**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

# ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**01 OCAK 2025 – 31 MART 2025**

## İÇİNDEKİLER

GENEL DEĞERLENDİRME ..... 3-6
YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM ..... 6
YÖNETİM KURULU ..... 6
ÜST YÖNETİM ..... 7-9
YÖNETİM KADROSU ..... 9
KURUMSAL PROFİL ..... 10-11
2025 YILI ETKİNLİKLERİMİZ VE SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİMİZ ..... 11
HEDEFLERİMİZ, YOL HARİTAMIZ, STRATEJİMİZ VE DEĞERLERİMİZ ..... 12
SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI VE İŞTİRAKLER ..... 13
ÖZET BİLANÇO VE GELİR TABLOSU ..... 14
FAALİYET SONUÇLARINDAN SATIR BAŞLARI ..... 15
PAY PİYASASI ..... 15
TÜREV PİYASASI ..... 15
GENEL KURUL BİLGİLERİ ..... 16
PAY İHRACI ..... 17
BORÇLANMA ARACI İHRACI ..... 17
KREDİ DERECELENDİRME ..... 17
DİĞER ..... 17
RİSK YÖNETİMİ ..... 17
İLETİŞİM BİLGİLERİMİZ ..... 18-20

## GENEL DEĞERLENDİRME

### Küresel Ekonomik Görünüm

2025 yılının ilk çeyreğinde, Almanya'daki erken seçim sonuçları, küresel ticarete yönelik endişeler, merkez bankalarına yönelik gelişmeler ve jeopolitik haber akışları küresel ekonomi gündeminin öne çıkan başlıkları olmuştur.

Şubat ayında Almanya'da gerçekleştirilen erken seçimde merkez sağın adayı Merz kazanırken, koalisyon hükümeti kurulması için merkez solun adayı ve bir önceki Başbakan Scholz ile anlaşma sağlanmıştır. Bu süreçte, Almanya'nın büyümesini desteklemek için kabul edilen altyapı ve savunma harcamaları paketi de Euro Bölgesi'ne yönelik beklentilerin bir miktar iyileşmesini sağlamıştır.

ABD Başkanı Trump'ın Ocak ayında görevi devralmasının ardından gümrük vergilerine yönelik yaptığı açıklamalar küresel ticaret, büyüme ve enflasyona yönelik endişeleri artırmıştır. Bu süreçte, açıklanan vergi oranları ve kapsamlarına yönelik son derece yüksek bir frekansla yapılan değişiklikler küresel piyasalardaki öngörülebilirliği azaltmıştır. Nisan ayı başında küresel çapta açıklanan ve ülkelerin ABD ile olan dış ticaretine göre farklılaşan vergi oranları; Çin hariç diğer ülkeler için Temmuz ayına kadar ötelenirken, minimum %10 gümrük vergisi oranı tüm ülkeler için devreye alınmıştır. ABD'nin Çin'e uyguladığı %125 gümrük vergisine Çin'de aynı oranda misilleme ile karşılık vermiştir. ABD tarafından gümrük vergilerinden muaf tutulan elektronik cihazlar gibi bazı ürün grupları için ayrıca çalışmalar yapıldığı ve ilerleyen süreçte bunlara yönelik olarak da gümrük vergisi oranlarının açıklanacağı ifade edilmiştir. Bu durumun küresel büyüme ve ticaret üzerinde aşağı yönlü, enflasyon üzerinde ise başta ABD'de olmak üzere yukarı yönlü etkilere sebep olması beklenmektedir.

Yılın ilk çeyreğinde jeopolitik görünüm tarafında, Rusya-Ukrayna ve İsrail-Hamas arasında geçiciden ziyade kalıcı bir ateşkes sağlanamamıştır. Buna ek olarak, Suriye'de yeni döneme ilişkin belirsizlikler devam etmekte ve ABD-İran arasındaki nükleer görüşmeleri de sürmektedir. Yılın ilk çeyreğinde Ukrayna Devlet Başkanı'nın ABD ziyareti sırasında Beyaz Saray'da ABD Başkanı Trump ve Başkan Yardımcısı Vance ile yaşadığı sözlü tartışma küresel dış politika görünümünde de teamüllerin dışında ve öngörülemez olarak şekillenen sürece yönelik çarpıcı bir gelişme olmuştur.

ABD Merkez Bankası (Fed) yılın ilk çeyreğinde faizlerde herhangi bir değişikliğe gitmezken, Avrupa Merkez Bankası (ECB) faiz indirimlerine devam etmiştir. Küresel ticarette yaşanan gerginliğin küresel büyüme üzerinde oluşturduğu aşağı yönlü riskler nedeniyle piyasalarda faiz indirimlerine yönelik beklentiler artsa da Fed yöneticileri gümrük vergilerinin enflasyonist etkilerine atıf yaparak, faiz indirimlerine devam etme konusunda aceleci bir tutum sergilemeyecekleri yönünde sözlü yönlendirme yapmaktadır. ABD Başkanı Trump'ın, Fed Başkanı Powell'a yönelik yaptığı faiz indirim çağrısı ve görevden alma tehdidi küresel piyasalardaki tedirginliği artıran bir diğer gelişme olmuştur.

Uluslararası ticarete dair gelişmeler başta olmak üzere önemli ölçüde artan belirsizlik ve resesyon endişeleri, güvenli liman talebinin artmasına ve gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye hareketlerinin zayıflamasına neden olmaktadır. Güvenli liman talebinin arttığı dönemlerde, genellikle güçlenen ABD doları ve tahvillerinin son süreçte eş anlı olarak zayıflaması da küresel finansal piyasalardaki stresin artmasına neden olmaktadır.

## Türkiye Ekonomik Görünüm

2025 yılının ilk çeyreğinde iç politikada yaşanan gelişmeler yurt içi ekonomi gündeminin önüne geçmiştir. Mart ayında iç siyasette yaşanan gelişmeler sonrasında finansal piyasalarda artan oynaklık, yılın ilk çeyreğinde yurt içi gündemin en önemli maddesi haline gelmiştir.

2023 yılını %5,1 ile güçlü bir büyüme ile tamamlayan Türkiye Ekonomisi, 2024 yılında ise %3,2 oranında büyümüştür. 2025 yılı ilk çeyreğine yönelik öncü göstergeler, büyüme performansının bir miktar ivme kaybına karşın sürdüğünü işaret etmektedir. 2025 yılı sonunda Türkiye ekonomisinin potansiyelinin bir miktar altında olsa da pozitif büyüme performansını koruması beklenmektedir.

2023 yılı sonunda %64,8 olan ve Mayıs 2024 itibarıyla %75,5'e yükselerek yıl içi zirve seviyesini gören Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE), 2024 sonunda %44,4 seviyesine ve 2025 yılı 1. çeyrek sonu itibarıyla da %38,1 seviyesine gerilemiştir. Mart ayı ortasından itibaren kurda artan oynaklık ve Nisan ayı itibarıyla yapılan elektrik zammı gibi gelişmelerle enflasyondaki düşüş eğiliminin kısa vadede duraksaması muhtemel görünse de yıl genelinde düşüş eğiliminin devam etmesi beklenmektedir. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Ocak ayında yayınladığı yılın ilk Enflasyon Raporu ile 2025 yıl sonu TÜFE tahmini orta noktasını %24, tahmin aralığını ise %19-29 olarak revize etmiştir. TCMB Nisan ayı Piyasa Katılımcıları Anketi'ne göre ise, 2025 yıl sonu enflasyon beklentisi %29,98 seviyesindedir.

