



01.01.2025 – 31.03.2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

1. Genel Bilgiler	1
2. Kar Payı Dağıtım Politikası	7
3. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	8
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	8
5. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler	10
6. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikleri	10
7. Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları	10
8. Üretim ve Kapasite Kullanımı	11
9. Yatırımlar	11
10. Satışlar	12
11. Finansal Durum	13
12. Temel Rasyolar	13
13. Personel ve İşçi Hareketleri	14
14. Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler	14
15. Bağışlar	14
16. Merkez Dışı Örgütlerinin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi	15

1. Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	:01.01.2025-31.03.2025
Ortaklığın Unvanı	:EGE SERAMİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	:614 K.Paşa-575
Mersis No	:0-3250-0554-2400011
Vergi Dairesi / No	:Kemalpaşa / 325 005 5424
Merkez Adresi	:Kemalpaşa O.S.B. Mahallesi Ansızca Sanayi Sitesi Sokak No:297/1 P.K.: 35730 Kemalpaşa/İZMİR
İdari Ofis Şubesi	: Kemalpaşa O.S.B. Mahallesi 513 Sokak No:2 P.K.: 35730 Kemalpaşa/İZMİR
İnfo Center	:İstiklal Mahallesi Piyalepaşa Bulv. No:26/1 Beyoğlu/İSTANBUL
Faaliyet Konusu	:Seramik yer ve duvar karosu üretimi ve satışı
Hisse Kodu	:EGSER
Dahil Olunan Endeksler	:BIST İZMİR / BIST 500 / BIST TAŞ, TOPRAK / BIST ANA / BIST TÜM / BIST TÜM-100 / BIST SİNAİ
Şirketin Sektörü	:İMALAT / TAŞ VE TOPRAĞA DAYALI
İşlem Görülen Pazar	:ANA PAZAR

İletişim Bilgileri :

Telefon	: (232) 878 17 00
Fax	: (232) 878 12 54
İnfo Center Telefon	: (212) 217 44 90
K.E.P. adresi	: egeseramik@hs01.kep.tr
E-posta adresi	: info@egeseramik.com
İnternet Sitesi	: www.egeseramik.com

Şirketin Sermayesi varsa hesap dönemi içerisindeki değişiklikler :

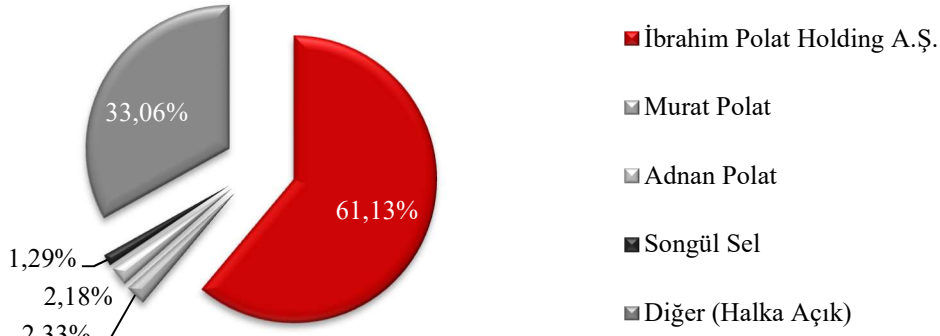
Kayıtlı Sermaye	: 3.000.000.000 TL.
Çıkarılmış Sermaye	: 720.000.000 TL.

Dönem içerisinde Şirketimizin sermayesinde meydana gelen herhangi bir değişiklik yoktur.

01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

Hissedarlar	Nominal (TL)	Pay %
İbrahim Polat Holding A.Ş.	440.168.418	61,13%
Murat Polat	16.798.429	2,33%
Adnan Polat	15.706.049	2,18%
Songül Sel	9.311.606	1,29%
Diğer (Halka Açık)	238.015.498	33,06%
Toplam	720.000.000	100%

Ortaklık Pay Dağılımı



Dönem İçinde Görevli Kurullar

A- Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, 06.06.2024 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu, yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiş olup, rapor tarihi itibariyle Yönetim Kurulumuzda herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

- | | |
|------------------------|--|
| - Murat POLAT | Yönetim Kurulu Başkanı |
| - İbrahim Fikret POLAT | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| - Enver SEVER | Yönetim Kurulu Üyesi |
| - Siamak JALİLİ | Yönetim Kurulu Üyesi |
| - Tola BECER | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) |
| - Kuthan GÜNAY | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) |

➤ Bağımsız Dış Denetim

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri X No:28 Sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkındaki Tebliğ ile Türk Ticaret Kanunu'nun 399. maddesi gereği; Denetim Komitesinin önerisi üzerine, 2025 yılı faaliyet ve hesaplarını incelemek üzere, 24.04.2025 tarih ve 2025/09 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile "MBK Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (Moore Türkiye)" 'in görevlendirilmesi teklifi, 2024 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulacaktır. Karar istinaden açıklamamız kamuyu aydınlatma platformunda 24 Nisan 2025 tarihinde Sayın Ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. (Bknz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429135>)

01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

B- Komiteler

SPK Seri II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği” ile belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda üç komite oluşturulmuştur:

➤ Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, bir sonraki Genel Kurul’a kadar görev yapmak üzere, 06.06.2024 tarihli Genel Kurul’da seçilen yönetim kurulu üyeleri tarafından seçilmiştir.

