ARALIK 2024

LiNK® BİLGİSAYAR_

2024

Faaliyet Raporu

31.12.2024

YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU

ÖNSÖZ

Saygıdeğer İş Ortaklarımız ve Yatırımcılarımız,

Link Bilgisayar olarak, 1984 yılından bu yana geliştirdiğimiz yenilikçi yazılım çözümleriyle Türkiye'de her sektörden, her ölçekte işletmenin bütünleşmiş ticari yazılım ihtiyaçlarını karşılamanın haklı gururunu yaşıyoruz. Teknolojinin hızla geliştiği bu dönemde, köklü geçmişimizden aldığımız güçle, geleceğe daha emin adımlarla ilerliyoruz.

Bugün, nitelikli ekibimiz ve en güncel bilişim teknolojileriyle, işletmelere Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP), İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri, Web ve Mobil Uygulamalar, Finansal Teknolojiler ve Dijital Dönüşüm Çözümleri sunmaktayız. Dijitalleşmenin getirdiği yeni iş modellerine hızla adapte olarak, yapay zeka destekli çözümler ve büyük veri analitiği gibi yenilikçi teknolojileri ürünlerimize entegre etmek öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Bununla birlikte, Microsoft, E-Finans, EDM, Digital Planet gibi çözüm ortaklarımızın yanı sıra, Türkiye genelinde 180'i aşan bayi ve iş ortaklarımızla genişleyen hizmet ağımız, müşterilerimize daha etkin ve hızlı çözümler sunmamızı sağlamaktadır. Yazılım sektöründeki uzmanlığımızı ve tecrübemizi, yeni nesil iş dünyasının ihtiyaçlarına en uygun şekilde uyarlamak için yatırımlarımızı artırıyoruz.

Şirketimizin hisseleri 2000 yılından bu yana 'Link' adıyla Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda işlem görmektedir. Önümüzdeki dönemde, finansal ve operasyonel performansımızı daha da güçlendirerek, sürdürülebilir büyümeyi hedeflemekteyiz. Bu kapsamda, yerli ve uluslararası pazarda rekabet gücümüzü artıracak yeni stratejik iş birlikleri ve Ar-Ge projelerine odaklanıyoruz.

Link Bilgisayar olarak, geleceğin iş dünyasına yön vermeye, müşterilerimizin dijital dönüşüm süreçlerinde en güvenilir iş ortağı olmaya ve yatırımcılarımız için sürdürülebilir değer yaratmaya kararlıyız. Hep birlikte daha büyük başarılara imza atacağımıza olan inancımızla, destekleriniz için teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Mehmet Ali Ergin
Yönetim Kurulu Başkan

İCİNDEKİLER

A – Genel Bilgiler 4
1) Raporun Dönemi 4
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler.....4
3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı 5
4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler.....6
5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler 6
6) Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ile İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler.....8
7) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....8

B – Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....9
1)-Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin
Toplam tutarı 9

C – Araştırma Geliştirme Çalışmaları.....9

Ç – Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler 9
1) Bilişim Sektörü Hakkında Gelişmeler 10
2) Şirket Faaliyetleri.....14
3) Ürün Grupları ve Yapılmış olan Yatırımlar.....15
4) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç denetim Faaliyetleri.....20
5) Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak iştiraki ve pay oranlarına ilişkin bilgiler.....20
6) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler.....20
7) Hesap Dönemi İçinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar.....20
8) Şirket Aleyhine açılan davalar.....21
9) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi.....21
10) Olağanüstü Genel Kurul.....21

D – Finansal Durum.....22
1) Konsolide Olmayan Finansal Durum Tablosu 23
2) Konsolide Olmayan Gelir Tablosu.....24
3) Özet Finansal Göstergeler.....24
4) İlişkili Taraf İşlemleri.....25
5) Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı
Politikalar.....25
6) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı 25

E– Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması 25

F –Diğer Hususlar.....25

1) Kurumsal Yönetim İlkeleri 26
2) Yatırımcı İlişkileri Bölümü.....26
3) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı.....26
4) Genel Kurul.....27
5) Oy Hakları ve Azlık Hakları.....27
6) Bilgilendirme Politikası.....28
7) Sürdürülebilirlik İlkeleri 29
8)Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler 29
9) EK.....29

GENEL BİLGİLER

1) Raporun Dönemi

01.01.2024 – 31.12.2024

2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Ticaret Unvanı : Link Bilgisayar Sistemleri Yazılımı ve Donanımı San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası : 209892

Vergi Dairesi : Üsküdar Vergi Dairesi

Vergi Numarası : 6090006829

Merkez Adresi : Kısıklı Cad.NO.2 Ak İş Merkezi A Blok K.2 Üsküdar/İstanbul

Merkez Telefon-Fax : 0216 522 00 00 - 0216 474 10 92

İnternet Adresi : https://www.link.com.tr/

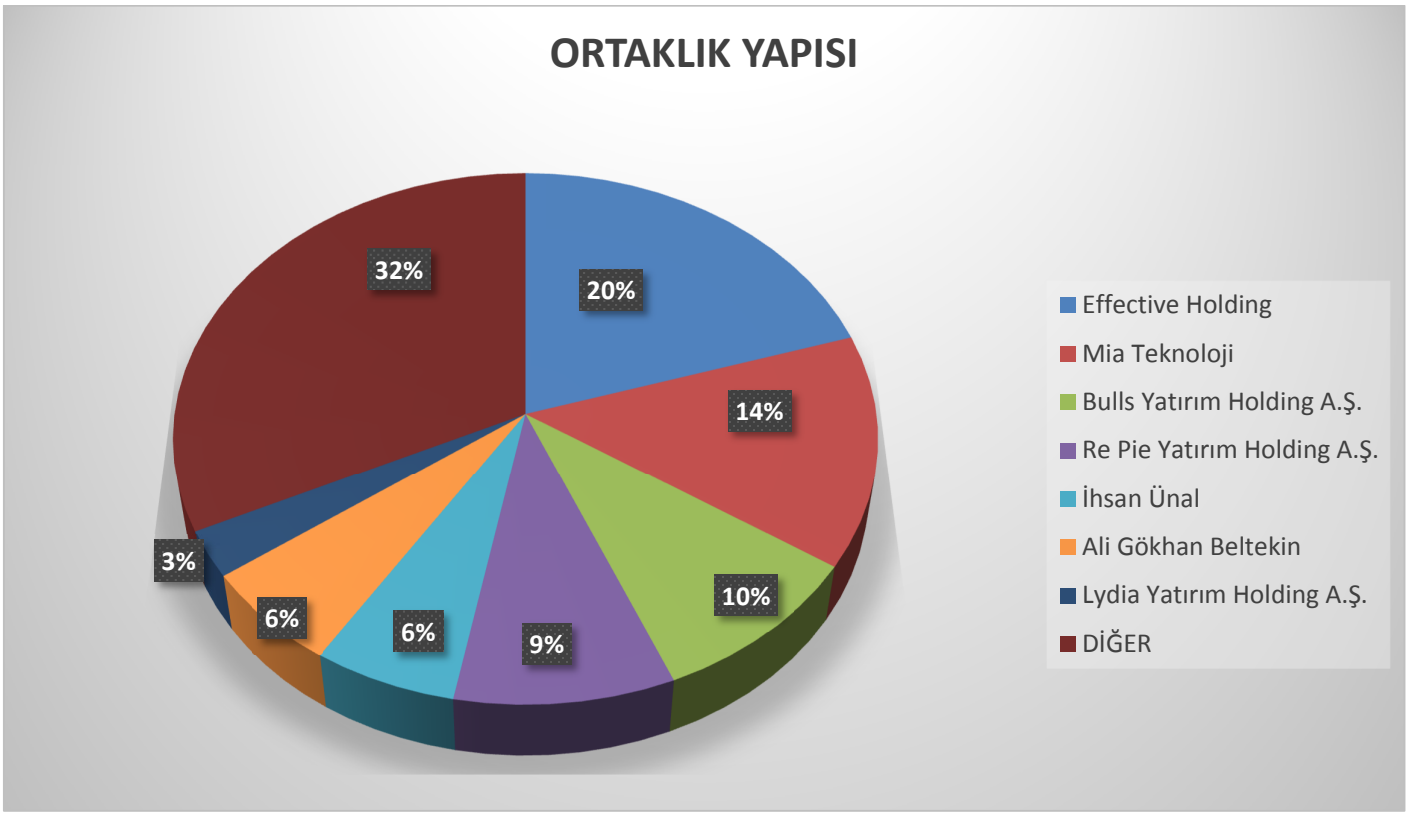
1984 yılında, genç girişimci mühendisler grubu tarafından, yüzde yüz Türk sermayeli olarak kurulan Link Bilgisayar Sistemleri Yazılımı ve Donanımı Sanayi ve Ticaret A.Ş., işletmelerin satış, pazarlama, satın alma, stok yönetimi, depo-mağaza yönetimi, cari hesap, finans, üretim, bütçe planlama, insan kaynakları, sabit kıymetler ve muhasebe gibi Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) işlemlerinin entegre olarak gerçekleştirilmesini sağlayan yazılımlar geliştirmektedir.

Link Bilgisayar'ın dünyadaki en son teknolojileri kullanarak geliştirmeye devam ettiği yazılım paketleri, her sektörden her ölçekte şirket tarafından kullanılmaktadır. Ayrıca, Link paket programı kullanan işletmelerin çeşitli yazılım ihtiyaçlarını karşılamak için entegre özel yazılım çözümleri geliştiren veya kendi dikey sektör çözümlerini Link paket programlarına entegre ederek sektörel çözümler sunan İş ortağı firmalar da Link Bilgisayar dağıtım kanalı üyeleri arasındadır.

Link' in sahip olduğu pazar payının en büyük nedeni, Yasal Mevzuata hâkimiyetidir. Link, 30 Yılı aşkın tecrübesinin yanı sıra; güçlü ürünleri ve satış sonrası kaliteli desteği ile her zaman müşteri memnuniyetini üst seviyede tutmaktadır.

2000 yılında halka arzı gerçekleşerek, Borsa İstanbul'da "LİNK" adı ile işlem görmektedir. Bugün Türkiye çapında 180'i aşan çözüm ortağı ve bayisi bulunan Link Bilgisayar pazar payının %25'ine sahip olmasının yanı sıra e- Dönüşüm (e-Fatura, e-Defter, e-Arşiv, e-İrsaliye vb.) uygulamalarında da tartışılmaz üstünlüğünü kanıtlamıştır

3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı



ORTAKLAR	PAY TUTARI TL	PAY ORANI
Effective Holding	4.388.003,89	20,17%
Mia Teknoloji	3.072.580,00	14,13%
Bulls Yatırım Holding A.Ş.	2.045.145,44	9,40%
Re Pie Yatırım Holding A.Ş.	2.020.145,44	9,29%
İhsan Ünal	1.315.912,52	6,05%
Ali Gökhan Beltekin	1.315.912,52	6,05%
Lydia Yatırım Holding A.Ş.	614.977,00	2,83%
DİĞER	6.977.444,07	32%
TOPLAM	21.750.120,88	100%

4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Şirket sermayesinin 1.372.802,5 adedi A Grubu, 2.145.320 adedi B Grubu ve 18.231.998,37 adedi C Grubu paylardan oluşmaktadır. Olağan ve olağan üstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan her bir A ve B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için on ve her bir C grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için bir oy hakkı vardır. A ve B Grubu pay sahiplerinin belirleyeceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Söz konusu A ve B Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesinin 11. Maddesi uyarınca, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve SPK hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Dönem içerisinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde değişikliğe gidilmesi halinde TTK ve şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.

