



kervan

Biz Kimiz?

Dünyada Kervan

6 Kıta 85 Ülkeye İhracat
Yapıyoruz!

Dünya'da En
Büyük İlk 5

+3 Bin
Çalışan

116 Bin m²
Üretim Alanı

125 Bin
Ton

8
Fabrika

En Yüksek Kapasiteli
Yumuşak Şeker Üretimi

Polonya
3 Fabrika
Otmuchow -1
Otmuchow -2
Nysa

Almanya
Satış Ofisi

Rusya
Satış Ofisi

İngiltere
Satış Ofisi

Fransa
Satış Ofisi

Türkiye
4 Fabrika
Akhisar -1
Akhisar -2
Uçantay
Tire -Dryff

Amerika
Satış Ofisi

Mısır
1 Fabrika
MCC

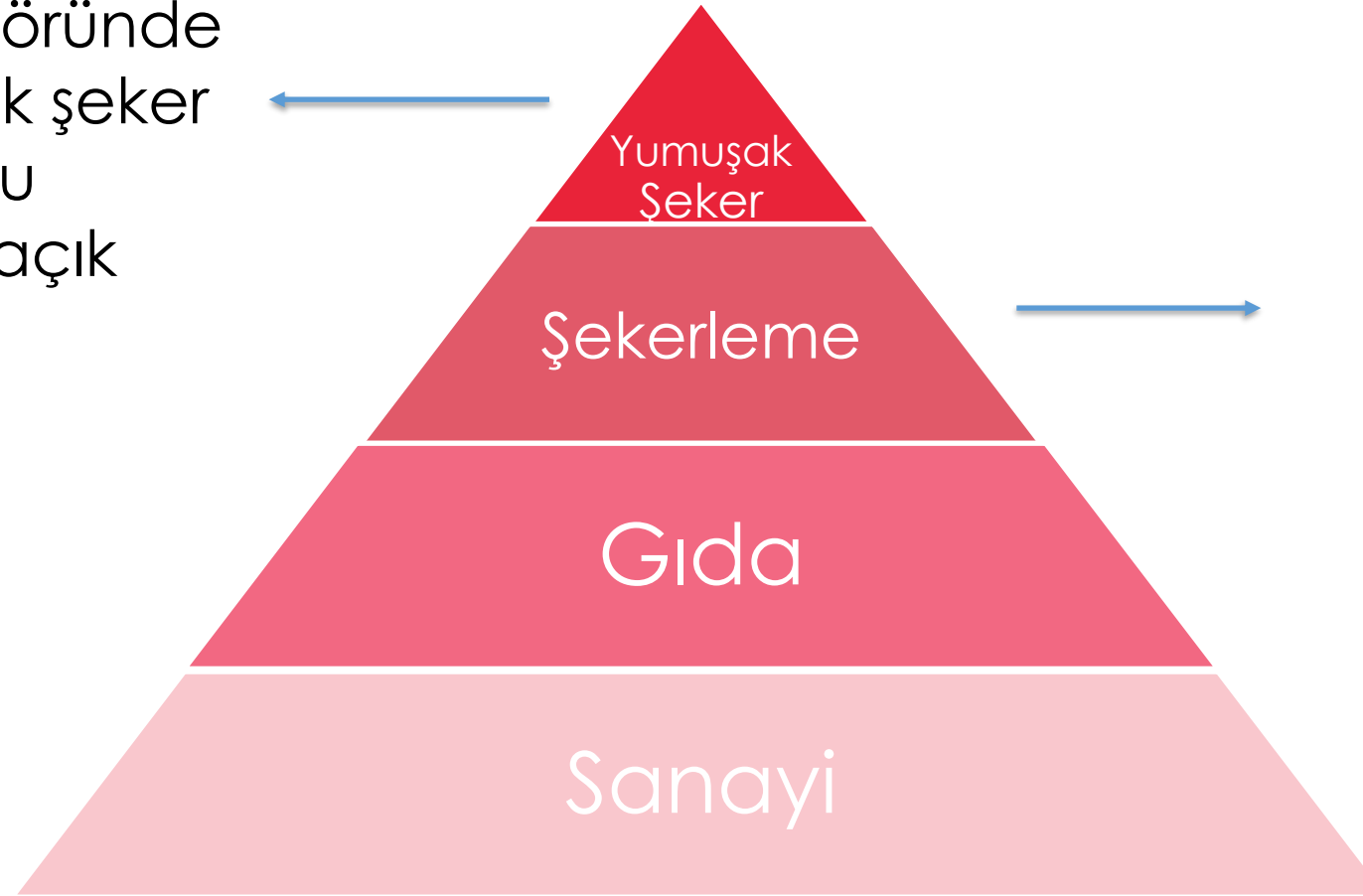
kervan

Ürün Kategorileri



Sektörümüz

Kervan Gıda, kendi sektöründe **dünyadaki ilk 5** yumuşak şeker üreticisi arasında olup bu şirketler arasında halka açık olan tek şirkettir.



Türkiye'nin **en yüksek yumuşak şeker üretim kapasitesine** sahip



“2025 Global Top 100 Candy Companies - 2024 Küresel En İyi 100 Şekerleme Şirketi” listesinde 57'nci sıradan **56'nci** sıraya yükselmiştir.

2020 yılına kadar listede olmayan Kervan Gıda, sırasıyla **2021'de 82., 2022'de 66., 2023'te 57. ve 2024'te 56.** sırada yer almıştır.

Başarılarımız

Türkiye'nin en büyük şirketlerinin belirlendiği Fortune 500 Türkiye listesinde 2020'de 348. sıradayken 2023'te 265. sıraya yükseldik.

FORTUNE
500

2023'te ihracatını en çok artıran şirketler arasında 95. sıradayız.

FORTUNE
500

Brand Finance En Değerli 125 Türk Markası Araştırması'nda 2022'de 65., 2023'te 58. ve 2024'te 40 mn USD marka değeri ile 47. sıraya yükseldik.

Brand Finance®
Brandirectory



GLOBAL TOP
100

Küresel En İyi 100
Şekerleme Şirketi
Listesi'nde 56. sıradayız.

500
ISO

Türkiye'nin en büyük 500
şirketi araştırmasında 2019
yılında listede değilken
2023'te 372. sıraya
yükseldik.

Capital500

Capital 500 Listesi'nde
365. sıradayız!

2024 ve 2025 Yılı Geliřmeler



Mısır'da üretim tesisi kuruldu. İlk olarak **licorice ve ardından jelly hatlarının** kurulumları tamamlandı. Şubat ayında licorice, ağustos ayında ise jelly hattı devreye alınarak üretime başlandı.



Manisa – Demirci ilçesinde **25 MW kurulu güçte Güneş Enerji Santralimizin** kurulumu **2024 yılı Eylül ayı** itibarıyla tamamlandı.



İzmir – Tire'de **Dryff** firmasının satın alımı tamamlandı. Böylelikle dünya yumuşak şeker pazarında popülerleşen, **dondurarak kurutma** teknolojisi ile kurutulan yumuşak şekerin üretimine başlandı. Dünyada **kendi bünyesinde hem yumuşak şeker üretimini hem de kurutma sürecini** ilerleten tek şirket olundu.



Fransa pazarında penetrasyonu artırmak amacıyla Fransa'da **Kervan Gıda France** isimli satış ofisi kuruldu.

Mısır Yatırımı

- **10th of Ramadan** bölgesinde, yaklaşık **6.000 metrekare** kapalı alanda **2.500 ton/yıl kapasiteli licorice hattı** ile üretime başlandı.
- İstanbul'dan giden **7.500 ton/yıl kapasiteli jelly hattı** da 2024 yılının ağustos ayında devreye alındı



GES Projesi

- Manisa'nın Demirci ilçesinde yapılmakta olan güneş enerji santrallerimiz ise **2024 yılı Eylül ayı** ile birlikte devreye alınmıştır. Böylelikle 2025 yılı itibarıyla **üretim faaliyetleri kaynaklı tükettiğimiz enerjinin tamamı kendi santrallerimizden** karşılanacaktır.



FREEZEDRIED SWEETS

NEW!

Crunchy



**intense
flavour**



- İzmir – Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulu
- **Fonksiyonel ürünlere** odaklanma amacı – **freeze dried jelly**
- **Katma değeri yüksek** ürünler – **birim satış fiyatı** standart jelly ürünlerine göre **çok daha yüksek**
- Dünyada freeze dried jelly üreten **en büyük yumuşak şeker üreticisi**



