KEREVİTAŞ

2024 FAALİYET RAPORU

“Sürdürülebilir Yarınların Güvenilir Gıda Şirketi”

BİR BAKIŞTA 2024

25 milyar TL net ciro

379 bin ton konsolide satış hacmi

%12,8 marj ile **3,2 milyar TL FAVÖK**

Yıllık **%18** artışla **453** milyon TL yatırım

383 bin ton üretim ve **%54** kapasite kullanım oranı

Pazara sunulan **52** yeni ürün

2043 çalışan

2024'te **25**'ten fazla **ödül**

Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin artırılması amacıyla görüşülen **13 kurum**

Haziran 2024'te **Kerevitaş tarihinin ilk** finansal ve operasyonel sonuç açıklama webcast'i

Aralık 2024'te Kerevitaş tarihinin ilk **reverse roadshow toplantısı**

2024 YILI ÖDÜLLERLE SÜRDÜ

BRANDVERSE AWARDS
Altın Ödül

DCA DIGITAL COMMUNICATION AWARDS 2024
2 Bronz Ödül

THE STEVIE AWARDS
1 Altın & 1 Bronz & 1 Gümüş Ödül

THE STEVIE AWARDS FOR WOMEN IN BUSINESS
Bronz Ödül

altınpusula Türkiye HALKLA İLİŞKİLER ÖDÜLLERİ
Entegre İletişim Kategori Ödülü

FAST COMPANY 50 EN YENİLİKÇİ ŞİRKETLER
En Yenilikçi Şirketler Listesi (TKY Projesi ile)

THE HAMMERS
Bronz Ödül

BEST of SALES AWARDS
Daha İyi Bir Dünya Kategori Ödülü

TÜRKİYE TARIM ÖDÜLLERİ
İyi Tarım Uygulamaları Kategori Ödülü

SÜRDÜRÜLEBİLİR GIDA ÖDÜLLERİ
Tedarik Zinciri Kategori Ödülü

TOPLUMSAL FAYDA ÖDÜLLERİ 2024
Tarım Kategori Ödülü

gıda+
SuperFresh Refika'nın Dürüm Tostu
En Yenilikçi Dondurulmuş Ürün Ödülü

GIDANIN YILDIZLARI
Dondurulmuş Gıda Kategori Ödülü

MMA EMEA SMARTIES AWARDS
Diversity & Inclusion Kategori Ödülü

YouGov
SuperFresh Mac & Cheese Topları
SuperFresh Kumpir Topları
Yılın Yenilikçi Ürünleri

SIAL INNOVATION PARIS SELECTION
SuperFresh Kumpir Topları
Yenilikçi Ürün İnovasyon Ödülü

SMARTIES BUSINESS IMPACT INDEX WARC
Top Food Brands Europe 2.'lik
Top Brands Europe 12.'lik

İSTANBUL MARKETING AWARDS
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

THE HAMMERS
En İyi Sosyal Medya Ekibi Altın Ödül

YouTube
Hamur Bizim İşimiz YouTube Kanalı
1 Milyon Abone Altın Plaket

BEST of SALES AWARDS
Hamur Bizim İşimiz
Üstün Performans Gösteren Proje

Türkiye'nin En Sevilen Dondurulmuş Gıda Markası SuperFresh!

MediaCat ve Ipsos tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin Lovemark'ları 2024" araştırması sonuçlarına göre; Superfresh "Dondurulmuş Gıda" kategorisinde Türkiye'nin en sevilen markası seçildi.

Sevgi İçerir

"Türkiye'nin Lovemark'ları 2024" araştırmasında, "Dondurulmuş Gıda" kategorisinde Türkiye'nin en sevilen markası seçilen SuperFresh, Brand Week İstanbul kapsamında düzenlenen törende ödülünü aldı. "Dondurulmuş Gıda" kategorisinde, tüketicilerin zihninde ve kalplerinde öne çıkan başka herhangi bir marka olmaması SuperFresh'in, alanındaki %100 bilinirlik algısını da ortaya koydu.

Hamur
Bizim İşimiz
ÜLKER
Bizim
yağ
"Hamur Bizim İşimiz" YouTube kanalı
FMCG'nin 1 numarası
Türkiye'nin lider yağ markası Ülker Bizim Yağ tarafından kurulan ve hamur işine özel ilk YouTube kanalı olan "Hamur Bizim İşimiz" 1 milyon aboneyi aşarak, "Hızlı Tüketim Ürünleri" kategorisinde Altın Plaket ödüllü en büyük YouTube kanalı oldu.
Presented to
Hamur Bizim İşimiz
For passing 1,000,000 subscribers
YouTube

YÖNETİM KURULU BAŞKANININ MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Son yıllarda küresel ölçekte çoklu belirsizliklerin hız kesmediği, farklı ve değişime açık bir dönemden geçiyoruz. Paradigma değişiminin hakim olduğu günümüz iş dünyasında, odaklı yönetim, inovasyon ve değişime uyum sağlayan çevik yönetim çok daha önem kazanıyor.

Değişimin bu denli yoğun yaşandığı bu dönemde Kerevitaş, odaklı ve inovatif yönetim stratejisiyle sürdürülebilir başarısını korudu. Türkiye'nin dondurulmuş gıda ve yağ pazarının lideri olarak; güçlü finansal yapımız, pazar lideri markalarımız, dinamik iş modelimiz, inovasyon ve Ar-Ge'deki stratejik yatırımlarımızla büyüyoruz. Genişleyen ürün portföyümüz, güçlü dağıtım ağımız ve artan ihracat hacmimizle sektör liderliğimizi pekiştirirken, ekosistemimize pozitif etki sağlayan sürdürülebilirlik projelerimizle yalnızca bugünün değil, geleceğin inşasına da katkı sunuyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz gıda sektöründe tüketicilerimizin güvenilir ürünlere erişimini sağlamanın yanı sıra tarladan tabağa kadar çok geniş bir paydaş ekosistemine etki ediyor olmanın sorumluluğu kuşkusuz çok büyük. Bu sorumluluk bilinciyle, Kerevitaş olarak gıdanın sürdürülebilirliğini sağlamayı en büyük önceliğimiz olarak görüyoruz. İsrafsız şirket yaklaşımıyla verimlilik odaklı projeler hayata geçiriyor, sürdürülebilir üretim anlayışını destekliyoruz. Ülkemizin en büyük tarım şirketlerinden biri olarak sözleşmeli tarım projelerimiz ve yenilikçi uygulamalarımızla, çiftçilerimize ve tedarikçilerimize değer katıyoruz. Kerevitaş'ın yüzde 96'ya ulaşan yerel tedarikçi oranımızla yerel kalkınmayı desteklerken, sosyal sürdürülebilirlik alanında da dönüştürücü etkisini pekiştiren birçok projeye imza atıyoruz.

Kerevitaş'ı, güçlü finansal yapımız, inovasyon anlayışımız ve sürdürülebilir büyüme odağımızla geleceğe taşımaya kararlıyız.

Bütün bu başarılarda büyük bir özveriyle çalışan başta Kerevitaş çalışanları olmak üzere, iş ortaklarımızın ve tüketicilerimizin katkısı çok büyük. Başarımızın arkasında olan tüm paydaşlarımıza katkı ve destekleri için teşekkürlerimi sunuyorum.

Mehmet Tütüncü
Kerevitaş
Yönetim Kurulu Başkanı

CEO MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye'nin dondurulmuş gıda ve yağ sektöründe lider konumdaki şirketi Kerevitaş olarak, 2024 yılında sorumlu üretim prensiplerimiz doğrultusunda, gıdanın sürdürülebilirliğine, teknoloji ve inovasyona odaklandığımız yenilikçi projelerle başarılı adımlar attık ve istikrarlı büyümemizi sürdürdük. Tüm süreçlerimizde tüketicilerimizin kaliteli gıdaya uygun fiyatlarla erişimini sağlamak üzere titizlikle kurgulanmış çevik ve proaktif stratejiler geliştirdik. Faaliyetlerimizi, sektörde etki ettiğimiz geniş ekosistem içerisinde öne çıkan lider markalarımız, zengin ürün portföyümüz, her noktada varlık gösterecek şekilde titizlikle inşa edilmiş dağıtım ağımız ve dinamik iş modelimizin uyumlu sentezi ile sürdürüyoruz. Bugün, 16 farklı kategoride, yaklaşık 1500 ürün ve 58 marka ile gıda sektöründe çıtayı sürekli yukarı taşıyan öncü konumumuzu sağlamlaştırmak üzere çalışıyoruz.

Dondurulmuş gıda alanında, SuperFresh markamızla sabah kahvaltısından akşam yemeğine kadar her öğünü kapsayan en geniş ürün yelpazesini sunan marka olmanın gururunu yaşıyoruz. Sektörümüz, son 3 yıl içerisinde %85'e ulaşan hane penetrasyon oranıyla gıda alanında en fazla büyüyen sektörler arasında yer alırken bu büyümeye güçlü bir ivme kazandıran markamız, ciro ve tonaj büyümesinde elde ettiği üstün performansla liderliğini perçinlemiştir. Türkiye'yi dondurulmuş gıda ile ilk kez tanıştıran ve sürdürülebilir başarısını aralıksız devam ettiren SuperFresh, "Türkiye'nin Lovemark'ları 2024" araştırmasında, "Dondurulmuş Gıda" kategorisinde en sevilen marka seçilmenin haklı gururunu yaşamıştır. 2023 yılında bünyemize katılan, dondurulmuş fırın ürünleri pazarının en güçlü oyuncusu konumundaki Donuk Fırıncılık (DFU) ise, 6 farklı kategoride 200'den fazla ürünü ve yıllık ortalama 14 bin ton üretim kapasitesiyle, ev dışı ve perakende kanallarında 4 binden fazla işletmeye günümüzün koşullarına uygun şekilde pratik, her seferinde aynı lezzeti sunan, garantili sonuç üreten bir çözüm ortağı olmaktadır.

Yağ sektöründe ise, Türkiye'nin en büyük ölçekli üretim gücüne ve üstün kalitedeki ürün yelpazesine sahip, 45'ten fazla ülkede milyonlarca sofrada varlık gösteren Ülker Bizim Yağ, Ülker Teremyağ, Luna, Ona gibi markalarımızla açık ara lideri olduğumuz margarin pazarında konumumuz her sene daha da sağlamlaşmaktadır. Tüketicilerimizle kurduğumuz köklü bağları pekiştirmek amacıyla, raflardaki liderliğimizi dijital mecralara da taşırken; Ülker Bizim Yağ tarafından kurulan Türkiye'nin ilk hamur işine özel YouTube kanalı "Hamur Bizim İşimiz", bugün 1 milyonu aşkın abonesiyle büyük bir dijital topluluk haline gelmiştir. Ayrıca, yağ sektöründeki ürün portföyümüzle Türkiye'nin toplam yağ ihracatının %37'sini gerçekleştirerek, yurt dışı pazarlarda da güçlü konumumuzu perçinlemekteyiz.

Hızla değişen ve dönüşen gıda sektöründe, inovasyon ve Ar-Ge çalışmalarımız, kurumsal misyonumuzu hayata geçirmenin temel yapı taşı niteliğindedir. Farklı hane yapılarının, beslenme tercihlerinin hatta farklı coğrafyaların damak zevklerinin beklentilerine en doğru karşılığı verebilmek adına, tüm markalarımızla inovasyon odağında titizlikle çalışmaktayız. Ar-Ge merkezlerimizde yalnızca ürün geliştirmeye değil, aynı zamanda yeni üretim teknikleri, alternatif içerik çözümleri, doğa dostu ambalaj uygulamaları ve izlenebilir tarımsal faaliyetler gibi sektörümüzün bugünü ve geleceğini şekillendirecek vizyoner projelere imza atmaktayız.

Mert Altınkılınç
Kerevitaş
CEO

Sorumlu üretim anlayışımızın özü, gıdanın sürdürülebilirliğini bir iş yapış biçimi olarak benimsemektedir. Gıda israfının önlenmesi, atık yönetimi, gıda güvenliği, kaynakların verimli kullanımı ve sürdürülebilir ham madde tedariği hususlarında titizlikle yürüttüğümüz çalışmaların yanı sıra, en değerli paydaşlarımız olan çiftçilerimizle, onarıcı tarım uygulamaları konusunda kurduğumuz iş birlikleriyle, tarım sektöründe de fark yaratan projelere öncülük etmekteyiz. Türkiye'nin en büyük tarımsal ham madde tedarikçilerinden biri olarak, kadınlara fırsat eşitliği sağlama, sorumlu tarım uygulamaları ve üretim sürecinde israfı sıfıra indirgemeyi amaçlayan projelerimizle, sektörde örnek teşkil eden adımlar atıyoruz.

Kerevitaş olarak gelecek dönemdeki faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik ve toplumsal faydayı göz önünde bulunduran dönüştürücü etkisi yüksek projelerle sürdürmeye devam edeceğiz. Taahhütlerimizin ötesine geçen somut adımları, çalışanlarımızın özverisi ve tüketicilerimizin takdirinden aldığımız güç ile tüm paydaşlarımızla omuz omuza sürdürülebilir gıdanın geleceğini inşa etmek üzere atacağız. Bu yolda bize inanan, destek veren tüm paydaşlarımıza yürekten teşekkür ediyoruz.

İÇİNDEKİLER

HAKKIMIZDA 09

Vizyon, Misyon ve İlkelerimiz 10
Dünden Bugüne Kerevitaş 11
Kerevitaş Hakkında 12
Ortaklık Yapısı ve İştirakler 13
Yönetim Kurulumuz 14-16
Üst Yönetim Kadromuz 17
Markalarımız ve Ürün Portföyümüz 18-20
Değer Zincirimiz 21-26
Ürün Tesislerimiz ve Kapasitelerimiz 27-28
Başlıca Finansal ve Operasyonel Gelişmeler 29-31

2024 YILI FAALİYETLERİ 32

Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi 33-34
Yağ İş Birimi 35-37
Operasyonel Mükemmellik 38
Ar-Ge ve İnovasyon Çalışmaları 39-40
İnsan Kaynakları Uygulamaları 41
Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlik 42
Yatırımlar 43
Yatırımcı İlişkileri 44

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 45

Sürdürülebilirlik Matrisimiz 46
Sürdürülebilirlik Çalışmalarımız 47-50

KURUMSAL YÖNETİM 51

2024 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 52-59
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı 60
Risk Yönetim Politikaları 60-62
Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hususlar 63
Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu 64

FİNANSAL TABLOLAR 65

1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 66-141

KEREVİTAŞ

HAKKIMIZDA

SuperFresh

ÜLKER Bizim yağ

ÜLKER TEREM YAĞ

DFU® DONUK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ

LUNA

Yayla Lezzet dolu yaşam

USTAM PASTACILIK ÜRÜNLERİ

ONA®

ÜLKER Bizim Bereket

Hesaplı Sabah 1964'ten beri

EVET

Halk

Evin®

Vizyonumuz

Tüketicilerimizi, müşterilerimizi, çalışanlarımızı ve hissedarlarımızı her zaman memnun eden ve yüzünü güldüren lider bir gıda şirketi olmak.

Misyonumuz

Tüketici, müşteri ve alışverişçilerine en pratik, en taze, en lezzetli ürünleri, sağlıklı ve güvenli değer zinciri ile sunan, lider ve yenilikçi marka olmak.

İlkelerimiz

Müşterilerin ihtiyaçları ve isteklerini her zaman birinci sırada tutmak ve bu doğrultuda üretim yapmak.

Ürünlerimizin tohumdan başlayarak, fabrikaya gelişine kadar işlenip, son tüketicilerimize ulaşmasına kadar üretimin her aşamasını son derece titizlikle ele almak.

Pazarın ihtiyaçlarını ve tüketici eğilimlerini göz önünde bulundurarak tüketicilere yeni ürünler sunmak.

Ürünlerimizin her zaman üstün lezzete ve kaliteye sahip olmalarını sağlamak.

Toplum değerlerine, yasal mevzuatlara ve çevreye saygılı olmak.

Sektörün teknolojik gelişmelerini yakından takip etmek, yenilikçi ve atılımcı olmak.

DÜNDEN BUGÜNE KEREVİTAŞ

16 farklı kategoride yaklaşık 1.500 ürün ve 57 marka ile gıda sektöründe öncü olmaya devam ediyoruz.

1977
İlk fabrika Bursa'da kuruldu.
Su ürünleri ihracatına başlandı.

1980
Ürün portföyü genişledi (pizza, sebze&meyve, unlu ürünler).

1990
Dondurulmuş patates üretimi başladı.

1992
Yağ fabrikası kuruldu.

1995
Bizim Yağ paket margarin lansmanı yapıldı.

1996
Ton balığı kategorisine giriş yapıldı.

1999
Türkiye'de bir ilk olan tereyağı lezzetinde margarin üretildi.

2008
Kerevitaş, Yıldız Holding tarafından satın alındı.

2009
Satın alma sonrası yeniden yapılanma gerçekleşti.

2013
Emirdağ'da dondurulmuş gıda fabrikası kuruldu.
MARSA satın alındı.

2017
Besler'in %100'ü satın alındı.

2019
BIST sürdürülebilirlik endeksine dahil edildi.

2020
2020 TSE COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası alındı.

2022
Kerevitaş ve Besler firmaları birleşti.

2023
DFU'nun %100'ü satın alındı.

KEREVİTAŞ HAKKINDA

Dondurulmuş gıda alanında yurt içi pazarında tüm kategorilerde ürünü olan tek şirketiz ve yağ pazarında geniş portföyümüz ile bu pazarlarda liderlik etmeye devam ediyoruz.

Kurulduğumuz ilk günden bu yana, şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımız ile faaliyet gösterdiğimiz dondurulmuş, konserve gıda ve margarin pazarında müşterilerimize kaliteli, sağlıklı ve güvenilir ürünler sunmak adına çalışıyoruz. 1978'de su ürünleri ihracatı ile başlayan yolculuğumuza, bugün yıllar içinde yaptığımız yatırımlarla gıda sektörünün önde gelen şirketlerinden biri olarak ve 6 kıtada 60'tan fazla ülkede tüketicilerle ürünlerimizi buluşturarak emin adımlarla devam ediyoruz.

Dondurulmuş ürün kategorisinde unlu mamuller, sebze ve meyve ürünleri, patates ve kroket ürünleri, et ürünleri, tatlı ve donuk fırıncılık ürünleri üretirken; konserve ürün kategorisinde ise ton balığı konserveleri ve sebze konserveleri üretiyoruz. Türkiye'de dondurulmuş gıda alanında yurt içi pazarda tüm kategorilerde ürünü olan tek şirket olarak taze dondurulmuş gıda pazarına liderlik etmeye devam ediyoruz.

Yağ kategorisinde ise tüketici margarin, ev dışı tüketim, yemeklik yağ ve peynirli sürme ürünlerimiz ile müşterilerimizle buluşuyoruz. Bugün, tüketici margarin, EDT (Ev Dışı Tüketim-Pastacılık, Catering ve Endüstriyel Yağlar) ve yemeklik ana kategorileri altında Bizim Yağ, Teremyağ, Luna, Ona, Ustam ve Evet başta olmak üzere üretim ve satışını yapıyoruz. İştiraklerimizden Marsa, Ev Dışı Tüketim ürünleri, pastacılık yağları kategorisinde "Ustam Pastacılık Yağları" ile pazarın lider markası konumunu sürdürüyor.

1994 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görürken, faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda stratejik kanal kategori bakış açımız doğrultusunda satış gelirlerimizdeki artışı sağlarken, tüketicilerimiz ve müşterilerimizin değişen beklenti ve ihtiyaçlarına yüksek kaliteli ürünlerimizle yanıt veriyoruz.

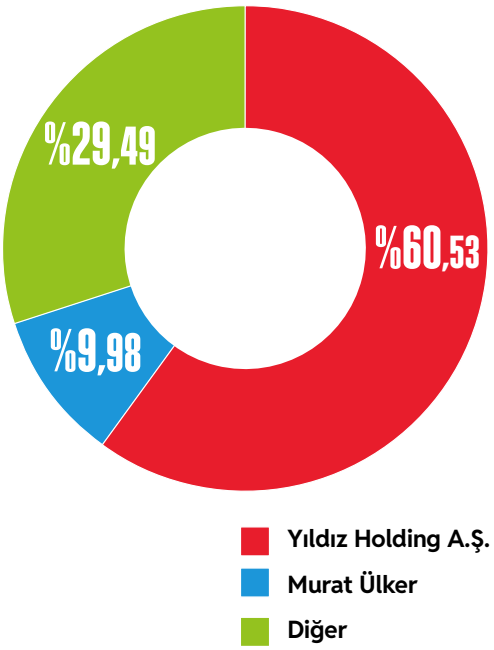
Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2024 – 31.12.2024
Ticaret Ünvanı:	Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Ticari Sicil No:	114597
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	662.000.000 TL
Merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri:	**Merkez:** Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding Placid Bloğu No: 1/A Üsküdar/İstanbul **Bursa Fabrika:** Akçalar Mah. Gölyolu Cad. No: 46 Nilüfer/Bursa **Afyon Fabrika:** Emirdağ Organize Sanayi Bölgesi, Kuruca/Emirdağ/Afyonkarahisar **Kurtköy Fabrika:** Ramazanoğlu Mah. Mahmut Bayram Cad. No: 88, 34906 Pendik/İstanbul
İnternet sitesinin adresi:	www.kerevitas.com.tr
Yatırımcı İlişkileri e-posta adresi:	yatirimci@kerevitas.com.tr

ORTAKLIK YAPISI VE İŞTİRAKLER

Ortaklarımızdan aldığımız güçle istikrarlı bir şekilde büyümeye devam ederken, Yıldız Holding'in Borsa İstanbul'a kote ikinci büyük gıda şirketiyiz.

31 Aralık 2024 itibarıyla, şirketimizin ortaklık yapısı Yıldız Holding A.Ş., Murat Ülker ve diğer ortaklıklar olmak üzere üç farklı yapıyı içerisinde bulunduruyor. Kerevitaş olarak 6 farklı şirket ile bağlı ortaklıklarımız bulunuyor. 31 Aralık 2024 itibarıyla fiili dolaşımdaki paylarımızın oranı ise %27,18'dir.

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
Ortaklığın Unvanı	Pay Oranı (%)	Tutar (TL)	Pay Oranı (%)	Tutar (TL)
Yıldız Holding A.Ş.	60,53	400.675.745	54,27	359.245.941
Murat Ülker	9,98	66.079.898	9,98	66.079.898
Ufuk Yatırım Yön. ve Gayr. A.Ş.	-	-	6,26	41.429.804
Diğer	29,49	195.244.357	29,49	195.244.357
Toplam	**100**	**662.000.000**	**100**	**662.000.000**



Doğrudan ve dolaylı etkin sahiplik oranları (%)		
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Kerpe Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	100,00
Besmar Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	100,00
Donuk Fırıncılık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	100,00
Berk Enerji Üretimi A.Ş.	88,17	88,17
Marsa Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	70,00	70,00
Western Foods and Packaging SDN BHD (*)	70,00	70,00

(*) Grup, ilgili şirkette dolaylı pay sahibidir.

YÖNETİM KURULUMUZ

Çerçevesini yasal mevzuatlarla uyumlu şekilde belirlediğimiz kurumsal yönetim yaklaşımını, bizi ileriye taşıyan ve sürdürülebilirlik yolculuğumuza katkı sağlayan önemli bir unsur olarak görüyoruz.

Kurumsal yönetim anlayışımızın en yüksek organı olan Yönetim Kurulu, ikisi bağımsız olmak üzere toplam altı üyeden oluşuyor. Yönetim Kurulu, üye sayısı çoğunluğu sağlanma şartıyla, gerekli gördüğü sıklıkta toplanıyor. Aynı zamanda, yönetim kurulumuzda iki kadın üyemiz bulunuyor.

Yönetim Kurulu'na bağlı komite ve kurullar aracılığıyla yönetim kurulumuz şirket kapsamındaki değerlendirmelerini gerçekleştiriyor, stratejik aksiyonlara ilişkin fikirlerini sunuyor ve gerekli adımların atıldığından emin oluyor.

Yönetim Kuruluna Bağlı Komite ve Kurullar		Toplanma Sıklığı	Başkan ve Üyeler
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda iş ve yönetim süreçlerini takip etmektedir. Komite aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komiteleri'nin görevlerini üstlenmektedir.	Yılda en az dört kez	**Başkan:** Esra KIVRAK **Üyeler:** Füsun KURAN ve Metin DOĞANAY
Denetim Komitesi	Finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Denetim Komitesi'nin amacı, şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin sağlanmasıdır.	Yılda en az dört kez	**Başkan:** Füsun KURAN **Üye:** Esra KIVRAK
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.	Yılda en az altı kez	**Başkan:** Esra KIVRAK **Üye:** Füsun KURAN

YÖNETİM KURULUMUZ

Mehmet Tütüncü

(Yönetim Kurulu Başkanı)

Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027

Mehmet Tütüncü, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, Maltepe Üniversitesi Endüstri ve Örgüt Psikolojisi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. IRI bursu ile İtalya'da altı ay Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları üzerine eğitimlere katılmıştır. Harvard Business School'dan Stratejik Pazarlama alanında olmak üzere, IMD/İsviçre, Insead/Singapore'dan da çeşitli alanlarda sertifikalara sahiptir.

İş hayatına 1981 yılında Endüstri ve Ticaret Bakanlığında Yerli Sanayi Uzmanı olarak başlayan Mehmet Tütüncü, 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de sırasıyla Üretim Müdürü, İşletme Müdürü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine, 1996 yılında Ülker Gıda A.Ş.'de İşletmeler Koordinatörü olarak başlamıştır. Ülker Bisküvi ve Çikolata fabrikaları Genel Müdürlüğü, Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı, Gıda ve İçecek Grubu Başkanlığı, Gıda Grubu Başkanlığı ve Ulker International Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılında Yıldız Holding bünyesinde kurulan Pladis organizasyonuna Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'dan sorumlu Bölge CEO'su olarak atanmıştır. 2017 yılında Güney Asya ve Latin Amerika bölgeleri ile Pladis Global Bilgi Sistemleri ve İş Modelleri Dönüşüm sorumluluğunu da alarak CEO Yardımcısı olarak görevine devam eden Tütüncü, 2018 yılı Ekim ayından itibaren Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yıldız Holding CEO görevlerini üstlenmiştir. TÜGİS Yönetim Kurulu Üyesi olan Tütüncü, birçok Türk ve yabancı sektörel organizasyona da üyedir.

Ali Ülker

(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027

1969 yılında doğan Ali Ülker, İstanbul Erkek Lisesi'nde eğitim aldıktan sonra üniversite eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat ve İş İdaresi Bölümü'nde tamamladı. IMD, INSEAD, Wharton ve Harvard'da çeşitli eğitim programlarına katıldı. De Boccard & Yorke Danışmanlık Şirketi ile Şirket İçi Kaizen Çalışması'nda (1992) ve IESC Satış Sistemini Geliştirme ve Şirket İçi Organizasyon Projesi'nde (1997) yer aldı.

İş hayatına 1985 yılında Ülker Gıda A.Ş. Kalite Kontrol Departmanı'nda stajyer olarak başlayan Ali Ülker, 1986-1998 yılları arasında çikolata üretim tesislerinde ve Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de Stajyer, Satış Yöneticisi, Satış Koordinatörü, Ürün Grup Koordinatörü ve Ürün Grup Müdürü pozisyonlarında görev aldı. 1998 yılında Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de Genel Müdür olan, 2000 yılında Perakende Grup Başkan Yardımcılığı'na getirilen Ali Ülker 2001 yılında ise Merkez Gıda Pazarlama A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini de üstlendi. 2002 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı'na, 2005 yılında ise Ülker Grup Başkanlığı'na atandı. 2011 yılında Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenen Ali Ülker, 29 Ocak 2020'de Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı oldu. Aynı zamanda 2023 yılı aralık ayında kurulan Yıldız Uluslararası Gıda Yatırımları A.Ş. şirketinin Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Pazarlama ve satış alanlarında güçlü bir birikim ve tecrübeye sahip olan Ülker, inovasyon konusuna özel bir ilgi duyuyor ve grup içinde bu konuda çalışan ekipleri destekliyor. Ülker, gençlere danışmanlık yapmaktan keyif alıyor. Açık hava ve doğada olmayı ve spor yapmayı seviyor. İngilizce ve Almanca bilen Ali Ülker evli ve 3 çocuk babasıdır. ABD'nin önde gelen üniversitelerinden çeşitli konularda yönetici eğitimleri almıştır.

Fahrettin Günalp Ertik

(Yönetim Kurulu Üyesi)

Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027

Fahrettin Günalp Ertik, Bilkent Üniversitesi İşletme bölümünü bitirmesinin ardından, iş hayatına Finansbank'ta Finansal Kontrolör olarak başladı. 2002-2019 yılları arasında Yıldız Holding'de sırasıyla İç Denetçi, Kellogg Finans Müdürü, Ülker Mali İşler Koordinatörü, Gıda Grubu Mali İşler Koordinatörü, Gıda&İçecek ve Perakende Grup CFO'su, Besler Genel Müdürü ve Önem Gıda Başkan Yardımcısı olarak görev aldı. Yıldız Holding'deki kariyeri boyunca önemli projelerde sorumluluklar üstlenen Ertik, 2011 yılında INSEAD Liderlik programını bitirdi. Ardından Wharton Business School ve Kellogg School of Management'da finans, satış, pazarlama ve liderlik alanlarında eğitim aldı. Ertik, 2023 yılında ise Harvard Business School İleri Yönetim Programını (AMP) başarıyla tamamladı. Ocak 2019– Haziran 2020 arasında Azersun Holding'de Mali İşler Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış olan Ertik, 2020 Ağustos itibarıyla da Yıldız Holding'e Mali İşler Başkanı olarak atanmıştır.

Şükrü Çin

(Yönetim Kurulu Üyesi)

Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027

1960 yılında doğan Şükrü Çin, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü Muhasebe Finansman Ana Bilim dalında eğitim aldıktan sonra 1984-1991 yılları arasında tekstil, makine, ithalat ve ihracat sektörlerinde Muhasebe ve Finans yöneticisi olarak görev almıştır.

Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine 1991 yılında Kontrol ve Murakabe bölümünde denetçi olarak başlayan Şükrü Çin, 1994 yılından itibaren Yıldız Holding İştiraki Besler'de Mali ve İdari İşler Müdürlüğü, Mali İşler Koordinatörlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı (Eş zamanlı olarak Yıldız Holding Gıda Grubu başkanlığına bağlı şirketlerde Mali İşler Koordinatörlüğü), Genel Müdürlük ve Dondurulmuş Gıda, Konserve ve Yağ İş Birimi CEO'luğu görevlerinde bulunmuştur.

Esra Kıvrak

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027

30 yıldan fazla bankacılık sektöründe deneyimi olan bankacı ve üst düzey yöneticidir. 1990-2018 yılları arasında Osmanlı Bankası, GarantiBBVA ve Alternatif Bank'ta üst düzey yöneticilik yapmıştır. Finans sektörü deneyiminin yanı sıra, Türkiye'de kadın girişimciliğinin gelişimi ve kobilerin finansmanı konusunda birçok projeye liderlik etmiştir. Son olarak gıda sektöründe özel bir firmada icra kurulu başkanlığı yapmakta olup, çeşitli derneklerde de Yönetim Kurulu üyesidir.

Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi 1989 mezunu olup, Wharton Business School başta olmak üzere ABD'nin önde gelen üniversitelerinden çeşitli konularda yönetici eğitimleri almıştır.

Füsun Kuran

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027

İş hayatına Arthur Andersen'de denetimci olarak başlayan Füsun Kuran, kariyerine devam ettiği Stefanel'de 2001 yılında Genel Müdür oldu. 2005'te Capital Dergisi "Başarıya Yürüyen En Genç Genel Müdür" ödülüne layık görüldü.

