



Havayolu ve Seyahat Dünyasını Şekillendiren Teknoloji

2025 Haziran Sonuçlar Sunumu



Bir Bakışta Hitit

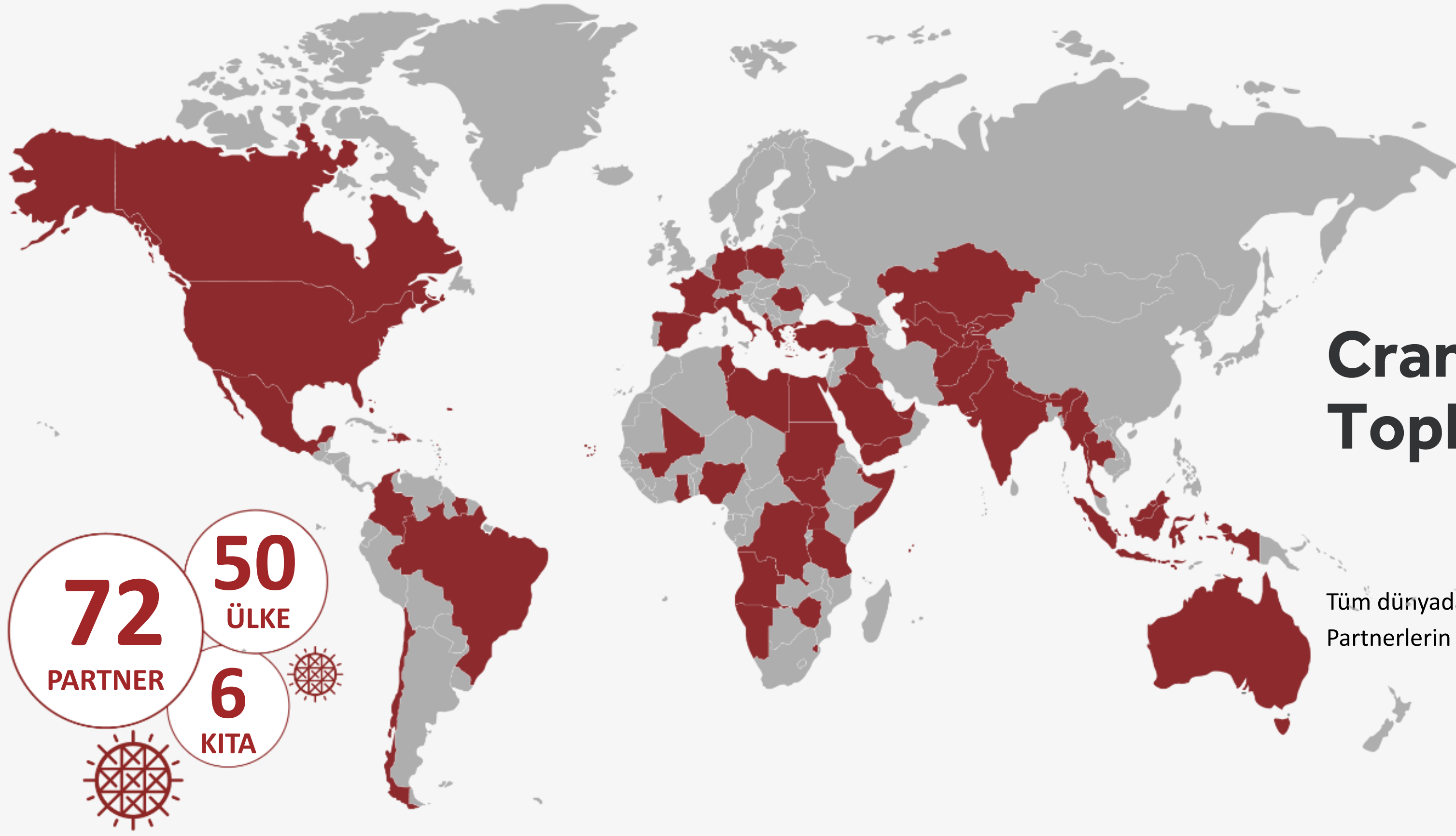
Avrupa ve
Afrika'nın 2.
dünyanın 3. en
büyük havayolu
rezervasyon
sistemi
sağlayıcısı*

En küçüğünden en
büyüğüne tüm
havayollarına
uygun, A'dan Z'ye
hizmet veren
entegre çözüm

IATA ARM/NDC
yeni nesil teknoloji
standartlarında
dünya birincisi

Bulut tabanlı ve
AI destekli, modern
ve esnek teknoloji
altyapısı

*Piyasa araştırma raporları ve Şirket verileri uyarınca, uluslararası yaygın satış ve operasyon faaliyetleri olan firmalar arasında