**DENEMEYEN
KALDI MI?
KITIR KITIR
JELLY**

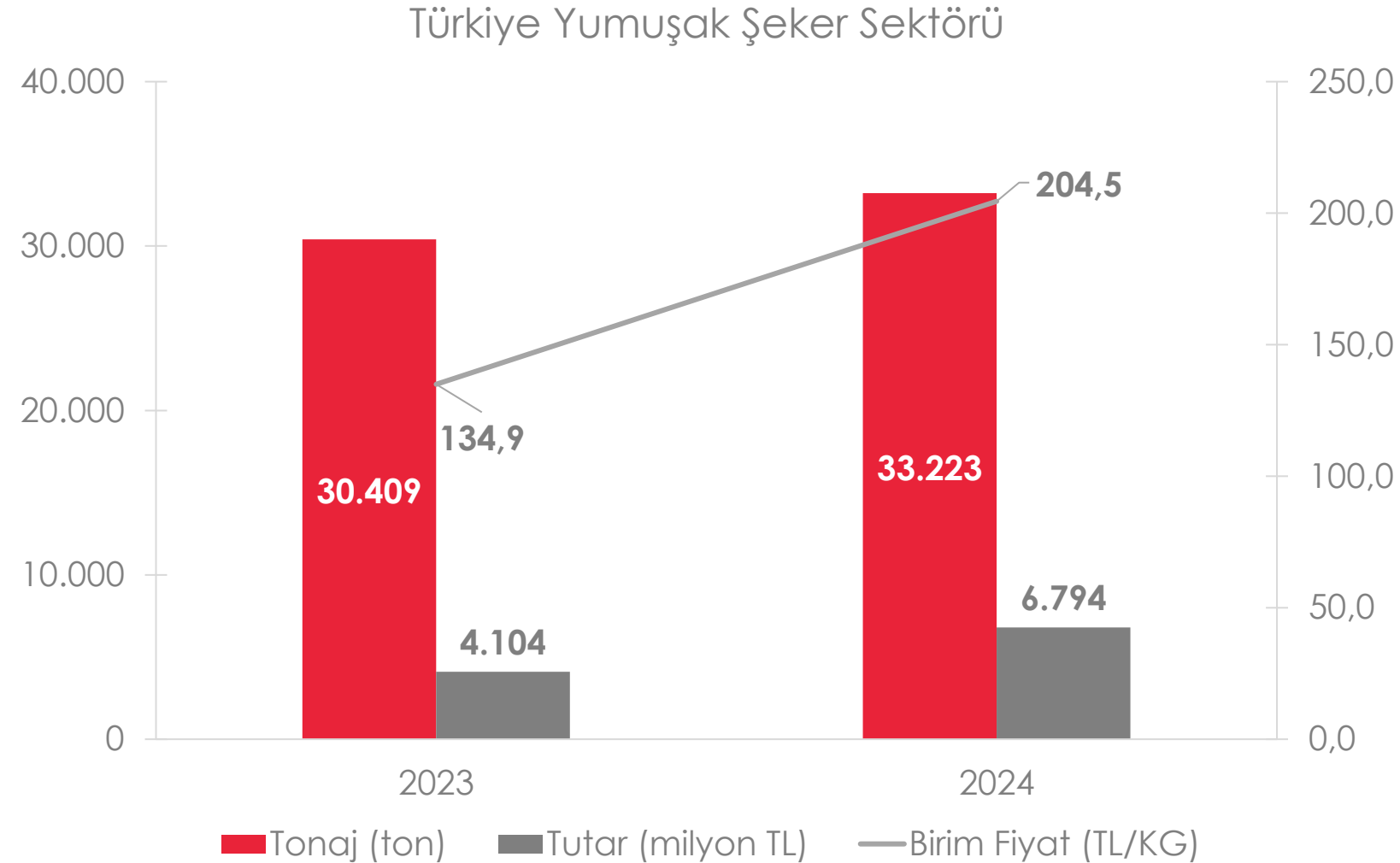
%17

2023 Aralık Ayı
Pazar Payı

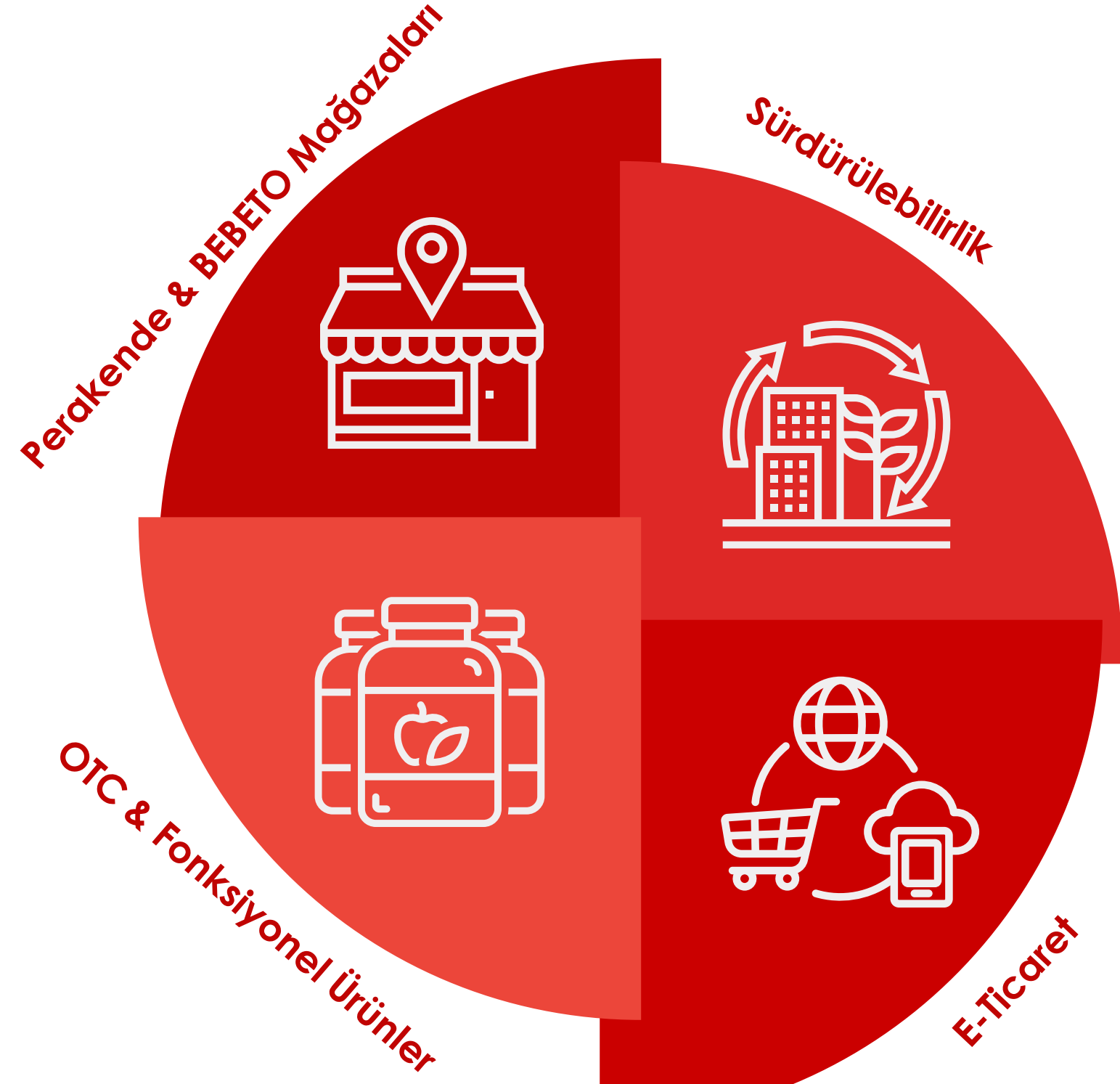
%19

2024 Aralık Ayı
Pazar Payı

2024 Aralık ayı itibarıyla tonaj bazlı pazar payı verilerine göre Kervan Gıda'nın **Bebeto markası** %19,1'lik payıyla **2. sıradadır**.



Odak Alanlarımız



FreeYu

- **Takviye edici gıda** kategorilerindeki markamız
- **Markaya ilişkin pazarlama** çalışmaları halihazırda devam etmektedir.
- Atıştırmalık bar üretim hattı **Polonya'dan Akhisar'a taşınmıştır** ve üretim başlamıştır.



Stratejik Önceliklerimiz

**kervan**

- DOPA Kapsamında Verimli/Katma Değeri Yüksek Üretim ve Kar Odaklı Büyüme
- İç Piyasa Pazar Payının Artırılması
- E-Ticaret ve Perakende Kanallarında Büyüme
- Markalı ve İnovatif Ürünlerin Satışlarını Artırma
- Sürdürülebilirlik

**GRUPA
OTMUCHÓW**

- Fabrikaların Konsolide Edilmesi
- OTC Ürün Grubunun Satış İçerisindeki Payının Artırılması
- Kapasite Kullanım Oranlarının Maksimum Seviyeye Çıkartılması
- Jelly Hat Yatırımı ile Avrupa Bölgesi Odaklı İhracatta Büyüme

**UÇANTAY**

- İhracat Oranının Yükseltilmesi
- Kapasite Kullanım Oranlarının Artırılması
- İthal Girdi Payının Azaltılması
- Atıştırmalık Bar Hattı'nın Devreye Alınması ve Lansman Yapılması

**MCC**
شركة ام سي سي لتصنيع الحلويات
MCC FOR CONFECTIONERY MANUFACTURING

- Afrika ve Ortadoğu Coğrafyasına Vergi ve Lojistik Avantajlarından Faydalanarak Hedef Pazarlara Penetrasyon Sağlanması
- Kapasite Kullanım Oranlarının Maksimum Seviyeye Çıkartılması

Özet Bilanço

(bin TL)	2023	2024
Dönen Varlıklar	6.186.280	5.803.980
Nakit ve Nakit Benzerleri	483.866	620.245
Ticari Alacaklar	2.143.173	1.869.043
Diğer Alacaklar	358.680	223.253
Stoklar	2.631.857	2.562.255
Peşin Ödenmiş Giderler	413.803	167.816
Diğer Dönen Varlıklar	154.901	175.592
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	0	185.776

Duran Varlıklar	6.480.756	6.779.268
Maddi Duran Varlıklar	5.260.445	5.988.815
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	595.522	469.780
Peşin Ödenmiş Giderler	493.691	205.750
Diğer Duran Varlıklar	131.098	114.923

TOPLAM VARLIKLAR	12.667.036	12.583.248
-------------------------	-------------------	-------------------

	2023	2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.064.043	6.061.465
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.763.705	2.776.976
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.023.709	1.014.919
Ticari Borçlar	1.643.905	1.603.636
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	248.127	295.853
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	384.597	336.848
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	0	33.233

Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.491.008	1.047.958
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.314.584	796.962
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	123.876	184.416
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	52.548	51.507
Ertelenmiş Gelirler	0	15.073

TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	6.555.051	7.109.423
-----------------------------	------------------	------------------

Özkaynaklar	6.111.985	5.473.825
Ödenmiş Sermaye	240.000	2.160.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	1.365.637	677.025
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	1.557.626	326.238
Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	1.682.026	1.859.546
Net Dönem Karı/(Zararı)	350.751	-89.063
Ana Ortaklığa Ait Diğer Özkaynaklar	413.285	150.337
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	502.660	389.742

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	12.667.036	12.583.248
--	-------------------	-------------------

Özet Gelir Tablosu

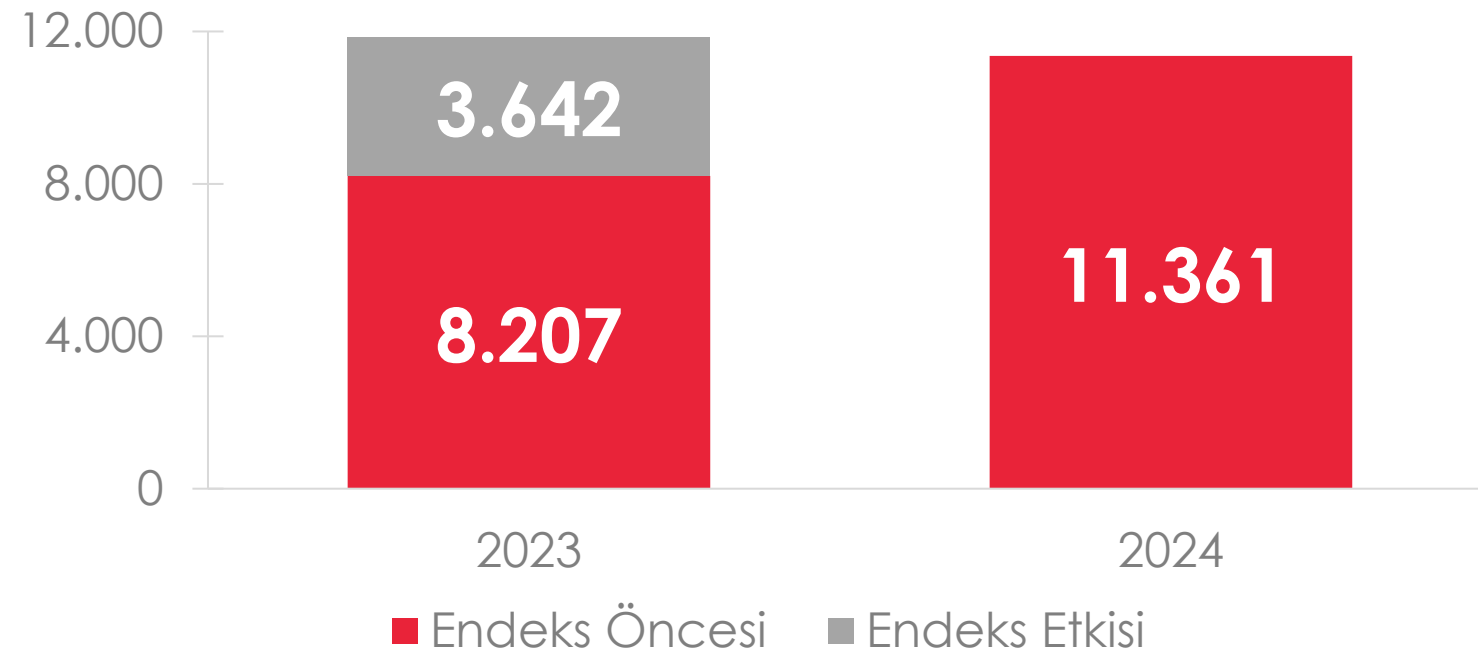
(bin TL)	2023	2024	Değişim
Net Satış	11.849.444	11.361.200	-4,1%
Satışların Maliyeti	8.682.028	8.039.958	-7,4%
Brüt Kar	3.167.416	3.321.242	4,9%
Brüt Kar Marjı	26,7%	29,2%	2,5%
Faaliyet Giderleri	2.424.633	2.782.783	14,8%
Faaliyet Giderleri / Net Satış	20,5%	24,5%	4,0%
Faaliyet Karı	742.783	538.459	-27,5%
Faaliyet Kar Marjı	6,3%	4,7%	-1,6%
Amortisman	479.102	524.249	9,4%
FAVÖK	1.221.885	1.062.708	-13,0%
FAVÖK Marjı	10,3%	9,4%	-0,9%
Net Kar	368.172	-83.391	-122,7%
Net Kar Marjı	3,1%	-0,7%	-3,8%
Ana Ortaklık Net Kar	350.751	-89.063	-125,4%
Ana Ortaklık Net Kar Marjı	3,0%	-0,8%	-3,8%

Özet Nakit Akış

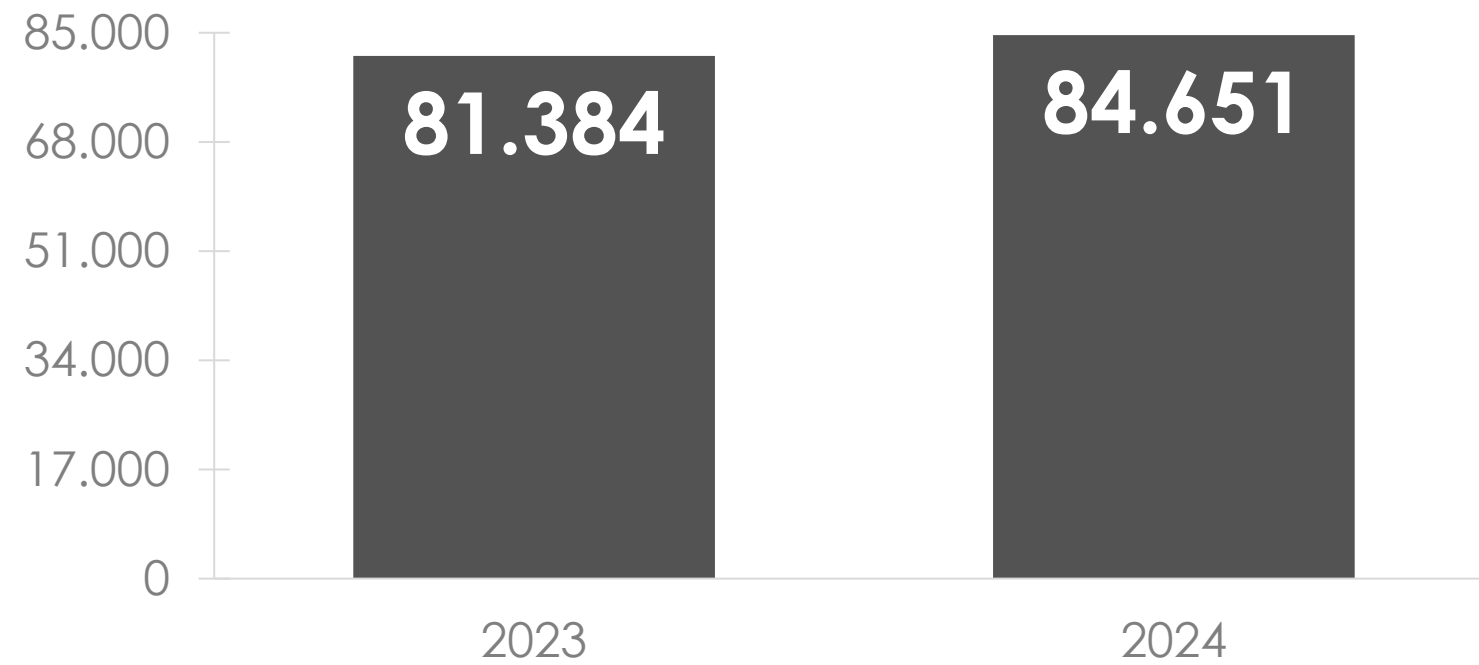
(bin TL)	2023	2024
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI	-787.518	372.444
Dönem Net Karı/(Zararı)	368.172	-83.391
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler	-235.814	-379.236
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	479.102	524.249
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	166.008	186.325
Parasal Kazanç Kayıp	-997.121	-1.173.214
Diğer Düzeltmeler	116.197	83.404
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	-919.876	835.071
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	-711.771	298.080
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	-384.770	533.928
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	-75.987	136.983
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	-391.140	69.602
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	590.556	-84.296
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	-172.458	-120.143
Diğer Değişimler	225.694	917
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-865.735	-1.711.803
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Nakit Çıkışları - Net	-864.971	-1.695.828
Bağlı Ortaklıklarda İlave Pay Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları	-764	-15.975
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	1.585.605	1.507.605
Ödenen Temettüleri	-99.779	-173.623
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri, Net	1.764.737	1.730.888
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-28.347	-20.868
İşletmenin Kendi Paylarını Satmasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları - Net	-51.006	-28.792
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	-67.648	168.246

