



ADEL KALEMCİLİK 2024

TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

RAPORU



İçindekiler

1

- 3 Giriş ve Raporlama Çerçevesi**
- 3 Raporun Amacı ve Kapsamı
- 3 TSRS Uyum Yaklaşımı
- 3 Geçiş Muafiyetleri ve İlk Yıla Özgü Uygulamalar
- 3 Raporlama Dönemi, Sıklığı ve Güncellik İlkesi
- 4 Kapsam, Konsolidasyon Yaklaşımı ve Organizasyonel Sınırlar
- 4 Sera Gazı Emisyonları için Raporlama Sınırı

2

- 5 Adel Kalemcilik Hakkında ve Organizasyonel Yapı**
- 5 Şirket Profili
- 5 Ortaklık Yapısı ve Konsolidasyon Yaklaşımı
- 6 İş Modeli, Değer Zinciri ve Paydaş Etkileri
- 6 İş Modeli ve Operasyonel Yapı
- 6 Faaliyet Alanları ve Değer Zinciri
- 6 Değer Zincirinde İklimle İlgili Temas Alanları

3

- 7 Yönetişim**
- 7 Sürdürülebilirlik Konularının Yönetim Kurulu Gözetimi
- 7 Komite ve Uygulama Yapısı
- 8 Ücretlendirme ve Performans Bağlantısı
- 8 Politika Belgeleri ve Uygulama Enstrümanları

4

- 9 Strateji, Riskler ve Fırsatlar**
- 9 Stratejik Yaklaşım ve İklimle İlgili Entegrasyon
- 9 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
- 9 İlgili Zaman Ufukları
- 9 İklim Risklerinin Önemlilik Analizi
- 10 Adel Kalemcilik'i Etkileyen Risk ve Fırsatlar
- 14 Kaynak Tahsisi ve Yatırım Planlaması
- 14 Adel Kalemcilik'in Gelecek Projeksiyonu, Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Değerlendirmesi
- 15 Geçiş Planı ve Hedeflere Ulaşım Yolu

5

- 16 Risk Yönetimi**
- 16 İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçleri
- 17 Riskin Olasılığı
- 17 Riskin Etkisi

6

- 18 Metrikler Ve Hedefler**
- 18 İklimle İlgili Metrikler
- 18 Sera Gazı Emisyonlarının Sınıflandırması ve Raporlama Yaklaşımı
- 21 Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması
- 22 İklimle İlgili Hedefler
- 22 Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi
- 22 Hedef ve Metriklerin İçsel Takip, Onay ve Güncelleme Süreci
- 23 İklim Hedefleri

7

- 25 Ekler**



Giriş ve Raporlama Çerçeve

Raporun Amacı ve Kapsamı

Bu rapor, Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Adel Kalemcilik" veya "Şirket") tarafından Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yayımlanan ilk sürdürülebilirlik açıklamalarını içermektedir. Raporun temel amacı, sürdürülebilirlik ile ilgili önemli finansal etkileri olan konulara ilişkin açıklamaların şeffaf ve uyumlu biçimde kamuoyu ve ilgili paydaşlarla paylaşılmasıdır. TSRS kapsamındaki açıklamalar, Şirket'in yatırımcı ilişkileri, risk yönetimi, sermaye tahsisi, yönetim sistemi ve stratejik hedefleriyle entegre bir çerçevede sunulmuştur.

Hazırlanan bu rapor, yatırımcılar, düzenleyici otoriteler ve iç paydaşlar başta olmak üzere Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilirlik performansını değerlendiren tüm karar alıcılara yönelik hazırlanmıştır. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1: Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar'a uygun şekilde yapılandırılmıştır.

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS, 1 Ocak 2024 itibarıyla başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiştir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun denetimine tabi olup, belirlenen ölçütlerden en az ikisini art arda iki raporlama döneminde aşmış olması nedeniyle TSRS kapsamında raporlama yükümlülüğü altındadır. Bu kapsamda, TSRS yükümlülüğü 1 Ocak 2024 itibarıyla başlamıştır.

TSRS Uyum Yaklaşımı

Şirket, TSRS çerçevesinde yalnızca önemli finansal etkisi olan sürdürülebilirlik konularını beyan etmeyi benimsemiştir. "Önemlilik" ilkesi doğrultusunda yapılan analizlerde, hem Şirket'in kendi değerlendirmeleri hem de paydaş görüşleri dikkate alınmış; eşik değerini aşan konular rapora dahil edilmiştir. Bu bağlamda önemlilik değerlendirmeleri, TSRS 1.9 uyarınca Şirket'in finansal performansını, nakit akışlarını, değer zinciri üzerindeki etkileri ve stratejik kararlarını anlamlı biçimde etkileyen risk ve fırsatlara odaklanmaktadır. (TSRS 1.3, S1.9)

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin açıklamalar, Adel Kalemcilik için hazırlanmış olup konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamaktadır. Konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere aşağıdan ulaşılabilir:

Adel Kalemcilik 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

(TSRS 1.22)

Geçiş Muafiyetleri ve İlk Yıla Özgü Uygulamalar

Adel Kalemcilik'in 2024 yılına ilişkin TSRS raporu hazırlanırken, TSRS 1 Ek E ve TSRS 2 Ek C'de tanımlanan geçiş dönemi muafiyetlerinden yararlanılmıştır. Bu geçiş süreci kapsamında, öncelikli hedef, temel sürdürülebilirlik konularında şeffaflık sağlamak ve sonraki yıllarda daha kapsamlı raporlamaların altyapısını oluşturmaktır. 2025 ve sonraki yıllarda geçmiş yıl kıyaslamaları ve kapsam genişletmeleri yapılması planlanmaktadır.

Kullanılan geçiş muafiyetleri aşağıdaki gibidir:

- **TSRS 1 E3 ve E6:** İlk uygulama döneminde, önceki yıllara ait TSRS açıklamalarını sunma zorunluluğu bulunmadığından, yalnızca 2024 yılına ilişkin bilgiler paylaşılmıştır. Geçmiş yıl karşılaştırmaları yapılmamıştır.
- **TSRS 1 E4:** Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, 1 Ocak–31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra hazırlanmış ve bu nedenle entegre finansal bilgi zamanlaması rapor döneminden sonra yapılabilmiştir.
- **TSRS 1 E5:** İlk yıllık raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara (TSRS S2) odaklanılmış, daha kapsamlı sürdürülebilirlik risklerinin gelecek yıllarda kapsamlı bir şekilde ele alınması planlanmıştır.
- **TSRS 2 C3:** İlk uygulama yılında, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin yalnızca 2024 yılına ait açıklamalar sunulmuş, geçmiş yıllara ait karşılaştırmalı bilgiler rapora dahil edilmemiştir.
- **TSRS 2 C4 (a):** İlk uygulama yılında sera gazı emisyon ölçümünde daha önce kullanılan metodolojinin (Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışındaki yöntemlerin) kullanılmaya devam edilmesine imkân tanıyan muafiyetten yararlanılmaktadır. Kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları muafiyet kapsamında değerlendirilmiş olup kapsam 3 emisyon açıklamalarına raporda yer verilmemiştir.

- **TSRS 2 C4(b):** Bu madde, yalnızca finansal kuruluşlar (bankacılık, sigortacılık vb.) için geçerli olan "finanse edilen emisyonlara" yöneliktir. Adel Kalemcilik'in faaliyet konusu bu kapsamda olmadığı için, ilgili geçiş muafiyeti uygulanmamıştır.

Raporlama Dönemi, Sıklığı ve Güncellik İlkesi

Bu rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini kapsamaktadır ve TSRS S1.16 uyarınca finansal raporlama dönemi ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. İlerleyen dönemlerde TSRS beyanı, her yıl aynı dönem için yinelenerek güncellenecektir.

İklimle ilgili risklerin zaman boyutunda değerlendirilmesinde aşağıdaki sınıflandırma esas alınmaktadır:

Zaman Ufku	Süre
Kısa Vadeli	0–5 yıl
Orta Vadeli	5–10 yıl
Uzun Vadeli	10 yıl üzeri

Bu zaman aralıkları, Şirket'in stratejik planlama döngüsü ve sermaye yatırım kararlarıyla uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir.

Raporlama döneminden sonra ancak sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaların yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek nitelikte önemli bir olay veya gelişme meydana gelmemiştir.



Kapsam ve Organizasyonel Sınırlar

Raporda, tüm değer zinciri dikkate alınmış ve rapor kapsamında yer verilmiştir. TSRS 1.18–19 ve TSRS 2.29 uyarınca, bu rapor Şirket'in doğrudan kontrol ettiği faaliyet birimlerini, Türkiye'deki üretim, dağıtım ve satış operasyonlarını kapsamaktadır.

Sera Gazı Emisyonları için Raporlama Sınırı

(TSRS 2. 29a(ii), 29a(iii), 29a(iii).1, 29a(iii).2, 29a(iii).3, 29a(iv), B27)

Adel Kalemcilik'te, sera gazı emisyonları TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ("GHG Protokolü")'ne uygun olarak ölçülmekte, izlenmekte ve raporlanmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplamaları "operasyonel kontrol" ilkesine dayandırılmaktadır.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ayrı olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Ancak veri sınırlılıkları nedeniyle diğer kategori verileri henüz raporlanamamıştır. İlerleyen dönemlerde tedarik zinciri, yatırım faaliyetleri ve ürün kullanımı gibi alanlara ilişkin verilerin temin edilmesi ve Kapsam 3 hesaplamaların gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Adel Kalemcilik Hakkında ve Organizasyonel Yapı

Şirket Profili

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Adel Kalemcilik"), Türkiye'nin en köklü kırtasiye üreticilerinden biri olup; kurşun kalem, boya kalemi, tükenmez ve keçeli kalem gibi kırtasiye malzemeleri başta olmak üzere çeşitli ofis ve okul gereçlerinin üretim ve pazarlamasında faaliyet göstermektedir. Şirket aynı zamanda hijyen ürünleri ve oyuncak kategorilerinde de ürün çeşitliliğine sahiptir.

1967 yılında kurulan Adel Kalemcilik, AG Anadolu Grubu Holding'in iştiraki olup, Faber-Castell AG ile stratejik ortaklık yapısına sahiptir. Türkiye kırtasiye sektöründe lider konumda olan Adel Kalemcilik, aynı zamanda bölgesel ihracat faaliyetleriyle de küresel pazarlarda değer yaratmaktadır. Şirket'in merkezi İstanbul'da, üretim tesisi ise Çayırova/Kocaeli bölgesindedir. Ürün gamı 3.000'in üzerinde farklı ürünü kapsamakta olup, Türkiye genelinde güçlü bir satış-dağıtım ağına ve yaygın bayi kanalına sahiptir.

Ortaklık Yapısı ve Konsolidasyon Yaklaşımı

Şirket'in halka açık hisseleri 1996 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2024 itibarıyla ortaklık yapısı şu şekildedir:

Şirket'in Hissedarları	Hisse Oranı (%)	Açıklama	Faaliyet Alanı
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.	56,89	Ana hissedar	Bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye ve enerji
Faber-Castell Aktiengesellschaft	15,40	Stratejik ortak	Yüksek kaliteli yazım, çizim, yaratıcı tasarım gereçleri ve dekoratif kozmetik ürünleri
Halka Açık Hisseler	27,71	BİST'te işlem görmektedir	

Raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır.



İş Modeli, Değer Zinciri ve Paydaş Etkileri

İş Modeli ve Operasyonel Yapı

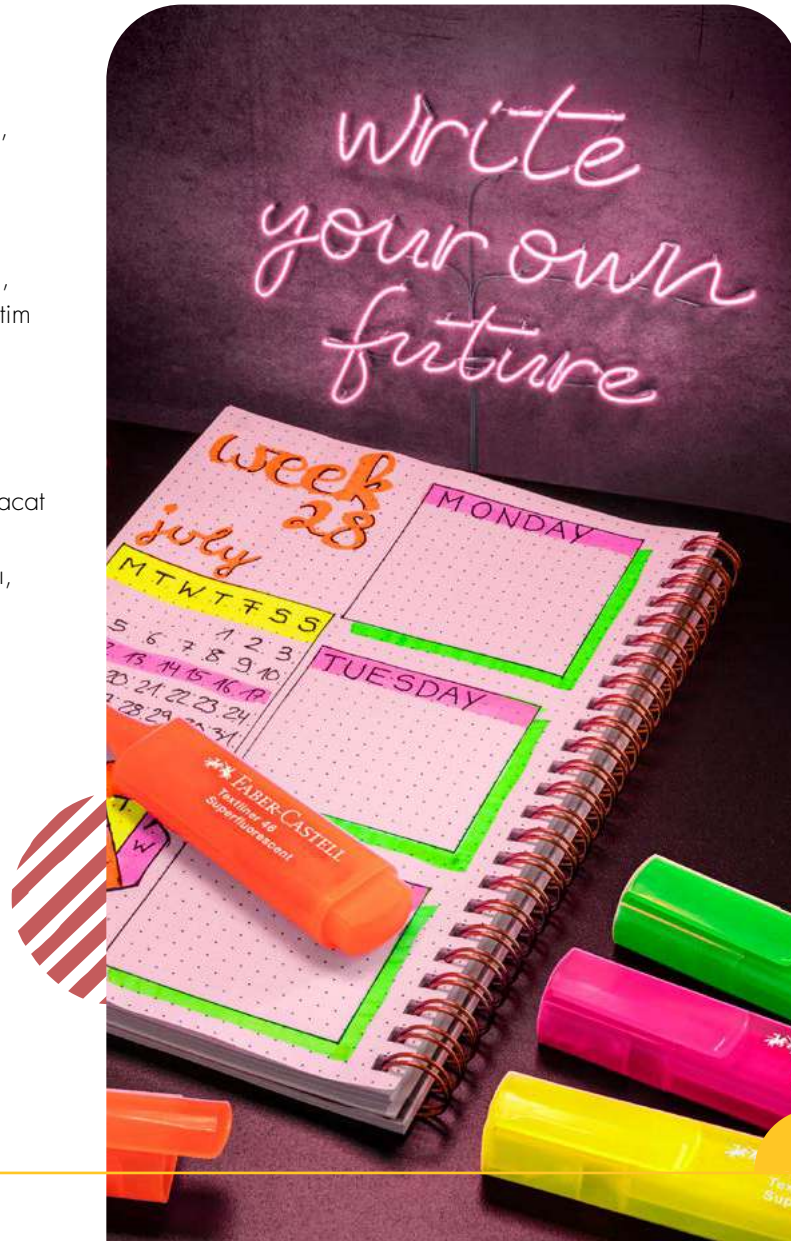
Adel Kalemcilik, kırtasiye sektöründe yüksek kaliteli üretim gücü, geniş dağıtım ağı ve güçlü marka iş birlikleri sayesinde değer yaratmaktadır. Şirket'in iş modeli, yüksek kaliteli kırtasiye, yazım gereçleri ve ofis ürünlerinin üretimi, pazarlanması ve dağıtımını kapsayan entegre bir yapı üzerine kuruludur. Şirket'in temel değer önerisi, ürün güvenliği, kalite, erişilebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu üretim ve tüketim sistemleri yaratmaktır.