2024 ilk çeyrek itibarıyla %50 seviyesine ulaşan ve Aralık ayına kadar bu seviyede sabit tutulan politika faizi; Aralık 2024, Ocak 2025 ve Mart 2025 toplantılarında yapılan 250'şer baz puanlık (bp) indirimlerle %42,50 seviyesine kadar gerilemiştir. Ayrıca, Aralık 2024 toplantısında yapılan ilk indirimle birlikte faiz koridoru marjı da +/-300bp'den +/- 150bp'ye revize edilmiştir. Mart ortasında iç politikadaki gelişmelerin ardından kurda artan oynaklık ve 2025 yılı itibarıyla Para Politikası Kurulu toplantı sayısının 8'e indirilmesi kaynaklı olarak Nisan ayı ortasına kadar toplantı bulunmaması nedeniyle, 6 Mart'taki rutin PPK toplantısının ardından 20 Mart'ta takvim dışı PPK toplantısı yapılarak 1 hafta vadeli ihalelerine geçici süreyle ara verilmiş ve faiz koridoru üst bandının %44'ten %46'ya yükseltildiği duyurulmuştur. 17 Nisan'daki rutin PPK ile politika faizi %42,50'den %46'ya, faiz koridoru üst bandı da %46'dan %49'a yükseltilerek faiz indirim döngüsüne ara verilmiştir. Enflasyon görünümü ve kur gelişmelerinin alan tanıması durumunda yıl ortasından itibaren faiz indirimlerine yeniden başlaması beklenebilir.

Türkiye'nin kredi notuna ilişkin Ocak ayında Moody's ve Fitch tarafından planlı gözden geçirmelerde herhangi bir değişikliğe gidilmemiştir. Son durum itibarıyla, Türkiye'nin kredi notu Moody's'te Pozitif not görünümü ile yatırım yapılabilir seviyenin 4, S&P ve Fitch'te Durağan not görünümü ile 3 kademe altındadır.

Küreselde artan belirsizlik ve ülkemizde yaşanan gelişmeler nedeniyle yurt içinde sıkılaşan finansal koşulların ekonomik görünümdeki zorlukların bir süre daha uzamasına yol açması beklenebilir.

## Finansal Piyasalardaki Görünüm

2025 yılının birinci çeyreğinde küresel piyasalarda öne çıkan başlıklar; ABD ve Çin arasında artan ticaret gerilimlerinin küresel ticaret kanallarına etkisi, majör merkez bankalarının faiz indiriminden ziyade bekle-gör yaklaşımına yönelmeleri ve para politikasında temkinli duruşlarını korumaları, jeopolitik risklerin ve Orta Doğu'daki çatışmaların güvenli limanlara yönelimi hızlandırması olarak sıralanabilir. Ticaret politikalarındaki belirsizlik ve büyüme kaygılarının yeniden gündeme gelmesiyle birlikte, özellikle gelişmiş ülke endekslerinde dönemsel değer kayıpları yaşanırken; Avrupa ve Çin kaynaklı endekslerde daha pozitif ayrışmalar gözlemlenmiştir. Dönem içerisinde emtia fiyatlarında dalgalı ancak yukarı yönlü eğilim dikkat çekerken, altın fiyatları rekor seviyelere ulaşmıştır. Dolar endeksi çeyrek boyunca zayıflarken, Euro lehine parite hareketleri öne çıkmıştır.

ABD'de S&P 500 endeksi çeyrek boyunca %4,3 düşüşle, 2022'den bu yana en zayıf çeyreklik performansını sergilemiştir. Teknoloji ağırlıklı hisselerdeki satışlar bu gerilemede belirleyici olmuştur. Ancak savunma sektörleri ile temel tüketim malları hisseleri görece güçlü seyretmiştir. Avrupa'da, Euro Stoxx 50 endeksi %7,2 yükselişle 5.248,39 seviyesinden çeyreği kapatmıştır. Almanya'nın ihracat destekli büyüme verileri ve güçlü sanayi üretimi verileriyle birlikte DAX endeksi %11,3'lük bir artışla öne çıkmıştır. Avrupa endeksleri 2024 son çeyrekteki yatay görünümünü aşarak çeyrek bazda dikkat çeken bir ralli gerçekleştirmiştir. Asya-Pasifik tarafında Japonya'nın Nikkei 225 endeksi, bankacılık sektöründeki değer kayıpları ve küresel likidite koşullarındaki sıkılaşma etkisiyle %10,7 düşerek 31.136 seviyesine gerilemiştir. Öte yandan Çin'in Hang Seng endeksi, hükümetin büyümeyi destekleyici önlemleri ve piyasa regülasyonlarındaki yumuşama sayesinde %15,3 artışla çeyreği pozitif tamamlamıştır. Emtia piyasalarında ise altın, jeopolitik belirsizliklerin ve merkez bankalarının alımlarıyla desteklenerek %20 artışla 3.123 dolar/ons seviyesine çıkarak tarihi zirvesine ulaşmıştır. Bu yükseliş, hem küresel enflasyon beklentilerinin canlı kalması hem de alternatif yatırım araçlarına olan talep artışından kaynaklanmıştır. Brent petrol ise arz fazlası endişeleri ve zayıf talep görünümüyle birlikte çeyrek sonunda %14 düşüşle ortalama 74 dolar seviyesinde işlem görmüştür. Eurotahvil piyasalarında, gelişmekte olan ülkelere yönelik artan risk iştahı, özellikle yatırım yapılabilir nota sahip ülkelerin tahvillerinde spread daralmalarını beraberinde getirmiştir. ABD 10 yıllık tahvilleri %2,9 getiri sağlarken %4,23 seviyesinde çeyreği tamamlamış, Almanya 10 yıllık tahvilleri %2,8 seviyesine yükselmiştir. Kurumsal tahviller tarafında ise yatırımcı ilgisinin yüksek kaliteli şirket tahvillerine kaydığı gözlemlenmiştir. Türkiye ve Brezilya gibi ülkelerin Eurobond'larında da güçlü talepler izlenmiştir.

Döviz piyasalarında, ABD Dolar Endeksi (DXY), 2025 ilk çeyrek boyunca yaklaşık %4,8 oranında değer kaybederek 104,16 seviyesine gerilerken; EUR/USD paritesi aynı dönemde %5,39 yükselerek çeyreği 1,0815 seviyesinde tamamlamıştır. Euro'nun dolar karşısındaki bu güçlü performansı, Avrupa Merkez Bankası'nın görece daha sıkı para politikası duruşu ve Euro Bölgesi sermaye girişlerinin desteğiyle şekillenmiştir.