Satışlar – Konsolide

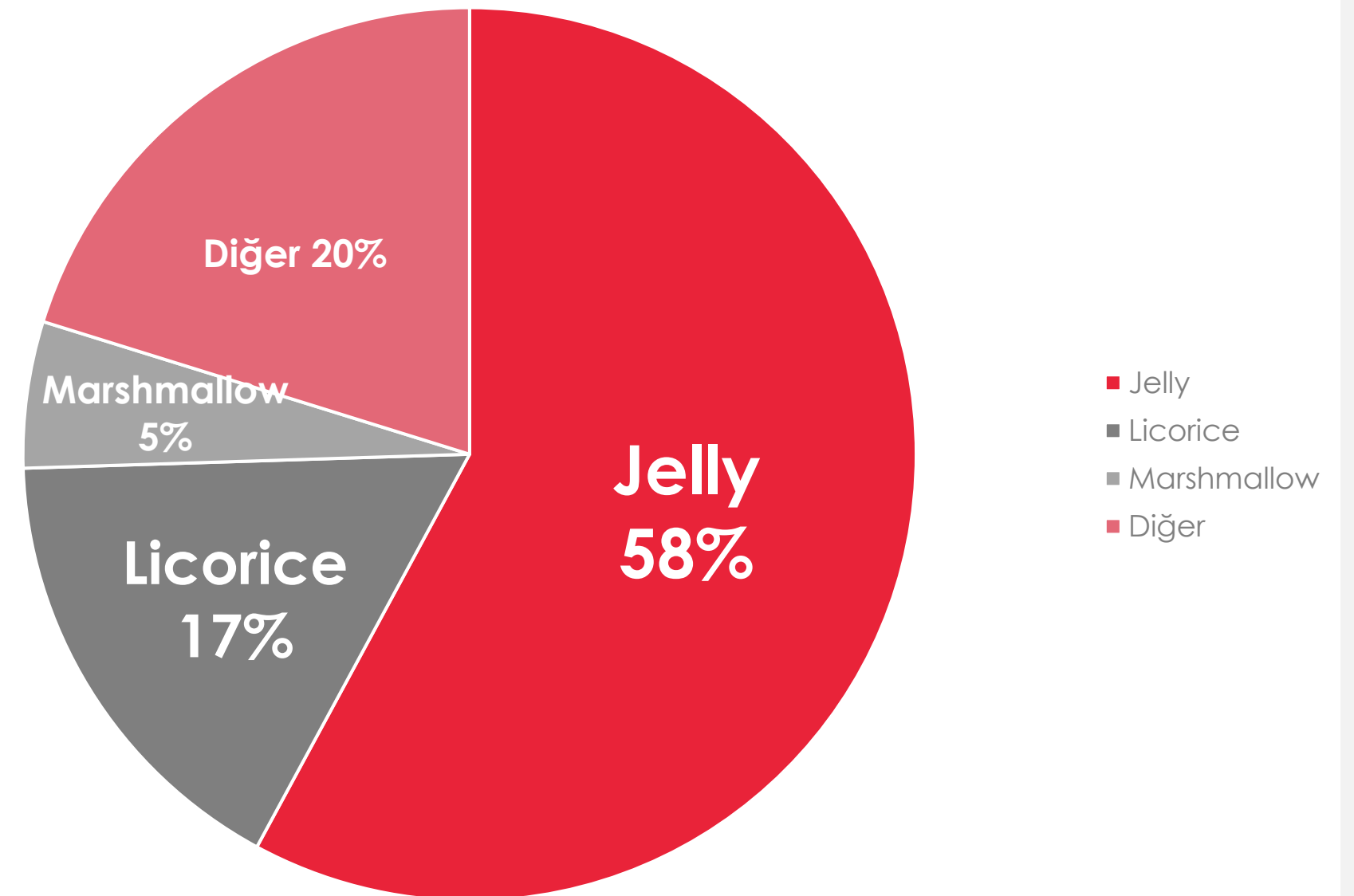
Kervan Gıda Konsolide Satış Gelirleri (mn TL)



Kervan Gıda Konsolide Satış Hacmi (ton)

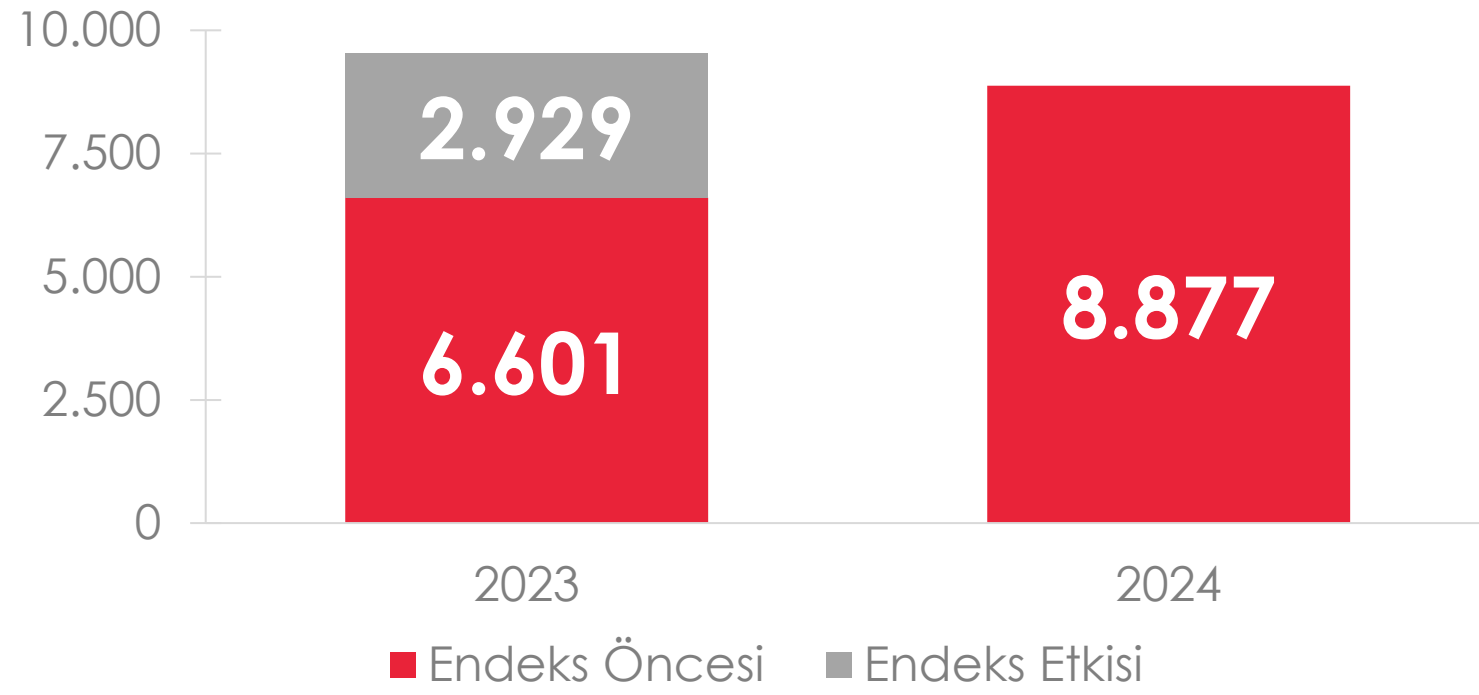


Ürün Bazında Satış Kırılımı - Konsolide (2024)

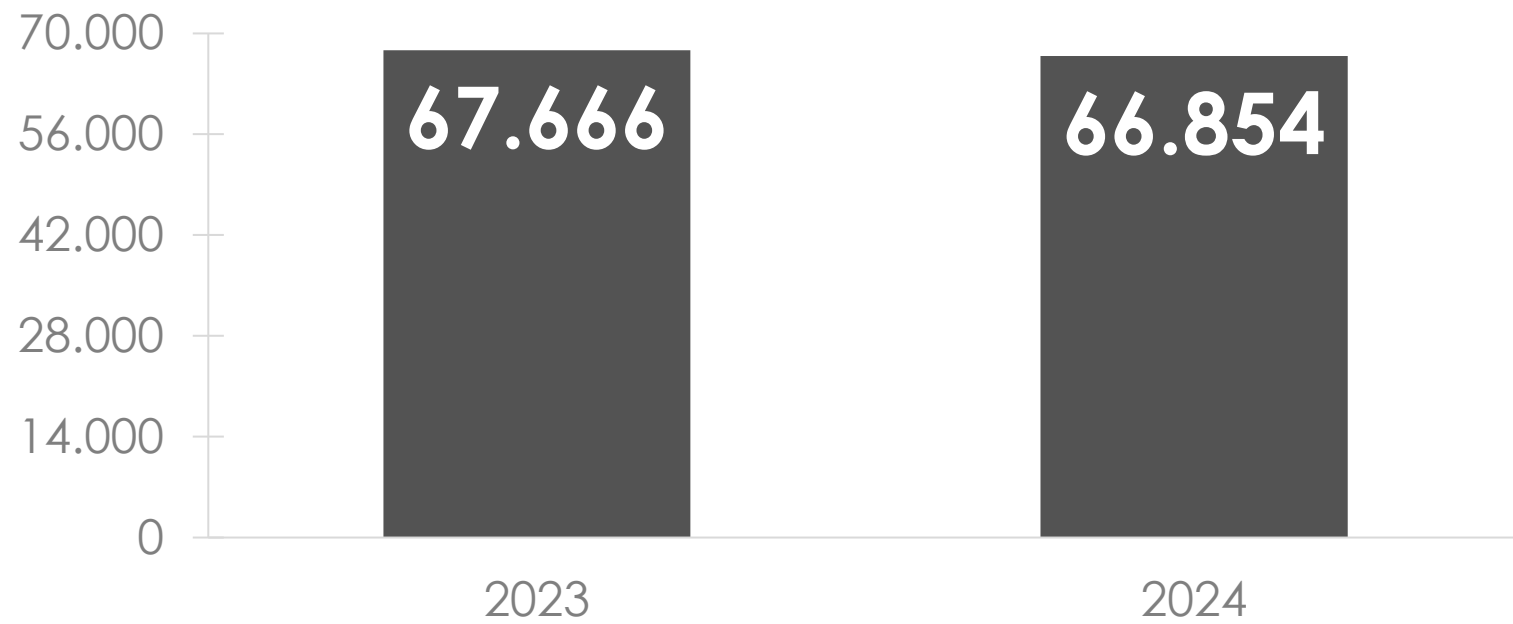


Satışlar - Türkiye

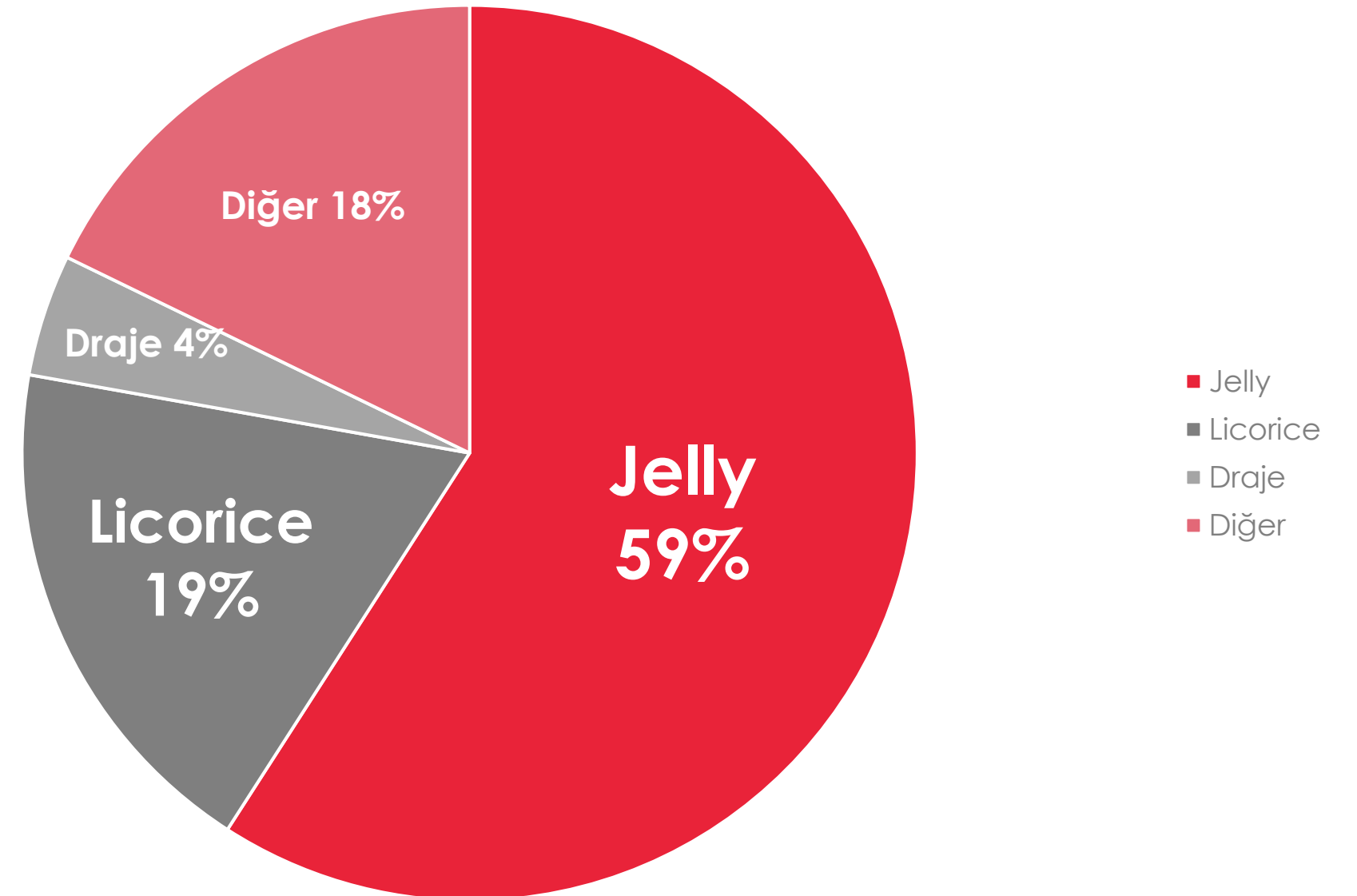
Kervan Gıda Satış Gelirleri - Türkiye (mn TL)



