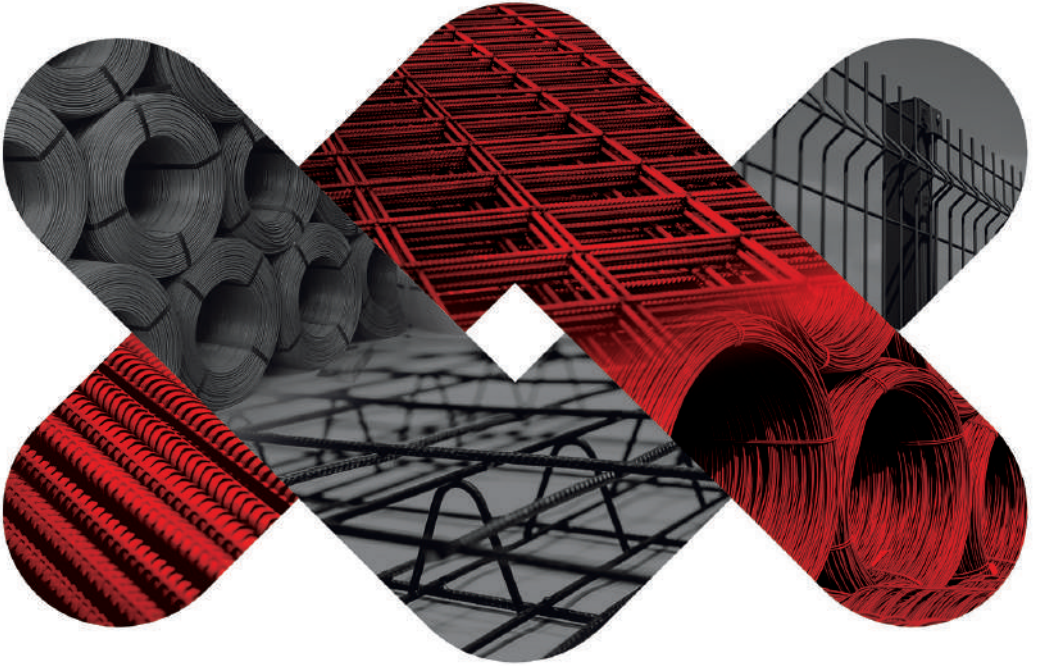




AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2024 FAALİYET RAPORU





TARİHÇE

AYES Çelik Hasır 1978 yılında Isparta'da kuruldu ve çelik hasır üretimine başladı. Teknik kadro, teknoloji ve donanım yönünden sürekli gelişerek iş hacmini arttıran bir trend yakaladı. Gelişen ve büyüyen piyasalara ayak uydurabilmek amacı ile, 2000 yılında İzmir Kemalpaşa'da kurulan modern çelik hasır fabrikasıyla üretim kapasitesini arttırdı. 2006 yılında ise Isparta'dan Kocaeli - Dilovası'na taşınan fabrika, üretim hayatını burada devam ettirdi. Gelişmiş üretim teknolojisi, uzman kadrosu ve uluslararası standartlarda üretimi ile inşaatların vazgeçilmezi, Türkiye'nin de en büyük çelik hasır üreticisi oldu.

Sürdürülebilir Yeşil Enerji



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

Şirketimiz, çevresel etkileri en aza indirmek ve sürdürülebilir bir çalışma modeli oluşturmak için çeşitli iyileştirmeler gerçekleştirmiştir.

Su tasarrufu sağlamak amacıyla üretim süreçlerinde daha verimli sistemler kullanılmış, gereksiz su tüketimini önleyen otomatik kontrol mekanizmaları devreye alınmıştır. Bu sayede su kaynaklarının korunmasına katkı sağlanmıştır.

Karbon emisyonlarını düşürmek için enerji kullanımını optimize eden projeler hayata geçirilmiş, taşıma süreçlerinde daha çevreci yöntemler tercih edilmiştir. Fabrika ve ofis binalarında enerji tüketimini azaltmaya yönelik uygulamalar devreye alınarak, çevresel etkiler en aza indirilmeye çalışılmıştır.

Atık yönetimi konusunda geri dönüşüm süreçleri daha sistemli hale getirilmiş, atık ayrıştırma ve yeniden kullanım uygulamaları yaygınlaştırılmıştır. Özellikle üretim sürecinde ortaya çıkan atıkların minimum seviyeye indirilmesi için çalışanlara yönelik farkındalık eğitimleri düzenlenmiştir.

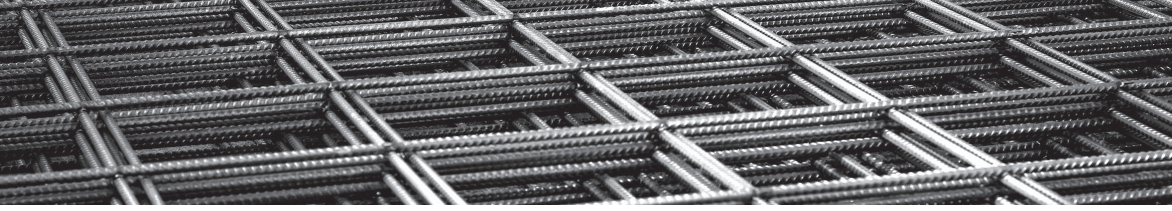
Enerji verimliliğini artırmak amacıyla ofis ve üretim alanlarında düşük enerji tüketen ekipmanlar tercih edilmiş, aydınlatma sistemleri LED teknolojisi ile yenilenmiştir. Yenilenebilir enerjiye yönelerek enerji ihtiyacımızın bir kısmı güneş panelleri (GES) ile karşılanmaktadır.

Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirlik politikalarımızı güçlendirerek çevreye duyarlı uygulamalarımıza devam etmeyi hedefliyoruz.



“SAĞLAM GELECEK”

ÇELİK HASIR



> **AYMES** (Mesnet Sehpaı)



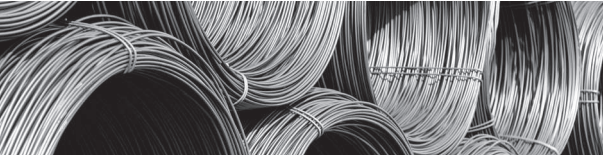
> **AYES KANGAL**



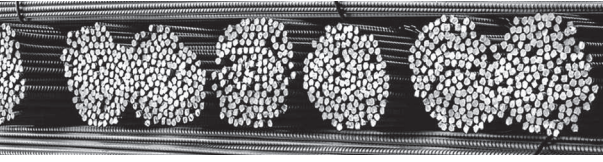
> **SOĞUK ÇEKİLMİŞ ÇUBUKLAR**



> **PANEL ÇİT**



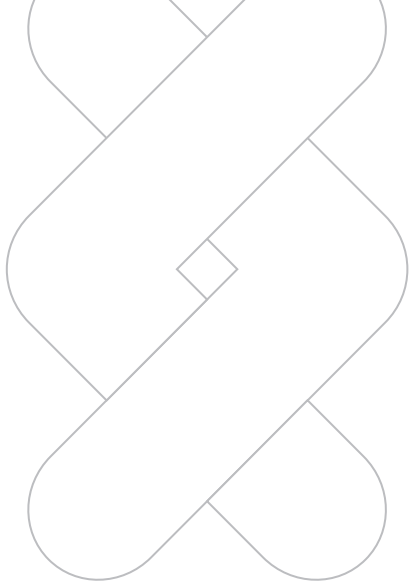
> **FİLMAŞIN**



> **NERVÜRLÜ DEMİR**



İÇİNDEKİLER



İzmir Fabrika / Dilovası Fabrika	6
Kilometre Taşları	8
Misyonumuz-Vizyonumuz	10
Kalite Politikamız	11
Yönetimin Mesajı	12
Finansal Gösterge Ve Grafikler	15
2024 Faaliyet Raporu	
1 Genel Bilgiler	22
2 Yönetim Kurulu Yetkileri	23
3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	24
4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	25
5 Finansal Durum	32
Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu	
6 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	34
7 Diğer Hususlar	35
Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetim Görüşü	36
Riskin Erken Saptanması Komitesi Hakkında Denetçi Görüşü	38

İZMİR FABRİKA



TÜRKİYE'NİN
İKİNCİ 500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU

DİLOVASI FABRİKA



1,5 MW'lık
Güneş Panelleri ile Yıllık
2.000.000 kWh'lık
Sürdürülebilir Enerji



Kilometre Taşları



> 1978

Ayes Çelik Hasır
Isparta'da kuruldu
ve çelik hasır
üretimine başladı.

> 2015

Dilovası
fabrikamızda
Türkiye'de ilk defa
mesnet sehpa
(AYMES) üretimine
başlanmıştır.

> 2006

Dilovası'nda
20.000 m² üzerine
kurulan çelik hasır
fabrikası ile
Türkiye'nin en
büyük çelik hasır
üreticisi oldu.

> 2018

Türkiye'nin ikinci
500 Büyük Sanayi
Kuruluşları arasında
yer aldık.

> 2011

İzmir fabrikamızda
ürün çeşitlendirmesine
gidilerek panel çit
üretimine başlanmıştır.

> 2000

İzmir Kemalpaşa'da
14.000 m² üzerine
kurulan modern çelik
hasır fabrikasıyla
üretim kapasitesini
arttırdı.

> 2017

Dilovası fabrikamızda
full otomatik makine
yatırımı yapılarak
üretim kapasitesi %100
artırılmıştır.

> 2020

İngiltere Çelik kalite belgesi CARES ve Sırbistan Çelik kalite belgesi TMS belgelerini TÜRKİYE'DE ilk alan çelik hasır firması olduk.

> 2022

Dilovası Fabrikamızda Ful Otomatik Çelik Hasır Kaynak Makinesi yatırımı ile üretim kapasitemizi artırdık. Almanya Çelik kalite belgesi KIT kalite belgesini Türkiye'de ilk alan çelik hasır firması olduk.

> 2024

Bulgaristan Çelik kalite belgesi NJN belgesini bünyemize katarak uluslararası alanda rekabet gücümüzü artırmak ve yeni pazarlara açılmak için önemli bir adım olmuştur. Fabrikalarımızda verimliliği öncelikleyerek tesis, makine ve cihaz parkurumuzu genişletmeye devam ediyoruz.