Crane Partner Topluluğu

Tüm dünyada farklı iş modellerindeki Partnerlerin ihtiyaçlarını karşılıyoruz



Dünyanın dört bir köşesinde havacılığın kalbi Hitit ile atıyor

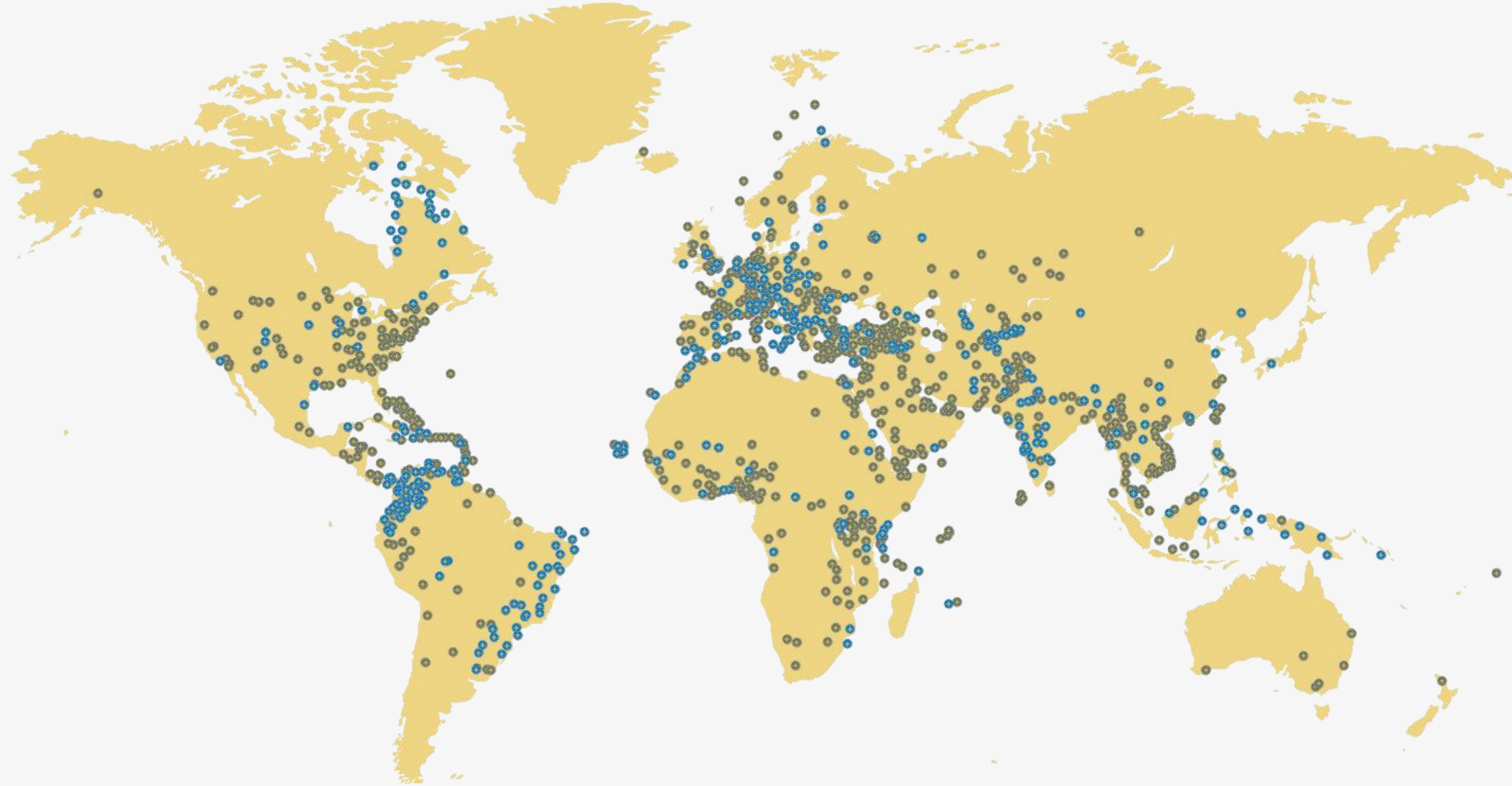
FlightRadar 24 verilerine göre Hitit
Partner havayollarının 24 saat
içerisindeki uçuş hareketlerinin temsili
görselleştirilmesidir.





Dünyanın dört bir köşesinde havacılığın kalbi Hitit ile atıyor

Partner havayollarının Hitit Crane sistemleri üzerinden uçuşa açtığı tüm havalimanlarının görselleştirilmesidir.





Rakamlarla Hitit

2025 2Ç Satış Gelirleri
2024 2Ç oranla
+%31

19,8M USD

FAVÖK Marjı 2024
2Ç oranla
-1%

40%

Yolcu sayısı artışı 2024
2Ç oranla

+36%

2025 yılı 2Ç içinde
+1 yeni, -1 askıya alınan
Partner

72 Partner



Rakamlarla Hitit

Banka ve alternatif
ödeme sistemiyle
entegrasyonlar

85+

Sınır ve gümrük
sistemleriyle veri
alışverişi yapılan ülke

102

160 ülkede uçuş
düzenlenen havalimanı
sayısı

850+

2024 yılında Hitit
altyapısından
gerçekleşen satış

\$8,5 Milyar

Finansal ve Diğer Önemli Gelişmeler

➔ Yenilikçi Teknoloji Yatırımları

Teknokent mevzuatı çerçevesinde yürütülmekte olan projelere bağlı olarak 2025 yılında 8,7 milyon dolar Ar-Ge yatırımı ile 1,6 milyon dolar lisans, donanım ve demirbaş yatırımı yapıldı.

Söz konusu yatırımların maliyetlerimizde azaltıcı, gelirlerimizde artırıcı etkileri yatırımlar hayata geçtikçe gözlemlenmektedir.



➔ Akademik İşbirlikleri

Hitit CS Netherlands ve VU Amsterdam Üniversitesi İşletme ve Ekonomi Fakültesi işbirliğiyle gerçekleştirilen Endonezya saha araştırması projesi tamamlanarak sonuçları raporlanmıştır.

Bölgedeki Hitit Partner havayollarının yanı sıra 25 farklı seyahat acentesi ve tur operatörüyle de gerçekleştirilen görüşmeler sonucunda hem Crane PSS, hem de Hitit Oxygen ve ADS projeleri için rakip analizi ve pazar stratejileri konusunda değerli çıkarımlar elde edilmiş ve değerlendirmeye alınmıştır.

➔ Güçlü Nakit Durumu

2025-2. Çeyrek itibarıyla nakit ve nakit benzerleri toplamı 16 milyon dolardır. Aynı dönem için kiralama yükümlülükleri ve krediler hariç nakit tutarı 5,9 milyon dolar seviyesindedir.

2025 2. Çeyrek sonunda ciro 2024 seviyesini aştı.

Finansal Gelişim (USD Fonksiyonel Para Birimi Uyarınca Raporlama)

FAVÖK tutarı 2025 2. Çeyrek sonu itibarıyla 7,9 milyon dolar ve FAVÖK marjı ise %40 olarak gerçekleşti.

Satışların %77'si döviz, %23'ü TL bazında, yurt dışı/yurt içi dağılımı ise sırasıyla %60 ve %40 olarak gerçekleşti.

Partner Gelişmeleri

Geçtiğimiz dönemlerde imzalanmış olan sözleşmeler ve yapılmış olan satışlar sonucunda, 2025 2. Çeyrek döneminde 3 kurulum projesi tamamlanarak ilgili sistemler kullanıma açılmıştır ve gelir üretmeye başlamışlardır. 2. Çeyrek sonu itibarıyla 9 Partnerin ise kurulum ve yeni ürün ek geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

2025 2.Çeyrek itibarıyla 6 kıtada 50 ülkede 72 Partner ile hizmet sözleşmesi bulunmaktadır.



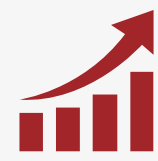
2025 2.Çeyrek sonu itibarıyla satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %31 artarak 19,8 milyon dolara ulaştı.

2025 2.Çeyrek sonu itibarıyla SaaS gelirlerinin temeli olan yolcu sayıları bir önceki yılın aynı dönemine göre %36 artış gösterdi. Bu artışta yeni kazanılanların yanı sıra mevcut partnerlerin iş hacimlerindeki artış etkili oldu.

İleriye Dönük Beklentiler

Şirket, büyüme stratejisi doğrultusunda sürdürdüğü ürün ve hizmet üretimi ile satış ve pazarlama faaliyetleri yanısıra, hedeflerini gerçekleştirmek üzere yatırımlarına devam etmektedir.