2013 yılında Brooks Brothers Genel Müdürü olan Füsun Kuran, 2019 Ocak ayına dek Brooks Brothers ve Edwards markalarının olduğu RMK Classic'de CEO olarak görevini yürüttü. 2010-2012 ve 2014-2016 yıllarında iki dönem Tescilli Markalar Derneği (TMD) Başkanlığı yapan Kuran, şu anda ise derneğin başkan yardımcısı olarak görev alıyor. İş dünyasının deneyimli ismi Füsun Kuran, hayati tehlikesi olan hastalıklarla mücadele eden çocuklara yönelik uluslararası bir oluşum olan Bir Dilek Tut Derneği (Make-A-Wish® Türkiye) CEO'su oldu. 2022 yılından itibaren de Türkiye'nin 2. el çocuk ve kadın ürünlerine yönelik pazaryeri olan TutumluAnne.com'da CEO ve yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

ÜST YÖNETİM KADROMUZ

Alanlarındaki tecrübe ile şirketimizin başarısına destek olan yönetim kadromuz sayesinde kurumsal yönetim anlayışımızı güçlendiriyoruz. Başkanlığını CEO'muz Mert Altınkılınç'ın yaptığı İcra Kurulumuz; Dondurulmuş Gıda, Yağ ve Donuk Fırıncılık İş Birimlerimizin üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır.

ÜST YÖNETİM KADROMUZ		
MERT ALTINKILINÇ	CEO	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ İş Birimi
GÜLİZAR ÖCAL DOĞAN	CMO	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ İş Birimi
ÖZHAN NURİ ÖZESENLİ	COO	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ İş Birimi
UFUK KASAR	CFO	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ İş Birimi
UTKU ÜNAL	CCO	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi
ILGIN HASIRCIOĞLU	GENEL MÜDÜR	Donuk Fırıncılık Ürünleri
ALİ ERTUĞRUL YEMİŞ	Satış ve Ticari Pazarlama Direktörü	Yağ İş Birimi
HAMİDE GÜVEN ŞEN	İnsan Kaynakları Direktörü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ İş Birimi, Donuk Fırıncılık
UĞUR TENDİK	Satış Direktörü	Yağ İş Birimi
AKİF YİĞİT	İhracat Direktörü	Yağ İş Birimi
HATİCE İÇELİ	Ar-Ge Direktörü	Yağ İş Birimi
KEREM ÇETİN	Ar-Ge Direktörü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi
NEJLA YILMAZ EKER	Kalite Direktörü	Yağ İş Birimi
AYTÜL TUNALI	Kıdemli Kalite Müdürü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi
KORCAN AYDIN	Sürdürülebilirlik Müdürü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ İş Birimi, Donuk Fırıncılık
EGEMEN HOPALI	Bilgi Teknolojileri Müdürü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ İş Birimi, Donuk Fırıncılık

MARKALARIMIZ
ÜRÜN PORTFÖYÜMÜZ

Dondurulmuş ve Konserve Gıda

Dondurulmuş ve Konserve Gıda

Unlu Mamuller
Pizza, börek, milföy, mantı, simit, tatlı grubu, lahmacun, açma, ekmek, kek, kruvasan, poğaça

Dondurulmuş Sebze ve Meyve Ürünleri
Mısır, bezelye, ıspanak, soğan, taze fasulye, havuç, bamya, brokoli, biber, karnabahar, türlü, barbunya, garnitür, meyve mix, vişne, böğürtlen, frambuaz

Patates ve Kroket
Parmak patates, elma dilim patates, tırtıklı patates, patates kroket, peynir kroket, sebzeli kroket, soğan kroket, dolgulu kroket

Dondurulmuş Et Ürünleri
Hamburger, köfte

Konserve Ürünler
Ton balığı, mısır, bezelye, garnitür

MARKALARIMIZ
ÜRÜN PORTFÖYÜMÜZ

Yağ Grubu

Tüketici Margarin

Bizim | Ülker Terem Yağ | Luna | Yayla | Sabah | Halk | ONA

Ev Dışı Tüketim

Pastacılık ve Catering Yağlarımız:

Ustam Pastacılık Ürünleri | Ülker Terem Yağ | Ülker Bizim | Proser

Endüstriyel Yağlar:

Ülker Bizim | AKBİS | AKRİM | MARS | BESLER | BES | AKYAĞ | AKAO | ARMA | SPY-1 | BESKA

Yemeklik Yağlar

Ülker Bereket | Sabah | EVET

Yağ

Tüketici Margarin
Kase margarin, paket margarin, sıvı margarin

Pastacılık Yağları
Baklava yağı, genel amaçlı yağlar

Catering Yağları
Blok margarin, yemeklik mutfak margarini, kızartma yağı

Endüstriyel Yağlar
Endüstriyel kızartma yağı, krem şanti yağı, kokolin yağı, bisküvilik yağ, kek yağı, şekerleme yağı, bulyon-toz çorba yağı, sürülebilir çikolata yağı

Yemeklik Yağlar

Peynirli Sürme

MARKALARIMIZ
ÜRÜN PORTFÖYÜMÜZ

Dondurulmuş Unlu Mamuller Grubu

Üretime başladığı 2014'ten bu yana pek çok ilke imza atan Donuk Fırıncılık Ürünleri (DFU), yıllık ortalama 22 bin ton üretim kapasitesi ve 6 kategoride 200'ün üzerindeki ürünüyle dondurulmuş fırın ürünleri pazarının en güçlü şirketi konumundadır. Ev dışı ve perakende kanalında hizmet veren DFU'nun porsiyon ekmek, büyük ekmek, sandviç ekmekleri ile kek, kurabiye, kruvasan, çörek, simit, poğaça ve börek çeşitleri bulunmaktadır.

DFU®
DONUK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ

Ekmekler:
Porsiyon ekmekler, büyük ekmekler, sandviç ekmekleri

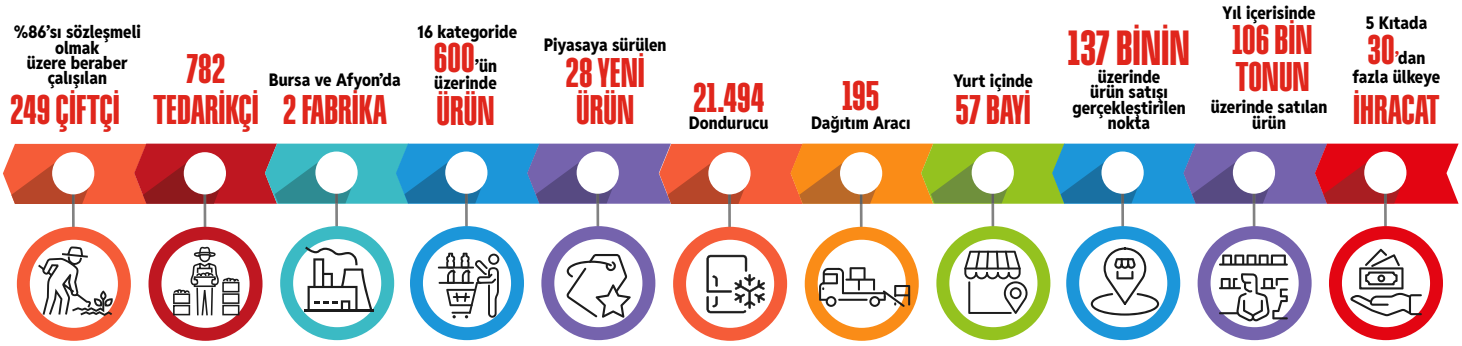
Atıştırmalıklar:
Kek, kurabiye, kruvasan, çörek, simit, poğaça, börek

DEĞER ZİNCİRİMİZ

Dondurulmuş ve Konserve Gıda

Dondurulmuş gıda ürünlerimizin serüveninde çiftçi paydaşlarımızla tarımsal üretim faaliyetleri ile başlayan ve sırasıyla ambalajlama, depolama ve dağıtım, satış, tüketim adımlarından oluşan değer zincirimizin her alanında farklı bir paydaşımıza dokunuyoruz.

Tarımsal üretim faaliyetlerinde beraber çalıştığımız çiftçilerimiz için daha verimli ve sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekleyerek, üretim aşamasında çalışanlarımızın güvenli bir çalışma ortamına ve yüksek motivasyona sahip olduğundan emin oluyoruz. Ambalajlama adımında daha az materyal kullanıyor, alternatif ve sürdürülebilir paketleme seçeneklerine yöneliyor ve kaliteden ödün vermeden ürünlerimizin tüketiciler ile buluşmasını sağlayarak değer yaratmaya devam ediyoruz.



Dondurulmuş ve Konserve Gıda Değer Zinciri Adımları

TARIM

Mevsiminde ve uygun toprak yapısına sahip bölgelerde ziraat mühendisleri gözetiminde tarımsal faaliyetlerimizi gerçekleştiriyoruz. Verimlilik, tat ve doğallık gibi kriterlere uygun olan tohumlarımızın gelişim ve hasat adımları sonrasında tazeliğini yitirmeden fabrikalarımıza sevk ediyoruz.

ÜRETİM

Ürünlerimizi, çeşidine göre sırasıyla tasnif, seçme, yıkama, haşlama ve ön soğutma işlemlerinden geçiriyoruz. Bu ön hazırlık işlemini tamamladıktan sonra ürünlermizi -40°C'de IQF yöntemiyle hızlı dondurarak merkez sıcaklığı -18°C olacak şekilde hazırlıyoruz.

PAKETLEME

Ürün kalitesi ve güvenliğinden ödün vermeyen yaklaşımımızla, ürünlerimizi besin değerini kaybetmeden paketliyoruz. Aynı zamanda Ar-Ge merkezimizin geliştirdiği yeni tekniklerle ambalajlardan kaynaklı çevresel etkimizi azaltmayı hedefliyoruz.

DEPOLAMA ve DAĞITIM

Paketlenen ürünlerimizi soğuk zincirin kırılmaması için -20°C'deki soğuk hava depolarına alıp sevkiyatı gerçekleşene kadar koruyoruz.
Her mevsim müşterilerimizin sofralarınıza lezzet katmak üzere 195 dağıtım aracımız ile ürünlerimizi satış noktalarına iletiyoruz.

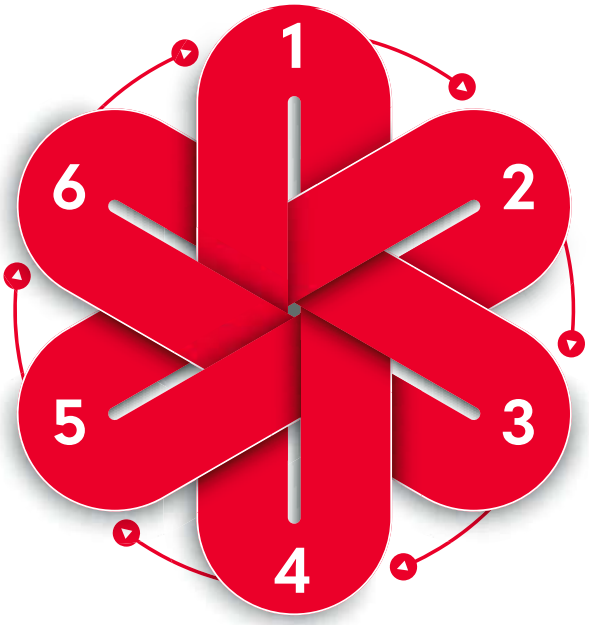
SATIŞ

Satış alanlarımız ve bayilerimizden oluşan güçlü satış ağımız sayesinde ihracatta, pozisyonumuzu güçlendiriyor, uluslararası pazarlardaki satış-pazarlama organizasyonumuzu günden güne geliştiriyoruz.

5 kıtada 30'dan fazla ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz.

TÜKETİM

Tüketicilerimizi dinliyor, görüşleri doğrultusunda ürün portföyümüzü güncelleyerek tüketim deneyimlerini artıracak yenilikçi ürünler sunuyoruz. Tüketicilerimizin öneri ve şikayetlerini hızlıca yanıtlıyor, satış yöneticilerimiz tarafından yapılan tüketici ziyaretleri sayesinde müşteri memnuniyetini sağlıyoruz.



DEĞER ZİNCİRİMİZ

Yağ İş Birimi Değer Zinciri

Yağ İş Birimi olarak Adana, İstanbul ve Brunei'de olmak üzere, toplam 3 tesiste 505.000 ton/yıl kapasiteyle üretimlerimizi gerçekleştiriyoruz.

Farklı ihtiyaçlara cevap veren ürün portföyümüzü her geçen gün geliştiriyor, inovatif bir bakış açısıyla yenilikçi ürünlerimizi müşterilerimiz ile buluşturuyoruz. Bu kapsamda üretim süreçlerimizi yağ bileşiminin belirlenmesi, fazların hazırlanması, emülsiyon hazırlama ve kristalizasyon olarak detaylandırıyoruz. Ürünlerimizin üretimi tamamlandıktan sonra doğru koşullarda ambalajlanıp depolanmasını sağlıyor ve güçlü satış pazarlama ağımız ile tüketicilerimize sunuyoruz.

Yağ İş Birimi Değer Zinciri Adımları

HAM MADDE TEDARİKİ

Üretim sürecimiz adına gerekli ham maddeleri temin ediyor, ham maddelerimizin izlenebilirliğinden emin oluyoruz.
Kalite ve gıda güvencesine önem vererek ham madde tedariki sürecimizi tamamlıyoruz.

ÜRETİM

Üretim sürecimizde uygun olan yağ bileşimini belirledikten sonra bu bileşimin; süt ürünü, gerekli vitaminler ve su ile karıştırılmasıyla istenilen lezzet ve besin değerlerine karar veriyoruz.
Sonrasında ürünlerimizin emülsiyonunu ortaya çıkarıyor ve kristalleştiriyoruz.
Son olarak yüksek teknoloji kullanarak soğutma işlemimizi tamamlıyoruz.

PAKETLEME

Ürünlerimizin kalite ve güvenliğini tehdit etmeyecek şekilde paketlenmesini sağlıyoruz.
Kalitenin bozulmaması için ürünlerin depolanma ve dağıtım sırasında soğuk ortamda (14 C° altı) depolanma yapıldığından emin oluyoruz.

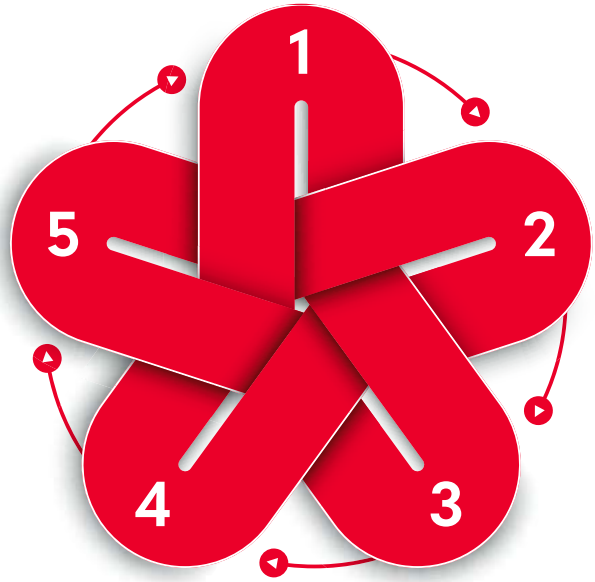
SATIŞ

Tüketicilerin değişen talep ve ihtiyaçlarına cevap verebilmek ve beklentilerini en iyi şekilde karşılamak için onlardan gelen bildirimleri sıkı bir şekilde takip ediyoruz.
Yıldız Holding Müşteri Bildirim Merkezi'ne gelen bildirimlere göre aksiyon alıyor ve gerçekleştirdiğimiz müşteri memnuniyeti anketlerinin sonuçlarına göre süreçlerimizi geliştiriyoruz.

TÜKETİM

Gelişmiş yurt içi ve yurt dışı satış ağımız ile ürünlerimizin müşterilerimizle ihtiyaç duyulan her an buluşmasını amaçlıyoruz.
En güçlü yanlarımızdan biri olan ihracatta, pozisyonumuzu güçlendiriyor, uluslararası pazarlardaki satış-pazarlama organizasyonumuzu günden güne geliştiriyoruz.

5 kıtada 45'ten fazla ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz.



DEĞER ZİNCİRİMİZ

Dondurulmuş Unlu Mamuller (DFU) Değer Zinciri

DFU ürünleri, en iyi gıda koruma yöntemlerinden biri olan -40°C'de şoklama işlemi uygulanarak paketleniyor ve Türkiye'nin ilk tam otomatik donuk deposunda -18°C'de saklanıyor.

Geniş damak zevki yelpazesini gözeten yüksek çeşitliliğe sahip ürün portföyümüzü, IQF teknolojisi ile ilk günkü tazeliğinde, sağlıklı, kaliteli ve kolay erişilebilir bir şekilde tüketicilerimizin beğenisine sunmak için çalışıyoruz. Şoklanan ve 1 yıl raf ömrü sağlanan ürünlerimizi paydaşlarımızın ihtiyacına göre tam pişmiş, yarı pişmiş veya çiğ donuk hamur şeklinde hazırlıyor, iç ortam sıcaklığı -18°C olan araçlarla, soğuk zincir kırılmadan taşıyoruz.

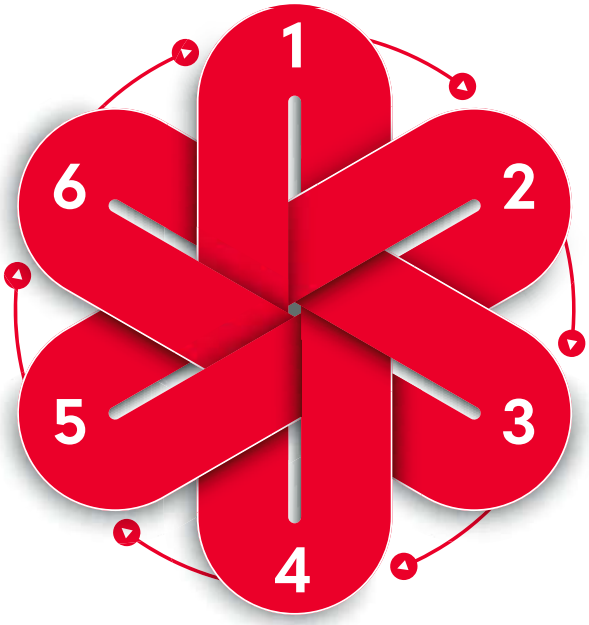
Dondurulmuş Unlu Mamuller (DFU) Değer Zinciri Adımları

HER AN TAZE ve GÜVENİLİR

Şoklama teknolojisi ve hijyenik üretim sayesinde, standart yüksek kalite ve lezzet daima korunur.

GENİŞ ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ

DFU olarak, işletmelerin ihtiyacına göre tam pişmiş, yarı pişmiş veya çiğ donuk hamur şeklinde hazırlanan, 6 kategoride 200'den fazla ürünümüzü SuperFresh 7/24 Fırından ve Ülker Marifet markalarımızla piyasaya sunuyoruz.



İNOVASYON ve AR-GE ODAKLI

Mutfakta kolaylık ve hız sağlayan çözümlerle, sektöre yön veren yenilikler sunar.

SATIŞ

Horeca, Bakery ve In-store gibi farklı satış kanallarına yönelik organize edilmiş kendi alanına odaklı satış ekipleri ile satış organizasyonumuzu geliştiriyoruz.

İSRAFI AZALTARAK EKONOMİYE KATKI

İhtiyaç duyulan kadar üretme ve pişirme avantajı ile kaynakları verimli kullanır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ SÜREÇLERİ

Çevreye duyarlı üretim ve lojistik süreçleriyle her gün tüketilen ürünleri uzun ömürlü iş süreçleri ile sunar.

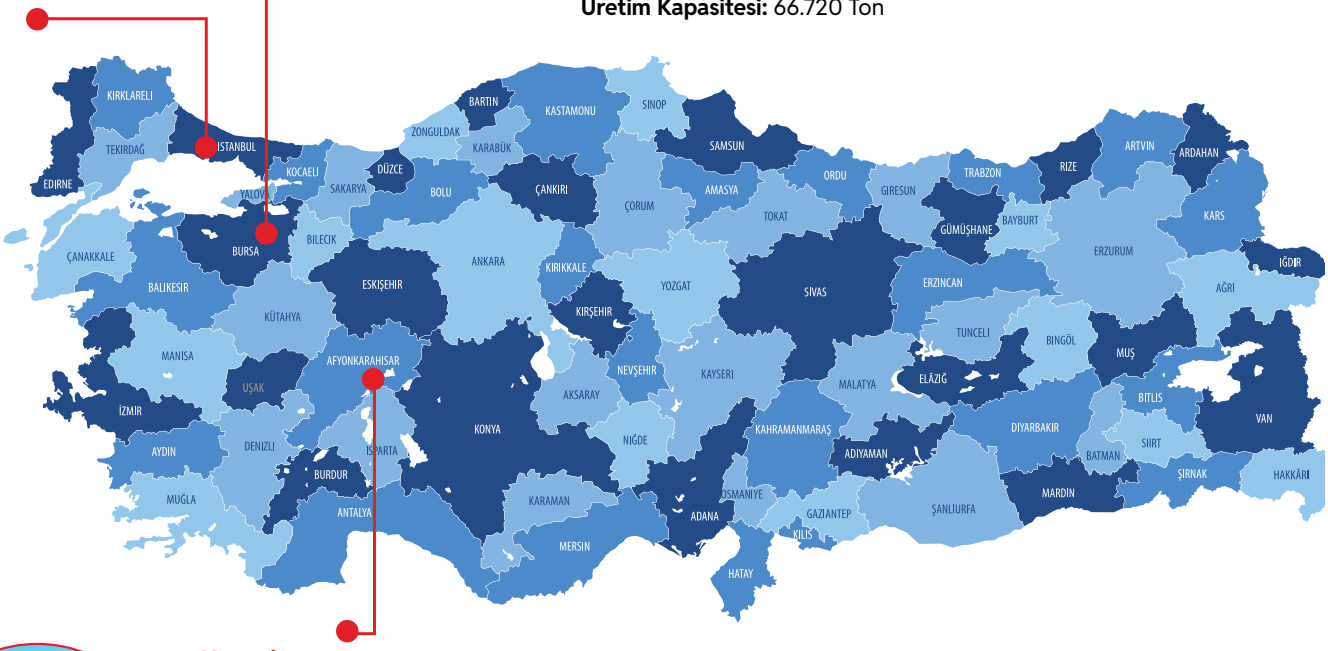
ÜRÜN TESİSLERİMİZ VE KAPASİTELERİMİZ

Dondurulmuş Gıda ve Konserve

Üç tesisimizde ürettiğimiz yüksek kaliteli dondurulmuş gıda ve konserve ürünlerini Türkiye'nin ve dünyanın dört bir yanında milyonlarca insanla buluşturmaktayız. Yıllık yaklaşık 182 bin ton üretim kapasitemiz ile dondurulmuş gıda pazarının tartışmasız lideriyiz.

Donuk Fırıncılık (Dudullu/İstanbul)
Açılış Yılı: 2014
Üretilen Ürün Kategorileri:
Donuk unlu mamuller
Kapalı Alan: 10,980 m2
Toplam Alan: 18.010 m2
Üretim Kapasitesi: 14.300 Ton

Kerevitaş (Bursa)
Açılış Yılı: 1972
Üretilen Ürün Kategorileri:
Dondurulmuş unlu mamuller
Dondurulmuş et ürünleri
Dondurulmuş kaplamalı ürünler
Konserve ton balığı
Konserve sebze ürünleri
Kapalı Alan: 43.000 m2
Toplam Alan: 132.000 m2
Üretim Kapasitesi: 66.720 Ton



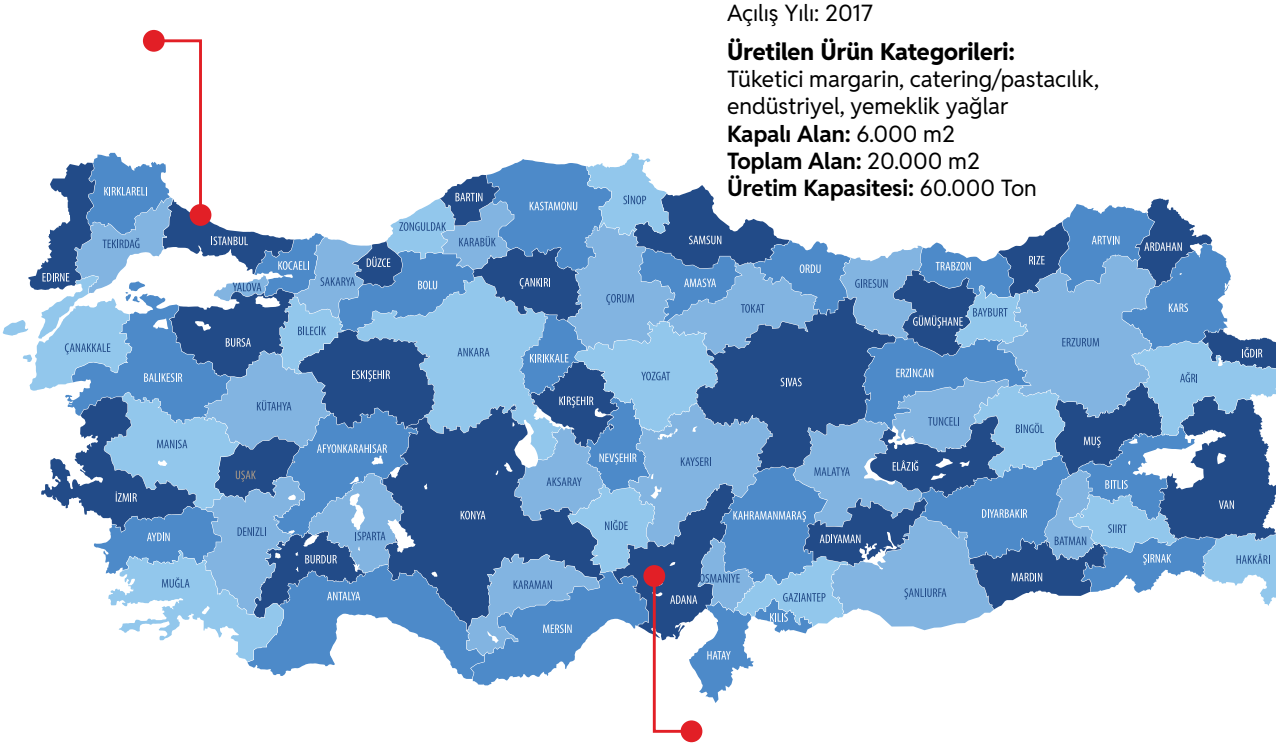
Kerevitaş (Afyon Emirdağ)
Açılış Yılı: 2013
Üretilen Ürün Kategorileri:
Dondurulmuş kızartmalık parmak patates ürünleri
Dondurulmuş sebze-meyve ürünleri
Dondurulmuş kaplamalı ürünler
Kapalı Alan: 33.000 m2
Toplam Alan: 272.000 m2
Üretim Kapasitesi: 96.824 Ton

Yağ İş Birimi

Türkiye'nin en büyüğü olan yağ üretim gücümüz ve üç tesisimizde ürettiğimiz yüksek kaliteli yağ ürünlerimizle 45'ten fazla ülkede milyonlarca sofraya konuk olmaktayız. Yıllık yaklaşık 505 bin ton üretim kapasitemiz ile margarin pazarının açık ara lideriyiz.

Kerevitaş (Kurtköy)
Açılış Yılı: 1992
Üretilen Ürün Kategorileri:
Tüketici margarin, catering/pastacılık, endüstriyel, yemeklik yağlar
Kapalı Alan: 40.468 m2
Toplam Alan: 60.992 m2
Üretim Kapasitesi: 220.000 Ton

Western Foods (Brunei)
Açılış Yılı: 2017
Üretilen Ürün Kategorileri:
Tüketici margarin, catering/pastacılık, endüstriyel, yemeklik yağlar
Kapalı Alan: 6.000 m2
Toplam Alan: 20.000 m2
Üretim Kapasitesi: 60.000 Ton



Marsa (Adana)
Açılış Yılı: 1947
Üretilen Ürün Kategorileri:
Tüketici margarin, catering/pastacılık, endüstriyel, yemeklik yağlar
Kapalı Alan: 48.180 m2
Toplam Alan: 88.480 m2
Üretim Kapasitesi: 225.000 Ton

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GELİŞMELER

Konsolide Veriler

Net Ciro (Milyon TL)

2023: 27.298
2024: 25.002

-% 8,4

Brüt Kar (Milyon TL)

2023: %20,3 marj — 5.534
2024: %23,7 marj — 5.913

+% 6,8

FAVÖK (Milyon TL)

2023: %11,4 marj — 3.117
2024: %12,8 marj — 3.207

+% 2,9

Yatırımlar (Milyon TL)

2023: 383,4
2024: 453

+% 18,2

Net Borç (Milyon TL)

2023: 0,73 Net Borç / FAVÖK — 2.287
2024: -0,36 Net Borç / FAVÖK — -1.156

-% 150,5

Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)

2023: %12,8 NİS / Net Ciro — 3.503
2024: %9,6 NİS / Net Ciro — 2.390

-% 31,8

Operasyonel Faaliyetlerden Nakit Akış (Milyon TL)

2023: 210
2024: 2.335

+% 1.012

Serbest Nakit Akış (Milyon TL)

2023: -173
2024: 1.882

+% 1.185

Net İşletme Sermayesi: Ticari Alacaklar + Stoklar + Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler-Ticari Borçlar - Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler
Net Borç: Toplam finansal borçlar + İlişkili taraflara diğer borçlar - Nakit ve nakit benzerleri - İlişkili taraflardan diğer alacaklar
FAVÖK: Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karıdır.

TMS 29 Etkileri dahil edilmiş Türk Lirası cinsinden verilerdir.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GELİŞMELER

Dondurulmuş & Konserve İş Birimi

Net Ciro (Milyon TL)

2023: 9.067

2024: 8.910

-% 1,7

Brüt Kar (Milyon TL)

2023: %30,1 marj — 2.730

2024: %30,5 marj — 2.718

-% 0,4

FAVÖK (Milyon TL)

2023: %16,2 marj — 1.469

2024: %15,7 marj — 1.400

-%4,7

Hane Penetrasyonu (%)

2023: 80

2024: 86

Pazar Payı (%)

2023: 42

2024: 41

Hane Başına Yıllık Tüketim (kg)

2023: 5,6

2024: 6,8

Yeni Ürün Sayısı

2023: 44

2024: 40

TMS 29 Etkileri dahil edilmiş Türk Lirası cinsinden verilerdir.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GELİŞMELER

Yağ İş Birimi

Net Ciro (Milyon TL)

2023: 18.231

2024: 16.092

-%11,7

Brüt Kar (Milyon TL)

2023: %15,4 marj — 2.804

2024: %19,9 marj — 3.195

+% 13,9

FAVÖK (Milyon TL)

2023: %9 marj — 1.648

2024: %11,2 marj — 1.807

+% 9,6

Hane Penetrasyonu (%)

2023: 90

2024: 87,3

Pazar Payı (%)

2023: 65,6

2024: 66,9

Kişi Başına Yıllık Tüketim (kg)

2023: 4,1

2024: 4,1

Yeni Ürün Sayısı

2023: 47

2024: 12

TMS 29 Etkileri dahil edilmiş Türk Lirası cinsinden verilerdir.

KEREVİTAŞ

2024 YILI FAALİYETLERİ

DONDURULMUŞ GIDA VE KONSERVE İŞ BİRİMİ

Lider markamız SuperFresh ile Türkiye dondurulmuş gıda sektöründe en geniş portföye sahip olan öncü şirketiz.

Dondurulmuş Gıda ve Konserve Pazarı

Dondurulmuş gıda pazarı, perakende kanalında son 6 yılda 13 kat büyümüş, 2024 yılında %100 ciro artışıyla 25,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. (1) %20 tonaj büyümesi ile FMCG Gıda'nın en çok büyüyen ilk 3 kategorisi arasında yer almıştır. Konserve ton balığı pazarı ise 2024 yılında ciroda %108 büyümeyle 6.7 milyar TL tonajda %29 büyümeyle 19 bin ton olarak gerçekleşmiştir. (2)

Lider Marka: SuperFresh

SuperFresh, %41'lik pazar payı(3) ile dondurulmuş gıda sektörünün açık ara lider markasıdır. Perakende, ev dışı tüketim ve ihracat kanallarında toplamda 436 SKU'luk geniş ürün portföyüyle SuperFresh, iletişim, ürün inovasyonu ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımlarıyla 2024'ün "En Sevilen Dondurulmuş Gıda Markası"(4) seçilmiştir.