Operasyonel yapı aşağıdaki aşamaları kapsamaktadır:

1. Tasarım ve Ürün Geliştirme
 - a. Ergonomi, çocuk güvenliği, çevresel etki kriterleriyle ürün tasarımı
2. Hammadde Tedariki
 - a. FSC® Sertifikalı (FSC® - C130058) ağaç, pigmentler, plastik türevleri ve ambalaj malzemeleri
3. Üretim ve Kalite Kontrol
 - a. Çayırova/Kocaeli fabrikasında ISO 9001, 14001 ve 45001 sistemleriyle uyumlu üretim
4. Lojistik ve Depolama
 - a. Merkezi depo sistemleri üzerinden Türkiye geneline yayılmış dağıtım
5. Pazarlama ve Satış
 - a. Zincir mağazalar, bayi ağı, e-ticaret ve ihracat
6. Kullanım Sonrası Etki
 - a. Ambalaj atıkları, geri dönüşüm programları, kamu eğitim projeleri

Faaliyet Alanları ve Değer Zinciri

Adel Kalemcilik'in faaliyet modeli, yüksek kalite standartlarında üretim ile müşteri memnuniyetini ve marka değerini merkezine alan bir yaklaşıma dayanmaktadır. Üretim hattında ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 gibi kalite ve çevre yönetim sistemleri entegre şekilde işletilmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlar Türkiye merkezli olup, Avrupa ve Rusya pazarlarına doğrudan ya da ortaklıklar yoluyla ulaşmaktadır. Özellikle Faber-Castell ortaklığı aracılığıyla uluslararası entegrasyon sağlanmakta, bu yapı inovasyon ve kaliteye dayalı sürdürülebilir büyüme modelini desteklemektedir.



Değer Zincirinde İklimle İlgili Temas Alanları

Şirket'in değer zinciri adımları ve doğrudan veya dolaylı ilişki kurduğu başlıca etki alanları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Değer Zincirindeki Yeri	Değer Zinciri Adımı	Tedarik Konusu	İlgili Coğrafi Lokasyon
Yukarı Yönlü	Ham Madde Tedariki	FSC® Sertifikalı (FSC® - C130058) ahşap (kavak, ıhlamur vb.)	Çin, Endonezya, İspanya, Japonya
		Hammadde - Kimyasallar	Almanya, Çin Halk Cumhuriyeti, Endonezya, Fransa, Güney Kore Cumhuriyeti, Hindistan, İngiltere, İspanya, İtalya, Japonya, Malezya, Tayland, Vietnam
		Ticari Ürünler	Türkiye, Almanya, Çin Halk Cumhuriyeti, Malezya, Güney Kore Cumhuriyeti, Hindistan, Endonezya, Tayland, Mısır, İtalya
Kendi Operasyonları	Tasarım ve Ar-Ge	Ürün ergonomisi, çocuk güvenliği, çevresel tasarım kriterleri	Türkiye (Adel Ar-Ge – İstanbul / Kocaeli)
	Üretim	Kalem, boya, defter ve kırtasiye üretimi	Kocaeli / Çayırova Fabrikası
Aşağı Yönlü	Depolama ve Lojistik	Merkezi depo, ürün dağıtımı	Kocaeli merkezi depo, yurtiçi lojistik firmaları aracılığıyla
	Satış ve Pazarlama	Zincir mağazalar, bayiler, e-ticaret, ihracat	Türkiye geneli, ihracat: Avrupa, Orta Doğu, Kuzey Afrika

Yönetişim

Sürdürülebilirlik Konularının Yönetim Kurulu Gözetimi

Sürdürülebilirlik yönetimin temel sorumlulukları arasında yer alır, stratejik düzeyde Yönetim Kurulu, operasyonel düzeyde Genel Müdür ve Üst Yönetim seviyesinde ele alınmaktadır. Adel Kalemcilik'te sürdürülebilirlik ile ilgili tüm stratejik kararlar, risk değerlendirmeleri ve performans takibi Yönetim Kurulu tarafından gözetim altında tutulmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliğin kurumsal stratejiyle entegrasyonunu sağlamak amacıyla yılda iki kez gündem toplantıları gerçekleştirmektedir.

Bu toplantılarda:

- Öncelikli sürdürülebilirlik konuları ve regülasyonlar kapsamındaki yükümlülükler,
- İklimle ilgili risk ve fırsatların işletme üzerindeki etkisi,
- Emisyon azaltım performansı ve hedef uyum düzeyi,
- Kurumsal sürdürülebilirlik politikaları,

gibi başlıklar doğrudan ele alınmakta ve yönetim çıktıları Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

Komite ve Uygulama Yapısı

Adel Kalemcilik, sürdürülebilirlik performansının Şirket içinde izlenmesini ve iyileştirilmesini sağlamak amacıyla çok katmanlı bir yönetim sistemi geliştirmiştir.

Yönetim Kurulu'nun doğrudan sorumluluğunda faaliyet gösteren Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ilkelerinin belirlenmesi, politika onayları, stratejik yönlendirme ve performans gözetimi konularında en üst karar organıdır. Komite üyeleri arasında sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına dair yetkinlik geliştirme amacıyla düzenli bilgilendirme oturumlarına katılım sağlanmakta, ilgili eğitimler sürdürülebilirlik raporlama uzmanları tarafından gerçekleştirilmektedir.

Komite yılda en az iki kez toplanmak ve Şirket'in iklim değişikliği, çevresel performans, toplumsal etki ve yönetim uygulamalarına dair gelişmelerini değerlendirmektedir. Yönetim Kurulunun diğer komiteleri (Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi) ile düzenli veri paylaşımı sağlanmakta, böylece sürdürülebilirliğe ilişkin riskler, Şirket'in genel risk iştahı çerçevesinde bütünlük olarak yönetilmektedir.

Yılda en az iki defa olmak üzere düzenlenen Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarında ise tüm riskler ile birlikte sürdürülebilirlik risk ve fırsatları da değerlendirilmektedir. Yönetim organları strateji ve büyük çaplı kararlar alırken sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını kontrol edilebilirlik ve seviye özelinde kriterlerle dikkate almaktadır. 2024 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından altı defa toplantı yapılmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi aynı zamanda çeşitli çalışma gruplarına liderlik eder:

Çevre ve Enerji

- Kalite Yönetim Sistemleri
- Yardımcı Tesisler
- Üretim
- Satın Alma
- Planlama
- Lojistik/Depo
- Kalite Kontrol

Sosyal Etki ve İletişim

- Kalite Yönetim Sistemleri
- İnsan Kaynakları
- Kurumsal İletişim Satış
- İdari İşler
- İş Sağlığı ve Güvenliği

Ekonomik / Finansal

- Satış
- Muhasebe
- Finans
- Bütçe
- Hukuk
- Yatırımcı İlişkileri

Kalite ve İnovasyon

- Kalite Yönetim Sistemleri
- Ar-Ge
- Regülasyon
- Bilgi Teknolojileri
- Pazarlama
- Kalite Kontrol



Çevre ve Enerji Çalışma Grubu Şirket'in enerji tüketimini ve buna bağlı sera gazı emisyonlarını azaltma fırsatlarını belirlemek, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda enerji verimliliği önlemleri geliştirmek ve Şirket'in faaliyetlerine entegre edilebilecek yenilenebilir enerji seçeneklerini araştırmak üzerine çalışmalarını sürdürmektedir. Çevreyle ilgili belirtilen konulardaki standart ve sertifikalara uyum, dokümantasyon ve raporlama süreçleri de bu grubun çalışma alanlarındandır.

Sosyal Etki ve İletişim Çalışma Grubu Şirket'in sürdürülebilirlik çalışmalarını tüm paydaşlarla düzenli olarak paylaşp bu kapsamda gerekli iletişim stratejisini belirlemektedir. Kurum içerisinde sürdürülebilirlik kültürünün yaygınlaştırılması için çalışanlara yönelik aktiviteler düzenlenmesini üstlenen grup, bu etkinliklerin çalışanlar üzerindeki etkisini de ölçmektedir.

Ekonomik/Finansal Çalışma Grubu Şirket'in sürdürülebilirlikle ilişkili olan tüm bütçe planlamalarında görev alır. Başta iklim krizi olmak üzere tüm çevresel risk ve fırsatları değerlendirerek bütçe planlaması stratejilerinin oluşturulmasına liderlik etmektedir.

Kalite ve İnovasyon Çalışma Grubu Şirket'in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda sektöre yönelik yeni teknolojilerin araştırılmasında öncü konumdadır. Bunun yanı sıra üretim süreçlerini geliştirmek, sürdürülebilir ürün ve hizmetleri artırmak ve sürdürülebilir inovasyon fırsatlarını yakalamak için de çalışmaktadır.

Ücretlendirme ve Performans Bağlantısı

TSRS 2.6a (v) ve 29(g)(ii) kapsamında, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ücretlendirme uygulamalarında henüz doğrudan sürdürülebilirlik metriklerine endeksli bir sistematik bulunmamaktadır. Ancak İSG performansı (LTIFR), yasal uygunluk ve operasyonel verimlilik gibi göstergeler bazı iç performans değerlendirme sistemlerinde dikkate alınmaktadır.

Politika Belgeleri ve Uygulama Enstrümanları

Adel Kalemcilik, sürdürülebilirlik yönetimini desteklemek amacıyla aşağıdaki temel politika ve uygulama belgelerini yürürlüğe almıştır:

- Yönetim Sistemleri Politikası
- EnYS Küresel İklim Değişikliği Politikası
- Etik Yönetmeliği
- Tedarikçi Davranış Kuralları

Bu belgeler yılda en az bir kez gözden geçirilmekte ve gerekli durumlarda güncellenmektedir.



Strateji, Riskler Ve Fırsatlar

Stratejik Yaklaşım ve İklimle İlgili Entegrasyon

Adel Kalemcilik, sürdürülebilirliği uzun vadeli iş stratejisinin ayrılmaz bir bileşeni olarak görmektedir. TSRS 2 kapsamında yapılan değerlendirmeler, Şirket'in iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara kurumsal strateji ve operasyonel model düzeyinde entegre olmasını gerekli kılmıştır.

Söz konusu entegrasyon, TSRS 2.17 uyarınca Şirket stratejisi, iş modeli ve finansal planlarla bütünsel uyumu sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili maruz kaldığı risk ve fırsatlar, aşağıdaki kriterlere göre sistematik biçimde belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir:

- Olasılık
- Etki derecesi (finansal, operasyonel, itibari)
- Zaman ufku (kısa, orta, uzun vadeli)

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde belirtilen kriterlerin detaylı olarak sınıflandırılmasına ilişkin detaylı bilgiye **"İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçleri"** başlığından ulaşabilirsiniz.

İlgili Zaman Ufukları

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, Şirket'in finansal stratejileri, karar alma süreçleri ve iş planlarıyla uyumlu olacak şekilde; kısa, orta ve uzun vadeli zaman aralıklarında değerlendirilmektedir. Risk ve fırsatları değerlendirmek için aşağıdaki zaman çerçevesi esas alınmıştır:

Zaman Ufku	Süre	Tanım
Kısa Vadeli	0-5 yıl	Mevcut operasyonel ve finansal süreçleri doğrudan etkileyebilecek iklim riskleri bu dönemde ortaya çıkar. Bu süre zarfında düzenleyici değişiklikler, aşırı hava olayları, su kaynaklarının azalması, tedarik zinciri aksamaları veya sigorta maliyetlerinde artış gibi riskler öne çıkabilir.
Orta Vadeli	5-10 yıl	İş modeli ve yatırım kararlarını etkilemeye başlayabilecek iklim risklerini kapsar. Karbon fiyatlandırması, enerji geçiş politikaları, teknolojik dönüşümler, müşteri tercihlerinde değişim ve fiziksel risklerin artışı gibi unsurlar orta vadede belirginleşebilir.
Uzun Vadeli	10 yıl üzeri	Stratejik dönüşümü ve Şirket'in varlığını uzun vadede etkileyebilecek sistemik iklim risklerini içerir. Bu süre içinde iklim değişikliğinin fiziksel etkileri daha belirgin hale gelebilir (örn. deniz seviyesinin yükselmesi), karbon nötr ekonomiye geçiş hızlanabilir ve düşük karbonlu iş modelleri zorunluluk haline gelebilir.