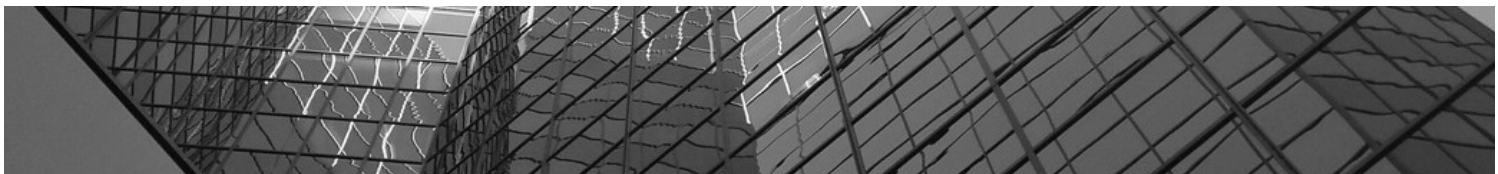
Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır.

Şirketimiz 30.04.2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Murat Canoğlu ve Ersoy Çoban 25/07/2024 tarihinde istifa etmiştir. Yerine Yönetim Kurulu tarafından Çağakan Yiğit Küçük ve Şaban Geyik atanmıştır.

Şirketimiz organizasyon ve yönetim yapısında murahhas üyelik bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	Görev Süresi	İcrada Görevli
MEHMET ALİ ERGİN	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2027	Evet
KEMAL AKKAYA	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2027	Evet
SITKI SÖNMEZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2027	Hayır
SELAHATTİN OKAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2027	Hayır
ÇAĞAKAN YİĞİT KÜÇÜK	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2027	Hayır
ŞABAN GEYİK	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2027	Hayır

Yönetim Kurulu Üyelerimizin öz geçmişlerine ve bağımsız üyelerimizin bağımsızlık beyanlarına Şirketimiz kurumsal internet sitesinde, "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer verilmiştir (https://www.link.com.tr/)



Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve İşleyiş Esasları Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğ ("Tebliğ")'inde yer alan ilkelere uyum kapsamında; Şirketimizin Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurulmuştur. Tebliğ'in 4.5.1. maddesi uyarınca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komitelerin işleyiş esasları, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır (https://www.link.com.tr/)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	
SELAHATTİN OKAN	KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ BAŞKANI
ERSOY ÇOBAN	KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÜYESİ

DENETİM KOMİTESİ	
SITKI SÖNMEZER	DENETİM KOMİTESİ BAŞKANI
SELAHATTİN OKAN	DENETİM KOMİTESİ ÜYESİ

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	
SELAHATTİN OKAN	RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ BAŞKANI
SITKI SÖNMEZER	RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ ÜYESİ

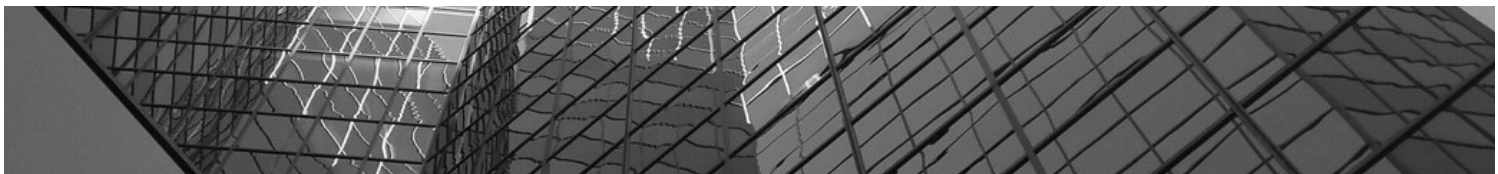
• *Kurumsal Yönetim Komitesi*

SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, kurumsal yönetim ilkelerine uyumu izlemek ve uygulanması konusunda çalışmalar yapmak, Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması ve benimsenmesi için geliştirici çalışmalar yapmak, Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini izlemek ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmalarını yürütmektedir. 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde Kurumsal Yönetim Komitesi 2 kez toplanmıştır.

Şirketimizde Aday Belirle komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

• *Denetim Komitesi*

Muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde yürütülmesinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi sağlamak denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimini sağlamak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde Denetim Komitesi 5 kez toplanmıştır.



• *Riskin Erken Saptanması Komitesi*

Şirketimiz Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının Kurumsal Risk Yönetimi sistematiği çerçevesinde tanımlanması, erken teşhisi, değerlendirilmesi, gerekli risk yönetim mekanizmalarının uygulanması ve izlenmesi, Şirkette tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespiti, Şirketin ilgili departmanları tarafından yıllık olarak hazırlanacak, her birimde yönetilen riskler ve risk seviyelerine ilişkin raporların konsolide edilip değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na sunulması, Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması görevlerini yerine getirmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir. 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kez toplanmıştır.

6) Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ile İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

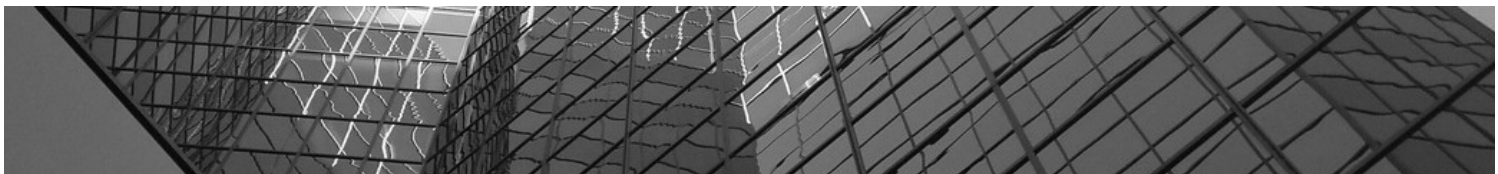
Şirket çalışanlarına maaşlarının yanı sıra evlenme yardımı, sağlık sigortası, yemek yardımı ve vasıta yardımı sunulmaktadır.

İzinler; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, süt izni şeklindedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde çalışan toplam personel sayısı 52'tir (31.12.2023: 46).

7) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Raporlama dönemi içerisinde yapılan olağanüstü genel kurulumuzda esas sözleşmemizde 6.maddede değişiklik yapılmıştır.

İlgili maddede ödenmiş sermayemiz **11.000.000,00 TL**'den **21.750.120,88 TL**'ye çıkarılmıştır.



B) YÖNETİM KURULUNA SUNULAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcısı gibi üst düzey yöneticilere, 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 12.293.992,00 TL'dir (31.12.2023:14.108.716,00 TL).

C) ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz yeni dönemde bir Teknopark şirketi olması sebebiyle ARGE alanındaki faaliyetleri artış eğilimindedir, Yıllık ciromuzun yaklaşık %20'sini Ar-Ge giderlerine tahsis etmekteyiz. Bulut (Cloud) tabanlı ve Yapay Zekâ Destekli Yeni Nesil Kurumsal Kaynak Planlama ürünler geliştirme konusunda yüksek bütçeli yatırımlarımız başlamıştır ve bununla ilgili olarak da patent başvurularımızı gerçekleştiriyoruz.

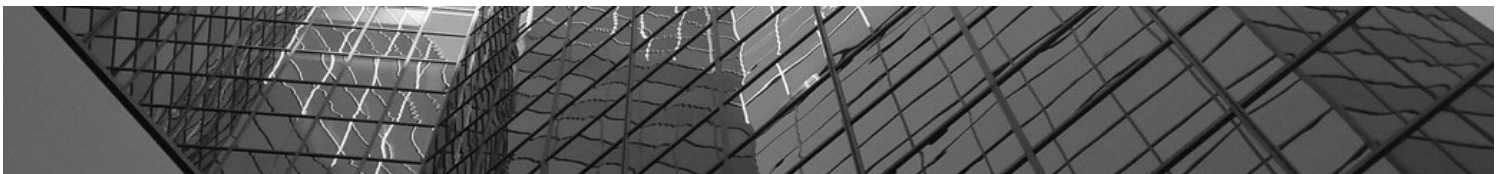
İlerleyen dönemlerde çıkacak ürünlerimiz içinde aynı şekilde patent başvurularımız devam edecektir.
Ortaklığımızın faaliyette bulunduğu sektörde, sabit sermaye yatırımlarından ziyade Ar-Ge yatırımları büyük önem taşımaktadır. Bu itibarla ortaklığımız geçmiş yıllarda olduğu gibi bu faaliyet döneminde de Ar-Ge yatırımına önemli bir kaynak ayırmıştır.

Ortaklığımız 2024 yılında devam eden Ar-Ge projelerine ayırmış ve kullanmış olduğu toplam kaynak 30.363.497,00 TL'dir. Gerçekleştirilen Ar-Ge harcamaları aktifleştirilmiş olup, gider yazılmaktadır.

Ç) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Dijital Dönüşümün En Önemli Parçası olan IoT Teknolojisinin Küresel Pazarı Hakkında Gelişmeler

Küresel IoT Pazar Büyüklüğü 2023 yılında 595,73 milyar dolar olan küresel IoT pazar büyüklüğünün, 2024 yılında 714,48 milyar dolara ulaşması ve 2032 yılına kadar 4.062,34 milyar dolara yükselmesi bekleniyor. Bu, 2024-2032 döneminde %24,3 bileşik yıllık büyüme oranına (CAGR) işaret ediyor. Kaynak (Fortune Business Insights).



1) Güvenlik ve Gözetim Sistemleri

2020 yılında IoT güvenlik kameralarının pazar büyüklüğü 4.5 milyar dolar iken, 2022 yılında 5.5 milyar dolara ulaştı. 2025 yılına kadar %10.2 CAGR ile büyüyerek 8 milyar dolara ulaşması öngörülüyor. Kaynak (Comparitech).

2) Atık Yönetimi Çözümleri

2020 yılında akıllı atık yönetimi pazarının değeri 1.2 milyar dolar iken, 2023 yılında 2.5 milyar dolara ulaştı. 2025 yılına kadar %12.1 CAGR ile büyümesi bekleniyor. Kaynak (Techjury).

