



**İZMİR DEMİR ÇELİK
SANAYİ A.Ş.**

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 MART 2025

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.GENEL BİLGİLER

Rapor dönemi : 1 Ocak 2025-31 Mart 2025
Ortaklığın ünvanı : İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
Ticaret sicil numarası : 37355/K-800
Merkez adresi : Şair Eşref Bulvarı No:23 35210 Çankaya – İZMİR
İnternet sitesi adresi : www.izdemir.com.tr
Kayıtlı sermaye tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş sermaye : 1.500.000.000 TL

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının başlıca faaliyet konusu demir-çelik üretimi, satışı, pazarlaması, taşıması, liman hizmetleri ile enerji üretimi ve ticaretidir.

Rapor dönemi sonu itibarıyla ortaklık yapımız aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye İçindeki Payı (%)
Şahin-Koç Çelik Sanayi A.Ş.	871.889.341	58,13
Diğer (Halka açık kısım)	628.110.659	41,87
Toplam	1.500.000.000	100

Rapor döneminde 1.500.000.000 TL olan ödenmiş sermayemizin tamamı nama yazılıdır. Tüm hisselerin oy hakları eşittir. Sermayeyi temsil eden hisse senetleri içinde imtiyazlı olanlar; nama yazılı toplam 8 TL değerindeki A grubu pay senetleridir. Yönetim kurulu üyeleri, yarıdan bir fazla A grubu hisse senedi sahiplerinin göstereceği şirket hissedarları arasından genel kurulca seçilir. Ayrıca esas sözleşmenin 17'inci maddesi gereği birinci temettü ayrıldıktan sonra Genel Kurul kalan karın %10'u kurucu intifa senedi sahiplerine azami % 10'unun Yönetim Kurulu Üyelerine dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.1.Yönetim Kurulu Üyeleri

Rapor dönemindeki Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri, görev süreleri ve şirket dışındaki görevleri aşağıda belirtilmiştir.

İSİM	ŞİRKETTEKİ GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ	ŞİRKET DIŞINDAKİ GÖREVLERİ
Halil ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı)	3 Yıl	Şahin Şirketler Grubu Holding A.Ş. YK Başkanı, Akdemir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş. YK Başkanı, İDÇ Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. YK Başkanı, Şahin Koç Çelik Sanayi A.Ş. YK Başkanı, Türkiye Çelik Üreticileri Derneği YK Üyesi ve Ege Bölgesi Sanayi Odası Yüksek İstişare Kurulu Üyesi.
Nuri ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd., İcra Kurulu Başkanı (İcracı)	3 Yıl	İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. YK Başkanı, Şahin Şirketler Grubu Holding A.Ş. YK Başkan Yrd. ve İcra Kurulu Başkanı, Akdemir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş. YK Başkan Yrd., İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş. YK Başkan Yrd., İDÇ Denizcilik Sanayi ve Tic. A.Ş. YK Başkan Yrd., Şahin-Koç Çelik Sanayi A.Ş. YK Üyesi.
Ahmet BAŞTUĞ	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş. YK Başkanı, Karbeyaz Çimento Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. YK Başkanı, Agora Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Şahin Koç Çelik Sanayi A.Ş. YK Başkan Yrd., Şahin Şirketler Grubu Holding A.Ş. YK Üyesi, Akdemir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş. YK Üyesi, İDÇ Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. YK Üyesi.
Mahmut Nedim KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Eros Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Hacı Eyyüp KOÇ Vakfı, ve MNK Girişim Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Akdemir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş., İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve İDÇ Denizcilik Sanayi ve Tic. A.Ş.' de Yönetim Kurulu üyesi
Deniz Tamer MÜLAYİM	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.
Caner Bayazıt EMİROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	Metalürji Mühendisi

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket 11.06.2024 tarihli olağan genel kurul toplantısında; yönetim kurulu üye sayısının 6 kişi olarak belirlenmesine, 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Halil ŞAHİN, Nuri ŞAHİN, Mahmut Nedim KOÇ, Ahmet BAŞTUĞ ile Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Bağımsız üye olarak 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Deniz Tamer MÜLAYİM ve Caner Bayazıt EMİROĞLU'nun seçilmesine karar verilmiştir. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Aday Gösterme Komitesinin görevlerini yürüten Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Deniz Tamer MÜLAYİM ve Caner Bayazıt EMİROĞLU'nun bağımsız yönetim kurulu üye adaylığına ilişkin hazırlanan komite raporu 04.03.2024 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur. Bu kapsamda II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) 4.3.7. maddesi gereği Aday belirleme Komitesinin görevini yapan Kurumsal Yönetim Komitesi önerisi üzerine Yönetim Kurulu tarafından 04.03.2024 tarih ve 04 sayılı kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi aday listesi Kurumsal Yönetim Komitesi önerisine uygun şekilde belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu onayına sunulmuştur. Söz konusu liste Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 14.03.2024 tarih ve 15/417 sayılı toplantısında onaylanmış olup Deniz Tamer MÜLAYİM ve Caner Bayazıt EMİROĞLU 11.06.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıdaki gibidir.