İklim Risklerinin Önemlilik Analizi

Şirket'in iklimle ilgili risklerinin değerlendirmesi kurumsal risk yönetimi metodolojisi doğrultusunda, her bir riskin olasılık ve etki boyutları esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Raporlama döneminde, bu kapsamda tanımlanan risklerin Şirket üzerindeki kısa, orta ve uzun vade aralıklarında öngörülen potansiyel etkileri özellikle finansal olarak da analiz edilmiştir.

İklimle ilgili risklerin finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla, önemlilik eşiği olarak 27 milyon TL referans alınmıştır. Bu eşik değer, FAVÖK'ün yaklaşık %5'ine karşılık gelmekte olup, iklim risklerinin operasyonel sürdürülebilirlik üzerindeki potansiyel etkilerinin nicel olarak değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.

Yapılan analiz sonucunda, 2024 raporlama dönemi itibarıyla tanımlanan iklim risklerinin hiçbirisi, belirlenen finansal önemlilik eşiğini aşmamaktadır. Dolayısıyla, bu risklerin doğrudan ve kritik düzeyde finansal etkiler yarattığına ilişkin bir kanaate ulaşılamamıştır.

İklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması sürecinde, kullanılan verilerin doğruluğu ve kapsamı ile ilgili muhakemeler; düzenleyici gereklilikler, mevcut veri altyapısı ve piyasa koşullarına ilişkin varsayımlar çerçevesinde yapılmıştır. Bu süreçte en önemli etkiye sahip muhakemeler, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verilerinin seçimi, ilgili emisyon faktörlerinin belirlenmesi, enerji ve ham madde maliyet projeksiyonlarının oluşturulması ve iklimle ilgili risklerin potansiyel finansal etkilerinin değerlendirilmesidir. Tutar tahminlerini içeren muhakemeler bu kapsam dışında tutulmuştur. Mevcut durumda bu muhakemeler sınırlı veri ve ilk değerlendirmeler çerçevesinde yapılmakta olup, ilerleyen dönemlerde metodolojinin daha ayrıntılı şekilde tanımlanması hedeflenmektedir.

Ancak iklim risklerinin finansal etkilerinin hesaplanmasında karşılaşılan belirsizlikler, bu risklerin tamamen göz ardı edilmemesi gerektiğini ortaya koymuş; bu nedenle, izlenmeleri ve risk envanterine dahil edilmeleri yönünde bir ihtiyaç ortaya çıkmıştır. Bu doğrultuda, iklimle ilişkili riskler, olasılık ve etki düzeyleri üzerinden bir risk skorlama sistemine tabi tutulmuştur. Yapılan değerlendirme sonucunda, belirlenen risk skoru eşik değerini (olasılık ve etki çarpımı 5 üzerinde) aşan konular, Adel Kalemcilik için önemli ve izlenmesi gereken riskler olarak tanımlanmıştır. Bu yaklaşım, finansal etkisi henüz doğrudan ölçülemeyen ancak stratejik önemi yüksek risklerin de sistematik biçimde ele alınmasını ve yönetilmesini mümkün kılmaktadır.



Adel Kalemcilik'i Etkileyen Risk ve Fırsatlar

İklim değişikliğinin fiziksel etkileri ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, Şirket'in faaliyet alanları ve değer zincirleri üzerinde çevresel, düzenleyici ve finansal riskler yaratmaktadır.

Adel Kalemcilik'in faaliyetleri, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi, Emisyon Ticaret Sistemi hazırlıkları ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum çerçevesinde şekillenen iklim politikalarıyla uyumlu bir şekilde ilerlemektedir. Üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılması, atık yönetimi ve geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı gibi uygulamalar, ulusal ve uluslararası iklim politikalarının öncelikleriyle örtüşen alanlardır. Ayrıca, TSRS kapsamında iklim risklerinin sistematik olarak değerlendirilmesi ve tedarik zinciri boyunca emisyon azaltımı odaklı adımlar, Şirket'in iklim dirençliliğini geliştirme yönündeki yaklaşımını yansıtmaktadır. Adel Kalemcilik'te, bu yaklaşımla yürütülen kapsamlı analizlerle iklim bağlantılı risk ve fırsatların faaliyet modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri belirlenmiş, kritik noktalar tespit edilmiştir.

Bu analiz kapsamında, kısa, orta ve uzun vadede Şirket'in nakit akışlarını, maliyet yapısını ve gelir modelini etkileyebilecek iklimle ilişkili başlıca risk ve fırsatlar belirlenmiştir. İklim değişikliği kaynaklı riskler, fiziksel riskler ve geçiş sürecine ilişkin riskler olmak üzere iki ana kategori altında değerlendirilmektedir. Değerlendirilen riskler değer zincirinin farklı noktalarında Şirket'in operasyonlarını doğrudan ve dolaylı şekilde etkileme potansiyeline sahiptir.

Riskler kapsamında beklenen etkiler senaryo temelli modellemelerle analiz edilmiştir. Su kaynaklarının azalması, enerjiye erişimdeki zorluklar, ağaç bazlı ham maddeler özelinde tedarik riski ve lojistik ve dağıtım sistemlerinde bozulmalar/tedarik zinciri kesintileri farklı vadelerde RCP 4.5 senaryosu doğrultusunda değerlendirilmiş; ancak yapılan değerlendirme sonucunda bu projeksiyonların önemlilik eşiği altında kaldığı belirlenmiş ve finansal planlama süreçlerine girdi olarak dahil edilmesini gerektirecek düzeyde önemli bir finansal etki tespit edilmemiştir.

Toplamda 12 adet risk kapsamlı bir şekilde değerlendirilmiş ve bu raporda mevcut ve öngörülen etkileri "çok düşük" olarak tespit edilen 3 risk TSRS kapsamında ele alınması beklenen boyutları ile birlikte detaylı bir şekilde tanımlanmıştır. Gelecek öngörüsü de dikkate alınarak belirlenen risk ve fırsatlar, Şirket'in stratejik karar alma süreçlerinde doğrudan dikkate alınmaktadır. Belirlenen risklerin yönetimi özelinde geleceğe dönük iş modelinin dayanıklılığını artırmak amacıyla ilgili stratejik kararlar alınmaktadır.

² Adel Kalemcilik kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34-B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır.



Risklere ilişkin TSRS kapsamında beklenen bilgilerin detayları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır:

Riskin Konusu:		Riskin Tanımı:	Riskin İklim ile Bağlantısı:
Su Kaynaklarının Azalması		İklim değişikliğine bağlı olarak yağış rejimlerinin değişmesi ve su kaynaklarının azalması, üretim süreçlerinde su teminini zorlaştırabilir. Artan su fiyatları ve su tasarrufu için gerekli ek yatırımlar, işletmelerin maliyetlerini artırabilir.	Fiziksel Risk
İlgili Senaryo ve Projeksiyonlar: RCP 4.5 Kısa Vadede: Yeraltı suyu kaynakları yeterli ve mevcut altyapı sorunsuz çalıştığında ek maliyetlerin minimal düzeyde olması öngörülmektedir. Orta Vadede: Yeraltı suyu %30–50 azalabilir; bu da şebeke suyu tarifelerinde ve potansiyel ekstra su alımlarında +%10-25 artış riskini ortaya çıkarabilir. Uzun Vadede: Kronik su kıtlığı ve zorunlu su taşıma durumunun finansal etkileri dramatik şekilde artarak %25–50 ya da daha fazla yük oluşturabilir; VVRI “eco flation” çalışmasına göre su kıtlığı fiyatları %20–30 artırabilir.	Vadesi: Orta Vadeli	Riskin İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu: Üretim	Riskin İklim ile Bağlantısı: Fiziksel Risk
	Olasılığı: Orta		Riskin Yönetimine İlişkin Aksiyonlar: “Su Kaynaklarının Azalması” riskine yönelik olarak, su temininde sürekliliği sağlamak amacıyla sıralı ve aşamalı bir aksiyon planı oluşturulmuştur: Derin Sondaj Yapılması: Mevcut kuyulardan yeterli su temin edilememesi durumunda, ilk aşamada kuyulara daha derin sondaj yapılması planlanmaktadır. Bu yöntemle su talebinin karşılanması hedeflenmekte olup, başarılı olunması hâlinde ilave bir yönteme ihtiyaç duyulmayacaktır. Şebeke Suyu Kullanımı: Derin sondaj yetersiz kalırsa, ikinci aşamada şebeke hattına bağlantı sağlanarak belediye kaynaklı şebeke suyu kullanılacaktır. Bu seçenek, düzenli temin sağlamakla birlikte birim maliyetlerin artmasına neden olabilir. Taşıma Su Alternatifi: Hem sondaj hem de şebeke suyu yetersiz kalırsa, son çare olarak çevre illerden tankerle su taşınması değerlendirmeye alınacaktır. Bu yöntem yalnızca geçici kriz dönemleri için düşünülmekte olup, lojistik ve maliyet açısından sınırlı uygulanabilirliğe sahiptir. Her bir adım, önceki çözüm yönteminin yetersiz kalması durumunda devreye alınacak şekilde kurgulanmıştır. Su temini, işletmenin ihtiyaç duyduğu miktarda sağlanacak şekilde planlanmaktadır.
	Mevcut Etkisi: Henüz bir etki gözlemlenmemiştir. Öngörülen Etkisi: Kısa Vade: Çok Düşük Orta Vade: Çok Düşük Uzun Vade: Çok Düşük Öngörülen etkilerde üç vade için de mali tablolarda finansal önemlilik üzerinde bir etki öngörülmektedir.		



Riskin Konusu:		Riskin Tanımı:	Riskin İklim ile Bağlantısı:
Ağaç Bazlı Hammadde Tedarik Riski		Ahşap bazlı kırtasiye ürünleri için kullanılan hammadde, orman yangınlarının artması nedeniyle tedarik sorunlarıyla karşı karşıya kalabilir. Artan sıcaklıklar ve kuraklık, yangınların sıklığı ve ya aşırı tüketim nedeniyle ağaç bulunabilirliğinin azalması hammadde kaynaklarını sınırlayabilir ve fiyatların yükselmesine neden olabilir.	Fiziksel Risk
İlgili Senaryo ve Projeksiyonlar: RCP 4.5 Global Forest Watch analizleri ve IPCC RCP 4.5 öngörülleri (sıcaklık artışı, kuraklık, yangın riski) doğrultusunda bölgeye göre ham madde fiyatlarında potansiyel artış tahminleri aşağıdaki gibidir: Kısa Vadede: %10 artış Orta Vadede: %20 artış Uzun Vadede: %35 artış	Vadesi: Kısa Vadeli	Riskin İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu: Ham Madde Tedariki	Riskin Yönetimine İlişkin Aksiyonlar: Mevcut durumda kalem üretimi ağırlıklı olarak ıhlamur ve kavak ağaçlarına dayanmaktadır. Bu hammaddelere yönelik arz kısıtları göz önünde bulundurularak, farklı ağaç türleriyle üretim yapan alternatif tedarikçilerle iş birliği süreçleri başlatılmıştır. 2025 yılı itibarıyla, farklı ağaç türlerinden üretilen kalemlerin ürün ve süreç bazlı fizibilite çalışmaları gerçekleştirilecektir.
	Olasılığı: Düşük		
	Mevcut Etkisi: Henüz bir etki gözlemlenmemiştir. Öngörülen Etkisi: Kısa Vade: Çok Düşük Orta Vade: Çok Düşük Uzun Vade: Çok Düşük Öngörülen etkilerde üç vade için de mali tablolarda finansal önemlilik üzerinde bir etki öngörülmemektedir.		



Riskin Konusu:		Riskin Tanımı:	Riskin İklim ile Bağlantısı:
Lojistik ve Dağıtım Sistemlerinde Bozulmalar/Tedarik Zinciri Kesintileri		İklim değişikliğine bağlı olarak sel, fırtına, aşırı yağış veya sıcak hava dalgaları gibi aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinin artması; ulaşım altyapısında hasarlara, trafik akışında kesintilere veya kapasite kısıtlarına yol açabilir. Bu durum, hammadde tedarikinde ve nihai ürünlerin sevkiyatında gecikmelere neden olabilir. Lojistik süreçlerin uzaması ve alternatif ulaşım yollarına yönelme zorunluluğu, tedarik maliyetlerini artırabileceği gibi, üretim planlarında aksamalara ve sipariş teslim sürelerinde uzamalara yol açabilir.	Fiziksel Risk
İlgili Senaryo ve Projeksiyonlar:	Vadesi: Orta Vadeli	Riskin İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu: Üretim, Depolama ve Lojistik	Riskin Yönetimine İlişkin Aksiyonlar: Çok sayıda değişken ve yüksek belirsizlik ortamı nedeniyle riskin yönetimine ilişkin aksiyon bulunmamaktadır.
	Olasılığı: Orta		
	Mevcut Etkisi: Henüz bir etki gözlemlenmemiştir. Öngörülen Etkisi: İklim değişikliğine bağlı ulaşım altyapısı bozulmaları ve enerji maliyetlerindeki artışın lojistik süreçler üzerindeki finansal etkisi; yakıt fiyat projeksiyonlarının senaryolar arasında ciddi farklılık göstermesi, operasyonel kesintilerin gelir üzerindeki etkisinin doğrusal olmaması ve Şirket özelinde gecikme kaynaklı kayıplara (iklim kaynaklı gecikmeler) dair veri eksiklikleri nedeniyle net biçimde hesaplanamamaktadır. Ayrıca bu tür olayların yalnızca doğrudan değil, tedarik ve operasyon zincirinde çarpan etkisi yaratarak dolaylı sonuçlara yol açması, etkilerin ayrıştırılmasını ve güvenilir tahmin yapılmasını zorlaştırmaktadır. Bu nedenle, çok sayıda değişken ve yüksek belirsizlik ortamında mevcut verilerle yapılacak hesaplamalar sağlıklı ve doğru sonuçlar vermeyebilir.		