3) Üretim Süreçleri Optimizasyonu

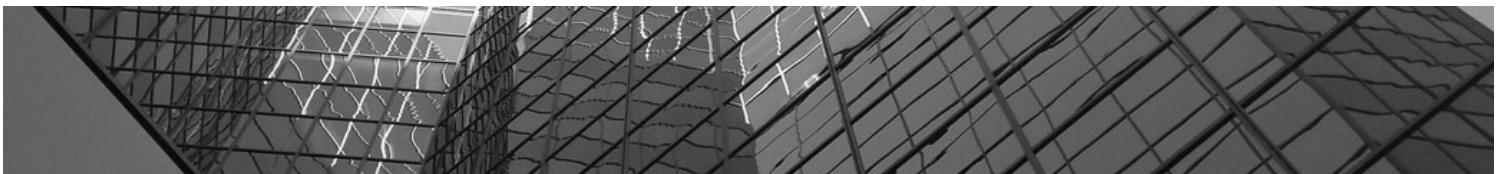
2019 yılında bu alanda ki IoT çözümleri pazarının büyüklüğü 200 milyar dolar iken, 2022 yılında bu değer 263.4 milyar dolara ulaştı. 2025 yılına kadar %15.4 CAGR ile büyümesi bekleniyor (Comparitech).

4) Enerji Yönetim Sistemleri

2020 yılında enerji yönetim sistemlerinin değeri 16.5 milyar dolar iken, 2023 yılında 21.6 milyar dolara ulaştı.2025 yılına kadar %9.5 CAGR ile büyümesi bekleniyor. Kaynak (DataProt).

5) Sensör Verileri Analitiği

2020 yılında veri analitiği pazarının değeri 75 milyar dolar iken, 2022 yılında 88 milyar dolara ulaştı. 2025 yılına kadar %7.8 CAGR ile büyüyerek 103 milyar dolara ulaşması öngörülüyor Kaynak (Comparitech).



6) Hasta Takip Sistemleri

2019 yılında sağlık IoT pazarının değeri 120 milyar dolar iken, 2022 yılında bu değer 158 milyar dolara ulaştı. 2025 yılına kadar %10.8 CAGR ile büyüyerek 200 milyar dolara ulaşması bekleniyor. Kaynak (Comparitech).

7) Sağlık Cihazları Entegrasyonu

2020 yılında sağlık cihazları pazarının değeri 18 milyar dolar iken, 2023 yılında 23.4 milyar dolara ulaştı. 2025 yılına kadar %9.3 CAGR ile büyümesi bekleniyor Kaynak (Comparitech).

8) Veri Analitiği ile Sağlık Çözümleri

2020 yılında sağlık veri analitiği pazarının değeri 14.6 milyar dolar iken, 2022 yılında 17.2 milyar dolara ulaştı. 2025 yılına kadar %8.4 CAGR ile büyüyerek 21 milyar dolara ulaşması bekleniyor . Kaynak (Comparitech).

9) Akıllı Sulama Sistemleri

2020 yılında Akıllı tarım alanında ki IoT pazarının değeri 3.66 milyar dolar iken, 2022 yılında 4.55 milyar dolara ulaştı. 2023 yılı sonunda pazarın 5.18 milyar dolara, 2025 yılına kadar ise 6.98 milyar dolara ulaşması bekleniyor. Kaynak (DemandSage).

10)Hava Durumu ve Toprak Nem Sensörleri

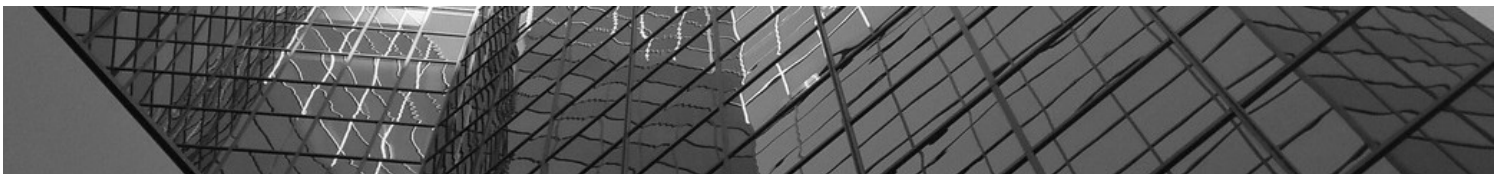
2020 yılında bu alandaki sensörlerin pazar değeri 1.2 milyar dolar iken, 2022 yılında 1.5 milyar dolara ulaştı. 2025 yılına kadar %10.1 CAGR ile büyüyerek 2 milyar dolara ulaşması bekleniyor Kaynak (DemandSage).

11)Tarımda Veri Analitiği

2020 yılında tarım veri analitiği pazarının değeri 1.8 milyar dolar iken, 2022 yılında 2.1 milyar dolara ulaştı. 2025 yılına kadar %8.5 CAGR ile büyüyerek 2.4 milyar dolara ulaşması bekleniyor . Kaynak (DemandSage).

12)Lojistik ve Ulaşım Yönetimi

2020 yılında küresel araç takip ve yönetim pazarının değeri 9.8 milyar dolar iken, 2023 yılında 12.5 milyar dolara ulaştı. 2025 yılına kadar %8.1 CAGR ile büyüyerek 14 milyar dolara ulaşması bekleniyor. Kaynak (Techjury).



Bölgesel Dağılım ve Pazar Payı

Asya Pasifik

2023 yılında IoT harcamalarının %35'ini oluşturan Asya Pasifik bölgesi, IoT cihazlarının ve bağlantılarının en yoğun olduğu bölgedir. Bu bölgedeki iletişim hizmeti sağlayıcıları ve üreticiler, akıllı cihaz fırsatlarını artırmak için gelişmiş analiz yeteneklerini benimsemektedir. Kaynak (Fortune Business Insights,DemandSage)

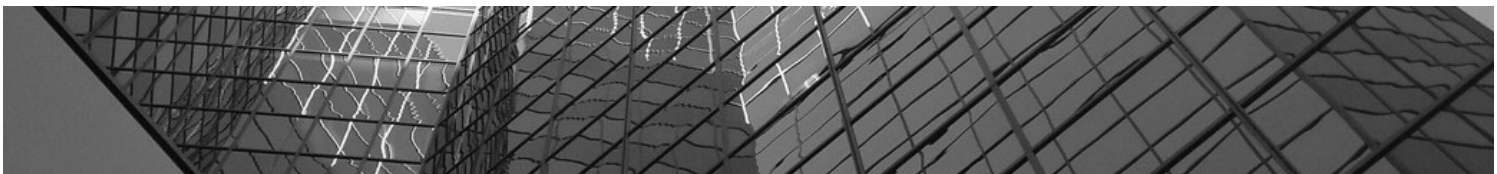
Kuzey Amerika

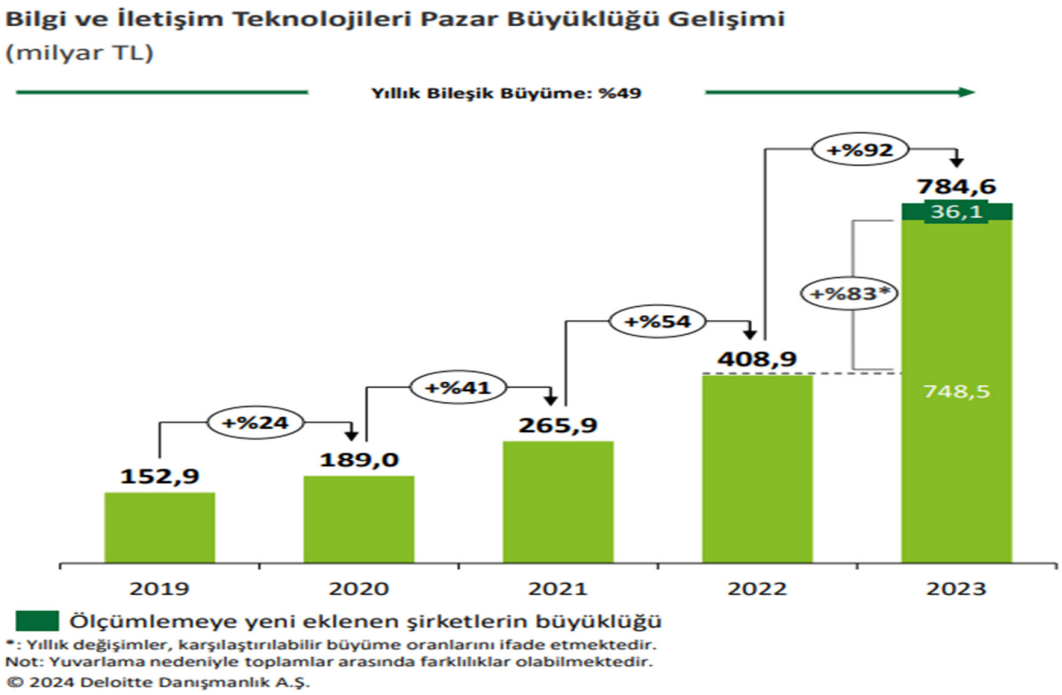
2023 yılında Kuzey Amerika'nın küresel IoT pazarındaki payı %27 olarak kaydedildi. 2025 yılına kadar bu bölgedeki IoT cihazlarının %46'sının 5G tabanlı olması bekleniyor. Kaynak (Fortune Business Insights,DemandSage)

Avrupa

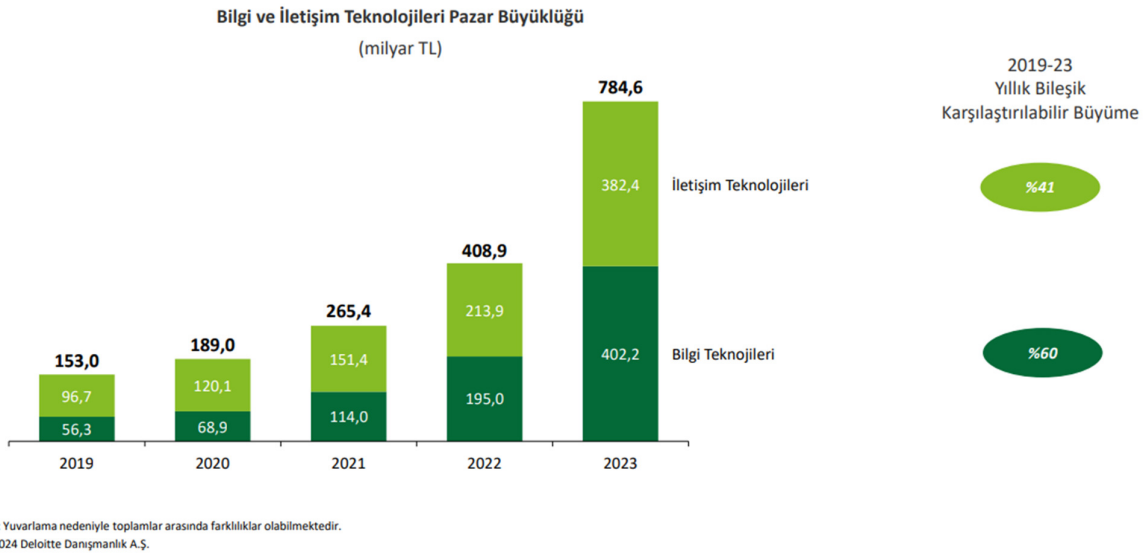
Avrupa, 2023 yılında IoT güvenlik pazarında %11.85 CAGR ile öne çıkmaktadır. GDPR uyumluluğu, bölgedeki IoT güvenlik yatırımlarını artırmaktadır. Kaynak (Techjury)

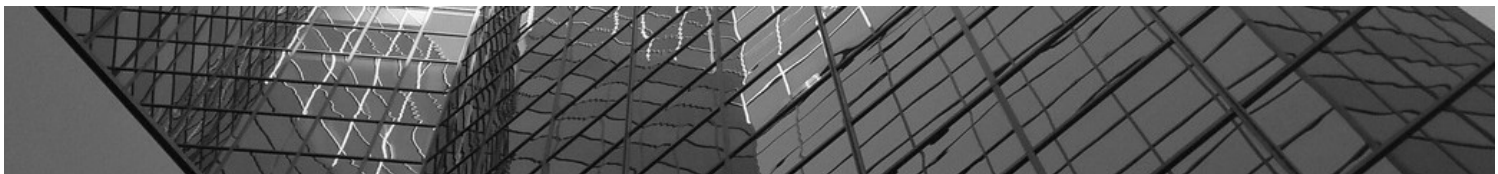
Türkiye’de Bilgi ve iletişim Sektörü 2023 yılında pazar büyüklüğü 784,6 milyar TL’ye (33 milyar USD’ye) ulaşmıştır.