Bu çerçevede, 2025 sonu itibarıyla USD bazında aşağıdaki hedefler öngörülmektedir;



Ciroda
%33 ile %38
aralığında büyüme



FAVÖK'te
%43 ile %48
aralığında marj



Net Karda
%25 ile %30
aralığında marj



Yatırım/Ciro oranı
%30 ile %35
aralığında

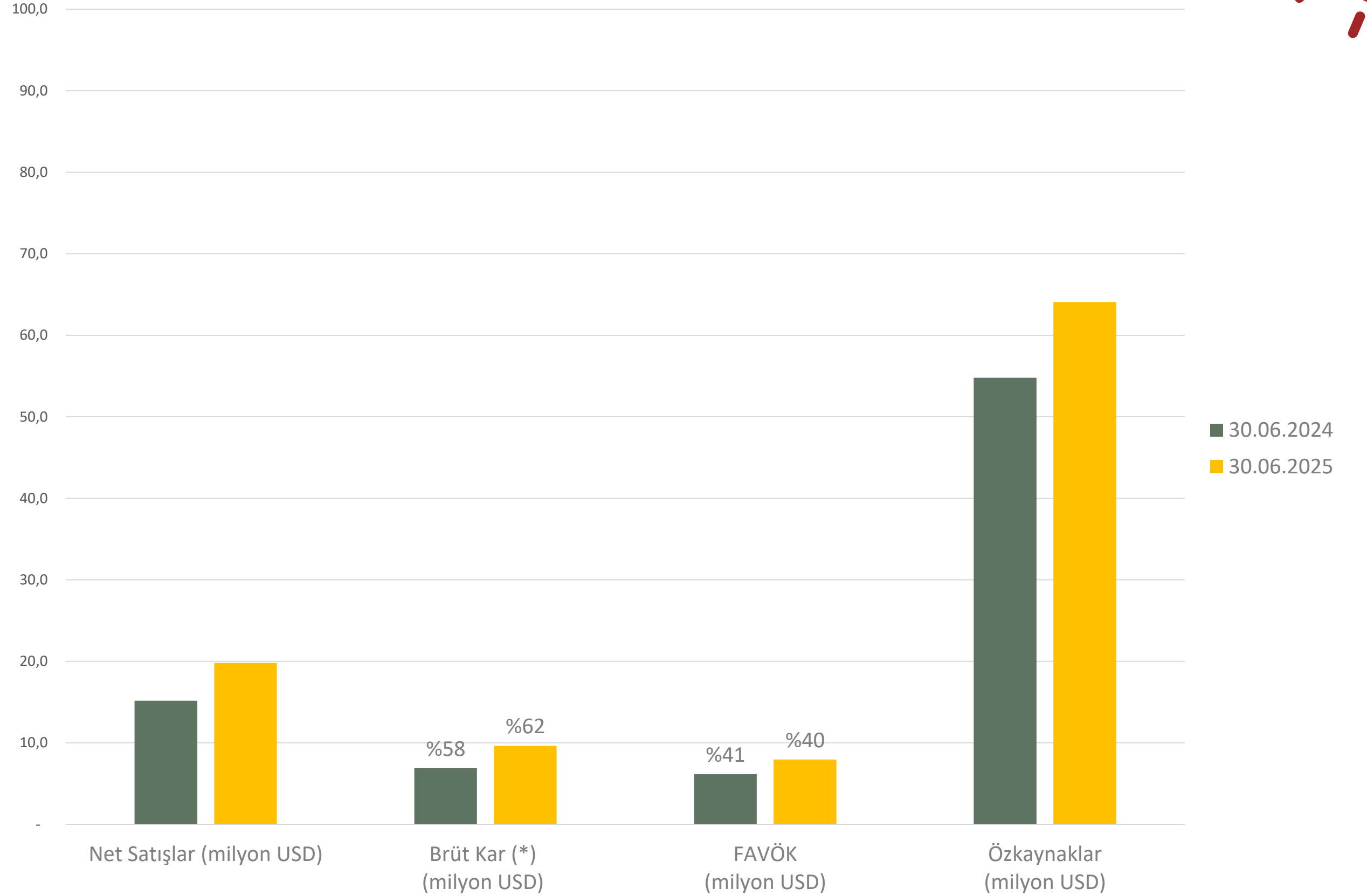


Şirket, yukarıda anons ettiği öngörülerine dair gelişmeleri titizlikle takip etmektedir. Gerekli durumlarda söz konusu gelişmelere dair güncellemeleri yayımlayacaktır.

Finansal Özet

Şirket'in fonksiyonel para birimi
01.01.2020 tarihinden itibaren USD'dir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla
5,9 milyon USD tutarında net nakit



(*) Amortisman hariç satışların maliyeti dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Finansal Özet

Satışların yaklaşık %77'sini yabancı para cinsinden gelirler (USD veya EUR) oluşturmaktadır.

	2024-06A		2025-06A	
Ciro Kırılımı (USD)	USD	%	USD	%
SaaS	9,513	63%	13,319	67%
Yazılım Geliştirme ve Bakım	3,713	24%	4,771	24%
IaaS ve Projeler	1,933	13%	1,716	9%
Toplam	15,159	100%	19,806	100%

