teknik ekibi, müşterilerine hızlı ve kaliteli teknik destek sağlama yetkinliğine sahiptir.

Polisan Yapıkim, Adana fabrikası sınırları içinde 30.000 metrik ton kapasiteli PCE (Polimer) yatırımı 31 Temmuz 2024 itibarıyla tamamlanarak devreye almıştır. Bu yatırım ile birlikte toplam PCE üretim kapasitesi yıllık 50.000 tona ulaşırken nakliye, ara mamul maliyetleri, depolama ve elleçleme giderlerinde tasarruf sağlanacağı öngörülmektedir.

BETON KİMYASAL KATKILARI

BETON KİMYASAL KATKILARI GELİR PAYI (2024):



(*) TMS 29 enflasyon endekslmesi dikkate alınmadan nominal gelirler üzerinden hesaplanmış orandır.

Polisan Yapıkim 3 İş Kolunda Faaliyet Göstermektedir.

Beton Kimyasal Katkıları: Hazır beton üretiminde girdi (betonun işlenebilirlik, dayanıklılık, homojenlik gibi özelliklerini geliştiren kimyasal katkıları) olarak kullanılmaktadır.

Çimento Kimyasal Katkıları: Çimento üretiminde girdi (çimento öğütme işlemi ve çimento özelliklerinin optimizasyonu için çimentoya ilave edilen kimyasal katkıları) olarak kullanılmaktadır.

Yeraltı Kimyasalları: Yeraltındaki mekanik ve jeolojik problemlere karşı geliştirilen yüksek performanslı katkı ürünleri, madencilik ve tünellerlik projelerinde kullanılmaktadır.

2024 Kapasite: 140.000 ton/yıl (50.000 ton Dilovası, 45.000 ton Adana, 45.000 ton Samsun)

Türkiye Hazır Beton Birliği ("THBB")⁶ ve TÜİK verilerine göre; hazır beton sektörü, 2023 yılında 185 milyar TL cirosu, 40 bine ulaşan istihdam hacmi ve yıllık yaklaşık 115 milyon metreküplük üretimiyle Türkiye ekonomisi ve inşaat sektörü açısından önemli bir konumdadır. Türkiye, hazır beton üretiminde 2009 yılından bu yana Avrupa'nın lideri konumundadır.

⁶ THBB, 2023 yılı Hazır Beton Sektör Raporu

THBB tarafından 2023 yılı özelinde yapılan sektörel araştırma kapsamında genel olarak hazır beton maliyetinde, çimentonun %42, agreganın %26, kimyasal katkının %4, işçilik, nakliye ve diğer giderlerin de geri kalan %28 paya sahip olduğu belirtilmektedir.

TÜİK tarafından açıklanan Hazır Beton Üretim Endeksi ortalaması 2024 yılında bir önceki yıl ortalamasına göre %5 büyüme kaydetmiştir. 2023 yılında ise yıllık artış %12,5 olarak gerçekleşmiştir.

Beton Kimyasal Katkıları ve Kullanım Alanları:

Su Azaltıcı/Akışkanlaştırıcı Katkılar: Belirli bir beton bileşiminde kıvamı değiştirmeden su miktarının azalmasını sağlayan veya su miktarı değişmeden çökmeyi/yayılmayı artıran veya her iki etkiyi birlikte oluşturan kimyasal katkı.

Yüksek Oranda Su Azaltıcı/Süper Akışkanlaştırıcı Katkılar: Belirli bir beton bileşiminde kıvamı değiştirmeden su miktarının yüksek oranda azalmasını sağlayan veya su miktarı değişmeden çökmeyi/yayılmayı yüksek oranda artıran veya her iki etkiyi birlikte oluşturan kimyasal katkı.

Beton Destek Katkıları: Şantiye şartlarında istenilen kıvam değerini sağlayamayan ve/veya taze betonun döküm zaman aralığında kıvamını kaybetmiş betonlar için ideal bir kıvam artırıcı beton katkısıdır.

Harç Katkıları: Çimento esaslı sıva üretimi için kullanılan katkı türüdür.

2024 Yılında, Beton Kimyasal Katkıları Ürün Grubu, Satış Hacmini Artırarak Devam Ettirmiştir.

Polisan Yapıkim, 2023 yılında, daralan yurt içi pazarda aldığı stratejik aksiyonlar sonucu hedeflediği yeni müşterilere ulaşarak, Türkiye'deki konumunu güçlendirirken, tüm zamanların en yüksek gelirini kaydetmiştir. 2024 yılında ise Polisan Yapıkim'in beton kimyasal katkıları satış tonajlarında %11,1'lik bir artış sağlamıştır. Müşteri portföyünün taleplerini de seçici olarak önceliklendiren Şirket, maliyet odaklı yeni ham madde geçişleri sayesinde beton kimyasal katkıları ürün grubunda hem pazar payını artırmış hem kârlılığa hem de pazar aktivitesi yüksek olan bölge pazarlarındaki payını artırmaya odaklanmıştır.

Lokal üreticilerin çoğalması ile birlikte, Türkiye beton katkıları pazarı, rekabet yoğun bir pazar haline gelmiştir. Polisan Yapıkim, 2024 yılında, zorlu pazar şartlarında satış öncesi ve sonrası sağladığı teknik hizmetler ve müşteri taleplerine hızlı çözümler geliştiren Ar-Ge çalışmaları sayesinde, rekabet karşısında avantaj elde etmiştir. Bu sayede, müşteri portföyü global ve kurumsal müşteriler ile güçlenirken, müşteri memnuniyeti de sağlanmıştır.



TÜRK ÇİMENTO SEKTÖRÜ, AVRUPA’NIN EN BÜYÜK ÇİMENTO ÜRETİCİSİDİR

Türkiye, coğrafi konumu ile ekonomik dinamikleri sayesinde çimento sektöründe önemli bir konuma sahiptir.

ÇİMENTO KİMYASAL KATKILARI

Betonun temel bağlayıcısı olan çimento, sudan sonra dünyada en çok kullanılan yapı malzemesidir ve Türkiye, coğrafi konumu ile ekonomik dinamikleri sayesinde çimento sektöründe önemli bir konuma sahiptir. Türk çimento sektörü, Avrupa’nın birinci ve dünyanın beşinci büyük üreticisi olarak dikkat çekmektedir.⁷ Türk çimento sektörünün 2023 yılı sonundaki kurulu kapasitesi 148,2 milyon tondur. Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÜRKÇİMENTO) verilerine göre, 2023 yılında çimento sektöründe üretim %10,5 artarak 81,45 milyon tona ulaşmıştır. Türkçimento üyesi olmayan tesislerin tahmini bilgileri eklendiğinde toplam üretimin 84,6 milyon ton olduğu düşünülmektedir. Toplam satışlar %9,7 artışla 80,21 milyon ton olurken; toplam tutarı 65,0 milyon ton olan iç satışların toplam satışlar içindeki payı %81 olarak gerçekleşmiştir.

Çimento kimyasal katkıları ise, betonun dayanıklılığını, işlenebilirliğini ve performansını artırmak amacıyla kullanılan önemli bileşenlerdir.

Çimento Kimyasalları Katkıları Ürün ve Kullanım Alanları:

POLICEM PA Grubu Ürünler: Hem öğütme kolaylaştırıcı hem de mukavemet artırıcı özelliğe sahip olan ve çimento fabrikalarına yönelik ürün grubudur.

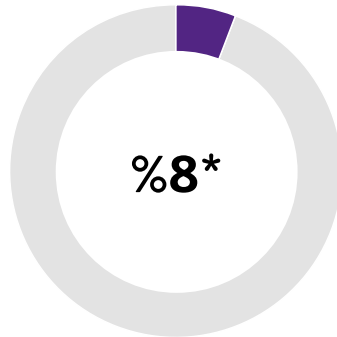
POLIMINERAL GA Grubu Ürünler: Öğütme kolaylaştırıcı özelliği olan ve mineral (kalsit, dolomit vb.) öğütme tesisleri için geliştirilen ürünlerdir.

Türkiye Çimento Üretimi 2024 Yılında Artışını Sürdürdü.

2024 yılının ilk 11 aylık verilerine bakıldığında, üretim bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,8 artarak 78,4 milyon tona ulaşmıştır. Toplam satışlar ise %5,3 artışla 77,4 milyon ton olmuştur. İç satışlar, %11,1 artarak 65,4 milyon ton seviyesine ulaşırken, toplam satışlar içindeki payı %84’e yükselmiştir.

2025 yılında inşaat sektöründe ve buna bağlı olarak çimento sektöründe olumlu gelişmelerin devam etmesi beklenmektedir. IMSAD tarafından hazırlanan Ekim ayı sektör raporunda; Türkiye Büyük Millet Meclisi’ne sunulan 2025 yılı bütçe teklifi raporunda, inşaat sektöründe %4-5 oranında büyüme öngörüldüğü belirtilmiştir. Raporda, deprem bölgesindeki alt ve üst yapı yatırımları ile kentsel dönüşüm projelerinin sektöre katkı sağlayacağı vurgulanırken, özellikle yılın ikinci yarısında hareketlenmesi beklenen özel sektör yatırımlarının da inşaat sektörüne olumlu yansıtacağı belirtilmiştir. Ayrıca, kentsel dönüşüm projelerine yönelik devlet teşviklerinin sürmesi, sektörün istikrarlı büyümesine katkı sağlayacaktır.

ÇİMENTO KİMYASAL KATKILARI GELİR PAYI (2024):



* TMS 29 enflasyon endekslemesi dikkate alınmadan nominal gelirler üzerinden hesaplanmış orandır.



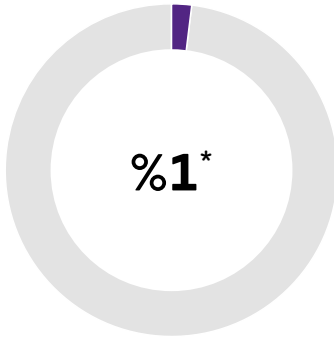
YERALTI KİMYASALLARI

Yeraltı Kimyasalları Ürün ve Kullanım Alanları:

Püskürtme Beton Katkıları: Yaş sistem püskürtme beton üretimi için kullanılan alkali priz hızlandırıcılar, alkali free priz hızlandırıcılar

TBM (Tunnel Boring Machine-Tünel Açma Makinesi) Katkıları: Farklı zemin özelliklerine uygun köpük ajanları, polimer destek ürünü, kuyruk fırçası gres yağı

YER ALTI KİMYASALLARI GELİR PAYI (2024):



* TMS 29 enflasyon endekslemesi dikkate alınmadan nominal gelirler üzerinden hesaplanmış orandır.

2024 yılında Yeraltı Kimyasalları İş Kolu, Püskürtme Beton Katkıları grubunda yer alan Alkali ve Alkali Free ürün grubunun üretimi, verimlilik odaklı iyileştirmelerle yeni müşteriler kazanma ve ihracatı artırma yönünde çalışmalar sürdürmektedir.

Ayrıca, TBM katkılarında da çeşitli ürünlerini bünyesinde barındırarak çözüm odaklı hizmetler devam etmektedir.

Polisan Yapıkim, Yapı Kimyasallarında Sürdürülebilir Ürün Portföyünü Genişleterek Kârlı Gelir Büyümesi Kaydetmeyi Hedeflemektedir.

- Deprem kuşağında yer alan ülkemizde kentsel dönüşüm ve altyapı projelerinin artması nedeniyle çimento ve hazır betona olan talebin yükselmesi beklenmektedir.
- Beton Kimyasal Katkı grubunda bulunan Polikarboksilat (PCE) esaslı ürünlerin gelişimine paralel olarak, pazarda daha çok bu ürünler tercih ve talep edilmeye başlamıştır. Polisan Yapıkim, geçtiğimiz yıllarda Dilovası fabrikasına yaptığı yatırımlar ile Türkiye’de PCE içerikli kimyasal katkıların ham maddesini kendi tesislerinde üreten sayılı firmalardan biri olmuştur. Dilovası tesisindeki gelişmelere paralel olarak, 2023 yılının son çeyreğinde Adana lokasyonu için yatırım kararı alınmış ve Polikarboksilat (PCE) üretimleri Temmuz 2024 itibarıyla başlamıştır.
- Polisan Yapıkim, Türkiye’nin üç noktasındaki beton ve çimento katkıları üretim tesisleri ile büyüme potansiyeli içeren bu iş kolundan daha büyük bir pay alabilecek konumdadır. Şirket, detaylı gelir ve maliyet analizleri sonrası tesislerindeki standardizasyonun istenilen kapsamda sağlanması, iş sağlığı ve güvenliği, Ar-Ge, tedarik zinciri, lojistik ve operasyonel süreçlerindeki verimlilik artışlarıyla operasyonlarını geliştirmeyi hedeflemektedir.
- Metro, otoyol tünelleri ve yeraltı madencilik sektörünün büyüme trendinin sürmesi beklenmekte, Polisan Yapıkim de ağırlıklı yurt dışına bağımlı olan, sondaj ve madencilikte kullanılan inovatif ve katma değeri yüksek yeraltı kimyasalları ürünlerine odaklanmayı planlamaktadır.

Polisan Yapıkim, sürdürülebilir ürün portföyünü genişleterek kârlı büyümeyi hedeflemektedir.

POLİSAN YAPIKİM SATIŞ HACMİNDEKİ ARTIŞI SÜRDÜRDÜ

1,7
milyar TL

Polisan Yapıkim
2024 yılı geliri

POLİSAN YAPIKİM

Milyon TL	2023	2024	Yıllık Değ.
Gelir	1.791	1.711	-%4
FAVÖK	307	158	-%48
FAVÖK Marjı	%17,1	%9,2	-7,9 p.p.
Net Kâr	22	-82	-

Polisan Yapıkim'in satış hacmi, 2024 yılında organik büyüme ve yeni müşterilerin portföye eklenmesiyle %11,6 artmıştır. Bu büyümede özellikle beton katkıları önemli bir rol oynamıştır. Döviz kurlarının düşük seyretmesi ve talepteki daralmanın satış fiyatları üzerinde baskı yaratmasına rağmen, artan satış hacmi sayesinde bu etki büyük ölçüde dengelenmiş ve Yapıkim'in toplam gelirleri 1.711 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

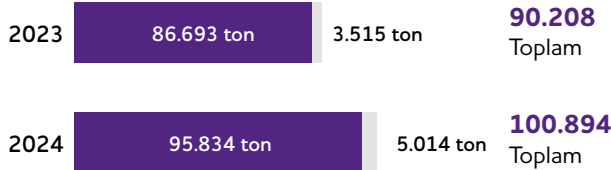
2024 yılında, Kızıldeniz'deki jeopolitik gerilim nedeniyle navlun fiyatları artmış ve bu durum, Yapıkim'in ham madde maliyetlerini yükseltmiştir. Bunun sonucunda, FAVÖK 158 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yılın altında kalmıştır.

Faaliyetlerden kâr elde edilmesine rağmen, finansman giderlerindeki artış ve enflasyon muhasebesi kapsamında özkaynak kalemlerinin endekslenmesi nedeniyle oluşan 117 milyon TL parasal kayıp sonucu şirket 2024 yılında 82 milyon TL net zarar elde etmiştir.

Yapıkim Tonajı

Çimento ve Yeraltı Katkıları

Beton Katkıları



YURT DIŞI YATIRIM

POLİSAN HELLAS S.A.

Polisan Hellas, Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden biridir.

Tamamı Polisan Holding'e ait olmak üzere Ağustos 2013'te Yunanistan'da kurulan 24 bin euro sermayeli "Polisan Hellas SSA" Eylül 2013'te İspanyol Artenius Hellas'ın varlıklarının %100'ünü 8.675.000 euro karşılığında satın almıştır. Polisan Hellas, meşrubat, su, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) ve r-PET ("Geri Dönüştürülmüş") granül ve şişe preform üretimi alanında faaliyet göstermek üzere gerekli olan ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 22000:2018, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018 belgelerine sahiptir. Şirket, 15 dönüm kapalı alanda, toplam 75 dönüm arazi üzerine kuruludur.

2024 Kapasite: r-PET: 24.000 ton/yıl ve Preform: 5.400 ton/yıl dahil olmak üzere toplam PET: 84.000 ton/yıl

Polisan Hellas, PET Sektöründeki Daralma ve Sel Felaketinden Olumsuz Etkilendi.

Avrupa'da 2022 yılının dördüncü çeyreğinden itibaren başlayan resesyon riskleri nedeniyle azalan talep, PET ürünü satışlarını 2024 yılında da olumsuz etkilemeye devam etmiştir. Ek olarak, Avrupa Birliği tarafından yürürlüğe konan anti dumping uygulamaları beklenen etkiyi göstermemiş ve Uzak Doğu menşei PET ürünlerinin rekabet gücünün yüksekliği, satış fiyatlarını baskılamaya devam etmiştir.

Yaşanan sel felaketi nedeniyle üretim faaliyetlerini 6 Eylül 2023'te durdurmak zorunda kalan Polisan Hellas, tekrar üretime 19 Nisan 2024'te başlamıştır. Sel felaketinin etkisi nedeniyle yaklaşık 4 ay boyunca operasyonel kayıp yaşanırken şirket, faaliyet zararını azaltmak amacıyla sadece kârli satışlara yönelmiştir. Bu strateji, şirketin faaliyet gösterdiği bu dönemde satış hacminin düşmesine ve stokların artışına neden olmuştur. Şirketin gelirleri 2024 yılında 773 milyon TL olurken, bir önceki yıla göre 1.379 milyon TL azalmıştır.

Polisan Hellas, Yunanistan ve ihracat pazarındaki gelişmeleri dikkate alarak stratejik opsiyonları değerlendirmektedir.

Şirket; 2024 yılında Brüt Zararını azaltmış ancak sabit giderleri karşılayamaması nedeniyle FAVOK -174 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman ve amortisman giderlerinin etkisiyle şirket 2024 yılında 311 milyon TL Net Zarar elde etmiştir.

YABANCI ORTAKLIK

ROHM AND HAAS KİMYASAL ÜRÜNLER ÜRETİM DAĞITIM VE TİCARET A.Ş.

Polisan Holding, Polimer Alanında Dünyanın Önde Gelen Firmalarından Rohm and Haas ile 2004 Yılında Ortaklık Kurmuştur.

Polisan Holding'in, Rohm and Haas ile kurduğu Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim ve Dağıtım A.Ş. ("Rohm and Haas") ortaklığı, 2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra Dow Chemical ile devam etmektedir. Bu ortaklıkta Polisan Holding %40, Dow Chemical ise %60 oranında pay bulundurmaktadır.

Polisan Holding, Emülsiyon Polimerlerinin Üretimini Türkiye'de İlk Defa Polisan Kimya ile 2001 Yılında başlatmıştır.

Boya, ağaç, tekstil, halı, yapıştırıcı gibi birçok sanayide girdi olarak kullanılan emülsiyon polimerleri, katkı malzemeleri ve bunlara ait ham maddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticareti alanında faaliyet gösteren Rohm and Haas, yenilikçi ve çevreye duyarlı su bazlı ürünlerin piyasaya sunulması konusunda öncülük yapmakta olup, yenilikçi ürünler anlamında pazar lideridir.

2024 Teorik Kapasite: 43.000 ton/yıl

Rohm and Haas, Zorlu Piyasa Koşullarına Rağmen Müşterilerine Kesintisiz Tedarik İmkânı Sağlamıştır.

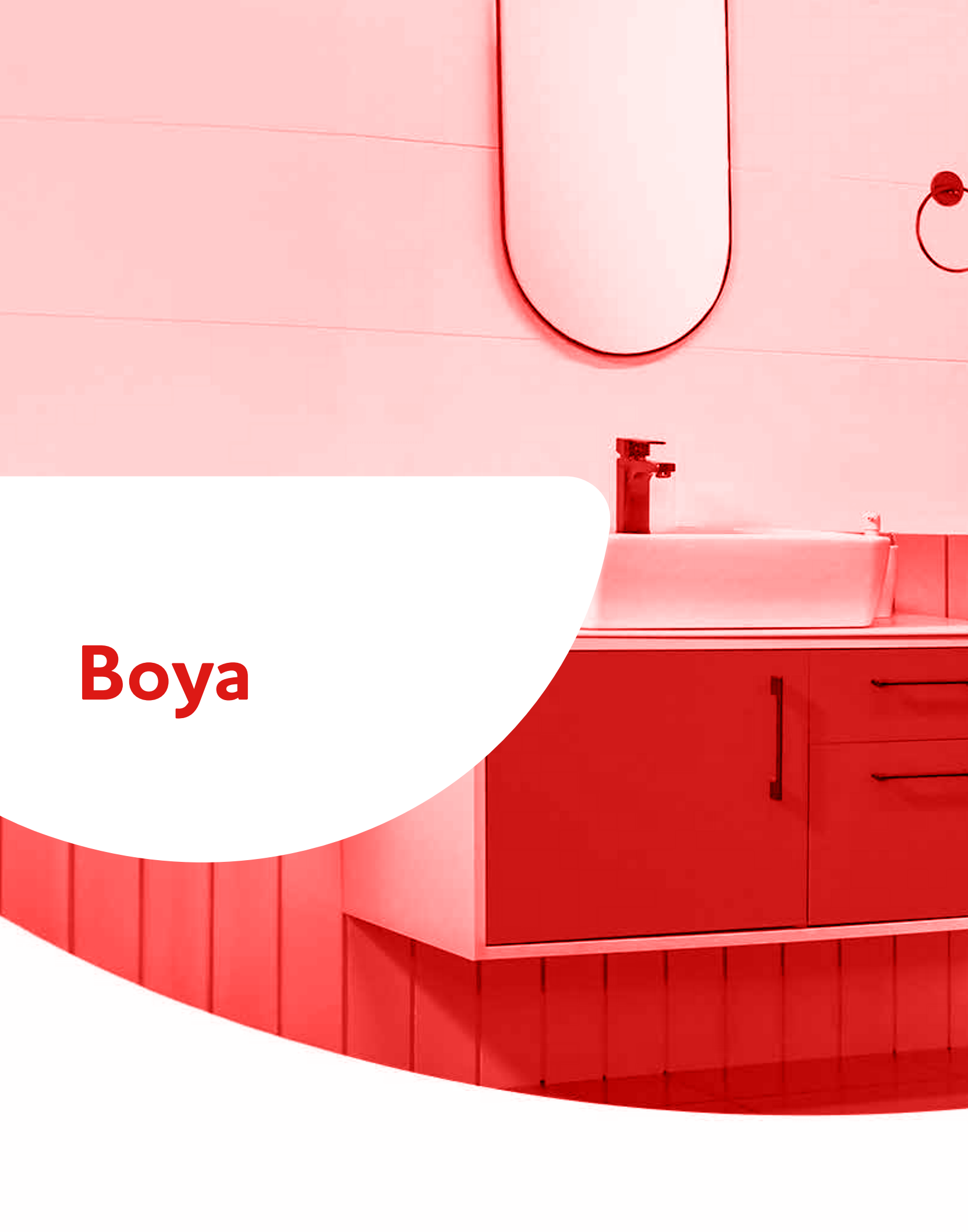
Rohm and Haas, bölgesel ve küresel zorlu piyasa koşullarına rağmen gerekli önlemleri zamanında alarak, yurt içi ve ihracat müşterilerine güvenilir ve uygun maliyetli tedarik imkanı sağlamıştır. Şirket, pazar koşullarına uygun olarak aldığı hızlı ve etkin kararlarla gelirlerini de artırmıştır. Rohm and Haas, sadece iç piyasa değil, aynı zamanda yakın coğrafyadaki boya müşterilerine de ihracat gerçekleştirmektedir. Ürünleri çeşitli endüstriler tarafından kullanılan Rohm and Haas ve Polisan Kansai Boya arasında stratejik iş birliği bulunmaktadır. Rohm and Haas, Türkiye'de bir ilk olarak üretimine başladığı su bazlı yol çizgi boyası bağlayıcısını da 2013 yılından bu yana boya üreticilerine tedarik etmektedir.

Müşteri deneyimini sürekli olarak iyileştirme odağı ile Rohm and Haas, 2024 yılında, sipariş yönetimine yönelik dijital platform kullanımı ve B2B bağlantılar üzerindeki çalışmalarını sürdürmeye devam etmiştir.

Yenilikçi ve Sürdürülebilir Ürünler ile Büyüme Odağı:

Rohm and Haas, sürdürülebilirlik odağı ile, ürün yelpazesi ve üretim kapasitesinde, inovatif ve çevreci ürünlerin payını artırmaya yönelik büyüme stratejisi izlemektedir.

Rohm and Haas, sadece iç piyasa değil, aynı zamanda yakın coğrafyadaki boya müşterilerine de ihracat gerçekleştirmektedir.



Boya



TÜRKİYE BOYA PAZARINDAN EN BÜYÜK PAYI, %50 İLE DEKORATİF SEGMENT ALMAKTADIR



Boya

TÜRKİYE BOYA PAZARI

Türkiye Boya Pazarı, Küresel Boya ve Kaplama Pazarından Yaklaşık %2 Oranında Pay Almaktadır.

Türkiye Boya Pazarı, Türkiye Boya Sanayicileri Derneği (BOSAD) verilerine göre tahmini 3,3 milyar ABD dolarına ulaşmış olup, Fortune Business Insights tarafından 2023 yılında 206 milyar ABD doları olduğu tahmin edilen olan küresel boya ve kaplama pazarından yaklaşık %2 oranında pay almaktadır. BOSAD raporuna göre, Türkiye, Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya'nın ardından Avrupa'nın 5'inci en büyük boya üreticisidir.

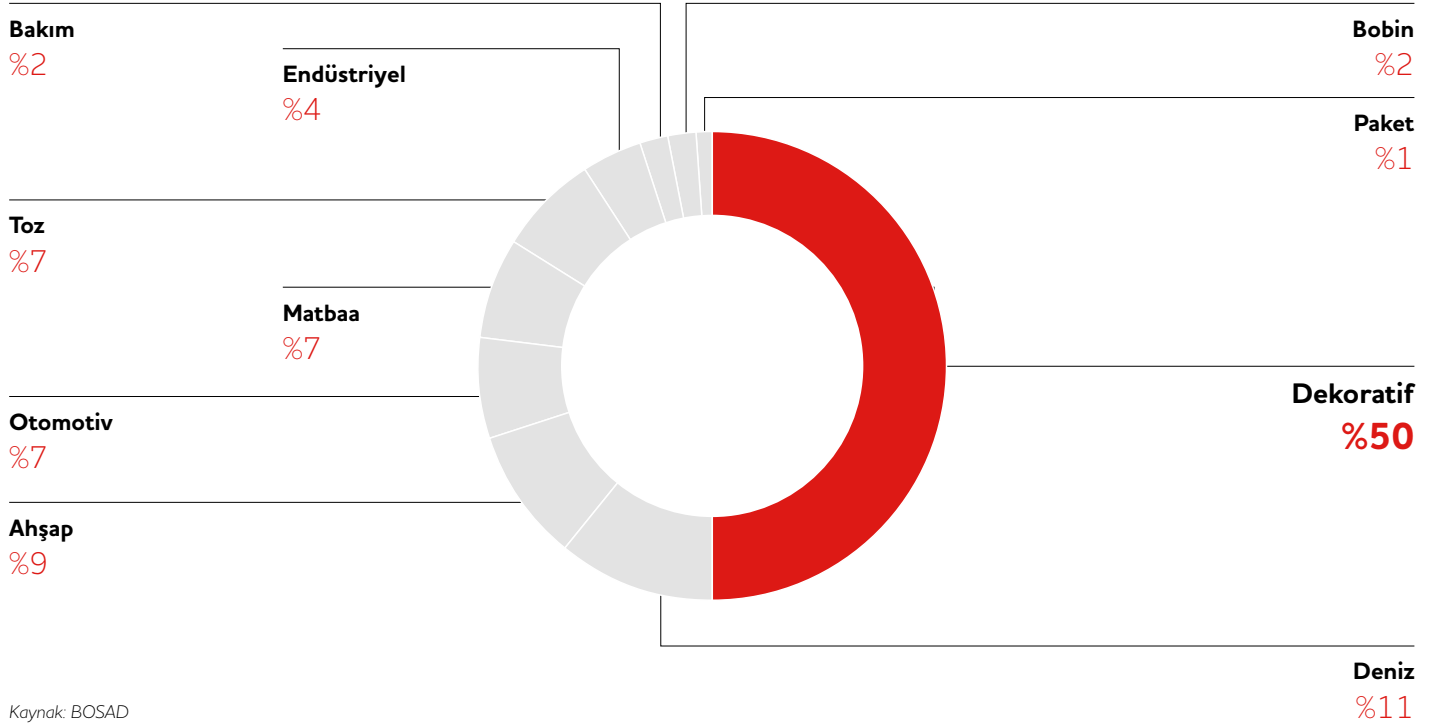
Pazarda Meydana Gelen Talep Daralması Sebebi ile 2024 Yılında Türkiye'de Dekoratif Boya Pazarı %6 küçülmüştür.

Türkiye'de boya pazarı özellikle endüstrileşmeye hizmet ederken, inşaat sektöründe artan talep sonucu, boya sektörüne duyulan ihtiyaç da artmıştır. Türkiye boya pazarından en büyük payı %50 ile dekoratif segment almaktadır. Dekoratif boya talebinin %85-90'ı renovasyon kaynaklı olduğu için inşaat sektöründe daralma görüldüğü yıllarda bile dekoratif boyaya olan talep devam edebilmektedir. Dekoratif boya pazarı, Covid-19 nedeniyle evlerinde daha çok zaman geçiren bireylerin tadilat işlerine yönelmeleri nedeniyle değişen tüketici talep ve satın alma eğilimlerinin sonucu 2020 yılında %27 ve 2021 yıllarında %21 oranında büyüyerek, 628.000 ton seviyelerine ulaşmıştır. Ancak, 2022'de ekonomik konjonktüre bağlı olarak azalan talep ile %3 küçülerek 609.000 tona gerilemiş, 2023 yılında ise yaşadığımız deprem felaketi ile artan renovasyon ve yeni inşaat sayesinde %1 büyümüştür. 2024 yılında ekonomik konjonktürdeki dalgalanma sebebi ile yılı %6 küçülerek 578.000 tonla tamamlamıştır.

BOSAD raporuna göre, Türkiye, Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya'nın ardından Avrupa'nın 5'inci en büyük boya üreticisidir.



TÜRKİYE BOYA PAZARI SEGMENT PAYLARI



POLİSAN KANSAI BOYA'DAN HER YÜZEYE UYGUN YENİLEME BOYASI: X1 ALL

Polisan Kansai
Boya'nın yeni tesisi
yıllık 540.000 ton
teorik kapasiteye
sahiptir.

Türkiye'de Kişi Başı Dekoratif Boya Tüketimi Halen Düşük Seviyelerdedir.

BOSAD raporuna göre, 7,5 kg kişi başı dekoratif boya tüketimi ile halen büyüme potansiyeline sahip olan Türkiye boya sektöründe büyüme unsurları şunlardır:

- Genç ve artan nüfus
- Kentsel dönüşüm
- Yeni bina inşaatları
- Hane başına düşen kişi sayısı azalması
- Gelir artışı
- Mevcut binalarda renovasyon ihtiyacı
- Depremden etkilenen bölgelerde bina ihtiyacı
- Tüketicinin artan boya bilinci
- Binalarda ısı yalıtım zorunluluğu

"Neredeyse Sıfır Enerjili Binalar" Politikası ile Dış Cephe Isı Yalıtımı Daha da Önem Kazanmaktadır.

Türkiye'de dış cephe ısı yalıtımına olan talep, enerji tasarrufu sağlama ve çevresel farkındalığın artmasıyla birlikte 2023 ve 2024 yıllarında belirgin bir yükseliş göstermiştir. Özellikle 2023 yılında yaşanan yüksek sıcaklıklar ve aşırı hava olayları, iklim değişikliğinin etkilerini daha görünür kılmıştır. Bu gelişmeler, dış cephe ısı yalıtım sistemlerinin hem enerji tasarrufu sağlama hem de iç mekân konforunu artırma açısından önemini vurgulamaktadır. Ayrıca, ülkemizde 2023 yılında uygulamaya giren "Neredeyse Sıfır Enerjili Binalar" (NZEB-Nearly Zero Energy Buildings) konsepti doğrultusunda, yeni binalarda enerji verimliliği standartları yükseltilmiş, bu da ısı yalıtımı uygulamalarına olan talebi artırmıştır. Bu veriler, Türkiye'de dış cephe ısı yalıtımına olan ilginin, artan enerji verimliliği bilinciyle birlikte 2023 ve 2024 yıllarında güçlenerek devam ettiğini ortaya koymaktadır.

POLİSAN KANSAI BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Polisan Holding; 1985 yılında Polisan Boya'yı kurduktan sonra, Türkiye'deki liderlik konumunu yurt dışına taşıma ve yabancı coğrafyalarda kuvvetlenme stratejisi kapsamında, Japon Kansai Paint ile 2016 yılında ortaklık kurmuştur. Faaliyetlerini Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak devam ettiren Şirket'in gelirlerinin büyük çoğunluğunu, Türkiye boya pazarının genel yapısına benzer şekilde, dekoratif boya grubu oluşturmaktadır. Şirket'in ana faaliyet alanını inşaat ve yalıtım işlerinde kullanılan boyalar ve yardımcı ürünler oluşturmaktadır. Polisan Kansai Boya, deniz, mobilya ve endüstriyel alandaki potansiyeli de değerlendirmek üzere bu kategorilerde boya, vernik, astar, kaplama gibi ürünlerin üretim ve satışını da gerçekleştirmektedir.

Polisan Kansai Boya'nın Rekabet Avantajları

1) 55 MİLYON EURO'LUK, ENDÜSTRİ 4.0 KALİBRASYONUNDA YENİ BOYA ÜRETİM VE DEPOLAMA TESİSİ

Artan Kapasite

GEBKİM organize sanayi bölgesinde kurulan yeni üretim ve depolama tesisinde Haziran 2018'de deneme üretimlerine ve 2019 itibarıyla üretime başlanmıştır. 1985 yılında 10.000 ton/yıl kapasite ile boya üretimine başlayan, eski boya tesisindeki kapasitesi 3 vardiyada 180.000 ton/yıl olan Polisan Kansai Boya'nın yeni tesisi yıllık 540.000 ton teorik kapasiteye sahiptir. Dolayısıyla, üç vardiya çalışması durumunda, herhangi bir yatırım yapmaksızın neredeyse Türkiye dekoratif boya ihtiyacını karşılayabilecek potansiyele sahiptir. Şirket, ayrıca 2023 yılında yaklaşık 45 milyon TL değerinde ve yeni teknoloji ile donanımlı junior GEBKİM tesisini açarak solvent bazlı boya tesisi yatırımını tamamlamıştır. 2024'te de tesis başarılı şekilde tam kapasite çalışmaya başlamıştır.

Türkiye Boya Sektöründeki İlk Leed Gold Sertifikalı Üretim Tesisi

GEBKİM'deki 142.000 metrekare arazi üzerinde kurulu yeni tesis, uluslararası standartlarda inşa edilmiş, EN 1090-2 belgesine sahip, Türkiye'nin ilk Leed Gold sertifikalı boya tesisidir. Dünyada da bu sertifikaya sahip olan 308. üretim tesisidir. Polisan Kansai Boya, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 10002 ve ISO 50001 sertifikalarına sahip olması dolayısıyla dünya standartlarında üretim yapmaktadır.

Otomasyon Sayesinde Maliyette Verimlilik

Tam otomatik ham madde taşıma sistemi ile beraber mevcut fabrikada %20 olan elleçleme otomasyon seviyesi, yeni tesiste, toz ham madde için %99,2'ye, sıvı ham madde için ise %99,9'a çıkarılmıştır. Dolum kapasitesi, dolum sistemi ve tam otomatik dolum hatları sayesinde 2 katına ulaşmıştır. Yeni tesiste kullanılan siber fiziksel sistemler sayesinde ERP, üretim otomasyon sistemi ve tüm üretim ekipmanlarının entegrasyonu, haberleşmesi sağlanmıştır. Hat optimizasyonu ve talep planlaması modülleri sayesinde, mevsimsellik ve değişen pazar koşullarına hızlı adaptasyon sağlanmıştır. Polisan Kansai Boya'nın 2021 yılında hayata geçirdiği iyileştirmelerle GEBKİM Fabrikası'ndaki üretim seviyesi 2024'te 168 ton/ay olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında da Kaizen ve 6 sigma projeleri ile verimlilik çalışmalarına devam edilmiştir. Yeni tesis, artan rekabet ortamında, Şirket'in ürünlerini pazara hızla sunabilme becerilerini geliştirerek verimliliği artırmış ve maliyetlerini düşürmüştür.

İş Güvenliğine Öncelik

Polisan Kansai Boya bünyesindeki iç denetçilerin katılımı ile tüm çalışma alanlarında 449 adet davranış odaklı saha denetimi gerçekleştirilmiştir. İSG çalışmaları kapsamında belirlenen riskleri bertaraf etmek amacıyla tanımlanan aksiyonların %96'sı kapatılarak güvenli çalışma ortamı sağlanmıştır. Ayrıca tüm çalışanlara 5640 kişi/saat Temel İSG eğitimi verilmiştir. Polisan Kansai Boya tesisinde yaklaşık 1.500 gündür gün kayıplı kaza yaşanmayarak üretimin sürekliliğine katkı sağlanmıştır.

Dijitalleşme Sayesinde Yüksek Kalite

Polisan Kansai Boya'nın GEBKİM Fabrikası'nın ham madde ambarında uyguladığı kabloşuz sensör ağ teknolojisi, sıcaklık ve rutubet verilerinin anlık ve insandan bağımsız olarak toplanmasına olanak sağlamıştır. Bu verilerin görselleştirilmesi, periyodik olarak raporlanması ve anlamlandırılarak istenilen bilgilere hızlıca ulaşılması sağlanmıştır. Böylelikle ham madde kaynaklı oluşabilecek kalite problemlerinin önüne geçilmiştir.

2) İNOVATİF VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER

Dünyada İlk Olarak Tescil Ettirilen “Home Cosmetics”-“Evimin Kozmetiği” Konsepti

Polisan Kansai Boya, 2008 yılından itibaren dünyada tescil ettirdiği “Home Cosmetics” kavramı ile dünyaya “Ev Kozmetiği” konseptini tanıttıran ilk firmadır. Bu kapsamda, “Sadece boya değil, ev kozmetik ürünleri üretiriz” yaklaşımı ile boyanın sadece renkten ibaret olmadığını, bakım ve koruma gibi sağladığı fonksiyonel faydalarının yanı sıra mekânlara estetik kazandırdığını vurgulamaktadır. Polisan Kansai Boya; mağaza ve ürün ambalaj tasarımlarında olduğu gibi ürün çeşitlenmesinde de rakiplerinden farklı konumlanarak yenilikçi ürünleriyle kadın nihai tüketicilerin tercih ettiği marka olmayı başarmıştır.

Yeşil Dönüşüm için Amonyak, Voc ve APEO Azaltma Çalışmaları

Sürdürülebilirlik ve AB yönetmeliklerine uyum kapsamında, tüm ürünler APEO içermeyecek şekilde yeniden tasarlanmıştır. Bununla beraber solunduğunda solunum yolu tahrişlerine neden olabilen, rahatsız edici kokuya sahip, uzun süreli maruz kalmalarda, baş ağrıları, burun iritasyonu, öksürük gibi sağlık sorunlarına yol açabilen amonyak içermeyen ham madde ve boya formül çalışmaları sürmektedir. Ürün gamındaki düşük VOC'li ürün sayısı da artmaktadır.

Her Yüzeye Uygun Yenileme Boyası: X1 All

Polisan Kansai Boya, yenilikçi ürün yelpazesine bir yenisini daha ekleyerek, tüm yüzeylerde üstün performans sunan “X1 All” yenileme boyasını “İstedğin yer, İstedğin renkte, İstedğini yenile” sloganı ile piyasaya sürmüştür. Core-Shell Teknolojisi ile üretilen su bazlı, kokusuz ve yarı mat dekoratif yenileme boyası, kullanıcı dostu özellikleriyle dikkat çekmektedir. Fayans, seramik, mermer, cam, ahşap, metal ve plastik gibi çeşitli sert yüzeylerde mükemmel yapışma ve dayanıklılık sağlayan X1 All, ön hazırlık ve astarlama gerektirmeyen formülü sayesinde hem profesyoneller hem de ilk kez boya yapan kullanıcılar için ideal bir seçenek sunmaktadır. Yüksek su ve çizilme direncine sahip olan X1 All, darbelere karşı dayanıklılığıyla da öne çıkmaktadır. Kolay temizlenebilir, yıkanabilir ve leke tutmaz özellikleri sayesinde, uygulandığı yüzeylerde uzun ömürlü bir koruma sağlamaktadır. Ayrıca, kimyasal direnci yüksek olan X1 All, yüzey temizleyicileri, sabun ve sirke gibi maddelere karşı dayanıklılık göstermektedir.