> 2019

İhracatı artırma hedefi doğrultusunda yaptığımız çalışmalar neticesinde Pazar payımızı %100 arttırdık.

> 2023

Yurt dışı pazar payımızı genişletmek için İngiltere'de Ayes Steel LIMITED ünvanlı şirket kuruluşumuzu tamamladık. Dilovası Fabrikamızda Güneş Panelleriyle elektriğimizin önemli bir kısmını kendimiz üreterek Sürdürülebilir Enerjiye destek olmaya devam ediyoruz. Yeni Mesnet Sehpaı makine yatırımı ile mesnet sehpaı kapasitesini yüzde 300 artırdık.

> 2021

İzmir fabrikamızda GES (Güneş Enerji Sistemi) projesi ile enerjimizi YEŞİL ENERJİ olarak kendimiz üretmeye başladık.



MİSYONUMUZ

AYES, özverili uzman kadrosu ve kalitesiyle müşteri memnuniyetini öne çıkaran, zamana uygun teknolojiyi kullanan, uluslararası standartlara uygun yüksek kalitede, düşük maliyetle ideal kârı gözeterek çelik hasır, panel çit ve soğuk çekilmiş çelik çubuklar üreten girişimci bir şirkettir.

VİZYONUMUZ

AYES, mevcut yapısının sağladığı avantajdan yararlanarak, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda daha yüksek kalitede, daha düşük maliyetle üretim ve tedarik konularında gelişen teknolojileri takip ederek hizmet vermek düşüncesiyle yurt dışı pazarlara açılmak, yurt içi pazarda daha esnek ve farklı ürünlere yönelmek, böylece sektör liderliğini oluşturmaktadır.

DEĞERLERİMİZ

- Sektörün öncüsü ve lokomotifi
- Müşteri odaklı pazarlama faaliyetleri
- Sürdürülebilir üretim, kalite ve büyüme anlayışı
- Çalışanlarına değer veren yönetim anlayışı
 - Güçlü kurumsal yapı
- Çevresel ve toplumsal sorumluluk bilinci



KALİTE POLİTİKAMIZ

Ayes A.Ş. olarak;

Tel sektöründe müşteri beklentilerini en iyi şekilde algılayarak, müşteri memnuniyetini, tüm ilgili taraf ve paydaşların isteklerini ve beklentilerini sağlamak temel ilkemizdir.

Bu temel ilkemiz doğrultusunda;

- Eğitim yolu ile çalışanlarımızın bireysel katkılarını arttıracığımızı ve kalite yönetim sistemine tüm çalışanlarımızın katılımını sağlayacağımızı,
- Hedeflerle çalışacağımızı ve bu hedeflere ulaşmak için azami gayret göstereceğimizi,
- Yasal sorumluluklarımızı tam ve eksiksiz olarak yerine getireceğimizi,
- Kalite yönetim sisteminin sürekliliğini ve daima iyileştirilmesini sağlayarak, kalite yönetim sisteminin şartlarına uyacağımızı taahhüt ederiz.



Değerli Ortaklarımız,

2024 yılında, küresel çelik sektörü genel bir istikrar sergilerken, Türkiye çelik sektörü belirgin bir toparlanma göstermiştir. Yine 2024 yılı, dünya çapında önemli olaylar, teknolojik gelişmeler ve politik değişimlerle dolu bir yıl olmuştur.

Küresel Çelik Üretimi

Dünya ham çelik üretimi 2024 yılında %0,8 azalarak 1,8 milyar ton olarak gerçekleşmiştir. Çin, 2023 yılına göre üretimini %1,7 azaltarak 1 milyar ton üretim yapmıştır. Hindistan ise %6,3 artışla 149,6 milyon ton üretim gerçekleştirmiştir.

Türkiye Çelik Üretimi ve Tüketimi

Türkiye'nin ham çelik üretimi 2024 yılında %9,4 oranında artışla 36,9 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Nihai mamul tüketimi ise %0,6 artışla 38,3 milyon ton olarak kaydedilmiştir.

Küresel Olaylar ve Siyaset

- **ABD Başkanlık Seçimleri:** 2024 ABD seçimleri büyük yankı uyandırdı. Yeni başkanın kim olduğu, politik dengeleri etkiledi.
- **Ukrayna-Rusya Savaşı:** Savaşın durumu ve taraflar arasındaki müzakereler dünya gündemindeydi.
- **İsrail-Filistin Çatışması:** Bölgedeki tansiyonun yükselmesi uluslararası diplomasiyi meşgul etti.

2024 yılı, küresel ekonomi ve ticaret açısından da oldukça hareketli geçti. İşte öne çıkan başlıklar:

Küresel Ekonomik Durum

- **Enflasyon ve Faiz Oranları:** ABD, Avrupa ve diğer büyük ekonomiler, 2023'teki yüksek enflasyonun etkilerini azaltmaya çalıştı. 2024 yılında dünya genelinde merkez bankalarının faiz oranlarını düşürme eğiliminde olduğu görüldü.
- **Resesyon Endişeleri:** ABD ve Avrupa'da yavaşlayan büyüme bazı sektörlerde küçülmeye yol açtı. Çin ekonomisi de emlak sektörü krizleriyle mücadele etti.
- **Döviz Piyasaları:** Amerikan Doları, euro ve diğer büyük para birimlerinde dalgalanmalar görüldü.

Ticaret Savaşları ve Küresel Tedarik Zinciri

- **ABD-Çin Ticaret Gerilimleri:** Çin ile ABD arasındaki ticaret savaşları devam etti. Özellikle yarı iletken çipler ve yüksek teknoloji alanlarında büyük rekabet yaşandı.
- **Tedarik Zinciri Sorunları:** Pandemi sonrası toparlanma devam etse de, enerji maliyetleri ve lojistik sorunlar bazı sektörleri zorladı.

Fiyatlar ve Ham Madde Tedariki

- **Çelik Fiyatları:** 2024 yılında küresel çelik fiyatlarında dalgalanmalar yaşandı. Çin'deki inşaat sektöründeki yavaşlama ve küresel ekonomik büyümedeki durgunluk fiyatlar üzerinde aşağı yönlü bir baskı oluşturmıştır.
- **Hurda ve Demir Cevheri Fiyatları:** 2024 yılında hurda ve demir cevheri fiyatları, küresel piyasa dinamikleri ve arz-talep dengelerine bağlı olarak dalgalı bir seyir izlemiştir. Çelik üretiminin ana girdilerinde fiyat artışları görüldü, bu artış çelik hasır maliyetlerinin artmasına da yol açmıştır.
- **Tedarik Zinciri Sorunları:** Lojistik ve nakliye maliyetlerindeki değişimler çelik hasır fiyatlarını etkiledi.

Teknolojik Gelişmeler ve Yenilikler

- **Otomatik Kaynak Sistemleri:** Üretim hatlarında otomasyon arttı, böylece maliyetler düşürüldü ve kalite artırıldı.
- **Daha Hafif ve Dayanıklı Çelik Hasırlar:** Yüksek mukavemetli ve düşük ağırlıklı yeni nesil çelik hasırlar geliştirilmeye çalışıldı.

Çevre Dostu Üretim ve Sürdürülebilirlik

- **Karbon Ayak İzi Azaltma Çalışmaları:** Çelik üreticileri karbon emisyonlarını düşürmeye yönelik yatırımlar yaptı.
- **Geri Dönüştürülmüş Malzeme Kullanımı:** Hurda çelikten üretilen çelik hasırların oranı arttı.

Ülkemize Genel Bir Bakış

2024 yılında Türkiye, ekonomi, siyaset, teknoloji ve toplumsal gelişmeler açısından hareketli bir yıl geçirdi. Enflasyon ve faiz oranları gündemin en önemli konularından biri olmaya devam etti. Döviz kurları ve piyasalardaki dalgalanmalar takip edildi. Türkiye'nin ihracat ve ithalat dengesi ile büyüme oranları tartışıldı. 2024 yılında Türkiye ekonomisi, zorlu ekonomik koşullara rağmen, beklenenden daha iyi bir performans sergiledi. Yıl boyunca %3,2 oranında bir büyüme kaydedildi. Enflasyon, 2024 yılında önemli bir düşüş göstermiştir. Mayıs ayında %75'in üzerine çıkan enflasyon oranı, Şubat 2025 itibarıyla %39,1'e gerilemiştir. Bu düşüş, sıkı para politikalarının ve azalan tüketici talebinin bir sonucudur. Merkez Bankası, enflasyondaki bu düşüşe paralel olarak politika faizini %50'den önce %45'e sonra %42,5'e indirmiştir. Ekonomik dengelenme süreci, işgücü piyasasında zorluklara yol açmıştır. Özellikle imalat sektöründe üretim düşüşleri ve işten çıkarmalar yaşanmıştır.

Çelik Hasır Sektörü

2024 yılına ait çelik hasır sektörüyle ilgili spesifik verilere ulaşmak zor olsada, genel çelik sektöründeki olumlu gelişmelerin çelik hasır üretimi ve ihracatına çok olumlu katkı sağladığı söylenemeyebilir. 2024 yılında özellikle inşaat sektöründeki yavaşlama ve inşaat ekonomisi çelik hasır üreticilerini mamullerini satma noktasında ciddi oranda zorladığı bir yıl olmuştur. Ekonomik dalgalanmalar ve küresel piyasa şartları, talebin zayıflaması ve fiyatların düşük olması çelik hasır sektöründe geçici karlılık düşüşlerine neden olmuştur. İnşaat sektöründe yaşanan yavaşlama sermaye riskini de içinde barındırmış ve firmaların talebini erteleme ya da ihtiyaçları kadar satın almaya yöneltmiştir. Çin'in dünya çelik üretim ve tüketiminin %60'ını domine etmesi ve global çelik endüstrisindeki daralma, ihracatı zorlaştırmıştır. Artan üretim maliyetlerine rağmen döviz kurunun düşük kalması ve çelik talebinin düşmeye devam etmesi, şirketlere ve çelik sektörüne olumsuz yansımıştır.

2024 yılında çelik hasır sektörü, genel çelik sektörüne oranla zayıf bir dönem geçirmiştir. Devreye alınan Alt yapı yatırımları sektörün büyümesine olumlu katkı sağlamış gibi görülsede küresel piyasalardaki dalgalanmalar ve artan maliyetler, sektörün dikkat etmesi gereken önemli faktörler olarak öne çıkmaktadır.