2025 yılına girerken; küresel risk iştahındaki toparlanma, para politikasında sağlanan öngörülebilirlik ve Türkiye'nin kredi risk priminde (CDS) yaşanan geri çekilme ile birlikte Borsa İstanbul'da nispeten iyimser bir hava hâkim olmuştur. 2024 yılının son çeyreğinde dezenflasyon sürecine paralel olarak faiz indirimlerine başlayan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2025 yılının ilk iki Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında bu döngüyü sürdürmüştür. Ancak, yılın ilk çeyreği hem yurt içi siyasi gelişmelerin hem de küresel piyasalarda artan tarife kaynaklı haber akışlarının etkisiyle Borsa İstanbul açısından dalgalı bir seyirle geçmiştir. BIST 100 endeksi, Mart ayının ortalarına kadar yükseliş eğilimini korusa da, siyasi cephede yaşanan gelişmelerin ardından ilk çeyreği TL bazında %2, dolar bazında ise yaklaşık %12 oranında değer kaybıyla tamamlamıştır. Mart ayında TCMB'nin ara toplantı kararıyla gecelik borç verme faizini artırması ve Nisan ayındaki PPK toplantısında politika faizini %46 seviyesine yükseltmesi faiz indirim döngüsünün ötelenmesine

yol açarak piyasa üzerindeki baskıyı artırmıştır. Aynı dönemde TR gösterge faiz %49,1; 10 yıllık tahvil faizleri ise 33,58 seviyelerine yükselmiştir. Öte yandan her ne kadar regülatörler tarafından piyasayı destekleyici adımlar atılsa da banka dışı şirketlere yönelik kârlılık beklentilerinin zayıflaması, sıkı para politikasının yarattığı fırsat maliyetinin yükselmesi ve artan belirsizlik ortamı piyasalardaki satış baskısını derinleştiren diğer etmenler arasındadır. Bu çerçevede, özellikle yabancı yatırımcı çıkışlarının daha yoğun hissedildiği BIST Bankacılık Endeksi %14, BIST Sınai Endeksi ise %2,3 oranında değer kaybetmiştir. Yabancı yatırımcıların payını gösteren yabancı takas oranı, yıl başında %37 seviyesindeyken çeyrek sonunda anlamlı bir değişim göstermeyerek %37,35 seviyesinde kalmıştır. Türkiye'nin 5 yıllık CDS'i çeyrek başında 262 baz puan seviyelerinde fiyatlanırken, 19 Mart sonrasında artan risk algısıyla birlikte 56 baz puan yükselerek 318 baz puana ulaşmıştır. TCMB verilerine göre, yılın ilk çeyreğinde hisse senetlerinden net 177 milyon dolarlık yabancı çıkışı gerçekleşirken, tahvil tarafında toplam net 4,1 milyar dolar düzeyinde yabancı girişi kaydedilmiştir. Kur cephesinde ise Türk lirası, ilk çeyrekte dolar karşısında %7,26 oranında değer kaybederek 37,94 seviyesine yükselmiştir.

## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

### YÖNETİM KURULU

**Murat Bilgiç**
Yönetim Kurulu Başkanı / TSKB Genel Müdürü

**Poyraz Koğacıoğlu**
Yönetim Kurulu Başkan Vekili / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

**Mustafa Bilinç Tanağardı**
Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

**Tolga Sert**
Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

**Burç Boztunç**
Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Direktör

**Cansel Nuray Aksoy**
Yönetim Kurulu Üyesi / Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü Birim Müdürü

**Onur Aksoy**
Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Sermaye Piyasalarından Sorumlu Müdür

Yönetim Kurulu Üyeleri, 26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Yatırım Finansman'da icra görevleri bulunmamaktadır.

## ÜST YÖNETİM

**Eralp Arslankurt - GENEL MÜDÜR**

1979, Balıkesir doğumlu olan Eralp Arslankurt, İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünü tamamladıktan sonra Bahçeşehir Üniversitesi Sermaye Piyasaları ve Borsa bölümünden yüksek lisans derecesinde mezun olmuştur. Türkiye'nin önde gelen finans kurumlarında sermaye piyasaları alanında 10 yılı aşkın süredir birçok farklı görevde bulunmuştur. 2013 yılında Yatırım Finansman'da Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Arslankurt, sırasıyla Şube Müdürü ve Koordinatör olarak çalışmıştır. Ocak 2019 itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atandığı görevinde; Şubeler, Pazarlama, Şubeler Koordinasyon, Strateji ve Yatırım Danışmanlığı, Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık, Kredi Tahsis ve İzleme, Algoritmik İşlemler ve Bilgi İşlem fonksiyonlarından sorumlu olarak çalışmış ve Temmuz 2022 tarihinde terfien Genel Müdür olarak atanmıştır.

**Levent Durusoy - GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1978 İstanbul doğumlu Levent Durusoy; Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden derece ile mezun olmuş ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını 2003 yılında tamamlamıştır. Ekonomist olarak sermaye piyasaları alanında farklı kurumlarda kariyerine devam eden Durusoy, 2007 yılında Yatırım Finansman'da Başekonomist olarak göreve başlamıştır. 1 Haziran 2015 itibarıyla Koordinatör olarak atandığı görevinden, Ocak 2018 itibarıyla terfien Genel Müdür Yardımcısı olarak atanarak Uluslararası ve Kurumsal Satış Müdürlüğü, Araştırma Müdürlüğü, Hazine ve Portföy Aracılığı Müdürlüğü ve müdürlüğe bağlı olan Portföy Aracılığı Birimi, Hazine Pazarlama Birimi, Ekonomik Araştırmalar Müdürlüğü, Bireysel Portföy Yönetimi Müdürlüğü, Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık Müdürlüğü fonksiyonlarından sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

**Özcan Beceren - GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1972 yılında doğan Özcan Beceren, 1994 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, ardından 1997 yılında aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü Pazarlama Anabilim Dalı'nda yüksek lisans programını tamamlamıştır. 1998 yılında Yapı Kredi Yatırım Pazarlama Direktörlüğü'nde yeni ürün geliştirme yöneticisi olarak işe başlamış, 2001 yılında Boğaziçi Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu'nda Yönetim Bilişim Sistemleri programını tamamlamıştır. Yapı Kredi Yatırım'da 24 yıl farklı kademelerde yöneticilik görevlerini sürdürmüş; müşteri servis modeli, banka entegrasyonu, dijital dönüşüm, dijital işlem kanalları, segmentasyon, CRM ve bireysel algoritmik işlemler konularında satış ve pazarlama odaklı pek çok çalışmaya liderlik etmiştir. 2022 yılının Ekim ayında Yatırım Finansman'da Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Beceren, kurumumuzun müşteri odaklı dijital dönüşüm sürecine liderlik ederken aynı zamanda Pazarlama, Pay Piyasası, Kredi Tahsis ve İzleme fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, İcra ve Kredi Komitesi üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

**Mehmet Levent Sezer - GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1971 yılında Ankara'da doğan Mehmet Levent Sezer, 1990–1995 yıllarında ODTÜ Ekonomi bölümünü tamamlamıştır. İş yaşamına 1997 yılında Türkiye İş Bankası'nda Fon Yönetimi Uzmanı olarak başlayan Mehmet Levent Sezer, 2005–2011 yılları arasında ise Türkiye İş Bankası Hazine bölümünde Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. 2011–2023 arasında ise Hazine Birim Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2023 Şubat ayı itibarıyla Yatırım Finansman'da Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilen Mehmet Levent Sezer, yeni görevinde Strateji ve Yatırım Danışmanlığı Müdürlüğü, Operasyon Müdürlüğü ve müdürlüğe bağlı Sınırlı Saklama Birimi, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, Kurumsal İletişim Birimi, Türev Ürünler Müdürlüğü ve müdürlüğe bağlı olan Yurt Dışı Piyasalar Birimi ile Kurum Portföy Yönetimi Birimi fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