Polisan Kansai Boya bünyesindeki iç denetçilerin katılımı ile tüm çalışma alanlarında 449 adet davranış odaklı saha denetimi gerçekleştirilmiştir.

POLİSAN KANSAI BOYA, GAZİANTEP'TE POLİCLUB DENEYİM MERKEZİ'Nİ HAYATA GEÇİRDİ

Polisan Kansai
Boya, mix
makinelerinin
%93'ünün verisine
uzaktan erişim
sağlayarak müşteri
renk taleplerini
daha iyi takip
etmektedir.

3) EN YAYGIN SATIŞ KANALI

5.500 Satış Noktasında Etkin Yapılandırma

Polisan Kansai Boya, kaliteli ürün portföyünü boyacılar ve son kullanıcılara en hızlı şekilde sunmak amacıyla Türkiye çapında yaygın bir satış ağı oluşturmuştur. Müşteri deneyimini Şirket'in odağı haline getiren Polisan Kansai Boya hem yaygın lojistik merkezleri hem de 21'e çıkardığı distribütör sayısı ile ulaşılabilirliğini artırmanın yanı sıra lojistik maliyetlerin etkisini minimize ederek toplamda 5.500 bayide satış yapmaktadır. Bu bayilerin 2.600 tanesi direkt perakendeci bayidir. Toplam bayiler içinde 1.200 nokta ise münhasır olarak Polisan Kansai Boya ile çalışmaktadır. Şirket, 2 market zincirinde 375 mağaza ile faaliyet göstermektedir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Toplam 3.800 Noktada Hizmet Veren Türkiye'nin İlk Su Bazlı Yeni Nesil Mix Sistemi

Polisan Kansai Boya Ar-Ge'si, sektöre 2000 yılında tanıttığı Su Bazlı Mix Sistemini, 2008 yılında sektörün en ileri ve Türkiye'nin ilk su bazlı yeni nesil Mix Sistemi olarak geliştirmiştir. Her biri entegre fabrika kalitesinde üretim yapan 3.800 satış noktası, yeni nesil Mix Sistem renklendirme makineleri ve Modüla Sistem sayesinde birer "Üretim Merkezi" haline dönüşmektedir. Satış noktaları, stok bulundurmada 100.000 renk sunabilirken, Mix Makinelerinden daha yüksek kapasitesi bulunan Modüla Sistemi olan noktaların her biri de lojistik merkezi ve distribütör fabrika gibi konumlanmaktadır. Polisan Kansai Boya, bu sayede talep üzerine bayilere anında sevkiyatta bulunup 5.000 SKU'nun etkin yönetimini sağlamaktadır. Stok yönetimi, sermaye yönetimi ve sevkiyat zamanlamalarındaki avantajlar sayesinde, toplam renk satışının %92'si baz sistemi üzerinden sahada renklendirilerek gerçekleştirilmektedir.

Dijitalleşme çalışmaları kapsamında Mix İletişim Merkezi Programı'nı devreye alan Polisan Kansai Boya, mix makinelerinin %93'ünün verisine uzaktan erişim sağlayarak müşteri renk taleplerini daha iyi takip etmektedir. Rakiplerdeki ve dünyadaki yeni renkleri bu sistem ile uzaktan makinelere tanımlayan Şirket, rekabete ve fırsatlara hızlı şekilde cevap vermektedir.

Türkiye'nin İlk Konsept Mağazacılık Örneği

Boyanın ev kozmetiği olduğu konseptinden yola çıkarak boya alımı için alışveriş noktalarını ziyaret eden kadın nihai tüketicilerin sayısında artış trendi öngören Polisan Kansai Boya, 2008 yılında Türkiye'nin bu seviyede yaygın ve standart içerikteki tek "Konsept Mağazacılık" örneği olarak "Satış Noktası" yatırımlarına başlamıştır. Polisan Kansai Boya, boya sektöründe ilk "Konsept Mağazacılık" örneği olan "Satış Noktası" ve "Satış Noktası İyileştirme Projelerinin" yerleşim ve tanzim teşhir öğelerini 2019 yılında tescilleyerek koruma altına almıştır. Polisan Kansai Boya, Satış Noktası standartlarındaki tanzim ve teşhir köşelerini, Bauhaus ve Koçtaş gibi "Do-It-Yourself" konseptli alışveriş merkezlerine taşıyarak bu alanda da bir yeniliğe imza atmıştır.



4) KALİTELİ HİZMET ANLAYIŞI

CRM Programı ve Bayi Portal

Polisan Kansai Boya, geniş satış kanalı yapısı ve boya ustası veri tabanı ile nihai tüketiciyle yüz yüze geldiği gerek reel gerekse sosyal medya iletişiminde, hedef kitlelerin beklenti ve taleplerine en hızlı ve efektif şekilde yanıt verebilmektedir. Kullanılan Microsoft CRM programı ile ustaların satın alma davranışları doğru ve etkin bir şekilde analiz edilmiştir. Satış direktörlüğü ile paylaşılan sonuçlar satışa katkı sağlamaya devam etmiştir. Dijitalleşmeyi ve teknolojiyi süreçlere dahil etmenin bir yansıması olarak yeni nesil otomasyon sistemi Bayi Portal'ın güncellemeleri sürekli devam ederken, Sanal POS Sistemi ile de daha çevik ve daha pratik bir tahsilat sistemi platformu devreye alınmıştır.

Policlub Deneyim Merkezi

Müşteri deneyimini stratejilerinin odağında tutan Polisan Kansai Boya, modern tasarımı ve ferah atmosferiyle, ilki Gaziantep'te açılan Policlub Deneyim Merkezi ile usta, mimar ve son tüketicilerin ürün ve hizmetler ile ilgili bilgi edindiği, uygulama denemeleri yaptığı bir müşteri deneyimi noktası hayata geçirmiştir.

SAP S/4 HANA Projesi

Teknolojik altyapıyı güçlendirmek ve daha iyi müşteri hizmeti sağlamak adına dijitalleşme yolunda bir adım daha atılarak SAP S/4 Hana geçişi tamamlanmıştır. Bu sayede iş süreçleri daha verimli, esnek ve rekabetçi hale getirilmiştir.

5) GLOBALLEŞME YOLUNDA BİLİNİRLİĞİ ARTAN MARKA

Ürün ve Müşteri Segmentasyonu ile Güçlenen Marka Bağlılığı

Polisan Kansai Boya, ürünleri kullanım fonksiyonu ve müşteri segmentasyonuna göre yeniden sınıflandırmıştır. Tüketicilere sunulan fayda, yeni fiyatlandırma yöntemleri ile daha rekabetçi bir hale getirilmiştir. Satış miktarı ve kârlılığı yüksek olan ürünlerin performansları, SKU bazında daha yakından takip edilerek artırılmıştır. Ürün gamına eklenen yeni Polisan Kansai Boya ürünleriyle birlikte, ulaşılamayan hedef kitle kazanılarak pazar payı artırılmış ve müşteri tabanı genişletilmiştir. Yeni müşterilerde marka sadakatini sağlamak için bölgesel satış ve iletişim kampanyaları yapılarak, ürün bazında hızlı ciro büyümesi yakalanmıştır. Fonksiyon ve müşteri segmentleri bazında, dijital ve sosyal medyada hedef kitleye yönelik ürün iletişimi yapılarak satışlar artırılmıştır. Bu kapsamda daha yüksek erişimli kampanyalar ihtiyaca göre revize edilerek 7/24 aktif olarak dijital ve sosyal medyada yayınlanmaktadır.

Marka Sadakati İçin Ürün ve Müşteri Segmentasyonu

Polisan Kansai Boya, ürünlerini kullanım alanlarına ve müşteri segmentlerine göre yeniden sınıflandırarak tüketicilere daha net bir değer sunmayı hedeflemektedir. Yenilenen fiyatlandırma stratejileri ve bölgesel kampanyalar ile hem satış miktarlarında hem de kârlılık oranlarında artış sağlanmıştır.

Performansı yüksek ürünler, SKU bazında daha detaylı takip edilerek iyileştirilmiş ve satışları artırılmıştır. Ürün portföyüne eklenen yeni Polisan Kansai Boya ürünleri sayesinde, daha önce ulaşılamayan hedef kitlelere erişilmiş, pazar payı genişletilmiş ve müşteri tabanı büyütülmüştür.

Yeni müşterilerde marka sadakatini sağlamak için bölgesel satış ve iletişim kampanyaları yapılarak, ürün bazında hızlı ciro büyümesi yakalanmıştır.

TÜRKİYE'DE DIY (KENDİN YAP) ÜRÜNLERE OLAN TALEP ARTARAK DEVAM EDİYOR

Polisan Kansai Boya, 2024 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 46.958 binayı yalıtım sistemleri ürün ve hizmet kalitesiyle tanıştırmıştır.

Yeni müşterilerde marka sadakati oluşturmak amacıyla özel satış ve iletişim kampanyaları gerçekleştirilmiş, bu sayede ürün bazında hızlı bir ciro artışı sağlanmıştır. Ayrıca, fonksiyon ve müşteri segmentleri doğrultusunda dijital platformlar ve sosyal medya kanallarında hedef kitleye yönelik etkili ürün iletişimi yapılmıştır.

Bu stratejiler kapsamında, daha geniş erişime sahip kampanyalar ihtiyaca göre düzenlenmiştir ve 7/24 dijital ile sosyal medya platformlarında aktif olarak yayınlanmaya devam etmektedir.

İhracat Pazarlarında Bilinirlik

Globalleşme yolunda ihracat odağını artıran Polisan Kansai Boya, Kansai Paint ortaklığı sinerjisi ile birlikte uluslararası pazarlarda da bilinir bir marka olma yolunda ilerlemektedir. Yurt dışı pazarlarda güçlü dağıtım ağı kurulumu ile prestijli projeler ve organize perakendede yer almaya yönelik yapılandırmalar üzerinde çalışmaya devam etmektedir. Hâlihazırda, ihracat yapılan 26 farklı ülkeden 17'sinin distribütörlük sözleşmesi bulunmakta ve Polisan Kansai Boya, yurt dışındaki birçok satış noktası vasıtasıyla tanzim ve teşhir hizmeti vererek, müşteri memnuniyetini sağlamaktadır. İhracat pazarlarında yapılan distribütörlük sözleşmeleri ve açılan yeni mağazalar kapsamında, sevkiyat hacmi ve gelirler 2024 yılında da artarak devam etmiştir.

Dekoratif Boya Segmenti

Polisan Kansai Boya, En Geniş Ürün Yelpazesi ile Dekoratif Boya Segmentinin Liderlerindendir.

Polisan Kansai Boya, ambalaj ve renk çeşitleri hariç 250, dahil olarak ise 5.000'i aşkın ürün çeşidi ile dekoratif boya pazarında tüm fiyat segmentlerinde en geniş ürün yelpazesine sahip markadır. Tamamlayıcı faaliyet alanları da mobilya, deniz, sanayi gruplarıdır. 2024 yılında, TL'nin yabancı kurlar karşısındaki değer kaybı ve artan ham madde maliyetleri nihai satış fiyatlarının gerektiği kadar artmamasına ancak buna rağmen talebin yine de yavaşlamasına neden olmuştur. Son açıklanan BOSAD verilerine göre dekoratif segment %6 küçülerek 578 bin ton hacme ulaşmıştır.

Yalıtım Ürünleri

Polisan Kansai Boya Exelans Enerji Ürünleri, Yalıtım Pazarında Paket Satış Liderlerindendir.

Polisan Kansai Boya yetkili bayilerinden alınabilen Polisan Yalıtım Sistemleri, 4 farklı paketten (EPS, XPS, Taş yünü, Karbonlu EPS) oluşur. 2024 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 46.958 binayı yalıtım sistemleri ürün ve hizmet kalitesiyle tanıştıran Polisan Kansai Boya'nın yüksek değerli ısı yalıtım katsayısı ile %10'a yakın ilave enerji tasarrufu sağlayan Exelans Enerji Turbo Isı Yalıtım Paketi, pazarda beğeni almaya devam etmektedir. Artan ham madde maliyetlerinin talebi etkilemesi dolayısıyla, İzoder'in henüz kesinleşmemiş beklentilerine göre, ısı ve su yalıtımı pazarının 2025 yılında, 2024 yılı ile benzer bir seyir izlemesi beklenmektedir. Bu ortamda, Polisan Yalıtım Sistemleri, Türkiye'deki paket sistem satışları içerisindeki payını korumuştur.

Ticari Ürünler

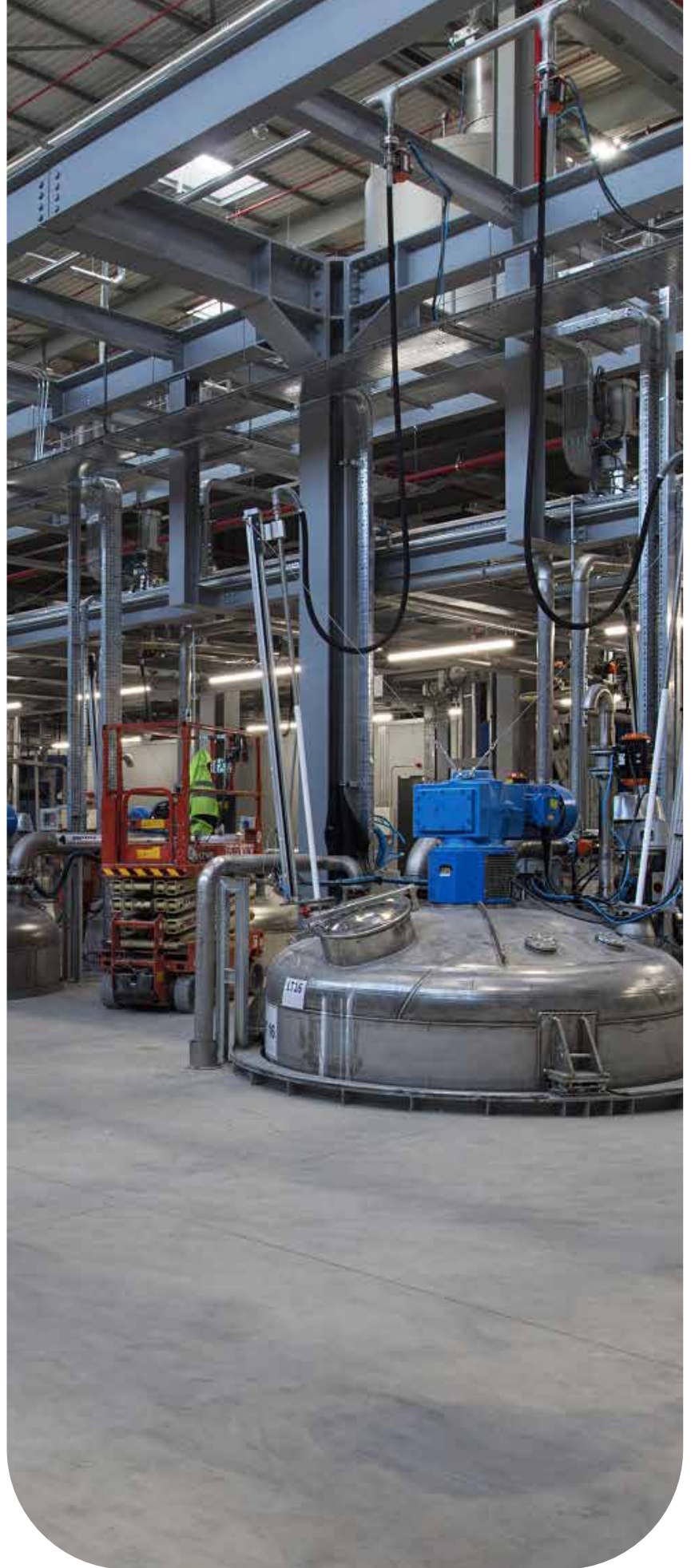
Polisan Kansai Boya'nın ticari ürünleri; Polisan bünyesinde üretilen ürünlerin yanı sıra, 3. parti firmalara fason olarak üretilen ve Polisan markalı şekilde, Polisan Kansai Boya satış kanallarında direkt olarak boya ustalarının ve ihtiyaç sahiplerinin alımına sunulan ürünleri de içermektedir. Böylece boya ustaları ya da nihai tüketiciler fırça, rulo, bant, örtü, sprey, X1 Art hobi boyaları, yapı kimyasalları, eldiven, el aletleri gibi geniş bir ürün yelpazesini, Polisan Kansai Boya kalite standartlarında kolaylıkla temin edebilmektedir. Değişen müşteri talep ve beklentilerine uygun olarak hobi boyaları, inovatif sprey boyalar ve DIY (Kendin Yap) setler gibi birçok yeni kategori dahil edilen portföydeki ürün sayısı yaklaşık 500'dür. Bu ürünlerin yurt dışı pazarlarda da satışı için araştırma faaliyetleri yapılmakta, bağlantılar kurulmaktadır.

Finansal Sonuçlar

2024 yılı, Türkiye boya pazarı açısından zorlu bir yıl olmuştur. Özellikle yılın ikinci yarısında yurt içindeki talebin düşmesiyle birlikte, pazarda yaklaşık %6 oranında bir daralma yaşanmıştır. Yoğun rekabetin de etkisiyle, fiyat artışları enflasyonun altında kalmıştır.

Ayrıca, 2023 yılında gerçekleştirilen Karayolları Yol Çizgi Boyası ihalesinin 2024'te tekrarlanmaması, sektör üzerinde olumsuz bir etki yaratmıştır. Bu durum, Polisan Kansai Boya'nın toplam gelirlerinde bir önceki yıla kıyasla düşüşe neden olmuştur.

Enflasyonist baskı, başta personel giderleri olmak üzere faaliyet giderlerinin artmasına yol açmıştır. Bunun yanı sıra, 2024 yılında borçlanma maliyetlerindeki yükseliş finansman giderlerini bir önceki yıla göre önemli ölçüde artırarak finansal sonuçları olumsuz etkilemiştir.



Gayrimenkul





2024'TE TÜRKİYE'DE KONUT SATIŞLARI 1,5 MİLYONA ULAŞMIŞTIR



Gayrimenkul

%20,6

2024 yılı
konut satış
artışı

TÜRKİYE GAYRİMENKUL SEKTÖRÜ

Gayrimenkul sektörü, makro ve mikro ekonomik koşullardan hızla etkilenen alanlardan biridir. İç ve dış siyasetteki güven ortamının oluşması, toplumun kendini daha güvende hissetmesine ve harcamalarının artmasına yol açmaktadır. Türkiye gayrimenkul sektörü, son dönemlerde hem iç hem de dış dinamikler nedeniyle önemli değişimler yaşamıştır. Özellikle 2021 ve 2022 yıllarında pandeminin etkileri ve küresel ekonomik belirsizliklerle şekillenen piyasa, sonrasında toparlanma sinyalleri vermiş ancak yüksek enflasyon ve faiz oranlarının baskısı altında kalmıştır.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, 2024 yılında konut satışları, ekonomik dalgalanmalara ve yüksek faiz oranlarına rağmen yıllık %20,6 artış göstererek 1 milyon 478 bin 25'e ulaşmıştır. Yılın ilk yarısında durağan bir seyir izleyen sektör, ikinci yarıda kaydedilen hareketlilikle birlikte önemli bir toparlanma yaşamıştır. 2023 yılında ise konut satışları %17,5'lik bir düşüşle 1,22 milyon seviyesine gerilemiştir.

2024 yılında konut satışlarında İstanbul, 239 bin 213 satış ve %16,2 payla ilk sırada yer almıştır. İkinci el konut satışları bir önceki yıla kıyasla %17,4 artışla 993 bin 564 olarak gerçekleşmiştir. Ancak, yüksek konut kredi faiz oranları, ipotekli (kredili) satışlar üzerinde baskı oluşturmaya devam etmiştir. 2024 yılında ipotekli konut satışları %10,8 düşüşle 158 bin 486'ya gerilemiştir.

İpotekli satışların toplam satışlar içindeki payı ise son yıllarda keskin bir düşüş göstermiştir. 2013-2020 yılları arasında bu oran ortalama %32 düzeyindeyken, 2023'te %14,5'e, 2024 yılında ise %10,7'ye kadar gerilemiştir.

GAYRİMENKUL FAALİYETLERİ

2006 yılında, Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulan Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapı"), Polisan Holding'in etkin nakit yönetimi stratejisine uygun olarak, yatırımlarını optimum şekilde finanse etme odağı doğrultusunda Poliport Kimya Sanayi A.Ş. ("Poliport") ile birleşmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 136-158 maddeleri, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18-20 maddeleri hükümlerine uygun olarak ve ilgili şirketlerin 31 Ocak 2022 tarihli mali tabloları esas alınarak gerçekleştirilen birleşme sonucu, Poliport, Polisan Yapı'yı bütün aktif ve pasifleriyle kül halinde tasfiyesiz olarak devralmış ve tescil işlemlerini tamamlamıştır.

Söz konusu birleşme sonrasında, Z Ofis ve Pendik Projesi'nden elde edilecek gelirler Poliport'a kâr olarak yansıtmaya başlamıştır.

POLİSAN HOLDİNG VE POLİSAN KANSAI BOYA GAYRİMENKUL TABLOSU

	Lokasyon	m ²	2024 Raporlanan Değer (000 TL)	Şu andaki durum/ Gelişim Planı	Kayıtlı Şirket
Operasyonlarda Kullanılmayan Gayrimenkuller	İstanbul Pendik	118.318	3.918.467	Pendik Projesi	Poliport & Polisan Holding
	İstanbul Kağıthane	9.773	295.239	Z Ofis Projesi	Poliport
	Kocaeli-Gebze Çiftlik***	195.210	644.824	Çiftlik Arsası	Polisan Kimya
	Gebze Tavşanlı	9.133	133.580	Organize Sanayi Bölgesi Arazisi	Polisan Kimya
	Aydın Karacasu	2.492.757	150.444	Tarım Arazisi	Polisan Kimya
	Diğer		12.727		
Kimya, Boya ve Liman Operasyonları için Kullanılan Gayrimenkuller	Kocaeli Gebze Gebkim	142.147	4.074.874	Boya Tesisi	Polisan Kansai Boya
	Kocaeli Dil İskelesi*	154.672	2.932.792	Liman Tesisi	Poliport
	Kocaeli Dilovası	90.142	1.859.308	Kimya Tesisi	Polisan Kimya
	Kocaeli Gebze Aysan**	31.810	330.686	Liman Tesisi	Polisan Kimya
	Kocaeli Muallimköy****	5.618	62.415	Tır Park Alanı	Polisan Kimya
	Toplam		14.415.357		

İstanbul Pendik, İstanbul Kağıthane ve Gebze Tavşanlı'nın ekspertiz değerleri 31.12.2024 itibarıdır. Diğer gayrimenkullerin 31.12.2023 tarihli değerleri ise 31.12.2024 satın alma gücüne uyarlanmıştır.

KAĞITHANE Z OFİS İŞ MERKEZİ:

Poliport'un %42, DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ("DAP Yapı")nın ise %58 oranında pay aldığı Z Ofis Projesinde, Poliport, toplam brütte 10.683 metrekarelik bir alan teşkil eden ve payına düşen 126 ofis ve 28 mağazaya ait kat mülkiyetli tapularını Haziran 2014'te teslim almıştır. 2024 yılında, bu proje kapsamında 1 adet ofis ve 3 adet dükkân olmak üzere toplam 4 adet mülkün satışı yapılmıştır. 31 Aralık 2024 itibarıyla satışa hazır 24 adet ofis, 21 adet mağaza bulunmaktadır. Bu gayrimenkullerden 24 ofis ve 13 mağaza kiralanmış durumdadır.

PENDİK PROJESİ:

Polisan Yapı, DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi ("Ortak Girişim") ile Pendik'teki arsası üzerinde "Anahtar Teslimi" şeklinde geliştirilecek bir kat karşılığı inşaat yapım sözleşmesini 5 Mart 2015 tarihinde imzalamıştır. Pendik Projesi'nin bulunduğu bölgenin imar uygulaması, 2022 yılında tamamlanmıştır.

Ocak 2023'te söz konusu kat karşılığı proje yürürlükten kalkarak, yeni bir Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi imzalanmıştır. İmzalanan yeni sözleşme ile geliştirilecek Pendik Projesi'nin hasılatının taraflar arasında %26,5 Poliport ve %73,5 Ortak Girişim oranıyla paylaşılması kararlaştırılmıştır. Polisan Holding Pendik projesi için herhangi bir yatırım bedeli ödemeyecek olup, tüm inşaat maliyetleri ve satış giderleri ortak girişim tarafından karşılanacaktır. İmzalanan yeni sözleşme ile, Polisan Holding 173 dönüm üzerine inşaa edilecek bu büyüklükte bir projenin inşaatının tamamlanmasını beklemeden nakit girişleri elde etmeye başlayabilecektir.

Kasım 2023'te Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile paylaşılan açıklamada da belirtildiği üzere; projenin büyüklüğü dikkate alınarak, projenin lansman ve satış tarihinin gayrimenkul piyasasındaki gelişmelere göre bilahare belirleneceği bildirilmiştir. Bu bildirimle takiben, Ortak Girişim projenin tadil ruhsatlarının başvuru sürecine başlayacaktır.

Pendik Arazisi 2024 Yılı Değerleme Raporu-4 Şubat 2024

Şirket konsolide finansal tablolarında yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleştirilen, bağlı ortaklık Poliport'a ait Pendik İlçesi Yayalar mahallesi 10724 Ada 2 Parsel; Şeyhli Mahallesi 10723 Ada 3 ve 4 Parsel; ve yine Poliport ve Polisan Holding'e ait Şeyhli Mahallesi 10722 Ada 2 Parsel'de bulunan "Pendik Arazisi"nin 2024 yılı değerlemesi Sermaye Piyasası Kurulu lisanslı bir gayrimenkul değerleme şirketi olan Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. tarafından yapılmış ve Pendik arazisinin piyasa değeri 3.918.467.000 TL olarak tespit edilmiştir.

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı ("TMS 29") hükümleri uyarınca, enflasyon muhasebesi hesaplamasında Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen düzeltme katsayısı kullanılmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarımızdaki 2.673.650.000 TL olan değeri 2024 yılı katsayısı kullanılarak 3.860.183.022 TL olarak hesaplanmaktadır.

*Pendik arazisinin
2024 yılı
değerlemesi 3,9
milyar TL olarak
tespit edilmiştir.*

* Değerlemeye konu kullanım hakkına ait Hazine ile düzenlenmiş 6 sözleşme ve 1 ön izin toplam alanı 142.564 m², TCDD ile düzenlenmiş 1 sözleşme kapsamı 12.108 m²'dir.

** Kocaeli, Aysan'daki arazi 2013 yılı içerisinde 9 milyon euroya alınmış olup, verilen değer 31 Aralık 2024 TCMB € alış kuru ile hesaplanmıştır.

*** Kocaeli'nin Gebze ilçesinde bulunan 190 dönümlük çiftlik arazisi çevresinde, bakımı Polisan Kimya tarafından üstlenilmiş 563 dönüm ve de Poliport tarafından

üstlenilmiş 622 dönüm özel ağaçlandırmaya sahası bulunmaktadır.

**** 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 5.618,32 m²'lik tır parkı alanı olarak kullanılan arsadır.

POLİSAN HOLDİNG, ÇALIŞANLARINA KARIYER VE GELİŞİM FIRSATLARI SUNMAYA DEVAM EDİYOR

Polisan Holding İnsan Kaynakları, strateji, proje ve uygulamaları, son 2 yılda ülke genelindeki prestijli ödüllere layık görülerek taçlandırılmaktadır.

ODAĞIMIZ “İNSAN”

Polisan Holding ve Grup Şirketleri faaliyet gösterdikleri her alanda en iyi olma vizyonuna ulaşabilmek için, yetkinlik düzeyi yüksek ve bağlılık odaklı bir insan kaynağına sahip olmanın kritik önemine inanmaktadır. İnsan Kaynakları Politikaları doğrultusunda, sürekli gelişimi, yenilikçiliği ve dönüşümü destekleyen “Odağımız İnsan” yaklaşımı ile hareket etmektedir. Bu kapsamda öğrenen organizasyon kültürü ile kalite, verimlilik ve yenilikçiliği ilke edinerek, çalışanlarının ihtiyaçlarına yönelik uygulamaları; global trendleri, dijitalleşme süreçlerini ve en iyi uygulamaları referans alarak geliştirmektedir. Fırsat eşitliğine öncelik veren yaklaşımıyla çalışanlarına kariyer ve gelişim fırsatları sunmakta, ücretlendirme ve yan hak yönetiminde adil ve şeffaf ilkelere bağlı kalarak karar almaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimi, çalışanlarını desteklemeyi, motive etmeyi ve sürekli gelişimlerine katkıda bulunmayı misyon edinmiştir. Ekipler, çalışanlarla güçlü birebir iletişim kuran, sektörel yenilikleri yakından takip eden ve proaktif yaklaşımlarıyla çözüm üreten profesyonellerden oluşmaktadır. İnsanı ve çalışan deneyimini odağına alan yenilikçi ve kapsayıcı Polisan İnsan Kaynakları strateji, proje ve uygulamaları, son 2 yılda ülke genelindeki prestijli ödüllere layık görülerek taçlandırılmaktadır.

KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM

Polisan Holding’in kültürel dönüşüm çalışmaları, Şirket’in geleceğini destekleyecek bir kurum kültürünü, katılımcı bir yaklaşımla tanımlamak ve bu kültürün tüm organizasyon tarafından benimsenmesini sağlamak amacıyla hayata geçirilmiştir.

Bu kapsamda “Güvene Dayalı Biz Kültürü” girişimi çerçevesinde yürütülen katılımcı çalışmalar sonucunda, “Yüksek Güven İkliminde Biz” ana teması belirlenmiştir. Bu temel altında; Birlikte Tartışma, Birlikte Karar Verme ve Birlikte Hayata Geçirme alt başlıkları temel alınarak, toplam 15 davranış ilkesi tanımlanmıştır. Bu ilkeler, çalışanların ortak değerler etrafında bir araya gelmesini sağlamak ve organizasyonel yetkinlikleri ölçülebilir bir şekilde somutlaştırmak amacıyla geliştirilmiştir.

“Güvene Dayalı Biz Kültürü” Davranış İlkelerimiz:

Polisan Holding olarak, kurum kültürümüzü “Güvene Dayalı Biz Kültürü” anlayışıyla inşa etmekte ve bu kültürü hayata geçirmek için belirlediğimiz davranış ilkelerine sadık bir şekilde çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. 15 davranış ilkemiz aşağıda özetlenmiştir:

• Birlikte Tartışma İlkelerimiz:

1. Yapıcı bir yaklaşım benimseyerek, karşılıklı farkındalık oluşturur ve birbirimize ayna tutarız.
2. Görüşlerimizi önyargılardan arınmış bir şekilde ve samimiyetle ifade ederiz.
3. Fikirlerin zenginleşmesi için ortak bir platform oluşturarak yeniliklere olanak tanırız.
4. Daha iyiyi hedefleyerek, cesaretle mevcut durumu sorgular, yaratıcı ve yenilikçi çözümler üretiriz.
5. Tartışmaktan keyif alınan ve pozitif bir atmosfer yaratan bir ortam oluştururuz.

• Birlikte Karar Verme İlkelerimiz:

1. Empati ile dinleyerek, karşımızdaki kişiye değerli olduğunu hissettiririz.
2. Sabit fikirlerden kaçınır; sağlam temellere dayanan önerilere açık oluruz.
3. Bilgi paylaşımını ön planda tutarak, karar alma süreçlerini hızlandırırız.
4. Sorunların kökenine inerek öğrenimlerimizi ekiplerimizle paylaşıyoruz.
5. Karar alma süreçlerinde tüm ekip üyelerini dahil ederek kapsayıcılığı ön planda tutarız.



• Birlikte Hayata Geçirme İlkelerimiz

1. Başarıyı bireysel değil, ekip başarısı olarak kabul eder ve bu anlayışı destekleriz.
2. Zorluklarla karşılaştığımızda mazeret üretmek yerine sorumluluk alırız.
3. Engeller karşısında hızlı bir şekilde toparlanarak çözüm odaklı yaklaşırız.
4. Verilen sözlerin zamanında yerine getirilmesine titizlikle bağlı kalırız.
5. Başarıları ve gelişim süreçlerini içtenlikle takdir eder, paylaşıyoruz.

Polisan Holding olarak, entegre insan kaynakları ve endüstri ilişkileri stratejilerimiz doğrultusunda, tüm beyaz yaka ve mavi yaka çalışanlarımız için güçlü bir yetenek yönetimi yaklaşımı benimsiyoruz. Çeşitli jenerasyonlardan gelen çalışanlarımızın deneyim ve enerjilerini uyum içinde birleştirerek sinerji yaratıyor, yeni nesil çalışanlarımızın iş deneyimlerini iyileştirmek için yenilikçi uygulamalar sunuyoruz.

Çağın gerektirdiği dijital dönüşüm ve sürdürülebilirlik yetkinliklerini geliştirmek, çalışanlarımızın geleceğin iş dünyasına uyum sağlamalarını destekleyen önemli bir odak noktamızdır. Uluslararası makroekonomik gelişmelere uyum sağlayabilen, esnek ve stratejik kararlar alabilen adaptif liderler yetiştirmeyi önemsiyoruz.

Tüm bu süreçlerde adil, şeffaf ve objektif çalışan deneyimi politikalarını benimseyerek, yüksek performansı ödüllendiren bir kurum kültürü inşa ediyoruz. Böylece hem bireysel hem de kurumsal başarıyı sürekli kılmayı hedefliyoruz.

İŞE ALIM VE YETENEK YÖNETİMİ

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, değişen yeni dünya trendleri paralelinde seçme yerleştirme süreçlerine hız kesmeden devam ederek, büyüyen ve gelişen organizasyonuna dinamik, heyecanlı ve işini sahiplenen yetenekler katmaktadır. Seçme ve yerleştirme süreçlerinde kültürel dönüşüm modelinde yer alan "Yüksek Güven İkliminde Biz" davranış göstergeleri ile uyumlu yetenekler seçilerek organizasyona dahil edilmektedir. Yeteneklere ulaşmak ve şirket entelektüel sermayesini daha da geliştirmek adına üniversiteler ile iş/staj olanakları için iş birliği fırsatları takip edilmekte ve projeler hayata geçirilmektedir.

Devreye alınan "Poligenç Uzun Dönem Stajyer Programı" ile yüksek potansiyele sahip genç yetenekler organizasyona dahil edilmektedir. Bu program, katılımcıların Polisan kültürünü deneyimlemesine, projelerde aktif roller alarak profesyonel hayata hazırlanmalarına olanak sağlamaktadır. Stajyerlere belirli projelerde aktif roller verilerek, iş dünyası deneyimi kazandırılmakta ve proje çalışmalarıyla gelişim süreçlerine katkı sunulmaktadır.

ORGANİZASYONEL GELİŞİM SÜREÇLERİ

Polisan Holding ve Grup Şirketleri genelinde, hedef ve stratejileri gerçekleştirmek amacıyla bireysel performans yönetimi sistemi her yıl gözden geçirilerek güncellenmekte, çalışanların ve şirketin daha da başarılı sonuçlar elde etmesine katkı sağlanmaktadır. 2024 yılında Polisan Holding Grup Şirketleri çalışanlarının kişisel yetenek, farklılık ve potansiyellerini kurum bünyesinde kullanmaları ve farklı perspektifler edinerek yetkinliklerini geliştirmelerine yönelik performans ileri bildirim

*Devreye alınan
"Poligenç Uzun
Dönem Stajyer
Programı" ile
yüksek potansiyele
sahip genç
yetenekler
organizasyona dahil
edilmektedir.*

ÇALIŞAN DENEYİMİNİ İYİLEŞTİRMEK İÇİN YENİ TEKNOLOJİLER VE PLATFORMLAR HAYATA GEÇİRİLMEKTEDİR

“Polifikir” sistemi, tüm çalışanların önerilerini değerlendirme sürecine dahil ederek, Şirket genelinde inovasyon kültürünü güçlendirmeyi hedeflemektedir.

süreçleri, ödüllendirme sistemleri ile ilişkilendirilerek geliştirilmiştir. Performans ileri bildirim süreçleri ile birlikte Şirket yetkinlik gelişim programları başlatılmış, Değerlendirme Merkezi uygulamaları ile “9 Box Yetenek Havuzu” modeli Polisan Holding ve Grup Şirketleri’nde uygulamaya alınmıştır.

Bu model, çalışanların performans ve potansiyel değerlendirmelerine dayanarak bireysel kariyer yollarını planlama sürecinde stratejik bir araç olarak ele alınmaktadır. Çalışanlar, bu model sayesinde güçlü yönlerini, gelişim alanlarını, yedekleme potansiyellerini ve kariyer hedeflerini daha iyi anlamaktadır. Ayrıca, yüksek potansiyele sahip bireyler için kişiselleştirilmiş gelişim planları oluşturulmakta ve liderlik potansiyeli taşıyan çalışanlar için hızlandırılmış eğitim programları tasarlanarak uygulamaya alınmaktadır.

“9 Box” modelinin bir diğer önemli faydası, organizasyon genelindeki yetenek boşluklarının tespit edilmesi ve bu boşlukların kapatılması için proaktif stratejiler geliştirme imkânı sunmasıdır. Bu kapsamda, organizasyonel yedekleme planlamaları yapılmakta ve kritik pozisyonlar için güçlü adaylar belirlenmektedir. Ayrıca, bu süreçte elde edilen veriler, terfi ve rotasyon kararlarında etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Polisan Holding, bu modeli kullanarak çalışan memnuniyetini artırmayı, organizasyonel etkinliği güçlendirmeyi ve uzun vadeli stratejik hedeflere ulaşmayı amaçlamaktadır.

POLİFİKİR ÖNERİ VE ÖDÜL SİSTEMİ

Çalışanların iş süreçlerini iyileştirmek, maliyetleri optimize etmek, verimliliği artırmak, kaliteyi yükseltmek ve en önemlisi hem çalışanların hem de müşterilerin memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak amacıyla, yepyeni bir proje hayata geçirilmiştir. Bu sistem, çalışanların günlük operasyonlarda karşılaştıkları sorunlara yönelik yaratıcı çözümler geliştirmelerini desteklemekte ve fikirlerini özgürce paylaşabilecekleri bir platform imkânı sunmaktadır.

“Polifikir” sistemi, tüm çalışanların önerilerini değerlendirme sürecine dahil ederek, Şirket genelinde inovasyon kültürünü güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu sistemle öneriler, adil ve şeffaf bir şekilde değerlendirilerek, başarılı bulunan fikirler ödüllendirilmektedir. Ödüllendirme süreci, çalışanların katkılarını takdir etmeyi ve motivasyonlarını artırmayı amaçlamaktadır.

Polisan Holding, “Polifikir” öneri sistemi ile yalnızca mevcut süreçlerini iyileştirmekle kalmayıp, aynı zamanda çalışanlarının yaratıcı potansiyellerini ortaya çıkararak, uzun vadeli organizasyonel gelişimi desteklemeyi ilke edinmiştir.

POLİSAN AKADEMİ

Polisan Holding’te dijitalleşme stratejileri adım adım devreye alınarak, çalışan deneyimini iyileştirmek için yeni teknolojiler ve platformlar hayata geçirilmektedir. Polisan-Dijital Akademi ile tüm çalışanlara ve ailelerine 7/24 erişilebilen online eğitim imkânı bulunmaktadır. Bu sayede, esnek, zamandan ve yerden bağımsız bir öğrenme ve gelişim deneyimi sunulmuştur. Polisan Akademi kapsamında, fonksiyon yöneticileriyle yapılan çalıştaylar ve eğitim ihtiyaç analizleri sonucunda, Satış Okulu, Satınalma Okulu ve Finans Okulu gibi uzmanlık gelişim süreçleriyle, çalışanların entelektüel sermaye gelişimine katkı sağlanmaktadır. Polisan Akademi ve UDEPA platformu üzerinden kişiye özgü bireysel kariyer gelişim planları sunulmakta, yöneticilerle birlikte gelişim hedefleri belirlenerek eğitim içerikleri sunulmaktadır.

