



ATAKEY PATATES 2024 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU





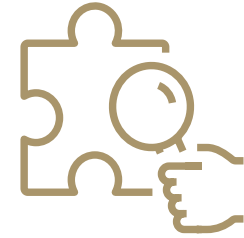
İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	3
Rapor Hakkında	4
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	5
ŞİRKET HAKKINDA	6
Atakey Hakkında	7
2024 Yılı Öne Çıkanlar	11
Genel Bakış	12
Atakey'in Kalite Anlayışı	14
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na Katkımız	15
Sürdürülebilirlik Stratejimiz	17
Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz	19
Sürdürülebilirlik Taahhütleri ve Politikalarımız	24
Önceliklendirme Analizi	28
YÖNETİŞİM	31
Kurumsal Yönetişim	32
Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler	33
Sürdürülebilirlik Yönetimi	37
Kurumsal Risk Yönetişimi	42
Kurumsal Yönetim Yapısı ve Çalışmaları	44
İş Etiği	48
Yolsuzlukla Mücadele	50
Bilgi Güvenliği Yönetimi	52
Yatırımcı İlişkileri	54
GIDA	56
Sürdürülebilir Değer Zinciri	57
Sorumlu Tedarik Yönetimimiz	58
Müşteri Memnuniyeti Mekanizmamız	59
Kaliteli Gıda Üretimi	60
Kaliteli Patates İçin İlk Adım	61
Topraktan Gelen Lezzetin Hikayesi	62
Gıda Güvenliği ve Denetim Süreçlerimiz	66
Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları	67
GEZEĞEN	68
Çevre Yönetimi	69
Enerji Yönetimi	71
Emisyon Yönetimi	75
Atık Yönetimi	78
Su Yönetimi	83
Biyoçeşitliliğin Korunması	85
İNSAN	86
İnsan Odaklı Çalışma Kültürü	87
Çalışan Haklarının Korunması	88
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	91
Adil İstihdam ve Sosyal Güvence	92
Çalışan Refahı	93
Çalışan Eğitim ve Gelişimi	94
Çalışan Şikâyet ve Bildirim Mekanizması	95
İş Sağlığı ve Güvenliği	95
Toplumsal Katkılarımız	98
STRATEJİ VE RİSK YÖNETİMİ	99
İklim Dirençliliği ve Sürdürülebilir Tarım	101
Atakey Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş ve Sürdürülebilirlik Stratejisi	102
Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi	103
Risk Envanteri ve TSRS Uyumlu Kapsam	104
İklim Riski Yönetiminde Atakey Uygulamaları	107
İklim Riskleri Tablosu	109
İklim Risk ve Fırsatları ile Bağlantılı Hedeflerimiz	113
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU	118
TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu	119
TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler	121
TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar	129
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	182
TSRS 2 Sektör Bazlı Metrikler	183
Çevresel Performans Göstergeleri	184
Sosyal Performans Göstergeleri	190
EKLER	192
GRI İçerik İndeksi	193
SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Tablosu	201
Sorumluluk Reddi Beyanı	219
İletişim	220





01 Giriş





RAPOR HAKKINDA

Raporlama Periyodu

Bu Rapor, aksi belirtilmedikçe, 1 Ocak 2024 ile 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki dönemi kapsamaktadır. Raporla süreklilik, bütünlük ve karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, bazı içerikler belirtilen zaman aralığını aşmakta olup rapor içerisinde açıklanmaktadır.

Kapsam

Bu Rapor, TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.'nin grup şirketlerinden biri olan Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş. (Atakey olarak anılacaktır) için ayrı olarak hazırlanmıştır. Aksi belirtilmedikçe, bu rapor yalnızca Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin faaliyetlerini kapsamaktadır. Atakey, TFI TAB Gıda Yatırımları'na bağlı bir şirket olmakla birlikte, bu raporda organizasyon yapısı haricinde ana yatırım şirketine veya ana yatırım şirketine bağlı diğer grup şirketlerine ait detaylar ele alınmayacaktır. Bu Rapor, Atakey'in bağımsız olarak hazırladığı ilk sürdürülebilirlik raporu olma özelliğini taşımaktadır.

Veri Kaynağı

Bu raporda kullanılan tüm bilgi ve veriler, Şirketin resmî belgelerinden ve kamuya açıklanan dokümanlarından alınmıştır. Raporla yer alan finansal açıklamalar ile finansal tablolar arasında çelişki olmamasına özen gösterilmiştir.

Rapor Dili

Bu Rapor, Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır ve iki dil arasındaki anlamda bir çelişki olması durumunda Türkçe versiyon esas alınacaktır.

Standartlara Uyum

Bu rapor, Atakey Patates Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, sürdürülebilirlik performansına ilişkin finansal ve çevresel açıklamaları kamuoyuna sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Bu rapor,

- ▶ Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları;
- ▶ Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve

- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"
- ▶ Rehber kaynaklardan biri olarak Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartlarındaki açıklama konuları
- ▶ Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) sürdürülebilirlik ilkeleri
- ▶ GRI (Global Reporting Initiative) küresel standartları
- ▶ Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (UN SDGs)

uygun olarak hazırlanmıştır.

TSRS Geçiş Hükümleri ve Kapsam

Atakey, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nı bu raporlama döneminde ilk kez uygulamaktadır. Bu kapsamda, TSRS 1 ve TSRS 2'de belirtilen geçiş hükümlerinden aşağıdaki muafiyetler doğrultusunda yararlanılmıştır:

- TSRS 1 E5 & TSRS 1 E6 uyarınca, bu ilk raporda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamındaki konulara) ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Sosyal ve yönetim temelli diğer sürdürülebilirlik konuları ilerleyen dönemlerde detaylandırılacaktır.
- TSRS 1 E3 & TSRS 2 C3 kapsamında, geçmiş dönemlere (örneğin 2023 yılına) ilişkin karşılaştırmalı açıklamalar bu raporda sunulmamıştır.
- TSRS 1 E4 uyarınca, rapor, 2024 yılına ait finansal tabloların yayımlanmasını takiben hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır.
- Kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları için muafiyet kullanılmıştır.

Raporlama Dönemi ve Sunum Para Birimi

Raporlama, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait olup, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) uygun olarak hazırlanan finansal tablolarla uyumludur. Sürdürülebilirlik açıklamalarının sunum para birimi, finansal tablolarla uyumlu şekilde Türk Lirası (TL) olarak belirlenmiştir.

Kapsam ve Sektörel Uygunluk

TSRS 2 Ek Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar sektör rehberliği esas alınmış; Atakey'in faaliyet alanı ile doğrudan ilgili olmayan metrik ve konular kapsam dışı bırakılmıştır. Cilt 20 Tarımsal Ürünler ile ilgili olarak metrikler raporlama döneminde dikkate alınmıştır. Atakey, müstahsiller üzerinde doğrudan bir finansal ya da operasyonel kontrol uygulamamakla birlikte, asli kullanıcılar açısından önemli kabul edilebilecek bilgi akışları ve etkileşimler dikkate alınmıştır. Bu hususlara ilişkin gerekçeli açıklamalara raporun ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Tanımlar

Bu Raporda, "Atakey", "Şirket" ve "Biz" ifadeleri Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş.'yi ifade etmektedir. Raporla kullanılan diğer terimlerin detayları için lütfen Diğer Terimler bölümüne bakınız.

Form

Bu Rapor, elektronik olarak yayımlanmış olup, Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin web sitesindeki Sürdürülebilirlik sekmesinde (www.atakey.com.tr) sunulmuştur ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) duyurulmuştur.

Geri Bildirim

Şirketin Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) yönetim seviyesini geliştirmek, ÇSY bilgi açıklamalarının kalitesini artırmak ve ÇSY gelişim konseptini benimsemesini sağlamak amacıyla, okuyucuların görüşlerini içtenlikle bekliyoruz (detaylar için lütfen Okuyucu Görüş Formuna bakınız). Görüş ve önerilerinizi atakeysurdurulebilirlik@atakey.com.tr adresine iletebilirsiniz.

Etkileşimli PDF Kullanıcı Rehberi

Bu rapor, tıklanabilir URL'ler ve sayfalar arası etkileşimler içeren etkileşimli bir taşınabilir belge dosyası (PDF) olarak sunulmaktadır.

İçindekilere git



Bu rapor, Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) tarafından hazırlanan ilk Sürdürülebilirlik Raporudur (Rapor). Rapor, Şirketin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanındaki performansını ortaya koymakla birlikte, paydaşların öncelikli konularını ve belirlenen risk ile fırsatların şirketin iş modeli, varlık türleri ve finansal performansı üzerindeki etkilerini açıklamayı amaçlamaktadır.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

Güçlü bir başlangıç yaptığımız 2025 yılında, sürdürülebilirlik, çevresel sorumluluk ve sosyal değer yaratma anlayışını faaliyetlerimizin merkezine taşıyoruz. **"Kendi Çiftçimiz, Kendi Tohumumuz"** felsefesini ve **"Doğadan Geleceğe"** sürdürülebilirlik vizyonunu her geçen gün daha da güçlü bir şekilde hayata geçiriyoruz. Atakey Patates olarak, sürdürülebilir bir gelecek inşa etme kararlılığımız doğrultusunda attığımız adımları ve kaydettiğimiz ilerlemeyi yansıtan ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımlamanın gururunu yaşıyoruz. 2024, bizim için iklim değişikliği, gıda güvenliği ve toplumsal kalkınma odaklı hedeflerimizi iş süreçlerimize daha güçlü şekilde entegre ettiğimiz bir yıl oldu.

Türkiye'nin önde gelen, yüksek üretim kapasiteli tesislerine sahip şirketlerinden biri olarak; ülke ekonomisine katkı sağlayan ve sisteme dahil edilen müstahsillerle birlikte çok sayıda kişiye istihdam sunan Atakey Patates, 2024 yılında da TFI TAB Gıda Yatırımları çatısı altında faaliyet gösteren 3.300'ü aşkın hızlı servis restoranına hizmet vermeye devam etti. Finansal göstergelerimize baktığımızda, 3,25 milyar TL ciro ve 562 milyon TL FAVÖK elde ederek, ülkemizin dondurulmuş patates ihtiyacının %20'sini tek başımıza başarıyla karşılamaya devam ettik. Sağlam performansımız, dondurulmuş patates üretiminde Türkiye'deki güçlü konumumuzu pekiştirirken geleceğimiz için de umut veren bir tablo çiziyor.

Ekonomik Başarılar ve Operasyonel Gücümüz

2024 yılında, mevcut operasyonlarımızı iyileştirirken ürün çeşitliliğimizi de artırdık ve müşterilerimize yeni lezzetler sunmaya odaklandık. 2024'te, ana faaliyet alanımız olan dondurulmuş patates üretiminde sunduğumuz kaliteyi ve operasyonlarımızın sürdürülebilirliğini güçlendirirken devreye aldığımız soğan halkası ve kaplamalı peynir çubuğu gibi ürünlerimizi TAB Gıda restoranlarında yan lezzetler kategorisinde tüketicilerle buluşturduk. Bu yatırım, iç ve dış pazarlardaki rekabet gücümüzü artırma yolundaki stratejik hedeflerimizin önemli bir parçasını teşkil ediyor.

İnsan Odaklı Yaklaşım ve Toplumsal Katkı

Atakey Patates, faaliyete başladığı ilk günden itibaren yerli tarımı ve bölgesel kalkınmayı desteklemekte, son teknolojiyle üretim gücünü artırarak en kaliteli patatesi tarlalardan mutfaklara taşımaktadır. Atakey Patates ailesi olarak, başarının sadece finansal göstergelere değil, toprağa, insana ve üreticiye dokunan etkilere de bağlı olduğuna inanıyoruz. "Kendi Çiftçimiz, Kendi Tohumumuz" yaklaşımıyla 25 ildeki 40.000 dekarlık verimli arazide, 150'den fazla sözleşmeli çiftçimizle doğrudan tarım yaparken, 200'den fazla çalışanımıza istihdam sağlayarak ekonomiye katkı sağlıyor ve yerel tedarikçilerimizi desteklemeye devam ediyoruz. Satış hacmi verilerine göre, pazardaki talebi Türkiye'nin önde gelen dondurulmuş patates üreticilerinden olan firmamız Atakey Patates karşılamaktadır. Bu da gücümüzün ve sorumluluğumuzun bir göstergesidir. Tohumdan itibaren her aşamada tüm zirai, üretim ve kontrol süreçlerimizde gıda güvenliği ve sürdürülebilir tarım sorumluluklarımızı yerine getirerek elde ettiğimiz finansal başarılarla, sektördeki önemli oyuncuların biri olmaya devam etmekteyiz. Amacımız yalnızca üretim yapmak değil, aynı zamanda bir değer yaratmak ve geleceğe ilham verecek bir miras bırakmaktır.

Bölgesel kalkınma ve toplumsal dayanışma hedefleri doğrultusunda yürüttüğümüz çalışmalarımızla, paydaşlarımıza olduğu kadar ülkemize de değer katıyoruz. Kadın istihdamını destekleyen politikalarımızla, adil ve eşitlikçi bir ekosistem inşa etmeyi sürdürüyoruz. Bunun yanı sıra, çalışanlarımızın refahı ve güvenliği için kapsamlı eğitim programlarına da ağırlık verdik.

Çevresel Sürdürülebilirlikte Öncü Adımlara

2024 yılında aldığımız **ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi** sertifikasıyla, çevreye verdiğimiz önemi uluslararası ölçekte de test etmiş olduk. Özellikle, yılda 555.481 m³ su tasarrufu sağlayan çevre dostu ham patates yıkama ünitemiz, doğal kaynakları koruma konusundaki kararlılığımızı gösteren en somut örnekler arasında yer alıyor. Atakey Patates, atıkları geri dönüşüm odaklı yöntemlerle değerlendirerek döngüsel ekonomi ilkelerini benimsemektedir. Üretim atıklarımız hayvan yemine veya biyogaz tesisine yönlendirilmekte ve atık su arıtma tesisimizden çıkan metan gazı ise tesisimizde enerjiye dönüştürülerek verimlilik artırılmaktadır.

Atakey Patates, 2023 yılında S-LoCT programına katılarak sera gazı emisyonlarının ölçümü ve karbon ayak izi hesaplaması konusunda eğitim aldı ve emisyon analiz süreçlerini destekledi. 2024 yılında GHG protokolüne göre bağımsız bir kuruluştan emisyon doğrulama hizmeti alan şirketimiz, Science Based Targets initiative (SBTi) taahhüdü çerçevesinde, 2030 yılına kadar Paris Anlaşması'na uyumlu şekilde emisyonlarını azaltmayı hedefliyor. Bu doğrultuda, şirket sera gazı emisyonlarını hem Kapsam 1-2'de hem de Kapsam 3'te %42 azaltmayı taahhüt ediyor. Hedeflerimiz bunlarla da sınırlı değil, 2025 yılında operasyonel verimliliğini artırarak dışa bağımlılığı azaltmayı amaçlayan en yeni yatırımımız Kojenerasyon Tesisini devreye almayı planlıyoruz. Bu çalışmalar, sorumlu üretim anlayışımızın bir parçası olarak, Atakey Patates'in sürdürülebilirlik yol haritasında önemli bir yer tutuyor.

Birlikte Yarattığımız Değer

Tüm bu çabalarımızın ve başarılarımızın ardında, siz değerli paydaşlarımızın, çalışanlarımızın ve çiftçilerimizin katkıları ve bize duyduğu güven bulunmaktadır. Her birinizin emeği, desteği ve inancı, bizleri yalnızca Türkiye'nin önde gelen dondurulmuş patates üreticisi yapmakla kalmayıp, aynı zamanda geleceğe umutla bakan, sorumlu üretimi ve sürdürülebilirliği ön planda tutan bir şirket olma yolunda güçlendiriyor. Hep birlikte, daha yaşanabilir bir dünya için attığımız her adımda yanımızda olduğunuz için minnettarız. İleriye dönük yolculuğumuzda, birlikte daha büyük başarılarla imza atacağımıza olan inancımız tamdır.

Saygılarımla,
Erhan KURDOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı



02 Şirket Hakkında



ATAKEY HAKKINDA

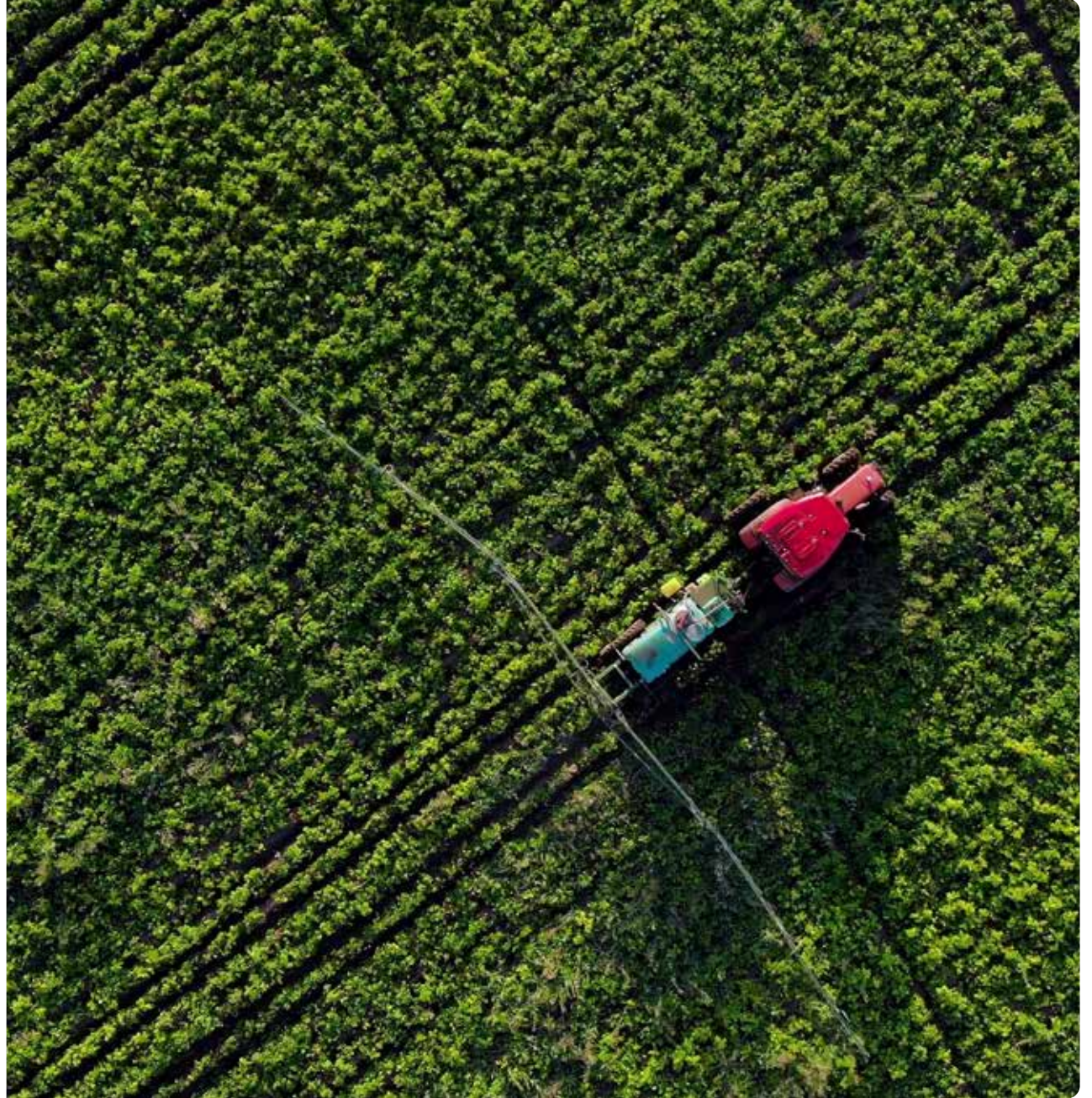
Atakey olarak, 2012 yılında Afyonkarahisar'ın Susuz kasabasında kurulan modern tesisimizle Türkiye'nin önde gelen dondurulmuş patates üreticilerinden biriyiz. 40.000 dekarlık tarım arazisinde 150'den fazla sözleşmeli çiftçiyle birlikte çalışarak, tarımsal üretimde kalite ve izlenebilirliği esas alıyoruz.

Tesisimiz, 168.000 m² toplam alan üzerine kurulu olup, 22.000 ton mamul madde ve 70.000 ton hammadde depolama kapasitesine sahiptir.

Türkiye'de tüketilen dondurulmuş patatesin %20'sini üretiyor ve hızlı servis restoranlarına ürün tedarik ediyoruz. Ayrıca, Çin'deki Burger King restoranlarına yaptığımız düzenli ihracatlarla global pazardaki varlığımızı güçlendirdik.

2023 yılında halka arz sürecimizi tamamladık ve bu adımla sürdürülebilir büyümemizi destekleyerek çevresel ve sosyal sorumluluk projelerimize odaklandık. **Sürdürülebilir tarım uygulamalarımızla hem yerel çiftçileri destekliyor hem de doğal kaynakları koruma hedefimize katkı sağlıyoruz.**

Biz Atakey olarak, tarımsal üretimde yenilikçi yaklaşımlar ve çevreye duyarlı yöntemlerle, yerel ve global pazarlarda güvenilir bir iş ortağı olmaya devam ediyoruz.





Vizyonumuz, Misyonumuz ve Değerlerimiz

Vizyonumuz

Dondurulmuş gıda sektöründe sürdürülebilir üretim anlayışıyla çeşitlendirilmiş ürün portföyüyle dünya çapında tercih edilen bir şirket olmak.

Misyonumuz

Sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla kaliteli ve güvenilir gıda ürünleri sunarak, ülke ekonomisine katkı sağlamayı, paydaş memnuniyetini artırmayı ve sürekli gelişimle mükemmellik anlayışını benimsiyoruz.

Değerler

- ▶ Sürdürülebilir Tarım
- ▶ Verimlilik ve Teknoloji
- ▶ Kaliteli Ürün Çeşitliliği
- ▶ Sürekli İyileşme Mükemmeliyet
- ▶ Paydaş Katılımı





Geçmişten Bugüne Atakey

2012

8 milyon TL sermaye ile üçü Kurdoğlu Ailesinden olmak üzere beş ortak ile 21 Eylül 2012'de kuruldu.



2014

Atakey hisselerinin Kurdoğlu ailesine ait payları TFI TAB Gıda Yatırımları'na devredildi.

Parmak dilim ve elma dilim dondurulmuş patates üretim faaliyetine başlandı.

TAB Gıda'ya ait Burger King, Sbarro ve Usta Dönerci restoranlarına dondurulmuş patates satışına başlandı. TAB Gıda'ya ait Gürcistan'daki Burger King ve Usta Dönerci restoranlarına dondurulmuş patates satışına başlandı. Yurt içi pazarda otel, restoran ve kafelere satışa başlandı. Gıda güvenliği yönetim sistemi standardına uyum için BRC Gıda Sertifikası alındı.

2016

TFI TAB Gıda Yatırımları'na ait Çin'deki Burger King restoranları için ilk defa ihracata başlandı.

Ürün gamı kırmızı kaplamalı kafes patates, baharatlı kırmızı kaplamalı elma dilimli patates ve şeffaf kaplamalı tırtıklı dondurulmuş patates ürünleriyle artırıldı.

TAB Gıda'ya ait Arby's restoranlarına dondurulmuş patates satışına başlandı.

2013

Afyonkarahisar'ın Susuz kasabasında 168 bin m²'lik alana fabrika inşaatı yapıldı.

Üretim alanına makina ve teçhizat kurulumu tamamlandı.

İlk sezon ham patates tedarik sözleşmeleri yapıldı.



2015

Mekanik kesim hattı yatırımı yapıldı.

Kafes tasarımlı dondurulmuş patates üretimi faaliyete alındı.

TİGEM'den arazi kiralanarak tohumluk patates yetiştirilmeye başlandı. TAB Gıda'ya ait Popeyes restoranlarına dondurulmuş patates satışına başlandı.



2017

7.500 m² kapalı alanda 15 bin ton kapasiteli tohum deposu inşaatı yapıldı ve kasalı sistem tohum depolama uygulamasına geçildi.

TAB Gıda'ya ait KKTC'deki Burger King, Popeyes ve Usta Dönerci restoranlarına dondurulmuş patates satışına başlandı.

Parmak patateslerin perakende satışına başlandı.





Geçmişten Bugüne Atakey

2018

Baharatlı kırmızı tırtıklı dondurulmuş patates üretimine başlandı. TAB Gıda'ya ait Kuzey Makedonya'daki Burger King, Sbarro ve Usta Dönerci restoranlarına dondurulmuş patates satışına başlandı. Helal uygunluk belgesi alındı.



2019

TFI TAB Gıda Yatırımları, Şirket'in diğer paylarının tamamını devralarak Şirket'in tek ortağı oldu.



2021

4. paketleme hattı faaliyetine geçildi. Brezilya ve Güney Kore'ye ihracat yapıldı.



2022

Atık yönetimine ilişkin olarak Sıfır Atık belgesi alındı. TAB Gıda'ya ait Gürcistan'daki Sbarro restoranlarına dondurulmuş patates satışına başlandı.



2023

19-20-21 Temmuz 2023 tarihlerinde halka arz olan şirketimiz, %20,34 halka açıklık oranına ulaştı. Yıldız Pazar ve BIST Katılım 100 Endeksine alındı. TAB Gıda'ya ait Subway restoranlarına dondurulmuş patates satışına başlandı. Sürdürülebilir tarım uygulamalarını adapte etme amacıyla Çiftlik Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi (Farm Sustainability Assessment) sertifikası alındı.

Ormansızlaşma ile mücadele ve biyoçeşitliliğin korunmasını desteklemek, palm yağının sürdürülebilir sistem doğrultusunda izlenebilirliğini sağlamak için RSPO MB Sertifikası alındı. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi alındı. Toplam elektrik tüketiminin %100'ü Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) ile belgelenerek Kapsam-2 emisyonları sıfırlandı.

GHG protokolüne göre Kapsam-1, Kapsam-2 ve Kapsam-3 karbon emisyon ölçümü doğrulaması ilk defa yapıldı.

2022-2024

10.000 ton kapasiteli kaplamalı ürün üretim hattı ile 3.500 ton kapasiteli ham soğan deposu kuruldu. Kaplamalı soğan halkası ve kaplamalı peynir çubuğu üretimine başlandı. TAB Gıda'ya ait marka restoranlarda soğan halkası ve peynir çubuğu satışına başlandı.

Birleşik Arap Emirliği'ne (Dubai) ve Irak'a ilk defa ihracat yapılırken, Brezilya'ya ilgili yıl içinde bir kez daha ihracat yapıldı. Şirket'in sürdürülebilirlik faaliyetleri, TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. tarafından 2023 yılına ait yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu ile ilk kez kamuoyuna duyuruldu.

Doğalgazdan enerji üretimi elde edimine ilişkin kojenerasyon projesinin çalışmalarına başlandı. Payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem gören Şirket, 2024 yılı itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1. gruba dahil oldu. Ortaklara halka arz sonrası ilk temettü ödemesi yapıldı. Ekim 2024 itibarıyla pay geri alım programına başlandı.



2024 YILI ÖNE ÇIKANLAR



GIDA

RSPO Mass Balance sertifikalı ürün oranı **%100'e ulaştı**.

2024 yılında Atakey Patates Gıda tarım faaliyetlerinde **Farm Sustainability Assessment (FSA)** Yönetim Sistemi'ni kurdu ve denetimden en yüksek skor olan **"Gold"** sertifikasını devam ettirdi.

"BRCGS Global Standard for Food Safety/ Brand Reputation through Compliance Global Standards" (BRC Küresel Gıda Güvenliği Standardı) denetimlerinden **Grade A + sertifikası** aldı.



GEZEĞEN

Emisyon verileri için 2024 yılında **GHG protokolüne göre** bağımsız kuruluş doğrulaması tamamlanmıştır.

Patates işleme tesisimizde, su tüketimini azaltmak için çamur havuzlarıyla 18 günde bir, 32.150 m³ suyu geri dönüştürüyor ve yılda 535.000 m³ su tasarrufu sağlıyoruz. **2024 yılında 310 gün üretim yapılmış olup 555.481 m³ su tasarrufu yapıldı.**

Döngüsel ekonomi yaklaşımı ile kırık ya da hasarlı paletler atık olmaktan kurtararak iş sürecimize tekrar dahil edildi. **2024 yılı içerisinde 39.549 adet palet onarılarak hem 527 ağacın kesimi önledi hem de yeni palet alımına gerek kalmadan 11.864.700 TL'lik bir finansal tasarruf elde edildi.** Bu ağaçların kızılçam olduğu varsayılması halinde, yıllık yaklaşık 20 ton CO₂ karbon salımının önüne geçtik.

Toplam 37.830,86 ton yarı mamul ve patates kabuğu atık olmaktan çıkarılarak, 19.239,26 tonu hayvan yemi olarak değerlendirilmiş, 18.591,60 tonu ise biyogaz enerji tesisine gönderilmiştir. Böylelikle 45.850,39 ton CO₂ salımının önüne geçilmiştir. **Aynı zamanda atıklardan elde edilen biyogaz enerjisi ile enerji tüketimin %0,75 yenilenebilir kaynaklardan sağlamıştır.**

2024 yılı itibarıyla tüm birincil ambalajlar **%100 FSC sertifikalıdır.**

2024 tarihinde **ISO 14001** Sistemi belgesi ile çevre yönetim sistemleri güvence altına alındı.

2024 yılında toplam tüketilen enerjinin **%19,38'lik kısmı I-REC sertifikaları** ile karşılanmıştır.



İNSAN

Sürdürülebilir tarım eğitim programı ile 30 çiftçiye verimlilik ve kaliteyi artırmak için **iyi tarım uygulamaları, dijitalleşme, sulama teknikleri ve biyolojik mücadele** gibi konularda eğitim verilmiştir.

Müşteri memnuniyet oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

Tedarikçilerin **ÇSY** performanslarının belirlenmesi amacıyla anketler vasıtasıyla ölçüm çalışması başlatılmıştır.

TFİ TAB Gıda Yatırımları A.Ş. çatı şirketi aracılığıyla tüm grubu kapsar şekilde **Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (UN WEP's)** imzacısı olundu.



GENEL BAKIŞ



Atakey'de, tarım ve üretim süreçlerinde kaynakların etkin kullanımını ve sürdürülebilir bir iş modelini benimseyerek faaliyetlerimizi yürütüyoruz.

Yerel çiftçilerle iş birliği içinde yürütülen tarımsal üretimden, modern teknolojiyle desteklenen üretim tesisimize kadar tüm süreçlerde kalite ve güvenilirliği esas alıyoruz.

Amacımız, topluma sağlıklı, güvenilir gıda sağlamaktır. Tarımsal sürdürülebilirlik ilkelerimizle yerel ekonomiye katkı sağlarken, ileri üretim tekniklerimizle tüketicilerimize yüksek kalite standartlarında ürünler sunuyoruz.

Bu yaklaşım, sadece bugünün değil, geleceğin ihtiyaçlarını da gözetken bir üretim anlayışıyla hareket ettiğimiz göstergesidir.



GENEL BAKIŞ



Tarım Operasyonları

40.000 dekarlık arazide, sözleşmeli tarım faaliyeti ile fabrika alım kriterlerine uygun **150.000 ton ham patates** yetiştirilmektedir.



Tedarik Zinciri ve İhracat

2024 yılında, aylık **7.000 ton üretim kapasitemizle** Türkiye'de tüketilen donmuş patatesin %20'sini karşılayarak **Çin, Brezilya, Irak, BAE, Kıbrıs ve Makedonya'ya** ihracat yaptık. Ayrıca dünya genelinde, **TFI çatısı altındaki 3.300'ü aşkın restoran zincirine** ürün tedarik ettik.



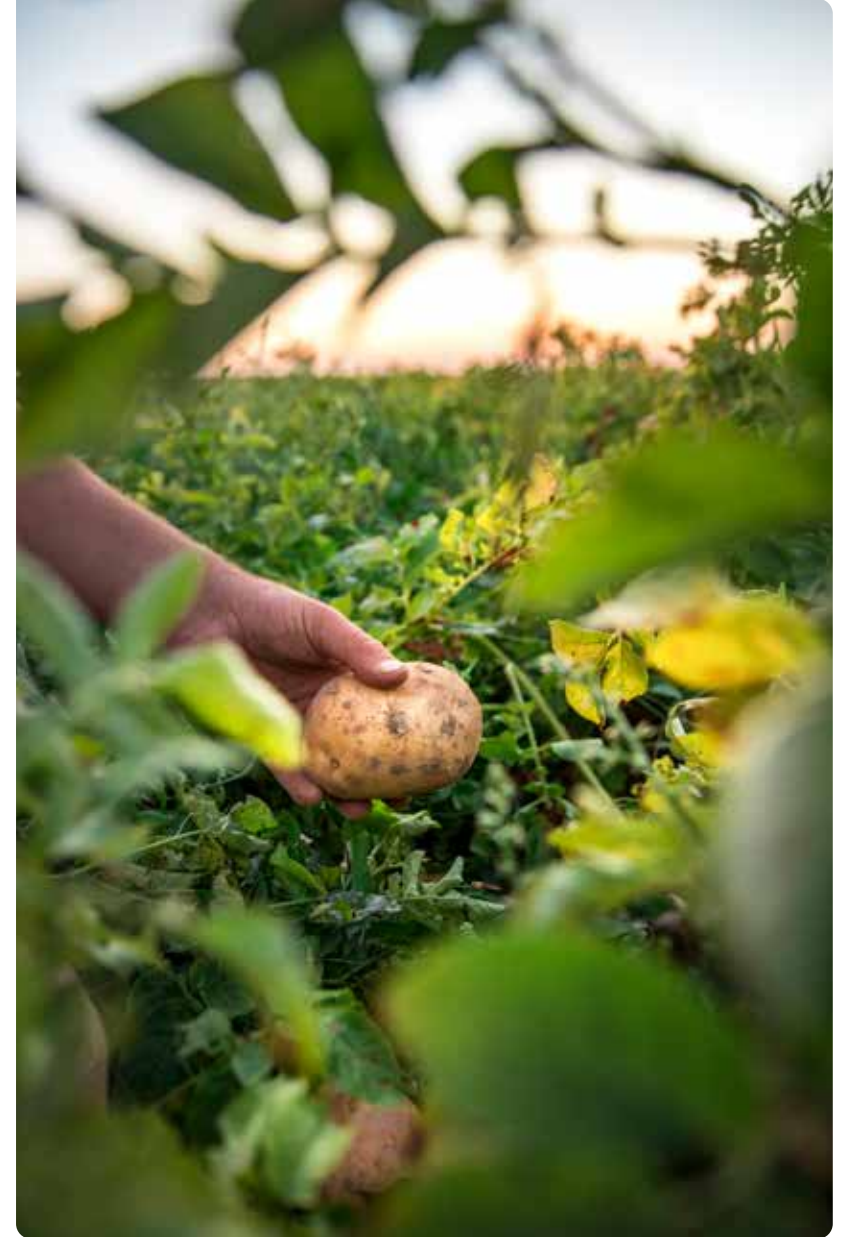
Üretim ve Kalite

Saatte 30 ton hammadde işleme kapasitesine sahip, **168.000 m² alana kurulu tesisimizde,** ileri teknoloji makinelerle, hijyen standartlarına uygun ve yüksek kalitede üretim yapılmakta; üretim süreçlerimiz **BRC ve RBI standartlarına uygun** olarak yürütülmekte ve modern depolama sistemleriyle tazelik korunmaktadır.



Sürdürülebilirlik Uygulamaları

2023 yılından bu yana **FSA Gold seviyesine ulaştık,** RSPO sertifikalı palm yağı oranını %100'e çıkardık ve yıllık **555.481 m³** su tasarrufu sağlıyoruz. Su tüketimin azaltma ve atık suyu geri dönüştürme planlarımızı sürdürürken, SBTİ tarafından kabul edilen taahhüdümüzle karbon emisyonlarımızı 2030 yılına kadar hem Kapsam 1 ve 2'de hem de Kapsam 3'te %42 oranında azaltmayı hedefliyoruz.





ATAKEY'İN KALİTE ANLAYIŞI

Atakey olarak, üretimimizin her aşamasında en yüksek kalite standartlarını sağlamayı temel ilke ediniyoruz. BRSGS, RSPO, FSA gibi uluslararası sertifikalarla desteklenen kalite yönetim sistemlerimiz, hem gıda güvenliğini hem de müşteri memnuniyetini önceliklendirir.

Kalite anlayışımız, yalnızca ürünlerimizle sınırlı kalmayıp, sürdürülebilir tarım uygulamaları, modern teknolojiyle donatılmış üretim tesislerimiz ve çevreye

duyarlı süreçlerimizle bütünleşmiştir. Bu kapsamda, izlenebilirlik, hijyen standartlarına uygunluk ve yenilikçi yaklaşımlar, üretim süreçlerimizin ayrılmaz bir parçasıdır.

Amacımız, tüketicilerimize güvenilir, lezzetli ve çevreye duyarlı ürünler sunarken, global pazarlarda rekabetçi bir kalite standardını sürdürebilmektir.

1	BRSGS Food Safety Sertifikası Ürünlerimizi global gıda güvenliği standartlarına uygun olarak üretiyoruz.	
2	RSPO Mass Balance Sertifikası Sürdürülebilir palm yağı tedarikinde global standartlara uyuyoruz.	
3	FSA Gold Sürdürülebilir Tarım Sertifikası Tarım faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik ilkelerine uygun olarak yürütüyoruz.	
4	Helal Belgesi Üretim süreçlerimiz, Helal standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	
5	Sıfır Atık Belgesi Atık yönetiminde çevreye duyarlı uygulamalarımızla sürdürülebilirliği destekliyoruz.	
6	I-REC Belgesi Yenilenebilir enerji yatırımlarımızla sürdürülebilir enerji kullanımı sağlıyoruz.	
7	ISO 14001 ve ISO 50001 Çevresel etkilerimizi yönetiyor, enerji verimliliğimizi artırarak doğal kaynakları koruyoruz.	



SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI'NA KATKIMIZ

Atakey, sürdürülebilir kalkınmaya olan bağlılığını sürdürerek, çevreye, topluma ve ekonomiye katma değer sağlayan yenilikçi çözümleri benimsemektedir. Atakey olarak, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) aktif bir şekilde destek vermekte ve ÇSY yönetim seviyemizi sürekli geliştirmeye kararlıyız. Bu doğrultuda, küresel sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmaya devam ediyoruz.



SKA 2.4

Aylık 7000 ton dondurulmuş parmak patates üretimimizle sürdürülebilir gıda üretimini güvence altına alıyoruz.



SKA 3

Tüm çalışan ve çiftçilerimizi iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilinçlendiriyoruz.



SKA 4.4

Çiftçi eğitim programıyla, sözleşmeli çiftçilerimize iyi tarım uygulamaları ve sürdürülebilirlik konularında eğitim veriyoruz.



SKA 4

2024 yılında eğitime yaklaşık 170.000 TL'lik bütçe ayırdık.



SKA 6.4

Ham patates yıkama sürecinde gerçekleştirilen su geri dönüşüm yatırımı sayesinde, her yıl bu süreçte kullanılan suyun %99'u geri kazanılmaktadır.



SKA 7.2

2023 yılında elektrik tüketimimizin %100'ünü Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) ile karşılayarak Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfırladık.



SKA 7.2

Biyogaz sistemimizde yılda yaklaşık 817 bin kWh yenilenebilir enerji üretiyoruz.



SKA 7.3

2023'te enerji etüdüyle devreye aldığımız projelerle yıllık 106,3 ton CO₂e emisyon azaltımı sağladık.



SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI'NA KATKIMIZ

**SKA 8.10**

2023 yılında halka arz olarak sermaye piyasalarına erişimimizi genişlettik.



SKA 9.4 2024 yılında enerjide dışa bağımlılığımızı minimize etmek amacıyla Kojenerasyon tesisi yatırımı yapma kararı verdik ve 2025 yılında devreye alınmasını planlıyoruz.

**SKA 12.2**

2023'te entegre ettiğimiz ISO 50001 ile enerji verimliliğini artırırken, 2024'te kurduğumuz ISO 14001 ile çevresel etkilerimizi yönetiyoruz.

**SKA12.5**

TEGV ile ilerlettiğimiz elektronik atıkların geri dönüştürülmesi ile sorumlu üretim ve tüketime katkı sağlıyoruz.

**SKA12.5**

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen Sıfır Atık Belgesi'ne sahibiz.

**SKA 13.1**

Riskin erken saptanması komitemiz ile iklim risklerini tespit ettik ve kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerimizi ortaya koyduk.

**SKA13.2**

Emisyon azaltımı için Science Based Targets Initiative (SBTi) nezdinde taahhütte bulunduk.

**SKA 15.5**

RSPO üyeliğimiz ve %100 sertifikalı palm yağı hedefimizle biyoçeşitliliği ve doğal habitatları koruyoruz.

**SKA 17.1**

150'den fazla yerel çiftçiye verdiğimiz destekle, yurt içi kapasiteyi artırarak Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlıyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

Sürdürülebilir tarım, çevresel sorumluluk, ekonomik değer yaratımını ve kurumsal gelişimi bütüncül bir yaklaşımla ele alıyor; çevre dostu üretim ve iş birlikleriyle uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz.



**Birlikte
Başarıyoruz**



**Paylaştıkça
Gelişiyoruz**



**Geleceği
İnşa Ediyoruz**



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

Çevre ve İklim için çalışıyoruz

Enerji verimliliği projeleri geliştiriyor, su tasarrufu sağlayan sistemler kuruyor ve modern tarım uygulamalarını hayata geçiriyoruz. İklim değişikliği ile mücadele ederek çevresel etkilerimizi azaltıyoruz.



Ekonomik Değer Yaratıyoruz

Yerel ve uluslararası pazarlarda yenilikçi iş modelleri ile ekonomik sürdürülebilirliği destekliyoruz. Globalde 3.300'den fazla hızlı servis restoranına ürün tedarik ediyoruz. Burger King ve TFI çatısı altındaki restoran zincirlerine ürün tedarik ediyoruz.



Sürdürülebilir Tarımı Güçlendiriyoruz

Yerel çiftçilerimizle birlikte çalışarak sürdürülebilir tarım uygulamalarını yaygınlaştırıyoruz. Tohumdan hasada kadar tüm süreçlerimizde kalite ve izlenebilirliği ön planda tutuyoruz.



Kurumsal Yönetimimizi Geliştiriyoruz

Adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk anlayışımızla ÇSY performansımızı sürekli iyileştiriyoruz. Kurumsal yönetim standartlarımızı uluslararası düzeyde güçlendirmek için çalışıyoruz.



Birlikte Büyüyor,
Geleceği
Şekillendiriyoruz.





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİMİZ

Sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda, “Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz” Gıda, Gezegen ve İnsan olmak üzere üç temel odak alanında şekillenmektedir.

Odak Alanı	Strateji Odağı	Hedef Tanımı	İlerleme Durumu	Hedef Yılı	İlgili SKA
 Gezegen	Entegre Sürdürülebilirlik Yönetim Sisteminin Kurulması	ISO 14064 Sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, raporlanması ve sertifikalandırılması		2026	
		ISO 14067 Ürün Karbon Ayak İzi (Carbon Footprint of Products) sisteminin kurulması ve sertifikalandırılması		2027	
		ISO 14040 Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi Çerçevesi/ ISO 14044 - Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (Life Cycle Assessment - LCA)		2029	
		ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sisteminin kurulması ve sertifikasyonu		2026	
		ISO 14046 Su Ayak İzi (Water Footprint) yönetim sistemi kurulacak ve sertifikalandırılacak		2029	



Odak Alanı	Strateji Odağı	Hedef Tanımı	İlerleme Durumu	Hedef Yıl	İlgili SKA
 Gezegen	Karbon Nötr Olma	ISO 50001 Enerji Yönetim Sisteminin Entegre Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemine dahil edilerek sistemin devamlılığın sağlanması		2025	
		Operasyonel karbon emisyonlarını sıfırlamak için yeşil enerji yatırımlarına devam edilmesi		2030	 
		Karbon salımını azaltmak amacıyla kademeli olarak LED aydınlatma sistemlerine geçilmesi 2025 yılında %7,5 2026 yılında % 8,5 2027 yılında % 9,4		2027	
		SBTi hedeflerinin doğrulanması, hedeflere ulaşmak için sağlam temellere dayalı aksiyonların alınması		2030	
		Karbon ayak izi hesaplarının Entegre Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemine dahil edilerek her yıl doğrulanması		2025	
		Karbon ayak izinin izlenmesi için dijital platformların kullanımına geçiş yapılması		2025	



Odak Alanı	Strateji Odağı	Hedef Tanımı	İlerleme Durumu	Hedef Yıl	İlgili SKA
 Gezegen	Su Yönetimi	Atık su arıtma sisteminden çıkan deşarj suyunun 2023 yılı verilerine göre 2026'ya kadar %20 azaltılması		2026	
		Su tüketiminin 2023 yılı verilerine göre 2026 yıl sonuna kadar %15 oranında azaltılması		2026	
	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi	2026 yılına kadar atık geri dönüşüm oranının %95 ve üzerinde tutulması		2026	
		Atık yönetimi konusunda tedarikçilerle iş birliği yapılarak, daha sürdürülebilir ambalajlama yöntemlerine geçilmesi		2030	
	Doğal Kaynakların Korunması	Sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları ile doğal kaynakların korunması için Farm Sustainability Assessment (FSA) devamlılığının sağlanması		2025	 



Odak Alanı	Strateji Odağı	Hedef Tanımı	İlerleme Durumu	Hedef Yıl	İlgili SKA
 Gıda	Sürdürülebilir İş Modeli	5S modeli sisteminin kurulması ve etkin şekilde uygulamaya alınması		2025	
	Sürdürülebilir Değer Zinciri	Tedarik Zincirinde güven, şeffaflık ve ESG uyumunun sağlanması amacıyla amfori üyeliği ile tedarikçiler için BSCI (Business Social Compliance Initiative) ve BEPI sistemlerinin kurulması ve uygulanması		2030	
		Rejeneratif tarım uygulaması için pilot çalışmanın başlatılması ve sonuçların takip edilmesi. (2026 yılında başlayacak rejeneratif tarım pilot çalışması ile kimyasal gübre kullanımının azaltılması, toprak işleme miktarının düşürülmesi ve modern sulama(damlama) sistemlerinin etkinliğinin takip edilmesi hedeflenmektedir.)		2030	 
		Çiftçi destek/eğitim programlarıyla 2030 yılına kadar 100 çiftçiye ulaşılması		2030	 
		Lokal tedarikçilerle iş birliğinin 2026 yılına kadar %5 seviyesine çıkarılması ve böylelikle hem karbon salımı azaltılması hem de bölgesel ekonomiye katkı sağlanması		2026	
		2025 yılından itibaren daha kapsamlı ve düzenli anketlerle müşteri memnuniyetini ölçerek gelişmelerin takip edilmesi ve alınan önlemlerle memnuniyet oranının 2025 yılından itibaren her yıl min. %5 artırması		2026	



Odak Alanı	Strateji Odağı	Hedef Tanımı	İlerleme Durumu	Hedef Yıl	İlgili SKA
 İnsan	Çalışan Hakları ve Çeşitlilik	Kadın istihdam oranının %20'ye ulaştırılması		2026	
		Çalışan memnuniyeti anket sonuçlarını 2026 yılına kadar %5 artırılması		2026	
		Tüm çalışanlara yılda en az 2 kez iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmesi		2025	
		Çalışanlara Çevre, Sosyal Yönetişim, Etik kurallar ve yolsuzlukla mücadele konularında farkındalık eğitimi verilmesi		2025	

Sürdürülebilirlik Hedefleri Zaman Dilimi

Stratejik yol haritamız doğrultusunda, sürdürülebilirlik hedeflerimizi güncelleyerek 2030 yılını temel hedef yılı olarak belirledik. Bu hedef, şirketimizin kritik performans göstergelerini yakından izlediğimiz ve stratejik dönüşüm için belirleyici bir dönüm noktasıdır. Aynı zamanda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile de uyumlu bir hedef olarak öne çıkmaktadır. Uzun vadede ise 2050 yılı, Paris İklim Anlaşması kapsamında karbonsuzlaşma hedeflerimizi belirlemede ve küresel ölçekte sürdürülebilirlik ve iklim risklerini minimize etmede kritik bir referans niteliği taşımaktadır.

Bu bağlamda, sürdürülebilirlik hedeflerimizi üç ana zaman dilimine ayırdık

Kısa Vadeli

Sürdürülebilirlik Hedefleri

2025 - 2026

Orta Vadeli

Sürdürülebilirlik Hedefleri

2027 - 2028

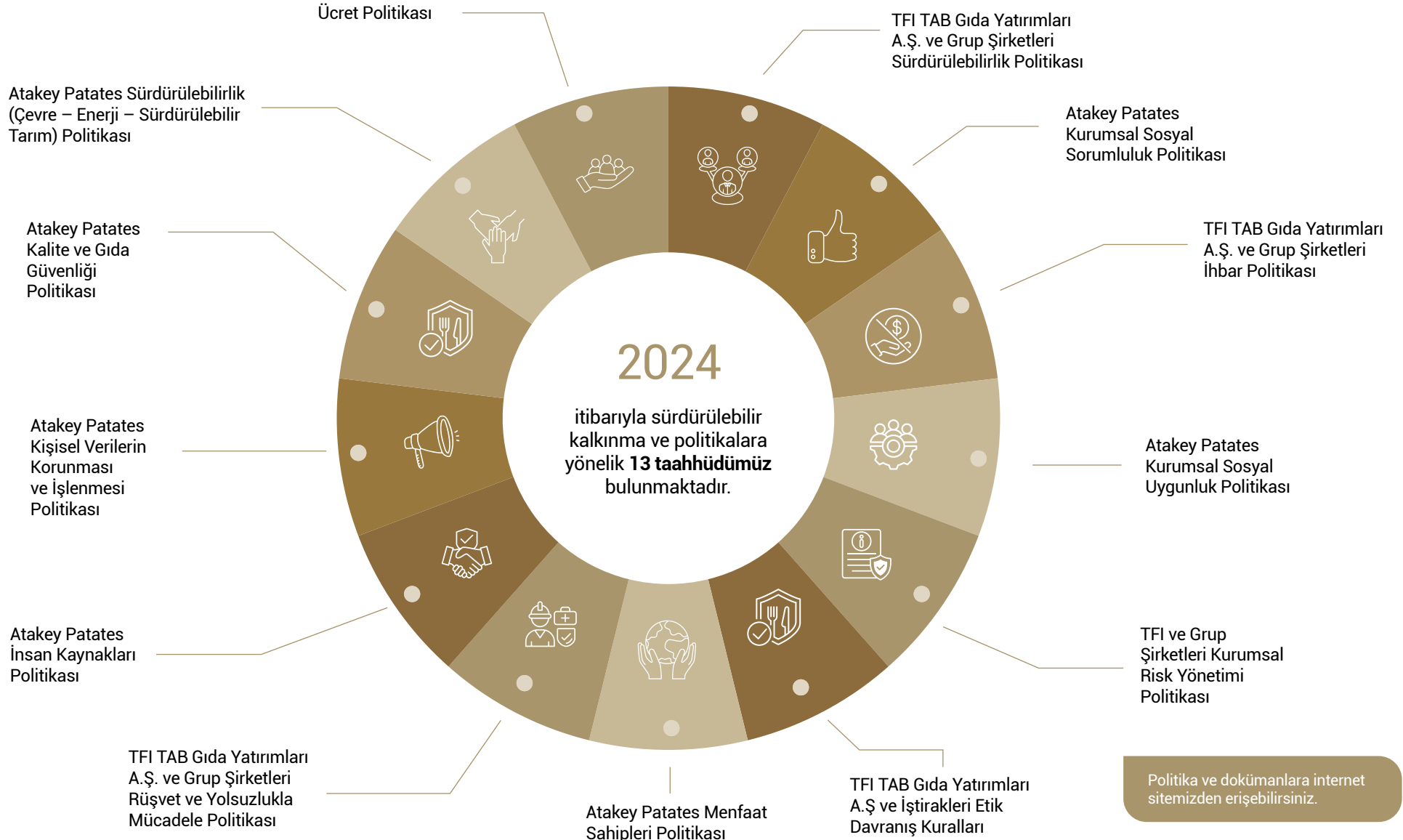
Uzun Vadeli

Sürdürülebilirlik Hedefleri

2029 - 2030



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TAAHHÜTLERİ VE POLİTİKALARIMIZ





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TAAHHÜTLERİ VE POLİTİKALARIMIZ

Sürdürülebilirliği odağımıza alarak, kalite, gıda güvenliği, müşteri memnuniyeti ve kusursuz hizmet anlayışını iş süreçlerimizin temel taşı yapıyoruz.

Enerji verimliliğini artırarak yenilenebilir enerji kullanıyor, su tüketimini azaltıyor, doğal kaynakları optimize ediyor ve döngüsel ekonomi ile atıkları en aza indiriyoruz. Çalışanlarımıza fırsat eşitliği sunuyor, güvenli bir çalışma ortamı sağlıyor ve yerel üreticileri destekleyerek sürdürülebilir tedarik zinciri oluşturuyoruz. Tedarikçilerle etik ilişkiler kurarak, sürdürülebilir tarımı destekliyor ve çevre dostu uygulamalar geliştiriyoruz. İş birliği, kalite ve yenilikçilik anlayışıyla sürdürülebilir bir geleceği inşa etmeye devam ediyoruz.



TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerimizin merkezine alıyor; çevresel etkilerimizi azaltırken toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmeyi ve ekonomik değer yaratmayı amaçlıyoruz. Bu kapsamda, SKA'larla uyumlu hedefler belirliyor, enerji ve kaynak verimliliğini artırıyor, atıkları azaltıyor, güvenli ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlıyoruz. Etik tedarik ilişkileri kurarak sürdürülebilir tarımı destekliyor, iklim ve finansal riskleri sorumlu şekilde yönetiyor, inovasyon ve dijitalleşmeyle sürekli gelişimi benimsiyoruz.



Atakey Patates Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası

Atakey olarak, topluma ve çevreye karşı sorumluluklarımızın bilincindeyiz. Bu doğrultuda, faaliyetlerimizi yürütürken sosyal sorumluluk ilkelerine bağlı kalmayı taahhüt ediyoruz. Toplumsal faydayı artırmak amacıyla, eğitim, çevre, sağlık ve kültür alanlarında projeler geliştiriyor ve destekliyoruz. Çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın sosyal sorumluluk bilincini artırarak, sürdürülebilir bir gelecek için katkı sağlamayı hedefliyoruz.



TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Etik ve İhbar Politikası

Atakey olarak tüm faaliyetlerimizi dürüstlük, şeffaflık ve etik ilkelere uygun şekilde yürütmeyi taahhüt ediyoruz. Bu politika ile; çalışanlarımızı ve paydaşlarımızı etik kurallara, şirket politikalarına veya yasalara aykırı durumları bildirmeye teşvik ediyoruz. Herkesin Etik Komite ve İç Denetim'e doğrudan ulaşabileceği bir yapı sunuyoruz.



Atakey Patates Kurumsal Sosyal Uygunluk Politikası

Tüm çalışanlarımızın adil ücretlendirme, güvenli çalışma koşulları ve insan hakları çerçevesinde korunmasını sağlıyoruz. Çocuk işçiliği, zorla çalıştırma ve ayrımcılığa kesinlikle karşı çıkıyor, çalışma ortamımızda eşitlikçi ve kapsayıcı bir kültür oluşturmaya taahhüt ediyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TAAHHÜTLERİ VE POLİTİKALARIMIZ



TFI ve Grup Şirketleri Kurumsal Risk Yönetimi Politikası

Tüm riskleri proaktif ve bütüncül bir yaklaşımla yönetmeyi hedefliyoruz. Amacımız; varlıklarımızı korurken uzun vadeli istikrarı sağlamak, risk farkındalığını kurum genelinde yaygınlaştırmak ve karar alma süreçlerimizi güçlendirmektir. Finansal, operasyonel, yasal, teknolojik ve sürdürülebilirlik risklerini belirlenen sınırlar içinde yönetiyor; tüm ekiplerimizle bu süreçte sorumluluğu paylaşıyoruz.



TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş ve İştirakleri Etik Davranış Kuralları

Şirket olarak faaliyetlerimizi dürüstlük ve etik ilkeler çerçevesinde yürütmeyi taahhüt ediyoruz. Tüm çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın adil, şeffaf ve sorumlu bir iş anlayışı benimsemesini bekliyor, çıkar çatışmalarından kaçınarak şirket varlıklarını ve bilgilerini korumayı taahhüt ediyoruz.



Atakey Patates Menfaat Sahipleri Politikası

Tüm paydaşlarımızın haklarını gözeterek şeffaf, adil ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. Paydaşlarımızın karar alma süreçlerine katılımını teşvik ediyor, etik ihlalleri bildirebilecekleri güvenli mekanizmalar oluşturmayı ve menfaat sahipleri arasında adil bir denge sağlamayı taahhüt ediyoruz.



TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası

Rüşvet, yolsuzluk ve etik dışı uygulamalara karşı sıfır tolerans politikası benimsiyoruz. İş süreçlerimizde adil rekabeti desteklemeyi, tüm iş ortaklarımızın yolsuzlukla mücadele ilkelerine tam uyum sağlamasını ve bu çerçevede şeffaf bir denetim mekanizması oluşturmayı taahhüt ediyoruz.



Atakey Patates İnsan Kaynakları Politikası

Atakey olarak, insan kaynakları politikamız çerçevesinde, çalışanlarımızın yeteneklerini en üst düzeye çıkarmayı, adil ve eşitlikçi bir çalışma ortamı sağlamayı, sürekli eğitim ve gelişim fırsatları sunarak kariyer gelişimlerini desteklemeyi taahhüt ediyoruz. Ayrıca, çalışanlarımızın motivasyonunu ve bağlılığını artırmak amacıyla performanslarını objektif kriterlere göre değerlendiriyor ve ödüllendiriyoruz. İnsan haklarına saygılı, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturarak, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutmayı hedefliyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TAAHHÜTLERİ VE POLİTİKALARIMIZ



Atakey Patates Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası

Atakey olarak, kişisel verilerin korunmasını en öncelikli sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz. Bu politika ile, kişisel verileri 6698 sayılı Kanun'un temel ilkelerine uygun olarak işliyor, ilgili kişileri veri işleme faaliyetlerimizle ilgili bilgilendiriyoruz. Çalışanlarımıza ait verileri ise ayrı bir politika kapsamında yönetiyoruz.



Atakey Patates Kalite ve Gıda Güvenliği Politikası

Atakey olarak, patates üretiminin tüm aşamalarında uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun hareket etmeyi taahhüt ediyoruz. Yasal düzenlemelere uyar, riskleri önceden değerlendirerek gerekli önlemleri alır, hijyen ve üretim uygulamalarını titizlikle uygularız. Çalışanlarımızı sürekli geliştirir, müşteri memnuniyetini her zaman önceliğimiz olarak kabul ederiz.



Atakey Patates Sürdürülebilirlik (Çevre – Enerji – Sürdürülebilir Tarım) Politikası

Faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütmeyi taahhüt ediyoruz. Enerji verimliliğimizi artırarak kaynak kullanımını optimize etmeyi, ulusal ve uluslararası çevre ve enerji yönetim standartlarına tam uyum sağlamayı, sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla biyoçeşitliliği koruyarak su, gübre ve bitki koruma ürünlerini verimli kullanmayı hedefliyoruz. Atık oluşumunu en aza indirerek sıfır atık prensibiyle çalışmayı, geri dönüşümü teşvik etmeyi ve iklim değişikliğiyle mücadele için karbon ayak izimizi sürekli azaltmayı taahhüt ederiz. Çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın çevre bilincini artırarak sürdürülebilir bir gelecek için sorumluluk almayı önceliklendiriyoruz.



Ücret Politikası

Şirket olarak, ücretlendirme süreçlerimizi yasal düzenlemelere ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yürütüyor, uzun vadeli hedeflerimizi dikkate alıyoruz. Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları, genel kurulda paydaşların bilgisine sunuluyor ve şirket internet sitesinde şeffaflıkla paylaşılıyor. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine sabit ücret ödeniyor; performansa dayalı ödeme yöntemleri kullanılmıyor. Sabit ücret dışında sağlanacak diğer menfaatler ise piyasa koşulları ve sektörel uygulamalar doğrultusunda belirleniyor.



ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Sürdürülebilirlik Önceliklerinin Belirlenmesi

Anket yanıtlarına göre, sürdürülebilirlik önceliklerimizi belirleyip bir matris oluşturduk. Bu matris, hedeflerimize ulaşmak için stratejilerimizi şekillendiriyor ve paydaş beklentilerini dikkate alıyor.

Sürdürülebilirlik İnisiyatifleri ve Küresel Trendler

ÇSY etki değerlendirmemizi, küresel ve sektörel trend analizleri, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik inisiyatifleri, küresel regülasyonlar ve sürdürülebilirlik analizleri dikkate alarak yaptık.

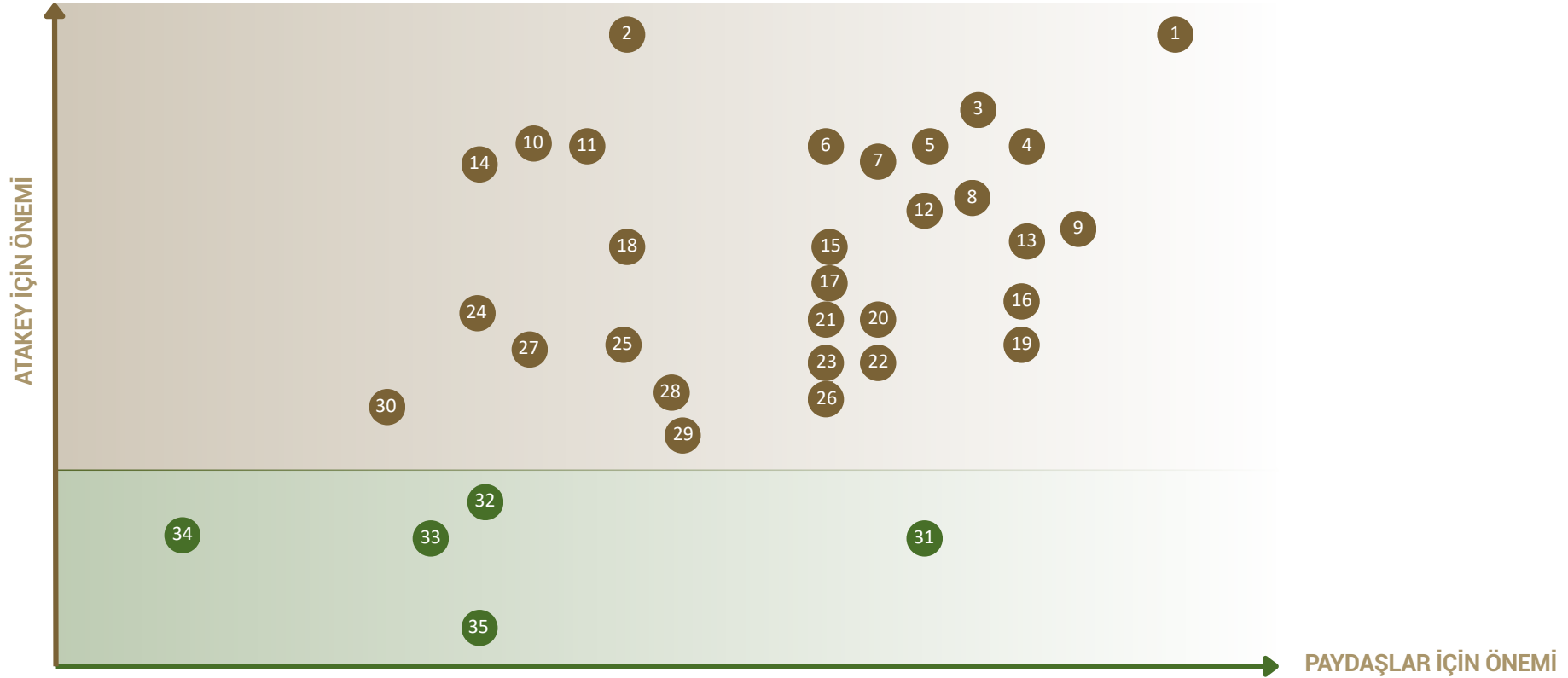


Paydaş Anketi

Ana paydaş gruplarımızın AtaKey'in sürdürülebilirlik önceliklerine ilişkin fikirlerini aldığımız çevrim içi bir anket gerçekleştirdik.



ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ



1. İş Sağlığı ve Güvenliği
2. Gıda Güvenliği ve Kalitesi
3. Yasal Uyumluluk
4. Etik, Uyum ve Şeffaflık
5. Enerji Verimliliği
6. Döngüsel Ekonomi
7. Su Yönetimi
8. Yenilenebilir Enerji
9. Atık ve Ambalaj Yönetimi
10. GDO Şeffaflığı
11. Gıda Kaybı ve İsrafının Azaltılması
12. Çalışan Refahı

13. Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti
14. Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları
15. İklim Eylemi
16. Bilgi Güvenliği
17. İşin Geleceği
18. Yetenek Yönetimi
19. Plastik ve Ambalajlama
20. Entegre Risk Yönetimi
21. Ürün Yaşam Döngüsü
22. Sorumlu Pazarlama ve Ürün Etiketleri
23. Organizasyonel Gelişim ve Kültür
24. Dijitalleşme

25. Hammaddeye (tohum ve/veya ürün) kolay erişim
26. Yetenek Çekme ve Elde Tutma
27. Biyoçeşitliliğin Korunması
28. Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
29. Yenilikçi Ürünler ve İnovasyon
30. Sürdürülebilir Finansman & Sorumlu Yatırım
31. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
32. Paydaş Katılımı
33. Toplumsal Yatırımlar
34. Yenilikçi İş Birlikleri
35. Yerel Sosyo-Ekonomik Etki/Yerel Topluluklarla Etkileşim



ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

2024 yılında, sürdürülebilirlik stratejimizi güçlendirmek, paydaşlarımızın bakış açılarını daha iyi anlamak ve küresel sürdürülebilirlik standartlarıyla uyum sağlamak amacıyla Atakey özelinde ilk önceliklendirme analizimizi gerçekleştirdik. TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. rehberliğinde, sektörel ve ulusal etkimizi artıracak stratejik öncelikleri belirleme fırsatı bulduk. Gıda, insan ve gezegen odakları altında sürdürülebilirlik önceliklerimizi haritalandırarak, kurumsal sürdürülebilirlik politikamızı ve küresel trendleri stratejimize entegre etmeyi amaçladık.

Bu süreçte, ÇSY etkilerimizi değerlendirdik ve sektördeki sürdürülebilirlik inisiyatifleri ile ulusal ve uluslararası iyi örnekleri inceledik. Potansiyel öncelikli konuları tanımlamak için hazırladığımız anketi, GRI Standartları, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları gibi küresel gereklilikleri dikkate alarak şekillendirdik.

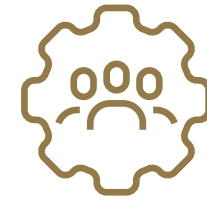
Kilit paydaş gruplarımız olan müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, çalışanlarımız, hissedarlarımız, kamu, dernekler, sivil toplum kuruluşları (STK) ve diğer ilgili taraflarla anketimizi paylaştık. Ankete aldığımız yanıtlar doğrultusunda, paydaşlarımızın ve Atakey'in bakış açılarını yansıtan öncelikli konular matrisini oluşturduk. Bu matris, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için belirlediğimiz stratejilerin temelini oluşturuyor ve paydaş beklentilerini dikkate alarak ilerlememizi sağlıyor.

İç ve dış paydaşlarla yürüttüğümüz önceliklendirme çalışması sonucunda, İş Sağlığı ve Güvenliği, Gıda Güvenliği ve Kalitesi ile Yasal Uyumluluk her iki paydaş grubu tarafından da ortak olarak en yüksek öncelikli konular arasında değerlendirilmiştir. Bu durum, şirketin temel sorumluluk alanlarına ilişkin geniş bir paydaş mutabakatı olduğunu gösteriyor. Ayrıca, enerji verimliliği, etik ve uyum, su yönetimi ve yenilenebilir enerji gibi konular da hem iç hem dış paydaşlar tarafından yüksek öncelikli konular arasında yer almaktadır. Buna karşın, toplumsal yatırımlar, yenilikçi iş birlikleri ve yerel topluluklarla etkileşim gibi sosyal etki alanlarının görece daha düşük önceliklendirilmesi, bu başlıkların görünürlüğünün ve etkisinin artırılması gerektiğine işaret etmektedir. Paydaş grupları arasında gözlemlediğimiz bu öncelik farkları, sürdürülebilirlik stratejimizin hem kurumsal hedeflerle hem de paydaş beklentileriyle daha uyumlu hale getirilmesi açısından önemli bir yönlendirme sağlamaktadır.

Öncelikli Konu	İç Paydaş Yüzdesi	Dış Paydaş Yüzdesi	Genel Yüzde
İş Sağlığı ve Güvenliği	%100.00	%100.00	%100
Gıda Güvenliği ve Kalitesi	%100.00	%89.81	%97,54
Yasal Uyumluluk	%97.64	%96.30	%97,32
Etik, Uyum ve Şeffaflık	%96.46	%97.22	%96,64
Enerji Verimliliği	%96.46	%95.37	%96,2
Döngüsel Ekonomi	%96.46	%93.52	%95,75
Su Yönetimi	%95.87	%94.44	%95,53
Yenilenebilir Enerji	%94.69	%96.30	%95,08
Atık ve Ambalaj Yönetimi	%93.81	%98.15	%94,85
GDO Şeffaflığı	%96.76	%87.96	%94,63
Gıda Kaybı ve İsrafının Azaltılması	%96.46	%88.89	%94,63
Çalışan Refahı	%94.40	%95.37	%94,63
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti	%93.51	%97.22	%94,41
Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları	%95.87	%87.04	%93,74
İklim Eylemi	%92.92	%93.52	%93,06
Bilgi Güvenliği	%91.45	%97.22	%92,84
İşin Geleceği	%92.33	%93.52	%92,62
Yetenek Yönetimi	%93.22	%89.81	%92,39
Plastik ve Ambalajlama	%90.27	%97.22	%91,95
Entegre Risk Yönetimi	%90.86	%94.44	%91,72
Ürün Yaşam Döngüsü	%90.86	%93.52	%91,5
Sorumlu Pazarlama ve Ürün Etiketleri	%89.68	%94.44	%90,83
Organizasyonel Gelişim ve Kültür	%89.68	%93.52	%90,6
Dijitalleşme	%91.15	%87.04	%90,16
Hammaddeye (tohum ve/veya ürün) Kolay Erişim	%89.97	%89.81	%89,93
Yetenek Çekme ve Elde Tutma	%88.79	%93.52	%89,93
Biyoçeşitliliğin Korunması	%89.97	%87.96	%89,49
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	%88.50	%90.74	%89,04
Yenilikçi Ürünler ve İnovasyon	%87.32	%90.74	%88,14
Sürdürülebilir Finansman & Sorumlu Yatırım	%88.20	%85.19	%87,47
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	%84.07	%95.37	%86,8
Paydaş Katılımı	%84.96	%87.04	%85,46
Toplumsal Yatırımlar	%84.07	%86.11	%84,56
Yenilikçi İş Birlikleri	%84.07	%81.48	%83,45
Yerel Sosyo-Ekonomik Etki/Yerel Topluluklarla Etkileşim	%81.12	%87.04	%82,55



03 Yönetişim





KURUMSAL YÖNETİŞİM

Piyasa dinamiklerine, hukukun üstünlüğüne, profesyonelliğe ve risklere olan saygı çerçevesinde, Atakey olarak risk yönetimine, iş etiğine ve çevresel ve sosyal ilkelere büyük önem veriyoruz. Şirketimizin kurumsal yönetim yapısını sürekli optimize ederek, istikrarlı ve şeffaf bir yönetim sistemiyle paydaşlarımız için uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratmayı hedefliyoruz.

Bu bölümde bahsi geçen önemli SKA'lar



Amaç 16

Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar



Amaç 17

Amaçlar İçin Ortaklıklar

Bu bölümde bahsedilen önemli ÇSY konuları



Kurumsal Yönetim



Mevzuata Uyumlu Operasyonlar



Risk Kontrolü ve Yönetim



İş Etiği



Yolsuzlukla Mücadele



Bilgi Güvenliği



Yatırımcı İlişkileri





YÖNETİM KURULU VE BAĞLI KOMİTELER

	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Denetim Komitesi
Kapsam	Kurumsal Yönetim Komitesi, şirket içinde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını sağlamak ve bu ilkelere uyum konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Ayrıca yatırımcı ilişkileri çalışmalarını gözetir, sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaları izleyerek iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve uygun adayların belirlenmesi, ücretlendirme politikalarının oluşturulması gibi konularda öneriler geliştirir. Bu sayede şirketin kurumsal yönetim kültürünü güçlendirerek, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını daha etkin şekilde yerine getirmesine destek olur. Çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik çalışmalarının gözetimini gerçekleştirir. TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ve Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu'nun çalışmalarının çıktılarını Yönetim Kuruluna taşır.	Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek sürdürülebilirlik ve iklim riskleri dahil olmak üzere tüm riskleri erken teşhis etmek ve bu risklere yönelik gerekli önlemleri almak üzere kurulmuştur. Bu doğrultuda risk yönetimi politikalarının benimsenmesini, uygulanmasını ve etkin bir şekilde izlenmesini sağlar; Yönetim Kurulu'na düzenli olarak bilgi verir ve gerektiğinde uyarılarda bulunur. Bu sayede şirket, olası tehditlere karşı proaktif önlemler alarak sürdürülebilirliğini ve kurumsal yapısını güçlendirir.	Denetimden Sorumlu Komite, şirketin muhasebe sistemi ve finansal bilgilerin doğrulukla kamuya açıklanması süreçlerini, bağımsız denetimi ve iç kontrol/denetim mekanizmalarının işleyiş ve etkinliğini gözetmek amacıyla kurulmuştur. Komite; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsızlığının değerlendirilmesi, finansal tabloların yasal düzenlemelere uygunluğu gibi konularda şirket Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Bu sayede şirket, mali raporlama ve denetim süreçlerinde şeffaflık ve güvenilirlik sağlayarak kurumsal yapısını güçlendirir.
Toplanma Sıklığı ve Gündem	Kurumsal Yönetim Komitesi, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.	Atakey Riskin Erken Saptanması Komitesi, en az iki ayda bir olmak üzere yılda en az 6 kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.	Denetim Komitesi, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.
Üyeler	Komite Başkanı: Ayşe Ayşin IŞIKGECE Komite Üyesi: Erhan CANSU Komite Üyesi: M. Furkan ÜNAL Komite Üyesi: Fulden PEHLİVAN	Komite Başkanı: Halil Doğan BOLAK Komite Üyesi: Erhan CANSU Komite Üyesi: M. Furkan ÜNAL	Komite Başkanı: Halil Doğan BOLAK Komite Üyesi: Ayşe Ayşin IŞIKGECE

Kurumsal Yönetim yapısı ve çalışmaları, Yönetim Kurulu çeşitliliği, bağımsızlığı, profesyonelliği ve sürdürülebilir teşvik sistemi ile ilgili detaylara Kurumsal Yönetim Yapısı ve Çalışmaları başlığında yer verilmiştir.





YÖNETİM KURULU VE BAĞLI KOMİTELER

**Erhan KURDOĞLU**

Yönetim Kurulu Başkanı

TFI TAB Gıda'nın Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı olan Erhan Kurdoğlu, iş hayatına 1987'de Ata İnşaat'ta Genel Koordinatör Yardımcısı olarak başlamıştır.

1993 yılında Ekur İnşaat'ı kuran Kurdoğlu, 1994'te TAB Gıda'nın kuruluşuna öncülük etmiş ve 1995'te Burger King'in Türkiye haklarını satın almıştır.

Miami Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunu olan Kurdoğlu, Atakey Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

**Korhan KURDOĞLU**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

TFI TAB Gıda'nın Kurucu Üyesi ve Kurucu Ortağı Korhan Kurdoğlu, aynı zamanda Atakey Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Kurdoğlu ailesine ait birçok şirkette Yönetim Kurulu Üyesi olan Korhan Kurdoğlu, 40 şirketin de kurucu ortağıdır. Kurdoğlu, Ata Holding şirketlerinin dijitalleşme ve kurumsal yapılanma süreçlerine liderlik etmiştir.

Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) – Çin İş Konseyi Başkanı olan Kurdoğlu, aynı zamanda Türk Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Çin Network Başkanlığı görevini de yürütmektedir. 1987 yılında Miami Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olan Korhan Kurdoğlu, yüksek lisansını Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler alanında tamamlamıştır.

**Erhan CANSU**

Yönetim Kurulu Üyesi

2012 yılından bu yana Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin, 2016'dan itibaren de TFI Yönetim Kurulu'nun üyesidir.

Grup'a katılmadan önce Alarko Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bina otomasyonu alanında 7 yıl görev almıştır.

Grup bünyesinde dört gıda üretim tesisinin kuruluş aşamalarını yönetmiş olan Cansu, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği ve İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü Uluslararası İşletmecilik (onur derecesi) bölümlerinden mezundur.



YÖNETİM KURULU VE BAĞLI KOMİTELER



Furkan ÜNAL
Yönetim Kurulu Üyesi

Nisan 2023'ten bu yana Atakey Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Aralık 2022'den itibaren de TFI TAB Gıda'da Grup CFO olarak görev yapmaktadır. Daha önce Kardemir'de CFO, AktifBank'ta Kurumsal Finansman ve Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve TAİB Bank'ta Yönetim Kurulu Başkanışmanlığı görevlerini yürütmüştür.

Kazakistan ve Arnavutluk'ta iki farklı bankada Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, ayrıca ABD NASDAQ borsasında işlem gören bir firmada Danışma Kurulu Üyeliği bulunmaktadır. Mühendislik lisansının ardından Bilgi Üniversitesi'nde MBA-Finans alanında yüksek lisans yapmış olup aynı üniversitede doktora çalışmalarına devam etmektedir.



Ayşe Aysin IŞIKGECE
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Aralık 2023'te Atakey'e Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılan Işıkece, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği ve sürdürülebilirlik alanındaki sorumluluklarını da yürütmektedir. Kariyerine GİMA A.Ş.'de başlayan Işıkece, Metro Cash & Carry, Carrefoursa (Genel Müdür Yardımcılığı), TİGEM Genel Müdürlüğü ve Tarım ve Orman Bakanlığı Bakan Yardımcılığı gibi pozisyonlarda bulunmuştur. Küçük üreticilerin korunması ve sürdürülebilir tarımın desteklenmesi adına birçok farkındalık projesi geliştirmiştir.

Kendisi, Atakey'de sürdürülebilirlik konularından da sorumludur ve karar alma mekanizmasında önemli rol oynamaktadır.



Halil Doğan BOLAK
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Aralık 2023'te Atakey'e Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılan Bolak, Robert Kolej ve Rochester Üniversitesi mezunudur. Rochester Üniversitesi Simon İşletme Fakültesi'nden MBA derecesini "Beta Gamma Sigma" onuruyla almıştır.

Türkp petrol Grubu'nda yönetici olarak görev yapan, finans ve teknoloji alanında çeşitli üst düzey sorumluluklar üstlenen Bolak, Londra merkezli fintech şirketi Invstr'in kurucu ortağı ve CTO'su olarak da deneyim kazanmıştır. Halen erken aşama yatırım fonu B4YO'nun kurucu ortağıdır. Türk Eğitim Vakfı ve Türkp petrol Vakfı'nda mütevelli heyeti üyesi olan Bolak, Galatasaray Spor Kulübü Divan Heyeti üyesidir.



Üst Yönetim



Ahmet ÖZGÜL

İcra Kurulu Başkanı
Genel Müdür Yardımcısı

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği lisans eğitimini yüksek onur derecesi ile tamamladıktan sonra aynı üniversitede Endüstri Mühendisliği yüksek lisans programını bitirdi.

2012'de ilişkili Taraf olan Ekur İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'de İş Geliştirme Müdürü olarak görev alan Özgül, 2005'te Uzel Makine'de Lojistik Uzmanı olarak çalıştı. 2007'de Yıldız Holding A.Ş.'de İş Geliştirme Uzmanı olarak görev aldı ve 2012 yılında Grup'a katıldı. Özgül, Nisan 2023 itibarıyla Atakey Patates'te Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaya başladı.



Suat AÇIKBAŞ

İcra Kurulu Üyesi
Genel Müdür Yardımcısı

Anadolu Üniversitesi Almanca Öğretmenliği Bölümünden mezun olan Açıkbaz, TFI TAB Grubuna 1995 yılında Ekur Proje Yönetim Limited Şirketi'nde Muhasebe Müdürü olarak katıldı.

Ekosistem Şirketleri içerisinde farklı tarihlerde, Genel Müdür Yardımcılığı da dahil olmak üzere, çeşitli görevler üstlendi.

2014 yılından itibaren Atakey Patates'te çalışmaya başlayan Açıkbaz, 2019 yılından bu yana Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapıyor.



Hakan ÇELLİK

İcra Kurulu Üyesi
Fabrika Müdürü

Harran Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Ardından Afyonkarahisar Kocatepe Üniversitesi'nde İş Güvenliği ve Gıda Mühendisliği alanlarında iki yüksek lisans tamamladı.

2025 yılında A sınıfı iş güvenliği uzmanlık sertifikası aldı. 2015'te İkbil Gıda'da Üretim Sorumlusu olarak görev aldıktan sonra 2016'da Cumhuriyet Sucukları'nda Gıda Mühendisi olarak çalıştı. 2017'de Atakey Patates'e katılan Çellik, sırasıyla Vardiya Amiri, Üretim Şefi ve Üretim Müdürü olarak görev yaptı.

Kasım 2022'den itibaren Atakey Patates Fabrika Müdürü olarak çalışıyor.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Atakey, TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren bir şirket olarak, sürdürülebilirliği iş stratejisinin merkezine yerleştirir; tüm değer zinciri boyunca pozitif etki yaratmayı, iklim dirençliliğini artırmayı ve iklim ile sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını etkin bir şekilde yöneterek paydaşlarını sürdürülebilir dönüşüme ortak etmeyi hedefleyen bir iş modeliyle faaliyetlerini gerçekleştirir.

Bu model, sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef olarak görmekten ziyade, karar alma, strateji belirleme ve operasyonel süreçlerin birbirini beslediği dinamik bir yapı olarak ele alınmasını sağlar. ÇSY alanlarında geliştirilen strateji ve uygulamalar, iklim risklerine karşı dirençliliği artırmak, sürdürülebilirlik aksiyonlarının etkin takibini sağlamak ve iş süreçlerinin bütüncül ve uyumlu bir şekilde ilerlemesine zemin hazırlamak amacıyla tasarlanmıştır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirliği iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçası haline getirerek, geleceğe yönelik sorumlu ve etkili adımlar atılmasını destekler.

Şirket içinde, eşitlikçi ve entegre bir yönetim anlayışı benimsenerek, tüm departmanların sürdürülebilirlik ve iklim risk/fırsat yönetimi süreçlerine aktif katılımı teşvik edilir. Disiplinler arası iş birliği ve güçlü koordinasyon sayesinde, sürdürülebilirlik uygulamaları, iklim dirençliliğini artıracak yenilikçi çözümler ve risk-fırsat analizleri sürekli olarak geliştirilmektedir. Dinamik bilgi akışı, sürdürülebilirlik çalışmalarının güncelliğini korumasını sağlarken, Atakey'in çevresel ve sosyal etkilerini iyileştirmeye yönelik kararlılığını da pekiştirir.

Atakey, sürdürülebilirlik alanında yenilikçi ve bütüncül çözümler geliştirerek, uzun vadeli başarısını güvence altına alırken, toplumsal sorumluluklarını da güçlendirir. Bu bütüncül yaklaşım, iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını dikkate alan stratejik planlamalarla, şirketin yalnızca bugüne değil geleceğe de değer katmasını sağlar; böylece hem yerel hem de küresel ölçekte sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada öncü bir rol üstlenir.

Atakey Sürdürülebilirlik Yapısı



Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı ve Organlarının Görevleri

Atakey'de sürdürülebilirlik stratejisi ve performansı, en üst düzey yönetim organı olan Atakey Yönetim Kurulu tarafından sahiplenilmektedir. Atakey Yönetim Kurulu, belirli aralıklarla gözden geçirilen sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda, şirketin sürdürülebilirlik vizyonunu, stratejisini, politikalarını, risklerini ve fırsatlarını tanımlar ve onaylar. Sürdürülebilirlikle ilgili tüm faaliyetler, Atakey Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen Atakey Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından izlenir.

Şirket stratejisiyle uyumlu bir sürdürülebilirlik yaklaşımının geliştirilmesi ve uygulanmasından, TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu, Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu ve Çalışma Grupları sorumludur. Bu yapıların amacı, sürdürülebilirlik stratejisinin etkin bir şekilde hayata geçirilmesi ve şirket stratejisine entegre edilmesidir.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin gözetilmesinden üst seviyede sorumlu olan Atakey Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik vizyonu ve stratejisinin belirlenmesinin yanı sıra, sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi ve bu değerlendirmeler sonucunda belirlenen risk ve fırsatların stratejik karar alma süreçlerine dahil edilmesi, kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik kapsamında hedefleri, ilgili politika ve çerçeveleri Atakey Yönetim Kurulu'nun onayına sunarak hayata geçirilmesine destek olur. Komite, belirli periyotlarda toplanarak kritik ÇSY konularını değerlendirir ve tartışır. Ayrıca, sürdürülebilirlikle ilgili gelişmeler, toplantı çıktıları doğrultusunda alınan kararlar ve belirlenen aksiyonlar yıl boyunca düzenli olarak TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ve Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından Atakey Kurumsal Yönetim Komitesi vasıtasıyla Yönetim Kurulu'na raporlanarak sürecin stratejik düzeyde yönetilmesi sağlanır.

Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu, farklı disiplinlerden gelen toplam 14 üyeden oluşmakta olup, kurulda Fabrika Yönetimi, Finans, Ziraat, Çevre, Kalite, İnsan Kaynakları, Müşteri İlişkileri ve Pazarlama, Yatırımcı İlişkileri, Tedarik Zinciri, TFI Sürdürülebilirlik ile TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi birimlerinin temsilcileri yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik çalışma gruplarımız; ÇSY alanlarında kurumumuzun sürdürülebilirlik stratejilerini hayata geçirmek üzere, ziraat, çevre, gıda, elektrik mühendisleri ile iş sağlığı ve güvenliği uzmanları gibi farklı meslek gruplarından gelen, teknik bilgiye sahip ekip üyelerinden oluşmaktadır. Üyelerimiz, enerji yönetimi, su kullanımı, atık azaltımı, biyoçeşitlilik, iklim değişikliği, iş sağlığı ve güvenliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi konularda yetkin olup, saha uygulamaları, süreç yönetimi ve iyileştirme projeleri konularında da deneyimlidir. Böylece, sürdürülebilirlik çalışmalarımız teknik, pratik ve çok disiplinli bir bakış açısıyla yürütülmektedir.





Organizasyonel Yapılanma	Atakey Yönetim Kurulu	Atakey Kurumsal Yönetim Komitesi	TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu	Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu	Atakey Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları
Kapsam	Şirketin genel stratejik yönetişimini sağlayarak finansal ve operasyonel performansını denetlenmesi, risk yönetimi ve kurumsal yönetim ilkelerine uyumu gözetilmesi. Aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejilerini belirlenmesi, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, ilgili politikaların onaylanması ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerine yönelik üst düzey gözetimin sağlanması.	Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından oluşturulan kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin, organizasyon yapısının, sürdürülebilirlik hedef ve politikalarının belirlenmesine yönelik tavsiyelerde bulunulması, performans metriklerinin gerçekleştirilme oranlarının izlenmesi, sürdürülebilirlik Kurulu tarafından alınan kararların değerlendirilmesi, bu kararların uygulanmasına yönelik gerekli aksiyonların hayata geçirilmesini teşvik ederek sürece destek sağlaması, ÇSY ile ilgili etki alanlarının, risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde izlenmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Kurulu ile yakın iş birliği içerisinde çalışılması,	TFI TAB Gıda Yatırımları ve Grup Şirketleri'nin sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulamaların izlenmesi, sürdürülebilirlik plan ve hedeflerin belirlenerek ilerlemenin takip edilmesi, düzenli raporlanması, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatlarının değerlendirilmesi, risk azaltma çalışmalarını inceleyerek grup düzeyinde sürdürülebilirlik risk yönetimi politikalarının geliştirilmesi, ÇSY performansının ve yıllık hedeflerin gerçekleştirilme oranlarının izlenmesi, sürdürülebilirlik alanındaki trendlerin ve yeni yasal düzenlemelerin takip edilerek ihtiyaçların belirlenmesi ve gerekiyorsa proje ve yatırım ihtiyaçlarının ortaya konulması, projelerin koordine edilmesi ve yönetime raporlanması, ihtiyaçlar doğrultusunda farklı alanlarda çalışma gruplarının kurulması ve koordine edilmesi, şirket paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincini artırmaya yönelik çalışmaların planlanması	Mevcut sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşmesini düzenli olarak takip ederek veri analizleriyle değerlendirilmesi, çalışma gruplarından alınan geri bildirimlerle ilerleme durumunun gözden geçirilmesi ve gerekli aksiyonların alınması, gelişim alanları için somut aksiyonlar belirlenmesi ve yönetim desteği gerektiren, çözüm bekleyen konuların ele alınması, bir sonraki döneme yönelik öncelikli hedef ve sorumlulukların belirlenmesi, ÇSY yönetimi kapsamında edinilen deneyim ve iyi uygulamaların paylaşımı, sürecin şeffaf ve ölçülebilir şekilde yönetilmesi ve sonuçların TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ile paylaşılması	ÇSY verilerinin toplanması, istatistiklerin hazırlanması ve analiz edilmesi, önemli ÇSY riskleri ve fırsatlarının belirlenmesi, saha uygulamaları için iyileştirme eylem planlarının ve önerilerin geliştirilmesi
Toplanma Sıklığı ve Gündem	Yılda en az 4 kez toplanır.	Yılda en az 4 kez toplanır.	Genel Sürdürülebilirlik konuları için yılda en az 2 kez, ÇSY risk ve fırsatları, şirket üzerindeki etkileri, azaltım durumları ve ilgili gelişmeler, için yılda 4 kez toplanır.	Yılda en az 2 kez düzenlenen toplantılarda Atakey, sürdürülebilirlik süreçlerine ilişkin konuları değerlendirir ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kuruluna aktarır.	Yılda 4 kez toplanır ve operasyonel sürdürülebilirlik konularını raporlar.
Üyeler	Atakey Yönetim Kurulu Üyeleri	Yönetim Kurulundan ilgili temsilciler	TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Başkanı TFI Sürdürülebilirlik ,TFI İç Kontrol ve Uyum ve Risk Yönetimi ,TFI Finans,TFI İnsan Kaynakları ve her bir Grup Şirketinin sürdürülebilirlik kurulunu temsilen teknik uzmanlığı olan yöneticiler	Fabrika Yönetimi,Finans, Ziraat, Çevre, Kalite, İnsan Kaynakları, Müşteri İlişkileri ve Pazarlama, Yatırımcı İlişkileri, Tedarik Zinciri, TFI Sürdürülebilirlik ile TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi birimlerinin temsilcileri	-

Bu yapı, Atakey 'in ÇSY yönetimini dinamik, bütüncül ve sürekli gelişime açık bir şekilde yürütmesini sağlamaktadır.



TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu

Ortak Yaklaşım Geliştirme

TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu, grup içinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele strateji ve hedeflerinin belirlenmesini, bu strateji ve hedeflerin uyumlu ve etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla düzenli olarak bir araya gelir. Kurul, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri ile kısa vadeli aksiyonların stratejik bütünlük içinde ilerlemesini koordine eder. Böylece, grup şirketleri arasında ortak bir sürdürülebilirlik yaklaşımı geliştirerek, entegre ve etkili bir yönetim anlayışı oluşturur.

Politikaların Paylaşımı ve Güncellenmesi

TFI ve grup şirketleri olarak, ortak sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda sürdürülebilirlik odaklı

politika ve kılavuzlar geliştirir, değişen koşullara ve ihtiyaçlara göre güncelleriz. Böylece, her grup şirketinin kendi dinamiklerine uyum sağlayabilecek esneklikte, ancak bütüncül bir çerçeve oluştururuz. Bu doğrultuda TFI ve Grup Şirketlerinin tümünü kapsar nitelikte olan Sürdürülebilirlik Politikası, "TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve İştirakleri Kurumsal Risk Yönetimi Politikası" ve "TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü" uygulanmaktadır.

Performans Takibi ve Değerlendirme

Grup şirketlerinin farklı faaliyet alanlarında elde ettiği sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak analiz ederiz. Veriye dayalı değerlendirmeler ve karşılıklı fikir alışverişi ile iyileştirme alanlarını belirler, sürekli gelişimi destekleyen aksiyonlar alırız.

Bilgi Paylaşımı ve Kolektif Öğrenme Kültürü

Sürdürülebilirlik alanında edinilen deneyimlerin ve en iyi uygulamaların grup şirketleri arasında yaygınlaşmasını sağlamak için bilgi paylaşımını, paydaş iletişimini ve düzenli bilgilendirme süreçlerini teşvik ederiz. Bu yaklaşım, ortak öğrenme kültürümüzü güçlendirirken, sürdürülebilirlik yolculuğumuzu daha verimli ve etkili hale getirir.

Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu

Şirketimize Özel Öncelikler

TFI çatısı altında belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele stratejilerini referans alır, Atakey'in faaliyet alanına ve yerel koşullarına özgü öncelikleri tespit ederiz. Bu doğrultuda, hedeflerimizi şekillendirir ve iş planımıza entegre ederiz.

Hedeflerin Belirlenmesi ve Uygulama Planları

Yıl boyunca ulaşılmak istenen çevresel, sosyal ve yönetim hedefleri netleştirilir. Farklı birimlerden yöneticilerin yer aldığı kurul, sera gazı emisyonları, su tüketimi ve atık yönetimi gibi göstergeler üzerinden aksiyon planları oluştururuz.

İzleme, Raporlama ve İyileştirme

Hedeflerimizin gerçekleşme durumunu düzenli olarak takip eder, tespit ettiğimiz iyileştirme alanlarına dair aksiyon önerileri geliştiririz. Bu sürecin şeffaf ve ölçülebilir olmasına özen gösterir, sonuçları TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu'yla paylaşıyoruz. ÇSY konularındaki risk ve fırsatları proaktif bir şekilde ele alırken, iklim değişikliği ile ilgili riskleri de titizlikle değerlendirir, etkili çözümler üretiriz. Tüm bu çalışmalarımız, "TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü" doğrultusunda yönetilmektedir.

Paydaşlarla İletişim ve Farkındalık

Hem iç paydaşlar (çalışanlar, yöneticiler) hem de dış paydaşlar (tedarikçiler, müşteriler, yerel topluluklar) ile sürdürülebilirlik konularında iletişim kurar, farkındalığı artırıcı etkinlik ve eğitimleri planlarız.

Deneyim Aktarımı ve İş Birlikleri

Tüm projelerimizde edindiğimiz deneyimleri diğer grup şirketleriyle, ilgili sivil toplum kuruluşlarıyla veya akademik kurumlarla paylaşarak yeni iş birliği fırsatları yaratmaya odaklanıyoruz.



Çalışma Grupları

Tematik Uzmanlık Alanları

Enerji yönetimi, su kullanımı, atık azaltma, biyoçeşitlilik, iş sağlığı ve güvenliği, çeşitlilik-kapsayıcılık gibi alanlarda uzmanlık sahibi takım arkadaşlarımızla oluşturduğumuz ekiplerde yer alırız. Her çalışma grubu, belirlenen alanlarda hedef odaklı projeler geliştirir.

Proje Geliştirme ve Uygulama

Mevcut durum analizi, hedef belirleme ve uygulama aşamalarını planlarız. Örneğin, enerji verimliliği grubumuz, makine ve ekipman iyileştirmelerinden eğitim programlarına kadar çeşitli projeler yürüterek tasarruf ve verimlilik artışı sağlamaya odaklanır.

Veri Toplama ve Takip

Belirli periyotlarda ölçüm yapar, verileri sistematik şekilde toplar ve analiz ederiz. Bu veriler ışığında proje ilerlememizi gözden geçirir, aksayan noktaları tespit eder ve düzeltici aksiyonlar alırız.

Düzenli Paylaşım ve Geri Bildirim

Çalışma gruplarımız, elde ettikleri sonuçları Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu'yla düzenli olarak paylaşır. Bu paylaşımlar, yeni fikirlerin ve uygulamaların ortaya çıkmasına katkıda bulunur.

Gelişim Odaklı Kültür

Her çalışma grubunun sunduğu değerli öneriler, Atakey'in sürdürülebilirlik stratejisini ileriye taşımak ve güncelliğini korumak yolundaki kararlılığımıza güç veriyor.

Yenilikçi ve öğrenmeye açık yaklaşımımız sayesinde, projelerimizi sürekli geliştiriyor ve sürdürülebilirlik yolculuğumuzu daha etkili, verimli bir hale getiriyoruz.

Gündem / Karar Alma

TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu'na Kurul Başkanı liderlik ederken, Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Kurulu ilgili şirketin yönetim temsilcisi tarafından, çalışma grupları ise grup tarafından seçilen temsilciler tarafından yönetilir.

Toplantı gündemi, kurul üyelerine toplantıdan en az 5 iş günü önce iletilir; ancak çalışma grupları bu süreyi kendi ihtiyaçlarına göre belirleyebilir. Kararlar

oy çokluğu ile alınır, eşitlik durumunda başkanın oyu belirleyici olur. Yıllık toplantılarda alınan kararlar kaydedilir ve takibi yapılır. Bu beyanlar "TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü" ile uygulamaya alınmış olup, TFI Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girmiştir ve uygulanmasından TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu sorumludur.

Revizyonlar yılda bir kez gözden geçirilerek güncellenir ve ilgili dokümanlar TFI TAB Gıda Yatırımları ve ekosistem şirketlerinin web sitelerinde yayımlanır.

KURUMSAL RİSK YÖNETİŞİMİ

Atakey olarak varlıklarımızı korurken, kazançlarımızı, nakit akışımızı maksimize edip kurumsal değerimizi uzun vadeli istikrarını sağlamayı amaçlıyoruz. Bu nedenle, tüm paydaşların risk/fırsat karar alma sürecini optimize etmeye odaklanmasını bekliyoruz. Risklerin yönetimi ve izlenmesi için sorumluluk ve hesap verebilirliği açıkça ifade eden **"TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve İştirakleri Kurumsal Risk Yönetimi Politikası"**'ni risklerin değerlendirilmesi, yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanması süreçlerimizde referans alıyoruz.

Finansal, teknolojik, uyum, stratejik ve operasyonel risklerin entegre bir yaklaşımla yönetilmesi amacıyla oluşturulan bu yapı kapsamında, ilgili her fonksiyonun risk yönetimi süreçlerine uyum sağlaması ve stratejik planlarımızla bütünleşik olarak ele alınması esastır. Kurumsal risk yönetimi politikamız ve uygulamalarımız, tüm iş birimlerimiz tarafından benimsenmekte ve hayata geçirilmektedir. Risklerin yönetimi herkesin sorumluluğundadır. İcracı yöneticilerimiz, bu politika çerçevesinde tüm önemli risklerin tespiti, ölçümü, analizi ve azaltılmasına yönelik çalışmaları sürekli destekleyerek, yatay iletişim ve şeffaflık ortamı içinde risk yönetimine katkıda bulunmaktadır. Bu sayede, operasyonlarımızı güvenli ve sürdürülebilir bir şekilde yönetirken, finansal ve stratejik hedeflerimize de uygun şekilde ilerliyoruz. İklimle ilgili risklerin tanımlanması ve belirlenmesi çalıştay yaklaşımı ile Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından gerçekleştirilmekte, ilgili riskler sistematik olarak değerlendirilerek

kurumsal risk yönetimi envanteri ile sürdürülebilirlik stratejisine entegre edilmektedir.

Yönetim Kurulumuz stratejik yönelimlerimizi belirlerken risk yönetim çerçevemizin temellerinin atılması ve risklerin doğru ve etkili biçimde ele alınmasını sağlayacak, tüm paydaşlarımızın güvenini kazanacak ve risklerimizi ihtiyatlı bir şekilde yönetebileceğimiz yönetim mekanizmalarını oluşturur.

Atakey olarak, risk yönetimimizi Atakey Riskin Erken Saptanması Komitesi üzerinden yürütüyoruz. Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, yılda altı kez düzenlenen Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarında üst yönetimin gündemine alınarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu raporlarda, risk seviyeleri ve önleyici aksiyonlar aktarılmaktadır.

Aynı zamanda Atakey Kurumsal Yönetim Komitesi ve Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordineli çalışarak ÇSY performans göstergelerini (su tüketimi, enerji verimliliği, karbon ayak izi, su stresi altındaki alanlar, tarım arazilerine iklim etkileri vb.) takip etmekte, yüksek risk seviyesi görülen konularda aksiyonları önceliklendirilmesi için Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmaktadır.

İklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve yönetilmesine yönelik şirket içi politikaların etkinliğini ölçmek için iç denetim planı çerçevesinde denetimler

gerçekleştirilmektedir. Denetim Komitesi hem kurumsal hem de iklimle ilgili risk yönetimi uygulamalarımızın etkinliğini titizlikle izler, risklere maruz kalma durumlarını değerlendirir ve gerekli iyileştirme önerilerini yönetime iletir.

Risk yönetim süreçlerimizin her aşamasında sürekli denetim ve geri bildirim mekanizmaları oluşturularak, tüm yönetim organlarımız arasında şeffaf ve kesintisiz bir bilgi akışı sağlanır.





Süreç Adımı	Sorumlu Birim	Nasıl Gerçekleştiriliyor?
Riskin Belirlenmesi	Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk	Global risk raporları, yerel düzenlemeler, sektör dinamikleri ve operasyonel veriler dikkate alınarak risk alanları (ör. karbon, su) ve odak noktaları tanımlanır.
Riskin Tanımlanması	Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk	Operasyonel süreçlerdeki bulgular analiz edilerek fiziksel (iklim değişikliği, su kıtlığı) ve geçiş (karbon düzenlemeleri ve raporlama gereklilikleri) riskleri detaylandırılır.
Riskin Değerlendirilmesi	Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk	Riskler, TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş ve İştirakleri Kurumsal Risk Yönetimi Politikası çerçevesinde olasılık,etki, kontrol etkinliği düzeyine göre değerlendirilir; kalıntı risk seviyesine göre önceliklendirilir.
Riskin Yönetimi	Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk	Önleyici/düzeltilici aksiyonlar (örn. su geri kazanımı, enerji verimliliği projeleri, sürdürülebilir tedarik süreçleri) planlanarak riskin olasılığı ve etkisi minimize edilmeye çalışılır.
İzleme ve Raporlama	TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu, TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk	Atakey Riskin Erken Saptanması Komitesi,en az iki ayda bir olmak üzere yılda en az 6 kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim kuruluna sunulur. Bu toplantıda Atakey İcra Kurulu Başkanı ve TFI İç Kontrol , Uyum ve Risk Direktörü kalıntı risk seviyesi kritik ve yüksek olan risklerin aksiyon planlarını Riskin Erken Saptanması Komitesi ile birlikte değerlendirir ve Risk Komitesi Başkanı tarafından Yönetim Kurulu'nun gündeminde yer verilir. ÇSY metrikleri üzerinden performans izlenmesi ise yılda 2 kez Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kuruluna sunulur ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu tarafından Atakey Kurumsal Yönetim Komitesi ile paylaşılır.



KURUMSAL YÖNETİM YAPISI VE ÇALIŞMALARI

2024 mali yılı boyunca Atakey'in Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri, kurumsal yönetim uyum süreçlerini güçlendirmiş, performans yönetim sistemini geliştirmiş ve risk yönetiminde özellikle su kaynakları yönetimi ile tarımsal tedarik zinciri risklerine odaklanmıştır. Ayrıca, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerine önem verirken yatırımcıları bilgi sahibi olması yönünde desteklemiş, kurumsal politikalarını güncellemiş ve yeni ürün yatırımlarıyla sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamıştır. TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ve Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu ise, 2024 yılında sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik stratejik kararlar alarak çevresel etkilerin azaltılması ve verimlilik artışına odaklanmıştır.

FY 2024

4

Yönetim Kurulu toplantısı

%100

YK Katılım Oranı

Yönetim Kurulu
Komiteleri

Komitenin
Gerçekleştirdiği Fiziki
Toplantı Sayısı

Komitenin Faaliyetleri
Hakkında Yönetim Kuruluna
Sunduğu Rapor Sayısı

Kurumsal Yönetişim
Komitesi

4

4

Denetim Komitesi

4

4

Riskin Erken
Saptanması Komitesi

6

6

Kurumsal Politikalar internet sitemizde yer almaktadır.



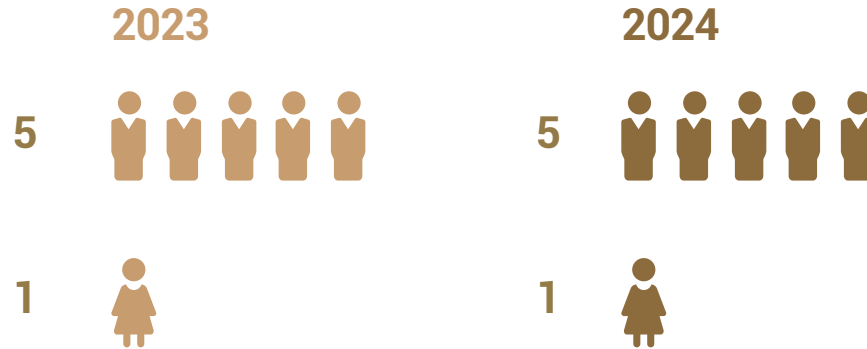


Yönetim Kurulu Çeşitliliği

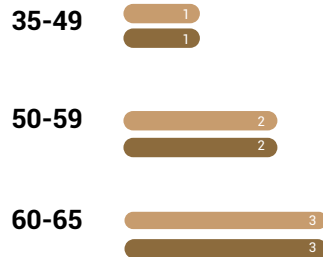
Atakey, yönetim kurulu üyelerinin çeşitliliğinin, şirketin gelişimini desteklemek ve toplam değerini artırmak için kritik öneme sahip olduğuna inanır. Yönetim kurulu üyeleri, cinsiyet, yaş, kültürel ve eğitimsel geçmiş ile mesleki deneyim gibi faktörler göz önünde bulundurularak çeşitlilik ilkesi doğrultusunda seçilir.

Ayrıca, şirketin iş modeli ve operasyonel ihtiyaçları doğrultusunda farklı alanlarda uzmanlaşmış yetenekler uygun pozisyonlara atanır. Bu yaklaşım, Atakey'in insan kaynakları yönetim felsefesini yansıtır.

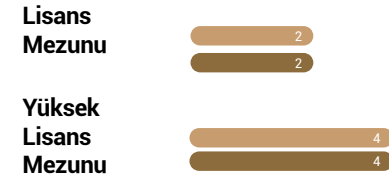
Cinsiyet Çeşitliliği



Yaş Ortalaması



Eğitim Durumu



2023

2024



Sürdürülebilirlik Odaklı Teşvik Sistemi

Atakey olarak, ÇSY süreçlerini daha etkin yönetebilmek amacıyla, stratejik hedeflerimiz doğrultusunda belirlediğimiz kurumsal hedefler ve kilit performans göstergeleri (KPG) çerçevesinde sürdürülebilirlik yönetimimizi entegre ediyoruz. Bu hedefler, bireysel performans kriterlerinden ziyade, şirket genelinde benimsediğimiz stratejik yaklaşımları yansıtmaktadır.

Mevcut performans teşvik sistemlerimizde, yönetim kurulu üyelerimiz, yöneticilerimiz ve çalışanlarımız için sürdürülebilirlik hedeflerini doğrudan ödüllendirme kriterleri arasında henüz almamakla birlikte, sürdürülebilirlik stratejilerimizle uyumlu olarak bu alanı geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz. Önümüzdeki dönemde, çevresel ve sosyal hedefleri teşvik mekanizmalarımıza entegre ederek, çevresel ve sosyal başarıları ödüllendirme yoluyla kurum genelinde sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızı daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığı

Atakey olarak, bağımsızlığı, şeffaflığı ve hesap verebilirliği kurumsal yönetim anlayışımızın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Adil ve objektif karar alma süreçlerini desteklemek için bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin yetkinliğinden faydalaniyoruz ve yönetim süreçlerinde aktif rol almalarını sağlıyoruz. Bu doğrultuda, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi gibi önemli yapılar oluşturduk ve işleyişlerini düzenleyen çalışma esaslarımızı net bir çerçeveye oturttuk. Şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yönetim süreçlerini birlikte şekillendirdiğimiz komitelerde, bağımsız yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu üyeleri ve yatırımcı ilişkileri yönetiminden temsilciler yer alıyor, güçlü bir iş birliği içinde çalışıyoruz.

Şirketimizin yönetim süreçlerini daha etkin hale getirmek için komitelerimizin işleyişini güçlendirmek adına ilgili dokümanlarımızı güncelledik. Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esaslarını belirleyerek tüm paydaşlarımızın erişimine açtık.

Düzenli toplantılarla şirketimizin performansını, risklerini ve sürdürülebilirlik stratejilerini gözden geçiriyor, süreçlerimizi sürekli iyileştirmek için çalışma esaslarımızı güncelliyoruz. Bağımsız yönetim anlayışımızı koruyarak, Atakey olarak uzun vadeli değer yaratma hedefimize hep birlikte sağlam adımlarla ilerliyoruz.

Bağımsız YK Üye Sayısı

2 Bağımsız Üye

Toplam üye sayısının

%33 'ü



Web sitemizde yer
almaktadır.



Yönetim Kurulu'nun Profesyonelliği

Atakey olarak, yönetim kurulumuz sürdürülebilir tarım ve gıda sektörü, finans, risk yönetimi ve stratejik yönetim alanlarında geniş deneyime sahiptir. Sahip olduğumuz profesyonel bilgi ve yetkinlikler ile şirketimizin stratejik planlamasına önemli katkılar sağlamakta ve farklı bakış açılarıyla sürdürülebilirlik hedeflerimize rehberlik etmekteyiz.

Şirketimizin Yönetim Kurulu, faaliyet gösterdiğimiz sektörün karmaşık dinamiklerini ve hem ulusal hem de uluslararası düzenlemelerin gerekliliklerini göz önünde bulundurarak stratejik yönelimimizi şekillendirmede kilit bir rol oynamaktadır. Bu kapsamda, risk yönetimi süreçlerinden ÇSY uygulamalarına kadar geniş bir

yelpazede deneyime sahip olan kurul üyelerimiz, kurumsal faaliyetlerimizin sorumlu ve sürdürülebilir bir yapıda ilerlemesini sağlamaktadır.

Aynı zamanda, kurul üyelerimiz tarım ve gıda sektöründeki kamu ve özel sektör deneyimleri sayesinde sürdürülebilir tarım projelerimize katkı sunmakta; finans, yönetim bilişim sistemleri ve kurumsal strateji geliştirme alanlarındaki uzmanlıklarıyla da iç kontrol mekanizmalarımızı, risk yönetimi süreçlerimizi ve sürdürülebilir finansal stratejilerimizi güçlendirmektedir. Bu sayede hem tarımsal süreçlerimizde verimliliği artırıyor hem de çiftçi destek programlarımızı geliştiriyoruz.

Biz, yönetim kurulu üyelerimizin sahip olduğu bu bütüncül bakış açısıyla, faaliyet gösterdiğimiz her alanda yenilikçi ve sorumlu adımlar atmaya devam ediyoruz. Daha fazla bilgiye Atakey internet sitesinden ulaşabilirsiniz.

Tüm bu deneyimler, Atakey olarak, geleceğe yönelik sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve stratejik planlama konularında güçlü bir yönetim anlayışı benimsediğimizi göstermektedir. Farklı uzmanlık alanlarına sahip yönetim kurulumuz, şirketimizin hem yerel hem de uluslararası pazarda rekabet gücünü artıracak şekilde ilerlemesini sağlamaktadır.





İŞ ETİĞİ

İş yapışımız ve kurumsal yönetim anlayışımız, iş etiği üzerine şekillenmiştir. Başta çalışanlarımız, müşterilerimiz ve tedarikçilerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi bu sağlam temele dayandırıyoruz.

Etik değerlerle uyumlu faaliyet göstermek, karşılıklı güvenin inşa edilmesi, sürdürülebilir başarının sağlanması ve uzun vadeli ilişkilerin güçlendirilmesi açısından temel bir öneme sahiptir. Atakey olarak, tüm iş süreçlerimizde dürüstlük, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini esas alarak faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. İş etiği anlayışımız, yalnızca yasal gerekliliklere uyum sağlamakla kalmayıp, paydaşlarımızla güven temelli ilişkiler kurmamıza ve kurumsal yönetim anlayışımızı güçlendirmemize öncülük etmektedir. Bu doğrultuda, 2024 yılında, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhimize açılan veya sonuçlanan herhangi bir dava bulunmadığını paylaşmaktan mutluluk duyuyoruz.

Etik ve İhbar Hattı



Etik, uyum ve şeffaflık ilkeleri, iş yapış şeklimizin temel taşlarından biridir. Bu doğrultuda, etik ihlallerin, uygunsuzlukların ve usulsüzlük vakalarının bildirilmesi ve etik bir şekilde yönetilmesi için çatı şirketimiz **TFI tarafından oluşturulan Etik ve İhbar Hattını kullanıyoruz.**



Etik ve İhbar Hattı, tüm çalışanlarımız, iş ortaklarımız ve diğer paydaşlarımız için 7/24 erişime açık olup, bağımsız bir hizmet sağlayıcı tarafından yönetilmektedir. Bu yapı sayesinde, herkes ister kimliğini açıklayarak ister anonim olarak etik dışı davranışlar, yolsuzluk, çıkar çatışmaları ve diğer ihlalleri güvenle bildirebilir. Gelen tüm bildirimler titizlikle incelenerek TFI Etik Kurulu ve ilgili komiteler tarafından şeffaf bir şekilde ele alınmaktadır.



Etik ve İhbar hattının bağımsız bir yapı tarafından yönetilmesi, paydaşlarımızın sürece güvenle katılım göstermesine olanak tanırken, **iş etiği ilkelerinden tavizsiz ve sürdürülebilir bir kurumsal yönetim anlayışını desteklememize katkı sağlamaktadır.**



Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

Atakey, tüm faaliyetlerini yolsuzluk ve rüşvetten arındırılmış, şeffaf bir ortamda sürdürmeye kararlıdır. Her türlü rüşvet teklifine veya uygunsuz teşviklere kesinlikle müsamaha göstermiyor ve bu konuda tüm çalışanlarımızdan yasal düzenlemelere tam uyum bekliyoruz.



Çıkar Çatışmalarının Önlenmesi

Çalışanlarımızın karar alma süreçlerinde kişisel menfaatlerin profesyonel sorumluluklarını etkilememesi esastır. Bu nedenle hediyeler, ağırlamalar, sponsorluklar, bağışlar ve şirket dışı pozisyonlar konusunda belirlenen kurallar çerçevesinde hareket edilmesi gerekir. Çıkar çatışması riski doğuran her durumda ilgili yöneticilere ve uyum birimlerine bilgi verilmesi beklenir.



Adil Rekabet ve Tekelleşme Karşıtlığı

Serbest piyasa koşullarına ve rekabet hukukuna tam uyum, şirketimizin temel ilkelerindendir. Rakiplerle rekabete hassas bilgi paylaşımı, fiyat belirleme anlaşmaları, bölge ve müşteri paylaşımları gibi rekabete aykırı uygulamalara kesinlikle izin verilmez. Aynı zamanda, tedarikçilerimizin ve iş ortaklarımızın da adil rekabet ilkelerine uymasını bekliyoruz.



Bilgi Güvenliği ve Ticari Gizlilik

Şirketimize ait gizli bilgiler, ticari sırlar ve kişisel veriler büyük bir titizlikle korunur. Yetkisiz paylaşım, yanlış kullanım veya sızıntının önlenmesi amacıyla çalışanlarımızın yalnızca görevleri kapsamında bu bilgilere erişmesi ve belirlenen güvenlik prosedürlerine uyması gerekir.



Etik İş İlişkileri ve Sorumlu Yönetim

Paydaşlarımız, iş ortaklarımız ve kamu kurumlarıyla olan ilişkilerimizde etik standartlara bağlı kalıyoruz. İş süreçlerinde dürüstlük, hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda hareket ederek herkes için güvenilir bir iş ortamı oluşturmayı hedefliyoruz.

Bu doğrultuda, etik ilkelerimiz somut uygulamalarla desteklenmekte, çalışanlarımıza ve iş ortaklarımıza kapsamlı bir **TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş ve İştirakleri Etik Davranış Kuralları** seti sunulmaktadır. Rüşvet, yolsuzluk, çıkar çatışmaları, rekabet kurallarına uyum, kişisel verilerin korunması ve şirket varlıklarının doğru kullanımı gibi konularda sıfır tolerans ilkesini benimsiyoruz. Etik ihlallerin önlenmesi ve tespiti için güçlü bir ihbar sistemi kurduk; çalışanlarımızı güvenle bildirim yapmaları için destekliyoruz. Liderlerimiz ise şeffaflık, açık iletişim ve etik davranış kültürünü yaygınlaştırmada öncülük ediyor.



YOLSUZLUKLA MÜCADELE

Atakey'de Yolsuzlukla Mücadele Sürecimiz

Biz Atakey olarak, TFI Grubu çatısı altında yolsuzlukla mücadelede sıfır tolerans ilkesini benimseyip, etik ve şeffaf yönetim anlayışımızı tüm iş süreçlerimize entegre ediyoruz. Rüşvet ve yolsuzlukla mücadelemizi sağlamlaştırmak ve tüm çalışanlarımızla birlikte içselleştirmek adına **TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Yolsuzlukla ve Rüşvetle Mücadele Politikası'na** tam uyumu esas alıyoruz. Sürecimizi oluşturan temel unsurlar şu şekildedir:

1.

Politikanın Hayata Geçirilmesi

TFI Grubu'nun Global Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nı esas alarak, 23 Ocak 2017'den itibaren Atakey'e özgü ek düzenlemeleri hayata geçirdik.

Uyum Görevlisi ile İşbirliği: Uyum Görevlimiz, TFI tarafından belirlenen Uyum Direktörü ile yakın işbirliği içinde, süreçlerin etkin uygulanmasını sağlamak ve bilgi paylaşımını koordine etmek üzere çalışmaktadır.

Yasal ve Etik Standartlar: Tüm faaliyetlerimizi, yürürlükteki yolsuzlukla mücadele yasalarına ve şirket içi etik standartlara tam uyum sağlayarak yürütüyoruz.

2.

Yolsuzlukla ve Rüşvetle Mücadele Politikası

Bilgilendirme ve Kabul: Tüm çalışanlarımız, Global Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve Atakey'e özgü ek hükümleri içeren uyum sertifikasını alır; okur, anlar ve iş süreçlerimizde uygulayacağımızı beyan eder.

Kişisel Sorumluluk: Bu taahhüt, herhangi bir ihlalin disiplin önlemleri (örneğin, istihdamın sona erdirilmesi) ile sonuçlanabileceğini kabul ederek, bireysel sorumluluğumuzu ortaya koymaktadır.

3.

Defter ve Kayıt Yönetimi

Şeffaf Kayıt Sistemi: Gelir, gider, kar, zarar ve varlık yönetimi gibi tüm ticari işlemlerimizi dürüst ve detaylı şekilde kayıt altına alıyor, doğru ve eksiksiz defterler tutuyoruz.

Düzenli Denetim: Yanlış veya yanıltıcı kayıtların önüne geçebilmek için düzenli iç denetimler ve muhasebe kontrolleri uyguluyoruz.

Uzun Süreli Arşivleme: Yasal gerekliliklere uygun olarak, tüm kayıtlarımızı oluşturuldukları tarihten itibaren en az on yıl boyunca saklıyor ve erişilebilir kılıyoruz.

4.

Ön İnceleme ve Onay Süreçleri

İş ortaklarımız ve üçüncü taraflarla yapılacak tüm ticari ilişkilerde, yazılı sözleşmeler ve risk değerlendirmeleri kapsamında öngörülen ön incelemeleri uyguluyoruz.

Risk Analizi: Hizmet sağlayıcılarımızın nitelik, itibar, çıkar çatışması ve etik standartlara uygunluğu titizlikle değerlendiriliyor; gerektiğinde ek incelemeler yapılarak riskler minimize ediliyor.

5.

Etkileşimlere İlişkin Rehberlik

Hediye, Yemek, Seyahat ve Eğlence: İş ilişkilerimizde, hediye, yemek, seyahat ve konaklama gibi etkileşimlerde makul, abartısız ve etik sınırlar içinde hareket ediyoruz.

Ön Onay Gereklilikleri: Belirlenen limitleri aşan işlemler için “**Gider Onay Formu**” gibi belgeler aracılığıyla ön yazılı onay mekanizmalarını devreye alarak, her adımda şeffaflık ve hesap verebilirlik sağlıyoruz.

Kamu Görevlileriyle İlişkiler: Kolaylaştırma ödemeleri kesinlikle yasaktır; kamu görevlileriyle olan ilişkilerimizde ekstra özen gösteriyoruz.



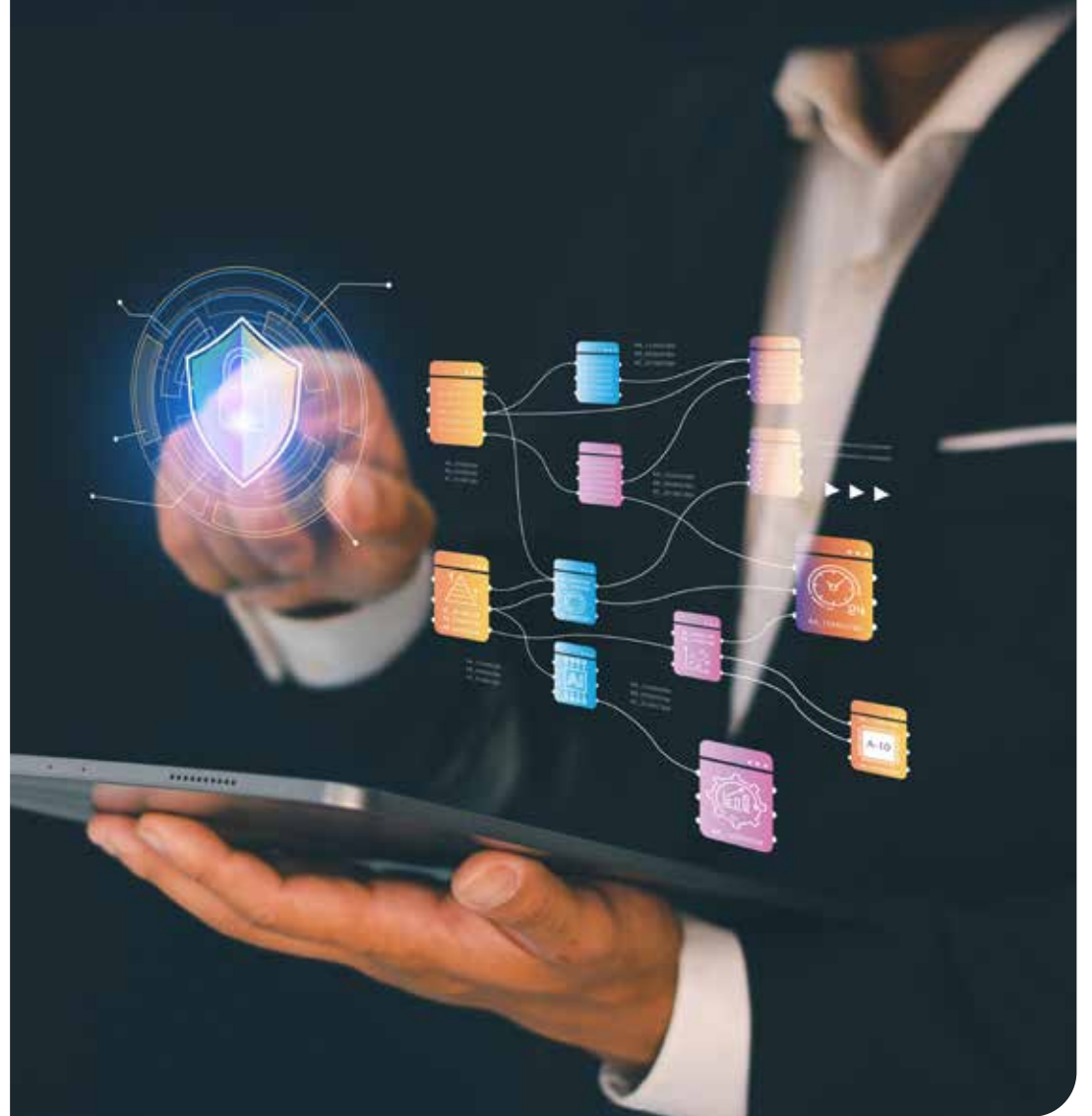
BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİMİ

TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Atakey şirketi olarak, bilgi varlıklarımızın korunması ve güvenliğinin sağlanması için bilgi güvenliğini titizlikle yönetmekteyiz. Bilgi yönetimi süreçlerimiz, bilgi varlıklarımızın gizliliğini, bütünlüğünü ve yalnızca yetkili kişilerce erişilebilirliğini sağlamak amacıyla; teknik, idari ve fiziksel önlemleri entegre eden, dinamik ve sürekli güncellenen bir yaklaşımla hayata geçirilmektedir.

Bilgi güvenliği politika ve ilgili dokümanlarında belirttiğimiz bilgi güvenliği yaklaşımımızla veri sınıflandırma ve veri sızıntısını engelleme, erişim kontrolü/ yetki matrisi, log yönetimi, ağ güvenliği, kimlik yönetimi, ayrıcalıklı hesap yönetimi, şifreleme, sızma testleri, loglama faaliyetleri, tehdit istihbaratı, yedekleme, güncel güvenlik sistemleri (anti-virüs, güvenlik duvarları vb.), uç nokta çözümü, uzaktan erişim yönetimi ile fiziksel güvenlik tedbirleri dahil olmak ve fakat sınırlı olmamak üzere ilgili kontrolleri ve yöntemleri titizlikle uyguluyoruz. Böylece, olası siber tehditlere karşı erken müdahale imkanı elde ediyor, düzenli risk değerlendirmeleri ve kriz yönetimi senaryoları ile bilgi güvenliğimizi sürekli izleyip geliştiriyoruz.

Kişisel verilerin korunmasına yönelik idari ve teknik tedbirleri uyguluyoruz. Verilerin saklanması, işlenmesi, aktarılması ve imha edilmesi süreçlerini, yürürlükteki yasal mevzuata uygun şekilde yönetiyor; veri güvenliği ile ilgili süreçlerimizi düzenli aralıklarla gözden geçirerek güncelliyoruz.

Bilgi güvenliği yaklaşımımızı, tüm çalışanlarımızın ve ilgili paydaşlarımızın bu politikalar çerçevesinde bilinçlendirilmesi, eğitimlerle desteklenmesi ve sürekli iyileştirme mekanizmaları ile güçlendirilmesi sayesinde, sürdürülebilir iş performansımıza ve toplumsal güvene katkı sağlamaktayız. Bu entegre yaklaşım, dijital dönüşüm sürecimizde rekabet gücümüzü artırırken, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmamızda da kritik bir rol oynamaktadır.





Bilgi Güvenliği Sisteminin Kurulması

Bilgi güvenliği kapsamında aldığımız önlemler doğrultusunda, şirket bilgilerini korumak ve siber tehditleri bertaraf etmek için gerekli temeli oluşturan kapsamlı bilgi güvenliği dokümanları geliştirilmiş ve iş akışımıza entegre edilmiştir.

Bilgi sızıntılarını önlemek amacıyla, her yıl düzenli olarak sızıntı ve oltalama testleri yapılmakta; gizlilik eğitimleri, hizmet sağlayıcılar ile gizlilik anlaşmaları (NDA) imzalanması ve veri yedekleme gibi çeşitli kontrol yöntemleri uygulanmaktadır.

Bilgi Güvenliği Risklerinin Önlenmesi

Bilgi sistemlerine yönelik düzenli sızma testleri yapılmakta; ofis ağları ve sunucuların güvenlik açıkları tespit edilerek hızla giderilmektedir.

Periyodik olarak Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimize siber güvenlik ve IT risk yönetimi ile ilgili çalışmalar sunulmakta ve üst yönetimden geri bildirimler alınmaktadır. Güvenlik önlemlerimizi güçlendirmek için gerektiğinde ek tedbirler alınmaktadır.

Atakey, olası siber güvenlik risklerine karşı da siber güvenlik sigortası ile korunmaktadır.

Bilgi Güvenliğinin Sürekli Bakımı ve İyileştirilmesi

Kritik uygulamalar ve sistemler ile ilgili hassas verilere ve kaynaklara yalnızca yetkili personelin erişebilmesini mümkün kılan erişim yönetimi kontrolleri uyguluyoruz. Bu sayede, yetkisiz erişimi önlemeye ve veri ihlali riskini minimuma indirmeye çalışıyoruz.

Bir siber saldırı veya doğal afet durumunda iş sürekliliğimizi korumak üzere düzenli olarak önemli verileri yedekliyoruz, ihtiyaç duyulan noktalarda bulut kullanımına geçiyor ve felaketten kurtarma planları oluşturarak bu planlarımızı yıllık olarak test ediyoruz. Bu tedbirler, olası bir kriz anında veri ve sistemlerimizi süratle kurtarmamıza ve kesintilerin faaliyetlerimize ve paydaşlarımıza etkisini en aza indirmemize olanak sağlıyor.

Ağ güvenliği, veri sınıflandırması, veri güvenliği, uç nokta güvenliği, log yönetimi, kimlik yönetimi ve siber istihbarat gibi konular başta olmak üzere konumlandırılmış siber güvenlik uygulamalarımız ile siber tehditlerden kurumu korumak için kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir.

Bilgi Güvenliği Farkındalığının Artırılması

Hassas bilgileri güvence altına almanın ve siber riskleri ortadan kaldırmanın önemi ile ilgili çalışanların bilgilendirilmesi için, bilgi ve veri güvenliği üzerine düzenli eğitim ve farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalarla çalışanlar muhtemel tehditleri tespit etme, güvenlik protokollerine uyum gösterme ve şüpheli durumları bildirme konusunda desteklenmektedir.

Ayrıca, güvenlik kontrollerinin ne kadar etkin olduğunu ölçmek ve potansiyel güvenlik açıklarını saptamak amacıyla periyodik olarak oltalama (phishing) simülasyonları da yürütülmektedir.

Bu kapsamda, Bilgi Güvenliği Politikası ve KVKK çerçevesindeki çalışmalarımız; şirketimizin verilerini korumak, süreçlerimizin sürekliliğini sağlamak ve potansiyel riskleri en aza indirmek için kesintisiz bir şekilde devam etmektedir.



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Atakey, yatırımcılarının hak ve menfaatlerini koruma amacıyla güçlü bir yatırımcı ilişkileri yönetimi benimsemektedir. Bu doğrultuda, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri, kamuyu aydınlatmaya ilişkin mevzuatlar, "Bilgilendirme Politikası" ve "Menfaat Sahipleri Politikası" kapsamında, yatırımcılarla açık, şeffaf ve sürekli iletişim kurulmasını hedefler.

Atakey, yatırımcılarla iletişimini güçlendirmek için düzenli olarak finansal sonuç sunumları, analist toplantıları ve birebir görüşmeler gerçekleştirmektedir. Şirketin performansına dair en güncel bilgiler, çeyrek dönem yatırımcı sunumları ve finansal raporlar aracılığıyla yatırımcılarla paylaşılır.

Şirket faaliyetleri ve finansal sonuçları yakından takip edilmekte ve ilgili değerlendirmeler Şirket yöneticileri ile yapılmaktadır. Sektörel gelişmeler analiz edilirken rakip şirketler de izlenmektedir.

Şirketin kurumsal kütüphanesinin oluşturulması ve bilgilerin kamuya paylaşımı için Şirket internet sitesinin geliştirilmesinde önemli rol alınmaktadır.

Sermaye Piyasası mevzuatına ilişkin her türlü çalışma Şirket hukuk birimi ve yöneticileri ile yönetilmektedir. Hisse performansının takibi yapılırken ve ekonomik ve makro seviyede gelişmelerin etkileri de analiz edilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından yapılan bilgilendirmeler, yasal düzenlemeler ve değişiklikleri takip edilmektedir. Kurumsal Yönetimin Şirket içinde uygulanmasında da önemli görev alınır. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin gereklerinin yerine getirilmesi ve Şirketin kurumsal gelişimine katkı sağlayacak tüm aksiyonların alınması sağlanır. Şirketin yatırımcı ilişkileri birim yöneticisi aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesinin de üyesi olarak atanmakta ve komiteyle birlikte kurumsal yönetim açısından eksiklerin giderilerek örnek yönetim uygulamalarının adaptasyonu için çalışılmaktadır. Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konusunda azami özen gösterilmesini ve bunun için alınacak aksiyonları belirleyerek komiteye sunar.

Yatırımcı ilişkileri, aynı zamanda şirketin yıllık faaliyet raporu sürecini yönetir; raporun anlaşılır ve uygun bir dille hazırlanmasını, yıllık faaliyetlerin özetinin sunulmasını sağlamaktadır. Genel kurul süreci, kâr payı dağıtımı, pay geri alımı, sermaye artırımları ve kayıtlı sermaye tavanı gibi pay sahiplerini ilgilendiren konularda hukuk birimiyle birlikte işlemlerin mevzuata uygun şekilde yürütülmesini ve zamanında bilgilendirmelerin yapılmasını sağlar.



Bilgilendirme Politikası

Atakey, paydaşlarına yönelik bilgi akışını düzenlemek amacıyla **"Atakey Bilgilendirme Yönetimi Politikası"** çerçevesinde hareket etmektedir. Bu kapsamda;

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden yapılan duyurular özel durum açıklamaları, çeyrek dönem finansal raporlar, finansal bültenler, genel kurul bilgileri ve sermaye piyasası mevzuatına ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır.

Atakey olarak, yatırımcılarla sorumlu, etkin, şeffaf ve hesap verebilir bir iletişim anlayışını benimseyerek güvenilirliğimizi artırmayı hedefliyoruz. Yıl boyunca yatırımcılar ve analistlerle birçok görüşme gerçekleştiriyoruz.

Çeyrek dönem finansal raporlarımızın KAP'ta duyurulmasının ardından, yerli ve yabancı yatırımcı ve analistlerle telekonferans toplantıları (Call Conference) düzenleyerek şirketimizin son dönem faaliyet ve finansal sonuçları, strateji ve beklentileri paylaşıyoruz. Analistlerden gelen anlık sorulara cevap veriyoruz.

Yatırımcı ilişkileri ekibimiz, şirketimizin operasyonel ve finansal sonuçlarının yatırımcılara doğru ve güvenilir şekilde aktarılması için etkin bir iletişim köprüsü kurmaktadır.

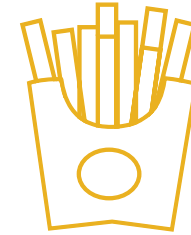


Raporlama yılımıza ilişkin tüm detaylı finansal verilere internet sitemizde yer alan Finansal Rapor ve Faaliyet Raporumuz üzerinden ulaşabilirsiniz.



04

Gıda



SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER ZİNCİRİ

Atakey'in değer zinciri, tarımdan nihai ürün teslimine kadar uzanan operasyonel süreçleri kapsayan stratejik bir yapı olarak öne çıkmaktadır. Bu yapı, şirketin sürdürülebilirlik vizyonunu somut bir şekilde yansıtarak, tarım faaliyetlerinden lojistiğe, üretimden paketlemeye kadar birçok aşamayı içine alır. Atakey, yerel çiftçilerle iş birliği yaparak üst kademe tohumların çoğaltılmasını ve tarlalarda ekimini sağlamaktadır. Ürünler, Afyonkarahisar'daki modern tesislerde işlenerek en yüksek kalite standartlarında üretilir ve soğuk zincir depolama sistemleriyle korunur. Ardından, anlaşmalı perakende zincirleri ve restoran grupları aracılığıyla son tüketiciye ulaştırılır. Atakey için değer zinciri, yalnızca operasyonel verimliliği artırmakla kalmaz; aynı zamanda kalite güvencesi, maliyet kontrolü ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada kritik bir rol oynar. Bu yapı, şirketin dışa bağımlılığını en aza indirirken, yerel iş birlikleri sayesinde ekonomik ve sosyal fayda yaratır. Soğuk zincir lojistikten paketlenme süreçlerine kadar her aşama, Atakey'in **"Doğadan Geleceğe"** mottosunu destekleyen bir değer yaratma anlayışını yansıtır. TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. çatısı altındaki Atakey, geniş bir gıda değer zincirine entegre olarak sektörde rekabet avantajı sağlamaktadır. Yerel tarımı destekleyen ve sürdürülebilirliği merkeze alan operasyonlarıyla, hem TFI'nın genel vizyonunu güçlendirmekte hem de kendi güçlü marka kimliğini oluşturmaktadır.

Tarladan Sofraya: Atakey'in Değer Zinciri İle Sürdürülebilirlik Yolculuğu



Değer Zincir Yapısı



Üst kademe tohum gübre ve ilaçlar Atakey tarafından tedarik edilir.



Üst kademe tohumlar kiralık arazilere ekilerek tohumlar çoğaltılır.



Sonrasında çiftçiye satılır.



Sözleşmeli çiftçiler tohumları belirlenen arazilere eker ve tarımsal faaliyetleri yürütür.



Sonrasında hammadde haline gelen patates çiftçiden satın alınır.



Üretim Atakey'in Afyonkarahisar'daki tesisinde gerçekleştirilir.



Ürünleri müşterilere en iyi şekilde ulaştırmak için toplu depolanır.



Atakey içi operasyonlar



Atakey dışı operasyonlar



Son tüketiciye sunulur.



Müşteriye satış işlemi gerçekleştirilir. Bu satış grup şirketi olan TAB Gıda restoranları veya anlaşmalı zincir marketlere olabilir.



Yine Atakey ve Fasdat (TFI bağlı ortak firması) filosundaki soğuk zincir araçlara veya sözleşmeli taşıyonlara transfer faaliyeti yürütülür.



Soğuk zincir depolarda saklanır.



Sonrasında ürün gruplarındaki patatesler paketlenir.

SORUMLU TEDARİK YÖNETİMİMİZ

Sürdürülebilirliği iş modelimizin temel taşı olarak görüyor ve bu doğrultuda şeffaf, güvenilir ve sorumlu bir tedarik zinciri oluşturmayı hedefliyoruz. Etik değerlerimiz, gıda güvenliği ve kalite standartlarımız doğrultusunda, tedarikçilerimizi titiz bir seçim ve değerlendirme sürecinden geçiriyoruz. Bu süreci, yalnızca maliyet ve kalite kriterleriyle değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal sorumluluk ilkelerine uygunluk açısından da yönetiyoruz. Prosedürler, periyodik anketler ve kapsamlı denetimlerle tedarikçilerimizin gıda güvenliği, kalite ve sürdürülebilirlik politikalarımıza uyumunu sürekli olarak takip ediyor, gelişimlerine katkı sağlıyoruz. Patates tedarik zincirimizde çevresel riskleri güncel olarak takip ediyoruz.

Tedarikçi seçim süreçlerimizde temel olarak Satın Alma Prosedürü ile Tedarikçi Değerlendirme ve İzleme Prosedürünü esas alıyor, sürdürülebilir ve sorumlu iş ortaklıkları kurarak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlıyoruz.

Atakey olarak, tedarik zincirinde çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik stratejik bir adım atarak, gıda ürünleri, ambalaj, yardımcı malzemeler ve kimyasal malzeme tedarikçilerinin ÇSY taahhütlerini değerlendirmeye başladık. 2023 yılı son çeyreğinde, tedarikçilerimize ÇSY odaklı politikalar, hedefler ve yönetim sistemleri hakkında bilgi toplamak amacıyla bir anket gönderdik. Bu anket ile 27 tedarikçimize ulaşarak tedarikçilerin ÇSY taahhütlerini ve uygulamalarını değerlendirmede önemli bir temel oluşturduk. Anket sonuçlarını analiz ederek, 2025 yılı için kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimizle uyumlu aksiyon planlarını hayata geçireceğiz. Bu süreçle tedarikçilerimizin ÇSY performansını iyileştirmeyi ve sürdürülebilirlik bilincini artırmayı amaçlıyoruz.

2025 yılında, küresel ticaretin sürdürülebilir, etik ve sorumlu bir şekilde gelişmesini destekleyen kâr amacı gütmeyen bir organizasyon olan, amfori'ye

üye olarak tedarikçilerimizin ÇSY kriterlerine uyumunu artırmak, adil ücretlendirme, iş güvenliği ve çocuk işçiliği uygulamalarını önlemek amacıyla eğitimi ve geliştirmeyi hedefliyoruz. amfori'ye üyelik ile uluslararası sosyal uyum ve sürdürülebilirlik standartlarını benimseyerek, tedarik zincirimizde çevresel, sosyal, etik ve ekonomik açıdan sürdürülebilir uygulamaları teşvik edeceğiz. Bu kapsamda, tedarikçilerimizi BSCI (Business Social Compliance Initiative) ve BEPI sistemleriyle destekleyerek eğitimler ve bilinçlendirme çalışmalarını hayata geçirmeyi hedefliyoruz. Güven ve şeffaflık temelli bir tedarik zinciri oluştururken, ÇSY ilkelerine uyumu güçlendirmeyi amaçlıyoruz. Daha adil, etik ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamak için tedarik süreçlerimizde sorumlu uygulamaları teşvik etmeye kararlılıkla devam ediyoruz.





MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ MEKANİZMAMIZ

Müşteri memnuniyetini sürdürülebilir iş modelimizin temel taşlarından biri olarak görüyor ve bu anlayışla hareket ediyoruz. Müşterilerimizin geri bildirimlerini etkili bir şekilde yöneterek, ürün ve hizmet kalitemizi sürekli iyileştirmeyi amaçlıyoruz. Müşteri memnuniyetini artırmak, beklentileri karşılamak ve olası memnuniyetsizlikleri önlemek ve sürekli iyileşme sağlamak için Müşteri Memnuniyeti Prosedürü'nü rehber edinerek çalışmaya devam ediyoruz.

Müşteri memnuniyet oranımızın %100 olduğunu büyük bir mutlulukla paylaşıyoruz.

Geri Bildirim Sürecimiz

Müşterilerimizden gelen memnuniyet bildirimlerini ve şikayetleri, şeffaf ve sistematik bir süreçle ele alıyoruz.

Memnuniyet Ölçümü

Her yıl müşterilerimize memnuniyet anketleri göndererek geri bildirimlerini alıyoruz. Kalite güvence ve üretim ekiplerimiz vasıtasıyla bu geri dönüşleri detaylı bir şekilde analiz ediyor ve elde edilen veriler doğrultusunda iyileştirme faaliyetleri planlıyoruz. Böylece, ürün ve hizmet kalitemizi sürekli geliştirmeyi hedefliyoruz.

Şikâyet Yönetimi

Müşterilerimizden gelen geri bildirimleri, yazılı, sözlü veya telefon aracılığıyla topluyor ve kalite güvence ekibimize yönlendiriyoruz. Şikâyetleri dikkatlice kaydediyor, inceliyor ve her birine uygun düzeltici veya önleyici adımlar atarak, hizmet kalitemizi sürekli iyileştirmeye yönelik çözümler üretiyoruz.

Şikayetlerin Değerlendirilmesi ve Çözüm Süreci

Şikayetlerin etkin bir şekilde yönetilmesi için aşağıdaki adımları uyguluyoruz:

- ▶ **İnceleme:** Gelen şikayetler, kalite güvence ekibi ve üretim müdürü tarafından değerlendirilir. Gıda güvenliği açısından kritik vakalar için geri çağırma prosedürleri devreye alınır.
- ▶ **Analiz:** Şikâyetin kaynağı detaylı olarak incelenerek, firmamızın sorumluluğu olup olmadığı belirlenir. Gerekli görüldüğünde yönetim tarafından ek incelemeler gerçekleştirilir.
- ▶ **Çözüm ve Geri Bildirim:** Şikayetler en geç üç iş günü içinde değerlendirilerek müşteriye bilgi verilir.

Sürekli İyileştirme ve Şeffaflık

Müşteri Memnuniyet ve şikayetlerine ilişkin kayıtlar, anket sonuçları, Müşteri Memnuniyeti Performans değerlendirmeleri ve düzeltici faaliyet çalışmaları incelenmek üzere 6 ayda 1 raporlanır. Raporlar, Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantılarında detaylı olarak ele alınır ve gerekli aksiyon planları oluşturulur.

Şikayetlerin tekrarını önlemek için süreçlerimiz sürekli olarak gözden geçiriyor ve iyileştirme çalışmaları yapıyoruz.



KALİTELİ GIDA ÜRETİMİ

Biz Atakey olarak, gıda güvenliği ve kaliteyi bir bütün olarak ele alıyor; **"Dikey Entegrasyon"** yapımızla ham maddeden son ürüne uzanan tüm süreçleri titizlikle yürütüyoruz. Tedarik, üretim, paketleme, sevkiyat ve dağıtım aşamalarımızda, uluslararası standartlara uyumlu kalite kontrol sistemleri uygulayarak tüketicilerimize hem lezzetli hem de güvenilir ürünler sunmayı hedefliyoruz. Bu yaklaşımımız, çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın ortak çabasıyla beslenirken çevre dostu ve insana saygılı üretim anlayışımızı da destekliyor. Düzenli gözden geçirme ve iyileştirme faaliyetlerimiz sayesinde, her geçen gün daha güvenli ve üstün kaliteli gıda hizmeti sunma kararlılığımızı sürdürüyoruz.

Bu bölümde bahsi geçen önemli SKA'lar



Amaç 2 (Açlığa Son)

Gıda güvenliği ve besleyici gıdaya erişimin sağlanması;



Amaç 3 (Sağlıklı Bireyler)

Kaliteli ve güvenli gıdanın halk sağlığı açısından önemi;



Amaç 12 (Sorumlu Tüketim ve Üretim)

Sürdürülebilir üretim süreçleri, kaynak verimliliği ve atık yönetimi.

Bu bölümde bahsi geçen önemli ÇSY konuları



Tarladan
Tesise
Patates



Üretim
Yolculuğu



Kimyasal
İçerik ve Gıda
Güvenliği



GDO
Şeffaflığı



Tarımda
Dijitalleşme



Paketleme



Arazi
Seçimi

Gıda güvenliği ve kalite odaklı bakış açımızı kurum genelinde yaygınlaştırmak adına, **Gıda Güvenliği ve Kalite Kültürü Prosedürü** ve **Kalite ve Gıda Güvenliği Kültürü Geliştirme Planı** uygulamalarını devreye aldık.



KALİTELİ PATATES İÇİN İLK ADIM

Tohumluk patates üretiminde doğru arazi seçimi hem verimli bir üretim süreci hem de **yüksek kaliteli ve sürdürülebilir bir hasat** için kritik bir adımdır. Toprak yapısı, iklim koşulları, hastalık ve zararlılardan arındırılmış bir çevre gibi faktörler, sağlıklı ve dayanıklı tohumluk patates yetiştirilmesinde belirleyici rol oynar. Bu nedenle, yalnızca kısa vadeli verimlilik değil, aynı zamanda toprak sağlığının korunması ve su kaynaklarının verimli kullanımı konularını da gözetiyoruz. Doğru arazi seçimi sayesinde **verimli, sürdürülebilir ve güvenilir bir üretim zincirinin** ilk halkasını oluşturuyoruz.

Tohumluk patates üretimi için arazi seçim kriterleri

Patates Üretimine Uygun Bölge Seçimi

Serin iklim bitkisi olan patates yetiştirme mevsimi boyunca ortalama 15-20 derece bir sıcaklık ister. Ancak gün uzunluğu ve ışık yoğunluğu bu ortalama sıcaklık üzerinde etkilidir. Özellikle bitki gelişiminin ilk evrelerinde -2 derecede don zararı oluşabilir. Üretim amacına göre (mevsimin başında ilk yetiştirilen sebze, kışlık veya tohumluk) bölge seçimi gerçekleştirilir. Ülkemizde daha çok rakımı yüksek bölgelerde tohumluk patates üretimi yapılır.

Ekim Nöbeti Uygunluğu

Patates, bir çapa bitkisi olduğu için ekim nöbeti içerisinde önemli bir yeri vardır. Özellikle, hafif yapılı topraklarda ekim nöbetine girebilen en iyi bitkilerden birisidir. Ülkemizde sertifikalı tohumluk patates üretimi için 4 yıllık münavebe (ekim nöbeti) uygulanmaktadır.

Toprak Koşulları

Patates toprak reaksiyonunun nötr ve hafif asit (5,5 pH-7,0 pH) olduğu koşullarda iyi gelişim gösterir. Patates bitkisi saçak köklü yapıdadır ve kökleri toprak derinlerine inmez. Dolayısıyla, derin profilili, havadar, geçirgen topraklarda iyi gelişim gösterir, verimli ve kaliteli ürün verir. Patates; toprak altı organları için yeterli oksijeni ve nemi sağlayan, aşırı su tutmayan, gevşek bir tohum yatağına ihtiyaç duyar. Taban suyu yüksek ve çorak (tuzlu) topraklarda patates üretimi yapılamaz.

Arazi Topografik Yapısı

Patates üretimi için seçilecek tarlanın eğimi düşük olmalıdır. Eğimli arazilerde yüzey akışı nedeniyle su birikmesi meydana gelebilir ve bu durum, çürümeye bağlı verim kayıplarına yol açabilir. Ayrıca, taşlı arazilerde hasat işlemleri verimli gerçekleştirilemez ve patates yumruları mekanik hasara maruz kalabilir.

Yeterli Su Kaynağı ve Su Kalitesi

Su, tüm bitkilerin gelişimi için büyük bir öneme sahiptir. Yüksek ve kaliteli bir ürün elde edebilmek için zamanında ve yeterli su verilmesi elzemdir. Yetiştirme mevsimine dağılmış 500-700 mm'lik yağış veya buna eşdeğer sulama gereklidir. Tarımsal üretimde kullanılan suların tuzluluk, ağır metaller, pH, vb. kalitesini oluşturan etmenler bakımından uygun olmaması bitkilerde fizyolojik sorunların, verim ve kalite kayıplarının ortaya çıkmasına neden olur.

Enerjiye Ulaşım İmkânı

Patates bitkisinin su ihtiyacının karşılanabilmesi için dalgıç pompa ve benzeri ekipmanların çalıştırılmasını sağlayacak enerji erişimi güvence altına alınmalıdır.

Toprak Analizleri

Tohumluk patates üretimi yapılacak olan arazilerde karantinaya tabi bir hastalık etmeni olmadığını kontrol için Tohumluk Patates Sertifikasyonu

Uygulama talimatı ile toprak numuneleri alıyor ve analizlerini yapıyoruz. Ayrıca, tohumluk patates üretiminde doğru bir gübreleme için tarlalardan alınan toprak numunelerine verimlilik analizleri yaptırıyoruz ve kullanılacak gübreleri analiz sonuçlarına göre belirliyoruz.



TOPRAKTAN GELEN LEZZETİN HİKAYESİ

TARLADAN BAŞLAYAN YOLCULUK

Tarım faaliyetlerimizin merkezinde, hem **Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM)** arazilerinde yürüttüğümüz tohum üretimi hem de sözleşmeli çiftçilerimizle oluşturduğumuz uzun soluklu iş birlikleri yer alıyor. Üç yıllık bir üretim döngüsü içinde, ilk aşamada yurt dışında sözleşmeli olarak ekilen üst kademe tohumlar fabrikamızın tohum deposuna getiriliyor. İkinci yılda, bu üst kademe tohumlar TİGEM'e ait, patates tohumluk üretimi için ihale edilen devlet arazilerinde ekilerek çoğaltılıyor ve sertifikalandırılıyor. Böylece ürünlerin genetik özellikleri korunmuş ve kalitesi teyit edilmiş oluyor. Üçüncü yılda ise elde edilen sertifikalı tohumlukları, sözleşmeli çiftçilerimize dağıtarak ham patates ekimini geniş bir coğrafyaya yaymış oluyoruz.

TİGEM arazilerinde yürüttüğümüz çoğaltma ve sertifikalandırma süreçleri, hem devletin belirlediği kriterleri hem de uluslararası standartları karşılamamıza yardımcı oluyor. Bu denetimli tarım modelinde, kullandığımız tohumların genetik saflığını ve hastalıklara karşı direncini koruyarak üretim risklerini önemli ölçüde azaltıyoruz. Tohumların ekiminden itibaren, gübreleme ve ilaçlama programları teknik ekiplerimiz tarafından yönetiliyor; ürün gelişimi periyodik arazi kontrolleriyle takip ediliyor. Böylece, bitkinin en sağlıklı koşullarda büyümesini sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda çevreye duyarlı üretim yöntemlerini de sürekli geliştirmeye odaklanıyoruz.

Sözleşmeli çiftçilerimizle sürdürdüğümüz iş birliği ise sürdürülebilir tarım anlayışımızı sahada uygulamaya dönüştürüyor. Üçüncü yılda dağıttığımız sertifikalı tohumların ekimi, ülke genelinde sulanabilir ve verimli arazilerde, üreticilerimizin bilgi birikimiyle buluşuyor. Teknik destek ekiplerimizle birlikte yaptığımız arazi ziyaretleri, gübre ve ilaç kullanımının doğru zamanda ve doğru miktarda gerçekleşmesini garanti altına alıyor. Hasat zamanı geldiğinde, çiftçilerimizin ürettiği patatesler fabrika alım kriterlerimize göre kontrol ediliyor, ardından anlaşmalı fiyat ve şartlar doğrultusunda kabul ediliyor. Bu model, hem çiftçilerimize istikrarlı bir gelir imkânı sağlıyor hem de yüksek kaliteli ham patates tedarikimizi sürdürülebilir kılıyor.

Böylece, hem TİGEM arazilerinde gerçekleştirdiğimiz kurumsal ve denetimli tarım faaliyetleri hem de sözleşmeli çiftçilerimizin geleneksel birikim ve emeğiyle birleşen çalışmalarımız, patates üretim zincirimizin omurgasını oluşturuyor. Başlangıçtaki tohum kalitesinden nihai ürüne kadar izlediğimiz tüm süreçlerde, çevre dostu ve verimli yöntemleri tercih ederek sürdürülebilir tarım ilkelerini sürekli destekliyoruz. Bu bütüncül yaklaşım sayesinde, tüketicilerimize her zaman güvenilir, kaliteli ve sorumlu bir üretim modeliyle elde edilmiş ürünleri sunma hedefimize kararlılıkla ilerliyoruz.

2024 itibarıyla, 127 bin ton ham patates hasadı başarıyla tamamlanmıştır.



TESİSTEN MUTFAĞA GİDEN YOLCULUK

Üretim aşamalarımızda her zaman gıda güvenliği ve kaliteyi ön planda tutuyor; tarladan başlayan özeni tesisimizin kapısına kadar taşıyoruz. Sözleşmeli çiftçilerimizin özenle yetiştirdiği patatesler, fabrikamıza ulaştığında ilk olarak kapsamlı analiz ve kalite kontrollerine tabi tutuluyor. Bu aşamada, patateslerin ebat ve görünümünden kuru madde oranına kadar pek çok kriteri değerlendiriyor, uygunluk sağlanmaması durumunda ham maddeyi özel depolama alanlarımıza alıyoruz. İleri teknolojiye sahip bu depolarda sıcaklık ve nem koşullarını sürekli izliyor, patateslerin tazeliğini koruyacak ortamı sağlıyoruz.

Sonraki adımda, üretim hattına alınan patateslerimizi su kanalları ve fırçalı sistemlerle yıkayarak yüzeylerindeki toprak ve diğer kalıntıları temizliyoruz. Özel buhar sistemiyle yapılan kabuk soyma işleminde, ürünün istenmeyen dış katmanlarını en düşük kayıpla uzaklaştırıyor; hemen ardından, gözle veya makineyle yapılan detaylı ayıklama süreciyle, kusurlu bölümleri çıkararak kullanılabilir yarı mamül verimini

maksimumda tutuyoruz. Elde ettiğimiz düzgün ve sağlıklı patatesleri, ürün çeşidine göre belirlediğimiz dilimleme sistemine aktarıyoruz. Üretim portföyümüzde yer alan parmak patates (7×7 veya 9×9), elma dilim, kafes ya da tırtık (Crinkle) form, her biri için doğru kalınlık ve kesim açısını titizlikle koruyoruz.

Dilimlenmiş patatesler, yüksek sıcaklıkta kısa süreli haşlama (blanching) aşamasından geçerken, kimi ürünlerde baharatlı veya şeffaf kaplama gibi opsiyonel uygulamalar gerçekleştiriyoruz. Bu kaplamalar, ürünün çıtırliğini ve lezzetini arttırırken, kaplama öncesi ve sonrasında ağırlık ölçümleri yaparak kaplamanın homojenliğini sürekli kontrol ediyoruz. Kurutma tüneline fazla yüzey suyunu uzaklaştırdıktan sonra, ürünleri belirli bir süre ve sıcaklıkta ön kızartmaya tabi tutuyoruz. Bu aşamada, kullandığımız yağın kalitesini (örneğin serbest yağ asitliği ve trans yağ oranlarını) düzenli ölçümlerle kontrol altında tutuyoruz.

Kızartma sonrasında, patateslerimizi -18°C'nin altında çalışan dondurma tüneline alıyor ve şok dondurma yöntemiyle ürünlerin besin değerini ve yapısını muhafaza ediyoruz. Dondurulan ürünler, paketleme aşamasında otomatik terazi kontrolünden geçerek belirlenen gramajlarda ambalajlanıyor. Paketlere parti/lot numarası, üretim tarihi ve diğer zorunlu bilgiler basıldıktan sonra metal dedektör veya x-ray gibi fiziksel risk tespit sistemlerinde son kontrolü sağlıyoruz.

Paketlenmiş ürünlerimizi, -18°C veya daha düşük sıcaklıklarda soğuk hava depolarımızda muhafaza ediyor; sevkiyat sırasında soğuk zincir koşullarını korumak için soğutuculu araçlar kullanıyoruz. Teslim noktasına kadar sıcaklık değerlerini anlık olarak takip ediyor ve kayıt altına alıyoruz. Bu sayede ürünlerimizi, tazeliğinden ve kalitesinden emin olarak müşterilerimize ulaştırıyoruz.





2024 yılı itibarıyla,
toplam 62,9 bin ton
satış hacmine ulaşıldı.



Kimyasal Gübre ve İlaç Kullanımında Hassasiyet

Üretim zincirimizin en temel unsurunu oluşturan **toprak sağlığı** ve ekosistem dengesini korumak için her aşamada titizlikle çalışıyoruz. Hem TİGEM arazilerinde hem de sözleşmeli çiftçilerimizin sahalarında düzenli olarak **toprak analizleri** yapıyoruz. Bu analizler, her bölgenin ihtiyaç duyduğu **besin öğelerini** ve **pH düzeylerini** net bir şekilde ortaya koyuyor; biz de gübreleme ve ilaçlama faaliyetlerimizi bu veriler doğrultusunda planlıyoruz. Böylelikle, ihtiyaç duyulandan fazla kimyasal kullanımından kaçınarak hem verimliliği artırıyor hem de çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indiriyoruz.

Bu yaklaşımımızın önemli bir parçası, **kalıcı organik kirleticilerin (persistent organic pollutants)** toprağa karışmasına **esefle** karşı çıkıyor olmamızdır. Toprağa veya su kaynaklarına uzun süreli zarar verecek hiçbir maddeyi üretim süreçlerimize dahil etmemeye özen gösteriyor, mevcut prosedürlerimizi sürekli güncelleyerek bu konuda ek önlemler alıyoruz. Hem ekiplerimiz hem de sözleşmeli çiftçilerimiz, toprağın sürdürülebilirliğini ve gelecek kuşaklara aktarılabilirliğini sağlamak için bu prensibe sınırsız bağlı kalıyor.

Ekim ve hasat programlarını da yine bu analiz sonuçlarına göre şekillendiriyor; gübre ve ilaç uygulamalarını, **bitkinin gelişim evrelerine** en uygun dönemde yapıyoruz. Böylece, hem **hammadde kalitesini** en üst düzeyde tutuyor hem de üretim modelimizi doğaya saygılı bir çerçevede sürdürüyoruz. Sonuç olarak, tarım arazilerinde oluşturduğumuz bu bilimsel ve duyarlı yönetim yaklaşımı sayesinde, toprağın doğal yapısını gözetiyor, **kalıcı kirleticilerle teması engelleyerek** verimli ve sağlıklı ürünler elde ediyoruz. Bu titiz uygulamalar, tüketicilerimize **güvenilir, kaliteli ve sorumlu** bir üretim modeliyle elde

edilmiş patates ürünlerini gururla sunmamızı mümkün kılıyor.

GDO Şeffaflığı

Türkiye’de yürürlükte bulunan 5977 sayılı Biyogüvenlik Kanunu ve ilgili düzenlemeler uyarınca, Genetiği Değiştirilmiş Organizma (GDO) içeren tarımsal ürünlerin ithalatı ve üretimi son derece sıkı denetimlere tabi tutulmakta ve fiilen genetiği değiştirilmiş bir tohumun ülkeye girişi mümkün olmamaktadır. Bu yasal çerçeve, gümrük kontrollerinden üretim sahalarına kadar uzanan geniş bir denetim mekanizmasıyla güvence altına alınmıştır. Dolayısıyla, **Atakey olarak GDO’lu hiçbir hammadde kullanmıyor**, patates tohumlarımızı ve diğer tarımsal girdilerimizi yasal mevzuata uygun şekilde temin ediyoruz.

Müşterilerimizden gelen taleplere paralel olarak, GDO’suz üretim anlayışımızı sürdürmeye kararlıyız. Bu yaklaşımımız, “tarladan sofraya” uzanan tüm süreçlerde sorumlu, güvenilir ve sürdürülebilir bir üretim modeline olan bağlılığımızın somut göstergesi olmaya devam edecektir.

Tarımda Dijitalleşme

2024 yılında devreye aldığımız ve geliştirmeye devam ettiğimiz Mahsul Takip (Crop Tracking) sistemi, Atakey olarak **hizmet yönetimi** ve **proje yönetimi** süreçlerimizde benimsediğimiz **dijitalleşmiş iş yönetimi** anlayışının önemli bir parçasını oluşturuyor. Sözleşmeli patates üretimi süreçlerini yönetmek ve optimize etmek amacıyla tasarlanan, mobil cihazlarla uyumlu bu kapsamlı yazılım projesi sayesinde, üretim sürecinin her aşamasında izlenebilirliği, verimliliği ve sürdürülebilirliği artırmayı ve operasyonel

maliyetleri minimize etmeyi hedefliyoruz. Ekim, büyüme ve hasat süreçlerini detaylı biçimde kayıt altına alan Crop Tracking, müstahsillerin performansını gerçek zamanlı takip edebilmemizi sağlarken; gelecekte eklenmesi planlanan **yapay zekâ tabanlı tavsiye ve uyarı modülleri** ile üreticiler ve mühendisler için çok daha geniş kapsamlı bir destek platformu sunmayı amaçlıyoruz. Bu yaklaşımımız, **tarımda dijital dönüşümü** teşvik ederek çiftlikten sofraya uzanan süreçte **en yüksek standardı** yakalama kararlılığımızı ortaya koyuyor.



GIDA GÜVENLİĞİ VE DENETİM SÜREÇLERİMİZ

Gıda güvenliği yaklaşımımızı ulusal ve uluslararası standartlara uyumlu bir yönetim sistemiyle şekillendiriyor; çalışan eğitimlerinden sertifikasyon çalışmalarına, ham madde ve bitmiş ürün testlerinden iç ve dış denetimlere kadar çok yönlü bir denetim mekanizmasıyla güçlendiriyoruz.

Sertifikalar

- ▶ **BRC Food (v9)** sertifikasıyla, üretim hatlarımızın uluslararası kabul görmüş gıda güvenliği ve kalite prensiplerini karşıladığını kanıtıyoruz. Bu standarda uyum; HACCP, çevre kontrolü ve personel hijyeni gibi kritik alanlarda sürekli iyileştirmeyi gerektiriyor.
- ▶ **RSPO (Mass Balance)** belgesi, sürdürülebilir kaynaklardan sağlanan palmiye yağının izlenebilirliğini güvence altına alıyor. Ürünlerimizde kullandığımız yağların çevre ve sosyal sorumluluk kriterlerini karşıladığından emin oluyoruz.

Helal Gıda sertifikası, İslami usullere uygun üretim yaptığımızı belgeleyerek geniş bir tüketici kitlesine güvenilirlik sağlıyor.

Çalışan Eğitimleri

- ▶ Fabrikaya yeni başlayan personelimiz başta olmak üzere tüm ekibimize, hijyen ve sanitasyon, HACCP prensipleri ve BRC standartları başta olmak üzere gıda güvenliği konularında düzenli eğitimler veriyoruz.
- ▶ Personelin bilgi düzeyini güncel tutmak amacıyla, hem teorik hem de uygulamalı eğitimlerle hat içi pratik yaptırıyor; bu eğitimlerin etkinliğini anketler, iş başı gözlemleri ve iç denetim sonuçlarıyla ölçümlüyoruz.

İç ve Dış Denetimler

- ▶ **İç Denetimler:** Yılda bir kez tam kapsamlı, aylık veya üç aylık periyotlarla bölümsel denetimler yaparak tesisdeki uygulamaların standartlarla uyumluluğunu kontrol ediyoruz. Bu süreçte, GMP (İyi Üretim Uygulamaları) denetimleri de yer alıyor.
- ▶ **Dış Denetimler:** Sertifikalandırma kuruluşları ve müşterilerimiz tarafından düzenli olarak yapılan dış denetimler, tesisimizin gıda güvenliği ve kalite sistemini objektif bir bakış açısıyla değerlendiriyor. Herhangi bir uygunsuzluğun tespit edilmesi durumunda, düzeltici ve önleyici faaliyetler hızla devreye alıyoruz.

Ham Madde ve Bitmiş Ürün Testleri

- ▶ **Ham Madde Kontrolleri:** Tarladan gelen patatesler, ilk olarak kalite onayına tabi tutuluyor. Ebat, görünüm, kuru madde, nişasta oranı ve hastalık belirtisi gibi birçok parametre incelendikten sonra uygun bulunan partiler tesise kabul ediliyor.
- ▶ **Bitmiş Ürün Analizleri:** Üretim tamamlandıktan sonra, dondurulmuş patateslerimizin renk, kızartma kaybı, kurumadde oranı gibi parametreleri test ediliyor. Ayrıca fiziksel riskler için metal dedektör, kimyasal kalıntılar açısından ise periyodik laboratuvar analizleri devreye giriyor.
- ▶ **Mikrobiyolojik ve Kimyasal Testler:** Hem ham madde hem de bitmiş ürün numuneleri, mikrobiyolojik (küf, maya, patojen bakteri vb.) ve kimyasal (örneğin pestisit kalıntısı) testler için yetkin laboratuvarlara gönderiliyor.

Bu çok aşamalı gıda güvenliği sistemiyle, çiğ patatesten dondurulmuş son ürüne kadar her bir aşamada sıkı kontroller uygulanıyor ve tüketicilerimize **güvenilir, kaliteli ve sürdürülebilir** gıda ürünleri sunma hedefimizi kararlılıkla sürdürüyoruz.

2023 yılında tabi tutulduğumuz **BRCGS Gıda Güvenliği** denetiminden **A+** derecesiyle geçtik; ayrıca Burger King ve Popeyes adına NSF International tarafından yapılan HACCP odaklı denetimde **%98,38** yüksek puanını elde ettik.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM UYGULAMALARI

Atakey olarak, sözleşmeli üretimlerimiz ve tohum üretim süreçlerimizde, modern ve sürdürülebilir tarım tekniklerini kullanarak en yüksek verimi elde etmeyi hedefliyoruz. Bu amaçla, verimliliği artıran entegre tarım uygulamalarını benimseyerek çevresel sürdürülebilirliği gözetiyor, kaynakları verimli kullanarak üretim süreçlerimizi optimize ediyoruz.

FSA Sürdürülebilir Tarım Yönetim Sistemi "Gold" Derecesi

2023 yılında tohumluk patates tarım faaliyetlerimizi **FSA (Sürdürülebilir Tarım) Yönetim Sistemi** ile entegre ederek **"Gold"** derecesine ulaştık ve bu kapsamda bitki materyal seçimi, toprak yönetimi (organik madde artırma, minimum toprak işleme), besin yönetimi (dengeci gübre kullanımı), bitki koruma ürünlerinin ihtiyaç doğrultusunda seçimi ile su ve biyoçeşitlilik yönetimi gibi başlıklarda kapsamlı iyileştirmeler gerçekleştirdik. 2024 yılında hayata geçirdiğimiz sürdürülebilir tarım odaklı çiftçi eğitim programı ile sözleşmeli çiftçilerimizi iyi tarım uygulamaları, tarımda dijitalleşme ve yeni trendler konusunda bilinçlendirmeyi amaçlarken, aynı zamanda ekolojik değeri yüksek arazilere ve korunan alanlara yakın bölgelerde hassasiyetle hareket ediyor, istilacı tür veya zararlı kimyasalların bilinçsiz kullanımını önlemeye yönelik rehberlik sağlayarak insan ve doğanın birlikte var olabileceği bir üretim modelinin temellerini güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilir Palm Yağı Temini

Atakey olarak, çevresel etkilerimizi minimize etmek ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak adına sürdürülebilirlik taahhütlerimizi güçlü bir şekilde hayata geçiriyoruz. 2021 yılında, sürdürülebilir palm yağı tedarikine yönelik küresel bir inisiyatif olan **Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)** sistemine üye olduk. Bu adımla, palm yağının üretim süreçlerini daha sorumlu hale getirmek için her bir ton alımımızda RSPO Derneği'ne destek sağlıyoruz.

RSPO Mass Balance (MB) Sertifikalı Palm Yağı: Haziran 2023 itibarıyla yalnızca **RSPO MB** sertifikalı palm yağı kullanmaya başladık ve 2024 yılında satın aldığımız palm yağının **%100'ünü** RSPO MB sertifikalı hale getirdik. Bu sayede, sürdürülebilir palm yağı tedarikinin büyüyen etkisine katkı sağlıyoruz.





05

Gezegen



ÇEVRE YÖNETİMİ

Atakey, çevresel sürdürülebilirlik alanındaki liderlik sorumluluğunu üstlenerek, net tanımlanmış roller ve güçlü yönetim yapısına dayalı kapsamlı bir çevre yönetim sistemi oluşturmuştur. Yeşil ve düşük karbonlu üretim süreçlerini teşvik ederek çevresel etkilerimizi minimize etmek için sıkı izleme ve kontrol protokollerini uygulamaktayız. Su ve enerji verimliliğini artırma yönündeki çabalarımızla doğal kaynakları koruma amacını güderken, çalışanlarımızın çevre bilincini artırmaya ve acil durum müdahale yetkinliklerini geliştirmeye kararlıyız. Çevre dostu ileri teknolojiye sahip üretim tesislerimizle faaliyetlerimizi sürdürüyor ve somut çevresel sürdürülebilirlik uygulamaları hayata geçirerek ekosistemin korunmasına ve şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamaktayız.

Çevre Yönetim Yapısı

Çevre yönetimi konusundaki sorumluluklarımızı, 2872 sayılı Çevre Kanunu ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayınlanan tüm düzenlemelere tam uyum içinde yerine getiriyoruz. 2024 yılı itibarıyla, **ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi**'ni kurarak çevresel çalışmalarımızı daha da sistematik hale getirdik. Çevresel süreçlerimiz, uzman çevre mühendisi istihdamı ile bünyemizde oluşturduğumuz Çevre Birimi, dış bir çevre danışmanlık firması ve TFI bünyesindeki Sürdürülebilirlik Departmanımız tarafından yönetilmektedir. ISO 14001 standardının uygulanmasıyla birlikte, çevre birimizin desteğiyle

çevresel süreçler "kaynağında yönetilmektedir." Bu sayede, çevresel yönetim sistemimizi daha etkin ve sürdürülebilir bir şekilde içselleştirerek, çevreye duyarlı süreçleri doğrudan yönetmeyi amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlik odaklı tüm çevresel faaliyetlerimizi; **Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Yönetim Sistemi Politikası, Su Verimliliği İyileştirme Politikası, Atık Yönetim Prosedürü, Kimyasalların Kontrolü Prosedürü ve Biyoçeşitliliği Koruma Prosedürü** gibi kurumsal dokümanlarımız doğrultusunda planlıyor, düzenli olarak takip ediyor ve sürekli iyileştirme anlayışıyla geliştiriyoruz. Çevresel faktörlerin, ÇSY yaklaşımının önemli bir unsuru olduğu bilinciyle, çevresel KPG'lerimiz (Kilit Performans Göstergeleri)" **TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü**"nde tanımlanan Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu ve Çalışma Gruplarımız tarafından izleniyor ve düzenli iç toplantılarla ilgili birim, kurul ve komitelerimize aktarılıyor. Bu sayede, sürekli iyileştirme ve gelişme anlayışımız kesintisiz biçimde devam ediyor.

Ayrıca ISO 14001'in kurulmasıyla birlikte, düzenli aralıklarla bağımsız üçüncü taraf denetim ve gözetim süreçlerine tabi olarak, çevre yönetim sistemimizin geçerliliğini ve etkinliğini sürekli izlemeyi ve geliştirmeyi hedefliyoruz. Böylece, Türkiye'nin çevre mevzuatına tam uyum sağlarken aynı zamanda uluslararası standartlara uygun, etkin ve sürdürülebilir bir çevre yönetimi stratejisi benimsiyoruz.





Faaliyetlerimizin sürdürülebilirliğini güvence altına almak ve olası çevresel riskleri en aza indirmek amacıyla çok yönlü bir denetim ve izleme yaklaşımı benimsiyoruz. Bu doğrultuda, düzenli saha denetimleri, çevresel parametrelerin ölçümü ve acil durum yönetimi gibi uygulamalarımızla çevre bilincini artırmayı ve risklere karşı etkin çözümler geliştirmeyi hedefliyoruz. Aşağıda, temel çevre yönetimi uygulamalarımıza dair detaylı bilgiler yer almaktadır.

Çevresel Denetimler ve Süreklilik

Çevre Danışmanımız tarafından her ay düzenli olarak saha denetimleri yapılıyor ve bu denetimlerin sonuçlarını "Aylık İç Tetkik Raporları" şeklinde kayıt altına alıyoruz. Bu sayede, mevzuata uyum süreçlerimizi düzenli aralıklarla gözden geçirirken, tesisimizin çevresel performansını da yakından takip ediyoruz. Ayrıca mevzuatta tanımlanmış belirli periyotlarda atıksu analizleri, hava emisyonları ve sera gazı emisyon ölçümleri gerçekleştiriyor, bu verileri üçüncü taraf uzman kuruluşlar aracılığıyla raporluyoruz. Bugüne kadar atıksu ve hava emisyonlarında yasal sınırların üzerinde bir uygunsuzlukla karşılaşmadık.

Kaynak Verimliliği ve Atık Yönetimi

Sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda, su tüketimimizi sürekli izliyor ve yıllık stratejik hedeflerimize paralel olarak su tasarrufu sağlamak amacıyla projeler geliştiriyoruz. Atık yönetimi çalışmalarımızda ise, atıkları düzenli periyotlarla uygun geri dönüşüm/bertaraf tesislerine yönlendiriyor ve kaynakların verimli kullanılmasını sağlıyoruz. Yıllık Atık Yönetim Planımız

çerçevesinde, özellikle ambalaj yönetimi alanında gerçekleştirdiğimiz iyileştirmeler ile düzenli depolama sahalarına giden atık miktarını en aza indirmeyi hedefliyoruz. Bu sayede hem kaynakları daha verimli kullanıyor hem de çevresel etkilerimizi azaltıyoruz. (Bu konuda daha detaylı bilgiye "Atık Yönetimi" başlığı altında ulaşabilirsiniz.)

Acil Durum Yönetimi

Olası çevresel risk ve acil durumların tümünü, Acil Durum Planı dokümanımızla takip ediyoruz. Su kirliliği, su erişim sorunları, kimyasal sızıntı veya bulaşma, amonyak kaçağı, arıtma tesisi arızası ve katı atık uzaklaştırma sıkıntıları gibi senaryoları bu plan kapsamında değerlendiriyoruz. Acil bir durum yaşanması halinde hızlı ve etkili müdahale sağlayabilmek için düzenli aralıklarla rutin kontroller yapıyor, personelimizi eğitiyor ve tatbikatlarla süreci pekiştiriyoruz.

Çevre yönetim süreçlerimizi sıkı bir iç denetim mekanizması ile izliyor ve yılda bir kez kapsamlı şekilde denetime tabi tutuyoruz. Bu incelemeler sayesinde, olası eksiklikleri hızlıca tespit edip düzeltici eylemler olarak, çevre kazalarını ve kirlilik olaylarını önlemeyi amaçlıyoruz. Bu sürekli iyileştirme anlayışı hem şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına hem de çevresel etkiyi minimize etmeye katkı sağlıyor.

Çevre Koruma Yatırımları

Atakey olarak, 2024 yılında çevre koruma çalışmalarına yönelik ayırdığımız yatırım; su ve enerji tasarrufu sağlayan ekipmanların temini, çevre dostu altyapının güçlendirilmesi, tesis alanlarının yeşillendirilmesi ve

sürdürülebilir çevre projelerinin hayata geçirilmesi gibi stratejik alanlara aktarılmıştır. Ayrıca, enerji verimliliğine yönelik gerçekleştirdiğimiz iyileştirme projeleri sayesinde toplam 334.698 TL tutarında tasarruf sağlanmıştır. Bu çalışmalar, kaynak verimliliğimizi artırarak çevresel etkilerimizi azaltmamıza katkıda bulunmaktadır.

Çevre Koruma Kültürü Oluşturma

Üretim sürecinde, çalışanlarımızın çevre mevzuatları ve kirlilik önleme konusundaki farkındalığını artırmak amacıyla düzenli acil durum tatbikatları ve uzmanlık odaklı iş eğitimleri düzenliyoruz. Ofis ortamında ise enerji ve su verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar hayata geçiriyor, kaynakların sürdürülebilir kullanımını teşvik ediyor ve çevre dostu girişimlerle düşük karbon ayak izi hedefliyoruz. Bu sayede, hep birlikte daha yeşil ve verimli bir çalışma ortamı oluşturmayı amaçlıyoruz. Raporlama dönemimizde; toplam 904 saat olmak üzere 226 çalışanımıza Çevre Yönetim eğitimi verilmiştir.

İklim Değişikliği ile Mücadele:

Küresel iklim değişikliğinin acil ve öncelikli tehdidi karşısında, biz Atakey olarak, gıda güvenliğini riske atan bu duruma dikkat çekiyor, bu doğrultuda, Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) 2'i referans olarak sürdürülebilir tarım ilkelerini tüm faaliyetlerimizde benimsiyoruz. Böylece, yeşil büyümeyi güçlü bir şekilde teşvik ederken, küresel ölçekte sürdürülebilir kalkınmaya da kalıcı katkılar sunuyoruz.

ENERJİ YÖNETİMİ

Atakey olarak, 2023 yılı itibarıyla ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni hayata geçirerek, enerji yönetimi süreçlerimizi daha sürdürülebilir ve etkili bir hale getirdik. Bu sistem sayesinde, ilgili yasal düzenlemelere tam uyum sağlamakla birlikte, organizasyonel sorumlulukları netleştiriyor, uyum standartlarını belirliyor ve enerji risklerini en aza indirmek için sürekli kapasite geliştirme çalışmalarını sürdürüyoruz.

Dijital enerji yönetim yazılımı kullanarak yıllık enerji etüdlerimizi izliyor, verilerimizi gerçek zamanlı olarak takip ediyor ve enerji ile karbon raporlama mekanizmaları sayesinde her bir iş birimimizin aylık tüketimlerini düzenli olarak değerlendiriyoruz. Bu yaklaşım, olası sorunları hızlı bir şekilde tespit edip çözüm üreterek, sürdürülebilir enerji kullanımını artırmak ve enerji risklerini etkin bir şekilde yönetmek adına sürekli iyileştirme anlayışımızı güçlendiriyor.

Enerji Tasarrufu ve Tüketimin Azaltılması

Atakey olarak, enerji tasarrufu ve tüketim azaltma çalışmalarını uzun süredir öncelikli yönetim uygulamalarımız arasında konumlandırıyoruz. Teknolojik gelişmeleri takip ediyor, ekipman iyileştirmeleri, süreç optimizasyonları ve yönetim geliştirmeleriyle enerji verimliliğimizi artırmaya odaklanıyoruz. Aynı zamanda, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş firmalardan düzenli olarak enerji etüdü hizmeti alarak, tüketim verilerimizi profesyonel bir yaklaşımla analiz ediyor ve iyileştirme alanlarımızı belirliyoruz.





Enerji Tüketim Verileri

Enerji Kilit Performans Göstergeleri	Birim	2022	2023	2024
Toplam Enerji Tüketimi (Yenilenebilir + Yenilenemeyen)	kWh	67.547.950,95	91.149.165,68	111.419.921,37
Toplam Yenilenemeyen Enerji Tüketimi	kWh	67.095.677,95	90.507.034,68	110.602.589,32
Satın Alınan Yenilenebilir Enerji (I-REC, YEK-G)	kWh	0,0	24.691.471,0	26.771.665,0
Enerji Tüketiminde I-REC Yüzdesi	%	0,0	26,4	24,0
Biyogaz Sisteminden Elde Edilen Yenilenebilir Enerji Miktarı	kWh	452.273,0	642.131,0	817.332,0
Toplam Tüketilen Enerji Miktarı Arasında Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	%	0,67	0,70	0,73
Sabit Yanma - Dizel (Jeneratör, Forklift vb.)	kWh	1.270.197,0	1.313.531,0	1.357.311,0
Hareketli Yanma (Dizel) - Şirket Araçları	kWh	543.702,1	379.576,6	353.599,8
Hareketli Yanma (Benzin) - Şirket Araçları	kWh	79.715,0	259.673,0	308.106,0
Doğrudan Enerji Tüketimi	MWh	47.728	90.507	110.603
Dolaylı Enerji Tüketimi	MWh	19.368,0	-	-
Toplam Enerji Tüketimi	MWh	67.096	90.507	110.603
Ürün Başına Enerji Tüketimi (Enerji Yoğunluğu)	MWh/ton	1,57	1,52	1,66

* Enerji tüketim miktarımızın artış göstermesi; üretim hacmimizin 66.787 tona yükselmesi ve yeni bir üretim prosesi devreye almamızdan kaynaklanmaktadır.



Teknoloji ve Ar-Ge

Enerji kullanımını en aza indirmek amacıyla, üretim hatlarımızda yenilikçi teknolojiler geliştiriyor ve uyguluyoruz. Ürün ve üretim süreçlerimizdeki enerji verimliliği odaklı projeleri desteklemek için araştırma-geliştirme çalışmalarına yatırım yapıyor, dijital yazılım altyapımızı sürekli geliştirerek yıllık enerji etüdü verilerimizi de yakından izliyoruz. Böylece, elde ettiğimiz ölçüm ve analiz sonuçlarını enerji tasarrufu sağlayacak yeni projelerin hayata geçirilmesi için kullanıyoruz.

Ekipman İyileştirmeleri

Atakey bünyesinde, pompa sistemleri, soğutma ekipmanları, aydınlatma üniteleri gibi enerji yoğun bölümlerde düzenli revizyonlar yaparak verimliliği artırmaya yönelik önlemler alıyoruz. Örneğin, yüksek enerji tüketen aydınlatma armatürlerimizi LED teknolojisi ile yeniliyor, basınçlı hava hattı kaçaklarını tespit ederek motor ve kompresör sistemlerimizin daha verimli çalışmasını sağlıyoruz. Bu sayede, toplam enerji tüketimimizi önemli ölçüde azaltıyor ve üretim sürekliliğini kesintisiz biçimde sürdürüyoruz.

2023 yılından bu yana gerçekleştirilen enerji verimliliği çalışmaları ile sağlanan toplam fayda aşağıdaki gibidir;

Toplam enerji tasarrufu
528.108 kWh

Farkındalık ve Eğitim

Atakey olarak, işbaşı yapan tüm çalışanlarımıza enerji verimliliği konusunda bilgilendirici eğitimler sunuyoruz. Bu eğitimlerde, enerji yönetimi, aydınlatma ve iklimlendirme sistemlerinde enerji verimliliği, tasarruf stratejileri, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin faydaları ve şirketimizin enerji yönetim politikaları hakkında bilgi veriyoruz. Amacımız, çalışanlarımızın enerji tasarrufu konusunda bilinçlerini artırarak sürdürülebilirlik odaklı bir kültür oluşturmaktır. Bu eğitimlerle, tüm organizasyon olarak enerji verimliliği hedeflerine ulaşmayı ve çevresel etkilerimizi azaltmayı hedefliyoruz.

Yönetim Geliştirmeleri

Enerji tüketim verilerimizi düzenli olarak topluyor, analiz ediyor ve raporluyoruz. Bu kapsamda, olası aksaklık veya uygunsuzlukları erken aşamada fark ederek proaktif önlemler alıyoruz. Departmanlar arası enerji tüketimi verilerini karşılaştırarak en iyi uygulamaları belirliyor ve tüm birimlerimizde hayata geçiriyoruz.

Bu sayede, enerji maliyetlerimizi düşürürken çevresel etkimizi de en aza indirmeye çalışıyoruz. Atakey olarak, enerji verimliliğine yönelik iyileştirme çalışmalarımızı sürdürmeye, sürekli gelişim anlayışımızla ISO 50001 çerçevesinde mevzuata uyumlu ve sürdürülebilir üretim hedeflerimizi gerçekleştirmeye devam edeceğiz.

Atakey'in Enerji Arz Güvenliği ve Sürdürülebilir Enerji Yönetimi Yaklaşımı

Biz Atakey olarak, dondurulmuş patates üretiminde sektörün öncülerinden biri olmanın getirdiği sorumlulukla, hem hammaddelerimizi hem de bitmiş ürünlerimizi depolarken yüksek miktarda enerjiye ihtiyaç duyuyoruz. Üretim süreçlerimizin kesintisiz devam edebilmesi ve operasyonel verimliliğimizi sürdürmek için enerji arzının güvenilirliği bizim için hayati öneme sahip bir konudur.

Bu anlayışla, enerji arzımızı daha güvenli hale getirmek ve çevresel etkilerimizi en aza indirmek için yenilikçi adımlar atıyoruz. Özellikle atık su arıtma tesisimizin biyolojik arıtma bölümünde oluşan metan gazını enerjiye dönüştürmek için geliştirdiğimiz özel biyogaz sistemi sayesinde, enerji tüketimimizin %0,59'lık kısmını yenilenebilir kaynaklardan karşılıyoruz. Bu sayede hem doğaya olan etkimizi azaltıyor hem de enerji maliyetlerimizi daha verimli bir şekilde yönetiyoruz. Ürettiğimiz bu temiz enerjiyi doğrudan fabrika süreçlerimizde kullanarak karbon ayak izimizi küçültmeye katkı sağlıyoruz.

Ayrıca, 2023 yılından bu yana I-REC (International Renewable Energy Certificate) sertifikaları olarak şebekeden temin ettiğimiz elektriğin yenilenebilir kaynaklardan geldiğini belgeliyoruz. Bu yaklaşımımız, yalnızca operasyonel süreçlerimizde değil, aynı zamanda küresel ölçekte yenilenebilir enerji yatırımlarına dolaylı bir katkı sağlama hedefimizin de bir yansımasıdır.

Enerji arz güvenliği konusundaki yaklaşımımız ise şu temel adımlara dayanıyor:



Etkili İletişim ve Sürekli Takip

Genel merkezimizle üretim tesislerimiz arasında güçlü bir iletişim ağı kurarak enerji arzı risklerini yakından takip ediyor, olası sorunlara karşı hızlı çözümler üretebilmek için dahili bir enerji yönetim ekibiyle çalışıyoruz.



Veri Odaklı Planlama

Enerji piyasasındaki gelişmeleri, bölgesel arz-talep dengelerini, şebeke bakım programlarını ve aşırı ısınma gibi fiziksel iklim risklerini sürekli izleyerek üretim planlarımızı bu verilerle uyumlu hâle getiriyoruz.



Esnek ve Proaktif Yaklaşım

Olası enerji kesintileri veya arz dengesizliklerine karşı önceden hazırladığımız aksiyon planlarıyla, her senaryoya hazırlıklı olmayı hedefliyoruz. Bu planların etkinliğini düzenli olarak gözden geçiriyor ve olası risklere karşı hazırlık seviyemizi artırmak için tatbikatlar gerçekleştiriyoruz.

Enerji yönetimi yaklaşımımızı sürekli geliştirerek, çevresel sorumluluğumuzun bilincinde hareket ediyor ve **daha sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamak için üzerimize düşeni yapıyoruz.**



EMİSYON YÖNETİMİ

Atakey olarak, iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik küresel hedefleri destekliyor ve sürdürülebilir bir gelecek için sorumluluk alıyoruz. Bu doğrultuda, karbon emisyonlarımızı etkin bir şekilde yönetmek için çalışmalarımızı sürdürüyor, enerji verimliliğimizi artırarak emisyon azaltımına katkı sağlıyoruz. Raporlama döneminde, belirlediğimiz karbon nötr hedeflerine bağlı olarak karbon ayak izimizi hesapladık, enerji yönetimi süreçlerimizi güçlendirdik ve sürdürülebilir üretim anlayışımızı daha da ileri taşımaya hedefledik.

Karbon Emisyonlarının Hesaplanması ve Doğrulanması

Atakey Gıda olarak, iklim değişikliğine olan etkimizi en aza indirmek amacıyla kurumsal karbon ayak izimizi hesaplıyor ve faaliyetlerimizden kaynaklanan sera gazı emisyon-

larını yönetiyoruz. Bu kapsamda, sera gazı emisyonlarını azaltma fırsatlarını belirleyerek emisyon yönetim kapasitemizi güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Ekiplerimiz, 2023 yılında Supplier Leadership on Climate Transition (S-LoCT) programına katılarak sera gazı emisyonlarının ölçümü ve karbon ayak izi hesaplamasına yönelik eğitimler aldı. Bu eğitimler, sera gazı emisyonlarına dayalı karbon ayak izi hesaplama ve analiz süreçlerimizin gelişimini destekledi. Bu doğrultuda, üretim süreçlerimizden ve tedarik zincirimizden kaynaklanan sera gazı emisyonlarımızı ölçerek Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarımızı içeren kurumsal karbon ayak izi hesaplamalarına başladık. Bu çalışmaları, World Resources Institute (WRI) ve World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)

iş birliğiyle geliştirilen The Greenhouse Gas Protocol (GHG Protokolü) standardına uyumlu şekilde yürütüyoruz. Elde ettiğimiz verilerle yıllık olarak karbon ayak izi raporumuzu hazırlıyor ve emisyon azaltım potansiyelimizi değerlendiriyoruz.

2023 yılı içinde, sera gazı emisyonlarımızı azaltma hedefimizi daha da güçlendirmek için Science Based Targets initiative (SBTi) kuruluşuna taahhütte bulunduk. Bu kapsamda, yakın vadeli bilim temelli hedeflerimizi belirleyerek SBTi'ye onay için sunduk ve taahhüdümüz Mayıs 2023'te resmi olarak kabul edildi. Paris Anlaşması'nda belirtilen küresel sıcaklık artışını sınırlandırma hedeflerine uyumlu olarak, 2030 yılına kadar emisyon azaltım projelerimizi hayata geçireceğiz.

Emisyon Azaltım Planımız doğrultusunda şu taahhütlerde bulunuyoruz

Gerçekleşen Hedefler	Yürütülen Hedefler	Planlanan Hedefler
Emisyon azaltım hedeflerimizi desteklemek amacıyla tespit edilen enerji verimliliği fırsatlarını değerlendirmek ve Enerji Yönetim Sistemimiz (ISO 50001) ile uyumlu olarak enerji verimliliğimizi artırmak,	Yıllık olarak, GHG Protokolü ile uyumlu Kapsam 1, 2 ve 3 emisyon hesaplamaları gerçekleştirmek ve bu verileri bağımsız üçüncü taraf kuruluşlara doğrulatmak, Yenilenebilir enerji sertifikaları (I-REC vb.) tedarik ederek satın alınan elektrikten kaynaklanan emisyonlarımızı azaltmak, Kurumsal karbon ayak izi raporlaması süreçlerinde görev alan çalışanlarımız için düzenli eğitim ve farkındalık çalışmaları gerçekleştirmek.	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı, küresel ısınmayı 1.5 °C ile sınırlandırma hedefi doğrultusunda, 2022 baz yılına göre 2030 yılına kadar %42 oranında azaltmak, Kapsam 3 emisyonlarımızı, küresel ısınmayı 2 °C altında tutma hedefi doğrultusunda, 2022 baz yılına göre 2030 yılına kadar %42 oranında azaltmak, Yenilenebilir enerji yatırımları ve araç elektrifikasyonu gibi emisyon azaltım odaklı projeleri 2030 yılı hedeflerimiz doğrultusunda değerlendirmek,

Bu kapsamda, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanan hedeflerimiz doğrultusunda, **bilim temelli ve sürdürülebilir bir emisyon yönetimi yaklaşımını tüm değer zincirimize entegre etmeyi taahhüt ediyoruz.**



Sera Gazı Emisyonları	Birim	2022	2023	2024
Toplam Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonları	tonCO ₂ e	19.828,0	12.857,05	18.301
Brüt Toplam Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	tonCO ₂ e	10.454,0	12.857,05	18.301
Toplam Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları	tonCO ₂ e	9.374,0	0,0	0,0
Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları	tonCO ₂ e	33.101,2	50.073,50	55.137,35
Satın Alınan Ürün ve Hizmetlerden Kaynaklı Emisyonlar	tonCO ₂ e	23.394,4	31.098,3	33.620
Sermaye Mallarından Kaynaklı Emisyonlar	tonCO ₂ e	67,0	123,7	1.905
Yakıt ve Enerji ile İlgili Diğer Faaliyetlerden Kaynaklı Emisyonlar	tonCO ₂ e	107,4	5.220,54	4.585,43
Ulaşım ve Dağıtımdan (Yukarı Akış) Kaynaklı Emisyonlar	tonCO ₂ e	2.891,2	3.744,3	4.142
Atık Yönetiminden Kaynaklı Emisyonlar	tonCO ₂ e	145,5	195,7	138
İş Seyahatlerinden Kaynaklı Emisyonlar	tonCO ₂ e	3,4	15,3	0
Çalışanların İşe Gidip Gelmelerinden Kaynaklı Emisyonlar	tonCO ₂ e	78,2	84,7	80
Ulaşım ve Dağıtımdan (Aşağı Akış) Kaynaklı Emisyonlar	tonCO ₂ e	1.937,8	3.787,4	2.582
Satın Alınan Ürünlerin Kullanım Ömrü Sonu Emisyonları	tonCO ₂ e	4.476,4	4.492,5	8.086
Tüm lokasyonlar ve iyileştirmeler sonucunda yıllık minimize edilen sera gazı emisyonu	tonCO ₂ e	19.828	7.005	5.478
Ürün başına sera gazı emisyon salım azaltım miktarı	tonCO ₂ e /ton ürün	0,380	0,164	0,092
Enerji verimliliği iyileştirmeleri sonucu yıllık bazda minimize edilen sera gazı emisyonu	tonCO ₂ e	-	-	170.006

Tablo Notları

- Kapsam 3 sera gazı emisyonlarımız, Sera Gazı Protokolü "**Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard**" dokümanına uyumlu olarak hesaplanmıştır.
- Kategori 8 (Kiralanan Varlıklar - Yukarı Akış), Kategori 10 (Satın Alınan Ürünlerin İşlenmesi), Kategori 11 (Satın Alınan Ürünlerin Kullanılması), Kategori 13 (Kiralanan Varlıklar - Aşağı Akış), Kategori 14 (Bayilerden Kaynaklanan Emisyonlar) ve Kategori 15 (Yatırımlardan Kaynaklanan Emisyonlar) için hesaplama yapılamamış olup, Performans Göstergeleri bölümünde 0,00 metrik ton CO₂e olarak belirtilmiştir.
- Hesaplamalarda **IPCC, DEFRA, EPA ve Ember** gibi uluslararası kuruluşların yayımladığı emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır.
- Sera gazı emisyonları doğrulama süreci, SGS Supervise Gözetme Etüd Kontrol Servisleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiş olup, doğrulama sertifikalarına **Atakey Patates Gıda**'nın internet sitesi üzerinden ulaşabilirsiniz.
- Grup şirketlerimizin birbirine tedarikçi veya müşteri olması nedeniyle, bazı emisyonlar mükerrerliği önlemek adına hesaplamalardan hariç tutulmuş ve ilgili emisyonlar diğer grup şirketlerin Kapsam 1 emisyonları altında raporlanmıştır.

Sera Gazı Emisyon Azaltım Performansı

Atakey olarak, sera gazı emisyonlarımızı azaltmaya yönelik uyguladığımız çeşitli iyileştirme çalışmaları sayesinde önemli sonuçlar elde ettik. Tüm lokasyonlarımızda ve gerçekleştirilen iyileştirmeler kapsamında, yıllık bazda toplam **5.478 ton CO₂e** emisyon azaltımı sağlanmış olup, bazı operasyonel değişikliklerden kaynaklı olarak toplam **10.507 ton CO₂e** seviyelerinde emisyon artışı da gözlemlenmiştir.

Ürün başına sera gazı emisyon salım azaltım miktarı, verimlilik çalışmalarımız sonucunda **0,092 ton CO₂e** ürün olarak kaydedilmiştir.

Özellikle enerji verimliliği iyileştirmeleri sonucunda yıllık bazda **170.006 ton CO₂e** emisyon azaltımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, tedarik zincirimizde yapılan optimizasyonlar kapsamında, ürün veya hizmet sağlayıcı değişikliklerinden kaynaklanan sera gazı emisyon azaltımı verileri de takip edilmektedir.

Bu göstergeler, Atakey'in karbon ayak izini azaltma konusundaki kararlılığını ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için yürüttüğü etkin enerji yönetimi stratejilerini ortaya koymaktadır.

Hava Kalitesi Kontrolü

Atakey olarak, tüm canlıların temiz bir nefes aldığı bir dünya için baca gazı emisyonlarımızı titizlikle yönetiyoruz. **Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği** kapsamında düzenli olarak baca gazı ölçümleri gerçekleştiriyor ve yasal sınırların çok daha altında emisyon değerlerine sahip olduğumuzu bağımsız laboratuvar ölçümleriyle doğruluyoruz.

Tesislerimizde **her iki yılda bir baca gazı ölçümleri, yılda iki kez ise yanma verimliliği ölçümleri** yapılmakta olup, tüm süreçler **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen Çevre İzni** kapsamında yürütülmektedir. Ayrıca, **ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi** çerçevesinde hava emisyonlarının izlenmesi ve kontrol altına alınması sağlanmaktadır.

Bununla birlikte, doğalgaz kullanımımızı en verimli şekilde yönetmek adına, satın aldığımız doğalgazın kimyasal bileşenlerini **her ay analiz ederek** SOx kaynağına sebep olabilecek herhangi bir kirleticinin varlığını kontrol ediyoruz. Yanma sürecinde ortaya çıkabilecek SOx ve NOx emisyonlarını en aza indirmek için **brülör ayarlarını düzenli olarak optimize ediyor, yanma ayarlarını sürekli denetliyoruz.**

Ayrıca, biyogaz kullanımımızda çevresel etkileri en aza indirmek için **desülfürizasyon süreci uyguluyoruz.** Atık su arıtma tesisimizde gerçekleştirilen bu işlem sayesinde, biyogaz yakma sürecinden önce sülfür bileşikleri uzaklaştırılarak daha temiz bir yanma sağlanmaktadır.

Atakey olarak, emisyon yönetimi konusundaki hassasiyetimizi sürdürüyor ve **yasal mevzuatlara tam uyum içerisinde, en düşük çevresel etkiyi yaratacak şekilde faaliyetlerimizi yürütmeye devam ediyoruz.**





ATIK YÖNETİMİ

Atakey olarak, çevreye olan sorumluluğumuzu ön planda tutuyor ve atık yönetimini sürdürülebilirlik hedeflerimizin temel bir parçası olarak görüyoruz. 2024 yılında, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından oluşturulan **Sıfır Atık Yönetim Sistemi**'ni tesisimizde hayata geçirerek **Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi** almaya hak kazandık. Bu belge, çevresel etkilerimizi en aza indirme ve kaynakları daha verimli kullanma konusundaki kararlılığımızın bir göstergesi oldu.

Atık yönetimi süreçlerimizi, **ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi** standartları çerçevesinde yürütüyor ve sürekli iyileştiriyoruz. Bu kapsamda hazırladığımız **Atık Yönetimi Prosedürü** ile atıkların oluşumundan bertarafına kadar olan tüm süreçleri sistematik bir şekilde takip ediyoruz. Prosedürümüz, atıkların türlerine göre ayrıştırılmasını, geçici depolanmasını, geri kazanım veya bertaraf işlemlerini ve ilgili yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesini kapsıyor.

Üretim süreçlerimizde oluşan atıkları titizlikle ayrıştırıyor, geri dönüştürülebilir olanları ekonomiye kazandırıyor, geri kazanılamayanları ise çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf ediyoruz. Bu süreçte atıklarımızı **R9 (kullanım amaçlı geri kazanım)**, **R12 (işleme hazırlığı)** ve **R13 (geçici depolama)** kodla-

rına uygun yöntemlerle yönetiyoruz. Fabrika patates atıklarımızı (kabuklar, kızartma filtre atıkları, nişasta içeren artıkları vb.) biyogaz tesislerine ve hayvan çiftliklerine göndererek hem doğaya hem de ekonomik sürdürülebilirliğe katkı sağlıyoruz. Bu atıklar, biyogaz sisteminde metan gazına dönüştürülüp elektrik veya ısı enerjisi üretiminde kullanılıyor ve geriye kalan posa gübre olarak değerlendiriliyor. Aynı şekilde, atıksu arıtma tesisimizde proses sularını arıtırken oluşan, nişasta vb organik içerikli çamuru da biyogaz sistemine gönderiyoruz. Böylece enerji potansiyeli taşıyan çamuru değerlendirirken, büyük ölçüde tarla toprağı içeren ve enerji değeri olmayan çamuru atık sahasına yönlendirmek zorunda kalsak da esas kaynağı (nişasta içerikli çamur) verimli biçimde kullanabiliyoruz.

Tehlikeli atıklarımızı, tesisimizde oluşturduğumuz **Tehlikeli Atık Geçici Depolama Alanı**nda güvenli bir şekilde saklıyor, mevzuata uygun olarak en fazla 6 ay (tehlikesiz atıklar için 1 yıl) süreyle muhafaza ediyoruz. Bu atıklar, daha sonra lisanslı bertaraf firmalarına teslim edilerek çevreye zarar vermeyecek şekilde yönetiliyor. Tüm bu süreçler, onaylı **Atık Yönetim Planımız** doğrultusunda takip ediliyor.

Atakey olarak, çevresel etkilerimizi en aza indirmek için sürekli gelişim anlayışıyla çalışıyor, çalışanlarımızı atık yönetimi konusunda bilinçlendiriyor ve sürdürülebilir bir gelecek için sorumluluk alıyoruz.

Atık Yönetimi Performansımız

2021–2023 döneminde toplam üretim hacmimizin genişlemesi doğrultusunda (52.131 t-59.688), atık miktarımız üretim artışından daha yavaş bir hızda yükselmiştir. Bunun sonucu olarak, ürün başına atık miktarımız (atık yoğunluğu) 0,78'den 0,57'ye düzenli bir şekilde azalmış, süreç iyileştirmeleri ve verimli atık yönetimi uygulamalarımızın olumlu etkilerini yansıtmıştır.

Ancak **2024** yılında, Aralık ayında devreye aldığımız dondurulmuş kaplamalı ürün üretim hattı ve buna bağlı olarak yaklaşık %12 oranında artan üretim hacmimiz (59.688 t'den 66.787 t'ye), toplam atık miktarımızı %20,85 oranında artırarak 41.105,55 tona yükseltmiştir. Üretim artışıyla birlikte yeni proses kaynaklı atık türlerinin ortaya çıkması, atık yoğunluğunun 0,62 seviyesine gelmesine yol açmıştır.

Yıl	Üretim Hacmi (ton)	Toplam Atık Miktarı (ton)	Geri Dönüştürülen Atık Miktarı (ton)	Bertaraf Edilen Atık Miktarı (ton)	Atık Azaltım Miktarı (ton)	Atık Yoğunluğu (ton/ton üretim)	Geri Dönüşüm Oranı (%)
2021	52,131	40.931,00	39.012,00	1.945,04	-	0,78	%95,31
2022	42,635	27.814,00	26.718,00	1.152,52	-13.117,00	0,65	%96,06
2023	59,688	34.012,68	31.826,68	2.186,00	-6.198,68	0,57	%93,57
2024	66,787	41.105,55	38.277,91	2.827,64	-7.092,87	0,62	%93,12

Geri Dönüşüm Oranımızdaki Değişim

Önceki üç yıl (2021–2023) boyunca geri dönüşüm oranımız %90'ın üzerinde seyretmiş (sırasıyla %95,31 → %96,06 → %93,57) ve yüksek performans göstermiştir. 2024 yılında, **geri dönüşüm oranımız** %90'ın üzerinde **%93,12** seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu yüksek oran, önceki yıla göre kısmi bir düşüş gösterse de halen sürdürülebilirlik odağımızı yansıtmaktadır. Söz konusu azalmada;

Yeni üretim hattından çıkan farklı nitelikteki atıkların mevcut geri dönüşüm altyapımıza tam entegre olma sürecinin devam etmesi,

Artan üretim kapasitesiyle birlikte atık ayrıştırma ve lojistiği konusundaki ek gereksinimler,

Öğrenme eğrisi döneminde yaşanan geçiş süreçleri gibi faktörler etkili olmuştur.

Buna rağmen, 2021 yılında 39.012,00 ton olan geri dönüştürülen atık miktarımızın, **2024 yılında 38.277,91 ton düzeyinde korunmuş olması**, şirket içindeki geri dönüşüm kültürünün ve atık ayrıştırma uygulamalarının etkinliğini göstermektedir. Önümüzdeki dönemde iyileştirme projeleri, proses optimizasyonu ve altyapı yatırımları sayesinde geri dönüşüm oranımızı yükseltmeyi hedefliyoruz.

Aksiyonlarımız ve Gelecek Planlarımız

1. Yeni Atık Türleri için Özel Çalışmalar

Kaplamalı ürün hattından çıkan organik ve ambalaj atıklarıyla ilgili farklı geri dönüşüm/geri kazanım opsiyonlarını değerlendiriyoruz (biyogaz, yem, kompost vb.).

2. Ayrıştırma ve Lojistik İyileştirmeleri

Üretim sahamızda kaynağında ayrıştırma kapasitemizi artırıyor, depolama ve nakliye süreçlerini gözden geçirerek atıkların bertarafa gitme oranını azaltmayı hedefliyoruz.

3. Proses Verimliliği ve Eğitim

İlgili personelimize atık yönetimi ve kaynakta azaltma konularında düzenli eğitimler veriyoruz. Yeni proseste verimlilik analizleri yaparak rejeksiyon veya kayıp ürün miktarlarını düşürmeyi amaçlıyoruz.

4. Hedef: Geri dönüşüm oranını %95 ve üzerinde tutmak

Hedefimiz, geri dönüşüm oranımızı %95'in üzerinde tutarak sürdürülebilir geleceğe güçlü bir katkı sağlamaktır.





Döngüsel Ekonomi Yaklaşımımız ve Gıda İsrafını Önleme

Biz Atakey'de, gıdayı sadece "üretilecek ve tüketilecek bir madde" olarak değil, aynı zamanda hem **doğanın** hem de **toplumun** ortak kaynağı olarak görüyoruz. Bu yüzden **gıda israfını** önlemek ve elde ettiğimiz yan ürünleri mümkün olan en verimli biçimde değerlendirmek, kurumsal kültürümüzün temellerinden birini oluşturuyor. Üretimimizin her aşamasında "**Atığı kaynağında azaltmak**", "**Varlıkların ömrünü uzatmak**" ve "**Enerji geri kazanımı**" gibi döngüsel ekonomi ilkelerini benimsiyor, gezegenimize karşı sorumluluğumuzu yerine getiriyoruz.

Atık Azaltma (Reduce)

2024 yılında 7.092,87 tonluk pozitif bir atık azaltımına ulaşılmıştır. Yeni üretim hattının oluşturduğu ek atığa rağmen bu sonuç, atık azaltımına yönelik çalışmalarımızın etkin biçimde sürdüğünü göstermektedir.

Otomatik Ayıklama ve Gıda Kaybını Engelleme

İleri teknolojiye sahip **otomatik görsel kontrol cihazlarımız**, üretim hattımızda kalite standartlarımızı karşılamayan patatesleri ve yarı mamulleri **mili-saniyeler içinde** tespit ederek hatalı parçaları ana hattan ayırıyor. **Hava üfleme sistemi** sayesinde, uygunsuz olan kısımlar ayrı bir kanal üzerinden toplanarak **geri kazanım süreçlerine** yönlendiriliyor.

Bu sistem sayesinde, **hatalı parçaların üretim hattının ileri aşamalarına ulaşmasını engelliyor**, böylece **gereksiz üretim enerjisi, su ve diğer kaynak tüketimlerini** en aza indiriyoruz. Aynı zamanda,

bu ürünleri **hayvan yemi veya biyogaz üretimi gibi alternatif geri dönüşüm yöntemlerine** yönlendirerek **gıda israfının önüne geçiyoruz**.

Gıda israfını **kaynakta azaltan** bu teknoloji sayesinde, yalnızca atık miktarını düşürmekle kalmıyor, aynı zamanda **verimsiz işlenme süreçlerinin ve ilave üretim maliyetlerinin** de önüne geçiyoruz. Böylece, **sürdürülebilir üretim yaklaşımımızı güçlendiriyor**, kaynaklarımızı daha **verimli, sorumlu ve çevre dostu bir şekilde** yönetiyoruz.

Sıfır Atık Sistemi ile Kaynağında Ayırıştırma

Fabrikamız genelinde uyguladığımız Sıfır Atık Sistemi sayesinde, ortaya çıkan her türlü gıda ve ambalaj atığını kaynağında ayrı konteynerlerde topluyoruz. Böylece, "geri kazanılabilir" ya da "yeniden kullanılabilir" malzemeler karışmadan hızla ilgili kanallara gönderiliyor ve bertaraf edilecek atık miktarı önemli ölçüde azalıyor.

Yeniden Kullanma (Reuse)

► Yarı Mamullerin Hayvan Yemi Olarak Değerlendirilmesi

Kalite standartlarımıza uymayan patates yarı mamullerini doğrudan çöpe atmak yerine, bunları hayvan yemi olarak değerlendiriyor ya da biyogaz tesislerine yönlendirerek değerlendirilmesini sağlıyoruz. Bu yöntemle, yalnızca gıda israfını önlemekle kalmıyor, aynı zamanda bu "atıkları" başka bir sektör için değerli bir kaynak haline getirerek döngüsel ekonomi anlayışını benimsemekteyiz.

Ahşap Palet Onarım Projesi

Fabrikamızda ve tedarik depolarımızda kullanılan ahşap paletleri mümkün olduğunca uzun süre devrede tutarak atık olmalarını önleyor, kırık ve hasarlı olanları onararak lojistik süreçlerimize yeniden kazandırıyoruz. 2022 yılında başlattığımız Palet Onarım Projesi, döngüsel ekonomi yaklaşımımızın bir parçası olarak hem doğal kaynakların korunmasına hem de maliyetlerin azaltılmasına katkı sağlıyor

2024 yılında **39.549 paleti** onararak 527

ağacın kesilmesini önledik ve yeni palet alım ihtiyacını azaltarak

11.864.700 TL finansal tasarruf sağladık.

Kızılçam ağaçları üzerinden yapılan hesaplamalara göre, bu sayede yıllık **yaklaşık 20 ton CO₂ salımını engellemiş** olduk. Ayrıca, sağlamlaştırılan paletlerin kullanımı sayesinde taşıma sırasında oluşabilecek düşme, ezilme gibi zararları en aza indirerek **gıda kayıplarını ve dolaylı gıda israfını önleyoruz**. Bu yaklaşımımız ile, kaynak verimliliğini artırırken çevresel etkimizi azaltma ve sürdürülebilir bir tedarik zinciri oluşturma hedefimizi desteklemeye devam ediyoruz.

Gerİ Kazanım (Recycle & Recover)

Biyogaz Tesislerine Yönlendirme

Fabrika patates atıklarını (kabuklar, kızartma filtre atıkları, nişasta içeren atıkları vb.) biyogaz tesislerine göndererek hem doğaya hem de ekonomik sürdürülebilirliğe katkı sağlıyoruz. Bu atıklar, biyogaz tesislerinde metan gazına dönüştürülüp elektrik veya ısı enerjisi üretiminde kullanılıyor ve geriye kalan posa gübre olarak değerlendiriliyor. Aynı şekilde, atıksu arıtma tesisimizde proses sularını arıtırken oluşan, nişasta ve kabuk içeren organik çamuru da biyogaz tesislerine gönderiyoruz. Böylece enerji potansiyeli taşıyan çamuru değerlendirirken, büyük ölçüde tarla toprağı içeren ve enerji değeri olmayan çamuru atık sahasına yönlendirmek zorunda kalsak da esas kaynağı (nişasta içerikli çamur) verimli biçimde kullanabiliyoruz.

Bu stratejimiz sayesinde 2024 döneminde toplam **37.830,86 ton** organik atığımızın **19.239,26 tonunu** hayvan yemi olarak, **18.591,60 tonunu** ise biyogaz tesislerine kazandırarak yaklaşık **45.850,39 ton CO₂** eşdeğeri salımını önledik. Ayrıca atıksu arıtma tesisimizin anaerobik sisteminden metanı geri kazanarak yakıt sistemimize entegre ediyor böylece enerji tüketimimizin %0,75'ini yenilenebilir kaynaklardan karşılıyoruz. Bu şekilde hem karbon ayak izimizi düşürüyor hem de döngüsel ekonomi anlayışımızla üretim süreçlerimizi sürekli iyileştiriyoruz.



Sürdürülebilir Malzemeler ve Ambalaj Yönetimi

Ürünlerimizin büyük çoğunluğu, özellikle dondurulmuş patates ve soğan gibi **nem hassasiyeti** yüksek gıda maddelerinden oluştuğundan, koruyucu folyo, streç ve karton kullanmayı sürdürüyoruz. Bununla birlikte, 2021–2024 döneminde **toplam ambalaj tüketimi-miz** 2.188 tondan 2.781 tona yükselmiş olsa da (bu artışta 66.787 tona ulaşan üretim hacmimizin etkisi büyük), kullandığımız ambalaj malzemelerinin **ağırlı-ğını azaltma** yönünde adımlar atarak hammadde tüketimini ve atık miktarını düşürmeye çalışıyoruz. Bu kapsamda, paket boyutlarının ve kalınlıklarının, ürün kalitesini riske atmadan **optimize edilmesi** öncelikli hedefimizdir. Ayrıca, önümüzdeki yıllarda AtaKey olarak, kullandığımız ambalajları geri dönüştürülebilir malzemelerden seçmeyi ve bu süreçte çevresel etkilerimizi minimize etmeyi hedefliyoruz. Ambalaj tedarikçilerimizle iş birliği yaparak, geri dönüştürülebilir ambalaj malzemeleri konusunda sürekli araştırmalar ve geliştirmeler yapmayı planlıyoruz.

FSC Sertifikalı ve Geri Dönüştürülmüş Malzemeler

Ambalajlarımızın önemli bir kısmını **FSC (Forest Stewardship Council) sertifikalı** kâğıt ve karton malzemelerden temin ediyor, **geri dönüştürülmüş** karton kolileri daha yaygın kullanıma sokuyoruz. Bu sayede, ormansızlaşmanın önüne geçmeye ve biyoçeşitliliği korumaya katkı sağlıyoruz.

Karton ambalajlarımızın büyük bir kısmı zaten **geri dönüştürülebilir** nitelikte. Streç filmler ve diğer plastik bazlı ambalajlarda ise **geri dönüştürülme oranı** yüksek malzemelere yönelme konusunda çalışmalarımız devam ediyor.

Ambalaj Tasarımının İyileştirilmesi

Ürünlerimiz için tercih ettiğimiz ambalaj boyut ve malzeme özelliklerini optimize ederek, ambalaj tüketimini azaltmayı hedefliyoruz. Bu yaklaşımın, iş verimliliğini artırırken işçilik, malzeme ve lojistik maliyetlerini de düşürmesini bekliyoruz. Ek olarak, depo alanımızı daha

verimli kullanmak ve taşıma süreçlerinde forklift operasyonlarını azaltmak için yenilikçi çözümleri değerlendiriyoruz.

LCA yaklaşımı ile Ürünlerin Çevresel Ayak İzinin Beyanı

Dondurulmuş patates, kaplamalı soğan halkası ve kaplamalı peynir çubuğu gibi nem hassasiyeti yüksek ürünlerimizi korurken, doğal kaynak tüketimini ve atık miktarını azaltmak amacıyla geri dönüştürülmüş malzemelerden üretilmiş ve Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (LCA) çalışmaları tamamlanmış birincil ambalaj çözümlerini araştırıyoruz. Bu doğrultuda; ürün bütünlüğünü ve kalitesini riske atmadan, karbon ayak izini düşürecek yenilikçi film, karton veya kompozit malzemeler üzerinde Ar-Ge çalışmalarını yoğunlaştırıyoruz. Böylece, döngüsel ekonomi yaklaşımımız çerçevesinde, ambalajlarımızın çevresel etkisini en aza indirmeyi ve ilerleyen dönemlerde tamamen geri dönüştürülebilir veya yeniden kullanılabilir bir ambalaj portföyüne geçmeyi hedefliyoruz.

GEKAP (Geri Kazanım Katılım Payı) Uyumluluğumuz

AtaKey olarak, Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) kapsamında üzerimize düşen yasal yükümlülükleri de titizlikle yerine getiriyoruz.

- Beyanname Verme Sorumluluğu: Satış noktaları veya piyasaya süren kuruluşlar tarafından Gelir İdaresi Başkanlığı'na sunulan GEKAP Beyannamesi, piyasaya sürülen ürünlerin geri kazanım katılım payı tutarını içerir.

- Uygulamadaki Duruşumuz: Ambalajlarımız için gerekli GEKAP bildirimlerini düzenli olarak yapıyor, yönetmeliklerin belirlediği usul ve esaslara uygun şekilde beyan ve tahsilat süreçlerini takip ediyoruz. Bu sayede, atık yönetimi üzerindeki yasal sorumluluklarımızı da eksiksiz yerine getiriyor ve sürdürülebilirlik hedeflerimize paralel bir yaklaşım sergiliyoruz.





SU YÖNETİMİ

Atakey, ülkemizdeki ilgili su ve çevre mevzuatına (ör. 2872 sayılı Çevre Kanunu, Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği vb.) ve kendi iç politikalarına ("Su Verimliliğini İyileştirme Politikası") sıkı sıkıya uyar. Şirket olarak, su kaynaklarını **sürdürülebilir** kullanmayı, su tüketimini **kaynağında** azaltmayı ve **su stresi** risklerine karşı operasyonlarımızı güvence altına almayı amaçlıyoruz. Üretim sahalarımızda ve sözleşmeli çiftçilerimizle yürüttüğümüz tarımsal faaliyetlerde, yeterli ve temiz suya erişimin korunması amacıyla çiftçilerimize eğitim veriyor, bilgi ve uygulama desteğiyle gelişimlerini destekliyoruz.

Üretim Süreçlerinde Su Yönetimi

Ham Patates Yıkama Basamağı

- **Günlük Su İhtiyacı:** Dondurulmuş patates ve soğan ürünlerimizin ilk işleme adımı olan yıkama basamağında, günlük ortalama **1.800 m³** su kullanma ihtiyacı vardır.
- **Çamur Havuzları ve Devir Daim:** Tesisimizde bulunan çamur havuzları sayesinde, yaklaşık **18 günde bir defa 250 m³ taze su** sisteme ekleyip geri kalan suyu defalarca döndürerek kullanıyoruz. Böylece 18 günde **32.400 m³** su

tüketimi yerine sadece **250 m³** su kullanmış oluyoruz. Sonuç olarak, **18 günlük periyotta 32.150 m³** suyu geri kazanıyor, ortalama 311 günlük üretim sezonunda **555.481 m³** su tasarrufu sağlıyoruz. Bu sayede, ilgili proses aşamasında su ihtiyacını **%99 oranında** azaltıyoruz.

2024 Yılı Su Tüketim Verileri

- **Toplam Su Tüketimi:** 926.206 m³
- **Proses Geri Çevrimden Kazanılan Su:** 555.480 m³
- **Ürün Başına Tasarruf Edilen Su:** 8,32 m³/ton

Su tüketimimizdeki artışın (2021'de 734.600 m³ → 2024'te 926.206 m³) büyük oranda üretim kapasitemizin 66.787 ton seviyelerine çıkmasından kaynaklandığını göz önünde bulunduruyoruz. Bu büyümenin çevresel etkilerini hafifletmek için **verimlilik projelerini** devreye alıyoruz.

Atık Su Arıtma Prosesleri

Günde yaklaşık 2.500 m³ atık su, üretimimiz sonrası aerobik ve anaerobik arıtma ünitelerinden geçirilerek, Su Kirliliği Yönetmeliği kriterlerine uyacak

şekilde deşarj ediliyor. Deşarj işleminden önce su, son çökeltme havuzunda kalite parametreleri ölçüldükten sonra Akarçay üzerinden Eber Gölü'ne veriliyor. Atık suyun:

- pH, AKM (Askıda Katı Madde), KOİ (Kimyasal Oksijen İhtiyacı) gibi testler ile suyun kalite değerlerini düzenli olarak izliyoruz.
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından sektörümüz için belirlenen **Tablo 5.9** deşarj kriterlerine tam uyum gösteriyoruz; **bugüne kadar herhangi bir uygunsuzluk** veya yasal ihlal tespit edilmemiştir. Bu da proseslerimizin **hukuki** ve çevresel standartlarla uyumlu olduğunu, çıkış suyu kalitesini düzenli biçimde kontrol ettiğimizi göstermektedir.
- 2026 yılının sonuna kadar, deşarj edilecek atık suyun %20'sini ileri arıtma/filtreleme yöntemlerinden geçirerek soğutma kuleleri gibi destek süreçlerimizde yeniden kullanmayı hedefliyoruz.

Atık Su Verileri	Birim	2022	2023	2024
Toplam atık su deşarjı	m ³	499.555	698.800	727.958
Ürün başına deşarj edilen atıksu miktarı	m ³ /ton	11,72	11,71	10,91

Tarımsal Faaliyetlerde Su Kullanımı ve İklim Dirençliliği

Tarım faaliyetlerimizde, Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü'nün (FAO) **"daha az su ile daha fazla gıda üretimi"** vizyonu ile uyumlu hareket ediyoruz.

- **Tohumluk Patates Üreticileri:** Şirketimiz, 150'den fazla büyük ve küçük ölçekli üreticiyle çalışmakta olup, 2026 yılında başlatmayı planladığı Rejeneratif Tarım Pilot Denemesi ile sürdürülebilir sulama yöntemlerinin yaygınlaştırılmasını, kimyasal gübre kullanımının azaltılmasını ve toprak işleme uygulamalarının minimize edilmesini hedeflemektedir.
- **Modern Sulama Teknikleri:** Doğal kaynakları koruma ve su verimliliğini artırma hedefiyle, tarımda sürdürülebilir ve modern sulama tekniklerini uygulamaya ve teşvik etmeye özen gösteriyoruz. Sulama sistemlerinin etkinliğini artırmak ve suyun bilinçli kullanımını sağlamak amacıyla yağış ve meteorolojik verileri takip ediyor, üreticilerimizle birlikte su yönetimi konusunda iyi uygulamaları yaygınlaştırmaya odaklanıyoruz. Ayrıca, toprak yüzeyindeki nemi anlık olarak ölçen tansiyometre cihazlarıyla, tohumluk patatesin su ihtiyacını en doğru şekilde karşılayarak, gereksiz su tüketiminin önüne geçiyor ve doğal dengeyi koruyarak sürdürülebilir tarım uygulamalarını hayata geçiriyoruz. Damla sulama sistemlerinin etkinliğini değerlendirmek amacıyla araştırmalarımızı sürdürüyor, potansiyel bir pilot çalışma için ön analizler yapıyoruz. Bu çerçevede, suyun daha verimli kullanımı ve sürdürülebilir tarım uygulamalarını geliştirmeye yönelik alanları izliyoruz. Bu çalışmalarla, üretimde verimliliği artırmayı ve su kaynaklarını koruyarak uzun vadeli sürdürülebilirliği sağlamayı hedefliyoruz.





BİYOÇEŞİTLİLİĞİN KORUNMASI

Biyçeşitlilik Taahhüdümüz ve Prosedürümüz

Bu yaklaşımla, iklim değişikliği ve diğer çevresel risklere karşı insan ve doğanın uyumlu bir gelecekte buluşması vizyonumuza katkıda bulunuyoruz.

Atakey olarak, **biyçeşitliliğin korunması**, sürdürülebilir kalkınma hedeflerimizin temel taşlarından biridir. **Birleşmiş Milletler Biyolojik Çeşitlilik Sözleşmesi** gibi uluslararası ilkelere sıkı sıkıya bağlı kalarak, doğa ile uyum içinde büyümek için güçlü adımlar atıyoruz. Bu yaklaşımımızı destekleyen **Biyçeşitliliği Koruma Prosedürümüz**, **tohumluk patates** üretiminin yerel ekosistemlere olan etkilerini düzenli olarak izlemeyi ve doğanın dengesini koruyarak sürdürülebilir tarım uygulamalarını benimsemeyi hedefler.

- **Proaktif Risk Analizi:** Konya Sarayönü TİGEM arazisi ve çevresindeki korunan alanlarda, nesli tükenme tehlikesi altındaki türleri (örneğin Toy Kuşu) düzenli olarak izliyor; bu verilerle biyçeşitlilik hedeflerimizi sürekli olarak güncelliyoruz.
- **Çevre Dostu Uygulamalar:** Ekosisteme zarar verebilecek anız yakma gibi yöntemlerden kaçınıyor, yerel biyçeşitliliği desteklemek için toprakta organik maddeyi artırıyoruz. Arıcılık gibi hassas faaliyetleri göz önünde bulundurarak, tarımsal ilaçları dikkatlice ve kontrollü bir şekilde kullanıyoruz.

Bu stratejilerle, hem doğayı hem de insanı koruyarak, iklim değişikliği ve diğer çevresel risklere karşı güçlü bir uyum içinde sürdürülebilir bir gelecek yaratmayı hedefliyoruz.

Korunan Alanlara Yakın Sahalar ve Biyçeşitliliğin Korunması

Atakey olarak, tarımsal faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz **toplam 38 arazi içerisinde, 3 sahamız korunan alanlara veya önemli biyolojik çeşitlilik alanlarına (ÖDA) 5 km'den daha kısa mesafede konumlanmıştır.**

ArcGIS veritabanından edinilen bu veriler, söz konusu hassas veya korunan ekosistemlere yakınlığımızın biyçeşitlilik ve doğal yaşam açısından ek önlemler almayı gerektirdiğini göstermektedir. Bu çerçevede:

- **Biyçeşitliliği Koruma Prosedürümüz** doğrultusunda, sulak alanlar ve korunan bölgelerin hassas ekosistemler olduğunu bilerek; insektisit kullanımı, toprak işleme ve sulama uygulamalarımızı ekolojik riskleri en aza indirecek şekilde planlıyoruz.
- **2024 yılında** geliştirilen ve kamuya açık olarak yayımlanan **iklim riski** ve **korunan alan** verilerinin düzenli takibine yönelik web tabanlı veri seti sayesinde, her yıl **patates ekimi** yapılacak tarlalar, **iklim riski** ve **korunan alanlar** göz önüne alınarak daha bilinçli biçimde belirlenebilecektir.

Bu yaklaşımla, tohumluk patates dâhil tüm tarımsal faaliyetlerimizde hem verimliliği hem de doğal varlıkların korunmasını güvence altına almayı hedefliyor, sürdürülebilir tarım ilkelerimizi korunan alanlar ve yüksek biyçeşitliliğe sahip sahalarda da titizlikle uyguluyoruz. Toplam 38 saha arasında yalnızca 3 arazi korunan alanlara yakın konumda bulunmakta olup, geri kalan araziler bu tür bölgelere oldukça uzak mesafededir.



06 İnsan





İNSAN ODAKLI ÇALIŞMA KÜLTÜRÜ

Tüm faaliyetlerimizde insanı merkeze alıyor, çalışanlarımızın temel hak ve refahına öncelik veriyoruz. Çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılığı esas alarak, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmak için uluslararası standartlar doğrultusunda adımlar atıyoruz. ILO'nun temel insan hakları sözleşmesini destekleyen Kurumsal Sosyal Uygunluk Politikamız kapsamında sorumlu tedarikçilerle iş birliği yapıyor ve 25'ten fazla şehirde sözleşmeli çiftçilerimizle sürdürülebilir tarım uygulamalarını yaygınlaştırarak yerel kalkınmaya katkı sağlıyor, dolaylı istihdam yaratıyor ve böylece toplumsal faydayı artırıyoruz. Sosyal sorumluluk projelerimiz kapsamında sivil toplum kuruluşlarıyla etkin ve sürekli bir iş birliği içinde çalışıyoruz.

Bu bölümde bahsi geçen önemli SKA'lar



Amaç 2

Gıda güvenliği ve besleyici gıdaya erişimin sağlanması



Amaç 3

Sağlık ve Kaliteli Yaşam



Amaç 4

Nitelikli Eğitim



Amaç 5

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği



Amaç 8

İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme



Amaç 10

Eşitsizliklerin Azaltılması

Bu bölümde bahsi geçen önemli ÇSY konuları



Çalışan Haklarının Korunması



Çeşitlik ve Kapsayıcılık



Çalışan Eğitimi ve Gelişimi



Adil İstihdam ve Sosyal Güvence



İş Sağlığı ve Güvenliği



Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Kalkınma



Çalışan Haklarının Korunması



ÇALIŞAN HAKLARININ KORUNMASI

Biz Atakey olarak, çalışanlarımızın tüm temel haklarını eksiksiz biçimde güvence altına almayı ilke edinmiş bulunuyoruz. 4857 sayılı İş Kanunu, ilgili diğer tüm iş mevzuatı ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) sözleşmeleriyle uyumluluk, operasyonlarımızın vazgeçilmez bir parçasıdır. İnsan hakları, ücretlendirme ve yan haklar ile işe alım ve istihdam uygulamaları dâhil olmak üzere çalışanlarımızın hak ve menfaatlerini tam anlamıyla korumak için gerekli tüm tedbirleri alıyoruz. Ayrıca, çalışanlarımızı, politika ve prosedürlerimize dair görüşlerini paylaşmaya teşvik ediyor; onları karar alma süreçlerine dâhil ederek daha katılımcı ve bağımsız kılıyor, böylece güçlü ve uyumlu bir iş ilişkisi kurmayı hedefliyoruz.

Atakey olarak, sürdürülebilir büyüme ve yenilik kapasitemizin anahtarı olan yetenekli iş gücünün önemi ne inanıyoruz. Bu kapsamda, farklı bakış açılarını ve çeşitliliği destekleyerek herkese eşit fırsatlar sunmaya özen gösteriyoruz. Çalışanlarımızın hak ve menfaatlerini korumak amacıyla hazırladığımız **Atakey İnsan Kaynakları Politikası, Atakey Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası** ve ilgili diğer sistemler sayesinde tüm çalışanlarımızın yasal haklarını ve insan onurunu gözeten, eşitlikçi uygulamalar gerçekleştiriyoruz. Bu çerçevede, zorla veya çocuk işçi çalıştırmaya kesinlikle müsamaha göstermiyoruz. Çalışanlarımıza ait iş sözleşmelerinde hak ve yükümlülükler şeffaf şekilde tanımlanmış olup, iş güvencesi ve adil çalışma koşulları temel önceliklerimizdir.

Çocuk İşçi ve Zorla Çalıştırmaya Sıfır Tolerans

Tüm operasyonlarımızda etik çalışma prensiplerini en üst düzeyde benimseyerek adil ve güvenli bir iş ortamı sağlıyoruz. Çocuk işçiliğe ve zorla çalıştırmaya karşı sıfır tolerans ilkemizi kararlılıkla sürdürüyor, tüm çalışanlarımızla, geçerli mevzuata uygun iş söz-

leşmeleri imzaladığımızı bir kez daha teyit etmekten mutluluk duyuyoruz. Bu yaklaşımımız çerçevesinde, 2024 yılında herhangi bir ihlale rastlanmamış olması, çalışma ortamımızın etik ve yasal standartlarla tam uyumunu bir kez daha doğrulamaktadır.

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Çeşitliliği zenginliğimiz olarak görüyor ve kapsayıcı bir çalışma ortamı oluşturmaya özen gösteriyoruz. Tüm çalışma arkadaşlarımızın potansiyelini en iyi şekilde değerlendirmeyi ve bireysel yeteneklerini iş süreçlerimize dahil etmeyi önemsiyoruz. Bu doğrultuda, istihdam ve terfi süreçlerimizde liyakati temel alıyor, ırk, dil, din, cinsiyet ve yaş gibi unsurlara dayalı ayrımcı uygulamalara yer verilmesini önleyerek herkes için adil ve eşit fırsatlar sunmayı taahhüt ediyoruz.

Çalışan Katılımı ve Açık İletişim

Atakey olarak, insana saygıyı işimizin ve değerlerimizin merkezine yerleştirmeye önem veriyoruz. Çalışanlarımızın yasal ve insani haklarını korumayı, onlara güvenli ve huzurlu bir iş ortamı sunmayı ve kendi seslerini duyurabilecekleri katılımcı bir kültür geliştirmeyi önceliğimiz olarak görüyoruz. Politika ve iç düzenlemelerimize dair, çalışanlarımızın farklı bakış açılarını ve önerilerini almak, kurumsal kültürümüzü güçlendiren temel unsurlardan biridir. “Biz” bilinciyle hareket ederek, çalışanlarımızın süreçlerin geliştirilmesine aktif katılımını teşvik ediyor, karar alma mekanizmalarına dahil olmalarını sağlıyoruz. Öneri ve geri bildirimlerin değer gördüğü bir ortam sunarak bağımsız ve özgün fikirlerin özgürce ifade edilmesini destekliyoruz. Bu katılımcı yaklaşım yalnızca şirket başarımızın kaynağı olmakla kalmayıp, toplum ve paydaşlarımız nezdinde güvenilir ve sorumlu bir kurum olarak varlığımızı da güçlendiriyor.

Atakey'de olası etik ihlal ve uygunsuzlukları gizlilik ve tarafsızlık ilkeleri çerçevesinde bildirebilmeniz için **Etik Hattı** oluşturulmuş olup, bu konudaki bilgilendirme broşürleri, çalışanların rahatlıkla görebileceği noktalara asılmıştır.



Etik ve İhbar Hattı



tftabgida@etikhat.com

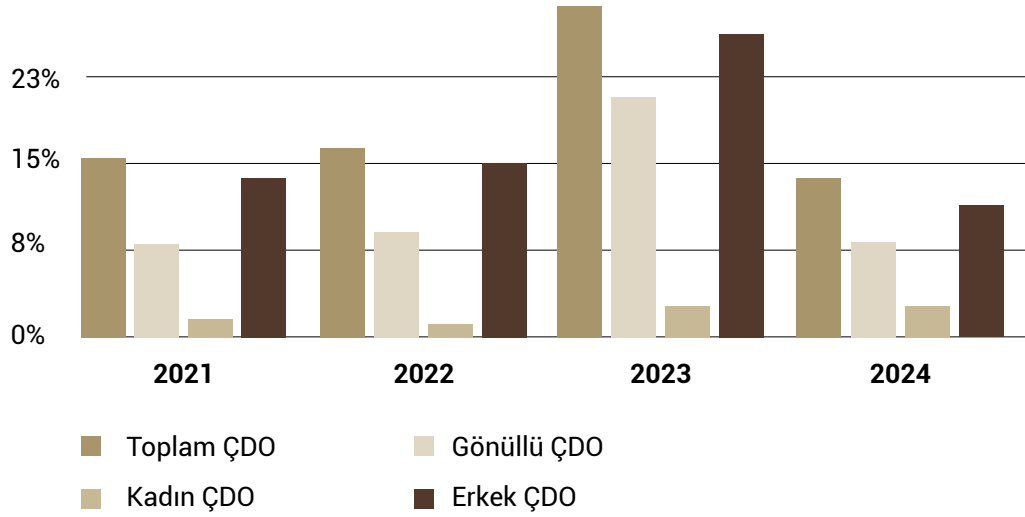


www.ataetikhat.com.tr



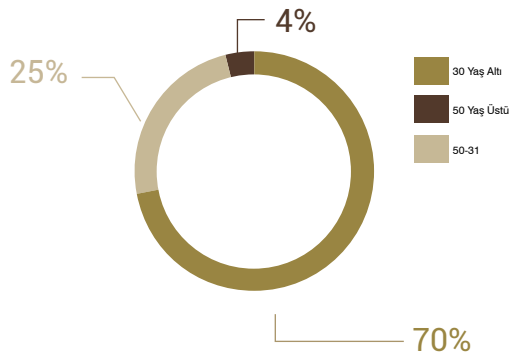
0850 822 3845

Raporlama dönemi sonu itibarıyla, Çalışan Devir Oranı (ÇDO): %9,73

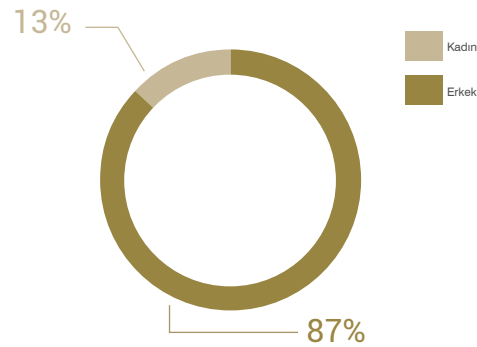


Raporlama dönemi sonu itibarıyla, şirketimizde **226** çalışan bulunmaktadır.

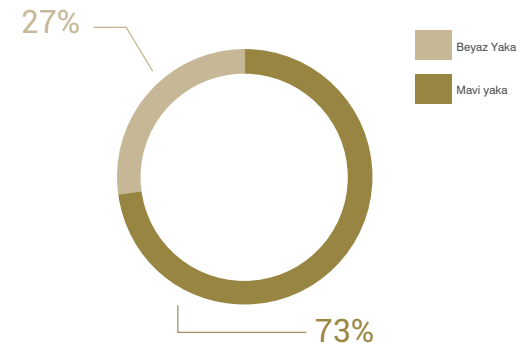
Yaşa Göre Çalışan Dağılımı



Cinsiyete Göre Çalışan Dağılımı

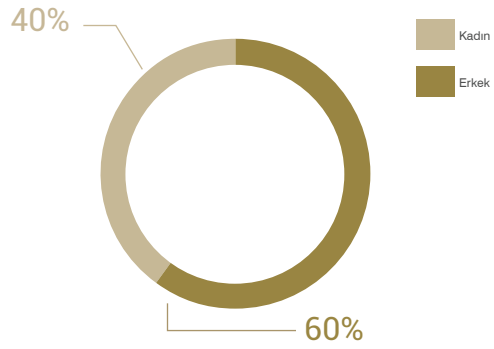


Göreve Göre Çalışan Dağılımı

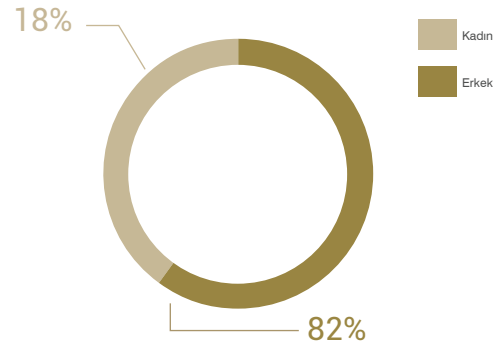




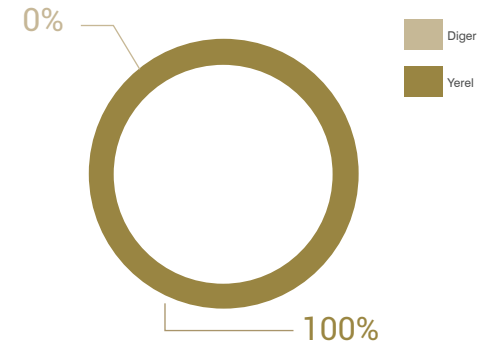
Raporlama döneminde işe alınan çalışanların cinsiyete göre dağılımı



Raporlama döneminde işten ayrılan çalışanların cinsiyete göre dağılımı



Raporlama döneminde işe alınan çalışanların bölgeye göre dağılımı



ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

Atakey olarak, faaliyetlerimizin, kültürümüzün ve şirket değerlerimizin merkezinde çeşitliliğin, kapsayıcılığın ve eşitliğin korunması ve güçlendirilmesi yer alıyor. Farklılıkları kucaklayan ve aidiyet duygusunu pekiştiren bir iş kültürü yaratmanın, yaratıcılık ve verimliliği arttırırken inovasyon ve karşılıklı anlayışı da güçlendirdiğine inanıyoruz.

Bu çerçevede, **TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. Grup Şirketleri ve Etik Davranış Kuralları'nı** esas alıyor; yönetim pozisyonlarında kadınların temsiline sürdürülmesini ve arttırılmasını teşvik ediyor ve her düzeyde çeşitliliği sağlamak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Ayrıca, insan haklarına yönelik taahhüdümüz doğrultusunda, **İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ne** uygun hareket ediyoruz. Eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılığı ilke olarak benimseyerek, hiçbir çalışanımızın veya çalışan adayımızın cinsiyet, yaş, cinsel yönelim, etnik kimlik, dini veya siyasi görüş, engellilik gibi faktörler nedeniyle ayrımcılığa maruz kalmasına izin vermiyoruz.

İşe alım sürecinde ve iş ortamında eşit yaklaşım: İşe alım sürecinde ve iş ortamında eşit yaklaşımı benimseyerek, tüm bireylere fırsat eşitliği sağlıyor ve yetkinlik ile liyakat esaslarına dayalı değerlendirme yapıyoruz. 2024 yılında çatı şirketimiz TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş., tüm grup şirketlerimizi kapsayacak şekilde WEPs (Women's Empowerment Principles) imzacısı oldu. Böylelikle, iş yaşamında kadınların güçlendirilmesine yönelik taahhüdümüzü pekiştiren önemli bir adım atmış olduk. Bu vizyon çerçevesinde, kadın istihdamını arttırmaya yönelik politikalarımızı sürdürerek, kadın çalışanlarımızı işe alım süreçlerinde destekliyoruz. Ayrıca, dezavantajlı grupların (engelli, göçmen vb.) istihdamına yönelik aynı hassasiyetle hareket ederek kapsayıcı ve çeşitliliği teşvik eden bir iş ortamı yaratıyoruz.

Yönetim pozisyonlarında kadın temsili: Atakey olarak, kadın çalışanlarımızın yönetim kademelerindeki temsili her geçen gün güçlendirmeye önem veriyoruz. 2024 yılı itibarıyla, üst düzey yönetim pozisyonlarındaki kadın çalışanlarımızın oranı %17, orta düzey yönetim pozisyonlarındaki kadın çalışanlarımızın oranı ise %33'tir. Bu veriler, liderlik kadrolarımızda kadınların temsili konusunda önemli bir adım attığımızı göstermektedir. 2023 yılında, Yönetim Kurulumuza bir kadın üye ekleyerek, karar alma süreçlerimizde çeşitliliği arttırmayı amaçladık. Bu adım, yalnızca kapsayıcı bir liderlik anlayışını teşvik etmekle kalmayıp, aynı zamanda eşitlikçi bir kurum kültürünün güçlenmesine de katkı sağlamaktadır. Farklı bakış açılarını bir araya getirerek, tüm çalışanlarımıza eşit fırsatlar sunmayı, sürdürülebilir ve kapsayıcı bir iş ortamı yaratmayı devam ettiriyoruz. Bu yaklaşım, organizasyonumuzun uzun vadeli başarısına ve toplumsal sorumluluk hedeflerimize ulaşmamıza önemli katkılarda bulunmaktadır.

Kapsayıcı uygulamalar ve yan haklar: Engelli çalışanlar başta olmak üzere tüm ekibimize yönelik destek mekanizmalarını sürekli geliştiriyor, ihtiyaçlara uygun yan haklar ve kolaylıklar sunuyoruz. Böylece her bir çalışanın iş ortamında fiziksel ve psikolojik rahatlığını gözetmeye özen gösteriyoruz.

Çalışan gelişimi ve aidiyeti: Farklılıklarımızı birer zenginlik olarak değerlendiriyor, herkesin kendi potansiyelini tam olarak ortaya koyabileceği bir iş ortamını korumaya ve sürekli iyileştirmeye gayret ediyoruz. Ekip içi eğitimler ve kariyer gelişimini destekleyen projelerle çalışan bağlılığını güçlendirmeyi hedefliyoruz.



İnsan Hakları ile İlgili Aykırılık

İnsan haklarına verdiğimiz değer, sadece kurumsal bir sorumluluk değil, aynı zamanda toplumsal bir vazifedir.

Atakey olarak, işyerinde tüm çalışanlarımızın ayrımcılık, taciz veya kötü muameleyle uğramaması için gerekli tüm önlemleri alıyor ve bu konuda kararlılıkla ilerliyoruz. İnsan haklarına saygı, kapsayıcı kültür, fırsat eşitliği, toplumsal cinsiyet eşitliği ve tacize karşı sıfır tolerans anlayışını benimseyerek, 2023 yılında oluşturduğumuz **Atakey Kurumsal Sosyal Uygunluk Politikası** ile bu değerleri güvence altına aldık.

Olası ayrımcılık ve taciz vakalarının hızlı bir şekilde tespitini amaçlar, çalışanlarımızı bu tür vakaları etik hatlarımıza veya ilgili sorumlu birimlere bildirmeye teşvik ederiz. Bu bildirimlerin gizlilik ve tarafsızlık içinde ele alınmasını sağlamak adına gerekli tüm mekanizmaları kurduk. Bahse konu ihlaller ciddi biçimde değerlendirilir ve uygun disiplin yaptırımları gecikmeden uygulanır. Tüm çalışanlarımız, çalışma arkadaşları arasında veya kendilerine yönelik herhangi bir ayrımcılık, taciz veya kötü muamele durumunu gözlemlediklerinde, bu durumu derhal ilgililere bildirerek güvenli ve saygılı bir iş ortamının devamlılığına katkıda bulunur.

ADİL İSTİHDAM VE SOSYAL GÜVENCE

Atakey olarak, tüm çalışanlarımıza sektörel ve yerel iş gücü piyasasına, şirket içi ve dışı ücret dengelerine uygun bir ücret politikası sunmayı taahhüt ediyoruz. Ücretlendirme, çalışma saatleri ve yan haklar konusundaki uygulamalarımızda yasal mevzuata tam uyum sağlıyor, hiçbir koşulda ayrımcılığı tolere etmiyoruz. Ücretlendirme kararlarını, çalışanlarımızın performansı, yetkinlikleri ve işin gerektirdiği niteliklere göre veriyor; kadın-erkek tüm çalışanlar arasında adil ve objektif yaklaşımla hareket ediyoruz. Çalışanlarımızın ebeveynlik haklarına saygı duyarak doğum izni uygulamalarında yasal düzenlemelere tam uyum sağlıyoruz. Doğum, babalık ve süt izni gibi ebeveynlik izinleri, ilgili iş ve sosyal güvenlik mevzuatına uygun şekilde uyguluyor; çalışanların aile yaşamlarını destekleyici bir yaklaşım benimsiyoruz. Bu kapsamda raporlama döneminde doğum iznine ayrılan 1, doğum izninden dönen 8 çalışanımız bulunmaktadır. Zorla çalıştırma ya da insan onuruna aykırı hiçbir uygulamaya kesinlikle müsamaha göstermiyoruz. Çalışma sürelerimizi, **4857 sayılı İş Kanunu**'na uygun şekilde düzenliyor, fazla mesaiyi ise yalnızca çalışanlarımızın rızasıyla gerçekleştiriyoruz. Ayrıca, **İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi** ve **Anayasa** ilkelerine uygun olarak, çalışanlarımızın örgütlenme ve sendikalaşma hakkına saygı duyuyor, bu hakkı kullanan arkadaşlarımız üzerinde hiçbir baskıya izin vermiyoruz.

Böylece Atakey olarak, herkes için eşit, güvenli ve özgür bir çalışma ortamı sunma hedefimizi kararlılıkla sürdürmeye devam ediyoruz.





ÇALIŞAN REFAHI

Biz Atakey olarak, çalışanlarımızın motivasyonunu artırmayı, görev alanlarına dair konularda aktif katılımlarını sağlamayı, niteliklerini ve yetkinliklerini geliştirmeyi ve ekip dayanışmasını güçlendirmeyi hedefliyoruz. Bu amaçla, her aşamada çalışanlarımızın eğitimine önem veriyor, sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı oluşturmak ve sürdürmek için gerekli tüm önlemleri alıyoruz. Şiddet, kötü muamele veya zorbalığa kesinlikle müsamaha göstermiyor; insan haklarına saygılı bir çalışma kültürünü kararlılıkla benimsiyoruz.

Çalışan Refahını Destekleyen Girişimler

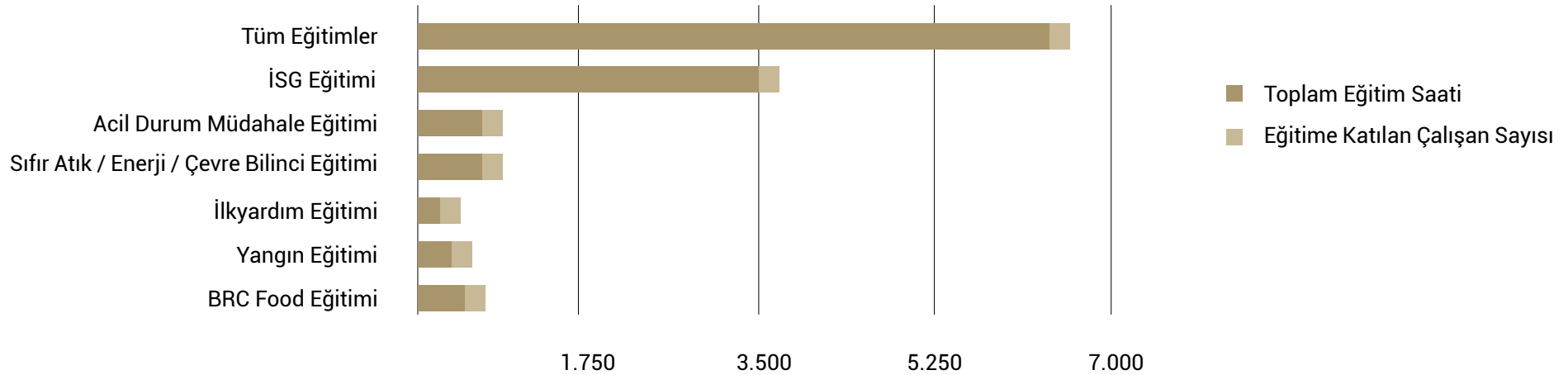
2024 itibarıyla devreye aldığımız **TFI Zen Zone (Wellness) Projesi** kapsamında, diyetisyen desteği, yoga, pilates, meditasyon ve nefes terapisi gibi etkinlikleri tüm grup şirketlerimizin kullanımına sunarak çalışan refahını artırmayı amaçlıyoruz.

TFI çatısı altında uygulanan wellness odaklı "Ata Fit" kilo verme yarışması gibi etkinliklerle, çalışanlarımızın fiziksel ve mental iyi oluşlarını desteklemeyi amaçlıyoruz. Bu uygulamayla çalışanlarımız, diyetisyen desteği ve çeşitli spor aktivitelerinden faydalanarak daha sağlıklı ve keyifli bir iş ortamına katkıda bulunuyor.

Ödüllendirici Uygulamalar ve Açık İletişim

Atakey olarak, tüm çalışanlarımızın başarıya katkıda bulunmalarını teşvik etmek amacıyla çeşitli uygulamalar geliştirmekteyiz. Belirli bir tonaj üzeri üretim sağlandığında, tüm çalışanlarımızın faydalanabileceği prim uygulamamızla iş birliğini ve performans odaklı yaklaşımımızı destekliyoruz. Bu uygulama, ortak başarıyı desteklemek ve herkesin katkısını takdir etmek için önemli bir adımdır. Ayrıca, toplu iş sözleşmesi kapsamında çalışanlarımız, ikramiye ve benzeri yardımlardan yararlanmakta olup, bu uygulama ile sendikal haklar ve kurumsal gereklilikler doğrultusunda dengeli bir yaklaşım sergilemekteyiz.

Çalışanlarımız, her türlü talep ve geri bildirimlerini açıkça paylaşabilecekleri iletişim kanallarına erişim sağlamakta olup, bu geri bildirimleri **İnsan Kaynakları Politikamız** ve **Kurumsal Sosyal Uygunluk Politikamız** çerçevesinde değerlendirerek sürekli iyileştirme sağlıyoruz. Bu sayede, çalışanlarımızın refahını, memnuniyetini ve verimliliklerini artırmayı sürdürüyor, güvenli, saygılı ve destekleyici bir çalışma ortamı oluşturma hedefimize kararlılıkla ilerliyoruz.





ÇALIŞAN EĞİTİM VE GELİŞİMİ

Biz Atakey olarak, çalışanlarımızın yetkinliklerini ve kurum içi farkındalık düzeylerini artırmayı öncelikli sorumluluğumuz kabul ediyoruz. Bu doğrultuda, **Eğitim Prosedürümüz** ve **Yıllık Eğitim Planımız** çerçevesinde hem işbaşı hem de genel farkındalık eğitimleri düzenliyor, çalışanlarımızın profesyonel gelişimini sistemli bir biçimde destekliyoruz.

1. Eğitim İhtiyaçlarının Belirlenmesi

- Her yılın sonunda, bölüm yöneticilerimizle bir araya gelerek bir sonraki yılın eğitim gereksinimlerini tespit ediyoruz. Böylece, hem yeni başlayan personelin uyum sürecini hızlandırıyor hem de mevcut çalışanlarımızın yetkinliklerini güncel ihtiyaçlara uygun şekilde geliştirmeye odaklanıyoruz.
- İnsan Kaynakları Birimimiz, görev tanımlarına göre personelin sahip olması gereken yetkinlikleri sap-tırıyor; bu süreçte şirket stratejisi, kalite hedefleri ve yasal gereklilikler dikkate alınıyor.

2. Eğitim Planlama ve Uygulama

- Yıllık Eğitim Planı** doğrultusunda, kurum içi ve kurum dışı eğitim kaynaklarından yararlanıyoruz. İşe yeni başlayan çalışanlarımıza temel oryantasyon eğitimleri sunuyor, mevcut personelimize ise kalite bilinci, hijyen, iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği gibi konularda düzenli eğitim fırsatları sağlıyoruz.

- Her ayın son haftasında, bir sonraki ayın kesin eğitim takvimini hazırlıyoruz. İhtiyaç halinde plan dışı eğitimleri de programa ekleyerek çalışanlarımızın sürekli öğrenme sürecini destekliyoruz.

3. Oryantasyon ve İş Başı Eğitimleri

- Yeni arkadaşlarımızın kısa zamanda kuruma uyum sağlaması için **Oryantasyon Eğitimi** düzenliyoruz. Bu eğitim, Atakey'in kurumsal yapısı, çalışma koşulları, sosyal haklar, kalite-gıda güvenliği politikaları ile temel iş sağlığı ve güvenliği kurallarını kapsıyor.
- Bölüm yöneticilerimiz, personelin iş başında öğrenme sürecini planlıyor ve yakın takiple geliştirmesi gereken alanlarda ek destek sağlıyor.

4. Eğitim Değerlendirmesi ve Kayıt Tutma

- Her eğitim sonunda, katılımcıların kazanımlarını ölçmek ve programın etkinliğini görmek amacıyla değerlendirme yapıyoruz. **Eğitim Tutanağı, Eğitim**

Katılım Formu ve gerektiğinde **Eğitim Değerlendirme Anketi** aracılığıyla geri bildirimleri topluyoruz.

- Sınav veya sözlü değerlendirme yöntemiyle eğitimin başarı oranını ölçüyoruz. İhtiyaç halinde tekrar eğitim veya ilave uygulamalı seanslar düzenliyor, sonuçları kayıtlarda saklıyor ve ilgili departmanlarla paylaşıyoruz.

5. Farkındalık Yaratma

- Atakey bünyesinde, kalite politikaları ve hedeflerini tüm çalışanlarımızın rahatlıkla erişebileceği alanlarda paylaşıyor, yönetmeliklere uygun afiş ve duyurularla çalışanlarımızın dikkatini canlı tutuyoruz.
- Yazılı talimatlar ve rehber dokümanlar aracılığıyla kurumsal bilgiyi koruyor, işbaşı eğitimleriyle deneyimlerimizi yeni ekip üyeleriyle paylaşıyoruz. Böylece, kurumsal bilgi kaybını en aza indiriyor ve çalışanlarımızın her an güncel bilgilere ulaşabilmesini sağlıyoruz.

2024 Yılı Eğitim Verileri

Toplam Eğitim Saati (Tüm Çalışanlar): **6.416 saat**
İş sağlığı ve güvenliği: **3.616 saat**
Acil durum müdahale eğitimi: **904 saat**
Sıfır atık / Enerji / Çevre eğitimi: **904 saat**
BRC Food Versiyon 9: **392 saat**

İlk yardım: **240 saat**
Yangın eğitimi: **360 saat**
Eğitimlere yönelik harcamaların toplam maliyeti: **160.282 TL**

Üst düzey yönetime verilen toplam eğitim süresi **144 saat**
Orta düzey yönetime verilen toplam eğitim süresi **144 saat**

Çalışan Başına Ortalama Eğitim Saati (Tüm Çalışanlar): 28,39 saat (Toplam eğitim saati / toplam çalışan sayısı)

Bu kapsamlı eğitim programlarımızla, çalışanlarımızın bilgi ve yetkinlik düzeylerini sürekli olarak geliştiriyor, kurumsal performansımızı da aynı doğrultuda yükseltiyoruz. İş sağlığı ve güvenliği, çevre yönetimi ve kalite gibi alanlarda aldığımız aksiyonlar, Atakey kültürünün temelini oluşturan **sürekli iyileştirme** ve **paydaş memnuniyeti** hedeflerimize ulaşmamızı kolaylaştırıyor. Sürdürülebilirlik ve Etik Davranış Kuralları eğitimini 2025 yılına planladık.

ÇALIŞAN ŞİKÂyet VE BİLDİRİM MEKANİZMASI

Biz Atakey olarak, çalışanlarımızın kurumsal ilkelere, etik standartlara ve yasal düzenlemelere aykırı olduğunu düşündükleri tüm konuları rahatlıkla bildirebilmeleri için güçlü bir şikâyet ve ihbar mekanizması sunuyoruz. Bu mekanizma, **TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve İştirakleri İhbar Politikası** çerçevesinde yapılandırılmıştır ve tüm Atakey çalışanlarına uygulanır.

İhbar Konuları

Çalışanlarımız; disiplin ihlalleri, insan hakları ve çalışan hakları ihlalleri, ayrımcılık, taciz, suistimal veya diğer etik dışı davranışlar gibi uygunsuz durumlarla karşılaştıklarında bildirimde bulunmaya teşvik edilir. Bu kapsamda, işyerinde gözlemlenen haksız uygulamalar, çıkar çatışmaları ya da yasalara aykırı eylemler de ihbar mekanizması aracılığıyla aktarılabilir.

Bildirim Kanalları

- ▶ **Yöneticiye Başvuru (Normal Kanal):** Çalışanlarımız öncelikli olarak konuyu yöneticileri veya bir üst seviye yöneticileriyle paylaşabilir.
- ▶ **Etik ve İhbar Hattı Kanalı:** Kendisini rahat hissetmeyen ya da konuyu doğrudan üst yönetime iletmek isteyen çalışanlarımız, dilerse kimliğini paylaşmadan (anonim) veya kimlik belirterek **e-posta, web formu** veya **telefon hattı** aracılığıyla bildirimde bulunabilirler. Bu süreç, bağımsız bir hizmet sağlayıcı desteğiyle yürütülür.

Soruşturma Süresince Alıcılar ve İhbarcılar Arasındaki İletişim

Bildirimin Alınması: İhbar veya şikâyet, Etik Hattı, telefon, e-posta vb. kanallar üzerinden gelir.

Kaydetme ve İlk Raporlama: Bildirim alıcı kişi/birim tarafından kayıt altına alınır.

Ön Değerlendirme

TFI İç Denetim Departmanı, ihbarın iç denetim kapsamına girip girmediğini değerlendirir. Suistimal şüphesi varsa TFI İç Denetim Departmanı veya ilgili

şirketin İç Denetim birimi konuyu ele alır. Etik dışı ya da özel kanun ihlali durumunda, TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi Departmanı konuyu değerlendirir.

Derinlemesine İnceleme ve Değerlendirme

Belgeler, kayıtlar, tanık ifadeleri toplanarak iddialar araştırılır. Gerekirse savunma talep edilir ve ilgili departmanlarla görüşülür.

Karar ve Raporlama

İnceleme sonucu Etik Kurul veya Disiplin Kurulu'na aktarılır. Uygun yaptırım ve düzeltici önlemler alınır.

Kapanış ve Geri Bildirim

Süreç sona erdiğinde, gerekli görülen hallerde ihbarcıya özet bilgi aktarılır. TFI İç Kontrol, Uyum ve

rın istatistiklerini, sonuçları periyodik olarak Denetim Komitesine raporlanır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Biz Atakey olarak, çalışanlarımızın güvenlik ve sağlığını, kurumsal sorumluluğumuzun vazgeçilmez bir unsuru olarak değerlendiriyoruz. **6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu** başta olmak üzere, tüm yasal düzenlemelere ve şirket içi prosedürlere uyumlu şekilde hareket etmeyi kendimize ilke ediniyoruz. Bu sayede çalışanlarımızın sağlıklı, emniyetli ve huzurlu bir ortamda çalışmalarını sağlamak, iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önleyerek sürdürülebilir şirket gelişimini desteklemeyi hedefliyoruz.





İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

Önce Güvenlik, Önce Önlem prensibiyle tüm operasyonlarımızda riskleri belirlemeyi, analiz etmeyi ve kontrol altına almayı hedefliyoruz. **Genel İş Güvenliği Prosedürü** ve **Atakey İSG Süreçleri** doğrultusunda, üretimden sevkiyata kadar her aşamada güvenlik tedbirlerini sıkı biçimde uyguluyoruz.

- **Risk Değerlendirme Analizi: Probabilistic Risk Assessment (PRA) ve 5x5 matris sistemi** kullanarak tehlikeleri kaynağında tespit ediyor, gerekli önlemleri hızlıca alıyoruz.
- **Sürekli Denetim:** Her vardiya başlangıcında makineleri ve ekipmanları kontrol ediyor, saha denetimlerini periyodik olarak gerçekleştiriyoruz. Bu süreçte tespit edilen uygunsuzlukları kayıt altına alıp kök neden analizleriyle derhal iyileştiriyoruz.

İSG Kültürünün Geliştirilmesi

Çalışanlarımızı iş güvenliği konusunda bilinçlendirerek, kurum içi güvenlik kültürünü sağlam temellere oturtuyoruz.

Eğitim ve Farkındalık

- İşe yeni başlayan her çalışana yasal mevzuatın öngördüğü sürelerde **temel İSG eğitimi** veriyoruz.
- Her yıl tüm ekibimize yangın eğitimi veriyor ve tatbikat düzenliyoruz.
- Belirlenen acil durum ekiplerine ilave eğitimler planlayarak, onların hızlı ve doğru müdahale etmelerini sağlıyoruz.

Katılım ve Paydaşlık

- Haftalık saha gözetimleri sırasında tespit edilen uygunsuzlukları derhal ele alıyor, personele uyarı yapıyoruz. Tekrarı halinde tutanak düzenleyerek gerekli iyileştirme adımlarını devreye alıyoruz.

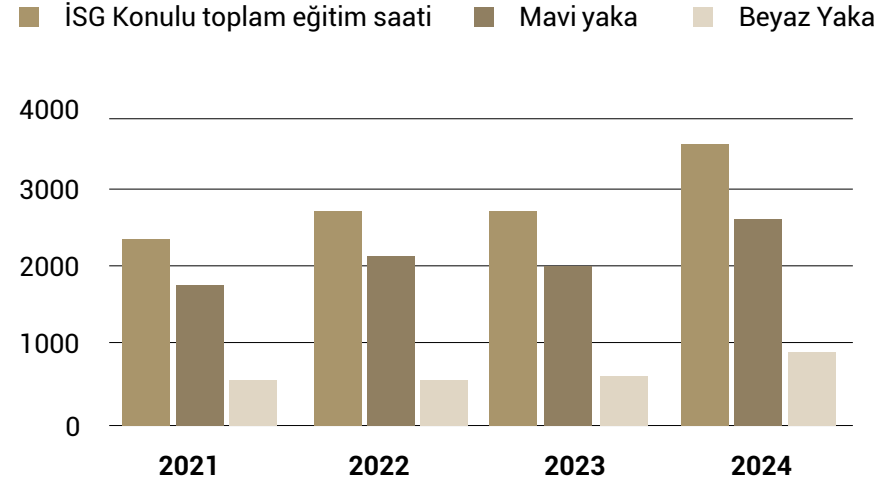
- **"Ramak kala"** olayları, çalışanlarımız tarafından vardiya amirine, çalışan temsilcisine veya ramak kala kutularına yazılı olarak bildirilebiliyor. Bu olaylar titizlikle incelenerek düzeltici ve önleyici faaliyetler belirleniyor.

İSG Performans ve Hedef Yönetimi

Çalışma ortamımızın güvenlik düzeyini ölçmek ve sürekli daha iyiye taşımak amacıyla **yıllık çalışma planı** ve **yıllık eğitim planı** hazırlıyoruz. Ayrıca, iki ayda bir toplanan **İSG Kurulu**, iş kazaları ve ramak kala raporlarını inceliyor; kurum genelinde iyileştirme fırsatlarını tespit ediyor.

Denetimler ve Raporlamalar

- **Elektrik tesisatı, yangın sistemleri, basınçlı kaplar** gibi kritik alanlarda periyodik kontrol ve bakım yaparak güvenlik performansını kayıt altına alıyoruz.
- Yıl sonunda hazırlanan değerlendirme raporlarıyla, mevcut uygulamaları gözden geçiriyor ve yeni dönem için gelişim hedefleri oluşturuyoruz.



Risk Önleme ve Kontrol

Risk yönetimini tüm üretim ve operasyon süreçlerimize entegre ederek olası kazaları minimuma indiriyoruz.

Operasyonel Süreçlerde Güvenlik

- Makine ve ekipmanlarımızın vardiya başlangıcındaki kontrolleri; soğuk hava depoları, kimyasallar gibi özel riskli alanlarda ise ek önlemler (uyarı levhaları, bariyerler, KKD kullanımı) uyguluyoruz.

Kaza ve Olay İncelemeleri

- Herhangi bir iş kazası veya ramak kala olayının ardından kök neden analizi yapıp, gerekli aksiyonları hızla hayata geçiriyoruz. Bu sayede benzer olayların tekrar yaşanmaması için sistemli bir önlem mekanizması oluşturuyoruz.



Çalışan Sağlığının Korunması

Çalışanlarımızın sağlık durumunu yakından takip ediyor, iş sağlığı risklerine karşı kapsamlı koruma sağlıyoruz.

- Sağlık Gözetimi ve Muayeneler: İşe giriş yapan her çalışana **işyeri hekimi** tarafından muayene yapılır; mevzuatta belirtilen aralıklarla sağlık taramaları tekrarlanır.
- Yüksek sıcaklık, gürültü veya kimyasal riski gibi ortamlarda çalışanlarımız için uygun **kişisel koruyucu donanım (KKD)** belirliyoruz. KKD'lerin doğru kullanımını sağlamak adına düzenli eğitimler sunuyoruz.
- Acil Durumlara Hazırlık: Şirketimizin tehlike sınırına göre hazırlanmış **Acil Durum Eylem Planı** ve tahliye planlarını düzenli aralıklarla güncelliyor, tüm personele ilan ediyoruz.
- Her 15 çalışan için bir ilk yardım görevlisi olacak şekilde planlama yapıyor, acil durumlara müdahale kapasitemizi artırıyoruz. Görevlendirilen personellere gerekli eğitim ve sertifikasyon desteğini sağlıyoruz.

2024 Yılı İSG Performans Göstergelerimiz

İş sağlığı ve güvenliği eğitimi toplam saati	3.616
İşle ilgili tehlikeleri ve riskleri belirleme süreçlerine katılan kişi sayısı	19*
İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemini değerlendirme süreçlerine katılan çalışan sayısı	19
Doğrudan operasyonlarınıza bağlı olarak tespit edilen iş sağlığı ve güvenliği riskleri sayısı	103
İSG risklerinin azaltılması için uygulanan önleyici ve düzeltici faaliyet sayısı	7**
İSG risklerini azaltmak için yürütülen risk azaltma programlarının sayısı	7
İSG yönetim sistemi kapsamında iç denetim yapılmış çalışanların sayısı	226
Toplam iş kazası sayısı (Kadın)	2
Kaza sıklık oranı (Kadın)	%4
Toplam iş kazası sayısı (Erkek)	17
Kaza sıklık oranı (Erkek)	%27
Tespit edilen toplam meslek hastalığı sayısı (Kadın)	0
Tespit edilen toplam meslek hastalığı sayısı (Erkek)	0

*İSG Kurulu 19 kişiden oluşmaktadır.

**Acil durum eğitimleri, İSG eğitimleri, ilk yardım eğitimleri, sağlık taramaları, etiketleme kilitleme sistemi eğitimi, ortam ölçümleri, risk değerlendirmesi.



TOPLUMSAL KATKILARIMIZ

Toplumsal Dayanışma ve Sorumluluk Projeleri

Atakey olarak, toplumun refahı ve toplumsal sorunların ortak çabalarla aşılabileceğine olan inancımızla hareket ediyoruz. Bu anlayış doğrultusunda, topluma değer katan projeler geliştirmeyi ve kurumsal sosyal sorumluluk politikamız çerçevesinde hayata geçirmeyi öncelikli hedefimiz olarak belirliyoruz. Yerel kalkınma projelerinden sivil toplum iş birliklerine, yardım amaçlı girişimlerden eğitim programlarına kadar birçok alanda, toplumsal dayanışmayı güçlendirmek adına tüm grup şirketlerimizle birlikte uyum içinde çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Bu sayede, her adımda topluma olan katkılarımızı artırmayı ve sürdürülebilir bir etki yaratmayı hedefliyoruz.

Kendi Çiftçimiz, Kendi Tohumumuz

Yaklaşık 40.000 dekarlık alanda, 150'den fazla sözleşmeli çiftçimizle birlikte, yerel ekonomiye ve topluma değer katma yolunda önemli adımlar atıyoruz. Türkiye'de tek çatı altında toplanmış en büyük patates üretim tesislerinden biri olarak; patates ekiminden hasada kadar, sürece dâhil olan tüm çiftçilerimizle birlikte güçlü bir aile yapısı oluşturuyoruz. Bu iş birliği, sadece üretim değil, aynı zamanda istihdam gücüyle dayanıklılığı, kapsayıcılığı ve refahı ön planda tutan bir tarım ekosistemi yaratma vizyonumuzu destekliyor. Birlikte büyüyor, birlikte güçleniyor ve topluma değer katıyoruz.

Çiftçi Eğitim Programları

2024 yılında hayata geçirdiğimiz çiftçi eğitim programımızın ilk mezunlarını verdik. İyi tarım uygulamaları, tarımda dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve yeni tarım trendleri gibi kapsamlı konularla çiftçilerimizi destekliyor, modern tarım yöntemlerine dair güncel bilgileri aktararak sektöre katma değer sağlamayı hedefliyoruz. 2024 yılında gerçekleştirilen sürdürülebilir tarım odaklı eğitimler kapsamında, 30 çiftçimize 16 saatlik bir eğitim sunulmuştur. 2030 yılına kadar bu destek ve eğitim

programlarıyla en az 100 çiftçiye ulaşarak sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaşmasını sağlamayı amaçlıyoruz.

Gelecek Nesiller İçin Sorumlu Tarım

Üretimdeki başarıyı yalnızca ekonomik kazanımlarla değil, toplumsal etkiyle birlikte değerlendiriyoruz. Atakey olarak, çiftçilerimizle kurduğumuz yakın iş birliği, onların bilgi ve deneyimlerini artırıyor; böylece yerel kalkınmaya destek veriyor ve gelecek nesiller için daha eşit, sürdürülebilir bir tarım modeli inşa etmeye katkıda bulunuyoruz.

Atma Bağışla E-Atık Projesi

Atakey olarak, 2024 yılında sosyal sorumluluk çalışmalarımızı genişleterek Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın (TEGV) yürüttüğü 'Atma Bağışla' kampanyasına da destek olmayı amaçlıyoruz. Bu kapsamda, TFI çatısı altındaki tüm grup şirketleriyle birlikte hareket ederek, eğitimde fırsat eşitliğine katkı sunmayı ve kullanılmayan kaynakların yeniden değerlendirilmesini teşvik etmeyi hedefliyoruz.

Kapsayıcı ve Dayanışmacı Bir Vizyon

Sürdürülebilir tarım projelerimizin yanı sıra, toplumsal dayanışmayı güçlendiren yardım amaçlı girişimler, kalkındırma programları ve sivil toplum kuruluşlarıyla kurduğumuz ortaklıklarla topluma olan katkımızı sürekli genişletiyoruz. Ortak çabalarımız, toplulukların yaşam kalitesini artırırken, aynı zamanda tüm paydaşlarımızla birlikte kapsayıcı ve refah odaklı bir gelecek vizyonunu şekillendiriyor.

Atakey olarak, her yıl projelerimizi çeşitlendiriyor ve grup şirketlerimizle uyum içinde hareket ederek toplumsal sorunların çözümüne kalıcı katkılar sağlamayı sürdürüyoruz. İş birliğinden ilham alarak, yerel ekonomiyi ve üreticiyi desteklerken, sorumluluk sahibi, uzun vadeli bir büyüme anlayışını kurumsal kültürümüzün temel taşı haline getiriyoruz.

Topluma Değer Katmak İçin Birlikte Çalışıyoruz





07

Strateji ve Risk Yönetimi





STRATEJİ VE RİSK YÖNETİMİ

Türkiye, iklim değişikliğinin küresel ölçekte yarattığı belirsizlik ve riskleri, özellikle tarım sektöründe doğrudan hissediyor. Artan sıcaklıklar, değişen yağış rejimleri, kuraklık, toprak erozyonu ve nispi nem oranı gibi dinamikler, tarımsal üretim verimliliğini tehdit ederken, patates üretiminde de benzer olumsuz etkiler gözlemlenmektedir. Atakey olarak, Türkiye genelinde yaklaşık 25 ilde toplam 40.000 dekarı aşan sözleşmeli tarım faaliyetlerimizle, iklim değişikliğinin etkilerini farklı seviyelerde hissedebilen bir yapıya sahibiz. Kuraklık, su kaynaklarındaki azalma ve toprak verimliliğinde yaşanan düşüş gibi faktörler ışığında, üretim süreçlerimizi daha dayanıklı kılacak uyum ve azaltım stratejilerini değerlendiriyoruz.

Fiziksel ve geçiş kaynaklı riskleri tanımlıyor, ortaya çıkabilecek fırsatları stratejik karar alma süreçlerimize dahil ediyoruz. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik önceliklerimizi şirket değerlerimizle bütünleştirip, **TSRS 2** çerçevesinde iklim risk ve fırsatlarına dair detaylı çalışmalar yürütüyoruz. Bununla birlikte, TSRS 1 için ilk raporlama yılımızda KGK (Kamu Gözetim Kurulu)'nın tanıdığı muafiyetten yararlanıyoruz. Bu muafiyet kapsamında, TSRS 1 E5 maddesi uyarınca, ilk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar yapılmıştır. Bu doğrultuda, bu yıl iklim riskleri odakta yer almakta olup, ilerleyen dönemlerde TSRS 1 gereklilikleri doğrultusunda diğer sürdürülebilirlik risklerine ilişkin daha ayrıntılı açıklamalar ve kapsamlı sayısal analizler rapora dahil edilecektir. İklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34–B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktayız.

Atakey, stratejik öneme sahip ve henüz kamuya açıklanmamış bazı sürdürülebilirlik odaklı fırsatlara ilişkin bilgiler hakkında, bu bilgilerin açıklanmasının şirketin gelecekte elde edebileceği ekonomik faydalara zarar verebilme ihtimalini değerlendirmiştir. Bu doğrultuda Atakey, bu muafiyetten yararlandığını beyan eder ve her raporlama döneminde söz konusu bilginin açıklanabilir hale gelip gelmediğini yeniden değerlendirmeyi taahhüt eder. TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken diğer tüm risk konularını ticari hassasiyet sınırı dışında kalan ölçüde şeffaflıkla sunmuştur.

İş modelimizin ve stratejimizin iklim risklerine karşı direncini (iklim direnci) artırmak için senaryo analizlerinden yararlanıyoruz. Özellikle, RCP (Representative Concentration Pathways) senaryoları (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5 gibi) kapsamında ortaya çıkan kuraklık, aşırı sıcaklık ve sera gazı emisyon kısıtlamaları gibi iklimsel riskler çerçevesinde, işletmemizin esnekliğini ve uyum kapasitesini değerlendiriyoruz.

Stratejik ve operasyonel karar alma süreçlerimizde, iklim risklerini ve fırsatlarını değerlendirmek amacıyla, öğrenişim kriterlerine dayalı risk kullanıyoruz; böylece hangi konularda esneklik ve hangi konularda hızlı dönüşüm gerektiğini belirliyoruz. Özellikle kuraklık ve aşırı sıcaklık gibi fiziksel risklerin üretim verimliliğimiz ve finansal performansımız üzerindeki etkilerini düzenli olarak izleyerek, iş modelimizde gerekli uyarlamaları hayata geçiriyoruz.

Finansal planlamamıza bu risk ve fırsatları dahil ederek, finansal varlık, finansal performans ve nakit akımı projeksiyonlarımızda olası dalgalanmaları öngörmeye çalışıyoruz. Finansal tablolarımızda yer alan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde, iklimle ilişkili risklerin yaratabileceği potansiyel etkileri belirlemek amacıyla, geçmiş veriler, piyasa trendleri ve senaryo analizlerine dayalı duyarlılık çalışmalarımızı yürütüyoruz. Bu analizler, ekstrem hava olaylarının, su kısıtlamalarının ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmaların varlıklarımız üzerinde oluşturabileceği olası durumları modelleyerek, kısa, orta ve uzun vadede meydana gelebilecek etkileri ortaya koymaktadır.

Paris İklim Anlaşması'nın küresel ısınmayı 1,5 °C ile sınırlama hedefine ve SBTi gibi uluslararası girişimlere uyumlu politikalarımızla; emisyonlarımızı, enerji tüketimimizi ve su kullanımımızı azaltmak üzere somut adımlar atmaya devam ediyoruz. Ayrıca, tohumluk patates tarımında sürdürülebilirlik vizyonumuzu hayata geçirmek için, FSA Sürdürülebilir Tarım Yönetim Sistemi'ni **"Gold"** derece uyumla uygulamaya aldık. Bu bütüncül yaklaşım sayesinde hem işletmemizin iklim direncini artırmayı hem de uzun vadeli sürdürülebilir büyümemizi güvence altına almayı amaçlıyoruz.



İKLİM DİRENÇLİLİĞİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM

Atakey'in stratejisi, iklim dirençliliğini artırmaya ve sürdürülebilir tarımı yaygınlaştırmaya odaklanmaktadır. Kuraklık, sıcaklık artışı ve aşırı hava olayları gibi fiziksel riskler, hammadde tedarikini, üretim kapasitesini ve ürün kalitesini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, geçiş riskleri (örneğin, regülasyon baskıları ve teşvik değişiklikleri), enerji ve girdi maliyetlerinde dalgalanmalara yol açarak satın alma süreçlerinde ek maliyetler yaratabilir.

İş Modelimiz

- **Sözleşmeli Tarım:** Her ne kadar arazilerin doğrudan sahibi olmasak da çiftçilerimizle kurduğumuz uzun vadeli iş birliği ile su yönetimi, tohum geliştirme, gübre kullanımı gibi alanlarda çevre dostu uygulamaları teşvik ediyoruz.
- **Üretim ve Depolama:** Tesisimiz ve soğuk zincir ağıımız, aşırı sıcaklık ve hava olayları karşısında enerji verimliliğine ve altyapı dayanıklılığına yönelik yatırımlarla güçlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için karar alma süreçlerimizde çevresel ve sosyal etkilerimizi dikkate

alıyoruz. Yeni bir faaliyet için yer seçerken çevresel sürdürülebilirliği ön planda tutarak doğal kaynakları korumaya özen gösteriyor ve yerel topluluklarda istihdam yaratma fırsatlarını değerlendirerek bölgesel kalkınmayı destekliyoruz. Biyoçeşitliliği korumak için Birleşmiş Milletler Biyolojik Çeşitlilik Sözleşmesi'ne bağlı kalıyor, sürdürülebilir tarım uygulamaları benimsiyoruz. Tohumluk patates üretiminin ekosistem üzerindeki etkilerini izliyor, çevre dostu yöntemlerle ekosistemi koruyoruz. 2025 yılında geliştirilecek web tabanlı veri seti ile, her yıl patates ekimi yapılacak tarlaları iklim riski ve korunan alanlar dikkate alarak seçmeyi hedefliyoruz. 25 şehirde sözleşmeli çiftçilerimizle sürdürülebilir tarım uygulamaları yaygınlaştırarak yerel kalkınmaya katkı sağlıyor, dolaylı istihdam yaratıyor ve toplumsal faydayı artırıyoruz.

Bu yaklaşım, iki farklı zaman ufku perspektifine dayanmaktadır: stratejik planlama zaman ufku ve risk yönetimi zaman ufku. Risk Etki Aralığı, İklim risklerinin uzun vadeli etkilerini de dikkate almak için 3 spektrum kullanılmaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlar bağlamında kısa vadeyi 0-5 yıl, orta vadeyi 5-25 yıl ve uzun vadeyi ise 25 yıl ve üstü olarak tanımlamaktadır. Bu

tanımlar, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan kısa, orta ve uzun vade planlama dönemleriyle bağlantılıdır.

Türkiye'de ve dünyada halen iklim ve karbon senaryoları haricinde sürdürülebilirlik üzerine kapsayıcı bir senaryo olmayışını ve sürdürülebilirlik tarafında senaryolara ulaşmanın zorluğunu dikkate alarak, geçmiş veride iklim riskleri ile anlamlı korelasyonlar tespit etmeye çalışılmıştır, 2030 yılı için çeşitli projeksiyonlar hesaplanmıştır. Belirsizlik aralığının yüksek olsa da sayısallaştırıp nicel bir finansal çıktı oluşturmak için en iyi çaba sarf edilmiştir. Şirket sürdürülebilirlik ile ilgili risklerden önemli olanları göz önüne almakta, operasyonlarının da etkilenme olasılığının farkında olarak nicel ile birlikte nitel bir değerlendirme doğrultusunda yürütmektedir.

ATAKEY DÜŞÜK KARBON EKONOMİSİNE GEÇİŞ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Atakey olarak, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini bilim temelli hedeflerle destekliyoruz. Bu kapsamda, **Science Based Targets initiative (SBTi)**'ye 2023 yılında taahhütte bulunduk ve Mayıs 2023'te bu taahhüdümüz onaylandı. SBTi ile uyumlu olarak, **hem Kapsam 1-2 emisyonlarımızı hem de Kapsam 3 emisyonlarımız 2030'a kadar % 42 oranlarında azaltmayı** hedefliyoruz. Bu hedeflere ulaşmak için enerji verimliliği odaklı projeleri ve yenilenebilir enerji entegrasyonunu önceliklendiriyoruz.

Operasyonlarımızın önemli bir kısmını oluşturan **dondurulmuş gıda bileşenleri üretiminde şebeke enerjisi bağımlılığını azaltmak** amacıyla 2024 yılında **kojenerasyon yatırımına karar verildi ve 2025 yılında** doğalgazdan elektrik üretimine geçerek üretim

sahasına kesintisiz elektrik sağlamayı planlıyoruz. geçirmeyi planlıyoruz. Bu karar alınırken ödünleşim konuları gözetilerek yalnızca enerji tasarrufu ve karbon emisyonu hedefleri değil, bu teknolojik dönüşümün finansal geri dönüş süresi ve yerel ekonomi üzerindeki etkileri de detaylı şekilde tartışılmıştır. Bu adımla, Kapsam 2 emisyonlarımızda önemli bir düşüş sağlamayı planlıyoruz. Ayrıca, değer zincirimizdeki tarım faaliyetlerinin **AB Yeşil Taksonomi ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)** gibi regülasyonlarla uyumunu yakından takip ediyoruz. Özellikle SKDM'ye tabi sektörlerle (örneğin gübre) ilişkili riskleri analiz ederek, bu alandaki olası etkileri **Kurumsal Risk Envanterimize** dahil ettik ve ihracat süreçlerimizin sürdürülebilirliğini güvence altına almak için tedarikçi iş birliklerini güçlendiriyoruz.

Sürdürülebilirlikle ilgili düzenlemelere uyum konusunda proaktif bir yaklaşım benimsiyoruz. Enerji verimliliği çalışmalarımızı tesislerimizde yaygınlaştırırken, tarım faaliyetlerinde kaynak optimizasyonu için dijital izleme sistemleri gibi çözümleri destekliyoruz. Hedeflerimizi periyodik olarak gözden geçiriyor ve performansımızı şeffaf şekilde paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Bu stratejiyle, hem çevresel ayak izimizi azaltmayı hem de regülasyonların getirdiği finansal ve operasyonel risklere karşı direncimizi artırmayı amaçlıyoruz. Atakey olarak, sürdürülebilirliği bir büyüme stratejisi olarak benimsiyor ve sektörümüzde öncü bir rol üstlenmeyi hedefliyoruz.



KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ (ENTERPRISE RISK MANAGEMENT-ERM) ÇERÇEVESİ

Risklerimizi 5 ana başlık altında değerlendiriyoruz.

1. Finansal
2. Operasyonel
3. Teknolojik
4. Stratejik
5. Uyum

Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) çerçevemiz, tüm risklerin sistematik olarak tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesinde temel bir rehber işlevi görmektedir; böylece potansiyel risklerin işletmemiz üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirerek, uzun vadeli sürdürülebilir büyüme stratejimizi desteklemektedir.

Ayrıca, kurumsal risk yönetimi çalışmaları dahilinde takip edilen iklim risklerini küresel iklim senaryoları (ör. RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5) dahilinde de uzun vadeli etkilerini de dikkate alacak şekilde değerlendirdik.

Risk Yönetimine Bakışımız

Riskleri değerlendirirken aşağıda özet verilen derecelendirme sistemi kullanılmış olup, riskler için ısı haritaları oluşturulmaktadır.

Skor	Derece	Açıklama
5	Kritik	Operasyonlarımızı, finansal yapıyı veya stratejimizi ciddi şekilde tehdit eden, derhal müdahale gerektiren riskler
4	Yüksek	Önemli operasyonel süreçlerimizi ve mali performansımızı etkileyebilecek büyük riskler
3	Orta	Doğrudan büyük bir etki yaratmasa da uzun vadede operasyonlarımızı zorlaştırabilecek riskler
2	Düşük	Sınırlı etkisi olan ve kontrol edilebilir düzeydek riskler
1	Sınırlı	Kritik olmayan, yönetilebilir riskler



RİSK ENVANTERİ VE TSRS UYUMLU KAPSAM

İklim değişikliğiyle bağlantılı 8 risk (6 fiziksel, 2 geçiş riski) envantere takip edilmektedir. Fiziksel riskler arasında artan sıcaklıkların mekanik sistemlerde yarattığı yük, yeraltı su seviyesinin düşmesi, kuraklık koşullarında tarımsal üretim sürekliliği riski ve ekstrem hava olayları gibi konular; geçiş riskleri arasında ise sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyumsuzluk riski ve tarım teşvik politikalarındaki değişim riski bulunmaktadır. Atakey Risk Envanteri, kurum genelinde sistematik olarak tanımlanan risklerin, stratejimizi veya iş modelimizi (genel operasyonlarımız, üretim tesislerimiz ya da tedarik zincirimiz) ne ölçüde etkileyebileceğini değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır. Bu kapsamda;

- “Risk, finansal yapımızı, iş gücümüzü veya sürdürülebilir hammadde tedarikimizi ne kadar tehdit edebilir?”,
- “Paydaşlarımızın değerlendirmelerini ve kararlarını nasıl etkileyebilir?”,
- “Bu risk ne sıklıkla karşımıza çıkabilir ya da hangi vadede gerçekleşebilir?”

gibi temel sorulara yanıt aranmakta ve her bir riskin etki ve olasılığı bu çerçevede derecelendirilmektedir. Her bir iklim riski, finansal etkileri (örneğin varlık değer düşüşü, FAVÖK etkisi, nakit akışı sapması), operasyonel etkiler (üretim duruşları, tedarik zinciri aksamaları) ve uyum stratejileri açısından sistematik olarak analiz edilmiştir. Tanımlanan iklim risklerinin

2’sinin kalıntı risk seviyesinin yüksek, 5’i orta ve 1’i düşük olduğu kanaatine varılmıştır. Bu değerlendirme RCP-4.5 iklim senaryosu çerçevesinde yapılmış olup, risklerin finansal ve operasyonel etkileri düzenli olarak gözden geçirilecektir. İklim değişikliğine ilişkin risklerin ayrıntılı tanımlamaları, finansal etkilerinin büyüklük aralıkları, kalıntı risk seviyeleri ve yönetim planları “İklim Riskleri Tablosu” başlığı altında sunulmuştur.

İklimle Bağlantılı Riskleri Değerlendirme Süreci

1. Senaryoların ve Veri Kaynaklarının Belirlenmesi

Bu analizlerin tamamı, IPCC’nin RCP senaryoları (örneğin RCP 4.5 ve RCP 8.5), World Bank Climate Change Knowledge Portal, WGI Interactive Atlas ve WRI Aqueduct gibi uluslararası kaynaklardan elde edilen verilerle, yerel meteorolojik ve hidrolojik gözlemler ışığında güncellenmektedir. Yılın belirli dönemlerinde yaptığımız düzenli revizyonlarla, iklim risklerinde veya hava koşullarında beklenmeyen değişiklikler olduğunda risk puanlarını ve önceliklerimizi yeniden değerlendiriyoruz. Böylece, saha gerçekliği ile senaryo projeksiyonları arasındaki uyum sürekli olarak korunuyor.

RCP (Representative Concentration Pathways) Senaryoları

RCP 2.6 (İyimser Senaryo): Sera gazı emisyonlarını agresif biçimde azaltmayı hedefleyen politikaların

yürürlüğe girdiği, küresel ısınmayı 2 °C’nin altında tutma çabalarının başarılı olduğu bir gelecek öngörür. Radyatif zorlama değerinin (W/m^2) 2100 itibarıyla 2.6 seviyesinde zirve yapıp düşüşe geçmesi beklenir.

RCP 4.5 (Orta Yol Senaryosu): Emisyonların sınırlı, ancak sürekli büyümeye devam ettiği, sürdürülebilirlik önlemlerinin kısmen uygulamaya konduğu bir dünyayı temsil eder. 2100 yılında radyatif zorlama yaklaşık $4.5 W/m^2$ seviyesine ulaşır.

RCP 8.5 (Kötümser Senaryo): Mevcut politikalar ve “business-as-usual” yaklaşımının sürmesi hâlinde, sera gazı emisyonlarının hızla artarak 2100’de radyatif zorlama değerinin $8.5 W/m^2$ ’ye ulaşacağı öngörülür. Bu, küresel ısınmanın en yüksek düzeye çıktığı, aşırı hava olaylarının belirgin biçimde arttığı senaryodur.

SSP (Shared Socioeconomic Pathways) Senaryoları

SSP1-2.6: Sürdürülebilirlik odaklı toplumsal ve teknolojik gelişmelerin yaşandığı, emisyonların azaltıldığı ve IPCC’nin en iyimser dönüşüm hedeflerine yaklaşan senaryodur.

SSP2-4.5: Orta seviyede ekonomik/teknolojik gelişmelerle, sera gazı emisyonlarının sınırlı ölçüde kontrol edildiği ılımlı bir geleceği yansıtır.

SSP5-8.5: Hızlı ekonomik büyüme ve yüksek fosil yakıt tüketiminin sürdüğü, dolayısıyla yüksek emisyon ve iklim risklerinin öne çıktığı senaryodur.

2. Olasılık ve Vade Değerlendirmesi

Her risk, kısa, orta ve uzun vadede beklenen gelişim dinamiklerine göre değerlendirilir. İklimle ilgili risk ve fırsatlar bağlamında kısa vadeyi 0-5 yıl, orta vadeyi 5-25 yıl ve uzun vadeyi ise 25 yıl ve üstü olarak tanımlamaktadır.

3. Riskin Etkisinin Öngörülmesi

3.1. Paydaş Beklentisi: Müşteri, tedarikçi, çalışan, yatırımcı ve toplum gibi iç/dış paydaşlarımızın bizden beklentilerini, olası itibar risklerini ve sürdürülebilirlik önceliklerini analiz ederiz.

a. Mevzuata Uyum: Yerel ve uluslararası düzenlemeler, sektörel standartlar ve sürdürülebilirlik çerçevelerine uyumluluk düzeyimizi değerlendirir; herhangi bir cezai yaptırım veya itibar kaybı riski barındırıp barındırmadığını inceleriz.

b. İş Sürekliliği: Üretim ve hammadde tedarik süreçlerindeki olası kesintiler, doğal afetler, lojistik veya operasyonel duruşların şirketin nakit akımı, gelir ve pazar payı üzerindeki etkilerini değerlendiririz. Risklerin potansiyel etkilerini, hem nicel (örneğin satışların belirli bir oranda düşmesi, mali tablolarda düzeltme yapılması) hem de nitel (itibar, paydaş güveni, sözleşmesel yükümlülük ihlali) parametrelerle birlikte ele alırız.

3.2. Derecelendirme ve Önceliklendirme: Belirlenen riskler, TSRS'ye özgü sektör özel metrikleri, şirketin önceliklendirme değerlemeleri, olasılık ve etki analizlerine dayalı olarak "Kritik", "Yüksek", "Orta" ve "Düşük" kategorilerinde puanlanır. Her risk, finansal, operasyonel, teknolojik ve itibar etkileri göz önüne alınarak beş seviye üzerinden sınıflandırılır. Bu sınıflandırma, TSRS kapsamındaki tüm kategorilerde nicel ve nitel eşik değerlerle desteklenir. Ayrıca her

riskin şirketimizin finansal performansı, nakit akımı, varlıklar ve diğer operasyonel göstergeler üzerindeki etkisi, belirlenen eşik değerler (örneğin, belirli finansal aralıklar) üzerinden nicel olarak değerlendirilir. Atakey, Finansal Varlık (FV), Finansal Performans (FP) ve Nakit Akımı (NA) üzerinde önemli bir etki yaratabilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların niceliksel değerlendirilmesini dikkate alır. (Yüksek: FV: 850 M $\leq$ X < 1.1 Milyar, FP: 40 M $\leq$ X < 55 M, NA: 240 M $\leq$ X < 325 M) İlgili riskin hangi finansal indikatör üzerinde etkisi olacağı belirlenip ilgili finansal aralık üzerinden niceliksel olarak riskin önemliliğine karar verilir. Yeraltı statik su seviyesindeki düşüş, kuraklığın tarım faaliyetleri üzerindeki etkisi ve ekstrem hava olaylarının kritik tesisler üzerinde hasar oluşturma riskinin finansal önemlilik eşığının üzerinde olduğu değerlendirilmiştir.

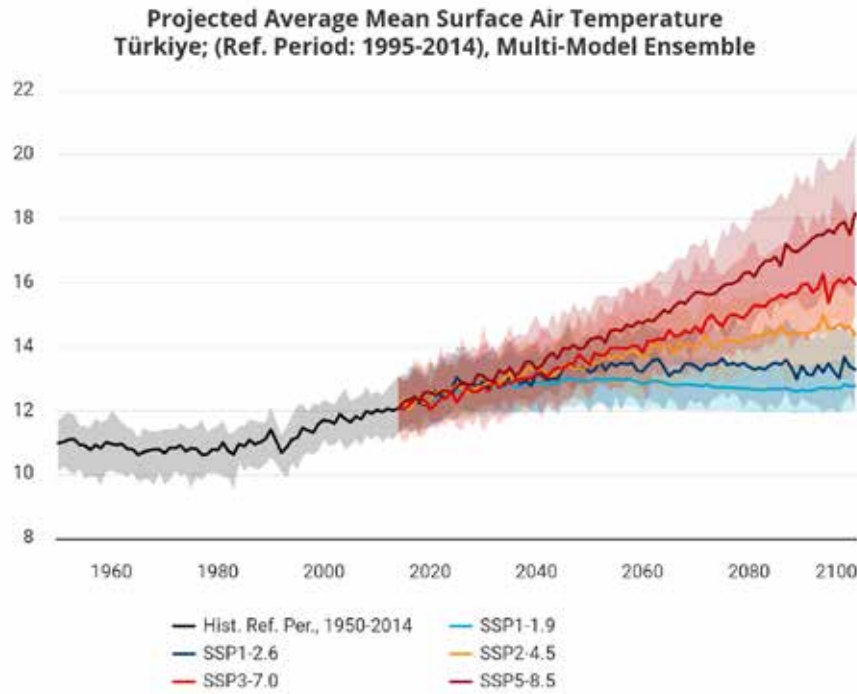


Çoklu Model Analizleri

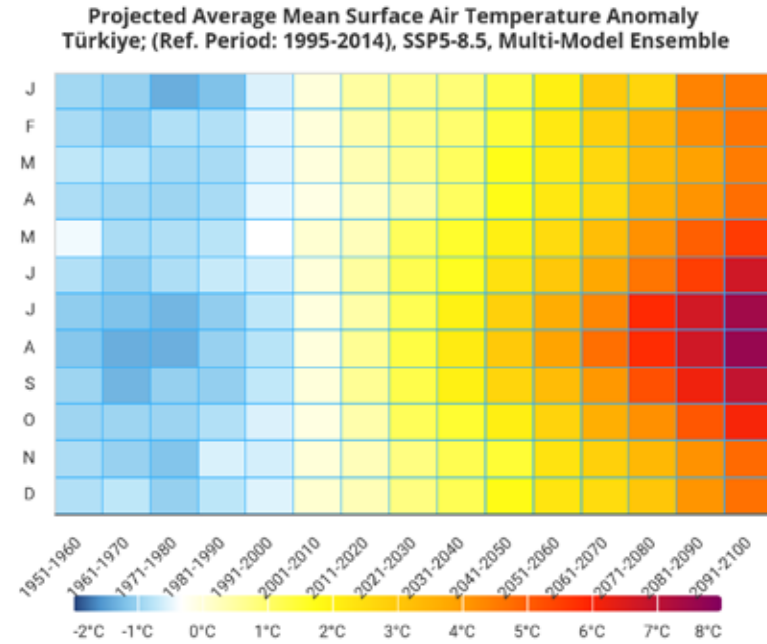
Aşağıda Şekil 1'de yer alan **çoklu model projeksiyon** grafiği, Türkiye'de 1950–2014 dönemi arasındaki ortalama sıcaklık trendini (siyah çizgi) ve 2100 yılına kadar izlenebilecek olası seyri (farklı renkli çizgiler) göstermektedir. RCP 2.6 ve SSP1-2.6 gibi **iyimser** senaryolarda, sıcaklık artışı belirli bir düzeyde sınırlanırken, RCP 8.5 veya SSP5-8.5 gibi **kötümser** senaryolar, yüzyıl sonuna dek 4–5 °C'yi aşan ek ısınmalara işaret etmektedir. Bu tür artışlar, Türkiye'nin farklı bölgelerinde kuraklık, ekstrem hava olayları ve su kaynaklarında kritik düzeyde azalma gibi riskleri tetikleyebilir.

Aylık Bazda Sıcaklık Anomalileri

Şekil 2'de, 1951–2100 yılları arasında her bir ay için beklenen sıcaklık anomalileri renk skalasıyla ifade edilmektedir. SSP5-8.5 senaryosu örnek alınarak hazırlanmış bu tablo, **kış aylarında (D, J, F)** başlangıçta hafif ısınma gözlenirken, **2100'e yaklaştıkça** özellikle yaz ve sonbahar aylarında (J, J, A, S, O, N)) anomalilerin 7–8 °C'yi bulabildiğini göstermektedir. Böylesine yüksek sıcaklık artışları, uzun kuraklık dönemlerini, artan orman yangını riskini ve ekosistem üzerindeki baskıları ciddi biçimde güçlendirir.



Şekil 1: Projeksiyona Dayalı Ortalama Yüzey Hava Sıcaklığı – Türkiye; (Referans Dönem: 1995–2014), Çoklu Model Ortalaması.



Şekil 2: Projeksiyona Dayalı Ortalama Yüzey Hava Sıcaklığı Anomalisi – Türkiye; (Referans Dönem: 1995–2014), SSP5-8.5, Çoklu Model Ortalaması.

İKLİM RİSKİ YÖNETİMİNDE ATAKEY UYGULAMALARI

Senaryo Analizleri

IPCC'nin RCP senaryolarının yanı sıra WRI Aqueduct verilerini de kullanarak, kısa (0–5 yıl), orta (5–25 yıl) ve uzun (25+ yıl) vadeleri kapsayan iklim projeksiyonları ürettik. Bu projeksiyonlar, dondurulmuş gıda sektöründe su ve enerji yoğunluğunun yüksek olması nedeniyle, kuraklık, sıcaklık artışı ve su kaynaklarının azalması gibi olumsuzlukların rekolte kayıplarına, üretim maliyetlerinde artışa ve lojistik aksamalara yol açabileceğini değerlendirdik. Bu çerçevede, Tarımsal hammaddenin tedarikinde kuraklık veya aşırı hava olayları nedeniyle yaşanabilecek verim kayıplarını, üretim ve dağıtım aşamalarında enerji talebinin artmasıyla oluşan ek maliyetleri ve yeşil dönüşüm ile su yönetimi konusundaki yeni düzenlemelerin (örneğin su verimliliği mevzuatı, karbon fiyatlandırması) işletmemize getireceği uyum gereksinimlerini takip etmekteyiz.

Yönetişim yapımızda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi; Sürdürülebilirlik Kurulu ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla koordine edilir. Şirketin genel stratejik öncelikleri, paydaş beklentileri, finansal sürdürülebilirlik ve yasal gereklilikler göz önüne alınarak alınan kararlar, bu komitelerin yanı sıra üst yönetimin de katılımıyla olgunlaşır. Sonuç olarak, iklim riski konusunda geliştirilen stratejiler, şirketimizin genel kurumsal stratejisiyle tam uyum içinde uygulanır.





Yönetişim Yapısı

Yönetim Kurulu: En üst karar organı olarak, risk iştahını ve stratejik öncelikleri netleştirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerin tanımlanması, derecelendirilmesi ve aksiyon planlarının hazırlanması süreçlerini gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Çevresel, sosyal ve yönetim ile ilgili etki alanlarının, risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde izlenmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Kurulu ile yakın iş birliği içerisinde çalışmaları yürütür.

Denetim Komitesi: Alınan önlemlerin etkinliğini değerlendirir ve süreçlerin yasal uyumluluk ile kurumsal politikalarla örtüşmesini sağlar.

Sürdürülebilirlik Kurulu: İklim risklerini azaltmaya dönük projelerin (Ar-Ge, enerji verimliliği, su yönetimi gibi) koordinasyonunu yürütür ve şirket içi-dışı paydaş iletişimini yönetir.

Risk İştahı

Atakey, risk iştahını belirlerken stratejik hedeflerini, iklim risklerinin getirdiği çevresel ve sosyal belirsizlikleri, itibar yönetimini ve finansal sağlamlık konularını entegre biçimde göz önünde bulundurur. Uzun süreli üretim kesintileri veya itibar kaybı gibi stratejik tehditler söz konusu olduğunda risk iştahı düşük seviyede tutulurken, yenilikçi teknolojilere ve sürdürülebilir büyümeye yönelik projelerde belirli bir risk alma isteğimiz vardır. Bu sayede, şirketimiz hem rekabetçi konumunu pekiştirir hem de iklim değişikliğinin kaçınılmaz etkilerine daha hazırlıklı olur.





İKLİM RİSKLERİ TABLOSU

Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Riskin Yönetimi	Kalıntı Risk Seviyesi (SSP2-4.5 senaryosu)	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Artan Sıcaklıkların Mekanik Sistemlerde Bakım ve Soğutma İhtiyacını Artırması (Kronik) (Fiziksel)	Küresel ısı artışı fabrikada üretim ve destek sistemlerinin (üretim makineleri, soğutma üniteleri, motorlar, kompresörler vb.) aşırı yüklenmesine ve termal stresin artmasına yol açabilir. Bu durum, ekipman bileşenlerinin hızlandırılmış aşınmasına, bakım gereksinimlerinin sıklaşmasına ve işletme maliyetlerinde öngörülemeyen artışlara neden olabilir. Yaz aylarında aşırı yüklenme kaynaklı beklenmedik ekipman arızaları, bakım sürelerinde uzama ve üretim süreçlerinde aksamalara sebep olarak operasyonel verimliliği ve üretim sürekliliğini olumsuz etkileyebilir.	Uzun	Isı değişimine bağlı olarak bakım onarım ve enerji maliyetleri arasında geçmiş veride anlamlı bir ilişki hesaplanmadığı için ileriye dönük finansal etkisi öngörülemez.	2023 Temmuzda Enerji Etüdü yapılmıştır. Enerji Etüdü çıktısına göre LED Dönüşümü, Basınçlı hava hattı kaçaklarının onarımı, Yalıtımsız tesisat elemanlarının yalıtımı projeleri geliştirilmiştir. LED dönüşümü devam etmektedir. ISO 50001 EYS alınmıştır. Bir yazılım üzerinden enerji tüketimi takip edilmektedir.	Orta	- Enerji Verimliliği Teknikleri: LED aydınlatma, yüksek verimli motor sistemleri ve otomasyon sistemlerinin etkin ve etkili kullanılması - Isı ve su geri kazanım fırsatlarının değerlendirilmesi - Bakım Yönetimi iyileştirmeleri: Mekanik sistemlerin ömrünü uzatmak için erken arıza tespiti ve öngörücü bakım uygulamalarının devreye alınması. Bakım süreçlerinin dijitalleşmesi ve veri analitiğiyle iyileştirilmesi Periyodik bakım ve yenileme planlarının güncellenmesi ve optimize edilmesi - Personel Eğitimleri: Sürekli iyileştirme programlarının uygulanması ve enerji yönetimi konusunda personel eğitimlerinin artırılması - İklimlendirilmiş Depolarda Enerji Optimizasyonu: Soğutma sistemlerinin enerji verimliliğini artırmak için yalıtım imkanlarının değerlendirilmesi, kayıp ve kaçakların önlenmesi, enerji tasarrufu konusunda çalışanların farkındalığının artırılması
Yüksek Sıcaklık Koşullarının İş Gücü Üzerinde Isı Yükü Oluşturma Riski (Kronik) (Fiziksel)	Artan ortalama sıcaklık ve sık görülen sıcak hava dalgaları, saha çalışanları, çiftçiler ve ofis çalışanları üzerinde ısı stresi yaratmaktadır. Sağlık problemleri, artan devamsızlık ve verimlilik kaybı, operasyonel aksaklıklara yol açabilir.	Uzun	Kategori: Finansal Performans (FAVÖK) Sınırlı	Mevcut İSG uygulamaları kapsamında çalışma alanlarında gölgelik alanlar sağlanması, havalandırmanın artırılması. Belirli esnek çalışma düzenlemeleri yapılmaktadır.	Düşük	- Tavsiye Kitapçığı Hazırlanması - Saha çalışanları için esnek çalışma saatleri ve mola düzenlemelerinin uygulamaya alınması



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Riskin Yönetimi	Kalıntı Risk Seviyesi (SSP2-4.5 senaryosu)	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Yeraltı Suyu (Statik) Su Seviyesinin Düşmesi (Kronik) (Fiziksel)	Fabrika alanında statik ve dinamik su seviyesinin azalması daha derin kuyulara ihtiyaç duyulmasına ve suyun kalitesinin düşmesine veya üretim için yeterli suyun sağlanamamasına, ve duruşların yaşanmasına sebep olabilir. Kuraklık dönemlerinde hızlanan bu düşüş, üretimde beklenmedik kesintiler, duruşlar ve ürün veriminde düşüşe sebep olabilir. Uzun vadede, yer altı su kaynaklarının sürdürülebilirliğini tehdit edip maliyetleri artırabilir.	Kısa-Orta-Uzun	Kategori: Finansal Performans (FAVÖK) Yüksek	- 3 ayda bir kuyularda su debisinin ölçülmesi - Eylem planlarının hazırlanmış olması ve sık sık gözden geçirilmesi	Yüksek	- Acil Durum Eylem Planı: Kuyu açılması için yeni ruhsat verilmediğinden fabrika alanı yakınlarında devir edilecek kuyuların tespit edilerek satın alınması / kiralınması ve suyun fabrika alanına taşınması - Kısa Vadeli Plan: - Yeniden kullanılmak üzere, alıcı ortama deşarj edilen atık suyun %10'unu tekrar filtrelemeden geçirip yılda 75-90 bin m³ su kazanılması planlanmaktadır. - Su Tüketimini Azaltan Projeler: Damla sulama optimizasyonu için pilot projeler, yağmur suyu hasadı vb. - Su Verimliliği Yönetmeliğine Uyum çalışmalarının yürütülmesi
Kuraklık Koşullarında Tarımsal Üretim Sürekliliği (Kronik) (Fiziksel)	Kuraklık, su kaynaklarının yetersizliği, patates ve soğan bitkisinin büyüme döneminde yeterli sulama alamamasına, verim düşüşüne, mantar enfeksiyonlarına ve böcek saldırılarına karşı daha dirençsiz olmasına neden olabilir. Aynı zamanda yetersiz su kaynakları çiftçilere finansal yük getirebilir, hasat zamanlarının planlanan dışında gerçekleşmesi sonucunu doğurabilir.	Kısa-Orta-Uzun	Kategori: Finansal Performans (FAVÖK) Yüksek	Coğrafi alandaki doğa olayları riskini dağıtmak ve sezonu genişletmek için parsel kiralamak ve farklı coğrafi bölgelerdeki (İzmir, Adana, vb.) çiftçilerle anlaşmak. 2025 yılında riski dağıtmak adına 120 bin tonluk patates üretimi 20'den fazla ile dağıtılarak gerçekleştirilmiştir. - Tohum üretimi ile ilgili riskler TİGEM'den ve Ankara Bala'dan 2 farklı lokasyondan kiralanarak azaltılmaktadır. - Finansal gücü olan çiftçiler tercih edilmektedir. - Patates çeşitlerinin bölgeye adaptasyonunu takip etmek. - Arazilerin fotoğrafları ve ziraat mühendisinin görüşleri ile desteklenen haftalık rapor. - Ürün kıtlığı durumları için yedekleme planı oluşturmak (müşteri taleplerini karşılamak için piyasadan alım yapmak gibi) ve fiyat değerlendirmesi gerçekleştirmek.	Yüksek	- Modern sulama tekniklerinin entegrasyonu (Bitkinin İhtiyacına Göre Su Verilmesi) - Bölgesel meteoroloji verilerinin toplanarak üretim takviminin esnek hale getirilmesi - Personel eğitimleri ve sürekli iyileştirme programları. - Damla sulama sistemlerine dair ön çalışmaların yapılması - Tarımsal danışmanlık ve eğitim programlarının uygulanması



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Riskin Yönetimi	Kalıntı Risk Seviyesi (SSP2-4.5 senaryosu)	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Ekstrem Hava Olaylarının Kritik Tesisler Üzerinde Altyapı Hasarı Riski (Akut) (Fiziksel)	Aşırı fırtına, dolu yağışı, yangın ve diğer ekstrem hava koşulları, tesislerin, üretim alanlarının ve hizmet merkezlerinin fiziksel zarar görmesine neden olabilir. Bu durum, onarım ve restorasyon maliyetlerinde artışa, operasyonel kesintilere ve hizmet kalitesinde düşüşe yol açabilir.	Uzun	Kategori: Varlıklar, Kritik	Mevcut durumda, tesislerde yangın söndürme sistemleri, erken uyarı cihazları, acil müdahale planları ve dolu, fırtına riskine yönelik altyapı güçlendirme çalışmaları uygulanmaktadır. -Doğal afetler, yangın vb. olayları içeren geniş kapsamlı sigorta poliçesi mevcuttur. -Düzenli olarak tatbikatlar düzenlenmektedir.	Orta	1. Düzenli acil müdahale tatbikatlarının ve personel eğitimlerinin artırılması.
Ekstrem Hava Olaylarının Tarımsal Üretim Sürekliliğini Etkileme Riski (Akut) (Fiziksel)	Aşırı fırtına, dolu yağışı, yangın ve diğer ekstrem hava koşulları tarım alanlarının fiziksel zarar görmesine neden olabilir. Bu durum, tohum ve üretim verimliliğini olumsuz etkileyebilir.	Orta Uzun	Kategori: Varlıklar Orta	Coğrafi alandaki doğa olayları riskini dağıtmak ve sezonu genişletmek için parsel kiralamak ve farklı coğrafi bölgelerdeki (İzmir, Adana, vb.) çiftçilerle anlaşmak. 2025 yılında riski dağıtmak adına 120 bin tonluk patates üretimi 20'den fazla ile dağıtılarak gerçekleştirilmiştir. - Tohum üretiminde ilgili riskler TİGEM'den ve Ankara Bala'dan 2 farklı lokasyondan kiralanarak azaltılmaktadır. - Finansal gücü olan çiftçiler tercih edilmektedir. - Patates çeşitlerinin bölgeye adaptasyonunu takip etmek. - Arazilerin fotoğrafları ve ziraat mühendisinin görüşleri ile desteklenen haftalık rapor. - Ürün kıtlığı durumları için yedekleme planı oluşturmak (müşteri taleplerini karşılamak için piyasadan alım yapmak gibi) ve fiyat değerlendirmesi gerçekleştirmek.	Orta	1. Bölgesel meteoroloji verilerinin toplanarak üretim takviminin esnek hale getirilmesi. 2. Personel eğitimleri ve sürekli iyileştirme programları.



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Riskin Yönetimi	Kalıntı Risk Seviyesi (SSP2-4.5 senaryosu)	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Sürdürülebilirlik Regülasyonlarına Uyumsuzluk (Geçiş)	Artan ve daha sıklaştırılan yerel, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirliğe ilişkin regülasyonlar çerçevesinde; şirketin, uyum süreçlerinde eksiklik veya gecikme yaşaması halinde, cezai yaptırımlar, finansal kayıplar, itibar kayıpları gerçekleşebilir.	Orta - Uzun	Kategori: FAVÖK Düşük	Şirket, düzenli uyum denetimleri, iç kontrol mekanizmaları ve eğitim programları çerçevesinde, mevcut mevzuata uyum sağlamaya çalışmaktadır. Özellikle Su Verimliliği Yönetmeliği, Sanayide Yeşil Dönüşüm Yönetmeliği ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Tüzüğü yakından takip gerekmektedir.	Orta	- Sürdürülebilirlik regülasyonlarının proaktif takibi için Sürdürülebilirlik danışmanlık kurumunun erken uyarı bilgilendirmeleri doğrultusunda gerekli aksiyonların alınması ve güvenli adaptasyonun sağlanması. - Atakey Çevre Bölümü teknik personeli tarafından regülasyonların düzenli olarak izlenmesi ve ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi) ve ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi) iç/dış denetimleri ile uyum etkinliğinin takip edilmesi. - Atakey Çevre Bölümü teknik personeli tarafından personel için düzenli Sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum eğitimleri ve senaryo bazlı uygulama tatbikatlarının artırılması.
Hammadde Aleyhine Gelişen Tarım Teşvik Politikaları (Geçiş)	Devletin hammadde teşvik mekanizmalarında yetersiz kalması ya da su stresine neden olmayacak tarım ürünlerini teşvik etmesi durumunda, çiftçiler patates ve soğan dışında ürünlere yönelme eğilimi gösterebilir. Bu durum, şirketin ana hammadde tedarikinde arz daralmasına, tedarik zinciri kesintilerine ve maliyet yapısında öngörülemez dalgalanmalara neden olabilir.	Orta - Uzun	Kategori: FAVÖK Düşük	Su anda, şirketimiz stratejik işbirlikleri, tedarik zinciri optimizasyonu ve çiftçilere yönelik destek programları (örneğin, eğitimler, teknik destek) ile hammadde temini konusunda istikrar sağlamaya çalışmaktadır.	Orta	- Çiftçilerle düzenli iletişim ve destek programlarının oluşturulması (teknik destek, finansal danışmanlık vb.) - Stratejik iş ortaklıkları ve tedarik zinciri çeşitlendirme stratejilerinin uygulanması - Devlet teşviklerinin izlenmesi ve ilgili sektör kuruluşları ile işbirliği yapılması

FV (Finansal Varlık): Bina, stok, makine ve ekipman gibi sabit kıymetler ile toplam varlıkların değerinde oluşabilecek potansiyel kayıplar. / **FP (Finansal Performans):** Özellikle FAVÖK gibi kârlılık göstergelerine doğrudan etki eden gelir/gider sapmaları. / **NA (Nakit Akımı):** Proje veya operasyonel faaliyetlerde öngörülen nakit giriş-çıkış dengesindeki olası bozulmalar.

	FV Aralık	FP Aralık	NA Aralık
Kritik	1.1 Milyar Üstü	55 Milyon Üstü	325 Milyon Üstü
Yüksek	850 M <= X < 1.1 Milyar	40 M <= X < 55 M	240 M <= X < 325 M
Orta	560 M <= X < 850 M	28 M <= X < 40 M	160 M <= X < 240 M
Düşük	280 M <= X < 560 M	14 M <= X < 28 M	80 M <= X < 160 M
Sınırlı	280 Milyon altı	14 Milyon altı	80 Milyon altı

Ek Notlar

Yeraltı statik su seviyesindeki düşüş, kuraklığın tarım faaliyetleri üzerindeki etkisi ve ekstrem hava olaylarının kritik tesisler üzerinde hasar oluşturma riskinin finansal önemlilik eşiğinin üzerinde olduğu değerlendirilmiştir.



İKLİM RİSK VE FIRSATLARI İLE BAĞLANTILI HEDEFLERİMİZ

Risk Sınıfı	Risk Tanımı	Hedef Alanı	Tanımlı Hedef	Ölçüm Birimi	2024 Mevcut Durum	İzleme Aracı	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları	Hedeflenen Tarih
Fiziksel	Artan Sıcaklıkların Mekanik Sistemlerde Bakım ve Soğutma Gereklerini Tetiklemesi Riski (Kronik)	Enerji Verimliliği ve Operasyonel Süreklilik	1. LED aydınlatma sistemlerine geçişin devam edilmesi 2025 yılında %7,5 2026 yılında % 8,5 2027 yılında % 9,4 2. ISO 50001 EYS alınmıştır , Entegre Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi kapsamında devamlılığın sağlanması. 3. Enerji tüketimi,dijital izlenmekte olup bu uygulamanın sürekliliğinin sağlanması. 4. 2024 yılında fizibilite çalışması yapıldı ve 2025 yılında tamamlanması planlanıyor.	1. LED dönüşüm oranı (%) 2. Belgelendirme geçerlilik süresi (yıl) 3. İzlenen enerji tüketimi miktarı (kWh) 4. Tamamlanma durumu (Tamamlandı/ Tamamlanmadı)	1. LED dönüşümü ile 8.803,00 TL tutarında enerji tasarrufu sağlanırken, enerji etüt raporlarına dayanarak basınçlı hava hattı kaçaklarının onarılmasıyla 325.895,35 TL tutarında ek tasarruf elde edilmiştir. 2023 yılında LED dönüşüm oranı %2,5 seviyesinde gerçekleşmiş, 2024 yılında bu oran %6,8'e yükselmiştir. Ayrıca 2024 yılında toplam tüketilen enerjinin %19,38'lik kısmı I-REC sertifikaları ile karşılanmıştır. 2. ISO 50001 EYS denetimi yapılmış ve sertifika devamlılığı sağlanmıştır. 3. ERP tabanlı yazılım üzerinden enerji tüketimi takip edilmeye devam edilmiştir. 4. 2024 yılı mevcut değil.	1. Yıllık LED dönüşüm oranlarının takibi 2. Yıllık iç ve dış denetim sonuçları ve Sertifikanın geçerlilik durumu 3. Enerji izleme yazılımının düzenli veri kaydı ve analiz raporları 4. Teknik fizibilite raporu ve bütçe tabloları	1. Enerji Verimliliği Teknikleri: LED aydınlatma, yüksek verimli motor sistemleri ve otomasyon sistemlerinin etkin ve etkili kullanılması Isı ve su geri kazanım fırsatlarının değerlendirilmesi. 2. Bakım Yönetimi İyileştirmeleri: Mekanik sistemlerin ömrünü uzatmak için erken arıza tespiti ve öngörücü bakım uygulamalarının devreye alınması.Bakım süreçlerinin dijitalleşmesi ve veri analitiğiyle iyileştirilmesi Periyodik bakım ve yenileme planlarının güncellenmesi ve optimize edilmesi. 3. Personel Eğitimleri: Sürekli iyileştirme programlarının uygulanması ve enerji yönetimi konusunda personel eğitimlerinin artırılması. 4. İklimlendirilmiş Depolarda Enerji Optimizasyonu: Soğutma sistemlerinin enerji verimliliğini artırmak için yalıtım imkanlarının değerlendirilmesi, kayıp ve kaçakların önlenmesi, enerji tasarrufu konusunda çalışanların farkındalığının artırılması.	2030/Kısa Vade
Fiziksel	Yüksek Sıcaklık Koşullarının İş Gücü Üzerinde Isı Yükü Oluşturma Riski (Kronik)	İş Sağlığı ve Güvenliği ile Operasyonel Verimlilik	1. Tavsiye Kitapçığı Hazırlanması 2. Saha çalışanları için esnek çalışma saatleri ve mola düzenlemelerinin uygulamaya alınması	1. Kitapçığın hazırlanma durumu (Hazır / Hazırlanıyor / Hazırlanmadı,Kitapçığın ulaştığı çiftçi/çalışan sayısı, 2. Uygulanan birim sayısı (%) / Uygulamadan faydalanan çalışan sayısı	1. Kitapçık içeriğiyle ilgili ön hazırlıklar başlatılmış 2. 2024 yılında değerlendirme sürecine başlamış	1. Kitapçığın hazırlanma ve yayınlanma tarihi, Hedef kitleye ulaşma oranı 2. İK kayıtları ve vardiya planları	1. Tavsiye Kitapçığı Hazırlanması 2. Saha çalışanları için esnek çalışma saatleri ve mola düzenlemelerinin uygulamaya alınması	2030/Kısa Vade



Risk Sınıfı	Risk Tanımı	Hedef Alanı	Tanımlı Hedef	Ölçüm Birimi	2024 Mevcut Durum	İzleme Aracı	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları	Hedeflenen Tarih
Fiziksel	Yeraltı suyu (Statik) Su Seviyesinin Düşmesi (Kronik)	Su Kaynakları Yönetimi	Su verimliliği yönetmeliğine uyum Su Tüketimini Azaltan Projeler Geri kazanım sistemleriyle yılda 75.000–90.000 m ³ su tasarrufu	Uyuma yönelik denetim raporları, su tüketim verisi (m ³) Azaltılan su miktarı (m ³) Tasarruf edilen su miktarı (m ³)	Yönetmelik 27 Aralık 2024'te yayımlanmış olsa da, Atakey Patates, döngüsel su kullanımı ve arıtma teknolojileriyle atık suyu yeniden kullanmaya yönelik projelerine 2024 yılında devam etti. Patates yıkama atıkları, çöktürme havuzunda arıtılarak tekrar kullanıldı ve bu sayede 555.481 m ³ su tasarrufu sağlandı. Meteorolojik verilerle sulama ihtiyacını belirleyip, modern sulama sistemleri ve tansiyometre kullanımıyla su verimliliğini artırmaya yönelik çiftçilerle toplantılar düzenlenmiş. Atıksu arıtma tesisinde kurulması planlanan atıksu geri kazanım projesinin fizibilite çalışmaları yapılmış, projelendirilme aşamasındadır.	1. Dönemsel uyum denetimleri ve Uyuma yönelik denetim raporları, 2. Proje takip raporları, Azaltılan su miktarı (m ³) 3. Geri kazanım sisteminde sayaç ile izleme kayıtları	1. Acil Durum Eylem Planı: Kuyu açılması için yeni ruhsat verilmediğinden fabrika alanı yakınlarında devir edilecek kuyuların tespit edilerek satın alınması / kiralanması ve suyun fabrika alanına taşınması. 2. Kısa Vadeli Plan: • Yeniden kullanılmak üzere, alıcı ortama deşarj edilen atık suyun %10'unu tekrar filtrelemeden geçirip yılda 75-90 bin m ³ su kazanılması planlanmaktadır. • Su Tüketimini Azaltan Projeler: Damla sulama optimizasyonu için pilot projeler, yağmur suyu hasadı vb. 3. Su Verimliliği Yönetmeliğine Uyum çalışmalarının yürütülmesi.	2030/Kısa Vade





Risk Sınıfı	Risk Tanımı	Hedef Alanı	Tanımlı Hedef	Ölçüm Birimi	2024 Mevcut Durum	İzleme Aracı	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları	Hedeflenen Tarih
Fiziksel	Kuraklık Koşullarında Tarımsal Üretim Sürekliliği (Kronik)	Tarımsal Üretim Verimliliği	Tarımsal üretimin maksimize edilmesi Rejeneratif tarım uygulaması için pilot çalışmanın başlatılması ve sonuçların takibi	Verim artışı oranı (%) (ton/hektar) Toplam üretim miktarı (ton/kg) Toprak sağlığı göstergeler analizler Pilot uygulama alanı (hektar/dönüm)	Atakey, kurumsal sosyal sorumluluk anlayışıyla, Selçuk Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri Bölümü ile işbirliği yaparak 6-8 Aralık tarihleri arasında gerçekleştirdiği ve 2024 yılında hayata geçirdiği sürdürülebilir tarım odaklı çiftçi eğitim programıyla tarımsal üretimde sürdürülebilirliği güçlendirme vizyonunu bir adım ileri taşımayı hedeflemiştir. Program kapsamında, 30 çiftçiye 16 saat eğitim verilmiştir. Proje kapsamında iş birliği yapılan çiftçilere; iyi tarım uygulamaları, tarımda dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve güncel tarım trendleri gibi kritik konuların yanında patates tarımında verimlilik, kaliteyi artırmaya yönelik olarak iklim değişikliği, kuraklık, toprak verimliliği, hastalık ve zararlılarla mücadele, biyolojik mücadele yöntemleri, yenilikçi sulama teknikleri, suyun verimli kullanımı, mekanizasyon ve hassas tarım teknolojilerinin önemi, bitki besleme uygulamaları gibi konularına yer verilmiştir. Bu eğitimler, çiftçilerin daha verimli, sürdürülebilir ve çevre dostu üretim yapmalarını sağlamayı amaçlanmaktadır. Tarımsal üretimi sadece bir ekonomik faaliyet olarak değil, insan ve doğa arasında kurulması gereken bir denge olarak ele alan Atakey, bu anlayışıyla gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı ilke edinmiştir	Verim artışı ve üretim miktarı	Rejeneratif tarım pilot proje uygulaması ile; 1. Modern sulama tekniklerinin entegrasyonu (Bitkinin İhtiyacına Göre Su Verilmesi) 2. Bölgesel meteoroloji verilerinin toplanarak üretim takviminin esnek hale getirilmesi 3. Personel eğitimleri ve sürekli iyileştirme programları. 4. Damla sulama sistemlerine dair ön çalışmaların yapılması 5. Tarımsal danışmanlık ve eğitim programlarının uygulanması	2030/Kısa Vade



Risk Sınıfı	Risk Tanımı	Hedef Alanı	Tanımlı Hedef	Ölçüm Birimi	2024 Mevcut Durum	İzleme Aracı	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları	Hedeflenen Tarih
Fiziksel	Ekstrem Hava Olaylarının Tarımsal Üretim Sürekliliğini Etkileme Riski (Akut)	Tarımsal Üretim Sürekliliği ve Afet Dayanıklılığı	Maksimum tohum ve üretim verimliliğine ulaşmak	Verim (kg/da veya ton/da) Toplam Üretim Miktarı (ton) Su Kullanım Verimliliği (L/ton veya L/kg) Gübre Kullanım Verimliliği (kg/da)	Coğrafi alandaki doğa olayları riskini dağıtmak ve sezonu genişletmek için parsel kiralamak ve farklı coğrafi bölgelerdeki (İzmir, Adana, vb.) çiftçilerle anlaşmak. 2025 yılında riski dağıtmak adına 120 bin tonluk patates üretimi 20'den fazla ile dağıtılarak gerçekleştirilmiştir. (İklim değişikliği nedeniyle verimlilikte düşüşler devam etmektedir. Buna karşı Fabrika üretim planına göre belli oranda fazla patates sözleşmesi ve dikimi yapılmaktadır.) - Tohum üretiminde Sulama ile ilgili riskler TİGEM'den ve Ankara Bala'dan 2 farklı lokasyondan kiralanarak azaltılmaktadır. - Kuraklık sebebi ile sıkıntı yaşama ihtimali düşük olan üreticiler tercih edilmektedir. - Patates çeşitlerinin bölgeye adaptasyonunu takip etmek. - Arazilerin fotoğrafları ve ziraat mühendisinin görüşleri ile desteklenen haftalık rapor. - Ürün kıtlığı durumları için yedekleme planı oluşturmak (müşteri taleplerini karşılamak için piyasadan alım yapmak gibi) ve fiyat değerlendirmesi gerçekleştirmek	Meteorolojik izleme sistemler Personel ve çiftçi eğitim verileri Toprak analizi raporları	1. Bölgesel meteoroloji verilerinin toplanarak üretim takviminin esnek hale getirilmesi 2. Personel eğitimleri ve sürekli iyileştirme programları.	2030/Kısa Vade
Fiziksel	Ekstrem Hava Olaylarının Kritik Tesisler Üzerinde Altyapı Hasarı Riski (Akut)	Kritik tesisler, üretim hatları ve hizmet merkezleri	Kritik tesis, üretim hatları ve hizmet merkezlerinin fiziksel güvenliğini sağlamak ve operasyonel kesintileri minimize etmek	Hasar gören tesis/birim/hat sayısı (adet/yıl) Operasyonel kesinti süresi (saat/gün) Onarım maliyeti (TL/yıl) Afet sonrası toparlanma süresi (gün)	Mevcut durumda, tesislerde yangın söndürme sistemleri, erken uyarı cihazları, acil müdahale planları ve dolu, fırtına riskine yönelik altyapı güçlendirme çalışmaları uygulanmaktadır. Yangın, doğal afetlere ilişkin gerçekleştirilen yangın sigortası mevcuttur. Acil Müdahale Tatbikat ve Eğitimler verdirildi	Acil Müdahale Tatbikat ve Eğitim verileri Sigorta Kapsam takibi verileri Hasar kayıtları Bölgesel meteoroloji verileri Operasyonel kesinti kayıtları	1. Düzenli acil müdahale tatbikatlarının ve personel eğitimlerinin artırılması	2030/Kısa Vade

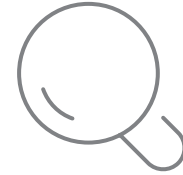


Risk Sınıfı	Risk Tanımı	Hedef Alanı	Tanımlı Hedef	Ölçüm Birimi	2024 Mevcut Durum	İzleme Aracı	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları	Hedeflenen Tarih
Geçiş	Sürdürülebilirlik Regülasyonlarına Uyumsuzluk	Yasal Uyumluluk ve Etkin Sürdürülebilirlik Yönetimi	Mevcut ve gelecekteki regülasyonlara tam uyum sağlamak	Mevcut yasal çevre/ sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyum oranı(%) İç ve dış denetimlerin sayısı(adet/yıl) İç ve dış denetimlerde ortaya çıkan uygunsuzluk sayısı(adet) Giderilen uygunsuzluk oranı (%) Sürdürülebilirlik raporu yayımlanma sayısı (adet/yıl)	Atakey'in uyması gerekli regülasyon envanter listesi düzenli takip edilmektedir.	*Sürdürülebilirlik Danışmanı Bildirimleri *Atakey Regülasyon Envanter Listesi Takip sonuçları *ISO 14001 & ISO 50001 Denetim Raporları ve Uygunluk Kayıtları	1. Sürdürülebilirlik regülasyonlarının proaktif takibi için Sürdürülebilirlik danışmanlık kurumunun erken uyarı bilgilendirmeleri doğrultusunda gerekli aksiyonların alınması ve güvenli adaptasyonun sağlanması. 2. Atakey Çevre Bölümü teknik personeli tarafından regülasyonların düzenli olarak izlenmesi ve ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi) ve ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi) iç/ dış denetimleri ile uyum etkinliğinin takip edilmesi.	2030/ Kısa Vade
Geçiş	Hammadde Aleyhine Gelişen Tarım Teşvik Politikaları	Tedarik Zinciri Yönetimi ve Paydaş Uyumu	Tedarik zincirinin esnekliğini ve sürdürülebilirliğini korumak	Düzenli iletişim kurulan çiftçi/tedarikçi sayısı Çeşitlendirilmiş tedarikçi oranı (%) Yararlanılan devlet teşviki sayısı Sürdürülebilirlik kriterlerine (ÇSY) uyumlu tedarikçi oranı (%)	Şu anda, şirketimiz stratejik iş birlikleri, tedarik zinciri optimizasyonu ve çiftçilere yönelik teknik destek programları (örneğin, eğitimler, teknik destek) ile hammadde temini konusunda istikrar sağlamaya çalışmaktadır.	Çiftçi ve Tedarikçi İletişim ve Teknik Destek Kayıtları Onaylı Tedarikçi Listesi Teşvik ve İş Birliği İzleme kayıtları	1. Çiftçilerle düzenli iletişim ve destek programlarının oluşturulması (teknik destek, vb.) 2. Stratejik iş ortaklıkları ve tedarik zinciri çeşitlendirme stratejilerinin uygulanması 3. Devlet teşviklerinin izlenmesi ve ilgili sektör kuruluşları ile iş birliği yapılması	2030/ Kısa Vade



08

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu





TSRS KAPSAMINDA SINIRLI GÜVENCE RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017



ATAKEY PATATES GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Atakey Patates Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na;

Atakey Patates Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nun "TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" bölümünde yer alan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"ı uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nun "TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" içinde yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlave Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



TSRS KAPSAMINDA SINIRLI GÜVENCE RAPORU



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konudaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



11 Ağustos 2025
İstanbul, Türkiye



TSRS 1 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE İLGİLİ FİNANSAL BİLGİLERİN AÇIKLANMASINA İLİŞKİN GENEL HÜKÜMLER

Önemli Bilgi

Bu rapor, Atakey Patates Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, sürdürülebilirlik performansına ilişkin finansal ve çevresel açıklamaları kamuoyuna sunmak amacıyla hazırlanmıştır. Bu rapor,

- Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları;
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"
- Rehber kaynaklardan biri olarak Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartlarındaki açıklama konularına uygun olarak hazırlanmıştır.

TSRS Geçiş Hükümleri ve Kapsam

Atakey, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nı bu raporlama döneminde ilk kez uygulamaktadır. Bu kapsamda, TSRS 1 ve TSRS 2'de belirtilen geçiş hükümlerinden aşağıdaki muafiyetler doğrultusunda yararlanılmıştır:

- TSRS 1 E5 & TSRS 1 E6 uyarınca, bu ilk raporda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamındaki konulara) ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Sosyal ve yönetim temelli diğer sürdürülebilirlik konuları ilerleyen dönemlerde detaylandırılacaktır.
- TSRS 1 E3 & TSRS 2 C3 kapsamında, geçmiş dönemlere (örneğin 2023 yılına) ilişkin karşılaştırmalı açıklamalar bu raporda sunulmamıştır.
- TSRS 1 E4 uyarınca, rapor, 2024 yılına ait finansal tabloların yayımlanmasını takiben hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır.
- Kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları için muafiyet kullanılmıştır.

Raporlama Dönemi ve Sunum Para Birimi

Raporlama, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait olup, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) uygun olarak hazırlanan finansal tablolarla uyumludur. Sürdürülebilirlik açıklamalarının sunum para birimi, finansal tablolarla uyumlu şekilde Türk Lirası (TL) olarak belirlenmiştir.

Kapsam ve Sektörel Uygunluk

TSRS 2 Ek Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar sektör rehberliği esas alınmış; Atakey'in faaliyet alanı ile doğrudan ilgili olmayan metrik ve konular kapsam dışı bırakılmıştır. Bu hususlara ilişkin gerekçeli açıklamalara raporda yer verilmiştir. Cilt 20 Tarımsal Ürünler ile ilgili olarak metrikler raporlama döneminde dikkate alınmıştır. Atakey müstahsiller üzerinde herhangi bir finansal ve operasyonel kontrole sahip olmamakla beraber asli kullanıcılar açısından önemli olan bilgiler dikkate alınmıştır.

Atakey operasyonel ve finansal kontrole müstahsiller sahip olmadığı için sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su yönetimi açıklama konularında bilgi verememekte, 38 üretim yapılan alandaki riskler değerlendirilmiştir.

Şirketimiz, 25 ildeki 40.000 dekar sözleşmeli tarım arazisi, 168.000 m² fabrika ve geniş değer zincirimiz üzerinden, özellikle kuraklık, aşırı hava olayları ve karbon düzenlemeleri (ör. SKDM) gibi iklim risklerini; aynı zamanda kojenerasyon, biyogaz yatırımları ve yeni ürün geliştirme (örn. soğan halkası, peynir çubuğu üretimi) gibi fırsatları tanımlamaktadır. Raporumuzda, kısa vade (0–5 yıl), orta vade (5–25 yıl) ve uzun vade (25+ yıl) zaman dilimleri kullanılarak her bir iklim riskinin olası etkileri senaryoya dayalı (IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları) olarak değerlendirilmiştir. Mevcut finansal göstergelerimiz (3,25 milyar TL ciro ve 562 milyon TL FAVÖK) ışığında, kuraklık gibi olumsuz etkilerin hammadde maliyetlerinde ve üretim performansında belirgin yansımalar oluşturması; buna karşılık, yeni ürün ve enerji verimliliği projeleriyle elde edilecek fırsatların işletmemizin finansal dayanıklılığını güçlendirmesi öngörülmektedir.

2024 yılı ilk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklim unsurlarına odaklanılmış; sosyal, yönetim ve diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı analizler ile detaylı finansal projeksiyonlara ise yer verilmemiştir. 2025 raporlama döneminden itibaren ise Atakey'in sürdürülebilirlik kapsamındaki finansal açıklamaları, kısa, orta ve uzun vadede şirket faaliyetlerini ve geleceğe yönelik beklentilerini etkileyebilecek tüm sürdürülebilirlik unsurlarını içerecek şekilde kapsamlı biçimde raporlayacaktır.



TSRS Bölüm	TSRS 1 Hükümleri	Kısa Açıklama & Ana Fikir	Atakey Açıklamaları
Yönetişim	27a	Şirket içinde sürdürülebilirlik ve ilgili risk/fırsatların gözetiminden sorumlu organ veya kişiler (Yönetim Kurulu, komiteler vb.) tanımlanır. Yönetimden bağımsız gözetim, yetki ve sorumluluklar netleştirilir.	Atakey'de sürdürülebilirlik gözetim ve yönetimi, Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu'nun görevlendirdiği Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla yürütülür. Yönetim Kurulu; şirketin stratejik yönelimini, kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu ve sürdürülebilirlik risk/fırsatlarının bütüncül şekilde yönetimini üst düzeyde gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi ise, TFİ Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ve Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu 'ndan gelen çıktılar Yönetim Kuruluna aktarır, alınacak kararlar için öneriler geliştirir. Buna ek olarak, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi de sürdürülebilirlikle bağlantılı denetim ve risk konularını yakından takip eder. Riskin Erken Saptanması Komitesi, potansiyel tehditleri ve fırsatları –iklim riskleri dahil– değerlendirir; Denetim Komitesi ise finansal süreçlere ve iç kontrol mekanizmalarına sürdürülebilirlik ilkelerinin entegre edilmesini denetler. Bu yapı sayesinde; yönetimden bağımsız gözetim sağlanmakta, sorumluluk alanları net bir biçimde tanımlanmakta ve üst düzey şeffaflık temin edilmektedir.
	27a-i	Yönetişim organının (veya sorumluların) sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin görev, yetki ve sorumluluklarının nasıl tanımlandığı anlatılır.	Yönetim Kurulu: En üst düzey sorumludur; sürdürülebilirlik strateji ve politikalarını onaylar, şirketin uzun vadeli değer yaratma hedeflerine katkı sağlamak üzere kritik kararları alır. Kurumsal Yönetim Komitesi: Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından oluşturulan kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin, organizasyon yapısının, sürdürülebilirlik hedef ve politikalarının belirlenmesine yönelik tavsiyelerde bulunur, performans metriklerinin gerçekleştirilme oranlarının izler, sürdürülebilirlik Kurulu tarafından alınan kararları değerlendirir. Bu kararların uygulanmasına yönelik gerekli aksiyonların hayata geçirilmesini teşvik ederek sürece destek sağlar ve ÇSY ile ilgili etki alanlarının, risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde izlenmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Kurulu ile yakın iş birliği içerisinde çalışır. Ayrıca yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin takibini gerçekleştirir. Riskin Erken Saptanması Komitesi: Tespit edilen, şirketin sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek riskleri, iklim ve çevre faktörleri dâhil, düzenli periyotlarla değerlendirir, önleyici aksiyon önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar. Denetim Komitesi: İç kontrol ve denetim mekanizmalarının etkili işlemlerini gözetir; sürdürülebilirlik konularının mevzuata uyumu, finansal tablolara yansımaları, denetim bulguları ile ilgili Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur. Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu: Farklı disiplinlerden (Fabrika Yönetimi, Finans, Ziraat, Çevre, Kalite, İK, vb.) gelen 14 üyeli yapısıyla uygulamadan sorumlu olup, faaliyetlerin saha bazındaki sürdürülebilirlik etkilerini raporlar, strateji önerilerini geliştirir. Bu komitelerin görev tanımları, Atakey 2024 Sürdürülebilirlik raporunun "Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler" ve "Sürdürülebilirlik Yönetimi" başlıklarında açıkça belirtilmiştir. Bu şekilde, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının üst düzeyde sahiplenilmesi ve eşgüdümlü yönetimi hedeflenir.
	27a-ii	Organ(lar)ın ya da sorumlu kişilerin, sürdürülebilirlikle ilgili risk/fırsat stratejilerini denetleyebilecek yeterlilikte olup olmadığı veya bu yeterliliğin nasıl geliştirileceği açıklanır.	Atakey, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları yönetme konusunda görevli komite, kurul ve kişileri bilgi, deneyim ve yetkinlikleri esasına göre belirlemiştir. Bu kapsamda, ilgili üyelerin geçmiş deneyimleri, aldıkları eğitim ve sertifikalar dikkate alınır. Sürdürülebilirlikten sorumlu komite üyelerinin tarım, gıda ve çevre konularında uzmanlık sahibi olması önemsenir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasında özellikle Ayşe Ayşin Işıkgöce , tarım ve gıda politikaları, sürdürülebilir tarım ve kamu yönetimi deneyimiyle öne çıkarken, Halil Doğan Bolak ise teknoloji ve finans alanındaki uzmanlığıyla dikkat çeker. Üyelerin bu konulardaki tecrübeleri, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının stratejik boyutunu değerlendirmeye katkı sağlar. Ek olarak üyelerin iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve yetkinliklerin sürekli geliştirilmesine önem verilir. Bu kapsamda, ihtiyaç duyulan alanlarda eğitimler, dış uzman desteği ve rehber kaynaklarla kapasite artırımı çalışmaları hayata geçirilir.



TSRS Bölüm	TSRS 1 Hükümleri	Kısa Açıklama & Ana Fikir	Atakey Açıklamaları
Yönetişim	27a-iii	İlgili kurul, komite veya sorumlu kişilerin, sürdürülebilirlikle ilgili risk/fırsatlar hakkında hangi sıklıkla ve nasıl bilgilendirildiği açıklanır.	Kurumsal Yönetim Komitesi: En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve ÇYS hedef ve performansını değerlendirir, bulgularını Yönetim Kurulu'na sunar. Riskin Erken Saptanması Komitesi: En az iki ayda bir olmak üzere yılda en az altı kez toplanır; iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin de dahil olduğu kalıntı risk seviyesi kritik ve yüksek olan riskleri gözden geçirir. Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu: Yılda en az iki kez toplanarak Fabrika Yönetimi, Finans, Ziraat, Çevre, Kalite, İK, Müşteri İlişkileri, Tedarik Zinciri, vb. tüm birimlerden gelen raporları bütünleştirir; gerektiğinde ek oturumlar düzenlenir. Düzenli bilgilendirme akışı, fabrika yönetimi ve finans, ziraat, insan kaynakları, çevre ve kalite birimlerinin katkısıyla oluşturulmuş yılda dört kez toplanan "Atakey Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları" raporları üzerinden sağlanır. Bu veriler, yılda en az iki kez toplanan TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ile paylaşılarak grup genelindeki hedeflerle uyum sağlanır; sonuçlar periyodik Yönetim Kurulu toplantılarının gündemine alınır. Bilgilendirme döngüsü, düzenli raporlar ve toplantı tutanakları aracılığıyla süreklilik kazanır.
	27a-iv	Organların veya kişilerin, stratejiler, büyük işlemler, risk yönetimi ve ilgili politikaları denetlerken sürdürülebilirlik risklerini/ fırsatlarını nasıl dikkate aldığı ve ödünleşimleri nasıl değerlendirdiği belirtilir.	Kurumsal Yönetim Komitesi, yeni fabrika yatırımı, makine-teknoloji güncellemesi veya tedarikçi seçimi gibi stratejik konuları ele alırken, olası çevresel ve sosyal etkileri değerlendirir. Örneğin Atakey 2024 Sürdürülebilirlik raporunda bahsedildiği gibi, "kojenerasyon yatırımı" kararı alınırken karbon emisyonu ve enerji bağımlılığı konularının finansal fizibiliteyle birlikte incelenmesi bu sürecin bir örneğidir. Sözleşmeli çiftçilerle ilgili kararlar da "iklim riskleri + bölgesel kalkınma" odağında tartışılır. Bu şekilde "finansal getiri – çevresel sorumluluk – toplumsal katkı" dengesine bakılır.
	27a-v	İlgili performans ölçütlerinin (örneğin sera gazı hedefleri), ücretlendirme politikalarına ne ölçüde dahil edildiği; hedeflerin nasıl belirlendiği ve bunlara yönelik ilerlemenin nasıl izlendiği açıklanır.	Atakey olarak, ÇSY süreçlerini daha etkin yönetebilmek amacıyla, stratejik hedeflerimiz doğrultusunda belirlediğimiz kurumsal hedefler ve kilit performans göstergeleri (KPG) çerçevesinde sürdürülebilirlik yönetimimizi entegre ediyoruz. Bu hedefler, bireysel performans kriterlerinden ziyade, şirket genelinde benimsediğimiz stratejik yaklaşımları yansıtmaktadır. Mevcut performans teşvik sistemlerimizde, yönetim kurulu üyelerimiz, yöneticilerimiz ve çalışanlarımız için sürdürülebilirlik hedeflerini doğrudan ödüllendirme kriterleri arasında henüz almamakla birlikte, sürdürülebilirlik stratejilerimizle uyumlu olarak bu alanı geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz. Önümüzdeki dönemde, çevresel ve sosyal hedefleri teşvik mekanizmalarımıza entegre ederek, çevresel ve sosyal başarıları ödüllendirme yoluyla kurum genelinde sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızı daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.



Yönetişim	27b	Yönetimin, sürdürülebilirlik risk/fırsat gözetimindeki rolü ve bu süreçlerin diğer iç kontroller veya fonksiyonlarla nasıl bütünleştirildiği anlatılır.	Atakey'de şirket yönetimi (Fabrika Yöneticileri, Teknik ve Operasyon Direktörleri vb.), sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının takibinden sorumludur. Bu yapı, "Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu" aracılığıyla işler; Kurulda yer alan yönetim temsilcileri, TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ile eşgüdümlü biçimde şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini, risk politikalarını ve hedeflerini sahaya aktarır. Yönetim, bu Kurul vasıtasıyla ortaya konulan uygulamaların, finansal planlama ve operasyonel süreçlerle entegre edilmesini koordine eder. İç Kontrol ve Denetim Entegrasyonu: Denetim Komitesi, şirketin muhasebe ve finansal süreçlerine ek olarak, çevresel ve sosyal performans verilerinin de doğru ve güvenilir bir şekilde oluşturulmasını sağlayan yapıların kurulduğundan emin olur. Sürdürülebilirlik risk ve fırsatları, iç kontrol mekanizmaları ve finansal raporlama süreçleriyle uyumlu şekilde izlenir. Risk Yönetimiyle Bütünleşme: Grup Risk Departmanı, iklim ve diğer sürdürülebilirlik risklerini (örneğin, su kıtlığı, enerji fiyat dalgalanmaları, tedarik zinciri kesintileri) kurumsal risk envanterine dahil eder. Bu çerçevede yönetim, söz konusu riskleri derecelendirir ve önceliklendirir. Risk azaltıcı projeleri (kojenerasyon, yeşil satın alma, atık yönetimi vb.) riskin kalıntı risk seviyesini düşürmek için geliştirir. Operasyonel Fonksiyonlarla Entegrasyon: "Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu"ndan çıkan kararlar, Finans birimince proje bütçelerine yansıtılır (örneğin, karbon emisyonunu azaltmaya yönelik yatırımların finansmanı); Tedarik Zinciri birimi tarafından sürdürülebilir satın alma ilkelerine uygulanır (sözleşmeli çiftçi modeli, tedarikçi denetimleri vb.); İK departmanı işe alım ve performans yönetimine enerji verimliliği, İSG ve çevre kriterlerinin eklenmesi için altyapı çalışmalarını yürütür. Bu sayede yönetim, sadece karar verici değil, aynı zamanda ilgili tüm fonksiyonların sürekli gözetimini de yapan bir rol üstlenir. Grup Düzeyi Politika ve Hedeflerle Uyum: TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu'nun belirlediği grup politikaları ve hedefleri, Atakey yönetimi tarafından benimsenir ve Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu yoluyla hayata geçirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi de düzenli raporları Yönetim Kurulu'na sunarak, politika uygulamalarının etkinliğini ve grup genelindeki stratejik hedeflere uygunluğunu teyit eder. Bu yaklaşım sayesinde yönetim, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını - finansal, operasyonel ve stratejik boyutlarda - bütüncül bir şekilde ele alır. İç denetim, risk yönetimi ve ana fonksiyonlardaki (İK, Finans, Tedarik Zinciri, Çevre vb.) prosedürler, sürdürülebilirlik öncelikleriyle uyumlu olarak tasarlanmıştır. Böylece sürdürülebilirlik ilkeleri şirketin operasyonel yapısına kalıcı şekilde entegre olur.
	27b-i	Sorumluluğun yönetimde hangi birime/komiteye devredildiği ve bu yapının denetiminin nasıl yürütüldüğü anlatılır.	Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu, farklı disiplinlerden (çevre, kalite, insan kaynakları, finans, tedarik zinciri vb.) 14 üyeden oluşur. Bu kurulda alınan kararlar, önce "Kurumsal Yönetim Komitesi"ne, oradan da onay için "Yönetim Kurulu"na iletilir. Üst düzey raporlama sayesinde, risk-fırsat analizleri üst yönetim katında hızlıca değerlendirilebilir. Kurul toplantılarını yılda en az 2 kez düzenler; kritik konularda ek oturumlar yapılır. TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu, grup geneli politika ve hedefleri belirlediği için, Atakey'deki yönetim de bu üst çerçeveye bağlı kalarak karar alır.
	27b-ii	Yönetim, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının gözetimini desteklemek için ne tür süreçler ve prosedürler kullandığını ve bunların iç fonksiyonlara nasıl entegre olduğunu açıklar.	Yönetim, "TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü" uyarınca aşağıdaki adımları uygular: Veri Toplama & Analiz: Çevre, Kalite, Ziraat, İK ve Finans ekipleri; su tasarrufu, karbon ayak izi, atık yönetimi, enerji tüketimi gibi nicel verileri sistematik şekilde toplar. İç Denetim ve Raporlama: Toplanan veriler, paydaş görüşleriyle birleştirilerek Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu'nda düzenli olarak değerlendirilir. Entegrasyon: Elde edilen bulgular, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kuruluna sunulur. Böylece sürdürülebilirlik risk/fırsatları, iş süreçlerine (örneğin iş sağlığı ve güvenliği, üretim verimliliği, finansal planlama) entegre edilir. Güncellenen Hedefler & Uygulama: İlgili politika ve prosedürler (ör. su yönetiminde iyileştirme, yenilenebilir enerji yatırımları vb.) Yönetim Kurulu ve üst yönetimin onayıyla hayata geçirilir; uygulamalar saha gözlemleri ve ölçümlerle sürekli izlenir. Bu bütünleşik yaklaşım, operasyonel risk yönetimi ile sürdürülebilirlik stratejilerinin uyumlu ilerlemesini sağlar. Sonuçlar düzenli aralıklarla paydaşlarla paylaşılır, gerektiğinde revizyonlar yapılır.

Yönetişim: Ek
Bilgi & Atıf

Kaynak/Döküman: Atakey 2024 Sürdürülebilirlik Raporu; “Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler”, “Sürdürülebilirlik Yönetimi”, Kurumsal Risk Yönetimi, Kurumsal Yönetim Yapısı ve Çalışmaları, Gezegen, Atakey Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş ve Sürdürülebilirlik Stratejisi. Risk Envanteri ve TSRS Uyumlu Kapsam

Strateji	29(a)	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını (SRF) tanımlar. Bunların hangi zaman diliminde (kısa / orta / uzun) ortaya çıkabileceği değerlendirilir.	Bu maddelere ilişkin sürdürülebilirlik risk ve fırsatları yalnızca iklimle ilgili olanlarla sınırlandırılmış ve TSRS 2 kapsamında TSRS-2 9.a – TSRS-2 22.b.iii çerçevesinde açıklanmıştır. Sosyal, yönetim veya doğal kaynak riski gibi TSRS 1 kapsamındaki diğer SRF’ler hakkında bilgiye bu ilk raporlama döneminde yer verilmemiştir. Bu durum, TSRS 1 EK E Geçiş E5 maddesi muafiyetinden yararlanılması çerçevesinde yapılmaktadır.
	29(b)	SRF’lerin işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve beklenen etkileri açıklanır. Coğrafi faaliyet alanlarında hangi operasyonların nasıl etkileneceği değerlendirilir.	
	29(c)	SRF’lerin işletmenin stratejisi ve karar alma süreçleri üzerindeki etkileri anlatılır. Hangi stratejik adımlar (kaynak tahsisi, teknoloji yatırımı vb.) planlandığı açıklanır.	
	29(d)	SRF’lerin işletmenin finansal planlamasına nasıl dâhil edildiği vurgulanarak; kısa/orta/uzun vadede finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve beklenen etkileri açıklanır.	
Strateji / Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatlar	30(a)	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenen SRF’ler tanımlanır .	
	30(b)	İlgili her bir risk ve fırsatın etkilerinin hangi zaman diliminde (kısa, orta, uzun) ortaya çıkması beklendiği vurgulanır.	
	30(c)	“Kısa, orta ve uzun vadeli” dilimlerin işletme tarafından nasıl tanımlandığı ve neden böyle tanımlandığı (stratejik planlama ve sektörel gereklilikler) açıklanır.	
Strateji / İş Modeli ve Değer Zinciri	32(a)	SRF’lerin işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri tanımlanır. Hangi aşamalarda risk veya fırsatların daha yoğun olduğu anlatılır.	
	32(b)	Değer zincirinde SRF’lerin nerede yoğunlaştığı (ör. coğrafi alanlar, tesisler, varlık türleri) açıklanır.	



Strateji / Karar Alma	33(a)	İşletmenin stratejisinde ve karar alma mekanizmalarında SRF'lere nasıl karşılık verildiği ve verileceği anlatılır (kaynak tahsisi, yatırım planları vb.).	Bu maddelere ilişkin sürdürülebilirlik risk ve fırsatları yalnızca iklimle ilgili olanlarla sınırlandırılmış ve TSRS 2 kapsamında TSRS-2 9.a – TSRS-2 22.b.iii çerçevesinde açıklanmıştır. Sosyal, yönetim veya doğal kaynak riski gibi TSRS 1 kapsamındaki diğer SRF'ler hakkında bilgiye bu ilk raporlama döneminde yer verilmemiştir. Bu durum, TSRS 1 Ek E5 geçiş muafiyetinden yararlanılması çerçevesinde yapılmaktadır.
	33(b)	Önceki raporlama döneminde duyurulan planlara ilişkin ilerleme nicel/nitel olarak paylaşılır.	
	33(c)	İşletmenin SRF'ler arasındaki ödünleşimleri (trade-off) nasıl değerlendirdiği belirtilir.	
Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	34(a)	SRF'lerin raporlama dönemi için işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışlarını nasıl etkilediği (mevcut finansal etkiler) açıklanır.	
	34(b)	SRF'lerin finansal planlamaya nasıl dahil edildiği açıklanarak, kısa/orta/uzun vadede işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki beklenen etkileri belirtilir.	
	35(a)	Raporlama dönemi için SRF'lerin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisi (nicel/nitel verilerle).	
	35(c-i)	Kapsam dışı planlar dâhil olmak üzere SRF'leri yönetme stratejisi doğrultusunda yatırım ve elden çıkarma planları (sermaye harcaması, iş ortaklıkları, varlık kullanım dışı bırakma vb.) nasıl değişecektir?	
	35(c-ii)	İşletmenin stratejisini uygulamak için planladığı finansman kaynakları açıklanır.	
	35(d)	SRF'leri yönetme stratejisi çerçevesinde, kısa/orta/uzun vadede finansal performans ve nakit akışlarının nasıl değişmesi beklendiği açıklanır.	
	40(a)	İşletme SRF'lerin finansal etkilerine dair nicel bilgi veremiyorsa , nedenlerini açıklar. (Ölçüm belirsizliği vb.)	
	40(b)	Nicel bilgi verilemediğinde, yine de nitel değerlendirmeler ve etkilenecek finansal tablo kalemlerinin belirlenmesi vb. açıklanır.	
Strateji / Dirençlilik	41, 42	İşletmenin stratejisi ve iş modelinin SRF'lere karşı dirençliliği açıklanır. Özellikle hangi senaryo analizlerinin uygulandığı, hangi tedbirlerin alındığı, uyum kapasitesinin nasıl arttırıldığı gibi konulara yer verilir.	
Strateji: Ek Bilgi & Atıf			



Risk Yönetimi	43(a)	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları (SRF) belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin genel amacı; kullanıcıların, işletmenin risk yönetimi yaklaşımını anlamasıdır. Bu süreçlerin genel risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiği de değerlendirilir.	Atakey TSRS 1 Ek-5 geçiş muafiyet kapsamında iklim değişikliği dışında sürdürülebilirlik risk yönetimi açıklaması sunmamaktadır.
	44(a)	İşletme, SRF'leri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçleri ve ilgili politikaları açıklar. Bu genel başlık altında 44(a)-i'den 44(a)-vi'ya kadar çeşitli alt açıklamalar yapılır.	
	44(a)-i	İşletmenin kullandığı girdiler ve parametreler (veri kaynakları, süreçte kapsanan operasyonlar vb.) açıklanır.	Risk yönetimi çalışmaları, iklim değişikliği odağında değerlendirilmiş olup; sürdürülebilirlik kapsamında tanımlanan risklerin kurumsal risk yönetimi sistemine entegrasyonuna yönelik süreçler devam etmektedir.
	44(a)-ii	İşletmenin, SRF'leri belirlemek için senaryo analizi kullanıp kullanmadığı ve nasıl kullandığı anlatılır.	
	44(a)-iii	İşletmenin bu risklerin etkilerinin nitelik, olasılık ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği (nitel faktörler, nicel eşikler vb.) açıklanır.	
	44(a)-iv	SRF'lerin diğer risk türleriyle (finansal, operasyonel, itibar vb.) kıyasla nasıl önceliklendirildiği anlatılır.	
	44(a)-v	İşletmenin SRF'leri nasıl izlediği açıklanır.	
	44(a)-vi	Önceki raporlama dönemine kıyasla, işletmenin kullandığı süreçlerde bir değişiklik yapıp yapılmadığı ve bu değişikliğin nasıl gerçekleştiği belirtilir.	
	44(b)	İşletmenin, sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları da belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için nasıl bir süreç kullandığı açıklanır.	
	44(c)	SRF'lerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinin, işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği; genel risk yönetimini ne kadar bilgilendirdiği açıklanır.	



Risk Yönetimi: Ek Bilgi & Atıf		
Metrik ve Hedefler	46(a)	İşletme, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen her bir sürdürülebilirlik riski ve fırsatı (SRF) için ilgili metrikleri açıklar. Bu metrikler, SRF'nin izlenmesi ve performans ölçümü amaçlıdır.
	46(b-i)	İşletmenin kendi belirlediği veya mevzuat gereği ulaşmak zorunda olduğu hedeflere yönelik her bir SRF için performansı ölçmek amacıyla kullandığı metrikleri belirtir.
	46(b-ii)	Hedeflere ve performansa ilişkin ek metrikler de dahil olmak üzere, işletmenin sürdürülebilirlik stratejisiyle bağlantılı farklı unsurları izlemek için kullandığı metrikleri açıklar.
	49	İşletme, TSRS dışında bir kaynaktan alınan metrikleri kullanıyorsa, o kaynağı ve alınan metriği belirtir.
	50	İşletmenin kendi geliştirdiği bir metrik varsa, bunun nasıl tanımlandığı, mutlak mı yoksa yoğunluk ölçüsü mü olduğu, üçüncü tarafça doğrulanıp doğrulanmadığı gibi bilgileri açıklar.
	51(a)	Her bir hedef için, hedefi belirlemek ve ilerlemeyi izlemek üzere kullanılan metriğin açıklanması istenir.
	51(b)	Hedefin kendisinin hangi tür bir nicelik (mutlak mı, yoğunluk mu vb.) ya da nitel olup olmadığı, hedefin genel amacı (ör. azaltım, uyum, bilime dayalı girişim) açıklanır.
	51(c)	Hedefin geçerli olduğu dönem , ilerlemenin hangi baz dönem ile karşılaştırıldığı ve dönüm noktalarının/ara hedeflerin neler olduğu açıklanır.
	51(d)	Hedefe ulaşma sürecinde işletmenin nasıl bir gözden geçirme yaklaşımı benimsediği, metodolojinin doğrulanıp doğrulanmadığı, değişiklikler vb. açıklanır.
	51(e)	Hedefin geçerli olduğu süre (ör. 5 yıl, 10 yıl) ve hedefin hangi bölüm veya tüm organizasyon için geçerli olduğu açıklanır.
Metrik ve Hedefler: Ek Bilgi & Atıf	51(f)	Her bir hedefe ilişkin dönüm noktaları ve ara hedefler (milestone) nasıl belirlendiği, hangi ölçütlerin kullanıldığı anlatılır.
	51(g)	Hedefteki herhangi bir değişiklik (revizyon) yapıldıysa ve bunun nedenleri varsa, bu açıklanır.

Bu maddelere ilişkin sürdürülebilirlik risk ve fırsatları yalnızca iklimle ilgili olanlarla sınırlandırılmış ve TSRS-2 kapsamında TSRS-2 27 – TSRS-2 37 maddeleri çerçevesinde açıklanmıştır. Sosyal, yönetim veya doğal kaynak riski gibi TSRS 1 kapsamındaki diğer SRF'ler hakkında bilgiye bu ilk raporlama döneminde yer verilmemiştir. Bu durum, TSRS 1 Ek E5 geçiş muafiyetinden yararlanılması çerçevesinde yapılmaktadır.



TSRS 2 İKLİMLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

TSRS Bölüm	TSRS 2 Hükümleri	Kısa Açıklama & Ana Fikir	Atakey Açıklamaları
Yönetişim	6(a)	İşletmenin iklimle ilgili riskleri ve fırsatları izlemek ve yönetmek için kullandığı yönetim süreçlerini, kontrolleri ve prosedürleri tanımlar. Bu organ(lar) veya kişilerin kimler olduğu, görev tanımı ve yetkileri, yeterlilikleri, hangi sıklıkla bilgilendirildikleri, strateji ve risk yönetimi süreçlerine nasıl entegre oldukları anlatılır.	Atakey'de iklim konusundaki en üst düzey gözetim sorumluluğunu Yönetim Kurulu üstlenmiştir. Şirket içinde ise Kurumsal Yönetim Komitesi , iklimle ilgili risk ve fırsatları (fiziksel, geçiş riskleri vb.) stratejik düzeyde değerlendirir. Bu komite, TFI TAB Gıda Yatırımları çatısı altındaki " TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu " ile ortak çalışarak Atakey bünyesinde alınacak aksiyonları netleştirir. Ayrıca " Riskin Erken Saptanması Komitesi " iklim risklerini daha operasyonel düzeyde izler ve periyodik raporlarla Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir. Böylece tüm iklim gündemi, şirketin üst düzey yönetim katında bütüncül şekilde ele alınır.
	6(a)-i	İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sorumlulukların, organ(lar)ın veya kişi(ler)in görev tanımına, yetkilere, rol tanımlarına ve ilgili politikalara nasıl yansıtıldığı belirtilir.	Atakey'de Kurumsal Yönetim Komitesi görev tanımına, iklim ve sürdürülebilirlik konularını izleme ve yönlendirme sorumluluğu eklenmiştir. Burada, komitenin rol tanımında "iklim risklerini ve fırsatlarını içeren stratejileri değerlendirmek, ilgili politika önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmek ve alınan kararlara ilişkin uygulamaları izlemek" maddeleri yer alır. Komitede bağımsız yönetim kurulu üyeleri bulunmakta, özellikle Ayşe Aysin Işıkgece gibi tarım ve gıda alanındaki uzman üyeler, iklimle ilgili stratejik kararlarda katkı sağlamaktadır. Atakey sürdürülebilirlik ve iklim riskleri değerlendirme sürecini, " TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve İştirakleri Kurumsal Risk Yönetimi Politikası " çerçevesinde ele almakta, risk yönetim süreçleri kapsamında, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerini kurumsal risk yönetim çalışmalarına entegre etmektedir. Şirketin risk değerlendirme metodolojisi, olasılık-etki analizleri ile yönlendirilmekte olup, yönetim seviyesinde izleme mekanizmaları bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, Yönetim Kurulu ile komiteleri tarafından periyodik olarak ele alınmaktadır. Bu süreç, Atakey'in sürdürülebilirlik stratejileriyle entegre edilerek yönetilmektedir.
	6(a)-ii	Organ(lar)ın veya kişi(ler)in, iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı stratejileri denetleyecek düzeyde yetki ve yeterlilik sahibi olup olmadığı veya bu yeterliliğin nasıl geliştirileceği açıklanır.	Atakey, sürdürülebilirlik ve iklim risk/fırsatlarını yönetmekle görevli komite, kurul ve kişileri, bilgi, deneyim ve yetkinlik kriterlerine göre belirlemeye özen göstermektedir. Bu doğrultuda: Komite ve Kurulların Seçimi: Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi gibi stratejik organlarda; tarım, çevre, gıda, finans, teknoloji gibi alanlarda derin uzmanlığı olan bağımsız üyeler ve yöneticiler yer almaktadır. Örneğin, tarım-gıda veya finans-teknoloji deneyimine sahip üyelerin bulunması, sürdürülebilir iklim stratejilerinin oluşturulmasına imkan sağlamaktadır. Eğitim ve Kapasite Gelişimi: İlgili üyelerin geçmiş deneyimlerinin yanı sıra, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanında sürekli eğitim almaları teşvik edilir. Bu kapsamda, yeni yasal düzenlemeler, karbon yönetimi teknikleri, SBTi taahhütleri vb. konularda uzman eğitimleri, dış danışman desteği ve rehber kaynaklar devreye alınır. İç Prosedür ve Politika Uyumu: Komitelerin çalışma esaslarında, iklim odaklı risk/fırsat takibi açıkça belirtilmiştir. İklime ilgili kararların " Grup Kurumsal Risk Yönetimi Politikası " ve " TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü " ile uyumlu olması hedeflenir. Komite ve kurul üyelerinin yetki ve uzmanlık becerileri, periyodik eğitim ve dış uzman desteğiyle sürekli olarak güncellenir. Bu yaklaşım sayesinde, iklimle ilgili stratejileri denetleyecek düzeyde yetki ve yeterliliğe sahip bir yönetim yapısı oluşturulmaktadır. Ayrıca, üst düzey yöneticilerin ve kurul üyelerinin uzmanlıklarını korumaya ve geliştirmeye yönelik çalışmalar (ör. kapasite artırımı, sertifikasyonlar) sürdürülerek, değişen iklim ve sürdürülebilirlik gündemine uyum sağlanması amaçlanmaktadır.
	6(a)-iii	Organ(lar)ın veya kişi(ler)in, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkla bilgilendirildiği belirtilir.	" Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu " tüm bölümlerden gelen (çevre, ziraat, kalite, finans, lojistik vb.) iklim verilerini derleyerek kurumsal yönetim komitesine iletir. Atakey'de Kurumsal Yönetim Komitesi, yılda en az dört kez toplanır ve her toplantıda "Sürdürülebilirlik Çalışmaları" gündem maddesi bulunur. TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu'ndan gelen grup seviyesindeki bilgiler de bu toplantılarda gündeme alınır. Ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi (en az iki ayda bir) toplantılarında iklim risk değerlendirmeleri hakkında Grup Risk ekibi tarafından bilgi verilir. Bu sayede Yönetim Kurulu ve komiteler, kısa aralıklarla güncel bilgilere ulaşır.



Yönetişim	6(a)-iv	Organ(lar)ın veya kişi(ler)in işletmenin stratejisini, önemli işlemleri, risk yönetimini ve ilgili politikaları denetlerken iklimle ilgili risk ve fırsatları nasıl dikkate aldığı , ödünleşimleri değerlendirip değerlendirmedikleri anlatılır.	Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi , kısa, orta ve uzun vadede gerçekleştirebilecek olası yatırımları (örneğin; atık su geri kazanımı, kojenerasyon projeleri vb.) ele alır ve önem sırasına göre değerlendirir. Üst Yönetim finansal planlama ve kurumsal strateji çerçevesinde değerlendirerek projelerin hayata geçirilme kapsam ve takvimini belirler. Yönetim Kurulu, büyük ölçekli stratejik kararlar (yeni fabrika yatırımları, makine/teknoloji güncellemeleri, lojistik yatırımları vb.) alırken, “finansal getiri – iklim etkisi – toplumsal fayda” çerçevesinde bir ödünleşim analizini göz önünde tutmaya özen gösterir. Atakey 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda, 2024 yılında onaylanan kojenerasyon projesi bu sürecin en somut örneği olarak sunulur. Yatırımın kısa vadede sermaye harcaması yaratsa da orta vadede karbon azaltım ve enerji verimliliği sağlayarak iklim riskini düşüreceği, rekabet avantajı kazandıracığı öngörülmüştür. Tüm bu süreçlerin, “ Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ” ve “ Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü ” doğrultusunda işlenmesi; ilgili komitelerde bağımsız üyelerin (tarım, finans, teknoloji gibi farklı uzmanlık alanlarından) bulunması kararların bütüncül bir anlayışla alınmasına katkı sağlar.
	6(a)-v	İlgili performans ölçütlerinin ücretlendirme politikalarına (ör. üst düzey yönetici maaşı) ne ölçüde dahil edildiği; iklimle ilgili risk ve fırsat hedeflerinin nasıl belirlendiği ve bunlara yönelik ilerlemenin nasıl izlendiği açıklanır.	Atakey olarak, ÇSY ve iklim ile ilgili risk fırsat süreçlerini daha etkin yönetebilmek amacıyla, stratejik hedeflerimiz doğrultusunda belirlediğimiz kurumsal hedefler ve kilit performans göstergeleri (KPG) çerçevesinde sürdürülebilirlik yönetimimizi entegre ediyoruz. Bu hedefler, bireysel performans kriterlerinden ziyade, şirket genelinde benimsediğimiz stratejik yaklaşımları yansıtmaktadır. Mevcut performans teşvik sistemlerimizde, yönetim kurulu üyelerimiz, yöneticilerimiz ve çalışanlarımız için sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerini doğrudan ödüllendirme kriterleri arasında henüz almamakla birlikte, sürdürülebilirlik stratejilerimizle uyumlu olarak bu alanı geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz. Önümüzdeki dönemde, iklim hedeflerini teşvik mekanizmalarımıza entegre ederek, çevresel ve sosyal başarıları ödüllendirme yoluyla kurum genelinde sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızı daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.
	6(b)-i	Yönetimin (örneğin belirli bir üst düzey pozisyon veya komite), iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetim süreçlerindeki rolü ve bu yapının üzerinde nasıl bir üst gözetim kurulduğu açıklanır.	Atakey Riskin Erken Saptanması Komitesi, en az iki ayda bir olmak üzere toplanarak, şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatlarına ilişkin güncel değerlendirmeler yapar. Toplantı sonuçları tutanak halinde hazırlanıp, Atakey İcra Kurulu Başkanı ve TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk Direktörü'nün de katılımıyla kalıntı risk seviyesi kritik ve yüksek olan risklerin aksiyon planları komite tarafından değerlendirilir; sonuçlar Risk Komitesi Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun gündemine taşınır. Ayrıca, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) metrikleri üzerinden performans izleme çalışmaları yılda iki kez Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu'na sunulmakta, bu veriler Atakey Kurumsal Yönetim Komitesiyle paylaşılmaktadır. Bu yapı sayesinde, stratejik ve operasyonel düzeyde iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi, kontrolü ve entegrasyonu sağlanarak, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik adımlar hızla hayata geçirilmektedir.
	6(b)-ii	Yönetim, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için kullandığı kontrolleri ve prosedürleri; bunların diğer iç fonksiyonlara (ör. iç denetim, operasyon, finans, hukuk vb.) nasıl entegre edildiğini açıklar.	Finansal, teknolojik, uyum, stratejik ve operasyonel risklerin entegre bir yaklaşımla yönetilmesi amacıyla oluşturulan bu yapı kapsamında, ilgili her fonksiyonun risk yönetimi süreçlerine uyum sağlaması ve stratejik planlamalarımızla bütünsel olarak ele alınması esastır. Kurumsal risk yönetimi politikalarımız ve uygulamalarımız, tüm iş birimlerimiz tarafından benimsenmekte ve hayata geçirilmektedir. Risklerin yönetimi herkesin sorumluluğundadır. İcra yöneticilerimiz, bu politika çerçevesinde tüm önemli risklerin tespiti, ölçümü, analizi ve azaltılmasına yönelik çalışmaları sürekli destekleyerek, yatay iletişim ve şeffaflık ortamı içinde risk yönetimine katkıda bulunmaktadır. Bu sayede, operasyonlarımızı güvenli ve sürdürülebilir bir şekilde yönetirken, finansal ve stratejik hedeflerimize de uygun şekilde ilerliyoruz. İklimle ilgili risklerin tanımlanması ve belirlenmesi çalıştay yaklaşımı ile Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından gerçekleştirilmekte, ilgili riskleri sistematik olarak değerlendirilerek kurumsal risk yönetimi envanteri ile ve sürdürülebilirlik stratejisine entegre edilmektedir.
Yönetişim: Atakey 2024 Sürdürülebilirlik Raporu; Atıf		Kaynak/Döküman: Atakey 2024 Sürdürülebilirlik Raporu; Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler, Sürdürülebilirlik Yönetimi, Kurumsal Risk Yönetişimi, Kurumsal Yönetişim Yapısı ve Çalışmaları, Gezegen, Atakey Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş ve Sürdürülebilirlik Stratejisi. Risk Envanteri ve TSRS Uyumlu Kapsam	



Strateji	9(a)	İşletme, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları belirlerken, kullanıcıların işletmeyi gelecekte etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek hususları anlamasına yardımcı olacak bilgileri açıklar. Hangi risk/fırsatların kritik önemde olduğu anlatılır.	Atakey Risk Envanteri, kurum genelinde risklerin sistematik olarak tanımlandığı kapsamlı bir yapıdır. Bu riskler, iklim değişikliğiyle mücadele, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, tedarik zinciri yönetimi, veri ve siber güvenlik, insan kaynakları ve iş etiği gibi sürdürülebilirlikle ilişkilendirilebilecek alanlara odaklanmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi kapsamında yaptığımız çalışmalarda riskleri belirler ve değerlendirirken, niteliksel ve niceliksel faktörleri göz önünde bulunduruyor; aşağıdaki sorularla risklerimizin önemini analiz ediyoruz: • Risk, stratejimizi veya iş modelimizi (genel operasyonlarımız, üretim tesislerimiz ya da tedarik zincirimiz) ne ölçüde etkileyebilir? • Risk, finansal yapımızı, iş gücümüzü veya sürdürülebilir hammadde tedarikimizi ne kadar tehdit edebilir? • Risk, paydaşlarımızın değerlendirmelerini ve kararlarını nasıl etkileyebilir? Faaliyet gösterilen tarımsal üretim ve sanayi alanlarında toplam 8 iklim riski tanımlanmıştır. Bu riskler; • 6 fiziksel risk ve • 2 geçiş riskinden oluşmaktadır. Fiziksel riskler operasyonel süreklilik, maliyet yapısı ve değer zinciri üzerindeki etkileri bakımından nicel analizlerle (örneğin RCP senaryoları bazlı olasılık-etki skorlamaları ve finansal etki aralıklarıyla) değerlendirilmiş; finansal önemliliklerine ve kalıntı risk seviyelerine göre sınıflandırılmıştır. Özellikle yüksek öneme sahip olarak önceliklendirilmiş riskler şunlardır: • Yeraltı suyu seviyesinin düşmesi (Kalıntı Risk Seviyesi: Yüksek) • Kuraklık koşullarında tarımsal üretim sürekliliğinin etkilenmesi (Kalıntı Risk Seviyesi: Yüksek) Bu riskler, hem finansal performans (ör. FAVÖK, nakit akışı) hem de varlık yönetimi üzerinde etki oluşturma potansiyeli taşımakta olup, Atakey'in alacağı iklim eylemlerinde önceliklendirilmiştir. Kalıntı risk seviyesi Orta olarak sınıflandırılan diğer riskler şunlardır: • Artan sıcaklıkların mekanik sistemlerde bakım ve soğutma ihtiyacını artırması • Ekstrem hava olaylarının kritik tesisler üzerinde altyapı hasarı riski • Ekstrem hava olaylarının tarımsal üretim sürekliliği üzerindeki etkisi • Sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyumsuzluk riski • Hammadde aleyhine gelişen tarım teşvik politikaları riski Düşük kalıntı risk seviyesine sahip risk: • Yüksek sıcaklık koşullarının iş gücü üzerinde ısı yükü oluşturmaları Atakey, tüm bu riskler için stratejik eylem planları geliştirmiştir. İcra Kurulu Başkanı ve Grup Risk Direktörü tarafından Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne tanımlanan riskler, risk seviyeleri ve aksiyon planlarına ilişkin raporlama yapılmıştır. Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., ayrıca TSRS 2 madde 9(d) kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34–B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır. Şirket, stratejik öneme sahip ve henüz kamuya açıklanmamış bazı sürdürülebilirlik odaklı fırsatlara ilişkin bilgiler hakkında, bu bilgilerin açıklanmasının şirketin gelecekte elde edebileceği ekonomik faydalara ciddi zarar verebileceğini değerlendirmiştir. Bu doğrultuda: - Söz konusu bilgiler şu an için kamuya açık değildir, - Açıklanması halinde şirketin rekabet avantajı ve stratejik yatırımlarında zarar oluşması makul ölçüde beklenmektedir, - Bu bilgilerin toplu ve soyut biçimde açıklanması dahi, ilgili fırsatların ticari değerini zedeleyebilecek niteliktedir. Atakey, bu muafiyetten yararlandığını beyan eder ve her raporlama döneminde söz konusu bilginin açıklanabilir hale gelip gelmediğini yeniden değerlendirmeyi taahhüt eder. Şirket, TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken diğer tüm risk ve fırsat konularını ticari hassasiyet sınırı dışında kalan ölçüde şeffaflıkla sunmuştur.
----------	------	---	---



Strateji	9(b)	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve beklenen etkilerini tanımlar. Özellikle hangi aşamaların (coğrafi/operasyonel) daha çok etkilendiğine dair açıklamalar yapılır.	Atakey, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini analiz ederek, hem mevcut hem de öngörülen etkileri coğrafi ve operasyonel düzeyde değerlendirmiştir. Tarımsal tedarik süreçlerinden üretim operasyonlarına, lojistikten insan kaynaklarına kadar değer zincirinin tüm halkaları, artan sıcaklık, su stresi, kuraklık ve ekstrem hava olayları gibi fiziksel risklerden etkilenebilir. Afyonkarahisar bölgesindeki yeraltı suyu seviyelerinin düşmesi yeni su kaynaklarına olan ihtiyacı arttırırken; enerji yoğun prosesler ve iklimlendirme altyapısı, sıcaklık artışı nedeniyle bakım sıklığı ve enerji kullanımında artışa bağlı maliyet riski taşımaktadır. Geçiş riskleri kapsamında ise karbon regülasyonları ve tarımsal teşvik değişiklikleri ve maliyet değişkenliği yaratma potansiyeline sahiptir. Aynı zamanda saha çalışanlarının verimliliği, ısı stresinden olumsuz etkilenebilir. Atakey, bu analizleri senaryo bazlı coğrafi kırılımlar, ve risk derecelendirme sonuçlarıyla ilişkilendirerek, değer zincirinin hangi aşamalarının daha fazla etkilendiğini tespit etme yönünde adımlar atmıştır. Bu doğrultuda Atakey, iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların yönetimine yönelik veri tabanlı analizlerini geliştirmeye, üçüncü taraf doğrulama uygulamalarını ilerleyen dönemlerde değerlendirmeye ve iklim senaryoları bazlı stratejik planlamalarını daha da güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmeyi planlamaktadır. 1. Coğrafi Etkiler: Üretim Tesisi ve tarımsal üretim alanları: Üretim tesisi ve sözleşmeli tarımsal üretim faaliyetleri kapsamında yönetilen tarım arazileri, su stresi, kuraklık ve suyun tükenmesi riskler açısından WRI Aqueduct ve ArcGIS veri kaynaklarından yararlanılarak değerlendirilmiştir. Mevcut durumda, faaliyetlerimizi etkileyen bir durum yaşanmamış olsa da orta ve uzun vadede su kaynaklarının yetersiz olacağı beklentisi ile olası senaryolar çalışılmıştır. 2. Operasyonel ve Değer Zinciri Etkileri: Tarım ve Hammadde Temini: Kuraklık ve su stresi, sözleşmeli çiftçilerin verimliliğini ve ürün kalitesini etkileyebilir; dolayısıyla Atakey'in hammadde arzında dalgalanmalara ve maliyet artışlarına neden olabilir. Üretim Süreçleri: Afyonkarahisar üretim tesisinde sıcaklık artışı ve yeraltı su seviyesindeki düşüş, üretim operasyonlarını etkileyebilir. Henüz deneyimlenen bir etki olmasa da artan sıcaklık, enerji tüketimini ve soğutma ihtiyacını artırarak ekipmanlarda aşınmayı hızlandırıp bakım–yenileme maliyetlerini yükseltebilir. Bununla birlikte, yeraltı su seviyesindeki mevsimsel azalmalar, üretim süreçlerinde kullanılan suyun temininde kesintiler yaşanması riskini doğurup, üretim sürekliliği ve operasyonel verimlilik üzerinde risk oluşturabilir. İnsan Kaynakları: Saha çalışanlarında sıcaklık artışına bağlı olarak verimlilik kaybı yaşanabilir. Yasal Uyum: Avrupa Birliği SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması) ve Türkiye Su Verimliliği Yönetmeliği gibi regülasyonlar ile ileriki vadede operasyonel uyum baskısını artması öngörülmektedir.
----------	------	--	---



Strateji	9(c)	İşletme, iklimle ilgili risk ve fırsatların karar alma süreçleri ve stratejisi üzerindeki etkilerini açıklar. Hangi stratejik adımların (kaynak tahsisi, yatırım vb.) benimsendiği, hangi hedef ve politikaların geliştirildiği ifade edilir.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik karar alma süreçlerine etkisini sistematik biçimde değerlendirmekte ve bu doğrultuda iş stratejisini, yatırım önceliklerini ve kaynak tahsis modellerini şekillendirmektedir. Şirket, 2025–2030 dönemine yayılan iklim eylem planlarında, %15 su tüketimi azaltımı, pilot rejeneratif tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması, ISO 14067 ve SBTi uyumlu karbon azaltım hedefleri gibi performans bazlı stratejik hedefler belirlemiştir. Ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda, yatırım kararlarında iklim riskleri önceliklendirilmekte, senaryo analizlerine dayalı önleyici planlamalar yapılmakta ve bu planlar yıllık bütçe süreçlerine entegre edilmektedir. Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., TSRS 2 madde 9(d) kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34–B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır. Şirket, stratejik öneme sahip ve henüz kamuya açıklanmamış bazı sürdürülebilirlik odaklı fırsatlara ilişkin bilgiler hakkında, bu bilgilerin açıklanmasının şirketin gelecekte elde edebileceği ekonomik faydalara ciddi zarar verebileceğini değerlendirmiştir. Bu doğrultuda: - Söz konusu bilgiler şu an için kamuya açık değildir, - Açıklanması halinde şirketin rekabet avantajı ve stratejik yatırımlarında zarar oluşması makul ölçüde beklenmektedir, - Bu bilgilerin toplu ve soyut biçimde açıklanması dahi, ilgili fırsatların ticari değerini zedeleyebilecek niteliktedir. Atakey, bu muafiyetten yararlandığını beyan eder ve her raporlama döneminde söz konusu bilginin açıklanabilir hale gelip gelmediğini yeniden değerlendirmeyi taahhüt eder. Şirket, TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken diğer tüm risk ve fırsat konularını ticari hassasiyet sınırı dışında kalan ölçüde şeffaflıkla sunulmuştur.
----------	------	---	---



Strateji	9(d)	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına nasıl yansıtıldığı, kısa/orta/uzun vadede finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve beklenen etkileri açıklanır.	Atakey, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları finansal planlamasına entegre etmek amacıyla hem fiziksel hem geçiş risklerine ilişkin etkileri kısa, orta ve uzun vadede senaryo temelli olarak analiz etmektedir. Riskler, finansal etki kategorilerine göre Finansal Varlık (FV), Finansal Performans (FP) ve Nakit Akışı (NA) başlıklarında değerlendirilmektedir. Her bir risk için olasılık, etki aralığı ve kalıntı risk derecesi ayrı ayrı belirlenmiş, etkilerin finansal boyutu ise somut sınırlar ile tanımlanmıştır (örn. FP için Yüksek: "40–55 M TL", NA için "240–325 M TL" aralığı gibi). Bknz: İklim Riskleri Tablosu. Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., TSRS 2 madde 9(d) kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34–B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır. Şirket, stratejik öneme sahip ve henüz kamuya açıklanmamış bazı sürdürülebilirlik odaklı fırsatlara ilişkin bilgiler hakkında, bu bilgilerin açıklanmasının şirketin gelecekte elde edebileceği ekonomik faydalara ciddi zarar verebileceğini değerlendirmiştir. Bu doğrultuda: - Söz konusu bilgiler şu an için kamuya açık değildir, - Açıklanması halinde şirketin rekabet avantajı ve stratejik yatırımlarında zarar oluşması makul ölçüde beklenmektedir, - Bu bilgilerin toplu ve soyut biçimde açıklanması dahi, ilgili fırsatların ticari değerini zedeleyebilecek niteliktedir. Atakey, bu muafiyetten yararlandığını beyan eder ve her raporlama döneminde söz konusu bilginin açıklanabilir hale gelip gelmediğini yeniden değerlendirmeyi taahhüt eder. Şirket, TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken diğer tüm risk ve fırsat konularını ticari hassasiyet sınırı dışında kalan ölçüde şeffaflıkla sunulmuştur.
----------	------	---	---



Strateji	9(e)	İşletmenin belirlenmiş iklimle ilgili risklerini ve fırsatlarını dikkate alarak, işletmenin stratejisinin ve iş modelinin iklimle ilgili değişikliklere, gelişmelere ve belirsizliklere karşı iklim esnekliğini açıklar.	Atakey, stratejisini ve iş modelini, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar çerçevesinde yeniden şekillendirilmekte, iklim senaryolarına karşı esnek ve uyarlabilir bir yapı oluşturulmaktadır. Risk Bazlı Esneklik Yaklaşımı: Fiziksel Riskler (Kronik ve Akut): Kuraklık, su stresi, yeraltı suyu seviyesinde düşüş ve aşırı sıcaklıklar gibi kronik etkilerle birlikte ani fırtına ve dolu olayları gibi akut riskler karşısında; Üretim planlaması coğrafi çeşitlilik ve sözleşmeli üreticilerle esnek dağılım esasına göre yapılmakta, Sulama sistemlerinde modern yöntemler (tansiyometre, damla sulama) devreye alınması planlanmakta, Su geri kazanım ve yeniden kullanım projeleri yürütülmekte, Kritik altyapılar için kapsamlı sigorta poliçeleri bulunmaktadır. Geçiş Riskleri (Regülasyon ve Karbon Politikaları): SKDM, Su Verimliliği Yönetmeliği gibi gelişen regülasyonlar doğrultusunda; ISO 50001 ve ISO 14001 yönetim sistemleri entegre edilmiş, I-REC belgeli elektrik kullanımı gibi devam ettirilmiş. Enerji yoğun proseslerde verimlilik projeleri ve ekipman dönüşümleri sürmektedir. Stratejik Esneklik: 2025–2030 dönemi için oluşturulan iklim eylem planı, kısa-orta-uzun vadeli risk ve fırsatları kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Plan; karbon azaltımı, su tasarrufu, rejeneratif tarım, yeşil altyapı gibi çok boyutlu stratejileri içermektedir. Karar alma süreçleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda senaryo bazlı yapılmakta; bu senaryolar IPCC RCP 4.5 ve doğrultusunda modellenmektedir. İş Modeli Esnekliği: Atakey'in dikey entegre iş modeli (tarım – işleme – depolama – dağıtım), iklim kaynaklı tedarik ve operasyonel aksamalara karşı alternatif kaynaklarla esnek çözümler geliştirilmesine olanak sağlar. Tarımsal girdi yönetimi, iklim stresi yüksek bölgelerde alternatif üretim sahaları ile dengelenmektedir. Enerji arz güvenliği için biyogaz üretimi, dijital enerji yönetimi ve otomasyon sistemleri güçlendirilmiştir. Esneklik Performansının İzlenmesi: Su tüketimi, enerji yoğunluğu, emisyonlar gibi iklimle ilişkili metrikler, izlenmekte ve yönetsel raporlamalara entegre edilmektedir.
----------	------	---	---



Strateji / İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar	10(a), 10 (b)	İşletme, iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlar ve hangi risklerin fiziksel (kuraklık, sıcaklık artışı vb.), hangilerinin geçiş (düzenlemeler, karbon vergisi, pazar trendleri) kaynaklı olduğunu belirtir.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatları, kurumsal risk yönetimi yapısına entegre bir şekilde, kapsamlı senaryo analizleri ve yerel/ uluslararası veri kaynakları kullanarak belirlemektedir. Riskler; etkilerinin doğasına göre fiziksel (akut/ kronik) ve geçiş (politik, düzenleyici, pazar, itibar vb.) kaynaklı olacak şekilde sınıflandırılmıştır. Fiziksel Riskler: Bu riskler, doğrudan iklim olaylarının fiziksel etkilerinden kaynaklanmakta olup, hem ekstrem olayları (akut) hem de orta ve uzun vadeli değişimleri (kronik) içermektedir: • Kronik Fiziksel Riskler: -Yeraltı su seviyesi düşüşü: yağışın az ve su kullanımının fazla olduğu dönemlerde statik ve dinamik seviyelerde azalması üretimde kesinti ve maliyet artışına neden olabilir. -Tarımsal kuraklık, patatesten verim düşüşü, mantar enfeksiyonlarında artışa sebebiyet verebilir. -Yüksek sıcaklık kaynaklı mekanik aşınma ve enerji tüketimi: Üretim ve soğutma sistemlerinin daha sık arızalanmasına neden olarak bakım maliyetlerini artırma potansiyeli bulunmaktadır. • Akut Fiziksel Riskler: -Aşırı fırtına/dolu/yangın ve diğer ekstrem hava koşulları kaynaklı tesis varlıklarında (bina, stok, ekipman) fiziksel hasar riski; hizmet kesintisi ve restorasyon maliyetleri oluşabilir. -Tarım alanlarında ekstrem hava olayları, ürün kaybı ve hasat ertelenmesine neden olabilir. Geçiş Riskleri: İklim politikaları, regülasyonlar, piyasa beklentileri ve sosyal algılarda yaşanabilecek değişimlerden kaynaklanan risklerdir: • Sürdürülebilirlik Regülasyonlarına Uyumsuzluk: Uyum denetimlerinin yetersizliği halinde ortaya çıkabilecek mali cezalar ve itibar zedelenmesi. • SKDM ve Yeşil Dönüşüm Regülasyonları: Sanayide Yeşil Dönüşüm Yönetmeliği ve SKDM gibi yeni yasal düzenlemelere uyum sağlayamama durumunda; cezai yaptırımlar, ihracat kısıtları ve finansal kayıplar oluşabilir. • Hammaddede Aleyhine Gelişen Tarım Teşvik Politikaları Tarım teşviklerinin değişmesi: Devletin su yoğun olmayan ürünleri teşvik etmesi durumunda, çiftçilerin alternatif ürünlere yönelmesi, patates/soğan arzında daralma riski oluşturabilir. Yöntem ve Kapsam: Riskler, IPCC AR6 SSP2-4.5 senaryosuna göre kısa, orta ve uzun vadeli olarak analiz edilmiştir. Risklerin etkileri, FAVÖK, varlıklar ve nakit akımı gibi göstergelerle finansal olarak derecelendirilmiştir. Her riskin fiziksel mi geçiş kaynaklı mı olduğu iklim riskleri tablosunda açıkça belirtilmiş; uygun adaptasyon stratejileriyle eşleştirilmiştir. Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., TSRS 2 madde 9(d) kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34-B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır. Şirket, stratejik öneme sahip ve henüz kamuya açıklanmamış bazı sürdürülebilirlik odaklı fırsatlara ilişkin bilgiler hakkında, bu bilgilerin açıklanmasının şirketin gelecekte elde edebileceği ekonomik faydalara ciddi zarar verebileceğini değerlendirmiştir. Bu doğrultuda: - Söz konusu bilgiler şu an için kamuya açık değildir, - Açıklanması halinde şirketin rekabet avantajı ve stratejik yatırımlarında zarar oluşması makul ölçüde beklenmektedir, - Bu bilgilerin toplu ve soyut biçimde açıklanması dahi, ilgili fırsatların ticari değerini zedeleyebilecek niteliktedir. Atakey, bu muafiyetten yararlandığını beyan eder ve her raporlama döneminde söz konusu bilginin açıklanabilir hale gelip gelmediğini yeniden değerlendirmeyi taahhüt eder. Şirket, TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken diğer tüm risk konularını ticari hassasiyet sınırı dışında kalan ölçüde şeffaflıkla sunmuştur.
--	---------------	--	---



Strateji / İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar	10(c)	İşletme, belirlediği risk/fırsatın mevcut ve beklenen etkilerinin hangi zaman diliminde (kısa, orta, uzun) ortaya çıkacağına dair bilgi verir. Bu zaman dilimlerinin işletmenin stratejik karar alma döngüleriyle bağlantısı açıklanır.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerini kısa (0–5 yıl), orta (5–25 yıl) ve uzun vadeli (25 yıl ve üzeri) zaman dilimlerinde değerlendirmekte ve bu dilimleri şirketin stratejik planlama, yatırım ve bütçeleme döngüleriyle uyumlu olarak yapılandırmaktadır. Bu çerçevede, risklerin operasyonel etkileri ile finansal sonuçları, senaryo bazlı projeksiyonlarla birlikte zaman ekseninde modellenmiştir. Riskin Etki Aralığı: Kısa vadede kuraklık ve su stresi, yeraltı su seviyelerinde düşüşe ve tarımsal faaliyetlerde maliyet artışına yol açabilir. Orta ve uzun vadede ise bu etkilerin arttıracığı düşünülmektedir. Orta ve uzun vadede devletin hammadde teşvik mekanizmalarında su stresine neden olmayacak tarım ürünlerini teşvik etmesi durumunda, çiftçiler patates ve ürünlere yönelme eğilimi gösterebilir. Bu durum, şirketin ana hammadde tedarikinde arz daralmasına ve maliyet yapısında öngörülemeyen dalgalanmalara neden olabilir. SKDM ve Yeşil Dönüşüm gibi sürdürülebilirlik regülasyonlarının operasyonel gerekliliklerinin orta ve uzun vadede iş modeli üzerinde etkisi olabilir ve regülasyonel uyum çalışmaları maliyetleri arttırabilir. Ekstrem hava olaylarının yıkıcı etkisinin tesisler üzerinde uzun vadede olasılığı dikkate alınmıştır. Ekim dikim gerçekleştirilen tarım arazilerinde ise; kök bitkisi olan patates için orta ve uzun vadede tohum ve üretim verim kayıplarına neden olabileceği öngörülmektedir. Uzun vadede soğutma ve üretim sistemlerinde daha sık bakım ve enerji tüketim artışları gözlemlenebilir ve operasyonel maliyetleri etkileyebilir. Aynı zamanda, uzun vadede artan ortalama sıcaklıklar ve daha sık görülen sıcak hava dalgalarının; saha çalışanları, çiftçiler ve ofis personeli üzerinde ısı stresine neden olarak sağlık sorunları, artan devamsızlık, verimlilik kaybı ve buna bağlı operasyonel aksaklıklara yol açabileceğini öngörüyoruz. Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., TSRS 2 madde 9(d) kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34–B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır. Şirket, stratejik öneme sahip ve henüz kamuya açıklanmamış bazı sürdürülebilirlik odaklı fırsatlara ilişkin bilgiler hakkında, bu bilgilerin açıklanmasının şirketin gelecekte elde edebileceği ekonomik faydalara ciddi zarar verebileceğini değerlendirmiştir. Bu doğrultuda: - Söz konusu bilgiler şu an için kamuya açık değildir, - Açıklanması halinde şirketin rekabet avantajı ve stratejik yatırımlarında zarar oluşması makul ölçüde beklenmektedir, - Bu bilgilerin toplu ve soyut biçimde açıklanması dahi, ilgili fırsatların ticari değerini zedeleyebilecek niteliktedir. Atakey, bu muafiyetten yararlandığını beyan eder ve her raporlama döneminde söz konusu bilginin açıklanabilir hale gelip gelmediğini yeniden değerlendirmeyi taahhüt eder. Şirket, TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken diğer tüm risk ve fırsat konularını ticari hassasiyet sınırı dışında kalan ölçüde şeffaflıkla sunmuştur.
--	-------	--	---



Strateji / İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar	10(d)	İşletme, kısa/orta/uzun vadelerin işletme tarafından neden bu şekilde belirlendiğini, bu tanımların stratejik karar alma süreçlerine nasıl yansıdığını da açıklar.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmek üzere zaman dilimlerini kurumsal strateji döngüleriyle uyumlu şekilde kısa vadeli (0–5 yıl), orta vadeli (5–25 yıl) ve uzun vadeli (25 yıl üzeri) olarak tanımlamaktadır. Kısa vadede mevcut altyapımızı güçlendirerek ani kuraklık dalgaları ve beklenmedik aşırı hava olaylarına hızlı müdahale etmeye odaklanıyoruz. Bu kapsamda, damla sulamaya yönelik pilot çalışma için ön analizler ve atık su geri kazanımı gibi uygulamalarla su kullanım verimliliğimizi artırırken, kritik tesislerin dayanıklılığını yükseltiyor ve üretim planlarımızı esnek hâle getiriyoruz. Orta vadede, alıcı ortama deşarj edilen suyun yüzde 10'unu yeniden filtreleyerek yıllık 75–90 bin metreküp su kazanmayı hedefliyor; meteoroloji verilerinin dijital takibi gibi yöntemlerle hem tarımsal üretimde verimliliği hem de altyapının bütüncül dayanıklılığını artırmaya odaklanıyoruz. Uzun vadede ise yeraltı suyuna olan bağımlılığı azaltmak, iklim kaynaklı ekstrem koşullara kalıcı bir uyum sağlamak için kurumsal politikalarımızı senaryo analizleri ve altyapı yatırımlarıyla destekliyor, bu sayede hem su kaynaklarının sürdürülebilirliğini güvence altına almayı hem de şirketimizin gelecekteki varlığını korumayı amaçlıyoruz. Atakey stratejik planlamada 2030 yılını temel hedef yılı olarak belirlemiştir. Bu hedef, şirketin kritik performans göstergelerini yakından izlediği ve stratejik dönüşüm için belirleyici bir dönüm noktasıdır. Aynı zamanda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile de uyumlu bir hedef olarak öne çıkmaktadır. Uzun vadede ise 2050 yılı, Paris İklim Anlaşması kapsamında karbonsuzlaşma hedeflerimizi belirlemede ve küresel ölçekte iklim risklerini minimize etmede kritik bir referans niteliği taşımaktadır. Atakey belirlediği bu stratejik hedefleri, risk yönetimindeki zaman ufukları ile entegre ederek, hem kısa vadede (0–5 yıl) ani iklimsel değişikliklere yönelik hızlı müdahale planları geliştirmekte hem de orta ve uzun vadede (5–25 yıl ve 25+ yıl) ortaya çıkması öngörülen riskleri küresel eğilimler, sektörel dinamikler ve yerel koşullar ışığında detaylı analizler ile aksiyon planlarını güncellemektedir.
	11	İşletme, iklimle ilgili risk/fırsatları belirlerken mevcut koşullar, geçmiş olaylar, gelecekle ilgili makul ve desteklenebilir tahminleri dikkate alır. Özellikle aşırı maliyeti olmayacak şekilde erişilebilecek tüm veriler kullanılır.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken, hem mevcut koşulları hem de geçmişten bugüne gözlemlenen iklimsel ve operasyonel etkileri esas almakta; geleceğe dair değerlendirmelerini bilimsel temellere ve desteklenebilir senaryo projeksiyonlarına dayandırmaktadır. Mevcut Koşullar ve Geçmiş Veriler: Üretim tesislerinde ve tarımsal alanlarda geçmiş yıllara ait su tüketimi, bakım-onarım kayıtları, verimlilik oranları, enerji tüketim analizleri sistematik biçimde toplanmıştır. 2023 tarihli Enerji Etüdü, bakım maliyeti trendleri, soğutma sistemleri arıza sıklığı ve saha gözlem raporları, bu bağlamda geçmişe dönük izleme ve tanılama süreçlerini desteklemektedir. Geleceğe Yönelik Makul ve Desteklenebilir Tahminler: IPCC AR6 tabanlı RCP/ SSP2-4.5 senaryosu, su stresi, sıcaklık, rüzgar, yangın eğilimi gibi göstergeler açısından kullanılmıştır. WRI Aqueduct Water Risk Atlas, IPCC WGI Interactive Atlas, World Bank Climate Change Knowledge Portal, ArcGIS gibi açık kaynaklı ve uluslararası geçerliliğe sahip verilerle her lokasyon özelinde çevresel riskler değerlendirilmiştir. Veriye Dayalı Risk Modelleme ve Önceliklendirme: Belirlenen her risk için olasılık-etki skorlaması, finansal etki aralıkları, kalan risk düzeyi, coğrafi maruziyet ve uygulama stratejileri detaylandırılmıştır. Bu analizler Atakey'in iç kaynakları, uzman kadrosu ve gerektiğinde harici danışmanlık desteği ile oluşturulmuş; yüksek maliyetli veri modelleri yerine kamuya açık ve karar destek amaçlı optimize edilmiş araçlar tercih edilmiştir. Stratejiyle Entegre İzleme ve Güncelleme: Kullanılan veriler, her yıl risk envanteri güncellemeleri, sürdürülebilirlik raporu içeriği, kurumsal stratejik plan revizyonları ve yatırım projeksiyonları ile entegre biçimde tekrar değerlendirilmekte; bu sayede değişen koşullara adaptasyon sağlanmaktadır.



Strateji / İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar	12	İşletme, risk/fırsatları belirlerken TSRS -2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi 'nde tanımlanan açıklama konularını değerlendirir, gerekli olduğunda bunlardan yararlanır.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi – Cilt 25 (İşlenmiş Gıdalar) kapsamında yer alan açıklama konularını sistematik şekilde incelemekte; bu rehberde sunulan başlıklar doğrultusunda değerlendirme süreçlerini hem stratejik hem de operasyonel düzeyde yapılandırmaktadır. Rehberin odaklandığı ana açıklama konuları (enerji yönetimi, su yönetimi, içerik tedarik zinciri, çevresel/sosyal etkiler) Atakey'in mevcut risk envanteri ve sürdürülebilirlik stratejisiyle birebir örtüşmektedir. Enerji Yönetimi (FB-PF-130a.1): Pişirme, dondurma, soğutma gibi enerji yoğun süreçler nedeniyle enerji verimliliği ve kaynak çeşitlendirme (yenilenebilir enerji kullanımı, I-REC sertifikaları gibi) konuları, Atakey'in operasyonel risk analizlerinde ve adaptasyon stratejilerinde yer almaktadır. Enerji etüdü (2023) sonuçları doğrultusunda LED dönüşümleri, basınçlı hava hattı iyileştirmeleri ve ISO 50001 uygulamaları ile bu alan aktif olarak yönetilmektedir. Su Yönetimi (FB-PF-140a.1, a.2, a.3): Rehberde tarif edilen "Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi" alanlarında faaliyet gösterme riskleri, Atakey'in iklim risk senaryoları ve coğrafi maruziyet analizleriyle ele alınmıştır. Riskleri azaltmak için atık su geri kazanımı gibi yatırımlar planlanmaktadır. İçerik Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri (FB-PF-430a.1, a.2): Patates ve soğan gibi ana girdilerin temininde, çiftçilerle yapılan sözleşmeli üretim yapısı; çevresel sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk kriterlerini içerecek şekilde yapılandırılmıştır. Tedarik zincirine yönelik sertifikasyonlar, sahadan toplanan izleme verileri, uygunsuzluk oranı ve düzeltici faaliyet mekanizmaları kademeli olarak geliştirilmektedir. Bileşen Tedarik Riskleri (FB-PF-440a.1, a.2): Yüksek su stresli bölgelerden sağlanan gıda bileşenlerinin yüzdesi, Aqueduct su risk atlası kullanılarak analiz edilmiştir. Özellikle belli bölgelerdeki maruziyet haritalandırılmış, tedarikçi çeşitlendirme, eğitim programları ve alternatif coğrafi kaynaklara yönelim stratejik tercih olarak benimsenmiştir.
--	----	--	---



Strateji / İş Modeli ve Değer Zinciri	13(a)	İşletme, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modelindeki mevcut ve beklenen etkilerini tanımlar. Değer zincirinde nerelerin, hangi operasyonların veya aşamaların (ör. tarım, üretim vb.) iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardan ne ölçüde etkilendiğini açıklar.	Atakey'in iş modeli, tarımsal hammadde temininden dondurulmuş ürün üretimi ve yurt içi/yurt dışı dağıtımına kadar çok aşamalı bir değer zinciri üzerine kuruludur. Bu değer zincirinin farklı noktaları, farklı iklimsel etkiler ve risk türlerine farklı düzeyde maruz kalabilir. Tarımsal Aşama (Patates ve Soğan Temini): Sözleşmeli çiftçilerimizle faaliyet gösterdiğimiz 38 tarım arazisi incelenmiştir. Kuraklık, su stresi, toprak neminde azalma ve ekstrem hava olayları (dolu, don, fırtına) gibi kronik ve akut fiziksel riskler, patates ve soğan tarlalarındaki verimi etkileme potansiyeline sahiptir. Artan ortalama sıcaklıklar nedeniyle soğutma sistemlerinde yüklenme, mekanik aşınma ve bakım sıklığında orta ve uzun vadede artış gözlemlenebilir. İnsan Kaynağı (Çiftçiler / Saha&Ofis Çalışanları): Yüksek sıcaklık ve sıcak hava dalgaları, özellikle açık arazilerdeki saha çalışanları üzerinde ısı stresi, sağlık sorunları ve devamsızlık gibi etkiler oluşturmakta, üretim sürekliliğini dolaylı olarak etkilemektedir. Bu bağlamda esnek vardiya sistemleri, tavsiye kitapçıkları hazırlanması gibi aksiyonlar alınması planlanmıştır. Tedarik Zinciri ve Politik Riskler: Tarımsal teşvik politikalarındaki değişiklikler veya karbon vergileri gibi geçiş riskleri, çiftçilerin ürün tercihlerini değiştirmesine ve hammadde temininde daralma riskine neden olabilir. Bu bağlamda, tedarikçi çeşitlendirmesi ve sürdürülebilir çiftçi destek programları kritik önemdedir. Pozitif Etkiler: Atakey'in üretim aşamasında uyguladığı enerji verimliliği projeleri (LED dönüşümü, ISO 50001), su geri kazanım sistemleri ve bölgesel tarımsal çeşitlendirme politikaları; iklim fırsatlarını da beraberinde getirmekte, uzun vadeli dayanıklılığı artırmaktadır.
---------------------------------------	-------	--	--



Strateji / İş Modeli ve Değer Zinciri	13(b)	İşletmenin iş modeli ve değer zincirinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların nerede yoğunlaştığı tanımlanır. Örneğin coğrafi bazlı etkiler, farklı varlık türlerine göre risk/fırsat dağılımları, hangi bölümlerin daha savunmasız veya daha avantajlı konumda olduğu anlatılır.	Atakey'in iş modeli sözleşmeli tarım, üretim ve depolama olarak şekillenmekte olup, iklimle ilgili risk ve fırsatların dağılımı bu süreçlerde hem coğrafi lokasyona hem de varlık türlerine göre farklı yoğunluklarda gözlenmektedir. 1. Coğrafi Bazlı Risk Yoğunlaşması: Afyonkarahisar – Üretim Tesisi: Yer altı su seviyesindeki düşüş, uzun vadeli kuraklık riski ve sıcaklık artışı bu bölgeyi fiziksel risklere karşı önlem alınmadığı durumda maruziyete açık hale getirebilir. Patates üretiminin yapıldığı İç Anadolu, Akdeniz, Ege Bölgesinde yer alan tarım alanları; WRI Aqueduct Water Risk Atlas analizine göre su stresi ve kuraklık bakımından hassasiyete sahiptir. Aynı zamanda, Atakey Düşük-orta seviye su stresine sahip bu bölgelerde de tarım faaliyetleri gerçekleştirmektedir, bu çeşitlendirme tarımsal fırsatlar ve tedarik çeşitlendirmesine imkan verir. 2. Varlık Türlerine Göre Risk/Fırsat Yoğunluğu: Enerji Altyapısı ve Soğutma Sistemleri: Sıcaklık artışı, bu varlıklar üzerinde bakım-onarım ve aşınma riski doğurmakta, kritik üretim hatlarında sistemsel kesinti ihtimalini artırabilir. Isı kaynaklı riskler, ekipman ömrünü kısaltmasına ve yüksek enerji talebi nedeniyle maliyetlerin artmasına neden olabilir. Tarım Sahaları ve Tohum Arazileri: Patates ve soğan tarlalarında kuraklık, fırtına, don gibi ekstrem iklim olayları verim kaybı, kalite sapması ve hasat dönemi değişimi gibi etkiler yaratabilir, ama kök bitkisi olduğu için daha az etkileneceği değerlendirilmektedir. Tesis altyapısı: Ekstrem hava olaylarının kısa ve orta vadede tesis altyapısında düşük olasılıkla etkisi olabileceği öngörülmektedir. Daha Avantajlı / Dirençli Alanlar: Geniş coğrafi tarımsal dağılım, iklim koşullarına göre tedarikçi esnekliği, biyogaz, LED dönüşümü, ISO 50001 uygulamaları gibi fırsat odaklı yatırımlar, Atakey'in değer zincirinde risklere karşı daha dayanıklı hale gelen alanlardır.
---------------------------------------	-------	--	---



Strateji / Strateji ve Karar Alma	14(a)	İşletme, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik hangi stratejik tepkileri verdiğini ve vermeyi planladığını açıklar. Kapsamda, mevcut ve öngörülen doğrudan/dolaylı azaltım veya uyum çabaları, geçiş planları ve hedeflere ulaşma yöntemleri gibi hususlar yer alır.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatları, hem üretim süreçlerinin sürekliliğini hem de finansal performansı doğrudan etkileyen unsurlar olarak ele almakta ve bu çerçevede kapsamlı stratejik yanıtlar geliştirmektedir. Şirketin verdiği stratejik tepkiler; azaltım (mitigasyon), uyum (adaptasyon), geçiş planları ve performans hedefleri kapsamında çok boyutlu olarak şekillendirilmiştir. 1. Azaltım Stratejileri: Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Doğrulanması: 2024 yılına ait toplam emisyon miktarı 68.985,91 tCO₂e olarak doğrulanmış; lokasyon temelli Kapsam 1 emisyonları 18.301,09 tCO₂e, Kapsam 2 emisyonları 12.575,00 olarak raporlanmıştır. Kapsam 2 piyasa temelli emisyonlarının sıfır olmasının nedeni, tüm elektrik tüketiminin I-REC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan sağlanmasıdır (SGS GHG Verification Opinion, 2025). Enerji Yönetimi ve Verimlilik Uygulamaları: LED aydınlatma dönüşümleri, otomasyon sistemleri, enerji verimliliği projeleri ve ISO 50001 belgelendirilmiş enerji yönetim sistemi kapsamında yüksek verimli motor sistemlerinin yaygınlaştırılmasıyla enerji tüketiminde azaltım hedeflenmiştir. 2. Uyum Stratejileri: Suyun Tükenmesi Riski ve Kuraklığa Karşı Alınan Önlemler: Statik yer altı su seviyesinin düşmesi riski için yeni kuyu yatırımları, atık su geri dönüşüm projeleri, yağmur suyu hasadı, damla sulama uygulamaları gibi yöntemlerle su tüketiminde azaltım sağlanması planlanmaktadır. 2026 yılına kadar deşarj edilen suyun %10'unun tekrar kullanılmasına yönelik altyapı yatırımları planlanmıştır. Gözlem kuyuları ve dijital izleme sistemleri ile statik su seviyeleri düzenli olarak izlenmektedir. Tarımsal Üretim Sürekliliği: Kuraklıktan etkilenebilecek üretim alanları coğrafi olarak dağıtılmış, 20'den fazla ilde 120 bin ton üretim hedefiyle iklim stresine karşı direnç artırılmıştır. 3. Geçiş Planları ve Politika Uyumları: SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması) ve diğer iklim politikalarına uyum sağlamak amacıyla, ürün karbon ayak izi hesaplamaları yapılmakta, ISO 14067 ve ISO 14046 gibi standartlara geçiş hazırlıkları sürdürülmektedir. Sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum amacıyla iç kontrol sistemleri ve senaryo tabanlı uygulama tatbikatları uygulanmaktadır. (TSRS 2 – 10.c kapsamında uyum yükümlülükleriyle bağlantılı) 4. Hedefler ve Uygulama Süreci: Su tüketiminde 2026 yılına kadar %15 oranında azalma hedefi belirlenmiştir. LED dönüşüm hedefleri yıllık %7,5–9,4 aralığında ilerlemektedir. 2026 yılında Rejeneratif tarım uygulaması için pilot çalışması hazırlıklarının başlatılması planlanmaktadır.
-----------------------------------	-------	---	--



Strateji / Strateji ve Karar Alma	14(a)-i	İklimle ilgili riskleri ve fırsatları ele almak amacıyla işletmenin iş modelindeki mevcut ve beklenen değişiklikler (kaynak tahsisi, yatırım vb.) açıklanır.	Atakey, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara karşı stratejik dayanıklılığını artırmak amacıyla, iş modelinde hem operasyonel yapı hem de kaynak tahsisi açısından dönüşüme gitmiştir. Bu dönüşüm, şirketin özellikle fiziksel riskler (örneğin kuraklık, su kıtlığı, sıcaklık artışı) ve geçiş riskleri (örneğin karbon regülasyonları, sürdürülebilirlik uyum yükümlülükleri) karşısında daha dirençli hale gelmesini sağlamayı amaçlamaktadır. 1. Enerji Altyapısına Yönelik Kaynak Tahsisi ve Karbonsuzlaşma Hedefi • 2024 yılında, LED dönüşüm projeleri ile %6,8 dönüşüm oranına ulaşılmış; bu yatırımlar sayesinde yalnızca basınçlı hava hattı iyileştirmesiyle 325.895 TL enerji tasarrufu sağlanmıştır. Toplam enerji tüketiminin %19,38'i I-REC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmış olup, bu sayede kapsam 2 piyasa temelli emisyonlarının azaltımında önemli bir ilerleme kaydedilmiştir. • 2025–2027 döneminde LED dönüşüm hedefleri sırasıyla %7,5 – %9,4 oranlarında belirlenmiş ve bu hedeflere uygun şekilde yıllık yatırım planları oluşturulmuştur. 2. Su Yönetimi ve Döngüsel Kullanım Odaklı Yatırımlar • 2024 yılında atık su geri kazanımı kapsamında toplam 555.481 m³ su geri kazanılmıştır. • 75.000 – 90.000 m³ suyu yeniden kullanmaya yönelik fizibilite çalışmaları sürdürülmekte; bu hedef doğrultusunda yağmur suyu hasadı ve damla sulama yatırımlarına kaynak ayrılmıştır. 3. Tedarik Zinciri ve Tarımsal Modelde Yapısal Dönüşüm • Kuraklık ve verim kaybı risklerini azaltmak için üretim faaliyetleri 20'den fazla ile yayılmış, coğrafi risk dağılımı sağlanmıştır. • Tarımsal üretimin sürdürülebilirliği için iklim dirençli üretim takvimleri geliştirilmiştir. 2026 yılında ise rejeneratif tarım uygulamalarına yönelik pilot çalışmaların hazırlıklarına başlanması planlanmaktadır. 4. Geçiş Risklerine Uyumluluk ve Sertifikasyon Sistemleri • ISO 14067, ISO 14046 ve ISO 50001 sistemleri için danışmanlık ve sertifikasyon harcamaları yapılmıştır. • Ayrıca AR-GE ve sürdürülebilirlik veri altyapısına yönelik yatırımlar planlanmıştır. 5. Sermaye Harcamaları ve Nakit Akışı: 2024 yılı boyunca şirketin yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan toplam nakit çıkışı 637.565.823 TL olmuştur. Bu tutarın: -578.018.287 TL'si maddi duran varlık alımlarından, -1.654.737 TL'si ise maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanmaktadır. Bu harcamalar, üretim altyapısının güçlendirilmesi ve uzun vadeli verimliliği hedefleyen yatırımları kapsamakta olup, şirketin sermaye harcamalarının nakit bazlı yansımasıdır. Yatırımlar içinde çevresel verimlilik sağlayan modernizasyon çalışmaları, dolaylı olarak iklim riski azaltımına katkı sağlamaktadır. Faaliyet Karlılığı ve FAVÖK: 2024 yılı brüt karı 503.109.362 TL, genel yönetim giderleri (142.631.252 TL), dönem amortisman ve itfa payları toplamı 201.544.972 TL olup FAVÖK tutarı 562.023.082 TL olarak gerçekleşmiştir. • Kaynak tahsisi, risk derecelendirme skorları ve adaptasyon kapasitesi üzerinden değerlendirilmiş, örneğin FV > 850 milyon TL ve NA > 240 milyon TL eşikleriyle öncelikli alanlar belirlenmiştir.
-----------------------------------	---------	--	---



Strateji / Strateji ve Karar Alma	14(a)-ii	"Mevcut ve beklenen doğrudan azaltım ve uyum çabaları" (örn. üretim proseslerinde yapılan değişiklikler, tesis yer değiştirmesi, yeni ürün özellikleri vb.) açıklanır.	Atakey, iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerine karşı direnç artırmayı hedefleyen çok yönlü doğrudan azaltım ve uyum önlemleri geliştirmiştir. Bu çabalar hem mevcut operasyonel sistemlerin iklim koşullarına uyarlanmasını hem de sera gazı emisyonlarının azaltılmasını hedefleyen dönüşümler şeklinde yapılandırılmıştır. 1. Doğrudan Azaltım Çabaları: Yenilenebilir Enerjiye Geçiş: 2024 itibarıyla tüketilen tüm elektrik enerjisi I-REC belgeli yenilenebilir kaynaklardan sağlanmaktadır. Kapsam-2 piyasa temelli emisyonlar 0 olarak gerçekleşmiştir. (GHG Doğrulama Raporu – SGS, 2025). Enerji Etüdü ve Tesis İyileştirmeleri: 2023 Temmuz'unda gerçekleştirilen enerji etüdü doğrultusunda, aşağıdaki doğrudan azaltım önlemleri planlanmıştır: LED aydınlatma sistemine geçiş (%7,5–9,4 yıllık dönüşüm hedefi) Yüksek verimli motor sistemlerinin etkin kullanımı Basınçlı hava hattı kaçaklarının giderilmesi Yalıtımsız tesisat elemanlarının yalıtımı 2. Doğrudan Uyum Çabaları: Su Tüketimini Azaltan Proses Değişiklikleri: Yeraltı su seviyesindeki düşüşe karşı, atık suyun %10'unun yeniden kullanımını hedefleyen filtreleme ve geri kazanım sistemleri kurulmuştur (yılda 75–90 bin m³ kazanım planlanmıştır). Üretim hatlarının temizlik ve yıkama süreçlerinde su verimliliği artırılmıştır. Tarımsal Üretim Süreçlerinde Uyum: Patates ve soğan tedarik süreçlerinde, iklim senaryolarına göre düşük riskli üretici lokasyonları incelenmiştir. Tohum üretiminde Sulama ile ilgili riskler TİGEM'den ve Ankara Bala'dan 2 farklı lokasyondan kiralanarak azaltılmaktadır. Üretim Sürekliliği için Coğrafi Dağılım: İklim riski skorlamasına göre 20'den fazla ilde sözleşmeli üretim gerçekleştirilerek lokal iklimsel dengesizliklerden kaynaklı tedarik kesintileri minimize edilmiştir.
-----------------------------------	----------	--	---



Strateji / Strateji ve Karar Alma	14(a)-iii	"Mevcut ve beklenen dolaylı azaltım ve uyum çabaları" (ör. tedarikçiler, müşteriler, diğer paydaşlarla iş birliği) açıklanır.	Atakey, iklimle bağlantılı risklerin yalnızca doğrudan faaliyet alanlarında değil, değer zinciri boyunca da etkili olduğunun bilinciyle, başta tedarikçiler ve sözleşmeli üreticiler olmak üzere dış paydaşlarla birlikte yürüttüğü iş birlikleriyle dolaylı azaltım ve uyum stratejilerini hayata geçirmiştir. Bu yaklaşım, özellikle tarımsal üretim, ve müşterilere sunulan hizmetlerde iklim etkilerini azaltmayı hedeflemektedir. 1. Tedarikçilerle İklim Uyumlu Tarım ve Su Verimliliği İşbirlikleri: Sözleşmeli Üreticilerle Bölgesel Risk Dağılımı: Atakey, 20'den fazla ilde sözleşmeli tarım modeliyle üretim yaparak kuraklık ve ekstrem hava olaylarına karşı tarımsal riski coğrafi olarak yaymaktadır. Tarımsal girdilerde yaşanabilecek verim kayıplarına karşı fazla dikim uygulaması benimsenmekte; bu yöntemle hem üretim güvenliği hem de tedarik istikrarı sağlanmaktadır. Çiftçi Destek Programları ve Eğitimler: Tedarikçilerin sürdürülebilir tarım teknikleri konusunda bilinçlendirilmesi amacıyla destek ve eğitim programları planlanmıştır. İklim Duyarlı Parsel Kiralama: Su stresi analizi sonuçlarına göre üretim kapasitesi planlamaları yapılmış; düşük su riski taşıyan alternatif lokasyonlarda dikim ilerleyen yıllarda değerlendirilecektir. 2. Müşteriler ve Dağıtım Kanalında İklimle Uyumlu Çözümler: Atakey, tedarik zincirinde çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik stratejik bir adım atarak, gıda ürünleri, ambalaj, yardımcı malzemeler ve kimyasal malzeme tedarikçilerinin ÇSY taahhütlerini değerlendirmeye başlamıştır. 3. Dış Paydaşlarla Ortak Sürdürülebilirlik Hedefleri: Regülasyon Takibi ve Paydaş Bilgilendirme: Atakey, SKDM ve Su Verimliliği Yönetmeliği gibi kritik düzenlemelere karşı erken uyum sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik danışmanları ve sektör temsilcilikleriyle aktif iş birliği yürütmektedir. Bu sayede dış paydaşların da farkındalık düzeyi artırılarak dolaylı risk yönetimi desteklenmektedir. I-REC Sertifikasıyla Emisyon Etkilerinin Yayılımı: Elektrik tüketiminin %100'ü I-REC belgeli yenilenebilir kaynaklardan sağlandığı için, ürünlerin karbon ayak izi düşmekte, bu durum müşteri düzeyinde de çevresel etki azaltımı sağlayan dolaylı bir katkıya dönüşmektedir.
-----------------------------------	-----------	---	--



Strateji / Strateji ve Karar Alma	14(a)-iv	İşletmenin "geçiş planını" (daha düşük karbonlu ekonomiye geçiş) nasıl geliştirdiği, hangi varsayımlara dayandığı, hangi bağlılıklarla ilerlediği gibi bilgiler yer alır.	Atakey, iklimle bağlantılı geçiş risklerine karşı sürdürülebilir ve dirençli bir iş modeli oluşturmak amacıyla, karbon azaltımı, kaynak verimliliği, regülasyon uyumu ve çevresel etki azaltımı temelli bir geçiş planı yürütmektedir. Bu plan, aşağıda yer alan risk temelli stratejiler, hedefler, izleme araçları ve finansal kaynaklarla desteklenmiştir. 1. Enerji Verimliliği ve Operasyonel Süreklilik (Fiziksel Risk – Kronik) Risk Tanımı: Artan sıcaklıkların mekanik sistemlerde soğutma ve bakım ihtiyacını artırması • LED dönüşüm oranı: o 2024: %6,8 o Hedefler: 2025: %7,5, 2026: %8,5, 2027: %9,4 • ERP tabanlı enerji izleme yazılımı aktif, ISO 50001 sertifikası geçerli • 2024 enerji verimliliği kaynak tasarrufu: 334.698 TL • 2024 yılında kojenerasyon fizibilitesi yapıldı, 2025 yılında tamamlanması planlanıyor. 2. Su Kaynakları Yönetimi (Fiziksel Risk – Kronik) Risk Tanımı: Yeraltı su seviyesindeki düşüş ve statik seviye riskleri • 2024 geri kazanım miktarı: 555.480 m³ • Hedef: Atık suyun %10'unun yeniden kullanımı (75.000–90.000 m³/yıl) • Altyapı yatırımları: Damla sulama, yağmur suyu hasadı, gözlem kuyuları, izleme sistemleri İzleme araçları: Savaş verileri, uyum denetim raporları, proje fizibilite çalışmaları 3. Tarımsal Üretim ve İklim Direnci (Fiziksel Risk – Kronik ve Akut) Risk Tanımı: Kuraklık, düşük verim, ekstrem hava olaylarının tarımsal tedarike etkisi • 20+ ilde üretim, coğrafi risk dağıtımı • Selçuk Üniversitesi iş birliği ile 30 çiftçiye 16 saatlik eğitim • 2026 yılında rejeneratif tarım uygulamalarına yönelik pilot çalışmaların hazırlıklarına başlanması planlanmaktadır. • Modern sulama ve meteorolojiye dayalı planlama yürütülüyor. İzleme araçları: Eğitim raporları, verimlilik analizleri, çiftçi takip sistemleri 4. Regülasyon Uyumu ve Sistem Dönüşümü (Geçiş Riski – Uyum) Risk Tanımı: SKDM, Su Verimliliği Yönetmeliği gibi yeni yükümlülüklerle uyumsuzluk riski • ISO 14001 ve 50001 sistemleri aktif • 2024'te sürdürülebilirlik danışmanlığı, ölçüm ve eğitim verilmiştir. • Uyum izleme süreçleri, dış denetimlerle destekleniyor İzleme araçları: Danışmanlık raporları, regülasyon envanteri, ISO iç/dış denetim sonuçları. 5. Kaynak Tahsisi ve Bağlılıklar Finansal Bağlılıklar ve Kaynak Kullanımı: 2024 yılında yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan toplam net nakit çıkışı 637.565.823 TL olup, bu tutarın 370.115.891 TL'si kaplamalı ürün yatırım hattına ilişkin harcamalardan oluşmaktadır. 2024 yılı boyunca yürütülen yatırım faaliyetleri, üretim altyapısının güçlendirilmesine, çevresel verimliliğin artırılmasına ve operasyonel dayanıklılığın desteklenmesine yönelik uygulamaları da kapsamaktadır. Bu süreçte, enerji ve su tüketimini azaltmaya, atık yönetimini iyileştirmeye ve çevresel risklere karşı dayanıklılığı artırmaya yönelik çeşitli projeler değerlendirilmiştir. • Şirket, kaplamalı ürün hattı yatırımlarının %50'sini kredi yoluyla finanse etmiştir. Diğer yatırım harcamaları ise öncelikli olarak öz kaynaklar ve operasyonel gelir fazlası ile karşılanmış; finansman modeli kapsamında borçlanma veya yeşil tahvil gibi ilave araçlara başvurulmamıştır. Bağlılıklar ve Geçiş Planının Temel Dayanakları: • Şirketin geçiş planı, enerji ve su verimliliği hedefleri, sertifikasyon sistemleri (ISO 50001, ISO 14001), veri izleme altyapıları, yenilenebilir enerji sertifikaları (I-REC) ve pilot rejeneratif tarım uygulamaları gibi teknik dönüşüm adımlarına dayanmaktadır. • Bu planlar, kurumsal stratejiyle uyumlu, bütçelendirilmiş ve çoğunlukla kısa–orta vadeli uygulama takvimine sahiptir (2025–2027). • Planlamanın temelinde, TSRS risk sınıflandırma sistemine göre "yüksek" öncelik seviyesinde konumlandırılmış olan su stresi ve kuraklık riskleri yer almaktadır. İzleme ve Raporlama Mekanizması: • LED dönüşümü, geri kazanım altyapıları, ISO denetimleri, çiftçi destek sistemleri gibi projelerin her biri için yıllık performans hedefleri ve izleme göstergeleri belirlenmiştir. • Örneğin, 2024 yılında LED ve basınçlı hava hattı iyileştirmeleriyle toplam 334.698 TL tasarruf sağlanmıştır.
-----------------------------------	----------	--	---



Strateji / Strateji ve Karar Alma	14(a)-v	İklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşılabileceği, özellikle sera gazı emisyonu hedefleri dahil belirlenen metrik ve uygulamaların planı açıklanır.	Atakey, iklim değişikliğine karşı dayanıklılığı artırmak amacıyla tanımladığı fiziksel ve geçiş risklerine yönelik olarak kapsamlı hedefler ve uygulamalar geliştirmiştir. Bu hedefler, belirli metriklerle izlenmekte ve ilerlemeler yıllık bazda değerlendirilmektedir. Aşağıda, tanımlı iklim risk ve fırsatlarıyla ilişkili olarak belirlenen hedeflerin uygulanma planı özetlenmiştir: Enerji verimliliği ve altyapı iyileştirmeleri kapsamında: LED dönüşüm oranının 2024'te %6,8'e ulaştığı raporlanmış; bu oranı 2025'te %7,5, 2026'da %8,5 ve 2027'de %9,4 seviyelerine çıkarmak hedeflenmiştir. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulanmakta, enerji tüketimi ERP tabanlı yazılımla izlenmektedir. 2024 yılında kojenerasyon fizibilitesi yapıldı, 2025 yılında tamamlanması planlanıyor. Enerji etütleri sonucu 2024 yılında 334.698 TL tasarruf sağlanmıştır. Su yönetimi stratejileri çerçevesinde: Atık su geri kazanımı ile 2024 yılında 555.481 m³ su tasarrufu sağlanmıştır. 2030'a kadar her yıl 75.000–90.000 m³ su geri kazanımı hedeflenmektedir. Yeraltı suyu seviyesindeki düşüşe karşı modern sulama teknikleri, damla sulama sistemleri ve yağmur suyu hasadı uygulamaları planlanmıştır. Tesis bazlı önlemlerin yanı sıra tarımsal üretim alanlarında da veri temelli sulama takvimleri oluşturulmaktadır. Tarımsal üretim ve tedarik zincirinde iklim adaptasyonu için: Sözleşmeli tarım faaliyetleri 20'den fazla ile yayılmıştır. Bu sayede kuraklık riski düşük bölgelerle çalışarak üretim güvenliği artırılmıştır. Çiftçilere sürdürülebilir üretim için eğitimler verilmiştir ve 2026 yılında rejeneratif tarım uygulamalarına yönelik pilot çalışmaların hazırlıklarına başlanması planlanmaktadır. Modern sulama ve esnek üretim takvimi gibi uygulamalarla tarımsal dirençlilik artırılmaktadır. Geçiş risklerine karşı uyum stratejileri: Su Verimliliği Yönetmeliği ve diğer çevresel regülasyonlara tam uyum sağlanmıştır. ISO 14001 ve ISO 50001 sistemleri ile iç/dış denetimler yapılmakta, uyum performansı izlenmektedir. Sürdürülebilirlik danışmanlığı ve regülasyon takibi ile erken uyarı sistemi aktif olarak işletilmektedir. Her bir hedef; tanımlı metrikler, zaman çizelgeleri ve izleme araçlarıyla desteklenmiş olup, uygulama sonuçları yıllık raporlama dönemlerinde değerlendirilmektedir. Atakey'in bu stratejisi, hem operasyonel dayanıklılığı artırmakta hem de iklimle ilgili uzun vadeli risklerin azaltılmasını sağlamaktadır.
-----------------------------------	---------	---	---



Strateji / Strateji ve Karar Alma	14(b)	İşletme, 14(a) maddesinde anılan faaliyetler için kaynak sağlamayı nasıl gerçekleştirdiğini ve gelecekte nasıl yapmayı planladığını açıklar (finansman, yatırım, borçlanma vb.).	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik belirlediği stratejik faaliyetlerin finansmanını; kendi kaynakları, operasyonel nakit akımları ve teşvik programları yoluyla sağlamakta; uzun vadede ise yeşil yatırım fırsatları, enerji verimliliği teşvikleri ve gerekirse borçlanma araçlarıyla desteklemeyi planlamaktadır. 1. Mevcut Kaynak Sağlama Yaklaşımı 2024 yılı itibarıyla Atakey, çevresel performansı artırmayı hedefleyen çeşitli yatırım projeleri hayata geçirmiştir. Bu kapsamda; LED dönüşüm uygulamaları, Isı geri kazanım sistemleri, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çerçevesindeki iyileştirmeler, Atık su geri kazanımı ve su verimliliğini destekleyen altyapı çalışmaları önceliklendirilen alanlar arasında yer almıştır. Bu yatırımlar, 2024 yılında işletme faaliyetlerinden elde edilen 341.267.072 TL nakitten finanse edilmiştir. 2. Sermaye Tahsisinde Önceliklendirme ve Etki Kriterleri Sermaye tahsisi süreçleri, iklim risklerinin finansal etki aralığı (NA/FP/FV) ve adaptasyon katkısı gibi kriterler göz önüne alınarak yapılmaktadır.
	14(c)	Önceki raporlama dönemlerinde duyurulan planların ilerlemesi, nicel/nitel bilgilerle açıklanır. İklim stratejisinde yapılanlar, ara hedeflere ulaşma durumu vb. takip edilir.	Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., TSRS 1'in E5 maddesi uyarınca geçiş muafiyetinden yararlanarak, bu raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar (TSRS 2) yapmaktadır. Aynı zamanda, TSRS 1'in E3 maddesi kapsamında önceki raporlama dönemlerine ait karşılaştırmalı açıklamalar sunulmamıştır. Bu nedenle, TSRS 2 14(a) maddesi uyarınca ilk kez bu raporlama döneminde açıklanan geçiş planları ve stratejik yatırımlara ilişkin uygulama bilgileri, ilerleyen dönemlerde TSRS 2 14(c) kapsamında değerlendirilmek üzere izlenmekte ve dokümente edilmektedir. Bu bağlamda: İlk raporlama yılı olması nedeniyle, önceki yıllara ait iklim geçiş planı ilerleme verileri bulunmamaktadır. 2024 yılı itibarıyla açıklanan enerji verimliliği, su yönetimi, tarımsal üretim, altyapı ve uyum sistemleri yatırımları, izleme metrikleri ile takip edilmekte olup; 2025 ve sonrası dönemlerde karşılaştırmalı analizlerin sunulması planlanmaktadır. Tüm bu süreç, TSRS'ye uyumlu bir izleme ve raporlama sistemiyle yönetilmektedir.



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	15(a)	İklimle ilgili risklerin ve fırsatların raporlama dönemi için işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri açıklanır.	2024 yılı boyunca Atakey'in faaliyetleri, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinden çeşitli düzeylerde etkilenmiştir. Bu etkiler finansal durum, performans ve nakit akışlarında gözlemlenmiş; ancak etkilerin büyüklüğü, iklim değişikliğinin doğası gereği yüksek derecede belirsizlik taşımaktadır. Aşağıda, risklere ilişkin gözlemlenen etkiler ve belirsizliklerin kapsamı açıklanmıştır: Fiziksel Risklere Bağlı Finansal Etkiler: • Artan Sıcaklıkların Mekanik Sistemler Üzerindeki Etkisi: o Artan sıcaklıklar nedeniyle soğutma sistemleri ve üretim makineleri üzerindeki yük artmış, bu durum enerji tüketimini ve bakım-onarım ihtiyaçlarını artırmıştır. 2024 yılı elektrik ve yakıt giderleri toplamı 5.374.371 TL, bakım ve onarım giderleri ise 3.820.134 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirsizlik Notu: Enerji giderleri ve bakım-onarım maliyetlerindeki artış yalnızca iklim değişikliğine bağlanamamış; üretim hacmi, operasyonel değişiklikler ve fiyat dalgalanmaları gibi diğer faktörlerin de etkisi olmuştur. Bu nedenle, iklim bağlantılı finansal etkilerde doğrudan, izole bir katkı payı tahmin etmek mümkün olmamıştır. • Yeraltı Suyu Seviyesindeki Azalma ve Su Stresi: o Su kaynaklarındaki baskıyı azaltmak amacıyla 555.480 m³ proses atık suyu geri kazanılmış, böylece net su tüketimi 370.726 m³'e düşürülmüştür. Belirsizlik Notu: Kuraklık eğilimleri ve yeraltı su seviyelerindeki değişkenlik, su maliyetleri üzerinde gelecekte belirsiz maliyet artışlarına yol açabilir. Şu aşamada, bu etkinin finansal sonuçlar üzerindeki büyüklüğü tam olarak ölçülememektedir. Geçiş Risklerine Bağlı Finansal Etkiler: Belirsizlik Notu: Yürürlüğe giren veya ilerleyen yıllarda yürürlüğe girecek SKDM gibi karbon düzenlemeleri, ek uyum maliyetleri yaratabilir. Bu etkilerin mali büyüklüğü, karbon fiyatları, uyum yükümlülükleri ve ihracat süreçlerine bağlı olarak önceden net biçimde öngörülememektedir. • Düşük Karbonlu Yatırımların Etkisi: o 2024 yılı yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan toplam nakit çıkışı 637.565.823 TL'dir. Bunların büyük bölümü kaplamalı ürünler hattına ait yatırımlar olup çevresel verimliliği ve dayanıklılığı artırmaya yönelik altyapı yatırımlarını kapsamaktadır. Belirsizlik Notu: Yatırımların geri dönüş süreleri ve operasyonel giderler üzerindeki tasarruf etkileri, iklim koşullarına, enerji piyasasındaki değişimlere ve teknolojik gelişmelere bağlı olarak belirsizlik içermektedir. Toplu Finansal Performans Etkileri ve Belirsizlikler: • 2024 yılı net dönem karı 182.951.797 TL, FAVÖK değeri 562 milyon TL'dir. • Yatırımların etkisiyle kısa vadede nakit çıkışları artmış; buna karşın güçlü bir faaliyet kârlılığı korunmuştur. Genel Değerlendirme: • İklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin finansal etkilerinin ayrıştırılması, dışsal faktörlerin (enerji fiyatları, üretim hacmi, su kaynaklarının durumu vb.) etkileri nedeniyle yüksek ölçüde belirsizlik içermektedir. • Belirli bir risk türünün doğrudan bir finansal kaleme kesin katkı oranı hesaplanamamaktadır. • Bu nedenle, Atakey her raporlama döneminde iklim risklerinin finansal etkilerini gözden geçirerek güncelleyecektir.
--	-------	--	--



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	15(b)	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına nasıl dahil edildiği, bunların kısa/orta/uzun vadede finansal durum, performans, nakit akışları üzerindeki beklenen etkileri anlatılır.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatları finansal planlama süreçlerine senaryo-temelli değerlendirmeler aracılığıyla entegre etmekte; ancak bu etkilerin finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki yansımalarının yüksek düzeyde değişkenlik ve belirsizlik taşıdığını kabul etmektedir. Planlamalar, mevcut veriler ışığında yapılan öngörüler çerçevesinde yürütülmekte ve her yıl gözden geçirilmektedir. İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Planlamaya Dahil Edilme Süreci: • Şirket, kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlarını oluştururken iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler ve geçiş riskleri dikkate almaktadır. • Sera gazı emisyonlarını azaltmaya, su ve enerji verimliliğini artırmaya ve üretim süreçlerini dayanıklı hale getirmeye yönelik yatırımlar (ör. LED dönüşümü, ISO 50001 kurulumu, su geri kazanım projeleri) öncelikli olarak değerlendirilmiştir. • Düşük karbon ekonomisine uyum amacıyla finansal projeksiyonlar içinde potansiyel karbon maliyetleri ve uyum yükümlülükleri analiz edilmektedir. Kısa Vadeli Beklentiler: • İklim risklerine uyum amacıyla yapılan yatırımlar nedeniyle kısa vadede sermaye harcamaları ve nakit çıkışları artış göstermektedir. • Enerji ve bakım giderleri üzerinde doğrudan veya dolaylı artış etkileri gözlemlenebilmekte, ancak bu etkilerde iklim değişikliğinin izolasyonu tam olarak yapılamamaktadır. • Faaliyet kârlılığı üzerinde sınırlı ve yönetilebilir düzeyde oynaklık öngörülmektedir. Belirsizlik Notu: Kısa vadede iklim koşulları, enerji ve su fiyatlarındaki değişkenlikler nedeniyle operasyonel maliyetlerdeki etkilerin büyüklüğü kesin öngörülememektedir. Orta Vadeli Beklentiler: • Enerji verimliliği ve su tasarrufu projeleri sayesinde faaliyet giderlerinde iyileşme hedeflenmektedir. • Tarımsal üretim sürekliliğini sağlamak amacıyla coğrafi üretim çeşitlendirmesi gibi önlemlerle lojistik ve destek maliyetlerinde artış riski yönetilmektedir. Belirsizlik Notu: Verimlilik projelerinin etkileri, iklim değişikliğinin hızına, regülasyonların sertliğine ve piyasa koşullarına bağlı olarak farklılık gösterebilir. Bu nedenle orta vadeli tasarruf ve maliyet senaryoları, belirli bir olasılık aralığında değerlendirilmektedir. Uzun Vadeli Beklentiler: • İklim değişikliğinin etkilerinin belirginleşmesiyle birlikte, enerji ve su altyapısına yapılan yatırımların stratejik önemi artacaktır. Kojenerasyon yatırımı gibi projelerin tamamlanmasıyla birlikte, uzun vadede enerji arz güvenliğinin artırılması ve karbon emisyonlarının azaltılması hedeflenmekte; bunun yanında fire oranı ile birlikte atık miktarında da azalma beklenmektedir. Belirsizlik Notu: İklim projeksiyonlarının ve karbon fiyatlarının uzun vadede taşıdığı belirsizlik nedeniyle, kesin finansal kazanç büyüklükleri öngörülememekte, ancak operasyonel dayanıklılığın artırılması hedeflenmektedir.
--	-------	---	--



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	16(a)	İklimle ilgili risk ve fırsatların, raporlama dönemi için finansal durum, finansal performans, nakit akışları üzerindeki etkilerini nicel/nitel bilgilerle açıklar.	Atakey, 2024 yılı boyunca iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini sistematik bir şekilde analiz etmiştir. Bu analizlerde, hem mevcut operasyonel veriler hem de iklim senaryolarına dayalı projeksiyonlar dikkate alınmıştır. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin doğası gereği taşıdığı belirsizlikler (örneğin sıcaklık artışlarının hız ve şiddeti, su kaynaklarının sürdürülebilirliği, karbon fiyatlaması gelişimi ve düzenleyici ortamın evrimi) nedeniyle, analiz edilen etkilerin büyüklüğü ve zamanlaması üzerinde önemli ölçüde belirsizlik bulunmaktadır. Bu çerçevede, nicel etkiler (örneğin bakım giderleri, enerji tüketimi, su yönetim maliyetleri) geçmiş ve mevcut verilere dayanarak ölçümlenmiş, ancak ileriye dönük projeksiyonlar, değişken iklim koşulları ve piyasa dinamikleri sebebiyle olasılık aralıkları ve senaryo bazlı yaklaşımlar kullanılarak değerlendirilmiştir. 1. Fiziksel Risklerin Finansal Etkileri a. Bilanço İçerikler – Doğrudan Maruziyet • Maruz Kalan Varlıklar: Üretim makineleri, soğutma sistemleri ve depo altyapıları gibi sabit varlıklar, stoklar artan sıcaklık, ekstrem hava olayları ve su stresi gibi iklimsel faktörlerden etkilenmektedir. (Toplam Varlıkların yaklaşık %63'ü) • Riskler ve Etkiler: - o Artan sıcaklıklar nedeniyle mekanik sistemlerde bakım ve enerji tüketimi ihtiyacı artmıştır. - o 2024 yılı bakım-onarım giderleri 3.820.134 TL olarak gerçekleşmiştir. Ancak geçmiş yıllara dair veri analizlerinde ısı artışı ile bakım-onarım/enerji maliyetleri arasında doğrudan korelasyon kurulamadığından, ileriye dönük kesin finansal projeksiyon yapılamamaktadır (Bkz: İklim Riskleri Tablosu). Ek Not: Artan sıcaklık kaynaklı bu etkiler, sabit varlıkların (FV) uzun vadeli değer sürdürülebilirliği açısından izlenmektedir. b. Yeraltı Suyu Seviyesinin Düşmesi – Operasyonel ve Finansal Etki • Risk Tanımı: Atakey'in Afyonkarahisar'daki üretim tesisinde ve sözleşmeli üretim sahalarında yeraltı su seviyesindeki düşüş, üretim sürekliliği ve operasyonel maliyetler üzerinde risk oluşturabilir. • 2024 Yılındaki Etkiler: - o Yeraltından çekilen toplam su: 926.206 m³ - o Geri kazanılan su: 555.480 m³ - o Net su tüketimi: 370.726 m³ • Operasyonel Etkiler: - o Artan su temin ihtiyacı ve su pompaj sistemlerinde ek enerji tüketimi doğmuştur. - o Su kalitesinde dönemsel düşüşler nedeniyle ek arıtma maliyetleri oluşmuştur. • Finansal Etkiler: - o Pompalama ve arıtma süreçlerinde artan enerji tüketimi, dolaylı olarak enerji giderlerini artırmıştır. - o Uzun vadede, su temini için altyapı yatırımı gereksinimi oluşabilecektir. Etki Sınıflandırması: (Bkz: İklim Riskleri Tablosu) c. Bilanço Dışı Varlıklar – Tarımsal Girdi Tabanlı Dolaylı Maruziyet • Riskler ve Etkiler: - o Kuraklık koşullarında sözleşmeli tarım alanlarında verim kayıpları yaşanabilir. - o Atakey, üretim kayıplarını azaltmak amacıyla üretimi 20'den fazla ile yayarak çeşitlendirme stratejisi uygulamıştır. - o Ancak bu çeşitlendirme lojistik ve destek maliyetlerinde artış baskısı yaratabilir. Etki Sınıflandırması: (Bkz: İklim Riskleri Tablosu) d. Ekstrem Hava Olaylarının Tesisler Üzerindeki Etkisi • Riskler ve Önlemler: - o Atakey'in üretim tesisi, dolu yağışı, şiddetli fırtına, ani sel gibi aşırı hava olayları riskine maruz kalabilir. Tesislerde yangın söndürme sistemleri, erken uyarı cihazları, acil müdahale planları bulunmaktadır. - o Ş Yangın ve doğal afet sigorta poliçesi bulunmakta, dolayısıyla potansiyel hasar durumlarında oluşabilecek doğrudan finansal kayıplar güvence altındadır. • Etki: - o 2024 yılı raporlama döneminde doğrudan varlık kaybı yaşanmamıştır. Etki Sınıflandırması: (Bkz: İklim Riskleri Tablosu) 2. Geçiş Risklerinin Finansal Etkileri a. Regülasyonlara Uyum Maliyetleri • Uyum harcamaları, dolaylı geçiş riski kaynaklı nakit çıkışlarına sebep olabilir. b. Enerji Yönetimi ve Yatırımlar • Enerji tüketimini azaltmaya yönelik yatırımlar yapılmıştır (LED dönüşümü). • 2024 yılı enerji ve yakıt giderleri: 5.374.371 TL • Yatırım faaliyetleri sonrası toplam nakit akışı 637.565.832 TL olup bunların büyük bölümü kaplamalı ürünler hattına ait yatırımlardır. 3. Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Toplu Etkiler • FAVÖK : 562 milyon TL • İşletme faaliyetlerinden net nakit akışı: 341.267.072 TL
--	-------	---	--



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	16(b)	Raporlama dönemi için varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapma riski bulunan iklimle ilgili risk/fırsatlar belirlenir.	2024 yılı boyunca Atakey'in finansal tablolarında yer alan varlıkların (örneğin bina, makine, ekipman) ya da yükümlülüklerin defter değerinde, iklimle ilgili riskler nedeniyle herhangi bir önemli düzeltme yapılmamıştır. 2024 yılı içinde aşağıdaki gibi herhangi bir önemli işlem gerçekleşmemiştir: • Şirket birleşmesi veya devralma • Önemli varlık satışı ya da elden çıkarımı • Yeniden yapılandırma ücretleri • Büyük müşteri veya tedarik sözleşmesi değişiklikleri • Olağandışı veya nadir finansal işlemler Bu durum, iklim risklerine rağmen 2024 yılında şirketin faaliyet yapısında veya muhasebe kayıtlarında olağan dışı bir değişiklik olmadığını göstermektedir. Bununla birlikte, bazı iklim risklerinin gelecekte varlık değerlerinde değişikliğe yol açma ihtimali bulunmaktadır. Örneğin: • Üretim makineleri ve soğutma sistemleri, sıcaklık artışı nedeniyle daha fazla çalışmak zorunda kalabilir ve bu durum erken aşınmaya ve bakım ihtiyacının artmasına neden olabilir. 2024 yılında bakım-onarım giderlerinde artış gözlemlenmiştir. • Yeraltı su seviyesinin düşmesi, üretimde kullanılan suyun teminini zorlaştırabilir ve altyapı üzerindeki yükü artırabilir. • Sel, fırtına gibi aşırı hava olayları, tesisler üzerinde uzun vadede fiziksel hasar riski oluşturabilir. 2024'te böyle bir zarar yaşanmamış olsa da, bu riskler için sigorta ve önleyici tedbirler alınmaktadır. Sonuç olarak, 2024 yılı için iklim risklerine bağlı olarak varlık veya yükümlülüklerde değer düşüklüğü yapılmamıştır. Ancak bazı riskler izlenmeye devam edilmektedir.
	16(c)-i	İklimle ilgili risk/fırsatları yönetme stratejisi dikkate alındığında, işletmenin kısa/orta/uzun vadede finansal durumunun nasıl değişmesini beklediği anlatılır.	2024 yılı içinde Atakey, iklim risklerine bağlı olarak herhangi bir varlık elden çıkarma, işletme birleşmesi, iş dönüşümü, faaliyet kapatma veya yeni iş alanına geçiş gibi stratejik değişiklik uygulamamıştır. Bu dönemde aşağıdaki türde olağan dışı işlemler gerçekleşmemiştir: • İşletme birleşmeleri veya ayrışmalar • Sabit varlıkların elden çıkarılması • Yeniden yapılandırma veya faaliyet segmenti değişiklikleri • Büyük satın almalar ya da satışlar • Olağandışı yatırımlar, yeni iş alanlarına geçiş Ancak Atakey, 2024 yılında iklim risklerine uyum sağlamak amacıyla gerçekleştirdiği yatırımlar sonucunda, kısa, orta ve uzun vadede finansal durumunda aşağıdaki değişiklikleri beklemektedir: Kısa Vadede (0–5 Yıl): • Enerji ve su verimliliğine yönelik yatırımların olumlu etkilerinin kısa vadede ölçülmesi zor olmakla birlikte, operasyonel maliyetlerde iyileşme eğiliminin başladığı öngörülmektedir. • Enerji ve su fiyatlarındaki dalgalanmalar ile iklimsel değişkenlikler nedeniyle, kısa vadeli finansal tasarruf oranlarının ölçümü önemli belirsizlik içermektedir. Orta Vadede (5–25 Yıl): • Enerji verimliliği projeleri ve su geri kazanım sistemlerinin orta vadede operasyonel giderler üzerinde azaltıcı bir etkisi olması beklenmektedir. • Ancak üretim hacmi değişimleri, iklim koşulları ve enerji-su fiyatlarındaki volatilite gibi faktörler, beklenen tasarruf oranlarında sapmalara neden olabilecektir. Uzun Vadede (25 Yıl ve Üzeri): • İklim değişikliğinin etkilerinin daha belirginleşeceği uzun vadede, su kaynaklarına ve enerji altyapısına yapılan yatırımların stratejik önemi artacaktır. • Bu dönemde operasyonel risklerin azaltılması ve tesis dayanıklılığının artırılması amaçlanmaktadır. • Ancak uzun vadeli iklim projeksiyonlarının doğası gereği taşıdığı yüksek belirsizlikler nedeniyle, kesin finansal kazanç tahminleri sunulmamaktadır. Belirsizlik Açıklaması: • 2024 yılı itibarıyla yapılan analizlerde, yatırım getirileri ve gider tasarrufu etkileri öngörülmüş olsa da; iklim değişikliği senaryolarındaki varyasyonlar (örneğin RCP 4.5), enerji ve su fiyatlarındaki dalgalanmalar ve regülasyon değişiklikleri gibi unsurlar, ölçüm ve tahminlerde önemli belirsizlik yaratmaktadır. • Bu nedenle, finansal etkiler yıllık olarak gözden geçirilecek ve her raporlama döneminde güncellenecektir.



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	16(c)-ii	Aynı strateji çerçevesinde kısa/orta/uzun vadede finansal performans ve nakit akışlarının nasıl değişmesi beklendiği özetlenir.	Atakey, 2024 yılında düşük karbonlu yatırımlar ve iklim risklerine uyum uygulamaları kapsamında önemli altyapı ve operasyonel geliştirme çalışmaları gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, kısa, orta ve uzun vadede finansal performans ve nakit akışlarında aşağıdaki değişimlerin yaşanması beklenmektedir. Kısa Vadede (0–5 Yıl): • Enerji ve su verimliliğine yönelik yatırımların olumlu etkilerinin kısa vadede ölçülmesi zor olmakla birlikte, operasyonel maliyetlerde iyileşme eğiliminin başladığı öngörülmektedir. • Enerji ve su fiyatlarındaki dalgalanmalar ile iklimsel değişkenlikler nedeniyle, kısa vadeli finansal tasarruf oranlarının ölçümü önemli belirsizlik içermektedir. Orta Vadede (5–25 Yıl): • Enerji verimliliği projeleri ve su geri kazanım sistemlerinin orta vadede operasyonel giderler üzerinde azaltıcı bir etkisi olması beklenmektedir. • Ancak üretim hacmi değişimleri, iklim koşulları ve enerji-su fiyatlarındaki volatilité gibi faktörler, beklenen tasarruf oranlarında sapmalara neden olabilecektir. Uzun Vadede (25 Yıl ve Üzeri): • İklim değişikliğinin etkilerinin daha belirginleşeceği uzun vadede, su kaynaklarına ve enerji altyapısına yapılan yatırımların stratejik önemi artacaktır. • Bu dönemde operasyonel risklerin azaltılması ve tesis dayanıklılığının artırılması amaçlanmaktadır. • Ancak uzun vadeli iklim projeksiyonlarının doğası gereği taşıdığı yüksek belirsizlikler nedeniyle, kesin finansal kazanç tahminleri sunulmamaktadır. Belirsizlik Açıklaması: • 2024 yılı itibarıyla yapılan analizlerde, yatırım getirileri ve gider tasarrufu etkileri öngörülmüş olsa da; iklim değişikliği senaryolarındaki varyasyonlar (örneğin RCP 4.5), enerji ve su fiyatlarındaki dalgalanmalar ve regülasyon değişiklikleri gibi unsurlar, ölçüm ve tahminlerde önemli belirsizlik yaratmaktadır. • Bu nedenle, finansal etkiler yıllık olarak gözden geçirilecek ve her raporlama döneminde güncellenecektir. Atakey, iklim ve piyasa belirsizliklerini dikkate alarak finansal risk yönetimi süreçlerini sürekli geliştirmekte ve stratejik planlamasını bu değişkenliklere uyumlu şekilde esnek tutmaktadır.
--	----------	---	---



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	16(d)	Düşük karbonlu ekonomiye geçişte, üretimdeki değişiklikler, yeni iş modelleri veya varlığın kullanım dışı bırakılması gibi unsurlar da dâhil olmak üzere işletmenin nakit akışlarının nasıl etkileneceği belirtilir.	Atakey, iklimle bağlantılı azaltım, uyum ve iklim direnci fırsatlarını kapsamlı şekilde değerlendirerek mevcut ve planlanan yatırımlarını bu doğrultuda şekillendirmektedir. Şirket, Türkiye'nin Paris Anlaşması'nı onaylaması ve 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini önemli bir öncelik olarak ele almaktadır. Atakey, 2030 yılına kadar hem Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında, hem de Kapsam 3'te emisyonlarında %42 oranlarında azaltım hedefi belirlemiş olup, bu hedef doğrultusunda Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) uyumlu çalışmalarını sürdürmektedir, taahhütler onay süreci devam etmektedir. Bu kapsamda, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve operasyonel süreçlerde emisyon azaltımına yönelik uygulamalar önceliklendirilmiştir. Şirket ayrıca iklim risklerine uyum ve dayanıklılığı artırmak amacıyla tarımsal tedarik zincirinden üretim operasyonlarına kadar değer zincirinin farklı halkalarında iyileştirme çalışmaları yürütmekte ve bu çalışmaların finansal kaynak tahsisine etkilerini göz önünde bulundurarak stratejilerini geliştirmektedir. Atakey'in düşük karbonlu ekonomiye geçiş stratejisi; enerji verimliliği uygulamaları, rejeneratif tarım teknikleri, karbon emisyonlarının azaltılması ve sürdürülebilir üretim projeleri gibi çok boyutlu dönüşüm adımlarını kapsamaktadır. Bu kapsamda işletmenin nakit akışları üzerinde bazı etkiler öngörülmekle birlikte, iklimsel ve ekonomik faktörlere bağlı ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır. 2024 yılı içinde Atakey, iklim risklerine bağlı olarak herhangi bir varlık elden çıkarma, işletme birleşmesi, iş dönüşümü, faaliyet kapatma veya yeni iş alanına geçiş gibi stratejik değişiklik uygulamamıştır. Bu dönemde aşağıdaki türde olağan dışı işlemler gerçekleşmemiştir: • İşletme birleşmeleri veya ayrışmalar, • Sabit varlıkların elden çıkarılması, • Yeniden yapılandırma veya faaliyet segmenti değişiklikleri, • Büyük satın almalar veya satışlar, • Olağandışı yatırımlar veya yeni iş alanlarına geçişler. Ancak düşük karbonlu ekonomiye geçiş hedefleri doğrultusunda, operasyonel verimlilik ve çevresel uyum amaçlı bazı yatırımlar gerçekleştirilmiştir. (Örn. LED dönüşümü, ISO 50001 sistem kurulumu, su geri kazanımı projeleri, sürdürülebilir tarım destekleri.) Kısa Vadede: 2024 yılında yapılan yatırımların büyük bölümü kaplamalı ürünler hattına ait yatırımlar olup sermaye harcamalarında artışa ve nakit çıkışlarında geçici artışa neden olmuştur. • Enerji ve su tüketiminde sağlanan tasarruflar henüz sınırlı ölçüde yansımıştır; kısa vadede somut finansal kazanç ölçümü iklimsel ve operasyonel değişkenlikler nedeniyle belirsizdir. Orta Vadede: • Enerji ve su verimliliği projelerinin operasyonel gider tasarrufu sağlaması beklenmektedir. • Ancak enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, iklim koşullarındaki oynaklık gibi dışsal faktörler nedeniyle bu tasarrufların kesin büyüklüğü belirsizliğe açıktır. Uzun Vadede: • Sürdürülebilir üretim altyapısına yapılan yatırımların, iklim değişikliğine karşı dirençliliği artırarak uzun vadede operasyonel ve finansal riskleri azaltması beklenmektedir. • Ancak uzun vadeli iklim projeksiyonlarındaki belirsizlikler ve düzenleyici değişiklikler, gelecekteki nakit akışı tahminlerini etkileyebilir. Belirsizlik Açıklaması: • İklim değişikliği senaryoları (ör. RCP varyasyonları), enerji ve su fiyatlarındaki volatilité ve regülasyon değişimleri gibi unsurlar, finansal etkilerin tam olarak ölçülmesini güçleştirmektedir. • Bu nedenle Atakey, düşük karbon ekonomisine geçiş yatırımlarının etkilerini yıllık bazda gözden geçirmekte ve uyum stratejisini buna göre güncellemektedir.
--	-------	--	--



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	18(a)	İklimle ilgili risk/fırsatların mevcut veya beklenen finansal etkilerini nicel olarak açıklarken, işletme aşırı maliyet/çabaya girmeden elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir verileri kullanır.	Atakey, 2024 yılı itibarıyla iklimle bağlantılı risklerin dokümantasyonu gerçekleştirilip finansal etki değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Su stresi-kuraklığa ilişkin lokasyon bazlı elde ettiği veriler doğrultusunda nicel sonuçlara ulaşılmaya çalışılmıştır. Bknz: İklim Riskleri Tablosu
	18(b)	İşletme, bu nicel açıklamaları hazırlarken sahip olduğu beceriler, yetenekler ve kaynaklarla orantılı bir yaklaşım benimsediğini vurgular.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini nicel olarak değerlendirme sürecinde, kurumsal kapasitesi ve kaynaklarıyla uyumlu, kademeli derinleşen bir metodoloji benimsemiştir. Şirketin fabrika, çevre yönetimi, finansal planlama, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik ekipleri arasındaki koordinasyonla yürütülen bu analizlerde, kurumsal bilgi altyapısı, coğrafi veri platformları (Aqueduct, IPCC), geçmiş finansal veriler ve dış danışmanlık destekleri etkin şekilde kullanılmıştır. Kuraklık, enerji verimliliği ve geçiş riski gibi doğrudan etkili konulara odaklanarak, kaynak ve veri kullanılabilirliği ölçüsünde detaylandırılmış modellemeler yapmıştır. Yüksek belirsizlik içeren veya veri korelasyonu sınırlı alanlarda ise (örn. sıcaklık artışı ve bakım maliyeti arasındaki ilişki) yalnızca nitel aralıklar ve ihtiyatlı tahminlerle açıklamalarda bulunmuştur. GHG Emisyonları için uluslararası doğrulama sürecinden geçmiş bağımsız bir emisyon doğrulama raporunu kullanarak, karbon maliyeti senaryolarını hesaplamıştır. Şirketin büyüklüğü, faaliyet kapsamı ve bölgesel etkilerine uygun olacak şekilde, özellikle su yönetimi, tarımsal üretim ve enerji tüketimi gibi operasyonel önceliklere odaklı ve makul maliyetli bir analiz düzeyi tercih edilmiştir.
	19(a)	İşletme, finansal etkileri ayrı olarak tanımlamadığı veya yüksek ölçüm belirsizliği nedeniyle faydalı sayılamayacak durumlarda, nicel bilgi vermeyebilir.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini mümkün olduğunca veri temelli ve senaryo bazlı analizlerle açıklamayı hedeflemiş; ancak bazı durumlarda yüksek belirsizlik düzeyi veya veri korelasyonu eksikliği nedeniyle nicel sonuçlardan kaçınmıştır. Özellikle; Sıcaklık artışına bağlı olarak mekanik sistemlerde oluşabilecek bakım ve enerji maliyet artışları gibi alanlarda, geçmiş yıllara ait veri setlerinde anlamlı bir istatistiksel korelasyon saptanamamıştır. Bu nedenle ilgili riskin finansal etkisi için ileriye dönük öngörü sunulamamış; açıklama nitel düzeyde tutulmuştur. Belirli çevresel regülasyonlara (örn. SKDM tüzüğü) uyumdan kaynaklı ilave maliyetler hâlâ belirsizliğini korumaktadır. İlerleyen dönemlerde veri bütünlüğü, modelleme yetkinliği ve içsel kapasite artırıldıkça, bu alanlardaki nicel analiz derinliği de kademeli olarak genişletilecektir. Bknz: İklim Riskleri Tablosu
	19(b)	Ayrıca, işletme bu etkileri tahmin ederken ölçüm belirsizliğinin çok yüksek olması veya uygun beceri/kaynağa sahip olmaması gibi nedenlerle, elde edilecek bilginin faydalı olmayacağını düşündüğünde de nicel açıklama yapmayabilir.	Bknz: İklim Riskleri Tablosu



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	21(a)	Nicel bilgi verilemeyen bir risk/fırsat durumunda işletme, neden nicel bilgi sağlanamadığını açıklar.	Atakey, iklimle ilgili tüm risk ve fırsatların işletmeye etkisini bütüncül biçimde değerlendirmeyi hedeflemiş ve bu doğrultuda 2024 yılında İklim Risklerini de kurumsal risk envanterine eklemiştir. Ancak, yapılan çalışmalar sonucunda bazı iklim riskleri için nicel bilgi sunulamamıştır. Bunun başlıca nedenleri aşağıda özetlenmektedir: Finansal Etki Tahmininde Modelleme Belirsizliği: Örneğin, artan sıcaklıkların üretim makinelerinde yaratacağı bakım-onarım maliyet artışı, geçmiş verilere dayalı olarak tutarlı korelasyonla tahmin edilememiştir. Termal stres kaynaklı sistem arızalarının geçmiş frekansı ile sıcaklık verileri arasında yeterli istatistiksel ilişki kurulamamıştır. Bu nedenle finansal etki aralığı belirli riskler için 'tahmin edilemiyor' olarak bırakılmıştır.
	21(b)	Ayrıca, hangi finansal tablo kalemlerinin (toplamlar ve ara toplamalar dahil) muhtemelen etkilenebileceğini, nitel açıklamalarla belirtir.	Finansal Önemlilik Değerlendirmesi Atakey, risk yönetimi süreçlerindeki eforunun etkin şekilde kullanabilmek için finansal önemlilik değerlendirmesi gerçekleştirmektedir. Bu değerlendirme, şirketimizin finansal yapısını oluşturan üç temel boyut – finansal varlıklar, finansal performans ve nakit akımları – üzerinden değerlendirilir. Risklerin fiziksel varlıklarımıza (örneğin, bina, makine, stok gibi), genel finansal performansımıza (örneğin, FAVÖK, net satışlar, kârlılık, maliyet) ve nakit akımlarımıza (işletme nakit akışı, sermaye harcamaları, yatırım nakit akışı) olan etkileri incelenmektedir. Örneğin, kuraklık kaynaklı sulama maliyetlerindeki beklenmeyen artış veya enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar, maliyet yönetimini olumsuz etkileyebilir. Finansal önemlilik sınırını finansal varlıklar için $850 \text{ M} \leq X < 1,1$ Milyar TL, finansal performans için $40 \text{ M} \leq X < 55 \text{ M}$ TL, nakit akımı için $240 \text{ M} \leq X < 325 \text{ M}$ TL olarak belirledik ve finansal önemlilik düzeyinde olan riskler için nitel ve nicel değerlendirmeler gerçekleştirdik. TSRS kapsamında belirlenen finansal önemlilik kriterleriyle uyumlu olarak, risk yönetim süreçlerimizi veriye dayalı ve stratejik hale getirmektedir.
	21(c)	Birleşik finansal etkiler hakkında toplu nicel bilgi sağlamanın mümkün olduğu durumlarda, işletme diğer risk/fırsatlarla birleştirilmiş veri sunabilir.	Atakey, 2024 raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili riskler ve düşük karbon ekonomisine geçiş stratejileri kapsamında doğrudan ve dolaylı finansal etkileri izlemekte ve değerlendirmektedir. Ancak mevcut durumda, bu risk ve fırsatlara ilişkin birleşik bir toplu finansal etki tahmini (örneğin, doğrudan bir toplam zarar ya da toplam kazanç rakamı) oluşturulmamıştır. Şirketin finansal etkiler, genel olarak aşağıdaki unsurların birleşimi yoluyla izlenmektedir: • Satışların Maliyeti: Artan enerji, su ve bakım giderlerinin kısa vadede operasyonel maliyetleri artırması. • Faaliyet Karlılığı: Tarımsal verimlilikteki dalgalanmaların karlılık üzerinde olası etkileri. • Nakit Akışları: Yatırım faaliyetlerinden kaynaklı nakit çıkışları. • Enerji ve su verimliliği yatırımlarının gelecekte faaliyet giderlerinde iyileşme potansiyeli yaratması beklenmektedir. Ancak, iklim riskleri, enerji fiyatları, su kaynakları üzerindeki stres ve karbon regülasyonlarındaki değişkenlik gibi unsurlar nedeniyle birleşik finansal etkilerin kesin olarak parasal ifadeyle tahmin edilmesi mümkün olmamıştır. Belirsizlik Notu: İklim değişikliği senaryolarına ve piyasa koşullarına bağlı volatilité nedeniyle, her raporlama döneminde bu etkiler güncellenerek izlenmekte ve henüz sabit bir birleşik nicel veri seti sunulmamaktadır.



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	22, 22(a)-i, 22(a)-ii	İşletme, iklimle ilgili senaryo analizi kullanarak stratejisinin ve iş modelinin iklim dirençliliğini değerlendirdiğini açıklar. İşletmenin iklim dirençliliği değerlendirmesinde, iş modelinin senaryolardan etkilere nasıl karşılık vereceğine dair sonuçlar ve önemli belirsizlik alanları belirtilir.	Atakey, iklim değişikliğinin hem fiziksel hem de geçiş kaynaklı risklerinin operasyonel, finansal ve stratejik yapılar üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim dirençliliği analizini, 2024 yılı itibarıyla kurumsal risk yönetim yapısına entegre etmiştir. Bu analizlerde IPCC destekli iklim projeksiyonları, su riski atlasları (Aqueduct), regülasyon trendleri (SKDM, Yeşil Mutabakat) ve şirketin faaliyet verileri bir araya getirilmiştir. (a) (i) Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Sonuçlar Yapılan senaryo analizleri ve risk değerlendirmeleri sonucunda, Atakey'in iş modeli ve değer zincirinde şu alanlarda stratejik adaptasyon gereklilikleri belirlenmiştir. Fiziksel risklerin en yoğun etkilendiği alanlar: yeraltı su seviyelerinde azalma, tarımsal üretim verimliliğinde düşüş, ekstrem hava olayları nedeniyle altyapı zararları. Geçiş risklerinin öne çıktığı alanlar: ihracata konu ürünlerde karbon maliyetleri (SKDM), su verimliliği mevzuatları ve sürdürülebilir tarım politikaları. Buna karşılık Atakey, üretim kapasitesini coğrafi olarak dağıtarak ve tedarik çeşitliliği artırarak operasyonlarını iklim değişikliğine karşı dirençli hale getirmiştir. Kojenerasyon yatırımı, atık su geri dönüşüm projeleri, enerji etüdü uygulamaları, damla sulama sistemleri, yenilenebilir enerji tedariki ve LED dönüşüm projeleri gibi girişimler, iklim değişikliği etkilerine karşı esneklik sağlayan somut adımlardır. (a) (ii) İş modelinin iklim değişikliğine karşı stratejik dirençliliği ve bunun zaman dilimlerine göre planlanması Atakey, iklim değişikliğinin fiziksel (kuraklık, su stresi, sıcaklık artışı) ve geçiş (regülasyon, karbon fiyatlaması) kaynaklı etkilerine karşı, iş modelinin uyum kabiliyetini kısa, orta ve uzun vadeli planlara entegre etmiştir. Bu kapsamda, şirketin operasyonel altyapısı, yatırım portföyü ve finansal kaynak yapısı iklim risklerine karşı iklim dirençliliğini artıracak şekilde yeniden yapılandırılmıştır. 1. Kısa Vadeli Esneklik (0–5 yıl) Finansal dayanıklılık: • 2024 IFRS verilerine göre, Atakey'in serbest nakit akışı 390 milyon ve finansal yatırımlar toplamı 352,5 milyon TL'dir. • Şirketin net borcu 90,9 milyon TL olup, yatırımları için güçlü nakit pozisyonundadır. Enerji ve bakım yatırımları: • LED dönüşümü, ısı yalıtımı, önleyici bakım uygulamaları ve ISO 50001 enerji yönetim sistemi gibi yatırımlar kısa vadeli enerji giderlerini azaltmaya yöneliktir. Su yönetimi ve geri kazanım: • 2024 yılında 926.206 m³ yer altı suyu çekilmiş, bunun %60'ı (555.480 m³) geri kazanılmıştır. • Geri kalan suyun artırılması ve yeniden kullanılması amacıyla %10 geri kazanım hedefi belirlenmiştir. Tarımsal coğrafi yayılım: • Kuraklık riskini azaltmak amacıyla 20'den fazla ile yayılan üretim modeli, sözleşmeli tarımı coğrafi olarak çeşitlendirmiştir. • 2025 hedefi olarak üretimin daha düşük riskli bölgelerde konumlandırılması planlanmaktadır. Tarımsal arz güvenliği: • Üretici sözleşmelerine %10–15 oranında fazla ekim taahhütleri eklenerek, kuraklık kaynaklı arz dalgalanmalarına karşı koruma sağlanmaktadır 2. Orta Vadeli Esneklik (5–25 yıl) Enerji altyapısı dönüşümü: • Yerde enerji üretimine geçiş amacıyla kojenerasyon ve biyogaz sistemleri yatırım planları arasında yer almaktadır. 3. Uzun Vadeli Esneklik (25+ yıl) İş modeli adaptasyonu: • Tedarik zinciri ve üretim altyapısı, karbon fiyatlaması ve sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyumlu olacak şekilde düzenli takip edilmektedir. Net sıfır uyumu: • Atakey'in ISO 14064-3 doğrulanmış Sera Gazı Emisyon Raporu, Kapsam 1, 2 ve 3 verilerini kapsamaktadır. • Bu doğrultuda net sıfır stratejisi geliştirilmiş ve varlık yönetimi politikaları bu hedefle uyumlu hale getirilmiştir.
--	-----------------------	--	--



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	22(a)-iii, 22(a)-iii-1, 22(a)-iii-2, 22(a)-iii-3	Atakey, kısa, orta ve uzun vadede iklim değişikliğine uyum sağlayabilme kapasitesini, finansal kaynakların dirençliliği, fiziksel varlık yönetimi ve stratejik yatırım planlarıyla birlikte değerlendirmektedir. Bu değerlendirme, 2024 yılı itibarıyla oluşturulan iklim risk envanteri matrisine dayanmaktadır. (1) Finansal Kaynakların Uygunluğu ve Dirençliliği Şirketin yıllık operasyonel nakit akışı 300 milyon TL'nin üzerindedir ve 2024 döneminde net nakit pozisyonundadır. Bu durum, yüksek olasılıklı iklim risklerine karşı acil müdahale ve orta vadeli dönüşüm yatırımları için yeterli finansal esneklik sağladığını göstermektedir. Örneğin, 2023–2024 döneminde yürütülen LED dönüşümü, enerji izleme sistemi özkaynakla finanse edilmiş ve şirketin yatırım gücünü yansıtmıştır. Ayrıca, 2025 için planlanan kojenerasyon yatırımı da uyum stratejisinin parçası olup karbon ayak izini azaltma hedeflerine katkı sağlayacaktır. (2) Mevcut Varlıkların Yeniden Düzenlenmesi ve Uyarlama Kapasitesi Fiziksel varlıklar açısından Atakey, üretim tesislerinin bulunduğu alanlarda yaşanabilecek aşırı hava olaylarına veya su stresine karşı önlem alabilecek uyarlama kapasitesine sahiptir. Fabrika, yeraltı su seviyelerini takip eden dijital sistemlere sahiptir ve üretim alanında kuyu devri, yeni kuyu izni alma ve atık su geri kazanım yatırımları ile uyarlanabilirlik düzeyi yüksektir. Tarımsal tedarik süreci ise 20'den fazla ile dağıtılarak iklimsel risklerin coğrafi yoğunluğuna karşı dirençli hale getirilmiştir. Ayrıca, mevcut altyapı unsurlarının ısı stresine karşı bakım aralıklarının optimize edilmesi ve enerji verimliliği artırıcı sistem iyileştirmeleri hedeflenmiştir. (3) Mevcut ve Planlanan Yatırımların Etkisi 2024–2025 dönemi için planlanan yatırımlar, doğrudan iklim risklerine uyum ve sera gazı azaltımı odaklıdır. Kojenerasyon yatırımı sayesinde, elektrik ve ısı enerjisi birlikte üretilerek hem enerji maliyetleri hem de karbon emisyonları düşürülecektir. Atık suyun yeniden kullanımı ile yıllık 75.000–90.000 m³ su tasarrufu sağlanması hedeflenmektedir.
--	--	---



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	22(b), 22(b)-i-1, 22(b)-i-2, 22(b)-i-3, 22(b)-i-4, 22(b)-i-5, 22(b)-i-6, 22(b)-i-7	İşletme, iklimle ilgili senaryo analizinin nasıl ve ne zaman gerçekleştirildiğini açıklar. Özellikle seçilen girdiler, zaman dilimleri, operasyonların kapsamı vb. belirtilir.	Atakey, iklim senaryo analizini 2024 yılında gerçekleştirmiş ve bu çalışmada hem fiziksel hem de geçiş risklerini içeren senaryo bazlı modelleme yaklaşımını benimsemiştir. (i) Kullanılan Girdiler (1) Kullanılan Senaryolar ve Kaynakları: Analizde, IPCC tarafından yayımlanan ve CMIP6 kapsamındaki RCP tabanlı SSP senaryoları esas alınmıştır. Özellikle: RCP 4.5 / SSP2-4.5: Orta düzey emisyon azaltımını öngören, kontrollü geçiş senaryosu. (2) Fiziksel ve Geçiş Riskleri: Fiziksel Riskler: Kuraklık, su tükenmesi, ekstrem sıcaklıklar, dolu ve fırtına olayları gibi akut ve kronik olaylara ilişkin veriler IPCC ve Aqueduct (WRI) tabanlı yerel projeksiyonlarla modellenmiştir. Geçiş Riskleri: SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması), su verimliliği yönetmeliği gibi mevzuatların etkisi değerlendirilmiştir. (3) Uluslararası Anlaşmayla Uyumlu Senaryo Kullanımı: SSP2-4.5 senaryosu, işletmenin düşük karbonlu geçiş stratejisine entegre edilmiştir. Bu senaryo, Atakey'in uzun vadeli net sıfır perspektifini temel almaktadır. (4) Senaryo Seçim Gerekçesi: Seçilen senaryolar; Atakey'in, tarımsal hammaddeye bağımlılığı, enerji yoğun üretim yapısı ve iklim kaynaklı coğrafi kırılganlıkları dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu senaryolar, işletmenin dirençlilik kapasitesini hem operasyonel hem finansal düzeyde değerlendirme amacına hizmet etmektedir. (ii) Zaman Dilimleri Senaryo analizinde kullanılan zaman aralıkları: Kısa Vadeli Projeksiyon: 0–5 yıl (2025–2030) Orta Vadeli Projeksiyon: 5–25 yıl (2031–2050) Uzun Vadeli Projeksiyon: 25 yıl üzeri (2051 ve sonrası) Bu aralıklar, Atakey'in sermaye planlaması ve iklim stratejisi ile doğrudan bağlantılıdır ve risklerin şiddet ve sıklığının zamansal dağılımını modellemek üzere seçilmiştir. (iii) Operasyonların Kapsamı Senaryo analizi kapsamı: Fiziksel olarak: Afyonkarahisar'daki üretim tesisi ve ilgili tarım arazileri Fonksiyonel olarak: Hammadde tedariki, üretim, soğuk hava deposu, dağıtım lojistiği ve su altyapı sistemlerini içermektedir. Tarımsal faaliyetler özelinde, 20'den fazla ildeki üretim alanları WRI Aqueduct verileriyle coğrafi eşleştirme yapılarak su stresine göre değerlendirilmiştir.
--	--	---	--



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	22(b)-ii-1, 22(b)-ii-2, 22(b)-ii-3, 22(b)-ii-4, 22(b)-ii-5	İşletmenin senaryo analizinde üretim hacmi, enerji kullanımı, teknolojik gelişmeler gibi girdilerin nasıl dikkate alındığı açıklanır.	Atakey, iklim senaryo analizini yürütürken, iklimle ilgili risklerin etkisini değerlendirmek amacıyla aşağıdaki kilit varsayımları benimsemiştir. Bu varsayımlar; şirketin faaliyet gösterdiği coğrafi alanlar, üretim modeli, değer zinciri ve finansal kırılganlıkları dikkate alınarak geliştirilmiş; geçerli ve güvenilir üçüncü taraf veri kaynakları ile desteklenmiştir. (1) Faaliyet Gösterilen Ülkelerdeki İklim Politikaları Varsayımları: Avrupa Birliği'nin SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması) uygulamasının 2026 itibarıyla tam uygulamaya geçeceği varsayılmıştır. Türkiye Su Verimliliği Yönetmeliği ve Sanayide Yeşil Dönüşüm Eylem Planı gibi ulusal regülasyonların sıkılaştırılarak devreye alınacağı öngörülmüş ve özellikle su çekim ve tüketimi, atık su geri kazanımı projeleri ile ilişkilendirilmiştir. Enerji Yönetimi ve İklim Adaptasyonu ile ilgili sektörel destek mekanizmalarının (vergi teşvikleri, yatırım kredileri vb.) devam edeceği varsayılmıştır. (2) Makroekonomik Eğilimler: Enflasyon ve döviz kuru değişimlerinin risk faktörlerini artırabileceği ve FAVÖK marjları üzerinde baskı oluşturabileceği dikkate alınmıştır. (3) Ulusal/Bölgesel Düzeyde Değişkenler/Değerlendirmeler Demografi ve Arazi Kullanımı: Tarımsal faaliyetlerin yürütüldüğü bölgelerde, su stresi artışı değerlendirilmiştir. Altyapı ve Doğal Kaynaklar: Yer altı su seviyelerinde düşüş ve afet risklerinde artış varsayılmıştır. Bu kapsamda su izleme ve geri dönüşüm teknolojileri önceliklendirilmiştir. (4) Enerji Kullanımı ve Dağılımı: 2024 yılında Atakey'in toplam enerji tüketimi 138.112.872,1 kWh olarak gerçekleşmiştir. Bu tüketimin büyük kısmı doğalgaz (81.733.193,3 kWh) ve elektrik (26.771.665 kWh) kaynaklıdır. Ayrıca sabit ve hareketli kaynaklardan (dizel ve benzinli ekipman ve araçlar) toplamda yaklaşık 2 milyon kWh'lik enerji kullanılmıştır. Ayrıca, şirketin yerinde kurulu biyogaz sisteminden 2024 yılı boyunca 817.332 kWh düzeyinde elektrik enerjisi üretilmiş ve doğrudan tüketilmiştir. (5) Teknolojik Gelişmeler: Veri odaklı üretim ve bakım yönetimi sistemlerinin yaygınlaştırılması ile üretimde öngörücü bakım, enerji izleme yazılımları ve dijital takip sistemlerinin kullanımının arttırılmasıyla operasyonel dirençliliği güçlendireceği varsayılmıştır. Meteorolojik karar destek sistemlerinin yaygınlaşması ile tarımsal verimliliğin korunması ve kuraklık riskine karşı direnç artışı öngörülmektedir. Yalıtım, LED dönüşümü ve otomasyon teknolojilerinin enerji talebi üzerinde dengeleyici etkiler yaratacağı değerlendirilmiştir.
	22(b)-iii	Senaryonun hangi raporlama döneminde yapıldığı, güncellemelerin ne sıklıkta olacağı açıklanır.	Atakey, iklimle ilgili senaryo analizini 2024 raporlama döneminde gerçekleştirmiştir. Senaryo analizinin içeriği, her yıl güncellenmek üzere yapılandırılmıştır.



Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	23	İşletme, 13–22'nci paragraflardaki hükümleri uygularken sektörler arası ve sektör bazlı ölçütler ve rehberlerle bağlantıyı değerlendirir.	Atakey, TSRS 2'nin 13–22. maddeleri çerçevesinde iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalarını hazırlarken, Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar Sektör Rehberi kapsamında sunulan sektörel ölçütler, açıklama konuları ve metrikleri esas almıştır. Özellikle su yönetimi, enerji tüketimi, içerik tedarik zinciri ve geçiş risklerine yönelik regülasyonlara uyum gibi kritik konular, Atakey'in faaliyet modeliyle doğrudan bağlantılı olarak değerlendirilmiştir.
Strateji: Atakey 2024 Sürdürülebilirlik Raporu; Atıf	Kaynak/Döküman: Atakey 2024 Sürdürülebilirlik Raporu; Şirket Hakkında, Gezegen, Strateji ve Risk Yönetimi		
Risk Yönetimi	25(a)	İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerini ve ilgili politikaları açıklar.	Atakey, iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini TSRS 2 Madde 25(a)-i ile 25(a)-vi kapsamındaki alt başlıklarda detaylı olarak açıklamıştır. Bu süreçler, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi ile entegre biçimde yürütülmekte olup; kullanılan veri kaynakları, senaryo analizleri, olasılık-etki matrisleri, izleme mekanizmaları ve yıldan yıla yapılan yapısal değişiklikler ilgili alt maddelerde kapsamlı olarak sunulmaktadır. Detaylı bilgi için bkz.: 25(a)-i: Kullanılan veri kaynakları ve operasyon kapsamı 25(a)-ii: Senaryo analizi uygulamaları 25(a)-iii: Etki, olasılık ve büyüklük değerlendirme yöntemi 25(a)-iv: Diğer risklerle karşılaştırmalı önceliklendirme 25(a)-v: İzleme sistemi ve KPI'lar 25(a)-vi: Önceki dönemlere kıyasla yapılan yapısal değişiklikler
	25(a)-i	İşletmenin kullandığı girdiler ve parametreler (ör. veri kaynakları, süreçte kapsanan operasyonların kapsamı vb.) açıklanır.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmek ve senaryo analizlerini gerçekleştirmek amacıyla kullandığı girdileri ve parametreleri çok yönlü bir sistematikte belirlemiştir. Kullanılan başlıca veri kaynakları ve parametre seti aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır: İklimsel Veri ve Projeksiyon Kaynakları: IPCC 6. Değerlendirme Raporu kapsamında SSP2–4.5 kullanılmış; bu senaryolardaki ortalama sıcaklık artışı, kuraklık sıklığı, yüzey rüzgar değişimi ve donlu gün sayısı gibi projeksiyonlar değerlendirilmiştir. Su Riski ve Stres Seviyesi Verisi: WRI Aqueduct Water Risk Atlas'ından alınan "Su Stresi", "Kuraklık", "Suyun Tükenmesi" göstergeleri kullanılmıştır. Fiziksel Risk Etki Değerlendirme Verisi: Afyonkarahisar'daki üretim tesisi ve Türkiye geneline dağılmış tarım arazileri için ArcGIS, IPCC Atlas ve yerel meteorolojik kaynaklar üzerinden risk yoğunlukları (ör. sıcaklık, fırtına, sel, yangın) belirlenmiş, coğrafi etkilerle eşlenmiştir. Finansal Etki Parametreleri: Risklerin etkileri, Atakey'in 2024 finansal tabloları üzerinden oluşturulan FAVÖK, Toplam Varlıklar ve Nakit Akış verilerinin belli yüzdeleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Operasyonel Kapsam: Değerlendirme sürecine Afyonkarahisar üretim tesisi, soğuk hava depoları, lojistik dağıtım süreçleri ve Türkiye genelinde 20'den fazla ile yayılmış sözleşmeli tarımsal üretim alanları dahil edilmiştir. Bu kapsamlı çerçeve, değer zincirinin hem yukarı hem aşağı yönlerini kapsayacak şekilde oluşturulmuştur. Uyumlu İç Süreç Verileri: ISO 14001 ve 50001 belgeleri, Enerji Etüdü sonuçları, su geri kazanım projeleri, bakım planları ve Atakey'in İklim Risk Envanteri tablosu girdi olarak kullanılmıştır.



Risk Yönetimi	25(a)-ii	İşletmenin iklimle ilgili riskleri tanımlarken senaryo analizi kullanıp kullanmadığı ve nasıl kullandığı anlatılır.	Atakey, iklimle ilgili riskleri değerlendirirken senaryo analizini kullanmaktadır. Bu analizler, işletmenin faaliyetlerini etkileyebilecek çevresel belirsizlikleri daha somut ve ölçülebilir hale getirmek amacıyla yapılandırılmıştır. Bu kapsamda aşağıdaki yöntem ve çerçeveler uygulanmıştır: Kullanılan Senaryolar: IPCC 6. Değerlendirme Raporu'na (AR6) dayanan SSP2–4.5 (orta düzey azaltım) senaryo kullanılarak kısa (0–5 yıl), orta (5–25 yıl) ve uzun (25+ yıl) vadeli projeksiyonlar oluşturulmuştur. Senaryo Odakları: SSP2–4.5: Kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmek üzere orta vadeli planlamalarda baz senaryo olarak kullanılmıştır. Kuraklık, su stresi, sıcaklık artışı, ekstrem hava olayları, yer altı su tükenmesi, sel ve yangın gibi fiziksel riskler ile ilişkilendirilmiştir. Kapsam ve Uygulama: Senaryo analizleri, Afyonkarahisar üretim tesisi ve Türkiye genelinde dağılmış tarım arazileri için ayrı ayrı yapılmış; WRI Aqueduct, IPCC Interactive Atlas, MTA, ArcGIS ve TÜİK verileriyle desteklenmiştir. Risk değerlendirmesi için olasılık etki matrisleri kullanılarak, senaryo bazlı risk puanlamaları yapılmıştır. Kritik Risklerin Tanımlanması: Senaryo analizleri sayesinde özellikle aşağıdaki kritik risklerin tanımlanması sağlanmıştır: Bknz: İklim Riskleri Tablosu Kurumsal Entegrasyon: Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, iklim risk envanteri tablosuna, iklim adaptasyon stratejilerine ve finansal değerlendirmelerine entegre edilerek yönetim süreçlerinde kullanılmaktadır. Risklerin yönetim planları, analiz sonuçlarına göre önceliklendirilmiş ve faaliyet planlarına yansıtılmıştır.
---------------	----------	--	---



Risk Yönetimi	25(a)-iii	İşletmenin, risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği (ör. nitel veya nicel kriterler, eşik değerler) anlatılır.	Atakey, iklimle ilgili risklerin etkilerini değerlendirme sürecinde hem nicel hem de nitel kriterleri esas alan, bütüncül bir metodoloji uygulamaktadır. Değerlendirme süreci, kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmiş olup, aşağıdaki çerçevede yürütülmektedir: 1. Etkinin Niteliği Risklerin etkileri; faaliyet alanına göre operasyonel, finansal, stratejik, uyum veya teknoloji kategorilerinde sınıflandırılır. Örneğin; kuraklık riski tarımsal üretim sürecinde verimliliği düşürerek FAVÖK üzerinde doğrudan etki yaratırken; aşırı hava olayları üretim altyapısını etkileyerek varlık değeri ve operasyonel süreklilik riskleri oluşturur. 2. Olasılık Değerlendirmesi (Probability) Risklerin olasılığı; senaryo analizlerine ve geçmiş veri trendlerine dayalı olarak 5'li ölçekle puanlanır: 1: Gerçekleşme olasılığı: (%0-% 5) 2: Gerçekleşme olasılığı: (% 5- %20) 3: Gerçekleşme olasılığı: (% 20-% 50) 4: Gerçekleşme olasılığı: (% 50- % 80) 5: Gerçekleşme olasılığı: (% 80- %100) 3. Etki Değerlendirmesi Riskin etkisi; finansal eşik değerler, FAVÖK, nakit akışı üzerindeki etkiler ve varlık kalemleri dikkate alınarak aşağıdaki sınıflandırmayla ölçülür: 4. Risk Skorunun Hesaplanması Olasılık (P) × Etki (I) = Risk Skoru 5. Kalıntı Risk Seviyesi ve Eylem Planları Riskin mevcut kontroller sonrası kalan seviyesi de ayrı olarak belirlenmekte ve buna göre uyum stratejileri, adaptasyon projeleri ve yatırım planları oluşturulmaktadır. İklim risklerinin nitelik, olasılık ve büyüklük analizleri sonucunda belirlenen adaptasyon stratejileri ve uyum projeleri, 'İklim Risk ve Fırsat Bağlantılı Hedefler' tablosunda detaylı şekilde sunulmuştur (Bkz. Rapor Bölümü: İklim Risk ve Fırsatlara Bağlantılı Hedefler). Bu tabloda; her bir risk başlığı altında tanımlı hedefler, izleme araçları, stratejik eylem planları ve hedeflenen tarihler açıklanmıştır.
---------------	-----------	---	---



Risk Yönetimi	25(a)-iv	İşletmenin, iklimle ilgili riskleri diğer risk türleriyle (finansal, yasal, itibar vb.) nasıl önceliklendirdiği anlatılır.	Atakey, iklimle ilgili riskleri; kurumsal risk yönetimi çerçevesi kapsamında tanımlı olan finansal, operasyonel, stratejik, uyum ve teknoloji riskleriyle birlikte bütünsel olarak değerlendirmektedir. Bu çerçevede iklim risklerinin önceliklendirilmesi süreci aşağıdaki ilkelerle yürütülmektedir: 1. İklim Risklerinin Entegre Edilmesi İklimle ilgili fiziksel (ör. kuraklık, aşırı hava olayları) ve geçiş (ör. karbon vergisi, sürdürülebilirlik regülasyonları) riskleri; kurumsal risk envanteri içinde bağımsız birer risk başlığı olarak yer almakta, risk değerlendirme süreçlerine aynı metodolojiyle dahil edilmektedir. 2. Çok Boyutlu Önceliklendirme Yaklaşımı İklim riskleri; diğer risk türleriyle birlikte aşağıdaki etki boyutları üzerinden değerlendirilir: • Etki Boyutu Değerlendirme Ölçütü Finansal Performans FAVÖK üzerindeki sapma (% olarak) • Varlık Değeri Fiziksel zarar veya yeniden değerlendirme ihtimali Yatırım harcamalarında ve faaliyet giderlerinde artış . Operasyonel Süreklilik Üretim veya tedarikte kesinti riski, • Regülasyon Uyum Ceza, yaptırım veya faaliyet kısıtı potansiyeli • İtibar Riski Müşteri güveni, paydaş algısı üzerindeki etkisi Bu boyutlar üzerinden yapılan etki-olasılık matris değerlendirmesi, risklerin göreceli ağırlıklarını ortaya koyar. 3. Kritiklik Seviyesine Göre Sıralama İklim riskleri, yukarıdaki çarpanlara göre toplam risk puanına ulaşır ve bu puan diğer tüm risk türleriyle aynı matris üzerinde değerlendirilir. 4. Risklerin Senaryo Temelli Ağırlıklandırılması Risklerin önem düzeyi, iklim senaryosuna göre (SSP2-4.5) olasılık ağırlıklarıyla yeniden değerlendirilmekte, bu da öncelik sırasını dinamik hale getirmektedir. 5. İklim Risklerine Özel İzleme Mekanizmaları Önceliklendirme sonucu yüksek ve kritik seviyeye ulaşan iklim riskleri, yılda 6 kez riskin erken saptanması komitesi tarafından gözden geçirilmekte ve yılda 4 kez Yönetim Kuruluna bilgi verilmektedir.
---------------	----------	--	---



Risk Yönetimi	25(a)-v	İşletmenin iklimle ilgili riskleri nasıl izlediği açıklanır (ör. takip sıklığı, belirlenmiş KPI'lar, uyarı mekanizmaları).	Atakey, iklimle ilgili risklerin izlenmesini Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yürütmektedir. Tüm iklim kaynaklı riskler, şirketin genel Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi kapsamında, iki aylık periyotlarla gözden geçirilir. Kalıntı risk seviyesi kritik ve yüksek olan riskler, ayrıca yıllık bütçe sürecinde kaynak tahsisinde öncelikli olarak ele alınır. Belirlenen tüm riskler ve hedefler, "İklim Risk & Fırsat Bağlantılı Hedefler Tablosu" başlığı altında açıkça takip edilmekte ve her hedef için somut izleme araçları tanımlanmaktadır (bkz. Değerlendirme Faktörlerimiz ve Risk Tabloları)
	25(a)-vi	Önceki raporlama dönemine kıyasla süreçlerde bir değişiklik yapıp yapılmadığı, nasıl değişiklikler yapıldığı açıklanır.	Atakey, TSRS standartlarının yürürlüğe girmesi ve ilk kez uygulanmasıyla birlikte iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirme süreçlerinde önemli iyileştirmeler yapmıştır. Önceki dönemlerde iklim riskleri genel kurumsal risk yönetimi kapsamında izlenirken, bu raporlama döneminde TSRS 2 çerçevesine uyumlu olacak şekilde: İklim riskleri ve fırsatları için ayrı bir analiz metodolojisi geliştirilmiş, Olasılık ve etki puanlamasında iklim risklerine özgü zaman dilimleri (örneğin, 25 yıl ve üzeri) tanımlanmış, RCP 4.5 iklim senaryosunu kullanılarak fiziksel ve geçiş riskleri özelinde ayrı değerlendirme setleri oluşturulmuş, İklim riskleri için ayrı hedefler, izleme araçları ve aksiyon planları tanımlanarak "İklim Risk & Fırsat Bağlantılı Hedefler Tablosu" hazırlanmıştır. Bu kapsamda, Atakey'in risk yönetim süreci iklim faktörlerine özel şekilde derinleştirilmiş, düzenli izleme ve aksiyon mekanizmaları detaylandırılarak süreç daha sistematik ve ölçülebilir bir yapıya kavuşturulmuştur.
	25(b)	İşletmenin fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerini açıklar. Bu süreçlerin iklimle ilgili risklerle aynı çerçevede mi yoksa ayrı mı ele alındığı, nasıl entegre edildiği anlatılır.	Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., TSRS 2 madde 9(d) kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34–B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır. Şirket, stratejik öneme sahip ve henüz kamuya açıklanmamış bazı sürdürülebilirlik odaklı fırsatlara ilişkin bilgiler hakkında, bu bilgilerin açıklanmasının şirketin gelecekte elde edebileceği ekonomik faydalara ciddi zarar verebileceğini değerlendirmiştir. Bu doğrultuda: - Söz konusu bilgiler şu an için kamuya açık değildir, - Açıklanması halinde şirketin rekabet avantajı ve stratejik yatırımlarında zarar oluşması makul ölçüde beklenmektedir, - Bu bilgilerin toplu ve soyut biçimde açıklanması dahi, ilgili fırsatların ticari değerini zedeleyebilecek niteliktedir. Atakey, bu muafiyetten yararlandığını beyan eder ve her raporlama döneminde söz konusu bilginin açıklanabilir hale gelip gelmediğini yeniden değerlendirmeyi taahhüt eder. Şirket, TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken diğer tüm fırsat konularını ticari hassasiyet sınırı dışında kalan ölçüde şeffaflıkla sunmaktadır.



Risk Yönetimi	25(c)	İklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin, işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde entegre olduğu ve bu süreci nasıl bilgilendirdiği açıklanır.	Atakey, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimini kurumsal risk yönetimi (ERM) sistemine entegre etmiş ve bu yapıyı sürdürülebilirlik stratejileriyle uyumlu hale getirmiştir. Entegrasyon ve bilgilendirme süreci şu şekilde yürütülmektedir: 1. Genel Risk Yönetimine Entegrasyon: Kurumsal Risk Envanteri: İklim değişikliğine dayalı fiziksel (örneğin kuraklık, su stresi, ekstrem hava olayları) ve geçiş riskleri (örneğin karbon regülasyonları, sürdürülebilirlik mevzuatları) kurumsal risk envanterine dahil edilmiştir. Uyarlanmış Olasılık-Etki Matris Yapısı: İklim risk ve fırsatları, diğer finansal, operasyonel ve itibar riskleriyle aynı etki puanlama sisteminde değerlendirilirken; olasılık değerlendirmesi, iklim risklerine özel olarak uzun vadeli proje zamanlarını (ör. 25+ yıl) ve IPCC RCP senaryo sürelerini içerecek şekilde farklılaştırılmıştır. Bu yapı, özellikle kronik iklim etkilerinin uzun vadeli doğasını dikkate alarak önceliklendirme yapısında teknik doğruluk sağlamaktadır. İklimle Bağlantılı Riskleri Değerlendirme Süreci: IPCC (RCP 4.5 /), WRI Aqueduct ve diğer küresel kaynaklardan elde edilen senaryo analizleriyle desteklenen risk değerlendirme metodolojisi, kısa (0–5 yıl), orta (5–25 yıl) ve uzun vadeli (25+ yıl) etkileri modellemekte ve bu veriler, kurumsal risk sistemine entegre edilmektedir. 2. Sürecin Genel Risk Yönetimine Bilgilendirme Katkısı: Strateji ve Bütçe Güncellemeleri: Kuraklık, su kıtlığı ve emisyon azaltımı gibi iklim risklerinin kısa/orta/uzun vadeli etkileri, şirketin stratejik planlama ve kaynak tahsis kararlarını etkilemektedir. Finansal Senaryo Modellemeleri: Enerji verimliliği, su geri kazanımı ve düşük karbonlu teknolojilere geçiş gibi projelerin finansal etkileri (FAVÖK artışı vb.) risk yönetimi içinde değerlendirilmekte ve finansal planlamayı yönlendirmektedir. Denetim ve Raporlama: İklim riskleri, İç Denetim Birimi tarafından düzenli olarak izlenmektedir. İklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi çalışmaları doğrudan "Risk Envanteri ve TSRS Uyumlu Kapsam, İklimle Bağlantılı Riskleri Değerlendirme Süreci" bölümünde açıklanan metodolojiye dayanmaktadır. 3. Yönetim Sistemleri ile Uyum: İklimle ilgili risk ve fırsatlar, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında izlenmekte; ilgili tüm riskler, mevzuata uyum kontrolleriyle birlikte denetlenmektedir. Uyum riskleri (örneğin SKDM, Su Verimliliği Yönetmeliği) çevre teknik ekibi ve danışmanlık desteğiyle sürekli olarak izlenmekte, raporlanmakta ve aksiyonlara dönüştürülmektedir.
Risk Yönetimi: Atakey 2024 Sürdürülebilirlik Raporu; Atıf	Kaynak/Döküman: Atakey 2024 Sürdürülebilirlik Raporu; "Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler", "Sürdürülebilirlik Yönetimi", Kurumsal Risk Yönetimi, Kurumsal Yönetim Yapısı ve Çalışmaları, Gezegen, Stateji ve Risk Yönetimi, Atakey Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş ve Sürdürülebilirlik Stratejisi. Risk Envanteri ve TSRS Uyumlu Kapsam		



İklim ile İlgili Metrikler	27	Atakey, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetiminde gösterdiği performansı, hem kullanıcıların güvenle değerlendirme yapabilmesini sağlayacak şekilde hem de şeffaflık ilkesiyle uyumlu biçimde açıklamayı amaçlamaktadır. Bu raporda sunulan sera gazı emisyon verileri, Atakey'in tüm yurtiçi operasyonlarını kapsamaktadır. Şirketin bağlı ortaklığı bulunmamakta olup, yurtdışı operasyonu da bulunmadığından, veriler yalnızca Türkiye'deki faaliyetleri dikkate alınarak konsolide edilmiştir. Bu kapsamda; (a) Sektörler arası karşılaştırmaya imkân tanıyan enerji, su, sera gazı emisyonları ve finansal etkiler gibi ölçülebilir performans kriterleri, (b) İşlenmiş Gıdalar sektörü özelinde belirlenen sektöre özgü metrikler (ör. FB-PF-130a.1, FB-PF-140a.1, FB-PF-430a.1 gibi) ile sektör içi karşılaştırmalara imkân tanıyan detaylı göstergeler, (c) Yönetim kurulu ve üst yönetimce onaylanmış hedefler ile bu hedeflere yönelik ilerlemenin takibinde kullanılan performans kriterleri ve izleme sistemleri, ayrıntılı şekilde beyan edilmiştir. Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., TSRS 2 madde 9(d) kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34–B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır. Şirket, stratejik öneme sahip ve henüz kamuya açıklanmamış bazı sürdürülebilirlik odaklı fırsatlara ilişkin bilgiler hakkında, bu bilgilerin açıklanmasının şirketin gelecekte elde edebileceği ekonomik faydalara ciddi zarar verebileceğini değerlendirmiştir. Bu doğrultuda: - Söz konusu bilgiler şu an için kamuya açık değildir, - Açıklanması halinde şirketin rekabet avantajı ve stratejik yatırımlarında zarar oluşması makul ölçüde beklenmektedir, - Bu bilgilerin toplu ve soyut biçimde açıklanması dahi, ilgili fırsatların ticari değerini zedeleyebilecek niteliktedir. Atakey, bu muafiyetten yararlandığını beyan eder ve her raporlama döneminde söz konusu bilginin açıklanabilir hale gelip gelmediğini yeniden değerlendirmeyi taahhüt eder. Şirket, TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken diğer tüm risk ve fırsat konularını ticari hassasiyet sınırı dışında kalan ölçüde şeffaflıkla sunmaktadır.
	28 (a), (b), (c)	1. (28-a) Sektörler Arası Ölçüt Kategorileri Atakey, sektörler arası ölçüt kategorileri kapsamında aşağıdaki göstergeleri düzenli olarak izlemekte ve raporlamaktadır: Toplam enerji tüketimi ve enerji yoğunluğu (MWh/ton üretim) Su geri kazanım oranı (m³ geri kazanım / toplam su kullanımı) LED dönüşüm oranı (%) Sera gazı emisyonları (GHG Kapsam 1, 2 – ISO 14064-3 doğrulanmış) Operasyonel verimlilik ve tasarruf göstergeleri (ör. 334.698 TL enerji tasarrufu) Bu göstergeler, hem finansal hem çevresel etkiyi yansıtmakta ve yıllık bazda karşılaştırılabilir biçimde raporlanmaktadır. 2. (28-b) Sektör Bazlı Ölçütler İşlenmiş gıdalar sektörüne özgü olarak Atakey tarafından izlenen ölçütler şunlardır: Tarımsal üretim verimliliği (ton/hektar) Çiftçi eğitimi ve sürdürülebilir tarım uygulamaları (eğitim saatleri, katılımcı sayısı) Sözleşmeli üretim coğrafi yayılımı (il sayısı: ≥20) Kuraklığa dayanıklı üretim planlaması ve rejeneratif tarım pilot uygulamaları Bu ölçütler TSRS 2 – Ek Cilt 25 (İşlenmiş Gıdalar) sektörel rehberliğe uygun olarak belirlenmiştir. 3. (28-c) Hedefler ve Performans Ölçüm Sistematiği Şirketin iklimle ilgili stratejik hedefleri aşağıdaki gibidir ve bu hedeflere ulaşım, yönetim organları tarafından izlenmekte ve değerlendirme süreçlerine entegre edilmektedir: LED dönüşüm hedefi: 2025 → %7,5; 2026 → %8,5; 2027 → %9,4 Yıllık su geri kazanım hedefi: 2030 yılına kadar 75.000–90.000 m³/yıl Sertifikasyon sürekliliği: ISO 50001 ve ISO 14001 sistemlerinin aktif şekilde sürdürülmesi SKDM ve su verimliliği regülasyonlarına tam uyum sağlanması Bu hedefler, şirket içi performans değerlendirme sistemleri, denetim süreçleri ve dijital izleme araçlarıyla izlenmekte olup, yönetim kurulu seviyesinde izleme ve performans takibi yapılmaktadır.



İklim ile İlgili Metrikler	29(a)-i	İşletme, raporlama dönemi boyunca üretilen sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardı uyarınca ölçer ve mutlak brüt sera gazı emisyonlarını (Kapsam 1, Kapsam 2, Kapsam 3) metrik ton CO ₂ eşdeğeri olarak açıklar.	Atakey, 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ait sera gazı emisyon envanterini “GHG Protocol Corporate Standard” esaslarına uygun olarak hazırlamış ve bu envanter, ISO 14064-3:2019 standardına uygun şekilde SGS tarafından sınırlı güvence seviyesi ile doğrulanmıştır. 2024 yılına ilişkin doğrulanmış mutlak brüt sera gazı emisyon değerleri aşağıda sunulmuştur: Kapsam 1 Emisyonu (tCO₂e) / (Atakey ve Konsolide Edilen Varlıklar): Raporlama döneminde Atakey’in ve konsolide edilen varlıklarının, üçüncü taraf firmaların faturalarından takip edilen sabit yanmalı (doğalgaz, motorin, benzin) ve hareketli yanmalı (motorin, benzin) yakıt tüketimlerinden ve proses kaynaklı emisyonlardan (örneğin buhar kazanı operasyonları) oluşan doğrudan sera gazı salımları ifade eder. Emisyonlar “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplanmaktadır. (18.301,09 tCO₂e) Kapsam 2 Emisyonu – Konum Temelli (Location-based) (tCO₂e) / (Atakey ve Konsolide Edilen Varlıklar): Atakey’in hizmet sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Konum temelli hesaplama Türkiye ulusal elektrik şebekesinin ortalama karbon yoğunluk faktörü kullanılarak yapılmıştır. Hesaplamalar GHG Protokolü (2004) esas alınarak gerçekleştirilmiştir. (12574,65 tCO₂e) Kapsam 2 Emisyonu – Piyasa Temelli (Market-based) (tCO₂e) / (Atakey ve Konsolide Edilen Varlıklar): Atakey’in elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları, I-REC yenilenebilir enerji sertifikaları kullanılarak hesaplanmıştır. Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan enerji tüketimi sonucu emisyon etkisi piyasa temelli yaklaşımda sıfırlanmıştır. Hesaplamalar GHG Protokolü esas alınarak yapılmıştır. (I-REC ile Kapsam 2 Market temelli emisyon değeri 0 olarak gerçekleşmiştir.) Biyokütle kaynaklı emisyonlar: (149,73 tCO₂e) Bu kapsamda, Atakey’in 2024 yılına ait toplam sera gazı emisyonu 73.438,44 tCO₂e olarak doğrulanmıştır. Ölçümler; CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, SF₆, NF₃ ve PFC gibi Kyoto Protokolü kapsamındaki gazları içermektedir. İşletme, sera gazı envanteri oluştururken organizasyonel sınırları operasyonel kontrol yaklaşımı ile belirlemiş ve doğrudan kontrol ettiği faaliyet alanlarını kapsama almıştır. Sera gazı verileri, dondurulmuş gıda üretim faaliyetlerine yönelik olarak Susuz/Afyonkarahisar’daki üretim tesisinden toplanmıştır.
	29(a)-ii	Emisyon hesaplamasında, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı’na (2004) göre hareket edilmesi esastır. Eğer başka bir yöntem kullanılıyorsa gerekçeleri açıklanır.	Atakey, raporlama dönemi için sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esaslarına uygun şekilde hesaplamıştır. Emisyonlar; doğrudan (Kapsam 1), dolaylı (Kapsam 2) kategorileri dikkate alınarak hesaplanmış, sınıflandırılmış ve raporlanmıştır. Kapsam 1 emisyonları; tesis içi doğal gaz kullanımı, LPG tüketimi, dizel yakıtlı forkliftler, jeneratörler ve fabrika içi servis araçları gibi doğrudan kaynaklardan hesaplanmıştır. Kapsam 2 emisyonları için konuma dayalı yöntem kullanılmış ve tüm tüketilen elektrik, yenilenebilir kaynaklardan (I-REC) sağlandığı için sıfır emisyon değeri raporlanmıştır. Tüm hesaplamalar, GHG Protokolü’nün tanımladığı kurallara uygun şekilde yürütülmüş; metodolojik olarak başka bir hesaplama yaklaşımı veya istisna uygulanmamıştır.



İklim ile İlgili Metrikler	29(a)-iii	İşletme, sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullandığı yaklaşım, girdi ve varsayımları, bunları seçme nedenini ve zaman içinde değişiklik varsa nedenini açıklar.	Atakey, sera gazı emisyonlarının ölçümünde, GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak aşağıdaki yaklaşımları ve girdileri kullanmıştır: Veri Kaynakları: Tesis ve üretim faaliyetlerine ilişkin enerji tüketimi (doğalgaz, elektrik, LPG, dizel vb.), hizmet alımı yapılan taşımacılık verileri, satın alınan hammadde ve ambalaj malzemeleri miktarları, lojistik operasyonları ve iş seyahati kayıtları gibi birincil veriler işletmenin ERP sistemi ve fatura kayıtlarından alınmıştır. Yöntem: Kapsam 1 için yakıt bazlı yöntem kullanılmış, tüketim değerleri doğrudan ölçülen veya faturalanan miktarlarla alınmış ve emisyon faktörleriyle çarpılmıştır. Kapsam 2 için konuma dayalı yöntem benimsenmiş, elektrik tüketimi üzerinden hesaplama yapılmıştır. Varsayımlar: Tüm yakıt türleri için Net Kalorifik Değer (NKD) esas alınmış olup, emisyon faktörleri ile tüketim miktarları bu temel üzerinden çarpılarak hesaplama yapılmıştır. Bu yaklaşım, IPCC ve GHG Protokolü tavsiyeleriyle uyumludur. Ulaşım verileri taşınan tonaj ve mesafe (ton, km) bazında hesaplanmış, yük taşıma için ortalama doluluk oranı ve yakıt tipi varsayılmıştır. I-REC belgeleriyle belgelenmiş yenilenebilir elektrik kullanımı nedeniyle Kapsam 2 pazar bazlı hesaplama geçilmemiştir.
	29(a)-iv	Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının konsolide edilen grup (TFRS uygulayan işletmelerde ana şirket ve konsolide bağlı ortaklıklar) ve açıklama dışında kalan diğer yatırımlar (iştirakler, iş ortaklıkları vb.) arasında ayrıştırılması gerekir.	Atakey, 2024 yılı sera gazı envanteri çalışmasında yalnızca konsolide edilen tüzel varlık olan ana üretim tesisi dikkate alınmıştır. İştirak, bağlı ortaklık, iş ortaklığı veya açıklama dışında kalan başka bir finansal yatırım bulunmamaktadır. Dolayısıyla, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları tamamıyla ana üretim tesisine ait olup, grup dışı herhangi bir faaliyet veya yatırım için ayrı bir konsolidasyon veya ayrıştırma gerekmemektedir. Açıklanan veriler, TSRS 2'nin ilgili maddesine uygun olarak, konsolide yapı içerisinde üretilen brüt sera gazı emisyonlarını yansıtmaktadır.
	29(a)-v	Kapsam 2 sera gazı emisyonlarında "konuma dayalı" hesaplama da açıklanır. Ayrıca kullanıcıların bu emisyonları anlaması için gerekli sözleşme araçları hakkında bilgi verilir.	Atakey, 2024 yılı Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını hem konuma dayalı (location-based) hem de pazar bazlı (market-based) yöntemlerle aşağıdaki şekilde hesaplamıştır: Kapsam 2 Emisyonu – Konum Temelli (Location-based) (tCO₂e): Atakey'in hizmet sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Konum temelli hesaplama Türkiye ulusal elektrik şebekesinin ortalama karbon yoğunluk faktörü kullanılarak yapılmıştır. Hesaplamalar GHG Protokolü (2004) esas alınarak gerçekleştirilmiştir. (12574,65 tCO₂e) Kapsam 2 Emisyonu – Piyasa Temelli (Market-based) (tCO₂e): Atakey'in elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları, I-REC yenilenebilir enerji sertifikaları kullanılarak hesaplanmıştır. Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan enerji tüketimi sonucu emisyon etkisi piyasa temelli yaklaşımda sıfırlanmıştır. Hesaplamalar GHG Protokolü esas alınarak yapılmıştır. (I-REC ile kapsam 2 emisyonları değerinde sıfırlanmıştır.) Sözleşmeye Dayalı Araçlar Bilgisi: Atakey, 2024 yılı boyunca tükettiği elektrik için I-REC (International Renewable Energy Certificate) belgeleri satın almış ve bunları ilgili raporlama döneminde kullanıma kapatmıştır. I-REC belgeleri, üçüncü taraf ile doğrulanmış olup, Atakey'in tükettiği elektriğin yenilenebilir kaynaklardan geldiğini kanıtlamaktadır.



İklim ile İlgili Metrikler	29(a)-vi	Kapsam 3 emisyonları hesaplanırken, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardı (2011) kategorileri dikkate alınır. İşletmenin faaliyetleri varlık yönetimi, ticari bankacılık veya sigortacılığı içeriyorsa Kategori 15 finanse edilen emisyonlar hakkında ek bilgi açıklanır.	Kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları için muafiyet kullanılmıştır.
----------------------------	----------	---	---



İklim ile ilgili Metrikler	29(b)	İşletme, iklimle ilgili geçiş riskleri – iklimle ilgili geçiş risklerine karşı dayanıksız varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesini açıklar.	Atakey'in faaliyetleri, enerji yoğun üretim, soğutma ve iklim kontrollü depolama süreçlerine dayalı olduğu için iklimle ilgili geçiş risklerine belirli düzeyde kırılganlık göstermektedir. Bu geçiş riskleri özellikle aşağıdaki alanlarda yoğunlaşmaktadır: Karbon düzenlemeleri (örneğin, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması – SKDM), Enerji maliyetleri ve karbon vergilerindeki artış, Sürdürülebilirlik ve yeşil mutabakat uyum regülasyonları (örneğin, Su Verimliliği Yönetmeliği, Sanayide Yeşil Dönüşüm Yönetmeliği). SKDM özelinde, Avrupa Birliği başta olmak üzere ticaret yapılan bölgelerde karbon yoğun ürünlerin ithalatına yönelik ilave maliyet yükleri gündemdedir. Hali hazırda Atakey'in ihracat portföyü bu düzenleme kapsamındaki sektörler veya ürün gruplarını doğrudan içermemekle birlikte, tesisin enerji yoğun altyapısı ve ihracat potansiyeli dikkate alındığında, orta ve uzun vadede karbon raporlama ve maliyet yükümlülüklerinin gündeme gelmesi olasıdır. Bu nedenle SKDM, Atakey açısından erken uyarı niteliğinde bir geçiş riski olarak tanımlanmakta ve izleme kapsamına alınmaktadır. Tarımsal hammadde tedarik süreçleri, sürdürülebilir tarım regülasyonları, su verimliliği mevzuatı ve karbon ayak izi baskısı gibi geçiş risklerine maruz kalmakta; ancak doğrudan varlık riski değil, tedarik zinciri yönetim riski olarak nitelendirilmekte ve nitel açıklamayla ele alınmaktadır.
	29(c)	İşletme, iklimle ilgili fiziksel riskler – iklimle ilgili fiziksel risklere karşı dayanıksız varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesini açıklar.	Atakey'in üretim modeli, ağırlıklı olarak tarımsal girdilere dayanan entegre bir gıda işleme ve dondurulmuş gıda üretim yapısını kapsamaktadır. Bu yapı nedeniyle, fiziksel iklim riskleri, özellikle su kaynaklarının azalması, kuraklık, aşırı hava olayları gibi etkilerle hem üretim operasyonlarını hem de tedarik zincirini etkileme potansiyeline sahiptir. Ancak bu risklerin dayanıksız varlıklar üzerindeki etkisi, iki ayrı başlıkta değerlendirilmiştir: Bilanço İçinde Yer Alan Fiziksel Varlıklar (Doğrudan Maruziyet) 2024 finansal verilerine göre Atakey'in üretim ve depolama altyapısı, özellikle iklim kontrollü soğutma sistemleri, mekanik ekipmanlar ve tesis altyapısı gibi bileşenlerden oluşmakta ve bu varlıklar aşırı sıcaklık artışları, sel riski ve altyapı zararları gibi kronik ve akut risklere belirli bir düzeyde maruz kalmaktadır. Makine ve ekipmanlar: 1.210.385.300 TL Binalar: 725.595.000 TL Bu varlıklar, iklim kaynaklı altyapı stresi (ısı artışı, yoğun yağış, sel gibi olaylar) nedeniyle enerji verimliliği düşüşü, bakım ihtiyacının artması veya operasyonel kesintilere neden olabilecek yapısal riskler taşımaktadır. Bilanço Dışı, Tarımsal Girdi Tabanlı Risk Alanları (Dolaylı Maruziyet) Atakey, sözleşmeli tarım modeli ile çalıştığından, tarım arazileri kendisine ait değildir ve bu nedenle bilançosunda yer almamaktadır. Ancak bu araziler, kuraklık, su stresi ve ekstrem hava olayları gibi fiziksel risklerin en çok etki ettiği alanlardır. Risk envanterine nitel olarak entegre edilmiş, sayısal değerlendirme dışında bırakılmıştır.



İklim ile İlgili Metrikler	29(d)	İşletme, iklimle ilgili fırsatlar — iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesini açıklar.	Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., TSRS 2 madde 9(d) kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34–B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır. Şirket, stratejik öneme sahip ve henüz kamuya açıklanmamış bazı sürdürülebilirlik odaklı fırsatlara ilişkin bilgiler hakkında, bu bilgilerin açıklanmasının şirketin gelecekte elde edebileceği ekonomik faydalara ciddi zarar verebileceğini değerlendirmiştir. Bu doğrultuda: - Söz konusu bilgiler şu an için kamuya açık değildir, - Açıklanması halinde şirketin rekabet avantajı ve stratejik yatırımlarında zarar oluşması makul ölçüde beklenmektedir, - Bu bilgilerin toplu ve soyut biçimde açıklanması dahi, ilgili fırsatların ticari değerini zedeleyebilecek niteliktedir. Atakey, bu muafiyetten yararlandığını beyan eder ve her raporlama döneminde söz konusu bilginin açıklanabilir hale gelip gelmediğini yeniden değerlendirmeyi taahhüt eder. Şirket, TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken diğer tüm risk ve fırsat konularını ticari hassasiyet sınırı dışında kalan ölçüde şeffaflıkla sunmaktadır.
	29(e)	İşletme, sermaye dağıtımı — iklimle ilgili riskler ve fırsatlar için harcanan sermaye, finansman veya yatırım miktarını açıklar.	Atakey, 2024 yılında enerji verimliliği ve çevresel uyum alanlarında gerçekleştirdiği yatırımlar kapsamında, "Maddi Duran Varlıklar" dipnotunda yer alan 146.070.572 TL'lik makine ve cihaz alımı ile 368.089.603 TL'lik yapılmakta olan yatırımlar kalemleriyle toplamda yaklaşık 514 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Bu yatırımların büyük bölümü kaplamalı ürünler hattına ait yatırımlar olmakla birlikte ayrıca iklimle bağlantılı geçiş risklerini azaltmayı ve fiziksel risklere karşı direnç geliştirmeyi hedefleyen altyapı ve sistem dönüşümlerine yöneliktir. Kojenerasyon yatırımı, LED dönüşümleri, su geri kazanımı ve enerji yönetimi sistemleri bu yatırımlar arasında öne çıkmaktadır.



İklim ile İlgili Metrikler	29(f)	İşletme, iç karbon fiyatı uygulayıp uygulamadığını ve nasıl uyguladığını (örn. yatırım kararları, transfer fiyatlandırması, senaryo analizi) ayrıca birim ton sera gazı emisyonuna atadığı fiyatı açıklar.	Atakey, 2024 yılı itibarıyla doğrudan bir iç karbon fiyatı uygulamamakta; ancak düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde karbon fiyatlaması mekanizmalarının olası etkilerini izlemektedir. Aynı zamanda, iklim değişikliğine ilişkin azaltım, uyum ve iklim direnci fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımlarının etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendirmekte ve uygulamaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında kısa, orta ve uzun vadeli hedefler belirleyerek bu doğrultuda finansal kaynaklarını yönlendirmektedir. Türkiye'nin Paris Anlaşması'nı onaylaması ve 2053 yılı için belirlediği net sıfır emisyon hedefi, Atakey'in düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini etkileyen temel faktörlerden biri olmuştur. Bu kapsamda Atakey, iklim geçiş planına uyum sağlamak amacıyla Paris Anlaşması hedefleri ve küresel sürdürülebilirlik girişimleri doğrultusunda yatırımlarını şekillendirmekte ve Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) ile uyumlu emisyon azaltım hedefleri belirlemektedir. Durum ve Yaklaşım: • Atakey, faaliyetleri itibarıyla henüz Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) veya Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi gibi doğrudan karbon fiyatlaması kapsamına dahil değildir. • SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması) yükümlülükleri açısından ise, mevcut üretim yapısı itibarıyla kısa vadede doğrudan bir karbon vergisi yükümlülüğü bulunmamakta; ancak orta ve uzun vadede kapsam genişletilmesi olasılığına karşı hazırlık yapılmaktadır. • Atakey, karbon emisyonu azaltım süreçlerinde doğrudan karbon kredisi kullanımını planlamamakta, bunun yerine operasyonel verimlilik artırımı, yenilenebilir enerji kullanımı ve sürdürülebilir tarım uygulamalarını genişleterek emisyon azaltımını sağlamayı hedeflemektedir. İç Karbon Fiyatı Senaryosu ve Planlama: • Şirket henüz sabit bir iç karbon fiyatı (ör. €/ton CO₂e bazlı) tanımlamamıştır. • Ancak, Avrupa ETS fiyat gelişmeleri, SKDM rehberleri ve karbon piyasası eğilimleri dikkate alınarak senaryolar oluşturulmakta ve bu senaryolar, yatırım kararları ve stratejik planlamalarda dikkate alınmaktadır. Yatırım ve Operasyonel Planlamaya Etkisi: • Atakey, düşük karbonlu yatırımların fizibilite analizlerinde karbon fiyatı varsayımlarını dikkate almakta; enerji verimliliği projeleri, su geri kazanım sistemleri ve yenilenebilir enerji yatırımlarını önceliklendirmektedir. • Örneğin, LED dönüşüm projesi kapsamında enerji tasarrufu sağlanmış; karbon fiyatı senaryosu dikkate alındığında yıllık yaklaşık 9.000 TL düzeyinde dolaylı finansal tasarruf elde edilmiştir. • 2030 yılına kadar bu tasarrufun yaklaşık dört katına çıkması ve karbon emisyonlarında on üç kat azalma sağlanması hedeflenmektedir. • Gelecekte, iç karbon fiyatı senaryolarının daha sistematik şekilde yatırım projeksiyonlarına ve operasyonel karar mekanizmalarına entegre edilmesi planlanmaktadır. Belirsizlik Açıklaması: • Karbon fiyatlarındaki volatilité, SKDM kapsamının değişimi, yerel ETS gelişmeleri gibi faktörler nedeniyle kesin karbon maliyetlerinin ve finansal etkilerin tam olarak öngörülmesi mümkün değildir. • Bu nedenle, Atakey, karbon fiyat senaryolarını ve ilgili riskleri yıllık olarak gözden geçirmekte ve esnek bir stratejik planlama yaklaşımı benimsemektedir.
	29(g)	İşletme ücretlendirme dahilinde: İklimle ilgili hususların yönetici maaşına dahil edilip edilmediğini ve nasıl dahil edildiğini, ayrıca cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin ne kadarının iklimle ilgili hususlarla bağlantılı olduğunu açıklar.	2024 yılı itibarıyla Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş.'de üst düzey yöneticilerin ücretlendirme sisteminde, iklimle ilgili hususlar doğrudan puanlanabilir veya performans bazlı finansal teşvik unsuru olarak yapılandırılmamıştır. Ancak, şirketin iklim stratejisi, karbon emisyonlarının azaltımı, sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum ve enerji verimliliği gibi konular, üst yönetim sorumluluk alanı kapsamında kurumsal performans değerlendirmelerinde izlenmektedir. Bu bağlamda, söz konusu kriterler dolaylı olarak yönetsel değerlendirme süreçlerine entegre edilmiştir. Atakey, 2026 yılı planlamalarında, yönetici performans değerlendirme sistemine iklimle ilgili hedef ve göstergelerin dahil edilmesini, bu sayede sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel yönetime daha güçlü şekilde entegre edilmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda, önümüzdeki dönemlerde ilgili göstergelerin yönetici ücretlendirme sistemine bağlanması değerlendirme altındadır.



İklim ile İlgili Metrikler	30	İşletme, 29(b)-(d) paragrafında yer alan yükümlülükleri yerine getirmek üzere açıklamaları hazırlarken, aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanır.	İlgili açıklamalar, Atakey'in raporlama dönemi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın erişebildiği tüm makul ve desteklenebilir veri kaynakları esas alınarak hazırlanmıştır. Açıklamalarda kullanılan bilgiler; doğrulanmış sera gazı emisyon raporu, finansal raporlar, sürdürülebilirlik raporu, stratejik hedef tabloları ve yönetim sistemleri gibi kurum içi kaynaklardan elde edilmiştir. Her bir metrik ve açıklama, işletmenin mevcut veri toplama kapasitesi, iç kontrol süreçleri ve izleme sistemleri kapsamında oluşturulmuş; açıklamalarda tahmine dayalı beyanlardan ziyade mümkün olduğunca doğrulanabilir ve izlenebilir bilgiler kullanılmıştır. Bu kapsamda, TSRS 2 madde 29(b)-(d) arasında belirtilen tüm yükümlülükler, maliyet-etkinlik prensibiyle ve veri erişilebilirliği gözetilerek yerine getirilmiş olup, açıklamalardaki metodolojik tercihler ve bilgi sınırları rapor kullanıcılarının anlayabileceği düzeyde şeffaf biçimde sunulmuştur.
	31	29(b)-(g) paragrafındaki yükümlülükleri yerine getirmek üzere açıklamaları hazırlarken işletme, B64-B65 paragraflarına atıfta bulunur.	Atakey, TSRS 2'nin 29(b)-(g) maddelerine uygun açıklamaları hazırlarken B64-B65 hükümlerine bütüncül biçimde uyum sağlamıştır. TSRS 2 Madde 10 doğrultusunda tanımlanan şekilde, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerinin kısa (0-5 yıl), orta (5-25 yıl) ve uzun vadede (25 yıl ve üzeri) ortaya çıkabileceği zaman dilimleri dikkate alınarak açıklamalar yapılmıştır. Risk ve fırsatların iş modelinde ve değer zincirinde coğrafi (ör. Afyonkarahisar, Adana, İzmir), operasyonel (ör. tarımsal üretim, fabrika) ve varlık türüne göre (bina, ekipman, stok) yoğunlaştığı alanlar 13. paragraf kapsamında analiz edilerek açıklamalara entegre edilmiştir. Tarım arazilerinin bulunduğu bölgelerdeki su stresi, fiziksel riskler açısından detaylı olarak ele alınmıştır. 16(a) ve 16(b) uyarınca iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal durum, performans ve nakit akışı üzerindeki etkileri, şirketin FAVÖK ve nakit akış projeksiyonları doğrultusunda nitel ve nicel şekilde açıklanmıştır. İşlenmiş Gıdalar sektörü için TSRS 2 – Cilt 25'te yer alan metrikler (örneğin enerji tüketimi, su çekimi, sertifikalı tedarik oranı, su stresi altındaki bölgelerdeki faaliyetler) dikkate alınmış, bu metriklerin ilgili açıklamalarda referans alınması sağlanmıştır (Bkz. 28.b ve 32. maddeler). Açıklamalarda kullanılan varsayımlar ve tutarlar, 2024 finansal raporlar ve doğrulanmış sera gazı envanteri raporu ile tutarlı olacak şekilde hazırlanmıştır.



İklim ile ilgili Metrikler	32	İşletme, sektöre özgü (bir iş modeli, faaliyet veya ortak özelliklerin gerektirdiği) sektör bazlı ölçütleri açıklar. Bu ölçütleri seçerken TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'ne başvurup uygulanabilirliğini değerlendirir.	Atakey, sürdürülebilirlik açıklamalarında “İşlenmiş Gıdalar” sektörüne özgü faaliyetleri ve sektörün karakteristik risk-fırsat yapılarını dikkate alarak TSRS 2 – Sektör Bazlı Rehberlik Cilt 25 kapsamında tanımlanan ölçütleri değerlendirmiştir. Özellikle aşağıdaki sektör spesifik alanlarda ölçüt kullanımı sağlanmıştır: Enerji Yönetimi (FB-PF-130a.1) 2024 yılı tüketilen topla enerji: 138.112.872,1 kWh Şebeke Elektrikliği Yüzdesi: %80 Yenilenebilir enerji yüzdesi: %20 (I-REC belgeli elektrik kullanımı %19,4) Tüketimin büyük bölümü, üretim ve depolama süreçlerinde yoğunlaşmıştır. Enerji yoğunluğu: 1,7 MWh/ton'dur. Su Yönetimi (FB-PF-140a.1 – 140a.3) Çekilen toplam su: 926.206 m³ (Bu miktarın tamamı yeraltı suyu kaynaklıdır; yağmur suyu veya şebeke suyu kullanılmamıştır.) Tüketilen toplam su: Geri kazanılan su miktarı (555.480 m³) düşüldüğünde, net tüketilen su miktarı yaklaşık 370.726 m³ olarak hesaplanmıştır. Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı: Atakey, atık su yönetimi konusunda Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği'nin 5.9 no'lu tablosunda yer alan sınır değerlere tam uyum göstermektedir. 2024 yılı boyunca hiçbir yasal uyumsuzluk tespit edilmemiştir. Deşarj edilen atık sular, son çökeltim havuzunda analiz edildikten sonra Akarçay üzerinden Eber Gölü'ne verilmiştir. Bakanlık yetkililerince yapılan tüm ölçüm ve analizlerde herhangi bir ihlal ya da ceza söz konusu olmamıştır. Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması: Atakey, hem operasyon sahasında hem de tedarik zincirine dayalı tarımsal üretim alanlarında su kaynaklarının sürekliliğini tehdit eden çeşitli risklerle karşı karşıyadır. Bu riskler, özellikle artan sıcaklık, yer altı su seviyesindeki düşüş ve kuraklık koşullarının üretim sürekliliği üzerindeki etkileriyle kendini göstermektedir. Tanımlanan Başlıca Su Yönetimi Riskleri: Yeraltı Suyu Seviyesinin Düşmesi (Kronik) Etki: Üretim tesisi bölgesinde statik su seviyesinin düşmesi, suyun kalitesinin azalmasına ve kesintili su teminine neden olabilir. Etki Aralığı: Kısa-Orta-Uzun Vadeli Finansal Etki: Üretimde duruş, artan su arıtma maliyetleri, yatırım ihtiyaçları. Kuraklık ve Su Kıtlığına Bağlı Tarımsal Verimlilik Riski (Kronik) Etki: Sözleşmeli çiftçilerin sulama yetersizliği nedeniyle verim kaybı yaşaması. Etki Aralığı: Kısa-Orta-Uzun Vadeli Finansal Etki: Hammadde temininde risk, maliyet artışı, üretim planında bozulmalar. Aşırı Hava Olaylarının Su Teminine ve Tarım Alanlarına Etkisi (Akut) Etki: Ani su baskınları, fırtına gibi olayların tarım altyapısına zarar vermesi. Etki Aralığı: Uzun Finansal Etki: Hasat kayıpları, lojistik gecikmeler. Su Yönetimi Stratejileri ve Uygulamaları: Üretim Tesisi Bazlı Önlemler: Geri Kazanım Sistemleri: Patates yıkama suyu geri çevrim sistemiyle 2024'te 555.480 m³ su tasarrufu sağlandı. Atık Su Arıtma: Günde 2.500 m³ kapasiteli arıtma tesisi ile ÇŞİDB Tablo 5.9 kriterlerine tam uyum sağlanmaktadır. Hedef: Deşarj edilen suyun %20'sini 2026'ya kadar tekrar kullanıma kazandırmak. Tarımsal Üretim Alanlarında Önlemler: Rejeneratif Tarım: 2026 yılında pilot uygulama için ilk hazırlık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. Veri Tabanlı Planlama: Meteorolojik veri izleme ve esnek sulama takvimi oluşturulması. Yasal ve Regülasyonel Uyum: Atakey'in çevre ekibi tarafından periyodik iç denetimler ve raporlama yapılmaktadır. Risk İzleme ve Performans Ölçümü: ISO 50001 enerji yönetim sistemi kapsamında su tüketim verileri düzenli olarak izlenmektedir. Faaliyet Metrikleri Satılan ürünlerin 2024 yılı toplamı: 63 metrik ton Aktif üretim tesisi sayısı: 1 adet (Afyonkarahisar)
Kaynak/Döküman: Atakey 2024 Sürdürülebilirlik Raporu; Performans Göstergeleri TSRS 2 Sektör Bazlı Metrikler Enerji Yönetimi, Su Yönetimi, Kaliteli Gıda Üretimi(Gıda Güvenliği ve Denetim Süreçlerimiz), Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları, Sürdürülebilir Değer Zinciri, Sorumlu Tedarik Yönetimimiz, İklim Dirençliliği ve Sürdürülebilir Tarım			



İklim ile İlgili Hedefler	33- 33(a) 33(b) 33(c) 33(d) 33(e) 33(f) 33(g) 33(h)	İşletme, stratejik hedeflerine ulaşmadaki ilerlemeyi izleyebilmek için belirlediği tüm iklimle ilgili hedefleri (Sera gazı emisyon hedefleri dahil olmak üzere), bu hedeflerin kapsamını, geçerlilik alanını, izleme yöntemlerini ve uluslararası düzenlemelerle olan ilişkisini detaylı şekilde açıklar.	Atakey, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine karşı stratejik uyum sağlamak amacıyla çeşitli alanlarda nicel ve nitel hedefler belirlemiştir. Bu hedefler, özellikle operasyonel verimlilik, enerji ve su yönetimi, tarımsal üretim güvenliği, tesis dayanıklılığı ve yasal uyum başlıklarında yapılandırılmıştır. (a) Hedefi belirlemek için kullanılan ölçüt: Atakey hem mutlak hedefler (örneğin su tüketiminin %15 azaltılması gibi) hem de yoğunluk hedefleri (örneğin LED dönüşüm oranı veya kişi başına düşen eğitim saati gibi) kullanmaktadır. Hedef türü, ilgili alanın doğasına göre tanımlanmıştır. (b) Hedefin amacı: Hedefler; Azaltım: Enerji tüketimini düşürmek, su tüketimini azaltmak (ör. operasyonel karbon ayak izinin düşürülmesi, I-REC kullanımı), Uyum: Yüksek sıcaklık, kuraklık ve ekstrem hava olayları karşısında tarımsal ve operasyonel adaptasyon. (ör. pilot rejeneratif tarım uygulamaları, altyapı dayanıklılığı) ESG performans iyileştirmesi (ör. kadın istihdamı, eğitim faaliyetleri) amaçları doğrultusunda tanımlanmıştır. (c) Hedefin geçerli olduğu işletme bölümü: Hedeflerin çoğu Atakey'in tamamını kapsarken; Enerji verimliliği, karbon ayak izi ve ISO belgeleri gibi hedefler üretim tesislerini, Tedarik zinciri ve çiftçi destek programları gibi hedefler ise tarımsal iş ortaklıklarını ve tedarikçileri kapsamaktadır. (d) Hedefin geçerli olduğu dönem: Tüm hedefler için ortak referans noktası 2030 yılı olup, hedeflerin çoğu kısa vadede (0–5 yıl) başlatılmış ve orta vadeye kadar izlenmek üzere yapılandırılmıştır. Hedefler, 2025–2030 dönemine yayılmıştır. Kısa vadeli hedefler: 2025–2026 Orta vadeli hedefler: 2027–2028 Uzun vadeli hedefler: 2029–2030 (e) İlerlemenin ölçüldüğü baz dönem: Baz dönem genellikle 2024 olarak belirlenmiştir. Örneğin: LED dönüşüm oranı: 2024: %6,8 Su tasarrufu hedefleri için 2024 geri kazanım miktarları referans alınmıştır (555.481 m³) (f) Dönüm noktaları ve ara hedefler: Hedeflerde yıllık bazda izlenecek ara performans göstergeleri belirlenmiştir: LED dönüşüm hedefi: 2025: %7,5, 2026: %8,5, 2027: %9,4 Geri kazanım su hedefi: 2026'da %20'ye ulaşılması Atık geri dönüşüm oranı: 2026'da %95 ve üzeri SBTi taahhütleri için 2025'te ölçüm ve yıllık doğrulama süreci Regülasyon uyumu: yıllık iç/dış denetimlerle takip edilmektedir (g) Hedefin nicel olması durumunda türü: Mutlak hedefler: Tasarruf edilen enerji/su miktarı, atık geri dönüşüm oranı, CO₂ eşdeğeri düşüşü, tamamlanan uygulama sayısı Yoğunluk hedefleri: LED dönüşüm oranı (%), çalışan başına eğitim saatleri, verim artış oranı (ton/hektar) (h) Paris Anlaşması gibi en son uluslararası anlaşmalarla ilişki: Atakey, Paris Anlaşması ile uyumlu emisyon azaltım sürecine katkı sağlamak amacıyla SBTi'ye 2023 yılında "near-term target" taahhüdünde bulunmuştur ve 2025 yılı itibarıyla yıllık doğrulanmış emisyon ölçüm ve izleme sürecini başlatmıştır. Bu taahhüt, karbon ayak izi takibini ve enerji verimliliği stratejilerini doğrudan biçimlendirmektedir.
---------------------------	---	---	---



İklim ile İlgili Hedefler	34- 34(a) 34(b) 34(c) 34(d)	İşletme, her bir hedefin nasıl belirlendiğini, nasıl gözden geçirildiğini ve hedeflere yönelik ilerlemenin hangi ölçütlerle ve yöntemlerle izlendiğini; ayrıca varsa hedef değişikliklerinin gerekçeleriyle birlikte açıklar.	Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı oluşturduğu hedefleri belirlerken sistematik ve sürdürülebilir bir yaklaşım benimsemiştir. Hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi ve gerektiğinde revize edilmesi süreci aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır: (a) Üçüncü taraf doğrulaması: Atakey'in hedef belirleme süreçleri doğrudan üçüncü taraflarca doğrulanmasa da, bazı hedef alanları ilgili uluslararası standartlara göre bağımsız denetimlere konu olmaktadır. Örneğin: GHG Protokolü doğrultusunda hazırlanan sera gazı emisyon envanteri, akredite bir kuruluş tarafından ISO 14064-3:2019 standardına göre doğrulanmıştır. SBTi (Science Based Targets initiative) kısa vadeli hedef taahhüdü alınmış ve 2025 itibarıyla bilim temelli hedef doğrulama süreci başlatılmıştır. ISO 14001 ve ISO 50001 belgeleri kapsamında belirlenen çevre ve enerji yönetimi hedefleri de denetime tabii tutulmaktadır. (b) Hedef gözden geçirme süreçleri: Hedefler, Atakey'in kurumsal sürdürülebilirlik yönetimi ve iç/dış denetim süreçleri kapsamında düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Her yıl güncellenen sürdürülebilirlik aksiyon planları, ISO yönetim sistemlerinin gerektirdiği yıllık iç tetkikler ve bağımsız denetimler, Danışmanlık raporları ve regülasyon envanteri güncellemeleri gözden geçirme mekanizması içinde yer almaktadır. (c) Hedef izleme ölçütleri: İzleme süreci için kullanılan ölçütler, hedeflerin niteliğine göre hem nicel hem de nitel parametreleri kapsamaktadır. Atakey, belirlenen hedeflerin takibi için nicel ve nitel metrik sistemleri geliştirmiştir. Örnek metrikler: Enerji verimliliği hedefi: LED dönüşüm oranı, kojenerasyon sisteminin tamamlanması Su yönetimi hedefi: Geri kazanılan su miktarı (m³), yönetmelik uyum denetimleri Karbon nötr hedefi: Yıllık GHG doğrulama sonuçları, I-REC sertifikalı enerji kullanımı oranı Tedarik zinciri hedefleri: Amfori BSCI üyeliği, pilot olarak rejeneratif tarım uygulamasının hazırlıklarının başlatılması. Sosyal hedefler: Kadın istihdam oranı, çalışan eğitim sayıları ve memnuniyet skorları (d) Hedef değişiklikleri ve gerekçeleri: 2024 raporlama dönemi itibarıyla Atakey'in hedeflerinde önemli bir sapma veya köklü revizyon yapılmamıştır. Ancak bazı hedeflerin güncellenmesi veya ileri tarihe ötelenmesi planlanmaktadır. Kojenerasyon yatırımı için çalışmalar 2024 yılında başlatılmış olup, 2025 yılında da devam edecektir. Su yönetimi projelerinde bazı fiziksel uygulamalar, geri kazanım yatırımlarının mühendislik süreçlerine bağlı olarak 2025'e kaydırılmıştır.
---------------------------	---	---	--



İklim ile ilgili Hedefler	35	İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe yönelik performansına ilişkin bilgileri ve performanstaki eğilimlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	Atakey, TSRS 2 kapsamında tanımladığı iklim risk ve fırsatları doğrultusunda 2024 yılı itibarıyla belirlediği hedeflere yönelik somut ilerlemeler kaydetmiş ve bu ilerlemeleri nitel ve nicel verilerle izleyerek kayıt altına almıştır. Aşağıda, şirketin hedef performansları ve eğilim analizleri risk bazında sunulmaktadır: 1. Fiziksel Risk – Artan Sıcaklıkların Mekanik Sistemlerdeki Etkisi Hedefler: LED dönüşüm oranı: 2025: %7,5, 2026: %8,5, 2027: %9,4 ISO 50001 EYS sürdürülebilirliği ERP tabanlı enerji izleme sistemi sürekliliği Kojenerasyon sisteminin tamamlanması (2025) 2024 Performansı: LED dönüşüm oranı %6,8 (2023: %2,5, %172 artış) ISO 50001 belgesi geçerliliğini sürdürmüştür. ERP tabanlı enerji izleme yazılımı aktif kullanımda. Kojenerasyon fizibilite çalışması tamamlandı. Eğilim: Enerji verimliliği yatırımları sayesinde toplamda 334.698 TL tasarruf sağlanmış; enerji etütleri ve basınçlı hava hattı iyileştirmeleri etkili olmuştur. 2. Fiziksel Risk – Yeraltı Suyu Seviyesinin Düşmesi Hedef: Su geri kazanımı: 2030 hedefi 75.000–90.000 m³/yıl 2024 Performansı: Geri kazanılan su miktarı: 555.480 m³ Su geri dönüşüm projeleri fizibilite ve uygulama aşamasında Uyum denetimleri ve sayaç verileriyle izleme sürdürülüyor. Eğilim: Hedef yıllık limitin üzerinde performans sergilenmiş; mevcut atık suyun %10'unun tekrar kullanımı stratejik hedef olarak uygulanmaktadır. 3. Fiziksel Risk – Tarımsal Üretimde Kuraklık Riski Hedef: 20+ ilde üretim yayılımı Pilot rejeneratif tarım uygulamasının hazırlıklarının başlatılması
---------------------------	----	--	---



İklim ile İlgili Hedefler	35	İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe yönelik performansına ilişkin bilgileri ve performanstaki eğilimlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	2024 Performansı: Coğrafi üretim yayılımı 25 ile ulaşmıştır. Selçuk Üniversitesi işbirliğiyle 30 çiftçiye eğitim verilmiştir. Eğilim: Kuraklık riski düşük alanlarda üretim planlaması yapılmış; eğitimlerle kapasite artırımı hedeflenmiştir. 4. Geçiş Riski – Regülasyonlara Uyum Hedef: ISO 14001 & ISO 50001 geçerliliği Uyum envanteri ve danışmanlık sistemlerinin işlerliği 2024 Performansı: ISO sistemleri geçerliliğini korumuş Sürdürülebilirlik danışmanlığı süreci aktif Regülasyon envanteri güncellenmektedir. Eğilim: Proaktif uyum sistemleri, denetim başarı oranları ile güçlendirilmiş ve geçiş riskleri minimize edilmiştir. 5. Geçiş Riski – Tedarik Zinciri Uyum ve Tarım Politikaları Hedef: Tedarikçi çeşitlendirme Teknik destek sistemleri Teşvik programı takibi 2024 Performansı: Onaylı tedarikçi listeleri ve teşvik kayıtları günceldir. Teknik destek ve izleme sistemleri uygulanmaktadır. Eğilim: Tedarik zinciri sürdürülebilirliğini güvence altına alan iletişim ve çeşitlendirme stratejileri etkin biçimde sürdürülmektedir.
---------------------------	----	--	---



İklim ile İlgili Hedefler	36	İşletme, her bir sera gazı emisyon hedefinin kapsamını (Kapsam 1-2-3 dahil), brüt/net yapısını, sektörel uyumunu ve varsa karbon kredisi kullanımına ilişkin detayları (türü, doğrulama programı, denkleştirme yöntemi) şeffaf biçimde açıklar.	Bilim Temelli Emisyon Azaltım Hedefleri (SBTi) ve Hedeflerin Kapsamı Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş., Science Based Targets initiative (SBTi) ile uyumlu olarak, 2023 yılında kurumsal net sıfır hedeflerini tanımlamış ve bu kapsamda kısa vadeli bilim temelli hedeflerini belirleyerek SBTi'ye resmi olarak iletmıştır. Taahhüt, Mayıs 2023'te SBTi tarafından onaylanmış ve Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefi ile uyumlu hale getirilmiştir. Sera gazı emisyon verileri, Atakey'in tüm yurtiçi operasyonlarını kapsamaktadır. Şirketin bağlı ortaklığı bulunmamakta olup, yurtdışı operasyonu da bulunmadığından, veriler yalnızca Türkiye'deki faaliyetleri dikkate alınarak konsolide edilmiştir. (a) Hangi sera gazı emisyonlarının hedef kapsamında olduğu Tüm hedefler, karbondioksit (CO₂), metan (CH₄), azot oksit (N₂O) gibi Kyoto Protokolü kapsamındaki altı temel sera gazı için geçerlidir. Hedefler, ton CO₂e (karbondioksit eşdeğeri) cinsinden ölçülmektedir. (b) Kapsam 1, 2, 3 ayrımı SBTi hedefleri kapsamında; Kapsam 1 ve 2 hedefi: 2022 baz yılına göre, 2030 yılına kadar toplam %42 emisyon azaltımı hedeflenmiştir. Kapsam 3 hedefi: 2022 baz yılına göre, 2030 yılına kadar %42 emisyon azaltımı hedeflenmiştir. Kapsamlar aşağıdaki veriyle desteklenmektedir: Kapsam 1 Emisyonu (tCO₂e): Raporlama döneminde Atakey'in, üçüncü taraf firmaların faturalarından takip edilen sabit yanmalı (doğalgaz, motorin, benzin) ve hareketli yanmalı (motorin, benzin) yakıt tüketimlerinden ve proses kaynaklı emisyonlardan (örneğin buhar kazanı operasyonları) oluşan doğrudan sera gazı salımlarını ifade eder. Emisyonlar "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" standardına göre hesaplanmaktadır. (18.301,09 tCO₂e) Kapsam 2 Emisyonu – Konum Temelli (Location-based) (tCO₂e): Atakey'in hizmet sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Konum temelli hesaplama Türkiye ulusal elektrik şebekesinin ortalama karbon yoğunluk faktörü kullanılarak yapılmıştır. Hesaplamalar GHG Protokolü (2004) esas alınarak gerçekleştirilmiştir. (12574,65 tCO₂e) Kapsam 2 Emisyonu – Piyasa Temelli (Market-based) (tCO₂e): Atakey'in elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları, I-REC yenilenebilir enerji sertifikaları kullanılarak hesaplanmıştır. Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan enerji tüketimi sonucu emisyon etkisi piyasa temelli yaklaşımda sıfırlanmıştır. Hesaplamalar GHG Protokolü esas alınarak yapılmıştır. (IREC ile kapsam 2 emisyonları değerinde sıfırlanmıştır.) (c) Brüt vs. Net Hedef Açıklaması Atakey'in hedefleri, net sera gazı azaltım hedefleridir. Ancak açıklamalarda hem net hem de brüt emisyon verileri şeffaf biçimde belirtilmektedir. (d) Sektörel karbonsuzlaştırma yaklaşımı kullanımı Evet, Atakey'in hedefleri SBTi tarafından resmi olarak onaylanmış ve Paris Anlaşması'nın 1.5°C (Kapsam 1 ve 2) ve <2°C (Kapsam 3) hedeflerine uygun olarak sektörel karbonsuzlaştırma yaklaşımıyla oluşturulmuştur. (e) Karbon kredisi kullanımı hakkında bilgi 2024 yılı itibarıyla, Atakey'in net sera gazı emisyon hedeflerine ulaşmak için herhangi bir karbon kredisi kullanımı planı bulunmamaktadır. Dolayısıyla: (i) Hedefler karbon kredilerine bağlı değildir. (ii) Herhangi bir doğrulama planı veya üçüncü taraf program (VERRA, Gold Standard vb.) tanımlanmamıştır. (iii) Doğaya dayalı veya teknolojik karbon giderimi yöntemi kullanılmamaktadır. (iv) Karbon kredilerinin kalıcılığı, güvenilirliği gibi unsurlar değerlendirme kapsamında değildir.
---------------------------	----	--	---



İklim ile İlgili Hedefler	37	İşletme, belirlediği iklim hedeflerine yönelik ilerlemeyi izlerken kullandığı ölçütlerin TSRS 1 hükümleriyle uyumlu olmasına ve hem sektörler arası hem de sektör bazlı ölçütlere dayalı, uygulanabilir kriterler içermesine dikkat eder.	Atakey, iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek ve performansı değerlendirmek için kullandığı ölçütlerin hem TSRS 1 ilkeleriyle uyumlu, hem de TSRS 2 Ek Cilt-25: İşlenmiş Gıdalar Sektör Rehberi ile tanımlı sektör bazlı metriklerle örtüştüğünü teyit etmektedir. Bu kapsamda kullanılan başlıca ölçütler şunlardır: Enerji Yönetimi – FB-PF-130a.1: Toplam yıllık enerji tüketimi: 138.112.872,1 kWh Yenilenebilir enerji oranı: %20 (I-REC belgeli %19,4) Enerji yoğunluğu: 1,7 MWh/ton Şebeke elektriği kullanım oranı: %80 Enerji tüketimi, ISO 50001 sistemine entegre dijital izleme altyapısı ile takip edilmektedir. Su Kalitesi Uyumu: Yasal uyumsuzluk sayısı (2024): 0 Tesis, Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği Tablo 5.9 sınır değerlerine tam uyum sağlamakta olup, deşarj edilen sular analiz sonrası Akarçay üzerinden Eber Gölü'ne iletilmektedir. İzleme ve Uyum Mekanizmaları: ISO 50001 sistemine entegre veri izleme yazılımı ile enerji ve su performansı düzenli raporlanmaktadır. Su Verimliliği Yönetmeliği'ne uyum için çevre ekibi tarafından iç denetimler ve veri kontrolleri yürütülmektedir.
---------------------------	----	---	---



09

Performans Göstergeleri





TSRS 2 SEKTÖR BAZLI METRİKLER

CİLT 25 İŞLENMİŞ GIDALAR

Metrik Konusu	Kod	Metrik	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Enerji yönetimi	FB-PF-130a.1	Tüketilen toplam enerji	Enerji Yönetimi
		Şebeke elektriği yüzdesi	
		Yenilenebilir enerji yüzdesi	
Su Yönetimi	FB-PF-140a.1	Çekilen toplam su	Su Yönetimi İklim Riski ve Su Stresi Analizi
		Tüketilen toplam su	
		Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan arazilerden çekilen suyun oranı	
	FB-PF-140a.2	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan arazilerde tüketilen suyun oranı	İklim Risk Verilerinin Entegrasyonu ve Bölgesel Analizi
	FB-PF-140a.3	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	
İçerik Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	FB-PF-430a.1	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Kaliteli Gıda Üretimi -Gıda Güvenliği ve Denetim Süreçlerimiz -Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları
		Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre sertifikalandırılmış kaynaklı gıda içeriklerinin yüzdesi ve standarda göre yüzdeler	
	FB-PF-430a.2	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi ve uygunsuzluk oranı	
İçerik Tedarik	FB-PF-440a.1	Büyük ve küçük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı	Sürdürülebilir Değer Zinciri Tedarik zincirine yönelik veri toplama ve raporlama kapasitemizi geliştirerek, bir sonraki dönemde açıklamayı hedefliyoruz.
	FB-PF-440a.2	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi	İklim Riski ve Su Stresi Analizi
Faaliyet Metrikleri	Kod	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü	
Satılan ürünlerin ağırlığı	FB-PF-000.A	Öncelikli gıda bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin tartışılması	İklim Dirençliliği ve Sürdürülebilir Tarım
Üretim tesisi sayısı	FB-PF-000.B	2024 yılında satılan ürünlerin ağırlığı toplamı 63 metrik tondur.	
		1 adet üretim tesisimiz bulunmaktadır.	

CİLT 20 - TARIMSAL ÜRÜNLER

Metrik Konusu	Kod	Metrik	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Sera gazı emisyonları	FB-AG-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Emisyon Yönetimi Enerji Yönetimi İklim Risk ve Fırsatları ile Bağlantılı Hedeflerimiz
	FB-AG-110a.2	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	
	FB-AG-110a.3	Tüketilen filo yakıtı, yenilenebilir yüzde	
		Büyük ve küçük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı	
İçerik Tedarik	FB-AG-440a.1	Ana mahsullerin belirlenmesi ve iklim değişikliğinin ortaya koyduğu risk ve fırsatların tanımlanması	Su Yönetimi İklim Risk Verilerinin Entegrasyonu ve Bölgesel Analizi
	FB-AG-440a.2	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen tarımsal ürünlerin yüzdesi	
Faaliyet Metrikleri	Kod	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü	
Ana ürün bazında üretim	FB-AG-000.A	2024 yılı toplam üretim hacmi: 66.747 metrik ton	
Aktif üretim altındaki toplam arazi alanı	FB-AG-000.C	4.000 hektar (40.000 dekar)	
Dış kaynaklı tarım ürünlerinin maliyeti	FB-AG-000.D	Kontrolümüz olmadığı için veriye bu dönem erişilemiyor.	

*FB-AG-130a.1, FB-AG-140a.1, FB-AG-140a.2, FB-AG-140a.3 ve FB-AG-000.B kodlu metrikler mükerrer olmaması adına Cilt – 25 İşlenmiş Gıdalar tablosunda verilmiştir.



ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Enerji Göstergeleri	Birim	2022	2023	2024
Toplam tüketilen enerji miktarı (yenilenebilir + yenilenemeyen)	kWh	67.547.950,95	91.149.165,68	111.419.921,37
Toplam tüketilen enerji miktarı (yenilenebilir + yenilenemeyen)	GJ	243.173	328.137	401.112
Ürün başına toplam enerji kullanımı (yenilenebilir + yenilenemeyen)	kWh/ton	1.584	1.527	1.669
Yenilenemeyen Enerji Göstergeleri (Şebeke)	Birim	2022	2023	2024
Toplam enerji tüketimi	kWh	67.547.950,95	91.149.165,68	111.419.921,37
Enerji kullanımına göre toplam elektrik tüketim miktarı	kWh	19.368.073,28	0*	26.771.665
Enerji kullanımına göre toplam elektrik tüketim miktarı	GJ	69.725	0*	96.378
Ürün başına tüketilen elektrik miktarı	kWh/ton	454	0*	401
Ürün başına toplam enerji tüketimi	kWh/ton	1.584	1.527	1.669
Elektrik yoğunluğu	MWh/ton	1,58	1,53	1,67
Doğalgaz tüketimi	m³	4.288.612,40	6.056.258,00	7.564.510,92
Doğalgaz tüketimi	kWh	45.833.990,30	64.504.914,46	81.811.907,54
Ürün başına doğalgaz tüketimi	kWh/ton	1.075,03	1.080,70	1.225,70
Sabit yanma-dizel (iş makineleri)	lt	128.123	132.494	136.910
Sabit yanma-dizel (iş makineleri)	kWh	1.270.197	1.313.531	1.357.311
Hareketli yanma (dizel)-şirket araçları (ticari araç vb.)	lt	54.842,46	38.287,35	35.667,11
Hareketli yanma (dizel)-şirket araçları (ticari araç vb.)	kWh	543.702,09	379.576,56	353.599,79
Hareketli yanma (benzin)-şirket araçları (ticari araç vb.)	lt	8.814,00	28.710,33	34.065,30
Hareketli yanma (benzin)-şirket araçları (ticari araç vb.)	kWh	79.714,98	259.672,99	308.106
Şirket tarafından kiralanan araçların yakıt tüketimi (dizel)	lt	53.441,15	38.286,75	35.667,11



Yenilenemeyen Enerji Göstergeleri (Şebeke)	Birim	2022	2023	2024
Şirket tarafından kiralanan araçların yakıt tüketimi (benzin)	lt	9.158,51	28.710,2	37.602,8
Çalışan servis araçlarının yakıt tüketimi (dizel)	lt	29.115	31.536	29.680
Çalışan servis araçlarının yakıt tüketimi (benzin)	lt	0	0	0
Doğrudan ve Dolaylı Enerji Tüketimi	Birim	2022	2023	2024
Doğrudan enerji tüketimi (yenilenemeyen yakıt kaynakları, kazanlar, jeneratörler, fırınlar, türbinler, vb.)	MWh	47.728	90.507	110.603
Dolaylı enerji tüketimi (satın alınan, ısıtma ve soğutma vb.)	MWh	19.368	-	26.771.
Toplam enerji tüketimi	MWh	67.096	90.507	110.603
Ürün başına enerji tüketimi (enerji yoğunluğu)	MWh/ton	1,57	1,52	1,66
Yenilenebilir Enerji Göstergeleri	Birim	2022	2023	2024
Yenilenebilir enerji kurulu gücü	kWh	1.700	1.700	1.700
Enerji kullanımına göre toplam elektrik tüketim miktarı	kWh	0	24.691.471	26.771,665
Satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC)	kWh	0	24.049.340	26.771.665
Biyogaz sisteminden elde edilen enerji miktarı	kWh	452.273	642.131	817.332
Ürün başına yenilenebilir enerji tüketimi	kWh/ton	10,61	10,76	12,25
Toplam tüketilen enerji miktarı arasında yenilenebilir enerji yüzdesi	%	%0,67	%0,70	%0,73
Enerji tüketiminde I-REC satın alınan yenilenebilir enerji yüzdesi	%	0	%26,4	%19,4
Enerji üretiminde biyokütle yüzdesi	%	%0,67	%0,70	%0,73
Enerji tasarrufu	Birim	2022	2023	2024
Enerji verimliliği proje sayısı	adet	0	3	2
İyileştirmeler sonucunda elde edilen enerji tasarrufu	kWh	0	387.257	140.851
İyileştirmeler sonucunda elde edilen maliyet tasarrufu	TL	0	1.109.355	334.698
Ürün başına iyileştirmeler sonucunda elde edilen enerji tasarrufu	kWh/ton	0	6,49	2,11

* Elektrik enerjisi tüketimimiz, I-REC sertifikaları aracılığıyla yenilenebilir kaynaklardan temin edilmiştir.



Emisyon Göstergeleri	Birim	2022	2023	2024
Kapsam 1 sera gazı emisyonları (brüt toplam)	ton CO ₂ e	10.454,00	12.857,05	18.301
Kapsam 2 sera gazı emisyonları (Tüm lokasyonlar ve tüketim)	ton CO ₂ e	9.374	0*	0*
Lokasyon bazlı enerji dolaylı Kapsam 2 emisyonları (Brüt toplam)	ton CO ₂ e	9.374	0*	0*
Piyasa bazlı enerji dolaylı Kapsam 2 emisyonları (Brüt toplam)	ton CO ₂ e	0	0*	0*
Biyokütle kaynaklı emisyonlar	-	-	-	149,73
Ürün başına toplam brüt seragazı emisyonları yoğunluk oranı	ton CO ₂ e /ton ürün	0,4651	0,2148	0,2900
Tüm lokasyonlar ve iyileştirmeler sonucunda yıllık minimize edilen sera gazı emisyonu	ton CO ₂ e	19.828	-7.005	5.478
Ürün başına sera gazı emisyon salım azaltım miktarı	ton CO ₂ e /ton ürün	0,380	-0,164	0,092
Enerji verimliliği iyileştirmeleri sonucu yıllık bazda minimize edilen sera gazı emisyonu	ton CO ₂ e	-	-	170.006

*Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı) sera gazı emisyonlarımız, yenilenebilir enerji kullanımını belgeleyen I-REC sertifikaları aracılığıyla sıfırlanmış olup, bu sayede elektrik tüketimimiz kaynaklı karbon ayak izimizi nötr hale getirmiş bulunmaktayız.

Not: Hesaplamaya sera gazı türleri dahildir: CO₂, CH₄, N₂O, HFC'ler, SF₆, NF₃ ve PFC.



Malzeme Göstergeleri	Birim	2022	2023	2024
Toplam üretim hacmi	ton	42.635	59.688	66.747
Toplam tüketilen hammadde miktarı	ton	78.283	109.250	124.788
Ürün başına hammadde miktarı	ton/ton	1,84	1,83	1.868
Toplam malzeme kullanımı miktarı	ton	84.667	118.708	135.273
Ürün başına toplam malzeme kullanımı miktarı	ton/ton	1,99	1,99	2,03
Nihai ürünün bir parçası ve yarı mamul ürünlerin miktarı	%	4.339	7.009	7.704*
Ürün ambalajlaması için kullanılan toplam materyal miktarı	ton	2.045	2.449	2.781**

*7.636 ton patates, 68 ton soğan (Yardımcı malzemeler: kızartma yağı, kaplama, sapp, dekstroz, tuz, köpük kesici, un, nişasta, metil selüloz, granül kaplama)

** 2.770 ton patates, 10,63 ton soğan (Ambalaj malzemeleri: koli, folyo, streç, plaka, koli bandı ve tote poşeti)

Toplam Atık Göstergeleri	Birim	2022	2023	2024
Toplam atık miktarı	ton	27.814,00	34.012,68	41.105,55
Ürün başına toplam atık miktarı (bertaraf edilen + geri dönüşümü sağlanan)	ton/ton	0,6524	0,5698	0,6158
Ürün başına toplam atık miktarı (bertaraf edilen)	ton/ton	1.087,70	2.186,00	2.827,64
İşletmenin ürettiği toplam atık miktarı (tehlikeli)	ton	64,82	77,04	116,11
Ürün başına tehlikeli atık miktarı	ton/ton	0,00152	0,00129	0,00174

Tehlikesiz Atık Dağılımı	Birim	2022	2023	2024
Kâğıt-Karton atıklarının toplam miktarı	ton	280,50	125,12	151,30
Ürün başına kâğıt atık miktarı	ton/ton	0,0066	0,0021	0,0023
Plastik atıklarının toplam miktarı	ton	70,31	52,81	62,96
Ürün başına plastik atık miktarı	ton/ton	0,0016	0,0009	0,0009
Metal atıklarının toplam miktarı	ton	18,50	12,06	37,28
Ürün başına metal atık miktarı	ton/ton	0,0004	0,0002	0,0006
Ahşap atıklarının toplam miktarı	ton	40,71	109,93	140,24
Ürün başına ahşap atık miktarı	ton/ton	0,0010	0,0018	0,0021



Tehlikeli Atık Dağılımı	Birim	2022	2023	2024
Atık pil, akü miktarı	ton	-	0,00	0,00
Atık elektrik ve elektronikler miktarı	ton	0,26	1,60	1,11
Ürün başına elektronik atık miktarı	ton/ton	0,000006	0,000027	0,000017
Bitkisel atık yağ miktarı	litre	56,98	71,74	107,84
Ürün başına bitkisel atık yağ miktarı	litre/ton	0,0013	0,0012	0,0016
Atık hidrolik yağ miktarı	ton	3,38	0,00	1,30
Tehlikeli maddelerle kontamine olmuş ambalajlar atık miktarı	ton	4,20	2,48	5,86
Halojen içermeyen madeni bazlı işleme yağları (emülsiyon ve solüsyonlar hariç)	ton	-	1,22	0,00

Faaliyete Özgü Atıklar	Birim	2022	2023	2024
Fabrika Patates Atığı*	ton	18.982,96	26.760,84	33.509,12
Ürün başına patates atığı miktarı	ton/ton	0,4452	0,4483	0,5020
Atık su arıtma çamuru	ton	7.265,50	4.690,10	4.260,90
Ürün başına arıtma çamuru miktarı	ton/ton	0,1704	0,0786	0,0638

Geri Dönüştürülen Atıklar	Birim	2022	2023	2024
Geri dönüştürülen toplam atık miktarı	ton	26.718,00	31.826,68	38.277,91**
Ürün başına geri dönüştürülen toplam atık miktarı	ton/ton	0,63	0,53	0,57
Geri dönüşümü sağlanan atık oranı	%	96,06%	93,57%	93,12%

Bertarafa Gönderilen Atıklar	Birim	2022	2023	2024
Bertarafa gönderilen toplam atık miktarı	ton	1.152,52	2.186,00	2.827,64
Bertarafa gönderilen atık oranı	%	2,70%	3,66%	4,24%
Ürün başına bertarafa gönderilen atık miktarı	ton	0,0270	0,0366	0,04

Atık Azaltım Göstergeleri	Birim	2022	2023	2024
Atık azaltım miktarı	ton	13.117,00	6.198,6800	7.092,8700
Ürün başına atık azaltım miktarı	ton/ton	0,2516	0,1454	0,1188

*Üretim kapsamında ortaya çıkan kabuklu ve kabuksuz yumru, yarı işlenmiş parmak patates, kabuk, kızartmada çıkan filtre atıklarıdır. Bu atıklar, elektrik ve gübre üretiminde kullanılması için biyogaz firmalarına gönderilmektedir.

Çamur havuzundan çıkan arıtma çamuru dışındaki bütün atıklar fabrika tarafından geri dönüşüm firmalarına, biyogaz ve hayvan yemi için değerlendiren firmalara gönderilmektedir. **38.277,91 değeri, toplam atık miktarından çamur havuzundaki miktar çıkartılarak bulunmuştur.



Su Kullanımı Göstergeleri	Birim	2022	2023	2024
Tüm kaynaklardan toplam su tüketimi	m ³	612.073	825.303	926.206
Toplam su tüketimi (şebeke)	m ³	0	0	0
Toplam su tüketimi (yeraltı suyu)	m ³	612.073	825.303	926.206
Toplam su tüketimi (yağmur suyu hasadı)	m ³	0	0	0
Su yoğunluğu (Ürün başına su çekimi)	m ³ /ton	14,36	13,83	13,88
Proses geri çevrimden kazanılan su miktarı	m ³	344.719	484.035	555.480
Ürün başına tasarruf edilen su miktarı	m ³ /ton	8,09	8,11	8,32
Tekrar kullanılan, geri dönüştürülen su miktarı / Su tüketimi	%	0,56	0,59	0,60
Su Deşarjı	Birim	2022	2023	2024
Toplam atık su deşarjı	m ³	499.555	698.800	727.958
Ürün başına deşarj edilen atıksu miktarı	m ³ /ton	11,72	11,71	10,91



SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çalışan Demografik Verileri	2022	2023	2024
Toplam çalışan sayısı	230	226	226
Mavi yaka çalışan sayısı	178	170	166
Beyaz yaka çalışan sayısı	52	56	60
Mavi yaka çalışanların toplam çalışanlara oranı	%77,39	%75,22	%73,45
Beyaz yaka çalışanların toplam çalışanlara oranı	%22,61	%24,78	%26,55
Tam zamanlı çalışanların sayısı	230	226	226
Yarı zamanlı çalışanların sayısı	0	0	0
Staj programına dahil edilen öğrenci sayısı	5	0	7

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	2022	2023	2024
Erkek çalışan sayısı	209	201	197
Kadın çalışanların toplam çalışanlara oranı	%9,13	%11,06	%12,83
Erkek çalışanların toplam çalışanlara oranı	%90,87	%88,94	%87,17
Engelli çalışan sayısı	6	7	7

Yaşa Göre Çalışan Sayısı	2022	2023	2024
30 yaş altı (<30) toplam çalışan sayısı	55	59	57
30 yaş üstü (>30) toplam çalışan sayısı	175	167	169
30 yaş altı (<30) çalışanların toplam çalışana oranı	%23,91	%26,11	%25,22
30 yaş üstü (>30) çalışanların toplam çalışana oranı	%76,09	%73,89	%74,78



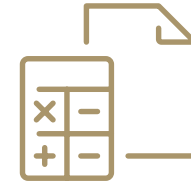
Yöneticilerde Çeşitlilik	2022	2023	2024
Yönetim Kurulu üye sayısı	3	6	6
Kadın üye sayısı (Yönetim Kurulu)	0	1	1
Erkek üye sayısı (Yönetim Kurulu)	3	5	5
30 yaş altı (<30) üyelerin oranı (Yönetim Kurulu)	0	0	0
30-50 yaş arası üyelerin oranı (Yönetim Kurulu)	0	1	1
50 yaş üstü (>50) üyelerin oranı (Yönetim Kurulu)	3	5	5
C Level, GMY, Koordinatör, Direktör, Kıdemli Müdür, Fabrika Müdürü sayısı	3	4	5
Kadın çalışan sayısı (C Level, GMY, Koordinatör, Direktör, Kıdemli Müdür, Fabrika Müdürü)	0	0	1
Erkek çalışan sayısı (C Level, GMY, Koordinatör, Direktör, Kıdemli Müdür, Fabrika Müdürü)	3	4	4
Kadın çalışan sayısı (Müdür)	0	2	2
Erkek çalışan sayısı (Müdür)	3	4	4
Kadın çalışan oranı (Orta ve üst yönetim dahil tüm yönetim pozisyonları)	0	%10	%33,33

Çalışan Devir Oranı	2022	2023	2024
İşe alınan toplam yeni çalışan sayısı	51	70	20
Yeni çalışan alım oranı	%22,17	%30,97	%8,85
İşten ayrılan toplam çalışan sayısı	26	47	22
İşten ayrılan kadın çalışan sayısı	1	4	4
İşten ayrılan erkek çalışan sayısı	25	43	18
Çalışan devir oranı	%11,30	%20,80	%9,73
Gönüllü olarak işten ayrılan çalışan sayısı	%6,09	%14,60	%5,75

Eğitim ve Gelişim	2022	2023	2024
Çalışanlar için sağlanan toplam eğitim saati (kişi*saat)	4.982	6.271	6.416
Çalışan başına ortalama eğitim saati	22	28	28,39
Mavi yaka çalışan başına düşen ortalama eğitim süresi	23	27	29
Mavi yaka çalışanlara verilen toplam eğitim süresi	4.046	4.651	4.893
Beyaz yaka çalışan başına düşen ortalama eğitim süresi	18	29	25
Beyaz yaka çalışanlara verilen toplam eğitim süresi	936	1.619,5	1.523



10 Ekler





GRI İÇERİK İNDEKSİ

2024 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak raporlama yapmıştır. GRI 1: TEMEL İLKELE 2021 kullanılmıştır.

GRI Standardı	Bildirim	Sayfa numarası, açıklamalar ve/veya URL	Hariç tutulan açıklamalar
GRI 2: Genel Bildirimler 2021			
GRI 2: Genel Bildirimler 2021	2-1 – Kurum profili	Rapor Hakkında s.4 Atakey Hakkında s.7-10 İletişim s.220	
	2-2 – Kuruluşlar ve sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen yapılar	Rapor Hakkında s.4	
	2-3 – Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim bilgisi	Rapor Hakkında s.4	
	2-4 – Önceki raporlara göre revize edilen bilgiler	Atakey'in ilk sürdürülebilirlik raporudur.	
	2-5 – Raporun harici güvenceye tabi tutulup tutulmadığı	TSRS ve Sera Gazı emisyonları kapsamında güvence hizmeti alınmaktadır.	
	2-6 – Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Atakey Hakkında s.7-10 Genel Bakış s.12-13 Sürdürülebilir Değer Zinciri s.57	
	2-7 – Çalışan sayısı ve profili	Çalışan Haklarının Korunması s.88-90	
	2-8 – Taşeron firma çalışanları dahil istihdam yapısı	Taşeron firma çalışanları detaylarına ilişkin bilgi verilmemiştir.	
	2-9 – Yönetişim yapısı	Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler s.33-36 Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41	
	2-10 – En yüksek yönetim organının üyelerinin yetkinlik ve yeterliliklerinin belirlenme süreci	Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler s.33-36 Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41	
	2-11 – En yüksek yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler s.33-36 Kurumsal Yönetim Yapısı ve Çalışmaları s.44-47	
	2-12 – En yüksek yönetim organının kuruluşun faaliyetler kaynaklı oluşan etkilerin yönetilmesindeki rolü	Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler s.33-36 Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41 Kurumsal Risk Yönetimi s.42-43	
	2-13 – Faaliyet kaynaklı oluşan etkilerin yönetilmesinde sorumluluk iradesi	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı s.5 Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41 Kurumsal Risk Yönetimi s.42-43 Kurumsal Yönetim Yapısı ve Çalışmaları s.44-47	
	2-14 – Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41 Kurumsal Risk Yönetimi s.42-43 Kurumsal Yönetim Yapısı ve Çalışmaları s.44-47	
	2-15 – Çıkar çatışmalarının engellenmesi	İş Etiği s.48-49	
	2-16 – Kritik konuların en yüksek yönetim organına aktarılması süreci	Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41 İş Etiği s.48-49	
	2-17 – En yüksek yönetim organının kolektif bilgisi	Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41 Kurumsal Yönetim Yapısı ve Çalışmaları s.44-47	
	2-18 – En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41 Kurumsal Yönetim Yapısı ve Çalışmaları s.44-47	
	2-19 – Ücret politikaları	Sürdürülebilirlik Taahhütleri ve Politikalarımız s.24-27	
	2-20 – Ücretlerin belirlenmesine yönelik süreç	Adil İstihdam ve Sosyal Güvence s.92	
	2-21 – Yıllık toplam ücret oranı		Gizli bilgidir.
	2-22 – Sürdürülebilir kalkınma stratejisine ilişkin açıklama	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı s.5 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na Katkımız s.15-16 Sürdürülebilirlik Stratejimiz s.17-18	
	2-23 – Politika taahhütleri	Sürdürülebilirlik Taahhütleri ve Politikalarımız s.24-27	
	2-24 – Politika taahhütlerinin uygulanması	Sürdürülebilirlik Taahhütleri ve Politikalarımız s.24-27	
	2-25 – Olumsuz etkileri iyileştirmeye yönelik süreçler	Sürdürülebilirlik Taahhütleri ve Politikalarımız s.24-27 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz s.19-23	
	2-26 – Etik ve yasal davranışla ilgili konular hakkında öneri alınması ve endişelerin dile getirilmesine yönelik mekanizmalar	İş Etiği s.48-49 Müşteri Memnuniyeti Mekanizmamız s.59	
	2-27 – Yasa ve yönetmeliklere uyum	Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41	
	2-28 – Kurumsal üyelikler	Atakey'in Kalite Anlayışı s.14	
	2-29 – Paydaş katılımı	Önceliklendirme Analizi s.28-30	
	2-30 – Toplu iş sözleşmeleri	Çalışan Refahı s.93	



Öncelikli Konular			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenmesine yönelik süreç	Önceliklendirme Analizi s.28-30	
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Önceliklendirme Analizi s.28-30	
Etik, Uyum ve Şeffaflık			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	İş Etiği s.48-49 Yolsuzlukla Mücadele s.50-51	
GRI 205 Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilen faaliyetler	Kurumsal Risk Yönetimi s.42-43 Yolsuzlukla Mücadele s.50-51	
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim	Yolsuzlukla Mücadele s.50-51 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz s.19-23	
	205-3 Doğrulanmış yolsuzluk olayları ve alınan önlemler	İş Etiği s.48-49	
Plastik ve Ambalajlama			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çevre Yönetimi s.69-70 Atık Yönetimi s.78-82	
GRI 301 Malzemeler 2016	301-1 Ağırlık veya hacim olarak kullanılan malzemeler	Atık Yönetimi s.78-82 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	301-2 Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri	Atık Yönetimi s.78-82 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
Enerji Verimliliği			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çevre Yönetimi s. 69-70 Enerji Yönetimi s. 71-74	
GRI 302 Enerji 2016	302-1 Organizasyon içi enerji tüketimi	Enerji Yönetimi s. 71-74 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	302-3 Enerji yoğunluğu	Enerji Yönetimi s. 71-74 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Enerji Yönetimi s. 71-74	



Su Yönetimi			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çevre Yönetimi s. 69-70 Su Yönetimi s. 83-84	
GRI 303 Su ve Atık Su 2018	303-1 Paylaşılan bir kaynak olan su kaynakları ile etkileşim	Su Yönetimi s. 83-84	
	303-2 Su deşarjı bazlı etkilerin yönetimi	Su Yönetimi s. 83-84	
	303-3 Su Çekimi	Su Yönetimi s. 83-84 Çevresel Performans Göstergeleri s.s.184-189	
	303-4 Su Deşarjı	Su Yönetimi s. 83-84 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	303-5 Su tüketimi	Su Yönetimi s. 83-84 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
Biyçeşitliliğin Korunması			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Biyçeşitliliğin Korunması s.85	
GRI 304: Biyçeşitlilik 2016	304-1 Koruma altındaki alanlarda ve koruma altındaki alanlar dışındaki yüksek biyçeşitlilik değerine sahip alanlarda sahip olunan, kiralan, yönetilen veya bu alanlara bitişik olan operasyonel sahalarda	Biyçeşitliliğin Korunması s.85	
	304-2 Faaliyetlerin, ürünlerin ve hizmetlerin biyçeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	Biyçeşitliliğin Korunması s.85 Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları s.67	
İklim Eylemi			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çevre Yönetimi s. 69-70 Emisyon Yönetimi s. 75-77	
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi s. 75-77 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	305-2 Dolaylı enerji (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi s. 75-77 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi s. 75-77 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	305-4 Sera gazı yoğunluğu	Emisyon Yönetimi s. 75-77 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Emisyon Yönetimi s. 75-77 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	305-7 Nitrojen oksit (NOx), sülfür oksit (SOx), ve diğer önemli gaz emisyonları	Emisyon Yönetimi s. 75-77 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	



Atık ve ambalaj yönetimi

GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çevre Yönetimi s. 69-70 Atık Yönetimi s.78-82	
GRI 306: Atık 2020	306-1 Atık üretimi ve atıkla ilgili belirgin etkiler	Atık Yönetimi s.78-82	
	306-2 Atıkla ilgili etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi s.78-82	
	306-3 Üretilen atıklar	Atık Yönetimi s.78-82 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	306-4 Bertaraf edilmekten kurtarılan atıklar	Atık Yönetimi s.78-82 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	
	306-5 Bertarafa yönlendirilen atıklar	Atık Yönetimi s.78-82 Çevresel Performans Göstergeleri s.184-189	

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Sürdürülebilir Değer Zinciri s.57	
GRI 308 Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi 2016	308-1 Çevresel kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	Sorumlu Tedarik Yönetimimiz s.58	
	308-2 Tedarik zincirindeki olumsuz çevresel etkiler ve alınan önlemler	Sorumlu Tedarik Yönetimimiz s.58 Kaliteli Patates İçin İlk Adım s.61 Toprakten Gelen Lezzetin Hikayesi s. 62-65	

Çalışan Refahı

GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çalışan Haklarının Korunması s. 88-90	
GRI 401 İstihdam 2016	401-1 Yeni işe alımlar ve çalışan devri	Çalışan Haklarının Korunması s. 88-90 Sosyal Performans Göstergeleri s.190-191	
	401-2 Tam zamanlı çalışanlara sağlanan, geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan yan haklar	Çalışan Haklarının Korunması s. 88-90 Adil İstihdam ve Sosyal Güvence s.92 Çalışan Refahı s.93	
	401-3 Ebeveyn izni	Adil İstihdam ve Sosyal Güvence s.92	



İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	
GRI 403 İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve kaza incelemesi	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği için çalışan katılımı, konsültasyonu ve iletişimi	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konularında çalışan eğitimleri	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	
	403-6 Çalışan sağlığının teşviki	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	
	403-7 İş ilişkileri ile doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki çalışanlar	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	
	403-9 İş kaynaklı kazalar	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	
	403-10 İş kaynaklı hastalıklar	İş Sağlığı ve Güvenliği s.95-97	

Yetenek Yönetimi

GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çalışan Eğitim ve Gelişimi s.94	
GRI 404 Eğitim ve Öğrenim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Çalışan Eğitim ve Gelişimi s.94 Sosyal Performans Göstergeleri s.190-191	
	404-2 Çalışanların becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş desteği programları	Çalışan Eğitim ve Gelişimi s.94	

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çalışan Haklarının Korunması s. 88-90	
GRI 405 Çeşitlilik ve Eşit Fırsat 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Kurumsal Yönetim Yapısı ve Çalışmaları s. 44-47 Çeşitlilik ve Kapsayıcılık s.91-92 Sosyal Performans Göstergeleri s.190-191	
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Adil İstihdam ve Sosyal Güvence s.92 Sosyal Performans Göstergeleri s.190-191	

Yerel Topluluklarla Etkileşim

GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Toplumsal Katkılarımız s.98	
GRI 413 Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve gelişim programları ile ilgili operasyonlar	Toplumsal Katkılarımız s.98	



Gıda Güvenliği ve Kalitesi			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Kaliteli Gıda Üretimi s.60	
GRI 416 Müşteri Sağlığı ve Güvenliği 2016	416-1 Ürün ve hizmet kategorilerinin sağlık ve güvenlik etkilerinin değerlendirilmesi	Topraktan Gelen Lezzetin Hikayesi s. 62-65 Gıda Güvenliği ve Denetim Süreçlerimiz s.66	
Sorumlu Pazarlama ve Ürün Etiketleri			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Kaliteli Gıda Üretimi s.60	
GRI 417 Pazarlama ve Etiketleme 2016	417-1 Ürün ve hizmet bilgileri ve etiketleme için gereklilikler	Topraktan Gelen Lezzetin Hikayesi s. 62-65 Gıda Güvenliği ve Denetim Süreçlerimiz s.66 Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları s.67	
Döngüsel Ekonomi			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Atık Yönetimi s.78-82	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Üretimimizin her aşamasında döngüsel ekonomi ilkelerini benimsiyor, gezegenimize karşı sorumluluğumuzu yerine getiriyoruz.	Atık Yönetimi s.78-82	
Yenilikçi İş Birlikleri			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Projelerde edindiğimiz deneyimleri diğer grup şirketleriyle, ilgili sivil toplum kuruluşlarıyla veya akademik kurumlarla paylaşarak yeni iş birliği fırsatları yaratmaya odaklanıyoruz.	Sürdürülebilir Değer Zinciri s.57	
Bilgi Güvenliği			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bilgi Güvenliği Yönetimi s.53-54	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Bilgi yönetimi süreçlerimizi; teknik, idari ve fiziksel önlemleri entegre eden, dinamik ve sürekli güncellenen bir yaklaşımla hayata geçiriyoruz.	Bilgi Güvenliği Yönetimi s.53-54	
İşin Geleceği			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Atakey, sürdürülebilirlik alanında yenilikçi ve bütüncül çözümler geliştirerek, uzun vadeli başarısını güvence altına alırken, toplumsal sorumluluklarını da güçlendirir. Bu bütüncül yaklaşım, iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını dikkate alan stratejik planlamalarla, şirketin geleceğe de değer katmasını sağlar.	Topraktan Gelen Lezzetin Hikayesi s. 62-65 Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları s.67	
Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Sürdürülebilirlik Taahhütleri ve Politikalarımız s.24-27	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Atakey olarak, sözleşmeli üretimlerimiz ve tohum üretim süreçlerimizde, modern ve sürdürülebilir tarım tekniklerini kullanarak en yüksek verimi elde etmeyi hedefliyoruz.	Su Yönetimi s. 83-84 Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları s.67 İklim Dirençliliği ve Sürdürülebilir Tarım s.103	
Yenilenebilir Enerji			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Atakey Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş ve Sürdürülebilirlik Stratejisi s.104	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Yenilenebilir enerji yatırımlarımızla sürdürülebilir enerji kullanımını artırmayı hedefliyoruz.	Enerji Yönetimi s.71-74 Emisyon Yönetimi s. 75-77	



Paydaş Katılımı			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Müşteri, tedarikçi, çalışan, yatırımcı ve toplum gibi iç/dış paydaşlarımızın bizden beklentilerini, olası itibar risklerini ve sürdürülebilirlik önceliklerini analiz ederiz.	Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41	
Toplumsal Yatırımlar			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	İnsan Odaklı Çalışma Kültürü s.89	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Aralık 2023 itibarıyla aramıza katılan Bağımsız Yönetim Kurulu üyemizin sivil toplum alanındaki deneyimiyle bu iş birliğimizi daha da güçlendirerek toplumsal etkimizi artırmayı amaçlıyoruz.	Toplumsal Katkılarımız s.98	
Sürdürülebilir Finansman & Sorumlu Yatırım			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Sürdürülebilirlik Yönetimi s.37-41	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Yeni yatırımlar, operasyonel değişiklikler ve sürdürülebilir finansman süreçlerinde iklim risklerini sistematik olarak değerlendirmek amacıyla İklim Riskleri Envanteri'ni kullanıyor, yatırım kararları ve iş süreçleri ile bütünleşik bir risk değerlendirme yaklaşımı sunuyoruz.	Çevre Yönetimi s. 69-70 Atakey Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş ve Sürdürülebilirlik Stratejisi s.104	
Entegre Risk Yönetimi			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Kurumsal Risk Yönetimi s. 42-43 Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi s. 103	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Risk yönetim yapımız ile ilgili her fonksiyonun risk yönetimi süreçlerine uyum sağlaması ve stratejik planlamalarımızla bütünleşik olarak ele alınmasını esas alıyoruz.	Kurumsal Risk Yönetimi s. 42-43 Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi s. 103	
Dijitalleşme			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Topraktan Gelen Lezzetin Hikayesi s. 62-65	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Sürdürülebilir tarımı destekliyor, inovasyon ve dijitalleşmeyle sürekli gelişimi benimsiyoruz.	Topraktan Gelen Lezzetin Hikayesi s. 62-65 Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları s.67	
Ürün Yaşam Döngüsü			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Atık Yönetimi s.78-82	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Uzun vadede ISO 14040: Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi Çerçevesi/ISO 14044 - Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi sistemini kurmayı hedefliyoruz.	Atık Yönetimi s.78-82	



Yenilikçi Ürünler ve İnovasyon			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Sürdürülebilirlik Taahhütleri ve Politikalarımız s.24-27	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Yenilikçi teknolojilere ve sürdürülebilir büyümeye yönelik projelerle şirketimizin rekabetçi konumunu pekiştiriyoruz.	Atık Yönetimi s.78-82 Su Yönetimi s. 83-84	
Organizasyonel Gelişim ve Kültür			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çalışan Eğitim ve Gelişimi s.94	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Kapsamlı eğitim programlarımızla, çalışanlarımızın bilgi ve yetkinlik düzeylerini sürekli olarak geliştiriyor, kurumsal performansımızı da aynı doğrultuda yükseltiyoruz.	Çalışan Eğitim ve Gelişimi s.94	
Gıda Kaybı ve İsrafının Azaltılması			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Atık Yönetimi s.78-82	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Gıda israfını önlemek ve elde ettiğimiz yan ürünleri mümkün olan en verimli biçimde değerlendirmek, kurumsal kültürümüzün temellerinden birini oluşturuyor.	Atık Yönetimi s.78-82	
Hammaddeye (tohum ve/veya ürün) kolay erişim			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Topraktan Gelen Lezzetin Hikayesi s. 62-65	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	2024 yılında geliştirilen web tabanlı veri seti ile, her yıl patates ekimi yapılacak tarlaları iklim riski ve korunan alanlar dikkate alarak daha bilinçli seçmeyi hedefliyoruz	Topraktan Gelen Lezzetin Hikayesi s. 62-65 İklim Dirençliliği ve Sürdürülebilir Tarım s.103	
GDO Şeffaflığı			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Topraktan Gelen Lezzetin Hikayesi s. 62-65	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Atakey olarak GDO'lu hiçbir hammadde kullanmıyor, patates tohumlarımızı ve diğer tarımsal girdilerimizi yasal mevzuata uygun şekilde temin ediyoruz.	Topraktan Gelen Lezzetin Hikayesi s. 62-65	
Yetenek Çekme ve Elde Tutma			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çalışan Haklarının Korunması s. 88-90	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Tüm çalışma arkadaşlarımızın potansiyelini en iyi şekilde değerlendirmeyi ve bireysel yeteneklerini iş süreçlerimize dahil etmeyi önemsiyoruz.	Çalışan Haklarının Korunması s. 88-90	
Yasal Uyumluluk			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Risk Envanteri ve TSRS Uyumlu Kapsam s.104-106	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Denetim Komitemiz, alınan önlemlerin etkinliğini değerlendirir ve süreçlerin yasal uyumluluk ile kurumsal politikalarla örtüşmesini sağlar.	İklim Risk ve Fırsatları ile Bağlantılı Hedeflerimiz s. 113-117	
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Müşteri Memnuniyeti Mekanizmamız s.59	
Atakey kendi öncelikli konu bildirimi	Müşteri memnuniyetini sürdürülebilir iş modelimizin temel taşlarından biri olarak görüyor ve bu anlayışla hareket ediyoruz.	Müşteri Memnuniyeti Mekanizmamız s.59	



	SPK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
	A. Genel İlkeler							
	A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Yönetim Kuruluna Kurumsal Yönetim Komitesi vasıtasıyla raporlama yapan TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu, grup şirketlerinin karşılaşılabileceği çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risk ve fırsatlarını değerlendirir ve grup düzeyinde risk yönetimi politikalarını önerir. TFI Sürdürülebilirlik Yönetimi prosedürü, TFI TAB Gıda Yatırımları ve grup şirketlerinin sürdürülebilirlik süreçlerini, ekonomik, çevresel ve sosyal boyutları dikkate alarak, uzun vadeli başarısını güvence altına almak üzere kapsamlı ve bütünlük bir sürdürülebilirlik stratejisi geliştirmek, uygulamak ve bu stratejinin etkinliğini düzenli olarak izlemek ve değerlendirmek amacıyla hazırlanmıştır.	Sayfa 42-43 Sayfa 100-117	
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates'in ÇSY politikaları web sitesinde yayınlanmaktadır.	https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar/	
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates olarak 2023 yılından itibaren sürdürülebilirlik yolculuğumuza dair kaydettiğimiz ilerlemeyi, karşılaştığımız zorlukları ve geleceğe yönelik beklentilerimizi tüm paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizi, global ve sektörel trendler doğrultusunda belirliyor ve hedeflerimizi bu perspektif çerçevesinde oluşturuyoruz. 2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzda, ÇSY odağında belirlediğimiz kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimizi paylaştık. Bu hedefler, çevresel etkilerimizi azaltma, toplumsal katkı sağlama ve iyi yönetim ilkelerine dayalı bir vizyonla şekillendirilmekte olup, ilgili paydaşlarla şeffaf bir şekilde paylaşmakta ve yıllık raporlarımızla kamuya açık hale getirilmektedir. Böylece sürdürülebilirlik yolculuğumuzda şirketimizi ilerlemesi düzenli olarak izlenebilmektedir. İlave olarak Atakey Patates özelinde web sitemizde iklim eylemi başlığı altında bazı çevresel hedeflerimizi kamuya paylaşıyoruz.	https://www.atakey.com.tr/surdurulebilirlik/ Sayfa 19-23 Sayfa 113-117	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
A2. Uygulama/izleme								
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				TFI Yönetim Kurulu, TFI TAB Gıda Yatırımları ve grup şirketlerinin sürdürülebilirlik stratejilerini belirlemekten sorumludur. Sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında iki ana yapı bulunmaktadır: - TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu -Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu Atakey Yönetim Kurulu, Atakey Kurumsal Yönetim Komitesi vasıtasıyla Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini gözeterek, kurumun uzun vadeli değer yaratma hedeflerine liderlik etmektedir. Süreçlerin onay mekanizması, Atakey Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan yardımcısı tarafından yürütülmektedir. Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu, TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ile uyumlu çalışmak amacıyla oluşturulmuş olup, operasyonel süreçlere ve uygulamalara odaklanmaktadır. Sürecin tamamında, TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu, Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu'nu yönlendirmekte ve desteklemektedir. Atakey Sürdürülebilirlik Kurulunda, şirketi temsilen bir yönetici yer almakta olup, kararların etkin şekilde alınmasını ve onaylanmasını sağlamaktadır. Kurul bünyesinde, çevre, sosyal ve yönetim alanlarında uzmanlığa sahip kişilerden oluşan üç ayrı çalışma grubu bulunmaktadır. Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu, yılda iki kez toplanarak alınan kararları ve toplantı sonuçlarını TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu'na iletir. Sürdürülebilirlik yönetim yapısı TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedüründe açıklanmıştır.	Sayfa 31 -55	
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				▶ Atakey Kurumsal Yönetim Komitesi: Yılda en az 4 kez toplanmaktadır. ▶ Atakey Denetimden Sorumlu Komite:Yılda en az 4 kez toplanmaktadır ▶ TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu: Grup içinde sürdürülebilirlik strateji ve hedefleri belirlemek ve etkin şekilde uygulamak için düzenli olarak yılda en az 2 kez, ÇSY risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi gibi konular için yılda 4 kez toplantı yapmaktadır. ▶ Atakey Riskin Erken Saptanması Komitesi: Yılda 6 kez toplantı gerçekleştirmektedir. ▶ Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu: Yılda en az 2 kez düzenli olarak toplanmaktadır. ▶ Atakey Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları: Yılda 4 kez (çeyrek bazlı) toplanmaktadır.	https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/komiteler/ Sayfa 31 -55	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, sürdürülebilirlik stratejilerini belirlerken çevresel, sosyal ve yönetim kategorileri altında öncelikli başlıkları esas almaktadır. 2025–2026 kısa, 2027–2028 orta ve 2029–2030 uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda; Entegre Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi, Karbon Nötr Olma, Su Yönetimi, Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi, Doğal Kaynakların Korunması, Sürdürülebilir İş Modeli, Sürdürülebilir Değer Zinciri ile Çalışan Hakları ve Çeşitlilik başlıklarında kapsamlı hedefler belirlemiştir. Bu çerçevede; çevre, kalite, iş sağlığı ve güvenliği, enerji, su, karbon yönetimi gibi alanların entegre yönetiminden, pilot rejenaratif tarım uygulamaları ve yerel tedarikçi iş birliklerine uzanan geniş bir sürdürülebilirlik yaklaşımı benimsenmiştir. Henüz kamuya açıklanmamış olan bu hedef ve eylem planları, 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ile birlikte detaylı şekilde paylaşılmıştır. Özetle, 2023 yılında karbon ayak izimizi azaltmak amacıyla Science Based Targets initiative (SBTi) kurumuna resmi taahhüdümüzü ilettik ve bu taahhüdümüz Mayıs 2023'te onaylandı. Emisyon Azaltım Politikamız kapsamında; 2022 başlangıç yılına göre 2030 yılına kadar, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı küresel ısınmayı 1,5 °C ile sınırlandırma hedefi doğrultusunda %42, Kapsam 3 emisyonlarımızı ise 2 °C altında tutma hedefi doğrultusunda %42 oranında azaltmayı taahhüt etmiş bulunuyoruz.	Sayfa 19-23 Sayfa 75-77	
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates olarak 2021 yılından bu yana Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanındaki kilit performans göstergelerini düzenli olarak takip etmekteyiz. Bu göstergeleri ilk kez, 2023 yılı TFI Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuya açıkladık. Aynı raporda, bazı kilit performans göstergelerine yönelik nitel ve nicel hedefler de belirledik ve paylaştık. 2025 yılında, 2024 yılı faaliyetlerine dair ilk kez kendi sürdürülebilirlik raporumuzu yayımladık. Bu raporda takip ettiğimiz kilit performans göstergelerine ilişkin yıllar bazında hedefler belirledik ve bu hedefleri 2024 Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuya paylaştık.	Sayfa 113-117 Sayfa 184-191	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik performansımızı iyileştirmeye yönelik faaliyetlerimizi şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. Çevresel ve sosyal etkilerimizi azaltmak amacıyla yürüttüğümüz çalışmalar, kurumsal sürdürülebilirlik politikalarımız çerçevesinde hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda, karbon ayak izimizin izlenmesi ve azaltılması, enerji verimliliği yatırımlarımız, su ve atık yönetimi projelerimiz gibi sürdürülebilirlik odaklı uygulamalarımızı kamuya açık raporlar ve paylaşımlar aracılığıyla duyuruyoruz. Ayrıca, ilgili düzenlemelere uyum sağlayarak sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik ediyor ve tedarik zincirimizde sürdürülebilirlik standartlarını geliştirmek için çalışmalar yürütüyoruz.	Sayfa 69-85	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
	A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				2024 Faaliyet Raporumuzda yer verilmiştir.	https://www.atakey.com.tr/yatirimci-iliskileri/finansal-bilgiler/#	
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Biz, 2030 BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda faaliyetlerimizi çevresel koruma, ekonomik büyüme ve toplumsal refah alanlarında yoğunlaştırıyor; sürdürülebilir gıda üretimini güvence altına alıyor, yerel çiftçilerimize destek veriyor, doğal kaynakları koruyor, su tasarrufu ve geri dönüşüm uygulamalarını hayata geçiriyor, enerji verimliliğimizi artırıyor ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik ediyoruz. Ayrıca, erken risk saptama, emisyon azaltımı ve iş sağlığı-güvenliği gibi alanlardaki taahhütlerimizle, küresel kalkınma hedefleriyle uyumlu bir yapı sergiliyoruz. Tüm bu çabalarımızın detaylarını, 2024 Sürdürülebilirlik Raporumuz ile kamuya açıklıyoruz.	Sayfa 15-23	
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				2024 yılında, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhimize açılan ve/veya sonuçlanan herhangi bir dava söz konusu değildir.	https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-uyum-raporu/	
	A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates olarak, ilk kez yayımladığımız 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nu kurumsal web sitemizde kamuoyuna sunduk. Rapor kapsamındaki veriler, tarafsız doğrulama amacıyla EY (Ernst & Young) tarafından kısmi olarak doğrulanmış olup, detaylı doğrulama belgeleri ile Bağımsız Güvence Beyanı sürdürülebilirlik raporunda yer almaktadır.	Sayfa 119-120	
	B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Atakey Patates olarak, ISO 14001 Sertifikasına sahibiz ve ilgili sertifikamız kurumsal web sitemizde bulunmaktadır. Çevresel performansımızı odak alanlarımıza uygun biçimde 2024 Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında şeffaf bir şekilde açıklayarak kamuoyuyla paylaştık.	https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/kalite/DoğayaSaygılıYaklaşım	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates olarak, çevresel performansımıza ilişkin verileri sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda izliyor ve şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. 2024 yılına ilişkin çevresel sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi, 2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzda detaylı olarak açıkladık. Raporumuzda, sera gazı emisyonları, enerji ve su tüketimi, atık yönetimi ve sürdürülebilir tarım gibi çevresel yönetim konularına dair bilgilere yer verdik. Çevresel sürdürülebilirlik performansımızı sürekli iyileştirmeye odaklanıyor ve bu süreçte paydaşlarımızla şeffaf ve açık bir iletişim kurmaya büyük önem veriyoruz.	Sayfa 69-85	
B3	A2.1'de verilmiştir.	✓						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		✓			Şirketin mevcut performans teşvik sistemlerinde yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar için çevresel hedefler henüz doğrudan ödüllendirme kriterleri arasında yer almamaktadır. Ancak, sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda bu konunun gelecekte değerlendirilmesi ve teşvik mekanizmalarına entegre edilmesi potansiyel bir gelişim alanı olarak görülmektedir.	Sayfa 37-41	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, çevresel verilerini odak alanları doğrultusunda her yıl açıklamakta ve mümkün olan başlıklarda hedeflerini de kamuoyuyla paylaşmaktadır. Şirket, 2021 yılından bu yana takip ettiği çevresel verilerini, 2023 yılından bu yana raporlayarak kamuya açıklamıştır. Atakey Patates, faaliyet gösterdiği sektörün çevresel etkilerini minimize etme ve sürdürülebilir büyümeyi destekleme konusunda kararlıdır. Bu doğrultuda, öncelikli çevresel sorunları belirlemek için düzenli olarak paydaş analizleri, sektör değerlendirmeleri ve risk yönetimi çalışmaları gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalar firmanın sürdürülebilirlik kurulu liderliğinde ve çevre konularında kurulmuş çalışma grupları tarafından yürütülmektedir. Sürecin tamamında, TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu, Atakey Sürdürülebilirlik Kurulu'nu yönlendirmekte ve desteklemektedir. Geliştirilen stratejiler doğrultusunda oluşturulan kısa - orta ve uzun vadeli hedefler ise her yıl sürdürülebilirlik raporlarıyla kamuya duyurulmakta ve ilerleme durumları paylaşılmaktadır. Ayrıca, belirlenen hedeflere ulaşmak için çalışanların ve tedarikçilerin eğitimi ile farkındalığı artırmak amaçlanmaktadır. Atakey Patates, çevresel sorunların çözümünü sadece bir yükümlülük değil, aynı zamanda rekabet avantajı ve kurumsal sorumluluk olarak görmektedir. Bu bakış açısı, şirketin iş hedefleri ile çevresel sürdürülebilirlik arasındaki bağın güçlendirilmesini sağlamaktadır. Konuyla ilgili detayları 2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzda kamuya paylaştık.	Sayfa 69-85 Sayfa 19-30	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
B6	A2.4'te verilmiştir.							
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates olarak, çevresel konuları operasyon süreçlerimize ve değer zincirimize entegre ederek yönetiyoruz. Sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik etmek, su ve enerji verimliliğini artırmak, karbon ayak izimizi azaltmak ve atık yönetimini iyileştirmek öncelikli hedeflerimiz arasında yer alıyor. Bu doğrultuda, tedarikçilerimizle iş birliği içinde sürdürülebilirlik standartlarını geliştiriyor, eğitim ve farkındalık programları düzenliyoruz. İş stratejilerimizi çevresel sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu hale getirerek, sadece kendi operasyonlarımızda değil, tüm değer zincirimizde çevresel etkileri minimize etmeyi amaçlıyoruz. Bu çerçevede, sürdürülebilir hammadde temini, su ve enerji tüketiminin azaltılması, sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve atık yönetimi gibi konuları şirket stratejilerimize entegre ediyoruz. Tüm bu çalışmalarımızı, sürdürülebilirlik raporlarımızda ve ilgili kamuya açık dokümanlarda şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. Ayrıca, 2025 yılında küresel ticaretin sürdürülebilir, etik ve sorumlu bir şekilde gelişmesini destekleyen kâr amacı gütmeyen bir organizasyon olan amfori'ye üye olmayı hedefliyoruz. amfori'ye üye olarak, uluslararası düzeyde kabul görmüş sosyal uyum ve sürdürülebilirlik standartlarını benimseyecek ve tedarik zincirimizde çevresel, sosyal, etik ve ekonomik açıdan sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmeye kararlıyız.	Sayfa 57-59 Sayfa 69-85	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Biz Atakey Patates olarak, çevresel sürdürülebilirliği desteklemek ve biyoçeşitliliğin korunmasına katkıda bulunmak amacıyla, 2021 yılında Malezya merkezli uluslararası kuruluş RSPO'ya üye olduk. Üyeliğimiz kapsamında, satın aldığımız her bir ton palm yağı ile RSPO'ya destek vererek, palm yağının sürdürülebilir üretimine katkı sağlıyoruz. Ayrıca, çevreye duyarlılığımızı artırmak ve toplumsal fayda yaratmak amacıyla, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) ile birlikte, Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların (AEEE) geri dönüştürülmesini içeren bir proje yürütüyoruz; bu projeden elde ettiğimiz geliri TEGV'e aktararak eğitime destek oluyoruz. Her iki inisiyatifimiz de Atakey'in Çevre Politikası ile uyumlu şekilde geliştirilmiş olup, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı güçlendirmektedir. Tüm bu iş birlikleri ve projelerimizi, şeffaflık ilkemiz doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlarımız aracılığıyla kamuoyuyla paylaşıyoruz.	Sayfa 60-67 Sayfa 98	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, 2022 yılında sera gazı emisyonlarını (Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3) hesaplamaya başlamış, ancak atık yönetimi, hava kalitesi, enerji tüketimi, su ve atıksu yönetimi verilerini 2021 yılından itibaren düzenli olarak takip etmektedir. Şirkete ait çevresel veriler, ilk kez 2024 yılında yayımlanan 2023 TFI Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuoyuna sunulmuştur. 2024 yılı verileriyle birlikte, 2021 yılından bu yana tutulan tüm karşılaştırılabilir çevresel veriler ise 2024 Atakey Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında kamuya paylaşılmıştır.	Sayfa 69-85 Sayfa 184-191	
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, çevresel verilerinin açıklanmasında Global Reporting Initiative (GRI) Standardı'nın önerdiği metodolojiyi, yerel yasa ve yönetmeliklerin raporlama gereklilikleriyle birlikte kullanmaktadır. Bu veriler, Atakey Patates bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Kurulu ve Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) konularını temsil eden çalışma grup üyeleri tarafından toplanmakta ve konsolide edilmektedir. 2022 yılı itibarıyla emisyon verileri, GHG Protokolü'ne uygun olarak hesaplanmış ve raporlanmıştır. Gelecek yıllarda da bu yöntemin uygulanmasına devam edilecektir. Su ve enerji tüketim verileri, yerel dağıtım firmalarının faturalarından doğrudan alınmakta ve sayaçlarla doğruluğu Atakey Patates personeli tarafından kontrol edilmektedir. Hava kalitesi verileri ise ilgili yönetmeliklere uygun olarak, akredite edilmiş bir laboratuvar tarafından yılda bir kez ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Tüm bu veriler, belirlenen standartlar ve prosedürler doğrultusunda toplanmakta, derlenmekte, konsolide edilmekte ve raporlanmaktadır. Çevresel veriler ve ölçüm metodolojileri ile ilgili detaylar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya paylaşılmıştır.	Sayfa 69-85 Sayfa 184-191	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, 2021 yılından bu yana takip ettiği çevresel verilerini 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya paylaşmıştır. İlgili raporda çevresel göstergelerle ilgili yıllar bazında değişimler gözlemlenebilmektedir.	Sayfa 184-191	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates'in 2021 ile 2024 dönemine ait çevresel verilerine göre, su tüketiminde yaklaşık %26 artış gerçekleşmiş olup, 2024'te toplam 926.206 m ³ su kullanılmıştır. Bununla birlikte, kullanılan suyun %60'ı geri dönüştürülmekte, böylece artan üretim hacmine rağmen su kaynaklarımızın verimli kullanımı sağlanmaktadır. Atık yönetiminde ise, 2021'de ürün başına atık yoğunluğu 0,78 ton/ton üretimden, 2023'e kadar %27 oranında azalarak 0,57 ton/ton'a düşmüştür; 2024'te ise üretim artışı nedeniyle hafif bir yükselişle 0,62 seviyesine ulaşmıştır. Bu durum, genel olarak atıkların etkin bir şekilde ayrıştırılması ve geri dönüşüm oranının %93'ün üzerinde seyretmesiyle desteklenmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımında, 2023'te yaklaşık 24,7 milyon kWh olan tüketimimiz, 2024'te 27,6 milyon kWh'ye çıkarak önemli bir artış göstermiştir. Üretim hacmindeki artışlarla birlikte, bu gelişmeler sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda kaynaklarımızın daha etkin kullanıldığını ve çevresel etkilerimizin minimize edildiğini ortaya koymaktadır. Detaylar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ayrıntılı bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 69-85 Sayfa 19-23	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) İklimle İlgili Açıklamalar (TSRS 2) dokümanına uygun olarak iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerini belirlemiş ve bu riskleri değerlendirmek için IPCC temelli bir metodoloji üzerine kurgulanmış risk fırsat matrisleri oluşturmuştur. Bu kapsamda, tespit edilen iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin Atakey Patates'in varlık türleri, iş modeli ve finansal yapısı üzerindeki olası etkileri ile bu etkilerin azaltılmasına yönelik alınacak önlemler ve planlanan eylemler, 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ayrıntılı bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 100-117	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates olarak, ürün ve hizmetlerimizin çevreye potansiyel olumsuz etkilerini önlemek ve bu etkileri minimuma indirmek amacıyla çeşitli programlar ve prosedürler geliştirdik. Bu kapsamda, enerji verimliliğimizi artırıyor, su kullanımını optimize ediyor, atık yönetimi süreçlerimizi iyileştiriyor, karbon ayak izimizi düzenli olarak izliyor ve sürdürülebilir hammadde teminini sağlıyoruz. Ayrıca, çevresel sürdürülebilirlik bilincini artırmak adına çalışanlarımız ve tedarikçilerimizle eğitim programları düzenliyor ve çevresel etkiyi azaltmaya yönelik aksiyonlarımızı sürekli olarak takip ediyoruz. Tüm bu program ve prosedürlerimizi, sürdürülebilirlik raporlarımızda ve ilgili kamuya açık belgelerde şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz.	Sayfa 69-85	
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates olarak, tedarik zincirimizdeki çevresel performansı iyileştirmek amacıyla stratejik bir adım attık ve gıda ürünleri, ambalaj, yardımcı malzemeler ve kimyasal malzeme tedarikçilerimizin çevresel taahhütlerini değerlendirmeye başladık. 2023 yılının son çeyreğinde, tedarikçilerimize çevre odaklı politikalar, hedefler ve yönetim sistemleri hakkında bilgi toplamak amacıyla bir anket gönderdik. Bu anket, tedarikçilerimizin çevre koruma taahhütlerini ve uygulamalarını değerlendirmede önemli bir temel oluşturdu ve 24 tedarikçimize ulaştık. Anket sonuçlarını analiz ederek, 2025 yılı için belirlediğimiz kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerle uyumlu aksiyon planlarını hayata geçireceğiz. Bu süreçle, tedarikçilerimizin çevresel performansını iyileştirmeyi ve sürdürülebilirlik bilincini artırmayı hedefliyoruz. Ayrıca, Atakey Patates, küresel ticaretin sürdürülebilir, etik ve sorumlu bir şekilde gelişmesini destekleyen kar amacı gütmeyen bir organizasyon olan amfori'ye 2025 yılında üye olmayı planlamaktadır. Bu üyelik ile tedarik zincirinde güven, şeffaflık ve ESG uyumunu sağlamayı amaçlıyoruz. amfori'ye üye olarak, uluslararası düzeyde kabul görmüş sosyal uyum ve sürdürülebilirlik standartlarını benimsemiş bulunuyoruz ve tedarik zincirimizde çevresel, sosyal, etik ve ekonomik açıdan sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmeye kararlıyız.	Sayfa 57-58	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates olarak, çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişimlerimiz kapsamında, su ve elektrik tasarrufu sağlayan ekipmanların temini, çevre dostu altyapıların güçlendirilmesi, tesis alanlarının yeşillendirilmesi ve sürdürülebilir projelerin hayata geçirilmesi için yatırım yapmayı planlıyoruz. 2024 yılı için belirleyeceğimiz yatırım tutarı ilerleyen dönemde kesinleştirilecek olup, enerji verimliliği odaklı iyileştirme projelerimiz sayesinde 334.698 TL tutarında maliyet tasarrufu sağlanmıştır. Detaylar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 69-85	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Yenilenebilir enerji tüketiminin toplam enerji içindeki payı, 2021 ve 2022'de yalnızca %0,7 iken, 2024'te ise %20 seviyesine ulaşmıştır. Ayrıca, Kapsam 2 emisyonlarımızın nötrlendiği I-REC uygulaması kapsamında, 2023'te yaklaşık 24,7 milyon kWh, 2024'te ise yaklaşık 26,8 milyon kWh yenilenebilir enerji satın alınarak, emisyonlarımız etkin bir şekilde azaltılmıştır. Tüm bu gelişmeler, enerji yönetim süreçlerimizde sürdürülebilir uygulamalara verdiğimiz önemin ve dijital takip sistemlerimizin başarısının göstergesidir. Artan üretim hacmimize rağmen, 2024 verileri enerji verimliliğimizi büyük ölçüde koruduğumuzu göstermektedir. Enerjiye ilişkin kilit performans göstergeleri ise, yıllar bazında kamuoyuna sunulurken daha sürdürülebilir bir enerji kullanımını ve sürekli iyileştirme çalışmalarımızı desteklemektedir. Enerji tüketimi ve Kapsam 1, Kapsam 2 karbon emisyonu hesaplama sonuçlarımız 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 71-77	
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	✓				Raporlama yılında, Atakey Patates tesislerimizde ihtiyaç duyulan elektrik, ısı, buhar ve soğutma süreçlerinin yönetiminde hem şebeke kaynakları hem de kendi bünyemizdeki yenilenebilir enerji sistemi etkili bir rol oynamıştır. Örneğin, 2024 verilerimize göre, toplam 138,1 milyon kWh enerji tüketimimizin yaklaşık 817 bin kWh'lik kısmı (yaklaşık %0,59) biyogaz tesisimizden elde edilen yenilenebilir kaynaktan karşılanmıştır. Tüm bu veriler, enerji çeşitliliğimizin ve verimlilik uygulamalarımızın sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda geliştirilerek kamuoyuna şeffaf bir şekilde paylaşıldığını göstermektedir. Detaylar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 71-77	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, 2022 yılından itibaren ulusal şebekeden sağladığı elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonlarını minimize etmek amacıyla, satın almalar yoluyla Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (I-REC) temin etmektedir. Bunun yanı sıra, biyogaz tesisinde yılda yaklaşık 817 bin kWh yenilenebilir enerji üretilmektedir. 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ve kurumsal web sitesinde bu alandaki hedefler ve taahhütler detaylı bir şekilde kamuya paylaşılmıştır.	Sayfa 71-74	
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, mevcut elektrik tüketimini I-REC sertifikası satın alımlarıyla destekleyerek 2023 yılında yaklaşık 24 milyon kWh ve 2024 yılında yaklaşık 26,8 milyon kWh yenilenebilir enerji kullanmıştır. Bu sayede Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını 0 ton CO2 olarak doğrulatmayı başarmıştır. 2024 verilerimize göre, toplam 138,1 milyon kWh enerji tüketimimizin yaklaşık 817 bin kWh'lik kısmı (yaklaşık %0,59) biyogaz tesisimizden elde edilen yenilenebilir kaynaktan karşılanmıştır. Bu bilgiler ve daha fazlası 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 71-74 https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/kalite/	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates olarak 2023 yılında devreye aldığımız hava kaçaklarının giderilmesi ve yalıtımsız tesisatlara yalıtım uygulaması gibi enerji verimliliği projeleri sayesinde hem 2023 hem de 2024 yıllarında önemli ölçüde enerji tasarrufu ve emisyon azaltımı elde ettik. 2023 yılında 387.257 kWh, 2024 yılında ise 140.851 kWh olmak üzere toplamda 528.108 kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır. Basınçlı hava hattı kaçaklarının onarılmasıyla 2023 yılında yıllık 138.091,2 kWh elektrik tasarrufu elde edilirken, yalıtımsız tesisat elemanlarının yalıtımıyla ise yıllık 19.159,68 Sm ³ doğalgaz tasarrufuna yönelik altyapı oluşturulmuştur. Bu projeler neticesinde toplamda yıllık 106,3 ton CO ₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır. Buna ek olarak, satılan ürün ve hizmetlerimizin enerji gereksinimlerinde de 2024 yılında, 2023 yılına kıyasla kWh/ton bazında binde 5 (yani %0,5) oranında azalma gerçekleşmiştir. Enerji verimliliği yatırımlarımızın sonuçları ve daha kapsamlı bilgiler, 2024 yılı verilerimizle hazırlanan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 71-74	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Atık su arıtma sisteminden çıkan deşarj suyunun %20 'sinin 2026 yılı sonuna kadar geri dönüştürülmesi ve su tüketiminin 2023 yılı verilerine göre 2026 yılı sonuna kadar %15 oranında azaltılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, 2025 yılı sonuna kadar %5, 2026 yılı sonuna kadar ise ilave %10 azaltım hedeflenmekte olup, toplamda %15 su tüketimi azaltımı planlanmaktadır. 2024 yılında, 2023 yılı verilerine göre proses geri çevriminden geri kazanılan su miktarı %14 artmıştır. Su tüketimi, yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri sürdürülebilirlik prensipleri çerçevesinde takip edilmekte ve yönetilmektedir. 2024 yılı su tüketimi 926.206 m ³ olarak gerçekleşmiş olup, proses artışına bağlı olarak 2023 yılına göre %12 oranında artış göstermiştir. Su tüketimi ile ilgili takip edilen tüm metrikler, şirketin 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylı olarak ele alınacak olup, bu veriler şeffaf bir şekilde kamuya açıklanacaktır.	Sayfa 83-84	
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				✓	Herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine mevcut durumda dahil değildir.		
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		✓			Raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi uygulaması olmamıştır.		
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				✓	Uygulanmıyor.		
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, tüm sürdürülebilirlik verilerini standartların temel göstergeleri dahilinde 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden kamuya açıklamıştır. Yasal zorunluluklar gereği kamu otoritelerine yapılan bildirimlerin haricinde, yayınlanan çevresel, sosyal ve yönetim verileri doğrultusunda BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde değerlendirilmek üzere Refinitiv'e kaydedilmiştir.	Sayfa 4 Sayfa 184-189	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
	C. Sosyal İlkeler							
	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve ilgili mevzuat doğrultusunda Kurumsal Sosyal Uygunluk Politikası ve İnsan Kaynakları Politikası'nı oluşturmuştur. İlgili politikalar ve sorumluluklar şirketin kurumsal web sitesinde yayımlanmakta olup, ayrıca 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda da kamuya açıklanmıştır.	https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar/ https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar/	
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Atakey Patates İnsan Kaynakları Politikası'nda kadın istihdamı, kapsayıcılık, eşitlik, çeşitlilik, liyakat ve ayrımcılığa sıfır tolerans gibi temel ilkelere yer verilmiştir. Ayrıca, etik iş anlayışını güçlendirmek amacıyla Etik Davranış Kuralları Politikası kapsamında insan haklarının korunması ve etik değerlerin teşviki benimsenmiştir. 2025 yılında amfori platformuna üye olunarak BSCI ve BEPI modülleriyle tedarik zincirinde sürdürülebilir, etik ve sorumlu uygulamaların değerlendirilmesi hedeflenmektedir. İlgili politikalar kurumsal web sitesinde yayımlanmakta olup 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda da kamuya açıklanmıştır.	https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar/	
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates'in websitesinde yayınlanan Kurumsal Sosyal Uygunluk Politikası'nda belirtilen Ayrımcılık Yapmama başlığı altında, fırsat eşitliği, azınlık hakları ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi konular ele alınmaktadır. İlgili politika kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. Ayrıca, 2025 yılında amfori platformuna üyelik başlatılarak çevresel ve toplumsal faktörlerin değer zincirinde izlenmesi ve geliştirilmesi hedeflenmekte; düşük gelirli kesimler, kadınlar ve azınlık gruplarına yönelik fırsat eşitliği uygulamalarının etkisi de bu süreçte değerlendirilecektir. 2024 Sürdürülebilirlik raporunda bu doğrultudaki gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar/	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'nde yer alan tüm ilkeleri benimseyeceğini ve bu doğrultuda hareket edeceğini Kurumsal Sosyal Uygunluk Politikası'nda taahhüt etmiştir. İlgili politika kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. 2025 yılında küresel ticaretin sürdürülebilir, etik ve sorumlu gelişimini destekleyen amfori'ye üye olarak, uluslararası düzeyde kabul görmüş sosyal uyum ve sürdürülebilirlik standartlarını benimseyerek, tedarik zincirimizde ayrımcılığın, eşitsizliğin, insan hakları ihlallerinin, zorla ve çocuk işçi çalıştırmanın önlenmesine yönelik uygulamalar teşvik edilecektir. Ayrıca, grup şirketleri için erişilebilir olan TFI Etik Hattı ile bu tür ihlallere ilişkin bildirimlerin yapılması ve düzeltici önlemlerin etkin bir şekilde uygulanması sağlanmaktadır. Bu Etik Hat şirketin görünür yerlerine afiş olarak asılmış olup, çalışanlara bildirilmiştir.	https://www.atakey.com.tr/ kurumsal-yonetim/politikalar/	
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Atakey Patates'da çalışanların mesleki gelişimini desteklemek amacıyla yıllık eğitim planları İnsan Kaynakları birimi ve departman yöneticileriyle oluşturulmakta, işe yeni başlayanlar oryantasyon eğitimine tabi tutulmaktadır. Toplu iş sözleşmesi kapsamındaki personellerimiz için yan haklar sağlanmaktadır. Konuya ilişkin bilgiler, 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almakta olup, kamuya şeffaf bir şekilde açıklanmıştır.	Sayfa 93-94	
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Çalışanlar ve diğer paydaşlar, etik konularla ilgili şikâyet, görüş ve önerilerini TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup şirketleri Etik ve İhbar Politikası kapsamında belirlenen güvenli bildirim kanalları aracılığıyla ilgili komitelere iletebilirler. Bu mekanizma, iş yerinde etik standartların korunmasını sağlamak ve çalışanlar ile diğer paydaşların herhangi bir misilleme korkusu olmadan endişelerini bildirebilmelerine olanak tanımak amacıyla oluşturulmuştur. Çalışan şikâyetlerinin ele alınması ve uyuşmazlıkların çözümüne ilişkin tüm süreçler hakkında detaylı bilgiler, ilgili komitelerde ele alınır.	https://www.atakey.com.tr/ kurumsal-yonetim/politikalar/	
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			✓		Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik iyileştirme süreci 2025 yılında kapsamlı bir çalışmayla ele alınacaktır. Bu çalışmada, çalışanların iş tatmini, çalışma ortamı ve kariyer fırsatları gibi alanlar değerlendirilecek, elde edilen veriler doğrultusunda sürekli iyileştirme ve açık iletişim kanalları sağlanacaktır. Bu süreç, çalışan bağlılığını artırarak şirketin sürdürülebilir başarısına katkı sunacaktır.	Sayfa 19-23	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Atakey Patates, İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda yasal gerekliliklere uyum sağlamak amacıyla İş Sağlığı ve Güvenliği Prosedürü çerçevesinde süreçlerini yürütmektedir. 2025 yılı itibarıyla ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni kurma çalışmalarına başlayarak 2026 yılı sonuna ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemini sertifikalandırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda hazırlanan İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası da 2025 yılında şirketin resmi web sitesinde yayımlanacaktır.	Sayfa 95-97	
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini en üst seviyede korumak amacıyla iş sağlığı ve güvenliği (İSG) yönetim sistemini titizlikle uygulamaktadır. İş kazalarını önlemek ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak için düzenli risk değerlendirmeleri yapılmakta, çalışanlara İSG eğitimleri verilmektedir. Ayrıca, kişisel koruyucu ekipman kullanımı, acil durum tatbikatları ve iş güvenliği denetimleri ile güvenli çalışma koşulları sürekli olarak iyileştirilmektedir. Atakey Patates, kaza istatistiklerini düzenli olarak takip etmekte ve analiz etmektedir. Kaza oranlarını azaltmaya yönelik aksiyon planları geliştirerek, güvenli çalışma kültürünü güçlendirmeye odaklanmaktadır. İş kazalarına ilişkin veriler ve alınan önlemler, 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunda kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 95-97	
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketimiz, 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) ve ilgili mevzuat kapsamında kişisel verilerin korunması ve veri güvenliğine ilişkin yükümlülüklerini titizlikle yerine getirmektedir. Bu doğrultuda, kişisel verilerin hukuka uygun işlenmesi, güvenli bir şekilde saklanması ve yetkisiz erişimlerin önlenmesine yönelik teknik ve idari tedbirleri içeren Kişisel Verilerin Korunması ve Veri Güvenliği Politikası oluşturulmuş, şirket genelinde uygulanmakta ve düzenli olarak gözden geçirilerek gerekli durumlarda güncellenmektedir. Ayrıca çalışanlara yönelik düzenli farkındalık eğitimleriyle veri güvenliği konusunda etkin bir kurumsal kültür oluşturulmaktadır. KVKK kapsamındaki uygulamalarımıza ilişkin bilgiler, 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunda kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 52-53	
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	✓				Atakey Patates, etik kodları 2023 yılından bu yana kamuya açık bir taahhüt olarak Kurumsal Sosyal Uygunluk Politikası ile tüm paydaşlarımızın ulaşabileceği internet sitesi üzerinden yayınlanmaktadır.	https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar/	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.			✓		Atakey Patates olarak, toplum refahının ve toplumsal sorunların çözümünde kolektif çalışmanın öneminin bilincindeyiz. Bu sebeple topluma fayda sağlayacak projeleri sorumluluk politikamız çerçevesinde yürütüyoruz. Bu kapsamda, 40.000 dekarlık alanda 170'den fazla sözleşmeli çiftçiyle iş birliği yaparak yerel ekonomi ve topluma katkı sağlarken, 2024 yılında hayata geçirdiğimiz çiftçi eğitim programı ile ilk mezunlarımızı verdik. Programda sözleşmeli çiftçilerimize iyi tarım uygulamaları, tarımda dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve yeni tarım trendleri konularına odaklanan eğitimler sunarak, sektörün geleceğine katma değer sağlamayı hedefliyoruz.	Sayfa 98 https://www.atakey.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar/	
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Sürdürülebilirlikle ilgili tüm eğitim ve uygulamalar, politika bilgilendirmeleri sürdürülebilirlik raporları kapsamında her yıl güncellenerek yayınlanmaktadır. 2024 yılı eğitim konuları, toplam eğitim saatleri, eğitim harcamaları gibi detayları 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya paylaşılmıştır.	Sayfa 24-27 Sayfa 94	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler								
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, ürünlerinin tüketiciler ve toplum üzerindeki etkisini her yıl düzenlediği müşteri memnuniyeti anketleriyle değerlendirmektedir. 2024 yılında gerçekleştirilen anket sonuçlarına göre, müşteri memnuniyet oranı %100 olarak ölçülmüştür. Müşteri yönetimiyle ilgili strateji ve uygulamalar, 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya paylaşılmıştır.	Sayfa 59	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, 2023 yılında TFI tarafından yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında önceliklendirme değerlendirmesi için kilit paydaşlarını belirlemiştir. 2024 yılında ise kendi Sürdürülebilirlik Raporu için paydaşlarını yeniden değerlendirmiş ve hissedarlar, çalışanlar, taşeronlar, sivil toplum kuruluşları (STK) ve müşterilerden oluşan kilit paydaş gruplarını tanımlamıştır. Çeşitli iletişim modelleri aracılığıyla paydaşlarla etkileşim kurarak öncelikli konularını değerlendirmiştir. Konuya ilişkin detayları 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya paylaşılmıştır.	Sayfa 28-30	



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates, 2023 yılında TFI çatısı altında birçok sürdürülebilirlik verisini GRI standartlarının gerekliliklerine uygun şekilde kamuoyuyla paylaşmıştır. 2024 yılında ise sürdürülebilirlik raporunu ilk kez hem GRI hem de TSRS 1-2 standartlarına uygun olarak hazırlamıştır. Atakey Patates, Küresel Raporlama Girişimi (GRI) 2021 Standartları çerçevesinde kapsamlı raporlama düzeyinde sürdürülebilirlik raporu yayımlamıştır. 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, aksi belirtilmedikçe Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin finansal ve finansal olmayan performanslarını içermektedir. Raporun içeriği ve kapsamı, Çift Yönlü Öncelik ilkesine uygun olarak güncellenen Önceliklendirme Çalışması doğrultusunda belirlenmiştir. Bunun yanı sıra, Atakey Patates'in sürdürülebilirlik yaklaşımı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (BM SKA) ile uyumludur. 2024 yılı itibarıyla Atakey Patates, sürdürülebilirlik raporunu ilk kez TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) ile tam uyumlu hale getirmiştir.	Sayfa 4	
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Atakey Patates olarak, sürdürülebilirlik taahhütlerimiz doğrultusunda 2021 yılında Sürdürülebilir Palm Yağı Yuvarlak Masası'na (RSPO) üye olarak palm yağı tedarikinde sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlamayı taahhüt ettik. 2023 yılında, karbon ayak izimizi azaltmak amacıyla Science Based Targets initiative (SBTi) kapsamında bilim temelli emisyon azaltım hedeflerimizi belirlemeyi taahhüt ettik ve bu taahhüdümüz Mayıs 2023'te SBTi tarafından onaylandı. 2024 yılında Kadının Güçlenmesi Prensip (WEPs) imzacısı olduk. 2025 yılında ise küresel ticaretin sürdürülebilir, etik ve sorumlu gelişimini destekleyen amfori'ye üyelik başlatılacaktır. Bu bilgiler, 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nun ilgili bölümlerinde ve şirket web sitesinde kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 6-14	
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			✓		Atakey Patates, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olma hedefi doğrultusunda, ESG performansını değerlendirmek amacıyla Refinitiv Contributor Tool platformunu kullanma kararı almıştır. Bu kapsamda, platforma ilk kayıt tamamlanarak önemli bir adım atılmıştır. BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almak, şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisinin öncelikli hedeflerinden biridir. Bu doğrultuda, ilerleyen yıllarda ESG olgunluk seviyesinin geliştirilmesiyle endekse giriş sağlanması hedeflenmektedir.		



	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI/BAĞLANTI)	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Çevresel sorumluluk, kurumsal stratejilerimizin merkezinde yer almakta olup, sürdürülebilirlik ilkelerine uygun kararlar almak, kaynak verimliliğini artırmak ve çevresel etkileri en aza indirmek için sürekli çaba gösterilmektedir. Sürdürülebilirlik stratejilerinin ve tedbirlerinin belirlenmesinde yöneticiler, çalışanlar, kurumsal müşteriler, tedarikçiler ve STK'ların görüşlerine başvurulmuş, onların beklenti ve ihtiyaçları doğrultusunda kararlar alınarak şeffaf bir iletişim süreci yürütülmüştür. Ayrıca, menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi ve yönetime katılımını detaylandıran bir politika bulunmaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada önemli bir katkı sağlamaktadır.	https://www.atakey.com.tr/ kurumsal-yonetim/politikalar/	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik tüm paydaşlarımızı da dahil ettiğimiz değer zincirimiz boyunca stratejik olarak ele alınmakta, üçüncü taraflar da dahil olmak üzere yüz yüze eğitimler ve toplantılarla bilgilendirme çalışmaları yapılmaktadır. Bunun yanında, TEGV ve TÜBİSAD gibi sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği yapılarak, gıda israfının önüne geçmek adına 'Atma Bağışla' adıyla bir proje geliştirilmiştir. İlgili detaylar 2024 Sürdürülebilirlik Raporunda kamuya açıklanmıştır.	Sayfa 67 Sayfa 98	



SORUMLULUK REDDİ BEYANI

Bu rapor, Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş. adına firmanın Afyonkarahisar İli Susuz kasabasında bulunan üretim tesisinden ve diğer faaliyetlerinden elde edilen verilere, saha temsilcileri ve saha ziyareti ile yapılan görüşmelere, SGS Endüstri ve Çevre Hizmetlerinin bilgi ve inancına en uygun şekilde kararlaştırılmış değerlendirme hedeflerini ve tanımlanmış iş kapsamını dikkate alarak gerçekleştirildi.

SGS Endüstri ve Çevre Servisleri, bu raporun, müşterinin veya hedef şirketin temsilcileri tarafından sağlanan belgelere ve sözlü bilgilere dayanan bölümlerinin herhangi bir açıklamasını veya sonuçlarını tam veya eksiksiz olarak garanti edemez. SGS Endüstri ve Çevre Hizmetleri bu bilgileri bağımsız olarak doğrulamamıştır. SGS, Hükümet yetkililerinden, SGS dışındaki diğer kaynaklardan, SGS'ye sağlanan sözlü bilgilerden veya bu değerlendirmenin kapsamı dışındaki koşullar / koşullardan kaynaklanan gelişmelerden elde edilen bilgilerdeki herhangi bir hata, tutarsızlık veya yanlışlıktan dolayı hiçbir şekilde sorumlu tutulmamalıdır.

SGS, hazırlanan raporun herhangi bir amaç için pazarlanabilirliği veya uygunluğu ile ilgili olarak, doğası gereği hiçbir garanti vermez.

Bu rapor Atakey için hazırlanmıştır. Bu değerlendirmenin yürütülmesi sırasında sunulan hizmetlerin kapsamı, diğer kullanıcıların ihtiyaçlarını karşılamak için uygun olmayabilir. Bu belgenin her türlü kullanımı veya yeniden kullanımı, tamamen ilgili kullanıcının kendi riskindedir. SGS tarafından sunulan tüm hizmetler SGS Standart Hizmet Koşullarına (<http://www.sgs.com/en/Terms-and-Conditions.aspx>) uygun olarak sağlanmaktadır.



ATAKEY PATATES GIDA SAN. TİC. A.Ş.

Merkez: Emirhan Cad. No: 109 Kat: 11 Balmumcu Beşiktaş – İstanbul / Türkiye

Fabrika: Ankara Cad. Susuz-Sakarya Mah. Afyonkarahisar/Türkiye

☎ (0272) 223 54 55-60

📠 (0272) 223 52 82

Raporlama ve Tasarım Danışmanlığı

SGS – SGS Supervise Gözetme Etüd Kontrol Serv. A.Ş.

Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad. İş İstanbul Plaza No: 95

A Girişi Güneşli 34209 - İstanbul - Turkey

Phone: +90 212 368 40 00/ 3402 **Mobile:** +90 535 107 82 42 **Fax:** +90 212 296 47 82-83