		<u>Giriş Tarihi</u>	<u>Çıkış Tarihi</u>
Tola BECER	Kurumsal Yönetim Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)	06.06.2024	-
Kuthan GÜNAY	Kurumsal Yönetim Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)	06.06.2024	-
İbrahim Fikret POLAT	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi (Yönetim Kurulu Başkan Yrd.)	06.06.2024	-
Aysel HATİPOĞLU	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi (Ana Ortağımız İbrahim Polat Holding A.Ş. Mali İşler Grup Başkanı-CFO)	06.06.2024	-
Mehmet BAŞTAŞ	Kurumsal Yönetim Komite Üyesi (Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü)	06.06.2024	-

SPK’nın Seri II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan **Aday Gösterme Komitesi** ve **Ücret Komitesi**’ne ilişkin görevlerde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

➤ Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, bağımsız kurulu üyeleri arasından bir sonraki Genel Kurul’a kadar görev yapmak üzere, 06.06.2024 tarihli Genel Kurul’da seçilen yönetim kurulu üyeleri tarafından seçilmiş ve aynı tarihte görev dağılımını yapmıştır. Halen aynı görevleri sürdürmektedirler.

Tola BECER	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Kuthan GÜNAY	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

➤ Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından bir sonraki Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 06.06.2024 tarihli Genel Kurul'da seçilen yönetim kurulu üyeleri tarafından seçilmiş ve aynı tarihte görev dağılımı yapmıştır. Halen aynı görevleri sürdürmektedirler.

Tola BECER Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kuthan GÜNAY Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Aysel HATİPOĞLU Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
(Ana Ortağımız İbrahim Polat Holding A.Ş.
Mali İşler Grup Başkanı-CFO)

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulunun Yetki ve Sınırları Şirket esas sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Yönetim Kurulu'nun 2023/1 sayılı iç yönergesi ile belirlenmiştir.

Şirket işleri ve yönetimi, Ortaklar Genel Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde ortakların aday göstereceği gerçek ve tüzel kişiler arasından seçilecek 6 (altı) kişiden oluşacak Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulunun üç üyesi A grubu pay sahiplerinin salt çoğunluğu ile tespit edecekleri adaylar, bir üyesi B grubu pay sahiplerinin salt çoğunluğu ile tespit edecekleri adaylar, diğer iki üyesi hangi gruptan olduğuna bakılmaksızın pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilirler. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

Yönetim Kurulu, olmayan üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın icra etme niteliğine ve potansiyeline sahip bağımsız üyeler bulunur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

Üst Yönetim Hakkında Bilgiler

Üst yönetimde görev alanlar aşağıdadır.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>İşe Başlama Tarihi</u>	<u>Çıkış Tarihi</u>
Enver SEVER	Sanayi Grup Başkanı Y.K.Üyesi	03.11.2022	-
Siamak JALİLİ	Satış Direktörü Y.K.Üyesi	03.11.2022	-
Aysel HATİPOĞLU	Mali İşler Grup Başkanı-CFO	30.03.2022	-
Nurgün AY	Genel Müdür	01.05.2006	-
İ.Volkan DERİNBAY	Genel Müdür Yardımcısı	22.03.2004	-
Mehmet BAŞTAŞ	Mali İşler Müdürü	13.04.2020	-
	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	27.05.2021	-
Nevin ÇİFTÇİOĞLU	Bilgi İşlem Müdürü	01.09.1992	-
Mehmet ÇİNKILIÇ	Üretim Müdürü	19.01.2024	-
Mustafa AKBACI	Satış Müdürü	02.05.2023	-
Nefise Seçil MUTLU	İhracat Müdürü	09.02.2022	-
Soner ÇALIKKAYA	İhracat Direktörü	02.05.2024	-
Burçin DEMİR	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürü	10.04.2025	-

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

Seramik karo imalatı sektöründeki gelişmelerin ana belirleyicisi inşaat sektörü ve inşaat sektöründe yaşanan ihtiyaçlardır. Seramik karo nihai ürün olarak inşaat sektöründe kullanılmakta olup, nihai ürünlerine yönelik talep inşaat sektöründeki büyüme ile doğrudan bağlantılıdır. Seramik karoların konut ve konut dışı binalar içinde daha yaygın olarak kullanılmakta olması, seramik karo ürünlerinin inşaat sektörüne olan bağımlılığını artırmaktadır. Bu bağlamda, seramik karo imalatı sektöründeki gelişmeler inşaat sektöründeki değişimler ile takip edilmektedir.

İnşaat sektörü, enflasyonla mücadele adımları kapsamında uygulanan sıkı maliye politikasından olumsuz yönde etkilenmiştir. 2024 yılından başlamak üzere, politika faizindeki artışlar beraberinde reel faizi de tetiklemiş, bankalarca uygulanan tüketici ve ticari kredilerdeki faiz oranları hissedilir derecede artmıştır. Bunun beraberinde, tasarruf sahipleri ile konut ihtiyacı olan tüketiciler, konut kredilerine bankalarca uygulanan yüksek faiz oranları sebebiyle, ellerinde bulunan tasarruflarını konuta bağlamak yerine, mevduatta kalmayı tercih etmektedirler. Bu durum arz/talep dengesini maalesef olumsuz yönde etkilemiştir. Faiz oranlarının düşme eğilimine girmesi durumunda, inşaat sektörünün yeniden hızlanması, buna bağlı seramik sektöründe de canlanmayı beraberinde getireceği beklenmektedir.

