

YATIRIMCI SUNUMU

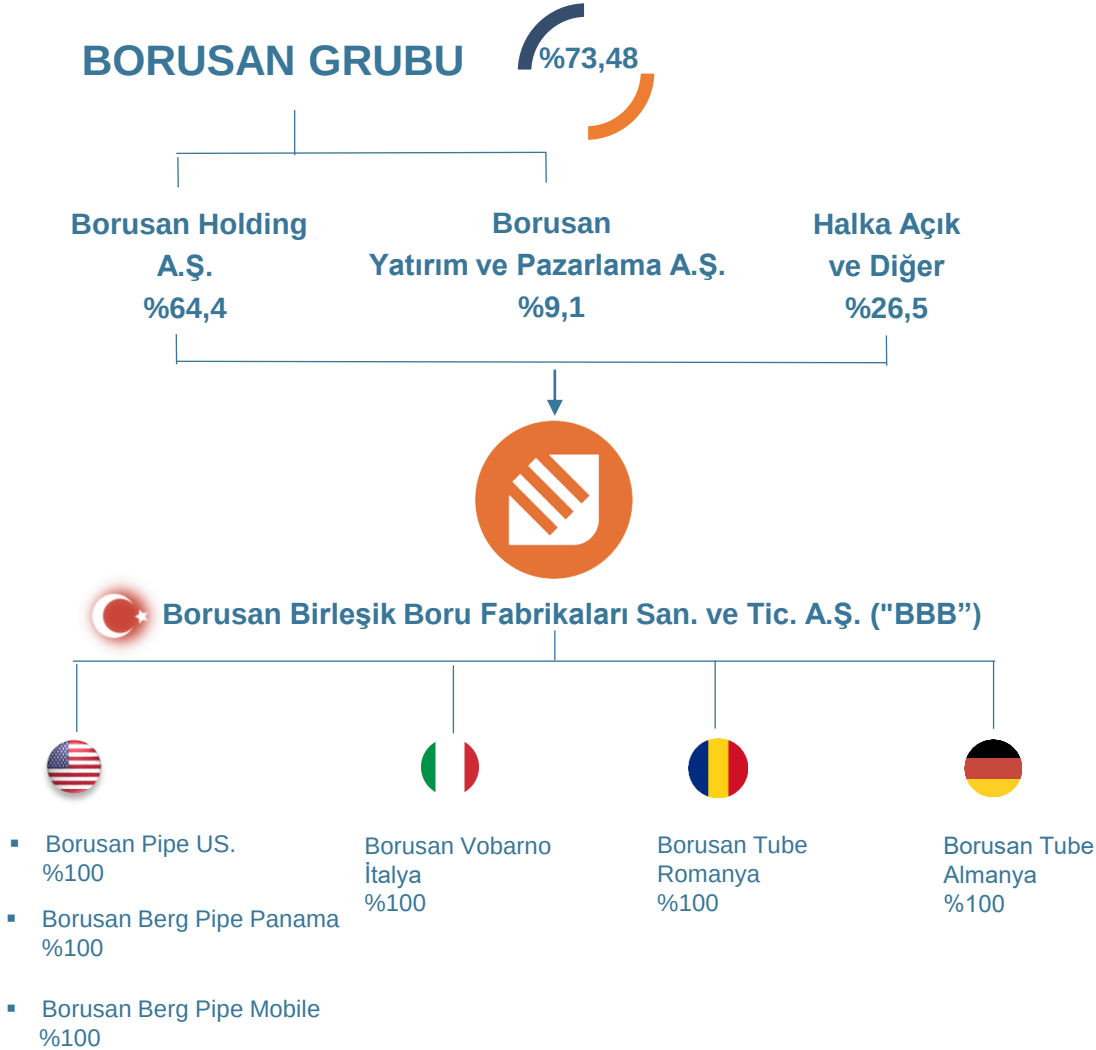
Ocak – Mart 2025

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer verilen bazı bilgiler BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SANAYİ ve TİCARET A.Ş'nin (Şirket) işletme projeleri, stratejik hedefleri, gelecek yıllara ait gelirleri ve beklenen tasarrufları, finansal sonuçları (gelir ve gider tahakkukları, likidite, nakit akışı ve sermaye harcamaları), sektör veya pazar dinamikleri, ürün fiyatlandırması ve ürünlere olan talebi, satınalmalara ilişkin gelecekte meydana gelebilecek gelişmeleri, geleceğe yönelik finansal bilgileri ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca “finansal görünümü” de içerecek şekilde, ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, ‘ileriye dönük ifadeler’ içerebilir. İleriye dönük ifadeler, potansiyel yatırımcı için yatırım kararı almadan önce yönetimin geleceğe ilişkin öngörü ve görüşlerini değerlendirmesi açısından bir fırsat sunmaktadır. Bu ifadeler Şirket'in gelecekte meydana gelebilecek olaylar hakkında anlık beklentilerine yer verir ve gelecekteki performansı veya gelişmeleri garanti etmeyeceği için tamamen itimat edilmemelidir. Bu yönüyle ileriye dönük ifadeler bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler içermesi sebebiyle Şirket'in gerçek performansı ve finansal sonuçları gelecekte öngörülen, tahmin edilen veya ifade edilenden önemli seviyede farklılaşabilir.

Dolayısıyla, Şirket yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu sunum kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu sunumda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu sunumun hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

BİR BAKIŞTA BORUSAN BORU



- **Kuruluş ve Konum:** 1958'de Borusan Grubu'nun ilk sanayi girişimi olarak kurulan BBB, Avrupa ve dünya çelik boru sektörünün lider üreticilerindendir.
- **Halka Açıklık:** BBB hisseleri 1994'ten bu yana BIST'te BRSAN kodu ile işlem görmekte olup halka açıklık oranı %19,85'tir.
- **Uluslararası Ortaklık ve Yapılanma:** Borusan Grubu 1998'de Salzgitter Mannesmann ("SM") ile ortaklık kurmuş; 2023'te SM'nin, BMB Holding'deki %23'lük hissesini 52,8 milyon €'ya devralmıştır.
- **Global Büyüme:** BBB, 2001'de İtalya'da, 2014'te ABD'de faaliyetlerine başlamış; 2023'te Berg Pipe'ı satın almıştır.
- **Avrupa'da Genişleme:** Otomotiv sektörüne yönelik olarak Romanya'da kurduğu ileri işlem tesisini 2024'te devreye almıştır.
- **ABD'de Güçlenme:** 2024'te Baytown'da SRM fabrikasını faaliyete geçirmiş, Panama City'de JCO (ileri form verme teknolojisi) yatırımı için karar almıştır.
- **Birleşme:** BMB Holding, 10 Ocak 2025'te tüm aktif ve pasifleri ile BBB'ya devrolarak, birleşmiştir.

