

Ana Ortaklık Payları	1.587.153.863	294.209.867	-296.827.698
Hisse Başına Kazanç	16,04	2,97	-3,00
Diğer Kapsamlı Gider	-6.413.905	-9.631.171	-3.078.808
Toplam Kapsamlı Gider	1.638.168.196	277.904.751	-298.524.296

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar akat belirlendiğinde, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2024-30.11.2024*	01.06.2023-30.11.2023*
Hasılat	3.619.410.736	3.241.245.216
Satışların Maliyeti (-)	-3.936.271.568	-3.307.156.159
BRÜT KAR(ZARAR)	-316.860.832	-155.910.943
Pazarlama Giderleri (-)	-291.275.798	-239.653.981
Genel Yönetim Giderleri (-)	-102.709.122	-91.958.973
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	43.027.303	733.639.066
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-236.584.685	-1.214.473.482
ESAS FAALİYET KARI(ZARARI)	-904.403.134	-968.358.313
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.303.806.724	2.404.074.639
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-133.935.479	-71.081.307
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	265.468.111	1.364.635.019
Finansman Gelirleri	1.021.228.585	450.834.557
Finansman Giderleri (-)	-1.104.808.524	-609.536.290
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	491.617.388	1.719.734.636
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	673.505.560	2.925.667.922
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-61.281.383	-68.689.914
- Dönem Vergi Gideri	-62.660.342	-46.742.984
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	1.378.959	-21.946.930
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI(ZARARI)	612.224.177	2.856.978.008
Dönem Karının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20.595.937	39.588.604
Ana Ortaklık Payları	591.628.240	2.817.389.404
Hisse Başına Kazanç	5,98	28,46
Diğer Kapsamlı Gider	-1.985.695	-3.546.447
Toplam Kapsamlı Gider	610.268.482	2.853.431.561

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar akat belirlendiğinde, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

Brüt zarar 30 Kasım 2023'te -155.910.943 TL iken 30 Kasım 2024'te %103 düşerek -316.860.832 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt zarardaki kötüleşmenin sebebi, maliyetlerin, hasıllata oranla daha fazla artmasıdır. Şirket'in hasıllat kalemindeki gelirlerin birçoğu TL'dir. Ayrıca gelirler sportif başarıya dayalı olarak artabilmektedir. Sportif başarı kazanılamadığı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

zaman en önemli gelir kalemlerinden biri olan UEFA gelirleri gerçekleşmemektedir. Yerel ligden kazanılan hak ediş tutarları enflasyon oranında artmamış tam tersi düşüş yaşamıştır. Bu tutarları da federasyon ve yayıncı kuruluş tarafından belirlenmektedir. Örneğin 2021/2022 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi, 2022/2023 sezonunda 2,3 milyon TL ve 2023/2024 sezonunda ise 2,5 milyon TL olarak belirlenmektedir. Yüksek enflasyonun olduğu bu dönemde galibiyet primlerinin neredeyse artış göstermemiş olması da kulüp gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Satışların maliyetindeki tüm yıllardaki artışların ana sebebi enflasyonun etkisi ve döviz kurlarının yukarı doğru hareketidir. Bu sebeple futbolcu yatırımlarına bağlı olarak amortisman maliyetlerinde, döviz bazlı sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmış ayrıca enflasyon etkisi TL cinsinden sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmıştır. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır. Bu nedenle yıllar içerisindeki kur ve enflasyon artışları satılan malın maliyetinde artışa neden olmuştur. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır.

Genel yönetim giderleri 30 Kasım 2023'te 91.958.973 TL iken 30 Kasım 2024'te %12 artarak 102.709.122 TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama giderleri 30 Kasım 2023'te 239.653.981 TL iken 30 Kasım 2024'te %22 artarak 291.275.798 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 30 Kasım 2023'te 733.639.066 TL iken 30 Kasım 2024'te %94 azalarak 43.027.303 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 30 Kasım 2023'te 1.214.473.482 TL iken 30 Kasım 2024'te %81 azalarak 236.584.685 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden gelirler ve giderler ağırlıklı olarak kambiyo karı/zararından oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 30 Kasım 2023'te 2.436.801.001 TL iken %47 azalarak 30 Kasım 2024'te 1.303.806.724 TL olarak gerçekleşmiştir. Hesabın mahiyeti futbolcu satışlarından kaynaklı gelirlerden oluşmaktadır.

Finansman gelirleri 30 Kasım 2023'te 450.834.557 TL iken 30 Kasım 2024'te %127 artarak 1.021.228.585 TL olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki artışın sebebi faiz oranındakı artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman giderleri 30 Kasım 2023'te 609.536.290 TL iken 30 Kasım 2024'te %81 artarak 1.104.808.524 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın sebebi Şirket'in kredi yükümlülüğüne bağlı faiz oranlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket 30 Kasım 2023'te 2.925.667.922 TL, 30 Kasım 2024'te 673.505.560 TL dönem karı elde etmiştir.

Şirket'in seçilmiş bazı önemli oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
RASYOLAR	30.11.2024	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Cari Oran	0,84	0,90	1,28	2,25
Özkaynak/Aktif Toplamı	-0,05	-0,13	-0,32	-0,36
Toplam Yüklümlülük/Özkaynak	-70,09	-8,89	-4,17	-3,77

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (YMD) tarafından 30 Kasım 2024'te denetlenmiştir. Denetim raporu, denetim raporuna ek olarak sunulmaktadır. Denetim raporu, denetim raporuna ek olarak sunulmaktadır. Denetim raporu, denetim raporuna ek olarak sunulmaktadır.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (YMD) tarafından 30 Kasım 2024'te denetlenmiştir. Denetim raporu, denetim raporuna ek olarak sunulmaktadır. Denetim raporu, denetim raporuna ek olarak sunulmaktadır. Denetim raporu, denetim raporuna ek olarak sunulmaktadır.

*Tutar tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihli itibarıyla satır altı girdi oranı göre TL olarak gösterilmiştir.

Lisanslı ürün satış gelirleri ve Stad hasılatı: Lisanslı ürün satış gelirlerinde, 2022 yılında Pandemi etkisinin kademeli olarak azalmasıyla, satışlar tekrardan artış eğilimine girmiş, stad kapasitelerindeki kısıtlamaların kaldırılması da gelir performansının artışında önemli bir rol oynamıştır.

Stad Hasılatı	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023	1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022
Maç Günü Bilet Satış	240.515.324	169.375.652	499.641.365	78.256.625	53.446.571
Kombine	453.684.335	154.893.174	513.479.447	255.192.533	31.837.804
Loca	161.293.340	81.857.979	240.398.915	131.451.016	64.345.436
Toplam	855.492.998	406.126.804	1.253.519.726	484.900.174	149.629.811

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 30 Kasım 2023'te 688.082.635 TL iken 30 Kasım 2024'te 693.079.517 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yayın hakkı gelirleri 30 Kasım 2023'te 180.434.750 TL, 30 Kasım 2024'te 189.591.543 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirlerinde galibiyet ve beraberlik prim tutarlarının yıllar itibarıyla enflasyona yenik düştüğünü, gider kalemlerimizdeki artış kadar artınamıştır. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Ayrıca 2017-18 sezonunda yaklaşık 500 milyon ABD Doları olan yayın ihalesi havuzunun 2023-24 sezonunda 90 milyon ABD Doları'na kadar gerilediği gözlemlenmektedir. Öte yandan 2024-25, 2025-26 ve 2026-27 futbol sezonlarına ilişkin yapılan ihale sonucunda yayın ihalesi havuzu sezonluk 182 milyon ABD Doları olarak belirlenmiştir.

Katılım ve performans gelirleri futboldaki başarılı sezonlar neticesinde Avrupa'da performans göstermeye bağlı olarak artmaktadır. Hem katılım hem de katılınan turnuvalardaki başarıya göre de daha yüksek primler elde edilmektedir.