Deniz Tamer MÜLAYİM

İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları arasında sunulmam sebebiyle ilgili mevzuat, ana sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.3.6. nolu maddesi kapsamında;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

ğ) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, ve bu şekilde bağımsızlık şartlarını taşıdığımı beyan ederim. **04.03.2024**

Caner Bayazıt EMİROĞLU

İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları arasında sunulmam sebebiyle ilgili mevzuat, ana sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.3.6. nolu maddesi kapsamında;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, ve bu şekilde bağımsızlık şartlarını taşıdığımı beyan ederim. **04.03.2024**

1.2. Yönetim Kurulu Çalışma Esasları

Şirketin idaresini ve dışarıya karşı temsilini üstlenen yönetim kurulu üyelerinin yetki sınırları esas sözleşme ve şirket içi düzenlemelerle belirlenmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde yönetim kurulu toplantıları ve karar nisabı ile ilgili düzenlemeler yapılmıştır. Buna göre; yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve İcra Kurulu Başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Yönetim kurulu toplantılarına çağrı, genel müdürlük sekreteryası tarafından telefon ve e-posta yoluyla yapılmaktadır. Toplantılar şirket merkezinde yapılır. Ancak yönetim kurulu toplantılarının şirket merkezi dışında başka bir yerde yapılması mümkündür. Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır. Konular tartışıldıktan sonra varılan nihai sonuç, yönetim kurulu kararına yazılır. Bu nedenle yönetim kurulu toplantısı sırasında yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin karşı oy gerekçesi bugüne kadar karar zaptına geçirilmemiş olmasına rağmen, buna engel bir durum yoktur.

Dönem içinde 8 adet toplantı yapılmıştır. Kararlar oy birliği ile alınmış ve karşı görüş bildiren bir üye olmamıştır. Yönetim kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanmıştır. Şirketimiz esas sözleşmesinde ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı ile ilgili bir hüküm bulunmamaktadır.

1.3. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin, yapısı, görev alanları ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile 08.03.2013 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Yönetim kurulumuzun 11.06.2024 tarih ve 23 nolu. kararı ile ilgili komite üyeleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Denetimden Sorumlu Komite

Deniz Tamer MÜLAYİM (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Caner Bayazıt EMİROĞLU (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim tebliği çerçevesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite, yönetim kurulunca, icrai görevi bulunmayan bağımsız üyeleri arasından seçilen, asgari iki üyeden oluşan komitedir.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite bu kapsamda, rapor döneminde 1 kez toplanmıştır. Bu toplantılarda Bağımsız Denetim Şirketi seçimi, şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca düzenlenmiş, finansal tabloları ve dipnotları ile yönetim kurulu faaliyet raporları incelenmiştir.

Görev ve sorumluluk alanında sahip olunan bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tablolar ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama, ve açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği görülmüştür.

Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte İşletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığına ilişkin yazılı tutanaklarını yönetim kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Caner Bayazıt EMİROĞLU (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Ahmet BAŞTUĞ (Yönetim Kurulu Üyesi/İcracı Değil)	Üye
Remzi Okan GÖKDEMİR (Yatırımcı İlişkileri, Sürdürülebilirlik ve Teşvik Uygulama Müdürü)	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim tebliği çerçevesinde kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulunca, icrai görevi bulunmayan üyeleri arasından seçilen, asgari iki üyeden oluşan komitedir.

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

Kurumsal Yönetim Komitesinin başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, görev ve çalışma esasları kapsamında rapor döneminde 1 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Deniz Tamer MÜLAYİM (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Ahmet BAŞTUĞ (Yönetim Kurulu Üyesi/İcracı Değil)	Üye

Sermaye piyasası kurulu kurumsal yönetim tebliği ve Türk ticaret kanunu çerçevesinde kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, yönetim kurulunca, icrai görevi bulunmayan üyeleri arasından seçilen, asgari iki üyeden oluşan komitedir.

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Sermaye piyasası kurulu kurumsal yönetim tebliği ve Türk ticaret kanunu çerçevesinde kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, görev ve çalışma esasları kapsamında rapor döneminde 1 kez toplanmıştır.

Kurumsal yönetim tebliği gereği, Denetimden Sorumlu Komitenin tüm üyelerinin ve diğer komitelerin başkanlarının bağımsız üye olması gerekmektedir. Sayısal olarak bu gerekliliği yerine getirmek üzere bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Deniz Tamer MÜLAYİM (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Caner Bayazıt EMİROĞLU (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Üye
Feyyaz YAZAR (İcra Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı)	Üye

Şirketimizin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, bu stratejilere uygun politika ve hedeflerin geliştirilmesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi' ne uygun planların oluşturulması, izlenmesi, denetlenmesi ve gerekli iyileştirme çalışmalarının yapılarak Yönetim Kurulu'na raporlanması görevlerini yürütmek üzere oluşturulan komitedir. Sürdürülebilirlik Komitesinin Çalışma Esas ve Usulleri Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile 16.08.2024 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.4.Faaliyet Döneminde Görev Yapan Yöneticilerimiz

Adı Soyadı	Görevi	Giriş Tarihi
Nuri ŞAHİN	İcra Kurulu Başkanı	2005
Serkan ŞAHİN	İcra Kurulu Üyesi	2005
Selim ŞAHİN	İcra Kurulu Üyesi	2022
Hüseyin BAŞTUĞ	İcra Kurulu Üyesi	2008
Selin ŞAHİN ŞEKERLİ	İcra Kurulu Üyesi	2020
Başak ŞAHİN	İcra Kurulu Üyesi	2024
Feyyaz YAZAR	İcra Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı	2012

1.5.Faaliyet Dönemindeki Personel Sayısı

	31.03.2025	31.12.2024
	Mevcudu	Mevcudu
Genel Müdürlük	118	120
İstanbul Büro	4	4
Fabrika	1.374	1.383
Toplam	1.496	1.507

Rapor dönemi itibarıyla toplam personel sayımız bağlı ortaklıklarımız Akdemir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş. ve İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ile birlikte 2.234 kişidir.

