



ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN

01.01.2025 – 31.03.2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12.05.2025



ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı: Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.

Şirketin Kayıtlı Adresi: Barbaros Mah. Başak Cengiz Sokak Varyap Meridian Sitesi No1/D Villa 4 Batı Ataşehir, İstanbul

Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu: İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu

Ticaret Sicili Numarası: 748692

Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 28.09.2010

Vergi Dairesi: Kozyatağı Vergi Dairesi

Vergi Numarası: 63404170722

Ödenmiş Sermaye: 1.400.000.000TL



ORTAKLIK YAPISI

31.03.2025 tarihi itibarıyla 1.400.000.000 TL ödenmiş sermayesi olan şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı / Unvanı	A Grubu Pay	B Grubu Pay	Toplam Pay	Sermayedeki Payı (%)
Burak Altay	4.277.819,85	224.119.667,71	228.397.487,56	%16,31
Abdulkadir Bahattin Özal	4.277.819,85	63.921.406,71	68.199.226,56	%4,87
BB Enerji Yatırım Sanayi Tic. A.Ş.		39.619.143,31	39.619.143,31	%2,83
Diğer		1.063.784.142,57	1.063.784.142,57	%75,99
Toplam	8.555.640,70	1.391.444.360,30	1.400.000.000,00	%100,00

Şirketimiz pay grupları A ve B olarak ayrılmıştır. En az 5 (beş) üyeden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nun 2'sinin (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır. (A) grubu paylar, Şirket ana sözleşmesinin 7, 8, 10 (Yönetim Kurulu, Yönetim Kuruluna aday gösterme, başkan ve başkan vekili seçilme, şirketi temsil ve Genel Kurulda oy hakkı,) çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. Şirketin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) Grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.



YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER*

Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Mevzuatı uyarınca genel kurul tarafından seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından temsil ve idare edilir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, 31.12.2025 tarihine kadar görev yapmak üzere aşağıdaki şekilde seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Abdulkadir Bahattin ÖZAL	Yönetim Kurulu Başkanı	31.12.2025 tarihine kadar
Burak ALTAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.12.2025 tarihine kadar
Hafize Ayşegül ÖZAL	Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar
Zehra Zeynep DERELİ KARAÇÖL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar
Umut APAYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar

*31.03.2025 itibarıyla

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE KURULAN KOMİTELER*

Denetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komitesi Başkanı
Zehra Zeynep DERELİ	Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komitesi Başkanı
Zehra Zeynep DERELİ	Komitesi Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Zehra Zeynep DERELİ	Komitesi Başkanı
Umut APAYDIN	Komitesi Üyesi

*31.03.2025 itibarıyla

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Melih YÜCEYURT	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Adeviye DEMİR PEKMEZCİ	Muhasebe ve Raporlama Direktörü
İlknur YILMAZ COŞKUN	Hukuk Direktörü
Ali Kemal KAZANCI	Maden Grubu Başkanı
Caner DEMİRAYAK	COO
Ahmet Göksal CAN	Elektrik Üretim Grubu Başkanı
İnci UĞURLU ARIKAN	İnsan ve Kültür Direktörü

*31.03.2025 itibarıyla

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

Unvanı	Toplam Sermayesi	ODAS'ın Sermaye İçindeki Payı	ODAS'ın Sermaye İçindeki Oranı (%)
Çan2 Termik A.Ş.	7.000.000.000 TL	2.799.982.397,49 TL	%40
Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.	25.000.000 TL	25.000.000 TL	%100
Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.	12.600.000 TL	12.600.000 TL	%100*
Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.	615.000 TL	307.500 TL	%50
Odaş Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.312.000TL	3.881.662	%90,02
Suda Maden A.Ş.	44.900.000 TL	44.900.000 TL	%100
Anadolu Export Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50.000 TL	48.000 TL	%96
CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş.	600.000.000 TL	600.000.000 TL	%100
TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.	250.000 TL	250.000 TL	%100
YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	10.000 TL	5.200 TL	%52
Odaş Enerji CA LLC	450.000.000 UZS	225.000.000 UZS	%50*
Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.	20.000.000 TL	15.000.000 TL	%75*
Çan 2 Trakya Kömür Maden A.Ş.	550.000 TL	220.000 TL	%40*
Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	6.000.000 TL	2.400.000 TL	%40*
Onur Mining Maden Üretim A.Ş.	1.500.000 TL	1.500.000 TL	%100
Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Tic. A.Ş.	1.000.000 TL	750.000 TL	%75*
Denarius Pumping Services de Venezuela CA	200.000 VEF	52.000 VEF	%26*
Denarius Pumping Services LLC	10.000 USD	2.600 USD	%26*
Minerosol Group, CA	389.000 VEF	293.695 VEF	%75,5
Nos Gıda Restoran İşletmesi Et Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	400.000 TL	400.000 TL	%100*
Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.	40.000.000 TL	20.000.000 TL	%50*

*Dolaylı Bağlı Ortaklık

Çan2 Termik A.Ş.

Çan2 Termik A.Ş. ODAŞ enerji portföyünde yer alan ve Çanakkale ili Çan ilçesinde 340 MWm/330 MWe kurulu güce sahip yerli kömüre dayalı bir elektrik üretim santralidir. 01.08.2018 'den itibaren geçici kabulü yapılarak elektrik üretim faaliyetine başlamış olup, 30 Nisan 2021 itibarıyla halka arz edilerek Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.