01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

2025 Mart ayında seramik kaplama malzemeleri üretiminde bir önceki yıla kıyasla yüzde önemli ölçüde bir değişiklik izlenmemiştir. Türkiye genelinde, raporlama dönemi itibarıyla, mevcut kapasite kullanım oranının ~%50-%55 seviyelerinde olduğu tahmin edilmektedir.

Seramik sektörü özelinde 2025 yılının ilk üç aylık döneminde, ihracat miktarı bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %3,4 artış göstermiştir. Toplam ihracat tutarı ~161 milyon USD olarak sonuçlara yansımış olup, önceki yıla nazaran toplam ihracat tutarında %1,6 artış izlenmiştir. Satış birim fiyatı, enflasyonun gerisinde kalmış, bir önceki yıla nazaran 7,1 \$/m²'den 7, \$/m² düşmüştür. 2025 yılında geride bıraktığımız üç aylık zaman diliminde en fazla ihracat gerçekleştirilen ilk beş ülke sırasıyla, Almanya, A.B.D., İngiltere, Fransa ve Fas olmuştur. Söz konusu 5 ülke ihracat toplam tutarının %48'ini oluşturmaktadır.

TÜRKİYE GENELİ SERAMİK KAPLAMA MALZEMELERİ İHRACATI (GTİP 6907) OCAK-MART 2024-2025											
	ÜLKE	OCAK-MART 2024				OCAK-MART 2025				2024-2025 (%) Değişim	
		Miktar (Ton)	Miktar (Bin m ²)	Değer (Bin\$)	Bir.Fiyat	Miktar (Ton)	Miktar (Bin m ²)	Değer (Bin\$)	Bir.Fiyat	Miktar	Değer
1	ALMANYA	56.045	2.978	23.506	7,9	62.690	3.437	27.768	8,1	15,4	18,1
2	ABD	51.821	2.845	21.677	7,6	46.620	2.642	18.383	7,0	-7,1	-15,2
3	İNGİLTERE	33.631	1.765	13.022	7,4	38.043	1.719	12.404	7,2	-2,6	-4,7
4	FRANSA	25.376	1.311	10.894	8,3	28.072	1.458	11.529	7,9	11,2	5,8
5	FAS	6.670	357	2.689	7,5	17.970	943	7.296	7,7	164,1	171,3
100	PERU	-	-	-	-	18	1	27	41,9	-	-
	DİĞERLERİ	31.103	1.693	10.427	6,2	729	44	395	9,0	-97,4	-96,2
	TOPLAM	410.484	22.184	158.390	7,1	420.242	22.948	160.857	7,0	3,4	1,6

Sektörü etkileyen diğer önemli unsur ise, İsrail hakkında verilen ihracat yasağı ve hemen yanı başımızda devam eden Ortadoğu'daki gerilimler olmaktadır. İhracat yasağının başlamasından önce sektörel bazda, İsrail'e ciddi ihracat yapılmakla birlikte, ihracat yasağı ve Ortadoğu'daki gerilim yeni pazar araştırmalarına hız verilmesinin önünü açmıştır. Ticaret yasağının kalkması, İsrail-Filistin, İsrail-Lübnan Hükümetleri arasında anlaşma sağlanması durumunda, bu bölgedeki inşaat faaliyetleri ve buna bağlı seramik ihtiyaçlarının artacağı düşünülmektedir.

İç ve dış pazarda talep daralması devam etmekle birlikte, Şirketimiz içinde bulunduğu sektörde oluşan fiyat bazlı rekabetten bağımsız hareket edebilmek amacı ile katma değeri yüksek, kaliteli ve yaratıcı ürünlerle ilgili AR-GE ve inovasyon çalışmalarına sürdürmektedir. 2024 sonunda devreye alınan yeni yatırım hatları ile katma değeri yüksek ürünlerin üretimine hız verilmiştir. Yeni yatırım imkanlarından faydalanılarak, üretim maliyetlerinde istenen sonuçlar alınmaya, ürün kalitesi ve çeşitlilikte verimlilik sağlanmaktadır.

Türkiye Seramik Kaplama Malzemeleri Sektöründe Sorunlar ve Gelişmeler

Türkiye'de seramik sektöründe faaliyet gösteren firmaların karlılığını en çok etkileyen hususlar; enerji fiyatları, üretim sürecinde ihtiyaç duyulan ithal girdiler ve son dönemde işçilik maliyetleridir. Enerjinin yoğun tüketildiği seramik sektörü, özellikle doğal gaz fiyatlarına karşı hassasiyet göstermektedir. Seramik üretiminde enerji gideri, maliyetin ~%30'una karşılık gelmektedir. Türkiye'nin enerji üretiminde yüksek oranda dışa bağımlı olması, enerji piyasalarındaki fiyat ve kur dalgalanmalarındaki artış ve azalışlardan aynı paralelde etkilenmesine yol açmaktadır. Bu nedenle Türkiye, uluslararası pazarda Hindistan, İran, Çin ve Amerika kıtasında Brezilya gibi diğer büyük seramik üreticileri ile rekabette sıkıntı yaşamaktadır.