Genel değerlendirmemizin ardından, 2023 yılında yaşanan ve 11 ili etkileyen deprem felaketinin ardından iyileşme süreci hızlı bir şekilde başlamıştı. 2024 yılında Toplu Konut İdaresi'nin deprem kaynaklı yatırımları artırması, bölgenin konut ihtiyacının giderilmesi 2024 yılının en önemli konusu haline gelmiştir.

Bu projelerde, tünel kalıp sistemi kullanarak geliştirilen yapılarda çelik hasır kullanımı öne çıkmaktadır. Güçlü mali yapımız, çeşitlendirilmiş ürün portföyümüz, geniş tedarik ve müşteri ağıımız, kurumsal yönetim alanındaki öncü uygulamalarımız, yarım asırlık tecrübemiz ve geniş makine parkurumuzun gücüyle ihaleleri kazanan firmalar ile yoğun ilişkiler geliştiriyor, düzenli periyotlarda ziyaretler gerçekleştiriyoruz. Bölgenin hem ürün hem teknik ihtiyaçlarını analiz ediyor. Bölgedeki diğer üreticileri ziyaret ederek, rekabet analizleri yapıyor, iş birlikleri geliştiriyoruz. 2024 yılında olası tahsilat riskleri de gözetilerek aldığımız stratejik kararlar doğrultusunda garanti satışlara yönelinmiştir.

Ayes A.Ş. olarak, 2024 yılında hasılatımız 7.459.556.734 TL olarak gerçekleşmiştir. Makine revizyonları ve ilave yatırımlarımızla verimlilik önceliğimiz olmuştur. 2024 yılında FAVÖK 32.898.927 TL olmuştur. 2024 yılı ihracat açısından oldukça zorlu bir dönem olmuştur. Gelen taleplerin iç piyasada hammadde fiyatlarının rekabetçi olmaması, işçilik ve enerji maliyetlerinin yüksek olması nedeniyle rekabette zorlandığımız bir yıl olmuştur. Yurt dışı talebin zayıflığı ve fiyatların düşük olması nedeniyle ihracatımız 355.225.181 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu durum karlılıkta bir düşüş yaşanmasına neden olmuştur.

Küresel ısınma ve iklim değışikliğı gibi günümüz sorunlarına nedeniyle, Avrupa Birliğı'nin 2050 yılına kadar net sıfır karbon salınımı hedefine ulaşma çabaları da önemli bir adım olarak değerlendirilmeye devam etmiştir. Biz de bu hedeflere katkı sağlamak amacıyla yeşil enerjiye olan inancımızı ve desteğimizi sürdürmeye devam ediyoruz.

Fabrikalarımızın çatılarına kurulan solar enerji sistemleri ile enerji ihtiyacımızın bir kısmını buradan karşılıyor ve karbon salınımını en aza indirme çabalarımıza hızla devam ediyoruz. Bu şekilde, çevreye duyarlı üretim yöntemleriyle, sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunmaya devam ediyoruz.

Gelecek Beklentileri:

Türkiye Çelik Üreticileri Derneğı (TÇÜD), 2025 yılında kapasite kullanım oranlarının artmasını ve 2021'deki 40,4 milyon tonluk rekor üretim seviyesinin aşılmasını hedeflemektedir. Ayrıca, Suriye'deki yeniden inşa sürecinin de Türk çelik sektörüne olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

Çelik hasır sektörü, 2025 yılında hem yurtiçi hem de küresel dinamiklerden etkilenecek belirli beklentiler taşımaktadır.

Sektörün ihracat hedeflerine bakıldığında, 2025 yılında ton bazında %5'lik bir artış öngörülmektedir. Bu hedefe ulaşmak için özellikle Kuzey Afrika, Batı Afrika ve Güney Amerika pazarlarına yoğunlaşılması planlanmaktadır. Ayrıca, Suriye'deki durumun normalleşmeye başlamasıyla birlikte, bu bölgeye de satışların artması ve yaklaşık 2 milyon tonluk bir potansiyelin değerlendirilmesi beklenmektedir.

Özetle, 2025 yılında çelik hasır sektöründe üretim kapasitesinin artırılması ve yeni pazarlara açılma stratejileri ön planda olacaktır. Ancak, küresel çelik talebindeki dalgalanmalar ve ekonomik belirsizlikler, sektörün dikkatle izlemesi gereken faktörler arasında yer almaktadır.

Bu vesileyle, paydaşlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza, yöneticilerimize ve çalışanlarımıza en içten duygularımızla teşekkür ediyoruz.

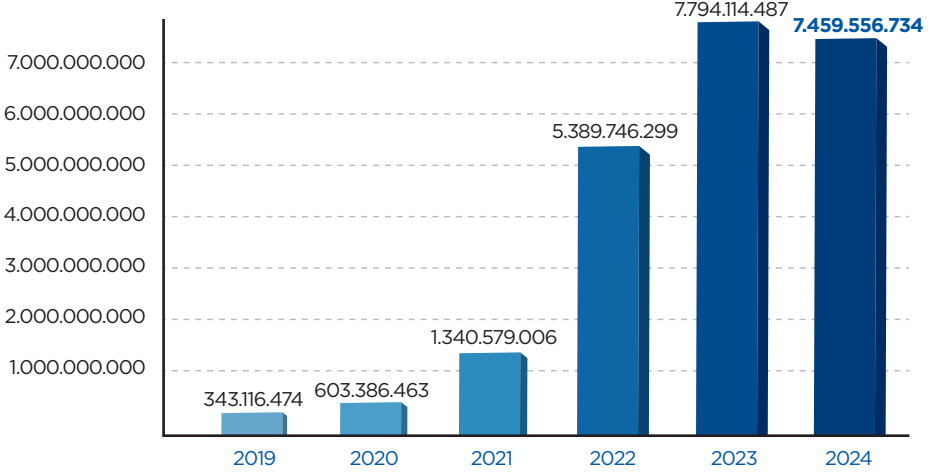
2025 yılının ülkemiz için güzel bir yıl olmasını temenni ediyoruz.

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş.
Yönetim Kurulu



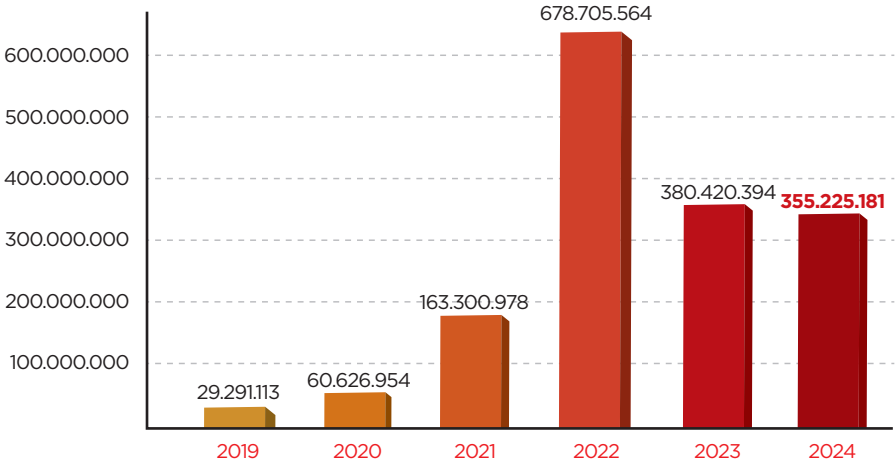
FİNANSAL
GÖSTERGE
VE GRAFİKLER

NET SATIŞLAR ₺



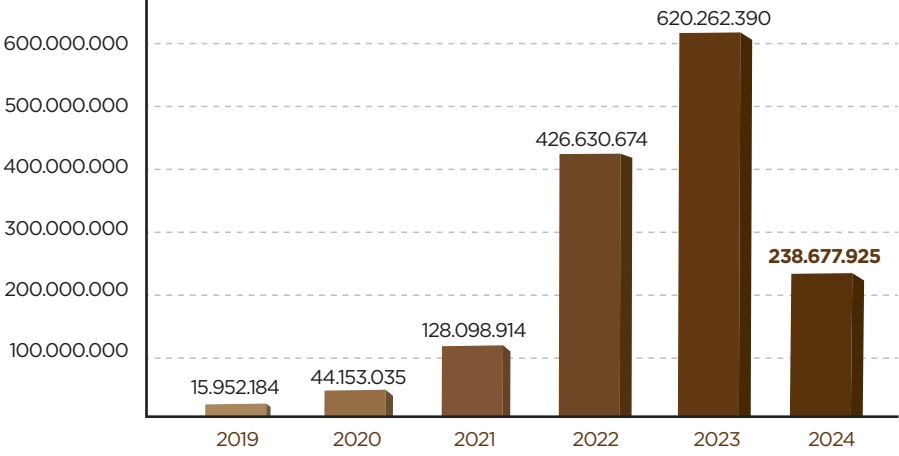
2024 yılı Hasılatımız bir önceki yıla göre %4 oranında azaldı

İHRACAT ₺



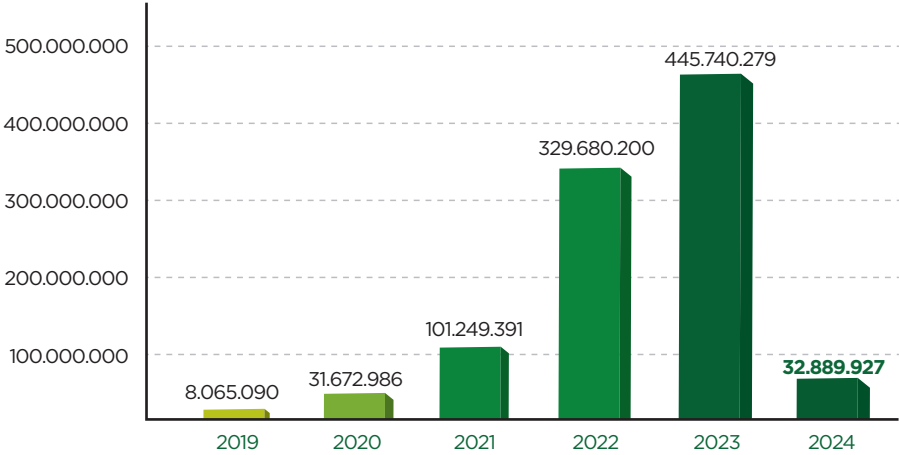
2024 yılı İhracatımız bir önceki yıla göre %7 oranında azaldı