ODAŞ'ın tamamına sahip olduğu Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin EPDK'dan alınmış olan toptan satış lisansı bulunmaktadır ve elektrik satış faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın dolaylı olarak tamamına sahip olduğu şirket, değerli metaller, uçucu kül ve alçı taşının yurt içi ve yurt dışı satışını gerçekleştirmektedir. Ayrıca, şirket Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) alınmış Elektrik Tedarik Lisansı'na sahiptir.

Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.

%50'si ODAŞ bünyesinde olan Şirketin faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya müşterilere satışı şeklindedir. Şirket Özbekistan'da faaliyet gösteren Odaş Enerji CA'nın %100'üne sahiptir.

ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın %90,02 oranında bağlı ortaklığı konumunda olan ODAŞ Doğal Gaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş. Mart 2013'ten bu yana EPDK'dan almış olduğu Doğal Gaz Toptan Satış Lisansı'na sahiptir.

Anadolu Export Maden Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın %96 oranında sahibi olduğu Anadolu Export Maden Sanayi, Kütahya ve Uşak il sınırları içerisinde yer alan altın ve gümüş ruhsatlarına sahiptir.

CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş

ODAŞ, CR Proje Geliştirme Yatırım San. ve Tic. A.Ş.'nin %100 oranda ortağıdır. CR Proje yeme içme ve turizm sektörlerine yönelik proje geliştirme faaliyetini sürdürmektedir.

YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.

Faaliyet konusu madencilik üzerine olan şirketin %52'si ODAŞ'a aittir.

Suda Maden A.Ş.

Suda Maden A.Ş.'ye ait olan sahalarda hali hazırda Antimuan ve Antimuan Trioksit üretimi yapılmaktadır. %100'ü ODAŞ'a ait olan şirketin Kütahya-Uşak bölgesinde, toplam 4 adet açık ocak maden işletme ruhsatı bulunmaktadır. Suda Maden A.Ş.'ye ait olan sahalarda hali hazırda Antimuan ve Antimuan Trioksit üretimi yapılmaktadır.

Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin dolaylı olarak %40'ına sahip olan şirket madencilik alanında faaliyet göstermektedir.

TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.

TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş. çıkarılan madenlerin cevher halinde çıkarılması ve/veya işlenerek elde edilen metallerin ithalat ve ihracat veya dahili ticaretini yapmak faaliyeti kapsamında kurulmuştur.

Çan 2 Trakya Kömür Maden A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin %40'ına dolaylı oranda sahiptir.

Onur Mining Maden Üretim A.Ş.

Tamamı ODAŞ'a ait olan şirketin faaliyet konusu, madenleri cevher olarak çıkarmak ve/veya işleyerek elde edilen metalleri ithalat, ihracat veya yurt içi ticaret yoluyla değerlendirmektir.

Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.

ODAŞ, Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat Anonim Şirketi'nin %75'ine dolaylı olarak sahiptir. Şirketin faaliyet konusu otel ve benzeri konaklama tesislerinin işletilmesi, ikamet amaçlı bina inşaatı ve gayrimenkul acenteliğidir.

Nos Gıda Restoran İşletmesi Et Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

ODAŞ'ın %100 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Nos Gıda, her türlü yemek üretimi ve satışı, üretilen yemeklerin servis hizmetlerinin pazarlanması ve dağıtımını yapmaktadır.

Odaş Enerji CA

Şirketin %100 hissedarı, ODAŞ'ın iştiraki olan Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.'dir. Şirket, Özbekistan'da 174 MW kurulu güce sahip bir doğalgaz çevrim santraline sahiptir.

Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ, Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'nin %75'ine dolaylı olarak sahiptir. Şirket, otel ve benzeri konaklama tesislerinin işletilmesi ile faaliyet göstermektedir.

Minerosol Group, CA

Minerosol Group CA'nın %75,5 oranındaki hissesi ODAŞ'a aittir. Şirket, 18.01.2024 tarihinde Venezuela'daki yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla kurulmuştur.

Denarius Pumping Services LLC

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services LLC'ye %65 oranında ortak olmuş ve şirket bu tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmiştir. Yatırım projeleri alanında faaliyet gösteren Denarius Pumping Services LLC, Venezuela'da petrol çıkarma hizmeti sunan Denarius Venezuela'nın %100'üne sahiptir.

Denarius Pumping Services de Venezuela CA

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services de Venezuela CA'ya, Denarius Pumping Services LLC'nin ortağı olması nedeniyle %65 oranında dolaylı bağlı ortak olmuştur ve şirket bu kapsamda konsolidasyona dahil edilmiştir. Denarius Pumping Services de Venezuela CA, yatırım projeleriyle birlikte petrol çıkarma faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.

ODAŞ, CR Proje aracılığıyla şirketin %50 dolaylı ortağıdır. Şirketin faaliyet konusu, ikamet amaçlı binaların inşaatıdır. (müstakil konutlar, çok aileli binalar, gökdelenler vb.)