Gerçekleştirilen detaylı risk analizi sonucunda; Adel Kalemcilik'in iş modeli ve değer zinciri boyunca iklimle ilgili risklerin özellikle ağaç bazlı hammadde tedariki, enerji kullanımı, su kaynakları yönetimi ve lojistik-dağıtım süreçlerinde etkili olduğu tespit edilmiştir. Şirket'in üretim tesislerinin bulunduğu ve tedarik zincirinin uzandığı bölgelerde iklim değişikliğine bağlı sel, kuraklık ve orman yangınları

gibi olaylar görülebilmekte; bu durum, ağaç bazlı ham madde arz güvenliği ve fiyat istikrarı açısından önemli riskler oluşturabilmektedir. Lojistik ve dağıtım ağına meydana gelebilecek aksaklıklar veya tedarik zinciri kesintileri, üretim ve satış süreçlerinde gecikmelere neden olabilir. Enerji ve suya bağımlı üretim süreçlerinde artan maliyet baskısı ve enerji

arz güvenliği riski öne çıkarken, iklim regülasyonlarına uyum süreçlerinde yaşanabilecek yetersizlikler, yasal yaptırım, marka değeri ve itibar riskini beraberinde getirebilir. Dolayısıyla, risklerin hem coğrafi olarak ham madde tedarik bölgelerinde hem de süreç bazında tedarik, üretim ve lojistik alanlarında, gerekli önlemler alınmadığı takdirde orta ve uzun vadede şiddetini artırabileceği öngörülmektedir.

Belirlenen iklim risklerine karşı geliştirilen stratejik yönelimler ve ödünleşim kararları, öncelikle ağaç bazlı ham madde tedarikinde sürdürülebilir orman yönetimi sertifikasyonlarına sahip alternatif kaynakların %100 oranında kullanımını, çeşitli tedarikçilerle daha yakın iş birliği geliştirmeyi kapsamaktadır. Kuraklık ve sel gibi fiziksel risklerin yüksek olduğu bölgelerde operasyonel esneklik sağlamak amacıyla tedarik çeşitlendirmesi ve stok optimizasyonu gibi uygulamalara da yer verilmektedir. Bu süreçte, maliyet etkinliği ile çevresel sürdürülebilirlik arasında denge gözetilmekte; kısa vadeli maliyet artışları, uzun vadeli arz güvenliği ve iklim direnci kazanımlarıyla dengelenmektedir.



Kaynak Tahsisi ve Yatırım Planlaması

Adel Kalemcilik'te 2024 raporlama dönemi itibarıyla yapılan analizlerde, tespit edilen iklim risklerinin finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığı görülmüştür. Bu değerlendirme sonucunda, Şirket genelinde kısa, orta ve uzun vadede doğrudan sermaye yatırımı, kaynak tahsisi veya finansman modeli geliştirmeyi gerektirecek düzeyde önemli bir finansal risk ele alınmamıştır.

Şirket'in iklimle ilgili riskler ve fırsatlara yönelik sermaye tahsisleri, ağırlıklı olarak enerji verimliliği, kaynak kullanımı optimizasyonu ve çevre dostu üretim teknolojilerine yapılan yatırımlar üzerinden gerçekleşmektedir. Ancak bu alanlara yönelik yapılan harcamaların toplam sermaye harcaması içindeki miktarı ve oranı henüz ayrı bir kalem olarak izlenmemektedir.

Bu durum, mevcut koşullar altında iklim riskleriyle doğrudan ilişkili özel bir yatırım planı, sermaye harcaması (CAPEX) ya da finansman aracı tanımlanmadığı anlamına gelmektedir. Mevcut analizler sonucunda iklimle bağlantılı finansal olarak önemli olarak değerlendirilecek bir risk tespit edilmediğinden, bu aşamada söz konusu risklere özgülenmiş bir finansman kaynağı oluşturulmamıştır. Ancak, bu tespit, söz konusu risklerin tamamen göz ardı edildiği şeklinde yorumlanmamalıdır. Aksine, olası etkiler sürekli olarak izlenmekte ve risklerin finansal açıdan yeniden önem arz etmesi durumunda kaynak planlamasının gözden geçirilmesi sağlanmaktadır.

Mevcut durumda üretim varlıklarının iklimle bağlantılı risk veya fırsatlar doğrultusunda yeniden yapılandırılmasına yönelik somut bir uygulama bulunmamaktadır. Ancak bazı ekipmanların teknik özellikleri ve operasyonel esnekliği, gelecekte alternatif kullanım senaryolarının değerlendirilmesine imkân tanıyabilir. Bu konu, ilerleyen dönemlerde detaylı analizlerle ele alınabilir.

İlerleyen dönemlerde iklim risklerinin finansal etkilerine ilişkin öngörülerin detaylı tespiti ve daha detaylı senaryo analizleri çalışmaları ile birlikte risk ve fırsatlara ilişkin girişimler, kaynak tahsisi değerlendirmeleri ve yatırımlar yeniden yapılandırılabilir.

Yapılan değerlendirmeler ve risk önemlilik analizleri doğrultusunda, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş kaynaklı risklerin, mevcut durumda Adel'in raporlanan varlık ve yükümlülüklerinin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirecek düzeyde olmadığı belirlenmiştir. Adel'in stratejik planı kapsamında, iklimle ilişkili konular izlenmekte olup, bu alanlara yönelik sözleşmeye dayalı yatırım veya elden çıkarma planı bulunmamaktadır. Buna bağlı olarak iklimsel etkileriyle ilgili tespit edilen riskler izlenmekte; olası gelişmelere karşı risk yönetimi süreçleri kapsamında gözden geçirilmektedir.

Adel Kalemcilik'in Gelecek Projeksiyonu, Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Değerlendirmesi

İklim risklerinin değerlendirilmesinde kullanılan senaryo analizi kapsamında, RCP 4.5 senaryosu temel alınmıştır. Bu senaryo, küresel ölçekte mevcut politika eğilimlerinin devam ettiği, orta düzeyde iklim politikalarının uygulandığı ve geçiş risklerinin sınırlı fakat göz ardı edilemeyecek düzeyde olduğu bir gelecek öngörüsü sunmaktadır. RCP 4.5 senaryosu, faaliyetlerin yürütüldüğü ekonomik, düzenleyici ve operasyonel ortamı gerçekçi şekilde yansıtmayı, hem fiziksel hem geçiş risklerini makul bir belirsizlik düzeyinde ele alması nedeniyle tercih edilmiştir. Aynı zamanda, iş modelinin dayanıklılığını değerlendirmek için dengeleyici bir temel senaryo sunarak, stratejik kararları ve uzun vadeli hedefleri şekillendirmede sağlam bir zemin oluşturmuştur.

Adel Kalemcilik, iklim değişikliğinin üretim süreçleri, tedarik zinciri ve operasyonel maliyetler üzerindeki etkilerini daha öngörülebilir ve yönetilebilir hale getirmek amacıyla senaryo analizine dayalı bir iklim dirençliliği değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. Bu analiz, su kaynaklarının azalması, enerji arzındaki kırılganlık, ağaç bazlı ham madde tedarik riskleri ile lojistik ve dağıtım kanallarında yaşanabilecek kesintilerin etkilerini ortaya koyarak uzun vadeli dayanıklılık stratejilerinin şekillendirilmesi için Şirket özelinde kritik bir çerçeve sağlamaktadır.

İklim dirençliliği değerlendirmesi küresel sıcaklık artışına ve politika ortamına göre iki farklı senaryo üzerinden gerçekleştirilmiştir:

Senaryo	Senaryo Özeti	Seçilme Nedeni	Adel Kalemcilik Bağlamı
RCP 4.5	RCP 4.5, sınırlı ancak kararlı bir iklim politikası varlığına dayanan orta düzey bir emisyon senaryosudur. Küresel emisyonların 2040–2060 arasında zirve yapıp sonra düşeceği, bazı karbon fiyatlandırma ve temiz enerji geçişlerinin uygulandığı bir geleceği varsayar.	Gerçekçi ve dengeli bir geçiş senaryosu sunar. Orta vadeli düzenlemeler ve karbon fiyatlaması öngörülebilir.	Türkiye'nin ETS uygulaması, enerji dönüşüm politikaları ve AB Yeşil Mutabakat uyumu ile örtüşür.
RCP 8.5	Yüksek emisyon senaryosu. Emisyonların kontrol altına alınamadığı, fosil yakıtların baskın olduğu bir gelecek varsayılır.	Fiziksel etkilerin (sıcak hava dalgaları, tedarik kesintileri) en yoğun yaşanacağı senaryodur.	Uzun vadede tedarik zinciri ve üretim sahası üzerindeki maksimum iklim riski etkilerini test etmeye olanak sağlar.

Risk Alanı	Etkisi	Dirençlilik Yaklaşımı	İlgili Senaryolar
Su Kaynaklarının Azalması	RCP 4.5'te orta, RCP 8.5'te yüksek düzeyde su stresi; maliyet artışı ve kesintiler; su verimliliği zorunluluğu	Su verimliliği ekipman/proses iyileştirme; su geri kazanımı; alternatif su kaynakları planlama	RCP 4.5, RCP 8.5
Ağaç Bazlı Ham Madde Tedarik Riski	Mevsimsel kalite dalgalanmaları, tedarik sürelerinde uzama ve fiyat artışları; RCP 8.5'te arz kesintileri artar	%100 FSC® sertifikalı (FSC® - C130058) malzeme; alternatif malzeme çalışmaları; uzun dönemli stok yönetimi	RCP 4.5, RCP 8.5
Lojistik ve Dağıtım Sistemlerinde Bozulmalar/Tedarik Zinciri Kesintileri	Aşırı hava olayları nedeniyle ulaşım yollarında hasar ve sevkiyat gecikmeleri; Asya'dan tedarikte risk yüksek	Tedarikçi çeşitlendirme; yerli tedarik payını artırma; lojistik risk haritaları; minimum stok seviyesi	RCP 4.5, RCP 8.5



RCP 4.5 Senaryosu

Orta düzeyde emisyon azaltımı hedeflerinin gerçekleştiği bu senaryoda, iklim değişikliğinin etkileri belirgin olmakla birlikte yönetilebilir düzeydedir. Su kaynaklarının azalması, üretimde kullanılan su verimliliği teknolojilerinin önemini artırırken, enerji fiyatlarında yaşanabilecek dalgalanmalar operasyonel maliyetleri etkileyebilir. Ağaç bazlı ham maddelerde mevsimsel kalite dalgalanmaları ve tedarik sürelerinde uzamalar görülebilir. Bu kapsamda, sertifikalı ve alternatif tedarik kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve lojistikte bölgesel risk haritalarının çıkarılması gibi adımlar ön plana çıkmaktadır.

Adel Kalemcilik bu senaryoya yönelik olarak, ürünlerinde %100 FSC® sertifikalı (FSC® - C130058) malzeme kullanım oranına sahiptir ve sürdürülebilir orman yönetimi uygulamalarını benimseyen tedarikçilerle iş birliği yapmaktadır. Ayrıca ağaç bazlı ham maddelerin yanı sıra diğer üretim seçenekleri de değerlendirilmekte ve ağaçsız üretim için fizibilite çalışmaları sürdürülmektedir.

Türkiye’de emisyon ticaret sisteminin devreye alınması ve karbon fiyatlandırmasının sanayiye yansıtılması, elektrik ve doğalgaz gibi enerji girdilerinde maliyet artışına neden olacaktır. Adel Kalemcilik’in üretim süreçlerinde enerjiye olan bağımlılığı dikkate alındığında, kısa vadede enerji maliyetlerinde bir artış öngörülmektedir. Bu artış, üretim maliyetlerine doğrudan etki edecek olup, özellikle yüksek hacimli üretim dönemlerinde maliyet baskısını artıracaktır. Bu riske karşılık olarak Şirket, enerji verimliliği uygulamalarını yaygınlaştırmayı ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi değerlendirmektedir.

RCP 8.5 Senaryosu

Yüksek emisyon senaryosunda, su stresi ve enerji krizleri daha keskin hale gelmektedir. Aşırı hava olayları, ağaç bazlı ham madde tedarikinde ciddi maliyet artışlarına ve arz kesintilerine yol açabilir. Lojistik altyapıda sel, sıcak hava dalgaları veya yolların hasar görmesi gibi nedenlerle dağıtım sürekliliği risk altına girebilir. Bu senaryoda, enerji bağımlılığını azaltan yenilenebilir enerji yatırımları, su geri kazanımı ve kritik ham maddelerde uzun dönemli stok yönetimi gibi dayanıklılık önlemlerinin hızla devreye alınması gerekmektedir.

