

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.03.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği faaliyetlerimize ilişkin değerlendirmelerimiz ;

Raporun Dönemi : 01.01.2025-31.03.2025 ara hesap dönemini kapsamaktadır.

Ortaklığın Ünvanı : BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:18900

İnternet Adresi: www.boschfren.com.tr

Şirket Merkezi: Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No:26 Nilüfer/ Bursa

Telefon: 0 224 270 67 00

Ortaklık yapısı tablosu:

	2025		2024	
Hissedarlar	Tutar	Pay %	Tutar	Pay%
Robert Bosch GmbH	25.887.348	84,50	25.887.348	84,50
Diğer	4.749.335	15,50	4.749.335	15,50
TOPLAM	30.636.683	100	30.636.683	100

Ödenmiş Sermaye: 30.636.683 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 450.000.000 TL

Yönetim Kurulu Üyeleri :

		Başlangıç	Bitiş
Daniel Archip Werner Korieth	: Yönetim Kurulu Başkanı	02.08.2021	*
Stefan Jürgen Waschul	: Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2024	*
Metin Kartal	: Yönetim Kurulu Üyesi	30.09.2013	*
Asuman Büyükyıldırım	: Yönetim Kurulu Üyesi	18.03.2022	*
Fatma Hediye Üstündağ	: Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2019	*
Aycan Avcı	: Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2019	*

(*) Tüm yönetim kurulu üyeleri 18.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Faaliyetlerine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süreyle ve bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komitesi :

Aycan Avcı	: Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Fatma Hediye Üstündağ	: Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Seda Ünat	: Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite:

Fatma Hediye Üstündağ	: Denetim Komitesi Başkanı
Aycan Avcı	: Denetim Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Aycan Avcı	: Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Stefan Jürgen Waschul	: Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.03.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL ÖZET:**01.01.2025 ve 31.03.2025 Tarihleri İtibariyle Özet Bilanço:**

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Bağımsız De-	Bağımsız Dene-
	netimden	timden Geçmiş
	Geçmemiş	
Varlıklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	56.374.014	192.416.435
Ticari alacaklar	474.801.501	421.461.449
- <i>İlişkili taraflardan alacaklar</i>	26.355.942	26.762.647
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	448.445.559	394.698.802
Diğer alacaklar	322.862	496.992
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	322.862	496.992
Stoklar	139.120.986	121.846.976
Peşin ödenmiş giderler	7.139.988	2.077.753
- <i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>	7.139.988	2.077.753
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	3.838.247	-
Diğer dönen varlıklar	-	111.029
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar</i>	-	111.029
Toplam Dönen Varlıklar	681.597.598	738.410.634
Maddi duran varlıklar	265.433.193	277.460.311
- <i>Tesis, makine ve cihazlar</i>	229.847.248	228.297.159
- <i>Taşıtlar</i>	6.307.244	6.642.534
- <i>Mobilya ve demirbaşlar</i>	25.855.684	27.192.895
- <i>Yapılmakta olan yatırımlar</i>	3.423.017	15.327.722
Kullanım hakkı varlıkları	78.629.608	86.898.081
Maddi olmayan duran varlıklar	12.401.418	13.867.967
- <i>Diğer haklar</i>	12.401.418	13.867.967
Toplam Duran Varlıklar	356.464.219	378.226.358
Toplam Varlıklar	1.038.061.817	1.116.636.992

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.03.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Bağımsız	Bağımsız
	Denetimden	Denetimden
	Geçmemiş	Geçmiş
Kaynaklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	109.826.852	85.743.058
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	109.826.852	85.743.058
- Banka kredileri	62.825.182	61.693.041
- Kiralama işlemlerinden borçlar	47.001.670	24.050.017
Ticari borçlar	238.318.450	331.480.290
- İlişkili taraflara ticari borçlar	163.407.407	234.185.507
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	74.911.043	97.294.783
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16.390.785	9.610.016
Diğer borçlar	201.455.066	21.595.739
- İlişkili taraflara diğer borçlar	201.455.066	21.595.739
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	35.960.641	7.289.671
- Diğer sözleşme yükümlülükleri	35.960.641	7.289.671
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	3.386.680
Kısa vadeli karşılıklar	26.497.927	6.991.540
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	6.736.277	6.991.540
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	19.761.650	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	28.255.964	21.536.102
- İlişkili olmayan taraflardan diğer kısa vadeli yükümlülükler	28.255.964	21.536.102
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	656.705.685	487.633.096
Uzun vadeli borçlanmalar	24.410.686	52.804.013
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	24.410.686	52.804.013
- Kiralama işlemlerinden borçlar	24.410.686	52.804.013
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	7.287.307	37.757.603
- Diğer sözleşme yükümlülükleri	7.287.307	37.757.603
Diğer borçlar	-	197.439.362
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	197.439.362
Uzun vadeli karşılıklar	31.184.459	31.780.797
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	31.184.459	31.780.797
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	5.449.005	10.621.755
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	68.331.457	330.403.530
Ödenmiş sermaye	30.636.683	30.636.683
Sermaye düzeltme farkları	760.014.801	760.014.801
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	(34.458.151)	(34.234.833)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(34.458.151)	(34.234.833)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	147.294.487	147.294.487
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	(605.110.772)	(709.023.985)
Net dönem karı / (zararı)	14.647.627	103.913.213
Toplam Özkaynaklar	313.024.675	298.600.366
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	1.038.061.817	1.116.636.992