2024 Öne Çıkan Kampanyalar

- **"Refika Birgül ile Süper Hızlı Tarifler"** Ramazan kampanyası ile iftar tarifleri sunularak, sektörde ilk kez 1 dakikalık reel formatı TV'ye taşındı ve The Hammers Awards'ta **"En İyi Markalı İçerik Bronz Ödülü"** kazanıldı.
- **"Ton İsteyince SuperFresh"** kampanyası ile ton balığında **+3,5 puan** ciro artışı sağlandı.
- **"Pizza Aşkıyla"** Dünya Pizza Günü kapsamında Getir iş birliğiyle satış kanallarında özel indirimler sunuldu, KidZania'da influencerlar ağırlandı.
- **Patatesin Yolculuğu** Kampanyası ile ürün çeşitliliği vurgulanarak **+5 puan** ciro payı artışıyla yılın en yüksek pazar payına ulaşıldı.
- **Karaca markası ile Sosyal Lezzetler** kampanyası hazırlandı, marka iş birlikleri açısından sektöre ilham veren bir sonuç elde edildi.
- **Erişilebilirlik ve Kapsayıcılık:** BlindLook entegrasyonu ile görme engelli tüketiciler için **Türkiye'nin ilk EyeBrand markası** olundu.

(1) Kaynak: Nielsen Toplam Türkiye, Taze Dondurulmuş Gıda Pazarı Raporu 2024
(2) Kaynak: Nielsen Toplam Türkiye, Konserve Ton Balığı Pazarı Raporu 2024
(3) Kaynak: AC Nielsen YTD Aralık'24, Ciro Payı, İndirim Marketler Hariç
(4) Kaynak: MediaCat dergisi ve Ipsos iş birliğiyle "Türkiye'nin Lovemark'ları 2024" araştırması

Satış ve Dağıtım Ağı

SuperFresh, 57 bayi, 195 dağıtım aracı ve 21.494 dondurucu ile 137 binden fazla satış noktasına ulaşan güçlü bir dağıtım ağına sahiptir. Geleneksel ve ev dışı tüketim kanallarında bayiler, modern kanalda ise doğrudan satış organizasyonu ile hizmet vermektedir. Private Label iş birlikleriyle indirim marketleri ve uluslararası pazarlara da ürün sunulmaktadır.

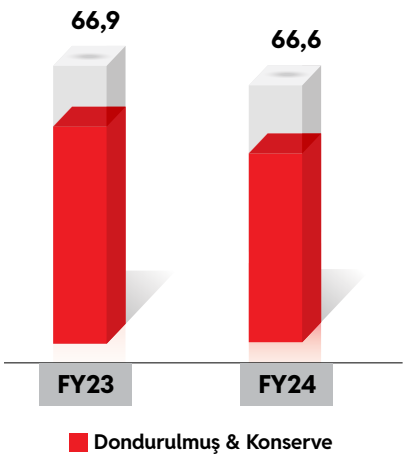
İhracat

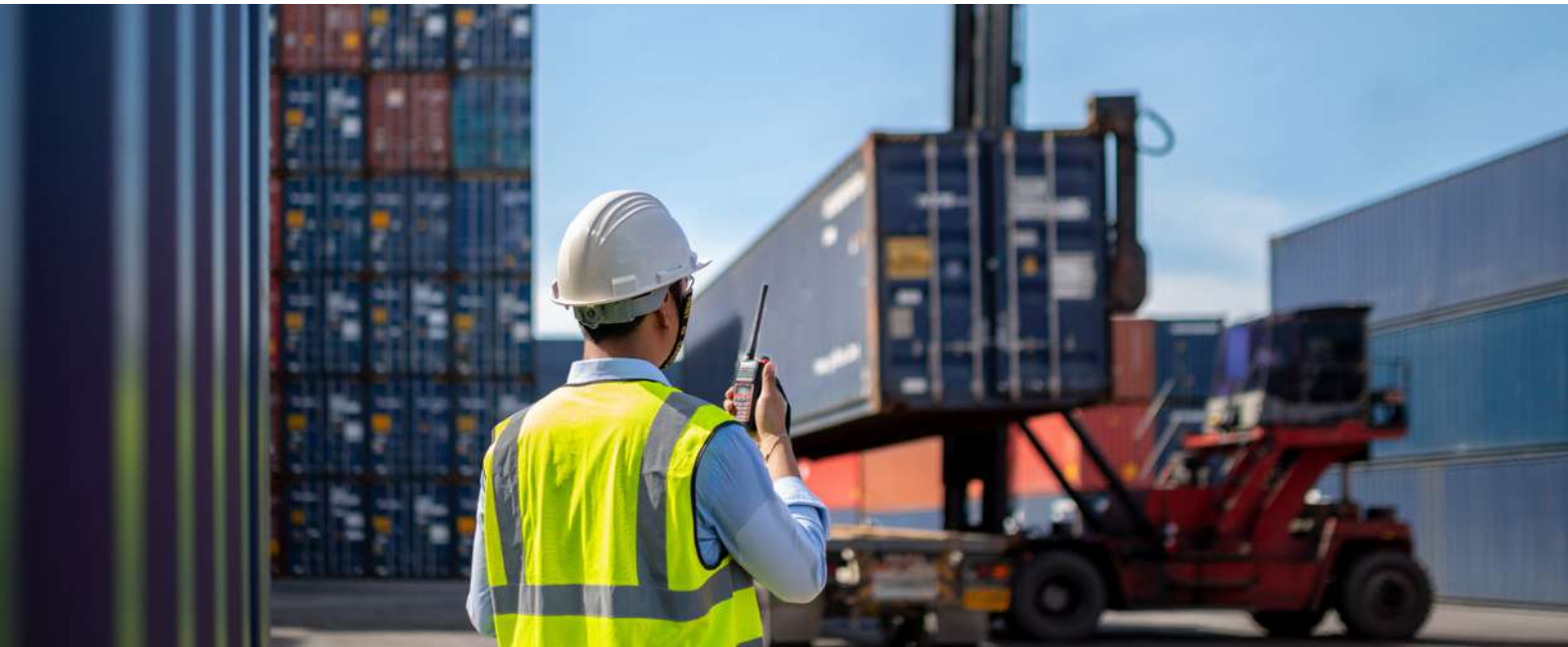
SuperFresh, 5 kıtada 30'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Başlıca ihracat pazarları arasında Irak, Kıbrıs, Azerbaycan, Yunanistan, Gürcistan, Avrupa, ABD, Orta Doğu ve Asya yer almaktadır. Türkiye ve dünyadaki gıda fuarlarına katılım sağlayarak dağıtım ağını genişletmektedir. 2023'te İstanbul İhracatçılar Birliği tarafından "İhracat Birincisi" ödülüne layık görülmüştür.

Üretim ve Kalite

Üretim tesisleri Bursa, Afyon ve İstanbul lokasyonlarında bulunmaktadır. Üretim teknolojileri açısından donanımlı tesislerde ürünler, -40°C'de şoklanarak IQF (Tek Tek Hızlı Dondurma) yöntemiyle dondurulmakta, böylece hasat edildiği günkü tazeliği ve besin değeri korunmaktadır. Soğuk zincir lojistiği sayesinde -18°C'de muhafaza edilen ürünler, tüketicilere ilk günkü haliyle ulaştırılmaktadır. Kalite standartları titizlikle takip edilmekte ve düzenli raporlanmaktadır. Müşteri ilişkileri konusunda kurulmuş organizasyon ile tüketici yorumları yakından takip edilmekte ve ürünler konusunda memnuniyeti artıracak sürekli gelişim süreci devam etmektedir.

Kapasite Kullanım Oranı (%)





YAĞ İŞ BİRİMİ

Pazar Durumu ve Performans

Türkiye tüketici yağ pazarı 2024 yılında, 2023'e göre %55 büyüme göstererek 81 milyar TL[1] ciro değerine ulaşırken, markalaşmaya en açık yağ kategorisi olan margarin kategorisi ise aynı dönemde ciroda %39 büyüme ile 9,5 milyar TL[2] ciro değerine ulaşmıştır.
Kerevitaş olarak Ülker Bizim Yağ, Ülker Teremyağ, Luna gibi öncü markaların olduğu geniş bir portföye sahibiz ve %67[3] pay ile açık ara lider konumdayız.

Pazarlama Faaliyetleri

Ülker Bizim Yağ

Paket margarin pazarında en çok haneye giren ve en sadık tüketiciye sahip Ülker Bizim Yağ, %35,2[3] ciro payı ile liderliğini sürdürmektedir.

• 2024'ün ilk çeyreğinde "Türkiye'nin Yağı Bizim, Lezzeti Hepimizin" kampanyamızı TV, radyo, dergi ve dijital mecralarda hayata geçirdik.

• Instagram'da 512 bin takipçi ile FMCG Gıda sektöründe en yüksek takipçiye sahip, etkileşimi yüksek marka konumundayız.

• Türkiye'deki ilk ve tek hamur işi kanalı Hamur Bizim İşimiz 100 milyonun üzerinde izlenmeye ve 1 milyon aboneye ulaştı. FMCG'de 1. marka konumuna ulaştık, YouTube'dan altın plaket alan ilk markalı kanal olma başarısını elde ettik.

• Yapay zeka entegrasyonu ile görme engellilere erişilebilir tarifler sunarak sektörde bir ilke imza attık ve kategorinin ilk EyeBrand markası olduk.

Ülker Teremyağ

Kase margarin segmentinde pazar lideri olan markamız Ülker Teremyağ ile %58,2[3] ciro payına ulaştık, açık ara lider konumumuzu güçlendirmeye devam ettik.

• Yeni iletişim kampanyamız "İyi Yemeğin Sırrı"nı TV, dijital, radyo, marketler ve E-ticaret mecralarında tüketicilerimizle buluşturduk. Sektörde bir ilki gerçekleştirerek reklam filmimizde mutfakta genç, kadın, erkek farklı hedef kitlelere yer verdik. %32[4] penetrasyon oranıyla en çok haneye giren marka konumuna ulaştık.

• Instagram'da 384 bin takipçi ve %33 etkileşim oranı ile FMCG Gıda kategorisinde en çok takip edilen 2. marka olduk.

Yeni Kategori Lansmanı

Yağ kategorisi dışında ilk kez yeni bir alana adım atarak Sürülebilir Peynir kategorisinde Ülker Sürmix Ekmeküstü'nün lansmanını gerçekleştirdik. Peynirli Çikolatalı ve Peynirli Ballı gibi rekabetten ayrışan yenilikçi lezzetlerle pazara iddialı bir giriş yaptık.

Ev Dışı Tüketim

Ev Dışı Tüketim pastacılık yağları kategorisinde geniş ürün portföyü, kullanım kolaylığı, lezzeti ve güçlü iletişimiyle "Ustam Pastacılık Yağları" markası altında pazar lideridir ve konumunu güçlendirmeye devam etmektedir. Ustam, sektörde trans yağ içermeyen tüm ürün portföyüne sahip ilk marka olma özelliğini taşıyor.

Geleceğin pastacı ustalarıyla sürdürülebilir bir bağ kurmak amacıyla hayata geçirdiğimiz Ustam Akademi ile 2024'te 5 üniversitede 100'den fazla öğrenciyle buluştuk.

(1) Nielsen, FMCG Raporu, 2024 Yıl Toplam
(2) Nielsen, Margarin Raporu, 2024 Yıl Toplam
(3) Nielsen, Margarin Raporu İndirim Marketleri Hariç Pazar, 2024 Yıl Toplam
(4) Ipsos Hane Tüketici Paneli, Margarin Raporu, 2024 Yıl Toplam

Satış ve Dağıtım Ağı

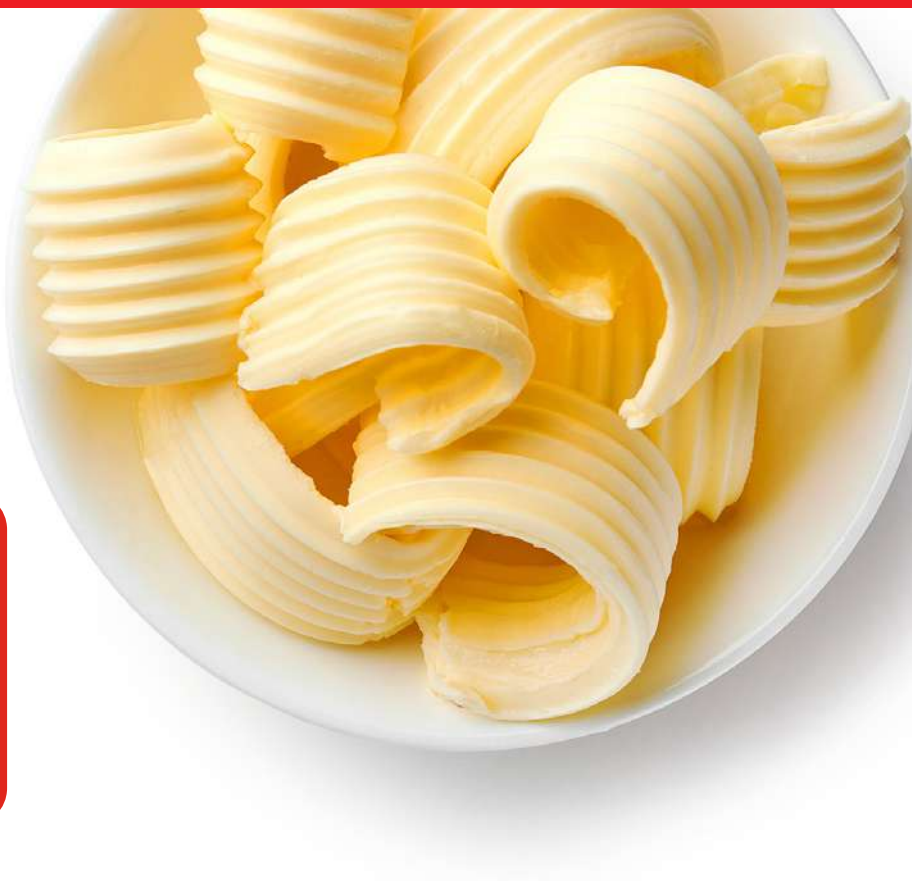
Yaygın ve güçlü yurt içi ve yurt dışı satış ağımızla, ürünlerimizi müşterilerimizle ihtiyaç duyulan her an buluşturmayı hedefliyoruz. Tüketici ürünlerimizin satışlarını; geleneksel kanalda Yıldız Holding iştiraki Horizon, modern kanalda ise kendi organizasyon yapımız yürütmektedir. İkincil markalarımız Halk, Yayla ve Luna'nın geleneksel kanal satışlarını da kendi organizasyonumuz sürdürüyor. Private Label ürünlerimiz Yıldız Holding grup şirketlerinden Yeni Teközel tarafından satılmaktadır.

Endüstriyel ürünlerin satışı Kerevitaş, pastacılık ve catering ürünleri G2M Eksper, ihracat ürünleri ise Marsa satış organizasyonu tarafından gerçekleştirilmektedir.

İhracat Faaliyetleri

Ocak-Aralık 2024 döneminde, TÜİK verilerine göre Türkiye'nin yağ ihracatının %37'sini gerçekleştirerek, 5 kıtada 50'den fazla ülkeye ulaştık. İhracat yaptığımız ülkeler, komşu ülkelerimiz Irak, Suriye ve Gürcistan'ın yanı sıra Avrupa, Orta Doğu, Asya ve Afrika'da geniş bir pazara yayılıyor. Tüketici margarini kategorisinde 30 yılı aşkın süredir faaliyet gösterdiğimiz Irak ve Gürcistan'da "Ona" markamızla, ev dışı tüketim sektöründe ise pastacılık alanında Arnavutluk'ta, catering sektöründe Irak, Romanya ve Kazakistan'da pazar liderliğimizi sürdürüyoruz.

Türkiye'nin en büyük margarin ihracatçısı olarak, yeni müşterilerle dağıtım ağımızı genişletmek ve global pazardaki gücümüzü artırmak amacıyla 2024 yılında Gulfood Dubai, Prodexpo, West Africa, Sial Paris, Gulfood Manufacturing Dubai ve Türkiye'de düzenlenen Worldfood uluslararası fuarlarında yer aldık. Bu etkinlikler sayesinde portföyümüze 15'ten fazla yeni müşteri ekleyerek ihracat kapasitemizi daha da büyüttük.



Üretim Faaliyetleri

2 ülkede 3 fabrikadaki üretimlerimizle, farklı ihtiyaçlara cevap veren ürün portföyümüzü her geçen gün geliştiriyor, inovatif bir bakış açısıyla yenilikçi ürünlerimizi müşterilerimiz ile buluşturuyoruz.

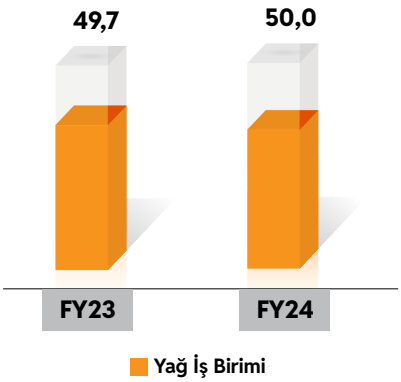
Üretim süreçlerimizi yağ bileşiminin belirlenmesi, fazların hazırlanması, emülsiyon hazırlama ve kristalizasyon olarak detaylandırıyoruz. Ürünlerimizin üretimi tamamlandıktan sonra doğru koşullarda ambalajlanıp depolanmasını sağlıyor ve güçlü satış pazarlama ağımız ile tüketicilerimize sunuyoruz.

Margarin, çeşitli yağların, su ve yağsız süt gibi malzemelerin karışımından oluşan ince kristalli bir besin maddesidir. Tamamen bitkisel kökenli yağlardan yapılır ve kase margarinlerin doymuş yağ içeriği zeytinyağı, ayçiçek yağı vb. sıvı yağlarla neredeyse aynıdır. Kolesterol ve trans yağ içermez. Paket margarinler yaklaşık %70, kase margarinler yaklaşık %60 yağ içeriğine sahiptir.

Türkiye'de üretilen margarinlerde genellikle palm, ayçiçeği, soya, pamuk, kanola ve türevleri gibi bitkisel yağlar kullanılmaktadır. Doğada bulunan yağların hiçbiri, sızma zeytinyağı hariç, ham olarak tüketilemez. Çeşitli fiziksel ve kimyasal işlemler uygulanarak yenilebilir hale getirilir.

Margarin üretmenin sadece tek bir yolu yoktur ama süreç oldukça basit içeriklere sahiptir. Önce uygun olan yağ bileşimi belirlenir. Daha sonra bu bileşim, yağsız süt veya süt proteini, gerekli vitaminler ve su ile karıştırılarak istenilen lezzet ve besin değerleri sağlanır.

Kapasite Kullanım Oranı (%)



Margarin Ürün Teknolojisi

Margarinler; renk, lezzet ve yapı olarak tereyağına benzeyen bir emülsiyon (su-yağ karışımı) olup bitkisel yağ, süt, yoğurt, peynir suyu tozu, su, vitamin gibi girdiler kullanılarak hazırlanır. Değişik oranda yağ içerikli kompozisyonlar ve değişik üretim yöntemleriyle farklı amaçlara uygun margarin üretmek mümkündür. Bunlar kahvaltılık margarinler ile yemek ve endüstriyel ürünlerde kullanılanlar olmak üzere kategorize edilebilir.

Ham yağların içerisindeki yabancı maddeleri uzaklaştırma işlemi rafinasyondur. Rafinasyon (R-Refination); nötralizasyon (Neutralization), ağartma (B-Bleaching) ve deodorizasyon (D-deodorisation) olmak üzere 3 aşamada yapılır. Bu 3 işlem sonucunda elde edilen rafine (RBD) yağ karışımları margarinin ana maddesini oluşturur.

Margarin üretimi genellikle aşağıdaki proseslerden oluşur:

1. Su fazı ve yağ fazı hazırlama

2. Emülsiyon oluşturma

3. Soğutma, kristalizasyon, yoğurma ve dinlendirme

4. Ambalajlama

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

Operasyonel mükemmellik kültürünü odak noktamıza alırken, tüm tesislerimizin verimlilik ve sürekli iyileştirme makinesine dönüştürülmesi üzerine hedeflerimize emin adımlarla yürüyoruz.

Bu hedef doğrultusunda yalın üretim, problem çözme çalışmaları, toplam verimli bakım, 6 sigma ve çevik yönetim araçlarının birleştirildiği ve operasyonel mükemmellik kültürünün tesislerimizde yayılmasını sağlayan Kerevitaş Mükemmellik Sistemi Bursa ve Afyon fabrikalarımızdan sonra 2023'te Yağ İş Birimi tesislerimize de yayıldı. Kerevitaş Mükemmellik Sistemi'nin temelinde insana saygı, fikre sahip çıkmak ve ekip ruhu bulunmaktadır. Çalışanlarımızdan gelen fikirleri Kerevitaş Mükemmellik Sistemi'nde önemle değerlendiriyor ve faaliyete geçiriyoruz.

2024 yılında üretim tesislerimizdeki çalışanlarımızdan 552 adet geliştirme önerisi aldık. 4.168 adet Kaizen projesi, 50 adet 6 Sigma Projesi, 6 adet Agile projesini başarıyla tamamladık. Bu projeler sonucunda dondurulmuş ve konserve iş birimimizde 120 milyon TL, yağ iş birimizde ise 35 milyon TL tasarruf sağladık. Aynı zamanda, karbon azaltımı, İSG ve kalite iyileştirme projeleri gerçekleştirdik.

AR-GE VE İNOVASYON ÇALIŞMALARI

Yenilikçi bakış açımız ile tüm markalarımızda inovasyona önem veriyor ve birçok ilke imza atıyoruz. Dondurulmuş gıda, bitkisel yağ ve margarin sektörlerinde T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tescilli ilk Ar-Ge merkezlerine sahip olmanın gururunu yaşıyoruz.

Kerevitaş olarak trans yağ içermeyen ve yüksek teknolojilerle geliştirilen özel ürünlerimizle yağ sektöründe; 1990 yılında SuperFresh markamız ile dondurulmuş gıda sektöründe Türkiye pazarına ilkleri ve yenilikleri sunmanın mutluluğunu taşıyoruz.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Merkezi Sertifikalı Kurtköy ve Bursa'daki Ar-Ge Merkezlerimiz, kurulduğu günden bu yana Ar-Ge çalışmalarıyla yüzlerce yenilikçi ürüne imza atmış olup faaliyet gösterdiği tüm iş kollarında lider konumundaki geliştirdiği projelerle sektörde öncü olmaya devam etmektedir.

İnovatif düşünce ile yüksek teknolojiyi birleştirerek yenilikçi çözümler sunan Ar-Ge merkezlerimiz ulusal ve uluslararası alanda kamu, özel sektör, enstitü, araştırma merkezleri, sanayi kuruluşları ve üniversite iş birlikleriyle, HORIZON, EUREKA, TÜBİTAK ve TAGEM vb. projeleriyle gıda ve yağ sektörünün geleceğine yön veren inovatif çalışmalara imza atmaktadır. Bugüne kadar 2 uluslararası toplam 8 proje başarıyla tamamlanmış; yurt içi ve dışında 150'den fazla kurum ve kuruşla iş birliği yapılmıştır.

2024 yılında toplamda 74,6 milyon TL'lik Ar-Ge ve inovasyon yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Projelerimizi hayata geçirirken, gerçekleştirdiğimiz iş birliklerine büyük önem veriyoruz. Bu doğrultuda 2024'te kamu, üniversite, Ar-Ge merkezleri ve özel sektörle 237 farklı iş birliğini hayata geçirmenin gururunu yaşıyoruz.

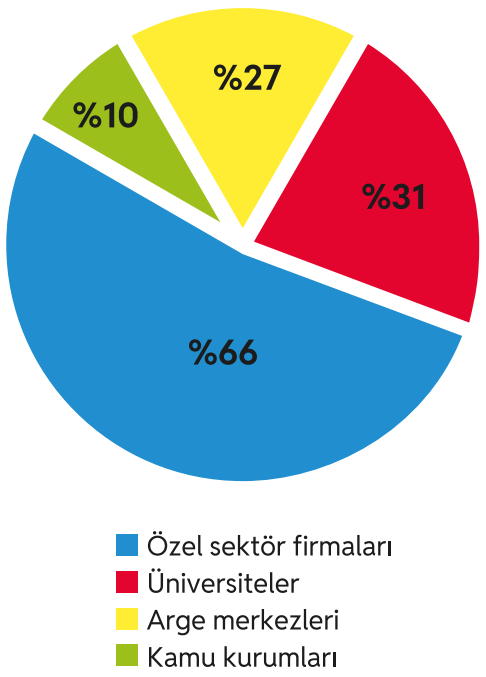
Güçlü Ar-Ge ekiplerimiz, kullandığımız ileri teknolojiler ve yaptığımız iş birliklerimizin sonucunda ortaya çıkan başarılar:

• Yağ ve Dondurulmuş Ar-Ge Merkezlerimiz, UFUK AVRUPA (Horizon Europe) projeleriyle 2022'de TÜBİTAK tarafından "Eşik Üstü" ödülleriyle ödüllendirildi.

• Dünyada ilk olan ve kase margarinlerin tazelik ve lezzetini korumayı amaçlayan Smart & Active Packaging For Margarine (SAP4MA) projemiz 2023'te başarıyla tamamlandı ve "2024 Euripides İnovasyon Ödülü"nü kazandı.

• Sürdürebilir tarımın desteklenmesi kapsamında, patates tarlalarının drone ve sensörlerle takip edilerek gübre, su vb. ihtiyaçlarının ve hastalıkların takip edilmesini sağlayan AI ve IOT destekli "Akıllı Tarla Karar Destek Platformu" projemiz başarıyla tamamlandı.

• TUBİTAK, TAGEM ve Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliği ile gerçekleştirdiğimiz patates atıklarından proteinlerin ve diyet lif fraksiyonlarının yüksek verimlilikle ekstrakt elde edilmesini amaçlayan "Patates İşleme Atıklarından Fonksiyonel Gıda Maddeleri Üretimi" projemizi başarıyla sürdürüyoruz.



Marka Bazlı Ar-ge Çalışmalarımız

2024 yılında SuperFresh'te 28 yeni ürün lansmanı gerçekleştirerek, toplam perakende SuperFresh ciromuzun %20'sinin yeni ürünlerden gelmesini sağladık.

Dondurulmuş gıdada öne çıkan lansmanlarımız: Refika Birgül iş birliğiyle pizza ve tavuk dönerli dürüm tost, kajun baharatlı soğan halkası, kategorisinde ilk olan ısıt-ye muffin, mac&cheese kroket, SIAL fuarında dondurulmuş gıda kategorisinde en inovatif ürün ödülü alan kumpir kroket.

Yağ kategorisinde öne çıkan lansmanlarımız: Hamur işlerinde uzmanlığımızı yansıtan Bizim Yağ Hamur İşi Paket 250 gr, peynir ve yağ bazlı Ülker Sürmix (peynirli ballı ve peynirli çikolatalı), Bizim Yağ Kahvaltı Keyfi Kase, Bizim Yağ Paket 500 gr.

Dondurulmuş Gıda Ar-Ge Merkezi

- Türkiye'nin dondurulmuş gıda kategorisinde ilk ve tek
- Patent ve faydalı model geliştirme
- Yeni ürün, ambalaj geliştirme; içerik ve süreç iyileştirme
- Bilimsel ve akademik sempozyumlara katılım ve bilimsel yayınlar

Yağ Ar-Ge Merkezi

- Yağ sektöründe Ar-Ge çalışmalarına da öncü
- Avrupa Birliği, TÜBİTAK ve TAGEM projeleri
- Ulusal ve uluslararası alanda kamu, özel sektör ve üniversite iş birlikleri

Gıda Güvenliği ve Kalite

Bir gıda üreticisi olarak en önem verdiğimiz konuların başında gıda güvenliği ve kalitesi geliyor. Kerevitaş olarak ürünlerimizin, ham madde seçiminden son tüketiciye ulaşana kadar geçtiği tüm aşamaları kalite ve gıda güvenliğinden taviz vermeden ele alıyoruz. Tüm süreçlerimizi sahip olduğumuz standartlar, sertifikalar ve kalite politikalarımıza uygun olarak yürütüyoruz. Üretim süreçlerimizde düzenli iç denetimler yaparak, kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygunluğunu sağlıyoruz. 2024'te yapılan denetimlerde herhangi bir uyumsuzluk tespit edilmedi ve hiçbir ürünümüzde gıda güvenliği ihlaline ilişkin bildirim veya geri çağırma vakası yaşanmadı.
Küresel Gıda Güvenliği Girişimi (GFSI) denetimi çerçevesinde, tamamı minör düzeyde 50 uyumsuzluk belirledik ve düzeltici önlemler aldık. 2024 itibarıyla, GFSI sertifikalı 319 tedarikçimiz bulunuyor ve bunlar toplam satın alımımızın %81'ini oluşturuyor.
Yağ ve dondurulmuş gıda iş birimlerimizde düzenli toplantılar ve eğitimler yaparak kalite ve gıda güvenliği konusundaki farkındalık ve yetkinlikleri artırıyoruz. Bu yıl, 2.505 çalışanımıza 8.786 saat eğitim verdik.

Gıda Güvenliği ve Kalitesi Standartlarımız

TS EN 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları (Hazard Analysis Critical Control Point-HACCP) Sistemi
TS EN ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetimi Sistemi
İngiliz Perakendecilik Konsorsiyumu (British Retail Consortium -BRC) Onaylı Gıda Güvenliği Sistemi ve FSMA Ek Modülü
TSE - Helal Gıda Belgesi
Koşer Sertifikası
İyi Üretim Uygulamaları (GMP)
Sürdürülebilir Palm Yağı Sertifikası (RSPO)

Sahip olduğumuz sertifika ve belgelere ilişkin detaylara **buradan** ulaşabilirsiniz.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

Stratejilerimiz ışığında, yetkin iş gücü ve dinamik organizasyon elde etme düşüncemizle insan kaynağımızın yetkinliklerini geleceğe hazırlıyoruz.

Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi

Kerevitaş'ın insan kaynakları stratejisi, doğru yeteneği doğru işe kazandırmak, çalışan gelişimini desteklemek ve adil, şeffaf bir yönetim anlayışıyla çalışan deneyimini en üst seviyeye çıkarmak üzerine kuruludur.

Performans ve Kariyer Yönetimi

- OKR Sistemi: Çalışanların bireysel hedeflerini şirket stratejileriyle uyumlu hale getiren, ölçülebilir bir sistemdir.
- OPERA Sistemi: Düzenli performans değerlendirmesi, gelişim planları ve 360 derece geri bildirim mekanizmasıyla, çalışan gelişimini destekler.
- Dijital Performans Yönetimi: Dijital Akıl Küpü ve Dijital Mavi Yaka Performans Yönetim Sistemleri ile süreçler daha şeffaf ve verimli hale getirilmiştir.

İşe Alım ve Oryantasyon

- İç ilanlar ile mevcut çalışanlara kariyer fırsatları sunulmaktadır.
- Kuzey Yıldızı Oryantasyon Programı, yeni çalışanların şirkete uyumunu hızlandırmak için geliştirilmiştir.

Ödüllendirme ve Takdir Programları

- Beyaz yaka çalışanlar için performansa dayalı prim sistemi uygulanmaktadır.
- Anlık ödüllendirme mekanizması ile üstün başarı gösteren çalışanlar hızlıca takdir edilmektedir.
- Satış ekipleri için özel satış prim sistemleri oluşturulmuştur.
- Mavi yaka çalışanları teşvik etmek için Akıl Küpü, Kaizen ve Yıldız Göz Programları yürütülmektedir.

