



KUZEY BORU A.Ş.  
01.01.2024 – 31.12.2024 DÖNEMİ  
HALKA ARZ FİYATININ BELİRLENMESİNDE  
ESAS ALINAN VARSAYIMLARA İLİŞKİN  
GERÇEKLEŞME VE DEĞERLENDİRME RAPORU-5

Sermaye Piyasası Kanunu'nun VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği'nin 29/5 Maddesi Uyarınca  
Hazırlanmıştır.

17 MART 2025

## 1- GENEL BİLGİLER

|                    |                                                                 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Ticaret Unvanı     | Kuzey Boru A.Ş.                                                 |
| Ticaret Sicil No   | 6190                                                            |
| Adres (merkez)     | Kırımlı OSB Mahallesi Mehmetçik Bulvarı No:2 Aksaray/Merkez     |
| İletişim Bilgileri | +90 382 266 23 03 (tel) – +90 382 266 21 91(faks)               |
| İnternet Sitesi    | <a href="https://kuzeyboru.com.tr">https://kuzeyboru.com.tr</a> |

### 1.1- Şirket halka arzına ilişkin bilgiler

Şirketin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 80.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 100.000.000 TL'ye yükseltilmesi nedeniyle artırılan 20.000.000 TL nominal değerli (B) grubu pay ile Şirketin mevcut ortaklarının sahip olduğu 4.000.000 TL nominal değerli (B) grubu payların ortak pay satışı suretiyle olmak üzere toplam 24.000.000 TL nominal değerli (B) grubu payların halka arzına ilişkin izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusu SPK'nın 01/12/2023 tarihli ve 75/1634 sayılı kararı ile onaylanarak başlatılan sermaye artırımını, mevcut pay satışı işlemlerinin tamamlanması sonucunda Şirketin çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL ye ulaşmıştır.

Şirketin paylarının halka arzına ilişkin talep toplama işlemleri, “Sabit Fiyatla Talep Toplama” yöntemiyle, 7-8 Aralık 2023 tarihlerinde gerçekleşmiş olup Şirket payları 14.12.2023 tarihinde Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

## 2- RAPORUN KONUSU VE GEREKÇESİ

Kuzey Boru A.Ş.'nin (“Kuzey Boru veya “Şirket”) halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımların gerçekleşip gerçekleşmediğine ilişkin değerlendirmeleri içeren işbu rapor Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği'nin 29/5 maddesi gereğince hazırlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği'nin 29. maddesinin 5. Fıkrasında yer alan; “Payları ilk defa halka arz edilen ortaklığın, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonraki iki yıl boyunca finansal tablolarının kamuya açıklanmasını müteakip on iş günü içerisinde, halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımların gerçekleşip gerçekleşmediği, gerçekleşmediyse nedeni hakkında değerlendirmeleri içeren bir rapor hazırlaması ve söz konusu raporun ortaklığın internet sitesinde ve KAP' ta yayımlanması zorunludur. Bu yükümlülük ortaklık bünyesindeki denetimden sorumlu komite tarafından yerine getirilir. Denetimden sorumlu komite kurma zorunluluğu bulunmayan ortaklıklar için bu yükümlülük yönetim kurulu tarafından yerine getirilir.” İşbu rapor söz konusu Tebliğ hükmü gereğince hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

## 3- FİYAT TESPİT RAPORUNDA YER ALAN DEĞERLEME YÖNTEMLERİ

Şirket'in halka arz sürecinde Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (“Tacirler Yatırım”) tarafından hazırlanan ve Şirketimizin internet sitesi, Tacirler Yatırım'ın internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 04.12.2023 tarihinde yayımlanarak yatırımcıların bilgisine sunulan 17.11.2023 tarihli fiyat tespit raporunda, şirketimizin ortak pay satışı yöntemi ve

sermaye artırımını yöntemi ile halka arz edilen paylarının birim fiyat tespitinde, sektörün ve şirketimizin spesifik özelliklerine uygun olarak seçilmiş ve uluslararası kabul görmüş, aşağıda yer verilen, iki temel yöntem kullanılmıştır.

Gelir Yaklaşımı: İndirgenmiş Nakit Akımları (“İNA”) Analizi  
Pazar Yaklaşımı: Çarpan Analizi

İşbu Fiyat Tespit Raporu’nun hazırlanması kapsamında UDS 105 Değerleme Yaklaşımları ve Yöntemlerinden belirtilen değerleme yaklaşımları olan Maliyet Yaklaşımı, Gelir Yaklaşımı ve Pazar Yaklaşımı yöntemleri incelenmiş ancak, Gelir Yaklaşımı ve Pazar Yaklaşımı yöntemleri kullanılmıştır.