**Esra Seller Turgay - DİREKTÖR**

1982 İzmir doğumlu Esra Seller Turgay; İstanbul Üniversitesi İktisat bölümünden mezun olmuş ve Marmara Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını 2009 yılında tamamlamıştır. Bağımsız denetim sektöründe; 2 senesi Bağımsız Denetim Müdürü olmak üzere 8 sene boyunca Bağımsız Denetçi olarak görev alan Esra Seller Turgay, üretim, hizmet ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren birçok şirketin bağımsız denetim süreçlerinde görev almıştır. 20 Temmuz 2015 tarihinde Yatırım Finansman'da Mali Kontrol Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış ve 1 Temmuz 2016 tarihinde Mali Kontrol Müdürü olarak atanarak Mali Kontrol ve Destek Hizmetlerden sorumlu Müdür olarak görevine devam etmiştir. Temmuz 2021 itibarıyla terfien Direktör olarak atanan Esra Seller Turgay; Mali Kontrol Müdürlüğü ve müdürlüğe bağlı olan Bütçe ve Raporlama Birimi, Mali ve İdari İşlemler Birimi, Sürdürülebilirlik Birimi fonksiyonlarından sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

**Dr. Nuri Sevgen - DİREKTÖR**

1973 doğumlu olan Dr. Nuri Sevgen, 2014 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde doktorasını tamamlamıştır. 1994 yılında sermaye piyasası alanında çalışma hayatına başlamış olan Sevgen, Türkiye'nin önde gelen finans kurumlarında birçok farklı görevde bulunmuştur. Vadeli işlemler piyasalarında alt yapının kurulması, ürünlerin geliştirilmesi ve pazarlanması, yatırımcı eğitimlerinin verilmesi konularında uzun yıllardır yönetici olarak görev yapmıştır. 2015 yılında Yatırım Finansman'da göreve başlayan Sevgen, Ocak 2023 itibarıyla terfien Direktör olarak atanmıştır. Mevcutta Strateji ve Yatırım Danışmanlığı, Türev Ürünler ve bağlı birimleri olan Yurt Dışı Piyasalar ve Kurum Portföy Yönetimi fonksiyonlarından sorumlu Direktör olarak görevine devam etmektedir.

**Dr. Barış Esen - DİREKTÖR**

İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olan Dr. Barış Esen, Galatasaray Üniversitesi Bölgesel ve Stratejik Etüdler Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden doktora derecesini almıştır. Gazetecilik ve televizyonculuk mesleğine 2004'te CNN Türk Dış Haberler Servisi'nde başlamıştır. 2005 yılından 2010 yılı başına dek SKY Türk haber kanalında muhabir, editör ve sunucu olarak çalışmıştır. 2010'dan itibaren kuruluş kadrosunda yer aldığı Bloomberg HT'de sunucu-editör olarak görev yapan Dr. Barış Esen, Şubat 2023 itibarıyla kariyerine Yatırım Finansman'da Kurumsal İletişim Direktörü ünvanı ile devam etmektedir.

**Demet Gültekin - DİREKTÖR**

1983 doğumlu Demet Gültekin, 2006 senesinde Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden ve 2015 senesinde Bilgi Üniversitesi İngilizce MBA Bölümü'nden mezun olmuştur. 2007 senesinde Türkiye İş Bankası Gayrettepe Şubesi'nde Bireysel Bankacılık satış alanında çalışmaya başlamış, 2010 senesinde Türkiye İş Bankası Kabataş Şubesi'ne terfien tayin olmuştur. Kabataş Şubesi'nde sırası ile Bireysel Bankacılık ve Özel Bankacılık Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2013-2020 senesinde Türkiye İş Bankası İstanbul Özel Bankacılık Şubesi'nde Özel Bankacılık Yöneticisi olarak görev almıştır. Sermaye piyasası sektöründe 2 seneye yakın görev aldıktan sonra Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Yatırım Finansman'da Pazarlama Birim Müdürü, Ekim 2022 itibarıyla Yurt İçi Satış Birim Müdürü olarak çalışmıştır. Mayıs 2024'te ise terfien Direktör olarak atanan Demet Gültekin, Şubeler, Yurt İçi Satış Müdürlüğü, Şubeler Koordinasyon ve Satış Destek Birimi'nden sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

**Ersoy Topcu - DİREKTÖR**

1974 İzmir doğumlu olan Ersoy Topcu; İstanbul Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nden mezun olmuş ve Yeditepe Üniversitesi MBA eğitimini 2005 yılında tamamlamıştır. 1996 yılında bilişim sektöründe çalışmaya başlamış olan Topcu, 1999 yılından 2024 yılına kadar Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Uygulama Geliştirme Müdürlüğü'nde farklı ünvanlarda görev almıştır. Ocak 2025 itibarıyla kariyerine Yatırım Finansman'da Bilgi İşlem Müdürlüğü ve Uygulama Geliştirme Müdürlüğü'nden sorumlu Direktör ünvanı ile devam etmektedir.

1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 döneminde yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile genel müdür, genel müdür yardımcıları ve direktörler gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydaların toplamı 15.652.554 TL'dir (1 Ocak 2024 – 31 Mart 2024: 15.750.780).

## YÖNETİM KADROSU

| | |
|---|---|
| Murad Tulunay | BT Danışmanı |
| Erkan Misket | Bilgi İşlem Müdürü |
| Mehmet Pınar | Bireysel Portföy Yönetimi Müdürü |
| Zeynep Gülnur Oktar | Hazine ve Portföy Aracılığı Müdürü |
| Şenay Sezer | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü |
| Kadir Yıldırım | Kurumsal Uyum Müdürü |
| Mehmet Ali Sukuşu | Operasyon Müdürü |
| Murat Dalar | Pay Piyasası Müdürü |
| Hüseyin Zafer Er | Teftiş Kurulu Başkanı |
| Burak Demircioğlu | Uluslararası ve Kurumsal Satış Müdürü |
| Serhat Kaya | Araştırma Müdürü |
| Erol Gürcan | Ekonomik Araştırmalar Müdürü |
| Hüseyin İpşir | Mali ve İdari İşler Birim Müdürü |
| Eda Önder Öztürk | Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık Müdürü |
| Resul Deveci | Kredi Tahsis ve İzleme Müdürü |
| Burcu Akkuş | Pazarlama Müdürü |
| Cem Uluşan | İşlem Platformları Destek Birim Müdürü |
| Mehmet Yaşar Çalışkan | Risk Yönetimi Müdürü |
| Çağatay İşler | İç Kontrol Müdürü |
| Ercan Küren | Bütçe ve Raporlama Birim Müdürü |
| Kemal Altan Akalın | Türev Ürünler Müdürü |
| Mehmet Akif Çiltaş | Uygulama Geliştirme Müdürü |
| Mehmet Önder Denizci | Kurumsal İletişim Birim Müdürü |
| Mehmet Selçuk Türkoğlu | Hukuk Müşaviri |

## ŞUBE MÜDÜRLERİMİZ

| | |
|---|---|
| Seda Kılıç | Adana Şube Müdürü |
| Şefika Tomur Belenli İravul | Ankara Şube Müdürü |
| Bahar Balyemez* | Antalya Şube Müdür Vekili |
| Aylin Pişkinsoy | Bursa Şube Bölge Müdürü |
| Gürkan Nama | Caddebostan Şube Müdürü |
| İsmail Üzer | Denizli Şube Müdürü |
| Didem Barlas | İzmir Şube Müdürü |
| Gülay Çoruk** | Merkez Şube Müdürü |
| Ebru Feyiz Levent | Samsun Şube Müdürü |
| Nilay Konuk | Ulus Şube Müdürü |
| Onur Çiçekdağ | Bodrum Şube Müdürü |
| Senem Madarcı | Çorlu Şube Müdürü |

*Antalya Şube Müdürü Atakan Alkaya 27 Mart 2025 tarihinde işten ayrılmış olup, yerine şube müdürü atanana kadar Bahar Balyemez Şube Müdür Vekili olarak görevlendirilmiştir.
**Gülay Çoruk 28 Mart 2025 tarihinde işten ayrılmış olup, 3 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Ruhat Hatipoğlu Merkez Şube Müdürü olarak asaleten atanmıştır.