Eğitim ve Gelişim Programları

- Yeni Nesil Liderlik Programı: Yöneticiler için liderlik gelişim programı.
- Formen Gelişim Akademisi: Yöneticilik yetkinliklerini geliştirmeye yönelik program.
- Mentörlük ve Koçluk Programları: İç ve dış kaynaklarla desteklenen bireysel gelişim süreçleri.
- Yaşam Akademisi - Her Yönüyle Gelişim Programı: Mavi yaka çalışanlar için stres yönetimi, iletişim gibi konuları kapsayan bir gelişim programı.
- Bakım Okulu: Teknik çalışanların mesleki yetkinliklerini artırmaya yönelik eğitim programı.

Çalışan Memnuniyeti ve Açık İletişim

- Açık İletişim Toplantıları ile çalışanların yönetime doğrudan erişimi sağlanmaktadır.
- Anket sonuçlarına göre iyileştirme projeleri geliştirilmekte ve hayata geçirilmektedir.

Çalışan Refahını Destekleyen Uygulamalar

- Fabrikalarda diyetisyen hizmeti sunulmaktadır.
- Sosyal alanlar iyileştirilerek konforlu bir iş ortamı sağlanmaktadır.
- Sağlıklı yaşam sohbetleri, motivasyon etkinlikleri, sosyal buluşmalar, doğum günü kutlamaları, aile piknikleri gibi organizasyonlarla çalışan bağlılığı desteklenmektedir.

Geleceğe Yatırım

İnsan kaynakları yönetimi, yalnızca bugünü değil, geleceği de şekillendirmeyi amaçlamaktadır. Çalışanların gelişimi desteklenerek sürdürülebilir büyüme hedeflenmekte, sektöre örnek olacak uygulamalar geliştirilmektedir.

ÇEŞİTLİLİK, KAPSAYICILIK VE EŞİTLİK

Kerevitaş olarak, kapsayıcılığı ve fırsat eşitliğini şirket kültürümüzün temel taşlarından biri olarak görüyor, çalışanlarımızın farklı bakış açıları ve yeteneklerinden beslenen bir iş ortamı yaratmaya önem veriyoruz.

Eşit ve Adil İşe Alım Süreçleri

- İşe alım süreçlerimiz objektif ve adil bir değerlendirme yöntemiyle yürütülmekte olup cinsiyet belirtmeden yetkinlik odaklı seçimler yapılmaktadır.
- Şeffaf iç ilan süreçleri ile çalışanlarımıza kariyer fırsatları sunulmakta, kadın istihdamını artırmaya yönelik projeler uygulanmaktadır.
- STEM alanlarında kadın çalışan oranını artırmak ve şirket içindeki liderlik rollerinde kadın temsiliyetini güçlendirmek öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Çeşitlilik ve Kapsayıcı Çalışma Ortamı

- Tüm çalışanlarımızın eşit hak ve fırsatlara sahip olması için gereken düzenlemeleri yapıyor, farklılıkların avantaj olarak görüldüğü bir kültür inşa ediyoruz.
- Çalışanlarımızın özgün fikirlerini paylaşabileceği, kendilerini rahat ve güvende hissedeceği bir iş ortamı oluşturuyoruz.

Etik İlkeler ve Uygulamaları

- İnsan Kaynakları Genel Müdürlüğü bünyesinde Etik Kurul oluşturularak, etik konulara rehberlik sağlanmakta ve etik ihlallerin önlenmesi için mekanizmalar yürütülmektedir.
- Tüm çalışanlarımıza düzenli etik eğitimleri verilmekte, etik bildirim kanalları ile güvenli ve gizlilik esasına dayalı bildirim yapma imkanı sunulmaktadır.
- Etik ihlaller bağımsız ve adil bir şekilde değerlendirilmektedir.

Çeşitliliğin, kapsayıcılığın ve eşitliğin sürdürülebilir kılınması için politikalarımızı sürekli geliştiriyor, çalışanlarımızın kendilerini ait hissettiği bir iş ortamı yaratmaya kararlılıkla devam ediyoruz.

2024 yılında yayımlanan Kapsayıcılık ve Çeşitlilik Politikamıza buradan erişebilirsiniz.

YATIRIMLAR

Faaliyet gerçekleştirdiğimiz 6 üretim tesisimizde, 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla bulunduğumuz pazarlarda rekabet gücünü artırdık.

Kerevitaş olarak, yeni kurulumlar, kapasite artışları, üretim hatlarındaki iyileştirmeler, hijyen koşulları, iş sağlığı/güvenliği ve kalite sürekliliği gibi alanlarda yaptığımız yatırımlarla pazardaki güçlü konumumuzu pekiştiriyoruz.

2024 Yılı Yatırımları

• 2024 yılında 453 milyon TL yatırım gerçekleştirilerek altyapı, verimlilik, kalite ve bilgi teknolojileri alanlarında önemli iyileştirmeler sağlandı.

• Yapılan yatırımlar, müşteri memnuniyetini artırmayı, ürün kalitesini geliştirmeyi ve maliyet avantajı sağlayarak rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Kroket Hattı Yatırımı

• Kasım 2024'te Bursa fabrikamızdaki soğan kroket hattının kapasitesi 3 katına çıkarılmış, toplam 64 milyon TL yatırım ile hat başarıyla devreye alınmıştır.

• Bu yatırımla ürün portföyünü genişletmek ve üretim maliyetlerinde avantaj sağlamak amaçlanmaktadır.

Rekabet Gücünü Artıran Üretim Yatırımları

2024 yılında faaliyet gösterdiğimiz 6 üretim tesisinde gerçekleştirilen yatırımlarla pazardaki rekabet gücümüz daha da artırılmıştır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

2024 yılında yatırımcı ve analistler ile iletişimi artırarak birçok görüşme gerçekleştirdik.

Borsa İstanbul (BIST) yıldız pazarda işlem gören hissemiz; BIST Gıda-İçecek, BIST Tüm, BIST 500, BIST Bursa, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Sınai ve BIST Tüm-100 endekslerine dahildir.

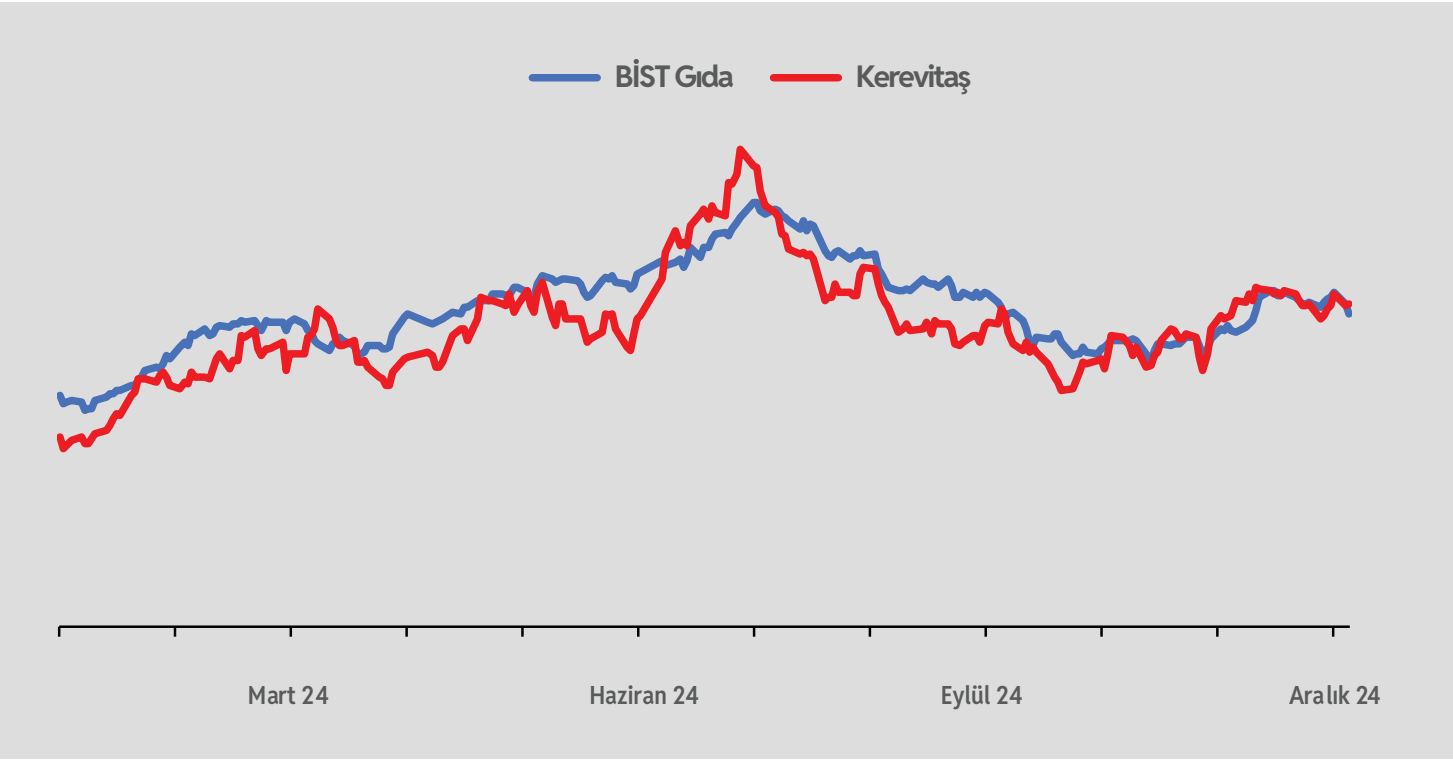
Güçlü kurumsal sürdürülebilirlik performansımızla 2019 yılından bu yana BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde kesintisiz bir şekilde yer almaktayız.

Yatırımcı ve analistlerle iletişimimizi artırmak ve şirketimizi daha iyi tanıtabilmek amacıyla, 2024 yılında Türkiye'den ve Türkiye dışından 13 kurum ile görüşme gerçekleştirdik. İlave olarak tarihimizde ilk kez 2024 yılının ilk çeyrek finansal ve operasyonel sonuçlarının açıklandığı dönemle birlikte telekonferans toplantılarına başladık ve 3 çeyrek boyunca telekonferans toplantıları düzenledik.
Yine bir ilk olarak aralık ayında Çamlıca Kampüsü'müzde birçok aracı kurum analistinin ve portföy yöneticisinin katılımıyla analist toplantısı gerçekleştirerek şirketimizi, faaliyette bulunduğumuz pazarları, stratejilerimizi ve planlarımızı aktardık.
Öte yandan paydaşlarımıza telekonferans, fiziki toplantı, genel yatırımcı sunumu, finansal sonuç sunumları, ara dönem faaliyet raporları ve internet sitemiz aracılığıyla da düzenli ve güncel bilgi akışı sağladık.

Hisse performansı

2024 yılında Türkiye borsası yerel seçimler, para politikaları, yüksek faiz, Filistin-İsrail savaşı gibi etkenlerin etrafında dalgalanmıştır. Bu faktörlere karşın, güçlü finansal performansımızın etkisiyle 2024 yıl sonunda 9,8 milyar TL (277 milyon ABD doları) piyasa değerine ulaştık ve yılı 14,74 TL hisse fiyatı ile kapattık.

2024 yılında, hissemiz %57,1 oranında değer kazanırken, BIST Gıda Endeksi %30,1 yükselmiştir.



KEREVİTAŞ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK MATRİSİMİZ

1- Dış Çevre Analizi

Küresel ve Sektörel Trend Değerlendirmesinin yanı sıra benchmark şirketlerinin önceliklerini inceledik.

2- Üst Yönetim Değerlendirmesi

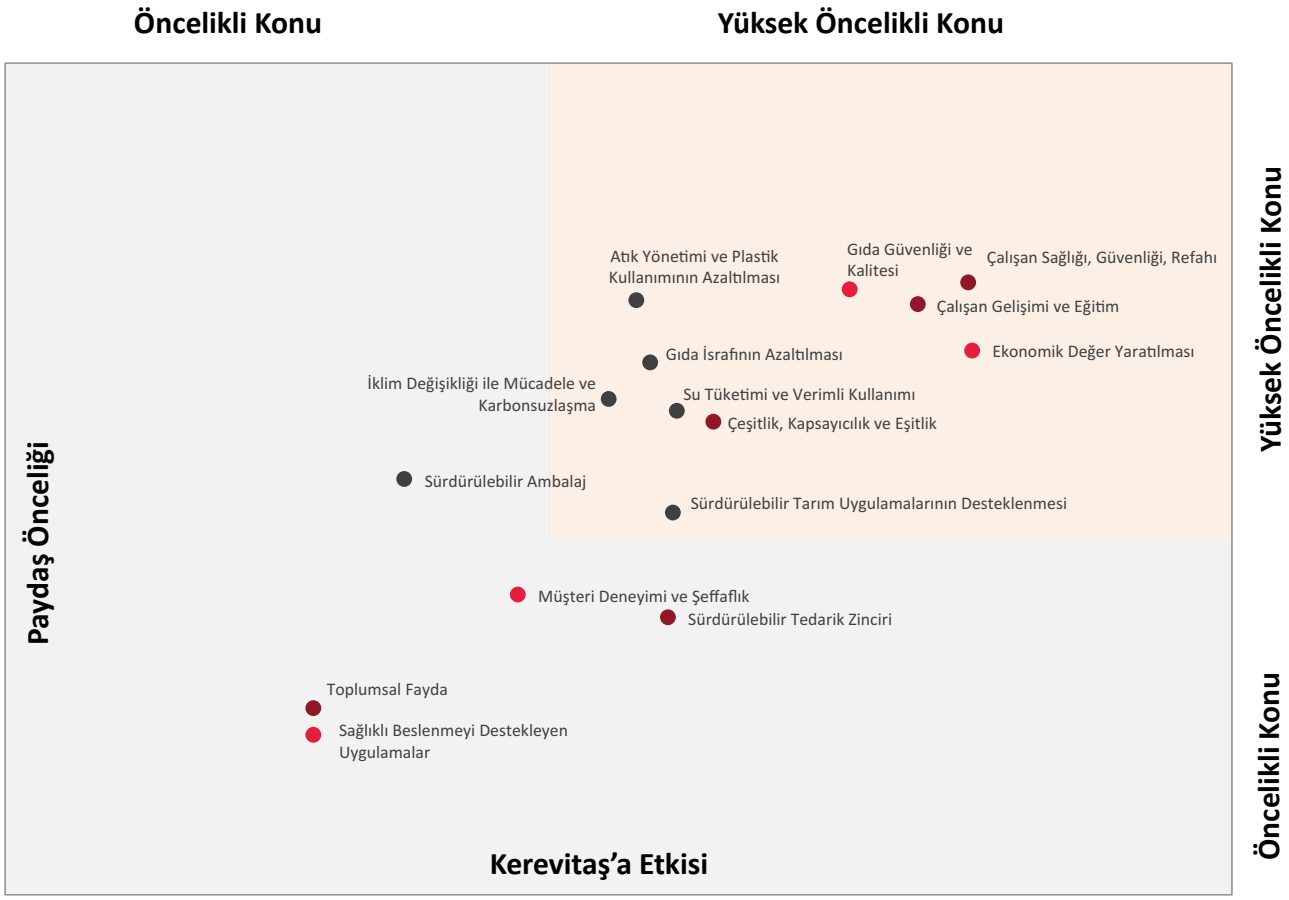
Paydaşlarımızın fikirlerini almadan önce üst yönetimimiz ve sürdürülebilirlik ekibimiz ile potansiyel önceliklerimizi değerlendirdik.

3- Paydaş Anketi

223 paydaşımızın katıldığı anket sayesinde potansiyel öncelikli konulara ilişkin paydaşlarımızın fikirlerini aldık.

4- Önceliklendirme Matrisi

Tüm analizler sonucunda konuları Kerevitaş'a etkisi ve Kerevitaş'ın paydaşlara etkisi kapsamında değerlendirerek matrisimizi oluşturduk.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARIMIZ

1 Doğanın Geleceği İçin Çalışıyoruz

İklim Değişikliği ve Karbonsuzlaşma

Kerevitaş olarak, doğadan aldığımız ham maddelerle iklim krizine karşı mücadele sorumluluğunu taşıyoruz. 2050 yılına kadar net sıfır karbon hedefimiz doğrultusunda karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik projeler yürütüyoruz. Bu hedef doğrultusunda, kapsam 1, 2, 3 hesaplamalarını yaparak karbon emisyonu azaltımı odaklı projeler başlattık.

Atık Yönetimi

Atık yönetimi ve plastik azaltımı, en yüksek öncelikli konularımız arasında yer alıyor ve tüm fabrikalarımız ''Sıfır Atık Belgesi'' ile faaliyet gösteriyor.

Sürdürülebilir Ambalaj

Ambalajlama ve paketleme adımlarında daha az malzeme kullanma ve geri dönüştürülmüş malzemeler kullanma adına inovatif çalışmalar yapıyoruz. 2024 yılında sürdürülebilir ambalaj çalışmalarımızla plastik kullanımını düşürdük.

Gıda İsrafının Önlenmesi

Kerevitaş olarak, Türkiye'de her yıl yaklaşık 19,8 milyon haneye ve yaklaşık 62 milyon tabakla sofralara ulaşmanın sorumluluğu ve en büyük tarımsal üreticiler arasında olmanın bilincindeyiz.

Hasattan tüketime kadar değer zincirimiz boyunca her adımda israfı en aza indirmeye yönelik etkili uygulamalar geliştiriyoruz. Her yıl yaklaşık 70 bin ton gıda atığını önlüyoruz. 2020'den bu yana "Gıdanı Koru-Sofrana Sahip Çık" kampanyasının proje ortağı ve sponsoru olarak farkındalık yaratıyoruz.

Sürdürülebilir Tarımın Desteklenmesi

Tarım alanında öncü uygulamalarımızla daha az su ve enerji kullanılmasını sağlıyoruz. Böylelikle, çiftçilerimizin verimliliğini de artırarak, gelirlerini artırmalarına ve operasyonel maliyetlerini azaltarak finansal tasarruf elde etmelerine yardımcı oluyoruz.

Su Tüketimi ve Verimli Kullanımı

Su tüketimini azaltmak ve suyun verimli kullanımı odağında, sadece kendi üretim tesislerimizle sınırlı kalmadan özellikle de çiftçilerimizle beraber çalışarak etki yaratmayı hedefliyoruz. Fabrikalarımızdaki su tüketimini düzenli olarak ölçümlüyor, yeniden kullanım, atık su oranını azaltma odağında iyileştirici projeler hayata geçiriyoruz. Su stresi riskini analiz ederek hem bu yıl hem 2030 için senaryo analizlerimizi tamamladık ve buna yönelik planlamalar yapmaktayız.

2 Paydaşlarımızla Güçlenmek

Çalışanlarımız

2024'te 2.043 çalışanımız ile büyümeye devam ediyoruz. "Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlik", "Çalışan Gelişimi ve Kariyer Yönetimi", "Çalışan Memnuniyeti ve İletişimi" ile "Çalışan Sağlığı, Güvenliği ve Refahı" konularını önceliklendiriyoruz.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Tedarikçilerimizi sürdürülebilirlik anlayışımıza entegre etmeye çalışırken tedarik süreçlerimizi de olabildiğince sürdürülebilir hale getirmeye çalışıyoruz. Tüm süreçlerimizde çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri gözeterek çalışıyoruz. Sürdürülebilir tedarik zinciri anlayışımızı 3 alt başlıkta ele alıyoruz:

- Yerel tedarikçiler aracılığıyla yerel kalkınmanın desteklenmesi
- Tedarik zincirimizin çevresel etkilerinin azaltılması
- Sosyal ve toplumsal gelişime katkı sağlanması

Tedarik süreçleri kaynaklı ormansızlaşmanın önüne geçilmesi adına iyileştirmeler ve iş birlikleri geliştiriyoruz. Yağ İş Birimimizin 2019'dan beri sahip olduğu Sürdürülebilir Palm Yağı Yuvarlak Masası (RSPO) sertifikamız sayesinde palm yağı üretimi sürecinde ormansızlaşmanın önüne geçilmesi ve biyoçeşitliliğin korunmasına destek oluyoruz. Bu yıl toplamda 197.517 ton palm yağı tedarik ettik ve müşterilerimizin talebi doğrultusunda 400 tonunun RSPO sertifikalı olmasını sağladık.

Aynı zamanda, 2023 yılı Haziran ayında yürürlüğe giren AB Ormansızlaşmanın Önlenmesi Mevzuatı'nın gerekliliklerini yerine getirmek adına adımlar atıyoruz. Yağ iş birimi operasyonlarında kullandığımız palm yağı için kritik gereklilikler ortaya koyan mevzuat için bizler de çalışmalarımızı derinleştiriyor ve 2025 yılı itibarıyla mevzuatın gerekliliklerine uyum sağlamayı hedefliyoruz.

Çiftçilerin Desteklenmesi

Sözleşmeli tarım modeli ile çiftçilerimize alım garantisi veriyor, onların ticari faaliyetlerini güvence altına alıyoruz. Onlara sürdürülebilir tarım uygulamaları alanında verdiğimiz teşvikler, sözleşmeli tarım modeliyle sağladığımız satın alma güvencesi ve gelişimleri adına sunduğumuz teknik yardım ve eğitimlerle destek oluyoruz. 2024'te 387 çiftçiyle çalışarak, %88'ine sözleşmeli tarım imkanı sunduk. Geçtiğimiz yıla oranla sözleşmeli çiftçi oranımızı %9 artırmayı başardık. 2024 yılında 98 çiftçimize 588 saat eğitim verdik.

Topluma Katkı

Tüm faaliyetlerimizi toplumsal fayda yaratma hedefi ile yürütüyor, bu yönde proje ve yatırımlar gerçekleştiriyoruz. Tarladan sofraya kaliteli, erişilebilir ürünleri tüketicilerimizle buluşturarak, yerel istihdama katkıda bulunuyor ve toplumsal dönüşüme destek oluyoruz. Kadınların desteklenmesi ve güçlenmesi bu alandaki en önemli odak konularımızdan birini oluşturuyor.

TARIMDA FIRSAT EŞİTLİĞİ İÇİN
'TARIMIN KADIN YILDIZLARI'

Türkiye'de tarım sektöründe 2 milyona yakın kadın bulunuyor ve bu kadınların %78'i ailesine ait tarlalarda ücret almadan çalışıyor. Kerevitaş olarak her yıl yaklaşık 150 bin ton zirai hammadde alımı ile Türkiye'nin en büyük tarımsal hammadde tedarikçilerinden biriyiz. Tarım alanındaki etki yaratma potansiyelimizin bilinciyle; kadın çiftçilerin sektörde daha fazla yer almasını ve ekonomik olarak güçlenmelerini amaçladık. Yıldız Holding Kadın Platformu, Birleşmiş Milletler ve Tarım ve Orman Bakanlığı'nın desteğiyle 2022 yılından bu yana 'Tarımın Kadın Yıldızları' projesini hayata geçiriyoruz.

KADIN ÇİFTÇİLERİMİZİN YANINDAYIZ...

- Eğitim
- Ürün Alım Garantisi
- Finansal destek
- 7/24 Ziraat Mühendisi desteği
- Tohum, gübre, ilaç desteği

NELER BAŞARDIK?

- Tüm 3 yıllık hedefleri **1 yılda** aştık!
- 2 yıl sonunda desteklenen kadın çiftçi oranı **x4,5 kat** arttı.
- Türkiye ve globalde **16 Ödül**

3 Geleceğe İlham Vermek

Ar-Ge ve İnovasyon

İnovasyon alanında pek çok ilke imza attığımız dondurulmuş gıda, bitkisel yağ ve margarin sektörlerinde T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tescilli ilk Ar-Ge merkezlerine sahip olmanın gururunu yaşıyoruz. Ürün ve üretim süreçlerimize yansıttığımız inovasyon anlayışımızı güçlü Ar-Ge ekibimize, inovasyon merkezlerimize, üstün üretim teknolojimize ve uzman şeflerle yaptığımız iş birliklerine borçluyuz.

Besleyici ve Sağlıklı Ürünler ile Yeni Lezzetler

Türkiye'yi taze dondurulmuş gıdayla tanıştıran şirket olarak; dondurulmuş gıda, konserve sebze-ton balığı ve yağ kategorilerinde kaliteli, erişilebilir ve yenilikçi ürünler sunarak sektördeki liderliğimizi koruyoruz. 57 farklı marka, 28 farklı ürün kategorisi ve 1.457 farklı ürün ile hem perakende hem de ev dışı tüketim kanallarında ürünlerimizi müşterilerimizin beğenisine sunuyoruz. 2024 yılı içerisinde, 28'i dondurulmuş gıda ve konserve grubunda olmak üzere piyasaya toplamda 52 yeni ürün sürdük.

Gıda Güvenliği ve Kalitesi

Bir gıda üreticisi olarak en önem verdiğimiz konuların başında gıda güvenliği ve kalitesi geliyor. Ürünlerimizin, ham madde seçiminden son tüketiciye ulaşana kadar geçtiği tüm aşamaları kalite ve gıda güvenliğinden taviz vermeden ele alıyoruz. Ürünlerimizin tamamını uluslararası gıda güvenliği ve kalite yönetim sistemlerine sahip tesislerde, tüketicinin sağlığı ve güvenliği göz önünde bulundurarak üretiyoruz.

Her yıl kalite ve gıda güvenliği anlayışımızın üstüne koyarak ilerliyoruz. Yağ iş birimimiz kapsamında yıl içerisinde kalite sapmaları ile ilgili günlük toplantılar düzenliyor, müşteri bildirimleri ile ilgili anlık inceleme yapıyor ve ayda 2 kez üst yönetiminin de katılımıyla değerlendirme toplantıları gerçekleştiriyoruz.

Düzenlediğimiz Kalite ve Gıda Güvenliği eğitimleri kapsamında bu yıl çalışanlarımıza toplamda 8.786 saat eğitim sağladık.

KEREVİTAŞ

KURUMSAL YÖNETİM

2024 YILI KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06.12.2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesi ve 03.01.2024 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiştir. İlgili tebliğde yer alan zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite çalışma esasları internet sitesinde yayınlanmıştır. Komite üyelerinin başkanları Yönetim Kurulu bağımsız adaylarından oluşturulmuş olup, komitelerde bağımsız adayların çoğunluğu bulunmaktadır. Genel Kurul'dan üç hafta evvel bilgilendirme dokümanı, toplantı ajandası, faaliyet raporu ve açıklanması gereken diğer bilgiler, yatırımcıların ve hissedarların bilgisine sunulmuştur. İlişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunularak, bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının da onayıyla işlemlere devam kararı verilmiştir. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş ve güncelleştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. 2024 yılı için yaygın ve süreklilik arz eden işlemler raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararıyla KAP'ta yayınlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık hususunda taramaları gerçekleştirilmiş olup, yeni adaylar Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, geniş kapsamlı ilk sürdürebilirlik raporu 2017 yılında yayınlanmış olup, 7. rapor 2023 yılı için yayınlanmıştır. Sürdürülebilirlik raporları, Kerevitaş yatırımcı ilişkileri web sitesinde hissedar ve paydaşların bilgi ve erişimine sunulmuştur.

2024 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. Bu kapsamda; faaliyet raporunda, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklikle yürürlüğe konulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ndeki ilkelere yönelik uyum sağlanan konular kapsamlı olarak açıklanmış, henüz tam uyum sağlanmayan ilkeler karşısındaki değerlendirmelere ise Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı içinde yer verilmiştir.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta, şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Henüz uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekçeleri ise aşağıda yer almaktadır:

- Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler, şirketin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır.

- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bazıları birkaç komitede birden görev almaktadır.

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 No.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır; ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim üyelerine sağlanan faydalar şeklinde toplam olarak verilmektedir.

- Esas Sözleşme'de, bireysel bir hak olmak üzere, pay sahiplerine Genel Kurul'dan özel denetim istemeyi talep edebileceği yönünde bir hüküm bulunmamaktadır. Özel denetçi atanması ile ilgili TTK ve SPK düzenlemelerinin yeterli olduğu düşünülmektedir. 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği düzenlemeler çerçevesinde her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilmektedir.

İstisnai nitelik arz eden henüz uygulanmayan prensiplerin de bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olmakla birlikte, bir süreç dahilinde uygulanması planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması, KAP platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmıştır. İlgili raporlamalara https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1002-kerevitas-gida-sanayi-ve-ticaret-a-s adresinden ulaşılabilir.

Kerevitaş Kurumsal Yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve uygulamaya konulamamış gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Kerevitaş ile pay sahipleri arasındaki tüm ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda "Yatırımcı İlişkileri Birimi" sorumluluğunda yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve koordinasyonu sağlayarak, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak şirketin faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin

yönetilmesinden sorumludur. Yatırımcı İlişkileri Birimi, yürütülen çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'na iletilmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'ne yılda en az dört defa bilgilendirme yapmaktadır.

Pay sahiplerini ve yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla, 2024 Kasım ayında Yıldız Holding analist toplantısına katılınmış, ayrıca oluşan taleplere göre yatırımcı toplantıları düzenlenmiştir. Kerevitaş tarihinde bir ilk olarak 2024 Aralık ayında Çamlıca Kampüsü'müzde bir analist toplantısı da düzenlenmiştir. Şirketin kurumsal internet sitesi (https://www.kerevitas.com.tr), Türkçe ve İngilizce olarak iki dilde hazırlanmıştır. Şirketin özel durum açıklamalarına Kamuyu Aydınlatma Platformu ya da şirketin internet sitesinin yatırımcı ilişkileri bölümünden erişim sağlanabilmektedir. Şirket sunumlarının birer kopyası da yine yatırımcı ilişkileri bölümünde Türkçe ve İngilizce olarak bulunmaktadır. Ayrıca üç ayda bir hazırlanan finansal sonuçlar ile İngilizce ve Türkçe olarak yayınlanan faaliyet raporlarına da internet sitesinde yer verilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" hükümleri uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Metin DOĞANAY, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı'na sahiptir. Dönem içinde pay sahiplerinin yaptığı başvuru ve sorulara herhangi bir ayrım yapılmaksızın telefon, e-posta veya bire bir görüşmeler yoluyla cevap verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulmasından ve bu politikanın Kerevitaş bünyesinde benimsenmesinden sorumludur.

Birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirketle ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak ve gerekli dokümanların pay sahiplerine ulaştırılması,
- SPK'nın özel durumlar tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarının Borsa İstanbul, SPK ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile tüm yatırımcılara bildirilmesi,
- Mevzuatta meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi ve ilgili birimlere aktarılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yürütülen Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Merkezi Kayıt Sistemi uygulamaları ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetlerin yürütülmesidir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Kerevitaş Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde görev yapan Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Pay sahipleri ile ilişkilerle ilgili, şirketimiz sorumlu yöneticilerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Metin DOĞANAY – Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Müdürü
Tel: 0216 524 23 95

Ufuk KASAR – CFO
Tel: 0850 209 18 31
E-posta: yatirimci@kerevitas.com.tr

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmakta ve tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir. Şirketin temel amacı, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının adaletli ve eksiksiz olarak yerine getirilmesini sağlamaktır. Ayrıca şirket, pay sahiplerinin ortaklıktan doğan haklarını eksiksiz ve en kısa zamanda yerine getirmektedir. Şirkette, bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayrım yapılmamaktadır. Her pay sahibinin bilgi alma ve inceleme hakkı vardır.

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen yazılı bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarında, özel durum açıklamalarında ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Pay sahiplerimizin Kerevitaş tarafından yasal düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar ile pay sahiplerinin ne şekilde, hangi sıklıkta ve hangi yollardan bilgilendirileceğine ilişkin detaylı bilgi Kerevitaş Bilgilendirme Politikası'nda yer almaktadır. Güncel Bilgilendirme Politikası metni internet sitemizin yatırımcı ilişkileri bölümünde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

Esas Sözleşme'nin 16. maddesinde şirket denetiminin usul ve esasları hakkında bilgi paylaşılmış, pay sahiplerinden, 2024 yılı içinde özel denetçi bulundurulması ile ilgili bir talepte bulunulmamıştır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527'nci maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin Borsa'ya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul, fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üye Seçimi Gündemiyle Toplanan Olağanüstü Genel Kurul

Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 26.04.2024 tarihinde saat 11.00'de "Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 B.Çamlıca Üsküdar-İstanbul" adresinde, İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 25.04.2024 tarih ve 96159196 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Nuran DEVRİM gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet Kanun ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 15.03.2024 tarih ve 11044 sayılı nüshasında ve şirketin resmi internet sitesi olan www.kerevitas.com.tr adresinde ve Kamu Aydınlatma Platformunda ilan edilmek ve ayrıca toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Genel Kurul'a ait tutanak ve gündem maddeleri Kamu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) ve http://www.kerevitas.com.tr internet adresinde yayınlanmıştır.