### 3.1- İndirgenmiş Nakit Akımları (“İNA”) Analizi

İndirgenmiş Nakit Akımları (İNA) Analizi yöntemi, bir şirketin gelecekte yaratacağı serbest nakit akımlarının bugüne indirgenmesi esasına dayanmaktadır. Bu metotta şirketin uzun vadeli potansiyelinin analiz edilmesi ve şirketin faaliyetlerinin içsel değerini belirlenmesi hedeflenmektedir. Bu İNA Analizi Şirket’in gelecekte kaydedeceği satış büyümesi, karlılık, net işletme sermayesi yönetimi ve yatırım harcamaları varsayımlarına önemli ölçüde bağlıdır.

İndirgenmiş nakit akımları analizine baz edilecek firmaya olan serbest nakit akımlarına ulaşmak için Şirket’in mali dönem içinde operasyonlarından elde ettiği nakitten söz konusu döneme ait vergi gideri, yine aynı döneme ait yatırım tutarları düşülmüş ve işletme sermayesi ihtiyacı/fazlasına bağlı olarak işletme sermayesi ihtiyacı +/- olarak dikkate alınmıştır. Aşağıdaki tabloda projeksiyon dönemi süresince hesaplanan Firmaya Olan Serbest Nakit Akımları verilmektedir.

**Tablo 1: İndirgenmiş Nakit Akımları**

| Serbest Nakit Akımı (000*TL)       | 2023          | 2024           | 2025           | 2026             | 2027             | 2028             |
|------------------------------------|---------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| FAVOK                              | 282.590       | 775.839        | 1.861.217      | 2.713.236        | 3.250.426        | 3.870.795        |
| Vergi                              | 13.007        | 89.930         | 306.287        | 499.047          | 617.877          | 907.386          |
| Yatırımlar                         | 77.522        | 138.379        | 175.451        | 162.968          | 158.485          | 86.584           |
| Net İşletme Sermayesi Değişimi     | 124.936       | 336.586        | 563.545        | 476.528          | 348.206          | 366.111          |
| <b>Firmaya Serbest Nakit Akımı</b> | <b>68.125</b> | <b>210.945</b> | <b>815.934</b> | <b>1.574.693</b> | <b>2.125.857</b> | <b>2.510.715</b> |
| İskonto Faktörü                    | 0,90          | 0,70           | 0,54           | 0,42             | 0,33             | 0,25             |
| <b>İndirgenmiş Nakit Akımı</b>     | <b>60.303</b> | <b>147.118</b> | <b>441.765</b> | <b>661.869</b>   | <b>693.664</b>   | <b>638.061</b>   |

Değerleme Tarihi 15/11/2023  
Dönem Sonu 30/06/2023  
Yıl Sonu 31/12/2023

|                                  |                  |
|----------------------------------|------------------|
| NBD                              | 2.642.780        |
| Artık Değerin Bugünkü Değeri     | 2.863.619        |
| <b>Toplam Firma Değeri</b>       | <b>5.506.399</b> |
| Net Borç                         | 328.427          |
| <b>Piyasa Değeri @30/06/2023</b> | <b>5.177.972</b> |
| <b>Piyasa Değeri @15/11/2023</b> | <b>5.625.392</b> |

Serbest nakit akımları AOSM ile 30.09.2023 tarihine indirgenerek Şirket'in nakit akımlarının bugünkü değeri (NBD) hesaplanmaktadır. Projeksiyon dönemi sonrası için ise Türkiye'nin uzun vadeli büyüme oranına paralel olarak %5 artırı büyüme oranı ile serbest nakit akımları sonsuza kadar büyütölmekte ve bu şekilde hesaplanan Artık Değer ilgili AOSM ile 30/06/2023 tarihine indirgenerek Artık Değerin bugünkü değeri hesaplanmaktadır. Her iki değerin toplanması ile de Şirket'in 30.09.2023 tarihi itibarıyla Firma Değeri hesaplanmaktadır.

Firma Değerinden 30.09.2023 tarihi itibarıyla denetlenmiş finansal tablolarda yer alan net borç rakamı düşölerek Şirket'in 30.09.2023 tarihindeki Özsermaye Değerine (Piyasa Değerine) ulaşılmıştır. Söz konusu Özsermaye Değeri ise ilgili AOSM oranı ile değerieme tarihi olan 15.01.2023 tarihine getirilmiş ve bu şekilde Kuzey Boru için **5.625.392.253 TL** Özsermaye Değeri hesaplanmaktadır.

### **3.2- Pazar Yaklaşımı: Çarpan Analizi**

Piyasa çarpanları analizi yönetiminde şirket değeri borsalarda işlem gören benzer şirketlerin güncel piyasa değeri ve kamuya açıkladıkları mali tablolarındaki bulunan verilerle hesaplanan değerieme oranlarının mukayese edilmesi esasına dayanır.