BRÜT KAR ₺

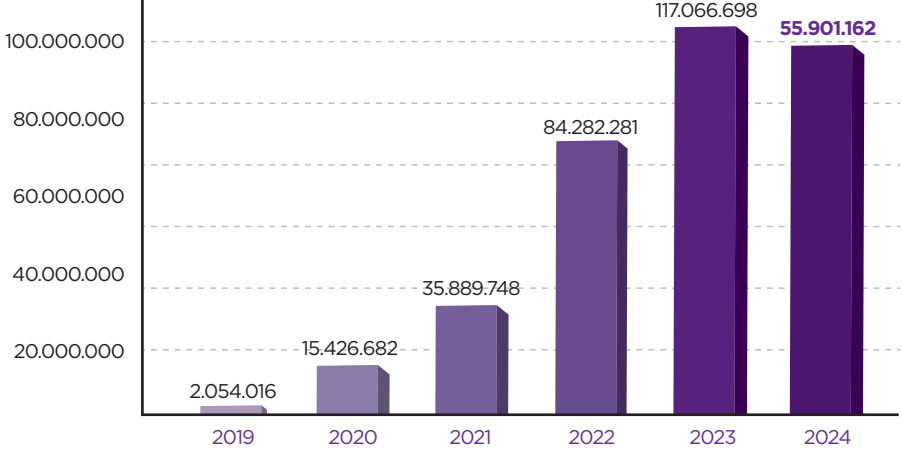


2024 yılı Brüt kârı bir önceki yıla göre %62 oranında azaldı

FAVÖK ₺

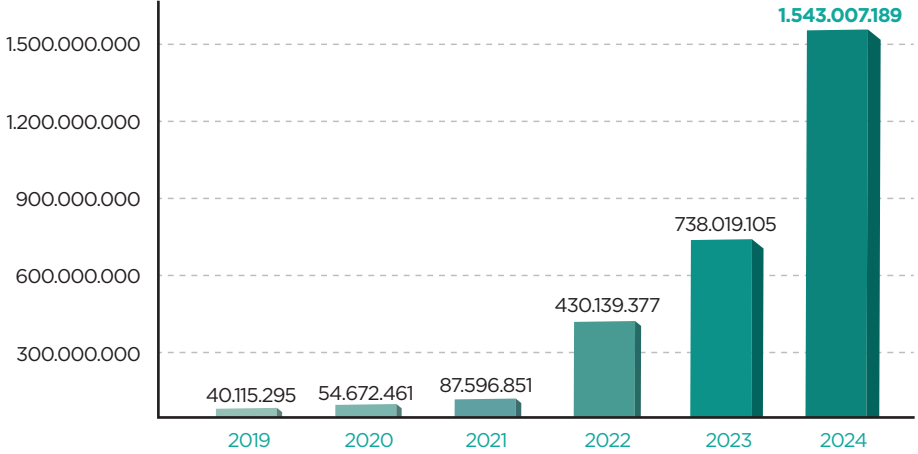


DÖNEM KARI ₺



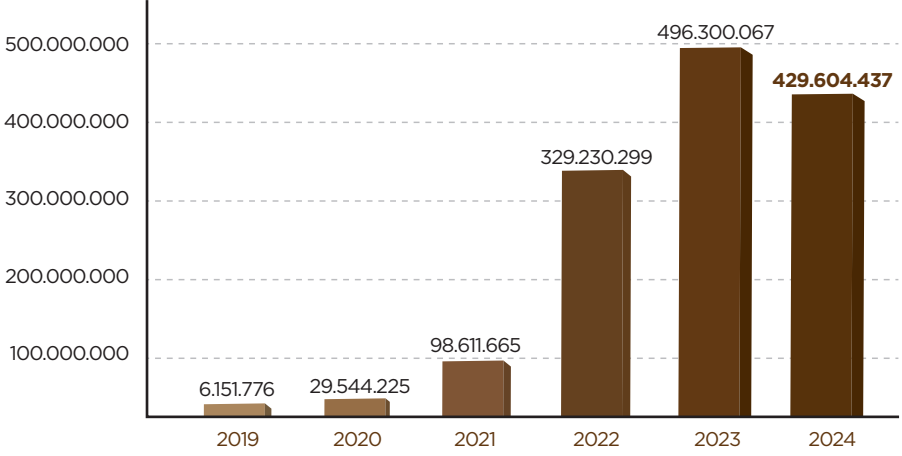
2024 yılı Dönem kârı bir önceki yıla göre %52 oranında azaldı

ÖZ KAYNAK ₺

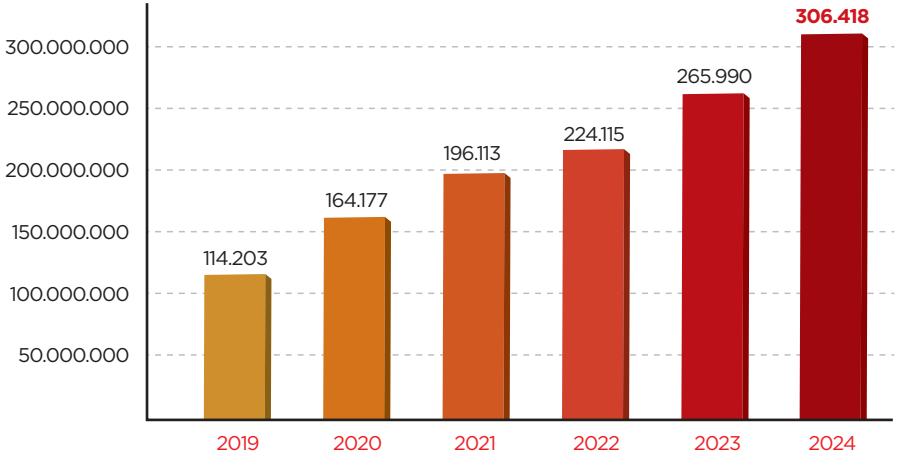


2024 yılı Öz kaynaklarımız bir önceki yıla göre %109 oranında arttı

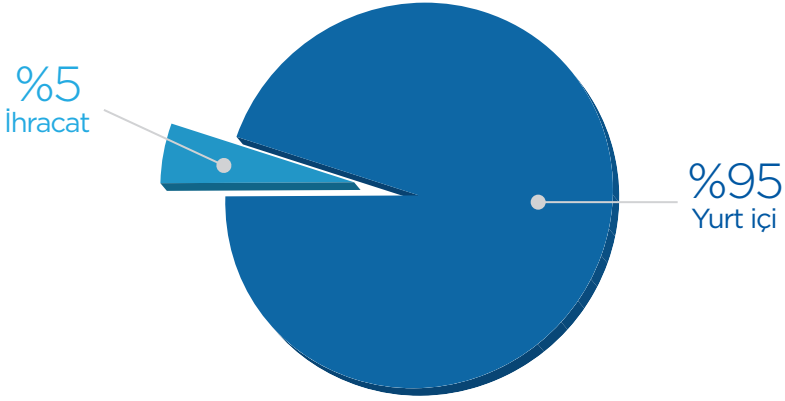
FINANSMAN GELİRİ - GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI ₺



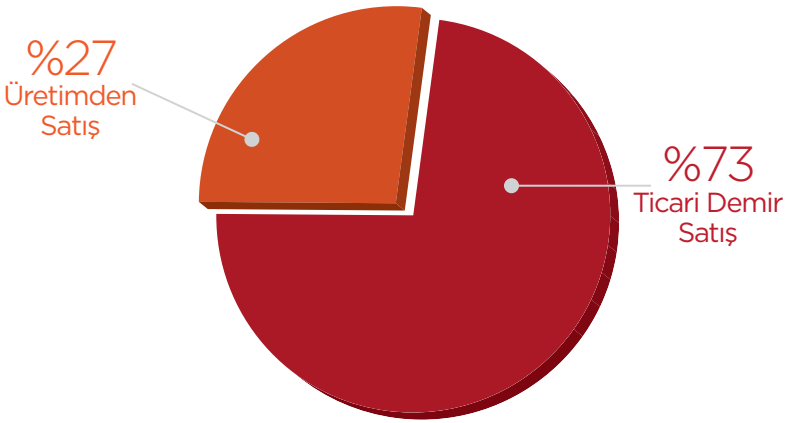
TOPLAM SATIŞ (TON)



SATIŞLARIN YURT İÇİ-DİŞİ DAĞILIMI



SATIŞLARIN TONAJ DAĞILIMI





01 OCAK 2024
31 ARALIK 2024
DÖNEMİ
FAALİYET
RAPORU

GENEL BİLGİLER

A- Faaliyet Dönemi:

Bu faaliyet raporu 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

B- Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı	: Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 628866
Mersis No	: 0119004778500013
Ana Faaliyet Konusu	: Çelik Hasır, Panel Çit, Mesnet Sehpa ve Soğuk Çekilmiş Kargal üretimi ile İnşaat Demiri ticareti.
Genel Merkez Adresi	: General Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 34173 Merter, Güngören/İSTANBUL
İzmir Fabrika Adresi	: Atatürk Mah. 29. Sokak No:7 Ulucak, Kemalpaşa/İZMİR
Dilovası Fabrika Adresi	: Mermereiler San.Sit.1.Cad.35. Sk.No:6 Köşeler, Dilovası/KOCAELİ
Telefon	: 444 0 590
Faks	: 0 (212) 481 56 76 – 0 (212) 482 28 85
E-Posta Adresi	: info@ayescelik.com
İnternet Adresi	: www.ayescelik.com

C- Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.04.2013 tarih ve 14/482 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 (Yüz elli milyon) TL olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde hamiline yazılı 150.000.000 (Yüz elli milyon) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 150.000.000 (Yüz elli milyon) Türk Lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 150.000.000 (Yüz elli milyon) adet paya ayrılmış olup tamamı hamiline yazılıdır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, itibari değerinin üzerinde pay ihraç etmeye ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlayıcı nitelikte kararlar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı kararı ile şirketimiz Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş. ("Şirket") hisse senetleri, finansal durumunun ve halka açıklık yapısının incelenmesi sonucunda 12.07.2012 tarihinden itibaren serbest marjla "AYES" işlem kodu ile Borsa İstanbul A.Ş.'nin (BİST) belirlemiş olduğu Serbest İşlem Platformu (SİP) piyasasında işlem görmeye başlamıştı. Borsa İstanbul A.Ş.'nin Yeni Kotasyon Yönergesi Pazar Yapılanması başlıklı Geçici Madde 1'in 4 üncü fıkrasında; "Serbest İşlem Platformunda işlem gören paylar aynı esaslarda kota alınmadan Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görecektir." denilmektedir.