2024 yılında devreye alınan “Liderlik Gelişim Programı” ile C-level yöneticiler ve ara kademe liderlerinin yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve atölye çalışmaları sürdürülmektedir. Uygulanmakta olan “İç Eğitim Gelişim Programı” ile kurum hafızasının kalıcı hale getirilmesi ve stratejik bilgilerin şirket içerisinde yayılımı sağlanmaktadır. “9 Box-Yetenek Yönetimi” çıktıları ele alınarak, potansiyel düzeyi yüksek olan yetenekler

tespit edilerek kişiye özel eğitim programları düzenlenmektedir. 2024 yılında Holding ve Grup Şirketlerinin ofis ve saha çalışanlarına toplamda 22.835 saat eğitim imkânı sunulmuştur.

Polisan'da teknolojinin işgücü yönetimi modellerine entegre edilmesiyle birlikte, çalışanların gelişim süreçleri etkin bir şekilde takip edilmekte ve kişiye özel eğitim programları sunulmaktadır. Ayrıca hibrit-uzaktan çalışma modelleri ve esnek yan hak uygulamaları gibi süreçler dijital platformlar üzerinden yönetilerek, çalışan deneyimi güçlendirilmekte ve sürdürülebilir bir insan kaynağı altyapısı sunulmaktadır.

ÜCRET VE YAN HAKLAR YÖNETİMİ

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, ücret yönetiminde global alanda yaygın hizmet veren uluslararası danışmanlık şirketlerinin raporları titizlikle takip ederek ücret politikalarını belirlemektedir. Ücretler grup şirketlerinin faaliyet gösterdikleri piyasa verileri dikkate alınarak ve çalışan bazında adil ve rekabetçi gelir standartları hedeflenerek saptanmaktadır. Çalışanların enflasyonist ortamdan en az düzeyde etkilenmesi amacıyla, sektörel benchmarklar ile birlikte yıl içerisinde birden fazla ücret iyileştirmesi gerçekleştirilmektedir. Şirket'e özgü doğru kurumsal mimari yapısı ve ücret-kademe sistemleri, şirketlerin performansını doğrudan etkilemektedir. Bu kapsamda Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından, Şirket'in yönetim, liderlik ve organizasyonel dinamikleri göz önünde bulundurularak Polisan Ücret-Kademe Sistemi, uluslararası karşılaştırmalı değerlendirmeler (benchmarklar) ve iş değerlendirme metodolojileri esas alınarak güncellenmektedir. Bu kapsamda, çalışanların bulundukları iş ailesine göre ilerleyebilecekleri kariyer yolları tarifiyenmekte ve kademe ilerleme kriterleri saptanmaktadır. Bu çerçevede, kademe ilerleme taleplerinde, iş değerlendirme metodolojisiyle, terfi edilecek rolün, mevcut rolün iş tanımına kıyasla daha büyük rol ve sorumluluk gerektirmesi esası aranmaktadır.

Çalışanlara sunulan yan haklara ek olarak, çalışanların bireysel ihtiyaçlarına ve tercihlerine göre seçim yapabilecekleri zengin bir menü ile "PoliFlex-Esnek Yan Haklar" projesi hayata geçirilmiştir.

Holding ve grup şirketlerinin yıllık performansı; finansal, müşteri odaklı, yapısal ve ESG performansı ile doğrudan ve/veya dolaylı olarak ilişkilendirilen hedeflerin dönem sonunda ölçülmesi ile belirlenmektedir. Bireysel performans; Şirket hedefleri ile birlikte, her bir üst düzey yöneticinin kendi sorumluluk alanıyla ilgili hedeflerin dönem sonunda ölçülmesiyle belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilerin ücretleri her yıl piyasa benchmarkları doğrultusunda saptanırken, Yönetim Kurulu üyelerinin menfaatleri ise her yıl Genel Kurul tarafından kararlaştırılmaktadır.

SOSYAL FAALİYETLER

Çalışanlar arasındaki iletişimi güçlendirmek ve Şirket hedeflerinin her seviyede benimsenmesini sağlamak amacıyla, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinde çeşitli sosyal etkinlikler düzenlenmektedir. Bu kapsamda, çalışanların motivasyonunu artırmak ve takım ruhu ve sinerjisini pekiştirmek amacıyla, yüz yüze ve çevrimiçi formatlarda geniş bir etkinlik yelpazesi sunulmaktadır.

"CEO ile Bi Mola" adıyla düzenlenen interaktif iletişim sohbetlerinde, çalışanlar ile üst yönetim arasında doğrudan ve samimi bir iletişim ortamı sağlanırken; alanında uzman konuşmacılarla gerçekleştirilen "Wellbeing Talks" etkinliklerinde çalışanlar sağlık, beslenme, psikoloji, vb. alanlarda ülkemizin önde gelen uzmanları ile bir araya getirilmektedir.

Yıl boyunca düzenlenen sosyal faaliyetler arasında, yaza veda şenlikleri, Polisan Biz Bize Pikniği, yılsonu etkinlikleri, Happy Hour buluşmaları ve her ay düzenlenen doğum günü kutlamaları yer almaktadır. Ayrıca çalışanlar arasında iş birliği ve dayanışmayı teşvik etmek amacıyla düzenlenen geleneksel tavlalı turnuvaları gibi etkinliklerin yanı sıra, farklı şirketler arasında gerçekleştirilen futbol turnuvalarına da katılım sağlanmaktadır.

Bu etkinliklerle, çalışanların iş-yaşam dengelerinin desteklenmesi, kurum kültürünün güçlendirilmesi, sosyalleşme imkânlarının artırılması ve çalışan motivasyonun güçlendirilmesi amaçlanmakta olup, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin "Birlikte Çalışır, Birlikte Başarıyoruz" anlayışı pekiştirilmektedir.

KAPSAYICILIK, FIRSAT EŞİTLİĞİ, ETİK VE UYUM

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, tüm çalışanlarına ırk, cinsiyet, medeni durum, yaş, etnik köken, din, engellilik durumu ve diğer korunmaya tabi statüler gibi unsurlara dayalı ayrımcılık yapmaksızın eşit fırsatlar sunmayı taahhüt etmektedir. Bu kapsamda, istihdam ve terfi süreçleri bireylerin nitelikleri ve pozisyonun gereklilikleri doğrultusunda, etik ve yasal standartlar çerçevesinde şeffaf ve adil bir şekilde yürütülmektedir.

Şirket kültürünün temel taşlarından birisi olan kapsayıcılık ve fırsat eşitliği ilkeleri, yöneticilerin öncelikli sorumlulukları arasında yer almakta olup, tüm çalışanlara tarafsız, saygılı ve adil bir yaklaşım benimsenmesi konusunda kararlılıkla uygulanmaktadır.

İnsan Kaynakları süreçlerinde, Polisan Holding'in etik değerlerine ve yasal uyum standartlarına uygun hareket edilmekte; bu prensipler istisnasız bir şekilde tüm faaliyetlerde rehber alınmaktadır. Böylelikle, çalışanlar arasında eşitlikçi ve kapsayıcı güvence altına alınmaktadır.

CEO ile Bi Mola" adıyla düzenlenen interaktif iletişim sohbetlerinde, çalışanlar ile üst yönetim arasında doğrudan ve samimi bir iletişim ortamı sağlanmıştır.

YÖNETİM KOKPİTİ UYGULAMALARINDA GELİŞTİRMELER DEVAM ETMEKTEDİR

Poliport'ta satış-pazarlama ekiplerinin ve müşterilerin deneyimini artırmak amacıyla, CRM projesi başlatılmış ve 2024 yılının ilk yarısında canlıya geçirilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇALIŞMALARI

Polisan Holding, 2024 yılında, müşteri deneyimini iyileştirecek ve operasyonel verimliliği artıracak dijital dönüşüm yatırımlarını sürdürmüştür. Uygulama projeleri yanında son zamanlarda yoğun bir şekilde artan siber tehditlere karşı bilgi sistemleri altyapısında ciddi güvenlik yatırımları yaparak sistemlerin kesintisiz bir şekilde sürdürülebilirliğini sağlamıştır. Dijitalleşme kapsamında, yıl içinde yapılan çalışmalar aşağıdaki alt başlıklarda özetlenebilir:

Bulut Teknolojilerinin Kullanımı

Polisan Holding bünyesinde hedeflenen uygulama projeleri için gerekli olan donanım altyapıları, bulut servis sağlayıcılar üzerinden kullanılmaya devam etmiştir. Bulut ortamda servis veren Kurumsal Kaynak Planlama ve Terminal Otomasyon sistemlerine ek olarak bazı uygulamalar da bulut ortamına taşınmıştır. Polisan Holding'in sürdürülebilirlik hedeflerine de katkı sunan bulut altyapı kullanımı ilerleyen dönemde de devam edecektir.

Müşteri Deneyimi

Polisan Holding'in dijitalleşme kapsamında en önemli hedeflerinden biri, müşteriye sağladığı katma değeri en üst seviyeye çıkarmaktır. Bu hedefler doğrultusunda Poliport'ta satış-pazarlama ekiplerinin ve müşterilerin deneyimini artırmak amacıyla, CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) projesi başlatılmış ve 2024 yılının ilk yarısında canlıya geçirilmiştir. Bu projeye müşterilerden gelen talep ve şikayetler etkin bir şekilde yönetilmeye başlanmış; potansiyel müşterilerin takibinde iyileşmeler sağlanmış ve müşteri verilerinin merkezi bir sistemde toplanması, bilgiye hızlı erişim ve iş süreçlerinin otomasyonu sayesinde operasyonel süreçler hızlanmıştır.

Veri Analitiği Çalışmaları

Poliport bünyesinde uzun vadeli dijitalleşme yatırımlarını belirlemek amacıyla Dijital Olgunluk belirleme çalışması yapılmıştır. Bu çalışma sonucunda gelişime açık alanlar belirlenmiş ve potansiyel projeler ortaya çıkarılmıştır. Önceliklendirmesi

yapılan dijitalleşme projeleri için özellikle yapay zekâ konularında uzmanlaşmış start-up ekosistemi ile iş birliği çalışmaları devam etmektedir.

Polisan Holding bünyesinde geçen yıl başlatılan satış ve finans performans göstergelerinin güncel takibini sağlayan yönetim kokpiti uygulamalarında geliştirmeler devam etmektedir. Bu sayede yıl içinde şirket hedeflerine ulaşma performansı yakın olarak takip edilebilmekte ve aksiyonların proaktif olarak alınabilmesi amaçlanmaktadır.

Operasyonel Verimlilik

Poliport liman operasyonlarının verimliliğini artırmak amacıyla dijitalleşme çalışmaları Liman Otomasyon uygulaması üzerinde devam etmiştir.

Dilovası yerleşkesinde taşıeron ve ziyaretçi yönetimi, iş izni yönetimi gibi süreçler dijital ortama aktarılmıştır. Bu sayede, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ve diğer yasal zorunluluklarla ilgili süreçler dijital olarak takip edilebilir hale gelerek tüm paydaşlar için verimli bir süreç takibi başlatılmıştır.

Sahada iş izinlerinin tabletler üzerinden dijital olarak takip edilmesi, operasyonel verimliliği artırarak süreçlerin daha hızlı ve hatasız ilerlemesini sağlamakta; gerçek zamanlı izleme ve otomatik onay mekanizmaları, güvenlik risklerini azaltırken, yasal uyumluluk ve denetim süreçlerini kolaylaştırmaktadır. Tüm verilerin dijital ortamda kaydedilmesi, analiz ve raporlama imkânları sunarak iyileştirme fırsatları yaratmakta; kâğıtsız çalışma sayesinde maliyetler düşerken çevresel sürdürülebilirlik de desteklenmektedir. Bu sayede, şeffaflık ve merkezi yönetimle, saha operasyonları ve yöneticiler arasında güçlü bir koordinasyon sağlanmıştır.

Bununla birlikte bakım onarım sistemlerinde yapılan geliştirmelerle birlikte bakım bildirimlerinin sahada dijital olarak tabletler üzerinden girilmesi sağlanmış ve bakım operasyonlarının verimliliği artmıştır. Bu sayede, anızaların daha hızlı ve etkin bir şekilde çözümlenmesi sağlanmıştır.



TEMEL ARAŞTIRMA LABORATUVARI 2024 YILINDA YENİDEN ISO 17025 LABORATUVAR AKREDİTASYON SERTİFİKASI'NI ELDE ETMİŞTİR

2024 yılında
90,1 milyon TL'lik
Ar-Ge harcaması
gerçekleştiren
Polisan Kansai
Boya'nın Ae-Ge
harcamasına konu
edilen teşvik tutarı
57,9 milyon TL'dir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri/ Polisan Kansai Boya

Polisan Kansai Boya Ar-Ge Merkezi, 38 kişilik uzman personeli ile faaliyette bulunduğu kimya ve boya sektörlerini, ürün ve hizmet uygulamaları anlamında ilkler ile tanıştıran Polisan Holding'in gelişiminde ve rekabet karşısında üstünlük sağlayabilmesinin temelinde Ar-Ge'ye verdiği önem ve her biri dalında uzmanlaşmış, sektöre yıllarını vermiş, tecrübeli, birikimli teknik kadrosu yatmaktadır. Yenilikçi yapısıyla çalışmalarını sürdüren Ar-Ge grubu, tecrübesiyle yenilikleri buluşturarak her geçen gün ürün gamını çeşitlendirmekte, müşteri beklentileri ve pazar öngörülerini doğrultusunda ürettiği, geliştirdiği yeni ürünleriyle farklı sektörlerde de kucak açmaktadır. AR-GE birimi, profesyonel bakış açısı ile müşterilerden gelen tüm projeleri aynı ciddiyetle sahiplenmekte, müşteri ihtiyacını doğru şekilde tespit ederek, beklentileri karşılayacak en doğru ürünleri, en kısa sürede müşterilerin hizmetine sunmaktadır. Müşterilerinin her türlü teknik sorununa anında cevap vererek, çözüm ortaklığı da sağlamaktadır.

Polisan Kansai Boya 2014 Yılında Ar-Ge Merkezi Belgesi Almıştır.

Polisan Kansai Boya, 04 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Türkiye'nin 159. Ar-Ge Merkezi olarak Ar-Ge Merkezi Belgesi ve ünvanı almıştır. Polisan Kansai Boya faaliyetlerine, 2021 yılında 25 milyon TL tutarındaki yatırımını tamamladığı, 2.000 m²'lik bir alan üzerinde, sektörün en modern ve donanımlı merkezlerinden biri olarak inşa ettiği binasında devam etmektedir.

Polisan, Türkiye'de gerçekleştirilen Türkiye Ar-Ge Araştırması 2023 sonuçlarına göre, Ar-Ge merkezlerinde yürütülen proje sayısı bazında yapılan sıralamada ilk 100 şirket arasında 104 proje ile bir önceki yıldan 14 sıra ilerleyerek 12. sırada yer almıştır.

Polisan Kansai Boya'nın Temel Araştırmalar Laboratuvarı (TEMAR) 2024 Yılında Uluslararası Akreditasyon Belgesi Almıştır.

Polisan Kansai Boya'nın 39 yıldır kimyasal test ve kalite ölçümlerini yapan ve ilk kez 2016 yılında akreditasyon belgesi kazanan Temel Araştırmalar Laboratuvarı, yeni taşındığı binasında Temmuz 2024'te Uluslararası Laboratuvar Akreditasyon Birliği (ILAC) ile Karşılıklı Tanıma Anlaşması bulunan TÜRKAK'tan "Uluslararası Geçerlilik" akreditasyon belgesini yeniden elde etmiştir. Her geçen yıl akredite test sayısını artıran Temel Araştırma Laboratuvarı'nın akredite olduğu toplam test sayısı 13'tür. Akreditasyon belgesiyle Polisan Kansai Boya, Boya ve Kimya sektöründe bağımsız ve güvenilir test hizmeti sunarak, test hizmetleri alanında yurt dışına bağımlılığı azaltmaya yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ar-Ge Merkezi, 2024 Yılında Teknolojik ve İnovatif Ürünler Üzerindeki Çalışmalarını Sürdürmüştür.

2024 yılının ilk 11 ayında 82,6 milyon TL'lik Ar-Ge harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın ilk 6 aylık Ar-Ge harcamasına konu edilen teşvik tutarı 31,6 milyon TL'dir. Ar-Ge Merkezi, 2023 yılında başlattığı 35 adet öz kaynak projesinin 27 adedini tamamlamış ve sunmuştur. 2024 yılında ise devam eden projelere ek olarak 27 öz kaynak projesi ve 42 adet sürekli iyileştirme projesi başlatmıştır. Bu projeler ile müşteri memnuniyetinin artırılması, verimlilik kapsamında sürekli iyileştirmenin desteklenmesi, ithal temin edilen ürünlere yerli üretilen alternatifler yaratılarak Türkiye sanayisine katkı sağlanması, ürün raf ömürlerinin iyileştirilmesi, değer zincirinde yer alan stratejik iş ortakları ile bilgi paylaşımının sağlanması, güncel regülasyonların gereklilikleri doğrultusunda ürünlerin revize edilmesi amaçlanmıştır.

2024 yılında piyasaya çıkartılan X1 All değişim boyası ve verniği ile alan ve malzemelerin ömrünün uzatılması, kullanıcı dostu olması, bu sayede tüketiciye ekonomik katkı yaratılması ve doğal kaynakların tüketiminin azaltılması hedeflenmiştir.



Ürün geliştirme çalışmalarının yanı sıra 2024 yılında alınan aksiyonlar şöyledir:

Sürdürülebilirlik Odaklı Faaliyetler

2024 yılında, iç pazarın yanı sıra, ihracat pazarları için de başlatılan ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik ve AB yönetmeliklerine uyum kapsamında, tüm ürünler APEO içermeyecek şekilde yeniden tasarlanmıştır. Alkilfenol etoksilatlar (APEO) boya ve benzeri sektörlerde kullanılan yüzey aktif bir malzemedir. APEO'lar, farklı sanayi kollarında atık sular ile çevreye ulaşmaktadır. Bu maddeler doğada çok dirençli oldukları için, kanalizasyon arıtımında kolayca bozunmazlar. Bu yüzden fabrika atık suları arasında yüzey suları içine karışırlar. Suda yaşayan canlıların doğurganlıklarına zarar verir, ekosistemleri bozarlar. APEO içeren malzemelerin Avrupa birliği ile uyum çerçevesinde çevreye zararlı etkileri tespit edildiğinden kullanımı/Avrupa'ya ihracı yasaklanmıştır. Yapılan Ar-Ge çalışmaları ile beraber, tüm boya formüllerinin alternatif tasarımları APEO içermeyecek şekilde tamamlanmıştır. Üretimlerde ürünlerin %39'unda APEO içermeyen bağlayıcı geçişi yapılmış, %61'inin deneme üretim yapılmış olup performans ve stok maliyetine göre geçişler tamamlanacaktır.

Bununla beraber amonyak solunduğunda solunum yolu tahrişlerine neden olabilen, rahatsız edici kokuya sahip, uzun süreli maruz kalmalarda, baş ağrıları, burun irtasyonu, öksürük gibi sağlık sorunlarına yol açabildiğinden, amonyak içermeyen ham madde ve boya formül çalışmaları sürmektedir.

Avrupa Birliği'nin yeşil dönüşüm ve 2050 yılında karbon-nötr kıta olma hedefiyle uygulamaya aldığı Avrupa Yeşil Mutabakatı ile Türkiye Yeşil Mutabakat Eylem Planı doğrultusunda yapılan çalışmalar, yurt içi ve yurt dışı regülasyonlar takip edilerek ürün tasarım ve geliştirme çalışmalarının bu kapsamda yürütülmesi için karbon ayak izi ölçümü ve raporlanması çalışmaları sürdürülmektedir.

Boyada, karbon ayak izine en çok etki malzemeler arasında bağlayıcılar ve titanlar gelmektedir. Ürün geliştirme çalışmalarında bağlayıcı ve titandan gelecek olan karbon ayak izi minimize edilmektedir.

Sürdürülebilirlik çalışmalarında, çevresel etkilere de odaklanılarak elektrik tüketiminin azaltılması için proses iyileştirmeleri yapılmaktadır. Üretim elektrik giderinin düşürülmesi amaçlı ürünlerin proseslerinde kısaltma yapılarak, çevrim sürelerinde parti başına ortalama 25 dakika azalma ile yaklaşık 28000 kw/saat enerji tasarruf edilmiştir.

Verimlilik Odaklı İyileştirmeler

2024 yılında, Operasyonel Mükemmellik ve Sürekli İyileştirme çalışmaları kapsamında, Ar-Ge Merkezi bünyesinde, 42 adet Kazien projesi gerçekleştirilerek maliyet ve performans avantajı elde edilmiştir.

Renk ve Mix Sistem Çalışmaları

Düşük hareket ve stok çevrim hızına sahip bazı ürünlerde 5 baz sisteminden 4 baz, 3 baz sisteminden 2 baz sistemine geçilerek renk formül çalışmaları bu sistem üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Fiyat performans indeksinde optimum seviyedeki mix sistem ekipmanlarını sisteme kazandırabilmek için alternatif dispenser sistemleri denenmiş, bu amaçla sahada kurulumlar yapılmıştır.

**2024 yılında
Ar-Ge Merkezi
bünyesinde,
42 adet
Kazien projesi
gerçekleştirilerek
maliyet ve
performans
avantajı elde
edilmiştir.**

SU BAZLI MIX SİSTEME İÇ CEPHE ÜRÜNLERİNDE 7.400 RENK FORMÜLÜ EKLENMİŞTİR

Özel renk taleplerine dönüş süresi, 2024 yılında verimi artırılan renk okuma sistemi ile %32 azaltılarak 1,4 güne düşürülmüştür.

Yeni nesil renovasyon boya (X1 All) mix sisteme entegre edilerek 3.500 satış noktasında müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

Su bazlı mix sisteme iç cephe ürünlerinde 7.400, dış cephe ürünlerinde 1.800 renk olmak üzere toplamda 9.400 yeni renk formülü eklenmiş ve mix sistem data-base dahilindeki renk sayısı 100.000'in üstüne çıkarılmıştır.

Müşteri memnuniyet oranlarını yükseltmek, proje ve toplu satışa hızlı cevap verebilmek amacı ile özel renk taleplerine dönüş süresi, 2024 yılında verimi artırılan renk okuma sistemi ile %32 azaltılarak 1,4 güne düşürülmüştür.

İş Birlikleri ve Patentler

Ar-Ge Merkezi tarafından, 2023 yılında 1 adet patent için uzatma başvurusunda bulunulmuş, inceleme sonuç raporunu beklenmektedir. Polisan Kansai Boya'nın, Türkiye'nin ilk antibakteriyel ruhsatlı, epoksi esaslı, su bazlı, çift komponentli antibakteriyel boyası için yaptığı patent başvurusu, tescil almaya hak kazanmıştır.

AB Projelerinin altyapıları bu kapsamda güçlendirilmek üzere girişimler devam etmektedir. Uluslararası desteklerden faydalanmak üzere seçilen danışmanlık firması ile deneyim paylaşım toplantıları yapılmış, EUREKA ve Çerçeve programlarında yapılan çağrı ve projelere katılım konusunda önemli deneyim bilgileri edinilmiştir.

2024 yılında SOCAR Türkiye-Nottingham Üniversitesi ve Kastamonu Entegre'nin dahil olduğu konsorsiyuma end-user tarafında katılım davetine olumlu dönüş yapılmıştır.

Ar-Ge İnsan Kaynağının Gelişimi

Polisan Kansai Boya araştırmacı ve teknisyenlerini teknolojik altyapısını geliştirmek üzere, izin vererek yüksek lisans ve doktora çalışmalarına teşvik etmektedir. Ar-Ge merkezi araştırmacıları Kocaeli Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya, İstanbul Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi'nde lisans üstü eğitimlerini sürdürmektedirler.

Bununla beraber sürdürülebilirlik çalışmalarına destek amacıyla Ar-Ge ekibi için 2025 yılı su ayak izi ölçümleme ve raporlama eğitimleri planlanmaktadır. Bu sayede ürün tasarımlarında su krizi ile mücadelede etkin katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri/

Polisan Kimya

Güncel gelişmeleri yakından takip eden kimya sektörü, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'nda belirlenen hedeflerin de etkisiyle sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odaklı bir dönüşüm sürecine girmiştir. 2023 yılında sektör gelirlerinde %8'lik bir düşüş yaşanmasına rağmen, Ar-Ge harcamaları %2, sermaye yatırımları ise %6 oranında artmıştır.⁸ Net Sıfır emisyon hedeflerine ulaşmak için kimya sektörü, düşük karbonlu üretim süreçleri ve döngüsel ekonomi uygulamalarına öncelik vermektedir. Örneğin, biyolojik bazlı ham maddeler ve gelişmiş geri dönüşüm teknolojileri bu süreçte kritik yenilikler olarak öne çıkmaktadır. COP26'da üzerinde anlaşılan karbon emisyonlarını yarıya indirme hedefi doğrultusunda, Avrupa Birliği 2050 yılına kadar Net Sıfır emisyon hedefini gerçekleştirmeyi planlarken, kimya sektörü de enerji verimli süreçler ve düşük emisyonlu ürünler geliştirerek bu sürece liderlik etmektedir. 2025 yılında sermaye yatırımlarının %3,5 artış göstermesi beklenirken, özellikle temiz enerji, döngüsel çözümler ve çevresel regülasyonlara uygun ürünler geliştirme öncelikli stratejiler arasında yer alacaktır.

⁸ <https://www2.deloitte.com/us/en/insights/industry/oil-and-gas/chemical-industry-outlook.html>

Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi, 20 kişilik uzman ekibiyle sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, çevre ve insan sağlığına duyarlı projeler yürütmektedir. Merkez, Şirket'in stratejik yol haritasına paralel olarak, ihracat potansiyeli yüksek, ithal ikame sağlayan ve cari açığı azaltıcı ürün geliştirmeyi hedeflemektedir. Kısa vadede, yerel ve uluslararası pazarlardaki payını artırmaya odaklanan Ar-Ge Merkezi, maliyetleri düşüren, performansı artıran ve mevcut sektörlerde kaliteyi iyileştiren çözümler sunmayı amaçlamaktadır. Orta vadede, yenilikçi teknolojilerle uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmayı hedeflerken, uzun vadede yerli Ar-Ge ekosistemini güçlendirmeyi, yeni teknolojileri bünyesine kazandırmayı ve sürdürülebilir kimyada lider çözüm ortağı olmayı amaçlamaktadır.

İhracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan, yeni sektörler için katma değerli ürünlerin geliştirilmesini önceliğine alıp kaynak kullanımlarını bu doğrultuda şekillendiren Polisan Kimya'nın Ar-Ge harcamaları 2024 yılında 30 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Son üç yılda geliştirilen yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı ise %7,9 olmuştur. Bu oran 2024 yeni ürünleri için %4 olarak gerçekleşmiştir.

Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi'nin çeşitli sektörel Ar-Ge Merkezleri ve üniversiteler ile iş birliklerini de içeren, 7 tanesi ulusal teşvik programları kapsamında tamamlanmış, 5 tanesi devam eden toplamda 44 Ar-Ge projesi bulunmaktadır.

Bu projeler;

- İhracat potansiyeli yüksek ve sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesiyle Türkiye'nin dışa bağımlılığının azaltılmasını,
- Müşteri işletme verimliliğini artıran, paydaşlarla kazan-kazan anlayışıyla yürütülen çözüm odaklı projelerin geliştirilmesi,
- Doğal kaynakların etkin kullanımı ve ekolojik regülasyonlara uygun, düşük VOC emisyonlu yeni ürünlerin tasarımı,
- Mevcut ürün gruplarından elde edilen bilgi birikimiyle yeni sektörler için yenilikçi çözümler sunulması,
- Üniversite, araştırma kurumları ve stratejik iş ortaklarıyla iş birliklerinin güçlendirilerek değer zinciri boyunca ortak projelerin yürütülmesi,

Konularında sektörel gelişmeleri de takip ederek önceliklendirilmiş ve tamamlanmıştır.

2024 yılında, müşteri beklentilerine yönelik ve Polisan Kimya'nın kimya alanının tüm alt sektörlerinde çözüm ortağı olma stratejisine paralel olarak, döküm maçası üretiminde kullanılmak üzere geliştirilen fenol-formaldehit reçineleri ürün portföyü müşteri beklentilerine göre genişletilmiştir.

Çevreci ve sürdürülebilir bir yaklaşım ile yüksek viskoziteli düşük emisyonlu üre-formaldehit formülasyonunun geliştirilmesi projesi tamamlanmış ve Polisan Kimya'nın ürün portföyüne katılmıştır.

Kontrplak müşteri portföyünün ihtiyaçlarına yönelik geliştirilen fenol formaldehit reçinesinin sağladığı maliyet tasarrufu ve müşteri memnuniyeti sayesinde, yeni müşteriler kazanılmıştır.

Melamin reçineleri ürün grubunda, ahşap sektöründen farklı yeni sektörler için geliştirilen ürünlere yenileri eklenmiştir. Kaplama, boya, izolasyon ve tekstil sektörlerine yönelik ürün geliştirilmiştir. Ölçeklendirme çalışmaları devam etmektedir. Bu ürünlerin üretilmesi sayesinde, ihracat potansiyeli ve katma değeri yüksek ve yoğun miktarlarda ithal edilen bu reçinelerin, yerli üretimlerinin ilk defa Polisan Kimya bünyesinde gerçekleşmesi sağlanmıştır.

İnşaat, ahşap esaslı levhalar, mobilya ve kâğıt endüstrilerine yönelik ürün gruplarının tasarımı ve iyileştirilme çalışmalarını sürdürmekte olan Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi, izolasyon, otomotiv, havacılık, uzay ve savunma sanayilerinin ihtiyaç duyduğu yalıtın, hafifleten, yapıştırıcı fonksiyonel çözümleri ile yeni ürün geliştirme çalışmalarına da odaklanmıştır.

Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi, emisyonları azaltma hedefleri doğrultusunda, formaldehit salım seviyesini azaltmaya yönelik, standart ve regülasyonlara uygun reçine üretme çalışmalarına önem vermektedir. Bu kapsamda EO ürün normlarına ve CARB2 regülasyonuna uygun ihracat ürünlerini portföyüne kazandırmakta ve bu ürünlerin portföydeki ağırlığını artırma yönünde çalışmalarına devam etmektedir. Bu bağlamda düşük emisyon sınıfındaki ürünlerin toplam reçine ürün grubundaki ürünler içerisindeki payı %30 olmuştur.

**Polisan
Kimya'nın ARGE
harcamaları
2024 yılında 30
milyon TL olarak
gerçekleşmiştir.**

KALİTE ARTIRICI KİMYASAL ÜRÜNLERİN GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI TAMAMLANMIŞTIR.

*Polisan Yapıkim'in
Ar-Ge harcamaları
2024 yılında
yaklaşık 22 milyon
TL olmuştur.*

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri/

Polisan Yapıkim

Polisan Yapıkim ise, Polisan Kimya bölünmesi ardından yapı kimyasalları ürün grupları üzerindeki Ar-Ge çalışmalarını, 17 kişilik uzman personeli ile çevre ve insan sağlığına duyarlı sektörel gelişmeleri ve yasal mevzuatları yakından takip ederek yürütmektedir. Ürünlerini, sektörü doğrudan ilgilendiren iklim değişikliği odağında, sürdürülebilir bir geleceğe uygun olarak tasarlayan Polisan Yapıkim'in Ar-Ge harcamaları 2024 yılında yaklaşık 22 milyon TL olmuştur.

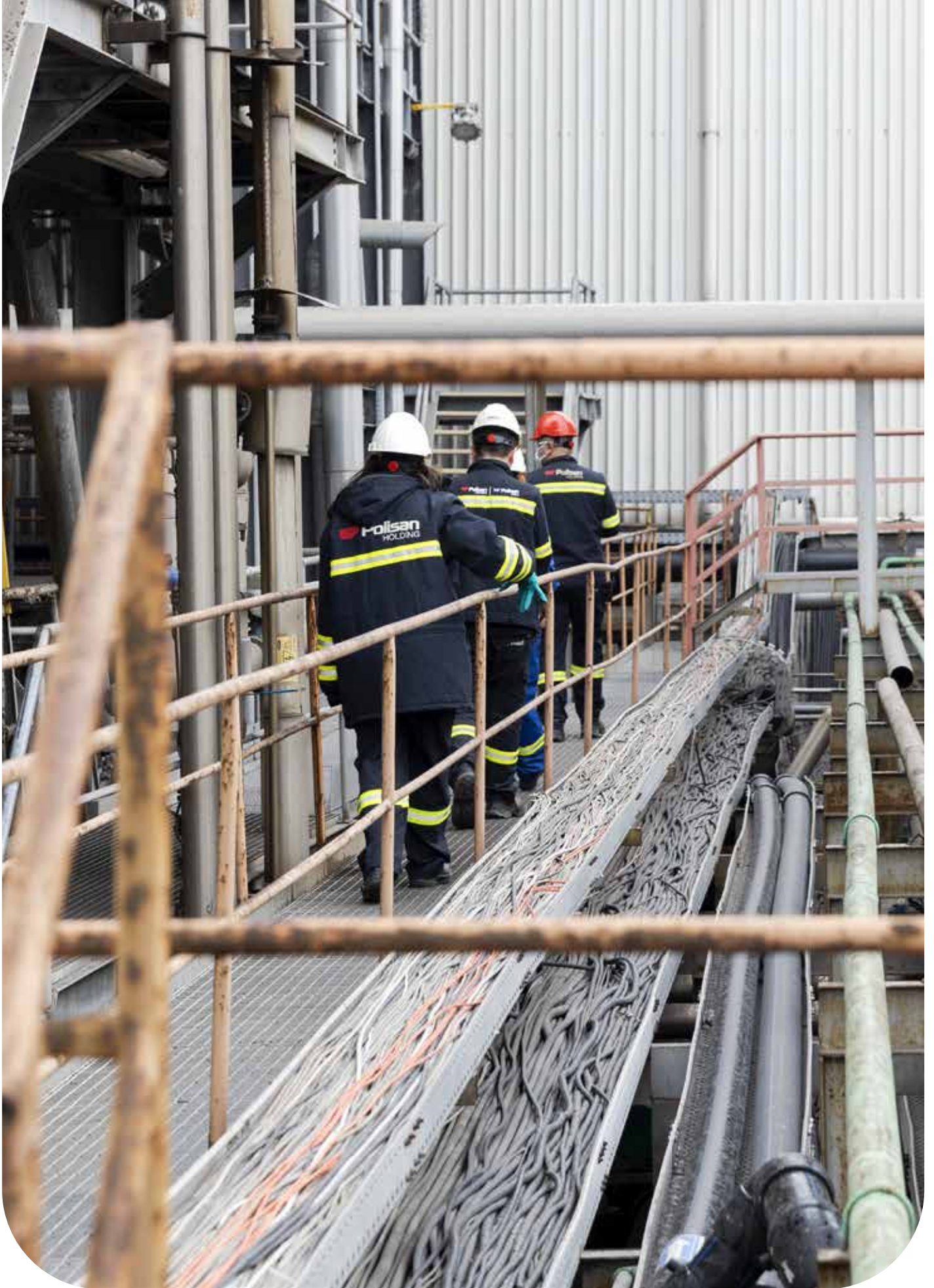
Beton katkı maddeleri alanında yürütülen Ar-Ge çalışmaları, hazır beton uygulamalarına yönelik genellikle üstün su azaltma ve kıvam koruma performansına sahip ürünlerin geliştirilmesini kapsamaktadır. Bu çalışmalar, müşteri beklentilerine teknik açıdan etkili çözümler sunarken, betonun su ihtiyacını azaltan yenilikçi ürünlerle sürdürülebilirlik hedeflerine de katkı sağlamaktadır.

Buna paralel olarak, hazır beton sektörü için betonun kıvam koruma performansını daha uzun süreler boyunca sürdürebilmesini sağlamak amacıyla yeni nesil polimerlerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Polisan Yapıkim, beton katkı maddeleri üretiminde müşteri ihtiyaçlarına özel olarak geliştirilmiş çözümler sunmaktadır. Terzi usulü yaklaşım sayesinde, her projeye özgü en uygun ürünleri tasarlayarak müşterilerin beklentilerini en üst düzeyde karşılamak hedeflenmektedir. Bu esnek ve yenilikçi çalışma anlayışı, sektördeki çözüm ortağı olma anlayışını güçlendirmektedir.

Çimento öğütme süreçlerinin yanı sıra, mineral öğütme işlemlerine yönelik öğütme kolaylaştırıcı ve kalite artırıcı kimyasal ürünlerin geliştirme çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Bu yenilikçi ürünler, fabrikaların birim ürün başına enerji maliyetlerini düşürürken, aynı zamanda karbon emisyonlarının azaltılmasına önemli katkılar sağlamaktadır.

Yeraltı Kimyasalları iş kolunda ise Alkali free shotcrete katkılarının yanı sıra Tünel Açma Makinalarında ("TBM") kullanılan köpükler ürün gamında bulunmaktadır. Maden uygulamaları için alev geciktirici nitelikte fenolik köpük geliştirme çalışmaları ise Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi ile koordineli bir şekilde devam etmektedir.



POLİSAN HOLDİNG, SORUMLU İŞ MODELLERİ İLE GELECEĞE DEĞER KATIYOR

2015'ten itibaren GRI standartlarına göre raporlama yapan Polisan Holding, 2022'den itibaren raporlarını WEF Paydaş Kapitalizmi Metrikleri ile uyumlu hale getirmektedir.

Polisan Holding, "Yaşanabilir bir dünya için heyecanla çalışan bir topluluk olmak bizim kimyamızda var" vizyonu ile attığı her adımda iş modellerine doğaya, insana ve topluma değer katma prensiplerini entegre etmektedir. Sürdürülebilirlik yönetişimini güçlendirme anlayışıyla ve iklim değişikliğine dirençli bir topluluk oluşturma hedefleri doğrultusunda hareket eden grup şirketleri, çevresel ve sosyal konularda daha güçlü bir yapı oluşturmayı amaçlamakta ve bu doğrultuda yenilikçi projeler geliştirmektedir.