01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

Tüm bu gelişmelerin dışında seramik sektörünü yakından etkileyen bir diğer gelişme ise, Avrupa Birliği Komisyonu tarafından sonuçlandırılan Anti Damping soruşturması olmuştur. Avrupa Birliği Komisyonu tarafından, Türkiye ve Hindistan'da faaliyet gösteren seramik üreticileri aleyhinde anti damping soruşturması sonuçlanmış, nihai karar 10 Şubat 2023 tarihinde komisyon tarafından açıklanmış ve damping uygulaması rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Alınan kararda yerli üreticiler için %0, %4,8, %20,90 oranlarında önlem alındığı açıklanmıştır. Soruşturma kapsamında Avrupa Komisyonu ile iş birliğinde bulunan Şirketler için damping oranı %9,20 olarak açıklanırken, iş birliğinde bulunmayanlar şirketlerde bu oran %20,90 olarak açıklanmıştır. Buna göre; Şirketimiz Ege Seramik, Avrupa Birliğinde yapacağı satışlarda, AB müşterileri %9,20 oranında ek maliyet ile karşılaşmaktadır.

2. Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kâr Payı Dağıtım Politikası, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve www.egeseramik.com web sayfamızda yer almaktadır.

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan ve As Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarında (890.001.345-TL) zarar, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş yasal kayıtlarına göre hazırlanmış aynı döneme ilişkin finansal tablolarında ise (804.572.897-TL) dönem zararı elde edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.04.2025 tarih ve 2025/05 sayılı kararı gereği; VUK kayıtlarına göre hesaplanan cari yıl zararının geçmiş yıl zararlarına aktarılmasına, İşbu Yönetim Kurulu kararının kamuya açıklanmasına ve 07 Mayıs 2025 tarihinde yapılacak 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir. Karara ilişkin kamuyu aydınlatma platformunda yapılan açıklamamıza <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1423695> adresinden ulaşılabilir.

2024-2023 yıllarına ait karşılaştırmalı kar dağıtım tablosu aşağıda belirtilmiştir:

Açıklama/Detay	2024 YILI (TMS-29 Sonrası)	2023 YILI (TMS-29 Sonrası)
Dönem Kârı	(1.033.629.787)	(230.682.648)
Ödenecek Vergiler (-)	143.628.442	74.936.696
Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	-	-
Net Dönem Kârı / (Zararı)	(890.001.345)	(155.745.952)
NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	-	-
Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	-	-
Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	-	-
Ortaklara Birinci Temettü Nakit	-	-
İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	-
- A Grubu hisse sahipleri	-	-
- B Grubu hisse sahipleri	-	-
Yönetim Kurulu Üyelerine Temettü	-	-
Ortaklara İkinci Temettü	-	-
İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	-	-
OLAĞANÜSTÜ YEDEK	-	-

3. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.07.2003 tarih ve 35/835 sayılı kararı ile kabul edilen ve Temmuz 2003'de kamuya açıklanmış olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ilave ve güncellenen mevzuatlar çerçevesinde şirketimiz tarafından benimsenmiş olup, Genel Kurul'a sunulan yıllık faaliyet raporlarında açıklanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu ve www.egeseramik.com adresimizde yer almaktadır.

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konularında SPK'nun düzenlemeleri kapsamında olması sebebiyle yasal yükümlülüklerini eksiksiz olarak yerine getirmekte, dönemsel olarak mali tablolarını, mali tablo dipnotlarını, bağımsız denetim raporlarını kamuya açıklamaktadır. Ayrıca olağanüstü durumlar söz konusu olduğunda Borsa İstanbul'da özel durum açıklamaları yapmaktadır.

Şirketimizin internet sitesi aracılığı ile hem pay sahiplerinin hem de kamunun şirketimizle çok yönlü bağlantı kurması sağlanmaktadır.

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Ar-Ge departmanımızca, sürdürülebilirlik politikaları kapsamında tüm prosesler gözden geçirilmiş olup, enerji, malzeme, ve maliyet düşürücü faaliyetler devreye alınmıştır. Doğa ve çevre dostu üretim yapabilmek maksadıyla, yeni araştırmalar yapılarak alternatif reçeteler oluşturulmuştur. Bu kapsamda frit, masse, engop ve sır reçetelerinde ve özellikle yeni yatırım büyük ebat seramik üretimlerimiz için çalışmalar tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

Ana hammadde temini noktasında yurt içi faaliyet gösteren maden sahaları ziyaretler edilmiş, kalite, verimlilik ve maliyet düşürmeye yönelik alternatif reçeteler üzerinde çalışılmıştır. Yine bu maksatla malzeme tedarik zincirinin devamının sağlanması maksadıyla, Maden Teknik Arama, Eti Maden İşletmeleri ile Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlükleri ziyaret edilerek, yetkililer ile bilgi alış verişinde bulunulmuştur. Yapılan görüşmelere paralel olarak, gelecekte kullanılabilecek sahalar araştırılmış ve planları oluşturulmuştur.