1.6.Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

1 Eylül 2023 - 31 Ağustos 2025 dönemini kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 17 Ocak 2024 tarihinde Türk Metal Sendikası ile imzalanmıştır.

Sözleşme kapsamında;

- İlk 6 ay için saat ücretleri 65 TL'nin altında olan çalışanların saat ücretleri 65 TL'ye getirilecek; bunun üzerine tüm çalışanlara %32 oranında nispi zam ve sonrasında 30 TL/saat maktu zam uygulanacaktır. Devamında kıdem süresinin her tam yılı için bir defaya mahsus olmak üzere saat ücretlerine 30TL/saati geçmemek üzere 2 TL/saat kıdem zammı uygulanacaktır.
- İkinci 6 ay için 1 Mart 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, %30 (01.09.2023-29.02.2024 tarihleri arasındaki TÜFE oranının %30'un üstünde çıkması halinde aradaki fark ücret artış oranına eklenecektir) oranında zam uygulanacaktır.
- Üçüncü 6 ay için TÜFE + 3 puan ve dördüncü 6 ay için TÜFE oranında ücret artışı yapılacaktır.
- Tüm sosyal yardımlarda birinci yıl için %140 oranında, ikinci yıl için yıllık TÜFE oranında artış yapılacaktır.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.7.Esas Sözleşme Değişiklikleri

Rapor döneminde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde hazırlanan esas sözleşmemiz ve daha önce yapılan değişikliklere, şirketimiz hakkında bilgilere, Şair Eşref Bulvarı No:23 Çankaya, İzmir adresindeki şirket merkezinden, www.izdemir.com.tr veya www.kap.gov.tr internet adreslerinden ulaşılabilir.

2.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

11 Haziran 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında bağımsız olmayan yönetim kurulu üyelerine yıllık brüt 2.500 TL, bağımsız yönetim kurulu üyelerine ise aylık net 30.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Üst düzey yöneticilere (yönetim kurulu ve icra kurulu üyeleri ile genel müdür ve yardımcıları) cari dönemde sağlanan faydalar (ücret ve benzeri menfaatler) toplamı 6.233.190 TL'dir.

3.ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Dönem içerisinde araştırma geliştirme çalışması yapılmamıştır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE GELİŞMELER

4.1.Faaliyet Gösterdiğimiz Sektör

Demir-çelik sanayi, demir ve çelik ürünleri üretimi için hammaddeden başlayan ve nihai kullanıma kadar her ürünün kendine has üretim biçimlerini kapsayan işlemler ve sistemler bütününden oluşmaktadır.

Çelik ürünleri üretimi için, bugün dünyada kullanılan iki sistemden biri, demir cevherinden ham demir ve ham demirden çelik üretimi yöntemi, diğeri ise çelik hurdasından çelik üretimi yöntemidir. Elde edilen ham çelik yine çeşitli yöntemlerle dökülerek yarı ürün haline getirilmekte, yarı ürün ise çeşitli sıcak ve soğuk işlem yöntemleri ile çubuk, profil, tel, sac, boru ve benzeri diğ er ürünlere dönüştürülmektedir.

Demir-çelik sektörünün varlığı, teknolojik açıdan sürekli gelişme göstermesi, dünya ticaretindeki payının yüksekliği, büyük işgücü istihdam etmesi, diğ er sektörler için itici güç olması gibi nedenlerle, ülkelerin ekonomik gelişme düzeyine göre sınıflandırılmalarında önemli bir gösterge olarak kabul edilmektedir.

4.2.Sektör İçindeki Yerimiz

İzmir Demir Çelik, kapasitesi 3,1 milyon tona ulaşan çelikhane kapasitesi ve 1,4 milyon ton kapasiteli haddehaneleri ile Türkiye'nin önde gelen demir-çelik kuruluşlarından biridir. Rapor döneminde 547 bin ton kütük, 261 bin ton inşaat demiri ve 81 bin ton profil demir üretimi yapılmış ve fason ürettirilen 102 bin ton dahil toplam üretim 444 bin tona ulaşmıştır.

2025 yılı ilk üç ay verilerine göre Türk ham çelik üretiminde %5,9, elektrik ark ocaklı tesislerin ham çelik üretiminde ise %8 payı olan İDÇ, modern teknolojisi ve bilgi birikimi ile demir-çelik sektöründeki saygınlığını sürdürmektedir. Gelişen üretim ve pazar koşullarına göre Ar-Ge birimi ile teknolojik üstünlüğünü koruyan ve bilgi birikimini sürekli geliştiren İDÇ; hammadde, enerji ve iş gücü verimliliği açılarından dünya standartlarının üzerindeki performansına ek olarak sahip olduğu kalite belgeleri ile dünyadaki rakiplerine göre önemli avantajlara sahiptir.