Kervan Gıda Satış Hacmi - Türkiye (ton)

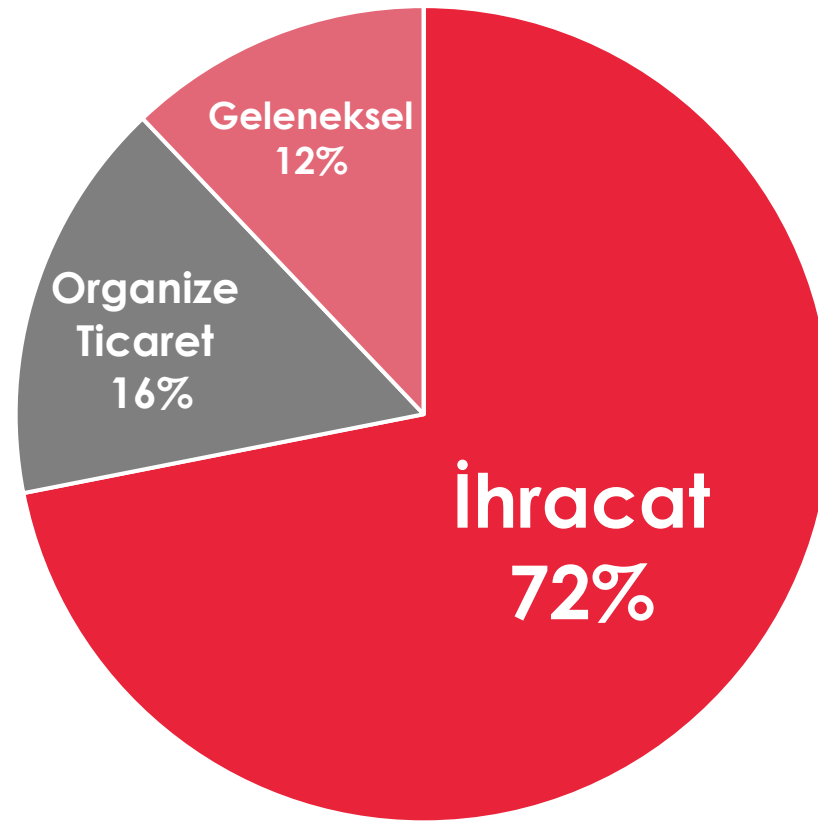


Ürün Bazında Satış Kırılımı - Türkiye (2024)

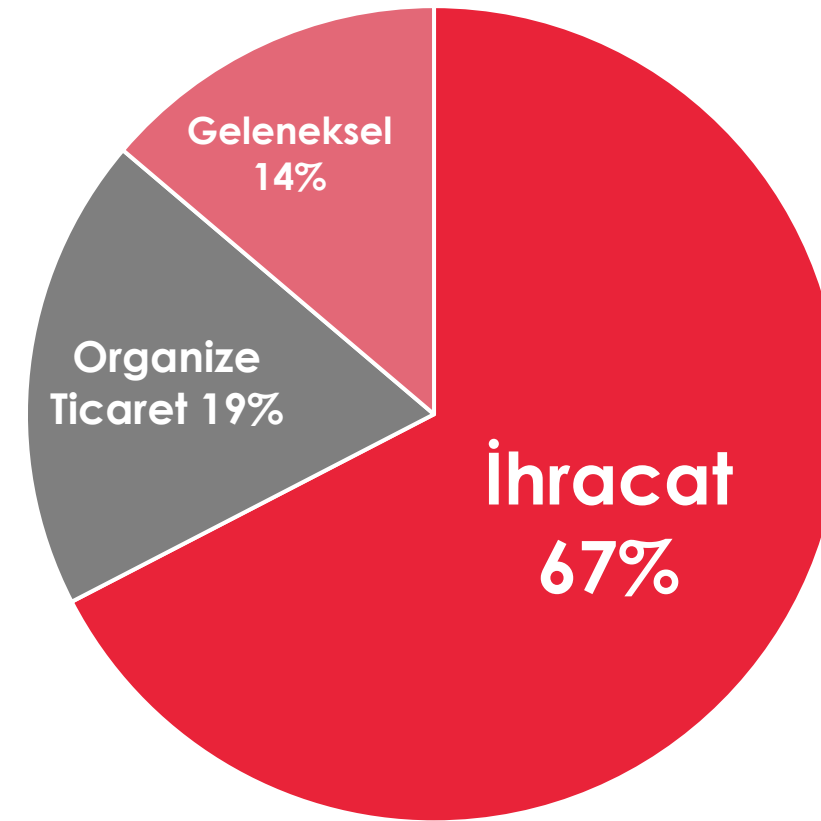


Kanal Bazında Satışlar (%) - Türkiye

2023 - Türkiye

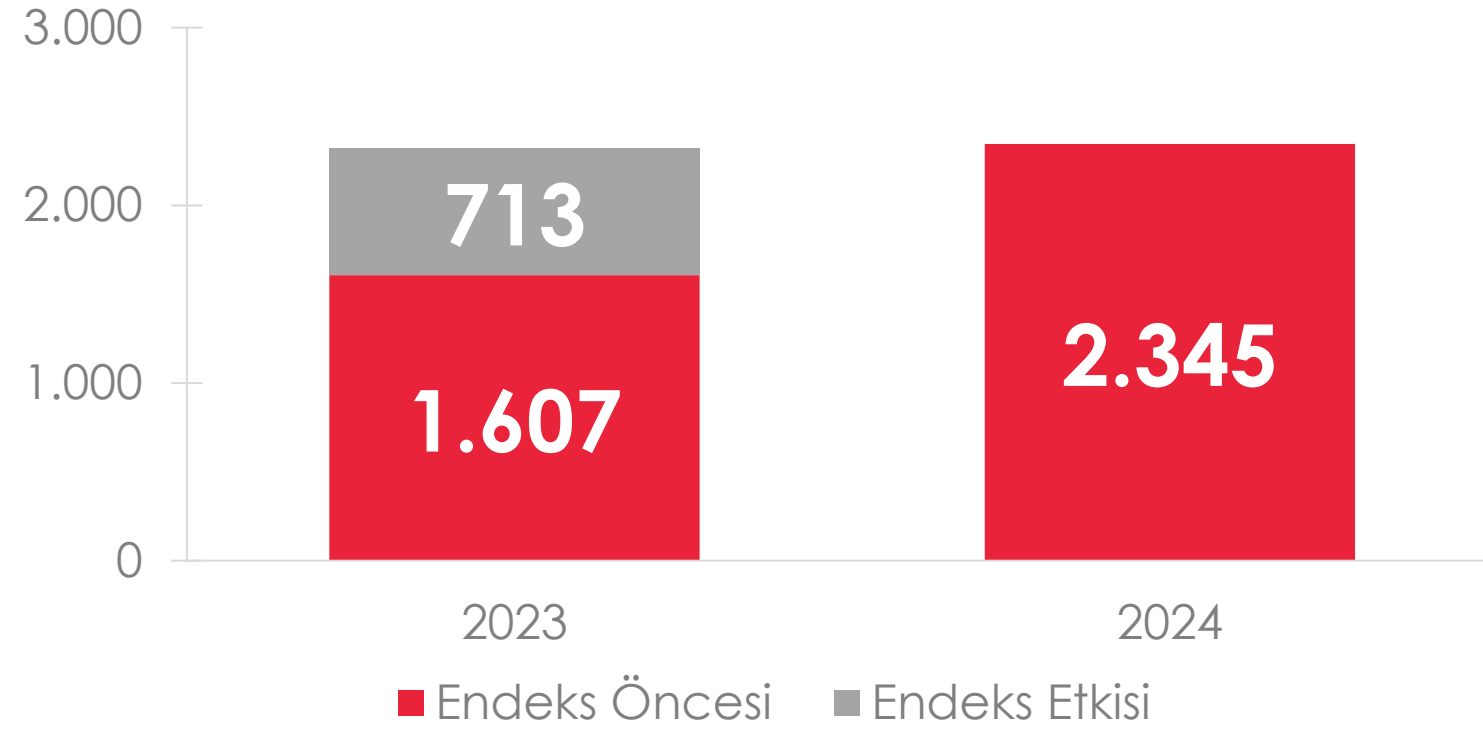


2024 - Türkiye

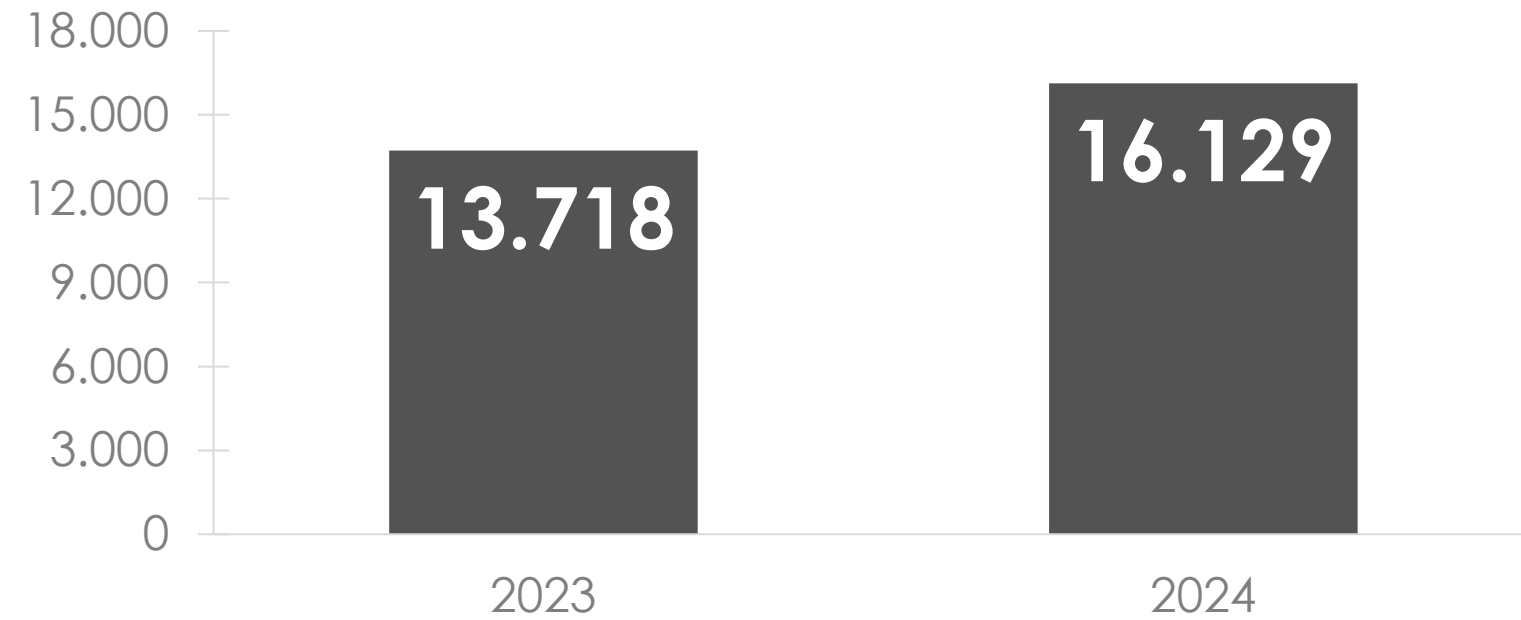


Satışlar - Polonya

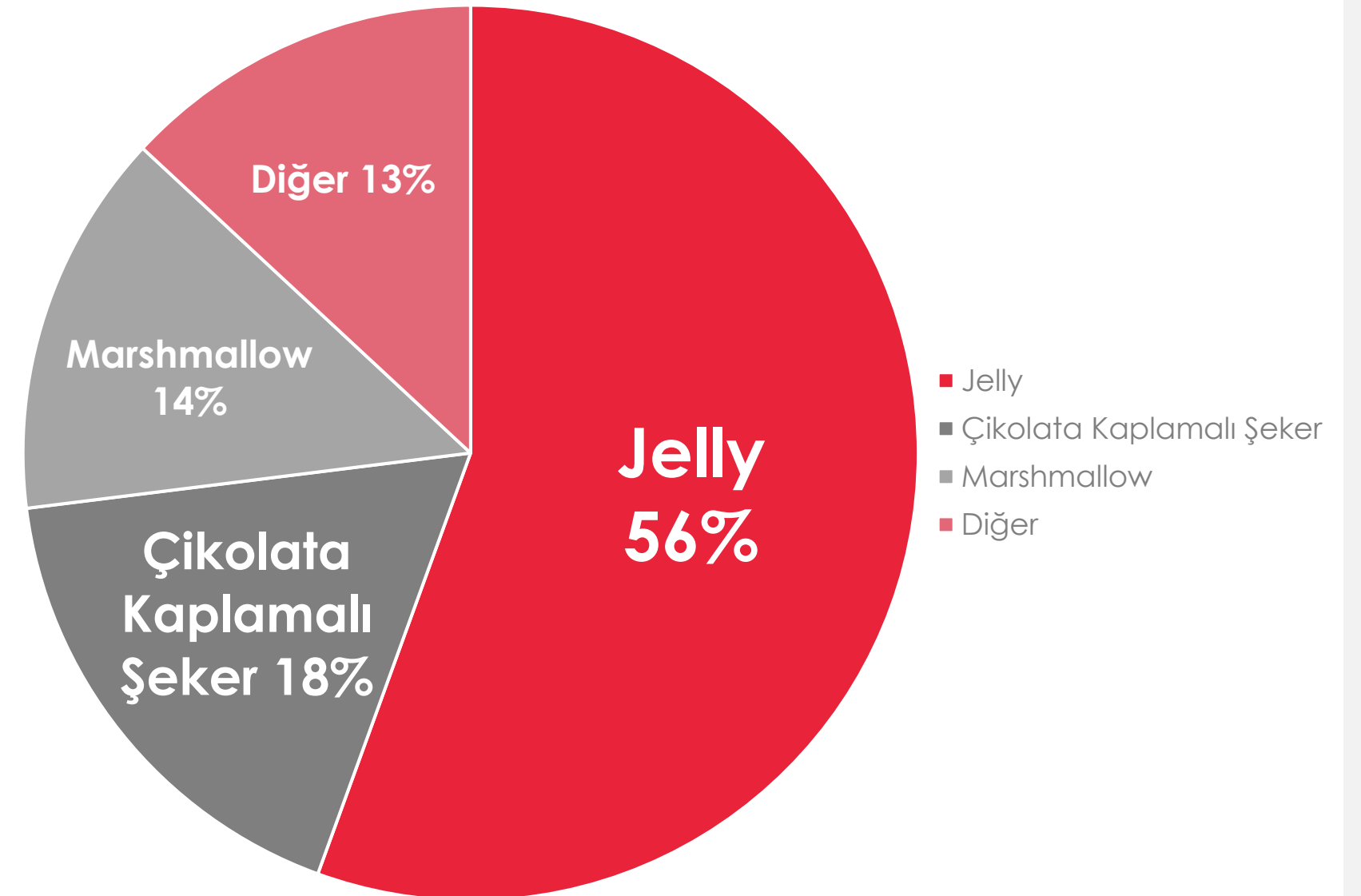
Kervan Gıda Satış Gelirleri - Polonya (mn TL)