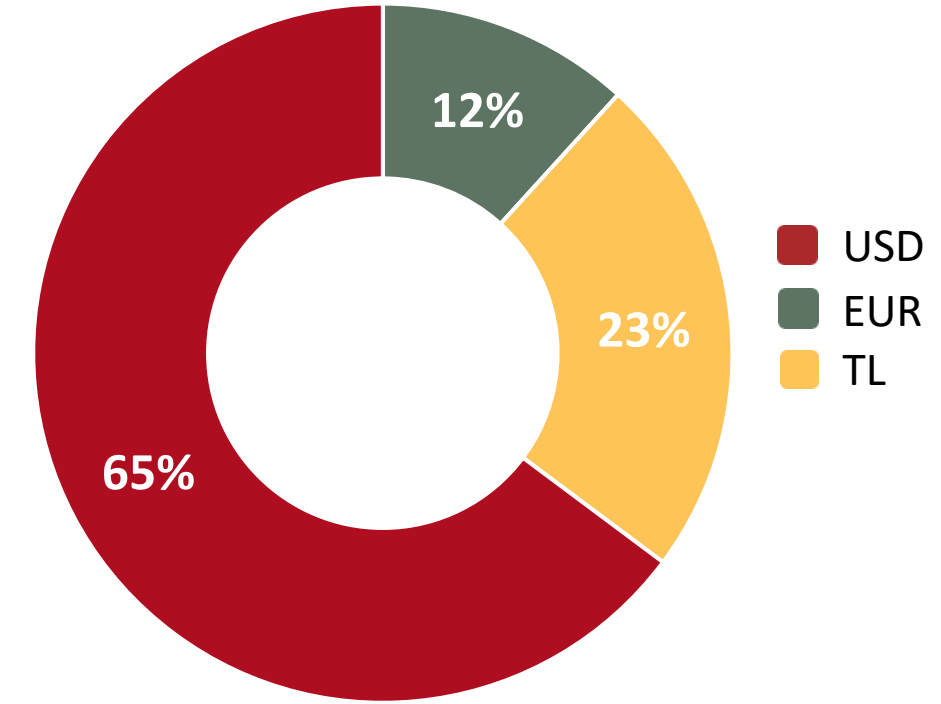
SaaS: Software as-a-Service

IaaS: Infrastructure-as-a-Service

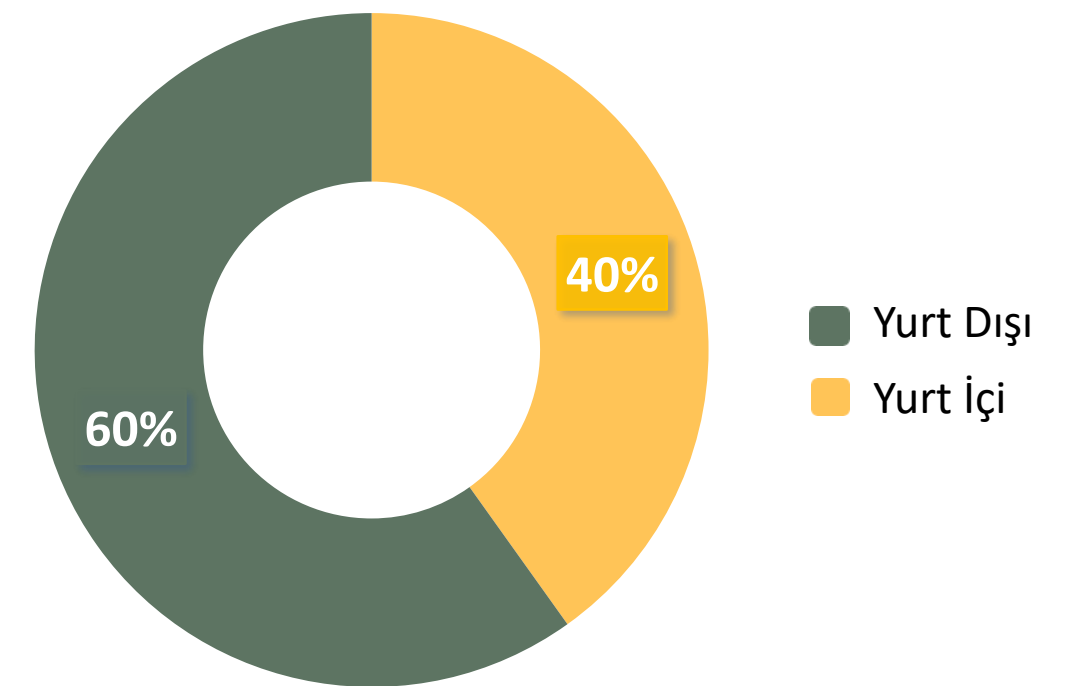
SaaS Payı (%)

PSS	ADS	Diğer
85%	4%	11%

Kur Kırılımı (2025)



Coğrafi kırılım (2025)

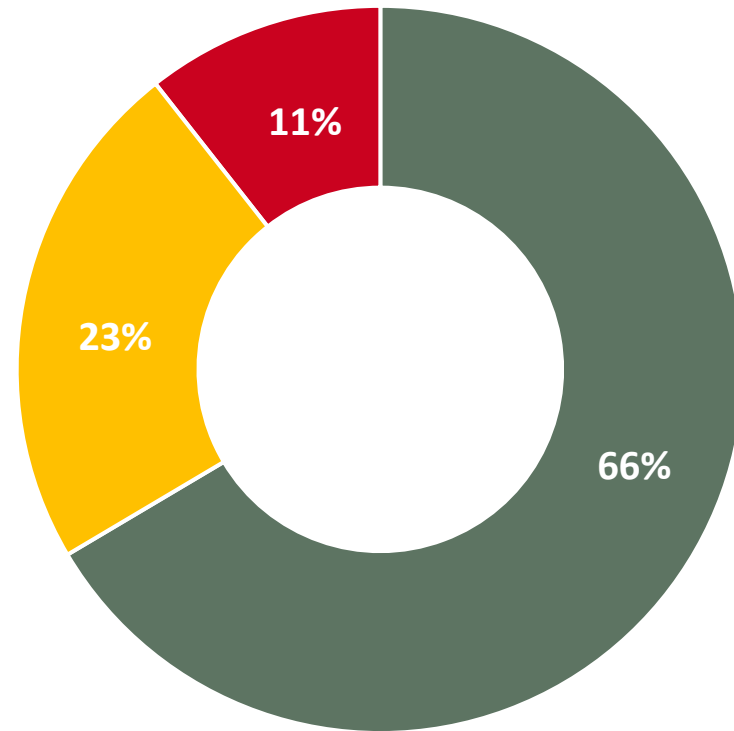


Finansal Özet

Maliyetlerin yaklaşık %58'i TL'dir.