**DÖNEM BOYUNCA OPERASYONEL DURUM****Elektrik Üretimi****Çan-2 Termik Santrali (340 MWm/330 MWe)**

Çan-2 Termik Santrali'nin Ocak – Mart 2025 dönemi brüt elektrik üretimi 299 GWsa olarak gerçekleşmiştir. (01.01.2024-31.03.2024 arası brüt elektrik üretimi: 513 GWsa)

Özbekistan Doğalgaz Çevrim Santrali

Özbekistan'da yer alan doğalgaz çevrim santrali 31.03.2025 dönem sonu itibarıyla 174 MW kurulu güç ile elektrik üretimini gerçekleştirmiştir. Santral, Ocak – Mart 2025 döneminde brüt 256 GWsa elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. (01.01.2024-31.03.2024 arası brüt elektrik üretimi: 256 GWsa)



SEKTÖRE BAKIŞ

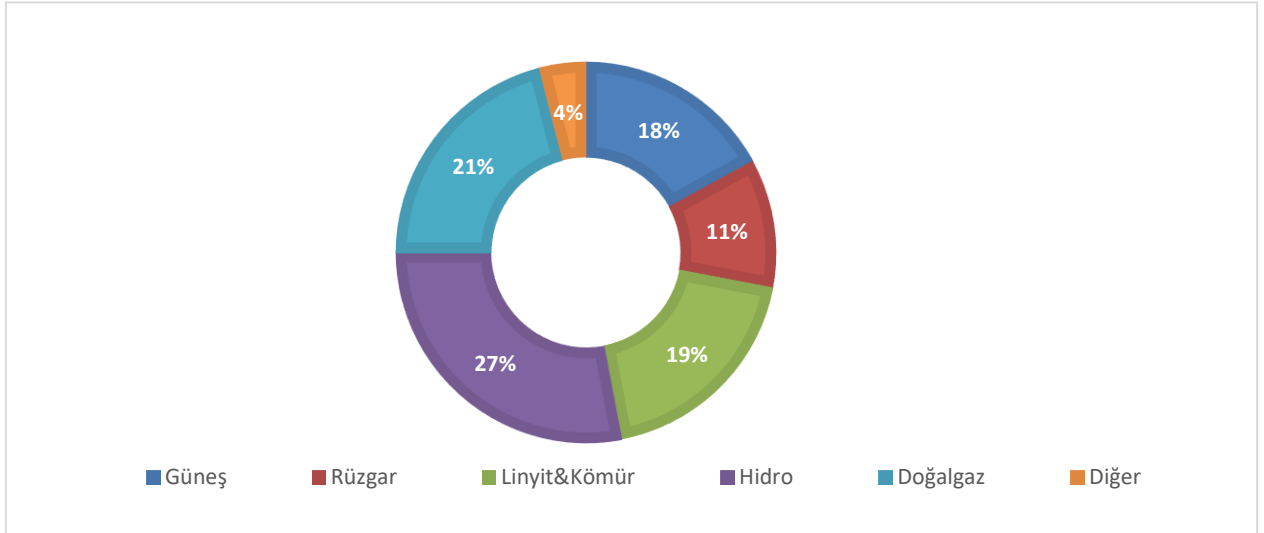
Üretim, Tüketim ve Kurulu güç karşılaştırması;

TEİAŞ verilerine göre 31.03.2025 dönem sonu itibarıyla sektördeki toplam kurulu güç 31.03.2024 dönemi değerleri ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) 6.197 MW artışla 118.219 MW olarak gerçekleşmiştir. Artış oranı ise %5,5 olmuştur.

Termik santrallerin kurulu gücüne bakıldığında ise, 31.03.2025 sonu itibarıyla yerli kömür santrallerinin kapasitesi 31.03.2024 değerlerine göre 28 MW, ithal kömür santrallerinin kapasitesi ise 82 MW artmıştır. Doğalgaz santrallerinin kapasitesi ise 293 MW azalmıştır. Yenilenebilir enerji portföyü, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi Mart 2025 sonu itibarıyla artış trendini korumuştur ve geçtiğimiz yılın aynı dönemine oranla %9,8 kurulu güç artışı gerçekleşmiştir. 2025 Mart sonu itibarıyla yenilenebilir enerjide en yüksek kurulu güç artışı 5.167 MW ile güneş santrallerinde yaşanırken, bu artışı 1.102 MW ile rüzgar santralleri izlemiştir. Aynı dönemde hidroelektrik, biyokütle santrallerindeki kapasite artışları sırasıyla 57 MW, 38 MW olarak gerçekleşmiştir.

31.03.2025 itibarıyla toplam kurulu gücün %27'si Hidro, %21'i Doğalgaz, %10'u Yerli Kömür, %9'u İthal Kömür, %11'i Rüzgâr, %18'i Güneş, %4'ü ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kuruluş tipine göre dağılıma bakıldığında, kurulu gücün %18,2'si EÜAŞ ile bağlı ortaklıklarına, %2,8'i Yap-İşlet Devret ve işletme hakkı devredilen santraller, %61,6'sı serbest üretim şirketleri ve kalan %17,3'ü lisanssız santrallere aittir.

31.03.2025 Dönemi İtibarıyla Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı



Elektrik Üretimi ve Tüketimi

EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı tüketim verilerine göre, 2025 yılının ilk çeyreğinde gerçekleşen tüketim geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %4 artışla 82.074 GWsa'e yükselmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde puant günlük tüketim ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %8 azalışla 30.731 MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak, EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı üretim verilerine göre 2025 yılının ilk çeyreğindeki üretimin kaynak bazlı dağılımı; %24 doğalgaz, %17,5 hidroelektrik, %22,5 ithal kömür, %10,8 yerli kömür, %11,7 rüzgâr, %7,4 güneş ve %6,1 diğer kaynaklar şeklinde gerçekleşmiştir. Üretim dağılımında geçtiğimiz senenin aynı dönemine göre yaşanan en büyük değişim doğalgazda %92'lik artış gerçekleşirken onu %59,3 artış oranı ile Fuel Oil, %50,8 artış oranı ile güneş, %18,5 artış ile Nafta, %5,9 artış oranı ile İthal Kömür takip etmiştir. Ek olarak, geçen yılın aynı dönemine göre hidroelektrik enerji üretiminde %36 oranında bir azalma gözlemlenmiştir.