Değerieme çarpanlarının seçiminde ağırlıklı olarak şirketin operasyonel faaliyetlerini ön plana çıkaran FD/FAVÖK gibi çarpanlar analistler tarafından tercih edilmektedir. Ancak özellikle halka arz fiyatlamasında şirketin piyasa değerinin diğeri benzer şirketler ile karşılaştırmasına imkân sağlayacak F/K, FD/Satışlar ve PD / DD gibi çarpanların da kullanılmaktadır.

Bu çerçevede Kuzey Boru'nun değeriemesinde Firma Değeri/FAVÖK (FD/FAVÖK) ve Fiyat/Kazanç (F/K) çarpanları kullanılarak değerieme çalışması yapılmıştır. Çarpan yöntemleri arasında FD/FAVÖK ve F/K çarpanlarına eşit ağırlık verilmiştir.

Bu şekilde hesaplanan ilgili değerielerden net borç düşölmesi sonucu oluşan piyasa değerielerine ulaşılmıştır

Kuzey Boru'nun içinde bulunduğı sektöre ilişkin benzer şirket seçiminde geniş bir örnekleme ulaşmak amacıyla hem yurtiçinde faaliyet gösteren ve benzer yapıya sahip olduğü düşünölen şirketler hem de yurtdışında benzer faaliyetlerde bulunan şirketlerin dahil edildiğı geniş bir örnekleme oluşturmaya çalışılmıştır.

Yurtiçinde BİST Kimya, Petrol, Plastik Endeksindeki şirketlerin 15.11.2023 tarihi itibarıyla mevcut piyasa değerieleri üzerinden 2023/06 yılı sonu mali tablolarındaki yıllıklandırılmış değerielere göre hesaplanan FD/FAVÖK ve F/K çarpanları hesaplanmıştır.

Kullanılan çarpan yöntemleri olan FD/FAVÖK ve F/K çarpanlarına eşit ağırlık verilmiştir. Bu şekilde hesaplanan ilgili değerielerden net borç düşölmesi sonucu oluşan piyasa değerielerinin, yukarıda verilen oranlar kullanılarak ağırlıklandırılması sonucu Kuzey Boru için **2.592.686.589 TL** piyasa değeriine ulaşılmıştır.

**Tablo 2: Yurt İçi Benzer Şirket Çarpanları**

|                         |         | 6A23 S12A            |
|-------------------------|---------|----------------------|
| TL                      | Ağırlık | Özsermaye Değeri     |
| FD/FAVÖK                | 50,0%   | 2.918.202.124        |
| F/K                     | 50,0%   | 2.267.171.054        |
| <b>Özsermaye Değeri</b> |         | <b>2.592.686.589</b> |

Yurt dışı benzer şirket analizi için yurt dışında hem gelişmekte olan ülkelerdeki hem de gelişmiş ülkelerde plastik boru üretiminde bulunan ve su altyapısına ilişkin çözümlere üreten şirketler dikkate alınmıştır. Söz konusu şirketlerin 29.09.2023 tarihi itibarıyla mevcut piyasa değerleri üzerinden hesaplanan FD/FAVÖK ve F/K çarpanları hesaplanmıştır.

**Tablo 3: Yurt Dışı Benzer Şirket Çarpanları**

|                         |         | 6A23 S12A            |
|-------------------------|---------|----------------------|
| TL                      | Ağırlık | Özsermaye Değeri     |
| FD/FAVÖK                | 50,0%   | 2.494.645.990        |
| F/K                     | 50,0%   | 3.372.791.227        |
| <b>Özsermaye Değeri</b> |         | <b>2.933.718.609</b> |

FD/FAVÖK ve F/K çarpanlarına göre hesaplanan Firma Değeri net borç düzeltmesinden sonra Yurt İçi Çarpan Analizinde kullanılan benzer oranlar kullanılmış ve Kuzey Boru için **2.933.718.609 TL** piyasa değerine ulaşılmıştır

Yurt içi ve yurt dışı seçilmiş benzer şirketler analizi sonucu hesaplanan değerler eşit ağırlıklı olarak dikkate alınmış ve Kuzey Boru için **2.763.202.599 TL** özsermaye değerine ulaşılmıştır

**Tablo 4: Piyasa Çarpan Analizi Sonuçları**

|                                |         | 6A23 S12A            |
|--------------------------------|---------|----------------------|
| TL                             | Ağırlık | Özsermaye Değeri     |
| Yurt İçi Benzer                | %50     | 2.592.686.589        |
| Yurt Dışı Benzer               | %50     | 2.933.718.609        |
| <b>Toplam Özsermaye Değeri</b> |         | <b>2.763.202.599</b> |

#### 4- DEĞERLEME SONUCU

Nihai Değerleme kapsamında Şirket için hesaplanan Piyasa Çarpanları Değerlemesi ve INA analizi ile hesaplanan Şirket değerleri, INA analizine %30 ve Piyasa Çarpan Değerlemesine %70 ağırlık verilerek Kuzey Boru için Halka Arz İskontosu öncesi Nihai Özsermaye Değeri **3.621.859.495 TL** ve **%20,04** halka arz iskontosu ile Halka Arz İskontosu Sonrası Özsermaye Değeri **2.896.000.000 TL** ve pay başında değer de **36,20 TL** olarak hesaplanmaktadır.

**Tablo 5: Değerleme Yöntemleri Sonucu**

| TL                                  | INA Analizi   | Piyasa Çarpanları Analizi |
|-------------------------------------|---------------|---------------------------|
| Özsermaye Değeri                    | 5.625.392.253 | 2.763.202.599             |
| Ağırlık                             | 30%           | 70%                       |
| Ağırlıklandırılmış Özsermaye Değeri |               | 3.621.859.495             |

**Pay Başı Değer Hesaplaması- TL**

|                                              |               |
|----------------------------------------------|---------------|
| Halka Arz Öncesi Sermaye                     | 80.000.000    |
| Halka Arz İskontosu Öncesi Özsermaye Değeri  | 3.621.859.495 |
| Halka Arz İskontosu (-)                      | %20,04        |
| Halka Arz İskontosu Sonrası Özsermaye Değeri | 2.896.000.000 |
| Pay Başına Değer (TL)                        | 36,20         |

**5- TAHMİN VE GERÇEKLEŞME VERİLERİ**

Fiyat Tespit Raporunda kullanılan veriler, 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihli finansal tablolar ile söz konusu finansal tablolar için Güncel Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan özel bağımsız denetim raporu (“Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu”), kamuya açık olan kaynaklardan edinilen bilgiler, Tacirler Yatırım’ın talebi ile Şirketin sağladığı bilgiler ve Tacirler Yatırım’ın bulguları ve tahminlerine dayanmaktadır.

01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ilişkin gelir tablosu kalemleri ile Fiyat Tespit Raporunda yer alan projeksiyonlar baz alınarak oluşturulan tahmin ve gerçekleşme verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 6: Tahmin ve Gerçekleşme Verileri**

| TL                  | 31.12.2024 Tahmin (A) | 31.12.2024 Gerçekleşen (TMS 29) (B) | Gerçekleşme Oranı (B/A) |
|---------------------|-----------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| Hasılat             | 4.561.070.000         | 3.954.814.066                       | 87%                     |
| Satışların Maliyeti | -3.510.691.000        | -3.162.828.685                      | 90%                     |
| Brüt Kâr            | 1.050.379.000         | 791.985.381                         | 75%                     |
| FAVÖK               | 775.839.000           | 451.594.816                         | 58%                     |

01.01.2024 – 31.12.2024 tarihi itibarıyla satış hasılatı 4.561.070.000 TL olarak tahmin edilmiş olup, enflasyon muhasebesi uygulanmış haliyle 3.954.814.066 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Hasılatın satış tahminine göre gerçekleşme oranı %87 seviyelerinde olmuştur.

Satışların maliyeti 3.510.691.000 TL olarak öngörülmüş, enflasyon muhasebesi uygulanmış haliyle 3.162.828.685 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti tahminine göre gerçekleşme oranı %90 seviyesinde olmuştur.

Aynı dönemde brüt kar tahmini 1.050.379.000 TL tutarındadır. Enflasyon muhasebesi uygulanmış brüt kar tutarı 791.985.381 TL olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı %75 seviyesindedir.

FAVÖK 31.12.2024 için öngörölmüş olan 775.839.000 TL'nin %58 seviyesinde ve 451.594.816 TL tutarında gerçekleşmiştir.

01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi şirketin temel performans göstergelerinde tahmin ve gerçekleştirmeler arasındaki farklılıklar incelenmiştir. Hasılat ve maliyet kalemlerinde sırasıyla %87 ve %90'lık gerçekleşme oranları görölürken, brüt kâr'da %75'lik gerçekleşme oranı olduğu tespit edilmiştir. FAVÖK'te ise 2024 yılı içinde fiyat tespit raporunda yer verilmeyen Ar-Ge giderlerinin dahil olması ve pazarlama satış dağıtım giderlerinin tahminden daha yüksek seyretmesinden kaynaklı gerçekleşme oranı %58 olarak gerçekleşmiştir.

**Saygılarımızla,**  
**17.03.2025**  
**KUZEY BORU A.Ş.**  
**Denetim Komitesi**