Adel Kalemcilik’te bu senaryo kapsamında iklim hassasiyetleri bulunmaktadır. Enerji kaynaklarının fosil yakıt ağırlıklı olması nedeniyle maliyet şokları, ana ham maddelerin temin risklerine karşı alternatif planların azlığı, sıklaşan aşırı hava olaylarına karşı fiziksel altyapının direnç analizinin henüz tamamlanmamış olması kırılğan alanlardandır.

Makroekonomik düzeyde, iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik politika ve regülasyonların giderek sıkılaştığı, düşük karbonlu teknolojilere geçişin hızlandığı bir dönüşüm yaşanmaktadır. Bu dönüşüm, sanayi ve üretim süreçlerinde kaynak verimliliği, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarını öne çıkarırken, Adel Kalemcilik’in uzun vadeli stratejilerinde bu eğilimlere uyum sağlama ihtiyacını da beraberinde getirmektedir. Bu bağlamda, söz konusu dönüşümün yaratabileceği etkileri doğru yönetebilmek için mevcut koşulların yanı sıra gelecekteki belirsizliklerin de dikkatle değerlendirilmesi gerekmektedir.

İklim dirençliliği değerlendirmesinde dikkate alınan başlıca belirsizlik alanları şunlardır:

- Türkiye’deki iklim ve çevre düzenlemelerine ilişkin öngörülebilirliğin düşük olması,
- Tedarik zincirinde iklim kaynaklı kesintilere dair veri eksikliği,
- Karbon maliyetleri ve enerji fiyatlarındaki artışın finansal etkilere yansımalarının net olmaması,
- Üretim yapılan bölgelerdeki fiziksel iklim risklerine dair yerel veri yetersizliği.

Adel Kalemcilik’in hammadde ve ambalaj malzemeleri gibi girdilerinin önemli bir kısmı Doğu ve Güneydoğu Asya ülkelerinden tedarik edilmektedir. Bu coğrafyalarda artan sıcak hava dalgaları, sel baskınları ve tayfun gibi aşırı iklim olaylarının tedarik zincirinde aksamalara ve ham madde temin sürelerinde gecikmelere yol açabileceği öngörülmektedir. Bu risk, üretim planlaması, stok yönetimi ve müşteri teslim süreleri üzerinde baskı yaratabilir. Bu nedenle Şirket, tedarikçi çeşitlendirmesi, yerli tedarik olanaklarının artırılması ve kritik girdiler için minimum stok seviyelerinin belirlenmesi gibi önlemleri uygulamayı değerlendirmektedir.

Yürütülen senaryo analizleri, Adel Kalemcilik’in iklim değişikliğine karşı hem geçiş riskleri hem de fiziksel etkiler bakımından çeşitli düzeylerde karşı karşıya olduğunu

göstermektedir. Bu risklerin yönetimi için enerji verimliliği, tedarik zinciri çeşitlendirmesi çalışmaları yürütülmektedir. Ayrıca üretim altyapısında iklime uyum odaklı yatırımlar için fizibilite çalışmaları hayata geçirilmiştir. Şirket, bu alandaki çalışmalarını güçlendirerek uzun vadede iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını artırmayı ve iş modelini sürdürülebilir biçimde dönüştürmeyi amaçlamaktadır.

2024 yılı itibarıyla yapılan ön analizlerde, iklim değişikliğinin hammadde tedarik ve lojistik üzerinde etkili olabileceği öngörülmekle birlikte, bu etkilerin mevcut strateji ve iş modeli üzerindeki doğrudan sonuçları henüz detaylı olarak modellenmemiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı içinde iklim senaryoları doğrultusunda stratejik etki analizi gerçekleştirilmesi ve ilgili çıktılara göre iş modeline yönelik revizyon alanlarının belirlenmesi planlanmaktadır.

Senaryo analizleri ilk kez 2024 yılında uygulanmaya başlanmıştır ve mevcut durumda yalnızca risk tanımlama ve değerlendirme sürecine girdi sağlamaktadır. Henüz karar alma mekanizmalarına sistematik olarak entegre edilmemiştir. 2025 yılı içerisinde senaryo analizlerinin bütçeleme, ürün geliştirme ve yatırım karar süreçlerine dahil edilmesine yönelik bir metodoloji geliştirilmesi ve yönetim kurulu seviyesinde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Yapılan risk analizleri sonucunda belirlenen ve izlenmesi planlanan iklim etkilerine karşı aksiyonlar planları henüz geliştirilmemiştir. Bu analizlerin operasyonel planlara entegre edilebilmesi için ilgili iş birimleriyle çalışma grupları oluşturulması ve 2025 yılı içinde aksiyon planı taslaklarının ortaya konması öngörülmektedir. Bu çerçevede, kısa vadede düşük maliyetli ve hızlı uygulanabilir önlemlerin (örneğin, karbon ayak izi ölçümü, alternatif malzeme araştırmaları) önceliklendirilmesi planlanmaktadır.

Adel Kalemcilik’in yukarıda belirtilen faaliyetleri iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklerden etkilenebilecek alanlar barındırmakla birlikte, bu risklere ilişkin kırılğan varlıkların veya süreçlerin miktar ve yüzdesine yönelik henüz nicel bir analiz yapılmamıştır. Bununla birlikte, enerji verimliliği uygulamaları, geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı ve çevre dostu ürün tasarımları gibi iklimle uyumlu fırsat alanları önceliklendirilmekte; bu alanların kapsamı niteliksel olarak değerlendirilmektedir. İlerleyen dönemlerde, bu konulara ilişkin detaylı bir envanter ve oranlama çalışması yapılması planlanmaktadır.

Geçiş Planı ve Hedeflere Ulaşım Yolu

Adel Kalemcilik’te iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmış olmakla birlikte, henüz kurumsal düzeyde bütüncül bir iklim geçiş planı oluşturulmamıştır. Bu nedenle, geçiş planının temeli olacak stratejik varsayımlar, politika taahhütleri, senaryo analizleri ve uyum stratejileri henüz netleştirilmemiştir.

Mevcut durumda, sera gazı emisyonlarının azaltımı veya alternatif ham maddelere geçiş gibi başlıklarda hedefler belirlenmiş olsa da iklim risklerine ilişkin zaman çizelgesi, yatırım gereksinimi, adaptasyon ve azaltım harcamaları ve uygulama adımlarını içeren somut bir planlama bulunmamaktadır. Dolayısıyla, geçiş planının temelini oluşturabilecek kilit varsayımlar (örneğin karbon fiyat projeksiyonları, düzenleyici senaryolar, piyasa dönüşümleri) ve bağımlılıklar (tedarik zinciri, teknolojiye erişim, finansman kaynakları) henüz analiz edilmemiştir.

Şirket’in uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonunda karbon nötr olma hedefi yer almakla birlikte, bu hedefe ulaşmak amacıyla somut bir yol haritası, yatırım planı veya zaman çizelgesi kamuya açık bir şekilde paylaşılmamıştır. İklim risklerinin finansal performansa etkisi yapılacak geçiş planı çalışmaları sonucunda daha net bir şekilde ortaya konabilecektir.

Raporun “**İklim Hedefleri**” başlığında yer aldığı şekilde Şirket iklim risk ve fırsatları ile alakalı olabilecek konu başlıklarında ölçülebilir hedeflere sahiptir. Su ve atık su yönetimi, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi, sürdürülebilir ürün ve ham madde yönetimi, biyoçeşitlilik, sera gazı emisyonları, enerji yönetimi ve kimyasal yönetimi konu başlıklarında olan bu ölçülebilir hedefler, belirli periyotlarda Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmekte ve ihtiyaca göre yeniden şekillendirilmektedir.

Raporlama döneminde, iklimle ilgili risk veya fırsatların Şirket’in varlık ve yükümlülüklerinin defter değerlerinde kısa vadede önemli bir değişim yaratıp yaratmayacağına dair spesifik bir değerlendirme yapılmamıştır. Ancak Şirket, iklim geçiş planı çalışmalarına paralel olarak bu yatırımların finansal planlamasını yapmayı ve gerekli fonlama kaynaklarını oluşturmayı planlamaktadır.



Risk Yönetimi

Adel Kalemcilik, iklim değişikliğinin iş modeli üzerindeki etkilerini stratejik düzeyde ele almakta; tüm operasyonel alanlardan gelen riskleri, merkezî kurumsal risk yönetimi sistemine entegre etmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda, Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma gruplarının iş birliğiyle yönetilmektedir. Bu çerçevede elde edilen bilgiler belirli aralıklarla Üst Yönetime raporlanmaktadır.

İlgili yapıların yönetim mekanizmalarına ilişkin detaylı bilgilere “**Komite ve Uygulama Yapısı**” başlığından ulaşabilirsiniz.

Bu kapsamda, hem çevresel hem de sosyal riskler ÇSY Risk Kayıt Listesi üzerinde yönetilmekte ve ÇSY boyutlarıyla birlikte değerlendirilerek önceliklendirme yapılmaktadır. Bu sayede, iklim kaynaklı risklerin yalnızca münferit tesis ya da faaliyet düzeyinde değil, tüm değer zinciri boyunca stratejik olarak yönetilmesi sağlanmaktadır. **(TSRS 1 – Madde 44(a)(i), TSRS 2 – Madde 25(a)(i))**

Risk kayıt listesi oluşturulurken sektörel araştırmaların yanı sıra Paris İklim Anlaşması, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Net Sıfır Karbon hedefleri gibi küresel sürdürülebilirlik gündemleri dikkate alınmaktadır. Aynı zamanda, TCFD çerçevesi, TSRS ve SASB Standartlarıyla uyum sağlanmış; ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi Standardı çerçevesi esas alınmıştır.

Risk analizlerinde kullanılan girdiler arasında ayrıca kurumsal izleme sistemleri, paydaş bildirimleri, operasyonel olay kayıtları ve regülasyon taramaları yer almakta; hem içsel hem de dışsal kaynaklı riskler bu çerçevede analiz edilmektedir. Riskler, tanımlarının yanı sıra, kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde etkileri, iklimle bağlantıları (fiziksel ve geçiş riskleri), vadesi, şiddeti, gerçekleşme olasılığı, alınan önlemler, olası fırsatlar, ilişkili sermaye türleri ve öncelikli konulara olan bağlantıları üzerinden detaylı bir şekilde değerlendirilmektedir. **(TSRS 1 – Madde 44(a)(ii), TSRS 2 – Madde 25(a)(ii))**

Adel Kalemcilik, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri daha etkin bir şekilde yönetmek amacıyla süreçlerini geliştirmektedir. İklim risklerinin hem tanımlanması hem de değerlendirilmesi için senaryoların oluşturulması ve uygulanması süreçleri devam etmektedir.

2024 yılında yapılan senaryo analizlerinde uluslararası kabul görmüş RCP (Representative Concentration Pathways) 4.5 senaryosu temel alınmış; bu kapsamda su stresi, enerji fiyatları, karbon vergilendirme, ham madde tedariki ve aşırı hava olayları çerçevesinde fiziksel ve geçiş riskleri ve ortaya çıkabilecek fırsatlar birlikte değerlendirilmiştir. İklim risklerinin gerçekçi ve yönetilebilir bir çerçevede ele alınması, aynı zamanda Şirket’in orta ve uzun vadeli yatırım ve uyum stratejilerine yön verecek dengeli bir projeksiyon sunması nedeniyle RCP 4.5 senaryosu tercih edilmiştir. Senaryolar, operasyonel kırılganlık alanlarını öngörmek amacıyla özellikle su temini, enerji verimliliği ve dağıtım süreçlerinde modellenmiştir. **(TSRS 1 – Madde 44(a)(iv), TSRS 2 – Madde 25(a)(iv))**

İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçleri

İklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçleri kurumsal risk yönetim sistemi kapsamında entegre bir şekilde takip edilmektedir.

İklim risklerinin belirlenmesinde; operasyonel olarak takip edilen iç performans göstergelerinden (enerji, su, tedarik, müşteri davranışı, finansal göstergeler vb.), ulusal iklim politikalarından, global trend ve sektöre ilişkin analizlerden, akademik araştırmalardan, IPCC tarafından yayımlanan iklim bazlı senaryo analizlerinden (RCP 4.5 senaryoları) ve senaryo analizi araçlarından (WRI Aqueduct) faydalanılmaktadır. Bu bağlamda Adel Kalemcilik’i mevcut veya potansiyel olarak etkileyebilecek tüm risklerden oluşan risk havuzundaki riskler, etki ve olasılıklarının belirlenmesi amacıyla konularına göre ilgili iş birimlerine atanmaktadır. Tüm risk sahipleri, belirlenen kriterlere göre risklerin olasılığını, finansal ve finansal olmayan etkilerini 1’den 5’e kadar derecelendirmektedir.

2024 yılı itibarıyla yapılan ön analizlerde, iklim değişikliğinin ham madde tedarik ve lojistik üzerinde etkili olabileceği öngörülmekle birlikte, bu etkilerin mevcut strateji ve iş modeli üzerindeki doğrudan sonuçları henüz detaylı olarak modellenmemiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı içinde iklim senaryoları doğrultusunda stratejik etki analizi gerçekleştirilmesi ve ilgili çıktılara göre iş modeline yönelik revizyon alanlarının belirlenmesi planlanmaktadır.