Şirketimizin 26.04.2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 16.05.2024 tarihinde tescil ve 110083 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2023 Yılı Olağan Genel Kurul

2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 25.07.2024 tarihinde saat 11.00'de Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No:1 Büyük Çamlıca Üsküdar-İstanbul adresinde İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 23.07.2024 tarih ve 99046305 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Yılmaz AKBAŞ gözetiminde yapılmıştır. Toplantıya ait davet Kanun ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 01.07.2024 tarih ve 11112 sayılı nüshasında ve şirketin resmi internet sitesi olan http://www.kerevitas.com.tr adresinde ve Kamu Aydınlatma Platformunda Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilmek ve ayrıca toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Genel Kurul'a ait tutanak ve gündem maddeleri Kamu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) ve http://www.kerevitas.com.tr internet adresinde yayınlanmıştır.

Şirketimizin 25.07.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 31.07.2024 tarihinde tescil ve 11133 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel Kurul toplantılarında oy kullanma prosedürü, toplantı başlangıcında pay sahiplerine duyurulmaktadır. Şirkette oy hakkını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta ve sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde fiziken veya elektronik ortamda kullanma fırsatı sağlanmaktadır. Şirkette oy haklarının kullanımına yönelik Esas Sözleşme'de bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Azlık paylarını temsil eden hissedarlar, Genel Kurul'da sağladıkları katılımlarıyla, yönetimi çoğunluk hissedarlarla birlikte oluşturmaktadır. 2024 yılında şirkete bu konuda ulaşan eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

Türk Ticaret Kanununun 411. maddesine göre, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri Genel Kurul'un toplantıya çağırılmasını veya gündeme madde konulmasını Yönetim Kurulu'ndan talep edebilir.

Esas Sözleşmesi uyarınca her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara ilişkin yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanmaktadır.

Şirketin sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Herhangi bir hissedarıyla şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirkette birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

Önemli nitelikteki işlemin gerçekleştirilebilmesi için işlemin esaslarının belirlendiği bir yönetim kurulu kararı alınması ve bu işlemin genel kurulca onaylanması zorunludur. Bu toplantılardaki nisap hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuat hükümleri tatbik olunur.

2.5 Kar Payı Hakkı

Şirketin Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, vergi kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenen belirli ve tutarlı bir kar dağıtım politikası vardır. Bu politika, Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş, faaliyet raporunda yer almış ve şirketin internet sitesinden kamuya açıklanmıştır.

Şirketin kar dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; şirketin stratejileri, operasyonel performansı, mali durumu ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle belirlenmiştir.

Şirketin Yönetim Kurulu önerisi ile Genel Kurul'un onayı ve bunlarca yapılabilecek değişiklilere ve Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata tabi olarak, şirketin nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla her hesap yılı için net dağıtılabilir dönem karının asgari %10'unu nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kar payı olarak dağıtmayı benimsemektedir.

Kar dağıtım politikası ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile şirketin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir. Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde, kar payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne dağıtılır. Şirkette kar payı avansı uygulaması bulunmamaktadır.

2.6 Payların Devri

Esas Sözleşmemizde, pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini engelleyici ve pay devrini kısıtlayıcı hükümler mevcut değildir.

BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.kerevitas.com.tr adresinde, ayrıca şirket yatırımcı ilişkileri internet sitesi http://www.kerevitas.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri adreslerinde yer almaktadır. Şirketin internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Şirket Hakkında Bilgiler
- Yönetim Kurulu Hakkında Bilgiler
- Kurumsal Dokümanlar (Komite Çalışma Esasları, Politikalar, Esas Sözleşme, İhraç Belgeleri, Etik İlkeler, Sürdürülebilirlik Kurulu Çalışma Esasları)
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Faaliyet Raporları
- Yatırımcı Sunumları
- Sürdürülebilirlik Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul Bilgileri
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi

3.2 Faaliyet Raporu

Şirket faaliyet raporu, hissedarların ve kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmalarını sağlayacak ayrıntıda, Seri: II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliğ" Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, esas itibarıyla şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan üçüncü kişileri ifade etmek üzere kullanılmıştır. Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektikçe toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Şirket, menfaat sahipleri ile iş birliği içerisinde olmanın uzun dönemde şirket menfaatine olacağını dikkate alarak, menfaat sahiplerinin mevzuat, karşılıklı anlaşma ve sözleşmelerle elde ettikleri haklarına saygı duymakta ve bunları korumaktadır. Şirket kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilciler dahil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını, yönetime iletmesine olanak tanımaktadır.

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde şirketin itibarı da gözetilerek korunur. Ayrıca şirket çalışanlarına, şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkanı sağlanmakta, bazı önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir.

Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini, Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştırıcı herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Esas Sözleşme'ye göre Yönetim Kurulu en az 5, en çok 7 üyeden oluşur ve bu üyeler Esas Sözleşme'de yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu 2'si bağımsız üye olmak üzere 6 üyeden oluşmaktadır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda herhangi bir çalışma bulunmamakla beraber şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır.

Menfaat sahipleri, düzenli toplantılar yapılmak suretiyle bilgilendirilmektedir.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin insan kaynakları politikası oluşturulmuş ve etkin olarak uygulanmaktadır. Bu çerçevede belirlenmiş işe alım politikaları, kariyer planlaması, çalışanlara yönelik iyileştirme ve eğitim politikaları gibi hususlar İnsan Kaynakları Politikası kapsamında sağlanmaktadır. Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikalarına **https://www.kerevitas.com.tr/tr/insan-kaynaklari/insan-kaynaklari-politikasi** adresinde yer verilmektedir.

Tüm şirket çalışanlarının hakları herhangi bir ayrımcılık veya kötü muameleye maruz kalmayacak şekilde güvence altına alınmıştır. Şirketin uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır.

Ayrıca 2024 yılında Kerevitaş Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası yayımlanmış olup, ilgili politikaya https://www.kerevitas.com.tr/documents/kerevitas-cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi.pdf adresinde yer verilmiştir.

Şirketin İnsan Kaynakları politikasını oluşturan ana kriterler şunlardır:

- Tüm personelin performanslarının ölçümlerinin yapılması ve başarı kriterlerinin bu ölçümlerle paralel olarak yönetilmesinin sağlanması,
- Şeffaf yönetim sergilenmesi,
- Yönetime kolayca ulaşımın sağlanması,
- Çalışanların düşündüklerini söyleme ve anlatma rahatlıklarının olması,
- İş disiplinine önem verilmesi,
- Tüm çalışanların takım ruhu içinde çalışmalarının sağlanması,
- Eğitim, ücret, kariyer gibi konularda başarılı personellere fırsat eşitliği sağlanması,
- Sosyal aktivitelere yer verilmesi.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Gıda sektöründe çalışmanın gerektirdiği sorumluluk, hizmet bilinci ve tecrübe ile gerçekleştirilen sosyal sorumluluk faaliyetlerinin toplumun ihtiyaçlarına en üst seviye ve kalitede değer sağlaması hedeflenmektedir. Bununla ilgili olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevre kirliliğini önleyici tüm tedbirler alınmış, arıtma tesisleri yasaların gerektirdiği ölçülerde kurulmuştur. Ayrıca Türkiye eğitim sistemi gereği orta dereceli ve yüksek eğitim kurumlarından gelen stajyer öğrenci alım talepleri şirketin sektörünün ihtiyacı olan yetişmiş kaliteli insan gücünün ne denli önemli olduğu bilinci ile azami seviyede karşılanmaktadır. Yıldız Holding'in benimsemiş olduğu etik kurallar genel olarak tüm şirketlerde uygulanmakla birlikte şirketin de dahil olduğu bu etik kurallar bilgilendirme politikası çerçevesinde web sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM V–YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyeleri verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenmektedir. Genel Kurul öncesinde üyenin öz geçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Faaliyet Raporu'nda Yönetim Kurulu üyelerinin öz geçmişlerine yer verilmiştir. Şirketimizin Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri'nce belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmekte olup yapısı, görevi, yönetim hakkı ve temsil yetkileri gibi usul ve esaslar için Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir. Şirketimizin Yönetim Kurulu tek kademeli yönetim kurulu (one-tier board) yapısında olup, tüm Yönetim Kurulu üyelerinin şirket ve yönetimi hakkındaki bilgilere kolayca erişebilmektedir.

Yönetim Kurulumuz, Esas Sözleşmemiz uyarınca en az 5 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuz şu an bir başkan, bir başkan vekili ve ikisi bağımsız olmak üzere dört üyeyle toplam altı kişiden oluşmaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken özellikleri Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri şirketin faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiye haiz, şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan kişilerden seçilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş bağımsız üye niteliğini haiz kişiler arasında seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları atama öncesinde alınmıştır ve bu beyanlar geçerliliğini korumaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıldır. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. Bu üye, ayrılan üyenin süresini tamamlamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı/ üyeleri ile şirket yöneticilerinin yetkileri Şirket Esas Sözleşmesi'nde tanımlanmışken, şirkette hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip değildir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile belirlenmiş kriterlerin tamamını taşıyan ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip, şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek bağımsız üyeler bulunur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca şirketimizin Yönetim Kurulu'nda 2 bağımsız üye bulunması gerekmektedir. Yine ilgili düzenlemeler uyarınca Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturulamaması durumunda Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini yerine getirebileceğinden Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmelerini Yönetim Kurulu onayına sunmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları da mevzuat ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını aday gösterildikleri esnada Aday Gösterme Komitesi'ne vermişlerdir.

Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, Esas Sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları faaliyet raporunun kurumsal yönetim bölümünde yer almaktadır. 2024 yılında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Kurumsal Yönetim Tebliğ 4.3.4 maddesinde belirtilen "Yönetim Kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olamaz." maddesine tam uyum sağlanmış olup, tebliğde hedef olarak belirtilen bağımsız üye sayısına ulaşılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı (Genel Müdür) farklı kişiler olup, görevleri birbirinden ayrıdır.

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerinin, şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında Genel Kurul'dan onay alınmaktadır.

Şirketin bilanço tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı - Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Başkanı	26.04.2024 – 26.04.2027
Ali Ülker	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.04.2024 – 26.04.2027
Şükrü Çin	Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024 – 26.04.2027
Fahrettin Günalp Ertik	Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024 – 26.04.2027
Füsun Kuran	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024 – 26.04.2027
Esra Kıvrak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024 – 26.04.2027

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'nin ortak "bağımsızlık beyanı" aşağıda sunulmaktadır.

Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında, son 5 yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son 5 yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin 3'ten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin 5'ten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
Beyan ederim.

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu olağan koşullarda yılda en az 4 kere, şirket faaliyetleri hakkında stratejik değerlendirmelerde bulunmak ve iki toplantı arasındaki döneme dair gelişmeleri değerlendirmek üzere toplanır. Bu toplantılarda, Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. strateji ve faaliyetleri ile ilgili yeterli ve şeffaf bilgi alınarak stratejik değerlendirmelerde bulunulmasına imkan sağlanmış; ayrıca Yönetim Kurulu üyeleri şirketin performansı ve gelişmelerle ilgili düzenli olarak bilgilendirilmişlerdir. Toplantı ve karar yeter sayısı üye tam sayısının salt çoğunluğudur. Yönetim Kurulu yılın tümünde 40 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Katılım oranı %97 olarak gerçekleşmiştir ve alınan kararların tamamına bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri katılmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüş ve karşı oy gerekçeleri varsa karar zaptına geçirilir ve bu durumda karşı oy kullanan üyelerin ayrıntılı gerekçeleri kamuya açıklanır. 2024 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında bu türden bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamış ve denetçilere de iletilmemiştir. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

Yönetim Kurulu, şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantı yeri şirket merkezidir. Yönetim Kurulu toplantıları, karar alınmak şartı ile, Türkiye içinde veya dışında başka bir yerde de yapılabilir. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi; ilgili yasal mevzuatın Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisinin önem arz eden bir konuya ilişkin karar alınması hususunu, şirket üst yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir. Şirket, Yönetim Kurulu'nda görüşülmesi istenen konular için toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır.

Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Yönetim Kurulu'nun karar verebilmesi için üye tam sayısının çoğunluğunun (%50 ve üzeri) toplantıda hazır bulunması gerekmektedir. Kararlar, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alınır. Toplantılar telekonferans, video konferans veya sesli/görüntülü başka iletişim araçları vasıtasıyla yapılabilecek ve karar buna ilişkin tutanağın imzasıyla oluşturulabilecektir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının, kendilerine sunulan kararları imzalamak suretiyle, onayladığı durumlarda toplantı yapılmasına gerek kalmadan karar alınabilir. Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak elektronik toplantı sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda, Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden, hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Bakanlık Tebliği hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim Kurulu'nun elektronik ortamda yapıldığı hallerde, Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. 2024 yılında Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin toplantı tutanakları ve raporları

Yönetim Kurulu tarafından takip edilmiştir. Kamuyla paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantı bitiminden sonra ivedilikle kamuya açıklanmaktadır. Önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP ile kamuya duyurulmakta, söz konusu özel durum açıklamaları Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesine konulmaktadır.

5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

4.5.1 No.lu Kurumsal Yönetim İlkesi Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasını ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bu komitelerin görevlerini yerine getirebileceğini öngörmektedir. Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite üyelerinin başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır. Komiteler genellikle Yönetim Kurulu toplantılarından birkaç gün önce veya aynı gün toplanmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin çalışma esasları hazırlanmış ve ilgili birimlerce takip edilmesine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır. Komitelerin çalışma esasları şirketin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Ücretlendirme ve Aday Gösterme komitelerinin görevleri de Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

2024 yılında tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları kapsamındaki görev ve sorumlulukları yerine getirmiş, çalışma planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komite çalışmaları esnasında gerektiğinde şirket yöneticilerinden ve bağımsız denetçiden de görüş alınmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu komitelerinin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.
Yönetim kurulu ve komite üyelerimiz arasında, şirket sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olan bir üye bulunmamaktadır.

5.3.1 Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin mali tabloları ve ilgili açıklamalarının nitelik ve doğruluğu, şirketin muhasebe sisteminin uygulanması ve etkinliği, bağımsız denetçilerin nitelikleri ve bağımsızlığı, bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetçi ve şirket arasındaki sözleşmenin onaylanması ve gözden geçirilmesi, şirketin bağımsız denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği ve şirketin iç denetiminin uygulanması ve etkinliği üzerindeki Yönetim Kurulu gözetimlerine yardım etmekten sorumludur. Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu tarafından bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az 2 üyeden oluşur.
Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanır. Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Bu komite iki üyeden oluşturulmuş, Başkanlığına Füsun KURAN ve üyeliğe Esra KIVRAK getirilmiştir. Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak amacıyla şirket bünyesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite, 2024 yılı içinde 4 toplantı yapmıştır ve bu toplantılara katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

5.3.2 Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, şirketin uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi Esra KIVRAK ve üyeliklere yönetim kurulu bağımsız üyesi Füsun KURAN ile Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Müdürü Metin DOĞANAY getirilmiştir. Komite, kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta olup, 2024 yılı içinde dört adet toplantı yapmıştır ve bu toplantılara katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, üst yönetim ve yönetim kurulu üye ücretlerinin belirlenmesinde görevini yerine getirmede yardımcı olacak bir danışman tutma hakkına da sahiptir. Komite aynı zamanda coğrafya, yaş, ırk, cinsiyet ve etnik köken gibi diğer alanlarda da Yönetim Kurulu'nun çeşitliliğini artırmayı amaçlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2024 yılında, şirketin kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu değerlendirmiş, ayrıca Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi sunmuştur. Buna ek olarak, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de üstlenen Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu çalışmalarının etkinliği ile bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesiyle, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine sağlanan menfaatlerle ilgili çalışmalarda bulunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi görev sorumluluk ve çalışma esaslarına ilişkin detaylı bilgiye şirket internet sitesinden ulaşmak mümkündür.

5.3.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Riskin Erken Saptanması Komitesi;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve sürdürülebilirliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum/yasal ve diğer her türlü riskin sistematik bir şekilde erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde etki ve olasılıklarının değerlendirilmesi,
- Değerlendirmeleri tamamlanan risklerin önceliklendirilerek, etki ve/veya olasılıklarının azaltılmasına ilişkin ihtiyaç duyulan aksiyon planlarının oluşturulmasına yönelik etkin bir kurumsal risk yönetimi sisteminin tesis edilerek, söz konusu risk yönetimi faaliyetlerinin etkinliğinin ve gelişiminin sağlanması amacıyla izlenmesi ve periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmasından sorumludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, icrada görevli olmayan en az 2 bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. İcra Başkanı/ Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Riskin Erken Saptanması Komitesi, her iki ayda bir olmak üzere yılda en az altı defa toplanır. Komite

toplantıları üyelerin bir araya gelmesiyle yapılabileceği gibi, teknolojik iletişim olanakları kullanılarak da yapılabilir. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi Esra KIVRAK ve üyeliğine yönetim kurulu bağımsız üyesi Füsun KURAN getirilmiştir. Komite iki ayda bir yapmış olduğu toplantılar sonucunda, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunmakla yükümlüdür. 2024 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi altı defa toplanmış ve bu toplantılara katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Komitenin görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

İç Kontrol

Kerevitaş, faaliyetlerini etkin bir şekilde yönetmek, riskleri minimize etmek ve hedeflerine ulaşmak için iç kontrol sistemi oluşturmuştur. Bu sistem, şirketin varlık ve bilgi bütünlüğünü korumak, operasyonel etkinliği artırmak, yasal düzenlemelere uygunluğu sağlamak amaçları doğrultusunda tasarlanmıştır. İç kontrol sistemi, Yıldız Holding bünyesinde kurulu olan İç Denetim Başkanlığı tarafından; operasyonel süreçler, mali raporlama, risk yönetimi ve uyumluluk gibi alanlarda düzenli olarak değerlendirilmektedir. İç Denetim Başkanlığı, iç kontrol sistemlerine ilişkin yaptığı analiz ve değerlendirmelere ek olarak Kerevitaş üst yönetimine geliştirme önerileri de sunmaktadır. İç Denetim Başkanlığı, yapmış olduğu çalışmaların sonuçlarını yılda dört kere Kerevitaş Denetim Komitesi ile paylaşmaktadır.

Risk Yönetimi

Risk yönetimi süreçleri ile belirlenen riskler, nicel ve nitel olarak belirlenen ölçüm kriterleri kullanılarak, şirketin sürdürülebilir performansı için hayati önem taşıyan risk yönetimi stratejileri kapsamında, uluslararası standartlara uygun yazılı risk politikaları ve şirketin kurumsal risk alma iştahı doğrultusunda sistematik olarak izlenmekte ve ölçülmektedir. Bu süreçler hem şeffaflığı artırmakta hem de alınan yatırım ve işletme kararlarında risklerin daha sistematik bir biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Şirket faaliyetleri kapsamında alınacak veya halihazırda alınmış olan kararları etkileyen ve şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürecek her türlü riskin, risk sahipleri ile birlikte tespiti, gerekli önlem ve aksiyonların planlanarak uygulanması, risklerin bir yönetim sistemi dahilinde koordineli bir şekilde yönetilmesinin sağlanması, gözden geçirilmesi ve üst yönetime raporlanması amacıyla şirket genelinde ilgili kurumsal risk yönetimi çalışmalarının gerçekleştirilmesi, faaliyetlerini Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak yürüten Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Üst düzey yöneticiler, kendi iş fonksiyonlarına veya organizasyonlarına ilişkin risklerin yönetiminden, söz konusu risklerin aksiyon planları çerçevesinde etki ve olasılıklarının azaltılması amacıyla gerekli aksiyonların alınması ve takibinden sorumludur. Şirket genelinde uygulanmakta olan kurumsal risk yönetimi sisteminin tesis edilmesi, gelişiminin sağlanması, etkin bir şekilde işleyişinin gözlemlenmesi ve takip edilerek Yönetim Kurulu'na raporlanması faaliyetleri ise Kerevitaş Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir.

5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Öncelikle müşteriye saygılı, her kademede çalışanın yönetime katıldığı, sürekli ve yaygın eğitimin benimsendiği, hiçbir koşulda kaliteden ve gıda güvenliğinden ödün vermeden, kalite/HACCP Yönetim Sistemi'ni sürekli iyileştirmeyi hedef edinen, sektöründeki teknolojik gelişmeleri yakından izleyen, yenilikçi, atılımcı, yasalara ve çevreye saygıyı ilke edinmiş, insana değer veren bir şirket olmaktır. Şirketin amacı; müşterilerinin istek ve beklentilerini iyi tespit ederek onlara eksiksiz karşılık vermek, sektör öncülüğünü korumaktır. Bu amacın gerçekleşmesi için belirlenen politika ve hedefler zorunlu olup, tüm birimlerde ve kademelerdeki çalışanların Kalite/HACCP Yönetim Sistemi'ne uygun olarak çalışması gerekmektedir. Şirketin hedefi, ürünlerini oluşturan ham maddelerini aldığı kaynağından, ürettiği mamullerin ulaştığı son noktaya kadar her kademede işini titizlikle yerine getirmeye çalışmaktır. Tohumdan sofraya geçen tüm süreçte paydaşlarına değer katmaya çalışmak bir numaralı önceliklerindendir.

Şirket, sektörde iş yapış biçiminde ve dijitalleşmede de öncü bir lider olmak için, sürdürülebilir büyüme ve başarı için, sürekli gelişim için, iş stratejilerini en hızlı ve en iyi şekilde hayata geçirebilmek için, daha düşük maliyetle ve daha yüksek verimlilikle iş yapabilmek için, paydaşların, müşterilerin, tüketicilerin ve çalışanların hayatlarını kolaylaştırarak onlara değer katmak ve kalplerini kazanmak için dijital dönüşüm projelerini hayata geçirmek hedefindedir.

Şirketin uzun vadeli hedefleri, bu hedeflere paralel olarak üç yıllık stratejik planları ve yıllık bütçeleri hazırlanmaktadır. Her faaliyet döneminin sonunda belirlenen hedefler doğrultusunda da performans değerlendirmeleri gerçekleştirilmektedir.

5.6 Maddi Haklar

Şirket üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş, 20.07.2019 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş ve şirketin faaliyet raporu ile kurumsal internet sitesinde de yayınlanmıştır. Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılan ücret ve huzur hakkı dışında herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından şirketin mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir. 26.04.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ayrı ayrı aylık net 34.000 TL ücret ödenmesine, diğer yönetim kurulu üyelerine ücret ödenmemesine karar verilmiştir. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

02.10.2020 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile; Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tabi ortaklıkların, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum raporlamalarında, "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" başlığına yer vermeleri ve yıllık faaliyet raporlarında ayrıca, Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verilmesi belirtilmiştir.
Kerevitaş, SPK "Sürdürülebilirlik ilkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamında yayınlanan ilkelere 2017 yılından beri kamuya açık olarak yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporları aracılığıyla uyum göstermektedir. ÇSY alanındaki çalışmalarını her yıl geliştirerek devam ettirmektedir. İlkelerde belirtilen kriterlere ve performans verilerine ayrıntılı olarak temmuz ayında yayımlanacak 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilecektir ve bu verilerin ileriki dönemde faaliyet raporlarında paylaşılması doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir.
İlkeler arasında mevcut olmayan kriterler aşağıda paylaşılmış olup zorunlu olmayan "Sürdürülebilirlik Çerçeve İlkeleri"ne tam uyum amaçlanmaktadır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Çevresel İlkeler
Karbon fiyatlandırma sistemi ve karbon kredisi bulunmamaktadır. Yenilenebilir enerji kullanılmamaktadır; ancak bu alanda yatırımların yapılması planlanmaktadır.

Şirketimizde OKR Performans Yönetimi sistemi kullanılmaktadır ve ÇSY ile ilgili kriterler yöneticilerin performans göstergeleri arasında yer almaktadır, bu konuda daha ayrıntılı bilginin paylaşılması hedeflenmektedir.

Sosyal İlkeler
İnsan hakları konusundaki gelişmeler ayrıntılı olarak paylaşılmamakta; ancak önümüzdeki süreçte geliştirilmesi planlar arasında yer almaktadır.
Kerevitaş Sürdürülebilirlik Raporları https://www.kerevitas.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/surdurulebilirlik adresinde yayınlanmaktadır.

RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Kurumsal risk yönetimi çerçevesi doğrultusunda birbirleri ile olan etkileşimleri ve kök nedenleri dikkate alınarak bütünleşik bir bakış açısı çerçevesinde belirlenerek yönetilen riskler, 4 ana grupta ele alınarak takip edilmektedir:

Stratejik Riskler: Şirketin hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek ölçüde paydaşların beklenti ve ihtiyaçlarının geleceğe yönelik beklentiler çerçevesinde karşılanamaması veya gerek küresel gerek lokal düzeydeki önemli regülatif düzenlemeler sonrasındaki değişimlere yeterince uyum sağlanamaması sonucu karşılaşılabilecek risklerdir. Ürün talebine yönelik değişimler, rekabeti ve pazar payını etkileyebilecek piyasa düzenlemeleri, tüketici/paydaş eğilimi ve beklentileri ile iş modelini etkileyebilecek faktörler sonucu ortaya çıkabilecek riskler bu başlık altında değerlendirilmektedir. Periyodik olarak yenilenen paydaş analizleri ve farklı alanlarda yürütülen tüketici araştırmaları ile tüketici alışkanlıkları ve beklentilerindeki değişimler takip edilerek, dengeli beslenme ve iyi yaşam trendlerini merkezine alan inovatif ürünler ile ürün çeşitliliği sağlanmaya çalışılmaktadır. İnovasyon kültürünün kurum içerisinde gelişimini artıracak eğitimler, çalışmalar, çeşitli üniversiteler ve araştırma enstitüleri ile yapılan iş birlikleri çerçevesinde Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Faaliyet coğrafyamız veya faaliyet göstermiş olduğumuz sektöre ilişkin önemli/kısıtlayıcı regülatif düzenlemeler yakından takip edilmekte olup, söz konusu değişikliklerin şirketimiz üzerindeki olası etkileri analiz edilerek proaktif bir şekilde aksiyon planlamaları hayata geçirilmekte ve böylelikle stratejik risklerimizin yönetimi daha etkin bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Finansal Riskler: Finansal piyasalardaki döviz kuru, enflasyon, emtia fiyatları, faiz oranı vb. önemli göstergelerdeki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek likidite riskleri ile 3. tarafların mali durumundaki bozulma vb. sonucu şirketimize yönelik mali yükümlülüklerin kısmen veya tamamen yerine getirilememesinden kaynaklanabilecek risklerdir. Kur riski, likidite riski ve faiz oranı riski şirketin öne çıkan finansal riskleridir. Şirket bünyesindeki ilgili finans ekipleri, makro ve mikro düzeydeki birçok finansal veri ve göstergeyi yakından takip ederek, söz konusu finansal riskleri şirketin risk iştahı sınırları dahilinde kalmasını sağlayacak şekilde gerekli önlemleri almaktadır.

Finansal riskler ile ilgili detay açıklamalar aşağıdaki şekildedir:
Kur Riski: Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmakta olup, Şirket bu riski yabancı para, varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle (doğal hedge) kontrol etmektedir. Doğal hedge yöntemine ilave olarak ihtiyaç halinde çeşitli finansal türev enstrümanları kullanılarak döviz kuru riskinin daha etkin bir şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Likidite Riski: Etkin likidite yönetimi çerçevesinde, nakit ihtiyacını karşılayabilmek adına yeterli sayıda ve kalitede olacak şekilde fonlama kaynaklarının artırılması ve söz konusu kaynakların sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. Nakit giriş ve çıkışları vadeleri uyumlu olacak şekilde takip edilmekte, etkin stok yönetimi ve yeterli düzeyde

nakit ve nakde dönüştürülebilir finansal enstrümanlar sağlanmaya çalışılarak likidite riski yönetilmektedir.

Faiz Oranı Riski: Şirketin sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması ya da alacaklanması, şirketi faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, uygun koşullar oluştuğunda faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve risk iştahı ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması ve gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında şirketin risk iştahı doğrultusunda kontrol edilebilir düzeyde tutulması amaçlanmaktadır.

Operasyonel Riskler: Süreçlerin yeterince verimli olarak kurgulanamaması, altyapı veya teknolojik sorunlar, insan kaynaklı hatalar vb. nedeniyle süreçlerin etkin bir şekilde yürütülememesi veya başarısız iş süreçleri kaynaklı maruz kalınabilecek risklerdir. Bilgi güvenliği, teknolojik altyapı, iş sürekliliği, kalite, insan kaynakları, tedarik/lojistik, satın alma vb. süreçlerde ortaya çıkabilecek verimsizlikler ve/veya aksaklıklar başlıca operasyonel risklerdir. Bilgi güvenliği sistemlerinin zarar görmesinin önlenmesi, siber saldırılardan korunmak, veri bütünlüğü ve güvenliğinin sağlanarak veri sızıntısının önüne geçilmesi ve böylelikle iş sürekliliğinin sağlanması adına çeşitli önleyici kontroller iş süreçlerine dahil edilmektedir. Bilgi güvenliğine yönelik periyodik olarak iç ve dış denetimler ile sızma testleri gerçekleştirilmektedir. Tüm çalışanlarımıza zorunlu bilgi güvenliği eğitimleri verilerek konuya ilişkin mevcut farkındalık seviyesinin artırılması amaçlanmaktadır. Üretim tesislerimizde uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartlarına uyumun takibi için periyodik iç ve dış denetimler gerçekleştirilirken, tedarikçilerimize yönelik ise çevresel, sosyal ve etik performans değerlendirmelerine yönelik periyodik risk analiz çalışmaları yürütülmektedir. Çalışanların yetkilerinin belirlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla yetenek yönetim süreci hayata geçirilmiş olup, bu çerçevede çalışanların bireysel gelişimlerine yönelik aksiyonlar alınarak kariyer planlamaları yapılmaktadır. Yaşam boyu öğrenme kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla online eğitimler, uzmanlık programları, yöneticilik eğitimleri, kişisel ve mesleki gelişim programları çalışanlarımıza sunularak çalışanlarımızın yetkinlikleri artırılmaktadır. Böylelikle, bahsi geçen söz konusu uygulamalar ile öne çıkan operasyonel risklerimizin daha etkin bir şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Uyum Riskleri: Şirketin, faaliyet gösterdiği coğrafya ve sektör özelinde tabi olduğu dış mevzuat gereklilikleri ile etik başta olmak üzere iç mevzuat, usul ve esaslara uyum konusunda karşılaşılabileceği zorluklar sonucu maruz kalabileceği risklerdir. Olası uyum risklerinin önüne geçmek ve daha etkin yönetmek adına rekabet, kişisel verilerin korunması, vergi, insan hakları konuları başta olmak üzere tabi olunan yürürlükteki tüm ulusal ve uluslararası mevzuat yakından takip edilmektedir. En temel değerlerimiz arasında yer alan etik ilkelerin tüm iş yapış şeklimizde ve değer zincirimizde benimsenmesi amacıyla oluşturulmuş olan politikalarımız ve etik bildirim hattımız mevcut olup, söz konusu etik ilkelere ilişkin mevcut farkındalığı artırmak amacıyla çalışanlarımıza düzenli eğitimler verilerek uyum risklerinin daha etkin bir şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır. Risk farkındalığı ve risk kültürü bilincini artırarak, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin daha etkin bir şekilde yürütülmesi doğrultusunda, şirket genelindeki tüm çalışanlara kurumsal risk yönetimi eğitimleri verilmektedir.