2025 yılı ilk çeyrek PTF (Elektrik Piyasa Takas Fiyatı) ortalaması, geçen seneye göre %17 artışla 2.387 TL/MWsa gerçekleşmiştir. Dolar bazında değerlendirildiğinde ise %0,5 artışla 66,1 \$/MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Brent petrol dolar fiyatı, 31.03.2025 tarihinde, 31.03.2024 tarihine oranla %18'lük azalış göstererek 72 \$/Varil seviyesine gerilemiştir. BOTAŞ'ın Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanım tarifi de Mart 2025 dönemi için, Mart 2024 dönemine göre bir değişim yaşanmamış ve 12.000 TL/1.000Sm³ seviyesini korumuştur.

Madencilik Faaliyetleri

Madencilik alanında Odaş'ın uhdesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmekte olup Karaağaçta bulunan altın ve gümüş rezervleri mevcut durum itibarıyla 167.486 Ons Gösterilmiş (Indicated) Altın ve 180.664 Ons Çıkarılmış (Inferred) Altın olmak üzere toplam 348.150 Ons Altın rezervi ve 1.255.064 Ons Gösterilmiş (Indicated) ve 1.576.432 Ons Çıkarılmış (Inferred) olmak üzere toplam 2.832.036 Ons Gümüş rezervleri bulunmaktadır.



İŞLETMENİN RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Risk yönetimi ile ilgili olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiş olup, şirket web sitesi www.odas.com.tr adresinde yayınlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri olarak bağımsız yönetim kurulu üyeleri Zeynep Zehra Dereli Karaçöl (Komite Başkanı) ve Umut Apaydın (Komite Üyesi) olarak seçilmişlerdir.



KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında yeniden düzenlenen "Kar Dağıtım Politikası" Yönetim Kurulu'muzun 06.03.2014 tarihli kararı ile belirlenmiş olup, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliğiyle kabul edilmiştir. Kar dağıtım politikamıza Şirketimiz internet sitesinin (www.odas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümünün altında yer alan Kurumsal Yönetim bölümünden ulaşılabilir.



01.01.2025- 31.03.2025 DÖNEMİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

İlgili faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.



PERSONEL BİLGİLERİ

İstihdam edilen ortalama personel sayısı 31.03.2025 tarihi itibarıyla 962'dir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.



DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde Odaş ve Bağlı Ortaklıkları nezdinde toplam 2.268.886,36 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.



ŞİRKET TARİHİ VE GELİŞİMİ

ODAŞ, ana faaliyet alanları enerji ve maden olmak üzere 2010 yılında kurulan ve Özbekistan'daki doğal gaz çevrim santrali yatırımı ve maden ihracatıyla birlikte uluslararası arenada faaliyet gösteren, farklı sektörlerdeki yatırım fırsatlarını gözetken bir şirketler topluluğudur.

Enerji Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

ODAŞ'ın enerji üretimi alanındaki en büyük yatırımı ve işletmesi, %40 oranında iştiraki olarak faaliyet gösteren 340 MWm/330 Mwe kurulu gücünde yerli kömüre dayalı termik santrali olan Çan2 Termik AŞ'dir. Santral, 2018 yılı ağustos başı itibarıyla geçici kabul yapılarak elektrik üretim faaliyetlerine başlamıştır. Söz konusu yatırım, ithal kömür ve doğalgaz gibi ithal ürünlerin ikamesini sağlayarak yerli linyit kömürünü elektrığe dönüştürebilen az sayıdaki özel sektör yatırımlardan biridir.

ODAŞ, ikinci en büyük enerji üretimi yatırımı Ocak 2014'te Şanlıurfa'da 140 MW kurulu güce sahip doğal gaz çevrim santraliyle hayata geçirdi. Santral sahasında aynı tarihte, 0,25 MW kurulu güce sahip güneş enerji santrali yatırımı da tamamlanarak toplam kurulu güce 140,25 MWe kurulu güce ulaşılmıştır. 2020 yılına kadar üretim faaliyetlerini sürdüren Şanlıurfa Doğalgaz Çevrim Santrali'nin sürdürülebilir kârlılığı devam ettirmek amacıyla relokasyon çalışması tamamlanmış olup Özbekistan'da hayata geçirilmiştir. Santralimiz, 31.03.2025 tarihi itibarıyla toplam 174 MW kurulu güç ile üretimini gerçekleştirmiştir.

Madencilik Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

Madencilik alanında ODAŞ'ın bünyesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmekte olup Suda Maden Anonim Şirketi'nde 4 adet işletme ruhsatı bulunmaktadır.

Grubumuzun madencilik faaliyetleri içerisinde yer alan Antimuan madeni, Avrupa Birliği tarafından arz güvenliği açısından yüksek ekonomik öneme sahip kritik madenler arasında yer almaktadır. Aynı şekilde Amerikan Ulusal Jeoloji Araştırmaları Kurumu'nun seçmiş olduğu kritik madenler arasında yer alıp ömrü ilk tükenecek metaller arasında gösterilmektedir. Geline nokta belirtildiği üzere stratejik metaller arasında yer alan ve arz güvenliği açısından kritik öneme sahip olan Antimuan fiyatları 2025 yılı ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre ciddi bir artış göstermiştir.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

ODAŞ; Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) konularına yönelik altyapı çalışmalarının oluşturulması, kurumsal sürdürülebilirlik kültürünün Grup bünyesine adapte edilmesi ve sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi konusunda çalışmalarına başlamıştır.