Aralık 2024 ayında faaliyete alınan yeni modernizasyon yatırımı kapsamında, katma değeri yüksek ürünlerin üretimi için yeni ürün çalışmaları yapılmış, bu konuda malzeme ve tasarım tedarikçileri ile ortaklaşa çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Amacımız doğala daha yakın, piyasa da muadili bulunmayan, yenilikçi yüzey ve tasarımlar olup, söz konusu seramiklerin üretimine başlanarak, satışa sunulmuştur.

Bir diğer araştırma geliştirme faaliyetimiz ise Şirketimiz bünyesinde üretimde kullanılan masse reçetelerinde, mukavemet artırıcı denemelerin yapılması olmuştur. Çalışmaların neticesinde hammaddeden tasarruf sağlanması ve kaynağında geri kazanım hedeflenmektedir.

01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

Dijital baskı makinelerinde yeni nesil mürekkepler kullanarak, özellikle full polish ürünlerde yüzey kalite, verimlilik artışları sağlanmış, doğal mermer yüzeyleri elde edilmiştir.

Şirketimiz ihtiyaç duyduğu elektrik enerjisini, bünyesinde bulunan doğalgaz enerji santralleri ile piyasa şartlarına bağlı olarak ikili anlaşmalar ile özel sektörden temin etmektedir. Doğalgaz santralleri marifetiyle yapılan üretimler, doğalgaza gelen zam ve indirimlerden bire bir etkilenmektedir. Elektrik maliyetleri ile buna bağlı üretim maliyetlerinin disipline edilmesi ve fosil yakıta olan bağımlılığın azaltılması maksadıyla, güneş enerjisi santrali (GES) kurulmasına yönelik verilen karara istinaden izinler alınmış olup, 08 Nisan 2025 tarihinde başvurumuza istinaden yatırım teşvik belgemiz onaylanmıştır.

Sürdürülebilirlik kapsamında, azalan doğal kaynakların yeni nesillere aktarılması, doğaya zarar veren etkenlerin azaltılıp, çevreye duyarlı proseslerin oluşturulması, karbon ayak izinin azaltılması, tüm sektörlerin ana gündem maddesi olmuştur. Enerji, geri dönüşüm, sıfır atık politikası, verimliliklerin artırılması ve yerli kaynak kullanımları, günümüz şartlarında ciddi önem arz etmektedir. Ar-Ge çalışmalarımız kapsamında, sürdürülebilir bir yaşam döngüsünün sağlanması maksadıyla faaliyetlerimize devam edilmektedir. Yapılan bu çalışmalarımız neticesinde Şirketimiz, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından, ürün/hizmette düşük karbon emisyonu, atık önleme, enerji verimliliği, su tasarrufu ve zararlı kimyasalların kullanılmaması gibi alanlar dikkate alınarak faaliyetlerini çevreye duyarlı bir şekilde sürdüren işletmelere verilen “**Çevre Etiket**i”ne layık görülmüştür.

Ege Seramik kurumsal olarak çevre duyarlılığı ile ilgili dünyada Seramik sektöründe sadece 15 firmada olan **Green Squared** belgesini Türkiye’de ilk alan kurum olmuştur. Şirketimiz tarafından gelecek nesillere daha temiz ve sürdürülebilir bir çevre bırakmak, ana gündem maddemiz olarak varlığını sürdürmektedir. Bu yöne ile **sürdürülebilirlik, karbon ve su ayak izine yönelik** çalışmalara hız verilmiştir. Sürdürülebilirlik konusunda danışman firma ile çalışmalarda sona gelmiş olup, son noktada 2023 yılına ait kurumsal ayak izimiz ortaya çıkmıştır. 2024 yılı içinde hesaplamalarımız devam etmektedir.

Pazarlama ve Tanıtım Çalışmaları:

Sektörel gelişmelere paralel olarak yeni yatırım hatlarında geliştirilen “**Premium Surface**” ürünlerimizin satış noktalarımızdaki etkinliği ve teşhir oranı artırılması amacı ile koleksiyonun tanıtım çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

2024 Autumn Koleksiyon ürünlerinin iç pazar ve ihracat bayi noktalarına yapılan mimari çalışmalar ile son kullanıcıya yönelik teşhir ve sunum çalışmalarımız yürütülmüştür. İzmir Fabrika satış mağazamızda yeni ve özellikli ürünlerimiz ile teşhir yenileme çalışması yapılmıştır.

Sosyal ve dijital medya kanalları ile yeni ürün ve rakiplerden farklı olduğumuz “**Premium Surface**” ürünlerimize yönelik reklam ve görsel paylaşımlarımız artırılmıştır. Yeni ürün tekniklerimiz ile ilgili video-fotoğraf çekimleri yapılarak iç pazar ve ihracat müşterilerimiz bilgilendirilmiştir.

Bununla birlikte sosyal medya paylaşımları yapılarak nihai tüketiciye ürünlerimiz ile ilgili bilgiler verilmiştir. Yeni ürün çalışmalarımız ile ilgili pazarlama materyalleri hazırlanmış hem bayilerimiz ile hem de nihai tüketicilerimiz ile paylaşılmıştır. Yapı market zincirlerindeki marka etkinliğimizi arttırmak amacıyla portföy güncelleme çalışmaları, özel sunum projeleri geliştirilmiş ve özel etkinliklere katılım sağlanmıştır.

01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

2025 Şubat ayında Suudi Arabistan’da 3. kez katılım göstermiş olduğumuz “Riyad Big 5” fuarı ile Ege Seramik ürünlerinin mevcut ve potansiyel müşterilere sunumu gerçekleştirilmiştir.

Eğitime destek amaçlı çeşitli üniversitelerin öğrencileri fabrikamızda ağırlanıp, markamız ve sektördeki gelecekteki iş imkanları ile ilgili bilgiler verilmiştir. Yurtdışı potansiyel müşteri ziyaretlerimiz ile daha çok noktaya ulaşmak hedeflenmiş, markamız ve ürünlerimiz hakkında bilgi verilmiştir.

5. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler

2024 yılı itibariyle gerileyen konut talepleri, uygulanan sıkı para politikası ve konut kredilerinde bankalarca uygulanan yüksek faiz oranları, rapor tarihi itibariyle hala varlığını sürdürmekte olup, bu durum yeni konut arzlarını olumsuz yönde etkilemektedir. Söz konusu gelişmeler beraberinde yer ve duvar seramiklerine olan arz/talep dengesini maalesef bozmuştur.

Ülkemiz, yaklaşık 28 üretici firma ile toplamda ~700 milyon metrekare üretim kapasitesine sahip olup, rapor tarihi itibariyle mevcut kapasite kullanım oranının ~%50-%55 dolayında olduğu tahmin edilmektedir. Kullanılmayan üretim kapasitesi ve atıl duruma düşmüş ürün stokları, yurtiçi ve ihracat pazarlarında üreticilerin fiyata dayalı rekabete girmesine ve sektörde yaratılan katma değer azalmasına yol açmıştır.

Özellikle Covid salgını sonrası dünya geneli ekonomi yönetimleri, enflasyon ile mücadele kapsamında faiz artırımlarına gitmiştir. Bu kapsamda alım gücünde azalmalar izlenmekle birlikte, faiz oranlarının yüksekliği, ihracat pazarlarını olumsuz etkilemektedir. Ana ihracat pazarımız olan Amerika’da seçimlerin geride bırakılması, yeni yönetimin alacağı kararların, FED’in izleyeceği faiz politikasında etkili olacağı beklenmektedir. Bu pazarda yapılacak faiz indirimleri satışlarımızı olumlu yönde etkileyecek olup, faiz artışları ise tüketicinin yeni konut alımı kararı almasında olumsuz etki yaratacaktır.

Üretim proseslerinin verimliliği arttırmak, maliyetleri düşürmek ve rekabetçi fiyat elde etmek için modernizasyon ve yatırım fizibilite çalışmalarına devam edilmektedir. Bu kapsamda yatırım stratejileri oluşturulmuş, modernizasyon yatırımı faaliyetlerine hız kesmeden devam edilmektedir. Geride bıraktığımız Aralık 2024 ayında tamamlanan yatırım kapsamında, daha modern tesiste üretim yapma imkanı geliştirilmiş, enerji tasarrufu sağlanmakla birlikte, verimlilik artışları, yeni ebat ve üretim teknikleri gerçekleştirilmiştir. Katma değeri yüksek ürün grubunun üretim miktarı artırılarak, sürdürülebilir karlılığın sağlanması hedeflenmektedir.

6. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikleri

Yoktur.

7. Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

Yoktur.

8. Üretim ve Kapasite Kullanımı

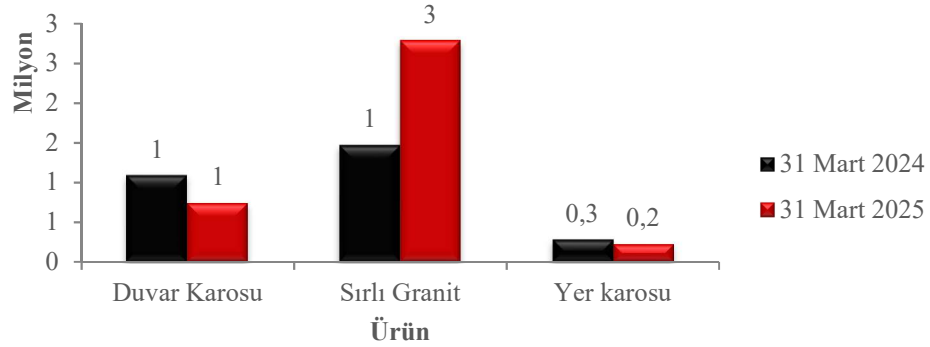
Şirketimiz İzmir ili Kemalpaşa ilçesinde yer alan 431.907 m² alan üzerine kurulu tesislerinde üretim yapmaktadır. 23.239.072 milyon m² üretim kapasitemiz esas alındığında, 31.03.2025 tarihi sonu itibariyle, kapasite kullanım oranımız %65 olarak sonuçlara yansımıştır.