Şirket stratejilerimizin gerçekleşmesine engel teşkil edebilecek temel risk öngörüleri periyodik olarak değerlendirilmekte ve söz konusu öngörülerin özellikle muhtemel finansal etkileri, belirlenmiş olan değişkenler dikkate alınarak izlenmektedir. Söz konusu öngörüler doğrultusunda risk envanterinde yer alan riskler, etki ve olasılık açısından da periyodik olarak değerlendirilerek, söz konusu risklerdeki değişimler ve bu değişimlerin nedenleri Üst Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne periyodik olarak raporlanmaktadır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, risk envanterinde yer almayan ve öne çıkan riskler var ise söz konusu riskler de risk envanterine dahil edilerek, envanter güncellenmektedir.
Periyodik risk değerlendirmeleri sonucunda önceliklendirilen riskler, kök neden analizleri çerçevesinde risk yönetimi yazılımı ile detaylı olarak analiz edilmekte ve bu doğrultuda söz konusu risklerin etki ve/veya olasılıklarını azaltmaya yönelik aksiyon planları oluşturulmaktadır. Şirket genelinde risk kültürü ve farkındalığını artırmayı merkezine alan Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı ile;

- Şirket stratejilerimizi olumsuz olarak etkileyebilecek belirsizlikler ve potansiyel olayların şirketin risk alma iştahı ve stratejilerine uygun olarak,

- Öngörülen gelişmeler ve verilere dayalı olarak proaktif ve sistematik bir şekilde,

- Tüm risklerin birbirleri ile olan etkileşimleri ve kök nedenleri dikkate alınarak bütünleşik bir bakış açısı çerçevesinde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Ekonomik ve jeopolitik gelişmelerin baş döndürücü bir hızla yaşandığı günümüz ekosisteminde söz konusu değişimlere hızlı bir şekilde ayak uydurabilmek ve bu değişimler ile birlikte gelişen yeni riskleri proaktif bir şekilde takip ederek etkin bir şekilde yönetmek, şirket stratejilerine ulaşılması konusundaki kritik başarı faktörlerinden biri haline gelmiştir. Özellikle son yıllarda devletler arasında yaşanan sıcak çatışmalar ile çeşitli bölgesel ekonomik ve siyasi birlikler arasında şiddetlenen politik gerilimler, küresel düzeyde jeopolitik riskleri artırmıştır. Jeopolitik gerilimler özelinde başlayan söz konusu risklerin, başta enflasyon olmak üzere enerji ve emtia fiyatlarının küresel düzeyde artmasına neden olan önemli jeo-ekonomik sonuçları söz konusu olmuştur. Kerevitaş, jeopolitik gelişmelerin tetiklemiş olduğu ve son dönemde daha da fazla önem kazanan kur, likidite ve faiz oranı başta olmak üzere jeo-ekonomik riskleri, finansal riskler başlığı altında belirtilen bütünsel risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmekte olup, gerekli aksiyon planları ve risk azaltım stratejilerini hayata geçirmeye devam etmektedir. Diğer taraftan, özellikle son dönemde iklim değişikliği ve iklim krizi ise diğer tüm sektörleri olduğu gibi gıda sektörünü de doğrudan etkileyerek faaliyetlerimizin sürdürülebilirliği açısından önemini artıran bir risk faktörü olarak değerlendirilmeye başlanmıştır. İsrafsız şirket modelini merkezine alan Kerevitaş, sürdürülebilirlik alanında da öncü olabilmek ve uzun vadeli değer üretebilmek çerçevesinde çevresel, sosyal, yönetim ve ekonomik faktörlerden kaynaklanabilecek sürdürülebilirlik risklerinin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için gerekli strateji, politika ve hedefleri hayata geçirmektedir. Bu doğrultuda, 2017 yılında hız vermiş olduğumuz ve başarılı bir şekilde yürütmeye devam ettiğimiz sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, sektörel ve küresel trendler ile regülasyonlar, konuya ilişkin yenilikçi yaklaşımlar ve bu gelişmelerin iş süreçlerimizdeki potansiyel etkilerini farkı senaryolar çerçevesinde değerlendirerek olası riskleri önlemeye yönelik çalışmalara devam edilmektedir. İklimle bağlantılı fiziksel risklerin ve geçiş risklerinin şirketimiz faaliyetleri

üzerinde yaratması muhtemel etkileri belirlenerek, söz konusu riskleri etkin bir şekilde yönetebilmek adına detaylı risk analiz çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Böylelikle, olası riskleri önleme/azaltma ve konuya ilişkin fırsatları değerlendirme çalışmalarımızı daha çevik ve dayanıklı bir yönetim sistemi kurgulamak amacıyla stratejik karar alma süreçlerimize dahil ederek önceliklendirmekteyiz.

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR

- 2024 yılı içinde şirketimiz özel denetim geçirmemiş, kamu denetimiyle alakalı olarak Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı denetimleri yapılmıştır. Mevcut durumda, denetim sonuçlarıyla ilgili olarak herhangi bir rapor şirkete ulaşmamıştır.

- 2024 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.

- Şirket 2024 yılında belirlemiş olduğu hedeflere büyük ölçüde ulaşmıştır.

- 2024 yılında şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

- 2024 yılı içerisinde şirketi zarara uğratacak şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.

- 2024 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

- Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbir olmamıştır.

- Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

- Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup 662.000.000 TL olan Kerevitaş çıkarılmış sermayesinin, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 11.810.085.736 TL olan ana ortaklığa düşen öz kaynaklar ile varlığını koruduğu ve Net Finansal Borç/Özsermaye Oranı -%10 olan şirketin borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

- Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin şirket dışında yürüttükleri görevler KAP web sitesinde "Yönetime İlişkin Bilgiler" altında yer almaktadır.
https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/1002-kerevitas-gida-sanayi-ve-ticaret-a-s

- Kerevitaş'ın 2024 yılında doğrudan iştirak ettiği finansal duran varlıklarına iştirak oranlarında Türk Ticaret Kanunu'nda belirlenen sınırlara ulaşan veya altına düşen bir değişim gerçekleşmemiştir.

- Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliğ'ine göre önemli nitelikteki işlem sayılan birleşme ve bölünme işlemleri kapsamında, ortaklıkta pay sahibi olan ve genel kurul toplantısına katılarak önemli nitelikteki işleme ilişkin gündem maddesine olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Şirket, ilgili düzenlemelere uyum sağlar ve ayrılma hakkı kullanım fiyatı SPK Kanuna ve ilgili düzenlemelere uygun olarak belirlenir. Yıl içerisinde ayrılma hakkı doğacak herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. derecelendirme notu kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating'in 24.01.2024 tarihli olarak hazırlamış olduğu raporda geçtiğimiz yıla göre korunmuş, uzun vadeli ulusal notu "AA- (tr)", kısa vadeli ulusal notu "J1+ (tr)", görünümleri ise "stabil" olarak belirlenmiştir. JCR Eurasia Rating şirketimizin uzun vadeli, yabancı ve yerel para cinsinden uluslararası notunu ise "BB", görünümlerini ise "negatif "olarak belirlemiştir.

- Yönetim Kurulumuzca 29.01.2024 tarih ve 2024/01 sayılı kararı kapsamında; Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, 700.000.000 TL (YediyüzmilyonTürk Lirası)'sına kadar, 1 yıllık dönem içerisinde çeşitli tertip ve vadelerde, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin tahsisli satış veya nitelikli yatırımcılara satış şeklinde borçlanma aracı ihraç edilmesine karar verilmesini takiben, ihraç işlemiyle ilgili olarak şirketimizce Sermaye Piyasası Kurulu'na 31.01.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır. Yurt içinde 700.000.000 Türk Lirası nominal tutara kadar borçlanma aracı ihracına ilişkin başvurumuzun, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2024/37 sayılı bülteninde kurul tarafından uygun görüldüğü duyurulmuştur.

- Dönem içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır. Ancak şirketimiz, Yönetim Kurulu'nun 27.12.2024 tarihli kararı uyarınca; şirketimizin genişleyen ürün portföyü ve sinerjik odak alanları doğrultusunda, gıda alanındaki uzun vadeli hedeflerimizle daha uyumlu bir kurumsal kimlik oluşturmak amacıyla şirket unvanının, "Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine ve yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, şirketimiz esas sözleşmesinin, "Şirketin Unvanı" başlıklı 3. maddesinin tadiline ve bu kapsamda, uygun görüş ve izinleri alınmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na ve takiben T.C. Ticaret Bakanlığına başvurulmasına ve iş bu kararın uygulanması için gerekli her türlü iş ve işlemin ifası için yönetimin yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

DÖNEM SONRASINDAKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 3. maddesinde yapılması planlanan değişikliğe uygun görüş verilmesi talebiyle 30 Aralık 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığımız başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2025 tarih ve E-29833736-110.03.03-66880 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.
Hemen akabinde esas sözleşme değişikliğine uygun görüş verilmesi talebiyle Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğüne yaptığımız başvurumuz, Ticaret Bakanlığının 10.02.2025 tarih ve E-50035491-431.02-00106063234 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.
Esas Sözleşme tadil tasarısı 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulacaktır.

- Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. derecelendirme notu kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating'in hazırlamış olduğu raporda geçtiğimiz yıla göre korunmuş, uzun vadeli ulusal notu "AA- (tr)", kısa vadeli ulusal notu "J1+ (tr)", görünümleri ise "Stabil" olarak belirlenmiştir. JCR Eurasia Rating şirketimizin uzun vadeli, yabancı ve yerel para cinsinden uluslararası notunu ise "BB", görünümlerini ise "Stabil" olarak belirlemiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş
Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Şirket) ve bağlı ortaklıklarının (Hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre; Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı
Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz
Grubun 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 7 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu
Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No.lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

– Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

– Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,

– Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mert Tüten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2025

KEREVİTAŞ

FİNANSAL TABLOLAR

KEREVİTAŞ GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Bina, arazi ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri	
Not 2.5, 10 ve 11'de detayları görülebileceği üzere, Grup, bina ve araziler ile yatırım amaçlı gayrimenkullerini 31 Aralık 2024 itibariyle gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolarda bina ve araziler ile yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 8.664.765.875 TL olup, gerçeğe uygun değer değişiminden dolayı özkaynaklar altında 2.969.414.572 TL muhasebeleştirilmiştir. Bu kapsamda bina ve araziler ile yatırım amaçlı gayrimenkuller, ilgili mevzuatların hükümleri kapsamında lisanslı değerleme kuruluşlarından alınan değerleme raporları doğrultusunda, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlenmiştir. Gerçeğe uygun değerler gayrimenkullerin yakın çevresinde kiraya verilen veya satışa sunulan emsal gayrimenkuller için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan emsal karşılaştırma yöntemine göre belirlenmiştir. Söz konusu gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar açısından tutarsal açıdan önemli olması ve değerlemelerinde tahmin kullanılması sebepleriyle denetimimiz bakımından önem arz etmektedir.	Çalışmayı gerçekleştiren değerleme şirketlerinin teknik yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili lisansların, sözleşmelerin ve sunulan beyanların kontrolü ile gerçekleştirilmiştir. Hazırlanmış olan değerleme çalışmaları temin edilmiş ve aşağıda yer alan denetim prosedürleri uygulanmıştır. Uygulanmış olan değerleme metodunun doğruluğu, ilgili sabit kıymetin kullanım amaçları yeniden değerlendirilerek kontrol edilmiştir. Değerleme şirketi tarafından gayrimenkuller için metrekare başına hesaplanmış olan ortalama emsal değerler örneklem yöntemi ile seçilerek piyasa şartları ile karşılaştırılmış ve tahminlerin toplam değer üzerindeki hassasiyeti değerlendirilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, notlar ile karşılaştırılmış, notlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin değerleme raporları ile tutarlı olduğu ve not açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliği	
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.636.349.071 TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar toplam varlıklar içerisinde önemli bir tutardadır. Bununla birlikte, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibiliteleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.5 ve 6'da yer almaktadır.	Grup yönetimi tarafından yönetilen müşteri alacak takip sürecinin anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ile ilgili bilgi alınmıştır. İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. Müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mert Tüten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2025

KEREVİTAŞ GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI 1-3

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI 4

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI 5

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI 6-7

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR 8-68

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 8-9
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 9-31
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 32
NOT 4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 33-36
NOT 5 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR 37
NOT 6 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR 38
NOT 7 STOKLAR 39
NOT 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 39
NOT 9 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER 40
NOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR 41-43
NOT 11 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 44
NOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 44-45
NOT 13 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI 46
NOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 46-47
NOT 15 TAAHHÜTLER 48
NOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR 49-50
NOT 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 50
NOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ 51
NOT 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ 52
NOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ 52-53
NOT 21 ESAS FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER 54
NOT 22 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER 54
NOT 23 FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ 55
NOT 24 PARASAL KAZANÇ KAYIP 55
NOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) 56-58
NOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ 59
NOT 27 BORÇLANMALAR 59-60
NOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 60-68
NOT 29 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 68
NOT 30 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 68

KEREVİTAŞ GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 VE 31 ARALIK 2023 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		**16.347.523.572**	**12.762.488.802**
Nakit ve Nakit Benzerleri	29	2.108.994.836	64.100.708
Ticari Alacaklar	5	3.542.533.574	3.843.138.101
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*4,5*	*1.906.184.503*	*2.071.141.457*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*5*	*1.636.349.071*	*1.771.996.644*
Diğer Alacaklar	6	6.297.566.534	2.778.135.802
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*4,6*	*6.092.683.811*	*2.580.657.548*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*204.882.723*	*197.478.254*
Stoklar	7	3.592.855.827	4.848.965.553
Peşin Ödenmiş Giderler	8	384.937.750	672.452.701
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		175.968.185	232.662.088
Diğer Dönen Varlıklar	17	244.666.866	323.033.849
Duran Varlıklar		**11.453.459.179**	**10.516.870.648**
Diğer Alacaklar	6	2.448.615	5.590.153
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*2.448.615*	*5.590.153*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	9	2.685.026.012	1.916.994.393
Maddi Duran Varlıklar	10	8.061.858.312	7.805.942.885
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	47.065.564	50.601.473
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	295.842.920	335.864.354
Peşin Ödenmiş Giderler	8	19.387.149	31.778.264
Ertelenmiş Vergi Varlığı	25	341.830.607	370.099.126
TOPLAM VARLIKLAR		**27.800.982.751**	**23.279.359.450**

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**11.801.857.056**	**9.970.064.559**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	27	3.926.928.114	3.029.874.296
-Banka Kredileri	*27*	*3.846.054.538*	*2.956.155.645*
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*27*	*80.873.576*	*73.718.651*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	27	110.407.200	248.319.418
Ticari Borçlar	5	5.010.378.535	5.732.199.887
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*4,5*	*60.676.089*	*52.090.857*
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*5*	*4.949.702.446*	*5.680.109.030*
Diğer Borçlar	6	1.494.748.364	144.714.050
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*4,6*	*1.494.746.539*	*144.544.040*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*6*	*1.825*	*170.010*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	152.725.838	120.207.725
Ertelenmiş Gelirler	8	119.508.717	129.476.910
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	683.101.577	181.826.275
Kısa Vadeli Karşılıklar		206.046.640	218.322.602
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*16*	*199.466.403*	*163.986.786*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*14*	*6.580.237*	*54.335.816*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17	98.012.071	165.123.396
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**3.533.306.545**	**2.789.073.007**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	27	1.004.789.488	681.813.881
-Banka Kredileri	*27*	*844.633.734*	*465.543.989*
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*27*	*160.155.754*	*216.269.892*
Diğer Borçlar	6	508.847.753	827.058.872
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*4,6*	*508.847.753*	*827.058.872*
Uzun Vadeli Karşılıklar		348.794.597	322.751.897
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*16*	*348.794.597*	*322.751.897*
Ertelenmiş Gelirler	8	11.173.532	13.805.550
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	1.659.564.465	943.642.807
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		136.710	-
Toplam Yükümlülükler		**15.335.163.601**	**12.759.137.566**

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	18	662.000.000	662.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		4.600.552.013	4.600.552.013
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		2.786.567.247	2.322.608.336
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Fonu		*2.969.414.572*	*2.479.329.421*
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		*(182.847.325)*	*(156.721.085)*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		517.129.670	690.310.526
- Yabancı Para Çevrim Farkları		*517.129.670*	*690.310.526*
Hisse Senedi İhraç Primi		645.005.859	645.005.859
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	577.657.637	577.657.637
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(1.366.136.622)	(1.366.136.622)
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)		1.876.086.223	1.033.173.390
Net Dönem Karı / (Zararı)		1.511.223.709	842.912.833
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		11.810.085.736	10.008.083.972
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		655.733.414	512.137.912
Toplam Özkaynaklar		**12.465.819.150**	**10.520.221.884**
TOPLAM KAYNAKLAR		**27.800.982.751**	**23.279.359.450**

KEREVİTAŞ GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hasılat	19	25.001.705.086	27.298.496.089
Satışların Maliyeti (-)	19	(19.088.721.481)	(21.764.390.373)
BRÜT KAR		**5.912.983.605**	**5.534.105.716**
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(731.746.800)	(672.271.436)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	20	(2.495.546.608)	(2.357.724.804)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	20	(29.768.834)	(29.584.585)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	186.626.665	286.842.415
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(1.378.140.155)	(1.736.829.226)
ESAS FAALİYET KARI		**1.464.407.873**	**1.024.538.080**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	3.354.147.293	1.517.979.519
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	22	-	(258.890.842)
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		**4.818.555.166**	**2.283.626.757**
Finansman Gelirleri	23	85.579.036	15.177.480
Finansman Giderleri (-)	23	(1.935.242.316)	(1.909.693.955)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	24	(317.410.606)	106.814.971
VERGİ ÖNCESİ KAR		**2.651.481.280**	**495.925.253**
Vergi Geliri / (Gideri)		(999.282.090)	134.593.269
- Dönem vergi gideri (-)	*25*	(651.766.727)	(320.928.773)
- Ertelenmiş vergi geliri / gideri (-)	*25*	(347.515.363)	455.522.042
DÖNEM KARI		**1.652.199.190**	**630.518.522**
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		140.975.481	(212.394.311)
Ana Ortaklık Payları		**1.511.223.709**	**842.912.833**
Pay Başına Kazanç (TL)	26	2,2828	1,2733
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**473.039.118**	**1.191.065.300**
-Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları		1.009.614.810	1.545.432.425
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(39.722.538)	(53.942.888)
-Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir kalemine ilişkin vergi (gideri) / geliri		(496.853.154)	(300.424.237)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		**(179.641.042)**	**(102.019.388)**
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(179.641.042)	(102.019.388)
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)		**293.398.076**	**1.089.045.912**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**1.945.597.266**	**1.719.564.434**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		143.595.502	(224.451.457)
Ana Ortaklık Payları		**1.802.001.764**	**1.944.015.891**

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KEREVİTAŞ GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 ve 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Birikmiş Kar / (Zarar)				
	Ödenmiş Sermaye	**Sermaye Düzeltme Farkları**	**Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış / (Azalışları)**	**Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)**	**Yabancı Para Çevrim Farkı**	**Hisse Senedi İhraç Primleri**	**Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler**	**Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmenin Etkisi**	**Geçmiş Yıllar Karları**	**Net Dönem Karı**	**Ana Ortaklık Payları**	**Kontrol Gücü Olmayan Paylar**	**Özkaynaklar**
1 Ocak 2023 İtibarıyla Bakiyeler	**662.000.000**	**4.600.552.013**	**1.251.302.639**	**(119.759.604)**	**785.118.275**	**645.005.859**	**572.812.131**	**494.225.978**	**(904.726.432)**	**1.937.899.822**	**9.924.430.681**	**736.589.369**	**10.661.020.050**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	1.937.899.822	(1.937.899.822)	-	-	-
Ortak Kontrole Tabi İşlem Transferi	-	-	-	-	-	-	-	(1.860.362.600)	-	-	(1.860.362.600)	-	(1.860.362.600)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	1.228.026.782	(36.961.481)	(94.807.749)	-	4.845.506	-	-	842.912.833	1.944.015.891	(224.451.457)	1.719.564.434
31 Aralık 2023 İtibarıyla Bakiyeler	**662.000.000**	**4.600.552.013**	**2.479.329.421**	**(156.721.085)**	**690.310.526**	**645.005.859**	**577.657.637**	**(1.366.136.622)**	**1.033.173.390**	**842.912.833**	**10.008.083.972**	**512.137.912**	**10.520.221.884**
1 Ocak 2024 İtibarıyla Bakiyeler	**662.000.000**	**4.600.552.013**	**2.479.329.421**	**(156.721.085)**	**690.310.526**	**645.005.859**	**577.657.637**	**(1.366.136.622)**	**1.033.173.390**	**842.912.833**	**10.008.083.972**	**512.137.912**	**10.520.221.884**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	842.912.833	(842.912.833)	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	490.085.151	(26.126.240)	(173.180.856)	-	-	-	-	1.511.223.709	1.802.001.764	143.595.502	1.945.597.266
31 Aralık 2024 İtibarıyla Bakiyeler	**662.000.000**	**4.600.552.013**	**2.969.414.572**	**(182.847.325)**	**517.129.670**	**645.005.859**	**577.657.637**	**(1.366.136.622)**	**1.876.086.223**	**1.511.223.709**	**11.810.085.736**	**655.733.414**	**12.465.819.150**

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI		**2.334.579.206**	**209.994.206**
Dönem Karı / (Zararı)		1.652.199.190	630.518.522
Dönem Net Karı / (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		**(12.912.655)**	**(410.841.442)**
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12	550.831.794	642.653.704
Değer Düşüklüğü / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		9.796.549	(7.809.742)
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü / (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*5*	*11.644.163*	*(6.875.052)*
- Stok Değer Düşüklüğü / (İptali), Net	*7*	*(1.847.614)*	*(934.690)*
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		282.483.632	241.126.366
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	*16*	*282.187.914*	*243.229.392*
- Dava Karşılıkları	*14*	*295.718*	*(2.335.910)*
- Faaliyetler ile İlgili Diğer Karşılıklar		*-*	*232.884*
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ve Komisyon Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(1.085.017.912)	204.037.388
- Faiz ve Komisyon Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	*23*	*1.378.356.130*	*1.219.522.774*
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	*22*	*(2.463.374.042)*	*(1.015.485.386)*
Gerçekleşmemiş Kur Farkı Değişimi	23	471.191.178	469.235.861
Vergi (Geliri) / Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	999.282.090	(134.593.269)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıp (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(768.031.619)	(458.848.725)
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	*9*	(768.031.619)	(458.848.725)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	22	(2.508.700)	(6.234.215)
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler	22,23	(85.579.036)	243.713.362
Parasal Kayıp / (Kazanç)		(385.360.631)	(1.604.122.172)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**1.048.326.178**	**875.699.859**
Ticari Alacaklardaki Değişim	5	288.960.364	582.295.390
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Değişim	*5*	*124.003.410*	*111.221.616*
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Değişim	*4,5*	*164.956.954*	*471.073.774*
Stoklardaki Değişim	7	1.257.957.340	(281.755.096)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Değişim		318.642.733	389.722.747
Ticari Borçlardaki Değişim	5	(721.821.352)	213.607.773
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Değişim	*5*	*(730.406.584)*	*194.545.968*
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Değişim	*4,5*	*8.585.232*	*19.061.805*
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Değişim		(95.412.907)	(28.170.955)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**2.687.612.713**	**1.095.376.939**
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(259.235.985)	(312.048.055)
Vergi Ödemeleri		(93.797.522)	(573.334.678)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI		**2.129.590.503**	**(1.107.543.413)**
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(453.046.501)	(383.362.688)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	*10*	*(352.991.841)*	*(232.639.401)*
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	*12*	*(100.054.660)*	*(150.723.287)*
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	10,12,22	63.895.577	84.325.999
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Faiz	22	2.463.374.042	1.015.485.386
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerden Elde Edilen Kira Geliri	22	55.367.385	36.370.491
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		-	(1.860.362.601)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI		**(1.988.567.602)**	**396.683.558**
Kredilerden Nakit Girişleri	27	4.505.642.531	4.128.217.955
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	27	(2.675.974.852)	(3.183.091.209)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(45.423.304)	(102.662.820)
Ödenen Faiz ve Komisyonlar	23	(1.378.356.130)	(1.219.522.774)
İlişkili Taraflara Diğer Borçlardaki Net Artış / (Azalış)	6	(2.394.455.847)	773.742.406
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)		**2.475.602.107**	**(500.865.649)**
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		(104.176.860)	74.471.085
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM		**2.371.425.247**	**(426.394.564)**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	**29**	**64.100.708**	**654.513.393**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		**(326.531.119)**	**(164.018.121)**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	**29**	**2.108.994.836**	**64.100.708**

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kerevitaş" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") faaliyet konusu, dondurulmuş, konserve gıda, sıvı yağ ve margarin alanlarında üretim yaparak Türkiye'de ve dış pazarlarda bu ürünlerin satış ve pazarlamasını gerçekleştirmektir. Dondurulmuş ürün kategorisinde yer alan ürünler; unlu mamuller, sebze ve meyve ürünleri, patates ve kroket ürünleri, et ürünleri ve su ürünleri. Konserve ürün kategorileri; ton balığı konserveleri, sebze ve hazır yemek konserveleridir. Şirket, 1978 yılında su ürünleri ihracatı amacı ile kurulmuş, yıllar içinde yaptığı yatırımlarla Superfresh markası ile 1990 yılından itibaren gıda sektörünün önde gelen şirketlerinden birisi olmuştur.

Şirket, Bursa ve Afyon'daki fabrikalarında ürettiği dondurulmuş ve konserve ürünleri bayiler ile tüm Türkiye'de pazarlamakta, aynı zamanda da bu ürünlerinin ihracatını gerçekleştirmektedir. Şirket'in, Bursa fabrikasında sebze, meyve, ton balığı konserve, unlu mamuller ve pizza, Afyon fabrikasında ise patates, sebze ve meyve üretim tesisleri bulunmaktadır.

Kerevitaş, İstanbul Pendik ve Adana'da 2 üretim tesisi ile yağ ve margarin üretimi yapmaktadır. Kerevitaş'ın 3. üretim tesisi yatırımı ise Brunei Sultanlığı'nda 2017 yılında tamamlanmıştır.

Donuk Fırıncılık (DFU), Dondurulmuş Unlu Mamuller pazarında, Dudullu Organize Sanayi Bölgesindeki fabrikasında üretim yaparak, tüm Türkiye ve dış pazarlarda satış ve pazarlamasını yapmaktadır.

Şirket'in merkez ofisi, Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding No:1/A Üsküdar İstanbul adresinde kayıtlıdır.

Grup'un nihai ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1994 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BIST") işlem görmektedir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla, Şirket'in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024 (%)	**31 Aralık 2023 (%)**
Yıldız Holding A.Ş.	60,53	54,27
Murat Ülker	9,98	9,98
Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş.	-	6,26
Diğer	29,49	29,49
	100	**100**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 2.043'tür. (31 Aralık 2023: 1.932).

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir.

	Doğrudan ve dolaylı etkin sahiplik oranları %			
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**	**Faaliyet Gösterdikleri Ülkeler**	**Esas Faaliyet Konusu**
Kerpe Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş.	100	100	Türkiye	Tarımsal ve Hayvansal Ürünlerin Üretimi ve Satışı
Besmar Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100	100	Türkiye	Tarımsal ve Hayvansal Ürünlerin Üretimi ve Satışı
Donuk Fırıncılık Ürünleri Sanayi ve Tic. A.Ş.	100	100	Türkiye	Dondurulmuş Unlu Mamuller İmalat, Alış ve Satışı
Berk Enerji Üretimi A.Ş.	88,17	88,17	Türkiye	Elektrik Enerjisi Üretimi
Marsa Yağ Sanayi ve Tic. A.Ş.	70	70	Türkiye	Yağ ve Yağ Ürünleri İmalat ve Satışı
Western Foods and Pack. SDN BHD (*)	70	70	Brunei	Yağ ve Yağ Ürünleri İmalat ve Satışı

(*) Grup, ilgili şirkette dolaylı pay sahibidir.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 7 Mart 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, hazırlanmış olup, Tebliğ'in 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. Bu standartlar, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir. Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

NOT 2 -KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları (Devamı)

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile arsa, arazi, bina, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve türev araçlar dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (Devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2024	2.684,55	1,0000	%291
31.12.2023	1.859,38	1,44379	%268
31.12.2022	1.128,45	2,37897	%156

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.
Grup içi işlemlerden doğan bakiyeler ve grup içi şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

(b) Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

(c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/(zarara) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli, yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklere ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

TMS 7 ve TFRS 7 'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun , yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıttır.

TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı önemli riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.

TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar"; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk konu standardıdır.

ii) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda UFRS kodifikasyonu korunmuştur.

TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri'; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.

UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik; Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- UFRS 9 Finansal Araçlar;
- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- UMS 7 Nakit Akış Tablosu.

- **UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

  - Kar veya zarar tablosunun yapısı
  - İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve
  - Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

- **UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer UFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer UFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine UFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. UFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

  - Kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
  - UFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir.

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Bu politikalar, aksi belirtilmedikçe sunulan yıllar için tutarlı bir şekilde uygulanmıştır:

İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiği anda muhasebeleştirilir:

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat

Grup'un hasılatı ağırlıklı olarak dondurulmuş gıda, konserve ve yağ satışından oluşmaktadır.

Grup, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebeleştirmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği ayrıştırılabilir her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken, a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği, b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği, c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri, d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği, e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır. Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Temettü ve faiz geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar

Stoklar, tarihi elde etme maliyetinin raporlama tarihi itibariyle alım gücü esasına göre endekslenmiş tutarı ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Stoklar ağırlık ortalama maliyet yöntemi ile değerlenmektedir.

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arazi ve binalar, yeniden değerlenmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlenmiş tutar, yeniden değerleme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerin defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arazi ve binaların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerleme fonuna kaydedilir. Yeniden değerleme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerleme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismana tabi tutulurlar.

Yeniden değerlenen binaların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlenen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerleme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış karlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerleme fonundan dağıtılmamış karlara transfer yapılmaz. Arazi ve arsalar amortismana tabi tutulmazlar.

Makine ve ekipmanlar, tarihi elde etme maliyetinin raporlama tarihi itibariyle alım gücü esasına göre endekslenmiş tutarından değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maliyet yöntemi ile değerlenen maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlenmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların tahmini faydalı ömürlerini gösteren maddi duran varlık amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür (Yıl)	
Binalar	10-50
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	8-50
Tesis makine ve cihazlar	3-25
Demirbaşlar	3-50
Taşıtlar	4-10
Özel maliyetler	3-5
Diğer maddi duran varlıklar	10

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, tarihi elde etme maliyetinin raporlama tarihi itibariyle alım gücü esasına göre endekslenmiş tutarından birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri ortalama 2-15 yıl arasındadır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar-araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri, oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağının belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlayamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu (bilanço) dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiye Haricinde Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlenen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerleme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değer, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlenmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlenmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerleme artışı olarak dikkate alınır.