Senaryo analizleri ilk kez 2024 yılında uygulanmaya başlanmıştır ve mevcut durumda yalnızca risk tanımlama ve değerlendirme sürecine girdi sağlamaktadır. Henüz karar alma mekanizmalarına sistematik olarak entegre edilmemiştir. 2025 yılı içerisinde senaryo analizlerinin bütçeleme, ürün geliştirme ve yatırım karar süreçlerine dahil edilmesine yönelik bir metodoloji geliştirilmesi ve yönetim kurulu seviyesinde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Her bir risk için; riskin gerçekleşme olasılığı ve finansal ve finansal olmayan etki değerlendirmesi gibi kriterlerle nitel ve nicel değerlendirmeler gerçekleştirilmektedir. Tüm riskler, gerçekleşme süresine göre kısa vadeli, orta vadeli ve uzun vadeli olmak üzere üç ayrı kategoride değerlendirilmekte; ardından olasılık ve etki matrisine göre analiz edilmektedir. Bu değerlendirmelerde standart kriter matrisleri kullanılmaktadır. Tüm riskler, “olasılık x etki” matrisine göre puanlanmakta ve derecelendirilmektedir.



Riskin Olasılığı

Riskin olasılığı, belirli bir risk olayının belirli bir zaman dilimi içinde gerçekleşme ihtimalini ifade eder. Adel Kalemcilik'te risk unsuru için gerçekleşme olasılığı 1-5 arasında bir seviyede tanımlanmaktadır.

Skor	Gerçekleşme Sıklığı	Gerçekleşme Olasılığı	Açıklama
5 (Çok Yüksek)	1-2 yılda en az bir	%80-100	2 yıldan kısa sürede birden fazla olay mümkündür.
4 (Yüksek)	2-5 yılda bir	%50-80	Çoğu durumda oluşabilir, tekrarı 5 yıldan kısa sürede beklenmez.
3 (Orta)	5-10 yılda bir	%20-50	Ara sıra olabilir, aynı 10 yıl içinde birden fazla tekrar beklenmez.
2 (Düşük)	10-25 yılda bir	%5-20	Çok seyrek; 25 yıl içinde tekrar beklenmez.
1 (Çok Düşük)	25 yıldan uzun vadede (2050)	%0-5	Beklenmeyen düzeydedir; benzer şirketlerde örnek yoktur.

Riskin Etkisi

Riskin etkisi, stratejik hedefler, operasyonel süreçler, finansal göstergeler, uyum yükümlülükleri, itibar, iş sağlığı ve güvenliği ile çevresel faktörler üzerindeki potansiyel etkisine göre detaylı şekilde sınıflandırılmaktadır.

Skor	Etki Düzeyi	Genel Tanım
1	Çok Düşük	Etkisi fark edilmeyecek düzeyde. Stratejik hedeflere, operasyonlara, finansallara, itibara veya çevreye etkisi yoktur veya ihmal edilebilir düzeydedir.
2	Düşük	Sınırlı birimde ve kısa süreli etki. Ek kaynak gerektirmeden kontrol altına alınabilir. Kurumsal ve stratejik hedeflere etkisi yoktur.
3	Orta	Belirli süreçleri etkileyebilir. Ek kaynak veya müdahale gerekebilir. Stratejik hedefler, bölgesel etki, müşteri güveni, regülasyon uyumu üzerinde kısmi risk yaratır.
4	Yüksek	Şirket genelinde operasyon, stratejik ve finansal hedefler veya itibar üzerinde belirgin olumsuz etki yaratır. Dış paydaşlar ve kamu algısı etkilenebilir.
5	Çok Yüksek	Kritik düzeyde etki. Finansal sürdürülebilirlik, stratejik hedefler, çevresel yükümlülükler veya yasal lisanslar üzerinde ciddi tehdit oluşturur.

Aşağıdaki tablo, iklim risklerinin Şirket'in finansalları üzerindeki potansiyel etkisini beş seviyede sınıflandırmaktadır. En yüksek seviye olan "Çok Yüksek" risk, FAVÖK'te %40'tan fazla düşüşe, 220 milyon TL'yi aşan nakit çıkışına ve varlık değerinde %40'tan fazla kayba neden olabilecek senaryoları içerir; bu durumda iş modeli ve stratejik yatırımların köklü biçimde yeniden değerlendirilmesi gerekebilir. "Yüksek" düzeyde risk, operasyonel ve yatırım kararlarını ciddi biçimde etkilerken,

finansal etkiler %25-40 aralığında değişir. "Orta" risk seviyesi, sınırlı alanlarda maliyet veya gelir değişimlerine yol açsa da yönetilebilir niteliktedir. "Düşük" seviyede, riskin etkisi nispeten sınırlıdır ve daha çok uzun vadeli izleme ile proaktif önlemleri gerektirir. "Çok Düşük" risk seviyesinde ise iklim kaynaklı etkilerin finansallar üzerinde anlamlı bir yansıması bulunmaz ve mevcut iş modeli doğrudan tehdit altında değildir. (TSRS 1 – Madde 44(a)(iii), TSRS 2 – Madde 25(a)(iii))

Riskin / Fırsatın Finansal Etkisi					
Skor	Seviye	Finansal Performans / FAVÖK (%)	Nakit Akış	Finansal Varlığa Etkisi (%)	Tanım
5	Çok Yüksek	>%40	> 220 milyon ₺	>%40	İklim riski, Şirket'in finansal sürdürülebilirliğini ciddi şekilde tehdit edebilir, iş modeli ve stratejik yatırımlarda köklü değişiklikler gerektirebilir. (Örn: Aşırı hava olayları nedeniyle üretim tesislerinin kapanması, karbon fiyatlandırması nedeniyle maliyetlerin dramatik şekilde artması)
4	Yüksek	%25 < x ≤ %40	137 - 220 milyon ₺	%25 - %40	İklim riski, operasyonel ve yatırım kararlarını önemli ölçüde etkileyebilir, uzun vadeli büyüme ve rekabet gücü üzerinde belirgin etkiler yaratabilir. (Örn: Su kıtlığı nedeniyle üretim verimliliğinin düşmesi, düzenleyici değişiklikler nedeniyle yeni yatırım gereksinimleri oluşması)
3	Orta	%10 < x ≤ %25	55 - 137 milyon ₺	%10 - %25	İklim riski, belirli operasyonel alanlarda maliyet artışına veya gelir kaybına neden olabilir, ancak yönetilebilir düzeydedir. (Örn: Hammaddelerdeki fiyatlarındaki dalgalanmalar, iklim değişikliğine bağlı sigorta primlerinin artması)
2	Düşük	%5 < x ≤ %10	27 - 55 milyon ₺	%5 - %10	İklim riski, kısıtlı bir finansal etkiye sahiptir, ancak uzun vadeli izleme ve proaktif önlemler gerektirebilir. (Örn: Artan enerji maliyetleri nedeniyle operasyonel giderlerde hafif bir artış, daha sık bakım gerektiren altyapı sistemleri)
1	Çok Düşük	%5'in altında veya hiç yok	< 27 milyon ₺	< %5	Finansallar üzerinde belirgin bir etki yoktur, iş modeli ve satışlar iklim risklerinden doğrudan etkilenmez.

Risklerin izlenmesi ve ilgili aksiyon planlarının uygulanması süreci, kurumsal risk yönetimi çatısı altında periyodik olarak gözden geçirilmekte; değerlendirmeler Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Yeni gelişmeler (sektörel gelişmeler, yasal değişiklikler v.b.) doğrultusunda risk listesi yıllık olarak

güncellenmekte ve önceliklendirme sonuçları karar süreçlerine entegre edilmektedir. Yatırım planlamaları, ürün geliştirme süreçleri ve kapasite yönetimi kararlarında risk öncelik puanları doğrudan dikkate alınmaktadır. (TSRS 1 – Madde 44(a)(v), TSRS 2 – Madde 25(a)(v), TSRS 1 – Madde 44(c), TSRS 2 – Madde 25(c))



Metrikler ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler

Adel Kalemcilik, önemli konulara ilişkin performansını izlemek ve yönetmek amacıyla, ölçülebilir, zaman uyumlu ve operasyonel olarak takip edilebilir metrikler geliştirmiştir. Metriklerin hesaplanmasında mevcut operasyonel veriler ve kabul görmüş standart metodolojiler esas alınmıştır. Yöntemin kısıtları ve yapılan varsayımlar, veri erişimi ve ölçüm imkanlarındaki sınırlılıklardan kaynaklanmaktadır. Bu metrikler, hem içsel izleme hem de kamuya açık raporlama süreçlerinin temel yapı taşlarını oluşturmaktadır.

Belirlenen metrikler aşağıdaki ilkeler doğrultusunda seçilmiştir:

- Konu ile ilgili çevresel ve sosyal etkilerin ölçülmesini sağlaması
- Şirket'in hedef belirlemesine imkân tanınması
- Geçmiş dönem kıyaslamasına olanak sağlaması
- Paydaşlar için anlamlı ve karar destekleyici bilgi üretmesi

Su ve atık su yönetimi, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi, sürdürülebilir ürün ve ham madde yönetimi, biyoçeşitlilik, sera gazı emisyonları, enerji yönetimi ve kimyasal yönetimi öncelikli konularında kapsamlı hedefler belirlemiş ve bu alanlarda performans izleme çalışmalarını başlatmıştır. Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek ve bu performans izleme çalışmalarında takibi yapılan çevre ve iklim odaklı metriklerin birkaçı aşağıda sunulmuştur:

Metrik	Türü	Kapsam	2024 Değeri
Enerji tüketimi (GJ)	Mutlak ölçü	Doğalgaz, talaş, dizel, benzin ve elektrik enerji tüketim miktarlarını kapsamaktadır.	63.785
Su Çekimi (m³)	Mutlak ölçü	Yüzey ve yeraltı suyu çekimini kapsamaktadır.	23.020
Çevresel Ürün ve Hizmetler (%)	Bağlantılı ölçü	Toplam ahşap veya orman ürünlerinden etiketli ahşap veya orman ürünlerinin yüzdesini kapsamaktadır. FSC® sertifikalı, % (FSC® - C130058)	100

Sera Gazı Emisyonlarının Sınıflandırması ve Raporlama Yaklaşımı

Adel Kalemcilik, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını Kapsam 1 ve Kapsam 2 kategorilerinde sınıflandırarak raporlamaktadır. Bu emisyonlar, hem mutlak hem de yoğunluk bazlı performans göstergeleriyle takip edilmekte ve yıllık sürdürülebilirlik beyanlarında kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Şirket, emisyon verilerini 2021 yılından bu yana ISO 14064 Standardı ve GHG Protokolü çerçevesinde hesaplamakta; hesaplamalar operasyonel kontrol prensibi ile yürütülmektedir.

Veri kaynağı olarak:

- Sayaç ve fatura bazlı ölçümler
- Birim tüketim katsayıları (DEFRA, TÜBİTAK gibi kaynaklar)
- İç kontrol tabloları kullanılmaktadır.

Raporlama döneminde sera gazı emisyon hesaplamalarında yalnızca Adel Kalemcilik'in doğrudan operasyonel kontrolü altında bulunan faaliyetler esas alınmıştır. Şirket'in konsolide ettiği bir bağlı ortaklığı, iştiraki veya ortak girişimi bulunmamaktadır.

Bu doğrultuda, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına yalnızca Şirket'in kullanımında olan fabrika, depo ve genel merkez birimlerine ilişkin emisyonlar dahil edilmiştir. Depo ve genel merkez lokasyonlarında Şirket dışındaki kullanıcılarla ortak kullanım söz konusu olduğundan, bu lokasyonlara ait tüketim verileri Şirketin kullandığı alanın (m²) toplam alana oranlanmasıyla belirlenmiş ve sadece Şirket'e ait emisyonlar hesaplamaya yansıtılmıştır. Kuruluş sınırları belirlenirken operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Şirket'in operasyonel kontrol sahibi olmadığı herhangi bir varlık veya yatırım bulunmadığından, emisyonların ayrıştırılmasına yönelik ek bir yöntem uygulanmamıştır.

Kapsam	Emisyon Kategorisi	2024 Toplam Emisyon (tCO ₂ e)	Toplama Oran
Kapsam 1	Kategori 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	1.822,79	%8,72
Kapsam 2	Kategori 2 İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	2.837,98	%13,57
Toplam (Kapsam 1 + 2)		4.660,77	%100,00
Emisyon Yoğunluğu Oranı (tCO ₂ e / toplam gelir)		0,0064 kgCO ₂ e	



Aşağıdaki tabloda; Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına sebep olan faaliyetlerin veri kaynağı ve ilgili açıklamaları açıkça yer almaktadır:

ISO 14064-1 Kategorisi	Alt Kategori	Emisyon Neden Olan Faaliyet	Veri Kaynağı	Açıklamalar
Kategori 1: Doğrudan Emisyonlar	Sabit Yanma Kaynakları	Isıtma Sistemi - Doğalgaz	Faturalar	Fabrika bünyesinde ısıtma amacıyla tüketilen doğalgaza bağlı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
		Jeneratör ve Yangın Pompası - Motorin	Faturalar ve Mali işler kayıtları	Acil durum jeneratörlerinde ve yangın pompasında kullanılan motorin bağlı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
		Diğer Emisyonlar	Üretim Kayıtları ve Atık Beyanları	Üretim esnasında oluşan atık bertarafına gönderilmeyen ve yakıt olarak kullanılan talaşlardan kaynaklı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
	Mobil Yanma	Şirket Araçları - Motorin ve Benzin	Faturalar ve Taşımatik Verileri	Şirket'e ait veya uzun dönem kiralanmış araçlar, iş makinaları, servisler ve diğer ulaşım taşıtlarından kaynaklı doğrudan emisyonları ifade etmektedir
	Kaçak Emisyonlar	İklimlendirme sistemleri ve Soğutucu Cihazlar	Envanter Listesi / Bakım Formu	İklimlendirme sistemlerinin ve soğutucu cihazlardan kaynaklı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
		Yangın söndürücüler - Gazlar	Yangın Söndürücü Kontrol Formu / İSG	Yangın söndürücü envanterinden ve dolularından kaynaklı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
Kategori 2: Satın Alınan Elektrikten Kaynaklanan Emisyonlar	Enerji	Satın alınan Elektrik - Şebeke	Faturalar	Ulusal şebeke aracılığı ile satın alınan elektriğe bağlı emisyonları ifade etmektedir.