Maliyet Kırılımı¹

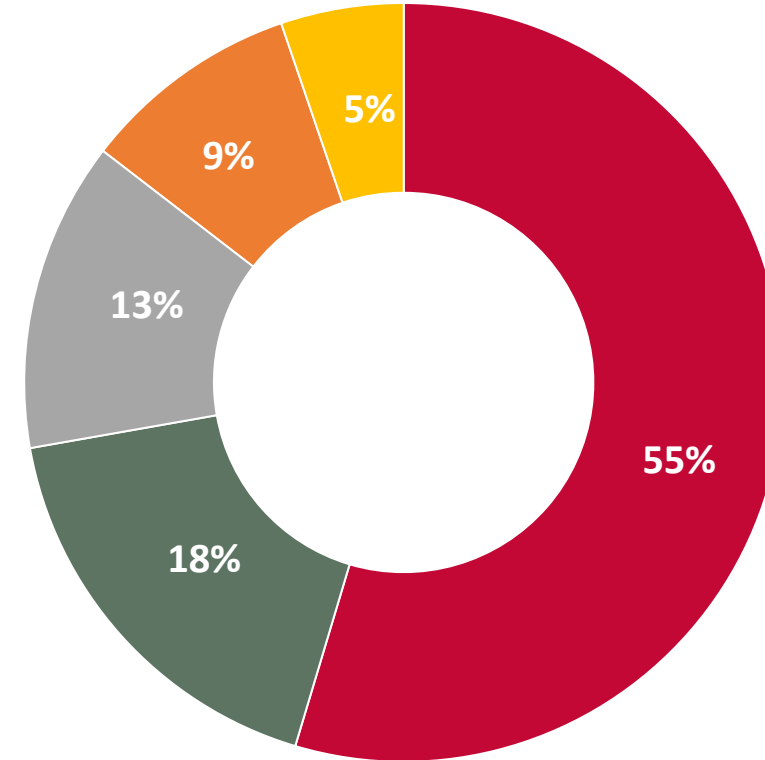
2025 Haziran itibarıyla USD 15,482k



- Satışların Maliyeti
- Satış ve Pazarlama
- Genel Yönetim

Maliyet Kırılımı²

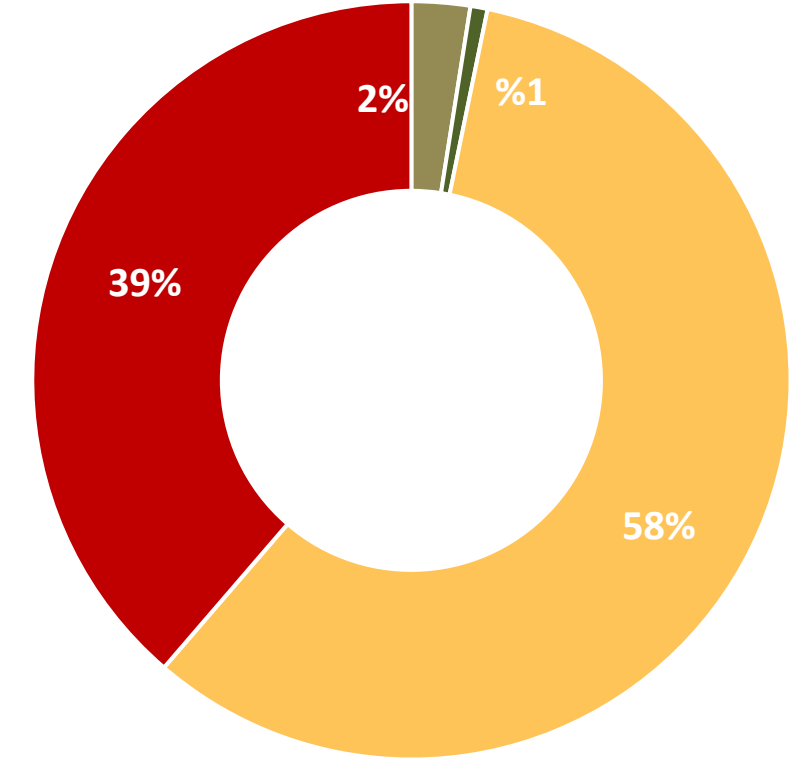
2025 Haziran itibarıyla USD 15,482k



- Personel
- Yazılım Desteği
- Satış ve Pazarlama
- Amortisman
- Diğer³

Döviz Dağılımı

2025 Haziran itibarıyla



- TL
- USD
- EUR
- Diğer

(1) Maliyet dağılımına amortizasyon dahildir.

(2) Personel maliyetine personel maliyetlerinden doğan amortizasyon dahildir.

(3) Danışmanlık, kira ve ofis giderleri gibi kalemlerden oluşmaktadır.

Öne Çıkan Gelişmeler

Teklif ve Sipariş Yönetim Sistemi (OOMS) Gelişmeleri – Hitit Oxygen Lansmanı

IATA Havayolu Perakendecilik Olgunluğu (ARM) Endeksi'nde dünya liderliğini koruyan Hitit, geliştirmekte olduğu OOMS çözümünü "Hitit Oxygen" markasıyla piyasaya sürmüştür.

IATA koordinasyonunda gerçekleştirilen lansman etkinlikleri ile Mayıs ayında tüm dünyadan 45 havayolunun katılım gösterdiği bir tanıtım webinarı düzenlenmiş, Haziran ayında ise IATA'nın Cenevre genel merkezinde 200'ü aşkın havayolu katılımcısının yer aldığı bir oturumda Hitit Oxygen'in canlı kullanımı duyurulmuştur.

Hitit, IATA ve T2RL verilerine göre Hitit Oxygen an itibariyle dünyanın canlı kullanıma geçmiş en geniş kapsamlı OOMS çözümü olarak bu alanda küresel sektör lideridir ve ilk yıl itibariyle 12 milyonu aşkın yolcuya hizmet etmesi öngörülmektedir.

HPO ve ADS Gelişmeleri

Devam eden Hitit Ödeme Hizmetleri Platformu (HPO) çalışmalarında ilk aşama için yazılım geliştirme süreçleri tamamlanmış olup 2. Çeyrek sonu itibariyle kullanıcı testleri yürütülmektedir. İlk olarak ADS platformu üzerinde kullanıma girecek olan HPO kabiliyetleri daha sonra Crane PSS ile de entegre edilecektir.