Şirketimiz, kalite belgelerine de sahip olduğumuz UK CARES'den; tüm operasyonların; karbon monoksit emisyon kontrolü, atık yönetimi, enerji ve kaynakların verimli kullanımı, çevreci teknolojilerin uygulanması, yasalara uygunluk, iletişim, sosyal sorumluluk, iş sağlığı ve güvenliği konularında değerlendirilmesi sonucunda düzenlenen "Sürdürülebilir İnşaat Çeliği" sertifikasını da almıştır. Şirketimiz bu sertifikayı almaya hak kazanan ilk Türk demir-çelik firması olmuş ve çevreci, sürdürülebilir inşaat yapan uluslararası firmaların tedarikçisi olabilmek açısından önemli bir rekabet avantajı sağlamıştır.

4.3.Sektörel Gelişmeler

Türkiye Çelik Üreticileri Derneği tarafından açıklanan verilere göre ülkemiz, 2025 yılı ilk üç ayında 9 milyon 257 bin ton ham çelik üretimiyle dünya üretim sıralamasında yedinci sırada yer almıştır. Ülkemizde çelik üretimi 2025 yılı ilk üç ayında, önceki yılın aynı döneme göre %3,4 oranında azalmıştır. Dünya ham çelik üretiminde ise önceki döneme göre %0,4 düşüş olmuştur. 2025 yılı ilk üç ayında ülkemizin dünya çelik üretiminden aldığı pay % 2 dir.

2025 yılı ilk üç ayında Türkiye'nin kütük üretimi, önceki yılın aynı dönemine göre % 0,2 oranında azalarak 5 milyon 842 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı ilk üç ayında Türkiye'de 5 milyon 855 bin ton kütük üretimi gerçekleştirilmişti.

2025 yılı ilk üç ayında Türkiye'nin nihai mamül üretimi uzun ürünler ve yassı ürünlerle birlikte geçen yılın aynı dönemine göre % 2,2 oranında azalarak 10 milyon 282 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Uzun ürün üretiminde % 0,5 artış, yassı ürün üretiminde ise % 6,1 düşüş olmuştur.

Tüketimlere bakıldığında, 2025 yılı ilk üç ayında Türkiye'nin toplam nihai mamül tüketimi uzun ürünler ve yassı ürünlerle birlikte, geçen yıla göre % 7,3 azalarak 9 milyon 68 bin ton olmuştur. Uzun ürün tüketiminde % 3,1 yassı ürün tüketiminde ise % 11,2 düşüş olmuştur.

2025 yılı ilk üç ayında Türkiye'nin çelik ihracatı, geçen yılın aynı dönemine göre miktar bakımından % 18,5 artarak 3 milyon 793 bin ton, değer bakımından ise % 8,4 artarak 2 milyar 555 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Uzun mamül ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre miktar bakımından %11,2 oranında artarak 2 milyon 61 bin ton ve değer bakımından ise % 4,9 artarak 1 milyar 325 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk üç ayında Türkiye'nin

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

çelik ithalatı önceki yılın aynı dönemine göre miktar bakımından %4,6 artarak 4 milyon 239 bin ton olmuştur.

4.4.Yatırımlara İlişkin Bilgiler

	31.12.2024	Net Artış / (Azalış)	31.03.2025
	Sabit Kıymetler	(TL)	Sabit Kıymetler
	(TL)	(TL)	(TL)
Arsa ve Araziler	7.181.223.093	-	7.181.223.093
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	377.449.039	(1.404.004)	376.045.035
Binalar	6.862.946.426	-	6.862.946.426
Makine ve Tesisler	27.688.011.735	(68.283.938)	27.619.727.797
Taşıt Araçları	477.415.334	10.640.096	488.055.430
Demirbaşlar	463.635.608	(187.510)	463.448.098
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	83.702.734	-	83.702.734
Yapılmakta olan yatırımlar	511.666.891	900.471.743	1.412.138.634
Toplam	43.646.050.860	841.236.387	44.487.287.247

Henüz aktifleştirilmeyen yapılmakta olan yatırımların dönem sonu itibarıyla tutarı 1.412.138.634 TL'dir. Grubun bağlı ortaklığı İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin Manisa ilinde yenilenebilir enerji üretimi alanında 147 MWe üretim hacmine sahip arazi üzerine, 75,1 MWe kurulu gücünde GES yatırımı tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş., T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 21.06.2023 tarihli 555185 sayılı ve 19.10.2023 tarihli 559912 sayılı, 3 yıl süreli iki adet yatırım teşvik belgesi almıştır. Teşvik belgelerinin toplam tutarı rapor dönemi itibarı ile 1.519.232.989 TL'dir. Söz konusu yatırım teşvik belgeleri, şirketin Manisa ilinde sahip olduğu arazileri üzerine yenilenebilir enerji üretimi alanında kuracağı güneş enerjisi santrali yatırımı için alınmıştır. Yatırım teşviki kapsamında, %30 yatırım katkı oranı, sigorta primi işveren hissesi (6 yıl) ve KDV istisnası destek unsurlarından yararlanılacaktır. Söz konusu devlet katkısı, ileriki dönemlerde ödenmesi gereken kurumlar vergisinin daha az ödenmesi suretiyle sağlanacaktır.

İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin yenilenebilir enerji üretimi alanında Manisa İli Salihli İlçesinde GES (Güneş Enerjisi Elektrik Santrali) yatırımları kapsamında 02.04.2024 tarihinde 1'inci etap 24,1 MWe/32,079 MWp kurulu güç santrali (GES) işletmeye alınarak elektrik enerjisi üretimine başlamıştır. Söz konusu santralin yapımında 58.860 adet 545 Wp monokristal halfcut bifacial güneş paneli modülü ile 330 kWe gücünde 85 adet dizi inverter (evirici) kullanılmıştır. Devreye alınan 1. etap güneş enerji santrali ile yılda 55.000.000 kWh elektrik enerjisi üretilerek, üretilen elektrik enerjisinin tamamı GES yatırımları kapsamında yapılmış olan 154 kV trafo merkezi üzerinden enterkonnekte sisteme verilmektedir.