ÇELİK BORU ÜRETİMİNİN ÖNDE GELEN KÜRESEL GÜCÜ

3 Kıtada

10 Tesiste

1 milyon m² Alanda

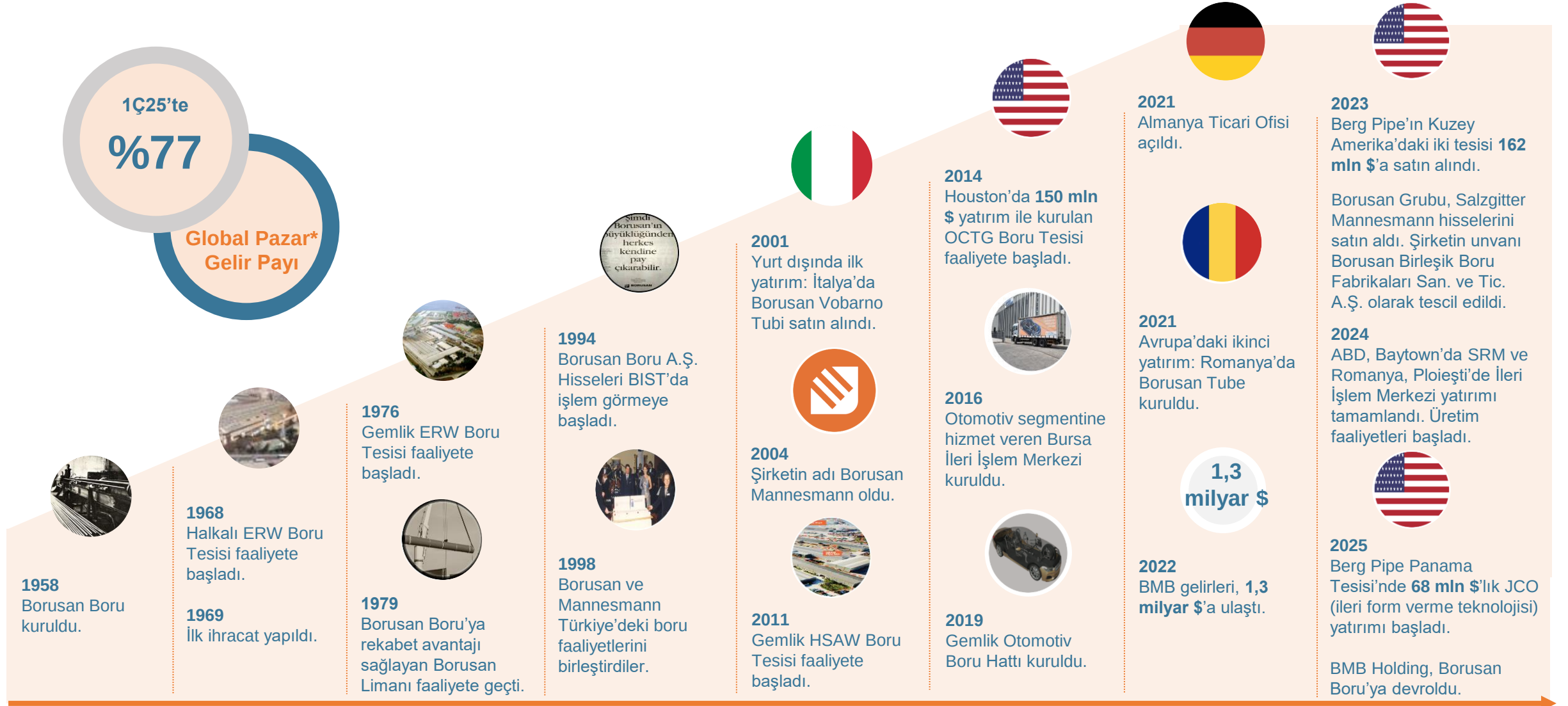
2.374 Çalışan ve

1,7 milyon ton Kapasite ile

4.000 Ürün Çeşidi

TESİS	ÜRÜN	SEKTÖR	TARİH	KAPASİTE (ton)
TR - Halkalı	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv, Endüstri ve İnşaat	1958	100.000 - kaynak 40.000 - çekme
TR – Gemlik	ERW Boru	Endüstri ve İnşaat, Altyapı ve Proje, Enerji	1976	550.000
TR - Bursa	İleri İşlem Merkezi	Otomotiv	2016	21 mln adet
TR - Gemlik	Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2019	60.000 - kaynak 50.000 - çekme
ABD - Baytown	ERW Hat Boruları	Enerji	2014	300.000
ABD - Baytown	SRM Boru	Endüstri ve İnşaat	2023	100.000
ABD - Panama City	LSAW Boru	Altyapı ve Proje	1979	330.000
ABD - Mobile	HSAW Boru	Altyapı ve Proje	2007	220.000
IT - Vobarno	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2001	30.000 - çekme
RO - Romanya	İleri İşlem Merkezi	Otomotiv	2023	21 mln adet

ADIM ADIM KÜRESELLEŞME YOLCULUĞU



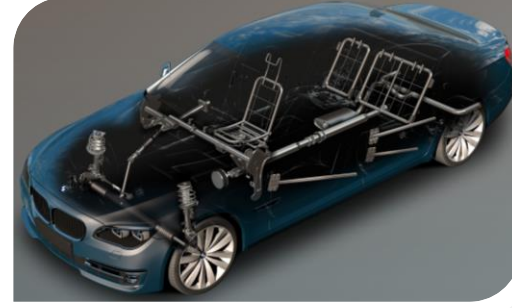
SEKTÖREL VE COĞRAFİ ÇEŞİTLİLİK İLE RİSKLERİ YÖNETEN İŞ MODELİ



ALTYAPI & PROJE



ENDÜSTRİ & İNŞAAT



OTOMOTİV



ENERJİ

Gelir Dağılımı

2023	%29	%18	%12	%41
2024	%47	%18	%12	%23

Üretim Merkezleri



- Panama City (USA)
- Mobile (USA)