30.11.2015 tarihinden itibaren Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmektedir.

İmtiyazlı pay yoktur. İşletme sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip hissedarı yoktur.

2 YÖNETİM KURULU YETKİLERİ

A- Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Görevi	Seçilme Tarihi
Mustafa TUNCEL	Başkan	27.06.2024
Hamdi YÜCE	Başkan Vekili	27.06.2024
Kenan YEŞİLHARK	Üye	27.06.2024
Prof. Dr. Faris KAYA	Üye	27.06.2024
Ertan GÜNEŞ	Üye	06.01.2025 (*) T.T.K. 363 uyarınca Atama
Abdulkерim DÜNDAR	Üye	27.06.2024 (*) 31.12.2024 (İstifa)

(*) Yönetim kurulu üyeliğinden istifa etmiş olan Sayın Abdulkерim Dündar'ın yerine, Sayın Ertan Güneş'in ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

27 Haziran 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulunun görev süresi 2027 yılında yapılacak olan 2026 yılı olağan genel kurul toplantısına kadar devam edecektir.

Yönetim kurulunun yetki sınırları, şirket ana sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve yönetim kurulunun 08.07.2024 tarih ve 18 ve 19 sayılı kararları ile kabul edilen imza sirküleri yetki kararları 11 Temmuz 2024 tarih ve 11120 sayı ve 22.07.2024 tarih ve 11126 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetelerinde ilan edilmiştir.

B- Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2024 yılında 37 defa toplanmıştır.

Yönetim kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl şirket genel kurulunda belirlenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin 2024 yılı ücretleri, 27 Haziran 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında belirlenmiştir.

2024 yılında yönetim kurulu başkan ve üyelerine brüt 5.891.368 TL, genel müdüre ise brüt 2.717.403 TL olmak üzere toplamda sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt tutarı 8.608.771 TL'dir.

C Üst Düzey Yöneticiler:

Adı Soyadı	Görevi
Halil DOĞAN	Genel Müdür

D- Şirket Çalışanlarına Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Grup şirketlerinde çalışanlar sosyal güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na, İş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Grup şirketlerinde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikali işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Cari dönemdeki ortalama toplam personel sayısı 202 kişidir.

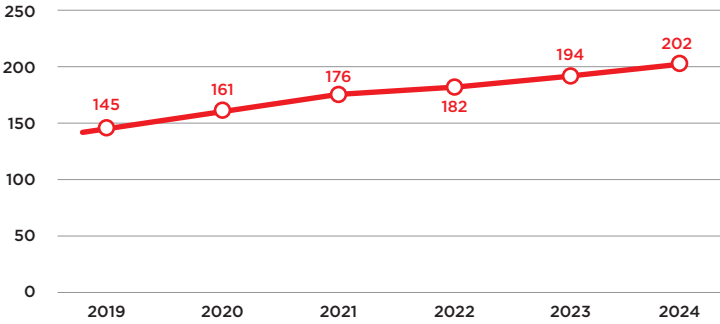
Grup'un bağlı ortaklıklarında ise, 2024 yılında işçi çalışmamıştır. Şirketimizin çalışanlarına ücretin yanında yemek ve ulaşım imkanı sağlanmaktadır.



Çalışan Sayısı

202

ÇALIŞAN SAYISI



E- Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:

Yönetim kurulu üyelerimiz için, Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır.

3

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Günümüz rekabetçi pazar koşullarında sektörde söz sahibi olmak ve varlığımızı devam ettirebilmek adına müşteri odaklı yaklaşımımıza ağırlık vererek farkındalık oluşturmayı ve kaliteli ürün üretimini sürdürmeyi hedeflemektedir. Üretim tesislerimizde kalite ve verimliliğin artırılması için sürekli olarak revizyonlar yapılmaktadır.

Kendi makinelerini üretebilir konumuyla Şirketimiz 2024 yılında da çeşitli üretim materyallerini bünyeye getirmiş ve işletmeye kazandırmaya devam etmiştir. Makinelerimizin revizyonları, imalatı ve geliştirmelerinin daha uygun koşullarda yapılabilmesi için, fabrikalarımızın atölyeleri ihtiyaçlara uygun olarak geliştirilmekte ve verimli kullanımı sağlanmaktadır.

2024 yılında da üretim hatlarımızda planlı revizyon ve geliştirmelerin yapımına devam edilmiştir.

Yapılan faaliyetlerin ayrıntısı 4 üncü maddede listelenmektedir.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2024 yılı içerisinde Şirketimizin yapmış olduğu faaliyetler ana başlıklar olarak şöyledir;

A- İşletmenin Faaliyet Konusu:

Şirket, çelik hasır, **Aymes** mesnet sehpa, panel çit, soğuk çekilmiş çubuk ve soğuk çekilmiş kangal gibi hedef mamullerin yanında benzer ürünlerin imalat ve satışı ile inşaat demiri ve malzemesi alım – satımı ve inşaat taahhüt işleri yapmak konularında faaliyet göstermektedir.

B-Yatırım Faaliyetleri:

Şirketimiz, teknik kadromuzun önderliğinde kendi makinelerimizin imalatını gerçekleştirmekte ve mevcut makinelerimizin revizyonlarını yapmaktadır. Yatırımlarımızı çevre, kalite, insan kaynakları ve üretimde verimliliği önleyerek yapmaya devam ediyoruz.

1. Çevre Faaliyetleri:

Şirketimiz çevreye duyarlılığını artırmak adına bir dizi çalışma gerçekleştirmiştir. Atık yönetimi konusunda yeni bir geri dönüşüm programı başlatılmış ve enerji verimliliğini artırmak için üretim tesislerimizde tüm alanlarda LED aydınlatmaya geçilmiştir ve otomatik aydınlatma sistemi kurarak zamana ve gün ışığına duyarlı sistem kurulup enerji tasarrufu anlamında önemli adımlar atılmıştır. Ayrıca, karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik bir eylem planı oluşturulmuş ve yeşil enerji kaynakları kullanımına geçiş için çalışmalar başlatılmıştır.

İtalya da düzenlenen “Made in Steel” ve Floransa da AB sponsorluğunda gerçekleştirilen “Karbon Yönetimi İçin Kümeler Arası İş birliği “projesine ve akıllı şehir uygulamaları panellerine katılım sağlanmıştır. Ayrıca Almanya da “Green steel” fuarlarına katılım sağlanıp karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik çalışmalar ve güncel bilgiler takip edilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirlik politikalarımızı güçlendirerek çevreye duyarlı uygulamalarımıza devam etmeyi hedefliyoruz.

2. Kalite Yönetimi:

Kalite standartlarını daha da yükseltmek amacıyla, ISO 9001 45001 14001 UK Cares, KİT sertifikaları güncellenmiş ve üretim süreçlerinde kalite kontrol noktaları artırılmıştır. Müşteri memnuniyetini iyileştirmek için düzenli geri bildirimler toplanmış ve tedarikçi denetimleri daha sık yapılmaya başlanmıştır.

Ayes Çelik Hasır'ın kalitesi ürünlerinin her aşamasında yapılan testler ve kontrollerle sağlanmaktadır. Hedefimiz, Avrupa ve dünya standartlarında ürünler üretmektir. Kaliteli üretimi sürdürülebilir kılmak adına, 2024 yılında da tüm personelimizin kalite farkındalığını artırmaya yönelik iç ve dış eğitim programlarımızı devam ettirdik. Sürekli iyileştirme anlayışımız doğrultusunda kalite yönetim sistemimizin etkinliğini artırarak, sektördeki güçlü konumumuzu daha da ileriye taşımak için çalışıyoruz.

3. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG):

İSG alanında, çalışanlarımıza yönelik iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri artırılmış, aylık tatbikatlar gerçekleştirilmiş ve kaza oranlarını düşürmeye yönelik yeni prosedürler devreye alınmıştır. Ayrıca yangın eğitimleri ve tatbikatları düzenlenmiştir.

4. Üretim ve Verimlilik:

Üretim kapasitemizi artırmak ve verimliliği yüksek tutmak adına yeni makineler devreye alınmış ve otomasyon sistemleri güncellenmiştir. Verimlilik analizleri sonucunda, iş akışında iyileştirme gerektiren noktalar belirlenerek çalışanlara verimlilik eğitimleri verilmiştir.

5. Bakım ve Onarım:

Makine ve tesis bakım programları gözden geçirilmiş ve periyodik bakımların aksatılmaması için yeni bir takip sistemi oluşturulmuştur. Ani arızaların önünü almak için önleyici bakım uygulamaları güçlendirilmiştir.

Tamamlanan Yatırımlarımız:

Planlı bir şekilde işletmeye kazandırılan yatırımların bilgisi aşağıda sunulmuştur.

1-) Dilovası Fabrikamız:

- a- 3 adet Çekme Makinesi stres alma ünitesi.
- b- Firkete Makinesi yatırımı.
- c- Yüzey altı kantar yatırımı.
- d- 3 adet 5 tonluk Arabalı Gezer Köprülü Vinç.
- e- 1 adet 10 tonluk Arabalı Gezer Köprülü Vinç.
- f- 2.500 KW Trafo yatırımı.
- g- Laboratuvar Metal Kesme Cihazı.
- h- Trafo Odası Gazlı Söndürme Sistemi yatırımı.
- i- Dikey Bar Hava Tankı.

2-) İzmir Fabrikamız:

- a- 3. Kaynak Makinesi revizyonu (Plc panosu ve ekranı).
- b- Torna Tezgahı yatırımı.
- c- 5 tonluk Arabalı Gezer Köprülü Vinç.
- d- 2. Kaynak Makinesi revizyonu.
- e- 2 adet el tipi çember makinesi.
- f- Nakliye Tırımız için Damper ve Dingil İlavesi.