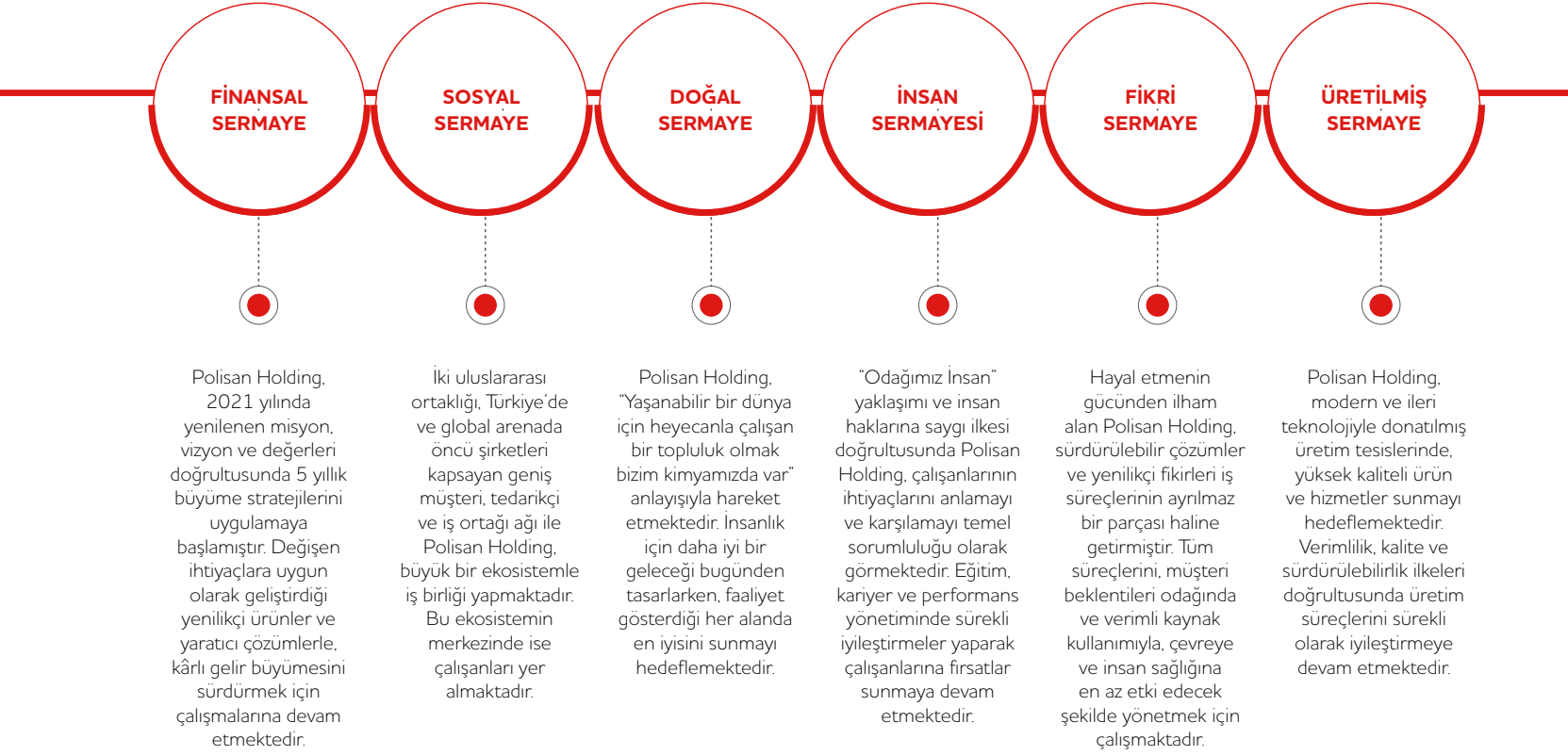
Polisan Holding, 2015 yılından itibaren Global Reporting Initiative (GRI) tarafından oluşturulan "GRI Standards" Raporlama İlkeleri'ni esas alarak

sürdürülebilirlik raporlarını hazırlamaktadır. 2022 yılından itibaren ise sürdürülebilirlik raporlarını, Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Uluslararası İş Konseyi (IBC) tarafından geliştirilen Paydaş Kapitalizmi Metriklerine uyumlu şekilde hazırlamıştır. Önümüzdeki dönemde, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS) rehberliğinde oluşturulan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyum sağlayarak bu alandaki sorumluluk anlayışını daha da ileri taşımayı hedeflemektedir.

Polisan Holding 2023 Sürdürülebilirlik Raporu



DEĞER YARATMA MODELİ



Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

Polisan Holding Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) tebliğine uygun olarak Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’ne tam uyumu hedeflemektedir. Beşinci kez yayımladığı ve Genel, Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim başlıklarındaki 60 ilkeye yönelik uygulamaları içeren uyum raporunda, “Uyumsuz” olarak değerlendirilen herhangi bir ilke bulunmamaktadır. Polisan Holding, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, uyum çalışmalarını her yıl iyileştirmeye devam etmektedir.

Kurumsal Politikalar ve Uluslararası Standartlar

Polisan Holding, temel değerleri doğrultusunda ulusal ve uluslararası standartları faaliyetlerine entegre ederek sürdürülebilirlik yaklaşımını bütünsel bir anlayışla hayata geçirmekte, bu alanda birçok sertifikaya sahip olmakta ve çeşitli taahhütlerde bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası

İnsan Hakları Politikası

Etik İlkeler Kitapçığı

Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası

İnsan Kaynakları Politikası

Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Uygunluk Politikası

Çalışan Tazminat Politikası

Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası

Enerji Politikası

Bilgi Güvenliği Politikası

POLİSAN, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMINI ULUSAL VE ULUSLARARASI STANDARTLAR İLE GÜÇLENDİRİYOR

Şirket	Uluslararası Standartlar, Sertifikalar ve Taahhütler
Polisan Holding	• ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 27001 Sertifikaları • BM Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacılığı • LEED Gold Yeşil Bina Sertifikası • Sıfır Atık Belgesi • IREC (Yenilenebilir Enerji) Sertifikası • ISO 14064 Karbon Ayak izi Doğrulaması • ISO 14046 Su Ayak izi Hesaplaması
Polisan Kimya	• ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 27001, ISO 10002 Sertifikaları • Üçlü Sorumluluk (Responsible Care) Belgesi • Sıfır Atık Belgesi • IREC (Yenilenebilir Enerji) Sertifikası • Çevre Bakanlığı Sera Gazı Doğrulaması • Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası • TSE ve CE Belgeleri • ISO 14064 Karbon Ayak izi Doğrulaması • ISO 14046 Su Ayak izi Hesaplaması
Polisan Yapıkim	• ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 27001, ISO 10002 Sertifikaları • Üçlü Sorumluluk (Responsible Care) Belgesi • Sıfır Atık Belgesi • IREC (Yenilenebilir Enerji) Sertifikası • VDA (Adblue) Ürün Sertifikası • Çevresel Ürün Beyanı Tip III EPD (Environmental Product Declaration) Sertifikaları • TSE ve CE Belgeleri • ISO 14064 Karbon Ayak izi Doğrulaması • ISO 14046 Su Ayak izi Hesaplaması
Poliport Kimya	• ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 27001, ISO 10002 Sertifikaları • Üçlü Sorumluluk (Responsible Care) Belgesi • Uluslararası Gemi ve Liman Tesisleri Güvenlik (ISPS) Sertifikası • CDI-T Sertifikası ve Kıyı Tesis Tehlikeli Madde Uygunluk Belgesi • Yeşil Liman Sertifikası • Sıfır Atık Belgesi • IREC (Yenilenebilir Enerji) Sertifikası • ISO 14064 Karbon Ayak izi Doğrulaması • ISO 14046 Su Ayak izi Hesaplaması
Polisan Kansai Boya	• ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 27001, ISO 10002, ISO 17025 Sertifikaları • LEED Gold Yeşil Bina Sertifikası • Sıfır Atık Belgesi • IREC (Yenilenebilir Enerji) Sertifikası • Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası • Çevresel Ürün Beyanı Tip III EPD Sertifikaları • Biyosidal Ürün Sertifikaları, TSE ve CE Belgeleri • ISO 14064 Karbon Ayak izi Doğrulaması • ISO 14046 Su Ayak izi Hesaplaması



Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme

Polisan Holding, faaliyetlerinden etkilenen ve şirket hedeflerine katkı sağlayabilen tüm paydaşlarını kapsayıcı bir anlayışla, sürekli ve şeffaf iletişim ile sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmektedir. Paydaşların görüşleri, yüz yüze görüşmeler, kurumsal internet sitesi ve sosyal medya kanalları, müşteri memnuniyeti ve paydaş diyalogu anketleri, tedarikçi değerlendirme anketleri, denetimler, yatırımcı toplantıları ile ara dönem ve yıllık raporlamalar gibi yöntemler aracılığıyla toplanmaktadır. Ulusal ve uluslararası trendler ile sektörel gereklilikler dikkate alınarak sürdürülebilirlik çalışmaları şekillendirilmekte, her yıl yayınlanan sürdürülebilirlik raporlarında önceliklendirme analizi, performans sonuçları ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilgili tüm sonuçlar şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.

Polisan Holding ve grup şirketlerinin üst düzey yöneticileri, sektörel ve konu odaklı çalışmalarda iş örgütlerine yön vermekte; orta kademe yöneticiler ve uzmanlar ise STK'lar bünyesinde oluşturulan odak konu komitelerinde aktif görev alarak sürdürülebilirlik çalışmalarına katkı sunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Üyesi olarak önemli katkılar sunarken, CEO BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Türkiye Ağı (Global Compact Türkiye) Yönetim Kurulu Yedek Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Genel Müdürler, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) ve Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM) Yönetim Kurulu Üyesi olarak sektörel çalışmaların şekillenmesine aktif destek sağlamaktadır.

Polisan Holding, sürdürülebilirlik çalışmalarını tüm paydaşlarını kapsayacak şekilde sürekli ve şeffaf iletişim anlayışıyla yürütmektedir.

Polisan Holding paydaşlarıyla güçlü bağlar kurmak ve sektörel gelişime öncülük etmek amacıyla çeşitli sektörel birlikler ve derneklerle iş birliği yapmaktadır.

İKMİB (İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği)
TÜRKLİM (Türkiye Liman İşletmecileri Derneği)
KİPLAS (Türkiye Kimya Petrol Lastik ve Plastik Sanayi İşverenleri Sendikası)
İZODER (Isı Su Ses ve Yangın Yalıtımcıları Derneği)
CDI-T (Chemical Distribution Institute-Terminal)
ÇEVKO (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı)
SKD Türkiye (Sürdürülebilir Kalkınma Derneği)
BOSAD (Boya Sanayicileri Derneği)
TKSD (Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği)
KSO (Kocaeli Sanayi Odası)
TEİD (Etik ve İtibar Derneği)
TÜRMEPA (Deniz Temiz Derneği)
FETSA (Federation of European Tank Storage Associations)
EPCA (The European Petrochemical Association)
UN Global Compact Türkiye (Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi Türkiye Ağı)
İMSAD (Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği)
KÜB (Katkı Üreticileri Birliği)

Polisan Holding, sürdürülebilir kalkınma yolculuğunda insan haklarından toplumsal cinsiyet eşitliğine, iklim değişikliğiyle mücadeleden şeffaf yönetişime kadar tüm alanlarda evrensel ilkelerle hareket ediyor; geleceğe karşı sorumluluğunu somut adımlarla yerine getiriyor.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na Uyum

Polisan Holding, 2018'den bu yana BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) imzacısı olarak insan hakları, çalışan hakları, çevre ve yolsuzlukla mücadele gibi evrensel ilkeleri rehber olarak faaliyetlerini yürütmekte ve ilerleme raporlarını düzenli olarak paylaşmaktadır.

2024 İlerleme Bildirim Raporu



Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Kadınların çalışma hayatına katılımını destekleyen Polisan Holding, her iş kolunda kadın emeğinin artırılmasının ve devamlılığının toplumsal gelişim için taşıdığı önemin bilincindedir. Bu kapsamda, Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) rehberliğini benimseyen Polisan Holding, 2022-2023 döneminde BM Global Compact'ın Toplumsal Cinsiyet Eşitliği programına katılarak kadın çalışanların hak ve fırsatlarını iyileştirmeye yönelik çalışmalara odaklanmıştır. 2023 itibarıyla takip edilen yaklaşık 30 göstergeye ilişkin ilerlemeler, düzenli olarak sürdürülebilirlik raporlarıyla paylaşılmaktadır.

İklim Değişikliği ile Mücadele

Polisan Holding, Paris Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesinde 2053 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemekte ve çevresel etkilerini azaltmaya yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Kaynak kullanımını optimize eden ve karbon emisyonlarını düşüren ürün ve hizmetler geliştiren grup şirketleri, sürdürülebilirlik odaklı dönüşümüne devam etmektedir.

2021 yılında elektrik tüketimindeki yenilenebilir enerji oranını %50 olarak gerçekleştiren Polisan Holding ve grup şirketleri, 2024 yılı itibarıyla bu oranı %80'e yükseltmiştir. Ayrıca yenilenebilir enerji üretimi için GES projelerine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Polisan Holding ve grup şirketleri, doğrudan ve dolaylı karbon ayak izini izlemek ve azaltmak amacıyla kapsamlı bir emisyon yönetim süreci yürütmektedir. 2021'den bu yana Kapsam 1 ve 2, 2020'den itibaren ise Kapsam 3 emisyonlarını ölçerek bu alanlarda sürekli iyileştirme sağlamayı hedeflemektedir. İklim değişikliğine direnç kapsamında, risk yönetimi ve sürdürülebilir tedarik süreçleriyle iklim krizine karşı dayanıklılığını artırmaktadır.



Güvenlik ve Risk Yönetimi Yaklaşımı

Polisan Holding, faaliyet gösterdiği alanlarda güvenli çalışma ortamları oluşturmak ve riskleri en aza indirmek amacıyla uluslararası standartlara uygun bir güvenlik ve risk yönetimi anlayışını benimsemektedir.

“Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik” doğrultusunda grup şirketlerinde 7 Elementli Seveso Direktifi Güvenlik Yönetim Sistemi Modeli kullanılmaktadır. Proses Güvenliği Yönetim Programı çerçevesinde, her çeyrek dönemde Güvenlik Yönetim Sistemi hedef performans göstergelerine göre ölçümler ve raporlamalar yapılmakta, Proses Güvenliği Kurul Toplantılarında performans sonuçları detaylı bir şekilde analiz edilmektedir. Proses tehlike analizleri (PHA), uluslararası standartlarda kabul görmüş yöntemler olan kontrol listeleri, What If, HAZOP, LOPA ve QRA kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Yeni yatırımlar veya süreç değişiklikleri gibi durumlarda, analizler gözden geçirilmekte ve Güvenlik Yönetim Sistemi sürekli olarak dinamik ve güncel tutulmaktadır.

Polisan Holding, davranış odaklı bir güvenlik kültürünü teşvik ederek “Sıfır Kaza” hedefine ulaşmayı amaçlamakta, bu kapsamda çalışanların katılımını artırmaya yönelik liderlik eğitimleri ve proaktif denetim süreçlerini hayata geçirmektedir. Gebkim ve Dilovası tesislerinde, yapay zekâ tabanlı iş sağlığı ve güvenliği platformları kullanılarak kişisel koruyucu donanım kullanımı, alan denetimleri ve süreç uyumları kesintisiz olarak izlenmekte, sürekli iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri kapsamında koruyucu hekimlik uygulamaları yürütülmekte, düzenli sağlık taramaları yapılmakta, ergonomik çalışma koşulları sağlanmakta ve iyi yaşam programları uygulanmaktadır. Stres yönetimi, sağlıklı yaşam ve ergonomik çalışma ortamlarının oluşturulması için eğitimler ve destek programları düzenlenmekte; çalışanlara özel sağlık hizmetlerinden ücretsiz yararlanma imkânı sunulmaktadır.

*Polisan Holding,
davranış odaklı
bir güvenlik
kültürünü teşvik
ederek “Sıfır
Kaza” hedefine
ulaşmayı
amaçlamaktadır.*

POLİSAN HOLDİNG, 2024'TE BORSA İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ'NDE 8. KEZ YER ALMIŞTIR

Polisan Holding, Refinitiv'in dünya kimya sektöründeki ESG değerlendirmesinde raporlama dönemi itibarıyla 477 şirket arasında 19. sırada yer almıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTE KÜRESEL KABUL GÖREN PERFORMANSLAR



Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi- Refinitiv ESG Skoru

Polisan Holding, 2024 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 8. kez yer almıştır. Refinitiv'in dünya kimya sektöründeki ESG değerlendirmesinde ise raporlama dönemi itibarıyla 477 şirket arasında 19. sırada yer almıştır.



ecovadis

Ecovadis

Uluslararası derecelendirme platformu Ecovadis tarafından Çevre, Sosyal, Etik ve Sürdürülebilir Satın Alma kriterlerinde 21 başlık altında gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda; Polisan Kansai Boya sürdürülebilirlik performansı ile boya sektörünün en iyi %15'lik diliminde, Poliport ise depolama sektöründe en iyi %35'lik dilimde yer alarak Bronz Ödül almıştır.





Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2023 İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Skoru

Karbon azaltma ve suyun verimli kullanılmasına yönelik stratejiler, hedefler ve uygulamalar, senaryo analizleri, iş stratejileri, finansal etkiler, yönetim ve değer zinciri katılımı gibi unsurlar dikkate alınarak gerçekleştirilen değerlendirmede; Polisan Holding CDP İklim Değişikliği programında Avrupa bölgesel performans notu "B"yi korumuş, Su Güvenliği programında ise performans notunu "B"ye yükselterek global ve Avrupa ortalamalarının üzerinde bir başarı göstermiştir.



KalDer Sürdürülebilirlik Seviyesi

Polisan Holding, Türkiye Kalite Derneği (KalDer) tarafından düzenlenen 33. Kalite Kongresi'nde, Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Paydaş Kapitalizmi Metrikleri doğrultusunda yapılan değerlendirme sonucu Sürdürülebilir Gelecek Ödülü'ne layık görülmüştür. Değerlendirme; Yönetişim, Gezegen, İnsan ve Refah başlıklarında gerçekleştirilen; kurumsal amaç ve sürdürülebilirlik yönetimi, emisyon ve enerji yönetimi, insan hakları ve iş sağlığı güvenliği uygulamaları, ekonomik katkı ve yenilikçilik faaliyetleri gibi kapsamlı kriterler doğrultusunda yapılmaktadır.

*Polisan Holding
CDP İklim
Değişikliği
programında
Avrupa bölgesel
performans
notu "B"yi korumuş,
Su Güvenliği
programında ise
performans notunu
"B"ye
yükselterek
global ve Avrupa
ortalamalarının
üzerinde bir başarı
göstermiştir.*

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

- a) SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı Uyarınca yapılan Duyuru'ya istinaden yine KAP üzerinden yayınlanan Sürdürülebilirlik Rapor formatı Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.03.2025 tarihli ve 2025/4 sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.
- b) Şirketimize, aşağıda yer verilen ve Uyumun Kısmi veya Hayır olarak işaretlendiği İlkeler'e tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İlkeler'e uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı İlkeler'e uyum sağlanması söz konusu olabilecektir.

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				ESG öncelikli konuların risk ve fırsatları sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar CDP platformunda değerlendirilmekte olup, finansal ve finansal olmayan risklerle birlikte tüm bu başlıklar Sürdürülebilirlik Raporunda ele alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Polisan'ın stratejik hedeflerine etki edebilecek risk ve fırsatlara yönelik alınacak stratejik karar ve aksiyonların uygulanması ve takibinden sorumludur.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s.11-12, 16-20) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2023_KurumsalKarbonayakiziOzetRaporu_f9e00.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/POLHO-Komite_Calisma_Esasları-08012025_ac9d7.pdf (s. 7-8) Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu Komiteleri Bölümü
	A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				*Politikalar Sürdürülebilirlik Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası, Enerji Yönetimi Politikası, Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası, İnsan Hakları Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası, Çalışan Tazminat Politikası, Ücret Politikası *Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri *Etik İlkelerimiz Etik İlkeler Kitapçığı Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası web sitesinde paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/politikalarimiz_v19 https://www.polisanholding.com/v/65/kurumsal-sosyal-sorumluluk https://www.polisanholding.com/v/27/etik-ilkeler

		UYUM DURUMU					
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
A1.2	A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				"Koru", "Güçlendir", "Geliştir" ana temaları ile oluşturulan 2021-2025 yılları arasındaki stratejik hedefler belirlenmiş olup her yıl sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile ilerleme durumu tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır. Polisan stratejik öncelikleri 2021 yılında belirlenmiş ve faaliyet raporu aracılığı ile strateji döneminde yapılan çalışmalar, ilgili faaliyet yılına ait raporlamalarda yer almaktadır.	Faaliyet Raporu - Stratejik Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Bölümü https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_FaaliyetRaporu_2023_11856.pdf (s. 25) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 10-12)
A2. Uygulama/izleme							
A2.1	A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.		✓			Kurumsal Yönetim Komitesi; SPK tarafından belirlenen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi doğrultusunda, Polisan'da Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını izler. Gerekli politikaları hazırlar, Yönetim Kurulu'na sunar ve onaylanan politikaların uygulanmasını denetler. Ayrıca, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında gerekli çalışmaların Polisan faaliyetlerine uygun şekilde yürütülmesini sağlar. Denetim, Riskin Erken Saptanması ve Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Komiteleri, Etik ve ÇSY politika ve konularına uyum durumunu da kontrol etmektedir.	https://www.polisanholding.com/v/45/yonetim-kurulu-komiteleri https://www.polisanholding.com/pdf/POLHO-Komite_Calisma_Esasları-08012025_ac9d7.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Rusvet_ve_YolsuzluklaMucadeleProgramı.pdf
	A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Faaliyet raporlarında, ilgili faaliyet yılları arasında her bir komitenin Yönetim Kurulu ile gerçekleştirdiği toplantı sayısı ve/veya Yönetim Kurulu'na sunduğu rapor sayısı detaylı bir şekilde yer almaktadır.	"Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu Komiteleri Bölümü https://www.polisanholding.com/pdf/POLHO-Komite_Calisma_Esasları-08012025_ac9d7.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 22)"
A2.2	A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla belirlenen stratejik hedefler ve eylem planları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s.10-12) https://www.polisanholding.com/faaliyet-raporlari_v33
A2.3	A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu; bölüm sonlarında bir önceki yıla ait hedefler, gerçekleşme durumları ve bir sonraki yıla ait ilgili hedefler sunulmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 15, 43, 46, 54, 58-59, 67-68, 72, 78, 80, 97, 108.)
A2.4	A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunun "Süreç Yönetimi" ve Faaliyet Raporu "Operasyonlarımız" bölümlerinde süreç yönetimine yönelik iyileştirmeler paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 55-57) Faaliyet Raporu - Operasyonlarımız Bölümü"

Sürdürülebilirlik

		UYUM DURUMU					
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
A3. Raporlama							
A3.1	A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yıl sonu Faaliyet Raporu ve dönemsel yatırımcı sunumlarında ilgili bilgilere yer verilmekte olup her yıl GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlarında Sürdürülebilirlik Politikamız, stratejilerimiz ve ilgili faaliyetlerimiz ile ilgili detaylı analizler ve raporlamalar yapılmaktadır.	Faaliyet Raporu - Sürdürülebilirlik Bölümü https://www.polisanholding.com/faaliyet-raporlari_v33 https://polisanholding.com/yatirimci-iliskileri/sunumlar_v30
A3.2	A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda yapılan çalışmaların SKA'lar ile ilişkisi sürdürülebilirlik raporu ve Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Durum Raporunda paylaşılmaktadır.	" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 129-131) https://cop-report.unglobalcompact.org/COPViewer/2024?responseId=R_8PZOFGwKG8cX6Zr "
A3.3	A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				✓	Çevresel ve toplumsal konularda 2024 yılında herhangi bir dava açılmamıştır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 145)
A4. Doğrulama							
A4.1	A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Performans ölçümleri kapsamında, Polisan Holding 2023 Kurumsal Karbon Ayakizi Raporu 3. taraf akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır. Polisan Kimya Sera Gazı Doğrulama Beyanı 3. Taraf doğrulaması 2015'ten bu yana Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yapılmaktadır.	" https://www.polisanholding.com/pdf/VerificationOpinionStatement_GHG_EmissionReporting_ISO14064_Oc064.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanKimya_2023_SeraGaziDogrulamaBeyan_Oca33.pdf "
B. Çevresel İlkeler							
B1	B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Entegre Yönetim Sistemi (ISO 9001 Kalite YS, ISO 14001 Çevre YS, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği YS) ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi doğrultusunda ürün ve hizmetler uluslararası standartlara uygun gerçekleştirilir. Kurumsal internet sitesinde Yönetim Sistemi Sertifikaları ve çevre özelinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Uygulamaları Kitapçığı yer almaktadır.	" https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/sertifikalarimiz_v22 https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Cevre-Yonetim-Sistemi-Uygulamaları-Kitapçigi-2022_7f1ca.pdf "
B2	B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Kapsamı" bölümünde raporun dönemi ve kapsamı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 3)

		UYUM DURUMU				
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
						KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
B4	B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		✓			Üst yönetimin performans hedeflerinde ESG (Çevre, Sosyal, Yönetişim) performans göstergeleri kapsamlı bir şekilde yer almakta ve uygulanmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporunun "Doğa için Değer, Karbon Ayakizi Yönetimi, Su Ayakizi Yönetimi, Atık Yönetimi" ve "İnsan Odaklı Yönetişim" bölümlerinde süreç hedefleri ve bireysel hedeflerin yönetim esası paylaşılmaktadır.
B5	B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Her yıl geniş katımlı Paydaş Diyaloğu anketleri düzenlenerek öncelikli konular ve bu doğrultudaki stratejiler ile uyumlu hedefler belirlenmektedir. Hedef ilerlemeleri ve gerçekleşme durumları sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile detaylı olarak paydaşlarla paylaşılmaktadır.
B7	B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Değer Zincirinin önemli halkası ve bir paydaş olarak görülen tedarikçiler ile ilişkileri güçlendirebilmek, tedarik sürecini etkin ve verimli bir şekilde yürütmek üzere "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası", "Genel Satınalma Şartnamesi" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları" web sitesinde paylaşılmıştır. Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme" ile "Yarının Polisan" bölümlerinde, değer zinciri boyunca bu konulardaki uygulamalar paylaşılmaktadır.
B8	B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Üyeliklerimiz" bölümünde üye olunan kurumlar paylaşılmaktadır.
B9	B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm çevresel göstergeler asgari bir önceki yıl olmakla birlikte, son üç yıla ait olacak şekilde sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile şeffaf bir şekilde paylaşılmakta ve kıyaslanmaktadır.
B10	B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Hesaplama Yöntemleri" bölümünde, karbon ayakizi, yaşam döngüsü değerlendirmesi hesaplamaları, elektrik tüketimi, su tüketimi ve atık su hesaplama yöntemleri detaylı bir şekilde yer almaktadır.
B11	B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm sürdürülebilirlik raporu genelinde göstergeler asgari bir önceki yıl olmakla birlikte, son üç yıla ait olacak şekilde sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile şeffaf bir şekilde paylaşılmakta ve kıyaslanmaktadır.

Sürdürülebilirlik

		UYUM DURUMU					
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
B12	B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda ilgili çevresel hedefler ve ilerleme durumları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 10-12, 15, 67-68, 72, 78, 80)
B13	B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				2021-2025 Sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda belirlenmiş iklim krizi ile mücadele hedeflerine ait ilerleme durumları sürdürülebilirlik raporu aracılığıyla her sene paylaşılmaktadır. Yani sıra, Kurumsal Karbon Ayakizi Raporu "İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar" bölümünde iklim eylem planları ve hedef ilerleme durumları her sene paylaşılmaktadır.	" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 10-12)" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2023_KurumsalKarbonAyakiziOzetRaporu_f9e00.pdf (s. 6-8)"
B14	B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				"Sürdürülebilirlik Raporunda iklim eylem planı, hedef ilerleme durumu, "Ar-Ge ve İnovasyon" bölümlerinde ürün ve hizmetlerin çevresel etkilerini azaltmak üzere yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Yani sıra, iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri doğrultusunda; operasyonlarda yapılan iyileştirmeler, doğal kaynakların korunması, çevresel ayakizinin azaltılmasına yönelik yapılan çalışmalar Kurumsal Karbon Ayakizi Özet Raporu ile paylaşılmaktadır."	" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 47-54)" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2023_KurumsalKarbonAyakiziOzetRaporu_f9e00.pdf (s. 6-8)"
	B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		✓			"Değer zincirindeki tüm iş ortaklarının, Polisan'ın sürdürülebilirlik anlayışını içselleştirmeleri amacıyla "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası" yayımlanmıştır. Üçüncü taraf sera gazı emisyonu azaltmaya yönelik olarak tedarikçi, alt yüklenici ve bayilere ilişkin değerlendirmeler yapılmakta, gerekli aksiyonlar alınmakta ve bu süreçlerin detayları Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır."	" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirTedarikZinciriPolitikasi_20231206_50161.pdf " https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 36-43)"
B15	B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Karbon Ayakizi Yönetimi, Enerji Yönetimi, Su Ayakizi Yönetimi, Atık Yönetimi" bölümünde gerçekleştirilen enerji, su tasarrufu ve malzeme tasarruf projeleri paylaşılmaktadır. Kurumsal Karbon Ayakizi Raporu ile İklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri ve çevresel etkiyi azaltmaya yönelik yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır.	" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 63-68, 69-72, 75-78, 79-80)" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2023_KurumsalKarbonAyakiziOzetRaporu_f9e00.pdf (s. 6-8)"

		UYUM DURUMU					
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
B16	B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda "Karbon Ayakizi Yönetimi ve Emisyon Yönetimi" bölümünde ve Kurumsal Karbon Ayakizi Raporlarında ilgili veriler paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 63-66, 73-74) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2023_KurumsalKarbonAyakiziOzetRaporu_f9e00.pdf https://polisanholding.com/surdurulebilirlik/karbon-ayakizi-yonetimimiz_v222
B17	B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Enerji Yönetimi" bölümünde şebekelerden alınan toplam elektrik miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 70)
B18	B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				2023 yılında şebekeden temin edilen toplam elektrik tüketiminin %70'i, IREC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmış olup 2024'de bu oran %80'e çıkarılacaktır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 70)
B19	B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Enerji Yönetimi" bölümünde kullanılan yenilenebilir enerji miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 70)
B20	B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Enerji Yönetimi - Enerji Tasarrufu Sağladığımız Verimlilik Arttırıcı Projelerimiz" bölümünde gerçekleştirilen projeler, yıllık enerji tasarruf miktarı ve emisyon azaltım miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 70-71)
B21	B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Su Ayakizi Yönetimi" bölümünde paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 75-77)
B22	B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.					Karbon fiyatlandırma sistemine dahilîyet bulunmamaktadır. Konu, karbon ayakizi raporunda "İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar" bölümünde olası risk olarak ele alınmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2023_KurumsalKarbonAyakiziOzetRaporu_f9e00.pdf (s. 6-8)
B23	B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			✓		Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.	
B24	B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			✓		Raporlama döneminde karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır.	
B25	B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevresel bilgiler, GRI, CDP, Ecovadis, Refinitiv, ESG değerlendirme platformlarında açıklanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 14, 65, 75) https://polisanholding.com/surdurulebilirlik/karbon-saydamlik-projemiz_v223 https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/projelerimiz_v24

Sürdürülebilirlik

		UYUM DURUMU					
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ni kapsayan, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri rehberliğinde oluşturulan; İnsan Hakları Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Etik İlkeler Kitapçığı web sitesinde yayınlanmıştır. Sürdürülebilirlik raporunun "İnsan Odaklı Yönetişim" bölümünde bu politikalara ilişkin uygulamalara dair detaylar paylaşılmaktadır.	"https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s.81-97)" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanHaklariPolitikasi_202311206_4533a.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanKaynaklariPolitasi_2024_c5f1c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtiklilerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://polisanholding.com/polikariyer/insan-kaynaklari-yaklasimimiz_v77"
C1.2	C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				"Sürdürülebilirlik raporunun "İnsan Odaklı Yönetişim" bölümünde, yanı sıra internet sitesindeki "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası", "İnsan Hakları Politikası", "İnsan Kaynakları Politikası", "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" başlıklarında Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik konularındaki yaklaşım ve performans sonuçları paylaşılmaktadır.	"https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirTedarikZinciriPolitikasi_20231206_50161.pdf" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtiklilerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedankivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanHaklariPolitikasi_202311206_4533a.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s.81-97)"
C1.3	C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.		✓			Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası oluşturulmuş ve web sitesinde yayınlanmıştır. "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" kamu ile paylaşılmış olup bazı ilave önlemler üzerinde çalışılmaktadır.	"https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirTedarikZinciriPolitikasi_20231206_50161.pdf" https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedankivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf
C1.4	C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda ve web sitesinde "İnsan Hakları Politikası", "İnsan Kaynakları Politikası", "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" paylaşılmaktadır.	"https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanHaklariPolitikasi_202311206_4533a.pdf" https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanKaynaklariPolitasi_2024_c5f1c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtiklilerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s.81-91)"

		UYUM DURUMU					
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
C1.5	C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				İnsan Kaynakları Politikası; esnek yan haklar, hibrit çalışma modeli, iş sağlığı ve güvenliği, refah (wellbeing), kariyer haritalandırma, yetenek yönetimi, performans yönetimi, sendikalar hakları, eğitim ve gönüllülük uygulamalarını kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ve ESG Performans İlerleme Raporu'nda ilgili uygulamalara ait gerçekleşme durumları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanKaynaklariPolitasi_2024_c5f1c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/ESG_CevreSosyalYonetisim_PerformansIlerlemeRaporu_257f3.pdf (s. 25-26) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_CalisanTazminatPolitikamiz_2024_eec0d.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_UcretPolitikasi_202003.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 90-94)
	C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Etik ve Dürüstlük" bölümünde Etik Kurul yapısı ve Etik İhbar Hattı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 21-22)
	C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				2024 yılında gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti anketine ilişkin çalışmalar ve sonuçlar; ESG Performans İlerleme Raporu'nda paylaşılmıştır.	https://www.polisanholding.com/pdf/ESG_CevreSosyalYonetisim_PerformansIlerlemeRaporu_257f3.pdf (s.48-51)
C1.6	C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İnternet sitesinde "Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası" yer almaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SaglikEmniyetCevrePolitikasi.pdf
	C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Polisan Holding Sağlık, Emniyet ve Çevre politikası web sitesinde yayınlanmıştır. Politika doğrultusunda tüm paydaşlara sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunulması, iş sağlığı ve güvenliği risklerinin minimize edilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca tüm tesislerde koruyucu hekimlik uygulamaları ile çalışanlara, ailelerine, alt işverenlere ve saha ziyaretine gelen tüm misafirlerin sağlığına yönelik uygulamalar gerçekleştirilir. Gerçekleştirilen uygulamaların detayları ve iş sağlığı ve güvenliği istatistikleri sürdürülebilirlik raporunun "Sağlık ve Güvenlik Ekosistemi" bölümünde yayınlanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SaglikEmniyetCevrePolitikasi.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_CalisanSagliginaYonelikUygulamalarimiz_KoruyucuHekimlik_2024_c1d92.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 98-108)
C1.7	C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Dijitalleşme ve Bilgi Güvenliği" bölümünde ilgili uygulamalar paylaşılmaktadır. Bilgi Güvenliği Politikası ve KVKK aydınlatma metni web sitesinde yayınlıdır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_BilgiGuvenligiPolitikasi.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_KVKK.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 60-61)

Sürdürülebilirlik

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	KİSMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C1.8	C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Web sitesinde "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları" yer almaktadır. Yani sıra Sürdürülebilirlik raporunun "Etik ve Dürüstlük" ve "Tedarik Zinciri Yönetimi" bölümünde ilgili uygulamalar ve performans sonuçları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtiklilerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedankivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf https://polisanholding.com/polisan-holding-satinalma-kriterleri_v213 https://polisanholding.com/polikariyer/etik-ilkeler_v27 https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 20-22, 36-37)
C1.9	C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	✓				Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri doğrultusunda sosyal sorumluluk çalışmalarımızı gerçekleştiriyor, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporlarımızda paylaşıyoruz.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 110-112) Faaliyet Raporu - Sosyal Sorumluluk Bölümü
C1.10	C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik çemberleri uygulamalarında ve şirket içi eğitimler ile bilgilendirmeler sağlanmakta, farkındalık artırıcı bültenler ile yayınlanmaktadır. Faaliyet dönemi içerisinde gerçekleştirilen eğitimler ve çalışmalar detaylı olarak sürdürülebilirlik raporunda ve faaliyet raporunda paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 56, 92) Faaliyet Raporu - İnsan Kaynakları Bölümünde
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne yönelik "Müşteri Memnuniyeti Politikası" web sitesinde yayımlanmıştır. Müşteriler, öneri, talep ve şikâyetlerini web sitesi, mail, çağrı merkezi, yüz yüze görüşmeler veya sosyal medya platformları aracılığıyla kolayca iletebilmektedir.	https://www.polisan.com.tr/Content/Sayfalcerik/MusteriMemnuniyetiPolitikasi_6f11b.pdf https://www.poliport.com/pdf/Poliport_MusteriMemnuniyetiPolitikasi_202308.pdf https://www.polisankimya.com/pdf/PolisanKimya_MusteriMemnuniyetPolitikamiz.pdf https://polisanholding.com/iletisim-form
C2.2	C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme" bölümünde paydaş diyalogları ve sonuçları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 26-27)
C2.3	C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				2015 yılından itibaren GRI Sürdürülebilirlik Standartlarına, 2022 yılından itibaren WEF Paydaş Kapitalizmi metriklerine uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayınlanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s. 3)

		UYUM DURUMU					
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
C2.4	C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				2018 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imzacı olunmuş, İlerleme Bildirim Raporu ise her yıl düzenli olarak yayımlanmaktadır. Yanısıra Polisan Holding CEO'su, Global Compact Türkiye Yedek Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Grup şirketlerimiz Üçlü Sorumluluk Taahhüdü'ne (Responsible Care) sahiptir. Bunun yanı sıra, üyesi olunan dernek, kurum ve vakıflardaki sürdürülebilirlik komitelerinde aktif olarak görev alınmaktadır.	https://unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/132932 https://www.polisanholding.com/pdf/LetterofUNGlobalCompactCommitment_2024_38595.pdf
C2.5	C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				2016 yılından itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi listesinde aralıksız olarak yer alınmaktadır.	https://www.refinitiv.com/en/sustainable-finance/esg-scores https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/projelerimiz_v24
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme" bölümünde paydaş diyalogları ve sonuçları paylaşılmıştır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s.23-34)
D2	D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri kapsamında faaliyet gösterilen bölgelerde yürütülen çeşitli toplumsal fayda projeleri, programları, etkinlik ve eğitimler ile kapsayıcı büyüme ve sürdürülebilir kalkınma amaçları desteklenmektedir. Sürdürülebilirlik konularında toplumsal ve sürdürülebilir kalkınma desteklenmekte ve sürdürülebilirlik konusunda farkındalığın artırılması için çalışılmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu "Sosyal Sorumluluk Projeleri" bölümünde projelerimiz ve sponsorluklarımız paylaşılmıştır.	https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/kurumsal-sosyal-sorumluluk_v65 https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2023_ddcfc.pdf (s.110-114) Faaliyet Raporu - Sosyal Sorumluluk Bölümünde"

POLİSAN HOLDİNG EĞİTİME DESTEK VERMEYE DEVAM EDİYOR

Polisan Holding, Dilovası'nda koruma altına alınan 2 bin dönümlük Özel Ağaçlandırma Sahası içerisinde düzenli olarak peyzaj, temizlik ve bakım çalışmaları gerçekleştirmektedir.

Polisan Holding, 2022-2025 Yılları Arasında Odaklanacağı Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri'ni yayımlamıştır.

Sosyal sorumluluk modelinin odağında faaliyet gösterdiği bölgelerde sürdürülebilir değer yaratmak bulunan Polisan Holding ve Grup Şirketleri; 1964 yılından bu yana pek çok toplumsal yatırıma öncülük yapmıştır. Yürüttüğü projelerle toplumda kalıcı bir etki bırakmayı ve hafızalarda köklenmeyi hedefleyen Polisan Holding, 2022-2025 yılları arasında odaklanacağı konu başlıklarını Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri altında toplayarak, web sitesinde yayınlamıştır.

HOLDİNG

100 Bin Ağaç Bakımı

Şirket, Dilovası'nda koruma altına alınan 2 bin dönümlük Özel Ağaçlandırma Sahası içerisinde düzenli olarak peyzaj, temizlik ve bakım çalışmaları gerçekleştirmektedir.

Bölge içerisinde bulunan 93.500 adet ağacın bakım sorumluluğunu üstlenen Polisan Holding, bu kapsamda, budama ve dip temizlik işlemleri düzenli aralıklarla yürütülmektedir.

Ağaçlandırma sahasının uzun vadeli sürdürülebilir yönetimi doğrultusunda, Orman Müdürlüğü tarafından amenajman çalışmaları yürütülmekte olup, Şirket bu süreçte aktif iş birliği sağlamaktadır.

Polisan Okulları

Polisan Holding, Malatya ve Dilovası'nda Polisan Okulu kurmuştur. 1988 yılından bu yana hizmet vermekte olan Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, yaklaşık 500 bin ABD doları tutarında bir yatırım ile inşa edilmiştir.

Polisan Holding her yıl düzenli olarak okulun boya ihtiyacını karşılamaktadır. Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, yılda yaklaşık 160 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu yaklaşık 3 milyon ABD doları tutarında bir yatırım ile inşa edilmiş olup, yılda yaklaşık 100 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu'nun halk oyunları, boya, okul hizmetli giderleri Polisan Holding tarafından düzenli olarak karşılanmaktadır.