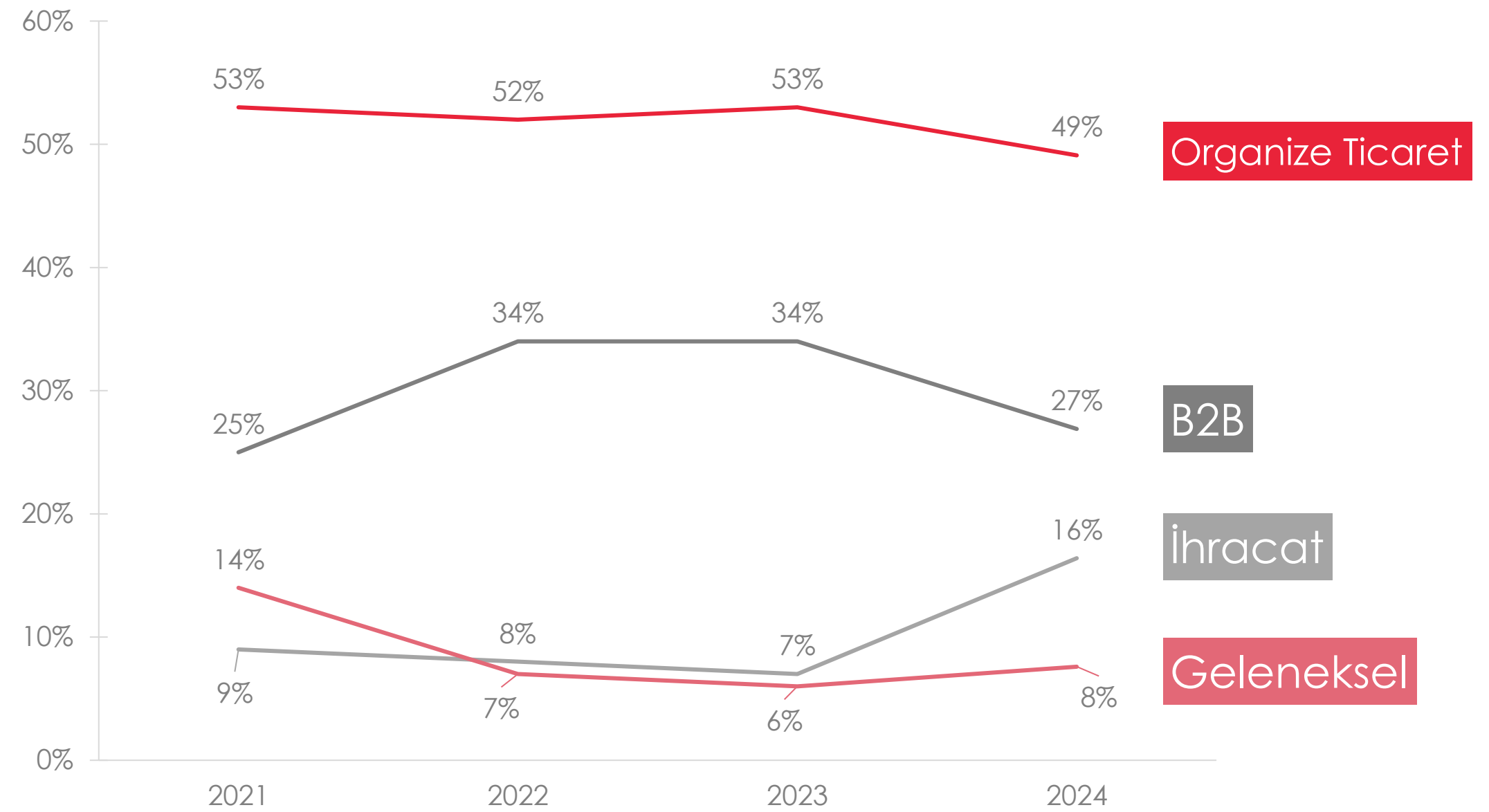
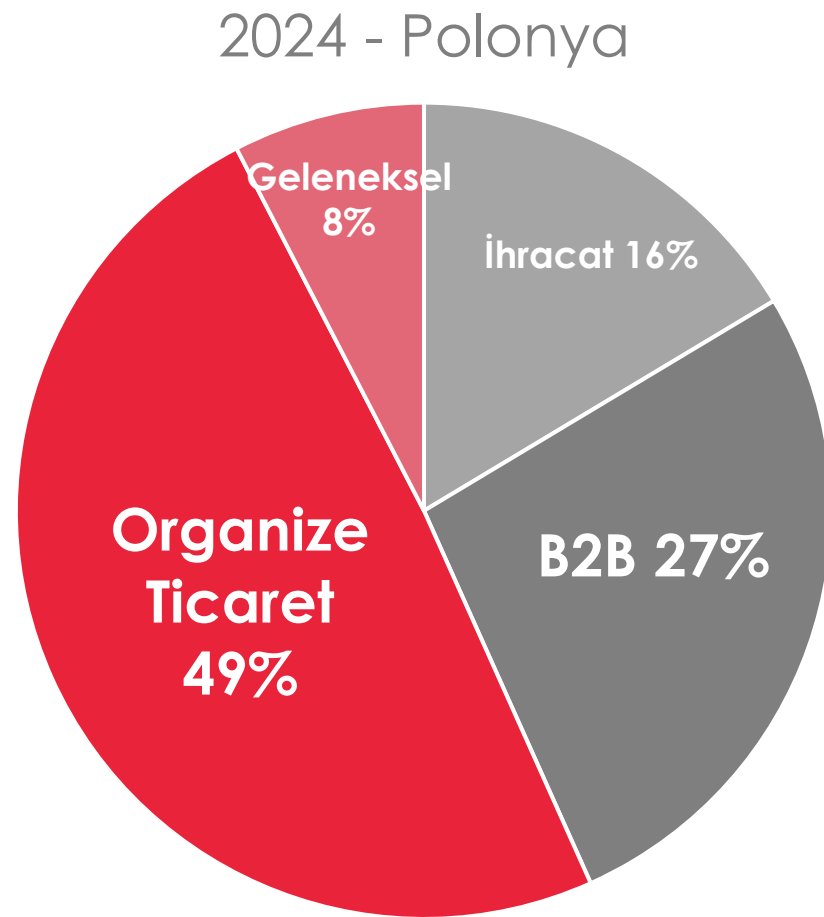
Kervan Gıda Satış Hacmi - Polonya (ton)



Ürün Bazında Satış Kırılımı - Polonya (2024)

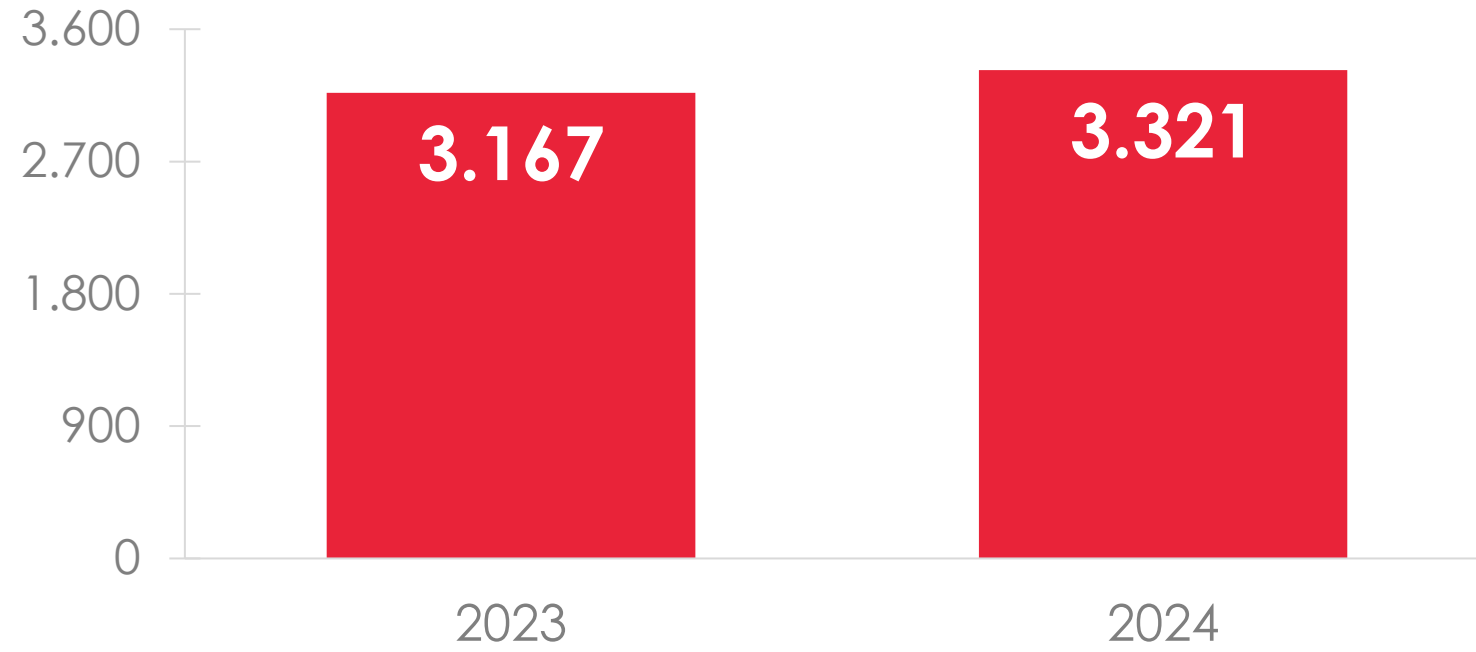


Kanal Bazında Satışlar (%) - Polonya

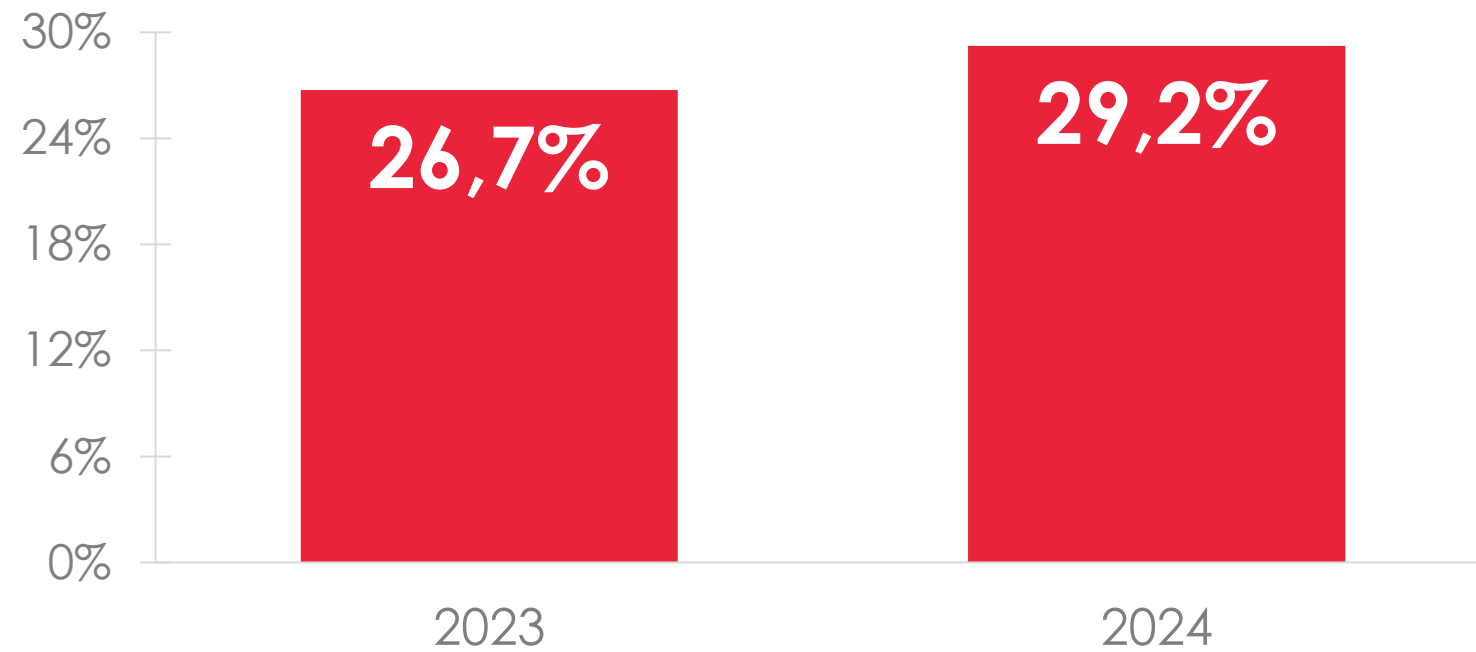


Brüt Kar ve Brüt Kar Marjı

Brüt Kar (mn TL)