Yatırım Finansman'ın 31 Mart 2025 itibarıyla çalışan sayısı 188'dir (31 Aralık 2024: 184).

## KURUMSAL PROFİL

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. (Yatırım Finansman), Türkiye İş Bankası A.Ş. (Türkiye İş Bankası) ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin (TSKB) öncülüğünde 13 büyük bankanın iştiraki ile 1976 yılında Türkiye'nin ilk aracı kurumu olarak faaliyetlerine başlamış ve Türkiye'nin ilk aracı kurumu olmanın ayrıcalığıyla çağdaş sermaye piyasalarının oluşum ve gelişimine büyük katkı sağlamıştır.

Türkiye'deki ilk özel sektör tahvili ihracına aracılık etmek, hisse senedi ve kamu borçlanma senetlerini bir yatırım aracı olarak yaygınlaştırmak, bugünkü adı Borsa İstanbul (BIST) olan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na (İMKB) danışmanlık vermek gibi önemli adımlardaki etkin roller, Yatırım Finansman'ın "öncü" misyonunu ortaya koyan gelişmeler arasında yer almıştır.

Yatırım Finansman, sahip olduğu Geniş Yetkili Aracı Kurum yetki belgesi ile yurt içi ve yurt dışında bireysel ve kurumsal yatırımcılarına sunduğu geniş ürün ve hizmet yelpazesinin yanı sıra, güçlü araştırma ve strateji kadrosu; YFTRADE, YFTRADEINT ve YFTRADEMOBILE gibi güvenilir ve hızlı işlem platformları; sosyal medya hesapları üzerinden paylaştığı finansal bilgi, analiz ve yorumlar ile yatırımcılarına fayda sağlamaya ve fark yaratmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye genelinde 13 farklı lokasyonda bulunan hizmet noktalarıyla müşterilerine fiziki kanallardan yatırım yapabilme olanağı sunarken aynı zamanda online erişim kanalları vasıtası ile de müşterilerine hizmet vermektedir. 2022 yılında, görüntülü görüşme ile uzaktan hesap açma uygulamasını hayata geçirmek amacıyla, müşteri edinim süreçleri dijitalleştirilerek YFYüzyüze uygulaması kullanıma sunulmuştur.

Yatırım Finansman; çalışma hayatında fırsat ve cinsiyet eşitliği gibi sosyal konulara verdiği önem neticesinde, İnsan Kaynakları uygulamaları ve bu uygulamalara yönelik yapılan iletişim çalışmaları ile 2021 yılında FEM Sertifikası ve İleri Düzey CEPS Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Ayrıca; Türkiye'nin ilk aracı kurumu olmasının vermiş olduğu sorumlulukla, üniversite kulüplerinin düzenlediği etkinlik ve yarışmalara sponsor olarak, sektörü yeni nesillere tanıtmak ve sektöre nitelikli insan kaynağı kazandırmak için çalışmalarını sürdürmektedir. Buna ilave olarak Yatırım Finansman çatısı altında, ülkemizin finansal okuryazarlık seviyesini artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri de sürdürülmektedir.

Türkiye'nin ilk aracı kurumu Yatırım Finansman'ın kuruluş yıl dönümü olan 15 Ekim tarihi; sermaye piyasalarının gelişimi, yatırım kuruluşları ve araçları konusunda bilinirlik yaratılması, farkındalık düzeyinin artırılması, yatırımcı tabanının genişletilmesi ve sermaye piyasalarında katma değer yaratılması gibi amaçlarla 2021 yılından itibaren, Yatırım Finansman tarafından "Yatırım Günü" olarak ilan edilmiş ve tüm çalışanlar ile birlikte sektör paydaşlarının da katılımıyla "15 Ekim Yatırım Günü" olarak kutlanmaya başlanmıştır.

Yatırım Finansman, Türkiye'nin en köklü ve güvenilir kurumları arasında yer alan TSKB ve Türkiye İş Bankası'ndan aldığı güçle, seçkin hizmet sağlayıcı kimliği; köklü kurumsal geleneği, uzman insan kaynağı, yüksek kalite standartları, zengin ürün ve hizmetleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Türkiye'nin öncü iki bankası ile yarattığı sinerji ve "Sorumlu ve Sürdürülebilir Kârlılık" bilinciyle, müşterilerin yatırımlarına yön vermek, tüm paydaşları ve yatırımcılarına değer katmak için çalışmaya devam edecektir.

## 2025 YILI ETKİNLİKLERİMİZ VE SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİMİZ

- Toplumsal fayda ilkesiyle spor ve sanat alanlarında sürdürdüğümüz sponsorluk faaliyetleri kapsamında, daha önce Süper Lig şampiyonu olan Bursaspor'a resmi sponsor olunmuştur.

- Boğaziçi Üniversitesi İşletme ve Ekonomi Kulübü'nün organizasyonu ile düzenlenen Türkiye'nin en kapsamlı sanal yatırım yarışması Investimate'e 2025 yılında da ana sponsor olunmuştur.

- Her yaştan yatırımcının sermaye piyasalarına ilgisini çekmek ve Türkiye'de finansal okuryazarlık bilincini geliştirmek hedefiyle, sponsorluğumuzda kaleme alınan Türkiye'nin ilk çocuk borsa kitabı olan "Orman Borsası" kitabı için yazar Pınar Erbaş'ın katılımıyla ilkokul öğrencileriyle söyleşi gerçekleştirilmiştir.

- Bosphorus Regional ve Marmara Regional'da büyük başarılar elde eden, Houston'da düzenlenecek Şampiyonlar Ligi'nde ülkemizi temsil edecek olan 8159 Golden Horn Robotics ekibine resmi sponsor olunarak gençlere olan desteklerimiz sürdürülmüştür.

- Finansal okuryazarlığa katkı sağlamak amacıyla 11 Şubat tarihinde Antalya Sanayi ve İş Adamları Derneği (ANSİAD) ve 27 Şubat tarihinde Adana OSB üyelerinin katılımıyla "2025'te Türkiye ve Dünya Ekonomisinde Beklentiler" paneli düzenlenmiştir.

- Yatırım Finansman çalışanlarından oluşan "Rüzgarı Hissedenler" yelken takımının yarışlara katılımı amacıyla Atak Akademi iş birliği bu yılda da devam ettirilmiştir.

## HEDEFLERİMİZ, YOL HARİTAMIZ, STRATEJİMİZ VE DEĞERLERİMİZ

### Hedeflerimiz

Yatırım Finansman, Türkiye'nin ilk borsa aracı kurumu olarak sektörde öncü bir konumda bulunur. Güçlü geçmişi ve kurumsal bağları, teknolojiye dayalı dinamik hizmet anlayışıyla birleştirerek müşterileri ile paydaşlarına sürekli değer sunmayı hedefler.

### Yol Haritamız

Yatırım Finansman; müşteri memnuniyetini artırmak, finansal sektördeki liderliğini sürdürmek ve teknoloji odaklı çözümlerle öncülük etmeye odaklanır. Güçlü kurumsal bağları ve deneyimli kadrosu ile müşterilerine daha etkili ve yenilikçi hizmetler sunar.