- Gemlik (TR)
- Halkalı (TR)
- Baytown (USA)



- Halkalı (TR)
- Gemlik (TR)
- Vobarno (IT)
- Ploiești (RO)



- Gemlik (TR)
- Baytown (USA)

Ürünler

- Spiral Kaynaklı Borular
- LSAW Hat Boruları
- ERW Hat Boruları

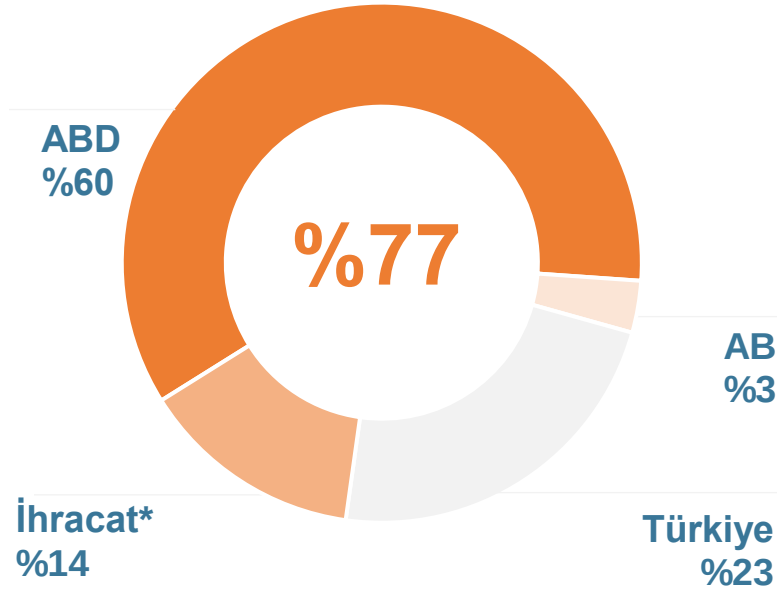
- ERW Doğal Gaz Boruları
- Sanayi Boru ve Profilleri
- Su Boruları
- Konstrüksiyon Boru ve Profilleri
- SRM Tesisat Boruları

- Hidrolik Silindir Borusu
- Soğuk Çekilmiş Borular
- İleri İşlem Görmüş Borular
- Özel, Hassas Boru ve Profiller

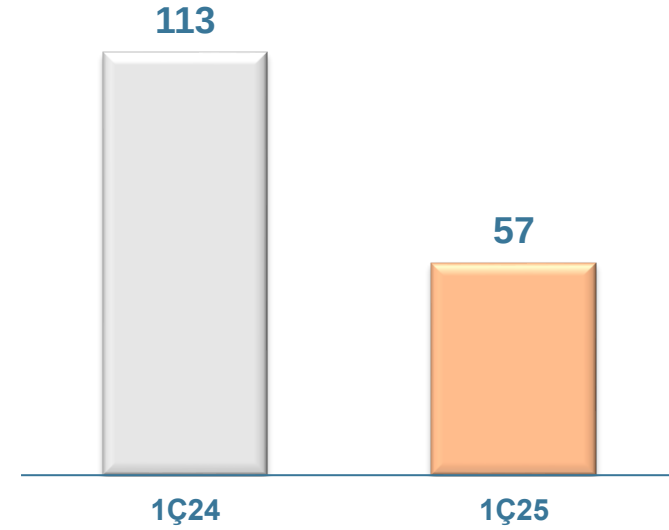
- ERW Hat Boruları
- OCTG Boruları

GLOBAL PAZARLARDAN ELDE EDİLEN GELİR GÜÇLÜ SEYRİNİ KORUYOR

BÖLGESEL DAĞILIM 1Ç25 (%)



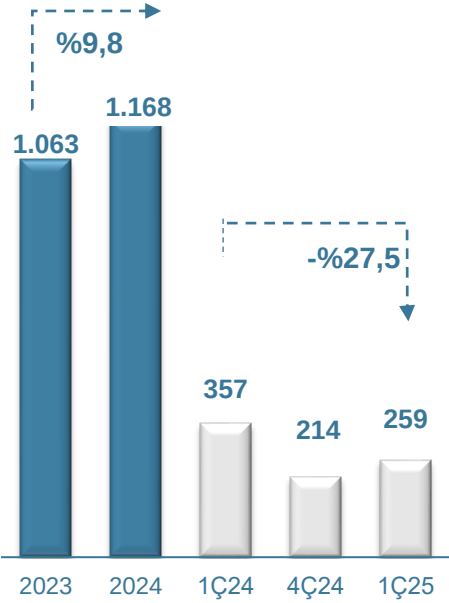
TÜRKİYE'DEN YAPILAN İHRACAT GELİRLERİ (mln \$)



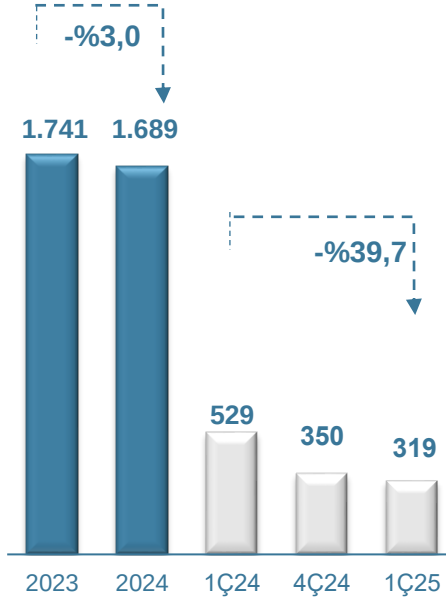
1Ç25 itibarıyla, global pazarların gelir payı %77 olarak gerçekleşmiştir. (1Ç24: %79)