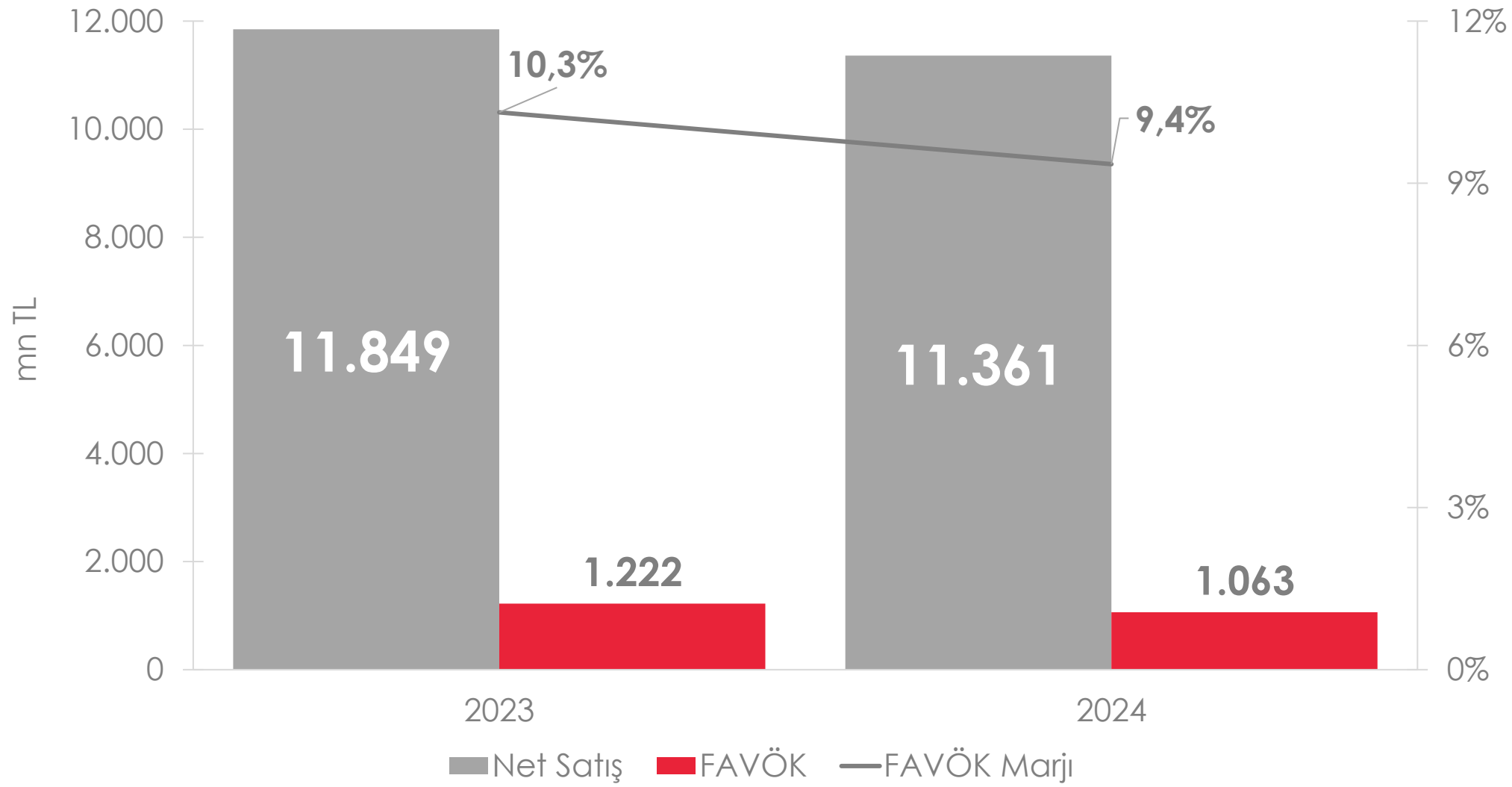
Brüt Kar Marjı



- Kervan Gıda'nın 2024 yılı brüt kar marjı %29,2 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılına göre brüt kar marjında 250 baz puanlık artış görülmüştür.
- Brüt kar marjında yaşanan artışın aşağıdakilerden kaynaklanmıştır:
 - 1) Verimlilik ve üretim optimizasyonu kaynaklı Türkiye tarafında brüt kar marjında yaşanan artışlar
 - 2) Hammadde fiyatlarında yaşanan gevşemeler
 - 3) Satışlarda ürün ve müşteri yönetiminde yapılan iyileştirmeler
 - 4) Mısır'da 2024 yılında faaliyete geçen bağlı ortaklığımızın daha yüksek marjlarla çalışması (%40 seviyesinde)

FAVÖK ve FAVÖK Marjı

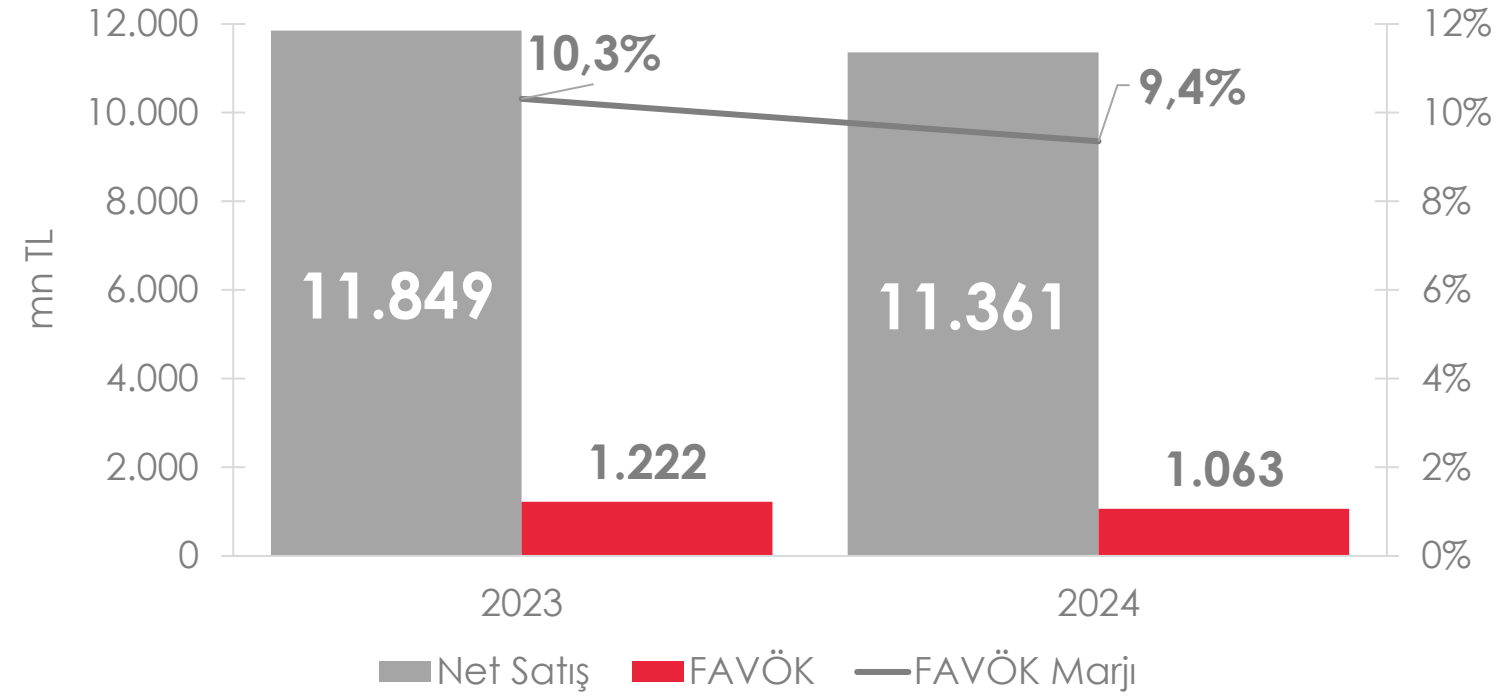
Konsolide - Net Satış, FAVÖK ve FAVÖK Marjı



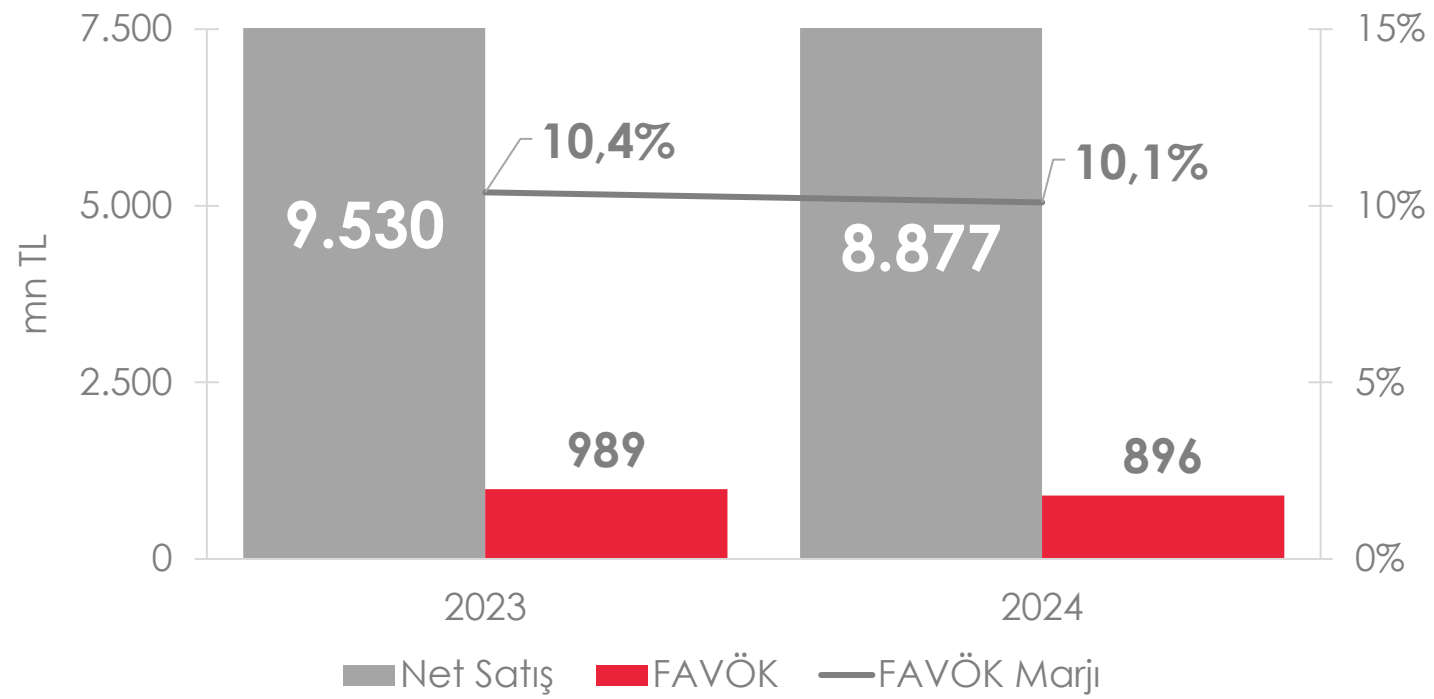
- Şirket'in 2024 yılı finansal tablolarındaki FAVÖK marjı 2023 yılına kıyasla 90 baz puanlık düşüş göstermiştir.
- FAVÖK marjındaki düşüşün en önemli sebebi Polonya'daki bağlı ortaklığımızın karlılığında meydana gelen azalmadır. 2024 yılında Polonya tarafında yatırımların planlanandan daha geç devreye girmesi ve bütçelenen satış tutarlarına ulaşamaması FAVÖK'ü baskılamıştır.

FAVÖK ve FAVÖK Marjı

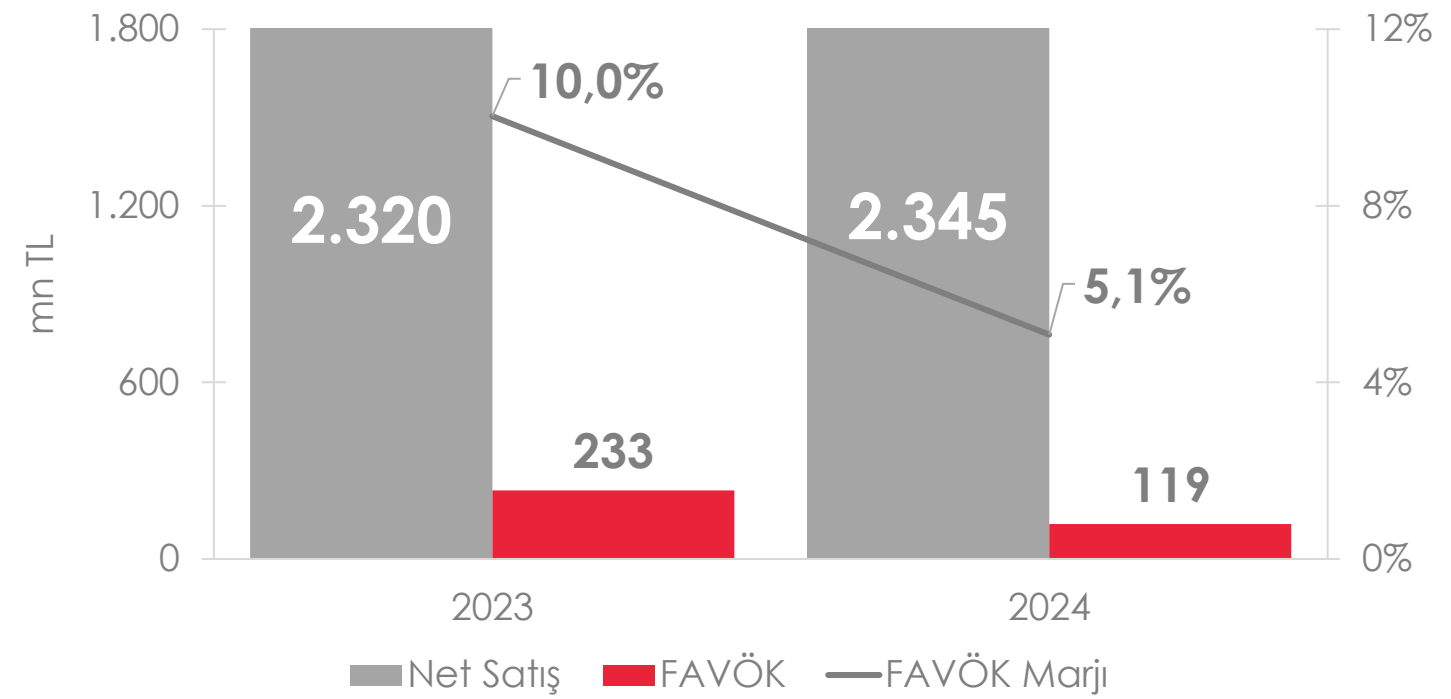
Konsolide - Net Satış, FAVÖK ve FAVÖK Marjı