Planlı bakım çalışmaları ile teknolojik alt yapı ve üretim kapasitesindeki iyileştirmelere paralel eski teknolojiyle faaliyet gösteren makinelerimizi günümüz şartlarına uygun hale getirmek için revizyon çalışmalarımız yapılmıştır.

İş bu yatırım faaliyetlerimiz, işletmenin atıl bir kapasitesinin olmadan faaliyetlerini verimli sürdürmesini sağlamaktadır.

Yatırımı Devam Edenler:

Dilovası Fabrika:

- a- Dilovası Fabrikası mevcut hollerinin büyütülmesi inşaatı.
- b- Uçar Makas Kesme Makinesi İmalatı.
- c- Makara imalatı.
- d- Gyotin Makas Kesme Projesi.

İzmir Fabrika:

- a- Uçar Makas Kesme Makinesi imalatı.
- b- 5. Kaynak Çevirme Makinesi imalatı.
- c- 1. Kaynak Makinesi revizyonu.
- d- Çatı katı düzenleme inşası.
- e- Çekme Makinelerinin Fabrika içinde yer değiştirme projesi.

Şirketimiz, bilgiyi daha etkin bir şekilde yönetmek ve kullanmak için bilgi teknolojilerini güncellemiştir. Bilgi teknolojileri, bilginin dijital ortama aktarılmasını, saklanması, işlenmesini ve iletilmesini sağlar. Bu da verilerin daha hızlı, doğru ve verimli bir şekilde işlenmesini ve paylaşılmasını mümkün kılar. 2024 yılında Server sistemlerimiz ile içerik kontrolü ve ağ güvenliğine yönelik yatırımlarını Şirket merkez ve fabrikalarında yenilemiştir.

OSB ve Kooperatif Arsa Üyeliği Yatırımlarımız Hakkında Bilgi:

Şirketimiz, 2016 yılında kurulan İstanbul İli, Arnavutköy İlçesi sınırları içerisinde depolama ve lojistik amaçlı sanayi arsası kooperatifi olan **“S.S. AVRASYA YAPI MALZEMELERİ SAN. VE LOJİSTİK TOPLU İŞYERİ YAPI KOOPERATİFİ”** ne ortak olmuştur. Mevcut üyeliğimiz çerçevesinde Kooperatifin planlanan alana sahip olması ile birlikte, Şirketimiz brüt 1.600 m² alanlı hisseye sahip olacaktır.

İzmir Aliağa'daki **“ALİAĞA KİMYA İHTİSAS VE KARMA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ”** içinde yer alan arsasını 30.417 m² 'ye çıkartmıştır. Yatırım için uygun zaman beklenmektedir. 2022 yılında 5.000 m² net alanlı kooperatif arsası için, 21.12.2021 tarihinde kurulan **“S.S. KUZEY MARMARA TOPLU İŞYERİ YAPI KOOPERATİFİ”** ne üye olunmuştur. İlgili kooperatif, İstanbul ili, Arnavutköy Yassıören mevkiinde TOKİ ile yapılan satın alma işlemi sonucunda alt yapı çalışmalarına başlamıştır.

C- Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Hakkında Bilgi

Aşağıda bağlı ortaklıkların unvanları, sermayesi ve sermaye payı sunulmuştur.

Unvanı	Sermayesi	Pay Oranı
Ayes Demir Çelik Ticaret A.Ş. (Eski Ticaret Unvanı: Atabey Güneş Enerjisi A.Ş.)	2.000.000,00 TL	% 100
Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş.	50.000,00 TL	% 100
Ayes Steel LIMITED	5.000 GBP	% 100

Yukarıda mevcut sermayeleri yazılı tutarların tamamı nakden ödenmiştir.

Şirket, 2016 yılında Atabey Güneş Enerjisi A.Ş. (**Yeni Ticaret Unvanı: Ayes Demir Çelik Ticaret A.Ş.**) ve Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş. (“Bağlı Ortaklıklar”) ticaret unvanlı iki adet Şirket kuruluş gerçekleştirmiştir. Sermayelerini temsil eden hisse senetlerinin %100’ünü iktisap etmiştir. Bu paylar nedeniyle ana ortaklığın söz konusu bağlı ortaklıkların genel kurullarında sahip olduğu oy hakkı %100’dür.

Şirket, esas itibarıyla yenilenebilir güneş enerjisi ile inşaatla ilgili her türlü yapı malzeme ve elemanları alım, satım, ithalat ve ihracatı faaliyetlerinde bulunmak amacı ile Ayes Demir Çelik Ticaret A.Ş. (**Eski Ticaret Unvanı: Atabey Güneş Enerjisi A.Ş.**) firmasını tarım ve yenilenebilir güneş enerjisi faaliyetlerinde bulunmak amacı ile Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş. firmasını kurmuştur.

Ayes Demir Çelik Ticaret Anonim Şirketi (Eski Ticaret Unvanı: Atabey Güneş Enerjisi Anonim Şirketi): Şirket, Merter Abdurrahman Nafiz Gürman Mah. Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 Güngören, İstanbul adresinde 25.02.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescilli yapılarak 2.03.2016 tarih 9023 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı yayımlanarak kurulmuş olup, 22.08.2022 tarihinde unvan değişikliği yapılarak güncel unvanını almıştır. Hali hazırda çalışanı bulunmamaktadır. Bağlı ortaklıklarımızın 2024 faaliyet dönemine ait verileri Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarına konsolide edilerek yansıtılır.

Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi Anonim Şirketi: Şirket Merter Abdurrahman Nafiz Gürman Mah. General Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 Güngören, İstanbul adresinde 25.02.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescilli yapılarak 2.03.2016 tarih 9023 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı yayımlanarak kurulmuştur. Hali hazırda çalışanı bulunmamaktadır. Bağlı ortaklıklarımızın 2024 faaliyet dönemine ait verileri Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarına konsolide edilerek yansıtılır.

Ayes Steel LIMITED: Şirket 149 Stoke Newington Road, London, N16 8BP, İNGİLTERE adresinde 24.06.2023 tarihinde The Official Seal Of The Registrar Of Companies House tarafından tescilli yapılarak kurulmuştur. Hali hazırda çalışanı bulunmamaktadır. Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarında Uzun Vadeli Finansal Yatırımlarda maliyet bedeli üzerinde izlenmiştir.

İştirak;

Livza Ayes Mnd Group Adi Ortaklığı; Ortaklık, Tozkoparan Mahallesi General Alırıza Gürcan Caddesi Metropol Center No:31/21 Güngören, Merter İstanbul adresinde 13.09.2021 tarih ve 10954 sayı ile Bakırköy 21. Noterliği tarafından düzenlenen sözleşme ile kurulmuştur. Adi ortaklık statüsünde kurulan ortaklığın ana faaliyet konusu İstanbul Eyüp ilçesi Alibeyköy mahallesindeki projenin inşaat işlerini taahhüt ederek yapmak, eksiksiz bir şekilde pay sahiplerine teslim etmek ve ortaklığın payına düşen gayrimenkulleri satmak ve bedellerini tahsil etmektir. Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarında Uzun Vadeli Finansal Yatırımlarda maliyet bedeli üzerinde izlenmiştir.

2022 yılında inşasına başlanan kat karşılığı konut projesi 2024 yılında tamamlanmıştır. Toprak sahipleri ile satışı yapılan kat maliklerine toplamda 54 daire teslim edilmiş olup; Ortaklığa ait kalan 12 daire ise satışa hazırdır.

Unvanı	Sermayesi	Pay Oranı
Livza Ayes Mnd Group Adi Ortaklığı	100.000,00 TL	% 33

D- Sektör, Pazarlama ve Reklam Faaliyetleri:

Demir çelik sektöründeki ürün grupları, yassı ve uzun mamüller olarak ikiye ayrılmaktadır. Uzun mamüllerin önemli bir bölümü inşaat faaliyetleriyle doğru orantılı olarak hareket etmektedir. İnşaat faaliyetlerinin hızı arttıkça, uzun mamül tüketimi genellikle benzer bir hızla artmaktadır. Bu nedenle, uzun mamül üretimi ve satışı yapan şirketler faaliyetleri için inşaat sektörünün devam etmesi gerekmektedir.

Dünya ham çelik üretimi 2024 yılında %0,8 azalarak 1,8 milyar ton olarak gerçekleşmiştir. Çin, 2023 yılına göre üretimini %1,7 azaltarak 1 milyar ton üretim yapmıştır. Hindistan ise %6,3 artışla 149,6 milyon ton üretim gerçekleştirmiştir. Türkiye'nin ham çelik üretimi 2024 yılında %9,4 oranında artışla 36,9 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Nihai mamul tüketimi ise %0,6 artışla 38,3 milyon ton olarak kaydedilmiştir.

2024 yılında çelik hasır sektörü, genel çelik sektörüne oranla zayıf bir dönem geçirmiştir. Devreye alınan Alt yapı yatırımları sektörün büyümesine olumlu katkı sağlamış gibi görülmekte küresel piyasalardaki dalgalanmalar ve artan maliyetler, sektörün dikkat etmesi gereken önemli faktörler olarak öne çıkmıştır.

Şirketimiz, Türk sanayisine kazandırdığımız farklılıklarla kalıcı başarılar sağlamaya odaklanıyor, müşterilere geniş yelpazede etkin hizmetler sunan çözüm ortağı niteliğimizle faaliyetlerimizi yürütüyoruz.

Şirketimiz pazarlama faaliyetleri olarak; bölge analizleri ile kârı maksimuma çıkarma misyonu ile saha ziyaretleri konusunda insan kaynağı ve sistemsel yatırımlar yapmaya devam ediyor. Sürdürülebilir büyüme misyonumuzu devam ettirmek için saha ziyaretlerini sürdürüyoruz.

Müşterilerimize teknik destek sağlayarak müşteri proseslerine uygun çelik hasır seçimi, mesnet sehpa, ürün projelendirme gibi teknik destek konularında tecrübelerimizle müşterilerimizin çözüm ortağı oluyoruz. Müşterilerimizin doğru ürün kullanması için yönlendirmeler yapıyor, bilgi birikimimizi müşterilerimiz tasarruf ve milli menfaatleri gözeterek ürünlerin gereksiz kullanımını önliyoruz. Müşterilerimizin ürün ve hizmetlerimizden duydukları memnuniyeti her yıl düzenlediğimiz müşteri memnuniyet anketleri ile takip ediyoruz. Bu faaliyetlerin ve ürünlerin doğru / teknik izahları neticesinde özellikle mesnet sehpa ve çelik hasır grubunda müşterilerin birbirlerine tavsiyeleri ile organik müşteri geliştirme ağı oluşturduk ve büyümeye devam ediyoruz.

Geçen sene başımıza gelen makus deprem hadisesinden sonra, Toplu Konut İdaresi'nin deprem kaynaklı yatırımları artırması, bölgenin konut ihtiyacının giderilmesi 2024 yılının en önemli konusu haline gelmiştir. İhaleleri kazanan firmalar ile yoğun ilişkiler geliştiriyor, düzenli periyotlarda ziyaretler gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda 13 ilimizi kapsayan deprem bölgesindeki 110 farklı firma, 153 farklı şantiye ziyaret edilmiştir. Bölgenin hem ürün hem teknik ihtiyaçlarını analiz ediyor. Bölgedeki diğer üreticilerin tamamı ziyaret edilerek rekabet analizleri yapıyor, iş birlikleri geliştiriyoruz.

Bölge analizleri ve aktif piyasa bilgileri için bölgelerdeki büyük tüccarlar ile ilişkiler güçlendirilmiş, bu sayede taahhüt firmaları, sanayi tesisi kurucuları ve Toplu konut işleri yapan müteahhitler ile doğru fiyat ve güvenilir hizmet verme kabiliyetlerimiz güçlendirilmiştir. Geliştirilen ilişkiler doğrultusunda malzeme tedarik zincirinde rekabetçi ve alternatifli çözümler üretme kabiliyetimiz, satın alma gücümüz artmıştır. Piyasadan alınan doğru bilgiler ve rakip analizleri ile kâr maksimizasyonu sistemsel hale getirilmiş, satış kontrolü müşteri tarafından şirketimiz tarafına doğru kaydırılmıştır.

Müşteri ziyaretleri sırasında, sadece çelik hasır firması olarak bilinen algımız demir ticareti ile bağdaştırılarak, düzenli müşterilerimizle de demir ticareti tarafından yeni ticari faaliyetlere başlanılmıştır.

Müşteri odaklı süreç inovasyonlarımızla hem müşteri sayımızı hem de memnuniyetiz artırılmıştır.

Sürdürülebilir insan kaynağını şirketlerin can damarlarından olarak görüyoruz. Şirketimize ve Gençlere destek olmak için; gençlik faaliyeti olarak, Ayes Akademi faaliyetlerine yürütmeye devam ediyoruz. İstanbul Teknik Üniversitesi ve İMO bağlantılarımız kullanılarak inşaat fakültesinden ve makine fakültesinden Genç Ayes'lileri yetiştirme çalışmaları devam etmiştir. Bu kapsamda İTÜ ile başlayan akademi programımıza yeni üniversite bağlantıları kazandırarak farklı üniversitelerden öğrenci arkadaşlarımız ile programımızı yürütüyoruz.

Piyasa bilgimizi ve güncelliğimizi korumak, düzenli insan kaynağı oluşturmak ve müşteri - iş birlikleri geliştirmek için ulusal ve uluslararası birçok organizasyona katılım sağlıyor; birçok fuar ve etkinlikte katılımcı olarak sektördeki yerimizi sağlamlaştırıyoruz.

Yurt dışı faaliyetlerimiz kapsamında ise,

Şirketimiz yurt dışı pazarlama faaliyetleri kapsamında yurt dışı fuarlara katılımcı olarak katılmaya devam etmiştir. Almanya Düsseldorf bölgesinde 15-19 Nisan 2024 tarihlerinde düzenlenen Wire Tube 2024 fuarında şirketimiz AYES standı ile temsil edilmiştir.

Ayrıca, firmamız 30 Eylül - 3 Ekim 2024 tarihlerinde Fransa Paris'te düzenlenen BATIMAT Paris - Uluslararası Yapı ve İnşaat Fuarına AYES standı ile katılım sağlamıştır. Türkiye'de düzenlenen yurt içi fuarlarda da yurt dışı müşterilerimize yönelik AYES tanıtımları ve görüşmeler yapılmıştır. 16-19 Nisan 2024 tarihlerinde TÜYAP Yapı Fuarı TURKEYBUILD ve 24-27 Eylül 2024 tarihlerinde METAL EXPO yurt dışı müşterilerimizle görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Firmamız, 28-30 Nisan 2024 tarihlerinde Berlin'de düzenlenen SteelOrbis 2024 Bahar Konferansı ve 90. IREPAS toplantısına ve 15-17 Eylül 2024 tarihlerinde Paris'te düzenlenen SteelOrbis 2025 Güz Konferansı ve 91. IREPAS toplantısına katılım sağlamış, çelik sektörünün global durumuna ilişkin sunumlara katılmış ve uluslararası ticari görüşmeler yapmıştır.

Yurt dışı pazarlama faaliyetleri kapsamında, ihracat birimimiz tarafından İngiltere Birmingham'da 11-12 Eylül 2024 tarihleri arasında düzenlenen UK Metals Expo fuarı ziyaret edilmiş, katılımcı firmalar ve ilgili ülke müşterileri ile verimli görüşmeler yapılmıştır.

2024 yılında yurt dışı pazarlama faaliyetleri kapsamında ülke ve müşteri saha ziyaretleri yapılmış, mevcut ve potansiyel alıcılar ile görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda, Mayıs 2024'te Bulgaristan ve Haziran 2024'te Gürcistan müşteri ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Yurt dışı pazarlarda, ürün pazar giriş şartlarını sağlayabilmek adına şirketimiz yurt dışı ürün kalite belgelerini almaya ve güncellemeye 2024 yılında devam etmiştir. Firmamızın CARES (Birleşik Krallık), KIT (Almanya) kalite belgeleri güncellenmiş ve bu kapsamda Dilovası fabrikamızda denetimler başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Yeni pazarlara yönelik olarak Bulgaristan çelik hasır ürün belgesi NJN firmasından, ilgili denetimler sonucunda alınmıştır. Yurt dışında ihracat pazarlarında yeni bölgeler ve yeni ürünlerle büyüme hedefiyle yurt dışı pazarlama ve satış çalışmalarımız, demir çelik sektöründe yaşanan zorluklara rağmen, motivasyonumuz azalmadan devam ettirilmektedir. Pazardaki zorluklara rağmen, 2024 yılında 30'dan fazla farklı ülkeye ihracat yapılmıştır.

Yurt dışı ihracat pazarlarında yeni bölgeler ve ürünlerle büyüme hedefimizi sürdürme kararlılığımızı, demir çelik sektöründeki zorluklara rağmen, motivasyonumuzu kaybetmeden devam ettirmekteyiz.

E- İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Ülkemiz, deprem riski altında bulunan bir bölgede yer almaktadır ve bu konu artık herkes tarafından yakından takip edilmektedir. 6 Şubat tarihinde yaşanan ve 11 ili etkileyen deprem felaketinin ardından Marmara Bölgesi başta olmak üzere, ülkenin tüm bölgelerinde olası deprem riskine karşı çalışmalar başlamıştır.

Konut stoklarının depreme dayanıklı hale getirilmesi için kentsel dönüşüm seferberliği başlatılmıştır. 12. Kalkınma Planı'na göre, şehirleşmede yenilikçi çözümler geliştirilmesi ve kentsel hizmetlerde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının artırılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, afete dayanıklı şehirleşmenin sağlanması için mekansal analiz altyapısının güçlendirilmesi ile planlanan ve devam eden 312 bin sosyal konutun inşası sürmektedir.

Bu projelerde, depreme dayanıklı yapılar için tünel kalıp sistemleri tercih edilecek ve genellikle bu sistemlerle geliştirilen yapılar için çelik hasır kullanılması planlanmaktadır. Çelik hasırın yoğun olarak kullanılmasıyla birlikte, projelerin devam etmesi ile kapasitemizin yüksek oranda kullanılması beklenmektedir.

Özellikle talep edilecek çelik hasırların genellikle özel üretim olması, Ayes'in özel hasır imalatındaki tecrübesi ve yeterli makine hatları, projelere kaliteli ve hızlı ürün tedarik etme avantajını ön plana çıkartacaktır.

Çelik hasır sektörü, 2025 yılında hem yurtiçi hem de küresel dinamiklerden etkilenecek belirli beklentiler taşımaktadır.

Sektörün ihracat hedeflerine bakıldığında, 2025 yılında ton bazında %5'lik bir artış öngörülmektedir. Bu hedefe ulaşmak için özellikle Kuzey Afrika, Batı Afrika ve Güney Amerika pazarlarına yoğunlaşılması planlanmaktadır. Ayrıca, Suriye'deki durumun normalleşmeye başlamasıyla birlikte, bu bölgeye de satışların artması ve yaklaşık 2 milyon tonluk bir potansiyelin değerlendirilmesi beklenmektedir.

Özetle, 2025 yılında çelik hasır sektöründe üretim kapasitesinin artırılması ve yeni pazarlara açılma stratejileri ön planda olacaktır. 2025 yılını karlı bir dönem olarak geçirmek ve büyüme trendimizi sürdürmek hedefimizdir.

Önemli Markalarımız;

Şirketimiz kurulduğu günden bugüne sürekli olarak ürün kalitesine yatırım yaparak markalaşma yolunda hızla ilerlemiştir. Şirketimiz önemli markaları olan **“Ayes Çelik Hasır”**, **“AYMES (Ayes Mesnet Sehpa)”** **“Ayes Çit”** ve **“Ayes Kangal”** mamulleri aranan önemli ürünlerimizdir.

Şirketin gelişimi ile ilgili olarak yönetim kurulu tarafından belirlenen genel prensipler aynen uygulanmaya devam edecektir.

Kalite Belgelerimiz;



F- Bağımsız Denetim Kuruluşu:

Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde; Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemi finansal tablolarının ilke ve standartlara göre bağımsız denetimi ile sair düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere 27 Haziran 2024 tarihli Olağan Genel Kurulunda Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir.

G- Vergi Denetimi:

Şirketimiz, 2024 faaliyet dönemi için 17 Ocak 2024 tarihinde Best Denetim ve Y.M.M. A.Ş. ile tam tasdik denetim sözleşmesi imzalamıştır.

Tam tasdik denetimi; kurumlar vergisi beyannamesi ve ekli tablolar ile bildirimlerin denetleme ilke ve standartlarına göre uygunluk yönünden incelenmelerini, bu inceleme sonuçlarına dayanılarak doğruyu yansıtır yansıtmadığının tespiti ve rapora bağlanmasıdır.

H- Yapılan Bağış ve Yardımlar

01.01.2024-31.12.2024 döneminde, Şirket Esas sözleşmesi kapsamında çeşitli kurum ve kamu yararına çalışan kuruluşlara toplam 231.367 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

5 FİNANSAL DURUM

A- Faaliyet Sonuçları:

2024 yılı faaliyetleri sonucunda Şirketimiz cari dönemi kârlı bir şekilde kapatmıştır.

2024 yılı konsolide satış hasılatımız 7.459.556.734 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Üretimden satışlarımız 2023 yılında 85.923 ton/yıl iken, 2024 yılında bir önceki döneme göre yüzde 4 oranında azalarak 82.141 ton/yıl olmuştur.

Yine 2023 yılında 180.067 ton/yıl olan ticari demir satış miktarımız, 2024 yılında bir önceki döneme göre yüzde 25 oranında artarak 224.277 ton/yıl olmuştur.

Satışların Miktar Dağılımı:

	31.12.2023	31.12.2024
Üretimden Satış	85.923 Ton	82.141 Ton
Ticari Demir Satışı	180.067 Ton	224.277 Ton
Toplam	265.990 Ton	306.418 Ton

Şirketimiz, Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) göre hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal durum tablosunun tetkikinden de görüleceği gibi 2024 yılını 1.551.874.042 TL dönen varlıklar 1.512.772.433 TL duran varlıklar olmak üzere 3.064.646.475 TL varlık toplamı ile kapatmıştır. Yine bilançomuzun tetkikinden görüleceği üzere 1.228.854.371 TL Kısa Vadeli Yükümlülükleri, 292.784.915 TL Uzun Vadeli Yükümlülükleri ve 1.543.007.189 TL Özkaynaklar olmak üzere 3.064.646.475 TL kaynak toplamı ile kapatmıştır.

Ticari Faaliyetlerden brüt karı 238.677.925 TL, dönem karı ise 55.901.162 TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2024 tarihli finansal tablolarımız Şirketimiz internet sitesi www.ayescelik.com ve KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformunda) yayımlanmakta olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

ÖZET BİLANÇO	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2024 (TL)	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2023 (TL)
Dönen Varlıklar	1.551.874.042	2.073.982.767
Duran Varlıklar	1.512.772.433	515.660.685
Toplam Varlıklar	3.064.646.475	2.589.643.452
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.228.854.371	1.843.841.722
Uzun Vadeli Yükümlülükler	292.784.915	7.782.625
Özkaynaklar	1.543.007.189	738.019.105
Toplam Kaynaklar	3.064.646.475	2.589.643.452

ÖZET KAR / ZARAR TABLOSU	Satış Gelirleri	Brüt Kâr	Faaliyet Kârı	FAVÖK	Konsolide Dönem Net Kârı
Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024 (TL)	7.459.556.734	238.677.925	- 6.969.879	32.898.927	55.901.162
Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024 (%)	%	3,20	- 0,09	0,44	0,75
Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2023 - 31.12.2023 (TL)	7.794.114.487	620.262.390	429.683.194	445.740.279	117.066.698
Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2023 - 31.12.2023 (%)	%	7,96	5,51	5,72	1,50

Mali Oranlar

	31.12.2024	31.12.2023
Likidite Oranları		
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,26	1,12
2- Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) / Kısa Vadeli Borçlar))	1,09	0,96
Mali Bünye Oranları		
1- Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı ((Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar) / Toplam Varlıklar)	0,50	0,72
2- Özsermaye / Toplam Borçlar (Özsermaye / (Kısa V.Borçlar+Uzun V. Borçlar))	1,01	0,40

	31.12.2024	31.12.2023
Faaliyet Karlılık Oranları		
1- Satışların Karlılık Oranı (Vergi Öncesi Kar / Net Satışlar)	0,00	0,02
2- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	0,01	0,07
3- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı / Özsermaye)	0,04	0,16

B- Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT SANAYİ A.Ş.'nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin "Kârın Tespiti ve Dağıtılması" başlıklı 24. maddesinde düzenlenmektedir. Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Düzenlemeleri, Ana sözleşme hükümleri ve sair mevzuat hükümleri uyarınca Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda yapılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul da ortakların bilgisine sunulmaktadır.

Şirketimizin 19 Ağustos 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; ortaklara kâr payı olarak toplam 8.115.228 TL nakit ayrılmasına (net) ve 1 TL nominal değerli hisse başına %27 oranında kâr payına tekabül eden tutarın şirketimizin 02 Eylül 2024 tarihinden itibaren dağıtılmasına karar verilmiştir. Dağıtılmasına karar verilen kar payı brüt olarak %30 oranı ile, 9.016.920 TL'ye tekabül etmektedir.

Bu kapsamda nakit kar payı ödemelerine 02 Eylül 2024 tarihinden itibaren başlanmıştır. Yine, Şirket esas sözleşme uyarınca 2.000.000 TL tutarındaki eğitim fonunun ayrılmasına genel kurulda karar verilmiş olup; ilgili eğitim fonunun 100 öğrenciye burs olarak dağıtılması sağlanmıştır.

C- Teşvikler

2024 yılında çeşitli Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu ile Çalışan Gelir Vergisi kanunu kapsamında 9.102.582 TL teşvikten faydalanılmıştır.

6

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) 30.11.2015 tarihi itibarıyla Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmeye başlamıştır. Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim Tebliği" nin İkinci Bölümünde yer alan hükümlerine tabi değildir.

Şirket yönetim kurulunun yönetim hakkı ve temsil yetkileri şirket esas sözleşmesinde tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise, şirket esas sözleşmesinde yer verilmemiştir. Ancak söz konusu yetki ve sorumluluklar şirket yönetim kurulu tarafından belirlenmiştir.

Grup, endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu rasyo net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanır. Net borç ise toplam kredilerden (cari ve cari olmayan kredilerin bilançoda gösterildiği gibi dahil edilmesiyle) nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla özkaynakların borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
Toplam Borçlar	1.521.639.286	1.851.624.347
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(357.578.811)	(104.901.621)
Net Borç	1.164.060.475	1.746.722.726
Toplam Özkaynak	1.543.007.189	738.019.105
Borç/ Özkaynak Oranı	0,75	2,37

Şirket yönetimi, mevcut borçların yönetilebilmesi için daha yüksek tutarda karlılık ve özkaynak düzeyine ulaşmayı ve ihtiyaç halinde yeni pay ihracı yapmayı hedeflemektedir.

A- Komiteler:

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesinin 1. Fıkrasında yer alan hükümleri doğrultusunda "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta ve iki ayda bir vereceği raporda durum değerlendirmesi yaparak, varsa risklere işaret ederek çareler ile ilgili önerilerini raporlamaktadır. 2024 dönemi içerisinde 6 adet rapor düzenlenmiş ve rapor sonuçları Yönetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Kuruluşuna sunulmuştur.

Prof. Dr. Faris KAYA	(Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı)
Halil DOĞAN	(Riskin Erken Saptanması Üyesi)
Erkan GÜÇLÜ	(Riskin Erken Saptanması Üyesi)

7 DİĞER HUSUSLAR

A- Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin 150.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan (geçmiş yıl karlarından) karşılanmak suretiyle 30.056.400 TL'den 150.000.000 TL'ye %399,06176 oranında artırılması nedeniyle, Şirket esas sözleşmesinin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 6 ncı maddesinin tadili İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 26 Eylül 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

B- Sermaye Piyasası Araçları

Şirket Yönetim Kurulunun 14.06.2024 tarihli kararı ile, Ortaklığımız sermayesinin tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak suretiyle 30.056.400 TL'den 150.000.000 TL'ye artırmıştır. Artırım nedeniyle ihraç edilen paylarına ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.09.2024 tarih ve 54/1462 sayılı kararıyla onaylanmış olup, çıkarılan paylar hak sahiplerinin hesaplarına 2024 yılı içerisinde kaydedilmiştir.

C-Taşınmaz Değerleme Rapor Bilgisi

Şirketimizin aktifinde yer alan taşınmazların yeniden değerlendirilmesine yönelik Ege Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporları 09.09.2024 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır. Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında Özkaynaklarda muhasebeleştirilen Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı tutarı net 767.945.583 TL olmuştur.

D Rapor Döneminden Sonraki Olaylar

Rapor döneminden sonra açıklanacak önemli nitelikte herhangi bir işlem yoktur.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş. 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 11 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Akif Ak'tır

İstanbul, 11 Mart 2025

VİZYON GRUP BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Member firm of MGI Worldwide

Mehmet Akif AK

Sorumlu Denetçi, YMM

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

**Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,**

Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeligi ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için TTK 378. maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığı, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, KGK'nın aldığı Riskin Erken Saptanması Sistemi Ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara Yönelik İlke Kararı gereğince ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporu ile birlikte, yönetim kuruluna sunulması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Şirket, söz konusu komiteyi 02.11.2013 tarihinde kurmuştur ve bu komite 2 üye ve 1 komite başkanından oluşmaktadır. Komite 2024 yılı içerisinde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak 6 defa toplanmış ve hazırladığı 01.02.2024, 16.03.2024, 01.06.2024, 27.08.2024, 01.10.2024 ve 02.12.2024 tarihli ve 2024/1, 2024/2, 2024/3, 2024/4, 2024/5 ve 2024/6 sayılı raporları, Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

İstanbul, 11 Mart 2025

VİZYON GRUP BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Member firm of MGI Worldwide

Mehmet Akif AK

Sorumlu Denetçi, YMM



AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ
2024 FAALİYET RAPORU

MERKEZ: Metropol Center Merter / İSTANBUL

Tel: 444 0 590 **Fax:** +90 (212) 481 56 76

1. FABRİKA: Ulucak Kemalpaşa / İZMİR

Tel: 444 0 590 **Fax:** +90 (232) 877 11 39

2. FABRİKA: Kocaeli KOBİ OSB Dilovaşı / KOCAELİ

Tel: 444 0 590 **Fax:** +90 (262) 728 10 81

E-mail: ayes@ayescelik.com

www.ayescelik.com