PIYASADA ARTARAK SÜREGELEN ZORLU KOŞULLARIN 1Ç 2025'TE KARLILIĞA BASKISI

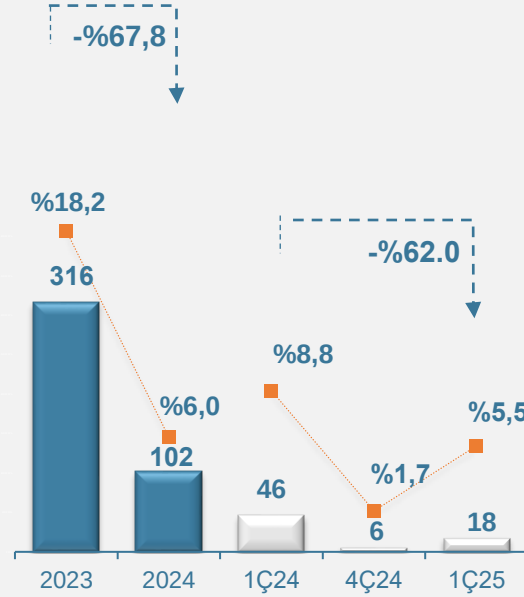
SATIŞ HACMİ (bin ton)



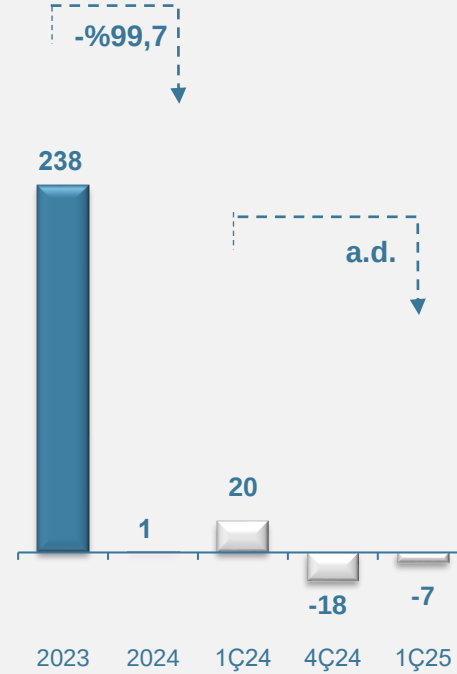
GELİR (mln \$)



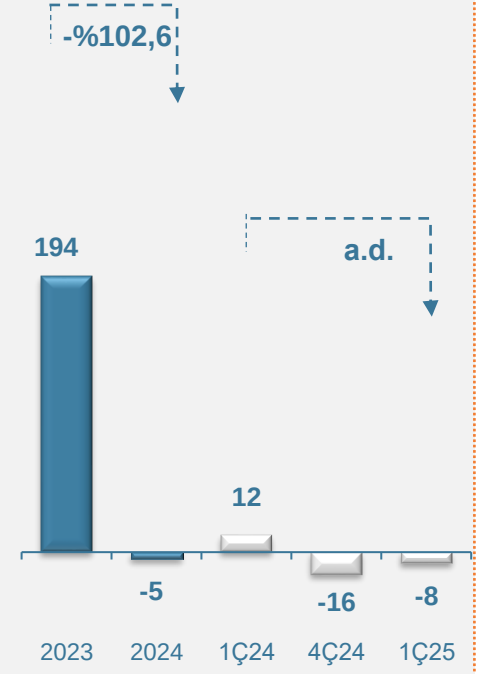
FAVÖK (mln \$) & FAVÖK MARJİ (%)



VERGİ ÖNCESİ KAR (mln \$)



NET KAR (mln \$)



İş kolları bazında 1Ç25 itibarıyla 1Ç24'e kıyasla hacim değişimi:

- + Endüstri ve İnşaat: %37,2 artış
- + Enerji: %8,8 artış
- Otomotiv: %5,2 düşüş
- Altyapı ve Proje: %76,0 düşüş

İş kolları bazında 2024 itibarıyla 2023'e kıyasla gelir değişimi:

- + Endüstri ve İnşaat: %39,5 artış
- Enerji: %5,5 düşüş
- Otomotiv: %11,2 düşüş
- Altyapı ve Proje: %74,3 düşüş

- Zayıf talep nedeniyle sınırlanan kapasite kullanımını ve enflasyonist ortam kaynaklı artan üretim maliyetleri
- TL'nin reel olarak değer kazanmasının maliyetler ve operasyonel giderler üzerinde yarattığı etki
- Artan rekabet ve zayıf talep ortamının fiyatlama kabiliyetini sınırlandırması

GLOBAL DALGALANMALARIN ETKİLERİNİ DENGLEYEN İŞ KOLLARI

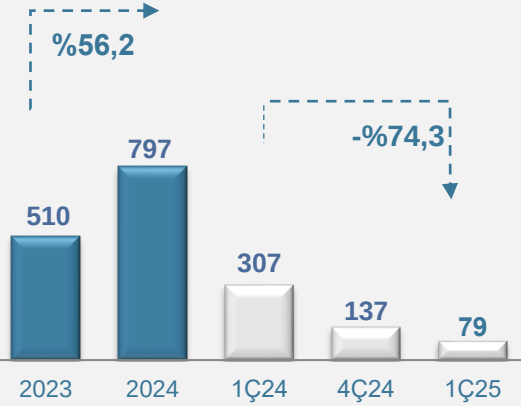
GELİR PAYI

%25

ALTYAPI VE PROJE



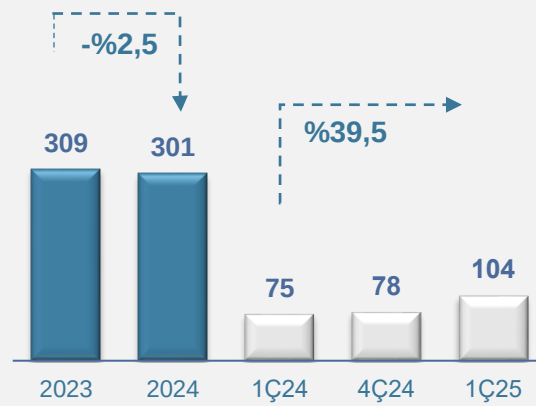
GELİR (mIn \$)



- Bir önceki yılın tamamlanan projelerinden kaynaklanan baz etkisi dolayısıyla yaşanan düşüş