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.03.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025 ve 31.03.2025 Tarihleri İtibariyle Gelir Tablosu :

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Sınırlı	Sınırlı
	denetimden	denetimden
	geçmemiş	geçmemiş
	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Hasılat	564.107.535	585.647.248
Satışların maliyeti (-)	(511.957.229)	(549.437.871)
Brüt kar	52.150.306	36.209.377
Genel yönetim giderleri (-)	(2.103.640)	(32.083)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(19.052.936)	(18.067.022)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	8.999.197	55.852.191
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(35.932.733)	(73.229.031)
Esas faaliyet karı	4.060.194	733.432
Finansman gelirleri	12.665.280	5.184.672
Finansman giderleri (-)	(34.237.693)	(40.690.146)
Parasal kayıp kazançlar	33.134.718	64.387.901
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	15.622.499	29.615.859
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri	(974.872)	(1.108.493)
-Dönem vergi gideri	(6.073.182)	-
-Ertelenmiş vergi gideri	5.098.310	(1.108.493)
Dönem net karı	14.647.627	28.507.366
Pay başına kazanç	0,0115	0,0224
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(223.318)	-
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(297.758)	-
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, ertelenmiş vergi etkisi	74.440	-
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	(223.318)	-
Toplam kapsamlı gelir	14.424.309	28.507.366

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.03.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

MALİ ORANLAR:

	31.03.2025	31.12.2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,04	1,51
Toplam Borçlar / Toplam Aktif	0,70	0,73

DÖNEM İÇİ GELİŞMELER:**Satışlar:**

2025 ilk 3 aylık dönemde, 2024 yılının aynı dönemine göre durum alt tabloda yer almaktadır.

	31.03.2025	31.03.2024	Azalış/Artış %
Yurtiçi satışlar	546.434.205	542.552.115	%0,9
İhracat	17.673.330	43.095.133	-%59
Brüt Satışlar	564.107.535	585.647.248	%3,68

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı:

2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22.04.2025 tarihinde gerçekleşmiştir.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar:

Şirketin 450.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak üzere 30.636.683 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle %300 oranında 91.910.049 TL artışla 122.546.732 TL'ye çıkarılması kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 18.04.2025 tarih ve 2025/24 sayılı toplantısında onaylanmıştır.

22.04.2025 Tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Daniel Archip Werner Korieth	: Yönetim Kurulu Başkanı
Stefan Jürgen Waschul	: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Metin Kartal	: Yönetim Kurulu Üyesi
Asuman Büyükyıldırım	: Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali Güneysu	: Yönetim Kurulu Üyesi
Markus Christian Dr.Slevogt	: Yönetim Kurulu Üyesi

(*) Tüm yönetim kurulu üyeleri 22.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Faaliyetlerine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.03.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik, şirketimizin iş yapma biçiminin merkezi ve hem yerel hem de uluslararası arenada ulaşmış olduğu başarının anahtarı. Bu eksenle ekonomik, çevresel ve sosyal konularda stratejiler geliştiriyor, bu alanlardaki politikalarımızı hayata geçiriyor, toplumsal ve çevresel projelere destek veriyor ve bu desteği farklı kanallardan yürüttüğümüz çalışmalarla sürdürüyoruz. Eğitim, inovasyon ve çevre alanlarındaki projelere öncelik vererek, bugün ve gelecekte daha bilinçli bir toplum yaratmak hedefiyle çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’ne %100 uyumu hedeflemekte ve bununla beraber, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2025 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

Saygılarımızla,

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**