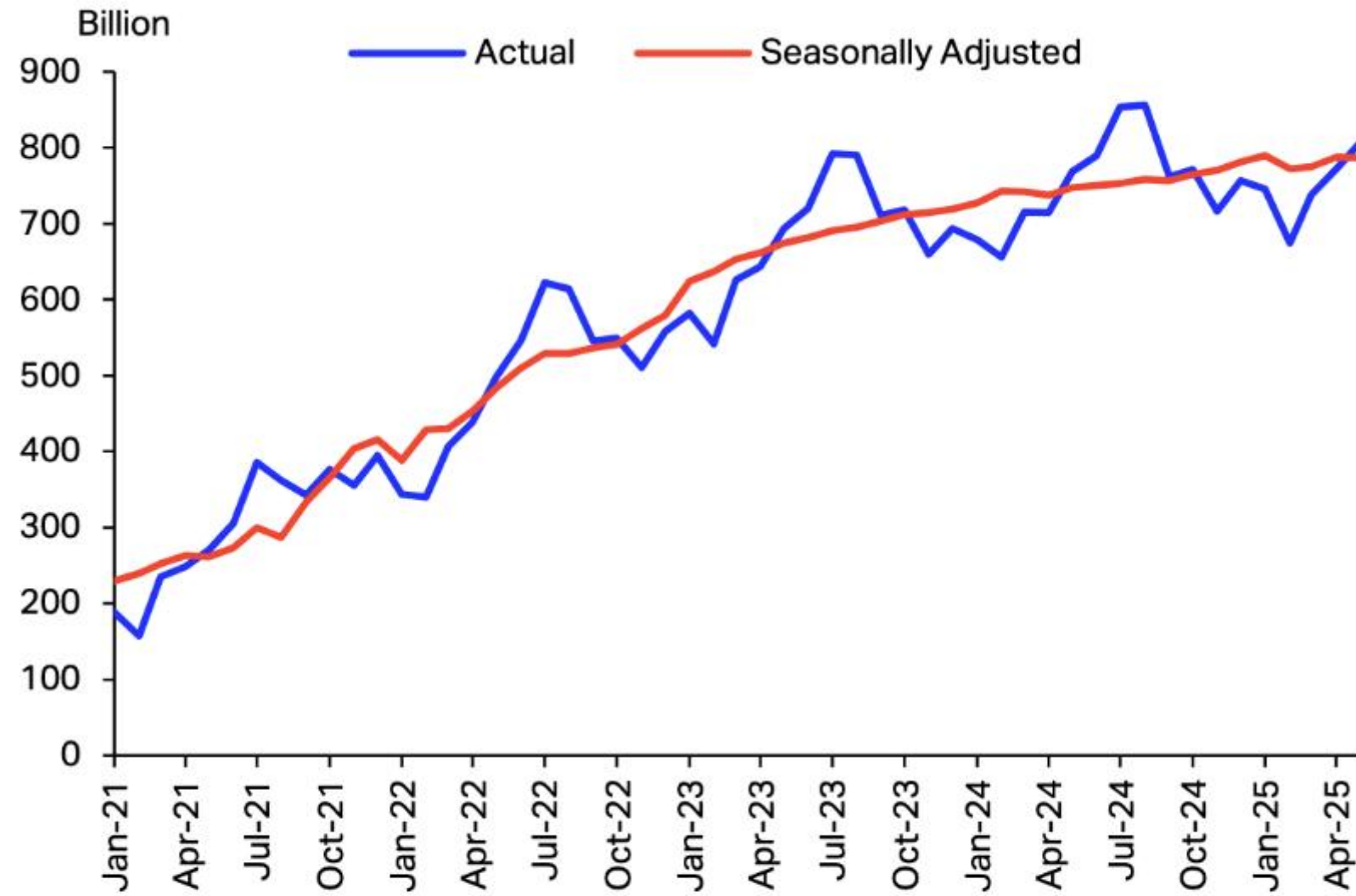


Sektörel Makro Göstergeler

Anahtar Göstergelerde Değişim Trendleri

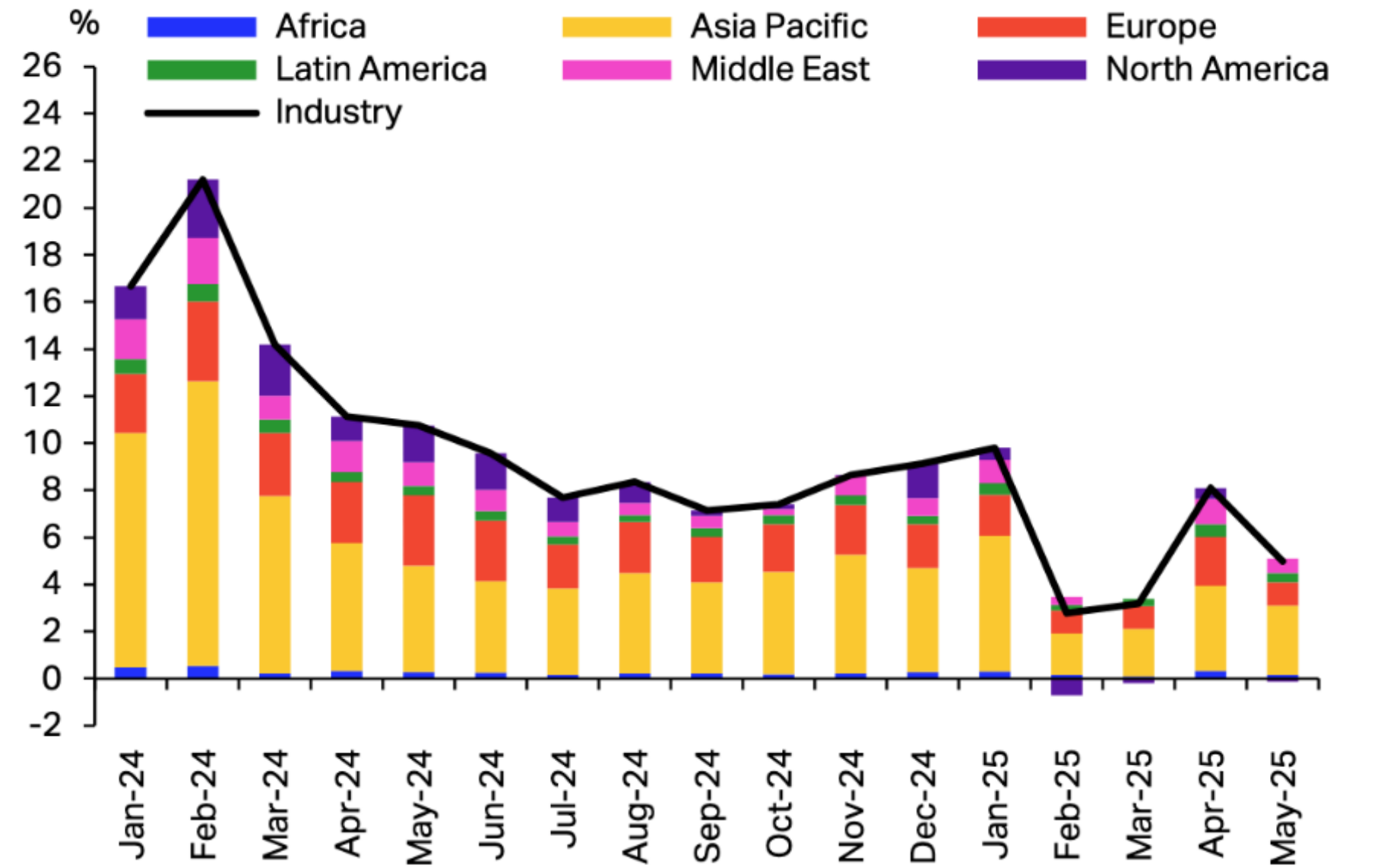


Küresel Ücretli Yolcu Kilometresi (RPK) Trendi



Source: IATA Sustainability and Economics, IATA Information and Data - Monthly Statistics

2024 / 2025 2Ç Bölgesel RPK Trend Etkisi (YoY)



Source: IATA Sustainability and Economics, IATA Information and Data - Monthly Statistics

Bilanço

Bilanço (USD '000)	31.12.2024	30.06.2025
Nakit ve nakit benzerleri	8,552	12,785
Finansal varlıklar	3,698	3,635
Ticari alacaklar	9,584	9,470
Peşin ödenmiş giderler	3,047	3,116
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	2
Diğer dönen varlıklar	771	250
Toplam Dönen Varlıklar	25,652	29,258
Maddi duran varlıklar	4,053	4,231
Maddi olmayan duran varlıklar	40,520	46,495
Finansal varlıklar	500	-
Ertelenmiş vergi varlıkları	667	1,008
Peşin ödenmiş giderler	2,699	2,673
Diğer duran varlıklar	60	66
Toplam Duran Varlıklar	48,499	54,473
Toplam varlıklar	74,151	83,731
Ticari borçlar	2,619	1,485
Banka kredileri	4,542	8,555
Kiralama yükümlülükleri	197	377
Dönem karı vergi yükümlülükleri	268	431
Ertelenmiş gelirler	1,199	1,375
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2,005	2,148
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	10,830	14,371
Kiralama yükümlülükleri	673	1,229
Ertelenmiş gelirler	2,876	3,566
Uzun vadeli karşılıklar (çalışanlara sağlanan faydalar)	396	477
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	3,945	5,272
Sermaye	23,908	23,908
Paylara ilişkin primler	14,272	14,272
Yasal yedekler	1,100	1,440
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası kayıplar	(87)	(87)
Yabancı para çevirim farkları	(234)	(234)
Net dönem karı	8,491	4,713
Geçmiş yıllar karları	11,926	20,076
Toplam Özkaynak	59,376	64,088
Toplam yükümlülükler ve özkaynak	74,151	83,731



Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (USD '000)	1 Ocak- 30 Haziran 2024	1 Ocak- 30 Haziran 2025
Net satışlar	15,159	19,806
SMM (-)	(8,264)	(10,192)
Amortisman öncesi brüt kar	8,785	12,301
Amortisman	1,890	2,687
Amortisman sonrası brüt kar	6,894	9,615
Brüt kar marjı	45%	49%
Satış ve pazarlama giderleri (-)	(1,400)	(1,628)
Genel yönetim giderleri (-)	(2,449)	(3,663)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	871	729
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(569)	(1,162)
Esas faaliyet karı	3,348	3,891
Finansal yatırım faaliyetlerinden gelirler	658	1,476
Finansman giderleri (-)	(406)	(1,176)
Finansman gelirleri	11	971
Vergi öncesi kar	3,611	5,161
Vergi gideri	327	(448)
Net Kar	3,938	4,713
Amortisman	(2,814)	(4,131)
FAVÖK	6,155	7,948
FAVÖK marjı	41%	40%

Sürdürülebilir Bir Dünya için Projelerimiz



Cinsiyet Eşitliği

İstihdam politikalarımız
ve STK iş
birlikteliklerimizle
birçok alanda fırsat
eşitliğini güçlendiren
adımlar



İklim ve Enerji

İklim değişikliğinin
etkilerini Ar-Ge
çalışmalarımızla
azaltmayı ve
operasyonlarımızda
& hizmetlerimizde
enerji verimliliğini
artırmayı hedefleme



Biyoçeşitlilik

Biyoçeşitliliğin
korunması ve
çevresel
sürdürülebilirliğin
teşvik edilmesi
çalışmaları



Sağlık

Ulusal ve
uluslararası
kurum ve
derneklerle
projeler



Eğitim

Farklı alanlarda
eğitim projeleri,
dijital uçurumu
kapatma
çalışmaları,
akademik iş
birliktelikleri

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri



Sürdürülebilirliği üretimimize, iş süreçlerimize ve sosyal projelerimize entegre ediyoruz. ÇSY stratejilerimizi sürekli gözden geçirerek topluma, çevreye ve etik ilkelere bağlı bir sürdürülebilirlik anlayışını benimsiyoruz.

Uçan Raketler Türkiye Şampiyonası



Projenin uygulandığı illerdeki yerel turnuva şampiyonlarının katılımıyla İstanbul'da Uçan Raketler Türkiye Şampiyonası düzenlenmiştir. Yerel turnuva şampiyonları, Türkiye Şampiyonası'nda Küçük, Genç ve Yıldız kategorilerinde yarışmıştır. İki günlük gezi ve etkinlik programıyla İstanbul'u keşfetme fırsatı da bulan çocuklar arasında kazananlara kupalarının yanı sıra eğitim hayatlarını destekleyici ödüller verilmiştir.

Eğitim Alanındaki İş Birliktelikleri Darüşşafaka Cemiyeti

Şirket, eğitime fırsat eşitliği sağlanmasına katkıda bulunmak amacıyla, Türkiye'nin köklü eğitim kurumlarından Darüşşafaka Cemiyeti ile iş birliği protokolü imzalanmıştır. Bu iş birliğiyle, ihtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilerin hem örgün eğitime hem de sportif gelişimlerine destek olunması hedeflenmektedir.

Yapay Zekâ Alanındaki İş Birliktelikleri Özyeğin Üniversitesi

Şirketimiz, Özyeğin Üniversitesi Yapay Zekâ Platformu'na katılmıştır. Bu değerli iş birliği sayesinde, hem Türkiye'nin yapay zekâ yol haritasının şekillendirilmesine katkı sunmayı hem de teknolojimizi ileriye taşıyacak güçlü ve sürdürülebilir adımlar atmayı hedeflemekteyiz.

Sürdürülebilirlik Çalışmalarımız



Şirketimiz, 1 Ocak 2025 itibarıyla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem görmeye başlamış olup, bu kapsamda Sürdürülebilirlik Raporu hazırlık çalışmalarını da yürütmektedir.

Ekler

Ortaklık
Yapısı

Kurumsal Yapı
ve Güncel
Değerler

Crane Çözüm
Ailesi

Fon
Kullanım
Oranları



Ortaklık Yapısı

30 Haziran 2025 itibarıyla

%36,82

Pegasus Hava
Taşımacılığı
A.Ş.