Polisan Ortaokulu Gençlik Spor Kulübü kapsamında oluşturulan halk oyunları ekibi, her yıl yurt içi ve yurt dışındaki yarışmalarda ve festivallerde çeşitli dereceler elde etmektedir. Ayrıca 2018 yılında ders saatleri dışında da öğrencilerin okuldan etkin şekilde faydalanmalarını sağlamak amacıyla Polisan Holding tarafından okula Kurucumuz Merhum Necmettin Bitlis anısına kütüphane de yapılmıştır.

Polisan Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi

Geleceğin umutları olan gençlerin daha zinde ve sağlıklı yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla Polisan Holding, Kocaeli'nin en büyük "Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi"ni inşa etmiştir. Yapımı 2017 yılında tamamlanarak, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü idaresinde hizmete alınan Kompleks, 21 Aralık 2018'de Kocaeli Valisi Hüseyin Aksoy ve Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı İbrahim Karaosmanoğlu'nun katıldığı resmi bir törenle hizmete açılmıştır. Daha önceden Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü'ne bağlı olan Polisan Ortaokulu'nun da içinde bulunduğu 16 dönümlük arazide inşa edilen Kompleks için 4 milyon ABD doları tutarında harcama yapılmıştır. En son teknolojik ekipmanlarla donatılarak bölgenin cazibe merkezi haline gelen ve uluslararası müsabakalara ev sahipliği yapabilecek nitelikte olan kompleks, 5.130 m²'lik kapalı alana sahiptir. 3 katlı tesisin içerisinde, voleybol, hentbol, futsal ve basketbol antrenman sahaları yer almaktadır. Ayrıca komplekste masa tenisi, kamera ve reji odası, hakem odası, eğitimci odası, fitness salonu, kadınlar için step aerobik salonu, tekvando ve boks salonu, halk oyunları salonu, müzik eğitim salonu, bilgisayar eğitim sınıfı, okuma-yazma kursu, el sanatları kursu ve dikiş kursu da bulunmaktadır.



HAYATA RENK VER DERNEĞİ VE POLİSAN KANSAI BOYA İLE HASTANELER RENKLENİYOR

Uluslararası İstanbul Bineali'nin 2015-2024 yılları arasındaki 10 yıllık sürede Resmi Boya Sponsoru Polisan Kansai Boya'dır.

Sponsorluklar

HOLDİNG

İstanbul Karbon Zirvesi Sponsorluğu

Dünyanın en önemli sorunlarından biri olan karbon konusunda, 2012 yılından itibaren karbon ayak izi hesaplama ve raporlama çalışmaları yürüten Polisan Holding, Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) ve Enerji Verimliliği Derneği tarafından düzenlenen İstanbul Karbon Zirvesi'ne 9 yıldır sponsor olmaktadır. 2024 yılında da gümüş sponsor olarak zirvenin destekçilerinden biri olmuştur.

Amatör Lig Futbol Takımı Diliskelesi Spor Sponsorluğu

Polisan Holding, çok kısıtlı imkânlar ile süper amatör ligde başarılı bir futbol ortaya koyarak bölgesini gururla temsil eden Diliskelesi Spor takımının sponsoru olmuştur.

Polisan İlköğretim Okulu Spor Kulübü Sponsorluğu

Polisan Holding, 2001 yılından bu yana, öğrencilerin sosyalleşmesi ve enerjilerini faydalı bir alana kanallandırmaları amacıyla kurulan Polisan İlköğretim Okulu Spor Kulübü'nün sponsorudur. Öğrencilerin yeteneklerini geliştirdiği, paylaşmanın ve takım olmanın önemini kavrayarak, gelecekteki başarılarının ilk adımlarını attıkları bu kulüp kapsamında kurulan halk oyunları ekibi, ülkenin birçok ilinde grup yarışmalarına ve Türkiye finallerine katılarak otuzdan fazla birincilik elde etmiştir.

Halk Oyunları Ekibi Sponsorluğu

Dilovası Polisan Ortaokulu Gençlik ve Spor Kulübü Halk Oyunları Ekibi, önemli başarılarıyla adını duyurmuştur. İl yarışmasında halk oyunları yıldızlar geleneksel düzenlemeli dalında il birincisi olarak Bölge Finallerine katılmaya hak kazanan ekip, bölge yarışmasında da üstün bir performans sergileyerek bölge birincisi olmuştur. Bu başarıları sayesinde Türkiye Finallerine katılım hakkı elde etmişlerdir.

29 ilin katıldığı Türkiye PICTESS Halk Oyunları Yarışması'nda elemelerde ilk 6'ya kalan ekip, Türkiye Finallerine yükselmiştir. Ankara'da düzenlenen Türkiye Finalleri'nde gösterdikleri performansla 4. olarak mansiyon ödülüne layık görülmüşlerdir.

Polisan Ortaokulu Yenileme Sponsorluğu

Polisan Holding olarak, Polisan Ortaokulu'nun çatı yenileme çalışmaları ile elektrik altyapı sisteminin iyileştirilmesine sponsor olunmuştur. Bu kapsamda okulun çatısı yenilenmiş, elektrik altyapısı modernize edilerek daha güvenli ve işlevsel bir hale getirilmiştir.

Polisan Ortaokulu Mezuniyet Töreni Sponsorluğu

Polisan Holding, Polisan Ortaokulu Mezuniyet Töreni'ne her yıl düzenli olarak sponsor olarak katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, mezuniyet töreninin süslemelerinden ikramlıklarına kadar çeşitli alanlarda okulun ihtiyaçlarına destek olunmuştur. Söz konusu katkılar, törenin daha anlamlı ve keyifli bir şekilde gerçekleşmesine olanak sağlamış, öğrencilerin ve ailelerin bu özel günün en güzel şekilde kutlamalarına destek olmuştur.

POLİSAN KANSAI BOYA

Okul Yenilemeleri Boya Sponsorluğu

Yıl boyunca ülke genelinde tadilat veya boya ihtiyacı olan okullara dış cephe, iç cephe, ahşap ve metal boyaları ile boya desteği sağlanmıştır.

Uluslararası İstanbul Bineali Resmi Sponsorluğu

Uluslararası İstanbul Bineali'nin 2015-2024 yılları arasındaki 10 yıllık sürede Resmi Boya Sponsoru Polisan Kansai Boya'dır.

Bazaart/Her Eve Bir Sanat Sponsorluğu

Polisan Kansai Boya, güzel sanatlar fakültelerinde öğrenim gören yetenekli ve genç sanat öğrencileri ile yeni mezunları sanatseverlerle buluşturarak eserlerini sergileme olanağı sağlayan Bazaart/Her Eve Bir Sanat Sergisi'ne 2024 yılında sponsor olmuştur. Polisan Kansai Boya'nın "Geçmişten Geleceğe/Polisan Kansai Özel Ödülü"ne Saba Nur Şen "Kedi Düşkünü" isimli çalışmasıyla layık görülmüştür.

Alaçatı Ulusal Fotoğrafçılar Maratonu Sponsorluğu

Alaçatı Ulusal Fotoğrafçılar Maratonu 2024, Polisan Kansai Boya sponsorluğunda 24-26 Mayıs 2024 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Fotoğraf sanatına ilgi duyan herkesin Alaçatı'nın büyüleyici dünyasını keşfetmeye davet edildiği yarışmada Polisan Kansai Boya Özel Ödülü Sibel İnceler'in olmuştur.



Hayata Renk Ver Derneği Sponsorluğu

Hayata Renk Ver Derneği'nin boya sponsoru olarak, hastanelerin çocuk yoğun bakım ünitelerini renklendirerek, çocuklara huzurlu ve neşeli bir ortamı sunulmuştur.

KAÇUV İstanbul Maraton Katılımı

Polisan Kansai Boya, iki kıtayı birleştiren 46. İstanbul Maratonu'nda Kanserli Çocuklara Umut Vakfı için koşarak onların umutlarına ortak olmuştur. Şirket, geleceğe ışık tutan her adımla, çocukların yanında olmanın ve onlara destek sağlamanın gururunu yaşamıştır.

POLİPORT

Yüzme Sporları Müsabakaları Sponsorluğu

Poliport Personelinin Kızı Olan Milli Yüzücü Berra Aslan ile 2024-2025 Dönemi İçin Yüzme Sporları Müsabakalarına Yönelik Sponsorluk Anlaşması imzalamıştır.

Berra Aslan, 28 Ağustos 2024 tarihinde Makedonya'da düzenlenen Balkan Şampiyonası Açık Su Yarışı'nda 7. olma başarısı göstermiştir. 31 Ağustos 2024 tarihinde ise Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Açık Su Yarışı'nda 1. olarak önemli bir derece elde etmiştir.

2024 yılı içerisinde Kocaeli genelinde düzenlenen okul sporları ve bölgesel yüzme müsabakalarında şu dereceleri kazanmıştır:

Kocaeli Okul Sporları Yüzme Müsabakaları

- **50 metre serbest**-Kocaeli Okullar Arası 2.'lik
- **100 metre serbest**-Kocaeli Okullar Arası 4.'lük
- **200 metre serbest**-Kocaeli Okullar Arası 2.'lik
- **400 metre serbest**-Kocaeli Okullar Arası 2.'lik

11-12 Yaş UGP Ligi 2. İl Vize, Bölge Karmaları Seçme Müsabakaları ve 13+ Yaş Baraj Geçme Yarışları (07 Nisan 2024-Gebze Olimpik Yüzme Havuzu)

- **800 metre serbest**-Kocaeli 1.'lik
- **200 metre serbest**-Kocaeli 1.'lik
- **400 metre serbest**-Kocaeli 2.'lik

Poliport, spora ve genç yeteneklere verdiği desteği sürdürerek, Berra Aslan'ın gelecekteki başarılarını desteklemekten gurur duymaktadır.

YAPIKİM

Betonart Mimarlık Yaz Okulu Sponsorluğu

Polisan Yapıkim'in gümüş sponsoru olduğu ve TürkÇimento tarafından düzenlenen Betonart Mimarlık Yaz Okulu'nun 20'si, 15-24 Temmuz tarihlerinde Süleyman Demirel Üniversitesi ev sahipliğinde Isparta'da gerçekleştirilmiştir. "Timeless/Zamansız" temasıyla düzenlenen program kapsamında, üniversitelerin mimarlık bölümlerinde öğrenim gören ve 4. sınıfa geçen öğrencilere, beton malzemeyi hem teorik hem de uygulamalı olarak tanıma fırsatı sunan atölyeler ve saha uygulamaları gerçekleştirilmiştir.

POLİSAN KİMYA

IX. Uluslararası Katılımlı Polimer Bilimi ve Teknolojisi Kongresi Sponsorluğu

Polisan Kimya, IX. Uluslararası Katılımlı Polimer Bilimi ve Teknolojisi Kongresi'ne Badge Sponsoru olarak katkıda bulunmuştur. Sürdürülebilir kimyada çözüm ortağı olma vizyonu doğrultusunda, kongrede bir sözlü ve bir poster sunumu gerçekleştirilmiştir.

Üç gün boyunca devam eden bu prestijli etkinlikte, polimer bilimi alanındaki en son gelişmeleri yakından takip etme ve sektörel bilgi birikimini artırma fırsatı elde edilmiştir.

Polisan Kansai Boya, iki kıtayı birleştiren 46. İstanbul Maratonu'nda Kanserli Çocuklara Umut Vakfı için koşarak onların umutlarına ortak olmuştur.

Ödüller

POLİSAN HOLDİNG, SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK ÖDÜLÜ'NE LAYIK GÖRÜLMÜŞTÜR

Polisan Kansai Boya, Reklamcılar Derneği tarafından düzenlenen Kristal Elma Ödülleri'nde "Dayanıklı Tüketim" kategorisinde kristal ödülün sahibi olmuştur.

Polisan Holding KalDer Sürdürülebilir Gelecek Ödülü'ne Layık Görüldü.

Polisan Holding, KalDer'in 33. Kalite Kongresi'nde, Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Paydaş Kapitalizmi Metrikleri doğrultusunda yapılan değerlendirmeler sonucu Sürdürülebilir Gelecek Ödülü'ne layık görülmüştür.

Polisan Kimya Responsible Care Ödülleri'nde Uluslararası Başarı Elde Etti.

Polisan Kimya, Avrupa Kimya Endüstrisi Konseyi (Cefic) tarafından düzenlenen 2024 Avrupa Responsible Care Ödülleri'nde "Karbon Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Girişimlerini Entegre Etme" projesiyle Enerji Verimliliği ve Emisyon Azaltımı ile Değer Zincirinde Emisyon Azaltımı kategorilerinde başarı ödülüne, "Dijital Yenilik ile Sürdürülebilirliği Birleştirme" çalışmasıyla ise Dijital Çözümlerle Süreçleri Geliştirme ve Çevresel Etkileri Hafifletme kategorilerinde övgü ödülüne layık görülmüştür.

Polisan Holding, SÜT-D Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne Layık Görüldü.

Polisan Holding, Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçişteki çalışmalarla Düşük Karbon Kahramanları Ödülü'ne layık görülmüştür.

Polisan Kansai Boya, Ecovadis Tarafından Gümüş, Poliport Kimya Bronz Bilinirlilik Seviyesi Ödülü'ne Layık Görüldü.

Polisan Kansai Boya ve Poliport, Ecovadis tarafından Çevre, Sosyal, Etik ve Sürdürülebilir Satın Alma kriterleri kapsamında 21 başlık altında değerlendirilmiştir. Değerlendirme sonucunda, Polisan Kansai Boya boya sektöründe en iyi %15'lik dilime girerek Gümüş, Poliport ise depolama sektöründe en iyi %35'lik dilime girerek Bronz Ödül kazanmıştır.

Dayanıklı Tüketim Kristali Polisan Kansai Boya'nın Oldu.

Polisan Kansai Boya, Reklamcılar Derneği tarafından düzenlenen Kristal Elma Ödülleri'nde "Dayanıklı Tüketim" kategorisinde kristal ödülün sahibi olmuştur.

Kristal Elma'dan Bizi Kocaman Gülümseten Ödülle Döndük!

BASIN

Sektörel Kategoriler / Dayanıklı Tüketim



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

a) Polisan Holding, şirketlerin sürdürülebilirliği için iyi kurumsal yönetimin temel unsur olduğu bilinciyle, kurumsallaşmanın önemli bir adımı olarak 2012 yılında halka açılmış ve kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerini ilke edinmiştir.

Polisan Holding, halka arz ile birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatları doğrultusunda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulamaya geçmesi amacıyla başlattığı çalışmalarını, 2024 yılında da sürdürmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 numaralı maddesine uygun olarak; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için hâlihazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" yenilenmiş olup sigortanın toplam yıllık sorumluluk limiti Şirket sermayesinin %25'inin üzerinde belirlenmiş ve KAP'ta yayınlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.03.2025 tarihli kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

b) Şirketimize, aşağıda yer verilen ve Uyumun Kısmi veya Hayır olarak işaretlendiği İlgelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin tarafımıza herhangi bir bilgi ulaşmamış olup Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İlkeler'e uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı İlkeler'e uyum sağlanması söz konusu olabilecektir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.					X	
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Yapılan bağışlar için genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmiş ve toplam rakam belirtilmiş ve söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluştuğu belirtilmiştir. Yatırımcılarımızdan bu konuda daha detaylı bir bilgi talebi olmadığı için gerçekleştirilen bu uygulamaya, önümüzdeki dönemde kategori bazında ayırım yapılması ya da önemlilik sınırı belirlenmesi şeklinde devam edilmesi planlanmaktadır.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıran herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmemize göre; azınlık hakları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun konuyu düzenleyen ilgili hükümlerinde belirtildiği şekilde kullanılmaktadır. Şirket esas sözleşmesinde öngörülmuş azlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yüzde beşinin temsil olunmasının yeterli olacağı değerlendirilmiştir. Önümüzdeki dönemde uygulamada değişiklik yapılması öngörülmemektedir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	2024 yılı içerisinde kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve Çalışan Bağlılığı ve konu bazlı anketler yapılmış çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusudur. İSG mevzuatına uygun olarak, çalışanlarımız, çalışan temsilcileri aracılığıyla, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu komitelerinde her ay temsil edilmektedir. Eş zamanlı olarak, tüm çalışanlarımızın kullanımına sunulan mobil HR app platformumuz Memotive üzerinden de, çalışanlarımıza 7/24 görüş, istek ve önerilerini İnsan Kaynakları Direktörlüğü'ne iletme imkanı sağlanmıştır. Bununla birlikte her ay düzenli olarak gerçekleştirilen periyodik "HR Gündemi İletişim Toplantıları"nda da Grup Şirketlerimiz bazında HR Direktörü, Genel Müdür ve Müdür düzeyinde katılım sağlanmakta ve kurumsal uygulamalara ilişkin bilgiler paylaşılarak karşılıklı görüş alışverişinde bulunmaktadır. Tüm çalışanlarımızın katılımına açık olan "CEO ile Bi'Mola" online toplantıları ile de çalışanlarımız doğrudan İcra Kurulu Başkanı tarafından bilgilendirmekte ve interaktif olarak görüş ve beklentilerini ifade edebilmektedirler. Bu ve benzeri uygulamalar esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle, bu iletişimin şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir. Önümüzdeki dönemde uygulamanın, geliştirilecek ilave iletişim platformlarıyla bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanlar şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				İcraçı yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında görev alması yönetim kurulunun iznine bağlıdır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla sınırlandırılmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere Genel Kurul bilgilendirme dokümanında, yıllık faaliyet raporunda ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yer verilmiştir. Şirketimizin bu uygulamasına ilişkin olarak bugüne kadar herhangi bir çıkar çatışması gözlenmemiş olup, önümüzdeki dönemde bu uygulamaya devam edilmesi planlanmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			SPK düzenlemeleri çerçevesinde, komite başkanlarının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye olması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Kurumsal yönetim açısından herhangi olumsuz bir durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada önümüzdeki dönemde değişiklik öngörülmemektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kuruluna verilen huzur hakları genel kurullarda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Ayrıca yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplu olarak tutarları finansal raporda raporlanmaktadır. Şirketimizin Ücret Politikası internet sitemizde yayımlanmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması planlanmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2024 yılında, 4 kez finansal sonuç açıklamalarının ardından çoklu katılımcılı telekonferans düzenlendi; kurumsal yatırımcılar, aracı kurum ve portföy şirketleri ile beraber toplam gerçekleştirilen toplantılar ile birlikte toplamda 157 yatırımcı ile görüşülmüştür.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1265478
"Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı "	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1277661
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde yoktur.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Polisan Holding'in 26.04.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına, pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, denetçi, üst yönetim ve görevli personel katılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yok
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%22,72
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
"Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz. "	-
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri-Genel Bilgiler-Kurumsal Yönetim-Kâr Dağıtım Politikası
"Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni "	26.04.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kâr dağıtım kararı alınmıştır.
"Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı"	-

Genel Kurul Toplantıları	
	Olağan Genel Kurul Toplantısı
Tarih	31.03.2023
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%69.9
Doğrudan temsil edilen payları oranı	%2.3
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%67.6
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Madde 11
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1277661

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri Başlığı altındaki Finansal Raporlar - Yatırımcı Sunumları - Faaliyet Raporları - Özel Durum Açıklamaları - Genel Bilgiler (Ortaklık Yapısı, Halka Arz, Kurumsal Yönetim, Ticaret Sicil Bilgileri, Sıkça Sorulan Sorular, İletişim Bilgileri, Bilgi Toplumu Hizmetleri alt başlıkları) - Yönetim Kurulu, Üst Yönetim, İletişim Bilgileri, Hisse Bilgileri, Yatırımcı Takvimi, Sayılarla Polisan
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Genel Bilgiler / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe - İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Polisan Holding Yönetim Kurulu ve Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
"ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı "	Diğer Bilgiler
"d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı "	Diğer Bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik, Sosyal Sorumluluk ve Sponsorluklar

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Sürdürülebilirlik/Politikalarımız
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	10
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Polisan Holding Denetim Başkanlığı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	E-posta: etikhat@polisan.com.tr; Tel: 0 216 578 5678
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
"Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı "	Bulunmamaktadır. Şirketimizde çalışanlarımızın yönetime katılımı; açık kapı politikası, düzenli bilgilendirme toplantıları, Çalışan Bağlılığı ve konu bazlı anketler aracılığıyla sağlanmaktadır. Ayrıca, çalışanlarımız, çalışan temsilcileri aracılığıyla, her ay İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu komitelerinde toplantılarında temsil edilmektedir. Memotive mobil HR platformu üzerinden 7/24 geri bildirim imkânı sunulmakta; düzenli "HR Gündemi İletişim Toplantıları" ve "CEO ile Bi'Mola" online toplantılarıyla karşılıklı görüş alışverişi yapılmaktadır. Bu iletişim mekanizmaları, şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edildiğinden, esas sözleşme veya iç yönetmeliklerde yer almamaktadır. Önümüzdeki dönemde, ilave iletişim platformlarıyla uygulamanın geliştirilerek sürdürülmesi planlanmaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İK ve Sendika
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yedekleme Prosedürü çerçevesinde hazırlanan Yönetici Yedekleme Planları oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır. Değerlendirme Merkezi uygulamaları ve Yetenek Havuzunun belirlenmesi sonrasında Yedekleme Planı periyodik olarak güncellenmektedir. CEO ve CHRO onayı ve YK'nın bilgilendirilmesi ve teyidi ile süreç tamamlanmaktadır
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik - Kurumsal Sosyal Sorumluluk
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Polikariyer alt sekmeleri - Etik İlkeler - Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası - Prosedürü - Programı

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	2024 yılına ilişkin yönetim kurulu öz değerlendirmesi 5 Şubat'da tamamlanmıştır
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	B. Cantekin Dinçerler (Murahhas Üye)
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	7
"Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası "	Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Tayfun Bayazıt
İcra başkanı/genel müdürün adı	Cantekin Dinçerler
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1304773
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Genel Bilgiler/Kurumsal Yönetim/Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Uygunluk Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 ve %16,67

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı-Soyadı	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Cinsiyeti	Görevi	Mesleği	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	
EMİN BİTLİS YÖNETİM DANIŞMANLIĞI LIMITED ŞİRKETİ	TAYFUN BAYAZIT	Erkek	Yönetim Kurulu Başkanı	Üst Düzey Yönetici	23/06/2023	İcrada Görevli Değil		Halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri, Marsh McLennan Grubu, Türkiye ve Aura Portföy yönetim kurulu başkanlıkları, grup şirketlerinde yönetim kurulu üyelikleri	
ERTUĞRUL BİTLİS YÖNETİM DANIŞMANLIĞI LIMITED ŞİRKETİ	ESRA YAZICI	Kadın	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Üst Düzey Yönetici	23/06/2023	İcrada Görevli Değil		Dimes A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	
AFB YÖNETİM DANIŞMANLIĞI LIMITED ŞİRKETİ	ALİ TUĞRUL ALPACAR	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	23/06/2023	İcrada Görevli Değil		Alpacar Yönetim Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	
FNK YÖNETİM DANIŞMANLIĞI LIMITED ŞİRKETİ	BİLAL CANTEKİN DİNÇERLER	Erkek	Murahhas Üye	Üst Düzey Yönetici	23/06/2023	İcrada Görevli	CEO		
HAMİT SEDAT ERATALAR		Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	26/04/2024	İcrada Görevli Değil		Eratalar Yeminli Mali Müşavirlik Ltd Şirketi yönetici ve Tekfen Holding A.Ş. yönetim kurulu üyesi	
ONUR KİPRİ		Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	26/04/2024	İcrada Görevli Değil		Akkim Kimya Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	

	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	Sermayedeki Payı (%)	Temsil Ettiği Pay Grubu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
		%0.0171		Bağımsız Üye Değil				
				Bağımsız Üye Değil				Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi
				Bağımsız Üye Değil				Kurumsal Yönetim Komite Üyesi
				Bağımsız Üye Değil				
	Evet			Bağımsız Üye	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1265478	Değerlendirildi	Hayır	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı,
	Hayır			Bağımsız Üye	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1265478	Değerlendirildi	Hayır	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulunun Yapısı

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	9
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	100%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
"Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu "	Üç gün önce sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yönetim Kurulu Çalışma Yöntem ve Esasları Prosedürü şirket içi doküman portalında yayımlanmaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran bir politika bulunmamaktadır. En fazla şirket dışı görevi bulunan üyemizin toplam görev sayısı Şirketimiz hariç 8 olup bütün yönetim kurulu üyelerinin ortalama şirket dışı görev sayısı 2,6 olarak tespit edilmiştir.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
"Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı "	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/367262

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	"Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı "	"Komite Üyelerinin Adı Soyadı "	"Komite Başkanı Olup Olmadığı "	"Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı "
Denetim Komitesi		Hamit Sedat Eratalar	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi		Onur Kipri	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Hamit Sedat Eratalar	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Ali Tuğrul Alpacar	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Banu Çamlıtepe	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Onur Kipri	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Esra Yazıcı	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Tolga Üzümcü	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
"Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) "	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
"Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) "	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
"Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) "	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler - Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	"Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı "	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	%100	%100	4	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	%67	%33	3	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	%67	%33	5	6

Yatırımcı İlişkileri

Polisan Holding Yatırımcı İlişkileri, pay sahipliği haklarının kullanılması ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanmasından, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile güvene dayanan bir köprü kurulması için gerekli bilgilendirilmelerin yapılmasından, Polisan Holding'in bilinirliğinin artırılması ve yatırımcılar, analistler, pay sahipleri ile ilişkilerin geliştirilmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri:

Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemleri koordine eder,

Pay sahiplerinin bilgi taleplerinin bilgilendirme politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması için Polisan Holding Yönetimi ve ilgili kişi ya da birimleri koordine eder,

Genel kurul toplantılarının mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlar,

Mevzuat ve Polisan Holding Bilgilendirme Politikası çerçevesinde pay sahiplerinin bilgiye en doğru, hızlı ve eksiksiz erişimi için gereklilikleri sağlar,

Kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetime ilişkin faaliyetleri yerine getirir.

Polisan Holding Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri şöyledir:

Banu Çamlıtepe*

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: 0216 578 56 11

Faks: 0216 573 77 92

E-posta: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr

investorrelations@polisanholding.com.tr

* Banu Çamlıtepe 19 Şubat 2024 tarihi itibarıyla Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü pozisyonunda tam zamanlı olarak görev yapmaya başlamıştır.

2024 yılında, pay sahipleri ile Polisan Holding arasındaki tüm ilişkilerin Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Polisan Holding Esas Sözleşmesine uygun olarak düzenlenmesi amacıyla Tebliğ uyarınca uyum çalışmaları sürdürülmeye devam etmiştir. 2023 yıl sonu ve 3'er aylık dönemler itibarıyla finansal raporlar süresi içerisinde kamuya paylaşılmıştır. Polisan Holding, 2024 yılı içinde yatırımcı kararını etkileyecek nitelikteki 24 adet özel durum açıklamasını Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurarak, kamuyu aydınlatma ile ilgili hususları gözetmiştir. Bunun yanı sıra yapılan açıklamalar akabinde internet sitesi de güncellenmiştir. İnternet sitesi yatırımcı ilişkileri sayfalarının yabancı yatırımcıların ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde geliştirilmesi kapsamında, Türkçe'ye paralel olarak, yapılan duyuruların İngilizce versiyonları da yer almaktadır. İnternet sitesinde, yatırımcı ilişkileri uygulamaları paralelinde düzenlemeler ve güncellemeler yapılmaktadır.

2024 yılı içerisinde, Polisan Holding, iletişim faaliyetleri kapsamında 2023 yıl sonu, 3 aylık, 6 aylık ve 9 aylık ara dönem finansal sonuç açıklamaları ardından analistler ve portföy yöneticileri için telekonferans organize edilmiştir. Bunun yanı sıra analist ve yatırımcılardan gelen talepler doğrultusunda, fiziki ve elektronik ortamda toplantılar gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde yatırımcılardan gelen yazılı bilgi talepleri mevzuata uygun bir biçimde yanıtlanmıştır.

Polisan Holding Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere 2024 yılı Yatırımcı İlişkileri Yıllık Faaliyet Raporu hazırlanmış ve 25 Aralık 2024 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Genel Kurul Toplantıları

Polisan Holding'in Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri, internet sitesinde Yatırımcı ilişkileri sayfalarındaki "Genel Kurul" başlığı altında "Polisan Holding Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Aynı başlık altında Genel Kurula ilişkin bilgiler, Genel Kurul gündemi, davet mektupları ve vekaletname örnekleri de yayınlanmıştır.

Polisan Holding'in 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 26 Nisan 2024 tarihinde saat 11:00'da Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası-Kocaeli adresindeki Polisan Holding merkezinde yapılmıştır. Toplantıya ait çağrı; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, 3 Nisan 2024 tarih ve 11057 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu, Şirketimiz www.polisanholding.com.tr internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul (Elektronik Genel Kurul Sistemi) sisteminde toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, Genel Kurula ilişkin ek açıklamalar dahil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak Polisan Holding merkezinde, hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurula, Yönetim Kurulu üyeleri, Polisan Holding bağımsız denetçisi, Polisan Holding CEO'su, Üst Yönetim ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmış, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılım talebi olmamıştır.

Toplantının ana gündem maddeleri, toplantı başkanının seçimi ve yetkilendirilmesi; 2023 yılı faaliyet raporunun, bağımsız denetim raporunun ve finansal tabloların onaylanması; yönetim kurulu üyelerinin ibrası; kâr dağıtım politikası çerçevesinde 2023 yılı kârının dağıtılması ve dağıtım tarihi; bağımsız denetçinin onaylanması; yönetim kurulu üye sayısının ve yönetim kurulu üyelerinin seçimi, yönetim kurulu ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin yıllık ücretlerinin belirlenmesi; 2023 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi, 2024 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi ve Bağış ve Yardım Politikasının Genel Kurul onayına sunulması; yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi; 2023 yılında 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, ipotek, rehin ve kefaletler hakkında ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sâhipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan (1.3.6) sayılı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında yapılmış işlemlere ilişkin Genel Kurul'a bilgi verilmesinin, onaylanmasından oluşmuştur.

Genel Kurul esnasında toplantıya elektronik ortamda katılım olmuş; pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmışlar ve sorulan sorular ve verilen cevaplar tutanağa eklenmiştir. Gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

Kâr dağıtım politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Polisan Holding internet sitesi ile kamuya duyurulmaktadır. Polisan Holding 2024 yılında 2023 yılı kârından 90.000.000 TL (doksan milyon lira) brüt kâr payı dağıtımı 03.05.2024 tarihinde tamamlanmıştır.

2021 yılında SPK düzenlemelerine göre yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ancak söz konusu üyelerin olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır. Genel Kurul tutanakları, Polisan Holding merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının yanı sıra KAP'ta ve EGKS'de de yayınlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve Polisan Holding'in internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir.

Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu:

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca hissedarlar arasından seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üye sayısı, Yönetim Kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel karar almalarına ve komitelerin oluşumu ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine olanak sağlayacak şekilde belirlenir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmakla birlikte, Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan üyeler içerisinde, görevlerinin hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin atanma şekilleri, seçimleri, sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Görev ve Yetkileri" başlıklı 13. maddesinde kendilerine tanınan yetkiler çerçevesinde hareket ederek şirketin yönetim ve temsil yetkisine haizdir.

Polisan Holding Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu üyelerinin Polisan Holding içi ve dışı şirketlerdeki görevleri ve özgeçmişleri, Polisan Holding internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Polisan Holding dışında başka görevler almasına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

Polisan Holding'in Yönetim Kurulu Teşkilatı, Görevi, Yetkileri ve Toplantı düzeni konularında Polisan Holding Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta, başkan ve başkan vekili çağrısı üzerine toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler.

Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterirler. Her üye, Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılmasını başkandan yazılı olarak isteyebilir. Yönetim Kurulu toplantıları, Polisan Holding merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantılar başka bir yerde de yapılabilir.

Yönetim Kurulu 2024 yılı içerisinde %100 katılım oranıyla fiziksel ve elektronik olarak toplanmak suretiyle 9 adet toplantı yapmıştır. 2024 yılı içerisinde muhalif kalınan bir konu bulunmamaktadır. Pay sahipleri, 2023 yılında ilişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında 2024 yılında yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bilgilendirilmişlerdir. Faaliyet dönemi içerisinde, bağımsız yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanmayarak, Genel Kurul onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Faaliyetleri/Polisan Holding Denetim Başkanlığı

Denetim Başkanlığı, Polisan Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin tamamının denetiminden sorumlu olacak şekilde 2019 yılında kurulmuş olup, Uluslararası İç Denetim Standartları çerçevesinde Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin stratejik, operasyonel, finansal, bilgi sistemleri ve uyum süreçlerine ilişkin denetim faaliyetlerini yerine getirmektedir.

Denetimler, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan risk bazlı denetim planı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçlarına ilişkin bulgu ve önerileri içeren raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu Başkanı ve Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Denetim Başkanlığı, Şirket'in risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirir, incelenen süreçler hakkında Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'ne makul güvence verir ve Şirket'in hedeflerine ulaşmasına yardımcı olur.

Konsolidasyon Süreci ve Bağımsız Denetçi Seçimi, Polisan Holding ve konsolidasyon sürecine dâhil olan tüm Grup Şirketleri, Denetim Başkanlığı'nın denetimi kapsamındadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, Denetim Komitesi'nin bağımsız denetim kuruluşlarının yetkinlik ve bağımsızlık koşullarını da dikkate alarak uygun gördüğü denetim şirketini Yönetim Kurulu'na önermesi biçiminde gerçekleşmektedir. Polisan Holding'in, 26 Nisan 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Türk Ticaret Kanunu uyarınca, 2024 yılına ait finansal tablolarının denetlenmesi için PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. denetçi olarak atanmış ve bu husus 3 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

İç Kontrol Sistemi/Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Polisan Holding İç kontrol sisteminin işletilmesi, Polisan Holding Mali İşler Direktörü'nün ("CFO") görevi olup öncelikli olarak CEO, nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmaktadır. Denetim çalışmalarında Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin süreçleri ve sistemleri, risklerin belirlenmesine ve bertaraf edilmesine yönelik olarak kontrol edilmektedir.

Polisan Holding'in mevcut ve muhtemel riskleri aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- **Finansal Riskler:** Aktif-Pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- **Operasyonel Riskler:** Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- **Stratejik Riskler:** Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, ilgili şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek risk faktörleri.
- **Uyum Riskleri:** Yürürlükteki kanunlara, standartlara, hukuki düzenlemelere, etik kurallara, ilgili şirket içi politika ve yönetmelikler gibi tanımlı kurallara uyulmaması halinde karşılaşılabilecek yasal müeyyideler ile itibar, maddi kayıplara yönelik risk faktörleri.
- **Olağanüstü Durum ve Afetler:** Yangın, deprem, sel gibi Grup Şirketlerinin iş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleridir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Polisan Holding'de, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen yönetmelik veya prosedürler çerçevesinde yürütmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Denetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, 29 Nisan 2024 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hamit Sedat Eratalar	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Onur Kipri	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi'nin çalışma esasları belirtilmiş olup, Denetim Komitesi; 2024 yılında ağırlıklı olarak Denetim Başkanlığı sunumlarının incelenmesi, bilgi güvenliği ve üçüncü taraf risklerinin izlenmesine yönelik denetim çalışmalarını değerlendirmiştir. Ayrıca Denetim Komitesi Çalışması Esaslarının gözden geçirilmesi faaliyetlerini yürütmüştür. Bununla beraber, bağımsız denetçi seçimine ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini 5 adet rapor ile Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

Denetim Komitesi;

- Risk odaklı denetim planının onaylanması, denetim raporlarında yer alan uyarı, öneri ve aksiyon planlarının uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesinden ve tüm bu hususlarla ilgili Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesinden,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Polisan Holding'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirilmesinden,
- Alınacak bağımsız denetim hizmetlerinin belirlenerek hizmet alınacak kuruluşun seçilmesi ve bu sürecin Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasından,
- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin yönetimi, bağımsız denetim firması ve Polisan Holding Denetim Başkanlığı tarafından düzenlenmiş raporları değerlendirmek sureti ile, bilgi teknolojileri güvenliği ve kontrolleri de dahil olmak üzere, iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmekten,
- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlenmesinin, suistimal risk değerlendirmelerinin, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verilmesinin gözden geçirilmesinden,
- Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin diğer çalışanları arasında oluşabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesi ile ticari sırlarının kötüye kullanılmasını önleyecek düzenlemelerin desteklenmesinden sorumludur.

Denetimden Sorumlu Komite 2024 yılında, %100 katılım oranıyla 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantıların hepsi fiziki olarak gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyelerini, 29 Nisan 2024 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hamit Sedat Eratalar	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Tuğrul Alpacar	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Banu Çamlıtepe*	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

* Yönetim Kurulu'nun 19 Şubat 2024 tarihli kararıyla; 19 Şubat 2024 tarihinden geçerli olmak üzere, Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü olarak göreve başlayan Banu Çamlıtepe'nin, Varol Ürel'in yerine Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Polisan Holding’de kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu’na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Bunun yanı sıra, Polisan Holding ve Polisan Holding’in pay sahipleri arasındaki ilişki yönetiminde, Yönetim Kurulu’na yardımcı olur ve bu amaçla yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini de gözetir.

2024 yılında, Kurumsal Yönetim Komitesi %100 katılımı 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantıların 3’ü fiziki, diğer 2’si ise elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2024 yılında; 2024 yılı bağımsız üye adaylarının belirlenmesi, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm raporunun değerlendirilmesi, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücretleri, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları’nın gözden geçirilmesi, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile ilgili iyileştirmeler konularında faaliyetlerini yürütmüştür

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

Polisan Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 29 Nisan 2024 tarihli toplantısında da yenilemiştir.

Bu doğrultuda; Kurumsal Yönetim Komitesi’nin 24 Temmuz 2024 tarihli toplantısına Holding CHRO’su Mahmut Temiz katılarak, Komite Üyelerine, Holding bünyesindeki ücretlendirme esasları hakkında ayrıntılı bir sunum gerçekleştirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin üyelerini, 29 Nisan 2024 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Onur Kipri	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Üzümcü	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Polisan Holding’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması; bu risklerin Polisan Holding’in karar mekanizmalarında dikkate alınarak, kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi; bu risklerle ilgili gerekli iç kontrol sistemlerinin oluşturulması, önlemlerin uygulanması ve raporlanmasına yönelik faaliyetlerde bulunur ve etkin bir risk yönetimi için Yönetim Kurulu’na öneriler sunar ve destek verir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Polisan Holding’in kurumsal yapısına entegrasyonun sağlanması, ilgili bölümlerdeki risk yönetim uygulamalarının komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi, SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi ve değerlendirme ve tavsiyelerinin nihai karar merci olan Yönetim Kurulu’na yazılı veya sözlü olarak bildirilmesinden sorumludur.

2024 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi %100 katılımı 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantıların 5’i fiziksel ve 1’i elektronik ortamda yapılmıştır. Komite, Faaliyet raporunda yer alacak Risk Raporu ve Şirket’in risk yönetim sistemlerinin değerlendirilmesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları’nın üzerinden geçilmesi ve yıl içinde sürdürülen kurumsal risk yönetimi hakkında çalışmalar ile ilgili faaliyetleri yürütmüştür.

Polisan Holding, risk yönetimi kapsamında; farklı faaliyet alanlarındaki her türlü finansal, operasyonel, stratejik, yasal gelişmeleri ve yanı sıra iş sürekliliği ve itibar ile ilgili konuları takip etmektedir. Bu kapsamda Polisan Holding;

- İthal ham madde kullanımı ve döviz kuru hareketlerine bağlı olarak finansal riskleri;
- Üretim tesislerinde kimyasal maddelerin kullanımı ile ilgili riskleri;
- Yatırımlar için kullanılan dış kaynakların ilgili şirketin mali yapısına etkisini;
- Faaliyet alanlarında rekabet ve vergisel düzenlemeleri;
- Çevre mevzuatındaki gelişmeleri;
- Siber güvenlik riskleri;
- Alacak ve tahsilat riskleri;
- Likidite odaklı riskleri;
- Portföyünde bulunan gayrimenkullerin likit olmayan yatırımlar olması ile ilgili konuları takip ederek, risklerin olası etkilerinin en aza indirilmesi konusunda tedbirler almaktadır.