%32

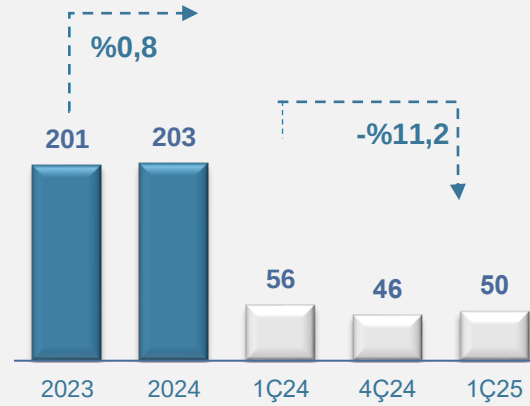
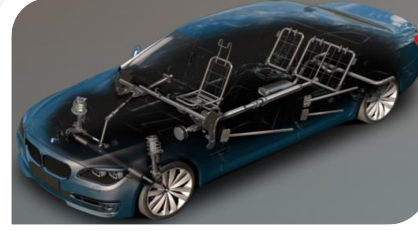
ENDÜSTRİ VE İNŞAAT



- + ABD'de, faaliyete geçen SRM fabrikasının artan katkısı
- Türkiye'de artan işçilik maliyetleri ve pazardaki durgun seyir

%16

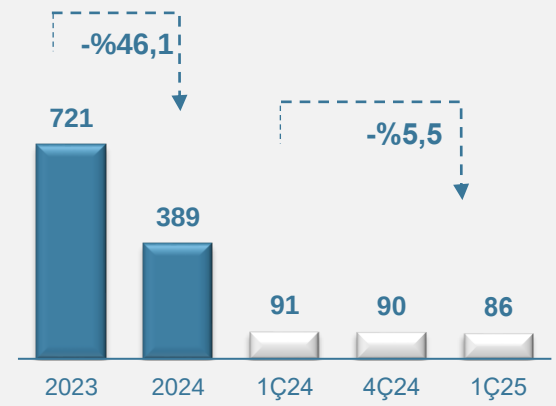
OTOMOTİV



- Bilhassa, Avrupa otomotiv pazarında talebin zayıf görünümünün devam etmesi
- Artan işçilik maliyetleri

%27

ENERJİ



- o Dengelenen arz talep koşulları kaynaklı normalize olan satış geliri

ÖZET GELİR TABLOSU (MLN \$)

KONSOLİDE (mln \$)	1Ç25	1Ç24	Değişim (%)	2024	2023	Değişim (%)	4Ç24
Gelir	319,1	529,3	(%39,7)	1.689,5	1.741,2	(%3,0)	350,3
Brüt Kar	16,6	43,0	(%61,3)	112,3	318,1	(%64,7)	9,3
<i>Brüt Kar Marjı (%)</i>	%5,2	%8,1	(2,9 puan)	%6,6	%18,3	(11,7 puan)	%2,7
Operasyonel Giderler	(19,8)	(18,4)	%7,4	(81,2)	(84,9)	(%4,5)	(21,9)
<i>Operasyonel Gider Marjı (%)</i>	(%6,2)	(%3,5)	(2,7 puan)	(%4,8)	(%4,9)	0,1 puan	(%6,3)
Diğer	8,2	11,7	(%30,0)	28,1	62,2	(%54,8)	6,4
FVÖK	5,1	36,3	(%86,0)	59,3	295,4	(%79,9)	(6,2)
<i>FVÖK Marjı (%)</i>	%1,6	%6,9	(5,3 puan)	%3,5	%17,0	(13,5 puan)	(%1,8)
Finansman Giderleri	(12,0)	(16,2)	(%25,8)	(58,7)	(57,8)	%1,5	(12,3)
Vergi Öncesi Kar	(6,9)	20,1	a.d.	0,6	237,6	(%99,7)	(18,5)
<i>Vergi Öncesi Kar Marjı (%)</i>	(%2,2)	%3,8	(6,0 puan)	%0,0	%13,6	(13,6 puan)	(%5,3)
Net Kar	(7,9)	11,9	a.d.	(5,1)	194,1	a.d.	(15,6)
<i>Net Kar Marjı (%)</i>	(%2,5)	%2,2	(4,7 puan)	(%0,3)	%11,1	(11,4 puan)	(%4,5)
Amortisman	11,6	11,7	(%0,3)	43,3	42,1	%2,9	11,9
Diğer	0,9	(1,6)	a.d.	(0,6)	(21,2)	(%97,1)	0,4
FAVÖK*	17,6	46,4	(%62,0)	101,9	316,2	(%67,8)	6,0
<i>FAVÖK Marjı (%)</i>	%5,5	%8,8	(3,3 puan)	%6,0	%18,2	(12,2 puan)	%1,7

* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arızı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

ÖZET GELİR TABLOSU (MLN TL)

KONSOLİDE (mln TL)*	1Ç25	1Ç24	Değişim (%)	2024	2023	Değişim (%)	4Ç24
Gelir	11.550,2	16.356,5	(%29,4)	55.065,7	42.175,5	%30,6	12.081,9
Brüt Kar	601,5	1.328,4	(%54,7)	3.607,0	7.087,9	(%49,1)	321,0
<i>Brüt Kar Marjı (%)</i>	%5,2	%8,1	(2,9 puan)	%6,6	%18,3	(11,7 puan)	%2,7
Operasyonel Giderler	(715,0)	(568,2)	%25,8	(2.668,4)	(2.033,9)	%31,2	(755,9)
<i>Operasyonel Gider Marjı (%)</i>	(%6,2)	(%3,5)	(2,7 puan)	(%4,8)	(%4,9)	0,1 puan	(%6,3)
Diğer	296,9	362,1	(%18,0)	913,5	1.318,4	(%30,7)	220,0
FVÖK	183,4	1.122,3	(%83,7)	1.852,1	6.372,4	(%70,9)	(214,9)
<i>FVÖK Marjı (%)</i>	%1,6	%6,9	(5,3 puan)	%3,5	%17,0	(13,5 puan)	(%1,8)
Finansman Giderleri	(434,3)	(499,8)	(%13,1)	(1.915,5)	(1.408,6)	%36,0	(423,0)
Vergi Öncesi Kar	(250,9)	622,5	a.d.	(63,4)	4.963,9	a.d.	(637,9)
<i>Vergi Öncesi Kar Marjı (%)</i>	(%2,2)	%3,8	(6,0 puan)	%0,0	%13,6	(13,6 puan)	(%5,3)
Net Kar	(284,5)	366,9	a.d.	(227,7)	4.102,8	a.d.	(539,1)
<i>Net Kar Marjı (%)</i>	(%2,5)	%2,2	(4,7 puan)	(%0,3)	%11,1	(11,4 puan)	(%4,5)
Amortisman	420,8	360,2	%16,8	1.419,4	1.000,3	%41,9	406,6
Diğer	(34,1)	(48,3)	(%48,3)	(20,1)	(503,6)	(%96,0)	12,1
FAVÖK**	638,3	1.434,2	(%55,5)	3.251,4	6.869,1	(%52,7)	203,8
<i>FAVÖK Marjı (%)</i>	%5,5	%8,8	(3,3 puan)	%6,0	%18,2	(12,2 puan)	%1,7