%23,19

Fatma Nur
Gökman

%4,71

Dilek
Ovacık

%4,34

Hakan
Ünlü

%4,34

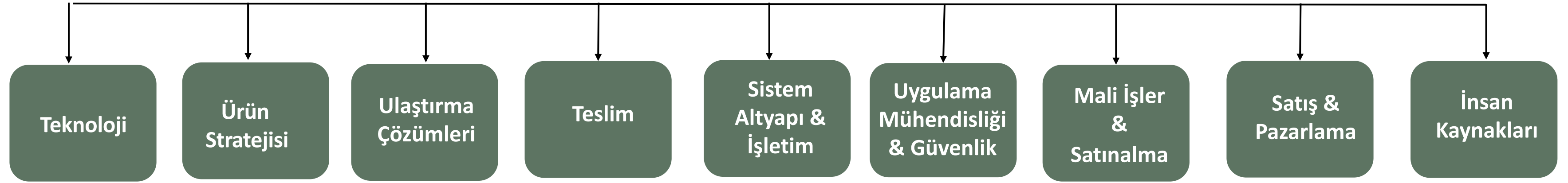
Özkan
Dülger

%26,597

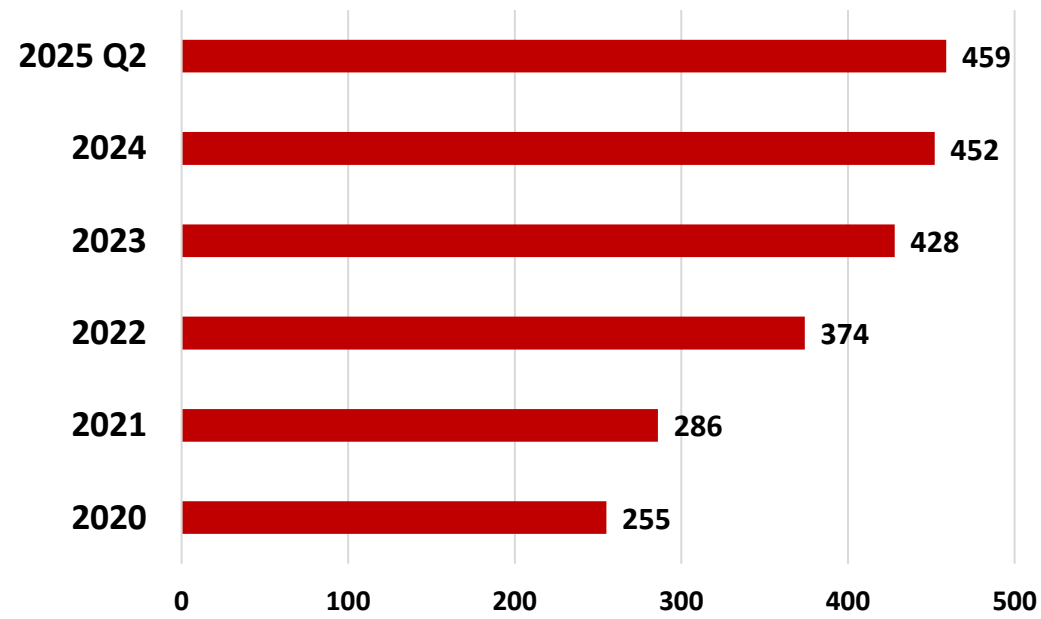
Halka
Açık

Kurumsal Yapı ve Güncel Değerler

Genel Yönetim

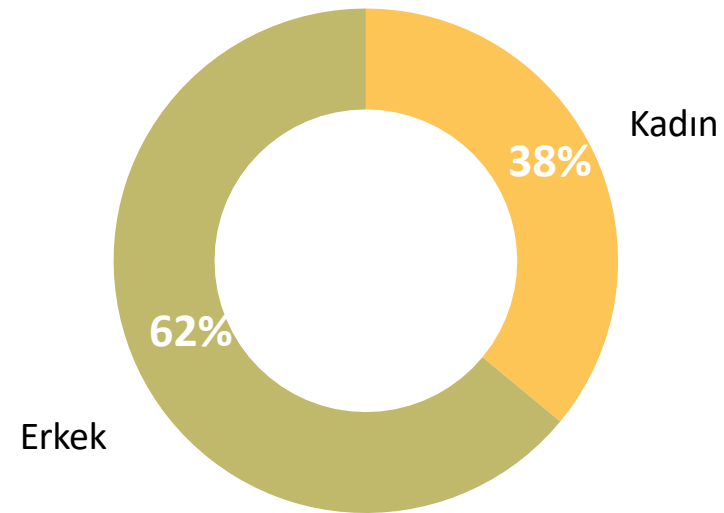


Toplam Çalışan Sayısı*



*Kadrolu çalışan ve sözleşmeli danışmanların toplamıdır

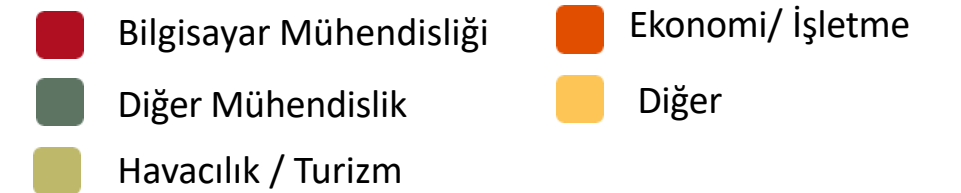
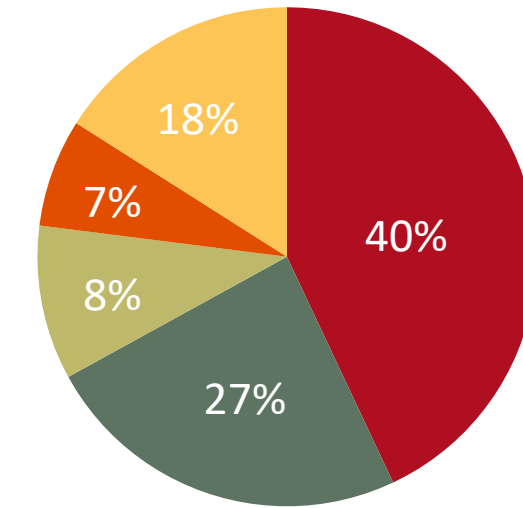
Cinsiyet



Yönetim Takımı



Eğitim



Yüksek Çalışan Kıdemi ve Memnuniyeti

Sektör ortalamasının üzerinde çalışan
kıdemi ve aidiyeti

Deneyimli Yönetim Kadrosu

Orta ve üst düzey yöneticilerde ortalama kıdem süresi 10,3 yıla çıkmakta, dolayısıyla Hitit'in faaliyet alanında zor kazanılan uzmanlıklar ve kurumsal hafızanın korunması ve aktarılması sağlanmaktadır.

Kıdemli Bilişim Çalışanları

2025 yılı LinkedIn verilerine göre Türkiye'deki en büyük 10 yazılım şirketinde ortalama kıdem süresi 2,77 yıl iken bu rakam Hitit çalışanlarında 5,5 yıldır.



Crane Çözüm Ailesi

Hava taşımacılığının her adımı için
anahtar teslim çözümler sunuyoruz



Yolcu Hizmet Sistemleri



crane.PAX

Rezervasyon ve Yolcu Hizmetleri Sistemi



crane.IBE

Internet Rezervasyon Motoru



crane.MA

Mobil Uygulama



crane.ALM

Charter Yönetim Sistemi



crane.DCS

Kalkış Kontrol Sistemi



crane.WB

Ağırlık & Denge Modülü



crane.BRI

Bagaj Eşleştirme Sistemi



crane.LL

Sadakat Katmanı

Operasyonel Planlama



crane.SP

Tarife Planlama



crane.OCC

Operasyon Kontrol



crane.CREW

Uçuş Ekibi Yönetimi

Muhasebe



crane.RA

Gelir Muhasebesi



crane.CA

Gider Muhasebesi



crane.BPI

İş Performans İndeksi

Turizm Portalı



crane.TM

Havayolu Sanal Mağazacılığı

Seyahat Çözümleri



crane.OTA

Online Seyahat Acentesi



crane.APP

Acente Portal Uygulaması

Kargo



crane.CGO

Rezervasyon & Kargo Hizmetleri



crane.DOM

Yerel Kargo Hizmetleri



crane.CRA

Kargo Gelir Muhasebesi

TEŞEKKÜRLER

Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No: 4/1 ARI Teknokent 2
İç Kapı No: 601 34469 Maslak, İstanbul, Türkiye