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, tarihi elde etme maliyetinin raporlama tarihi itibariyle alım gücü esasına göre endekslenmiş tutarından birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlenmesi durumunda bu rakam da düzeltilir. Kullanım hakkı varlıkları, varlık sınıfına göre gerekli görülürse, bileşenlerine ayrıştırılarak amortismana tabi tutulmaktadır.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

a) Sabit ödemeler,
b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise önemli bir finansman bileşeni olması durumunda etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Değer düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Diğer her türlü finansal varlıkta zarar karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararı hesaplaması uygulanarak hesaplanmıştır. 12 aylık beklenen kredi zararı: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlık tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek kar veya zararda kaydedilir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

(b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Ticari alacaklar

Alıcıya mal ve hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal varlıkların kayda alınması ve bilanço dışı bırakılması

Grup, finansal varlık ve yükümlülükleri sadece finansal araçların sözleşmesine taraf olduğu takdirde kayıtlarına almaktadır. Grup, finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan haklarının süresinin dolması veya ilgili finansal varlığı ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları başka bir tarafa devretmesi durumunda söz konusu varlığı bilanço dışı bırakır. Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün Grup tarafından elde bulundurulduğu durumlarda, Grup, varlıkta kalan payını ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülükleri muhasebeleştirmeye devam eder. Grup'un devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları elde tutması durumunda, finansal varlığın muhasebeleştirilmesine devam edilir ve elde edilen gelirler için transfer edilen finansal varlık karşısında teminata bağlanan bir borç tutarı da muhasebeleştirilir. Grup, finansal yükümlülüğü sadece sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise bilanço dışı bırakır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Rayiç değerler mümkün olduğunca aktif piyasalardaki geçerli piyasa fiyatlarından, yoksa iskonto edilmiş nakit akımları ve opsiyon fiyatlama modellerinden uygun olanı ile belirlenir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlenir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal, ticari ve diğer borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Grup, diğer finansal yükümlülüğünü oluşturan sözleşmeden doğan sorumluluklarını yerine getirmesi, sözleşmenin iptal olması veya süresinin dolması durumunda söz konusu yükümlülüğünü bilanço dışı bırakır. Bilanço dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ile ödenen tutar veya oluşan yeni finansal yükümlülük arasındaki fark kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Borçlanma araçlarında yapılan tadiller

Mevcut bir borçlu ile alacaklı arasında "önemli" ölçüde farklı şartlara sahip borçlanma araçlarının takas edilmesi, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalktığını ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması gerektiğini gösterir. Benzer şekilde, mevcut bir finansal yükümlülüğün şartlarında tamamen veya kısmen önemli bir değişiklik, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalktığını ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması gerektiğini gösterir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Grup'un Yıldız Holding A.Ş 'ye olan ve birebir aynı şartlar ile aktarılan sendikasyon kredisine ilişkin Ağustos 2023 tarihinde tüm kredi veren bankalar ile tadil anlaşması imzalanmıştır. Bu kapsamda, orijinal vadelerdeki ve faiz oranı riskindeki değişimler önemli bir değişiklik olarak kabul edilmiştir. Orijinal para biriminde ve faiz oranında herhangi bir değişiklik olmayan kredilerde ise, orijinal etkin faiz oranı ile iskonto edilen yeni şartlara göre oluşmuş nakit akışlarının net bugünkü değerinden en az %10 farklı olanları da önemli değişiklik olarak kabul edilmiştir. Bu krediler, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalkması ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması şeklinde değerlendirilmiş ve fark gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Eski finansal yükümlülüğün ortadan kalkması olarak değerlendirilmeyen finansal yükümlülüklerin itfa edilmiş maliyeti, finansal aracın orijinal etkin faiz oranı ("EIR") üzerinden iskonto edilen gelecekteki akışlarının bugünkü değeri hesaplanarak, yeniden hesaplanmıştır. Bunun sonucunda ortaya çıkan herhangi bir düzeltme, kar veya zararda muhasebeleştirilmiştir.

Türev Finansal Araçlar ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Türev finansal araçlar ilk kayıt anında türev sözleşmesinin imzalandığı tarihteki piyasa değeri ile kaydedilir ve bunu müteakip piyasa değeriyle yeniden değerlendirilir. Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar doğrudan kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir. Rayiç değerler mümkün olduğunca aktif piyasalardaki geçerli piyasa fiyatlarından, yoksa iskonto edilmiş nakit akımları ve opsiyon fiyatlama modellerinden uygun olanı ile belirlenir. Rayiç değeri pozitif olan türevler varlık olarak, rayiç değeri negatif olan türevler ise yükümlülük olarak bilançoda taşınırlar.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilmeye devam edilir. Finansal riskten korunan işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,

- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,

- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

Pay Başına Kazanç/(Kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç/(kayıp), net karın/(zararının), yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonraki olaylar düzeltme gerektirmeyen hususlar ise, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Türkiye'de kurulmuş olan Grup'un faaliyet konusu dondurulmuş ve konserve meyve ve sebze, dondurulmuş ve konserve su ürünleri, dondurulmuş unlu mamuller, kaplamalı ürünler ve konserve ton balığı, yağ ve margarin üretimi ve ticaretidir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

Yönetim, Grup'un faaliyetlerinin dondurulmuş ve konserve ürünler iş birimi ile yağ iş birimi ayrımında takip etmektedir. Bölümlere göre raporlama Not 4'te sunulmuştur.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlenirler. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK'nın belirlediği akredite, benzer nitelikte yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesinde yeterli tecrübeye sahip değerleme kuruluşları tarafından belirlenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer hiyerarşi tablosunda 2. seviyeye girmektedir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin ertelenmiş vergi borcu ve ertelenmiş vergi varlık hesaplamasında bu varlıkların defter değerinin, aksine bir varsayım olmaması durumunda, satış yolu ile tamamen geri kazanıldığı varsayılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün itfa edilebilir olması ve yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden bir işletme modeli çerçevesinde elde bulundurulması aksine bir varsayımdır. Grup Yönetimi, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkul portföyünü inceleyerek, hiçbir yatırım amaçlı gayrimenkulünün yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden işletme modeline göre elde tutulmadığına kanaat getirmiştir. Bu nedenle yönetim TMS 12'deki değişikliklerde belirtilen "satış" varsayımının aksi bir varsayımı ifade etmediğini belirtmiştir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları:

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve Temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan (aşağıda ele alınan tahminler dışındaki) aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Çalışanlara ilişkin tanımlanan fayda planları, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir.

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Beklenen Kredi Zarar ("BKZ") Karşılığı

Grup, ticari alacaklar için, BKZ'lerin hesaplanmasında basitleştirilmiş yaklaşım uygulamaktadır. Bu nedenle, Grup kredi riskindeki değişiklikleri izlememektedir, bunun yerine her raporlama tarihinde ömür boyu BKZ'lere dayalı bir zarar indirimi muhasebeleştirmektedir. Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanan bir matris üzerinden, geleceğe yönelik tahminler de dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin gerçeğe uygun değer ve ertelenmiş vergi
Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değerleri ile konsolide tablolarda taşınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer hesaplamasında emsal satışların karşılaştırılması, ikame maliyet ve gelir kapitalizasyonu yöntemleri kullanılmıştır.

Grup'a ait yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplamasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden bir işletme modeli çerçevesinde elde bulundurulmadığına kanaat getirilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri ile vergi değeri arasındaki geçici farklar üzerinden, ait oldukları şirketin faaliyet konusu dikkate alınarak, %18,75 veya %25 vergi oranlarından geçerli olanı kullanılarak ertelenmiş vergi hesaplanmıştır.

Maddi duran varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer ve ertelenmiş vergi

Arsa, arazi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, gerçeğe uygun değerleri ile konsolide tablolarda taşınmaktadır. Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer hesaplamasında emsal satışların karşılaştırılması, ikame maliyet ve gelir kapitalizasyonu yöntemleri kullanılmıştır.

Grup'a ait arsa, arazi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplamasında, söz konusu varlıklardan elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden bir işletme modeli çerçevesinde elde bulundurulmadığına kanaat getirilmiştir. Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değeri ile vergi değeri arasındaki geçici farklar üzerinden, ait oldukları şirketin faaliyet konusu dikkate alınarak, %18,75 veya %25 vergi oranlarından geçerli olanı kullanılarak ertelenmiş vergi hesaplanmıştır.

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Türkiye'de kurulmuş olan Grup'un faaliyet konusu dondurulmuş ve konserve meyve ve sebze, dondurulmuş unlu mamuller, donuk fırıncılık ürünleri, kaplamalı ürünler ve konserve ton balığı, yağ ve margarin üretimi ve ticaretidir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.
Yönetim, Grup'un faaliyetlerini dondurulmuş ve konserve ürünler iş birimi ile yağ iş birimi ayrımında takip etmektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemleri için bölümlere göre gelir ve giderler aşağıda sunulmuştur.

	Dondurulmuş Gıda	**Yağ İş Birimi**	**1 Ocak- 31 Aralık 2024**
Hasılat	8.909.942.977	16.091.762.109	25.001.705.086
Brüt Kar	2.718.312.721	3.194.670.884	5.912.983.605
Faaliyet Karı	1.047.854.539	1.608.066.824	2.655.921.363
Favök (*)	1.399.630.852	1.807.122.305	3.206.753.157
Favök/Hasılat	15,7%	11,2%	12,8%
Yatırım Harcamaları	306.579.206	146.467.295	453.046.501

	Dondurulmuş Gıda	**Yağ İş Birimi**	**1 Ocak- 31 Aralık 2023**
Hasılat	9.067.318.533	18.231.177.556	27.298.496.089
Brüt Kar	2.730.434.873	2.803.670.843	5.534.105.716
Faaliyet Karı	1.148.206.712	1.326.318.179	2.474.524.891
Favök (*)	1.468.838.373	1.648.340.222	3.117.178.595
Favök/Hasılat	16,2%	9,0%	11,4%
Yatırım Harcamaları	224.450.334	158.912.354	383.362.688

(*) FAVÖK, TMS'de tanımlanan bir finansal performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler tarafından tanımlanan benzer göstergeler ile karşılaştırılabilir olmayabilir.

NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Dönem sonu itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda verilmiştir.

Aşağıda yer alan ilişkili taraflar Yıldız Holding grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	545.114.835	798.544.197
G2mEksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	390.051.145	366.389.945
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	319.540.334	361.551.962
Şok Marketler Tic. A.Ş.	294.711.813	207.840.146
Bizim Toptan Satış Magazaları A.Ş.	163.024.628	90.804.300
Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Paz. ve Tic. A.Ş.	139.557.432	135.947.685
E Star Global E Tic. Satış Ve Paz.	32.118.965	29.566.763
Pladis Foods LTD	18.652.049	-
Pasifik Tük.Ürün. San.ve Tic. A.Ş.	-	52.748.328
Duru G2M Gıda Tarım ve Tem. Ürün. Dağ. Paz. San. A.Ş.	-	25.345.653
Diğer	3.413.302	2.402.478
Toplam	**1.906.184.503**	**2.071.141.457**

İlişkili taraflara ticari borçlar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	31.062.896	17.243.987
G2mEksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	9.898.555	-
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	3.728.256	2.476.897
Aytaç Gıda Yatırım A.Ş.	3.206.792	20.142.014
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	2.835.637	1.979.689
Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic. A.Ş.	2.356.191	1.135.743
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	1.758.343	1.007.926
Northstar Innovation A.Ş.	1.430.767	-
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.	-	2.132.577
Diğer	4.398.652	5.972.024
Toplam	**60.676.089**	**52.090.857**

NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçlar mal ve hizmet satışından ve alışından kaynaklanmaktadır. Mal alışları ağırlıklı olarak hammadde alışından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Yıldız Holding A.Ş.(*)	6.092.683.811	2.580.657.548
	6.092.683.811	**2.580.657.548**

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Yıldız Holding A.Ş.(*)	1.494.746.539	144.544.040
	1.494.746.539	**144.544.040**

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Yıldız Holding A.Ş.(**)	508.847.753	827.058.872
	508.847.753	**827.058.872**

(*) İlgili tutarlar, Yıldız Holding'den finansman mahiyetinde kullanılan ve Yıldız Holding'e finansman mahiyetinde kullandırılan bakiyelerden oluşmakta olup, söz konusu bakiyeler belirli bir vade taşımamaktadır. Faiz oranları aylık olarak piyasa şartları dikkate alınarak yeniden belirlenmekte olup, 31 Aralık 2024 itibarıyla ortalama faiz oranları TL bazlı alacak ve borçlar için %48,71'dir (31 Aralık 2023 : %42,53).

(**) 12 Nisan 2018 tarihinde, Yıldız Holding ve aralarında Grup'un da dahil olduğu şirketlerin bazıları, Yıldız Holding ve grup şirketlerine kredi verenlerinin bazıları ile sendikasyon kredi sözleşmesi ("Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi") akdetmiştir. Böylelikle Grup'un bankalara olan kredi borçları Yıldız Holding seviyesine taşınmıştır. Grup'un Yıldız Holding'e olan uzun vadeli borçlarının tamamı sendikasyon borçlarından oluşmaktadır.

Grup ile ilişkili taraflar arasında gerçekleştirilen işlemlerden ötürü verilen teminat tutarı 10.881.618.780 TL'dir (31 Aralık 2023: 10.904.184.375 TL).

İlişkili taraflar ile olan işlemler mal ve hizmet satışından ve alışından kaynaklanmaktadır. Mal alışları ağırlıklı olarak hammadde alışından oluşmaktadır.

NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Mal satışları	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	4.320.515.475	4.482.942.855
G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	1.709.556.682	1.526.846.461
Şok Marketler Ticaret A.Ş.	1.095.939.030	525.509.444
Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri A.Ş.	913.472.847	814.228.595
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	903.175.334	2.076.941.394
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.	459.954.234	414.745.476
E Star Global E-Ticaret Satış ve Pazarlama A.Ş.	94.386.847	74.257.421
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	17.944.083	2.243.816
Pasifik Tük. Ürün. San. ve Tic. A.Ş.	-	1.397.924.833
Diğer	406.990	28.965.419
Toplam	**9.515.351.522**	**11.344.605.714**

Mal ve hizmet alışları	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Maia International B.V.	3.497.738.219	3.994.677.074
Yıldız Holding A.Ş.	319.167.538	247.355.127
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	167.645.753	113.387.179
Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.	69.194.479	226.428.728
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	38.665.860	28.603.811
G2mEksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	20.888.787	10.082.843
Horizon Hızlı Tük.az. Sat.Tic. A.Ş.	13.088.419	2.469.082
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	13.709.476	12.985.981
UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş	9.742.404	1.603.748
Penta Teknoloji Ürün.Dağ.Tic. A.Ş.	6.796.486	1.840.460
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.	1.934.673	1.075.642
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	1.762.774	7.502.164
Pasifik Tük. Ürün. San. ve Tic. A.Ş.	112.110	50.355.310
Diğer	6.449.456	22.089.031
Toplam	**4.166.896.434**	**4.720.456.180**

Hizmet, kira ve diğer gelirler	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	1.905.469	-
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	1.090.347	884.473
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.	847.900	1.109.698
Yıldız Holding A.Ş.	-	6.291.920
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	-	436.959
Diğer	665.191	989.495
Toplam	**4.508.907**	**9.712.545**

NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Komisyon ve finansman giderleri	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Yıldız Holding A.Ş.	415.445.840	583.516.095
Pervin Finansal Kiralama A.Ş.	22.767.012	6.306.123
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	19.815.239	-
Diğer	369.082	16.685.643
Toplam	**458.397.173**	**606.507.861**

Komisyon ve finansman gelirleri	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	60.727.311	-
Yıldız Holding	-	92.787.779
Diğer	1.084.732	52.272
Toplam	**61.812.043**	**92.840.051**

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Yıldız Holding A.Ş. (*)	2.349.433.661	1.021.596.242
Diğer	-	1.995.978
Toplam	**2.349.433.661**	**1.023.592.220**

(*) Yıldız Holding'den elde edilen yatırım faaliyetlerinden gelirler, faiz ve kur farkından oluşmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Ücretler ve diğer faydalar	142.793.765	116.746.953
	142.793.765	**116.746.953**

NOT 5 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Ticari alacaklar (*)	1.670.515.474	1.731.027.578
Alacak senetleri ve alınan çekler	19.377.437	108.235.651
Gelir tahakkukları	1.214.420	261.757
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(54.758.260)	(67.528.342)
Ticari alacaklar, net	**1.636.349.071**	**1.771.996.644**
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 4) (**)	1.906.184.503	2.071.141.457
	3.542.533.574	**3.843.138.101**

(*) Müşterilere yapılan satışlardan kaynaklı oluşan hakediş tahakkukları ticari alacaklar ile netlenmiştir.
(**) İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar çoğunlukla mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

Ticari alacaklar için ortalama vade 53 gündür (31 Aralık 2023: 54).

1 Ocak – 31 Aralık 2024 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemlerine ait şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Dönem başı	(67.528.342)	(116.795.466)
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar (-)	(12.666.844)	(4.603.212)
Konusu kalmayan karşılıklar	1.022.681	11.478.264
Parasal kazanç / (kayıp)	24.414.245	42.392.072
Dönem sonu	**(54.758.260)**	**(67.528.342)**

Kısa vadeli ticari borçlar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Ticari borçlar	4.809.295.941	5.651.327.622
Gider tahakkukları	140.406.505	28.781.408
Ticari borçlar, net	**4.949.702.446**	**5.680.109.030**
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 4) (*)	60.676.089	52.090.857
	5.010.378.535	**5.732.199.887**

(*) İlişkili taraflara olan ticari borçlar mal ve hizmet alış işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Mal alışları ağırlıklı olarak hammadde alışından oluşmaktadır.

Ticari borçlar için ortalama vade 101 gündür (31 Aralık 2023: 99).

NOT 6 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Diğer alacaklar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 4)	6.092.683.811	2.580.657.548
Vergi dairesinden alacaklar	197.657.980	115.256.489
Diğer çeşitli alacaklar	7.224.743	82.221.765
	6.297.566.534	**2.778.135.802**

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen depozito ve teminatlar	2.448.615	5.590.153
	2.448.615	**5.590.153**

Diğer borçlar

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflara borçlar (Not 4)	1.494.746.539	144.544.040
Diğer çeşitli borçlar	1.825	170.010
	1.494.748.364	**144.714.050**

Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflara borçlar (Not 4)	508.847.753	827.058.872
	508.847.753	**827.058.872**

NOT 7 - STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlk madde ve malzemeler	1.662.664.760	2.656.408.867
Yarı mamuller	1.083.327.861	1.333.830.076
Mamuller	623.334.307	605.014.819
Ticari mallar	89.788.422	98.269.655
Diğer stoklar (*)	134.212.939	157.762.212
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(472.462)	(2.320.076)
	3.592.855.827	**4.848.965.553**

(*) Diğer stoklar, ambalaj ve teknik işletme malzemelerinden oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemlerine ait stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem başı	(2.320.076)	(5.179.591)
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	-	(1.547.969)
Dönem içerisinde iptal edilen karşılıklar	1.847.614	4.407.484
Dönem sonu	**(472.462)**	**(2.320.076)**

NOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Stok alımı için verilen sipariş avansları	276.126.604	554.562.201
Gelecek aylara ait giderler	108.611.918	117.786.183
İş avansları	199.228	104.317
	384.937.750	**672.452.701**

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	19.387.149	31.778.264
	19.387.149	**31.778.264**

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Alınan sipariş avansları	116.336.453	125.106.882
Gelecek aylara ait gelirler	3.172.264	4.370.028
	119.508.717	**129.476.910**

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Gelecek yıllara ait gelirler	11.173.532	13.805.550
	11.173.532	**13.805.550**

NOT 9 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	Çıkışlar	Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Transferler	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	31 Aralık 2024
Arsa, bina, tesis makine ve cihazlar	1.916.994.393	-	-	768.031.619	2.685.026.012
	1.916.994.393	**-**	**-**	**768.031.619**	**2.685.026.012**

Maliyet Değeri	1 Ocak 2023	Çıkışlar	Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Transferler	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	31 Aralık 2023
Arsa, bina, tesis makine ve cihazlar	1.201.192.994	-	256.952.674	458.848.725	1.916.994.393
	1.201.192.994	**-**	**256.952.674**	**458.848.725**	**1.916.994.393**

Grup yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilgili cari dönemde 55.367.385 TL kira geliri elde etmiştir.
(1 Ocak - 31 Aralık 2023: 36.370.491 TL) (Not 22).

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri

	31 Aralık 2024		
	Seviye 1	**Seviye 2**	**Seviye 3**
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	2.685.026.012	-
Toplam	**-**	**2.685.026.012**	-

	31 Aralık 2023		
	Seviye 1	**Seviye 2**	**Seviye 3**
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	1.916.994.393	-
Toplam	**-**	**1.916.994.393**	**-**

31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleştiren yeniden değerleme ile tespit edilen gerçeğe uygun değerler ile taşınmakta olup söz konusu gerçeğe uygun değerler SPK Lisansı'na sahip bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından tespit edilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyet değeri ile ilk gerçeğe uygun değeri arasındaki değişim özkaynaklarda, sonraki dönemlerde gerçekleşen gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zarar, oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine istinaden farklı seviyeler aşağıda belirtilmiştir:

Seviye 1: Benzer varlıklar veya yükümlülükler için kote edilmiş fiyatlarından değerlenen,

Seviye 2:Varlık ve yükümlülük için gözlemlenebilir olan Seviye 1'e dahil kote edilmiş fiyatları dışındaki doğrudan veya dolaylı girdiler üzerinden hesaplanan,

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı olmayan varlık ve yükümlülükler için girdiler üzerinden hesaplanan.

Seviye 2'nin gerçeğe uygun değerini bulmak için kullanılan değerleme yöntemleri

Yatırım amaçlı gayrimenkul bölümlerinin Seviye 2 gerçeğe uygun değerleri, satışları karşılaştırma yaklaşımı kullanılarak hesaplanmıştır. Karşılaştırılabilir arsa ve binaların en muhtemel satış fiyatları, maddi varlığın boyutu gibi temel özelliklerden doğabilecek farklılıklar için düzeltilmiştir. Bu değerleme yöntemindeki en önemli girdi metrekare başına fiyattır.

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2024
Araziler, arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri	2.640.123.826	-	-	142.182.162	702.766.259	(108.125)	3.484.964.122
Binalar	4.457.279.002	24.871.159	(57.795.140)	(61.160.320)	(49.107.098)	(269.761.367)	4.044.326.236
Tesis makine ve cihazlar	5.720.427.310	273.077.741	(66.999.245)	-	-	(64.916.622)	5.861.589.184
Taşıtlar	21.648.367	-	-	-	-	(736.637)	20.911.730
Demirbaşlar	544.169.720	35.047.152	(38.310.766)	-	-	(5.953.926)	534.952.180
Özel maliyetler	57.870.045	2.499.229	-	-	-	-	60.369.274
Diğer maddi duran varlıklar (*)	374.534.388	15.062.423	(25.438.020)	-	-	-	364.158.791
Yapılmakta olan yatırımlar	1.922.221	2.434.137	-	-	-	-	4.356.358
	13.817.974.879	**352.991.841**	**(188.543.171)**	**81.021.842**	**653.659.161**	**(341.476.677)**	**14.375.627.875**

Birikmiş amortisman	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2024
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(34.460.468)	(6.353.608)	-	26.061.097	-	42.473	(14.710.506)
Binalar	(1.451.005.215)	(103.429.353)	26.244.335	(26.061.097)	(9.898.774)	29.310.115	(1.534.839.989)
Tesis makine ve cihazlar	(3.866.569.829)	(301.912.674)	65.129.342	-	-	27.002.703	(4.076.350.458)
Taşıtlar	(19.237.969)	46.143	-	-	-	774.771	(18.417.055)
Demirbaşlar	(375.221.464)	(36.571.756)	13.789.666	-	-	(1.347.908)	(399.351.462)
Özel maliyetler	(43.353.705)	(4.242.792)	-	-	-	-	(47.596.497)
Diğer maddi duran varlıklar(*)	(222.183.344)	(22.313.203)	21.992.951	-	-	-	(222.503.596)
	(6.012.031.994)	**(474.777.243)**	**127.156.294**	**-**	**(9.898.774)**	**55.782.154**	**(6.313.769.563)**
Net Defter Değeri	**7.805.942.885**						**8.061.858.312**

(*) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplardan oluşmaktadır.
Duran varlıklar üzerinde 31.12.2024 tarihi itibarı ile sendikasyon kredisi kapsamında toplam 5.766.979.000 TL ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 4.518.676.592 TL). (Not 14)

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2023
Araziler, arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri	2.128.005.491	8.480.629	-	(240.359.350)	744.011.082	(14.026)	2.640.123.826
Binalar	3.319.359.171	4.998.872	(35.113.633)	(28.368.773)	1.235.935.044	(39.531.679)	4.457.279.002
Tesis makine ve cihazlar	5.672.826.962	162.892.903	(143.446.044)	32.930.496	-	(4.777.007)	5.720.427.310
Taşıtlar	19.027.534	2.716.683	-	3.482.358	-	(3.578.208)	21.648.367
Demirbaşlar	514.041.101	37.400.387	(6.560.820)	-	-	(710.948)	544.169.720
Özel maliyetler	55.933.698	1.936.347	-	-	-	-	57.870.045
Diğer maddi duran varlıklar (*)	412.758.029	5.655.074	(43.878.715)	-	-	-	374.534.388
Yapılmakta olan yatırımlar	47.468.720	8.558.506	(17.692.150)	(36.412.855)	-	-	1.922.221
	12.169.420.706	**232.639.401**	**(246.691.362)**	**(268.728.124)**	**1.979.946.126**	**(48.611.868)**	**13.817.974.879**

Birikmiş amortisman	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2023
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(22.382.586)	(3.601.796)	-	-	(8.578.907)	102.821	(34.460.468)
Binalar	(754.882.358)	(167.549.198)	-	11.775.449	(576.317.500)	35.968.392	(1.451.005.215)
Tesis makine ve cihazlar	(3.690.678.399)	(340.616.372)	123.932.821	-	-	40.792.121	(3.866.569.829)
Taşıtlar	(15.417.990)	(5.527.430)	-	-	-	1.707.451	(19.237.969)
Demirbaşlar	(344.683.675)	(38.398.828)	4.618.712	-	-	3.242.327	(375.221.464)
Özel maliyetler	(39.516.894)	(3.836.811)	-	-	-	-	(43.353.705)
Diğer maddi duran varlıklar (*)	(237.451.159)	(24.780.230)	40.048.045	-	-	-	(222.183.344)
	(5.105.013.061)	**(584.310.665)**	**168.599.578**	**11.775.449**	**(584.896.407)**	**81.813.112**	**(6.012.031.994)**
Net Defter Değeri	**7.064.407.645**						**7.805.942.885**

(*) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplardan oluşmaktadır.

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

		31 Aralık 2024	
	Seviye 1	**Seviye 2**	**Seviye 3**
Araziler, arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ve binalar	-	5.979.739.863	-
Toplam	**-**	**5.979.739.863**	-

		31 Aralık 2024	
	Seviye 1	**Seviye 2**	**Seviye 3**
Araziler, arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ve binalar	-	5.611.937.145	-
Toplam	**-**	**5.611.937.145**	-

31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'un araziler, arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ve binalar, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleştiren yeniden değerleme ile tespit edilen gerçeğe uygun değerler ile taşınmakta olup söz konusu gerçeğe uygun değerler SPK Lisansı'na sahip bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından tespit edilmiştir. Maddi duran varlıkların maliyet değeri ile ilk gerçeğe uygun değeri arasındaki değişim özkaynaklarda, sonraki dönemlerde gerçekleşen gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zarar, oluştuğu dönemde özkaynaklar tablosuna dahil edilir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu maddi duran varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine istinaden farklı seviyeler aşağıda belirtilmiştir:

Seviye 1: Benzer varlıklar veya yükümlülükler için kote edilmiş fiyatlarından değerlenen,

Seviye 2:Varlık ve yükümlülük için gözlemlenebilir olan Seviye 1'e dahil kote edilmiş fiyatları dışındaki doğrudan veya dolaylı girdiler üzerinden hesaplanan,

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı olmayan varlık ve yükümlülükler için girdiler üzerinden hesaplanan.

Seviye 2'nin gerçeğe uygun değerini bulmak için kullanılan değerleme yöntemleri

Maddi duran varlık bölümlerinin Seviye 2 gerçeğe uygun değerleri, satışları karşılaştırma yaklaşımı kullanılarak hesaplanmıştır. Karşılaştırılabilir arsa ve binaların en muhtemel satış fiyatları, maddi varlığın boyutu gibi temel özelliklerden doğabilecek farklılıklar için düzeltilmiştir. Bu değerleme yöntemindeki en önemli girdi metrekare başına fiyattır.

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Dönem içi amortisman gideri (-)	Enflasyon Etkisi	31 Aralık 2024
Binalar	20.448.697	20.812.094	(11.542.531)	(5.021.867)	(6.285.467)	18.410.926
Taşıtlar	30.152.776	24.803.122	(1.870.737)	(15.162.240)	(9.268.283)	28.654.638
	50.601.473	**45.615.216**	**(13.413.268)**	**(20.184.107)**	**(15.553.750)**	**47.065.564**

Maliyet Değeri	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Dönem içi amortisman gideri (-)	Enflasyon Etkisi	31 Aralık 2023
Binalar	3.010.233	-	22.661.043	(4.039.244)	(1.183.335)	20.448.697
Taşıtlar	31.151.372	(2.378.683)	26.501.678	(11.048.959)	(14.072.632)	30.152.776
	34.161.605	**(2.378.683)**	**49.162.721**	**(15.088.203)**	**(15.255.967)**	**50.601.473**

Kiralama yükümlülüklerine ilişkin kullanılan faiz oranı 31 Aralık 2024 için %19-55 aralığındadır. (31 Aralık 2023: %20,00). Faiz giderleri 25.447.162 TL'dir (31 Aralık 2023 : 10.991.212 TL).

NOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkı	31 Aralık 2024
Haklar	276.955.434	25.416.115	-	(81.021.842)	(4.532.398)	216.817.309
Geliştirme maliyetleri	409.276.166	74.638.545	-	-	-	483.914.711
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.826.139	-	-	-	-	6.826.139
	693.057.739	**100.054.660**	**-**	**(81.021.842)**	**(4.532.398)**	**707.558.159**

Birikmiş İtfa Payları	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkı	31 Aralık 2024
Haklar	(154.965.742)	(7.392.318)	-	-	1.348.590	(161.009.470)
Geliştirme maliyetleri	(195.401.656)	(48.478.126)	-	-	-	(243.879.782)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(6.825.987)	-	-	-	-	(6.825.987)
	(357.193.385)	**(55.870.444)**	**-**	**-**	**1.348.590**	**(411.715.239)**
Net Defter Değeri	**335.864.354**					**295.842.920**

NOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkı	31 Aralık 2023
Haklar	187.772.272	81.020.091	-	-	8.163.070	276.955.433
Geliştirme maliyetleri	339.572.970	69.703.196	-	-	-	409.276.166
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.826.139	-	-	-	-	6.826.139
	534.171.381	**150.723.287**	**-**	**-**	**8.163.070**	**693.057.738**

Birikmiş İtfa Payları	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkı	31 Aralık 2023
Haklar	(144.231.714)	(9.427.044)	-	-	(1.306.983)	(154.965.741)
Geliştirme maliyetleri	(161.573.864)	(33.827.792)	-	-	-	(195.401.656)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(6.825.987)	-	-	-	-	(6.825.987)
	(312.631.565)	**(43.254.836)**	**-**	**-**	**(1.306.983)**	**(357.193.384)**
Net Defter Değeri	**221.539.816**					**335.864.354**

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının amortisman ve itfa payı giderlerinin dönem içerisindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Satılan malın maliyeti (Not 19)	(466.093.939)	(555.833.570)
Pazarlama satış dağıtım giderleri (Not 20)	(53.323.558)	(55.186.894)
Genel yönetim giderleri (Not 20)	(13.060.880)	(14.699.783)
Araştırma geliştirme giderleri (Not 20)	(18.353.417)	(16.933.457)
	(550.831.794)	**(642.653.704)**

NOT 13 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik, Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 21 Nisan 2022 tarihinde 535745 nolu Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Teşvik Belgesinin geçerlilik süresi 3 yıl olup 13 Nisan 2025 tarihinde sona ermektedir. Yatırım Teşvik Belgesinde öngörülen destek unsurları %100 oranında gümrük muafiyeti ve Katma Değer Vergisi istisnası ile 2 yıl sigorta primi işveren hissesi desteği ve %50 oranında Vergi İndirimidir. Yatırım Teşvik Belgesi'nde öngörülen yatırımın toplam tutarı 99.936.725 TL'dir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla teşvik belgesi kapsamında gerçekleşen yatırım tutarı 18.569.470 TL'dir

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik, Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 26 Nisan 2023 tarihinde 552413 nolu Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu Teşvik Belgesinin geçerlilik süresi 3 yıl olup 25 Nisan 2026 tarihinde sona ermektedir. Yatırım Teşvik Belgesinde öngörülen destek unsurları %100 oranında gümrük muafiyeti ve Katma Değer Vergisi istisnası ile 7 yıl sigorta primi işveren hissesi desteği ve %80 oranında Vergi İndirimi, %40 YKO desteği mevcuttur. Yatırım Teşvik Belgesi'nde öngörülen yatırımın toplam tutarı 86.414.080 TL'dir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla teşvik belgesi kapsamında gerçekleşen yatırım tutarı 51.212.623 TL'dir.