Üretim miktarımız 2024 yılının aynı dönemine kıyasla % 16 artarak, 3.747.866 m² olarak gerçekleşmiştir. Raporlama dönemine ait üretim miktarları, bir önceki yıl aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak aşağıda özetlenmiştir:

Ürün (m2)	31 Mart 2025	31 Mart 2024	Artış/Azalış	%
Duvar Karosu	739.531	1.089.539	(350.008)	(32,12%)
Sırlı Granit	2.784.749	1.470.645	1.314.104	89,36%
Yer karosu	223.586	279.188	(55.603)	(19,92%)
Toplam	3.747.866	2.839.372	908.493	32,00%

Miktar m2

Üretim Miktarı



9. Yatırımlar

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2024 yılında toplam 664.852.436 TL modernizasyon yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Modernizasyon yatırımları kapsamında, 11. ve 10. Üretim hatlarında Polisaj, Nano ve Rektifiye makineleri ile paketleme makinelerinin, 9,8,7. Hollerde pres, fırın, yatay kurutma ve paketleme makinelerinin montaj ve kurulumları tamamlanarak, 11 Aralık 2024 tarihinde kamuyu aydınlatma platformunda da paylaşıldığı üzere, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızın geniş katılımı ile düzenlenen açılış töreninde devreye alınmışlardır.

Yine aynı yatırım çalışmaları kapsamında, Şirketimiz tamamen kendi teknik ekibi marifetiyle, 5. üretim holünde bulunan fırın ve preslerde verimlilik artırıcı, modernizasyon faaliyetlerini tamamlamıştır. Yatırım kapsamında icra edilen bu çalışmalar neticesinde, herhangi bir kapasite artışı öngörülmemekle birlikte, enerji verimliliği ve işgücü verimliliği sağlanmıştır.

01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

Güneş enerjisi santrali kapsamında, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan yatırım teşvik belgesi başvurusuz, 08.04.2025 tarihinde onaylanmış olup, bu yönde hazırlanan yatırım çalışmalarımıza hız kesmeden devam edilmektedir. Yatırımın toplam maliyeti yaklaşık 2.7 Milyon USD'na karşılık gelecek olup, santralin kurulacak kapasitesi 3.900,00 kWe olarak planlanmaktadır.

10. Satışlar

Şirketimizin 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplam seramik satış miktarı 4.476.177 m² olarak gerçekleşmiştir. Satışlarımızın ciro bazında % 24'ü 27 ülkeye ihraç edilerek, toplam ~23,8 Milyon USD döviz geliri sağlanmıştır. Yurtdışında en büyük pazarlarımız sırasıyla ABD, İngiltere ve Fransa'dır. Toplam ihracatımızın % 68'i bu üç ülkeye gerçekleştirilmiştir.

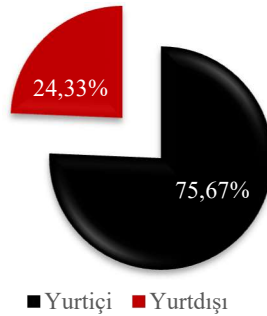
Satış miktarımız, 2024 yılının aynı dönemi ile karşılaştırıldığında, ~%17 oranında artış göstermiştir. SPK'nun Seri II, No: 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ne uygun olarak düzenlenen mali tablolara göre, 31 Mart 2025 itibarıyla hasılatımız, 920.319.731-TL olarak gerçekleşmiştir.

Satışlar (m ²)	31 Mart 2025	31 Mart 2024	Fark	%
Yurtiçi	3.715.801	2.573.414	1.142.387	44,39%
Yurtdışı	760.376	1.236.448	(476.072)	(38,50%)
Toplam	4.476.177	3.809.862	666.315	17,49%

Net Gelirler (TL)	31 Mart 2025	31 Mart 2024	Fark	%
Yurtiçi	696.400.262	491.314.282	205.085.980	41,74%
Yurtdışı	223.919.469	429.645.546	(205.726.077)	(47,88%)
Toplam	920.319.731	920.959.828	(640.097)	(0,07%)

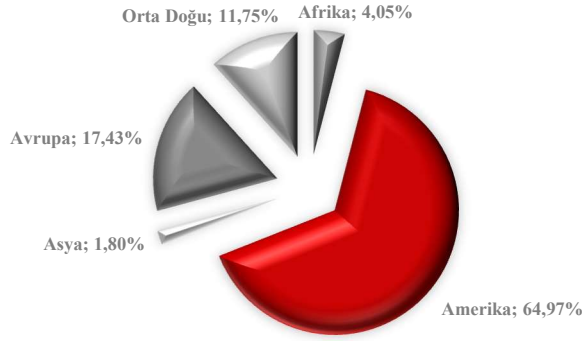
Net Gelirler (USD)	31 Mart 2025	31 Mart 2024	Fark	%
Yurtiçi	18.787.723	11.645.659	7.142.064	61,33%
Yurtdışı	5.060.411	9.312.674	(4.252.264)	(45,66%)
Toplam	23.848.134	20.958.334	2.889.800	13,79%