Türkiye - Net Satış, FAVÖK ve FAVÖK Marjı

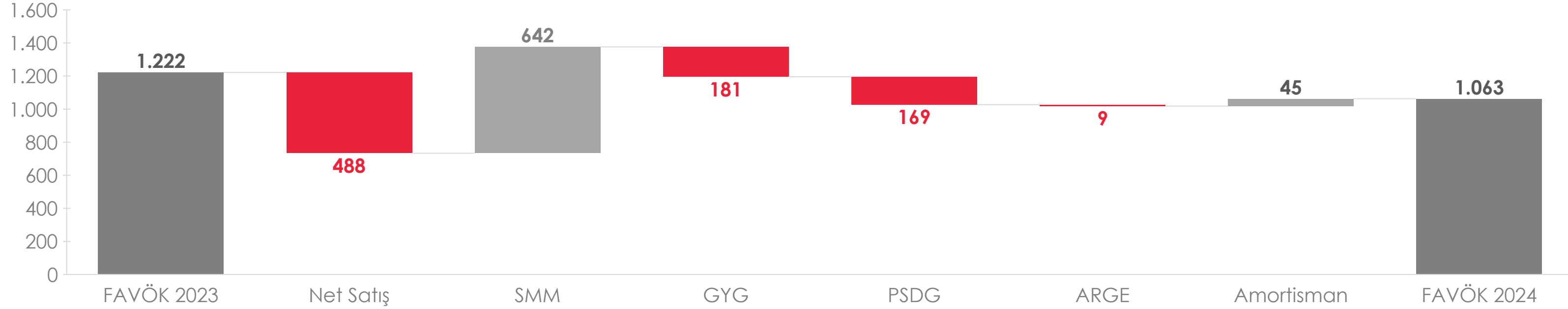


Polonya - Net Satış, FAVÖK ve FAVÖK Marjı

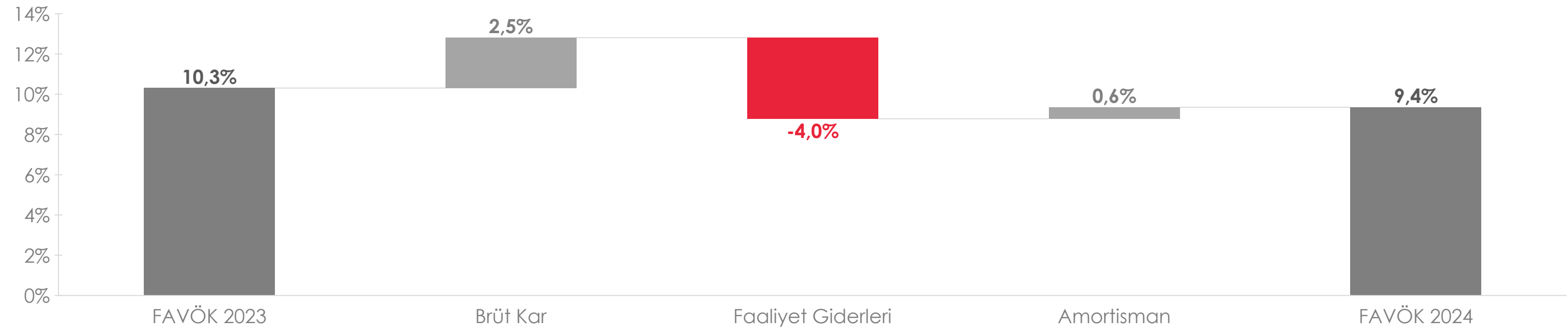


FAVÖK Köprüsü

FAVÖK Köprüsü

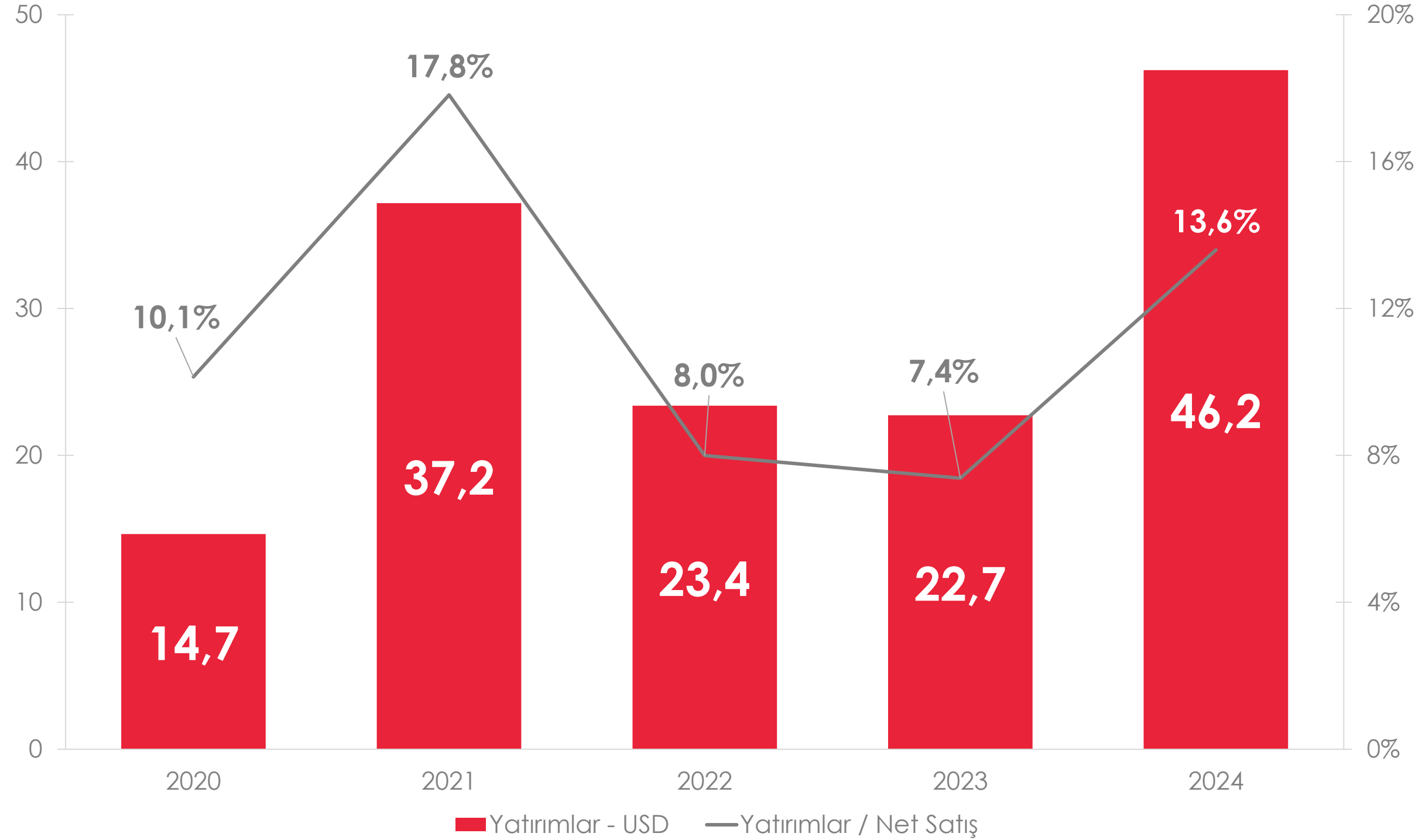


FAVÖK Marjı Köprüsü



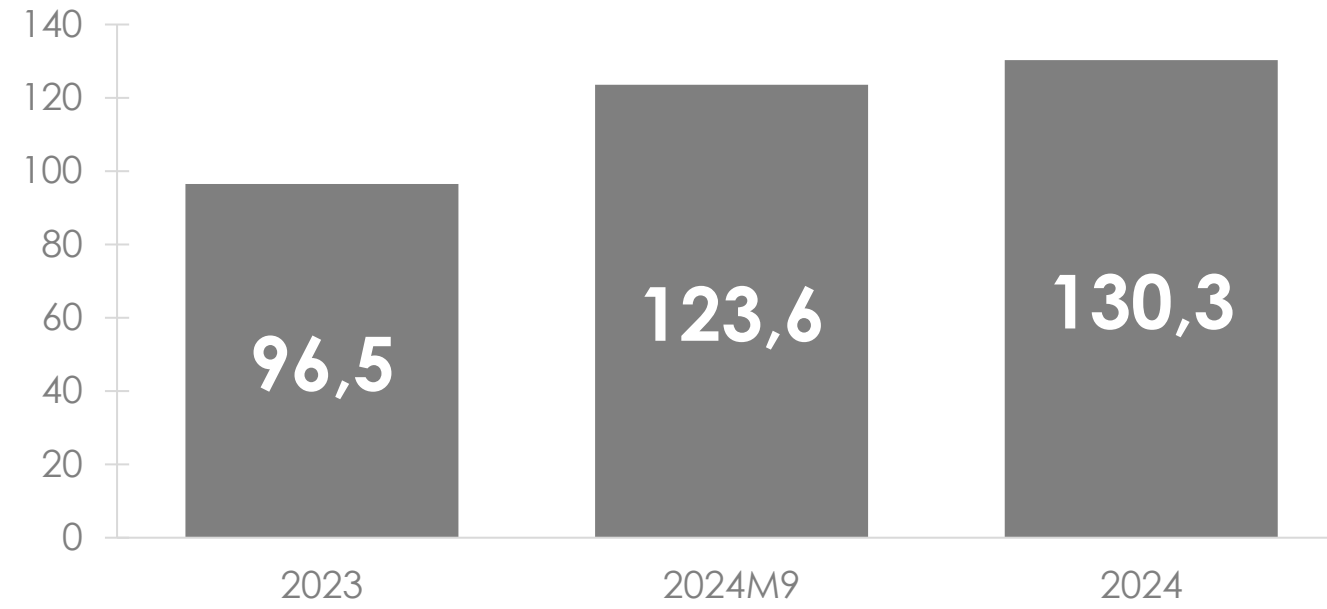
Yatırımlar

Yatırım Gelişimi (mn USD) ve Yatırımların Ciroya Oranı

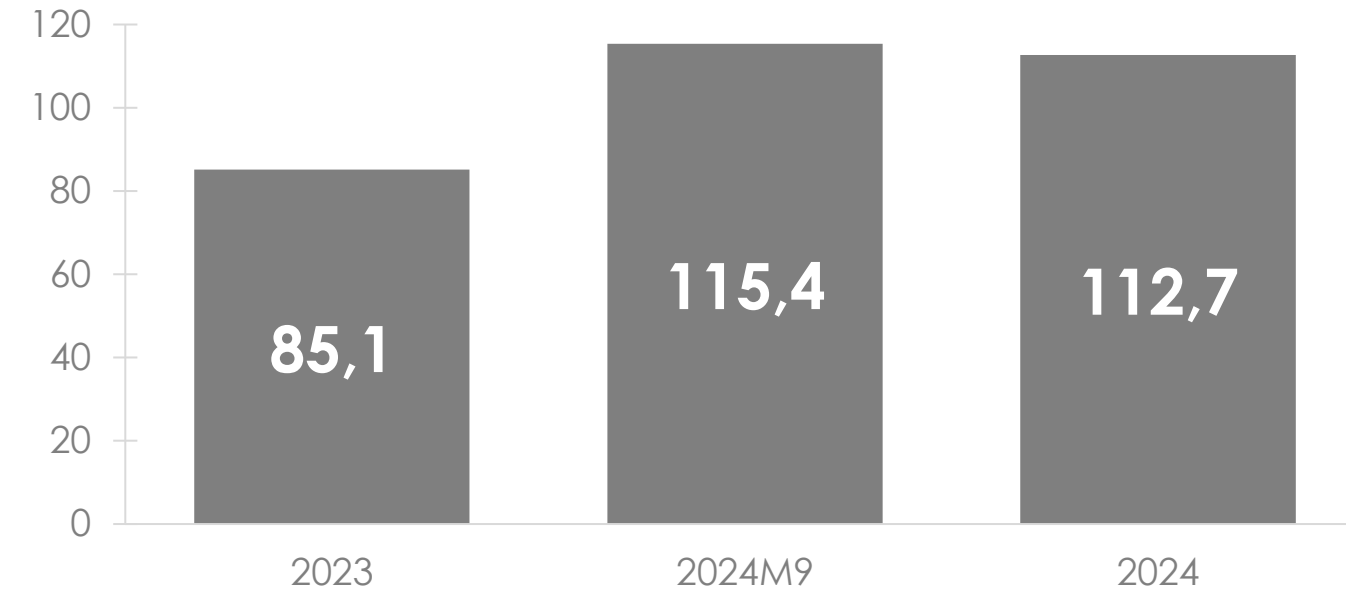


Borçluluk

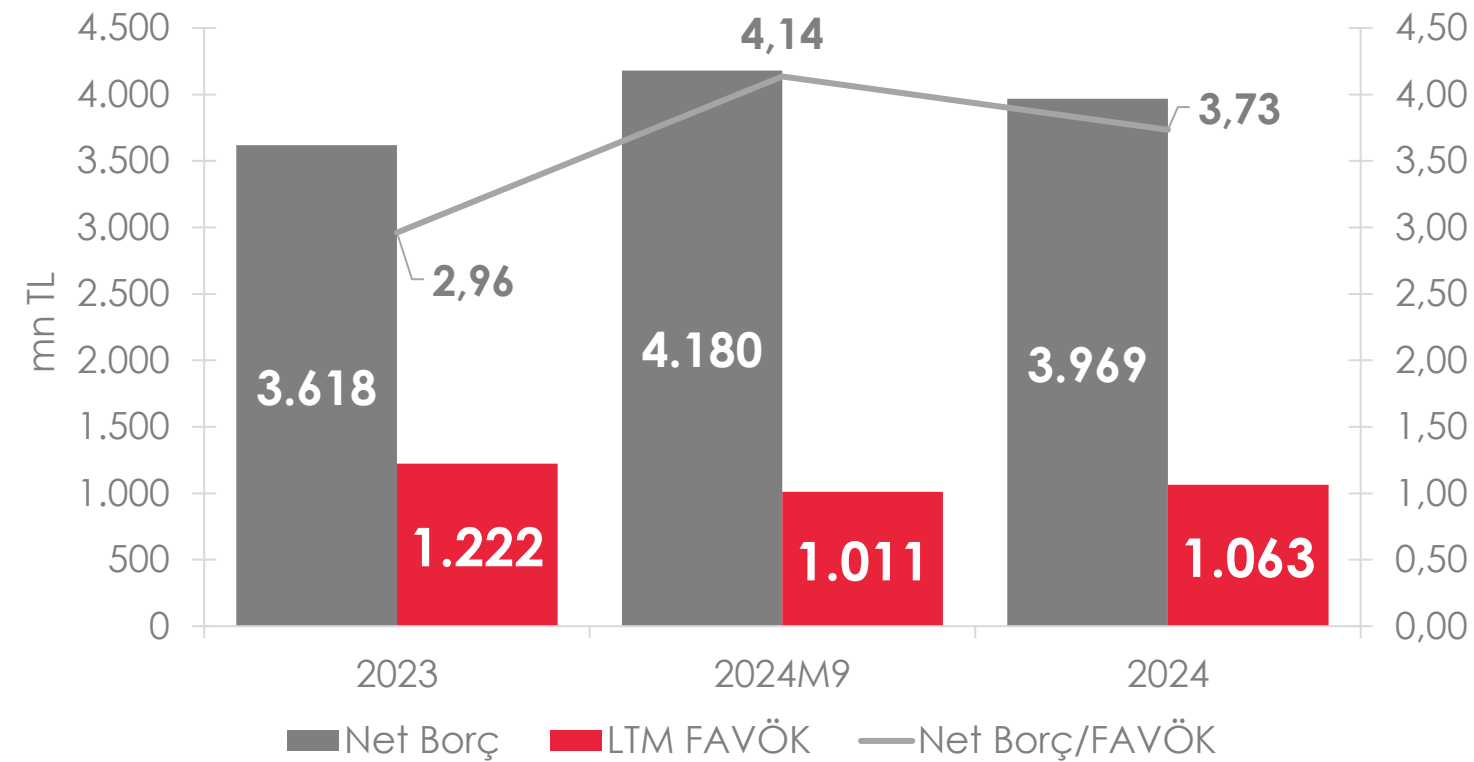
ABD Doları Bazında Brüt Borç (mn ABD Doları)



ABD Doları Bazında Net Borç (mn ABD Doları)



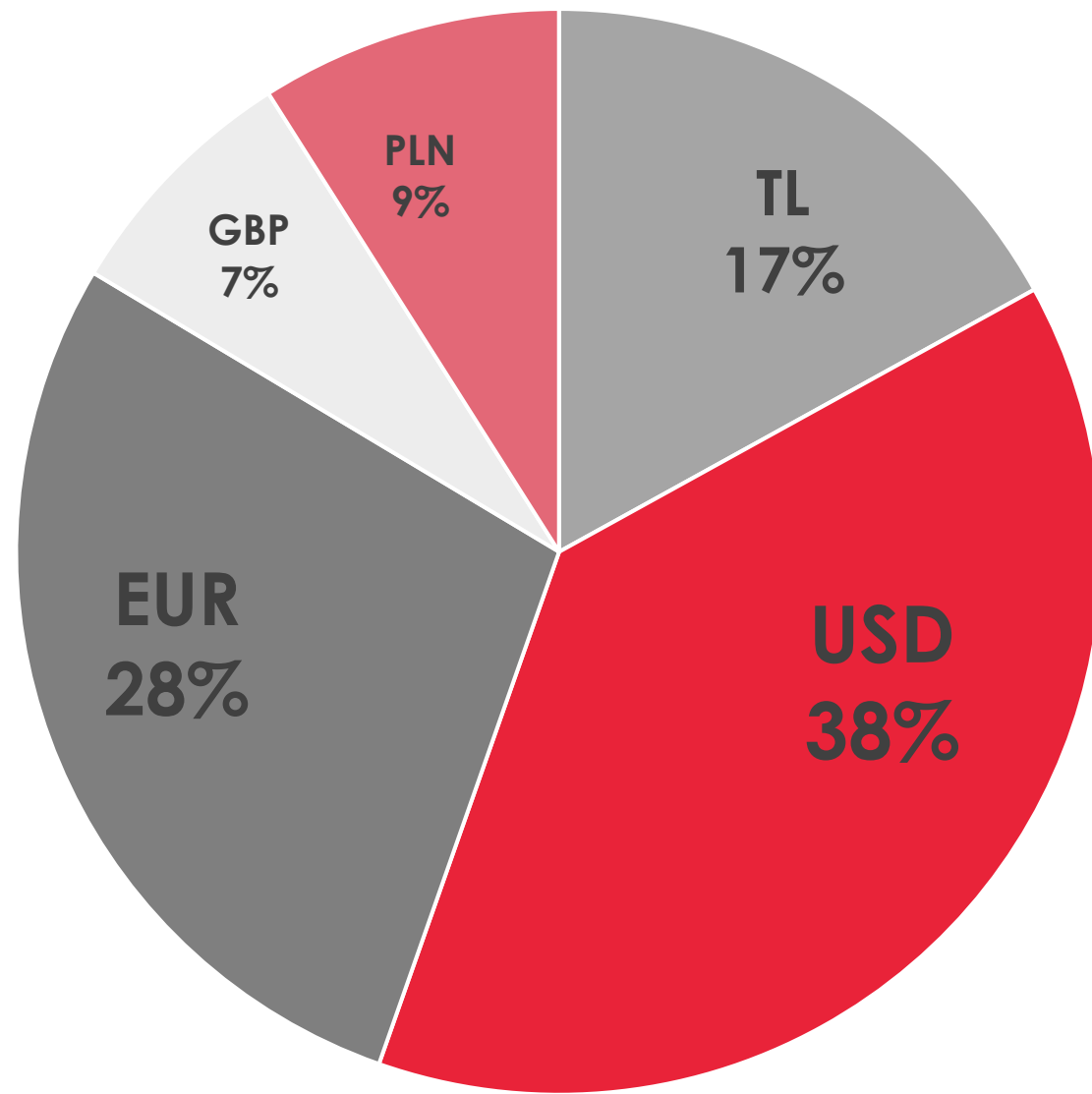
Net Borç / FAVÖK