Diğer Bilgiler

Teşvikler

Polisan Holding Grup Şirketleri'nin süregelen yenileme çalışmaları için aldıkları teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (31.12.2024 itibarıyla-TL) (Yenileme Dahil)	Teşvik Belgesi Tarihi
Poliport ^(*)	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29.03.2013
Poliport ^(*)	Tank Teşviği	D/112076	148.770.416	148.770.416	17.08.2018
Poliport ^(*)	Tank Teşviği	C/137652	167.959.754	167.959.754	3.12.2021
Polisan Yapıkim ^(*)	Samsun Tesis	B/131376	2.569.653	2.569.653	12.04.2023
Polisan Kansai Boya ^(*)	Gebkim Fabrika İnşaatı	E/122296	351.850.411	351.850.411	7.07.2020
Polisan Kimya ^(*)	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21.07.2016
Polisan Kimya	Yeni Reçine Tesisi	515368	89.240.000	103.026.855	29.09.2020
Poliport	Tank Teşviği	528259	736.282.559	591.757.451	6.10.2021
Polisan Kimya	Novalak Reçine Tesisi	556036	52.467.238	0	17.07.2023
Polisan Yapıkim	Adana PCE Tesisi	568145	31.314.000	30.875.682	30.05.2024
Polisan Kansai Boya	Gebkim Solvent Tesisi	541914	42.951.200	54.712.545	7.09.2022

* Tamamlanan yatırımlar

Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Polisan Holding tarafından 31 Aralık 2024 itibarıyla yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 4.803.647 TL'dir (31 Aralık 2023: 2.523.565 TL). Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Esas sözleşmemizde, oy hakkı da dahil olmak üzere herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

2024 yılında Esas Sözleşmede değişiklik olmamıştır.

Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklığının 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 1.109'dur (31 Aralık 2023: 1.101). Ortalama sayıların hesaplanmasında Polisan Kansai Boya'nın ve Rohm and Haas'ın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 78.085.326 TL olarak hesaplanmıştır (31.12.2023: 55.010.496). Çalışan statüsüne göre, baz maaşının dışında ikramiye, prim, sosyal yardım ödemeleri, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve araç tahsisi (prosedürde tanımlanan ünvan yapısına göre) sağlanmaktadır.

Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ve Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.'nin üyesi oldukları Lastik-İş Sendikası ile Dilovası, Adana ve Samsun tesisleri için toplu iş sözleşme görüşmelerinde 2 Nisan 2024 tarihinde anlaşma sağlanmış ve 01.01.2024-31.12.2025 dönemini kapsayan 2 yıllık Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Poliport Şirketimiz ile Liman İş Sendikası arasında 3 yılı kapsayan 01.01.2022-31.12.2024 yürürlük süreli Toplu İş Sözleşmemiz 31.12.2024 tarihinde sona ermiş olup, Çalışma Bakanlığı tarafından Poliport A.Ş.'de yeni dönemde yetkili sendikanın bulunmadığı kararı bulunmaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak-31 Aralık 2024 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 39.361.164 TL'dir. İlgili tutarın 33.291.259 TL ücret ve 6.069.905 TL'si primlerden oluşmaktadır. (1 Ocak-31 Aralık 2023: 36.230.960 TL). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

26 Nisan 2024 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyelerinin her biri için bir yıl süreyle aylık brüt 95.000 TL, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri nedeniyle herhangi bir ücret ödenmemesi kabul edilmiştir.

Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket, şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2024 yılı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket İç Denetim Başkanlığı tarafından yapılan denetim; ve bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılmış Şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içerisinde sermaye piyasası aracı ihracında bulunulmamıştır.

Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 31 numaralı dipnotunda bulunmaktadır.

2024 yılı içinde Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9. ve 10. maddeleri kapsamına giren nitelikte bir ilişkili taraf işlemi gerçekleştirilmemiştir.

Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler

Bu hizmetlerin alındığı kurumlarla Şirket arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Polisan Holding'in 26.04.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulunda 90.000.000 TL brüt kâr payının dağıtılması onaylanmış, kâr dağıtımı 3 Mayıs 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Polisan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtımına ilişkin önerisi, 2025 yılında gerçekleştirilecek olan 2024 yılına ilişkin genel kurul toplantısının onayına sunulacaktır.

2024 Yılı Bağı Şirketler Bildirimi

01.01.2024-31.12.2024 Dönemi Türk Ticaret Kanunun 199. maddesi gereği hakim ve bağı şirketlerle olan ilişkiler ile ilgili yapılması gereken bildirim gereği, Polisan Holding A.Ş.'nin hakim ortağı Bitlis Ailesi olup, aile ve Polisan Holding arasında herhangi bir ticari faaliyet bulunmamaktadır.

Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatları doğrultusunda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulamaya geçmesi amacıyla başlattığı çalışmalarını, 2024 yılında da sürdürmüştür. Bu doğrultuda;

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Sözleşmesi-3 Ocak 2025

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Derecelendirmesi çalışması için 3 Ocak 2025 tarihinde Şirketimiz ile Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasında bir yıl geçerli olmak üzere 3 Ocak 2025 tarihinde "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Komite Çalışma Esasları-8 Ocak 2025

Yönetim Kurulu'nun 8 Ocak 2025 tarihli kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin çalışma esasları revize edilerek, Şirket'in kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.

Pendik Arazisi 2024 Yılı Değerleme Raporu

Şirket konsolide finansal tablolarında yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleştirilen, bağı ortaklığı Poliport'a ait Pendik İlçesi Yayalar mahallesi 10724 Ada 2 Parsel; Şeyhli Mahallesi 10723 Ada 3 ve 4 Parsel; ve yine Poliport ve Polisan Holding'e ait Şeyhli Mahallesi 10722 Ada 2 Parsel'de bulunan "Pendik Arazisi"nin 2024 yılı değerlemesi Sermaye Piyasası Kurulu lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. tarafından yapılmış ve Pendik arazisinin piyasa değeri 3.918.467.000 TL olarak tespit edilmiştir.

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı ("TMS 29") hükümleri uyarınca, enflasyon muhasebesi hesaplamasında Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen düzeltme katsayısı kullanılmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün 31 Aralık 2023 tarihi finansal tablolarımızdaki 2.673.650.000 TL olan değeri 2024 yılı katsayısı kullanılarak 3.860.183.022 TL olarak hesaplanmaktadır.

Bağımsızlık Beyanları

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Hamit Sedat Eratalar

Bağımsızlık Beyanları

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmamış olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Onur Kipri

Kurumsal Künye

Ticaret Ünvanı	Polisan Holding A.Ş.
Merkez Adresi	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No: 7 Dilovası-KOCAELİ
Şube Adresi	Hilltown Ofis, Aydınevler Mh. Siteler Yolu Cd. 28 No: 1/A 34854 Küçükyalı-İSTANBUL
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	Gebze Ticaret Odası-5769/İstanbul Ticaret Odası-615757
Vergi Dairesi ve No	KOCAELİ-Uluçınar Vergi Dairesi Müdürlüğü-7320206873
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Telefon ve Faks Numarası	Tel. 0216 578 56 00; Faks. 0216 573 77 92
İnternet Adresi	www.polisanholding.com.tr
Elektronik Posta Adresi	yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr; investorrelations@polisanholding.com.tr
Sermaye	758.500.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa / Pazar	Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) / Yıldız Pazar
Şirket'in Dahil Olduğu Endeksler	BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK/BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM/BIST KATILIM TEMETTÜ/BIST TEMETTÜ/BIST TİM/BIST YILDIZ/BIST HOLDİNG VE YATIRIM/BIST TİM-100/BIST KATILIM TİM/BIST 500/BIST MALİ
Borsaya Kote Olma Tarihi	24 Mayıs 2012
İşlem Sembolü	POLHO
Bağımsız Denetçi	PWC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Bağımsız Denetçi Adresi	Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No:48 B Blok, Kat 9 Akaretler 34357 Beşiktaş/İstanbul

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Polisan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 10/ 03/ 2025

KARAR SAYISI: 2025/ 4

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, 2024 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II.14.1. Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Şirketimizde görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, şirketimizde hazırlanan ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nu ve SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporunu da içeren yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun, işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Polisan Holding A.Ş.

Tolga ÜZÜMCÜ
CFO

Hamit Sedat Eratalar
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Onur Kipri
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Finansal Tabloların Kabulüne İlişkin Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLoların KAbULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN

KARAR TARİHİ: 07/03/2025

KARAR SAYISI: 2025/3

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01/01/2024 – 31/12/2024 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan işbu bireysel ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun (“Finansal Tablolar”), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Polisan Holding A.Ş.

Tolga ÜZÜMCÜ
CFO

Hamit Sedat Eratalar
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Onur Kipri
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Polisan Holding A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Polisan Holding A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baki Erdal, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2025

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Polisan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 7 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtabileceğini yansıtmadığını hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.



Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2025

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Polisan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır)

31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul

T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr

Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan değerlendirme çalışmaları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan, taşınan değeri 4.352.875.754 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkulleri; arazi, ofis ve ticari ünitelerden oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Not 2 ve 13'te anlatıldığı üzere, gerçeğe uygun değer yöntemi olup bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında bilançoda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma ve indirgenmiş nakit akımı gibi yöntemler kullanılmaktadır ve bu yöntemler gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek reel iskonto, enflasyon gibi önemli varsayımlara dayalı girdiler içermektedir. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir gayrimenkulün ayrıntılı özellikleri gibi faktörlerden doğrudan etkilenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan çalışma, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerinin gerek Grup'un toplam varlıklarının önemli bir kısmını oluşturmaması, gerekse değerlemelerin öznel niteliği, önemli varsayım ve muhakemeler içermesi sebebiyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetimimiz sırasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup yönetiminin yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değerinin tespitinde uyguladığı prosedürler değerlendirilmiştir. - Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak, tarafımızca aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: - Uzman kuruluşun takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonu ve lisansı kontrol edilmiştir. - Uzman kuruluşun yetkinliği, kabiliyeti ve tarafsızlığı değerlendirilmiştir. - Her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün tapu kayıtları ve sahiplik oranları test edilmiştir. - Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekare bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. - Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdiler test edilmiştir. - Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmiştir. - Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerlendirme raporları ile mutabık olduğu ve dipnot açıklamalarının TFRS açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması Not 2’de açıklandığı üzere, Grup için TMS 29 “Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama” standardı geçerlidir. TMS 29, mali tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2024 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 31 Aralık 2024 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtabacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29’un uygulanması, Grup’un özellikle finansal raporlamayla ilgili kontrol faaliyetlerinde değişikliğe yol açmıştır. TMS 29’un etkisi, satışların maliyetindeki ve nakit akış tablosundaki ilgili kalemlerde yer alan temel işlemlerin dalgalanma düzeyine ve enflasyon oranına bağlı olarak aylık ortalama bazda yeniden düzenlenmesi gibi bir dizi önemli tahmine bağlıdır. Mali tabloların güncel satın alım gücü kullanılarak hazırlanması, doğru sonuçların elde edilmesini sağlamak için bir dizi karmaşık prosedür ve işlem gerektirir. Yeniden düzenlemede kullanılan tahminlerin varlığı, hesaplamadaki yüksek karmaşıklık ve yeniden düzenlemede kullanılan verilerin eksik veya hatalı olma riski nedeniyle, TMS 29’un uygulanması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	- Grup’un güncel süreçleri ve muhasebe politikaları (ve farklı fonksiyonel para birimindeki konsolide edilen şirketlerin muhasebeleştirilmesi) anlaşılmıştır. - TMS 29’un uygulanması sırasında yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan kontroller anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. - Grup’un TMS 29 finansal raporlama uygulamasına ilişkin kontrollerinin etkinliğini test edilmiştir. - Yönetimin yaptığı parasal ve parasal olmayan kalem ayrımının TFRS’ye uygunluğu kontrol edilmiştir. - Parasal olmayan kalemlerin ayrıntılı detayları temin edilmiş, tarihi maliyetleri ve satın alım tarihleri destekleyici belgelerle test edilmiştir. - Bilinen uygulamalarla karşılaştırarak ve sektör bilgisi ve deneyimimizle değerlendirilerek, yönetim tarafından kullanılan tahminlerin makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Ayrıca, tahminlerin tüm dönemlerde tutarlı olarak kullanıldığı kontrol edilmiştir. - Kullanılan metodoloji ve fiyat endeksi oranları kontrol edilerek, parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, kapsamlı gelir, özkaynak hareket ve nakit akış tablolarının TMS 29 dikkate alınarak hazırlandığı kontrol edilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2025

İÇİNDEKİLER**Sayf**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	156-157
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....	158
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	159
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU.....	160
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	161
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR.....	162-232
Not 1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu.....	162
Not 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	164
Not 3. Bölümlere göre raporlama	183
Not 4. Nakit ve nakit benzerleri	186
Not 5. Finansal borçlanmalar	187
Not 6. Ticari alacak ve borçlar	189
Not 7. Diğer alacak ve borçlar	190
Not 8. Stoklar	191
Not 9. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	191
Not 10. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	192
Not 11. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	193
Not 12. Yatırım amaçlı gayrimenkuller	195
Not 13. Kullanım hakkı varlıklar	197
Not 14. Maddi duran varlıklar	198
Not 15. Maddi olmayan duran varlıklar	200
Not 16. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar	201
Not 17. Devlet teşvik ve yardımları.....	204
Not 18. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	204
Not 19. Diğer varlık ve yükümlülükler	207
Not 20. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	207
Not 21. Hasılat ve satışların maliyeti	210
Not 22. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri	211
Not 23. Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler	212
Not 24. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	213
Not 25. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	214
Not 26. Finansman gelirleri ve giderleri	214
Not 27. Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları).....	215
Not 28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil).....	215
Not 29. Türev araçlar	221
Not 30. Pay başına kazanç	221
Not 31. İlişkili taraflar açıklamaları.....	221
Not 32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi	223
Not 33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar).....	230
Not 34. Bilanço tarihi sonrası olaylar	231
Not 35. Bağımsız denetçi / bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler	232

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Varlıklar	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023
Dönen varlıklar		2.639.515.422	3.007.758.465
Nakit ve nakit benzerleri	4	509.127.217	606.840.090
Ticari alacaklar	6	1.249.689.134	1.388.930.164
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	11.537.022	43.397.961
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		1.238.152.112	1.345.532.203
Diğer alacaklar	7	35.400.234	99.996.870
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		35.400.234	99.996.870
Stoklar	8	472.367.639	418.918.177
Türev araçlar	29	-	18.232
Peşin ödenmiş giderler	9	40.123.963	142.208.582
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	10	861.578	34.276.151
Diğer dönen varlıklar	19	201.197.016	316.570.199
Ara toplam		2.508.766.781	3.007.758.465
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar		130.748.641	-
Duran varlıklar		16.815.450.568	17.115.160.798
Diğer alacaklar	7	1.012.578	1.404.759
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		1.012.578	1.404.759
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	11	4.079.983.545	4.635.597.633
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	4.352.875.754	4.282.095.331
Maddi duran varlıklar	14	7.116.359.177	6.955.527.738
Kullanım hakkı varlıkları	13	423.822.771	384.351.082
Maddi olmayan duran varlıklar	15	25.139.233	19.932.993
Peşin ödenmiş giderler	9	404.225.583	435.216.999
Ertelenmiş vergi varlığı	28	412.031.927	401.034.263
Toplam varlıklar		19.454.965.990	20.122.919.263

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 7 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucunda kesinleşecektir.

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden	Bağımsız denetimden
		geçmiş	geçmiş
Kaynaklar	Notlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli yükümlülükler		2.853.731.735	2.710.912.374
Kısa vadeli borçlanmalar	5	1.351.151.567	514.127.752
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	235.221.544	514.623.493
Türev finansal borçlar	29	-	1.259.137
Ticari borçlar	6	1.029.471.395	1.409.769.077
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	345.373	5.223.631
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		1.029.126.022	1.404.545.446
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	43.436.459	44.572.053
Diğer borçlar	7	20.598.604	18.012.527
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		20.598.604	18.012.527
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28	22.838.785	83.456.704
Kısa vadeli karşılıklar		86.480.838	47.721.686
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	82.478.150	43.820.641
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	4.002.688	3.901.045
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	64.532.543	77.369.945
Uzun vadeli yükümlülükler		1.167.042.679	1.154.253.814
Uzun vadeli borçlanmalar	5	113.881.821	407.408.963
Uzun vadeli karşılıklar	18	78.085.326	55.010.496
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		78.085.326	55.010.496
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	28	975.075.532	691.834.355
Özkaynaklar		15.434.191.576	16.257.753.075
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	20	758.500.000	758.500.000
Sermaye düzeltme farkları	20	8.028.539.690	8.028.539.690
Paylara ilişkin primler/iskontolar	20	180.758.391	180.758.391
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler		877.396.924	922.020.008
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları		877.396.924	922.020.008
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(162.970.242)	(118.347.158)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		1.040.367.166	1.040.367.166
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(269.925.249)	(231.154.657)
- Yabancı para çevrim farkları		(269.925.249)	(231.154.657)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	20	600.156.680	600.156.680
Geçmiş yıllar karları		5.892.032.898	4.919.341.044
Net dönem karı / (zararı)		(633.267.758)	1.079.591.919
Toplam kaynaklar		19.454.965.990	20.122.919.263

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2023
	Notlar		
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	21	6.193.011.559	8.090.475.825
Satışların maliyeti (-)	21	(4.747.110.507)	(6.357.444.753)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		1.445.901.052	1.733.031.072
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	22	(66.666.834)	(46.562.344)
Pazarlama giderleri (-)	22	(98.786.831)	(91.711.510)
Genel yönetim giderleri (-)	22	(726.227.066)	(715.585.787)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	112.597.952	237.438.938
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(171.077.656)	(467.480.587)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından/karlarından paylar	11	(520.766.775)	101.649.512
Esas faaliyet karı		(25.026.158)	750.779.294
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	93.987.072	1.066.889.116
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	25	(6.843.039)	(287.724.316)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		62.117.875	1.529.944.094
Finansman gelirleri	26	109.656.758	316.962.835
Finansman giderleri (-)	26	(331.645.351)	(477.567.893)
Parasal (kayıp)/kazanç	27	(148.858.687)	(10.044.803)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		(308.729.405)	1.359.294.233
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri			
- Dönem vergi gideri	28	(45.110.385)	(224.034.924)
- Ertelenmiş vergi geliri/gideri	28	(279.427.968)	(55.667.390)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		(633.267.758)	1.079.591.919
Dönem karının dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		(633.267.758)	1.079.591.919
Pay başına kazanç	30	(0,835)	1,423
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç		(0,835)	1,423
- Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç		-	-

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Notlar			
Dönem karı / (zararı)		(633.267.758)	1.079.591.919
Diğer kapsamlı gelirler:			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(44.623.084)	989.644.306
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	(28.737.814)	(49.387.827)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	28	7.184.454	12.346.956
-Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	14	-	221.906.306
-Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, vergi etkisi	28	-	(54.642.403)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	11	-	1.164.137.685
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, vergi etkisi	28	-	(291.034.422)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	11	(30.759.632)	(18.242.652)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	28	7.689.908	4.560.663
		-	
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		(38.770.592)	(34.255.542)
- Yabancı para çevrim farklarından kayıplar		(26.993.003)	(34.641.733)
-Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları / kayıpları	11	-	9.898.947
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları / kayıpları, vergi etkisi	11	-	(2.474.724)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları	11	(11.777.589)	(7.038.032)
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)		(83.393.676)	955.388.764
Toplam kapsamlı gelir		(716.661.434)	2.034.980.683
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		(716.661.434)	2.034.980.683

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler											
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş Karlar			
Notlar	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilme farkları	Paylara ilişkin primler/iskontolar	Tanınılanmsı fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	Yabancı para cevrim farkları	Nakit akış riskinden korunma kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam öz kaynaklar
1 Ocak 2023 bakiyesi	758.500.000	8.028.539.690	180.758.391	(67.624.298)	-	(189.474.892)	(7.424.223)	552.419.072	2.436.822.122	3.149.749.013	14.842.264.875
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(619.492.483)	-	(619.492.483)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	47.737.608	3.102.011.405	(3.149.749.013)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(50.722.860)	1.040.367.166	(41.679.765)	7.424.223	-	-	1.079.591.919	2.034.980.683
- Dönem karı/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.079.591.919	1.079.591.919
- Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	(50.722.860)	1.040.367.166	(41.679.765)	7.424.223	-	-	-	955.388.764
31 Aralık 2023 bakiyesi	758.500.000	8.028.539.690	180.758.391	(118.347.158)	1.040.367.166	(231.154.657)	-	600.156.680	4.919.341.044	1.079.591.919	16.257.753.075
1 Ocak 2024 bakiyesi	758.500.000	8.028.539.690	180.758.391	(118.347.158)	1.040.367.166	(231.154.657)	-	600.156.680	4.919.341.044	1.079.591.919	16.257.753.075
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(106.900.065)	-	(106.900.065)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	1.079.591.919	(1.079.591.919)	-
Toplam kapsamlı gelir/gider	-	-	-	(44.623.084)	-	(38.770.592)	-	-	-	(633.267.758)	(716.661.434)
- Dönem karı/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(633.267.758)	(633.267.758)
- Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	(44.623.084)	-	(38.770.592)	-	-	-	-	(83.393.676)
31 Aralık 2024 bakiyesi	758.500.000	8.028.539.690	180.758.391	(162.970.242)	1.040.367.166	(269.925.249)	-	600.156.680	5.892.032.898	(633.267.758)	15.434.191.576

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		744.341.011	1.343.735.453
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı / (zararı)		(633.267.758)	1.079.591.919
Dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		1.413.180.213	270.692.521
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	23	475.433.758	560.088.751
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		115.527.029	45.645.038
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile ilgili düzeltmeler	16,18	114.109.374	43.008.530
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile ilgili düzeltmeler	16	1.417.655	2.636.508
Değer düşüklüğü/iptali ile ilgili düzeltmeler		(8.456.660)	16.098.259
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile ilgili düzeltmeler	6	2.600.353	(1.264.043)
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile ilgili düzeltmeler	8	(11.057.013)	17.362.302
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	14,25	12.197.023	(1.164.839)
Yatırım amaçlı satış kar zararı	25	(3.549.023)	(26.484.202)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	11	520.766.775	(101.649.511)
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	28	324.538.354	279.702.314
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler		(87.868.342)	(752.146.648)
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazançları/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	12	(86.627.437)	(1.038.696.404)
- Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	14	-	285.308.851
- Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile ilgili düzeltmeler	29	(1.240.905)	1.240.905
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		186.360.381	55.557.542
-Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	(46.712.812)	(126.095.995)
-Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	26	220.358.190	175.744.543
-Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	24	12.715.003	16.742.965
-Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	24	-	(10.833.971)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları		237.448.017	563.176.763
Parasal kayıp kazanç		(359.217.098)	(368.130.946)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		45.662.981	243.799.919
Ticari alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	6	164.207.403	474.426.501
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		-	154.204.268
Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	8	(30.706.979)	843.750.134
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	7	64.988.817	(35.499.216)
Pesin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	9	133.076.035	(134.082.791)
Faaliyetlerle ilgili diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	19	115.373.183	(167.818.353)
Ticari borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	6	(389.888.557)	(876.332.465)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	7	2.586.077	(2.637.528)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	18	(1.135.594)	10.888.790
Faaliyetlerle ilgili diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	19	(12.837.404)	(23.099.421)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		825.575.436	1.594.084.359
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında yapılan ödemeler	18	(44.271.417)	(102.277.212)
Vergi ödemeleri/iadeleri		(36.963.008)	(145.704.848)
Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler		-	(2.366.846)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(631.644.596)	(309.740.424)
Maddi/maddi olmayan duran varlık alımları nedeniyle oluşan nakit çıkışları	14,15	(697.753.445)	(498.580.601)
Maddi/maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		-	36.259.980
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen nakit girişleri	25	19.396.037	26.484.202
Alınan Faiz	26	46.712.812	126.095.995
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(23.880.358)	(968.959.600)
Alınan krediler	5	2.140.632.290	1.640.070.416
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(139.622.926)	(69.463.497)
Ödenen krediler	5	(1.748.281.897)	(1.790.521.195)
Ödenen temettü		(106.900.066)	(619.492.479)
Ödenen faiz	5	(169.707.759)	(129.552.845)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim (A+B+C)		88.816.057	65.035.429
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(186.528.930)	(588.546.697)
Dönem başı hazır değerler	4	606.840.090	1.130.351.358
Dönem sonu hazır değerler	4	509.127.217	606.840.090

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Polisan Holding A.Ş. ("Polisan Holding" veya "Şirket"), sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketler arasında koordinasyonu sağlamak, sevk ve idare edilmelerini temin etmek, planlama, pazarlama ve mali işler, finansman ve fon yönetimi, hukuk, insan kaynakları, bilgi işlem alanlarında gelişmiş tekniklerle çalışmalarını sağlamak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu ticari, sınai, tarımsal, turistik, gayrimenkul, madencilik, finansal konular başta olmak üzere her türlü iştigal konusunda çalışmak ve yerli ve yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılarak çeşitli faaliyetlerde bulunmaktır.

Şirket 2000 yılında kurulmuş olup, Şirket'in ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Şirket'in İstanbul Şubesi "Hilltown AVM, Aydınevler Mah. Siteler Yolu Cad. 28 No:1/A Maltepe/İstanbul" dadır.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) aşağıda sunulmuştur:

- Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş.
- Polisan Kimya Sanayii A.Ş.
- Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Tic. A.Ş.
- Polisan Hellas S.A.
- Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.

Grup'un temel faaliyetleri Türkiye'de olup, aşağıda belirtilen belli başlı sektörler altında toplanmıştır:

- Kimyevi maddeler üretimi ve satışı
- Boya imalatı ve satışı
- Yapı kimyasalları üretimi ve satışı
- Liman, depolama ve antrepo hizmetleri
- Hizmet

Şirket'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklığının 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 1.109'dir. (31 Aralık 2023: 1.101.) Ortalama sayıların hesaplanmasında Polisan Kansai Boya'nın ve Rohm and Haas'ın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır.

Bağlı ortaklıklar:

Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ("Polisan Kimya"):

Polisan Kimya'nın faaliyet konusu; formaldehit ve formaldehit reçineleri, yapı kimyasalları ve AUS 32 üretimi ve satışlarıdır.

Polisan Kimya 1964 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Poliport"):

Poliport'un faaliyet konusu; dökme sıvı depolama, A tipi genel antrepo, kuru yük ve genel kargo gemilerine yükleme ve boşaltma hizmetleridir.

Poliport 1971 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (Devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı):

Polisan Hellas S.A. ("Hellas"):

Polisan Hellas S.A. 29 Temmuz 2013 tarihinde Yunanistan Atina bölgesinde kurulmuştur. Polisan Hellas S.A plastik ürünler sektöründe yer almaktadır. Fabrikada meşrubat, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) üretimi, geri dönüştürülmüş pet üretimi, granül ve preform şişe üretimi yapılmaktadır.

-Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim"):

Polisan Yapıkim'in faaliyet konusu; yapı kimyasalları üretimi ve satışlarıdır.

Yapıkim 2023 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi altında yürütülmesi için yapılan başvuru Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 30 Eylül 2022 tarihinde tescil edilmiş ve şirket kuruluşu işlemleri tamamlanmıştır.

İş Ortaklıkları ve İştirakler:

Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Kansai Boya")

Polisan Kansai Boya'nın faaliyet konusu; boya, vernik, reçine, sair yüzey kaplama ve izolasyon malzemesi üretim ve satışlarıdır.

Polisan Boya 1975 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Polisan Boya'nın %50 hissesinin 21 Aralık 2016 tarihinde Kansai Paint Co. Ltd.'e satılmasını takiben ünvanı Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Söz konusu işlemin kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olmasından ötürü satış tarihinden itibaren Polisan Kansai Boya iş ortaklığı olarak değerlendirilmiş ve özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş. ("Tintomix"):

Tintomix, Polisan Kansai Boya'nın halihazırda devam eden işinin geliştirilmesinin yanı sıra Türkiye içinde ve dışında pasta pigment sanayi işiyle iştigal etmektedir.

Tintomix, 2018 yılında kurulmuş olup, şirketin kanuni merkezi, Maden Mahallesi, Kasap çayırı mevki, Medya kent A9 No:2 Sarıyer/İstanbul'dur.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (Devamı)

İş Ortaklıkları ve İştirakler (devamı):

Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret. A.Ş. ("Rohm and Haas"):

Rohm and Haas'ın faaliyet konusu, emülsiyon polimerleri ve bunlara ait hammaddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticaretidir.

Rohm and Haas 2004 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No:10/12 Kat:3 Ataşehir/İstanbul'dur. Rohm and Haas'ın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ortalama çalışan sayısı 49'dur. (31 Aralık 2023: 55).

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 7 Mart 2025 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İştiraki muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen arsa ve araziler, binalar, liman tesisi, yatırım amaçlı gayrimenkuller, finansal yatırımlar ve türev araçlar dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2024 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. İlişikteki finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen finansal yatırımlar ve türev araçlar ve yeniden değerlendirilmiş tutarları ile ölçülen arsa ve araziler, binalar, liman tesisi ve yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Yıl sonu	Endeks	Endeks, %	Düzeltilme katsayısı
2004	113,86	13,86	23,5776
2005	122,65	7,72	21,8879
2006	134,49	9,65	19,9610
2007	145,77	8,39	18,4163
2008	160,44	10,06	16,7324
2009	170,91	6,53	15,7074
2010	181,85	6,40	14,7624
2011	200,85	10,45	13,3659
2012	213,23	6,16	12,5899
2013	229,01	7,40	11,7224
2014	247,72	8,17	10,8370
2015	269,54	8,81	9,9597
2016	292,54	8,53	9,1767
2017	327,41	11,92	8,1994
2018	393,88	20,30	6,8157
2019	440,5	11,84	6,0943
2020	504,81	14,60	5,3179
2021	686,95	36,08	3,9079
2022	1128,45	64,27	2,3790
2023	1859,38	64,77	1,4438
2024	2684,55	44,38	1

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları ve diğer yedekler kalemleri TMS 29'un ilk kez uygulandığı 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosunda geçmiş yıllar karlarına transfer edilerek sıfırlanmıştır.

Ayrıca, TMS 29'un ilk kez uygulandığı raporlama döneminde, Standart hükümleri ilgili ekonomide her zaman yüksek enflasyonun olduğu varsayılarak uygulanmaktadır. Bu nedenle, sonraki raporlama dönemleri için temel teşkil etmesi amacıyla karşılaştırmalı en erken dönemin başlangıcına ait 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosu enflasyona göre düzeltilmiştir. 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar karları/zararları kaleminin enflasyona göre düzeltilmiş tutarı söz konusu tablonun diğer kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden sonra olması gereken bilanço denkliliğinden elde edilmiştir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.1.3 Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Şirket'in ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklığının fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dir.

Şirket'in iştiraki olan Rohm and Haas firmasının fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır.

Yunanistan'da faaliyet gösteren Polisan Hellas S.A.'nın fonksiyonel para birimi Avro'dur.

Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2.1.4 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TMS/TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz alış kuru, gelir ve giderler ortalama döviz alış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.
- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- **TMS 7 ve TFRS 7 'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun , yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıttır.
- **TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı önemli riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- **TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar";** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk konu standardıdır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

Bununla birlikte, KGK'nın 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı'nda belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. 5 Ocak 2024 tarihli "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" kapsamında sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacak işletmelerin belirlenmesi amacıyla sürdürülebilirlik uygulaması kapsamına giren işletmeler sayılmaktadır. Diğer taraftan, 16 Aralık 2024 tarihli "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" uyarınca sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacak işletme kapsamında değişikliğe gidilmiştir.

ii. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda UFRS kodifikasyonu korunmuştur.

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Bununla birlikte, Kamu Gözetimi Kurumu'nun (KGK) Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'ne gönderdiği 6 Nisan 2023 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren uygulanmasının yerinde olacağı kanaatine ulaşıldığı bildirilmiştir.

Diğer taraftan Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurulu (SEDDK) tarafından "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in 13 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre TFRS 17'nin "1 Ocak 2024" olan yürürlük tarihinin "1 Ocak 2025" olarak değiştirilmesi nedeniyle KGK'nın Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdiği 15 Şubat 2024 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin uygulama tarihinin 1 Ocak 2025 tarihine ertelendiği belirtilmiştir.

Ancak SEDDK tarafından "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in 13 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre TFRS 17'nin "1 Ocak 2025" olan yürürlük tarihinin "1 Ocak 2026" olarak değiştirilmesi nedeniyle KGK'nın Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdiği 14 Ocak 2025 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin uygulama tarihinin 1 Ocak 2026 tarihine ertelendiği belirtilmiştir.

- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.
- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
 - Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
 - Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

- Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.
- UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:
 - UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
 - UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın iliştiindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
 - UFRS 9 Finansal Araçlar;
 - UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
 - UMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
 - kar veya zarar tablosunun yapısı
 - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve
 - genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.
- UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer UFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer UFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine UFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. UFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.
 - kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
 - UFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ortaklığının olması.

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TMS/TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS/TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Grup muhasebesi

(a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Polisan Holding ile Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'inin aşağıdaki (b)'den (d)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

(b) Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkların ortaklık oranları gösterilmiştir:

Ortaklığın ünvanı	Grup tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Polisan Kimya	100,00	100,00	100,00	100,00
Poliport	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Hellas	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Yapıkim	100,00	100,00	100,00	100,00

(c) İş Ortaklıkları ve İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte ortak kontrole veya önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile İş Ortaklıkları ve İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un İş Ortaklıklarındaki ve İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Şirket'in iştirakin makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında yer alan net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un İş Ortaklığı ve İştirakinin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Ortaklığın ünvanı	Ortaklık türü	Grup tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Polisan Kansai Boya	İş Ortaklığı	50,00	50,00	50,00	50,00
Tintomix	İş Ortaklığı	51,00	51,00	25,50	25,50
Rohm and Haas	İştirak	40,00	40,00	40,00	40,00

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

- (d) Grup'un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen şirketler konsolide finansal tablolarda satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Teşkilatlanmış piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılır. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

İlişkili taraflar

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "ıfta edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

(a) Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

(b) Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsil mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsil mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Türev finansal araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide kapsamlı gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

Korunma muhasebesi

Grup, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TRFS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TRFS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır.

Finansal yükümlülükler ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

(a) Borçlanmalar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

(b) Ticari borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akışı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda,
- Grup'un varlıktan nakit akışı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda,
- Grup'un finansal varlıktan nakit akışlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akışı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Stoklar

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklar, maliyet bedelinin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar (arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve liman tesisi hariç) satın alım maliyet değerlerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Arazi ve arsa ile yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulde amortismanına tabi tutulur. Kullanılan amortisman yöntemi, varlığın gelecekteki ekonomik yararlarına ilişkin olarak Grup tarafından uygulanması beklenen tüketim modeline uygun olarak belirlenmektedir. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Yılı
Binalar	10 – 50
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10 – 20
Tesis, makine ve cihazlar	5 – 20
Liman tesisi	Kalan kiralama süresi
Taşıtlar	5 – 10
Demirbaşlar	5 – 15
Diğer maddi duran varlıklar	5 – 15
Özel maliyetler	5 – 10

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Maddi varlıklarda değer düşüklüğü oluştuğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Grup arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve liman tesisini yeniden değerlendirme yoluyla muhasebeleştirilmektedir. Bu amaçla bu varlıklar SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız değerlendirme raporlarına göre yeniden değerlendirilmiştir.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlemeye tabi tutulur. Bağımsız değerlendirme çalışması 31 Aralık 2024 tarihinde güncellenmiştir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Maddi varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış doğrudan öz sermaye hesap grubunda "Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları" hesabında muhasebeleştirilir. Ancak, bir yeniden değerlendirme artışı, aynı varlığın daha önce giderleştirilmiş bulunan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak kar veya zarar tablosuna alınır. Yeniden değerlendirme sonucunda varlığın kayıtlı değeri azalmışsa, bu azalma gider olarak kar veya zarar tablosuna alınır.

Ancak, söz konusu varlıkla ilgili olarak daha önce bir yeniden değerlendirme fonu oluşturulmuşsa, azalış ilk olarak söz konusu hesaptan düşülür. Değer azalışının yeniden değerlendirme fonundan yüksek olması durumunda, artan kısım kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Yeniden değerlendirilen varlıkların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen mülkün bir sonraki satışı veya hizmetten çekilmesinden yeniden değerlendirme fonunda kalan atfolunabilen yeniden değerlendirme fazlalığı doğrudan dağıtılmamış karlara geçirilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara devir yapılmaz.

Liman tesisi

Grup, Maliye Hazinesi ve Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ("TCDD") ile imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında Dilovası'nda bulunan Maliye Hazinesine kayıtlı 142.564,68 m2 ve TCDD adına kayıtlı 12.108 m2 olmak üzere toplam 154.672,68 m2 alanın, üzerinde onaylı imar planı ve uygulama projelerine uygun olarak rıhtım, iskele, deniz dolgu alanı, depolama tank sahası yapımı amacıyla kullanımı hakkına sahiptir. Bu alanın liman olarak işletilmesi amacıyla gerçekleştirilen yatırımlar, Maddi duran varlıklar hesabında Liman tesisi olarak ayrı bir varlık grubu olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup ilgili varlık grubunu yeniden değerlendirme modeli ile muhasebeleştirmekte olup bu varlık grubunun en iyi ve en üst seviyede kullanımı gerçeğe uygun değeri ölçmede kullanılan değerlemenin temelini oluşturmaktadır. Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması, hesaplanan toplam değer Liman tesisi alt varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması ve tek bir ömür kullanılmasının önemli bir etki yaratmasının beklenmemesinden ötürü hesaplanan gerçeğe uygun değer Liman tesisi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve var ise birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanla tabi tutulmuştur:

	Amortisman Yılı
Haklar	3-15
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-24

Borçlanma maliyetleri

Özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası göstergeleri açısından gözden geçirilir.

Kiralamalar

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralamalar (devamı)

Kullanım hakkı varlıkları (devamı)

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

Hasılat

Grup, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Hizmet satışları

Hizmet süresinin kısa, hizmet sayısının çok ve hizmet başı bedellerin düşük olması durumunda hizmet satışları, hizmet yapılıp tamamlandığında gelir kaydedilmektedir. Verilen hizmetle ilgili maliyetin oluşmuş olması veya güvenilir şekilde tahmin edilebiliyor olması, hizmet karşılığının güvenilir şekilde ölçülebiliyor olması ve ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması halinde hizmet satışı gelir olarak kaydedilmektedir. Bir hizmet faaliyetinin birden çok muhasebe dönemini etkilemesi durumunda, yukarıdaki kriterlere ek olarak hizmet ifası için oluşan maliyet ve oluşacak toplam maliyetin güvenilir şekilde ölçülebilmesi ve tamamlanma oranının güvenilir şekilde ölçülebiliyor olması halinde hizmet geliri "tamamlanma yüzdesi metodu"na göre muhasebeleştirilmektedir. Poliport'un verdiği liman hizmetleri birden çok muhasebe dönemini ilgilendirmemektedir.

Temettü ve faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Dövizli işlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
ABD Doları	35,2233-35,2868	29,4382-29,4913
Avro	36,7429-36,8091	32,5739-32,6326
GBP	44,2458-44,4765	37,4417-37,6369

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Finansal tablo tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal tablo tarihi ile finansal tablonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal tablo tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergiler, cari dönem vergi yükümlülüğünü ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerini içermektedir. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanarak tahmin edilen cari yıl vergi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları (kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar dahil), gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Ana ortaklık Polisan Holding'in Bağılı Ortaklıklar'ındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarla sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Ana ortaklık Polisan Holding'in Bağılı Ortaklıklar'ındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

Yatırım indirimi istisnası kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili vergi etkileri özkaynaklara yansıtılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak ve aynı vergi mükellefi işletmeye ait olmak şartıyla cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

(a) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması kapsamında, aktüeryal varsayımlar (net iskonto oranı, emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı vb.) yapılmasını gerektirmektedir. Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç/kayıpları oluşturmaktadır.