Katılım ve performans gelirleri (**)	01.06.2023- 31.05.2024	%	01.06.2022- 31.05.2023	01.06.2021- 31.05.2022
UEFA Avrupa Ligi	397.994.737	-33%	594.187.735	101.703.188
Milli Takım Katılım	24.489.065	151%	9.744.718	8.245.778
Ziraat Türkiye Kupası ve diğer	9.168.959	101%	4.557.046	577.500
Toplam	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466

Katılım ve performans gelirleri, 30 Kasım 2023'te 351.533.151 TL iken 30 Kasım 2024'te 421.462.644 TL olarak gerçekleşmiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Yaşanan kur ve enflasyon oranlarındaki artışlar maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Sarıyerne Çarşı 1. Kat Kat: 34099 30000
M. Kemal Bulvarı Kat: 34099 30000
İst. T. 34099 30000 F. 0212 291 10 00
www.fenerbahce.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
S. 27.000.000 TL
Yatırımcıların Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. için
Yatırımcıların Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. için
Yatırımcıların Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. için
Yatırımcıların Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. için

10.3. İhraççının borçluluk durumu

BORÇLULUK DURUMU (TL)	30 Kasım 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.906.693.253
Garantili	-
Teminatl	888.189.546
Garantisiz/Teminatsız	8.018.503.707
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	3.545.364.018
Garantili	-
Teminatl	2.999.884.748
Garantisiz/Teminatsız	545.479.270
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	12.452.057.271
Özkaynaklar	-619.750.922
Ödenmiş Sermaye	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.109.086.215
Paylara İlişkin Primler	3.182.645.656
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-19.437.630
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	560.457
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	721.276.256
Geçmiş Yıl Zararları	-6.423.718.105
Net Dönem Zararı	591.628.240
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	119.227.989
TOPLAM KAYNAKLAR	11.832.306.349
NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	
A.Nakit	587.172
B.Nakit Benzerleri	1.174.694.867
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	80.611.379
D.Likidite (A+B+C)	1.255.893.418
E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F.Kısa Vadeli Banka Kredileri	201.011.792
G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	640.728.143
H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	46.449.611
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	888.189.546
J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-367.703.872
K.Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.926.730.460
L.Tahviller	-
M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	73.154.288

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ

Yeni Sahne Yolu No: 100, Kat: 1, Beşiktaş, İstanbul 34398
Tic. Sic. No: 270907, Mers: 08100012709070000000
Tic. Sic. No: 270907, Mers: 08100012709070000000
Tic. Sic. No: 270907, Mers: 08100012709070000000
Tic. Sic. No: 270907, Mers: 08100012709070000000

Yeni Sahne Yolu No: 100, Kat: 1, Beşiktaş, İstanbul 34398

Tic. Sic. No: 270907, Mers: 08100012709070000000
Tic. Sic. No: 270907, Mers: 08100012709070000000
Tic. Sic. No: 270907, Mers: 08100012709070000000
Tic. Sic. No: 270907, Mers: 08100012709070000000

TL	%10,21 TLREF + %1,5	169.280.181	1.316.817.383	5.473.392.534
Toplam		169.280.181	1.316.817.383	5.473.392.534

31 Mayıs 2022				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%20,58 TLREF + %1,5	-	690.710.628	3.216.188.677
Toplam		-	690.710.628	3.216.188.677

II. İHRACÇININ FON KAYNAKLARI

II.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 7.497.864.157 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 8.906.693.253 TL olup, net işletme sermayesi negatif 1.408.829.096 TL'dir.

(TL)	30.11.2024*	31.05.2024**	31.05.2023**	31.05.2022***
Dönen Varlıklar	7.497.864.157	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	8.906.693.253	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-1.408.829.096	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'na ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'na ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon tesvii oranı uygulanmıştır.

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 31.05.2024'te ve 30.11.2024'te işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Bu durumda enflasyon muhasebesi kapsamında yapılan değerlemeler etkili olmuştur. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

Net işletme sermayesinin iyileştirilmesi amacıyla Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

UEFA organizasyonlarına katılımın devamlılığı halinde buradan sağlanacak katılım ve organizasyon gelirleriyle nakit akışının rahatlatılması öngörülmektedir. Şirket tarafından 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlar yapılandırılarak, vadeye yaymak suretiyle konsolide edilmiştir. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
GİRİŞ
Tic. Sic. No: 274800
M. Sic. No: 274800
Tic. Sic. No: 274800
M. Sic. No: 274800
Tic. Sic. No: 274800
M. Sic. No: 274800
Tic. Sic. No: 274800
M. Sic. No: 274800

KARŞI KURULUŞU
Tic. Sic. No: 274800
M. Sic. No: 274800
Tic. Sic. No: 274800
M. Sic. No: 274800
Tic. Sic. No: 274800
M. Sic. No: 274800
Tic. Sic. No: 274800
M. Sic. No: 274800

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalardaki başarısı ve şampiyonalara/kupa organizasyonlarına katılımı ve bu şampiyonlarda/kupa organizasyonlarındaki sıralaması ile devam etmesi Şirketin gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in en önemli gider kalemleri ise futbolcu ve teknik kadroların ücret giderleri, ürün satışlarının maliyeti ve bonservis itfa giderleridir. Futbolcu ve teknik kadro ücretleri dövizle bağlıdır. Şirket'in döviz bazlı borçlanmalarının ve futbolcu ve teknik kadro ödemelerinin döviz kurunda meydana gelen değişimi nedeniyle Şirket kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Hesabat (TL)	1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024*	Toplam Pay %	1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023*	Toplam Pay %	1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022**	Toplam Pay %
Lisanslı ürün satış gelirleri (*)	2.131.889.822	38,59%	1.228.641.733	29,67%	257.328.258	19,75%
Stad hasılatı (**)	1.253.519.726	22,69%	850.737.707	20,55%	149.629.811	11,49%
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22,59%	1.020.856.229	24,65%	548.298.333	42,09%
Katılım ve performans gelirleri	431.652.761	7,81%	608.489.499	14,70%	110.526.466	8,48%
Naklen yayın gelirleri	314.896.690	5,70%	312.904.348	7,56%	203.691.001	15,64%
Sporcu kiralama ve dayanağına katkı gelirleri	85.889.412	1,55%	82.994.043	2,00%	21.268.664	1,63%
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	0,23%	18.208.468	0,44%	2.664.005	0,20%
Diğer gelirler	45.482.961	0,82%	17.888.011	0,43%	9.348.233	0,72%
Toplam	5.523.787.557	100,00%	4.140.720.038	100,00%	1.302.754.771	100,00%

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon etkisiyle uyarlanmış ve uygulanmıştır.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş		Sınırlı Denetimden Geçmiş	
Hesabat (TL)	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024*	Toplam Pay %	1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023*	Toplam Pay %
Lisanslı ürün satış gelirleri	1.440.284.422	39,79%	1.385.966.489	42,76%
Stad hasılatı	855.492.998	23,64%	597.382.966	18,43%
Reklam ve sponsorluk gelirleri	693.079.517	19,15%	688.082.635	21,23%
Katılım ve performans gelirleri	421.462.644	11,64%	351.533.151	10,85%
Naklen yayın gelirleri	189.591.543	5,24%	180.434.750	5,57%
Sporcu kiralama ve dayanağına katkı gelirleri	-	0,00%	5.083.902	0,16%
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	9.468.807	0,26%	-	0,00%
Diğer gelirler	10.030.805	0,28%	32.761.323	1,01%
Toplam	3.619.410.736	100,00%	3.241.245.216	100,00%

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumlar İdaresi

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumlar İdaresi

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumlar İdaresi

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumlar İdaresi

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumlar İdaresi

89

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE KURUMLAR İDARESİ

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumlar İdaresi

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumlar İdaresi

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumlar İdaresi

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumlar İdaresi

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumlar İdaresi

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihli itibarıyla satıcı ülke gücü esastan göre TL olarak gösterilmiştir

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa Liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, lisanslı ürün satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hakedişler Avro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur. Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

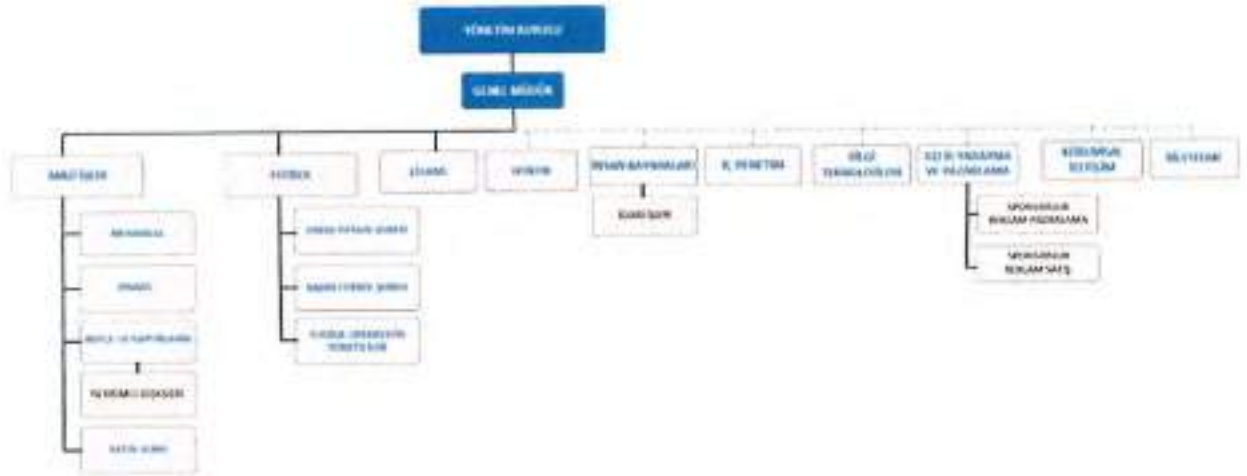
13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:





14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Fenerbahçe Spor Kulübü 8-9 Haziran 2024 Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda Yıldırım Ali Koç yeniden Fenerbahçe Spor Kulübü'nün başkanlığına seçilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri' ne ilişkin güncel bilgi aşağıda verilmiştir:

Adı-Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	Zihtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	9 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Nezih BARUT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Zihtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
N. Erol BİLECİK	Yönetim Kurulu Üyesi	Zihtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	9 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Fethi PEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zihtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Sait Ergun ÖZEN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zihtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Mustafa Hakan SAFİ*	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Esin GÜRAL ARGAT	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Muhittin İlker DİNÇAY	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
M. Kemal DANABAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
H.Çağatay ÖZDOĞRU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	5 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Can GEBETAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
A. Yavuz GÜNEŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Barış GÖKTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Şenol ŞANKAYA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-

*Mustafa Hakan Safi, Mehmet Salih Dereli'nin vefatı nedeniyle boşta kalan Yönetim Kurulu üyeliğine kalan görev süresini tamamlamak üzere atanmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
 Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi
 Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi
 Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy / İSTANBUL
 Tel: 0212 344 1800 Faks: 0212 344 1805
 E-posta: iletisim@fenerbahce.com.tr

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ
 İmza
 Tarih: 10.08.2016

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Çağdaş KOÇAK	Genel Müdür	Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi	Finans Müdürü, Mali İşler Koordinatörü, Mali İşler Direktörü	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Yoktur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu

Ali Yıldırım KOÇ

Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi (ABD) yüksek lisans programıyla sürdürmüştür. İş hayatına 1990'da American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı ile başlamış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında Koç Holding Stratejik Planlama Grubu bünyesinde Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2010 yılına kadar Koç Holding Bilgi Grubu Başkanı, Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur.

8 yılı aşkın bir süredir Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Ali Y. Koç, Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. 1 Nisan 2016 itibarıyla Koç Finansal Hizmetler ve Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenmiştir.

Sayın Ali Y. Koç, aynı zamanda, Ark İnşaat, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri, Koç Sistem, Koçtaş, Otokar, Otokoç, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Bu görevlerine ek olarak ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için URAK - Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Avrupa Kulüpler Birliği'nde (ECA) İcra Kurulu Üyesi, Endeavor Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi ve Bank of America ve CFR'da Global Danışma Kurulu Üyesi olan Ali Y. Koç, Chatham House'da Danışman olarak görev almakta, CBI - İngiliz Sanayi Konfederasyonu'nda ise Türkiye'yi temsil etmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ali Yıldırım KOÇ
Tic. Sic. No: 274210 - Mers: 08170012742100000000
İstanbul - Tl: 448 1907 1907

YAPILAN İŞLERİN KONTROLÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ali Yıldırım KOÇ
Tic. Sic. No: 274210 - Mers: 08170012742100000000
İstanbul - Tl: 448 1907 1907

2006-2012 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanı olan Koç, 2004-2017 yılları arasında da 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Ali Y. Koç, aynı zamanda 2017-2019 yılları arasında TÜSIAD'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak da görev almıştır.

Nezih BARUT

Abdi İbrahim Yönetim Kurulu Başkanı

1952 doğumlu olan Nezih Barut, Abdi İbrahim İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nden 1976 yılında mezun olan Barut, temeli 1912 yılında Abdi İbrahim Bey tarafından atılan Abdi İbrahim İlaç Fabrikası'nda 1976 yılında aktif iş yaşamına başladı. 1981 yılından itibaren Abdi İbrahim İlaç yönetimini devir alan Barut, 30 yılı aşkın sürede Üretim Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük gibi şirketin farklı kademelerinde önemli pozisyonlarda sorumluluklar üstlendi. Abdi İbrahim İlaç sanayinin kurumsallaşma sürecini başlatan Nezih Barut, Türkiye ilaç endüstrisinin gelişimi yönünde misyon üstlenen İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Diğer üyelikleri arasında; İstanbul Eczacı Odası, İstanbul Ticaret Odası (İTO), 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerbahçe Spor Kulübü yer alan Barut, 2008 yılında Danimarka İhracat Birliği tarafından Prens Hendrik Onur Nişanı alan ilk Türk işadamıdır. İngilizce bilmektedir.

Nevres Erol BİLECİK

1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olarak Türkiye'nin ilk bilgisayar mühendisleri arasında yer almıştır.

1989 yılında İndeks Bilgisayar A.Ş.'yi kurarak, günümüzde 200'den fazla dünya teknoloji markasının ürünlerini 8.000'den fazla iş ortağı kanalıyla Türkiye'deki bireysel ve kurumsal tüketicilerle buluşturan Index Grup şirketlerinin oluşmasını sağlamıştır. Halen grup bünyesindeki, İndeks Bilgisayar A.Ş., Despec A.Ş., Datagate A.Ş., Neteks A.Ş., Teklos A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

2002-2005 yılları arasında, Türk bilgisayar sektöründeki en eski sivil toplum kuruluşlarından biri olan TÜBİSAD'ın (Türkiye Bilişim Sanayicileri ve İşadamları Derneği) ve 2010-2014 dönemleri arasında İTÜ Mezunlar Derneği'nin başkanlığını yapmıştır.

Eğitim alanına verdiği destekler ve yaptığı katkılar dolayısıyla 15 Temmuz 2010 tarihinde TBMM Üstün Hizmet Madalyası ile ödüllendirilmiştir.

2016-2018 yılları arasında 1907 FB Derneği Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş olan Bilecik, halen birçok sivil toplum örgütünün de yönetiminde yer almaktadır.

12 Ocak 2017 tarihinden itibaren sürdürdüğü TÜSIAD'ın (Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini, 20 Şubat 2019 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul ile birlikte tamamlamıştır.

Fethi PEKİN

Pekin & Pekin Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı

Fethi Pekin, 1993 yılında Boston Üniversitesi'nde Hukuk Eğitimi'ni tamamladıktan sonra (B.A. 1993) ve 1996 yılında İngiltere'de bulunan Buckingham Üniversitesi'nde (LL.B.) eğitimi almıştır.

Fethi Pekin, 1996 yılından bu yana Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bankacılık ve Finans ile Şirketler/Birleşme ve Devralma takımlarındaki çalışmalarıyla birleşme ve devralmalar ile proje finansmanı alanlarında önde gelen bir isim



olarak kabul görmüş bulunan Pekin, karmaşık yapıdaki sınır ötesi projeler için hukuki danışmanlık vermektedir. Birleşme ve devralma projelerinin büyük yoğunluk kazanmış bulunduğu 2005-2015 yıllarında, bankacılık ve iletişim sektöründe çeşitli projelerde danışmanlık hizmeti vermiş bulunan Fethi Pekin, çalışmalarını 2007-2015 yıllarında medya, enerji, hizmet ve sağlık sektörlerinde de yoğunlaştırmıştır.

2009-2015 yıllarında yenilenebilir enerji, 1998-2015 yılları arasında ise özelleştirme ve altyapı konuları, yoğunlukla çalışma yaptığı alanlar arasında yer almıştır.

1907 Fenerbahçe Derneği üyesi Fethi Pekin, uzun yıllar Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır.

Mustafa Hakan SAFİ

1973 İstanbul doğumlu olan M. Hakan Safi, FMV Özel Işık Lisesi mezuniyeti sonrasında lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamlamıştır.

Yüksek lisans eğitimini ise yine Marmara Üniversitesi'nin İngilizce İktisat bölümünde yapmıştır. Sonrasında Amerika Boston Üniversitesi School Of Management-Executive MBA programını tamamlayarak Türkiye'ye dönmüştür.

M. Hakan Safi, 1996 yılından bu yana Türkiye'nin en büyük limanlarından Derince Limanı, Çorum Şeker, Bilecik Çimento, armatörlük ve dış ticaret şirketleri de dahil olmak üzere 20'den fazla şirketi Safi Holding bünyesine dahil ederek bu şirketlerin başkanlığını yapmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürdüğü Safi Holding bünyesinde 12.000 kişiden fazla çalışanı bulunmaktadır. Grup şirketleri ile uzun yıllardır Fortune 500 listesinde yer almaktadır.

1998 yılında Fenerbahçe Kongre üyeliliği ile başladığı serüvenine Yüksek Divan Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. Fenerbahçe Spor Kulübü'nde son 5 yıldır Kadın Basketbol, Erkek Basketbol, Futbol A Takımı ana sponsorluğuna devam etmektedir.

M. Hakan Safi liderliğinde, grup bünyesinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri ile spor, sağlık ve sosyal alanlarda başarılı işlere imza atarak sponsorluklar gerçekleştirmekte olan grup spora ve sosyal alanlara destek veren bir kurum olma kültürünü benimsemektedir.

Sait Ergun ÖZEN

New York State University Ekonomi bölümü ve Harvard Business School Üst Düzey Yönetici Programı mezunu olan Ergun Özen, bankacılık kariyerine 1987 de İş Bankasında başladı ve 1992 yılında Garanti BBVA ya katıldı.2000-2015 tarihleri arasında Garanti BBVA Genel Müdürü olarak görev yapan Özen halı hazırda yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca Özen Beymen Group ve Dome group Yönetim kurulu Başkanı, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu üyesidir.

Esin GÜRAL ARGAT

İşletme lisansını tamamladıktan sonra, İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde yüksek lisans eğitimi aldı ve 1992'de Güven Çini ve Seramik'i kurdu. 1998'den bugüne, Gürok Grubu'nun büyüme ve yurtdışı yatırım stratejilerinin belirlenmesi ve grup bünyesindeki tüm markaların yaratım süreçlerinin liderliğini üstlendi. 2009 yılından bu yana ise Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapıyor.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Ticaret Sicil No: 270900
Mersis No: 34700002709000000000000000
Ticari Sicil No: 270900
Mersis No: 34700002709000000000000000
Ticari Sicil No: 270900
Mersis No: 34700002709000000000000000

Yönetim Kurulu Başkanı
Sait Ergun ÖZEN
Tarih: 15.05.2018
İmza: Sait Ergun ÖZEN
Mühür: Sait Ergun ÖZEN

Esin Gral Argat, konsept ve strateji aşamasından ticari ağının oluşturulmasına kadar liderliğini yürüttüğü; dünyanın 5. büyük cam reticisi LAV, cam ambalaj sektörünün uluslararası oyuncusu GCA, turizm sektörüne yenilik kazandıran Ali Bey Hotels & Resorts, ultra lüks segmentte hizmet veren JOALI Maldives ve Maldivler'in ilk well-being konseptli oteli JOALI BEING; global çapta birçok prestijli ödülün sahibi oldu. 2023 yılında faaliyete geçen ve ultra lüks segmentte hizmet BIJAL, turizm sektörüne yeni bir bakış açısı kazandırdı.

Katıldığı her görevde fark yaratmayı hedefleyen Esin Gral Argat, TIKAD, GRVAK ve TÜRKONFED'in Yönetim Kurulu'nda geliştirdiği sivil toplum çalışmalarıyla sürdürülebilirlik hedeflerine ve özellikle bölgesel kalkınma ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularına öncelik veriyor.

Esin Gral Argat, TÜSİAD'da üç dönem Yönetim Kurulu yeliği görevini üstlendi ve Dijital Dönüşüm Yuvarlak Masası Liderliğini yaptı. Ayrıca TÜSİAD yesi olarak Turizm alışma Grubu, Bölgesel Gelişme, İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu, Sosyal İlişkiler Komisyonu, AB Sürecinde Kadın alışma Grubu ve Sosyal Politikalar Forumu'nda görev aldı. 2022 yılında G20'nin açılım gruplarından biri olan W20 (Women20) delegasyon başkanlığını TIKAD adına yürüttü.

Türkiye'nin seçilmiş ilk ve tek kadın ticaret ve sanayi odası başkanı olan Esin Gral Argat, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası başkanlığını ve aynı zamanda TOBB Yüksek Koordinasyon Kurulu yeliğini yürütmektedir.

Esin Gral Argat halen Fenerbahçe Spor Kulübü'nde Fenerium'dan Sorumlu Yönetim Kurulu yesi olarak görev almaktadır.

Muhittin İlker DİNÇAY

Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2009'da Nuryapı'yı kurarak inşaat sektörüne adım atmıştır.

İlker Dinçay, Nuryapı ile Türkiye'nin önde gelen inşaat firmalarının yurt içindeki ve yurt dışındaki birçok projesine, inşaat malzemeleri tedarik, uygulaması ile birlikte müteahhitlik hizmetleri vermektedir. İngilizce bilmektedir.

Mustafa Kemal DANABAş

Mustafa Kemal Danabaş, niversite öğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır.

Danabaş, 30 yıl süren dış ticaret profesyonel üst düzey yöneticiliğin ardından serbest ticaret ile meşgul olmuş ve inşaat-akaryakıt alanlarında yatırımları vardır.

2001 yılında 1907 Fenerbahçe Derneği'ne ye olan M. Kemal Danabaş, uzun yıllar Yönetim Kurulu yesi olarak da görev yapmıştır.

M. Kemal Danabaş, 3. dönem Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu yeliği yapmaktadır. (2018-2021, 2021-2024, 2024-2027)

FENERBAHÇE FUTBOL A.ř.
T.C. 1907 FENERBAHÇE DERNEğİ
SKKAT: FENERBAHÇE STADYUMU
KTHYALİ
T.C. 1907 FENERBAHÇE DERNEğİ
SKKAT: FENERBAHÇE STADYUMU
KTHYALİ
T.C. 1907 FENERBAHÇE DERNEğİ
SKKAT: FENERBAHÇE STADYUMU
KTHYALİ

APLİ KTHYALİ
T.C. 1907 FENERBAHÇE DERNEğİ
SKKAT: FENERBAHÇE STADYUMU
KTHYALİ
T.C. 1907 FENERBAHÇE DERNEğİ
SKKAT: FENERBAHÇE STADYUMU
KTHYALİ

2018-2021 yıllarını kapsayan ilk döneminde stat, taraftar, futbol tesisleri ve bir müddet tüm olimpiik şubelerden sorumlu olan Danabaş, 2021-2024 döneminde ise Kadın Futbol ve Tekerlekli Sandalye Basketbol takımı yanında, 3 Türkiye Süper ligi şampiyonluğu, 2022-2023 ve 2023-2024 FIBA Euroleague Kadınlar Şampiyonu ve 2023 FIBA Süper Kupa Şampiyonu Fenerbahçe Alagöz Kadın Basketbol takımı sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Hamdi AKIN

1954 yılında İstanbul'da doğan Hamdi Akın, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Günümüzde faaliyet konusu altyapı ve üstyapı inşaatı, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak olan Akfen Holding'i 1976 yılında kurdu. Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Mersin Liman İşletmeleri (MIP) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. 1997 yılında dünyanın en zorlu sektörlerinden biri olan havacılık sektöründe Türkiye'de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı.

Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGIAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSIAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği'nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics'de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Bodrum Tanıtma Vakfı (BOTAV) Yönetim Kurulu Üyesi unvanlarını taşıyor.

Can GEBETAŞ

15 Ocak 1983 yılında İstanbul'da doğdu. Lisans öğrenimde Fizik bölümünü tamamladıktan sonra Yeditepe Üniversitesi Genel Gazetecilik ve Medya Yönetimi Yüksek lisansını onur derecesi ile tamamladı. Halen Yeditepe Üniversitesi Medya Çalışmaları doktora programına devam eden Can Gebetaş, doktora tezine yönelik çalışmalar yapmaktadır.

2001 yılında, 1907 Ünifab (Üniversiteli Fenerbahçeliler Derneği) kurucularından birisi olan Gebetaş, bu dernekte başkanvekilliği ve yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Ünifab Mezunlar Derneği kurucu üyelerinden birisidir.



2013-2019 yılları arasında, 1907 Fenerbahçe Derneğinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarına üyeliği olan Gebetaş, aynı zamanda Kadıköy Belediyesi Meclis Üyesi görevini de yürütmektedir.

2004-2013 yılları arasında ulusal bir gazetede çalışan Can Gebetaş, çeşitli TV kanallarında ve radyolarda spor yorumculuğu yapmıştır. Şu anda, gayrimenko.com adlı internet sitesine sahip gayrimenkul alanında faaliyet gösteren bir şirketin kurucu ortağıdır. İngilizce bilmektedir.

Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU

1966 yılında İstanbul'da doğdu.

1985'te Saint-Benoit Fransız Lisesinden, 1989'da Elektronik ve Haberleşme Mühendisi olarak İstanbul Teknik Üniversitesinden, 1991 yılında Telekomünikasyon Yüksek Mühendisliği eğitimi aldığı George Washington University'den mezun oldu.

İş hayatına 1992 yılında başlayan Özdoğru, 2002-2005 yılları arasında Sabancı Holding'de teknoloji şirketlerinden sorumlu Bölüm Başkanlığı ve Sabancı Telekom kurucu Genel Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2005'te İcra Kurulu Üyesi olarak Esas Holding'e katıldı. 2010'da Esas Holding CEO'su oldu.

2020'den itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi) Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkanlığını yürüten Özdoğru, 2016'da George Washington University Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi tarafından "Seçkin Mezun" ödülüne layık görüldü.

2016-2018 yılları arasında 1907 Fenerbahçe Derneği yönetim kurulu üyeliği, 2019-2020 yıllarında Sigortam.net İTÜ Basket Kulübü yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yapan Özdoğru, halen Esas Holding yönetim kurulu üyesi & CEO, Pegasus Hava yolları yönetim kurulu başkan vekilliği ve çeşitli Esas grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Alaattin Yavuz GÜNEŞ

25 Aralık 1970 tarihinde Erzurum'da doğdu.

Mimarlık bölümünde lisans eğitimi, Şehir Planlama alanında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır.

Ortadoğu İnşaat & Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmektedir.

İstanbul Fenerbahçeliler Derneği Başkanı, Anadolu Kartalları İş İnsanları Derneği üyesi, Rodos Ticaret Odası Platformu üyesi olarak çeşitli sivil toplum örgütleri ve derneklerde aktif olarak görev almaktadır.

Barış GÖKTÜRK

1982 yılında İstanbul'da doğmuştur. Saint Benoît Fransız Lisesi ve ardından University of California (İşletme Ekonomisi bölümünden) onur öğrencisi olarak mezun olmuştur. Üniversite yıllarında Araştırma Asistanı olarak çalıştığı UCSB Economic Forecast bünyesinde 6 adet ekonomi yayınında yardımcı yazar olarak yer almıştır.

2005 yılında Türkiye'ye dönerek çalışmaya başladığı Yükselen Çelik'te, 2009 yılı itibarıyla İcra Kurulu Başkanı olmuştur. Şirketi yeni bir iş modeline geçirerek vasıflı çelik ve katma değerli ürünler alanında uzmanlaşmıştır. 2013 yılında uluslararası rakip şirketlerden Ramateks Metal'i satın alarak Yükselen bünyesine katmıştır. Yurtiçinde kurduğu çelik servis merkezleriyle ve başarılı ihracat faaliyetiyle, Şirketin satış gelirlerini 18 yıl içinde döviz cinsinden 70 kat civarında büyütülmüştür. 2019 yılında Yükselen'i halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmesini sağlamıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Mersis: 34700002709000000000000000
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 270900
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 270900

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Mersis: 34700002709000000000000000
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 270900
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 270900

Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanı, Göktürkler Çelik Yönetim Kurulu Üyesi, BG Metal Yatırımları kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Sky Fuarçılık kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Rising Steel Inc.(USA) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı ve Rising Stahl (Almanya) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini günümüzde sürdürmektedir. Ulusal Kalıp Üreticileri Birliği (UKUB) ve Savunma Havacılık Kümelenmesi (SAHA) üyesidir.

2022 yılında Ekonomist dergisi tarafından yayınlanan Türkiye'nin en başarılı '40 yaş altı 40 iş insanı' listesinde 29. sırada yer almıştır. 2018 yılından bu yana uluslararası Metal Expo Eurasia Fuarı'nın Yürütme Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. 2022 yılında Demir Çelik Sektörünü temsilen İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis Üyesi seçilmiştir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Şenol ŞANKAYA

1962 yılında Bursa'da doğan Şenol Şankaya, orta ve lise öğrenimini İhsan Çizakça Koleji'nde tamamladıktan sonra, İsviçre Lugano Koleji'nde 2 sene ön lisans yapmıştır. Daha sonra 1982 yılında Los Angeles Pepperdine Üniversitesi İş Yönetimi Bölümü'ne girip yüksek öğrenimine burada devam etmiştir.

1985 yılında Almanya'da 10 aylık bir lisan eğitim dönemi geçirdikten sonra 1986 yılında Türkiye'ye dönen Şankaya, Yeşim Tekstil'de iş hayatına başlamıştır. İki sene firmanın çeşitli departmanlarında çalışarak bir oryantasyon dönemi geçiren Şankaya bu dönemde Nergis Holding'e bağlı Aksoylar firmasının ve Yeşim Tekstil'in ihracatını birlikte yürütmüştür.

Halen Yeşim Grup'ta CEO olarak çalışmalarını devam ettirmektedir. Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD), Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Bursa Sanayici ve İş İnsanları (BUSİAD) gibi derneklere üye olan Şankaya, 2006-2018 yılları'nda Uludağ İhracatçılar Birlikleri'ne bağlı Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birlikleri'nin başkanlık görevini yürütmüştür.

2010 yılında UİB Birlik Başkanlarının Koordinatör Başkanı olarak da seçilen Şankaya, aynı yıl Dünya Hazır Giyim Federasyonu'nun (International Apparel Federation IAF) yönetim kuruluna seçilerek Türkiye'yi temsil etmiştir. Şankaya yine 2010 yılında Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) tarafından da Yüksek İstişare Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Şankaya ayrıca 2007 yılında Ekonomist dergisinin yaptığı "Anadolu'nun En Etkin İşadamı" anketinde 8. sırada yer alırken, 2021 yılında Fast Company dergisi tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik Liderleri 50" listesine girdi.

2007 yılında BUSİAD tarafından yılın işadamı seçilen Şankaya İngilizce ve Almanca olmak üzere iki yabancı dil bilmektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Çağdaş KOÇAK

Çağdaş Koçak, lisans eğitimini 2009 yılında Başkent Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde bitirmiş, aynı yıl Socar – Azerbaycan'da Proje Yöneticisi olarak çalışma hayatına başlamış, 2010 yılında Türkiye'ye dönerek Akbank'ta Management Trainee olarak bankacılık hayatına geçiş yapmıştır. 2014 yılında Yapı Kredi Bankası'na transfer olan Koçak, 2019 yılına kadar Kurumsal Bankacılık departmanında Kurumsal Portföy Yönetici Yardımcılığı, Kurumsal Portföy Yöneticiliği ve Kurumsal Satış Yöneticiliği yapmıştır. 2019 yılı itibarıyla Fenerbahçe Spor Kulübü'ne geçiş yapan Çağdaş Koçak, sırasıyla Finans Müdürlüğü, Finans Koordinatörlüğü yapmış, halen Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
YATIRIMCI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
MÜDÜR
İmza
Tarih: 11.05.2023
Sıra No: 1009

YATIRIMCI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
MÜDÜR
İmza
Tarih: 11.05.2023
Sıra No: 1010

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	FB Futbol A.Ş'deki Görevi	Son 5 Yılda Şirket Dışında Üstlendiği Görevler	İlgili Şirket'teki Sermaye Payı (%)	Durumu
Y. Ali Koç	Başkan	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Ark İnşaat, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri, Koç Sistem, Koçtaş, Otokar, Otokoç, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Avrupa Kulüpler Birliği (ECA) İcra Kurulu Üyesi, Endeavor Derneği Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi, Harvard Üniversitesi ve Bank of America ve CFR'da Global Danışma Kurulu Üyesi, Chatham House'da Danışman olarak görev almakta, CBI - İngiliz Sanayi Konfederasyonu'nda Türkiye temsilciliği		Devam ediyor
Nezih Barut	Başkan Yardımcısı	Abdi İbrahim İlaç Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi		Devam ediyor
N. Erol Bilecik	Üye	İndeks Bilgisayar A.Ş., Despec A.Ş., Datagate A.Ş., Neteks A.Ş., Teklos A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlıkları		Devam ediyor
Fethi Pekin	Üye	Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı		Devam ediyor
S. Ergun Özen	Üye	Beymen Grup ve Dome Group Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Garanti BBVA, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu Üyelikleri		Devam ediyor

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Sabancı: 101. Nispetiye Mahallesi

Beyoğlu / İstanbul / Türkiye

Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 34020127090000000001

Tel: 0212 231 10 10 / Faks: 0212 231 10 15

E-posta: iletisim@fenerbahce.com.tr

M. Hakan Safi	Üye	Safi Holding Yönetim Kurulu Başkanı	-	Devam ediyor
Esin Güral Argat	Üye	Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği	-	Devam ediyor
M.İlker Dinçay	Üye	Nur Yapı Yönetim Kurulu Başkanlığı	-	Devam ediyor
M.Kemal Danabaş	Üye	1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
Hamdi Akın	Üye	Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanı, Mersin Liman İşletmeleri Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
H.Çağatay Özdoğru	B.sız Üye	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği	-	Devam ediyor
Can Gebetaş	B.sız Üye	Gayrimenko.com kurucu ortağı	-	Devam ediyor
A.Yavuz Güneş	B.sız Üye	Ortadoğu İnşaat ve Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanlıkları	-	Devam ediyor
Barış Göktürk	B.sız Üye	Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanlığı	-	Devam ediyor
Şenol Şankaya	B.sız Üye	Yeşim Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su	-	Devam ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tic. Sic. No: 274800, Şişli-Beşiktaş
İstanbul / Türkiye
Tel: +90 212 246 1000 - Faks: +90 212 246 1055
E-posta: info@fenerbahce.com.tr

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, "Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar."

FENERBAHCE FUTBOL A.S.

Ref: 12/141/2000

10/10/2010

141-192-1000 • 1-800-855-8888 • 1-800-855-8888 • 1-800-855-8888

X

102

Wang, J. and Wang, Y. (2019) *Journal of Management Education*, 53(1), 1-15.

10

15/11/2019

10/10/2019

www.jkshiksha.com

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar için 41.828,42 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Mayıs 2024 : 35.058,58 TL, 31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024*	1 Haziran 2023- 31 Mayıs 2024**	1 Haziran 2022- 31 Mayıs 2023**	1 Haziran 2021- 31 Mayıs 2022***
Dönem başı	2.061.032	11.168.324	16.617.800	4.075.980
Faiz maliyeti	1.914.201	1.655.076	2.539.363	
Cari dönem hizmet maliyeti	2.380.850	3.507.289	2.275.202	876.336
Dönem içinde ödenen	(3.707.742)	8.191.017	10.679.146	863.149
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(2.357.816)	(5.386.429)	(16.230.508)	(2.551.598)
Dönem sonu	16.980.972	14.332.631	11.168.324	6.785.635

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon etkisiyle uygulanmıştır.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu üyeleri

Adı Soyadı	İhraççıda Üstlendiği Görev	Göreve Atanma Tarihi / Görev Bitiş Tarihi
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	22.06.2018 / 15.10.2027
Nezih Barut	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	02.08.2024 / 15.10.2027
Nevres Erol Bilecik	Yönetim Kurulu Üyesi	29.06.2018 / 15.10.2027
Fethi Pekin	Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021 / 15.10.2027
Sait Ergun Özen	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Mustafa Hakan Safi	Yönetim Kurulu Üyesi	03.02.2025 / 15.10.2027
Esin Güral Argat	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Muhittin İlker Dinçay	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Mustafa Kemal Danabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Hamdi Akın	Yönetim Kurulu Üyesi	02.08.2024 / 15.10.2027
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2021 / 15.10.2027
Can Gebetaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Alaattin Yavuz Güneş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Barış Göktürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027

FENERBAHÇE FUTBOL

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca 19.12.2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi'nin amacı; Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapma ve Yönetim Kurulu'na yardımcı olacak öneriler sunmaktır.

Komite 3(üç) üyeden oluşmaktadır ve Denetim Komitesi'nin tüm üyeleri Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler arasından seçilmektedir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetim Komitesi tarafından belirlenir.

Denetim Komitesi;

- Şirket faaliyetlerinin mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini izler,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği konusunda çalışmalar yapar ve Üst Yönetim'e raporlar,
- İç denetimin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar,
- İç denetim raporu hazırlayarak Üst Yönetim'in bilgisine sunar.
- SPK düzenlemeleri ve TTK ile komiteye verilen/ verilecek diğer görevleri yerine getirir.

Riskin Erken Tespiti Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ

- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite gerekli gördüğü durumda, Yönetim Kurulu'nun yetkilendirmesiyle Risk Yönetimi konusunda Şirketin ilgili birimleri görevlendirme, iş süreçlerini inceleme ve riski yönetmek anlamında belirlenen aksiyonların alınıp alınmadığına ilişkin izleme ve kontrol etme yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Türk Ticaret Kanunu ve SPK Düzenlemeleri ile uyumlu olarak komite sorumluluğunda olan tüm görevleri yerine getirmek.
- Yönetim Kurulu'na, Şirkette kullanılacak Risk Yönetimi stratejisi risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak.
- Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin diğer paydaşlarını da etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesi için elindeki bilgi ve belgeleri paylaşmak ve gerekli önerilerde bulunmak görüş sunmak.
- Şirket'in hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası riskleri tespit etmek, değerlendirmek, ölçmek ve analiz etmek.
- Risklerin yanında, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında olumlu etki yaratabilecek belirsizlikleri de takip etmek ve Şirket için olası fırsatları değerlendirmek.
- Mevcut ve olası riskleri belirli risk kategorileri altında toplayarak etki ve ihtimal derecelerine göre önceliklendirerek, Şirket'in risk haritasını çıkarmak.
- Alınması önerilen aksiyonları, önem ve önceliklerine göre gerekli durumlarda Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye iletmek ve alınacak kararları takip etmek.
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek ve Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak Komitenin etkinliğine ilişkin yıllık risk değerlendirme raporunu hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite üyeleri, yönetim kurulu üye seçiminin yapıldığı genel kurul toplantısını takiben Yönetim Kurulu tarafından görev sürelerine paralel olarak belirlenir, görev dağılımındaki değişikliklere bağlı olarak her zaman değiştirilebilir. Komite, icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az 3 üyeden oluşur. İcra Başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 34010100000000000000
Tel: 0312 222 22 22
E-posta: iletisim@fenerbahce.com.tr
www.fenerbahce.com.tr

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 34010100000000000000
Tel: 0312 222 22 22
E-posta: iletisim@fenerbahce.com.tr
www.fenerbahce.com.tr

çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,

- Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin dünya uygulamalarını takip etmek suretiyle, sermaye piyasası mevzuatı ve şirket bünyesine uygun olanların uygulanabilirliğini Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığını tespit ettiği konularda çalışmalar yapmak suretiyle iyileştirici önerilerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek,
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak "Kurumsal Uyum Raporu"nu gözden geçirmek,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak ile görevlendirilmiş olup, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin ikinci fıkrası gereği Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması kapsamında 1. grupta yer almaktadır.

Şirket, SPK'nın II-17.1 sayılı Tebliği'nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 no'lu maddesinde düzenlenen bağımsız yönetim kurulu üyeliğine ilişkin kriterlere uyum sağlamaktadır.

Şirketimizin Kurumsal İlkeler Uyum Raporları www.kap.org.tr web adresinde ve Şirketimizin web adresinde <http://www.fenerbahce.org/fbfulbol/> yayınlanmaktadır. Şirket'in Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi yayın organlarından biri olan www.fenerbahce.org adresli internet sitesi ana sayfasında, diğer siteler bölümünde, "Futbol A.Ş." ikonu kullanılmak suretiyle kolay ulaşılabilir ve aktif olarak bulunmaktadır. İnternet sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir.

Şirket, SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu raporları ile ilgili değerlendirme ve açıklamalarına, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda aşağıda verilen linklerden erişilebilmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
İTİFAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
1000
1000

Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları
1000
1000

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330259> (KYUR 2023)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1183096> (KYUR 2022)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053771> (KYUR 2021)

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket'in yatırımcı ilişkileri, pay sahipliği ile ilgili mevzuat, esas sözleşme ve diğer iç düzenlemeler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmekte olup, söz konusu birim Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak görev yapmakta ve başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemlerin yürütülmesi,

- Dönem içerisinde Şirketle ilgili bölüme gelen sorular, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri Şirket'in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüzyüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması,

- Dönem içerisindeki olağan Genel Kurul toplantısının ilgili bölümlerle işbirliği içinde mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılması,

- Pay sahiplerinin ortaklık genel kuruluna katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları içeren Doküman setinin oluşturulması, web sitesinin sürekli güncellenerek pay sahiplerinin şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanması,

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişim koordinasyonunun sağlanması, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılması.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi :

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu	Sermaye Piyasası Lisans Türü	Sermaye Piyasası Lisans Türü
Onur Yavuz	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yüksek Lisans	SPK Düzey 3 / SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme / SPK Türev Araçlar	Telefon: 0216 542 1871 Faks: 0216 542 1956 e-posta: onur.yavuz@fenerbahce.org

FENERBAHÇE FUTBOLU A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri Birimi
Tic. Sic. No: 274966 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 274966 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 274966 / Şişli / İstanbul

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ
Tic. Sic. No: 274966 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 274966 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 274966 / Şişli / İstanbul

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel Sayısı				
	31.05.2022	31.05.2023	31.05.2024	30.11.2024
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	181	194	258	255
Bağlı Ortaklık (Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	316	336	370	363
Ortalama Toplam Personel Sayısı	497	530	628	618

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	19.02.2025		22.05.2025	
Ticaret Unvanı/	(Son Genel Kurul)		(Mevcut Durum)	
Adı Soyadı	(TL)	(%)	(TL)	(%)
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ	167.669.796,64	67,07	155.669.796,64	62,27
DİĞER	82.330.203,36	32,93	94.330.203,36	37,73
TOPLAM	250.000.000	100	250.000.000	100

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 34010100000000000000
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 270900
Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlı
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 34010100000000000000
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 270900
Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlı

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 34010100000000000000
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 270900
Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlı

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi: Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.	1,00	10.250.000	4,10
B	Hamiline	Yoktur	1,00	239.750.000	95,90
			TOPLAM	250.000.000	100,00

Şirket Esas Sözleşmesi 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde *"Bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri 7. maddede belirtildiği şekilde (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir."*

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Fenerbahçe Spor Kulübü, Şirket sermayesini temsil eden payların doğrudan %62,27'sine sahip olması nedeniyle, Şirket'in yönetim hakimiyeti Kulübe aittir.

Şirket Esas Sözleşmesi madde 7 hükmü çerçevesinde Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

Hakim ortağın sahip olduğu payların hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek için Şirket'in esas sözleşmesinde özel bir tedbir ve hüküm yoktur.

Ancak, yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılması sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir. Bu çerçevede, pay sahiplerini koruyucu hükümler uygulama alanı bulacaktır. Ayrıca esas sözleşmedeki bağımsız yönetim kurulu üyelerine ve kurulması gerekli olan komitelere ilişkin hükümlerin hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engelleyeceği işlevleri vardır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şirket esas sözleşmesinin "Denetim" başlıklı 28. maddesine göre ise, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

Ayrıca paylar Borsa'da işlem görmekte olup, Şirket halka açık olmasının getirdiği denetimlere ve kontrol mekanizmasına tabidir.

18.5. İhraççının yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbirleriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

İlişkili Taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
Söz konusu kişinin,
(i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirketimiz ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP'ta (www.kap.org.tr) yayınlanan 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarı ile hazırlanan bağımsız denetim raporlarımızın "ilişkili taraf açıklamaları" dipnotunda yer almaktadır.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında detaylı bilgi bağımsız denetim raporlarımızın "ilişkili taraf açıklamaları" başlığını taşıyan dipnotunda ve aşağıda yer almaktadır.

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 30 Mayıs 2023 ve 30 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	30.11.2024*	31.05.2024**	31.05.2023**	31.05.2022***
FBSK	2.711.178	-	-	-
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (3)	-	4.935.277	-	88.739
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (3)	1.693.089	2.185.573	17.161.102	11.786.640
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San.Tic.Ltd.Şti. (3)	-	-	12.227.846	2.969.153
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (2)	-	-	-	12.433.320
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (2)	159.403	-	-	12.627.617
Diğer (2)	526.431	518.151	364.329	114.900
	5.090.101	7.639.001	29.753.277	40.020.369

Ticari olmayan alacaklar (1)	30.11.2024*	31.05.2024**	31.05.2023**	31.05.2022***
FBSK (2)	4.002.036.957	3.585.201.622	5.322.537.472	2.863.987.216
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic.Ltd.Şti. (3)	-	1.588.855	-	-
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (3)	-	-	43.169.623	-
Fenerbahçe İletişim Hizm.San.Tic.A.Ş.(3)	-	34.912	14.228.949	-
	4.002.036.957	3.586.825.389	5.379.936.044	2.863.987.216

(1) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan tic. karışık alacaklarının belirli bir vadeli bölümünü oluşturan, bu alacakların her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz ülenidir. İlgili alacaklar karşıya gidenleri geçilene kadar, 2024-25 sezonu için: Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %12,56, üçüncü çeyrek %13,22 ve son çeyrek için %17,37'dir. 31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,63, ikinci çeyrek: %14,52, üçüncü çeyrek %12,29, dördüncü çeyrek %10,21. (31 Mayıs 2022 için ise %20,38'dir.)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1.Haz.24 30.Kas.24	1.Haz.23 31.May.24	1.Haz.22 31.May.23	1.Haz.21 31.May.22
FBSK (***)	977.834.686	1.037.639.877	770.171.239	540.128.850
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (***)	-	7.318.079	9.359.756	-
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (***)	-	1.446.309	5.626.940	-
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (***)	-	501.385	91.954	-
	977.834.686	1.046.905.650	785.249.889	540.128.850

(*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(**) Ana ortaklık kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.

(***) Grup'ün ilgili şirketlerinden alınan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz çenitmiştir (Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %12,56, üçüncü çeyrek: %19,22, dördüncü çeyrek: %17,37) (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53, üçüncü çeyrek: %12,29, dördüncü çeyrek: %10,21)

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 250.000.000 (İkiyüzellimilyon) adet paya ayrılmıştır.

Şirket paylarının %4,1'ine oluşturan 10.250.000 TL (Onmilyonikiyüzellibin) nominal değerde 10.250.000 (Onmilyonikiyüzellibin) adet pay (A) grubu, %95,9'unu oluşturan 239.750.000 (İkiyüzotuzdokuzmilyonyedyüzellibin Türk Lirası) nominal değerde 239.750.000 (İkiyüzotuzdokuzmilyonyedyüzellibin) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama yazılıdır. (A) grubu nama yazılı paylar hiç bir şekilde hamiline yazılı hale dönüştürülemez. (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07/12/2015 tarih ve 34/1548 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.250.000.000.-TL (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 1.250.000.000 (birmilyarikiyüzellimilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

	01.06.2021- 31.05.2022	01.06.2022- 31.05.2023	01.06.2023- 31.05.2024	01.06.2024- 30.11.2024
Toplam Sermaye (nom. TL)	98.980.000	98.980.000	98.980.000	98.980.000
Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar (Nom. TL)	32.504.593,57	32.486.964,58	32.478.069,83	32.478.069,82
Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)	32,83	32,82	32,81	32,81

Şirket'in sermayesinin tamamı nakden ödenmiş olup, aynı sermaye bulunmamaktadır.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 25.11.2024 tarihli ve 212 sayılı Nakit Sermaye Artırımı kararı çerçevesinde; Şirketimizin 250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 151.020.000 TL nakit/bedelli artırılarak 250.000.000 TL'ye yükseltilmesinde; sermaye artırım işlemlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimizin esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Paylar" başlıklı 6'ncı ve "Paylar/Türü ve Grubu" başlıklı 7'nci maddesinin tadili ve ilanı için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız başvurumuz sonuçlanmış olup, tescil işlemleri 03.02.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 06.02.2025 tarihli ve 11266 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

20.8. İhracının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin %4,80'ini temsil eden 12.000.000 adet B Grubu payın satışını yabancı bir kurumsal yatırımcıya, özel emirle gerçekleştirmiştir. Pay satış fiyatı 46,10 TL'dir. İşlem sonucunda Fenerbahçe Spor

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900

Kulübü'nün, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu payların oranı %62,27'ye düşmüştür. Özel Durumlar Tebliği madde 11 uyarınca iş bu açıklamamıza konu işlemin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

İşlem Tarihi	Alınan İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL)	Satılan İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL)	İşlemlerin Net Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Sonu Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakıyesinin Sermayeye Oranı (%)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakıyesinin Oy Haklarının Oranı (%)	Sahip Olunan Payların Gün Sonu Bakıyesinin Sermayeye Oranı (%)	Sahip Olunan Payların Gün Sonu Bakıyesinin Oy Haklarının Oranı (%)
10.04.2025	-	12.000.000	-12.000.000	167.669.796,64	135.669.796,64	67,07	67,07	62,27	62,27

20.9. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları Borsa İstanbul'a (BİST) kote olup, payların %37,62'si "FENER" kodu ile borsada işlem görmektedir. İzahname tarihi itibarıyla payların %95,90'ı B grubu pay olup, borsada işlem görebilir niteliktedir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan "Fenerbahçe Futbol A.Ş. Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" KAP'ın (www.kap.org.tr) ve Şirket'in <https://fenerbahce.org/fb/futbol/> kurumsal internet adreslerinde yer almaktadır.

Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'ye Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi https://www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib/fbsportif/genel-kurul-calisma-esas-ve-usulleri-hakkinda-ic-yonerge_2555486.pdf veya Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinde (www.kap.org.tr) adresinden ulaşılabilir.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve konusu, esas sözleşmesinin Şirketin Amaç ve Konusu başlıklı 3. maddesinde yer almakta olup, buna göre Şirket, spor dalı tescilinin bulunduğu futbol spor dalındaki takımlarının performansını ulusal ve uluslararası platformlarda en üst düzeye çıkarmak maksadıyla gerekli gelişmiş yönetim yapısını oluşturmayı ve 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonu Kanunu ile bu Kanuna dayanılarak çıkarılmış bulunana yönetmelik, tebliğ ve diğer alt düzenleyici işlemler ile 5894 sayılı Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun hükümleri ve Türkiye Futbol Federasyonu, UEFA ve FIFA'nın yayımlayacağı tüzük ve genelgeler çerçevesinde futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmayı amaçlamaktadır.

Şirket bu amaca yönelik olarak Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından yayımlanan her türlü ilgili mevzuat ile Türkiye Futbol Federasyonu tarafından futbol ile ilgili olarak çıkartılan ve

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Mers. No: 08100000000000000000
Tic. Sic. No: 270900
Mers. No: 08100000000000000000
Tic. Sic. No: 270900
Mers. No: 08100000000000000000

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Mers. No: 08100000000000000000
Tic. Sic. No: 270900
Mers. No: 08100000000000000000
Tic. Sic. No: 270900
Mers. No: 08100000000000000000

çıkartılacak her türlü talimat da dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın tabi olacağı ilgili tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla:

1. Fenerbahçe Spor Kulübünden ("Kulüp"), gerekli gördüğü varlıkları (FB Futbol Takımı dahil), kiralayabilir; devralabilir, FB Futbol Takımının sportif, eğitsel hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetebilir; diğer spor kulüplerinin ve spor anonim şirketlerinin futbol faaliyetine ilişkin varlıklarını, devralabilir, futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalayabilir, spor kulüplerine ve spor anonim şirketlerine transfer bedeli ödeyebilir, spor kulüplerinden ve spor anonim şirketlerinden futbolcu kiralayabilir ve kiraya verebilir, sözleşme gereğince ödemelerde bulunabilir,

sözleşmeleri sona eren futbolcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir ya da başka bir kulüple sözleşme yapmasına izin verebilir,

2. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunu düzenleyebilir, düzenletebilir, katılabilir, bunların hakkını satın alabilir veya her türlü şekilde kiralayabilir; bu anlamda ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir ve bu faaliyetlerden stadyum maç hasılatı, müsabaka yayın gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri ve stadyum kira gelirleri dahil ilgili tüm gelirleri elde edebilir,

3. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonun icrası amacıyla her nevi stadyum, spor kompleksi, spor salonu ve tesis, vb. kurabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, satın alabilir, işletebilir veya bu işlemleri üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve gelir elde edebilir,

4. Futbol faaliyetleri kapsamındaki her türlü faaliyeti her türlü görsel araç ile (radyo, televizyon, internet ve benzeri) yayınlatabilir ve bu yayınlardan gelir elde edebilir,

5. Futbol ile ilgili olarak forma ve saha içi reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın yurt içinde ve yurt dışında her konuda reklam, tanıtım, faaliyetlerinde bulunabilir veya bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve bu faaliyetlerden gelir elde edebilir,

6. Futbol faaliyetlerine yönelik her türlü sponsorluğu kabul edebilir ve bu yöntemle gelir elde edebilir,

7. Futbola ilişkin çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunun yapıldığı mahallerde bu faaliyetlere katılanlara ve izleyicilere hizmet verecek üniteler kurabilir, işletebilir veya bu faaliyeti üçüncü kişilere yaptırarak gelir elde edebilir,

8. Futbol ile ilgili olarak idman ve spor faaliyetlerini yürüteceği "Fenerbahçe" ismi dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın futbolla ilgili işletme adı, marka, patent, imtiyaz, know-how, lisans hakkı ve benzeri fikri ve sınai mülkiyet haklarını ve/veya bunları kullanma (lisans) haklarını iktisap edebilir, bu hakları kendi adına tescil edebilir, gereğinde devredebilir veya devren iktisap edebilir, mevzuatın öngördüğü çerçeve içinde bu kabil hakları süreli veya süresiz kiralayabilir, kiraya verebilir, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla üçüncü kişilerin istifadesine tahsis edebilir,

9. Konusu ile ilgili olarak gerekli her türlü malzeme, makina ve alet parçaları yurtiçinden ve dışından temin edebilir,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
119

119

10. Her türlü hediyeelik eşya, kozmetik ürünü, spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretiminde kendi markasının ve isminin kullanılmasına izin verebilir ve karşılığında isim hakkı ücreti ve/veya lisans ücreti elde edebilir,

11. Konusu ile ilgili panel, seminer, kurs, anma töreni, vb gibi etkinlikler düzenleyebilir.

araştırma ve eğitim çalışmaları yapabilir, bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir; yurt içinde ve dışında fuarlara iştirak edebilir,

12. Konusu ile ilgili yabancı ülkelerde temsilcilikler, bürolar açabilir,

13. Konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve dışında resmi ve özel ihaleler (örneğin reklam, naklen yayın vb. ihaleleri) düzenleyebilir ya da düzenlenen ihalelere katılabilir.

14. Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilmek, bunları şirkete ortak olarak alabilmek veya bunlarla yeni şirketler kurabilmek veya teşebbüslere girişebilmek, yerli veya yabancı şirket ve işletmeleri kısmen veya tamamen devir alabilmek, bu şirket ve işletmelerin sermayelerine iştirak edebilmek, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile düzenlenen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla özel ve kamu hukuku tüzel kişiler tarafından ihraç olunmuş veya olunacak pay senedi, tahvil, intifa senedi gibi bileümle menkul kıymetleri ve her çeşit ortaklık hak ve paylarını satın almak, mevzuattaki sınırlamalar dahilinde ve usullere uymak koşuluyla teminat göstermek, üzerlerinde intifa hakkı tesis edebilmek veya bunların intifaından yararlanmak veya bunlarla ilgili sair hukuki tasarruflarda bulunmak.

15. Amatör ve profesyonel futbolcuların, teknik veya idareci kimselerin yahut taraftarların yurt içinde veya dışında, karşılaşma yahut idman yapacakları yerlere ulaşmalarını temin amacıyla, her türlü kara, deniz ve hava araçları satın alabilir, kiralayabilir, satabilir, veya kiraya verebilir.

Yukarıda bahsedilen faaliyetleri yerine getirirken Şirket, özellikle Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak:

A) Her türlü taşınır ve taşınmazı satın alabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, üzerlerinde ipotek tesis ve fek edebilir, finansal kiralamaya konu yapabilir, satış vaadi, menkul rehni, ticari işletme rehni tesis edebilir, söz konusu hakları tapu siciline ve ilgili diğer sicillere şerh ve tescil ettirebilir; sahip bulunduğu menkul ve gayrimenkulleri ipotek, rehin ve ticari işletme rehni de dahil olmak üzere kendisi veya üçüncü kişiler adına her ne nam ve şekilde olursa olsun teminat olarak gösterebilir ve bunlarla sınırlı olmamak üzere menkul ve gayrimenkullerle ilgili olarak her çeşit ayni ve şahsi hakları kendi veya üçüncü kişiler lehine tesis edebilir.

Ancak, Şirket sahip olduğu varlıklar ve haklar üzerinde, Şirket sermayesinin %51'inden

fazlasına ve/veya yönetim imtiyazını haiz paylara sahip olmaları nedeniyle şirket yönetiminde kontrolü elinde bulunduran gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket ve Kulüp'ün yönetim ve denetim kurulu üyelerinin, Kulüp ve Kulüp ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan üçüncü kişilerin borcunu teminen temlik, kefalet, ipotek ve aynı hak tesis edemez. Ancak, yukarıdaki işlemler, Sermaye Piyasası Mevzuatının uygun gördüğü sınırlar ve ölçülerde yürütülebilirler.

Şirket, ayrıca 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanununun 20 nci maddesinin sekizinci fıkrası uyarınca; yönetim kurulu üyelerine, bunların eşleri ve üçüncü dereceye kadar hısımlarına ve üzerinde 6102 sayılı Kanunun 195 inci maddesi anlamında doğrudan ya da dolaylı hâkimiyeti bulunan kişilere borç veremez veya bu kişiler lehine rehin, kefalet, ipotek