Satışların Dağılımı



01.01.2025-31.03.2025 Dönemi Faaliyet Raporu

YURTDIŞI SATIŞLARIN BÖLGESEL DAĞILIMI



11. Finansal Durum

Şirketin, SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak düzenlenen 31.03.2025 tarihli mali tablolara göre özet finansal durumu aşağıda özetlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	%
Dönen Varlıklar	2.433.244.489	2.252.028.504	8,05%
Duran Varlıklar	2.491.885.122	2.590.485.539	(3,81%)
Aktifler	4.925.129.611	4.842.514.043	1,71%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.296.367.428	2.012.958.292	14,08%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	268.156.651	176.085.094	52,29%
Özsermaye	2.360.605.532	2.653.470.657	(11,04%)
Pasifler	4.925.129.611	4.842.514.043	1,71%
Net işletme sermayesi	136.877.061	239.070.212	(42,75%)

Özet Gelir Tablosu (TL)	31 Mart 2025	31 Mart 2024	%
Net Gelirler	920.319.731	920.959.828	(0,07%)
Brüt Kar	(52.251.720)	28.877.224	(280,94%)
Faaliyet Karı	(215.777.078)	(174.828.400)	(23,42%)
Net Kar (-zarar)	(294.075.768)	(391.980.850)	24,98%
EBITDA (FAVÖK)	(188.480.256)	(143.362.712)	(31,47%)

12. Temel Rasyolar

31 Mart 2025 itibariyle geçmiş dönem karşılaştırmalı temel rasyolar aşağıdaki gibidir:

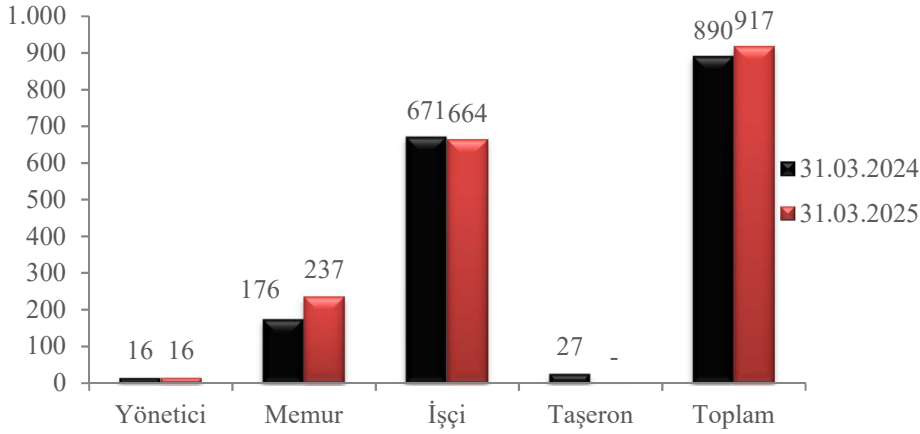
Finansal Rasyolar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	%
Cari oran	1,06	1,12	(5,29%)
Likidite oranı	0,62	0,57	10,14%
Brüt kar marjı	(5,68%)	3,14%	(281,07%)
Faaliyet kar marjı	(23,45%)	(18,98%)	(23,51%)
Vergi öncesi kar marjı	(51,33%)	(40,32%)	(27,30%)
EBITDA (FAVÖK) marjı	(20,48%)	(15,57%)	(31,56%)

13. Personel ve İşçi Hareketleri

31 Mart 2025 itibariyle ve güncel duruma göre, şirketin bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı ve dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortalama Personel Sayısı	31.03.2025	31.03.2024
Yönetici	16	16
Memur	237	176
İşçi	664	671
Taşeron	-	27
Toplam	917	890

Ortalama Personel Sayısı



Şirketimiz ile Türkiye Çimse-İş Sendikası Yetkilileri arasındaki mevcut toplu iş sözleşmesi 26 Mart 2025 tarihinde, 1 Ocak 2025 ile 31 Aralık 2026 tarihlerini kapsayacak şekilde imzalanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda duyurusu yapılmıştır.

14. Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Memur : Ücret

İşçi : Ücret + Yılda 4 maaş İkramiye

Ayrıca çalışanlarımıza sosyal yardım, giyim, doğum, ölüm, evlenme, yemek, servis, yakacak ve sair yardımlar yapılmaktadır.

15. Bağışlar

Yoktur.

16. Merkez Dışı Örgütlerinin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi

Şirketimize bağlı, Şubelerimiz aşağıda yer almaktadır.

a) İstanbul Beyoğlu Piyalepaşa’da “INFO CENTER” (Bilgi Merkezi). Bu merkez ile hem yurtiçi hem de ihracat müşterilerine satış ve tanıtım yapılmaktadır

b) İzmir Kemalpaşa’da Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş. Şirketin idari işlemleri bu adreste yönetilmekte olup, aynı lokasyonda bulunan mağazamızda hem yurtiçi hem de ihracat müşterilerine satış ve tanıtım yapılmaktadır.

Ege Seramik tarafından **Borsa İstanbul’da yapılan tüm özel durum açıklamalarına**, 31 Mart 2025 tarihi ile geçmiş dönemlere ait **Mali Tablolara** ve Ege Seramik faaliyetleri hakkında detaylı bilgi için **yıllık raporlara** aşağıdaki web sitesinden ulaşabilirsiniz:

<http://www.egeseramik.com/vatirimci.aspx>