### Stratejilerimiz

Yatırım Finansman, finans sektörünün öncü kimliğiyle sadece piyasadaki trendlere ayak uydurmakla kalmaz aynı zamanda bu trendleri belirleyen bir strateji izler. Güçlü ekibi ve teknolojiye dayalı altyapısıyla, yatırımcılarına inovatif, etkili ve hızlı çözümler sunar.

### Değerlerimiz

**• Güvenilirlik**

Beklentilere hızlı yanıt verme ve sermaye piyasalarındaki deneyimi ile yatırımcılarımızla güvenilir bir iş birliği yapar.

**• Tutkulu Olmak**

İnanç, yaratıcılık ve çalışan memnuniyetini müşteri memnuniyetine dönüştürme hedefi, Yatırım Finansman'ın değerlerinin temelini oluşturur.

**• Müşteri Odaklılık**

Yatırım Finansman müşteri odaklılık değerini etkili, yenilikçi ve uygulanabilir çözümler sunarak yansıtır.

**• Açıklık ve Şeffalık**

Yatırım Finansman iletişimde ve uygulamalarında modern bir perspektifle açıklık ve şeffaflık ilkelerine odaklanır.

**• Çözüm Odaklılık**

Çözüm odaklılık değerini profesyonel bir yaklaşımla yorumlayan Yatırım Finansman, ekip çalışmasına olan inancıyla hızlı ve etkin hizmetler sunmayı hedefler.

**• İnsana ve Çevreye Duyarlılık**

Yatırım Finansman; kurumsal ve bireysel sosyal sorumluluk anlayışıyla, kaynaklarını etkili bir şekilde kullanır. Sürdürülebilir gelecek için toplumsal ve çevresel etkileri minimize etmeyi hedefler.

**• Esneklik**

Yatırım Finansman, değişime hızla adapte olmayı destekler ve yenilikçi çözümler üretmek için insana, bilgiye ve çevreye yatırım yapar.

## SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI VE İŞTİRAKLER

| ORTAKLIĞIN ADI | PAY MİKTARI (TL) | PAY ORANI (%) |
|---|---|---|
| Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. | 60.821.018 | 95,78 |
| TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. | 1.177.080 | 1,85 |
| Diğer | 1.501.902 | 2,37 |
| Toplam | 63.500.000 | 100,00 |

Yatırım Finansman, ana ortağı TSKB'nin de üyesi olduğu bir Türkiye İş Bankası Grubu kuruluşudur.

| ŞİRKET ADI | SERMAYESİ (TL) | İŞTİRAK ORANI (%) |
|---|---|---|
| İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 160.599.284 | 1,12 |
| İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. | 600.000.000 | 1,62 |
| İş Portföy Yönetimi A.Ş. | 150.000.000 | 4,90 |
| Borsa İstanbul A.Ş. | 423.234.000 | 0,04 |

Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-61.1 sayılı Kira Sertifikaları Tebliği ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla 20 Eylül 2019 tarihinde tescil edilerek kurulan Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.'nin 150.000 TL olan sermayesinin tamamı Yatırım Finansman tarafından nakden ve tamamen taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.

| ŞİRKET ADI | SERMAYESİ (TL) | İŞTİRAK ORANI (%) |
|---|---|---|
| Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. | 150.000 | 100,00 |

## ÖZET BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

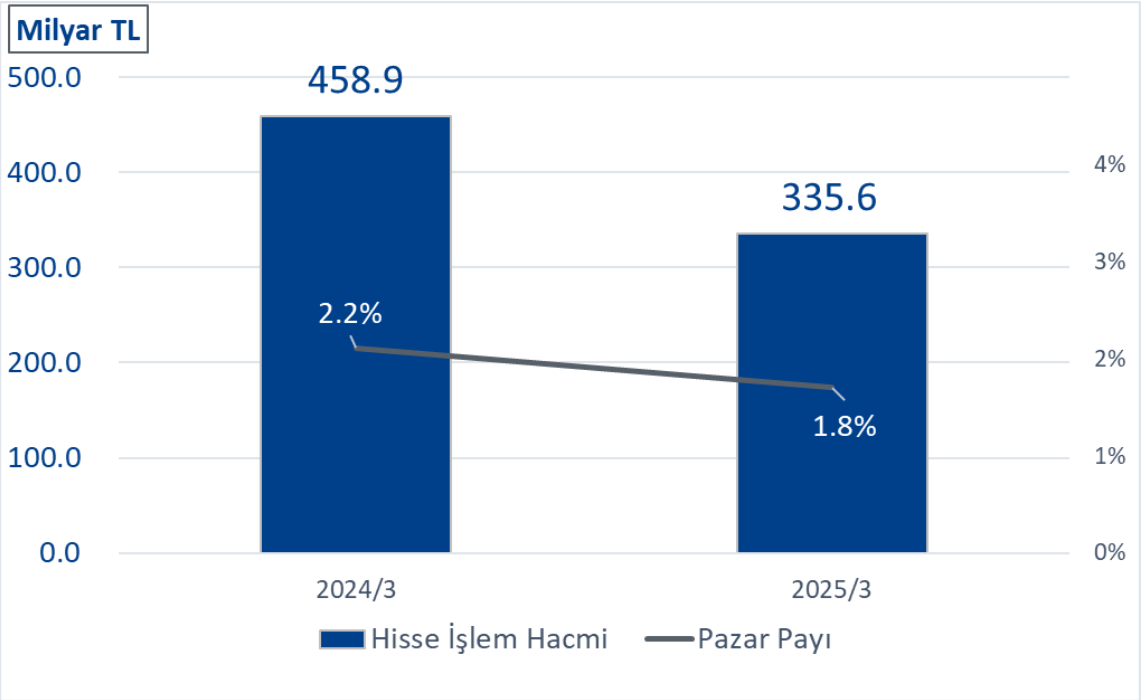
| Özet Bilanço | 31 Mart 2025 | 31 Aralık 2024 |
|---|---|---|
| **Varlıklar** | | |
| Dönen Varlıklar | 7.762.884.314 | 9.643.491.238 |
| Duran Varlıklar | 607.717.058 | 579.121.650 |
| **Toplam Varlıklar** | **8.370.601.372** | **10.222.612.888** |
| | | |
| **Kaynaklar** | | |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 6.965.964.684 | 8.809.876.802 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 52.787.816 | 48.869.125 |
| Özkaynaklar | 1.351.848.872 | 1.363.866.961 |
| **Toplam Kaynaklar** | **8.370.601.372** | **10.222.612.888** |

| Özet Gelir Tablosu | 01 Ocak – 31 Mart 2025 | 01 Ocak – 31 Mart 2024 |
|---|---|---|
| Satış Gelirleri | 5.115.260.780 | 2.294.732.924 |
| Satışların maliyeti (-) | (4.855.245.973) | (2.001.135.240) |
| **Brüt Kar** | **260.014.807** | **293.597.684** |
| Genel Yönetim Giderleri | (216.050.777) | (213.568.940) |
| Pazarlama Giderleri | (19.204.947) | (38.551.337) |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Giderler), Net | 2.844.666 | 7.255.416 |
| **Faaliyet Karı** | **27.603.749** | **48.732.823** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler), Net | 46.192.042 | 57.381.854 |
| Parasal (Kayıp)/Kazanç | (56.121.099) | (58.128.847) |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı** | **17.674.692** | **47.985.830** |
| Vergi Gideri | (16.715.056) | (41.099.550) |
| **Dönem Karı** | **959.636** | **6.886.280** |