2019-2023 yılları arasında sektörün TL bazındaki yıllık ortalama büyümesi %50 civarında seyretmiştir





2) Şirket Faaliyetleri

Link Bilgisayar, ticari uygulama yazılımları (kurumsal kaynak planlaması (ERP), insan kaynakları (HR), üretim yönetim sistemi (MRP), e-Devlet uygulamaları (e-Fatura, e-Defter, e-Arşiv, e-İrsaliye gibi) sektörünün, üretmiş olduğu yazılımlarının kullanıcı sayısı ve Türkiye genelindeki yaygınlığı açısından ulusal yazılım firmalarının en önde gelenlerinden birisidir.

Link Bilgisayar A.Ş. ile Vitalis Teknoloji A.Ş. ile birleşme işlemi ile birlikte şirketimiz faaliyet alanında ek olarak; Endüstriyel IoT Sistemleri, Üretim Süreçleri Optimizasyonu, Enerji Yönetim Sistemleri, Sensör Verileri Analitiği, Tarımda Veri Analitiği, Çevresel İzleme ve Yönetim, Bina Enerji Yönetimi, Akıllı Bina Yönetim Sistemleri, Akıllı Ulaşım Sistemleri, ERP Veri Analitiği, Dijital Dönüşüm, Blockchain Tabanlı Muhasebe Sistemlerini de dâhil ederek teknolojik alandaki gelişimini ve etkinliğini arttırmaktadır.

Bu gelişmelerle birlikte ürün çeşitliliğimizdeki artışla beraber 2025 yılı ciromuzda önemli ölçüde artış beklenmektedir.

2.1. Teknopark Süreçleri

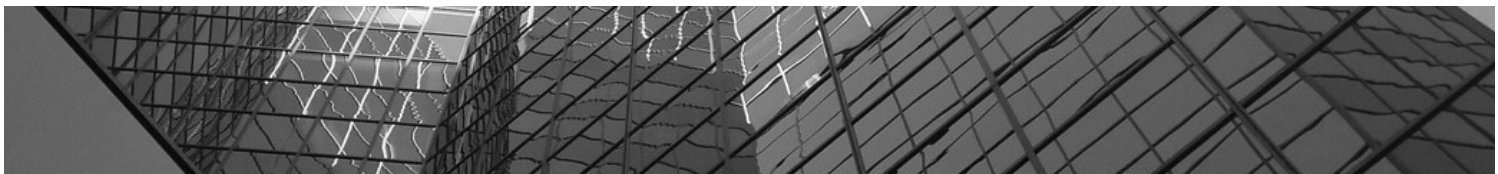
Link, yeni dönemde Ankara'nın en başarılı ve gözde Teknoparklarından birisi olan Gazi Teknoparkta yerini aldı. Gazi Üniversitesinin Gölbaşı Kampüsünde yer alan Gazi Teknoparktaki yenilikçi yazılım firmalarının arasına katılan Link Bilgisayar, inovasyon ve girişimcilik ekosistemine büyük katkılar sağlamayı hedefliyor.

2.2. Link Akademi

Alanında uzman isimlerin sektörel konularda yayınladığı video, podcast, makale gibi içeriklerle bilgi verdiği bir portal olan ve burada ayrıca kurumsal tüm eğitim içeriklerine erişilebilecek akademi çalışmaları titizlikle yürütülmekte. Üniversiteler ve lise öğrencileri için de akademik içerikler üretilerek sektöre kalifiye personel yetiştirme ve sektörel eğitimler konusunda önemli bir misyonu üstlenmek istiyoruz.

2.3. İnsan Odaklı Çözümler

Geliştirilen tüm çözümlerin temelinde insanlar vardır. Bu çözümlerin, toplulukların günlük yaşamını nasıl etkilediğini ve bu etkilerin insan sağlığı, güvenliği ve genel refah üzerindeki sonuçlarını sürekli olarak değerlendirmekte ve gerçekleştirdiği analizler, şehirlerin ve yaşam alanlarının daha erişilebilir, daha güvenli ve daha konforlu hale getirilmesine yönelik stratejik kararlar alınmasını sağlamak için tasarlanmaktadır.



2.4. Teknolojik Yetkinlikler

Link Bilgisayar, en son teknolojileri ve sektör lideri IoT altyapısını kullanarak, müşterilerine ölçeklenebilir ve güvenilir çözümler sunmaktadır. Veri toplama, işleme ve analiz süreçleri, en yüksek veri güvenliği standartlarına uygun olarak tasarlanmıştır. Büyük veri analitiği ve yapay zekâ teknolojilerini kullanarak, müşterilerin operasyonel verimliliğini artırmalarına ve maliyetleri düşürmelerine yardımcı olmaktadır.

2.5. Çevresel ve İklimsel Sürdürülebilirlik

Çevresel sürdürülebilirliği ve iklim değişikliği ile mücadeleyi amaç edinen Link Bilgisayar kaynak kullanımını optimize etmek, enerji verimliliğini artırmak, atık miktarını azaltmak ve özellikle iklim değişikliğinin etkilerini yönetmek için çalışmaktadır. IoT çözümleri, sera gazı emisyonlarını izlemek, su yönetimini iyileştirmek ve yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımını sağlamak gibi kritik alanlarda kullanılmaktadır. Bu süreçler hem gezegenimizi korumak hem de topluluklar için sağlıklı yaşam koşulları yaratmak için kritik öneme sahiptir.

2.6. Veri Güçlendirilmiş Karar Alma

Topladığı büyük verileri, işletmelerin ve yönetimlerin daha bilinçli kararlar almasını sağlayacak şekilde işleyen Link Bilgisayar bu verileri operasyonel verimlilikleri artırma, maliyetleri düşürme ve stratejik planlama yapma konusunda kullanmaktadır. Veri analitiği, müşterilere ve iş ortaklarına rekabet avantajı sağlamakta ve onların pazar dinamiklerine hızlı adaptasyonunu kolaylaştırmaktadır.

2.7. Akademik İş birlikleri

Teknopark çatısı altında faaliyet gösteren firmamız, akademik araştırmalar ve gelişmiş teknolojiler konusundaki iş birlikleriyle Ar-Ge kapasitesini sürekli olarak geliştirmektedir. Bu iş birlikleri, yenilikçi projelerin geliştirilmesi ve uygulanmasında önemli avantajlar sağlamaktadır.

3) Ürün Grupları ve Yapmış olduğu Yatırımlar

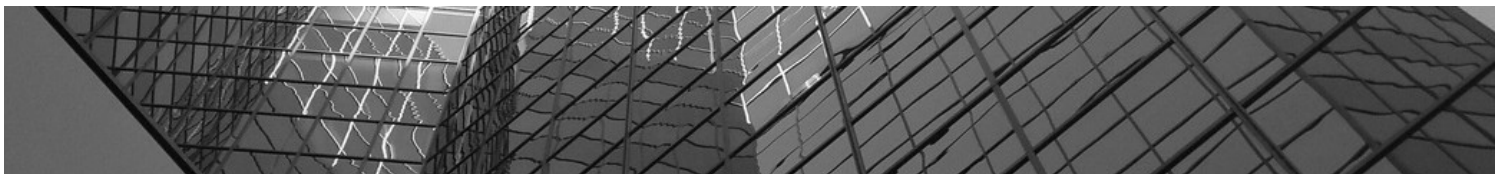
3.1. KURUMSAL KAYNAK PLANLAMA (ERP) ve E-DÖNÜŞÜM SİSTEMLERİ

3.1.1. Güneş Sistemi

Orta ve büyük ölçekli işletmelerin tüm iş süreçlerini bir bütün olarak ele alan Kurumsal Kaynak Planlaması(ERP) Yazılımıdır. Muhasebe, Finans, Stok, Satış, Satın Alma, Sabit Kıymet vb. modülleri içerir.

3.1.2. Yeni Nesil

Küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin saha içi uygulamaları göz önünde bulundurularak, mevzuata uygun, esnek, güvenli, basit ara yüzü ile kullanıcıların hizmetine sunulmuş bir yazılımdır. Link Yeni Nesil ile işletmeler; Muhasebe, Stok, Cari Hesap, Fatura, Senet Çek, Personel ve Bordro, Sabit Kıymetler ve diğer süreçlerini tek



bir kaynaktan güvenilir, kapsamlı bir şekilde takip edebilir ve yönetebilir.

3.1.3. LİNK-Cloud ERP

- Bulut Kaynaklarını sanallaştırma teknolojisi (container virtualization) ile kullanan Bulut ERP Uygulamasıdır
- Çok kiracılı (Multi-tenant)
- Ölçeklenebilir (Scalable)
- Süreç tabanlı
- Beraber-çalışabilirlik ilkelerini destekleyen
- Yüksek Performanslı
- Gizlilik ve Güvenlik standartlarını benimseyen
- Kullanıcıya WEB arayüzünde «Kullandığın Kadar Öde» şeklinde hizmet olarak sunulacak

3.1.4. Techno IK

Orta ve büyük ölçekli firmaların İnsan Kaynakları ve Ücret Bordroları Yönetimi konusundaki ihtiyaçlarını karşılamak için geliştirilmiştir. İşletmelerin personel özlük bilgileri ve bordro işlemleri için yapılan resmi ve kendilerine ait ihtiyaçlarını karşılar, bunun yanında İnsan Kaynakları Yönetimi için opsiyonel olarak kullanılan fonksiyonel özelliklere sahiptir.