Aşağıdaki tabloda; Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına sebep olan faaliyet verileri birimleri ile birlikte açıkça yer almaktadır:

ISO 14064-1:2018 Kategori Adı	Alt Kategori	Emisyona Sebep Olan Faaliyet	Faaliyet Verisi Birim	Faaliyet Verisi	tCO ₂ e
Kategori 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	1.1 Sabit Yakma	Doğalgaz	636.228,48	m³	1.233,87
		Sabit Jeneratörler ve Yangın Pompası	335,00	litre	0,89
		Diğer Emisyonlar -Talaş	749,00	ton	32,03
	1.2 Hareketli Yanma	Şirket Araçları - Benzin	205.905,90	litre	1.266,79
		Şirket Araçları - Motorin	14.312,42	litre	475,88
	1.4 Gazların Sızması/Kaçak Oluşumu	Soğutucu Gazlar	6,62	Kg	38,18
		Yangın Söndürücü	16,84	Kg	514,07
	Kategori 1 Toplam				
Kategori 2 İthale Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonlar	2.1 Enerji Tüketimi -Konum Temelli	Elektrik – Şebeke	6.420,76	mwh	2.837,98
	Kategori 2 Toplam				2.837,98
2024 YILI TOPLAMI					4.660,77



Yenilenebilir Enerji

2024 yılında enerji tüketiminin %16'sı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmıştır. Raporlama döneminde sahip olunan herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası bulunmamaktadır. İlerleyen dönemlerde I-REC Yenilenebilir Enerji Sertifikası sürecine dahil olunarak uluslararası belgelendirme gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması

Kurumsal sınırlar kapsamında sera gazı emisyonlarının ve uzaklaştırmalarının hesaplanması ve belgelenmesinde tutarlı bir yaklaşım izlenmiş ve aşağıdaki adımlar uygulanmıştır:

- Sera gazı kaynaklarının ve yutaklarının belirlenmesi;
- Hesaplama yönteminin seçilmesi;
- Sera gazı faaliyet verilerinin seçilmesi ve toplanması;
- Sera gazı emisyon ve uzaklaştırma faktörlerinin seçilmesi ya da oluşturulması;
- Sera gazı emisyonlarının ve uzaklaştırmalarının hesaplanması.

Sera Gazı Kaynaklarının ve Yutaklarının Belirlenmesi

Raporlama yılı ve sınırları içerisinde Adel Kalemcilik tarafından sera gazı emisyonu uzaklaştırma faaliyeti bulunmamaktadır.

Hesaplama Yöntemlerinin Seçilmesi

Adel Kalemcilik faaliyet sınırları içerisindeki emisyonlar, hesaplama yöntemi ile belirlenmiştir. Emisyon envanteri hazırlanırken, "2006 IPCC Guidelines for National GHG Inventories", "GHG Protocol" ve "ISO 14064-1: 2018 Sera Gazı Emisyonlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Rapor Edilmesine Dair Kılavuz" dokümanlarında yer alan yöntemler izlenmiştir. Bu dokümanlara uygun olarak, gerekli birim çevirme tabloları kullanılmış ve emisyon hesaplamaları;

$$Emisyonlar = Faaliyet Verisi \times Emisyon Faktörü$$

formülü temel alınarak yapılmıştır.

Seçilen yöntem, var olan verilere uygun olarak belirlenmiş, bu sayede sonuçların doğruluğu ve tutarlılığı en yüksek seviye tutulmasına özen gösterilmiştir.

Sera Gazı Emisyon ve Uzaklaştırma Faktörlerinin Seçilmesi ya da Belirlenmesi

En güncel ve uygun sera gazı emisyon faktörleri, güvenilir kaynaklardan elde edilerek, emisyon hesaplamalarına dahil edilmiştir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan "Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi Ve Raporlanması Hakkında Tebliğ" ve ekleri ile UNFCCC Türkiye Ulusal Envanter Raporu 2024, Amerika Çevre Koruma Ajansı (US EPA), IPCC 2006, İngiltere Çevre Gıda ve Kırsal İşler Bakanlığı (DEFRA), Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD), GHG Protokolü, Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formunda belirlenen, 2024 faaliyet yılı için mümkün olan en güncel emisyon faktörleri kullanılmıştır.

Doğrudan ve dolaylı emisyonlar için enerji tüketimi kaynaklı emisyon hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, IPCC kaynakları kullanılarak hazırlanmıştır. Dolaylı emisyonlar satın alınan elektrik hesaplaması için kullanılan elektrik emisyon faktörü Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formunda "Türkiye Geneli Elektrik Üretimi Emisyon Faktörleri" olarak belirtilen 0,439 ton CO₂e/MWh olarak alınmıştır.

Sera Gazı Emisyonları ve Uzaklaştırmalarının Hesaplamaları

Adel Kalemcilik raporlama yılı ve rapor sınırları kapsamında sera gazı emisyonları uzaklaştırılmasına ilişkin bir faaliyet ve hesaplama bulunmamaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanması, sera gazı faaliyetlerinin sera gazı emisyon faktörü ile çarpımı sonucunda elde edilmiştir. Hesaplamalar, bu proje için hazırlanan Microsoft Excel modellemesi aracılığıyla yapılmıştır.

Sera gazı envanterini etkileyebilecek önemli hariç tutulan kaynaklar ve varsayımlar aşağıda açıklanmıştır.

Hariç Tutulan Kaynaklar

Adel Kalemcilik'te seragazı envanteri oluşturulurken aşağıdaki maddelerden kaynaklanan emisyonlar kapsam dışı tutulmuştur.

- Müşterileri ve ziyaretçilerin tesisi giriş çıkışından kaynaklanan emisyonlar veri kalitesi yeterli düzeyde sağlanmadığı ve sektöre özgümlük değerlendirme kriterlerine göre önemsiz dolaylı emisyon olarak değerlendirildiği için sera gazı envanterinde kapsam dışı tutulmuştur.
- Adel Kalemcilik tarafından satılan ürünlerin büyük çoğunluğu enerji tüketimine neden olmadığı ve enerji tüketimi olan satılan ürünlerden kaynaklanan emisyonlar veri kalitesi yeterli düzeyde sağlanmadığı ve sektöre özgümlük değerlendirme kriterlerine göre önemsiz dolaylı emisyon olarak değerlendirildiği için sera gazı envanterinde kapsam dışı tutulmuştur.
- Adel Kalemcilik faaliyetleri kapsamında danışmanlık, temizlik, bakım, kurye, bankacılık vb. hizmet alımları kaynaklanan emisyonlar veri kalitesi yeterli düzeyde sağlanmadığı ve sektöre özgümlük değerlendirme kriterlerine göre önemsiz dolaylı emisyon olarak değerlendirildiği için sera gazı envanterinde kapsam dışı tutulmuştur.
- Adel Kalemcilik faaliyetleri kapsamında bulunan Satış Noktalarından kaynaklanan emisyonlar veri kalitesi yeterli düzeyde sağlanmadığı ve sektöre özgümlük değerlendirme kriterlerine göre önemsiz dolaylı emisyon olarak değerlendirildiği için sera gazı envanterinde kapsam dışı tutulmuştur.

Sera Gazı Emisyonları Özelinde Hesaplama Sınırları ve Yöntemsel Varsayımlar

Adel Kalemcilik'in sera gazı emisyonları hesaplamasında çeşitli varsayımlar yapılmıştır. Çalışan servisi kapsamında, çalışanların işe gidiş-geliş güzergâhları, yıllık toplam kilometre ve ortalama yakıt tüketimi esas alınarak emisyon verisi oluşturulmuştur. Yukarı akışta nakliye süreçlerinde, ticari malların taşınmasından kaynaklanan emisyonlar ürün ağırlıkları üzerinden hesaplanmış, bazı eksik veriler internet araştırmalarıyla tamamlanmıştır. Ambalaj ürünlerine ait eksik ağırlık bilgileri ise ortalama değerler kullanılarak tahmin edilmiştir. Satın alınan ürünlerde, ağırlık verisine ulaşamayan

kalemler için web araştırmaları ve grup ortalamaları temel alınmış, %5 üzeri emisyon etkisi olan ürünler hesaplama dahil edilerek önceliklendirilmiştir. Alternatif olarak, ambalaj ürünleri ciroya göre sıralanarak uygun eşik değerin üzerindeki analiz kapsamına alınmıştır. Ticari mallarda ise tüm satın alımlar hesaplama dahil edilmiş, sektör özelinde belirlenmiş emisyon faktörleri kullanılmıştır. Fason hizmetlerde doğrudan tüketim verisi bulunmadığından, benzer iç üretim süreçlerine dayanarak elektrik tüketimleri tahmini belirlenmiştir. Ürünlerin kullanım ömrü sonunda oluşan emisyonlar da dikkate alınmış; ambalajların geri dönüştüğü, ürünlerin ise düzenli depolama sahalarına gönderildiği varsayılmıştır.

İç Karbon Fiyatlandırma

(TSRS 2 29.f.i, 29.f.ii)

Adel Kalemcilik karar verme sürecinde bir karbon fiyatı uygulamamaktadır, bu nedenle sera gazı emisyon maliyeti değerlendirmesi için kullanılan metrik ton başına sera gazı emisyon fiyatı mevcut değildir. Ayrıca, 2024 raporlama dönemi itibarıyla gönüllü ya da zorunlu piyasalarda herhangi bir karbon kredisi kullanımına gidilmemiştir.

Sektör Bazlı Metrikler

Raporlama döneminde KGK tarafından yayınlanan TSRS Sektör Bazlı Rehberler değerlendirilmiş ancak Adel Kalemcilik faaliyetleri doğrultusunda uygulanabilir bulunmamıştır.

Adel Kalemcilik'in faaliyet gösterdiği kırtasiye ve eğitim malzemeleri sektörü, yayımlanan ana sektör sınıflamaları arasında doğrudan tanımlı bir kategori altında bulunmamaktadır. TSRS çerçevesinde sektörel düzeyde gelişen uygulamalar yakından takip edilmekte olup, uygulanabilirliğin artması durumunda gelecekte bu metriklerin entegre edilmesi değerlendirilecektir.



İklimle İlgili Hedefler

Adel Kalemcilik'te sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlenen sürdürülebilirlik önceliklerinin etkin yönetimi kapsamında SMART sürdürülebilirlik hedefleri oluşturulmuştur. Bu kapsamda her bir öncelikli konu başlığında, hem çevresel hem sosyal hem de yönetsimsel etkileri daha iyi yönetebilmek adına kısa, orta ve uzun vadeli hedefler belirlenmiştir. Hedefler oluşturulurken, Şirket'in mevcut performansı gözden geçirilmiş, iyileştirme alanları analiz edilmiş ve bunlara yönelik net bir yol haritası tanımlanmıştır.

Belirlenen hedeflerle, sürdürülebilirlik çalışmalarının sistematik ve ölçülebilir bir çerçevede yürütülmesi ve aynı zamanda ilgili tüm paydaşlara karşı daha şeffaf ve hesap verebilir bir yaklaşım sergilenmesi amaçlanmıştır. Hedefler tüm Şirket genelinde geçerlidir. İklimle ilgili stratejik hedeflere yönelik olarak henüz resmi olarak tanımlanmış dönüm noktaları veya ara hedefler bulunmamaktadır. Bu unsurların, geçiş planı çalışmalarının tamamlanmasının ardından belirlenmesi planlanmaktadır.

Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi

Şirket, sürdürülebilirlik hedeflerini belirlerken aşağıdaki stratejik faktörleri dikkate almaktadır:

- Sektör ortalamaları ve küresel yönelimler
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartları ve regülasyonlar (AB Yeşil Mutabakat, Türkiye 2053 Net Sıfır Taahhüdü, TSRS, CSRD)
- İç operasyonel kapasite ve teknoloji yatırımları
- Paydaş talepleri (özellikle kurumsal müşteriler)

Belirlenen hedefler, sektörel bir karbonsuzlaşma yaklaşımı kullanılarak türetilmemiştir. Bu yaklaşımın uygulanabilirliği, ilerleyen dönemlerde yapılacak metodoloji çalışmaları kapsamında değerlendirilecektir. Hedeflerin uygulanması ve izlenmesinden sorumlu birimler, ilgili metriklerin veri kaynağını aylık ve yıllık periyotlarla derlemekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Üst Yönetime raporlamaktadır.

Hedef ve Metriklerin İçsel Takip, Onay ve Güncelleme Süreci

Metrik ve hedefler, TSRS 1.52 kapsamında her yılın başında gözden geçirilmekte ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Komitesi'nin onayıyla güncellenmektedir. Gerekli olduğu durumda hedeflerin revizyonu, Yönetim Kurulu onayına tabi olarak gerçekleştirilir. Bu yapı sayesinde Şirket, dinamik risk ortamlarına ve düzenleyici değişimlere karşı esnek ve tepki verebilir bir izleme sistematiğine sahiptir.

Belirlenen metrikler ve hedefler için 2024 raporlama dönemi itibarıyla üçüncü taraf doğrulama uygulanmamıştır.