## FAALİYET SONUÇLARINDAN SATIR BAŞLARI

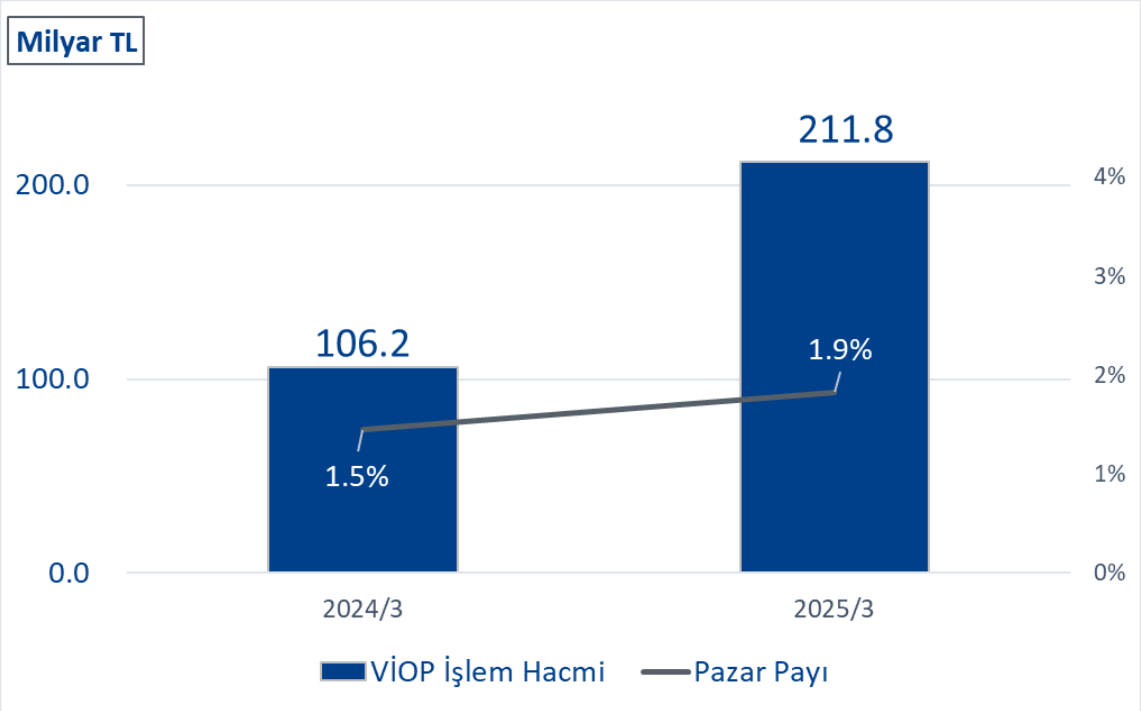
### PAY PİYASASI

2025 yılının 3 aylık döneminde pay piyasasında, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %27 oranında azalış olmuştur, 335.6 milyar TL işlem hacmi ve %1,8 düzeyinde pazar payı elde edilmiştir.




### TÜREV PİYASASI

2025 yılının 3 aylık döneminde vadeli işlemler ve opsiyon piyasasında, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %100 oranındaki artışla 211.8 milyar TL işlem hacmine ulaşılarak %1,9 düzeyinde pazar payı elde edilmiştir.



## GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirket'in 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 26 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul toplantısı için davet, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen sürelere uygun olarak 3 Mart 2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 11283 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle yayınlanmış, ayrıca Genel Kurul çağrısı, 12 Mart 2025 tarihinde taahhütlü mektuplarla ortaklara gönderilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Şirket'in beheri 1 Kuruşluk 6.350.000.000 adet paydan oluşan 63.500.000 TL'lik sermayesinin itibari değeri 63.117.405,19 TL olan 6.311.740.519 adet payın toplantıda temsil edildiği anlaşılmış ve böylece gerek Kanun gerekse Şirket Ana Sözleşmesi'nde öngörülen toplantı nisabı sağlanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi gereğince Toplantı Başkanlığı teşkil edilmiştir. Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oybirliği ile kabul edilmiştir.

2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Denetçi Raporu müzakereye sunulmuş, söz alan olmamıştır.

2024 yılı Konsolide Finansal Tabloları müzakere edilerek oybirliği ile tasdik edilmiştir.

2024 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmeleri oy birliği ile kabul edilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri gereği, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşılmış olması nedeniyle birinci tertip yasal yedek akçe ayrılmamasına karar verilmiştir.

Net dönem karının 5.000.000 TL'sinin Girişim Sermayesi Yatırım Fonu alınması amacıyla vergi mevzuatının ilgili hükümlerine uygun olarak özel fona ayrılmasına karar verilmiştir.

2024 yılı net dönem karı üzerinden 2.182.500 TL genel kanuni yedek akçe ayrılması; net dağıtılabilir dönem karının içinden; bağışlar eklenmiş dağıtılabilir dönem karının %5'i olan 6.484.280,35 TL'nin ortaklara birinci kar payı; 18.515.719,65 TL'nin ortaklara ikinci kar payı olmak üzere toplam 25.000.000 TL kar payı olarak dağıtılması; geriye kalan 97.420.457 TL'nin olağanüstü yedekler hesabına kaydedilmesi ve yasal kayıtlara göre oluşan net dağıtılabilir dönem karının Kar Dağıtım Tablosu'nda belirtildiği üzere Olağanüstü Yedekler hesabına kaydedilmesi hususları oybirliği ile kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek aylık ücretin tespiti oybirliği ile kabul edilmiştir.

Bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere oybirliği ile Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız Denetçi Kuruluşu'nun seçimi oybirliği ile kabul edilmiştir.

Şirketin 63.500.000 TL olan ödenmiş sermayesinin iç kaynaklar yapılacak olan 336.500.000 TL tutarındaki sermaye artışının VUK (Vergi Usul Kanunu) kayıtlara göre hazırlanan mali tablolara göre 243.862.090 TL'lik kısmının Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan 92.637.910 TL'lik kısmın Olağanüstü Yedekler'den, TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolara göre ise 336.500.000 TL'nin tamamının Sermaye Düzeltmesi Farkları'ndan bedelsiz pay olarak verilerek 400.000.000 TL'a çıkarılmasına Ana Sözleşmesi'nin "Sermaye ve

Payların Devri” başlıklı 7. maddesi ile “Yönetim Kurulunun Süresi” başlıklı 12. maddesi ve "Genel Kurul, Toplantıya Çağrı ve Gündem" başlıklı 25. Maddelerinin tadili konusunda T.C Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı’nın 20 Ocak 2025 tarih E-32992422-205.01.01-66502 sayılı, T.C Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 27 Ocak 2025 tarih E-50035491-431.02-00105542590 sayılı yazıları ile onaylanan Ana Sözleşme Tadil Tasarısı okundu. Ana Sözleşmenin 7, 12 ve 25. maddelerinin aşağıda belirtilen yeni şekilleri ile oy birliği ile kabul edilmiştir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlarla ilgili bilgi verilmiştir. Ayrıca 2024 yılında yapılacak bağışların üst sınırı oybirliği ile kabul edilmiştir.

Genel Kurul toplantımızda bağımsız denetçi de hazır bulunmuştur.