05.09.2024 tarihinde 2'inci etap 51 MWe/61,088 MWp kurulu güç santraline ait taşıyıcı konstrüksiyon sisteminin montaj işlemleri ile elektriksel montaj işlemleri tamamlanmış ve Güneş Enerjisi Elektrik Santrali (GES) işletmeye alınarak elektrik enerjisi üretimine başlamıştır. Söz konusu santralin yapımında 107.172 adet 570 Wp monokristal half cut bifacial güneş paneli modülü ile 330 kWe gücünde 171 adet dizi inverter (evirici) kullanılmıştır. 51 MWe kurulu gücündeki 2. Etap Güneş enerji santrali ile yılda 101.233.000 kWh elektrik enerjisi üretilerek,

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Güneş Enerjisi Elektrik Santralının toplam kurulu gücü 75,1MWe olacak olup yılda 149.100.000 kWh elektrik enerjisi üretmesi planlanmaktadır.

Ayrıca 75,1 MWe Güneş Enerjisi Elektrik Santraline ek olarak 68 MWe kurulu gücünde fotovoltaiik paneller yardımıyla güneş enerjisinden elektrik üretimi yapmak üzere başlatılan yatırım süreci devam etmektedir.

4.5.İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması oluşturularak, konjonktürel ve sektörel risklerin saptanması, bunlara ilişkin tedbirlerin belirlenmesi, faaliyetlerin mevzuata ve iç düzenlemelere uygun olarak yürütülmesi, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlük içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtması amaçlanmaktadır.

Risk yönetimi ve iç kontrolü, Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ile İç Denetim Departmanı ve her seviyedeki şirket personeli tarafından uygulanan sürekli kontrol faaliyetleri ile sağlanmaktadır.

4.6.Grup Şirketlerine İlişkin Bilgiler

Akdemir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Akdemir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş, 1993 yılında kurulmuştur. Aliğa ağır sanayi bölgesinde 18 bin 500 m2 si kapalı alan olmak üzere toplam 46 bin m2 alan üzerinde üretim yapmaktadır. Şirket yıllık 350 bin ton kapasiteli bir haddehaneye sahiptir.

Şirketimiz, Akdemir'in 6.000.000 TL olan sermayesi içerisinde %90 oranında payı temsil eden 5.400.008 TL nominal bedelli hisseye sahiptir. Dolaylı hisselerle birlikte iştirak oranımız %99,98'dir. Akdemir'in şirketimiz sermayesinde payı yoktur.

İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş.

Şirket, liman faaliyetlerine 1981 yılında başlamış olup 2004 yılında İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş. adını almıştır. Liman hizmet türü dökme kuru yük ve genel kargodur.

İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş, 465 metre uzunluğunda ve 32 metre genişliğinde bir limana sahiptir. Modern makine parkı ile yıllık 7.5 milyon ton tahmil tahliye gerçekleştirebilmektedir. 43 bin 215 metrekare kapalı ve açık antrepolarında depolama alanları mevcuttur.

Şirketimiz, İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş.'nin 100.000.000 TL olan sermayesi içerisinde %99,81 oranında payı temsil eden 99.813.465 TL nominal bedelli hisseye sahiptir. Dolaylı hisselerle birlikte iştirak oranımız %99,98'dir. İDÇ Liman'ın şirketimiz sermayesinde payı yoktur.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.

İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. enerji piyasasında faaliyet göstermek amacıyla 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında İzmir Aliğa'da inşaatına başlanan 350 MW gücünde süper kritik termik santral yatırımı 2014 yılında tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Santralin kurulu gücü 2021 yılında 370 MW'a çıkarılmıştır. Türkiye ve uluslararası alanda geçerli teknik ve çevre standartlarına uygun olarak en son teknoloji ile kurulan santral, yıllık 2.664.000.000 kWh'ye kadar elektrik enerjisini, çevreye saygılı, sürekli, güvenilir ve kaliteli bir şekilde ulusal iletim şebekesine vermektedir. Şirket yenilenebilir enerji alanında Manisa İli Salıhlı İlçesinde 147 MWe üretim hacmine sahip arazi üzerinde, 75,1 MWe Güneş Enerjisi Elektrik Santrali (GES) kurulumunu tamamlamış olup yılda 149.100.000 kWh elektrik enerjisi üretmesi planlanmaktadır.

75,1 MWe Güneş Enerjisi Elektrik Santraline ek olarak 68 Ayrıca MWe kurulu gücünde fotovoltaik paneller yardımıyla güneş enerjisinden elektrik üretimi yapmak üzere başlatılan yatırım süreci devam etmektedir.

Şirket hisseleri 16.08.2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesi rapor dönemi itibarıyla tamamı ödenmiş olmak üzere 2.443.750.000 TL'dir. Şirketimiz % 54,32 oranında payı temsil eden 1.327.347.735,50 TL nominal bedelli hisseye sahiptir. Dolaylı hisselerle birlikte rapor dönemi itibarıyla iştirak oranımız % 71,51 dir. İzdemir Enerji'nin şirketimiz sermayesinde payı yoktur.