Grup'un, sektör ayırımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu haklar: Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 kurumlar vergisi, KDV istisnası vb.), dahilde işleme izin belgeleri, sosyal güvenlik kurumu teşvikleri ve sigorta primi işveren hissesi desteğidir.

NOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla teminatlar ve taahhütler aşağıdaki gibidir:

Koşullu varlıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan teminat mektupları	838.142.867	1.546.547.991
Alınan teminat senetleri	7.125.350	-
Alınan ipotek ve rehinler	198.670	2.474.176
	1.371.754.441	**1.549.022.167**

Alınan teminat mektupları, ipotek ve rehinler müşterilerden kredi riski kapsamında alınmaktadır.

NOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Koşullu yükümlülükler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen ipotekler (*)	8.865.162.569	4.518.676.592
Verilen garantörlük (*)	5.114.639.780	6.385.507.783
Verilen teminat mektupları	1.206.587.749	1.496.438.276
Verilen senetler	-	1.339.376.023
	15.186.390.098	**13.739.998.674**

(*) Verilen garantörlük ve ipotekler Yıldız Holding sendikasyon kredisi teminatı olarak verilmiştir. Verilen teminat mektupları resmi kurumlara çeşitli sebepler ile verilen mektuplardan oluşmaktadır.

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dava karşılığı	3.611.214	4.786.872
Maliyet giderleri karşılıkları	2.969.023	9.656.820
Ciro / prim karşılıkları	-	27.407.297
Fiyat farkı ve aktivite karşılıkları	-	12.484.827
	6.580.237	**54.335.816**

1 Ocak – 31 Aralık 2024 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemlerine ait dava karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

Dava karşılığı hareket tablosu	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem başı	4.786.872	11.736.416
Dönem içerisinde ayrılan / (iptal edilen) karşılıklar	295.718	(2.335.910)
Parasal (kazanç) / kayıp	(1.471.376)	(4.613.634)
Dönem sonu	**3.611.214**	**4.786.872**

NOT 15 - TAAHHÜTLER

Grup Tarafından Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un Teminat/Rehin/İpotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz cinsi	**Tutarı**	**TL Karşılığı**	**Döviz cinsi**	**Tutarı**	**TL Karşılığı**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplamı (*)	TL	12.245.851.711	12.245.851.711	TL	9.258.548.928	9.258.548.928
	USD	83.347.885	2.940.538.387	USD	95.702.287	4.067.587.536
	EUR	-	-	EUR	8.800.000	413.862.210
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
			15.186.390.098			**13.739.998.674**

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 39.335.975 Avro ihracat taahhüdü bulunmaktadır. (31 Aralık 2023 itibarıyla 180.473.464 TL, 2.739.865 USD ve 57.600.000 Avro). İhracat taahhütlerini gerçekleştirme süresi iki yıldır.

(*) 2018 yılının Şubat ayında, Yıldız Holding A.Ş., Türk bankaları ile yaptığı çeşitli kredi sözleşmeleri tahtında kendisi ve çeşitli grup şirketleri tarafından kullanılmış ve teminat altına alınmamış kredi borcunun refinanse edilmesi amacıyla bankalar ile görüşmelere başlamıştır. Bu görüşmelerin amacı, tek bir vade, faiz oranı, ödeme planı ve tek bir teminat yapısı çerçevesinde tüm kredi borçlarını Yıldız Holding A.Ş. seviyesine taşımaktır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının toplam 6.003 milyon Türk Lirası (Nominal Kredi Tutarı: 745 Milyon TL) tutarındaki nakdi ve 1.627 milyon Türk Lirası (Nominal Değer: 202 Milyon TL) tutarındaki gayri nakdi banka kredisi bankalar ile yapılan anlaşmalar çerçevesinde Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkartılmıştır. Yapılan anlaşmalar sonucunda Grup'un toplam borç yükünde herhangi bir artış olmamış; sadece mevcut nakdi ve gayri nakdi banka kredileri Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkartılmıştır.

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personele borçlar	83.310.161	71.091.657
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	69.415.677	49.116.068
	152.725.838	**120.207.725**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Performans prim karşılığı	149.933.838	114.775.711
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	49.532.565	47.136.364
Diğer karşılıklar	-	2.074.711
	199.466.403	**163.986.786**

31 Aralık itibarıyla sona eren dönemler içindeki performans prim karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla karşılık	114.775.711	81.777.537
Dönem içinde ayrılan karşılık	149.933.838	114.775.711
Ödenen performans primi	(79.496.251)	(37.862.210)
Parasal (kazanç) / kayıp	(35.279.460)	(43.915.327)
31 Aralık itibarıyla karşılık	**149.933.838**	**114.775.711**

31 Aralık itibarıyla sona eren dönemler içindeki kullanılmamış izin yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
1 Ocak itibariyle karşılık	47.136.364	41.855.033
Dönem içinde ayrılan karşılık	23.802.275	42.690.597
Dönem içinde iptal edilen karşılık	-	(22.546.710)
Parasal (kazanç) / kayıp	(21.406.074)	(14.862.556)
31 Aralık itibarıyla karşılık	**49.532.565**	**47.136.364**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem tazminatı karşılıkları	348.794.597	322.751.897
	348.794.597	**322.751.897**

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı aylık 41.828,42 TL (31 Aralık 2023: 23.489,83 TL) tavanına tabidir.

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, mali tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %22,77 enflasyon (2023: %20,95) ve %27,15 faiz oranı (2023: %25,39) varsayımlarına göre yaklaşık %3,57 (2023: %3,67) olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL (1 Ocak 2024: 35.058,58 TL) tutarı dikkate alınmıştır.).

31 Aralık itibarıyla sona eren dönemler içindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	**1 Ocak- 31 Aralık 2023**
1 Ocak itibarıyla karşılık	322.751.897	376.348.436
Hizmet maliyeti	55.060.825	64.698.517
Faiz maliyeti	53.390.976	43.611.277
Aktüeryal kayıp	39.722.538	53.942.890
Ödenen kıdem tazminatları	(34.545.975)	(73.191.060)
Parasal (kazanç) / kayıp	(87.585.664)	(142.658.163)
31 Aralık itibarıyla karşılık	**348.794.597**	**322.751.897**

NOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Devreden KDV	232.118.390	312.100.854
Diğer	12.548.476	10.932.995
	244.666.866	**323.033.849**

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Ödenecek vergi ve fonlar	47.011.975	123.848.761
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	51.000.096	41.274.635
	98.012.071	**165.123.396**

NOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi, ihraç edilmiş ve her biri 0,01 TL nominal değerde 66.200.000.000 adet hisseden meydana gelmiştir (31 Aralık 2023: 66.200.000.000 adet).

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
Ortaklığın Unvanı	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı**
Yıldız Holding A.Ş.	60,53	400.675.745	54,27	359.245.941
Murat Ülker	9,98	66.079.898	9,98	66.079.898
Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayr. A.Ş	-	-	6,26	41.429.804
Diğer	29,49	195.244.357	29,49	195.244.357
Toplam	**100**	**662.000.000**	**100**	**662.000.000**

(*) Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayr. A.Ş.'nin 14.06.2024 tarihinde aldığı yönetim kurulu kararı doğrultusunda paylarının tamamı, borsada özel emir yöntemi ile Yıldız Holding'e devredilmiştir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir. Grup'un yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar bulunmamaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Yasal yedekler	577.657.637	577.657.637
	577.657.637	**577.657.637**

Önceki dönemlerin kârından, Kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımı dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmekte olup, TFRS çerçevesinde yapılan değerlendirmelerde ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kâr zararlarıyla ilişkilendirilir.

31 Aralık 2024 (TFRS uyarınca)	**Nominal değer**	**Enflasyon düzeltme etkisi**	**Değer**
Sermaye	662.000.000	4.600.552.013	5.262.552.013
Yasal Yedekler	37.378.879	540.278.758	577.657.637

31 Aralık 2024 (VUK uyarınca)	**Nominal değer**	**Enflasyon düzeltme etkisi**	**Endekslenmiş Değer**
Sermaye	662.000.000	6.700.832.962	7.362.832.962
Yasal Yedekler	44.837.076	908.859.513	953.696.589

NOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yurtiçi satışlar	29.787.070.497	30.055.204.337
Yurtdışı satışlar	2.489.837.949	3.141.300.495
Diğer gelirler	108.684.315	228.614.778
Brüt satışlar	32.385.592.761	33.425.119.610
İndirimler ve iskontolar (-)	(7.383.887.675)	(6.126.623.521)
Net satışlar	**25.001.705.086**	**27.298.496.089**
Satışların maliyeti (-)		
- Direkt ilk madde malzeme giderleri	(16.531.728.328)	(18.821.015.043)
- Personel giderleri	(1.039.069.250)	(932.880.067)
- Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 12)	(466.093.939)	(555.833.570)
- Genel üretim giderleri	(1.051.829.964)	(1.454.661.693)
Satışların maliyeti (-)	**(19.088.721.481)**	**(21.764.390.373)**
Brüt satış karı	**5.912.983.605**	**5.534.105.716**

NOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Nakliye giderleri	(718.850.488)	(769.982.089)
Personel giderleri	(541.813.135)	(496.880.782)
Reklam ve tanıtım giderleri	(484.091.214)	(403.126.252)
Vergi resim ve harçlar (*)	(227.480.464)	(178.892.329)
Marka kullanım gideri	(124.408.361)	(121.562.409)
Kira giderleri	(91.651.099)	(73.146.422)
Enerji giderleri	(55.902.470)	(68.031.572)
İhracat giderleri	(53.511.136)	(25.847.298)
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 12)	(53.323.558)	(55.186.894)
Bakım onarım giderleri	(23.934.158)	(33.451.681)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(19.378.018)	(12.247.508)
Diğer	(101.202.507)	(119.369.568)
	(2.495.546.608)	**(2.357.724.804)**

(*) Geri kazanım katılım payına ilişkin (GEKAP) oluşan giderlerdir.

NOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)

Genel yönetim giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(368.587.251)	(261.632.866)
Personel giderleri	(262.340.278)	(283.366.932)
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 12)	(13.060.880)	(14.699.783)
Enerji giderleri	(6.647.144)	(5.540.984)
Marka telif giderleri	(5.389.069)	(3.507.365)
Aidat, resim ve harçlar	(5.052.733)	(6.559.569)
Kira giderleri	(4.698.343)	(10.925.220)
Haberleşme giderleri	(3.815.211)	(4.404.426)
Seyahat giderleri	(3.724.380)	(2.250.243)
Bina giderleri	(1.470.407)	(6.983.048)
Diğer	(56.961.104)	(72.401.000)
	(731.746.800)	**(672.271.436)**

Araştırma ve geliştirme giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 12)	(18.353.417)	(16.933.457)
Personel giderleri	(9.988.312)	(9.015.844)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(198.885)	(2.224.367)
Analiz giderleri	(467.353)	-
Diğer	(760.867)	(1.410.917)
	(29.768.834)	**(29.584.585)**

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşlarından Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

Bağımsız Denetim Kuruluşlarından Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	3.849.353	2.627.643
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	131.250	108.284
	3.980.603	**2.735.927**

NOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hizmet geliri	143.669.469	112.708.134
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	14.238.445	95.822.962
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 7)	1.847.614	2.482.659
Sigorta hasar geliri	1.227.681	-
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılığı (Not 5)	1.022.681	11.478.264
Konusu kalmayan dava karşılığı (Not 15)	-	2.335.910
Diğer	24.620.775	62.014.486
	186.626.665	**286.842.415**

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	(679.788.139)	(412.105.160)
Ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri	(346.028.374)	(788.655.001)
Ürün imha giderleri	(42.874.313)	(22.136.970)
Hizmet giderleri	(32.528.355)	(178.622.969)
Şüpheli alacak karşılık gideri (Not 5)	(12.666.844)	(4.603.212)
Diğer	(264.254.130)	(330.705.914)
	(1.378.140.155)	**(1.736.829.226)**

NOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Faiz gelirleri	2.463.374.042	1.015.485.386
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	687.682.223	458.848.724
Kur farkı geliri	145.214.943	-
Kira gelirleri	55.367.385	36.370.491
Sabit kıymet satış geliri	2.508.700	6.234.215
Diğer	-	1.040.703
	3.354.147.293	**1.517.979.519**

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Kur farkı gideri	-	(258.890.842)
	-	**(258.890.842)**

NOT 23 - FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Finansmandan kaynaklı iskonto gelirleri (*)	85.579.036	15.177.480
	85.579.036	**15.177.480**

Finansman giderleri	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Faiz giderleri	(1.053.474.041)	(1.112.170.979)
Kredi kur farkı gideri	(471.191.178)	(469.235.861)
Komisyon gideri	(324.882.089)	(107.351.795)
Kıdem tazminatına ilişkin finansman yükümlülüğü	(37.814.199)	(43.611.277)
Diğer	(47.880.809)	(177.324.043)
	(1.935.242.316)	**(1.909.693.955)**

(*) Grup'un Yıldız Holding A.Ş.'ye olan uzun vadeli ticari olmayan diğer borçlarında sendikasyon kredisi dahilinde gerçekleştirilen tadil sözleşmesi çerçevesinde anlaşılan faiz oranı ile piyasada geçerli olan faiz oranları arasında oluşan olumlu/olumsuz fark, TFRS 9 uyarınca, kar veya zararda muhasebeleştirilmiştir.

NOT 24 – PARASAL KAYIP KAZANÇ

Parasal Olmayan Kalemler	**31.12.2024**
Finansal durum tablosu kalemleri	**(1.999.131.176)**
Stoklar	(58.457.976)
Peşin ödenmiş giderler (kısa vadeli)	14.954.637
Maddi duran varlıklar	370.390.976
Maddi olmayan duran varlıklar	20.325.610
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(267.292.590)
Ödenmiş sermaye	(1.617.589.557)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak	
Birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	208.733.500
Sermaye yedekleri	(6.210.698)
Paylara ilişkin primler	(514.549.203)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(193.928.446)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(419.919.523)
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	464.412.094
Kar veya zarar tablosu kalemleri	**1.681.720.570**
Hasılat	(3.140.884.649)
Satışların maliyeti	3.377.951.939
Araştırma ve geliştirme giderleri	6.674.390
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	332.973.323
Genel yönetim giderleri	80.288.511
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	414.609.089
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	166.616.848
Finansman gelir/giderleri	216.174.942
Dönem vergi gideri	227.316.177
Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)	**(317.410.606)**

NOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %25'tir (31 Aralık 2023: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75'lik istisna %50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Cari vergi yükümlülüğü	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Cari kurumlar vergisi karşılığı	683.101.577	320.928.773
Eksi: peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(175.968.185)	(371.764.586)
Dönem karı vergi yükümlülüğü / (varlığı)	**507.133.392**	**(50.835.813)**

1 Ocak – 31 Aralık 2024 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihleri arası dönemlere ait kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiş vergi tutarları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Cari dönem yasal vergi gideri	(651.766.727)	(320.928.773)
Ertelenen vergi geliri / (gideri)	(347.515.363)	455.522.042
Toplam vergi geliri / (gideri)	**(999.282.090)**	**134.593.269**

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak 2023 yılı için %25, 2024 yılı vergilendirme dönemi için %25 olarak kullanılmıştır.

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

NOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup ile ilgili birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2024	**31 Aralık 2023**	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Kıdem tazminatı karşılığı	370.421.849	322.751.897	92.605.463	80.687.975
Şüpheli ticari alacak karşılığı	23.114.268	24.324.844	5.778.567	6.081.212
Dava karşılığı	3.611.214	4.786.872	902.804	1.196.718
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	69.569.682	47.136.364	17.392.421	11.784.091
Kullanılabilecek mali zarar (*)	566.908.799	607.662.785	102.043.584	48.159.036
Finansmandan kaynaklanan iskonto giderleri	(262.692.777)	(279.410.132)	(65.673.194)	(69.852.533)
Performans prim karşılığı	-	35.367.386	-	8.841.847
Kuruluş ve örgütlenme giderleri	927.144	1.338.599	231.786	334.650
Kur farkı aktifleştirme	219.377.182	179.593.838	54.844.296	44.898.460
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerleri ile vergi matrahı arasındaki net fark	(2.606.624.023)	(1.800.585.975)	(651.656.006)	(243.952.694)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar amortisman ve itfa payı farklılıkları ile yeniden değerleme artışı	(4.115.118.938)	(3.249.937.344)	(778.351.197)	(476.932.236)
Diğer, net	(383.409.529)	60.839.174	(95.852.382)	15.209.793
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü), net	**(6.113.915.129)**	**(4.046.131.692)**	**(1.317.733.858)**	**(573.543.681)**

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yapılan projeksiyon ve ileriye dönük tahminler doğrultusunda ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçmiş yıl zararı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Yukarıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

Söz konusu mali zararların vadesi aşağıdaki gibidir.

Geçmiş yıl zararları	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
2024	-	91.820.215
2025	95.293.820	114.987.145
2026	109.791.942	132.481.434
2027	108.163.111	130.515.990
2028	114.247.689	137.858.001
2029	139.412.237	-
	566.908.799	**607.662.785**

NOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihleri arasında net ertelenen vergi varlığının / (yükümlülüğünün) hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Dönem başı	(573.543.681)	(705.680.612)
Gelir tablosuna yansıtılan	(347.515.363)	455.522.042
Özkaynağa kaydedilen aktüeryal kazanç	6.222.074	16.981.405
Özkaynağa kaydedilen yeniden değerleme farkı	(622.946.353)	(317.405.642)
Yabancı para çevrim farkları	220.049.465	(57.508.100)
Diğer vergi etkisi	-	34.547.226
Dönem sonu	**(1.317.733.858)**	**(573.543.681)**

(*) Enflasyon muhasebesi kapsamında geçmiş yıl kar / (zarar)'a sınıflama yapılmıştır.

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi karşılığının mutabakatı	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Vergi öncesi dönem karı	2.651.481.280	495.925.253
Yasal vergi oranı	25%	25%
Vergi oranı üzerinden vergi gideri	(662.870.320)	(123.981.313)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(40.432.428)	(39.959.121)
İndirim ve istisnalar	(11.250.000)	9.636.996
Kullanılabilir geçmiş yıl zararları, net	(26.285.008)	(20.706.915)
Duran varlık değerleme ve enflasyon etkisi	(381.643.116)	54.697.678
Farklı vergi oranları etkisi	6.796.349	5.396.343
Diğer vergi etkisi, net	116.402.433	249.509.601
Kar veya zarar tablosu vergi karşılığı	**(999.282.090)**	**134.593.269**

NOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ana ortaklığa ait net dönem karı / (zararı)	1.511.223.709	842.912.833
Ağırlıklı ortalama hisse lot miktarı	662.000.000	662.000.000
Pay başına kazanç / (kayıp) (TL)	**2,2828**	**1,2733**

NOT 27 - BORÇLANMALAR

Kısa vadeli borçlanmalar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Kısa vadeli döviz banka kredileri	2.931.075.914	2.739.013.663
Türk Lirası krediler	914.978.624	217.141.982
Uzun vadeli döviz kredilerinin kısa vadeli kısımları	110.407.200	248.319.418
Kiralama işlemlerinden borçlar	80.873.576	73.718.651
	4.037.335.314	**3.278.193.714**

Uzun vadeli borçlanmalar	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Uzun vadeli döviz banka kredileri	844.633.734	465.543.989
Kiralama işlemlerinden borçlar	160.155.754	216.269.892
	1.004.789.488	**681.813.881**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			
Döviz Cinsi	**Vade**	**(%)**	**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**
ABD Doları	Ocak 2025	4,90 - 6,00	359.204	12.695.634
AVRO	Ocak 2025 - Aralık 2026	4,29 - 11,00	105.204.055	3.869.637.814
TL	Ocak 2025 - Eylül 2025	26,93 - 57,72	918.762.024	918.762.024
				4.801.095.472

	31 Aralık 2023			
Döviz Cinsi	**Vade**	**(%)**	**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**
ABD Doları	Temmuz 2024	10,60	1.565.698	66.666.131
AVRO	Mayıs 2024 - Aralık 2025	6,50 - 10,00	71.871.877	3.386.210.939
TL	Şubat 2024 - Eylül 2024	9,50 - 26,00	217.141.982	217.141.982
				3.670.019.052

Kredi hareket tablosu	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**
Açılış	3.670.019.052	3.707.949.145
Kredi kur farkı	471.191.178	575.264.195
Ödenen faiz	(414.276.304)	(600.568.067)
Faiz tahakkuku	474.633.583	605.885.575
Yeni alınan krediler	4.505.642.531	4.022.189.621
Ödenen krediler	(2.675.974.852)	(3.183.091.209)
Parasal (kazanç) / kayıp	(1.230.139.716)	(1.457.610.208)
Kapanış	**4.801.095.472**	**3.670.019.052**

NOT 27 – BORÇLANMALAR (Devamı)

Kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			
Döviz Cinsi	**Vade**	**(%)**	**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**
ABD Doları	Ocak 2025 - Eylül 2025	5,25	1.934.894	68.386.507
AVRO	Ocak 2025 - Aralık 2027	11,96 - 14,04	2.319.054	85.346.753
TL	Ocak 2025 - Şubat 2028	16,83 - 49,00	87.296.070	87.296.070
				241.029.330

	31 Aralık 2023			
Döviz Cinsi	**Vade**	**(%)**	**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**
ABD Doları	Ocak 2024 - Eylül 2025	5,25	3.679.483	156.669.355
AVRO	Eylül 2024	3,66	338.107	15.929.758
TL	Ocak 2024 - Mayıs 2029	15,45 - 55,00	117.389.430	117.389.430
				289.988.543

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye Riski Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup, sermayeyi borç/ sermaye oranını kullanarak takip etmektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi borçlanmalar ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye (bir başka deyişle özkaynaklar) toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler arasındaki farktır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla net finansal borç/sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	**31 Aralık 2023**
Toplam finansal borçlar	7.045.719.094	4.931.610.507
Eksi: İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6.092.683.811	2.580.657.548
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 29)	2.108.994.836	64.100.708
Net finansal borç	(1.155.959.553)	2.286.852.251
Özkaynak	12.465.819.150	10.520.221.884
Toplam sermaye	**11.309.859.597**	**12.807.074.135**
Borç/sermaye oranı	**(0,10)**	**0,18**

b) Finansal Risk Faktörleri

Grup, faaliyetleri nedeniyle, piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Finansal Araç Türleri İtibarıyla Maruz Kalınan Kredi Riskleri Aşağıdaki Gibidir:

b.1) Kredi Risk Yönetimi

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2024	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	1.906.184.503	1.636.349.071	6.092.683.811	207.331.338	2.108.994.836
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.906.184.503	1.149.088.884	6.092.683.811	207.331.338	2.108.994.836
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	487.260.187	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	617.351.235	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	54.758.260	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(54.758.260)	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(**) Teminatlar, müşterilerden alınan *teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden* oluşmaktadır.

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.1) Kredi Risk Yönetimi

Finansal Araç Türleri İtibarıyla Maruz Kalınan Kredi Riskleri Aşağıdaki Gibidir:

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2023	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	2.071.141.457	1.771.996.644	2.580.657.548	203.068.407	64.100.708
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	259.400.131	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.854.879.439	1.357.681.324	2.580.657.548	203.068.407	64.100.708
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	216.262.018	414.315.320	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	348.929.120	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	67.528.342	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(67.528.342)	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(**) Teminatlar, müşterilerden alınan *teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden* oluşmaktadır.

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklara ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	**31 Aralık 2023**
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	355.147.123	287.133.891
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	131.289.393	127.032.341
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	30.731	149.088
Toplam vadesi geçen alacaklar	**486.467.247**	**414.315.320**
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	**617.351.235**	**348.929.120**

b.2) Likidite Risk Yönetimi

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir.

Sözleşme uyarınca vadeler

	Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler				
31 Aralık 2024	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**	**1-5 yıl arası (III)**
Finansal Borçlar	4.801.095.472	4.801.095.472	987.715.198	2.576.041.125	1.237.339.149
Kiralama Yükümlülüğü	241.029.330	241.029.330	16.007.517	64.866.059	160.155.754
Ticari Borçlar	4.949.702.446	4.949.702.446	3.081.155.797	1.868.546.649	-
İlişkili Taraflara Borçlar	60.676.089	60.676.089	60.676.089	-	-
Diğer Borçlar	1.825	1.825	1.825	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	2.003.594.292	2.003.594.292	-	1.494.746.539	508.847.753
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	152.725.838	152.725.838	152.725.838	-	-
	12.208.825.292	**12.208.825.292**	**4.298.282.264**	**6.004.200.372**	**1.906.342.656**

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sözleşme uyarınca vadeler (Devamı)

	Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler				
31 Aralık 2023	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**	**1-5 yıl arası (III)**
Finansal Borçlar	3.670.019.052	3.670.019.052	2.682.251.547	522.223.516	465.543.989
Kiralama Yükümlülüğü	289.988.543	289.988.543	145.510.436	48.200.943	96.277.164
Ticari Borçlar	5.680.109.030	5.680.109.030	3.481.751.732	2.198.357.298	-
İlişkili Taraflara Borçlar	52.090.857	52.090.857	52.090.857	-	-
Diğer Borçlar	170.010	170.010	170.010	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	971.602.912	971.602.912	-	-	971.602.912
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	120.207.725	120.207.725	120.207.725	-	-
	10.784.188.129	**10.784.188.129**	**6.481.982.307**	**2.768.781.757**	**1.533.424.065**

Grup'un gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme vadeleriyle aynıdır.

b.3) Piyasa Riski Yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup, piyasa risklerini, duyarlılık analizleri ile değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur Riski Yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	**TL Karşılığı**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer Para Birimleri**
1. Ticari Alacak	858.620.860	23.974.908	339.235	7.164
2a. Parasal Finansal Varlıklar	564.815.808	8.610.877	6.955.897	124.149
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	195.429.829	745.649	4.603.718	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	**1.618.866.497**	**33.331.434**	**11.898.850**	**131.313**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	666.815	18.900	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	**666.815**	**18.900**	**-**	**-**
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	**1.619.533.312**	**33.350.334**	**11.898.850**	**131.313**
10. Ticari Borçlar	2.939.273.763	6.964.477	73.213.457	82.402
11. Finansal Yükümlülükler	3.062.845.759	359.204	82.936.820	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	100.495.421	1.312.292	1.474.408	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	**6.102.614.943**	**8.635.973**	**157.624.685**	**82.402**
14. Ticari Borçlar	4.430.120	125.344	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	973.220.949	1.934.894	24.586.289	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	42.451.002	1.203.249	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	**1.020.102.071**	**3.263.487**	**24.586.289**	**-**
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	**7.122.717.014**	**11.899.460**	**182.210.974**	**82.402**
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	**(5.503.183.702)**	**21.450.874**	**(170.312.124)**	**48.911**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a)	**(5.503.183.702)**	**21.450.874**	**(170.312.124)**	**48.911**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. İhracat	2.890.833.737	67.920.118	9.193.268	12.510
24. İthalat	(5.128.049.788)	(14.673.379)	(120.164.923)	(281.032)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer Para Birimleri
1. Ticari Alacak	470.518.770	10.248.807	742.177	283
2a. Parasal Finansal Varlıklar	48.348.030	869.334	236.228	5.391
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	20.071.691	43.102	387.834	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	**538.938.491**	**11.161.243**	**1.366.239**	**5.674**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	**-**	**-**	**-**	**-**
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	**538.938.491**	**11.161.243**	**1.366.239**	**5.674**
10. Ticari Borçlar	2.761.123.596	6.883.376	52.371.637	5.849
11. Finansal Yükümlülükler	2.986.988.465	1.565.698	61.990.768	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	37.802.928	190.126	630.538	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	**5.785.914.989**	**8.639.200**	**114.992.943**	**5.849**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	638.143.122	3.679.483	10.219.217	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	49.910.725	1.172.186	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	**688.053.847**	**4.851.669**	**10.219.217**	**-**
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	**6.473.968.836**	**13.490.869**	**125.212.160**	**5.849**
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	**(5.935.030.345)**	**(2.329.626)**	**(123.845.921)**	**(175)**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a)	**(5.935.030.345)**	**(2.329.626)**	**(123.845.921)**	**(175)**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. İhracat	4.012.683.059	67.074.898	8.063.917	-
24. İthalat	(8.439.962.859)	(3.310.662)	(141.868.879)	(196.325)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur Riskine Duyarlılık

Grup ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları, Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin dönem sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

	Kar/Zarar	
31 Aralık 2024	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
1. ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	75.603.765	(75.603.765)
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3. ABD Doları net etki (1+2)	75.603.765	(75.603.765)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
4. Avro net varlık/yükümlülük	(626.868.262)	626.868.262
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6. Avro net etki (4+5)	(626.868.262)	626.868.262
Diğer Para Birimleri'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
7. Diğer para birimleri net varlık / yükümlülük	946.126	(946.126)
8. Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-
9. Diğer para birimleri net etki (7+8)	946.126	(946.126)
TOPLAM (3+6+9)	**(550.318.371)**	**550.318.371**

	Kar/Zarar	
31 Aralık 2023	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
1. ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(6.929.636)	6.929.636
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3. ABD Doları net etki (1+2)	(6.929.636)	6.929.636
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
4. Avro net varlık/yükümlülük	(404.149.460)	404.149.460
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6. Avro net etki (4+5)	(404.149.460)	404.149.460
Diğer Para Birimleri'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
7. Diğer para birimleri net varlık / yükümlülük	(182.423.938)	182.423.938
8. Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-
9. Diğer para birimleri net etki (7+8)	(182.423.938)	182.423.938
TOPLAM (3+6+9)	**(593.503.034)**	**593.503.034**

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz Oranı Risk Yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz pozisyonu	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Finansal yükümlülükler	4.319.946.231	3.296.795.817
Nakit ve nakit benzerleri (vadeli mevduatlar)	1.846.001.289	15.597.773
Ticari alacaklar	3.542.533.574	3.843.138.101
Diğer alacaklar	6.300.015.149	2.783.725.955
Ticari borçlar	5.010.378.535	5.732.199.887
Diğer borçlar	2.003.596.117	971.772.922
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal yükümlülükler	722.178.571	663.211.778

NOT 29 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Bankalar	2.007.680.215	63.008.867
- *Vadesiz mevduatlar*	161.678.926	47.411.094
- *Vadeli mevduatlar (*)*	1.846.001.289	15.597.773
Diğer	101.314.621	1.091.841
	2.108.994.836	**64.100.708**

(*) İlgili tutarı oluşturan bakiyelerin vadesi 2-7 Ocak 2025 arasında olup, Türk Lirası bazlı vadeli mevduatların faiz oranı %43,71-48,92, Avro bazlı vadeli mevduatların faiz oranı %1-1,25 ve ABD Doları bazlı vadeli mevduatların faiz oranı %2-2,1 aralığındadır. (31 Aralık 2023: TL bazlı vadeli mevduatların faiz oranı %32, EUR bazlı vadeli mevduatın faiz oranı %0,5'tir.)

NOT 30 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yönetim Kurulu'nun 27.12.2024 tarihli kararı uyarınca; şirketimizin genişleyen ürün portföyü ve sinerjik odak alanları doğrultusunda, gıda alanındaki uzun vadeli hedeflerimizle daha uyumlu bir kurumsal kimlik oluşturmak amacıyla şirket unvanının, "Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine ve yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, şirketimiz esas sözleşmesinin, "Şirketin Unvanı" başlıklı 3. maddesinin tadiline karar verilmiştir. Konu ile ilgili olarak 2025 yılında SPK ve Ticaret Bakanlığı onay süreçleri tamamlanmış olup, esas sözleşme tadil tasarısı 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulacaktır.

……

KEREVİTAŞ

Kısıklı Mahallesi, Ferah Caddesi, No: 1/A
34692, Üsküdar/İstanbul
Tel: (0850) 209 16 16
Faks: (0212) 626 01 29
www.kerevitas.com.tr