Net Borç = (Kısa Vadeli Borçlanmalar + Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları + Uzun Vadeli Borçlanmalar) – Nakit ve Nakit Benzerleri

Borçluluk

Kredilerin Para Birimi Bazında Kırılımı



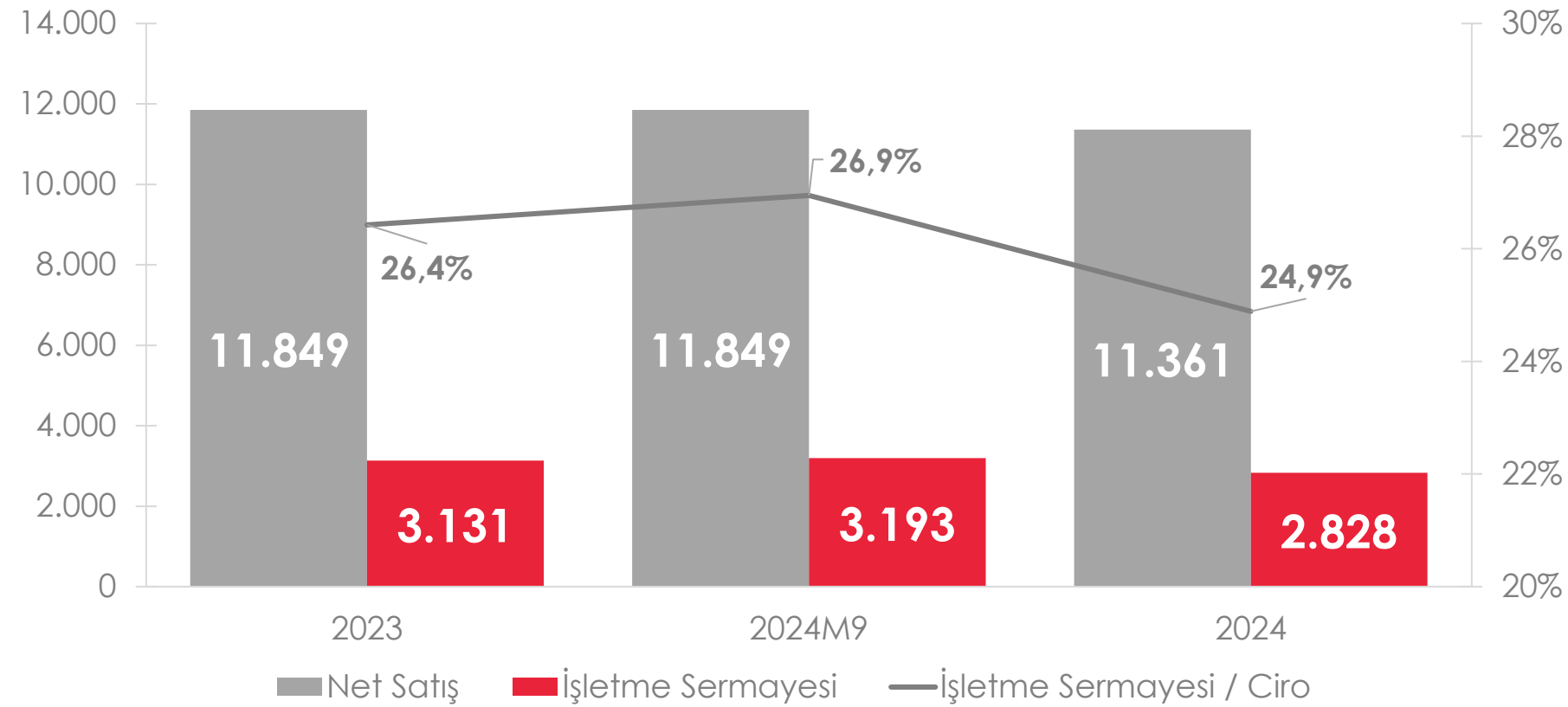
- 2024 yılında ortalama finansman maliyeti %18,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Borçlanma Maliyetleri	31.12.2024	28.02.2025
TRY	44,5%	26,9%
USD	7,8%	8,0%
EUR	6,7%	6,5%
GBP	7,6%	7,9%
PLN	6,8%	7,0%

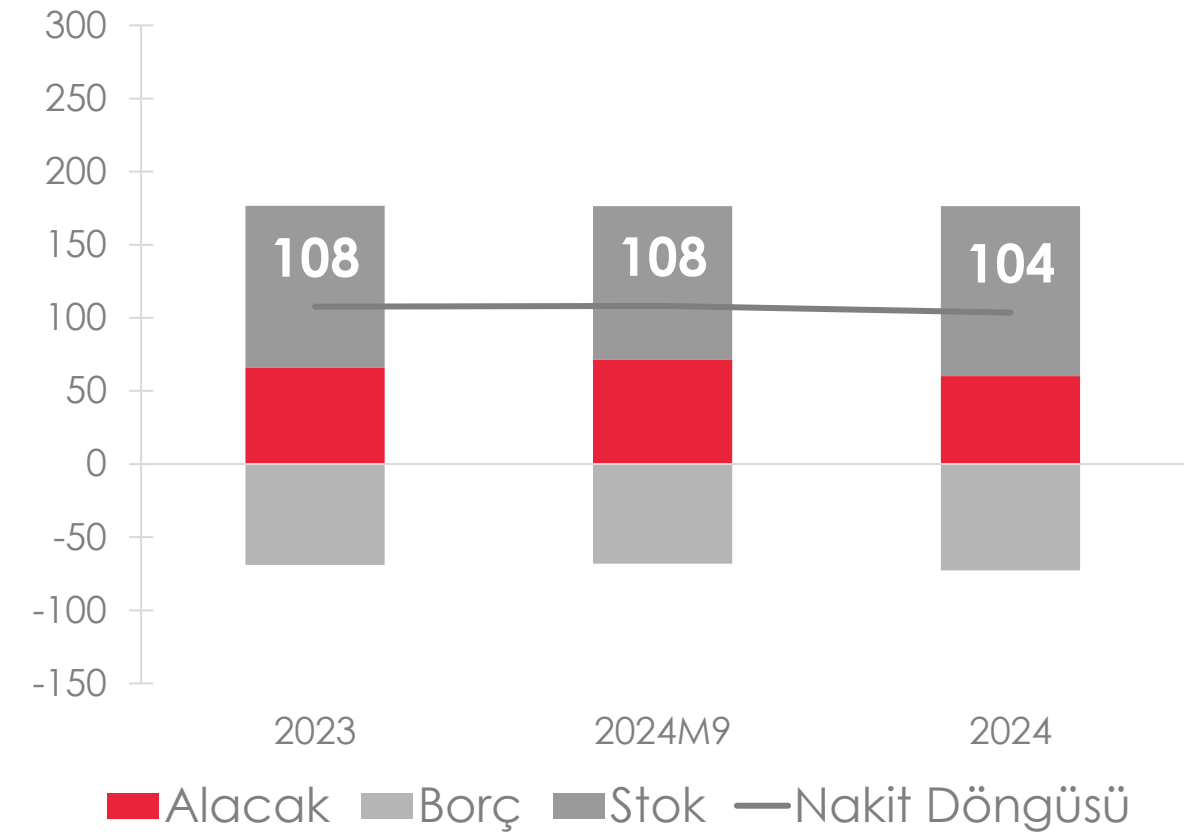
İşletme Sermayesi



İşletme Sermayesi, Net Satış ve İşletme Sermayesi / Net Satış



Nakit Dönüş Gün Sayısı



TEŞEKKÜRLER