4.7.Diğer İştirakler

	İştirak oranı
Şirket Ünvanı	(%)
İtaş İzmir Teknopark Ticaret A.Ş.	0,13
Enda Enerji Holding A.Ş.	0,19
Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.	0,03

4.8.Bağış Ve Yardımlar

Rapor döneminde 100.000 TL bağış yapılmıştır.

4.9.Bağlı Şirket Raporu Beyanı

2025 yılı ilk üç ayında; ilgili TTK hükümleri çerçevesinde şirketimizin hakim şirketle ve hakim şirkete bağlı şirketlerle olan ilişkileri ile ilgili olarak, tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan hukuki işlemler ve hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan hususlar değerlendirilmiş olup, bilinen hal ve şartlara göre şirketimiz zarara uğramamıştır.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. FİNANSAL DURUM

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29 uygulamasında, KGK’nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır.

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 31 Mart 2025 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Mart 2025 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Konsolide satış gelirlerimiz geçen yılın aynı döneme göre % 11 oranında artarak 13.294.883.338 TL olarak gerçekleşmiştir. Geçen dönem 315.333.133 TL esas faaliyet zararı oluşmuşken, rapor döneminde 380.089.035 TL esas faaliyet karı oluşmuştur. Geçen dönem 1.552.959.353 TL dönem net zararı açıklanmış iken, 2025 yılı ilk üç ayında 706.979.560 TL dönem net zararı oluşmuştur. Esas faaliyet kar marjı geçen dönem % -3 iken, rapor döneminde % 3 olarak gerçekleşmiştir. Geçen dönem finansal tablolarda 10.748.230 TL olan FAVÖK rapor döneminde 915.395.596 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bilanço kalemlerindeki değişimler aşağıda verilmiştir.

	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	14.712.159.805	16.466.726.657
Duran Varlıklar	31.854.783.889	31.672.282.133
Toplam Varlıklar	46.566.943.694	48.139.008.790
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	21.347.232.111	23.415.914.785
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	4.115.104.042	2.926.113.803
Özkaynaklar	21.104.607.541	21.796.980.202
Toplam Kaynaklar	46.566.943.694	48.139.008.790

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Finansal Oranlar	31.03.2025	31.12.2024
Cari Oran (Dönen Var./K.V. Borçlar)	0,69	0,70
Likidite Oranı (Dönen Var.-Stoklar/K.V. Borçlar)	0,33	0,35
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	1,21	1,21
Maddi Duran Varlıklar/Özkaynaklar	1,48	1,42
Brüt kar marjı	%4	%-5
Esas faaliyet kar marjı	%3	%-6
Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı	0,32	0,34
Duran Varlıklar/Aktif Toplamı	0,68	0,66
Net İşletme Sermayesi (TL) (Dön.Var.-K.V.Borç.)	(6.635.072.306)	(6.949.188.128)

Rapor döneminde, işletme faaliyetlerinden net 566.586.081 TL nakit elde edilmiş, yatırım faaliyetlerinde 464.500.584 TL nakit kullanılmış, finansman faaliyetlerinden 1.343.525.113 TL nakit çıkışı olmuştur. Dönem başında 3.789.350.620 TL olan nakit mevcudu dönem sonunda enflasyon etkisi ve yabancı para çevrim farkı ile 2.356.951.944 TL olmuştur.

5.1.Üretim ve Satış Faaliyetlerimiz

ÜRETİM

2024 ve 2025 yılları Ocak-Mart dönemi karşılaştırmalı üretimlerimiz aşağıda verilmiştir.

Cinsi	2024 Yılı Ocak-Mart (Ton)	2025 Yılı Ocak-Mart (Ton)	Değişim
Kütük	381.632	547.499	% 43
Toplam Yarımamül	381.632	547.499	% 43
İnşaat demiri	227.450	260.758	% 15
Profil demir	77.239	80.880	% 5
Fason ürettirilen inşaat demiri	95.555	102.314	% 7
Toplam Mamül	400.244	443.952	% 11

Ocak – Mart dönemi itibarıyla kapasite ve kapasite kullanım oranındaki değişimler karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

	Yıllık kapasite (Ton)	2024 Ocak-Mart kapasite kullanım oranı	2025 Ocak-Mart kapasite kullanım oranı
Çelikhane	3.129.000	% 98	% 70
Çubuk Haddehane	900.000	% 101	% 116
Profil Haddehane	485.000	% 64	% 67

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SATIŞ

	2024 Yılı Ocak-Mart (Ton)	2025 Yılı Ocak-Mart (Ton)	Değişim %
Yarı mamül	-	115.216	-
Mamül	377.962	442.479	% 17

Rapor döneminde, üretimden mamül satışı geçen yılın aynı dönemine göre % 17 oranında artarak 442 bin 479 ton olmuştur. Geçen dönem kütük satışı yapılmamış iken rapor döneminde 115 bin 216 ton kütük satışı yapılmıştır. Geçen dönem 52 bin 779 ton olan ihracatımız rapor döneminde % 219 oranında artarak 168 bin 176 ton olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı ilk üç ayında 100 milyon 124 bin Amerikan doları tutarında ihracat gerçekleştirilmiştir. Yurt dışı gelirlerimizde geçen yılın aynı dönemine göre % 196 artış olmuştur.