İNSAN VE KÜLTÜR

İnsan ve Kültür süreçlerini tasarlarken, organizasyonun kültürüne, değerlerine hizmet eden bir yaklaşım benimsemektedir. Rollerini tanımlarken, doğru adayları seçerken, işe alırken, çalışanlarının gelişimlerini planlarken hem kendi kariyerlerine hem de organizasyonun sürdürülebilir hedeflerine ve kültürüne uyumunu esas almaktadır. Genç ve dinamik çalışan ailesini; ülkemize ve sektöre değer katacak, birlikteliğe ve çeşitliliğe önem veren, kurumsal bir yaklaşımla kurmaktadır. Organizasyonun verimliliği için performans, kariyer gelişimi, ücretlendirme süreçlerinde de bu yaklaşımla en doğru çalışacak tasarımı seçmek ve uygulamak hedeflenmektedir.

Odaş şirket kültürü tanımlanırken en doğru gösterge olarak görülen değerler, Odaş Grubu'nun takım olarak hareket etmesinde yol göstericidir. Karar verirken, bir görevi yerine getirirken, bir proje sürecinde, iş birliği geliştirirken, kısaca çalışanların her an gösterdiği davranışlarda pusulamızın değerlerimiz olması organizasyonu bir arada tutmaktadır. Değerler, şirketin genel amaçlarını, ideallerini ve standartlarını yansıtmaktadır. Odaş Grubu'nun 5 ana değeri de organizasyonun hareketlerinde belirleyici olan karakteristik özelliklerini ortaya koymaktadır. "Birlikteliği Önemseyen, Dinamik Olan, Gelişimi İlke Edinen, Güvenilirliği Benimseyen, Keşfeden" olarak tanımlanan 5 değere sahip olan Odaş ve rotasını değerleri ile çizmektedir.

Değerler, kurum kültürünü doğru şekilde anlatmak, İnsan ve Kültür süreçlerinde yararlanmak hedefiyle tanımlanmış ve kariyer yönetimi, seçme ve yerleştirme süreçleri, performans yönetimi, öğrenme ve gelişim faaliyetleri süreçlere entegre edilmiştir.

Enerji, madencilik ve turizm sektörlerinde stratejik yatırımlarıyla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak vizyonuyla hareket eden Odaş'ın, aynı zamanda çalışanlarının yaşam kalitelerini artırarak, yüksek iş huzuru ve tatmini elde edecek uygulamalar geliştirilmesi, öncelikli hedefleri arasındadır.

Odaş, 31 Mart 2025 itibarıyla faaliyetlerini toplam 962 çalışanıyla sürdürmektedir. Çalışan grupları, uzmanlık alanlarına göre sahip olması gereken bütün mesleki yeterlilik eğitimlerini tamamlayarak, yetkinlik belgelerini almış kişilerden oluşmaktadır. Çalışanları ortak hedefler ve sonuçlara ulaşmada birlikte hareket eden, sonuca varmak için kaynaklarını, bilgisini ve deneyimini kullanan, yeni durumların gerekliliklerini anlama ve uyum sağlamada başarılı, sorumluluklarının bilincinde, yeni beceriler kazanma konusunda istekli, sistem odaklı düşünen, gerektiğinde bilgiyi doğru ve net bir şekilde paylaşan ve işini sahiplenerek hareket eden bireylerden oluşmaktadır. Tüm bu özellikler Odaş değerleri ile hizalanmış kurumsal temel yetkinliklerinin gerekleridir.

İşe Alım Faaliyetleri

İşe alım süreci adımları, grup içerisinde yer alan şirketlerin faaliyet alanlarına, türüne ve istihdam edilecek rollerin ayrıştırıcı kriterlerine uyumlu olacak şekilde ele alınmaktadır.

Odaş, nitelikli insan kaynağının bünyesine kazandırılması sürecinde, yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, mesleki bilgiye dayanan sunumlar, yetkinliğe dayalı birebir mülakatlar, alanında uzman kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yabancı dil testi, kişilik envanteri, soyut, sayısal yetenek testi ve değerlendirme merkezi gibi uygulamalar ile detaylı referans kontrolü aşamalarını gerçekleştirmektedir.

Her bir işletmemizde engelli istihdamı desteklenmekte ve güncel olarak yasal çerçevede uyumu gözetilmektedir. Engelli adaylarının başvuru süreci detaylıca incelenmekte ve engellilik durumuna en uygun işe yönlendirilmesi sağlanarak istihdamı gerçekleştirilmektedir.

Eğitim ve Gelişim Faaliyetleri

Tüm çalışanlarının mesleki ve bireysel gelişimlerini öncelikli hedefleri arasında gören Odaş, söz konusu gelişimlere yönelik eğitimler için gereken tüm kaynakları stratejik bir planlama ile ayırmaktadır.

Öte yandan performans yönetim sistemi çıktıları, yapılacak yenilik, terfi, görev değişikliği, oryantasyon gerektiren durumlar ile yöneticilerinden ve çalışanlardan alınan geri bildirimler ışığında çalışanların kişisel gelişim planları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, alanında deneyimli kuruluşlardan, uzman ve yönetici seviyesi için fonksiyonel bazda mesleki gelişim eğitimleri, üretim çalışanları için başta iş güvenliği olmak üzere teknik gelişim eğitimleri alınmaktadır. Ayrıca tüm çalışanların uzmanlık alanlarıyla ilgili seminer ve kongrelere gitmesi desteklenerek, bireysel ve mesleki farkındalık yaratılması amaçlanmıştır. Tüm bu uygulamaların haricinde 2022 yılının son çeyreğinde çalışmaları tamamlanan ve kullanıma açılan, Odaş Gelişim Platformu sayesinde çalışanların mesleki ve davranışsal yetkinliklerini geliştirebilecekleri 6.000'den fazla içeriğe ulaşmaları sağlanmıştır.

Performans Yönetimi

Odaş, çalışanlarının yıl içerisinde gösterdiği performansları yetkinlik bazlı performans değerlendirme formları ile ölçmektedir. Değerlendirme sürecinin akabinde, tüm sonuçlar şirket bazında kalibre edilmekte, çalışanlarla etkin iletişim kurularak karşılıklı geri bildirim ile nihai hale getirilmektedir. Performans değerlendirme sonuçları, başta gelecek dönem ücretlerinin belirlenmesi olmak üzere, kişisel gelişim planlaması, fonksiyonel eğitim analizi, rotasyon talep ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, potansiyel yönetici tespiti gibi birçok alanda kullanılmaktadır.

Ücret ve Yan Fayda Yönetimi

Odaş Grubu'nda görev alan tüm çalışanlar için, İş kanunu maddeleri başta olmak kaydıyla eşit ve adil yönetim ilkelerine uyumlu, piyasa şartlarıyla rekabet edebilir düzeyde bir ücret ve yan haklar politikası belirlenmektedir.

Tüm ücret ve yan hak çalışmaları; şirketin yer aldığı sektör, işletmelerin yer aldığı coğrafi bölge ve şartlar, kıyas alınan şirket uygulamaları, piyasa araştırmaları, şirket içi dinamikler ile alanında uzman bağımsız danışmanlık şirketlerinin araştırma ve çalışmaları doğrultusunda yapılan düzenli piyasa analizleri dikkate alınarak planlanmaktadır.

İç İletişim Aktiviteleri

Odaş temelde çalışanına önem veren ve onları değerli hissettirmeye dayalı ve insan odaklı bir politika benimsemiştir. ODAŞ çalışanlarının dengeli ve sağlıklı beslenme, daha çok egzersiz, dingin bir zihin ve daha kaliteli bir yaşam teşvik etmek için 'İyi Yaşam Hareketi' adıyla kültür hareketi başlatan ODAŞ, intranet platformu aracılığıyla şirket içerisindeki gelişmeleri, etkinlikleri, kutlamaları ve bilgileri anlık olarak paylaşımına sunmaktadır.

Great Place to Work Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen anket sonuçları doğrultusunda 2 şirketiyle "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" listesine girmiştir. ODAŞ genel merkezi ve Suda Maden, çalışanlarının oylarıyla ilk kez katıldığı anket çalışmasında "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" arasında yer almıştır. ODAŞ bünyesindeki Suda Maden, listede 50 – 99 çalışan sayısı kategorisinde 1. Sırada yer alırken, ODAŞ genel merkezi ile ise listeye 26'ncı sıradan girmiştir. ODAŞ, bünyesindeki Suda Maden kendi kategorisindeki şirketler arasında, çalışanlarından 100 skor puanı alarak çalışmaya katıldığı ilk yılda listeye giren ilk maden şirketi olmuştur.

ODAŞ'ta hiyerarşiden uzak şeffaf paylaşımlar sayesinde, yenilikçi ve çözüm odaklı fikirler üretilmesi, bu sayede şirket performansının sürekli geliştirilerek, mükemmelleştirmeye odaklı, herkes tarafından benimsenen bir kültür yaratılması hedeflenmektedir.



MİSYON & VİZYON & STRATEJİ

Misyon

Dinamik ve çevik bir yaklaşımla, topluma ve çevreye duyarlı; getirisi yüksek yatırımlarla ülkemize ve paydaşlarımıza değer yaratan ürün ve hizmetleri sağlamak.

Vizyon

Stratejik yatırımlarla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak.

Strateji

ODAŞ Şirketler Topluluğu olarak temel stratejimiz, bulunduğumuz sektörlerde fark yaratan yüksek verimlilik ile güçlü yatırımlarımıza devam ederken uzun vadeli değer yaratmayı ve gelir çeşitlendirmesini sürdürmeyi sağlamaktır.



31.03.2025 Dönemi Finansal Tablolar

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	1.672.244.512	2.040.842.267
Ticari Alacaklar	6-7	2.579.689.306	2.824.107.508
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	14.707.475	30.441.855
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	2.564.981.831	2.793.665.653
Diğer Alacaklar	6-9	229.091.235	180.844.813
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	58.095.510	42.674.956
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	170.995.725	138.169.857
Stoklar	10	3.685.122.043	1.928.615.905
Peşin Ödenmiş Giderler	12	106.392.746	147.552.659
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	68.156.706	116.570.494
Diğer Dönen Varlıklar	29	1.166.976.493	1.455.901.131
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		9.507.673.041	8.694.434.777
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6-7	1.606.775.369	1.392.873.263
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6-7	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6-7	1.606.775.369	1.392.873.263
Diğer Alacaklar	6-9	473.426	503.867
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	473.426	503.867
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	2.385.508	2.385.508
Maddi Duran Varlıklar	14	26.089.594.392	24.654.279.242
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17-18	1.177.060.807	1.144.047.460
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	17	1.177.060.807	1.144.047.460
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	17.634.902	14.290.672
Peşin Ödenmiş Giderler	12	42.690.990	44.066.900
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	426.855.617	1.492.995.913
Diğer Duran Varlıklar	29	150.089.104	155.402.493
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		29.513.560.115	28.900.845.318
TOPLAM VARLIKLAR		39.021.233.156	37.595.280.095

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31.03.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	769.790.700	298.155.793
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	64.238.263	50.561.804
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	65.781.966	117.830.328
Diğer Finansal Yükümlülükler	47	14.194.299	6.199.427
Ticari Borçlar	6-7	1.383.414.774	1.746.670.893
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>	7	1.383.414.774	1.746.670.893
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	99.929.765	68.621.169
Diğer Borçlar	6-9	633.670.024	666.321.507
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	229.418.363	234.477.420
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	404.251.661	431.844.087
Ertelenmiş Gelirler	12	1.584.143	1.884.762.024
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	135.987.494	133.337.717
Kısa Vadeli Karşılıklar	25-27	35.537.922	30.520.488
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	27	32.154.188	26.543.045
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	25	3.383.734	3.977.443
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	1.709.752.692	1.868.343.981
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		4.913.882.042	6.871.325.131
Uzun Vadeli Yükümlülükler	47	7.607.582	12.766.224
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	59.261.232	76.284.087
Diğer Borçlar	6-9	68.867.004	81.151.046
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	68.867.004	81.151.046
Ertelenmiş Gelirler	12	2.079.731.498	1.142.601
Uzun Vadeli Karşılıklar	25-27	19.245.878	12.951.811
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	27	19.022.389	12.713.749
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	25	223.489	238.062
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	1.205.093.083	1.202.050.423
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	29	22.097.106	29.551.964
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		3.461.903.383	1.415.898.156

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
	Dipnot Referansları	31.03.2025	31.12.2024
KAYNAKLAR			
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		15.851.589.340	14.437.920.354
Ödenmiş Sermaye	30	1.400.000.000	1.400.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	30	5.014.289.210	4.801.998.520
Geri Alınmış Paylar (-)	30	(135.687.385)	(149.341.290)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	30	825.198.734	825.198.734
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	2.794.393.201	3.075.586.466
<i>Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi</i>	30	2.794.393.201	3.075.586.466
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	1.279.467.079	(574.539.376)
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>		1.849.796.954	471.083.465
<i>Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları</i>		(573.742.274)	(1.052.107.971)
<i>Diğer Kazanç/Kayıplar</i>	30	3.412.399	6.485.130
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	383.307.846	388.926.007
Diğer Özkaynaklar	30	23.368.966	26.399.721
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	30	4.647.668.494	7.921.890.236
Net Dönem Karı/Zararı	41	(380.416.805)	(3.278.198.664)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	14.793.858.391	14.870.136.454
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		30.645.447.731	29.308.056.808
TOPLAM KAYNAKLAR		39.021.233.156	37.595.280.095

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	01.01 - 31.03.2025	01.01 - 31.03.2024
Hasılat	31	1.377.135.012	2.160.953.035
Satışların Maliyeti (-)	28-31	(1.096.391.632)	(1.635.215.175)
BRÜT KAR/ZARAR		280.743.380	525.737.860
Genel Yönetim Giderleri (-)	33	(148.261.761)	(213.149.427)
Pazarlama Giderleri(-)	33	(8.148.251)	(69.354.942)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	78.111.782	83.488.760
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(361.255.335)	(106.165.602)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		(158.810.185)	220.556.649
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	--	5.414.041
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	35	(71.794.144)	(216.049)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	16	--	--
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		(230.604.329)	225.754.641
Finansman Gelirleri	37	243.071.221	419.688.199
Finansman Giderleri (-)	37	(721.716.925)	(373.284.834)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		1.209.831.210	(221.101.752)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		500.581.177	51.056.254
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(930.682.040)	127.073.306
Dönem Vergi Gideri/Geliri	40	(14.827.619)	(16.118.868)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(915.854.421)	143.192.174
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(430.100.863)	178.129.560
DÖNEM KARI/ZARARI		(430.100.863)	178.129.560
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	(49.684.058)	(140.200.152)
Ana Ortaklık Payları	30	(380.416.805)	318.329.712
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	41	(0,271726)	0,227378
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	38	(3.072.731)	5.271.409
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Hesaplanan Aktüeryal kayıp ve Kazançlar	38	(4.096.975)	7.028.546
Vergi Etkisi	40	1.024.244	(1.757.136)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		382.174.067	55.126.748
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	46	509.565.423	73.502.330
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(127.391.356)	(18.375.583)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		379.101.336	60.398.158
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(50.999.527)	238.527.718
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		153.206.949	20.602.672
Ana Ortaklık Payları		(214.076.109)	217.925.046

Birikmiş Karlar															
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Diğer Özkaynak Payları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Yabancı Para Çevirim Farkları	Risken Korunma Kazanç / Kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve GiderlerDiğer Kazanç/Kayıplar	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
01 Ocak 2024 Bakiye	1.400.000.000	7.350.789.989	34.751.377	(13.109.850)	954.205.323	44.530.247	954.205.323	(8.614.725)		107.367.528	4.295.852.776	6.049.492.479	18.685.826.651	9.560.462.673	28.246.289.324
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	(55.925.071)	--	5.271.409	--	-	--	--	(50.653.662)	-	(50.653.662)
Azınlık Payı	--	--	--	--	--	--	--	-	--	-	--	--	-	116.462	116.462
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	-	--	-	6.049.492.479	(6.049.492.479)	-	-	-
Sermaye Artırımı	--	--	--	--	596.375.724	--	--	-	--	-	--	--	596.375.724	-	596.375.724
Diğer Düzeltmeler	--	(599.956.016)	(4.549.498)	1.716.284	--	--	270.064.760	--	--	11.772.776	(18.707.797)	--	(339.659.490)	(24.478.233)	(364.137.723)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	55.126.749	--	--	--	--	--	55.126.749	-	55.126.749
Net Dönem Karı/Zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-	318.329.711	318.329.711	(140.200.152)	178.129.559
31 Mart 2024 Bakiye	1.400.000.000	6.750.833.973	30.201.880	(11.393.566)	1.550.581.046	(11.394.824)	1.279.396.832	(3.343.316)		119.140.304	10.326.637.458	318.329.711	19.265.345.681	9.395.900.750	28.661.246.431
01 Ocak 2025 Bakiye	1.400.000.000	4.801.998.520	26.399.721	(149.341.290)	825.198.734	471.083.465	(1.052.107.971)	6.485.130	3.075.586.466	388.926.007	7.921.890.236	(3.278.198.664)	14.437.920.354	14.870.136.454	29.308.056.808
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	1.378.713.489	--	(3.072.731)	--	--	--	--	1.375.640.758	-	1.375.640.758
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değ. Bağlı Artış/Azalış	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-	--	--	--	--
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(3.278.198.664)	3.278.198.664	-	-	-
Diğer Düzeltmeler	--	212.290.690	(3.030.755)	13.653.905	--	--	96.191.630	--	(281.193.265)	(5.618.161)	3.976.922	--	36.270.966	(26.594.005)	9.676.961
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	382.174.067	--	--	--	--	--	382.174.067	-	382.174.067
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(380.416.805)	(380.416.805)	(49.684.058)	(430.100.863)
31 Mart 2025 Bakiye	1.400.000.000	5.014.289.210	23.368.966	(135.687.385)	825.198.734	1.849.796.954	(573.742.274)	3.412.399	2.794.393.201	383.307.846	4.647.668.494	(380.416.805)	15.851.589.340	14.793.858.391	30.645.447.731

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
	Dipnot Referansları	01.01- 31.03.2025	01.01- 31.03.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		3.083.541.201	3.086.447.012
Dönem Karı/Zararı		(380.416.805)	318.329.710
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı Zararı	30	(380.416.805)	318.329.710
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı Zararı	39	--	--
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		8.794.919.104	5.777.255.065
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	14-17-28-33	702.386.479	731.625.451
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7	(3.238.114)	(4.925.370)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	27	11.098.932	9.285.047
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	3.383.734	6.109.187
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	(14.573)	(41.145)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	34	9.845.880	110.759.519
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	34	(13.751.843)	(104.163.069)
Faiz Giderleri ve Kur Farkları ile İlgili Düzeltmeler	47	1.709.382.702	2.011.497.580
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	47	227.146.630	(632.278.691)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	47	--	96.469
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları İle İlgili Düzeltmeler	8	1.857.079.186	269.266.440
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	40	1.069.182.956	(4.111.561)
İştirak, İş Ortaklığı ve Finansal Yat.Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebiyle Oluşan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	30	(281.193.265)	--
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	30	(376.439.883)	--
Azınlık Payları	30	(76.278.063)	(166.783.345)
Parasal (Kayıp)/Kazanç İle İlgili Düzeltmeler		3.956.328.345	3.550.918.554
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(5.330.961.098)	(3.014.409.173)
- Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	(3.513.017.877)	(1.195.346.026)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	15.734.380	4.235.864
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	14.342.194	323.422.039
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(15.420.554)	(138.887.480)
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	(32.795.427)	24.809.409
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	29	115.505.185	735.751.591
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	--	(479.336)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(265.167.340)	(9.330.672)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	44.009.918	75.061.332
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27	20.209.664	7.842.897
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(5.059.057)	(63.469.944)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	(39.876.468)	(208.100.339)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	12	(1.883.177.881)	(114.942)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	27-29	213.752.165	(2.569.803.563)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		3.083.541.201	3.081.175.602
Diğer Kayıp/Kazanç	30	(3.072.731)	5.271.409
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(4.085.438.284)	(3.543.491.064)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	374.841	--
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(3.880.556.805)	(3.411.566.784)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	(201.912.090)	(122.554.644)
Kullanım Hakkı Varlıklarından Nakit Çıkışları	20	(3.344.230)	(9.369.637)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		494.532.822	28.712.556
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	30	--	5.414.042
Kredilerden Nakit Girişleri	47	556.741.901	101.650.580
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri	20	37.106	14.569.646
Diğer Finansal Borçlanmalardan Nakit Girişleri	47	--	430.203
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(57.708.158)	(79.431.253)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	20	(1.620.000)	(8.923.485)
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Girişleri/Çıkışları	47	428.370	--
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(3.346.396)	(4.997.177)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(510.436.991)	(423.060.088)
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ/(KAYIP) ETKİSİ		141.839.236	(28.095.097)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(368.597.755)	(456.426.594)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	2.040.842.267	1.125.175.653
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	1.672.244.512	668.749.059



İLETİŞİM

Merkez Adres:

Barbaros Mahallesi, Başak Cengiz Sokak,
Varyap Meridian Sistesi
No:1 1D Villa 4 Batı Ataşehir İstanbul

Telefon: 0216 474 1 474

Email: yatirimciiliskileri@odasenerji.com

Web: www.odas.com.tr