3.1.5. Yeşil ERP

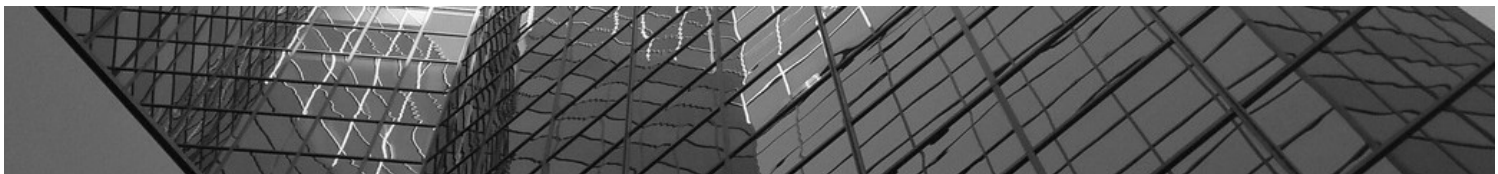
Yeşil ERP (Kurumsal Kaynak Planlaması), işletmelerin çevresel sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyen entegre bir yönetim sistemidir.
İşletmelere sürdürülebilirlik performanslarını izleme ve raporlama konusunda da önemli kolaylıklar sunar. Bu sistemler, enerji tüketimi, malzeme kullanımı ve atık üretimi gibi verileri gerçek zamanlı olarak takip ederek, yöneticilerin daha bilinçli kararlar almasını sağlar. Ayrıca, çevre dostu tedarik zincirleri oluşturma ve sürdürülebilir ürün geliştirme süreçlerini destekleyerek, işletmelerin yeşil dönüşüm yolculuklarında önemli bir rol oynar.

3.1.6. LİNK – OSB

Organize Sanayi Bölgeleri içerisindeki faaliyetleri yönetmek için gerekli olan süreçleri tek bir yazılım ve sistem altında toplar ve bu süreçlerden elde edilen verileri raporlar. Sonuç olarak, işletme içindeki faaliyetlerin daha verimli bir şekilde tek bir çatı altında yönetilmesini sağlar.

3.1.7. Link e-Fatura

Faturaların Gelir İdaresi Başkanlığının belirlemiş olduğu uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanması, elektronik ortamda imzalanması, alıcısına gönderilmesi ve gelen faturaların alınarak, yanıtlanması ve arşivlenmesini sağlar.



3.1.8. Link e-Arşiv

E-Fatura düzenlemekle yükümlü olan işletmelerin, e-Fatura'ya kayıtlı olmayan olmayan müşterilerine elektronik ortamda düzenleyecekleri e-Arşiv faturalarının oluşturulması, saklanması, alıcısına e-Posta ya da kâğıt olarak teslim edilmesini sağlar.

3.1.9. Link e-Defter

İşletmelerin yasal defterleri olan Yevmiye Defteri ve Defteri Kebir'in, Gelir İdaresi Başkanlığının belirlediği standartlara uygun olarak elektronik ortamda hazırlanması, işletmenin mali mühürü ile imzalanması, berat dosyalarının GİB'e gönderilmesi, GİB tarafından onaylanan berat dosyalarının defterlerle birlikte arşivlenmesi işlemlerini yapar.

3.1.10. Link e-İrsaliye

İşletmelerin mal sevkiyatı için düzenledikleri Sevk İrsaliyesinin Gelir İdaresi Başkanlığının belirlemiş olduğu uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanması, elektronik ortamda imzalanması, alıcısına gönderilmesi ve gelen irsaliyenin alınarak, yanıtlanması ve arşivlenmesini sağlar.

3.1.11. Link e-Serbest Meslek Makbuzu

Serbest meslek erbabının mesleki faaliyetleri ile ilgili her türlü tahsilatlar için düzenlemek ile yükümlü olduğu Serbest Meslek Makbuzunun elektronik ortamda oluşturulması, saklanması, alıcısına e-Posta ya da kağıt olarak teslim edilmesini sağlar.

3.1.12. Link e-Müstahsil Makbuzu

Gerçek usulde vergiye tabi olmayan çiftçilerden mal satın alımında müstahsil makbuzu düzenlemek ile yükümlü olan tüccarın, bu makbuzu elektronik ortamda oluşturması, saklanması, e-Posta ya da kağıt olarak çiftçiye teslim edebilmesini sağlar.

3.2. YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ VE BÜYÜK VERİ ANALİZ ODAKLI ARGE ÜRÜN GRUPLARI

3.2.1. VTL-Soft ASIS (Sürdürülebilir Afet Ekosistemi)

ASİS, deprem, sel gibi doğal afetlerde toplumun güvenliğini ve refahını artırmak amacıyla geliştirilmiş devrimsel bir acil durum yönetim sistemidir. Bu sistemle, afet anında ve sonrasında kritik ihtiyaçların karşılanması için kapsamlı elektronik ve entegrasyonel yazılım çözümleri sunuyoruz.

3.2.2. VTL-Tech PoleVision (Akıllı IoT Veri İstasyonları)

PoleVision, özel olarak kentsel ve kırsal alanlar için tasarlanmış çok fonksiyonlu entegre akıllı bir sistem ihtiyacı için mühendislerimiz tarafından geliştirilmiştir. Hem kentsel hem de kırsal alanlarda güvenlik, çevre izleme ve iletişim hizmetleri sunan yenilikçi ve çok fonksiyonlu bir akıllı direk sistemidir. Güneş panelleri ile desteklenen bu direkler, sürdürülebilir enerji kullanarak çevre dostu bir güvenlik ve izleme çözümü sunar. Modern ve esnek tasarımlarıyla her türlü kent mimarisine uyum sağlayabilir, böylece şehir estetiğine katkıda bulunurken fonksiyonel ihtiyaçları da karşılar.

3.2.3. VTL-Soft ParkSmart (E-Park Yönetim Sistemleri)

Modern şehirlerde ve yoğun kullanılan yapıların kapalı park alanlarında, park yerlerinin etkin kullanımı giderek artan bir zorluk haline gelmiştir. VTL-Soft ParkSmart, bu zorluğu çözmek için tasarlanmış kapsamlı bir akıllı park yönetim sistemidir.

3.2.4. VTL-Soft SyncMaster (ERP Strateji Merkezi)

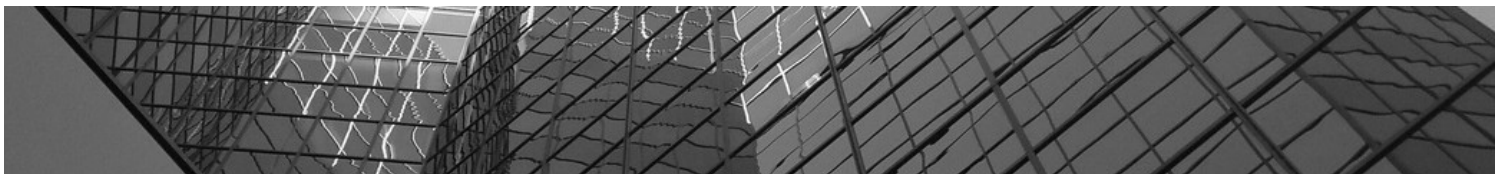
İş süreçlerinizi, kaynak yönetiminizi ve karar verme mekanizmalarınızı hızlandıracak devrimsel bir yazılım çözümü. İşletmelerin verimliliğini ve çalışan memnuniyetini artıran bu platform, ofis ortamlarında derinlemesine analiz ve raporlama imkânı sunar. VTL-Soft SyncMaster, ERP yazılımınıza otomatik olarak bütünleşmiş olur ve zengin veri setleri sağlar.

3.2.5. VTL-SoftDigiCo (Enterprise Digital Link)

VTL-SoftDigiCo ile şirketlerin dijital dönüşüm yolculuklarında güçlü bir destek sunuyoruz. Şirket genelinde kullanılan elektrikli ve diğer kritik donanımların tamamını sorunsuz bir şekilde ERP sistemlerine entegre ediyoruz. Mevcut ERP sistemlerinin daha etkin kullanılması için gerekli tüm araçları bir araya getiriyoruz.

3.2.6. VTL-StyleScan (AI Style Assistant)

Alışverişte Devrim Yaratan Teknoloji ile Kişiselleştirilmiş Alışveriş Deneyiminin Zirvesi. Mağazalarda veya online platformumuzda, VTL-StyleScan'ın sunduğu benzersiz deneyimi keşfedin ve reyon gezmeye son verin.



3.2.7. VI-TECH (Akıllı Tesis Güvenliği ve Yönetimi Sistemi)

VI-TECH, organizasyonların zaman ve enerji tasarrufu sağlayabileceği ihtiyaçları tek bir platformda toplayarak çözüm sağlayacaktır. Bu çözüm; özel/kamu kurumları, hastaneler, alışveriş merkezleri, kampüsler, kütüphaneler, cezaevleri gibi çeşitli organizasyonel yapılar tarafından kullanılabilen bir sistemdir. Tüm iş kalemlerinin yönetim süreçlerini içinde barındıran sistem, kurum içi faaliyetleri destekleyici bir yapıda olacaktır. Sistemde karşılaşılabilecek olumlu ya da olumsuz her bir eylem için çeşitli bildirim mekanizmaları aktif olacaktır ve konuyla alakadar kişiler, istedikleri bilgiye ulaşabileceklerdir.
Bir tesisin yönetim süreçleri ve düzeni konusunda gelişmeler yaşanması, iletişim faktörünün güçlenmesi, işlerin doğru kişilerle doğru zaman dilimlerinde yönetilebilmesi ve bilgi akışının doğru sağlanması gibi kalemler üzerinde etkili olacak olan bu sistem, organizasyonun iyileştirilmesi yönünde aktif bir şekilde çözüm üretiyor olacaktır.
VI-TECH sahip olduğu IoT sistemleriyle binaların ve tesislerin daha otomatik hale gelmesini ve birbiriyle bağlantılı olmasını sağlayacaktır. Sensörler, termostatlar ve aktüatörler, binaların içindeki çeşitli cihazları, makineleri ve alanları değerlendirecek ve bunlara yanıt vererek, gerçek zamanlı olarak bilgi alışverişinde bulunmalarını ve veri odaklı işlevleri gerçekleştirmelerini sağlayacaktır.

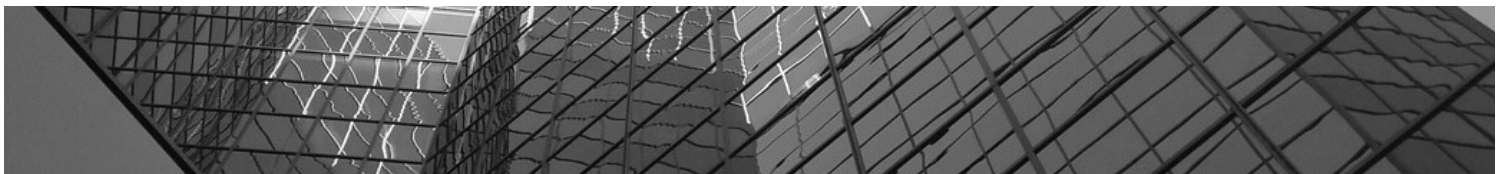
VI-TECH'i benzerlerinden ayıran en önemli özelliklerden biri de 3D görüntüleme aracına sahip olmasıdır. Bu sayede herhangi bir bakım, arıza, onarım, tadilat işlemlerinde fazla yıkım malzemesi bırakmadan ve doğru noktaya müdahaleyi sağlayarak hem zamandan ve maliyetten tasarruf sağlanacak hem de inşaat yıkım malzemesinin ortaya çıkardığı karbon emisyon değerini azaltacaktır.

3.2.8. VTL-Soft DataWise (İş Zekâsı ve Veri Analitiği Platformu)

Her geçen gün hızla gelişen teknoloji hayatımıza onlarca kolaylık sağlamakla beraber, iş hayatımızda da önemli rol oynamaktadır. Gelişen teknolojiyle her geçen gün var olan veri sayısı da artmaktadır. Artık sadece sosyal medyada paylaşılan veriler bile önemli bir veri miktarı olarak kabul edilmektedir.
Sistem Platformu modüler ve değişken yapıda geliştirilerek iş zekâsı çözüm seti portföyü haline getirilip birlikte sürekli öğrenen tüm süreçlerin etkileşim içinde olduğu anlık veriler ile beslenebilen analitik modellemeler sayesinde tahminleme yapılabilen bir çatı yapısındadır.
ERP, CRM, BPM gibi kurumsal kaynak sistemleri; geliştirilen Framework ile analiz edilen, anlamlandırılan, görselleştirilen ve raporlanan veriler ile beslenmektedir. Bu sayede pazarlama, rekabet etme, ürün geliştirme, ihtiyaçlara çözüm sunma aşamasında daha çok verinin anlamlandırılmasıyla firmalar, stratejilerini geliştirebilecektir.

3.2.9. VTL-Soft DataForge (Sentetik Veri Üretim ve Analiz Sistemi)

Bu sistemdeki sentetik veriler, en son teknolojiye sahip yapay zekâ teknikleri kullanılarak üretilmektedir. AI modeli, özelliklerini, ilişkilerini ve istatistiksel modellerini yakalamak için orijinal veriler üzerinde eğitilir. Daha sonra eğitilen model, orijinal veri kümesinin özelliklerini taklit eden sentetik kayıtlar oluşturmak için kullanılmaktadır.



Üretilecek sentetik veriler, sentetik verilerin gerçek verilerin yerine kullanılması için yeterli bir kalite düzeyini hedefler. Orijinal verilerle 1'e 1 eşlemenin olmaması ve üretilen sentetik verilerden orijinal verilerin elde edilememesi, tüm dünya ülkelerinde mevcut olan mevcut veri paylaşımı sınırlamalarının üstesinden gelinmesine olanak sağlamaktadır.
Orijinal verilere alternatif olarak birinci sınıf sentetik veriler oluşturulur. Sentetik veri motoru, tamamen yeni veriler üretmekte ve bu yeni veri noktalarını, orijinal verilerin özelliklerini, ilişkilerini ve istatistiksel modellerini, orijinal verilermiş gibi kullanılabilecek şekilde koruyacak şekilde modelleyebilmektedir.

4) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç denetim Faaliyetleri

İç kontrol sistemi, finansal raporlamanın güvenilirliği gibi belirli amaçlara ulaşılmasını tehdit eden işletme ve hile risklerini hedef almak üzere, Şirketin yönetimi tarafından tasarlanmakta, uygulanmakta ve sürdürülmektedir. Ücretli olarak iç denetçi istihdam edilmemektedir. İşletmedeki disiplinli yapılanma, etkin bir iç kontrol ortamı yaratmaktadır. İç kontroller; kontrol ortamı, risk değerlendirme, bilgi teknolojileri sistemi, kontrol faaliyetleri ve gözetim ana başlıkları altında toplanabilecek alt unsurlardan oluşmaktadır. İç kontrol faaliyetleriyle; finansal raporların güvenilirliği, faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği ile yasal düzenlemelere uygunluk hedeflenmektedir.

5) Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak iştiraki ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

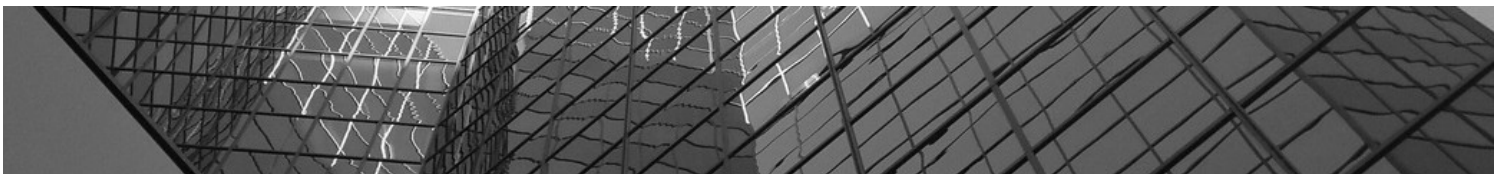
Şirketin iştirakleri Bilişim Vakfı ve İnterpro Holding A.Ş.'dır. Sözü geçen iştiraklerin Defter Değerleri toplamı 10.078 TL olmakla birlikte Gerçeğe Uygun Değeri bulunmadığı için Bilançoda defter değeri kadar karşılık ayrılmak suretiyle gösterilmektedir

6) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır

7) Hesap Dönemi İçinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bu hesap döneminde Şirket nezdinde herhangi bir kamu denetimi yapılmamıştır. Şirketin hesap ve işlemleriyle, finansal raporları ve vergi beyannameleri bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik hizmeti sunan kuruluşlar tarafından sürekli özel denetime tabi tutulmaktadır



8) Şirket Aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

9) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

01.01.2024-31.12.2024 dönemi içerisinde Şirketimizin faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

10) Olağanüstü Genel Kurul

Ortaklığımızın Vitalis Teknoloji A.Ş. ile birleşme işlemine ait Olağanüstü Genel Kurulu 28 Aralık 2024 tarihinde hem fiziki hem de elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir. Genel Kurula davet, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmek suretiyle ve Ortaklığımız pay defterinde kayıtlı bulunan nama yazılı hisse senedi sahiplerine ise ayrıca davet mektubu yoluyla yapılmıştır. Genel kurula davet bilgisine yukarıdakilere ilave olarak Ortaklığımız internet sitesinde ve Kamuoyu Aydınlatma Platformunda bildirim yapılmıştır. Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ve birleşme işlemine ilişkin dokümanlar detaylı olarak hazırlanmış, Şirket internet sitesine ve şirket genel merkezinde genel kuruldan üç hafta önce konularak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

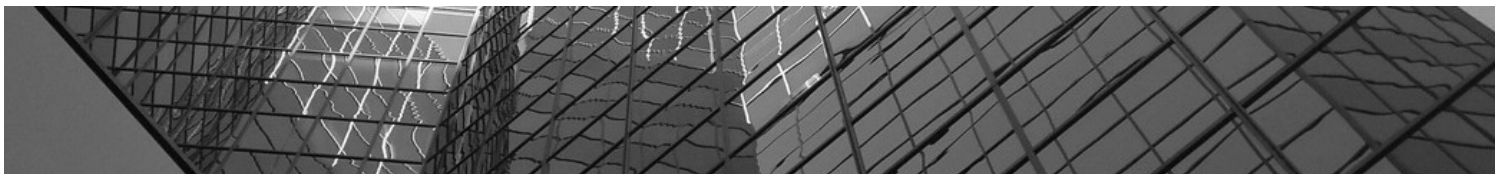
Sözü geçen Genel Kurul, %48,27 nisap ile toplanmış ve tüm gündem maddelerine ilişkin kararlar oyçokluğu ile alınmıştır. Menfaat sahipleri ile medya kuruluşlarından toplantıya katılan olmamıştır.

Genel kurul öncesi birleşmeye ilişkin dokümanlar şirket genel merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Genel kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi verilmemiştir.

D) FİNANSAL DURUM

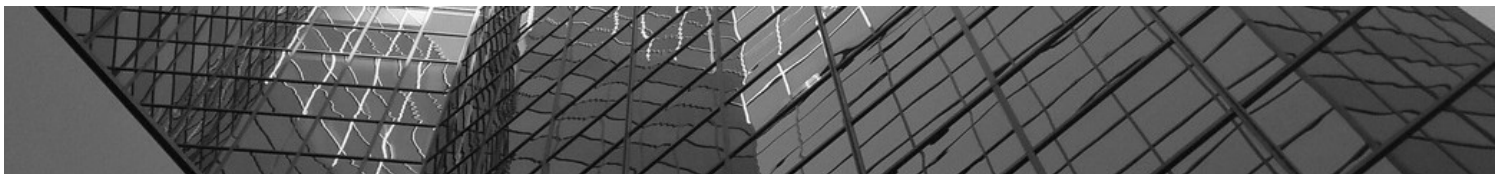
1) Konsolide Olmayan Finansal Durum Tablosu

	Cari Dönem 31.12.2024 TL	Önceki Dönem 31.12.2023 TL
VARLIKLAR	**1.422.790.521**	**248.157.656**
Dönen Varlıklar	**879.344.689**	**186.809.007**
Nakit ve Nakit Benzerleri	40.969.809	101.867.798
Finansal Yatırımlar	263.449.741	51.966.719
Ticari Alacaklar	495.770.898	30.357.771
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	495.770.898	30.357.771
Diğer Alacaklar	451.867	139.699
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	451.867	139.699
Stoklar	75.167.641	858.001
Peşin Ödenmiş Giderler	3.534.733	1.619.019
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	3.534.733	1.619.019
Ara Toplam	**879.344.689**	**186.809.007**
Toplam Dönen Varlıklar	**879.344.689**	**186.809.007**
Duran Varlıklar	**543.445.832**	**61.348.649**
Diğer Alacaklar	344	497
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	344	497
Maddi Duran Varlıklar	3.783.475	2.303.903
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	539.662.013	59.044.250
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	539.662.013	59.044.250
Toplam Duran Varlıklar	**543.445.832**	**61.348.649**
TOPLAM VARLIKLAR	**1.422.790.521**	**248.157.656**
KAYNAKLAR	**1.422.790.521**	**248.157.656**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**408.110.953**	**24.709.286**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	334.544	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	334.544	--
Ticari Borçlar	361.518.196	3.280.759
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	361.518.196	3.280.759
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	7.811.691	1.341.709
Diğer Borçlar	3.644.836	6.903.545
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	147	212
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	3.644.689	6.903.332
Ertelenmiş Gelirler	21.764.012	2.543.349
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	21.764.012	2.543.349
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	13.037.674	10.639.924
Ara Toplam	**408.110.953**	**24.709.286**
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**408.110.953**	**24.709.286**
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**20.491.122**	**14.992.416**
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.315.467	5.537.937
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	5.315.467	5.537.937
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	15.175.655	9.454.479
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**20.491.122**	**14.992.416**
ÖZKAYNAKLAR	**994.188.446**	**208.455.954**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**994.188.446**	**208.455.954**
Ödenmiş Sermaye	21.750.121	11.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	147.925.694	147.925.694
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(905.996)	(887.674)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(905.996)	(887.674)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(905.996)	(887.674)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20.091.351	20.083.637
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	550.682.792	26.303.262
Dönem Net Kârı/Zararı	254.644.484	4.031.035
Toplam Özkaynaklar	**994.188.446**	**208.455.954**
TOPLAM KAYNAKLAR	**1.422.790.521**	**248.157.656**

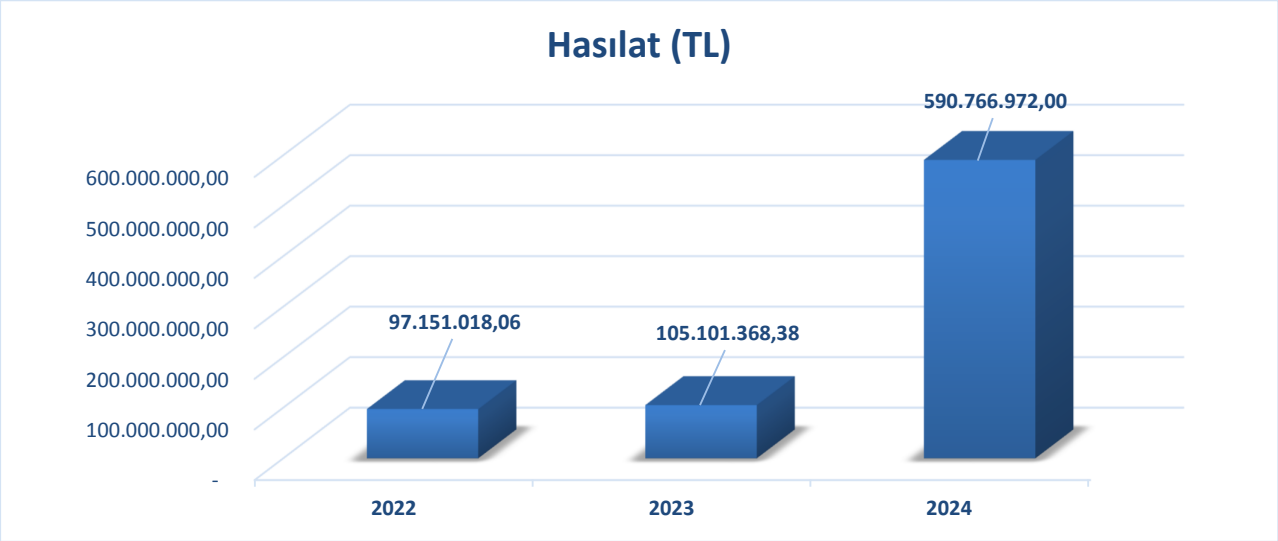


2) Konsolide Olmayan Gelir Tablosu

	Cari Dönem 1.01.2024 31.12.2024 TL	Önceki Dönem 1.01.2023 31.12.2023 TL
Hasılat	590.766.972	105.101.368
Satışların Maliyeti (-)	(319.648.305)	(10.534.135)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	**271.118.667**	**94.567.233**
BRÜT KAR (ZARAR)	**271.118.667**	**94.567.233**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(53.706.718)	(26.031.130)
Pazarlama Giderleri (-)	(16.125.961)	(11.500.959)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(28.907.298)	(18.894.964)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34.665.899	1.410.251
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(29.057.992)	(2.824.626)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	**177.986.597**	**36.725.806**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	152.536.836	2.768.129
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	--	(16)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	**330.523.433**	**39.493.919**
Finansal Gelirler	6.895.948	66.277.927
Finansal Giderler (-)	(1.894.382)	(591.215)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(56.085.090)	(81.489.749)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	**279.439.909**	**23.690.882**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	**(24.795.425)**	**(19.659.847)**
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(16.162.048)	(11.885.431)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(8.633.377)	(7.774.416)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	**254.644.484**	**4.031.035**
DÖNEM KARI (ZARARI)	**254.644.484**	**4.031.035**
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	**254.644.484**	**4.031.035**
-Ana Ortaklık Payları	254.644.484	4.031.035
Pay Başına Kazanç (Zarar)	**11,71**	**0,37**
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	11,71	0,37
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	**0,21**	**0,37**
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	0,21	0,37
DÖNEM KARI (ZARARI)	**254.644.484**	**4.031.035**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	(18.322)	199.566
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**(18.322)**	**199.566**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(24.429)	266.088
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	6.107	(66.522)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	6.107	(66.522)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	**(18.322)**	**199.566**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	**254.626.162**	**4.230.601**
-Ana Ortaklık Payları	254.626.162	4.230.601



3) Özet Finansal Göstergeler



	2022/Q4	2023/Q4	2024/Q4
HASILAT (TL)	**97.151.018**	**105.101.368**	**590.766.972,00**
BRÜT KAR (TL)	**86.874.869**	**94.567.233**	**271.118.667**
FAVÖK (TL)	**45.767.250**	**56.435.165**	**203.273.191**

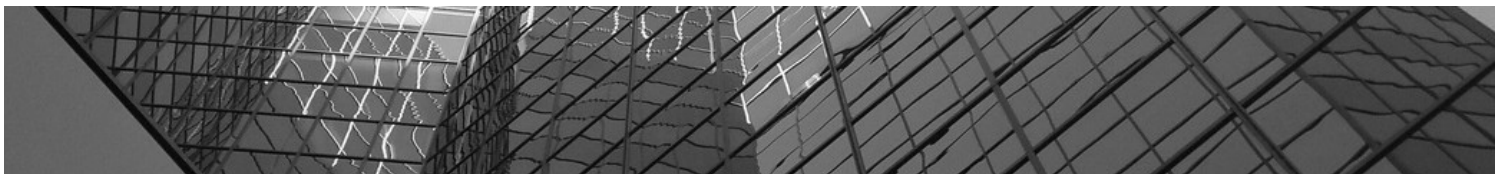
4) İlişkili Taraf İşlemleri

- **Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler**

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

Şirketin üst düzey yöneticilere ait dönem sonunda herhangi bir borç/alacak bakiyesi bulunmamaktadır.

	31.12.2024	**31.12.2023**
Ortaklara borçlar	147	212
Toplam	**147**	**212**



5) Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirketimiz ihtiyaç duyduğu finansman kaynağını kendi öz kaynaklarından karşılamaktadır.

İhtiyaç duyulduğu takdirde bankalardan hali hazırda bulundurduğu nakdi ve gayrı nakdi kredi limitleri mevcuttur.

Şirketimiz bir teknopark kapsamında teknoloji şirketi olması sebebiyle banka ve diğer finans kuruluşları nezdinde krediye ulaşım konusunda bir sorunla karşılaşmamaktadır.

6) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketimiz Nezdinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

E) RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu tarafından TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite düzenli olarak çalışmalarını sürdürmekte ve değerlendirmelerini Yönetim Kuruluna iletmektedir.

F) Diğer Hususlar

1) Kurumsal Yönetim İlkeleri

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesi ve 3.1.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğine dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Söz konusu ilkelerin tamamına henüz uyumun sağlanamamış olması dolayısıyla herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Şirket yönetim uygulamalarında söz konusu ilkelere uyum sağlanması kapsamında uyumlaştırma çalışmaları için gerekli düzenlemeleri yapmak üzere çalışmakta olup, süreci daha da ileriye götürmek için özen göstermeye gelecekte de devam edecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması zorunlu ve gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") ilgili şablonlar kullanılarak yayımlanmış ve kamuoyunun erişimine açık tutulmaktadır.

Söz konusu ilkelerin tamamına henüz uyumun sağlanamamış olması dolayısıyla herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir. Şirket yönetim uygulamalarında söz konusu ilkelere uyum sağlanması kapsamında uyumlaştırma çalışmaları için gerekli düzenlemeleri yapmak üzere çalışmakta olup, süreci daha da ileriye götürmek

için özen göstermeye gelecekte de devam edecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması zorunlu ve gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") ilgili şablonlar kullanılarak yayımlanmış ve kamuoyunun erişimine açık tutulmaktadır.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekçeleri

• Esas sözleşmede azlık hakları düzenlenmemiş olsa da azlık haklarının kullandırılmasına azami özen gösterilmektedir.

• Kurumsal internet sitesinin yabancı dillerde hazırlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

• Çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamakta olup çalışmalar devam etmektedir.

• Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını etkin bir şekilde ifa etmiştir. Performans değerlendirmesi yapılmamıştır.

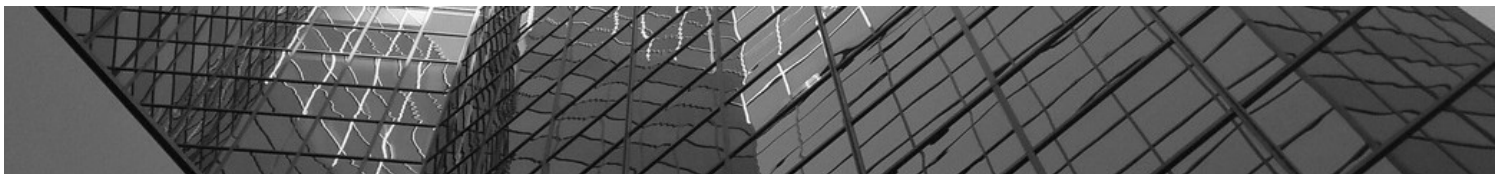
2) Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirkette, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi ("Yatırımcı İlişkileri Bölümü") SPK İleri Düzey Lisansı sahibi olan Repie Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde çalışan birim yöneticisinin 27.12.2023 Yönetim Kurulu kararı ile atanması sonucu kurulmuştur.

Birim yöneticisinin iletişim bilgileri şöyledir.

Alper Turgal, Yatırımcı İlişkileri Bölümü
Tel : 0216-5220000
Fax : 0216-4741093
E-posta : YatirimciIliskileri@linkbilgisayar.com.tr

Bölüm yöneticisi, rapor tarihi itibariyle Şirket Genel Müdürü Murat Pekmezyan'a bağlı olarak çalışmaktadır.



3) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan, tam ve gerçeği dürüst bir şekilde yansıtan bilgiler pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Pay sahipleri, ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ortaklığın her türlü kademesinden bilgi alma hakkına sahip bulunmaktadır. Bu kapsamda bilgilendirici her türlü dokümanlar Şirketin www.linkbilgisayar.com.tr adresli internet sitesinde oluşturulan ***"Yatırımcı İlişkileri"*** bölümünde pay sahiplerinin kullanımına hazır bulundurulmaktadır.

Şirketin internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya verilmemiştir. Bu hesap dönemi içerisinde yatırımcılardan gelen bilgi talepleri daha ziyade hissenin fiyat hareketleri ve Şirketin kârlılığı gibi daha önce kamu tarafından bilgi sahibi olunan hususlara ilişkindir. Daha önce kamuya açıklanmış bilgilerle ilgili talepler hususunda, yatırımcılar Şirketin internet sitesine yönlendirilmektedir. Bu yıl içerisinde şirketimizden web sayfasında yayımlanan bilgilere ilave bir bilgi / bilgi dokümanı / ticari sır niteliğindeki hususlar hakkında bir yatırımcı bilgi talebi olmamıştır.

Dönem içerisinde yatırımcılardan özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep gelmemiştir. Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir.

4) Genel Kurul

Ortaklığımızın 2023 yılına ait Olağan Genel Kurulu 27 Haziran 2024 tarihinde hem fiziki hem de elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir. Genel Kurula davet, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmek suretiyle ve Ortaklığımız pay defterinde kayıtlı bulunan nama yazılı hisse senedi sahiplerine ise ayrıca davet mektubu yoluyla yapılmıştır. Genel kurula davet bilgisine yukarıdakilere ilave olarak Ortaklığımız internet sitesinde da yer verilmiştir. Genel Kurul bilgilendirme dokümanı detaylı olarak hazırlanmış ve Şirket internet sitesine genel kuruldan üç hafta önce konularak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
Sözü geçen Genel Kurul, %40,63 nisap ile toplanmış ve tüm gündem maddelerine ilişkin kararlar oybirliği ile alınmıştır. Menfaat sahipleri ile medya kuruluşlarından toplantıya katılan olmamıştır.

Genel kurul öncesi Mali Tablolar, Bağımsız Denetim Raporu ve Yıllık Faaliyet Raporu şirket genel Merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Genel kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi verilmemiştir.

Olağan genel kurulda oy kullanmak isteyen ortaklarımızdan hisseleri Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) düzenlemeleri çerçevesinde kaydileştirilmiş olan ortaklarımız, kendilerini MKK düzenlemelerine göre Genel Kurul Blokaj Listesi'ne kaydettirerek genel kurul tarihinden en geç bir hafta önce alacakları giriş kartları ile genel kurul toplantısına katılabilmektedirler. MKK nezdinde kendilerini Blokaj Listesine kaydettirmeyen ve giriş kartı almayan hissedarlarımızın toplantıya katılmalarına kanunen imkân bulunmamaktadır. Hisselerini henüz kaydileştirmeyen ortaklarımız ise Sermaye

Piyasası Kanunu'nun Geçici 6'ncı maddesi uyarınca hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece Genel Kurullara katılamayacaklarından, ortaklık haklarını kullanamayacaklardır. Hisse senetlerini henüz kaydileştirmeyen yatırımcılarımızın genel kurula katılım başvuruları, ancak hisse senetlerinin kaydileştirilmesini takiben dikkate alınabilmektedir.

Cari dönemde yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın genel kurula bırakıldığı işlemlerin gündeme taşınması söz konusu olmamıştır

Genel Kurul tutanaklarına, Şirketin internet sitesinden ve elektronik ortamda da yayımlanan Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinden erişim mümkün bulunmaktadır.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile bu konudaki politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticileri ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları, ortaklık ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapmamışlar ve/veya ortaklığın işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

5) Oy Hakları ve Azlık Hakları

Ortaklığımız, pay sahiplerinin oy haklarını en kolay şekilde kullanmaları fırsatını vermektedir. Bu kapsamda, pay sahibin genel kurulda kullanacağı oy sayısı konusunda bir üst sınır koymamıştır. Oy haklarının kullanılabilmesi konusunda bir süre sınırı da bulunmamaktadır.

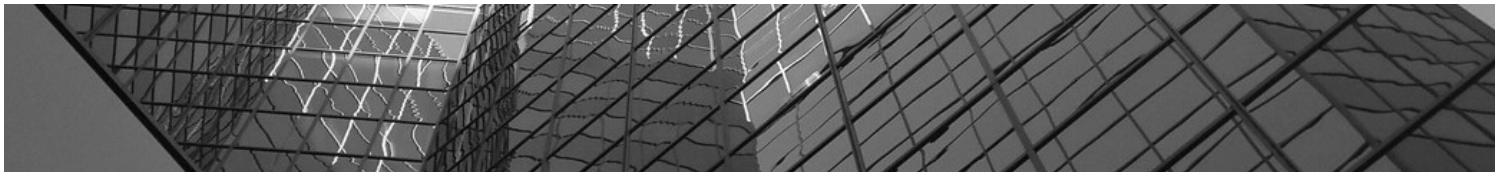
Ortaklığımızda, A / B grubu hisse sahipleri oy hakları, yönetim kuruluna aday önerme konusunda imtiyaz sahibidirler.

Ortaklığımızın, beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı bir iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Bu bakımından belirtilmesi gereken bir husus bulunmamaktadır.

Ortaklığımız ana sözleşmesinde azlık haklarının sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmesi konusunda bir hüküm olmamakla birlikte, TTK ve Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde azınlık haklarının kullanımı konusunda azami özeni göstermektedir.

6) Bilgilendirme Politikası

Ortaklığımız, Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemelerinin öngördüğü şekillerde; Özel Durum Açıklamaları, periyodik mali tablolarında, faaliyet raporunda ve internet sitesinde zamanında ve "dürüst resim ilkesini esas alarak yer verdiği bilgilerle kamuyu



aydınlatma konusunda gerekli özen, önem ve hassasiyeti göstermektedir. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerinin eşitlik, doğruluk, tarafsızlık ilkelerine uymaya çalışarak kamuoyunu bilgilendirmektedir. Bu bilgilendirme gereği olarak yapılan basın açıklamaları, Şirketimizin Yönetiminde söz sahibi personel tarafından yapılmaktadır. Bu konuda 01.01.2024-31.12.2024 faaliyet döneminde sorumlu olan kişi Genel Müdür olarak görev yapan Sn. Murat Pekmezyan'dır.

Ayrıca, Şirketimizle ilgili kamuya açıklanmış geleceğe yönelik herhangi bir bilgisi bulunmamaktadır. Bu itibarla gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, güncellenmesi gereken herhangi bir bilgide bulunmamaktadır.

7) Sürdürülebilirlik İlkeleri

03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan ve 2 Ekim 2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur.

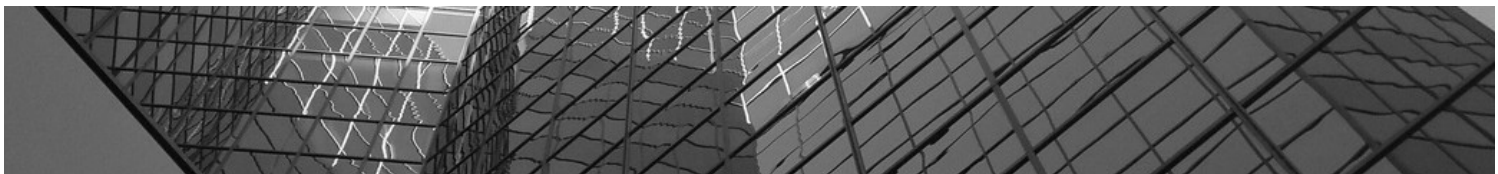
Uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan söz konusu Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirlenen ilkelere uyum kapsamındaki çalışmalarda muhtelif nedenlerle uygulanması mümkün olmayan veya uyum süreci belirli zaman aldığı için bu faaliyet döneminde henüz uygulanamayan ilkeler ile ilgili olarak, önümüzdeki dönemlerde Sürdürülebilirlik Politikası ile bu Politikanın tamamlayıcısı niteliğinde olan Politikalara uyum kapsamı Şirket tarafından değerlendirilecektir.

8) Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

9) EK

2024 Yılı içerisinde toplam 21 kere yönetim kurulu toplantısı yapılmış olup üyelerin katılım oranı %72 dir.



Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket Dışındaki Faaliyetleri

KEMAL AKKAYA

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Bulls Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

MEHMET ALİ ERGİN

Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

SITKI SÖNMEZER

Bulls Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

ÇAĞAKAN YİĞİT KÜÇÜK

Re-Pie Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Genel Müdür

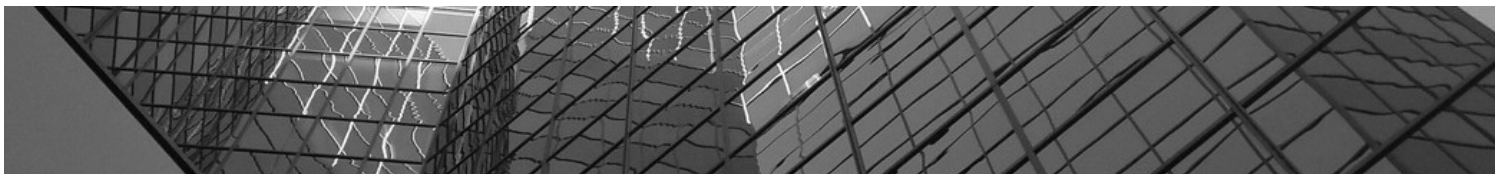
İkas Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

ŞABAN GEYİK

Polygon Teknoloji A.Ş. Kurucu ortağı

SELAHATTİN OKAN

Çeşitli Şirketlerde Danışmanlık



Yönetim Kurulu Bağımsızlık beyanları

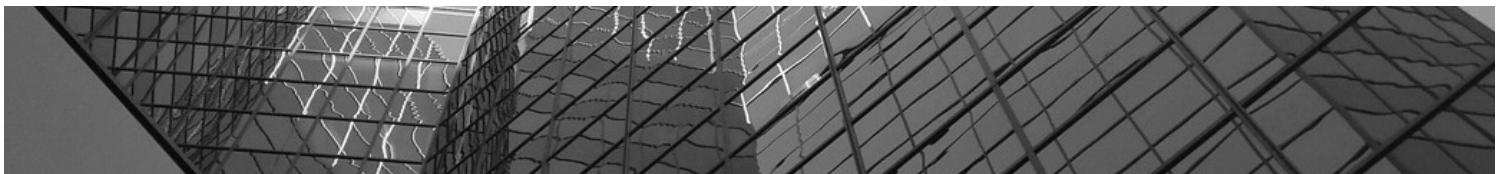
BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda Link Bilgisayar Sistemleri Yazılımı Ve Donanımı Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nda, bağımsız üye olarak görev yapacağımı beyan ederim.

LİNK BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ YAZILIMI VE DONANIMI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ' de

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

SELAHATTİN OKAN



BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda Link Bilgisayar Sistemleri Yazılımı Ve Donanımı Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nda, bağımsız üye olarak görev yapacağımı beyan ederim.

LİNK BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ YAZILIMI VE DONANIMI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ' de

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

SITKI SÖNMEZER

TEŞEKKÜRLER

Altunizade, Ak İş Merkezi, Kısıklı Cd. No:2A/2, 34662 Üsküdar/İstanbul / Türkiye

+90 (216) 522 00 00

www.link.com.tr