Kuruluşumuzdan bu yana ürettiğimiz mamüllerin kalitesine verdiğimiz önem ve sahip olduğumuz kalite belgeleri, ürünlerimizin yurt dışı pazarlarda rekabet gücünü artırmaktadır.

Şirketimiz;

- ISO 9001: 2015 (UK CARES) – Uluslararası Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001 (UK CARES) İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 (UK CARES) - Uluslararası Çevre Yönetim Sistemi
- CARES Sustainable Reinforcing Steel Certificate - Sürdürülebilir İnşaat Çeliği
- CARES Sustainable Constructional Steel Certificate - Sürdürülebilir Yapı Malzemeleri
- BES 6001 Responsible Sourcing of Construction Products Yapı Malzemeleri Güvenilir Tedarikçi
- TS-ISO-EN 50001 – Enerji Yönetim Sistemi
- QNET TS-EN-ISO 50001 Uluslararası Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası (YY5)

Yönetim sistemleri ve sürdürülebilirlik sertifikaları ile,

- TS 9914 ve TS 9016 - Sürekli döküm ile imal edilmiş kare kesitli kütükler
- TS 708:2016 - Türkiye İnşaat Çeliği Sertifikası
- TS EN 10056-1 Profil ürün uygunluk belgesi (Köşebentler)
- TS 912 Profil ürün uygunluk belgesi (U profiller)
- TS 910 Profil ürün uygunluk belgesi (I ve H profiller)
- EN 10025 -1: 2004 Certificate of Conformity of the Factory Production Control – UK conformity assessed (UKCA)
- SS 560: 2016 Singapur İnşaat Çeliği Sertifikası
- SS 560:2016 Grade B500B Bar 12 To 40mm: Singapore Green Building Product Certificate
- BS 4449:2005 – CARES İngiltere İnşaat Çeliği Sertifikası
- BS 4449:2005 - CARES Appendix 1N Nükleer Uygulamalar ve Mega Projeler için İnşaat Çeliği Sertifikası

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- DIN 488:2009 Institut Für Bautechnik - Prüfstelle für Betonstahl-Almanya İnşaat Çeliği Sertifikası
- EN 10025-1 2004 Certificate of Conformity of the Factory Production Control – SZUTEST CE Belgesi
- CS2:2012 - CARES Hong Kong İnşaat Çeliği sertifikası
- CEDD – CS2:2012 Grade 500B Hong Kong İnşaat Çeliği Sertifikası
- ST 009-2011 B500 C–Romanya İnşaat Çeliği Sertifikası
- SASO – Suudi Arabistan Profil Ürün Uygunluk Belgesi

ürün uygunluk kalite belgelerine sahiptir.

5.2.Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer mevzuat hükümleri ve esas sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Dönem karı oluşması durumunda kar dağıtım kararı, dağıtılabilir karın % 5'inin kanuni yedek akçeye ayrılacağı, kalandan Sermaye Piyasası Kurulu tarafından saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılacağı, daha sonra kalan karın; %10'unun kurucu intifa senedi sahiplerine, azami % 10'unun ise yönetim kurulu üyelerine dağıtılacağına belirtildiği esas sözleşmemiz çerçevesinde alınmaktadır.

Kar dağıtımında pay sahipleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Kar olduğu dönemlerde Sermaye Piyasası Kurulunun ilgili düzenlemelerine uyulur ve hesaplanan net dağıtılabilir dönem karının asgari % 20'si oranında nakit, bedelsiz hisse senedi ya da iki yöntemin birlikte kullanılması ile kar payı dağıtımı yapılır. Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması amaçlanmaktadır. Ancak, bu politika, yönetim kurulu tarafından, her yıl şirketin devamlılığını ve karlılığını sürdürebilmek için öngörülen yatırım projelerine, fonların durumuna, sektörel, ulusal ve global ekonomik şartlara göre tekrar gözden geçirilir.

Şirket esas sözleşmesine göre; yönetim kurulu ilgili yılla sınırlı olacak şekilde genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemelerinde yer alan esaslara uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

5.3.Kar Dağıtım Önerisi

İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş.'nin Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan 01.01.2025-31.03.2025 tarihli mali tablolarında 1.614.593.310 TL zarar, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan konsolide mali tablolarında ise 706.979.560 TL zarar açıklanmıştır. Temettü avansı dağıtılmayacaktır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimiz faaliyetini sürdürürken birden fazla risklerle karşılaşmakta ve bu riskleri minimize etmek için risk yönetim politikaları oluşturmaktadır. Ticari alacaklar içindeki profil satışından doğan alacaklar belli müşteriler dahilinde alacak sigorta poliçesi ve doğrudan borçlandırma sistemi ile teminat altına alınmaktadır. Her bir müşterinin kredi itibarı bireysel olarak analiz edilmektedir.

Dış ticaret işlemlerinde, temelde kurdaki ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz kalınmaktadır. Şirketin finansal yükümlülükleri grubu faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Grubun finansal yükümlülükleri ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaktadır.