1 Ocak 2013 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı uyarınca aktüeryal kazanç/kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmekte iken; 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren değişiklik ile söz konusu aktüeryal kazanç/kayıpların diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi zorunluluğu getirilmiştir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

(b) Tanımlanmış katkı planları

Grup çalışanları adına sosyal güvenlik kurumlarına belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Grup'un ödemekte olduğu katkı payı dışında, yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

(c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup'un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Yatırım teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

Pay başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklığa ait konsolide net karın ilgili dönem içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları hesabından payları oranında pay dağıtarak ("bedelsiz paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak bir önceki raporlama döneminin başından itibaren uygulamak suretiyle elde edilir.

Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- a) Grup kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Söz konusu varsayımlarda cari dönemde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 18'de detaylı olarak yer verilmektedir.
- b) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup'un hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.
- c) Grup yönetimi özellikle bina, makina ekipman, kullanım hakkı varlıkları ve liman tesisinin faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır.
- d) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Dava konusu edilmiş olan alacaklara ilişkin olarak Grup yönetimi hukuk müşavirlerinin görüşlerini de değerlendirmektedir. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır.
- e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır.
- f) Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul, arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri, bina ve liman tesisinin gerçeğe uygun değerleri, Grup ile ilişkisi bulunmayan SPK lisanslı bir gayrimenkul değerleme şirketi tarafından gerçekleştirilen değerlemeye göre belirlenmiştir. Türkiye Değerleme Standartları'na göre yapılan değerlendirme, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının da referans alınması, gelir indirgeme ve yeniden inşa etme yöntemleriyle tespit edilmiş olup bu hesaplamalarda çeşitli tahmin ve varsayımlar (iskonto oranları, piyasa emsal değerleri,vb.) kullanılmaktadır. Bu tahmin ve varsayımlarda gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

- g) Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve matrahları arasındaki geçici farklılıklar için büyük ölçüde kullanılmakta olan vergi oranları kullanılarak kayda alınmıştır. Mevcut kanıta dayanarak, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamının veya bir kısmının nakde dönüştürülebilir veya dönüştürülemez olmasının muhtemel olduğu değerlendirilmiştir. Dikkate alınan ana etkenler arasında gelecek dönem gelirleri potansiyeli, önceki yıllardan biriken zararlar, devreden arge indirimleri, gerek olması halinde uygulamaya sokulacak olan vergi planlama stratejileri, Grup'un yatırım teşvik belgeleri kapsamında yapılan harcamalarının tamamının teşvik belgesi kapanış vizesinde kabul edileceği varsayımı ve ertelenmiş vergi varlığını nakde dönüştürmek için kullanılabilir gelirin niteliği yer almaktadır.
- h) Grup, öz kaynaktan pay alma yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar portföyünde yer alan %50 oranında iştirak ettiği ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bilançoda taşınan değeri 4.026.392.988 TL (31 Aralık 2023: 4.567.859.875 TL) olan Polisan Kansai Boya'daki yatırımlarını muhtemel değer düşüklüğü için her raporlama döneminde gözden geçirmektedir. Yatırımlarda değer düşüklüğü bulunup bulunmadığına dair değerlendirme çalışması, şirketin nakit akış projeksiyonundaki önemli varsayımları içermektedir (Not 11).

2.6 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

2.7 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.8 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup' un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.9 TMS'ye uygunluk beyanı

Grup, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3. Bölümlere göre raporlama

Grup, boya üretimi ve satışı, kimyasal ürünler üretimi ve satışı, hizmet satışı ve liman işletmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un sektörel bazda raporlaması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla toplam varlıklar ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Varlıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kimyasal ürünler	6.319.790.215	7.896.297.528
Liman işletmesi	8.827.427.894	8.136.202.262
Hizmet	9.487.393.074	9.559.274.448
Kombine	24.634.611.183	25.591.774.238
Artı: İş Ortaklıklarının taşınan değerleri (Not 11)	4.079.983.545	4.635.597.633
Eksi: Eliminasyonlar	(9.259.628.738)	(10.104.452.608)
Konsolide	19.454.965.990	20.122.919.263
Yükümlülükler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kimyasal ürünler	2.891.045.886	2.816.021.781
Liman işletmesi	1.330.896.589	1.070.045.048
Hizmet	207.496.185	249.827.718
Kombine	4.429.438.660	4.135.894.547
Eksi: Eliminasyonlar	(408.664.246)	(270.728.359)
Konsolide	4.020.774.414	3.865.166.188

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3. Bölümlere göre raporlama (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki dönem için kar veya zarar tablosu raporlaması:

	Kimyasal Ürünler	Liman İşletmesi	Hizmet	Kombine	Artı: İş Ortaklığının Kar Zararından Paylar	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	4.455.007.404	1.996.789.879	797.978.191	7.249.775.474	-	(1.056.763.915)	6.193.011.559
- Grup dışı gelirler	4.244.302.506	1.893.251.168	508.834.693	6.646.388.367	-	(453.376.808)	6.193.011.559
- Bölümler arası gelirler	210.704.898	103.538.711	289.143.498	603.387.107	-	(603.387.107)	-
Satışların maliyeti (-)	(3.992.080.584)	(1.028.235.390)	(727.888.010)	(5.748.203.984)	-	1.001.093.477	(4.747.110.507)
Brüt kar	462.926.820	968.554.489	70.090.181	1.501.571.490	-	(55.670.438)	1.445.901.052
Faaliyet giderleri	(528.682.456)	(266.143.031)	(93.226.892)	(888.052.379)	-	(3.628.352)	(891.680.731)
Esas faaliyetlerden gelirler/giderler, net	(71.012.794)	21.025.121	(8.492.031)	(58.479.704)	-	-	(58.479.704)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	-	-	-	(520.766.775)	-	(520.766.775)
Faaliyet karı	(136.768.430)	723.436.579	(31.628.742)	555.039.407	(520.766.775)	(59.298.790)	(25.026.158)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	9.478.842	71.869.737	161.592.262	242.940.841	-	(155.796.808)	87.144.033
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı	(127.289.588)	795.306.316	129.963.520	797.980.248	(520.766.775)	(215.095.598)	62.117.875
Finansal gelirler/giderler, net	(275.029.888)	40.102.045	12.939.250	(221.988.593)	-	-	(221.988.593)
Parasal (kayıp)/kazanç	(120.334.441)	(41.250.971)	(71.711.012)	(233.296.424)	-	84.437.737	(148.858.687)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(522.653.917)	794.157.390	71.191.758	342.695.231	(520.766.775)	(130.657.861)	(308.729.405)
Vergi geliri/gideri, net	(137.387.074)	(201.393.309)	8.687.436	(330.092.947)	-	5.554.594	(324.538.353)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	(660.040.991)	592.764.081	79.879.194	12.602.284	(520.766.775)	(125.103.267)	(633.267.758)
Amortisman ve itfa payları	153.788.321	287.250.472	34.394.965	475.433.758	-	-	475.433.758
Yatırım harcamaları	163.749.396	707.150.943	5.347.833	876.248.172	-	(178.494.727)	697.753.445
Faiz geliri	37.052.557	81.100.739	10.239.090	128.392.386	-	(81.679.574)	46.712.812
Faiz gideri	239.712.666	56.436.015	5.889.081	302.037.762	-	(81.679.574)	220.358.188

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki dönem için kar veya zarar tablosu raporlaması:

	Kimyasal Ürünler	Liman İşletmesi	Hizmet	Kombine	Artı: İş Ortaklığının Kar Zararından Paylar	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	6.373.679.542	1.955.349.021	720.811.053	9.049.839.616	-	(959.363.791)	8.090.475.825
- Grup dışı gelirler	6.174.511.416	1.923.987.571	140.291.469	8.238.790.456	-	(148.314.631)	8.090.475.825
- Bölümler arası gelirler	199.168.126	31.361.450	580.519.584	811.049.160	-	(811.049.160)	-
Satışların maliyeti (-)	(5.631.082.505)	(1.029.433.115)	(645.486.284)	(7.306.001.904)	-	948.557.151	(6.357.444.753)
Brüt kar	742.597.037	925.915.906	75.324.769	1.743.837.712	-	(10.806.640)	1.733.031.072
Faaliyet giderleri	(505.217.686)	(268.285.577)	(61.828.975)	(835.332.238)	-	(18.527.403)	(853.859.641)
Esas faaliyetlerden gelirler/giderler, net	(261.599.339)	32.545.815	4.005.085	(225.048.439)	-	(4.993.210)	(230.041.649)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	-	-	-	101.649.512	-	101.649.512
Faaliyet karı	(24.219.988)	690.176.144	17.500.879	683.457.035	101.649.512	(34.327.253)	750.779.294
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	30.350.923	833.524.566	(76.954.050)	786.921.439	-	(7.756.639)	779.164.800
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı	6.130.935	1.523.700.710	(59.453.171)	1.470.378.474	101.649.512	(42.083.892)	1.529.944.094
Finansal gelirler/giderler, net	(172.894.192)	(222.209.522)	96.841.345	(298.262.369)	-	137.657.311	(160.605.058)
Parasal (kayıp)/kazanc	63.285.099	46.603.293	(32.818.000)	77.070.392	-	(87.115.195)	(10.044.803)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(103.478.158)	1.348.094.481	4.570.174	1.249.186.497	101.649.512	8.458.224	1.359.294.233
Vergi geliri/gideri, net	400.319.187	(602.493.147)	(91.001.501)	(293.175.461)	-	13.473.147	(279.702.314)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı /(zararı)	296.841.029	745.601.334	(86.431.327)	956.011.036	101.649.512	21.931.371	1.079.591.919
Amortisman ve tıfa payları	170.864.295	357.352.287	42.108.725	570.325.307	-	(10.236.557)	560.088.750
Yatırım harcamaları	145.965.539	342.400.434	10.214.625	498.580.598	-	-	498.580.598
Faiz geliri	41.085.353	39.427.261	53.340.018	133.852.632	-	(7.756.637)	126.095.995
Faiz gideri	129.696.538	52.066.812	3.570.962	185.334.312	-	(9.589.771)	175.744.541

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	233.515	71.196
Bankalar	508.724.152	606.768.894
- Vadesiz mevduat	94.342.358	91.429.651
- Vadeli mevduat	414.381.794	515.339.243
Diğer nakit ve nakit benzerleri	169.550	-
Toplam	509.127.217	606.840.090

31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerlerinde herhangi bir blokaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2023 – Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz cinsi	Ağırlıklı Faiz oranı	Vadesi	Döviz tutarı	TL karşılığı
TL	46,5%	2 gün	120.719.567	120.719.567
ABD Doları	2,29%	2 gün	8.180.687	288.150.792
Avro	0,01%	2 gün	150.000	5.511.435
Toplam				414.381.794

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz cinsi	Ağırlıklı Faiz oranı	Vadesi	Döviz tutarı	TL karşılığı
TL	39,63%	4 gün	71.439.495	71.439.495
ABD Doları	3,48%	4-33 gün	8.669.511	368.475.974
Avro	2,50%	2-35 gün	1.603.744	75.423.774
Toplam				515.339.243

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Finansal borçlanmalar

<u>Kısa vadeli finansal borçlanmalar</u>	<u>Faiz oranı</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>Faiz oranı</u>	<u>31 Aralık 2023</u>
Kısa vadeli banka kredileri				
- TL	-	-	45,68%	5.278.157
- Avro	5,71%	1.315.928.267	4,39%	322.263.569
- ABD Doları	6,50%	35.223.300	6,00%	186.586.026
Toplam		1.351.151.567		514.127.752

<u>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</u>	<u>Faiz oranı</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>Faiz oranı</u>	<u>31 Aralık 2023</u>
Banka kredileri				
- Avro	6,66%	180.073.959	2,85%	474.703.423
- TL	17,00%	12.547.848	17,00%	21.149.777
Finansal kiralama				
- Avro	%2,25 - %3,00	2.048.659	%2,25 - %3,00	2.951.499
- TL	22,50%	40.551.078	22,50%	15.818.794
Toplam		235.221.544		514.623.493

<u>Uzun vadeli finansal borçlanmalar</u>	<u>Faiz oranı</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>Faiz oranı</u>	<u>31 Aralık 2023</u>
Uzun vadeli banka kredileri				
- Avro	-	-	7,60%	230.489.415
- TL	-	-	17,00%	15.126.437
Finansal kiralama				
- Avro	%1,9 - %5,13	2.659.386	%1,9 - %5,13	5.812.479
- TL	22,50%	111.222.435	22,50%	155.980.632
Toplam		113.881.821		407.408.963

Finansal borçlanmaların ve finansal kiralama yükümlülüğü anapara ve tahakkuk eden faizlerinin vadesel dökümü aşağıdaki gibidir:

<u>Vade – toplam banka kredileri</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2023</u>
0 - 3 aya kadar	325.032.908	150.406.025
3 - 6 ay arası	606.927.531	409.980.017
6 - 12 ay arası	611.812.935	449.594.910
1 - 2 yıl arası	-	245.615.852
Toplam	1.543.773.374	1.255.596.804

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Finansal borçlanmalar (Devamı)

Vade – finansal kiralama yükümlülüğü	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
0 - 3 aya kadar	8.718.168	5.568.901
3 - 6 ay arası	6.386.813	7.664.490
6 - 12 ay arası	8.705.941	5.536.901
1 - 2 yıl arası	31.908.789	22.287.724
2 yıl ve üzeri	100.761.847	139.505.388
Toplam	156.481.558	180.563.404

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla toplam banka kredileri	1.255.596.804	1.591.607.313
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	2.140.632.290	1.640.070.416
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(1.748.281.897)	(1.790.521.195)
Faiz tahakkuku	(2.831.251)	2.510.543
Kur ve çevrim farkı	284.234.912	557.831.178
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(385.577.484)	(745.901.451)
31 Aralık itibarıyla toplam banka kredileri	1.543.773.374	1.255.596.804

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla toplam finansal kiralama yükümlülüğü	180.563.404	188.940.025
İlaveler	17.104.829	6.215.864
Çıkışlar	(2.600.512)	-
Ödemeler	(88.233.309)	(69.463.497)
Faiz giderlerindeki değişimin etkisi	53.481.681	43.681.155
Kira sözleşmelerindeki değişiklikler	12.877.486	53.003.416
Çevrim farkı	698.813	3.035.656
Parasal kayıp/kazanç	(17.410.834)	(44.849.215)
31 Aralık itibarıyla toplam finansal kiralama yükümlülüğü	156.481.558	180.563.404

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

6. Ticari alacak ve borçlar

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	823.379.524	1.002.072.530
Alınan çek ve senetler	515.517.538	469.170.996
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 31)	11.537.022	43.397.961
Ara toplam	1.350.434.084	1.514.641.487
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(80.877.857)	(108.968.358)
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(19.867.093)	(16.742.965)
Toplam	1.249.689.134	1.388.930.164

Alacaklara karşılık olarak alınmış olan teminatların niteliği ve tutarları Not 16.3'te belirtilmiştir.

Grup alacaklarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi Not 32'de açıklanmıştır.

Ticari alacakların dövizli bakiyeleri Not 32'de açıklanmıştır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacaklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	108.968.358	168.881.550
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 24)	3.882.044	3.214.901
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 24)	(1.281.691)	(4.478.944)
Çevrim farkı etkisi	8.001.982	9.546.324
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(38.692.836)	(68.195.473)
31 Aralık	80.877.857	108.968.358

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

6. Ticari alacak ve borçlar (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vade detayı aşağıdaki gibidir:

Vade	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi geçenler	105.977.555	172.180.179
0-3 ay arası	978.553.674	1.087.790.763
3-6 ay arası	118.539.257	99.578.144
6-9 ay arası	35.118.648	13.499.415
9-12 ay arası	11.500.000	15.881.663
Toplam	1.249.689.134	1.388.930.164

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 105.977.555 TL (31 Aralık 2023: 172.180.179 TL) tutarındaki alacak için toplam 10.352.756 TL (31 Aralık 2023: 12.201.719 TL) tutarında teminat alınmıştır. Vadesel ayırım hesaplamasında şüpheli ticari alacaklar dâhil edilmemiştir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ancak değer düşüklüğüne uğramamış olan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	97.568.033	136.167.919
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	7.807.395	35.156.142
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	275.068	856.118
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	327.059	-
Toplam	105.977.555	172.180.179

Ticari borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari borçlar	1.034.931.051	1.419.941.350
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 31)	345.373	5.223.631
Ertelenmiş finansman gelirleri (-)	(5.805.029)	(15.395.904)
Toplam	1.029.471.395	1.409.769.077

7. Diğer alacak ve borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
KDV ve ÖTV alacağı	29.201.208	96.077.027
Personelden alacaklar	2.065.974	489.406
Verilen depozito ve teminatlar	468.412	633.778
Diğer	3.664.640	2.796.659
Toplam	35.400.234	99.996.870

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen depozito ve teminatlar	1.012.578	1.404.759
Toplam	1.012.578	1.404.759

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

7. Diğer alacak ve borçlar (Devamı)

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi ve fonlar	20.482.941	17.827.126
Alınan depozito ve teminatlar	115.663	185.401
Toplam	20.598.604	18.012.527

8. Stoklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme	159.713.452	180.527.276
Yarı mamüller	40.748.104	37.565.570
Mamüller	217.175.709	110.668.946
Ticari mallar	13.457.678	101.953.543
Yoldaki mallar	48.440.322	17.402.382
Diğer stoklar	22.783.833	23.494.402
Ara toplam	502.319.098	471.612.119
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(29.951.459)	(52.693.942)
Toplam	472.367.639	418.918.177

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	52.693.942	36.013.520
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 24)	26.174.550	52.555.760
Konusu kalmayan karşılıklar (-) (Not 24)	(37.231.563)	(35.193.457)
Yabancı para çevrim farkı	42.370.680	22.047.126
Parasal kayıp/kazanç	(54.056.150)	(22.729.007)
Toplam	29.951.459	52.693.942

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un yükümlülükleri için teminat olarak gösterdiği stok bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Yoktur).

9. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Stoklar için verilen sipariş avansları	661.634	91.238.003
Gelecek aylara ait giderler	39.462.329	50.970.579
Toplam	40.123.963	142.208.582

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

9. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler (Devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<u>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</u>		
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar (*)	404.197.411	435.059.257
Gelecek yıllara ait giderler	28.172	157.742
Toplam	404.225.583	435.216.999

(*) Kocaeli ili, Dilovası ilçesi, Muallim köyü, 50LIA-B pafta, 185 ada, 15 parsel numarasında kayıtlı 31.810,00 m² yüzölçümlü arsa niteliğindeki taşınmaz için taraflarca belirlenen devir/satış bedeli 9.000.000 EURO olup, mezkur bedel Polisan Kimya Sanayii A.Ş. tarafından satış vaadi sözleşmesine ilişkin ödenmiştir. Taşınmaz üzerinde ihtiyati tedbir kararı nedeni ile taşınmazın Polisan Kimya Sanayii A.Ş. adına devri henüz mümkün olmamıştır. Buna karşılık Polisan Kimya Sanayii A.Ş. nezdinde sözleşmenin karşı tarafının vermiş olduğu meblağa karşılık gelen teminat mektubu bulunmakta olup, bu çerçevede ilgili taşınmaz kullanılmaktadır.

Ertelenmiş gelirler:

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un ertelenmiş gelirleri bulunmamaktadır.

10. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<u>Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar</u>		
Peşin ödenmiş vergiler	861.578	34.276.151
Toplam	861.578	34.276.151

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Ana Ortaklığın 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	%	TL	%	TL
İş Ortaklığı				
Polisan Kansai Boya	50	4.026.392.988	50	4.567.859.875
İştirak				
Rohm And Haas	40	53.590.557	40	67.737.758
Toplam		4.079.983.545		4.635.597.633

Polisan Holding'in Polisan Kansai Boya'da bulunan %50 hisseleri 21 Aralık 2016 tarihinde Kansai Paint Co. Ltd.' devredilmiştir. Yapılan hisse devir sözleşmesine göre Polisan Kansai Boya'nın yönetimi Polisan Holding ve Kansai tarafından müştereken gerçekleştirilmekte olup şirketin faaliyetlerine ilişkin kararlar tarafların oy birliğini gerektirmektedir. Bu sebeple bu işlem Polisan Holding tarafından kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olarak değerlendirilmiş ve Şirket'in Polisan Kansai Boya'daki payları gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınmıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tutarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	4.635.597.633	3.674.140.656
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	(520.766.775)	101.649.512
Nakit akış riskinden korunma etkisi	-	7.424.223
Tanımlanmış fayda planlarından kayıplar etkisi	(23.069.724)	(13.681.989)
Maddi duran varlık değerlendirme etkisi	-	873.103.263
Yabancı para çevrim farkı	(11.777.589)	(7.038.032)
31 Aralık	4.079.983.545	4.635.597.633

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (Devamı)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlediği yatırımların 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla TFRS uyarınca hazırlanmış özet finansal tablo bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

31 Aralık 2024 – Özet finansal durum tablosu bilgileri	Polisan Kansai	
	Boya	Rohm and Haas
Dönen varlıklar	2.639.026.596	526.996.841
Duran varlıklar	7.330.219.566	180.414.233
Toplam varlıklar	9.969.246.162	707.411.074
Kısa vadeli yükümlülükler	3.592.271.308	557.061.661
Uzun vadeli yükümlülükler	219.017.925	16.373.018
Toplam yükümlülükler	3.811.289.233	573.434.679
Net varlıklar	6.157.956.929	133.976.395
Taşınan değer mutabakatı:		
Grup'un sahiplik oranı	50%	40%
Grup'un net varlık payı	3.078.978.465	53.590.557
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	947.414.523	-
Taşınan değer	4.026.392.988	53.590.557

31 Aralık 2023 – Özet finansal durum tablosu bilgileri	Polisan Kansai	
	Boya	Rohm and Haas
Dönen varlıklar	3.981.555.173	514.413.558
Duran varlıklar	7.541.272.858	236.426.750
Toplam varlıklar	11.522.828.031	750.840.308
Kısa vadeli yükümlülükler	4.106.840.086	565.873.576
Uzun vadeli yükümlülükler	175.097.244	15.622.336
Toplam yükümlülükler	4.281.937.330	581.495.912
Net varlıklar	7.240.890.701	169.344.396
Taşınan değer mutabakatı:		
Grup'un sahiplik oranı	50%	40%
Grup'un net varlık payı	3.620.445.352	67.737.758
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	947.414.523	-
Taşınan değer	4.567.859.875	67.737.758

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (Devamı)

31 Aralık 2024 Özet Gelir Tablosu Bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Hasılat	6.485.632.097	1.225.865.337
Amortisman ve itfa payları	(291.928.853)	(26.767.631)
Net finansman geliri / (gideri)	(807.309.709)	(33.991.280)
Net dönem karı / (zararı)	(1.036.794.327)	(5.924.027)
Grup'un sahiplik oranı	50%	40%
Grup'un net kar payı	(518.397.164)	(2.369.611)

31 Aralık 2023 – Özet gelir tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Hasılat	8.096.722.636	1.325.720.573
Amortisman ve itfa payları	(238.929.599)	(46.501.092)
Net finansman geliri/(gideri)	(643.962.481)	69.515.784
Net dönem karı / (zararı)	229.098.522	(32.249.050)
Grup'un sahiplik oranı	50%	40%
Grup'un net kar payı	114.549.261	(12.899.620)

12. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	1 Ocak 2024	Çıkışlar	Değer artışı	31 Aralık 2024
Maliyet				
Arazi ve arsalar	3.996.043.446	-	61.053.554	4.057.097.000
Binalar	286.051.885	(15.847.014)	25.573.883	295.778.754
Toplam	4.282.095.331	(15.847.014)	86.627.437	4.352.875.754

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

12. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Değer artışı	31 Aralık 2023
Maliyet					
Arazi ve arsalar	3.010.341.345	-	-	985.702.101	3.996.043.446
Binalar	287.216.370	-	(54.158.789)	52.994.304	286.051.885
Toplam	3.297.557.715	-	(54.158.789)	1.038.696.405	4.282.095.331

Poliport üzerine kayıtlı yatırım amaçlı gayrimenkuller arasındaki Pendik/İstanbul bölgesinde bulunan arsa üzerinde Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi bulunmaktadır. Ayrıca TOKİ'nin Sabiha Gökçen Havaalanı yaklaşma hattı boyunca ön alım hakkı şerhi bulunmaktadır.

	Kullanılan yöntem	Seviye	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Pendik arazisi	Emsal Karşılaştırma	2	3.918.467.000	3.860.183.022
Kağıthane Z Ofis Bina	Emsal Karşılaştırma	2	295.238.754	285.272.239
Gebze-Tavşanlı	Emsal Karşılaştırma	2	133.580.000	128.569.296
Diğer	Emsal Karşılaştırma	2	5.590.000	8.070.774
			4.352.875.754	4.282.095.331

31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki yatırım amaçlı gayrimenkuller Pendik Sabiha Gökçen Havaalanı yanında yer alan arsalardan, Kağıthane merkez mahallesinde yer alan binalardan ve diğer arazi ve binalardan oluşmaktadır.

Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Poliport") ile DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi ("Ortak Girişim") arasında Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi 24 Ocak 2023 tarihinde imzalanmış olup ve 5 Mart 2015 tarihli Kat Karşılığı sözleşmesi yürürlükten kalkmıştır. Sözleşme değişikliği, söz konusu gayrimenkulün kullanım amacıyla bir değişikliğe sebebiyet vermemiştir. Pendik Sabiha Gökçen Havaalanı yanında yer alan arsalar üzerinde Ortak Girişim tarafından gerçekleştirilmesi planlanan proje bilanço tarihi itibarıyla henüz geliştirilmeye başlanmamış olup, gayrimenkul piyasasındaki gelişmelere göre durum değerlendirilmesi yapılacaktır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Pendik arazisi, Kağıthane Z Ofis Binasının ve diğer değerlemeleri 2024 yılında SPK Lisanslı bir gayrimenkul değerleme şirketi olan Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri olarak emsal karşılaştırma yaklaşımıyla ulaşılan sonuçlar dikkate alınmıştır (Seviye 2).

Emsal karşılaştırma yaklaşımı, değerlendirilecek gayrimenkule benzer yakın zamanda satılmış olan gayrimenkullerin satış fiyatları uygun karşılaştırma kriterleri kullanılarak gerekli düzeltme işlemleri yapılarak gayrimenkulün değerinin tespit edildiği yaklaşımdır. Bu karşılaştırmalı yaklaşım benzer veya taşınmazların piyasa verilerini dikkate alır ve karşılaştırmaya dayalı bir işlemle değer takdir eder. Genel olarak değerlemesi yapılan taşınmaz, açık piyasada gerçekleştirilen benzerlerinin satışlarıyla karşılaştırılır. İstenen fiyatlar ve verilen teklifler de dikkate alınabilir.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

13. Kullanım hakkı varlıkları

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Sözleşme ve varsayımlardaki değişimler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2024
Maliyet						
Bina ve depo kiralamaları	44.327.334	-	37.749.665	(1.165.316)	425.132	81.336.815
Saha kiralamaları	440.793.763	-	40.395.142	-	-	481.188.905
Taşıtlar	82.114.755	2.508.138	-	(507.330)	750.330	84.865.893
Toplam	567.235.852	2.508.138	78.144.807	(1.672.646)	1.175.462	647.391.613
Birikmiş İtfa Payları						
Bina ve depo kiralamaları	38.112.653	11.864.960	-	(1.165.316)	125.856	48.938.153
Saha kiralamaları	98.380.418	24.960.238	-	-	-	123.340.656
Taşıtlar	46.391.699	4.726.386	-	(179.681)	351.629	51.290.033
Toplam	182.884.770	41.551.584	-	(1.344.997)	477.485	223.568.842
Net Değer	384.351.082					423.822.771

	1 Ocak 2023	İlaveler	Sözleşme ve varsayımlardaki değişimler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2023
Maliyet						
Bina ve depo kiralamaları	41.228.022	-	1.920.996	-	1.178.316	44.327.334
Saha kiralamaları	413.037.666	-	27.756.097	-	-	440.793.763
Taşıtlar	58.470.083	765.587	22.546.840	(1.562.749)	1.894.994	82.114.755
Toplam	512.735.771	765.587	52.223.933	(1.562.749)	3.073.310	567.235.852
Birikmiş İtfa Payları						
Bina ve depo kiralamaları	29.731.009	8.119.076	-	-	262.568	38.112.653
Saha kiralamaları	73.560.710	24.819.708	-	-	-	98.380.418
Taşıtlar	25.879.119	20.199.366	-	(783.262)	1.096.476	46.391.699
Toplam	129.170.838	53.138.150	-	(783.262)	1.359.044	182.884.770
Net Değer	383.564.933					384.351.082

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

14. Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemler içinde maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İliyeler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler (****)	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2024
Maliyet							
Arazi ve arsalar	2.442.692.620	321.232	-	9.494.700	(130.748.641)	(3.514.037)	2.318.245.874
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	100.298.733	9.638.521	-	-	-	-	109.937.254
Binalar	804.854.689	15.408.729	-	(123.055)	-	-	820.140.363
Tesis, makina ve cihazlar	1.765.725.690	14.588.700	(209.531.124)	29.683.229	8.633.147	-	1.609.099.642
Liman tesisi (*)	3.716.312.466	554.371.007	-	-	120.683.310	-	4.391.366.783
Taşıtlar	23.433.534	2.758.301	-	162.291	-	-	26.354.126
Demirbaşlar	256.119.559	10.505.767	(2.485.923)	2.454.532	-	-	266.593.935
Diğer maddi duran varlıklar	43.846.853	1.681.771	-	-	-	-	45.528.624
Özel maliyetler	138.230.615	1.170.484	(512.944)	-	-	-	138.888.155
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	70.246.436	75.797.378	-	(4.030.281)	(129.316.458)	-	12.697.075
Toplam	9.361.761.195	686.241.890	(212.529.991)	37.641.416	(130.748.642)	(037)	9.738.851.831
Birikmiş amortisman							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	30.477.170	8.596.207	-	-	-	-	39.073.377
Binalar	141.994.603	9.883.454	-	(22.657.290)	-	-	129.220.767
Tesis, makina ve cihazlar	1.037.023.963	118.337.913	(198.091.580)	9.795.859	(74.362)	-	966.991.793
Liman tesisi (*)	817.537.814	256.211.506	-	-	-	-	1.073.749.320
Taşıtlar	21.384.901	1.840.160	-	156.528	-	-	23.381.589
Demirbaşlar	218.504.133	13.611.712	(1.813.934)	1.853.807	-	-	232.155.718
Diğer maddi duran varlıklar	38.927.840	1.149.465	-	-	-	-	40.077.305
Özel maliyetler	100.383.033	17.887.206	(427.454)	-	-	-	117.842.785
Toplam	2.406.233.457	427.517.623	(200.332.968)	(10.851.096)	(74.362)	-	2.622.492.654
Net değer	6.955.527.738	258.724.267	(12.197.023)	48.492.512	(130.674.280)	(3.514.037)	7.116.359.177

Polisan Holding ve Polisan Kimya üzerine kayıtlı gayrimenkuller üzerinde, Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi ile istisna hakkı, İ.E.T.T. Genel Müdürlüğü'nün otopark şerhi, Botaş A.Ş.'nin boru hattı yapımı sebebiyle kamulaştırma ve kiralama şerhi ve Türkiye Elektrik Kurumu Genel Müdürlüğü kiralama şerhi bulunmaktadır. Şirketler üzerinde bulunan şerhler, santral, otopark ve boru hattı projeleri ile alakalıdır. Geriye kalan şerh işlemleri arazi alım haklarından doğmaktadır.

(*) Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması ve hesaplanan toplam değerlerin Liman tesisi alt varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması sebebiyle Liman'a ait varlıklar ayrı bir alt varlık grubu olarak sınıflandırılmıştır.

(**) Grup'un yapımında olan yatırımlarının büyük çoğunluğu liman tesisinde kullanılmakta olan tanklardan oluşmaktadır. Tankların inşaatı tamamlanıp, kullanıma hazır hale geldiği dönemde "Liman tesisi" duran varlık grubunda aktifleştirilmektedir.

(***) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya firmasının Aydın-Karacasu arsası 31.03.2024 tarihi itibarıyla satış amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmıştır.

14. Maddi duran varlıklar (Devamı)

	1 Ocak 2023	İliyeler	Yeniden Değerleme değer artışı	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2023
--	-------------	----------	--------------------------------	----------	------------------------------	-------------	-----------------	----------------

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

Malîyet									
Arazi ve arsalar	2.456.192.513	710.508	4.643.361	-	4.479	-	(18.858.241)	2.442.692.620	
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	21.291.415	2.033.718	-	-	-	76.973.600	-	100.298.733	
Binalar	519.375.436	21.491.695	217.262.945	-	4.734.113	41.990.500	-	804.854.689	
Tesis, makina ve cihazlar	1.368.237.760	104.607.359	-	(55.200.391)	(5.070.720)	353.151.682	-	1.765.725.690	
Liman tesisi (*)	3.588.120.931	353.706.573	-	-	-	40.935.574	(266.450.612)	3.716.312.466	
Taşıtlar	39.652.453	140.488	-	(16.343.989)	(15.418)	-	-	23.433.534	
Demirbaşlar	249.268.184	7.490.330	-	(2.210.414)	114.053	1.457.406	-	256.119.559	
Diğer maddi duran varlıklar	43.533.021	313.832	-	-	-	-	-	43.846.853	
Özel maliyetler	121.216.800	-	-	-	-	17.013.815	-	138.230.615	
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	603.428.258	2.463.680	-	-	(494.588)	(535.150.914)	-	70.246.436	
Toplam	9.010.316.771	492.958.183	221.906.306	(73.754.794)	(728.081)	(3.628.337)	(285.308.853)	9.361.761.195	
Birikmiş amortisman									
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6.316.443	24.160.727	-	-	-	-	-	30.477.170	
Binalar	98.610.520	41.230.025	-	-	2.154.058	-	-	141.994.603	
Tesis, makina ve cihazlar	948.790.709	112.235.958	-	(21.632.694)	(2.370.010)	-	-	1.037.023.963	
Liman tesisi (*)	527.638.841	289.898.973	-	-	-	-	-	817.537.814	
Taşıtlar	35.604.420	1.965.318	-	(16.173.425)	(11.412)	-	-	21.384.901	
Demirbaşlar	205.731.611	11.656.666	-	(1.765.748)	2.881.604	-	-	218.504.133	
Diğer maddi duran varlıklar	37.699.030	1.228.810	-	-	-	-	-	38.927.840	
Özel maliyetler	82.048.087	18.334.946	-	-	-	-	-	100.383.033	
Toplam	1.942.439.661	500.711.423	-	(39.571.867)	2.654.240	-	-	2.406.233.457	
Net değer	7.067.877.110	(7.753.240)	221.906.306	(34.182.927)	(3.382.321)	(3.628.337)	(285.308.853)	6.955.527.738	

(*) Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması ve hesaplanan toplam değerin Liman'a ait varlıklar ayrı bir alt varlık grubu olarak sınıflandırılmıştır.

(*) Grup'un yapılmakta olan yatırımlarının büyük çoğunluğu liman tesisinde kullanılmakta olan tanklardan oluşmaktadır. Tankların inşaatı tamamlanıp, kullanıma hazır hale geldiği dönemde "Liman tesisi" duran varlık grubunda aktifleştirilmektedir.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

14. Maddi duran varlıklar (Devamı)

Liman tesisi yeniden değerlemesi

Liman tesisinin en iyi ve en üst seviyede kullanımı, bu tesisin yeniden değerlendirilmiş tutarı olarak muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değerini ölçmede kullanılan değerlemenin temelini oluşturmaktadır. İlgili tesisin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketi tarafından gelir indirgeme yaklaşımı ile gerçekleştirilmiştir. Gelir indirgeme yaklaşımında değerlendirme yapılan ve gelir getiren tesise ait kira süresinin sonuna kadar oluşması beklenen ABD Doları cinsinden gelir ve gider (harcama) verileri dikkate alınarak değer tahmini yapılmıştır (Seviye 3). İndirgeme, gelir tutarını değer tahminine çeviren gelir (net gelir rakamı) ve tanımlanan değer tipi ile ilişkilidir. Değerleme tarihi itibarıyla piyasa risk ve getiri oranlarında, tesisin gelecekte yaratacağı vergi sonrası net nakit akışlarının bugünkü değeri, tesisin mevcut değerini ortaya koymaktadır. Değerlemede kullanılan önemli varsayımlar şunlardır;

- Nakit akışlarının bugüne indirgenmesi için iskonto oranı olarak %11,50 kullanılmıştır.
- Kullanma izni süresi sonunda veya feshi durumunda, kiralanın alan üzerindeki tüm yapı ve tesislerin sağlam ve işler durumda tazminat veya bedel ödemeksizin Hazineye intikal edeceği belirtilmiş olması sebebiyle indirgeme dönemi sonunda artık değer oluşmayacağı esas alınmıştır.
- Tesisin son 5 senelik doluluk ve kapasite kullanım oranları dikkate alınarak sonraki dönem doluluk ve kapasite kullanım oranları tahmin edilmektedir.

		Artarsa	Azalırsa
	Duyarlılık analizi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki özkaynak etkisi (TL)	Gerçeğe uygun değer üzerindeki özkaynak etkisi (TL)
İskonto oranı	%0,25	(21.921.903)	21.815.563

Arazi, arsa ve bina değerlemeleri

İlgili arazi, arsa ve binaların 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketi tarafından Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı, Proje Geliştirme Yaklaşımı ve/veya İndirgenmiş Nakit Akımları Yaklaşımları ile gerçekleştirilmiştir. Genellikle, indirgeme oranı, 10 yıllık devlet tahvilleri getirisine CDS Primi eklenerek %11 ve kapitalizasyon oranı %7,00 kullanılmıştır.

15. Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2024
Maliyet				
Haklar	15.232.320	-	-	15.232.320
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	91.691.306	11.511.555	67.131	103.269.992
Toplam	106.923.626	11.511.555	67.131	118.502.312
Birikmiş İtfa Payları				
Haklar	7.256.350	1.014.884	-	8.271.234
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	79.734.283	5.349.667	7.895	85.091.845
Toplam	86.990.633	6.364.551	7.895	93.363.079
Net Değer	19.932.993			25.139.233

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programları lisans kullanım haklarından oluşmaktadır.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

15. Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transfer	31 Aralık 2023
Maliyet						
Haklar	15.232.320	-	-	-	-	15.232.320
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	83.289.571	5.622.418	(965.875)	116.855	3.628.337	91.691.306
Toplam	98.521.891	5.622.418	(965.875)	116.855	3.628.337	106.923.626
Birikmiş İtfa Payları						
Haklar	7.256.350	-	-	-	-	7.256.350
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	73.543.806	6.239.178	(53.661)	4.960	-	79.734.283
Toplam	80.800.156	6.239.178	(53.661)	4.960	-	86.990.633
Net Değer	17.721.735					19.932.993

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programları lisans kullanım haklarından oluşmaktadır.

16. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

16.1 Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Prim karşılığı	60.500.818	30.080.152
İzin karşılığı	21.977.332	13.740.489
Dava karşılığı	4.002.688	3.901.045
Toplam	86.480.838	47.721.686

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla dava karşılığı hareket tabosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	3.901.045	6.080.518
Cari dönem karşılık gideri (Not 24)	1.476.784	3.294.194
Karşılık iptali	(59.129)	(657.686)
Ödemeler (-)	-	(2.366.846)
Parasal (kayıp)/kazanç	(1.316.012)	(2.449.135)
31 Aralık	4.002.688	3.901.045

16.2 Dava ve ihtilaflar

1) Grup'un "davacı" olduğu ve devam etmekte olan davalar:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup tarafından açılmış ve devam eden toplam 163.101.136 TL dava ve icra takibi bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 291.993.878 TL). Grup dava ve icra aşamasındaki alacakları için 80.877.857 TL (31 Aralık 2023: 108.968.358 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

2) Grup aleyhine açılmış ve devam etmekte olan davalar:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup aleyhine açılmış ve devam eden 4.002.688 TL (31 Aralık 2023: 3.901.045 TL) tutarında dava ve icra takibi mevcuttur.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

16. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

16.3 Verilen/alınan teminat ve kefaletler:

1) Verilen TRİK'ler

Şirket tarafından verilen teminat-rehin-ipotek-kefaletler (TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	1.543.773.374	1.255.596.803
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler ⁽¹⁾	405.141.086	466.304.159
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
D. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/2 maddesi çerçevesinde vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
E. Diğer verilen TRİK'ler	-	-
i. Ana ortaklık lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
ii. B ve C kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişilerin lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
	1.948.914.460	1.721.900.962

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2024 - %0).