* TL Konsolide Gelir Tablosundaki marjlar, ABD doları bazındaki Gelir Tablosundan alınmıştır.

** FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arızı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

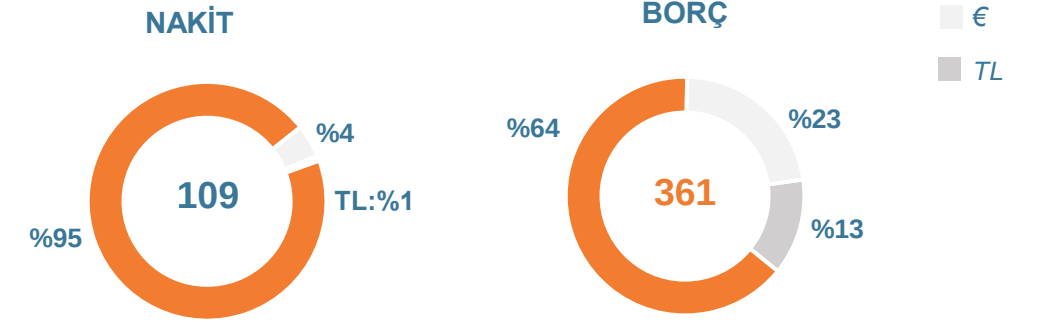
ÖZET BİLANÇO VE DÖVİZ POZİSYONU

BİLANÇO

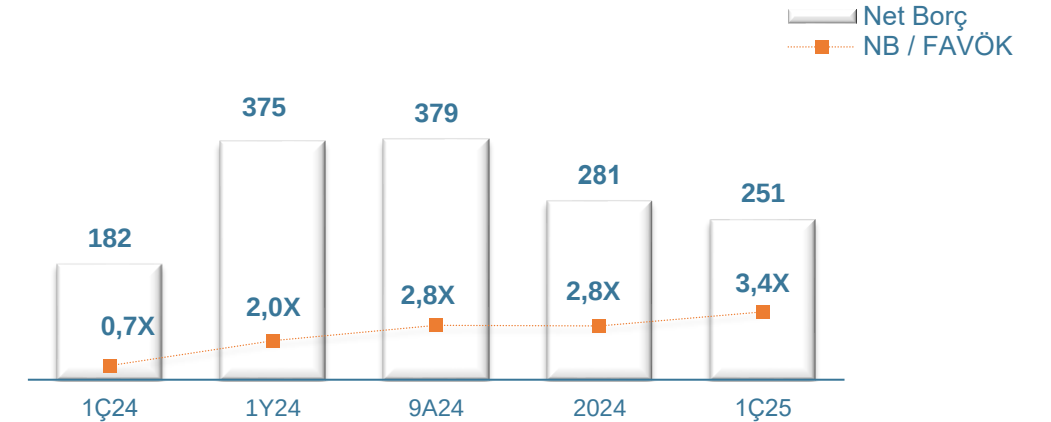
(mln \$)	1Ç25	1Ç24	2024	2023
Nakit ve Nakit Benzerleri	109	130	67	129
Ticari Alacaklar	210	177	149	197
Stoklar	414	578	353	537
Stok Avansları	34	22	36	57
Dönen Varlıklar	859	1.041	698	1.084
Duran Varlıklar	871	827	874	816
TOPLAM VARLIKLAR	1.730	1.868	1.571	1.899
Kısa Vadeli Borçlanmalar	264	229	260	265
Ticari Borçlar	242	325	159	293
Alınan Avanslar	143	200	56	221
Kısa Vadeli Yükümlülükler	697	825	539	874
Uzun Vadeli Borçlar	97	83	87	84
Uzun Vadeli Yükümlülükler	189	184	179	178
Ödenmiş Sermaye	69	69	69	69
Özkaynaklar	844	859	853	848
TOPLAM KAYNAKLAR	1.730	1.868	1.571	1.899
(mln \$)	1Ç25	1Ç24	2024	2023
Net İşletme Sermayesi	273	251	324	277
Net Borç	251	182	281	219

NAKİT – BORÇ KIRILIMI (1Ç25)

(mln \$)



NET FİNANSAL BORÇ**/FAVÖK



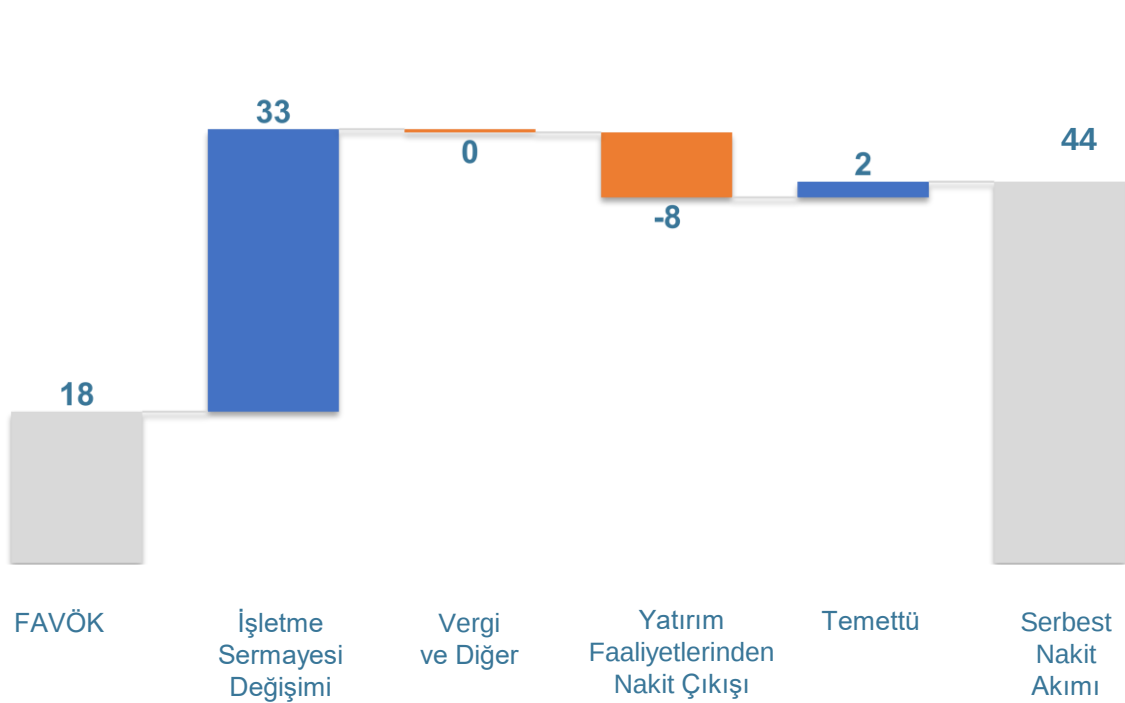
* Net işletme sermayesi avans kalemleri de dahil edilerek hesaplanmaktadır.

**Net Finansal Borç/FAVÖK oranları son bir yıllık FAVÖK kullanılarak hesaplanmıştır.

1Ç25 NAKİT AKIMI

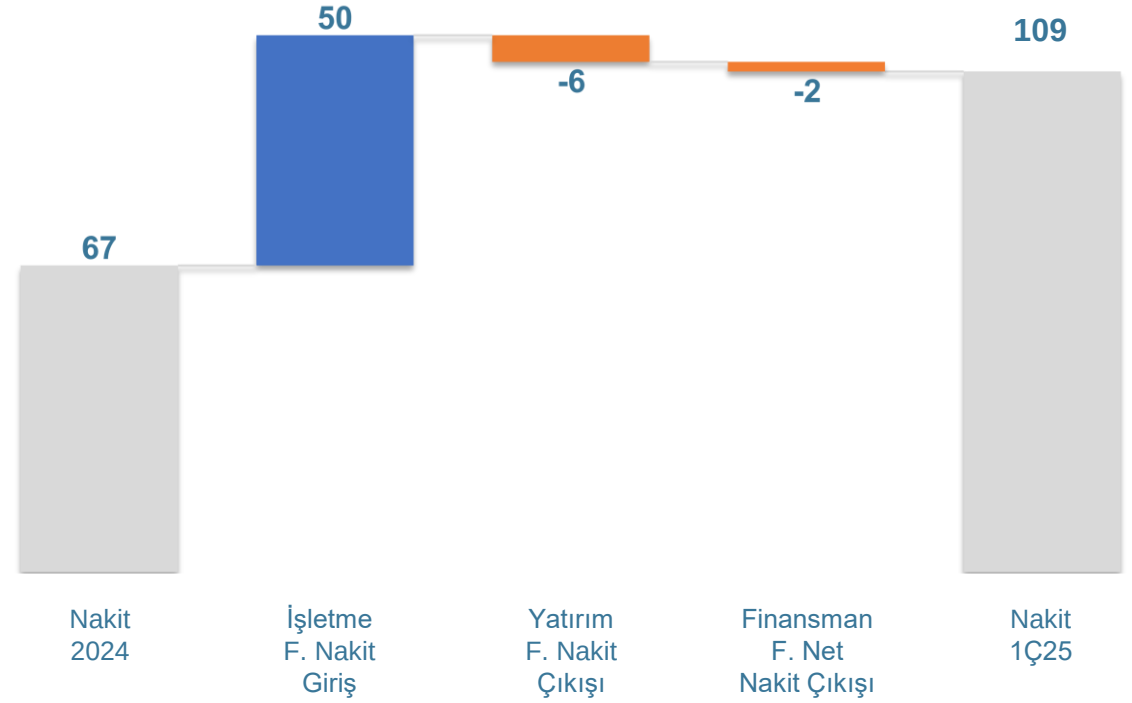
SERBEST NAKİT AKIMI

(mln \$)



NAKİT DEĞİŞİMİ

(mln \$)



2025 YILI ÖNCELİKLİ KONULARI

OPERASYONLAR VE FİNANSAL DİSİPLİN

- **Konu:**
 - Faaliyette bulunduğumuz pazarlardaki zorlu koşullar ve zayıf talep
- **Etki:**
 - Düşen gelir dolayısıyla baskılanan karlılık ve nakit akışı
- **Odak:**
 - Maliyet tedbirlerini sürdürmek
 - İşletme sermayesi etkin bir şekilde yönetmek
 - Borçluluğu azaltmak
 - Türkiye pazarında, yüksek kapasite kullanımına ve karlılığa odaklanmak

ABD PAZARINDAKİ TARİFE UYGULAMALARI

- **Konu:**
 - ABD'nin uygulama niyetinde olduğu ticari tarifeler ile ilgili müzakereler
- **Etki:**
 - Olası ithal kısıtlaması, yerel pazarda fiyat ve kısa vadede karlılık artışına neden olabilir. Ancak, akabindeki piyasa tepkisi, karlılık konusunda belirleyici olacaktır.
- **Odak:**
 - Öncelikle, tarifelerin ne şekilde hayata geçeceğini takip etmek
 - Karlılığı maksimize edecek kapasite kullanımına ulaşmak

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM ÇALIŞMALARI

- **Konu:**
 - Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması geçiş döneminin 1 Ocak 2026'da sona ermesi ve AB'nin ithalat süreçlerine uyguladığı karbon düzenlemeleri
- **Etki:**
 - Hammadde emisyon oranının yüksek olması, dekarbonizasyon önlemlerinin AB tarafından yeterli görülmemesi, uluslararası anlaşmalar ile ETS'ler veya karbon fiyatlandırma mekanizmaları eşdeğerlik hususunda anlaşma sağlanamaması durumunda doğabilecek mali yükümlülükler
- **Odak:**
 - Uyum çalışmalarını hızlandırarak, devam etmek