Likidite riski, şirketin net ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskine neden olmaktadır. Şirket yönetimi, şirketin kredibilitesini yüksek tutarak ve operasyonlardan sağlanan fonun yeterli miktarda olmasını sürekli kılmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 09.05.2025
KARAR SAYISI: 11

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9.
MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca düzenlenmiş, 01.01.2025-31.03.2025 hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tabloları ve Dipnotları ile ara dönem Faaliyet Raporunun;

- Tarafımızca incelendiğini,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tablolar ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ve açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte İşletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz. **09.05.2025**

Deniz Tamer MÜLAYİM

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetimden
Sorumlu Komite Başkanı

Caner Bayazıt EMİROĞLU

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetimden
Sorumlu Komite Üyesi

Feyyaz YAZAR

İcra Kurulu Üyesi Ve
Genel Müdür Yardımcısı

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)

	Cari Dönem 01.01.2025 - 31.03.2025	Önceki Dönem 01.01.2024 - 31.03.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	13.294.883.338	11.991.618.626
Satışların Maliyeti	(12.765.196.272)	(12.263.355.212)
BRÜT KAR/(ZARAR)	529.687.066	(271.736.586)
Genel Yönetim Giderleri	(255.505.192)	(158.103.508)
Pazarlama Giderleri	(64.940.038)	(37.761.551)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	177.385.273	156.373.676
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(6.538.074)	(4.105.164)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	380.089.035	(315.333.133)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	33.097.340	25.436.193
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(68.301.554)	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	344.884.821	(289.896.940)
Finansman Gelirleri	253.145.060	213.486.587
Finansman Giderleri	(1.939.196.752)	(2.187.059.251)
Net Parasal pozisyon kazançları	1.619.755.354	1.804.926.145
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	278.588.483	(458.543.459)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)	(985.568.043)	(1.117.065.084)
Dönem Vergi (Gideri)	(7.340.639)	(55.858.932)
Ertelenmiş Vergi (Gideri)	(978.227.404)	(1.061.206.152)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET (ZARARI)	(706.979.560)	(1.575.608.543)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI	-	22.649.190
DÖNEM NET (ZARARI)	(706.979.560)	(1.552.959.353)
Dönem (Zararı)nın Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(95.868.025)	(133.743.338)
Ana Ortaklık Payları	(611.111.535)	(1.419.216.015)
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	(0,4262)	(0,9510)

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (TL)

	Cari Dönem 01.01.2025 - 31.03.2025	Geçmiş Dönem 01.01.2024 - 31.03.2024
DÖNEM NET KARI (ZARARI)	(706.979.560)	(1.552.959.353)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	14.606.899	(11.959.670)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19.475.865	(15.946.226)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(4.868.966)	3.986.556
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	14.606.899	(11.959.670)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(692.372.661)	(1.564.919.023)
Toplam kapsamlı gelir/(gider) dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(95.165.460)	(136.684.597)
Ana Ortaklık Payları	(597.207.201)	(1.428.234.426)

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)

VARLIKLAR	Cari Dönem 31.03.2025	Geçmiş Dönem 31.12.2024
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.356.951.944	3.789.350.620
Finansal Yatırımlar	989.708.274	1.584.373.858
Ticari Alacaklar	2.969.758.295	2.041.560.827
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	11.299.485	10.106.456
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	2.958.458.810	2.031.454.371
Diğer Alacaklar	83.569.903	79.326.975
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	80.149.131	76.605.467
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	3.420.772	2.721.508
Türev Araçlar	51.699.213	4.192.996
Stoklar	7.595.142.053	8.376.801.932
Peşin Ödenmiş Giderler	525.581.668	494.559.054
Diğer Dönen Varlıklar	139.748.455	96.560.395
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	14.712.159.805	16.466.726.657
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	15.659.861	15.659.861
Diğer Alacaklar	12.911.604	15.103.503
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	83.702.734	83.702.734
Maddi Duran Varlıklar	31.251.193.891	30.919.044.769
Kullanım Hakkı Varlıkları	249.100.152	216.449.153
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.448.067	2.755.624
Peşin Ödenmiş Giderler	239.767.580	222.040.645
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	197.525.844
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	31.854.783.889	31.672.282.133
TOPLAM VARLIKLAR	46.566.943.694	48.139.008.790

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KAYNAKLAR	Cari Dönem 31.12.2024	Geçmiş Dönem 31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	18.319.540.933	20.245.093.645
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	718.353.100	1.000.048.673
Ticari Borçlar	839.016.760	738.886.090
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	142.005.086	3.762.847
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	697.011.674	735.123.243
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	339.528.947	235.926.983
Diğer Borçlar	13.597.941	14.546.439
Müşteri sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	921.295.628	1.055.775.816
Türev Araçlar	10.486.469	4.083.722
Ertelenmiş Gelirler	11.628.079	11.473.932
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	928.095	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	172.856.159	110.079.485
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	21.347.232.111	23.415.914.785
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.966.185.615	2.554.595.569
Ertelenmiş Gelirler	956.160	3.824.644
Uzun Vadeli Karşılıklar	362.391.745	367.693.590
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	362.391.745	367.693.590
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	785.570.522	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	4.115.104.042	2.926.113.803
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar	16.223.525.680	16.820.732.881
Ödenmiş Sermaye	1.500.000.000	1.500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	14.171.151.727	14.171.151.727
Paylara ilişkin primler	1.520.515.036	1.520.515.036
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi(-)	(324.799.799)	(324.799.799)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş		
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	2.275.296.621	2.286.084.488
<i>Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları(kayıpları)</i>	2.275.296.621	2.286.084.488
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	488.737.856	488.737.856
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	(2.796.264.226)	(463.656.184)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(611.111.535)	(2.357.300.243)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4.881.081.861	4.976.247.321
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	21.104.607.541	21.796.980.202
TOPLAM KAYNAKLAR	46.566.943.694	48.139.008.790

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU