

ÇAĞDAŞ CAM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025 – 30.06.2025

DÖNEMİNE AİT
ARA DÖNEM FAALİYET
RAPORU



CAGDAS
GLASS REIMAGINED



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Genel Kurulu'na,

Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin (Şirket) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu Ara Dönem Faaliyet Raporu Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirememekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleri ile, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Çözüm Ünlüer Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. | Member of Nexia

Orhan Ünlüeroğlu

Sorumlu Denetçi

İzmir, 11 Ağustos 2025

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Kökleri yaklaşık yarım asır öncesine dayanan ve küresel tedarik ağında önemli bir oyuncu olan Çağdaş Cam, Manisa, Aydın ve Nazilli'deki organize sanayi bölgelerinde yer alan modern tesislerinde işlediği camları, dört kıtaya yayılmış yerli ve yabancı müşteri portföyüne sunmaktadır. Avrupa'nın yüksek kapasiteli cam işleme firmaları arasında konumlanan Şirket, Manisa OSB'deki yaklaşık 41 bin metrekarelik fabrikasında enerji camları üretimine odaklanırken, Aydın Kuyucak'taki 20 bin metrekarelik tesisinde evsel ve ticari beyaz eşya camları ile enerji camları üretimi yapmaktadır. Nazilli OSB'de bulunan 10 bin metrekarelik tesis ise ticari cam grubundaki ürünlerin ticareti için bir merkez olarak faaliyet göstermektedir. Manisa ve Nazilli tesislerinin çatılarına kurulan yaklaşık 3,7 MW gücündeki GES sayesinde tüketilen elektriğin bir bölümü yenilenebilir kaynaklardan karşılanmaktadır. 17 Aralık 2024 itibarıyla hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Çağdaş Cam hakkında ayrıntılı bilgiye www.cagdascam.com.tr adresinden ulaşılabilir.

2. Rapor Dönemi ve İletişim Bilgileri

Rapor Dönemi: 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025

Ticaret Unvanı: ÇAĞDAŞ CAM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil No: 608-KUYUCAK

Merkez: Fatih Mh. Sanayi Bölgesi No:33 09930 Kuyucak - Aydın

Tesisler: Kuyucak (Aydın), Nazilli OSB (Aydın), Manisa OSB 1 ve 2 (Manisa)

Telefon: (256) 371 45 60 | Faks: (256) 371 23 15 | İnternet: www.cagdascam.com.tr

3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 685.000.000 TL | Çıkarılmış Sermaye: 168.000.000 TL. Dönem içinde Şirketin ortaklık yapısında değişiklik olmamıştır.

Ortağın Adı- Soyadı/Ticaret Unvanı	30.06.2025 Sermayedeki Payı (TL)	30.06.2025 Sermayedeki Payı (%)	31.12.2024 Sermayedeki Payı (TL)	31.12.2024 Sermayedeki Payı (%)
Ömer Seyfettin Piriñ	43,800,000	26.07	43,800,000	26.07
Serdar Raşit Piriñ	27,400,000	16.31	27,400,000	16.31
Raşit Piriñ	27,400,000	16.31	27,400,000	16.31
Betül Piriñ Yıldız	27,400,000	16.31	27,400,000	16.31
Halka açık kısım	42,000,000	25.00	42,000,000	25.00
Ödenmiş Sermaye	168,000,000	100.00	168,000,000	100.00

4. Esas Sözleşme Değişiklikleri

1. çeyrek faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanan esas sözleşme değişiklikleri, 2025 yılının ikinci çeyreği itibarıyla geçerliliğini korumaktadır.

5. Yönetim Kurulu

02.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında; aşağıdaki tabloda yer verilen yönetim kurulu üyeleri üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

ÖMER SEYFETDİN PİRİNÇ

Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı: Bağımsız Üye Değil

İcrada Görevli Olup Olmadığı: İcrada Görevli Değil

BETÜL PİRİNÇ YILDIZ

Görevi: Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı: Bağımsız Üye Değil

İcrada Görevli Olup Olmadığı: İcrada Görevli

SERDAR RAŞİT PİRİNÇ

Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı: Bağımsız Üye Değil

İcrada Görevli Olup Olmadığı: İcrada Görevli

RAŞİT PİRİNÇ

Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı: Bağımsız Üye Değil

İcrada Görevli Olup Olmadığı: İcrada Görevli

MEHMET OKTAY ÖZBAY

Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı: Bağımsız Üye

İcrada Görevli Olup Olmadığı: İcrada Görevli Değil

MEHMET YILMAZ KÜÇÜK

Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı: Bağımsız Üye

İcrada Görevli Olup Olmadığı: İcrada Görevli Değil

İSMET ATEŞ

Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı: Bağımsız Üye

İcrada Görevli Olup Olmadığı: İcrada Görevli Değil

02.05.2025 tarihinde gerçekleşen ve 2024 yılı Genel Kurulu'nun 6 nolu kararıyla Şirketimizin yönetim kurulu üyeleri arasındaki görev dağılımı belirlenmiştir. Buna göre, üç yıllığına görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerimizden Sayın Ömer Seyfettin Piriç Şirket Yönetim Kurulu Başkanı; Sayın Betül Piriç Yıldız ise Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak ayrıca Mehmet Oktay Özbay, Mehmet Yılmaz Küçük ve İsmet Ateş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

6. Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetimden Sorumlu Komite: Mehmet Oktay Özbay (Başkan), Mehmet Yılmaz Küçük (Üye), İsmet Ateş (Üye).

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Mehmet Oktay Özbay (Başkan), İsmet Ateş (Üye), Betül Piriç Yıldız (Üye).

Kurumsal Yönetim Komitesi: Mehmet Yılmaz Küçük (Başkan), İsmet Ateş (Üye), Özgür İnan (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, Üye). Aday gösterme ve ücret komitesi görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komitelerin çalışma esasları KAP'ta yayımlanmıştır.

7. Üst Düzey Yönetim

30.06.2025 tarihi itibarıyla görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

SERDAR RAŞİT PİRİNÇ

Unvanı: CEO

BETÜL PİRİNÇ YILDIZ

Unvanı: Mali İşler ve İnsan Kaynakları Müdürü

RAŞİT PİRİNÇ

Unvanı: Üretim Direktörü (SCM)

ORKUN DÖLEK

Unvanı: Satış Direktörü

TANER İLDİRİ

Unvanı: Tedarik Zinciri Müdürü

8. Çalışanlar ve İnsan Kaynakları

30 Haziran 2025 itibarıyla ortalama çalışan sayısı 433'tür (31 Aralık 2024: 372). Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 4.435.982 TL'dir. Dönem içinde teknik, kalite ve İSG eğitimleri artırılmıştır. Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır.

9. Kurumsal Yönetim Uygulamaları

Çağdaş Cam, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, kurumsal yönetim ilkelerine uyum sağlamak amacıyla gerekli düzenlemeleri yapmış ve bu doğrultuda yönetim yapısını güçlendirmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık kriterlerine uygunluğu sağlanmış ve bağımsız üyeler atanmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket, bağımsızlık kriterlerine uygun olarak Mehmet Oktay Özbay, Mehmet Yılmaz Küçük ve İsmet Ateş'i bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atamıştır. Bağımsız üyeler, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu desteklemek ve yönetim kurulunun etkinliğini artırmak amacıyla görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimizde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim uyarınca Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. Özgür İnan, 16.04.2025 tarihi itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak tam zamanlı görev yapmaya başlamıştır. Birim, yatırımcılarla etkin iletişim sağlamak, bilgi taleplerini karşılamak ve kurumsal yönetim uygulamalarını desteklemek amacıyla faaliyet göstermektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

02.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Yönetim Kurulu bünyesinde komiteler oluşturulmuş ve komitelerin çalışma esasları kabul edilerek Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmıştır.

Yönetici Sorumluluk Sigortası

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.2.8. maddesine uygun olarak toplam sorumluluk limiti 3.000.000 USD olan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi yaptırmıştır. Bu sigorta, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin görevlerini yerine getirirken oluşabilecek sorumluluk risklerini kapsamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu hazırlamış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlamıştır. Bu rapor, şirketin kurumsal yönetim uygulamalarını ve uyum durumunu detaylı bir şekilde açıklamaktadır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

02.05.2025 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca; bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine aylık net 60.000 TL, Yönetim Kurulu Başkanı'na aylık net 700.000 TL, diğer yönetim kurulu üyelerinin her birine aylık net 350.000 TL huzur hakkı ödenmektedir. 1 Ocak – 30 Haziran 2025 döneminde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı 14.677.529 TL'dir.

III. Faaliyetler ve Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler

1. Önemli Gelişmeler

Türkiye’de ilk kez 2-25 mm Bifacial Solar Cam Üretimi:

Şirketimiz, bugüne kadar Türkiye'de tamamı %100 ithal edilen 2-2,5 mm bifacial panel camının Türkiye'de ilk üreticisi olarak, panel komponentlerinin yerlilik oranlarının artırılması çalışmaları kapsamında ilk siparişlerini almış ve teslimatlarını gerçekleştirmiştir.

Manisa'da Yeni Tesis İnşaatı:

2024 yılında gerçekleştirilen halka arzdan elde edilen fonlar, Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin büyüme ve yatırım hedeflerini desteklemek amacıyla kullanılmaktadır. Bu kapsamda, Manisa Organize Sanayi Bölgesi 6. Kısım'da 29.800 m² arazi üzerine yeni bir fabrika binası inşaatı devam etmektedir. 2025 yılı sonunda inşaatın tamamlanması hedeflenmektedir.



Manisa OSB Solar Cam Üretim Tesisi Yatırımı:

Şirket, Manisa OSB’de bifacial panellerde kullanılan 2 mm cam üretim kapasitesini %40 artıracak yeni bir üretim bandı yatırımı gerçekleştirmiştir. Bu yatırım, Mayıs 2025’te devreye alınmıştır ve şirketin üretim kapasitesini artırarak ihracat pazarlarında büyüme sağlaması beklenmektedir.

Aydın Kuyucak Tesisi Yatırımı:

Aydın Kuyucak tesisinde yüksek enerji tasarruflu yalıtımlı cam üretim kapasitesini %60 artıracak yeni bir yatırım devreye alınmıştır. Bu yatırım, şirketin ihracat pazarlarındaki rekabet gücünü, ürün çeşitliliğini ve sağlayacağı esneklik ve kısa teslimat süreleri ile hizmet kalitesini artıracaktır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi:

Özgür İnan, 16.04.2025 tarihi itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak tam zamanlı görev yapmaya başlamıştır. Birim, yatırımcılarla etkin iletişim sağlamak ve kurumsal yönetim uygulamalarını desteklemek amacıyla faaliyet göstermektedir.

Yönetici Sorumluluk Sigortası:

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği’nin eki Kurumsal Yönetim İlkesi 4.2.8. maddesine uygun olarak toplam sorumluluk limiti 3.000.000 USD olan, 1 yıl süreli Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi yaptırmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı:

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı, daha önce ilan edildiği üzere 02 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi, Yönetim Kurulu komitelerinin oluşturulması, Komite Çalışma Esasları ile Kar Dağıtım Politikasının kabul edilmesi karara bağlanmıştır. Ayrıca 2024 yılına ilişkin net dönem kârının dağıtılmamasına; yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan tutarın özsermayeye eklenmesine karar verilmiştir. Bunun yanında, Şirketimizin Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca denetlenmesi ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla, Çözüm Ünlüer Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi bağımsız denetçi olarak atanmıştır.

Yeni İş İlişkileri:

2025 yılı 2. çeyreğinde yurt içi beyaz eşya üreticilerinden 129.082.042 TL tutarında cam siparişi, yurt dışı müşterilerimizden toplam 12.964.435 TL tutarında ihracat siparişi ,CW Enerji Mühendislik Tic. ve Sanayi AŞ'den 309.924.852,70 TL, Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketinden toplamda 124.938.460 TL OYAK şirketler grubunun bir üyesi olan OYAK PV Panel Üretim Anonim Şirketi'nden 38.562.213 TL tutarında solar cam siparişleri alınmış olup, söz konusu gelişmeler KAP bildirimleri aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmıştır.

2. Sektör ve İşletmenin Sektördeki Yeri

Cam işleme sektörü; yassı camın kesim, temperleme, laminasyon, yalıtım, kaplama ve ileri yüzey işlemleriyle son kullanım alanlarına uygun fonksiyonel ürünlere dönüştürüldüğü, yüksek kalite ve termin disiplininin kritik olduğu bir değer zinciridir. Başlıca nihai pazarlar arasında enerji uygulamaları (güneş enerjisi panelleri için camlar) ve dayanıklı tüketim (beyaz eşya camları) yer almaktadır.

Çağdaş Cam, cam işleme alanında enerji camları ve beyaz eşya camlarına odaklı ürün portföyüyle faaliyet göstermekte olup, Türkiye ve Avrupa'nın önemli cam işleme firmalarından biri olarak konumlanmaktadır. Şirket, Manisa Organize Sanayi Bölgesi ve Aydın Kuyucak'taki üretim altyapısı ile temperli, lamine ve yalıtımlı cam hatlarının yanı sıra enerji camlarına özel hatları bünyesinde bulundurmaktadır. Mayıs 2025'te Manisa OSB'de bifacial panellerde kullanılan 2 mm cam üretim hattının devreye alınması ve Türkiye'de 2–2,5 mm bifacial panel camının yerli üretimini başlatan üretici konumunda olması enerji camları segmentinde teknik yeterlilik ve tedarik sürekliliği açısından Şirketin sektördeki konumunu güçlendirmiştir. Aydın Kuyucak tesisindeki kapasite artışı ise özellikle beyaz eşya ve ısı yalıtımlı camlar alanında ana sanayi müşterilerine ve ihracat siparişlerine yanıt verme kabiliyetini yükseltmiştir.

Şişecam Düzcamlar ürünlerinin Ege Bölgesindeki yetkili satıcısı olarak Çağdaş Cam, Nazilli OSB tesisi ve Manisa OSB 1 kampüsünün bir kısmını kullanarak cam sektöründe önemli bir tüketim alanı olan mimari cam alanına dolaylı olarak hizmet sunmaktadır. Böylece şirket Beyaz Eşya ve Enerji Camlarına ek olarak Mimari Cam sektörüne de girdi sağlar konumdadır.

Cam işleme sanayisinde global bir bakış açısına ve network'e sahip olan firmamız dünyanın dört bir yanında faaliyet gösteren her türlü cam üreticisi ve ürününü yakından takip etmekte, teknolojik gelişmeleri en kısa süre içinde bünyesine katarak iç ve uluslararası pazarlarda müşterilerinin kullanımına sunabilmektedir.

3. Faaliyetlerimizin Değerlendirilmesi

Şirket, ürün karmasını katma değerli segmentler lehine yöneterek termin ve kalite odaklı satış koşullarını sürdürmekte; ihracatta pazar çeşitlendirmesi yaklaşımıyla müşteri tabanını dengeli biçimde genişletmektedir. Enerji verimliliği ve süreç iyileştirmeleriyle desteklenen üretim yapısı, kapasite kullanımının verimli seviyelerde korunmasına katkı sağlamaktadır. Bu çerçevede, sektörün yüksek teknik standart ve sürdürülebilir tedarik beklentilerine uyum, Çağdaş Cam'ın rekabet konumunun temel unsurları arasında yer almaktadır.

Şirketimiz, cam işleme ve ileri fonksiyonel cam ürünleri alanında; enerji (güneş enerjisi) camları ve beyaz eşya camları odaklı ürün karması ile iç pazarda ana sanayi üreticilerine, dış pazarda seçili ihracat müşterilerine hizmet vermektedir. Türkiye'de 2–2,5 mm kalınlıkta bifacial panel camının ilk yerli üreticisi olarak ithal ikamesine ve panel bileşenlerinde yerlilik oranının artmasına katkı sağlamıştır.

Üretim altyapımız Manisa OSB ve Aydın Kuyucak tesislerinde temperli, lamine ve yalıtımlı cam hatlarının yanı sıra enerji camlarına özel hatları kapsamaktadır. Manisa OSB'de bifacial panellerde kullanılan 2 mm cam üretim hattı Mayıs 2025'te devreye alınmış, Aydın Kuyucak'ta yalıtımlı cam kapasitesi artırılmıştır. Bu yatırımlar, ihracat siparişlerinin karşılanmasında ve termin disiplininin korunmasında etkili olmuştur. Ürün karmasının optimize edilmesiyle kapasite kullanımında verimli seviyeler korunmuş; süreç iyileştirmeleri ve GES katkısıyla üretim başına enerji tüketimi azaltılmıştır.

IV. Finansal Durum ve Performansın Değerlendirilmesi

2025 ilk yarıda enflasyon muhasebesi uygulanmış yurtiçi satış rakamımız 976.930.064 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu düşüşte, cam işleme ürünlerinde küresel ölçekte fiyatların yılın ilk yarısında gerilemesi, pandemide gerçekleştirilen yatırımların devreye girerek arz fazlası oluşması, Asyalı üreticilerle yapılan rekabet ve rekabetçi fiyatlamasının güçlenmesi etkili olmuştur. Yurtiçi pazarda güncel koşullar; enflasyona bağlı hammadde maliyetlerindeki oynaklığın satış fiyatlarına yansımaları, dayanıklı tüketim tarafında talep döngüsünün daha ılımlı seyretmesi ve fiyat odaklı rekabetin artması şeklinde özetlenebilir. Şirket, bu ortamda müşteri devamlılığını, pazar payını korumak ve altyapısı ve finansal gücü sayesinde fiyat seviyelerini güncel piyasa koşullarına uyarlayarak üretim miktarını düşürmemiştir. Nitekim m2 cinsinden üretimimiz bir önceki yılın Haziran ayına kıyasla %25'in üzerinde artmıştır.

2025 ilk yarıda yurtdışı satışlarımız 2024 ilk yarıya kıyasla ve yıllık bazda yaklaşık %13,3 büyümüştür. Çeyreklik bazda bakıldığında ise 2025 ikinci çeyrek yurtdışı satışları geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre yaklaşık %30 artmış, bir önceki çeyreğe göre ise yaklaşık %17 artış göstermiştir.

2025 ilk yarıda hasılat 1.161,8 mn TL olmuştur. Brüt kâr marjı iyileşerek yaklaşık %24,9'a yükselmiştir (2024/1Y: %24,7); bu görünüm, ürün çeşitliliği verimli ve yalın üretim hatları ile desteklenmiştir ve verimlilikle desteklenmiştir. Esas faaliyet kârı 157,9 mn TL

seviyesinde gerçekleşmiş, marj yaklaşık %13,6 olmuştur. Yatırım faaliyetlerinden gelirler belirgin artarak 171,1 mn TL'ye çıkmış ve faaliyet kârını desteklemiştir. Enflasyon muhasebesi kaynaklı değişiklikler ise dönem kârlılığını geçen yıla göre sınırlamıştır. Bu çerçevede vergi sonrası net kâr 74,2 mn TL olmuştur (2024/1Y: 124,4 mn TL).

Geçen senenin aynı dönemine göre 2025'in ilk yarısında dolar bazlı hasılat geçen yılın aynı dönemine göre artış göstermiştir. Uluslararası rekabetin bu denli yoğun olduğu ve ürünlerimizin satış fiyatlarının düştüğü ortamda yapılan kapasite artışları ile satış hasılatındaki düşüşün önüne geçilmiştir.

Satış koşulları ve yıl içindeki gelişmeler: İhracatta pazar çeşitlendirmesi stratejisi sürdürülmüş, termin ve kalite güvencesi odağında sözleşmesel koşullar korunmuştur. Ticari borçların ortalama vadesi 30 Haziran 2025 itibarıyla 47 gündür. Stok yönetiminde yeni ürün devreye alımlarına paralel güvenli stok seviyeleri muhafaza edilmiştir; stoklar 370,1 milyon TL'dir.

Verimlilikte gözlenen iyileşmede, yeni hat devreye alınması, proses optimizasyonları ve enerji verimliliği uygulamaları belirleyici olmuştur. Bu gelişmeler brüt kârlılığı desteklemiştir.

V. Risk Yönetimi ve İç Kontrol

Finansal ve operasyonel riskler politika ve limitler çerçevesinde yönetilmektedir. Döviz pozisyonu üst yönetimce izlenmekte, doğal dengeleme ve gerekli durumlarda finansal araçlar değerlendirilmektedir. Likidite riski nakit, kısa vadeli finansal yatırımlar ve kullanılabilir kredi limitleri ile yönetilmektedir. Kredi riskinde skor kartları ve limitler uygulanmakta; tedarikçi ve müşteri konsantrasyonları izlenmektedir. İç kontrol ve iç denetim faaliyetleri Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi gözetiminde sürdürülmektedir.

Ürün kaynaklı risklerin yönetimi amacıyla; ürün kaynaklı doğabilecek üçüncü şahıs bedeni ve maddi zararlarına karşı 500.000 USD yıllık toplam limitli Ürün Sorumluluk Sigortası ile, bedeni zarar riskini önlemek üzere ürün kusuru nedeniyle yapılacak geri çağırma, toplatma ve imha masraflarına ilişkin 250.000 USD yıllık toplam limitli Ürün Geri Çağırma Sigortası temin edilmiştir.

Ayrıca Tüm çalışanları kapsayacak şekilde ferdi kaza sigortası yaptırılmıştır.

VI. Yatırımlar ve Ar-Ge

Yatırımlar: Manisa OSB 6. Kısım yeni fabrika projesi planlandığı şekilde ilerlemektedir. Manisa OSB'de bifacial 2 mm cam kapasitesini artıran hat Mayıs 2025'te devreye alınmış, Aydın Kuyucak'ta yalıtımlı cam kapasitesi yaklaşık %60 artırılmıştır.

Çağdaş Cam, yenilikçi ürünler geliştirmek ve sektördeki rekabet gücünü artırmak amacıyla Ar-Ge çalışmalarına büyük önem vermektedir. Şirket, 5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme

ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamındaki Tasarım Merkezi olarak, enerji verimliliği ve çevre dostu ürün üretim süreçlerini destekleyen projeler üzerinde çalışmaktadır. Özellikle güneş enerjisi camları ve ticari beyaz eşya camları alanında yapılan geliştirme faaliyetleri, şirketin ürün portföyünü genişletmekte ve katma değer yaratmaktadır.

VII. Sürdürülebilirlik, Çevre ve İSG

ISO 9001, 14001, 45001 ve 31000 standartları doğrultusunda yönetim sistemleri uygulanmaktadır. Manisa ve Nazilli çatı GES'leri ile yenilenebilir elektrik üretimi sürmekte; enerji ve su verimliliği, hammadde fire azaltımı ve karbon yoğunluğunu düşürmeye yönelik projeler yürütülmektedir. İSG eğitimleri ve saha denetimleri düzenli olarak yapılmıştır.

VIII. İlişkili Taraf İşlemleri

Olağan ticari faaliyetler kapsamında ilişkili taraflarla işlemler gerçekleştirilmiştir. 30.06.2025 itibarıyla ilişkili taraflara satışlar 76,96 milyon TL; ilişkili taraflardan alacaklar 42,92 milyon TL; ilişkili taraflara borçlar 2,31 milyon TL; adat faiz gelirleri 13,43 milyon TL'dir. Tüm işlemler piyasa koşullarına uygun olarak ve ilgili mevzuata uyumlu yürütülmektedir.

IX. Özet Finansal Bilgiler

Özet Gelir Tablosu

(milyon TL)	01.01.2025- 30.06.2025	01.01.2024- 30.06.2024
Hasılat	1161,8	1277,6
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	-872,9	-962,6
Brüt Kar/Zarar	288,9	315,0
Genel Yönetim Giderleri	-79,2	-71,1
Pazarlama Giderleri	-53,9	-77,4
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir-Giderler (Net)	2,0	28,4
Esas Faaliyet Karı	157,9	195,0
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	170,7	40,8
Finansman Giderleri	-14,9	-56,3
Parasal Kazanç/Kayıp	-195,1	-30,6
Vergi Gideri	-44,3	-24,5
Net Dönem Karı	74,2	124,4

Özet Finansal Durum Tablosu (milyon TL)

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Dönen - Nakit ve Nakit Benzerleri	55,2	688,5
Dönen - Finansal Yatırımlar	611,2	52,7
Dönen - Ticari Alacaklar	636,9	552,4
Dönen - Stoklar	370,1	354,9
Dönen - Diğer	50,2	148,0
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	1723,7	1796,6
Duran - Kullanım Hakkı Varlıkları	46,8	47,6
Duran - Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2889,4	2,807,0
Duran - Diğer	168,7	206,0
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	3,105,0	3060,6
TOPLAM VARLIKLAR	4828,6	4857,2
Kısa Vadeli - Kısa Vadeli Borçlanmalar (toplam)	66,7	126,9
Kısa Vadeli - Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	0,6	5,5
Kısa Vadeli - Ticari Borçlar	296,8	310,0
Kısa Vadeli - Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	44,1	37,5
Kısa Vadeli - Diğer	130,7	136,0
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	538,9	615,9
Uzun Vadeli - Uzun Vadeli Borçlanmalar	81,4	99,7
Uzun Vadeli - Uzun Vadeli Karşılıklar	8,5	12,0
Uzun Vadeli - Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	387,3	386,5
Uzun Vadeli - Diğer	27,7	32,6
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	504,9	530,8
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	3784,8	3710,4
TOPLAM KAYNAKLAR	4828,6	4857,2

Şirket'in mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025	31.12.2024
I- Likidite Oranları		
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	3.2	2.92
Asit Test Oranı ((Dönen varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar)	2.51	2.34
II- Mali Bünye Oranları		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0.22	0.24
Öz Sermaye/Toplam Borçlar	3.63	3.24
	01.01.2025 – 30.06.2025	01.01.2024 – 30.06.2024
III- Faaliyet ve Karlılık Oranları		
Satışların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/ Net Satışlar)	0.06	0.1
Aktiflerin Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Toplam Aktifler)	0.015	0.026
Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özkaynaklar)	0.02	0.034

X. Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, parçası olduğumuz sosyal çevrenin hassasiyet ve ihtiyaçlarını yakından takip etmektedir. Bu doğrultuda eğitim, deprem ve afet hazırlığı ile çevresel sürdürülebilirlik (özellikle kuraklıkla mücadele) alanlarındaki projeleri önceliklendirmekteyiz. Bu kapsamda, İstanbul Teknik Üniversitesi'nin Marmara Denizi Deprem Araştırmaları Merkezi'ne (İTÜ MATAM) büyük bir deprem sonrasında kesintisiz enerji sağlayacak güneş enerjisi altyapısının kurulmasına sponsor olunmuştur.



cagdascam.com



XI. Dönem Sonrası Gelişmeler ve Diğer Hususlar

Ürün kaynaklı risklerin yönetimi amacıyla; ürün kaynaklı doğabilecek üçüncü şahıs bedeni ve maddi zararlarına karşı 500.000 USD yıllık toplam limitli Ürün Sorumluluk Sigortası ile, bedeni zarar riskini önlemek üzere ürün kusuru nedeniyle yapılacak geri çağırma, toplatma ve imha masraflarına ilişkin 250.000 USD yıllık toplam limitli Ürün Geri Çağırma Sigortası temin edilmiştir. Ayrıca Tüm çalışanları kapsayacak şekilde ferdi kaza sigortası yaptırılmıştır.

Manisa OSB1 tesisinin bir kısmının ticari cam dağıtım için de kullanılması kararlaştırılmıştır. Bu değişiklikle Ege Bölgesindeki Şişecam markalı cam dağıtım faaliyetlerimizde maaliyetlerin düşürülmesi ve ciro artışı hedeflenmektedir. Konuya ilişkin detaylar KAP açıklamalarıyla paylaşılmıştır.