(1) Genel kredi anlaşması çerçevesinde verilen kefaletlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup tarafından verilen TRİK'lerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024				
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	Toplam TL tutarı
Kefalet	1.000.000	40.715.410	1.531.225.526	12.547.848
Teminat mektubu	-	6.031.500	221.614.802	183.286.284
Teminat çeki	-	-	-	240.000
Toplam	1.000.000	46.746.910	1.752.840.328	196.074.132
31 Aralık 2023				
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	Toplam TL
Kefalet	4.390.000	21.846.924	1.214.042.433	41.554.370
Teminat mektubu	-	6.031.500	196.469.478	126.263.321
Teminat çeki	-	-	-	240.000
Toplam	4.390.000	27.878.424	1.410.511.911	168.057.691

2) Alınan TRİK'ler

31 Aralık 2024				
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	Toplam TL Tutarı
Teminat mektubu	1.931.975	9.000.000	398.736.635	159.726.055
İpotek	-	-	-	69.615.875
Teminat senedi	100.000	27.300	4.525.411	53.200.000
Toplam	2.031.975	9.027.300	403.262.046	282.541.930

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

16. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

16.3 Verilen/alınan teminat ve kefaletler (devamı):

2) Alınan TRİK'ler (devamı)

	31 Aralık 2023			
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	Toplam TL
Teminat mektubu	1.861.975	9.083.400	350.694.956	157.428.897
İpotek	-	-	-	71.290.875
Teminat senedi	100.000	27.300	3.833.087	3.200.000
Toplam	1.961.975	9.110.700	354.528.043	231.919.772
				586.447.815

Grup'un ticari faaliyetlerin devamı amacıyla elinde bulundurduğu teminat rehin ve ipotekleri, teminat sahibi temerrüde düşmeden satma veya yeniden teminat olarak değerlendirme hakkı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Yoktur).

16.4 Gayrimenkuller üzerindeki takyidatlar

Grup'un 31 Aralık 2024 itibarıyla gayrimenkulleri üzerinde bulunan şerhler ve kısıtlamalar aşağıdaki gibidir:

Lehdar	Gayrimenkul	Serh Açıklaması	Tarihi
Polisan Kimya:			
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	18.04.2002
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	18.05.2004
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	26.02.2016
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	12.02.2019
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	12.02.2019
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	12.11.2015
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	16.05.2014
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	29.07.2021
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	27.08.2013
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	17.07.2014
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	06.09.2018
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	28.10.2016
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	05.03.2021
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	27.08.2013
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	25.07.2017
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	30.11.2016
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İhtiyati Tedbir	11.01.2001
Gebze 3. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	05.03.2021
Gebze 2. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	30.11.2016
Gebze 2. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Mahkeme Şerhi	27.07.2018
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma beyanı	21.04.2016
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma beyanı	18.07.2014
İzmit Su ve Kanalizasyon İdaresi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İrtifak hakkı	27.04.2017
Türkiye Elektrik İletim A.Ş.	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İrtifak hakkı	27.05.2008
Karayolları Genel Müdürlüğü	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma beyanı	19.01.2017
Karayolları Genel Müdürlüğü	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	19.01.2017
Dilovası Belediyesi	Arsa-Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli -Tır parkı	İhtiyati Tedbir	20.10.2022
	Fundalık ve Kayalık - Bingeç Mah. Dedeyeri		
Nazilli Orman İşletme Müdürlüğü	Aydın/Karacasu	Orman Şerhi	10.09.2024
	Fabrika binası ve arsası - Muallim-2		
Rohm and Haas Kimya Sanayi Ltd. Şti.	Mah.Dilovası/Kocaeli	İrtifak hakkı	05.10.2007
Poliport			
İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi	Arsa-, Pendik/İstanbul	Kamulaştırma Şerhi	13.08.2015
İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	İrtifak Hakkı	17.07.2014
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	09.07.1987
Türkiye Elektrik Dağıtım A..	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	03.04.2014
İstanbul Anadolu 11. Asliye Hukuk	Arsa-, Pendik/İstanbul	İhtiyati Tedbir	20.07.2015
İstanbul Anadolu 11. Asliye Hukuk	Arsa-, Pendik/İstanbul	Mahkeme Şerhi	18.07.2017
DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. Ltd. Ştd.	Arsa Pendik/İstanbul	İnşaat hakkı	30.03.2015
İzmir Kimya İhracat ve İthalat Sanayi A.Ş.	Poliport Liman	İrtifak hakkı	01.08.1990
Polisan Kansai Boya:			
Gebze (Kimya) İhtisas OSB	Üretim Binası-Demirciler Mah. Dilovası/Kocaeli	İrtifak hakkı	30.12.2015

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

17. Devlet teşvik ve yardımları

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre yapmış oldukları araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2024 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Grup'un iş ortaklığı olan ve özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilen Polisan Kansai Boya firmasında 94.381.836 TL (31 Aralık 2023: 80.190.238 TL) tutarında Ar-Ge indiriminden elde edilen ve ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilen vergi avantajı mevcuttur.

İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Grup, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 11 tane yatırım teşvik belgesi mevcuttur. Bu yatırım teşvik belgelerinin 6 tanesinin kapanma vizesi tamamlanmıştır. Kapalı olan yatırım teşviklerden devreden tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. Grup'un toplam konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirmiş olduğu yatırım teşviklerden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı 562.972.661 TL'dir (31 Aralık 2023: 487.560.073 TL) (Not 28).

18. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	22.089.352	31.228.442
Ödenecek vergiler	17.819.207	7.818.534
Personele borçlar	3.527.900	5.525.077
Toplam	43.436.459	44.572.053

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18. Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İzin karşılığı	21.977.332	13.740.489
Prim karşılığı	60.500.818	30.080.152
Toplam	82.478.150	43.820.641

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla prim karşılığı hareket tabosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	30.080.152	44.128.133
Karşılık iptali	-	(172.408)
Cari dönem karşılık gideri	69.444.273	38.459.958
Ödemeler (-)	(34.526.712)	(34.068.585)
Parasal (kayıp)/kazanç	(4.496.895)	(18.266.946)
31 Aralık	60.500.818	30.080.152

İzin karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	13.740.489	14.774.945
Cari dönem karşılık gideri	14.302.295	6.103.807
Parasal (kayıp)/kazanç	(6.065.452)	(7.138.263)
31 Aralık	21.977.332	13.740.489

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem tazminatı karşılığı	78.085.326	55.010.496
Toplam	78.085.326	55.010.496

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Ödenecek tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 41.828,42 TL (31 Aralık 2023: 23.489,83 TL, nominal) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18. Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %16,40 enflasyon oranı ve %21 faiz oranı varsayımına göre, %3,72 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2023: %3,95 reel iskonto oranı). İsteğe bağlı işten ayrılımlar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında ortalama işe devam etme olasılığı %91,78 (31 Aralık 2023: %91,96) olarak hesaplanmış ve indirgenmiş kıdem tazminatı karşılığı tutarı bu oran esas alınarak hesaplanmıştır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 41.828,42 TL (tam TL) tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2024: 23.489,83 TL (tam TL, nominal)).

Polisan Hellas S.A. şirketinde karşılıklar yıllık %2,99 enflasyon oranı ve %2,00 iskonto oranı varsayımına göre hesaplanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesabı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	55.010.496	74.069.600
Ödemeler (-)	(9.744.704)	(68.210.692)
Faiz maliyeti	10.444.166	10.768.107
Cari hizmet maliyeti	19.918.640	26.136.616
Aktüeryal kayıp	28.737.814	49.387.827
Yabancı para çevrim farkı	730.317	3.845.365
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(27.011.403)	(40.986.327)
31 Aralık	78.085.326	55.010.496

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

19. Diğer varlık ve yükümlülükler

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer dönen varlıklar		
Sigorta gelir tahakkukları (*)	-	195.519.216
Devreden KDV	197.931.290	120.937.760
Diğer	3.265.726	113.223
Toplam	201.197.016	316.570.199

(*) Yunanistan'ın Volos, Larisa ve Selanik şehirleri ile çevresinde etkili olan yoğun yağışlar nedeniyle Grup'un bağlı ortaklıklarından Polisan Hellas'ın Volos kentindeki faaliyetleri, yaşanan sel felaketi ve şehir genelinde alınan sokağa çıkma önlemleri neticesinde 06.09.2023 tarihi itibarıyla geçici olarak durdurulmuştur. Sel felaketinin yarattığı hasar tespit çalışmaları Aralık ayına kadar sonuçlandırılmış ve toplam 7,7 milyon Avro'luk hasar bedeli tazmin edilerek sigorta süreçleri 26 Ocak 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Alınan sipariş avansları	-	34.267.972
Gider tahakkukları	51.088.292	32.124.524
Gelecek aylara ait gelirler	6.980.637	8.832.117
Hesaplanan KDV	5.109.606	-
Ödenecek vergiler	24.199	59.080
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.329.809	2.086.252
Toplam	64.532.543	77.369.945

20. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla tarihi maliyet esasına göre ödenmiş sermaye tutarı 758.500.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve bir oy hakkına sahip tamamı hamiline yazılı 758.500.000 paya bölünmüştür. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024			31 Aralık 2023	
	Pay (%)	Sermaye Tutarı	Pay (%)	Sermaye Tutarı
Ahmet Ertuğrul Bitlis	22,72	172.354.465	22,72	172.354.465
Mehmet Emin Bitlis	22,72	172.354.218	22,72	172.354.218
A.Melike Bittlis (Bush)	9,14	69.316.770	8,56	64.916.770
Fatma Nilgün Kasrat	8,41	63.768.770	8,41	63.768.770
Ahmet Faik Bitlis	7,83	59.368.770	8,41	63.768.770
Serdar Demirel	1,86	14.129.867	1,86	14.129.867
Melis Bitlis	1,71	12.974.553	1,71	12.974.553
Burcu Bitlis	0,91	6.894.284	0,91	6.894.284
Banu Bitlis	0,91	6.894.284	0,91	6.894.284
Alaattin Bitlis	0,82	6.187.618	0,82	6.187.618
Melda Bitlis	0,7	5.314.204	0,7	5.314.204
Mehmet Haluk Akşit	0,63	4.790.542	0,63	4.790.542
Halka açık kısım (*)	21,64	164.151.655	21,64	164.151.655
	100	758.500.000	100	758.500.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları (**)		8.028.539.690		8.028.539.690
Toplam		8.787.039.690		8.787.039.690

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

20. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (Devamı)

- (*) 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri Grup hissedarlarının halka açık kısımda hissesi bulunmamaktadır.
(**) Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Paylara ilişkin primler/iskontolar

16,17 ve 18 Mayıs 2012 tarihlerinde Holding sermayesinin %5,34'üne tekabül eden 19.750.000 TL nominal değerli hisse senetlerinin 1 TL nominal değerli beher hisse senedi başına 2,25 TL fiyat ile halka arzı gerçekleştirilmiş olup, nominal 24.687.500 TL "Paylara ilişkin primler" olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Halka arz nedeniyle katılan 1.557.280 TL tutarındaki komisyon, reklam ve hukuki danışmanlık giderleri özkaynaklar altındaki paylara ilişkin primlerinden düşülerek gösterilmiştir.

Kar dağıtımı

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebileceği ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırım; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket, 26 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulunun kar dağıtımı ile ilgili 1 Nisan 2024 tarihinde alınmış ve daha önce ortaklara duyurulmuş olan Yönetim Kurulu kararının onaylanmasına, nominal 90.000.000 TL brüt kar payının 30 Nisan 2024 tarihinde dağıtılmasına karar verilmiş olup, nakit kar dağıtımı 30 Nisan – 3 Mayıs 2024 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. (2023: 300.000.000 TL).

Temettü

2024 yılında, 2023 yılı dağıtılabılır konsolide dönem karından nominal 90.000.000 TL (2023 nominal: 300.000.000 TL) tutarında temettü dağıtılmıştır. Hisse başına temettü tutarı 0,119 TL'dir (31 Aralık 2023: 0,396 TL).

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

20. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Grup'un özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024 (TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolar)	Tarihi değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Ödenmiş sermaye	758.500.000	-	758.500.000
Paylara ilişkin primler/iskontolar	45.027.844	135.730.547	180.758.391
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	49.594.569	550.562.111	600.156.680
Sermaye düzeltme farkları	1.467.266	8.027.072.424	8.028.539.690

31 Aralık 2024 (6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolar)	Tarihi değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Ödenmiş sermaye	758.500.000	-	758.500.000
Paylara ilişkin primler/iskontolar	45.027.844	981.091.358	1.026.119.202
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	49.594.569	320.327.549	369.922.118
Sermaye düzeltme farkları	1.467.266	6.055.069.848	6.056.537.114

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21. Hasılat ve satışların maliyeti

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Yurtiçi satışlar		
- Kimyasal ürünler (*)	3.793.816.885	5.160.503.702
- Liman işletmeleri	1.009.110.469	958.306.459
- Hizmet	33.531.833	84.673.241
Yurtdışı satışlar		
- Kimyasal ürünler (*)	473.131.749	1.069.582.661
- Liman işletmeleri	908.231.533	847.374.515
Brüt satışlar	6.217.822.469	8.120.440.578
Satış iadeleri	(23.194.431)	(24.902.849)
Satış iskontoları	(449.649)	(1.689.861)
Diğer indirimler	(1.166.830)	(3.372.043)
Satış indirimleri (-)	(24.810.910)	(29.964.753)
Net satışlar	6.193.011.559	8.090.475.825

(*) Polisan Hellas'ın faaliyetleri 6 Eylül 2023'te gerçekleşen sel felaketi nedeniyle geçici olarak durdurulmuş olup, 19 Nisan 2024 tarihi itibarıyla üretim faaliyetlerine tekrar başlamıştır. Kimyasal ürünler segmenti içindeki Polisan Hellas payı 2023 yılı için 2.151.119.814 TL iken, 2024 yılı için 772.514.030 TL olarak gerçekleşmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Satışların maliyeti		
Direkt ilk madde ve malzeme giderleri	2.705.573.491	3.454.121.481
Direkt işçilik giderleri (Not 23)	125.627.727	108.271.130
Genel üretim giderleri	434.179.151	698.966.721
Amortisman ve itfa payları (Not 23)	91.885.133	144.616.509
Yarı mamul kullanımı		
- Dönem başı stok	37.565.570	54.180.570
- Dönem sonu stok	(40.748.104)	(37.565.571)
Mamul stoklarında değişim		
- Dönem başı stok	110.668.946	512.439.416
- Dönem sonu stok	(217.175.708)	(110.668.946)
Satılan mamul maliyeti	3.247.576.206	4.824.361.310
- Dönem başı stok	101.953.543	3.260.689
- Dönem içi alış	188.334.791	570.927.741
- Dönem sonu stok	(13.457.678)	(101.953.543)
Satılan ticari mallar maliyeti	276.830.656	472.234.887
Personel giderleri (Not 23)	333.995.969	250.609.570
Diğer hizmet giderleri	227.197.035	438.295.208
Amortisman ve itfa payları (Not 23)	277.888.552	327.083.498
Satılan hizmet maliyeti	839.081.556	1.015.988.276
Diğer satışların maliyeti	383.622.089	44.860.280
Satışların maliyeti toplamı	4.747.110.507	6.357.444.753

22. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
--	---------------------------	---------------------------

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Araştırma ve geliştirme giderleri

Personel giderleri (Not 23)	59.061.185	40.745.504
İş geliştirme, proje giderleri	2.591.931	2.103.109
Amortisman giderleri (Not 23)	1.759.572	1.439.913
Danışmanlık giderleri	664.779	901.572
Seyahat giderleri	542.799	455.147
Diğer	2.046.568	917.099
Toplam	66.666.834	46.562.344

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
<u>Pazarlama giderleri</u>		
Personel giderleri (Not 23)	45.829.393	42.404.728
Amortisman giderleri (Not 23)	8.704.059	7.402.446
Seyahat giderleri	10.273.909	11.239.729
Reklam, fuar, organizasyon, stand ve promosyon giderleri	6.799.736	6.660.481
Bakım ve onarım giderleri	6.228.161	5.928.868
Araç giderleri	6.314.740	3.315.452
Vergi, resim ve harçlar	1.981.823	2.822.131
Temsil ve ağırlama giderleri	2.680.594	1.622.643
Nakliye ve depolama giderleri	1.640.086	2.060.669
Sigorta giderleri	1.870.986	1.628.767
Danışmanlık gideri	416.481	1.200.681
Numune giderleri	-	328.602
Haberleşme giderleri	181.858	155.249
Komisyon giderleri	1.549.395	156.239
Diğer	4.315.610	4.784.825
Toplam	98.786.831	91.711.510

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

22. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri (Not 23)	353.417.510	378.914.602
Amortisman giderleri (Not 23)	95.196.442	79.546.385
Danışmanlık ve dava giderleri	85.506.578	68.616.828
Sigorta giderleri	39.802.856	29.459.398
Temizlik giderleri	17.530.741	23.677.978
Bilgi işlem ve haberleşme giderleri	14.465.002	15.986.117
Vergi, resim ve harçlar	13.773.993	28.963.835
Hukuk giderleri	11.118.461	12.342.228
Araç giderleri	10.606.906	9.717.279
Abone ve aidat giderleri	7.501.410	8.905.260
Elektrik, doğalgaz, su ve yakıt giderleri	6.183.383	3.679.300
Temsil ve ağırlama giderleri	5.967.062	11.633.865
Yardım ve bağışlar	5.580.901	7.681.238
Seyahat giderleri	4.380.775	5.734.414
Tamir bakım giderleri	2.398.044	2.070.481
Ofis giderleri	1.532.457	1.822.349
Kira giderleri	1.931.499	4.074.695
Diğer	49.333.046	22.759.535
Toplam	726.227.066	715.585.787

23. Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Amortisman ve itfa giderleri		
Satılan hizmet maliyeti	277.888.552	327.083.498
Satılan mamul maliyeti	91.885.133	144.616.509
Genel yönetim giderleri	95.196.442	79.546.385
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.759.572	1.439.913
Pazarlama giderleri	8.704.059	7.402.446
Toplam	475.433.758	560.088.751

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Personel giderleri		
Genel yönetim giderleri	353.417.510	378.914.602
Satılan hizmet maliyeti	333.995.969	250.609.570
Satılan mamul maliyeti	125.627.727	108.271.130
Pazarlama giderleri	45.829.393	42.404.728
Araştırma ve geliştirme giderleri	59.061.185	40.745.504
Toplam	917.931.784	820.945.534

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

24. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Stok değer düşüklüğü karşılığı iptali (Not 8)	37.231.563	35.193.457
Kur farkı gelirleri	28.813.985	135.110.509
Hurda satış gelirleri	11.896.642	10.204.822
Vade farkı gelirleri	3.437.220	-
Sigorta hasar tazminatı gelirleri	2.107.301	1.903.371
Teşvik gelirleri	1.886.092	8.472.795
Şüpheli ticari alacak karşılığı iptali (Not 6)	1.281.691	4.478.944
Kira gelirleri	297.853	11.877.239
Dava karşılık giderleri iptali (Not 16)	59.129	657.686
Ertelenmiş finansman gelirleri (Not 6)	-	10.833.971
Diğer	25.586.476	18.706.144
Toplam	112.597.952	237.438.938

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Kur farkı giderleri	46.572.585	286.348.623
Ertelenmiş finansman giderleri (Not 6)	12.715.003	16.742.965
Türev zararları	22.370.530	-
Hurda satış giderleri	2.995.756	-
Dava karşılığı (Not 16)	1.476.784	3.294.194
Şüpheli alacak karşılığı (Not 6)	3.882.044	3.214.901
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 8)	26.174.550	52.555.760
Diğer (*)	54.890.404	105.324.144
Toplam	171.077.656	467.480.587

(*) Polisan Hellas, bölgede gerçekleşmiş olan sel felaketinin etkilerine ilişkin 2023 yılında 74.765.442 TL gidere katlanmıştır.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

25. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
<u>Yatırım faaliyetlerden gelirler</u>		
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 12)	86.627.437	1.038.696.405
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	3.549.023	26.484.202
Alım satım amaçlı menkul kıymet satış karları	1.424.867	453.564
Sabit kıymet satış karı	1.188.742	1.236.448
Türev finansal araçlar satış karları	732.130	18.497
Diğer	464.873	-
Toplam	93.987.072	1.066.889.116

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
<u>Yatırım faaliyetlerden giderler</u>		
Sabit kıymet satış zararı	3.622.816	71.609
Türev finansal araçlar satış zararları	1.870.417	768.412
Sabit kıymet değer düşüklüğü (*)	-	285.308.851
Yatırım faaliyetleri kur farkı giderleri	-	1.575.444
Diğer	1.349.806	-
Toplam	6.843.039	287.724.316

(*) Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları kalemi TMS 29'un ilk kez uygulandığı 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosunda geçmiş yıllar karlarına transfer edilerek sıfırlanmıştır, bu nedenle Grup'un 2023 yılı sonunda SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız değerlendirme raporuna göre Poliport'un liman tesisinde meydana gelen 266.450.611 TL değer düşüklüğü Grup'un konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

26. Finansman gelirleri ve giderleri

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansman gelirleri ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
<u>Finansman gelirleri</u>		
Kur farkı gelirleri	62.943.946	190.866.840
Faiz gelirleri	46.712.812	126.095.995
Toplam	109.656.758	316.962.835

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
<u>Finansman giderleri</u>		
Kredi faiz giderleri	220.358.190	175.744.543
Banka komisyon ve pos giderleri	53.701.861	43.291.660
Kur farkı giderleri	30.647.529	234.440.171
Teminat mektubu komisyon giderleri	26.937.771	23.563.896
Vade farkı giderleri	-	527.623
Toplam	331.645.351	477.567.893

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

27. Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla TMS 29 uyarınca net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir:

Finansal durum tablosu kalemleri	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansal Yatırımlar	458.253.652
Stoklar	10.483.547
Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)	3.637.949
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.370.308.229
Maddi Duran Varlıklar	2.225.830.150
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.378.733
Kullanım Hakkı Varlıklar	122.995.732
Peşin Ödenmiş Giderler (Uzun Vadeli)	64.775.870
Diğer duran varlıklar	26.547.641
Ertelenmiş gelirler	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	89.385.376
Ödenmiş sermaye	(2.700.937.416)
Paylara ilişkin primler/iskontolar	(55.561.044)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ giderler	36.377.242
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(184.474.600)
Diğer yedekler	92.312.967
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	(1.860.836.482)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	
Hasılat	787.579.213
Satışların Maliyeti (-)	(568.414.120)
Genel yönetim giderleri (-)	(72.255.265)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(8.734.000)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(10.307.271)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	13.810.187
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(15.907.873)
Finansman giderler (-)	(38.492.286)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.432.701
Finansman gelirler	27.314.450
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(152.170)
Dönem vergi gideri (-)	(9.464.780)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	39.254.981
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(148.858.687)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil)

Kurumlar Vergisi

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

2024 yılında kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %25 oranında geçici vergi ödenmektedir (31 Aralık 2023: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 oranında (2024 yılı vergilendirme dönemleri için %25) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir. Grup'un Yunanistan'da bulunan bağlı ortaklığının tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %22'dir. (2023: %22). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7352 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 1'inci maddesiyle Vergi Usul Kanunu'na eklenen Geçici Madde 33 uyarınca vergi mevzuatına göre hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolar, enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Söz konusu uygulama 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolara uygulanmış olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı %15 olarak uygulanmaktadır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ortaklık ve konsolidasyon kapsamı şirketlerin konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Cari vergi yükümlülüğü	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem vergi gideri	45.110.385	224.034.924
Çevrim farkları	(22.271.600)	(140.578.220)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	22.838.785	83.456.704
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(861.578)	(34.276.151)
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar/yükümlülükler, net	21.977.207	49.180.553

Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2024 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2023: %25).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket'in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemi ertelenmiş vergi hesaplamasında; TMS-12 "Gelir Vergileri" standardının ölçme başlığı içerisinde yer verilen "ertelenmiş vergi varlıkları veya borçları raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranlarına (ve vergi kanunlarına) dayanılarak varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları kullanılmak suretiyle hesaplanır." hükmü gereği Türkiye'deki Şirket ve bağlı ortaklıkları ertelenmiş vergi hesaplamasında %25 oranı dikkate alınmıştır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Kümülatif değerleme farkları	Kümülatif değerleme farkları
Maddi, maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	5.586.590.516	4.414.912.978
Kıdem tazminatı karşılığı	(78.085.325)	(55.010.499)
İzin yükümlülüğü	(21.977.332)	(13.740.489)
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(3.882.044)	(3.214.901)
Stoklara ilişkin düzeltme	5.762.741	(70.883.832)
Kullanılabilir mali zararlar	(422.946.466)	(422.946.466)
Yatırım teşvik gelirinden elde edilen gelir (*)	(2.251.890.643)	(1.950.240.290)
Ar-ge indirimi	(32.496.202)	-
Nakdi sermaye indirimi	(73.496.954)	-
Dava karşılığı	(4.002.688)	(3.901.045)
Diğer	63.666.738	(34.210.589)
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü. net	(563.043.605)	(290.800.092)
Ertelenmiş vergi varlığı	412.031.927	401.034.263
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(975.075.532)	(691.834.355)
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü. net	(563.043.605)	(290.800.092)

(*) Tank teşviği (528259), Novolak Tipi Fenolik Reçine İmalat Tesisi (556036), Polisan Yapıkim Adana Tesis teşviği (556036) ve Polisan Kimya Yeni Reçine Tesisi teşviği (515368) olmak üzere Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Polipoort Kimya firmalarında 4 adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

Grup'un ertelenmiş vergi varlık/yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	(290.800.092)	(192.837.256)
Sürdürülen faaliyetler ertelenmiş vergi geliri/gideri	(279.427.967)	(55.667.389)
Tanımlanmış fayda planları ertelenmiş vergi etkisi	7.184.454	12.346.956
Maddi duran varlık değer artışı ertelenmiş vergi etkisi	-	(54.642.403)
31 Aralık	(563.043.605)	(290.800.092)

Grup'un gelir tablosuna yansıyan vergi gelir/(giderleri) aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Vergi (gideri)/geliri		
Dönem vergi gideri	(45.110.385)	(224.034.924)
Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	(279.427.968)	(55.667.390)
Toplam	(324.538.353)	(279.702.314)

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Vergi öncesi kar	(308.729.405)	1.359.294.233
Hesaplanan vergi gideri %25 (2023: %25)		
Vergi etkisi:	77.182.351	(339.823.558)
- Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(8.680.528)	(19.971.247)
İndirilecek gelirlerin etkisi	35.870.477	4.587.033
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların etkisi	(130.191.694)	25.412.378
Yatırım teşvik geliri	191.496.705	178.592.294
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen cari dönemde kullanılan nakdi sermaye indirimleri	18.374.239	27.102.556
Üzerinden ertelenmiş vergi yaratılan mali zararların ve arge indiriminin etkisi	8.124.050	95.986.569
Vergi oranı değişikliği etkisi	-	(413.113.693)
Deprem kaynaklı ek vergi etkisi	-	(46.624.061)
Diğer (*)	(516.713.953)	208.149.415
Vergi (gideri)/ geliri	(324.538.353)	(279.702.314)

(*) Vergi Usul Kanunu'nun 30/12/2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı tebliği ile birlikte, enflasyon muhasebesine ilişkin yapılan düzeltmelerin yaratmış olduğu geçici farkların ertelenmiş vergi etkisi ve enflasyon muhasebesi etkisinden oluşmaktadır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

29. Türev araçlar

Grup'un kur risklerini yönetmek adına yaptığı türev işlemlerin değerlemesi, değerlendirme tarihinde henüz vadesi gelmemiş olan işlemler için piyasa rayıçları baz alınarak yapılmakta ve gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosunda varlık veya yükümlülük olarak gösterilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla türev araçları bulunmamaktadır, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla türev araçlarına ilişkin detay aşağıdaki gibidir:

	Kontrat tutarı (Avro)	Kontrat tutarı (ABD Doları)	Varlıklar	Yükümlülükler
Alım satım amaçlı vadeli döviz işlemleri	1.380.000	6.490.000	18.232	(1.259.137)
Kısa vadeli türev araçların rayıç değerleri	1.380.000	6.490.000	18.232	(1.259.137)

30. Pay başına kazanç

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla hisse başına kazancı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı (TL) (ana ortaklık)	(633.267.758)	1.079.591.919
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Not 21)	758.500.000	758.500.000
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	(0,835)	1,423
Hisse başına kar (TL)	(0,835)	1,423

31. İlişkili taraflar açıklamaları

a) Üst yönetime ödenen ücretler

1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 39.361.164 TL'dir. İlgili tutarın 33.291.259 TL ücret ve 6.069.905 TL'si primlerden oluşmaktadır. (1 Ocak – 31 Aralık 2023: 36.230.960 TL). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

b) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<u>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</u>		
Polisan Kansai Boya (*)	573.735	19.137.201
Rohm and Haas (**)	10.621.750	23.962.614
Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (***)	269.212	298.146
Polar Teknoloji Yatırım A.Ş. (***)	72.325	-
Toplam	11.537.022	43.397.961

(*) İş ortaklığı

(**) İştirak

(***) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31. İlişkili taraflar açıklamaları (Devamı)

c) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Polisan Kansai Boya (*)	345.373	5.223.631
Toplam	345.373	5.223.631

(*) İş ortaklığı

(**) İştirak

(***) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

d) İlişkili taraflardan yapılan alışlar/satışlar

Alışlar:

	1 Ocak-31 Aralık 2024				1 Ocak-31 Aralık 2023			
	Polisan Kansai Boya(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (***)	Rohm and Haas (**)	Diğer	Polisan Kansai Boya(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (***)	Rohm and Haas (**)	Diğer
Hizmet	3.125.168	-	-	-	1.272.664	-	-	-
Hammadde ve mamül	307.869	-	-	-	1.268.284	-	-	-
Kur farkı	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer (*)	-	-	-	36.574.600	-	-	-	25.522.113
Toplam	3.433.037	-	-	36.574.600	2.540.948	-	-	25.522.113

(*) Şirket'e ilişkili taraflardan 2024 yılı içerisinde 36.574.600 TL tutarında danışmanlık faturası kesilmiştir (2023: 25.522.113 TL).

Satışlar:

	1 Ocak-31 Aralık 2024				1 Ocak-31 Aralık 2023			
	Polisan Kansai Boya(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (***)	Rohm and Haas (**)		Polisan Kansai Boya(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (***)	Rohm and Haas (**)	
Hizmet	10.157.155	1.309.168	74.794.857		32.635.591	9.517.496	63.844.273	
Kira	459.129	72.203	-		-	-	-	
Hammadde ve mamül	415.821	-	-		1.070.095	-	-	
Toplam	11.032.105	1.381.371	74.794.857		33.705.686	9.517.496	63.844.273	

(*) İş ortaklığı

(**) İştirak

(***) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklarda değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Yoktur).

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi

Grup'un mali işler departmanları, finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren faaliyet raporları vasıtasıyla izlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, faiz oranı riski içerir), kredi riski ve likidite riskini kapsar.

Grup'un finansman ihtiyacının en önemli belirleyicisi olan ticari borçları ile ticari alacak ve stoklarının farkından oluşan "net işletme sermayesi" ihtiyacı Grup'un özkaynakları ve gerekli olması durumunda kısa vadeli banka kredileri ile karşılanmaktadır. Bu itibarla ticari alacakların dağılımı, ödeme koşulları ve kredi kalitesinin izlenmesi ve kontrolü açısından 'risk yönetimi' büyük önem arz ettiğinden müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir.

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir.

Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Grup'un politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup'un kredi riskine maruz kaldığı finansal araçları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				31 Aralık 2024	
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Finansal Yatırımlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	11.537.022	1.238.152.112	-	36.412.812	508.724.152	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(178.484.135)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	11.537.022	1.132.174.557	-	36.412.812	508.724.152	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(168.131.379)	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	105.977.555	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(10.352.756)	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	2.020.000	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	82.897.857	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(80.877.857)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(2.020.000)	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kredi Riski (devamı)

- Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vs'nin ayrıntılı dökümü Not 16.3'te gösterilmiştir.
- Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un halihazırda ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış borçların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırılması, borçlu firma ile olan ticari ilişkilerin devamı ve önceki dönemde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar dikkate alınmıştır.
- Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırmasının yanı sıra kullanılan ödeme araçlarının kalitesi ve önceki dönemlerde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar göz önüne alınmıştır.

31 Aralık 2023						
	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Finansal yatırımlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	43.397.961	1.345.532.203	-	101.401.629	606.768.894	-
- Azami riskin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(249.929.291)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	43.397.961	1.411.079.597	-	101.401.629	606.768.894	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(237.727.573)	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	172.180.179	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(12.201.719)	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	5.334.795	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	114.303.153	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(108.968.358)	-	-	-	-
- Net değer teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(5.334.796)	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

- Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vs'nin ayrıntılı dökümü Not 16.3'te gösterilmiştir.
- Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un halihazırda ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış borçların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırılması, borçlu firma ile olan ticari ilişkilerin devamı ve önceki dönemde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar dikkate alınmıştır.
- Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırmasının yanı sıra kullanılan ödeme araçlarının kalitesi ve önceki dönemlerde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar göz önüne alınmıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır). Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski, finansal varlıkların tümünün bilanço da kayıtlı değerleriyle gösterilmesiyle yansıtılmıştır.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup'un likitide risk tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3- 6 ay arası	6 – 12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal borçlar	1.700.254.932	1.770.123.168	326.349.395	659.954.203	651.148.935	132.670.635
Ticari borçlar	1.029.471.395	1.035.276.424	1.009.401.893	24.927.352	947.179	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	43.436.459	43.436.459	43.436.459	-	-	-
Diğer borçlar	20.598.604	20.598.604	20.598.604	-	-	-

31 Aralık 2023

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3- 6 ay arası	6 – 12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal borçlar	1.436.160.208	1.444.883.680	158.637.468	419.658.669	458.938.666	407.648.877
Ticari borçlar	1.409.769.077	1.425.164.981	1.317.624.621	107.540.360	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	44.572.053	44.572.053	44.572.053	-	-	-
Diğer borçlar	18.012.527	18.012.524	18.012.524	-	-	-

Piyasa riski

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Grup'un gelir tablosu ve özkaynakları üzerinde değişime yol açmaktadır.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Sterlin	31 Aralık 2024 Diğer
1. Ticari alacaklar	255.005.438	6.298.851	901.919	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	309.062.583	8.547.878	214.485	2.198	59
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	564.068.021	14.846.729	1.116.404	2.198	59
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	40.835.033	-	9.000.000	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	40.835.033	-	9.000.000	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	604.903.054	14.846.729	10.116.404	2.198	59
10. Ticari borçlar	472.849.581	10.619.541	2.584.678	-	308.490
11. Finansal yükümlülükler	259.937.964	1.000.000	6.103.142	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	6.069	172	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	732.793.614	11.619.713	8.687.820	-	308.490
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	732.793.614	11.619.713	8.687.820	-	308.490
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(127.890.560)	3.227.016	1.428.584	2.198	(308.431)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(168.725.089)	3.227.016	(7.571.416)	2.198	(308.431)

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski (devamı)

	31 Aralık 2023			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	259.833.469	5.009.609	997.459	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	441.561.395	8.707.572	1.517.228	2.017
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	701.394.864	13.717.181	2.514.687	2.017
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	58.957.119	-	9.000.000	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	58.957.119	-	9.000.000	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	760.351.983	13.717.181	11.514.687	2.017
10. Ticari borçlar	612.600.278	11.774.577	2.361.078	1.490
11. Finansal yükümlülükler	363.987.851	4.390.000	3.758.121	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	976.588.129	16.164.577	6.119.199	1.490
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	976.588.129	16.164.577	6.119.199	1.490
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	340.742.419	6.490.000	1.380.000	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(340.742.419)	(6.490.000)	(1.380.000)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	124.506.273	4.042.604	6.775.488	(1.490)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(275.193.265)	(2.447.396)	(3.604.512)	2.017

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi:

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla yabancı paranın %20 değer artışı ya da azalışı karşısında diğer tüm değişkenlerin sabit kalması koşuluyla, vergi öncesi kar ve özkaynakları aşağıdaki tutarlar kadar daha düşük/yüksek olacaktır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	Vergi Öncesi Kar/Zarar		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	22.733.231	(22.733.231)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	22.733.231	(22.733.231)	-	-
Avro'nun TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	10.516.978	(10.516.978)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	10.516.978	(10.516.978)	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(568.795)	568.795	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(568.795)	568.795	-	-
Toplam (3+6+9)	32.681.414	(32.681.414)	-	-

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski (devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	Vergi Öncesi Kar/Zarar		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	34.364.165	(34.364.165)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(55.168.260)	55.168.260	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(20.804.095)	20.804.095	-	-
Avro'nun TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	63.844.810	(63.844.810)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	(13.003.616)	13.003.616	-	-
6- Avro net etki (4+5)	50.841.194	(50.841.194)	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	6.763	(6.763)	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	6.763	(6.763)	-	-
Toplam (3+6+9)	30.043.862	(30.043.862)	-	-

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde Türkiye'den ihracat ve Türkiye'ye ithalat tutarları (TL karşılığı) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
ABD Doları	920.544.307	800.515.865
Avro	429.337.294	721.208.373
Toplam ihracat tutarı	1.349.881.601	1.521.724.238
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
ABD Doları	911.271.299	1.165.022.908
Avro	741.599.954	1.290.782.595
Toplam ithalat tutarı	1.652.871.253	2.455.805.503

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Faiz oranı riski

Grup'un libor faiz oranlı banka kredilerinden dolayı faiz oranında meydana gelen değişikliklerden etkilenmekte ve faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Sabit faizli banka kredileri ile vadeli mevduatlarında risk olmamakla beraber operasyonlarının devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatlar için ileride gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit faizli finansal araçlar		
Vadeli mevduatlar	414.381.794	515.339.243
Toplam	414.381.794	515.339.243
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar	1.520.180.806	585.514.768
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar	180.074.126	850.645.440

Sermaye riski yönetimi

Grup sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi finansal borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Yatırılan sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam finansal yükümlülükler	1.700.254.932	1.436.160.208
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Not 4)	(509.127.217)	(606.840.090)
Net borç	1.191.127.715	829.320.118
Toplam özsermaye	15.434.191.576	16.257.753.075
Yatırılan sermaye	16.625.319.291	17.087.073.193
Net borç/yatırılan sermaye oranı	7%	5%

33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları gösteremeyebilir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (Devamı)

Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Borsa dışı finansal varlıklar maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

Parasal borçlar

Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, rayiç değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kotasyon fiyatı (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kotasyon fiyatından başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un türev araçları bulunmamaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2023 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev varlıklar (Not 29)	-	18.232	-

Finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal yükümlülükler	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev yükümlülükler (Not 29)	-	1.259.137	-

34. Bilanço tarihi sonrası olaylar

Bulunmamaktadır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

35. Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	6.098.013	3.656.276
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler (*) (**)	1.576.695	1.439.615
Toplam	7.674.708	5.095.891

(*) Yurtdışı bağlı ortaklığın yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılın yıllık ortalama kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

(**) Grup'un bağlı ortaklığı olan ve Yunanistan'da faaliyet gösteren Polisan Hellas'ın almış olduğu vergi hizmet bedelinden oluşmaktadır.

Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştirakinin yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiştir.

İletişim

Polisan Holding A.Ş.

Hilltown Ofis, Aydınevler Mah. Siteler Yolu Cad. 28 No: 1/A Küçükyalı-Maltepe, İSTANBUL

Tel.: (0216) 578 56 00

Faks: (0216) 577 66 11

E-mail: info@polisan.com.tr



Polisan Holding A.Ş.

Hilltown Ofis, Aydınevler Mah. Siteler Yolu Cad. 28 No: 1/A

Küçükyalı-Maltepe, İSTANBUL

Tel.: (0216) 578 56 00

Faks: (0216) 577 66 11

E-mail: info@polisan.com.tr