2025 YILI BEKLENTİLERİ

	2020	2021	2022	2023	2024	1Ç25	2025 Yılı Beklentisi
Satış hacmi (mln ton)	0,63	0,76	0,85	1,06	1,17	0,26	1,05 – 1,20
Gelir (milyar \$)	0,5	0,8	1,3	1,7	1,7	0,3	1,6 – 1,8
FAVÖK Marjı (%)	%9,9	%9,8	%14,9	%18,2	%6,0	%5,5	%5 - %7

- 1Ç 2025'te, süregelen zayıf talep, fiyat odaklı rekabet ve artan maliyet baskıları nedeniyle finansal sonuçlar beklentiler altında kalmıştır. Ancak, 2Ç 2025'te bilhassa ABD pazarına hakim olan pozitif fiyatlama ortamının, 3Ç 2025'te de sürmesi beklenmektedir.
- ABD'nin uygulayacağı tarifelerin çelik ürünlerine direkt bir etkisi olmasa da, muhtemel sonuçlarının 2025 yılının 4. çeyreğinde ve 2026 yılında belirginleşmesi beklenmekte ve bu aşamada 2025 yıl sonu beklentilerinde herhangi bir revizyon yapılmamaktadır.
- Yılın geri kalan dönemine ilişkin öngörülerini doğrultusunda Borusan Boru 2025'te; 1,05 - 1,20 milyon ton aralığında satış hacmi, 1,6-1,8 milyar \$ aralığında gelir ve %5 - %7 aralığında FAVÖK marjı kaydetmeyi beklemektedir.
- Beklentiler normal şartlarda yılda dört kez, çeyrek dönem finansal sonuçlarla paylaşılmaktadır.

HEDEFİMİZ: PAYDAŞ DEĞERİNİ YÜKSELTEREK BBB'Yİ GELECEĞE HAZIRLAMAK

REKABET AVANTAJLARI

- Hızlı aksiyon alan, esnek, krizleri avantaja çevirme vizyonu olan **kalifiye insan kaynağı**
- **Kaliteli ve öncü** marka algısı
- Maksimum müşteri ve çözüm odağı yaklaşımı sayesinde **yüksek müşteri memnuniyeti**
- Katma değerli ürünler, sürekli büyüme ve güvenilir partner yaklaşımı nedeniyle **tedarikçilerin tercih ettiği üretici**
- Yeni yatırımlar ile sürekli desteklenen **geniş ürün yelpazesi**
- Soğuk çekim borularda **Avrupa'da 1. ve dikişli çelik borularda ABD'nin önde gelen üreticisi**
- Farklı dinamiklerle hareket eden coğrafya ve segmentlerdeki varlığı ile **dengeli portföy yaklaşımı**

DÖNÜŞÜM ODAKLARI

- ÇSY odaklı **kültürel dönüşüm**
- Sınırdaki Karbon Düzenlemesi **(CBAM) uyum çalışmaları**
- **SAP** projesi ile başlayan dijital transformasyon
- Operasyonel giderlerde **tasarruf** önlemleri
- **Yüksek kapasite** kullanımı ve üretim **maliyetlerini iyileştirme** çalışmaları
- İş kolları ve coğrafi alanlarda, **karlılık odaklı sürdürülebilir büyüme**
- **Yeni coğrafyalardaki** satın almaların ve yatırımların en verimli şekilde entegrasyonu
- Müşteri ve ürün iletişimini sağlayacak **akıllı borular ile katma değer yaratmak**
- Hidrojen, karbon yakalama ve enerji depolama ürünleri ile **yeni pazarlar hedeflemek**

STRATEJİK AKSİYONLAR

- Altyapı ve Proje: **ABD'de Berg Pipe satın alımı** ile Kuzey Amerika Pazarında büyüme
- Endüstri ve İnşaat: **ABD'de SRM yatırımı** ile yeni ürünlerin portföy ağırlığının artırılması
- Otomotiv: **Romanya'da işleme merkezi yatırımı** ile Avrupa'da Tier 1 - Tier 2 müşteri segmentlerinde penetrasyon
- Enerji: Mevcut hatlarda **otomasyon ve robotik yatırımlara** ağırlık vererek karlı gelir büyümesini sürdürme
- Verimlilik odaklı **satın alma ve birleşme** opsiyonlarının her zaman değerlendirilmesi

ÇEVRESEL, SOSYAL, YÖNETİŞİM (ÇSY) ODAKLI AKSİYONLARIMIZ

	ÖNCELİKLER	İLGİLİ KPI'LAR	İLGİLİ SKA
İNSAN	- İş Sağlığı ve Güvenliği - Toplumsal Katkı - Etkin İnsan Yönetimi	- Kaza Sıklık ve Ağırlığında Azalma - Kadın Çalışan Oranı - Çalışan Bağlılığı - Yetenek Elde Tutma Oranı	5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME 12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM
İKLİM	- Atık Yönetimi - Döngüsel Ekonomi - İklim Krizi ile Mücadele - Sıfır Karbon Ekonomisine Geçiş	- Kapsam 1 ve 2 Emisyon Azaltımı - Atık Azaltımı - Su Tüketiminin Azaltılması - Geri Kazanılan Suyun Artırılması	6 TEMİZ SU VE SİHİ KOŞULLAR 12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM 13 İKLİM EYLEMİ
YÖNETİŞİM	- Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik - Etkin Risk ve Kriz Yönetimi - Müşteri İlişkilerinde Mükemmeliyet - Yenilikçi İş Modellerinin Benimsenmesi	- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum - Tüm Sürdürülebilirlik KPI'ları - Tedarik Zincirinde Yeşil Satın Alma	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME 12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM 17 HEDEFLER İÇİN ORTAKLIKLAR
İNOVASYON	- Yeni Ürün ve İnovasyon - Dijital Dönüşüm - Yapay Zeka - Operasyonel Verimlilik	- Yeni İş Modellerinden Elde Edilen Gelir - Döngüsel İş Modeli (Ürün veya Hizmet) Devreye Alma	12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI



BORUSAN BORU

Telefon

0 212 3935758

E-mail

bb.investor@borusan.com