İklim Hedefleri

Aşağıdaki tabloda, Adel Kalemcilik'in iklim ve çevre odaklı öncelikli alanları için belirlenen izlenebilir ve zaman tanımlı hedefleri yer almaktadır. Belirlenen sera gazı emisyon azaltım hedefi, net emisyonlar üzerinden tanımlanmıştır. Hedefin brüt emisyonlar cinsinden karşılığı henüz hesaplanmamış olup, bu hesaplamanın ilerleyen dönemlerde yapılması planlanmaktadır. Hedef ve metrikler özelinde izleme yöntemleri belirlenecektir.

Öncelikli Konu	Hedef	Metrik	Türü	Amaç	Kapsam	Baz Yıl
Su ve Atık Su Yönetimi	2025 sonuna kadar su ayak izi azaltım stratejileri geliştirmek ve geçiş planı oluşturmak	m ³ su tüketimi / yıl	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Tüm operasyonlar	2021
	2026 sonuna kadar su ayak izi hesaplamasını yapmak	m ³ su ayak izi	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	İzleme	Tüm operasyonlar	2021
	Su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı için geri kazanım uygulamalarını benimsemek	Geri kazanılan su oranı (%)	Nitel hedef, Bağılantılı ölçü metrik	Azaltım / Adaptasyon	Tüm operasyonlar	2021
Sürdürülebilir Ürün ve Ham Madde Yönetimi	Ürün tasarımında plastik miktarını azaltacak optimizasyonlar yaparak 2030 yılına kadar ürünlerde plastik kullanımını %20 azaltmak	Ürün başına plastik ağırlığı (kg)	Ürün başına plastik ağırlığı (kg)	Azaltım	Tüm ürün grupları	2021
	2030 sonuna kadar atık miktarını %20 azaltmak ve %30'luk bir geri dönüşüm oranı elde etmek.	Petrol türevli plastik kullanım oranı (%)	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Tüm ürün grupları	2021
	2050'ye kadar atık miktarını %50 azaltmak ve %50 geri dönüşüm oranı elde etmek.	Ambalajlarda geri dönüştürülmüş malzeme oranı (%)	Nitel hedef, Bağılantılı ölçü metrik	Kaynak verimliliği	Tüm ürün grupları	2021
Sera Gazı Emisyonları	Karbon ayak izi azaltım stratejileri geliştirmek, geçiş planı oluşturmak	tCO ₂ e	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Kapsam 1 ve 2	2021
	I-REC Yenilenebilir enerji sertifikası almak	Yenilenebilir enerji sertifikası (MWh)	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Tüm elektrik tüketimi	2021
	2026 yılı sonuna kadar SBTi'a taahhüt vermek	tCO ₂ e	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım / Bilim Temelli Hedef	Kapsam 1 ve 2	2021



Öncelikli Konu	Hedef	Metrik	Türü	Amaç	Kapsam	Baz Yıl
Sera Gazı Emisyonları	Uzun vadede karbon nötr emisyon hedefi doğrultusunda ilerlemek	tCO ₂ e	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Kapsam 1, 2 ve 3	2021
	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını azaltma yönünde sürdürülebilirlik odaklı uygulamaları hayata geçirmek	tCO ₂ e	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Kapsam 1 ve 2	2021
Enerji Yönetimi	2050 yılı sonuna kadar elektrik tüketiminde yenilenebilir enerjiye geçmek ve fosil yakıtları minimum seviyede kullanmak	Elektrik tüketiminde yenilenebilir oranı (%)	Nitel hedef, Bağılantılı ölçü metrik	Azaltım	Tüm operasyonlar	2021

Adel Kalemcilik, karbon ayak izini azaltma hedefi doğrultusunda öncelikle ürün ve süreç bazlı emisyon envanterlerini oluşturarak yüksek emisyon kaynaklarını belirlemeyi ve bu alanlara yönelik azaltım stratejileri geliştirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda enerji verimliliği uygulamaları, düşük karbonlu hammadde kullanımı ve lojistik optimizasyonu gibi alanlara odaklanılması öngörülmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması hedefiyle I-REC (International Renewable Energy Certificate) gibi uluslararası geçerliliğe sahip sertifikaların temin edilmesi, kısa vadeli aksiyonlar arasında yer almaktadır. 2026 yılı sonuna kadar Bilim Temelli Hedefler girişimine (SBTi) emisyon azaltım taahhüdü verilmesi planlanmakta olup, bu doğrultuda kurumsal kapasite geliştirme, metodoloji seçimi ve hedef doğrulama süreçlerinin başlatılması hedeflenmektedir. Uzun vadede karbon nötr emisyon hedefine ulaşmak için kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımına yönelik uygulamaların yaygınlaştırılmasını içerecektir. Tüm bu hedeflere ulaşmak için izleme, doğrulama ve raporlama altyapısının güçlendirilmesi ve iş birimlerinin sürece aktif katılımı sağlanacaktır.

Adel Kalemcilik TSRS 1 ve TSRS 2 ile tam uyum doğrultusunda, gelecekteki raporlarda hedeflerini Şirket'in sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını etkin şekilde yönetme kapasitesini güçlendiren somut eylem planları ve stratejik girişimlerle entegre etmeyi amaçlamaktadır.



Ekler

Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılı kapsamakta olup, “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde detaylandırıldığı şekilde Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.’nin sorumluluğundaki bağlı tesislerde gerçekleştirilen ilgili operasyonları içermektedir. Söz konusu göstergeler çevresel göstergelerdir. Aşağıda belirtilen bu göstergelerin, her türlü maddi açıdan Prensipler doğrultusunda hazırlanmasını sağlamak için gerekli prosedürlerin uygulanmasından Şirket yönetimi sorumludur.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren 2024 mali ve raporlama yılını (1 Ocak- 31 Aralık 2024) ve “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi;

Çevresel Göstergeler için:

- Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Şirketinin operasyonlarını kapsamakta olup taşeron ve alt yüklenici bilgilerini içermemektedir.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Şirket’in enerji tüketimi kapsamında, çevresel göstergeler kapsamında yer alan şirketlerin operasyonları sonucu tüketilen elektrik, doğalgaz, talaş, dizel, benzin ve elektrik enerji türlerinin GJ cinsinden toplam ifade etmektedir.
	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Şirket’in belirtilen lokasyonlardaki sabit yanma kaynaklı, faturalar ile takip edilen doğalgaz ve talaş tüketimi, faturalar ve dolum fişleri ile takip edilen sabit yanma - motorin, faturalarla takip edilen kiralık ve sahip olunan şirket araçları motorin ve benzin tüketimi ve bakım firmasının servis formlarından takip edilen yangın söndürücü, soğutucu cihazlara yapılan soğutucu gaz dolumları kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler” standardına göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (Pazar Temelli)	Şirket, sera gazı emisyonlarını “TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler” standardına göre hesaplamaktadır. Raporlama döneminde, Şirket’in tesislerinde faturalarla takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan emisyon değerini ifade etmektedir.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (Lokasyon Temelli)	Raporlama döneminde, Şirket’e ait tesislerde faturalarla takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonlarını belirtir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler” standardına göre hesaplamaktadır.
	Su Çekimi (m ³)	Raporlama döneminde, Şirket’in günlük olarak sayaçlar ile takip ettiği, finansal raporlama sistemleri ile haritalandırılabilen toplam su çekimini ifade etmektedir.
	Çevresel Ürün ve Hizmetler (%)	Raporlama döneminde Şirket’in toplam ahşap veya orman ürünlerinden etiketli ahşap veya orman ürünlerinin yüzdesini kapsamaktadır.



Verilerin Hazırlanması

Çevresel Göstergeler

Enerji Tüketimi (GJ)

Şirket'in doğrudan enerji tüketimi kapsamında, doğalgaz, talaş, dizel, benzin ve elektrik tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir;

Şirket'in tüketimlerine ait faaliyet verilerinin, Defra'dan alınan dönüşüm değerleri kullanılarak, Net faaliyet verileri hesaplanmıştır. IPCC baz alınarak net kalorifik değerler ve net aktivite dataları kullanılmış ve tüketim değerlerinin GJ cinsinden değerleri hesaplanmıştır.

Hesaplama kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Enerji Kaynağı	Faaliyet Verisi Birimi	Net Kalorifik Değer	Net Kalorifik Değer Birim
Doğalgaz	m ³	48	TJ/Gg
Talaş	ton	15,6	TJ/Gg
Dizel	L	43	TJ/Gg
Benzin	L	44,3	TJ/Gg

Kapsam 1 – Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. için Kapsam 1 sera gazı TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler'e uygun olarak operasyonel kontrol ilkesiyle sabit yanma, taşıma ve sızıntı aktivitelerinden doğan enerji tüketimlerini kapsamaktadır. Kapsam 1 Sera Gazı Salımları Sera Gazı Protokolü metodolojisi izlenerek yapılan hesaplamalarda, kullanılan emisyon faktörleri için 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri için IPCC Kılavuzları^{*1}, IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda^{*2} yer alan Küresel Isınma Potansiyeli değerleri (100 yıllık) ve Defra GHG Conversion Factors^{*3} kaynakları referans alınmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları yakıt tüketim faaliyetleri sonucu gerçekleşen emisyonları içermektedir ve Emisyon Yönetimi CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarını kapsamaktadır.

Envanter Kaynağı	CO ₂ Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	N ₂ O Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	N ₂ O Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	Emisyon Verisi Birim
Doğal Gaz	56.100	5	0,1	tCO ₂ e
Talaş	112.000	30	4	tCO ₂ e
Motorin - Sabit Yanma	74.100	3	0,6	tCO ₂ e
Benzin - Mobil	69.300	33	3,2	tCO ₂ e
Motorin - Mobil	2,71	0,000143	0,000143	tCO ₂ e

^{*1} 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/vol2.html>)

^{*2} IPCC, 2014: Climate Change 2014: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Fifth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, R.K. Pachauri and L.A. Meyer (eds.)]. IPCC, Geneva, Switzerland, 151 pp. (https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC_AR6_SYR_FullVolume.pdf)

^{*3} UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Conversion factors 2022: full set (<https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2022>)



Soğutucu Gazlar

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1 Soğutucu Gazlar	GWP(kgCO ₂ e/kg)	Referans
R134A - Sebil	1530	IPCC 6th Assessment Report
R407C - Klima	1908	IPCC 6th Assessment Report
R410a - Klima	2256	IPCC 6th Assessment Report
R600A	3	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 – Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. için Kapsam 2 sera gazı emisyonları ISO 14064-1'e uygun olarak operasyonel kontrol ilkesiyle dolaylı yanma aktivitelerinden doğan enerji tüketimlerini kapsamaktadır. Kapsam 2 için ISO 14064-1 metodolojisi izlenerek yapılan hesaplamalarda, kullanılan emisyon Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00^{*1}, ve Defra GHG Conversion Factors^{*2} kaynakları referans alınmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları yakıt ve elektrik tüketim faaliyetleri sonucu gerçekleşen emisyonları içermektedir ve Emisyon Yönetimi CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarını kapsamaktadır.

Envanter Kaynağı	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birim	Emisyon Verisi Birim
Elektrik	0,442	tCO ₂ /MWh	TCO ₂ e/MWh

^{*1} Türkiye Elektrik Üretimi Ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu:

ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00 (<https://enerji.gov.tr//Media/Dizin/EVÇED/tr/%C3%87evreVe%C4%B0lim/%C4%B0limDe%C4%9Fi%C5%9Fikli%C4%9Fi/EmisyonFaktorleri/BilgiFormu.pdf>)

^{*2} UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Conversion factors 2022: full set (|)

Çevresel Ürün ve Hizmetler (%)

Şirket'in çevresel ürün ve hizmetler oranı aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır:

(FSC® sertifikalı ahşap veya orman ürünlerinden etiketli ahşap ürünler) / Toplam ahşap veya orman ürünlerinden etiketli ahşap veya orman ürünlerini)

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

İklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması sürecinde, kullanılan verilerin doğruluğu ve kapsamı ile ilgili muhakemeler; düzenleyici gereklilikler, mevcut veri altyapısı ve piyasa koşullarına ilişkin varsayımlar çerçevesinde yapılmıştır. Bu süreçte en önemli etkiye sahip muhakemeler, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verilerinin seçimi, ilgili emisyon faktörlerinin belirlenmesi, enerji ve ham madde maliyet projeksiyonlarının oluşturulması ve iklimle ilgili risklerin potansiyel finansal etkilerinin değerlendirilmesidir. Tutar tahminlerini içeren muhakemeler bu kapsam dışında tutulmuştur. Mevcut durumda bu muhakemeler sınırlı veri ve ilk değerlendirmeler çerçevesinde yapılmakta olup, ilerleyen dönemlerde metodolojinin daha ayrıntılı şekilde tanımlanması hedeflenmektedir.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirket özelindeki veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.



ADEL KALEMCİLİK TİCARET VE SANAYİ A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Şirket" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 25. ila 27. sayfaları arasında yer alan "Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket’in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

**PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**

Baran Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2025



İletişim

www.adel.com.tr

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Şekerpınar Mahallesi, Yanyol Sokak No:7 Çayırova 41480
Kocaeli, Türkiye
0850 224 2335

Sürdürülebilirlik Raporlaması ve Tasarım Danışmanlığı
Deloitte Türkiye Sürdürülebilirlik Hizmetleri
(deloitte.com)

Linkedin: **Adel Kalemcilik** | LinkedIn
Instagram: **Adel Kalemcilik** | Instagram
YouTube: **Adel Kalemcilik** | YouTube
X: **ADEL (@adel_kalemcilik)** / X
Facebook: **Adel Kalemcilik** | Facebook



www.adel.com.tr