## PAY İHRACI

2025 yılının ilk çeyreğinde toplam 12 şirketin halka arzı gerçekleşmiştir. Yatırım Finansman olarak talep toplama yöntemi ile satışı gerçekleştirilen halka arzlarda konsorsiyum üyesi olarak yer alınmıştır.

## BORÇLANMA ARACI İHRACI

Yatırım Finansman, 2025 yılının ilk çeyreğinde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 18 Ocak 2024 tarih ve 4/82 sayılı kararı ile onaylanmış olan 850.000.000 TL ihraç tavanı içeren ihraç belgesi kapsamında 13 Mart 2025 vade sonu tarihli 330.000.000 TL nominal tutarda finansman bonosu ihracını gerçekleştirmiştir.

Yatırım Finansman’ın 11 Aralık 2024 tarihli yönetim kurulu kararı kapsamında yurt içinde, halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya satışı yapılmak üzere ihraç edilmesi planlanan toplam 2.150.000.000 TL tutarına kadar borçlanma araçları kapsamında; 2.000.000.000 TL tutarında tahvil/finansman bonosu ve 150.000.000 TL tutarında yapılandırılmış borçlanma araçlarına ilişkin ihraç belgelerinin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurusu, 2.150.000.000 TL tutarlı olarak Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 20 Şubat 2025 tarih ve 10/326 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Şirket, yılın ilk çeyreğinde Mart ayında vadesi dolan finansman bonosunu itfa ederek 330.000.000 TL nominal tutarda itfa gerçekleştirmiştir.

İlave olarak Yatırım Finansman iştiraki Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.’nin tek bir fon kullanıcısı için toplam 7.000.000.000 TL tutarında ihraç tavanı kapsamında yurt içinde kira sertifikaları ihraç edilebilmesine ilişkin SPK’ya yapılan başvurusu 6 Mart 2025 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni’nde onaylanmıştır.

## KREDİ DERECELENDİRME

Yatırım Finansman’ın, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 20 Mart 2025 tarihli kredi derecelendirme çalışmasında; uzun vadeli ulusal kredi derecelendirme notu (TR) AA- ve kısa vadeli ulusal kredi derecelendirme notu (TR) A1+, görünümü ise stabil olarak teyit edilmiştir.

## DİĞER

### Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

2025 yılının 3 aylık döneminde bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri kapsamında harcama bulunmamaktadır.

## RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Politikaları ve bunlara ilişkin uygulama esasları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve Üst Yönetim tarafından uygulanan yazılı standartlardan oluşmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi; Şirketin maruz kaldığı piyasa riski, kredi riski, likidite riski, operasyonel risk ve diğer risklere ilişkin değerlendirmelerde bulunarak risk azaltıcı tedbirler alınmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'na, Üst Yönetim'e ve ilgili Şirket içi birimlere düzenli raporlamalar gerçekleştirir. Görevleri ve yapısı, Risk Yönetimi Birimi Yönetmeliği ile belirlenmiştir.

## İLETİŞİM BİLGİLERİMİZ

| | |
|---|---|
| **Unvan** | **:** Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. |
| **Ticaret Sicil No** | **:** 142163 |
| **İnternet sitesi** | **:** www.yf.com.tr |
| **Genel Müdürlük Adresi** | **:** Ömer Avni Mahallesi Meclis-i Mebusan Cad. No:81 Kat:1 Fındıklı 34427 Beyoğlu/İstanbul |
| **Genel Müdürlük Telefon Numarası** | **:** 0 212 317 69 00 |
| **Genel Müdürlük Faks** | : 0 212 282 15 50 – 51 |
| **Yatırımcı Destek Hattı** | : 0850 723 59 59 |

**Pazarlama Müdürlüğü**
Meclis-i Mebusan Cad. No:81 Fındıklı 34427 Beyoğlu/İSTANBUL
**Tel** **:** 0 212 317 69 00
**E-Posta** **:** yf@yf.com.tr
**Faks** **:** 0 212 282 15 50 – 51

**Adana Şube**
Çınarlı Mahallesi, 61027 Sokak Bina No: 18 Nuri Çomu İş Merkez, A Blok, Kat:4 Daire: 26/42 Seyhan/ADANA
Tel : 0 322 422 55 90
E-Posta : adana@yf.com.tr
Faks : 0 322 504 70 05

**Ankara Şube**
Söğütözü Cad. Koç Kuleleri No:2 A Blok Kat:12 Ofis No:38 Çankaya/ANKARA
**Tel** **:** 0 312 417 30 46
**E-Posta** **:** ankara@yf.com.tr
**Faks** **:** 0 312 417 30 52

**Antalya Şube**
Şirinyalı Mah. İsmet Gökşen Cad. No:80 Muratpaşa/ANTALYA
**Tel** **:** 0 242 243 02 01
**E-Posta** **:** antalya@yf.com.tr
**Faks** **:** 0 242 243 32 20

**Bursa Şube**
Odunluk Mah. Akpınar Cad. Green White Plaza No:5 Kat:4 Ofis No:12 Nilüfer/BURSA
**Tel** : 0 224 224 47 47
**E-Posta** : bursa@yf.com.tr
**Faks** : 0 224 225 61 25

**Bodrum Şube**
Konacık Mah. Atatürk Bul. No: 285/1 A Blok Ofis No:7 Bodrum/MUĞLA
**Tel** : 0 252 999 14 04
**E-Posta** : bodrum@yf.com.tr
**Faks** : 0 252 502 20 35

**Çorlu Şube**
Esentepe Mahallesi, Adnan Doğu Caddesi, Golden Life 2. Etap D Blok No: 2 Çorlu/TEKİRDAĞ
**Tel** : 0 282 888 96 50
**E-Posta** : corlu@yf.com.tr
**Faks** : 0 282 502 32 91

**Denizli Şube**
Sırakapılar Mah. Saltak Cad. No:83 Merkezefendi/DENİZLİ
**Tel** : 0 258 999 19 75
**E-Posta** : denizli@yf.com.tr
**Faks** : 0 258 242 19 17

**İstanbul - Caddebostan Şube**
Bağdat Cad. Şimşek Sokak No:269 Kat:1 D:4 Caddebostan/Kadıköy/İSTANBUL
**Tel** : 0 216 302 88 00
**E-Posta** : caddebostan@yf.com.tr
**Faks** : 0 216 302 86 10

**İstanbul - Merkez Şube**
Meclis-i Mebusan Cad. No:81 Fındıklı 34427 Beyoğlu/İSTANBUL
**Tel** : 0 212 334 98 00
**E-Posta** : merkez@yf.com.tr
**Faks** : 0 212 244 36 50

**İstanbul – Ulus Şube**
Adnan Saygun Cad. Uydu Sok. Saray Apt. No:2 Kat:1 D:1 Ulus/Beşiktaş/İSTANBUL
**Tel** : 0 212 263 00 24
**E-Posta** : ulus@yf.com.tr
**Faks** : 0 212 263 89 24

**İzmir Şube**

Kültür Mah. Cumhuriyet Bul. Alan Apt. No:140 Kat:1 Alsancak/İZMİR

**Tel** **:** 0 232 441 80 72

**E-Posta** **:** izmir@yf.com.tr

**Faks** **:** 0 232 441 80 94

**Samsun Şube**

Kale Mah. Atatürk Bul. Çenesizler Han No:584 İlkadım/SAMSUN

**Tel** **:** 0 362 431 46 71

**E-Posta** : samsun@yf.com.tr

**Faks** : 0 362 431 46 70