

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**01.01.2025 – 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU**

13.08.2025



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Kalekim Kimyevi Maddeler Ticaret ve Sanayi A.Ş Genel Kurulu'na

Kalekim Kimyevi Maddeler Ticaret ve Sanayi A.Ş'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Orhan Öztürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Ağustos 2025

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER

- 1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ**
- 2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER**
- 3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
- 4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL**
- 5. GENEL MÜDÜR MESAJI**
- 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI**
- 8. ARGE FAALİYETLERİ**
- 9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER**
- 11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**
- 12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI**
- 13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**
- 14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ**
- 15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ**
- 16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER**
- 17. DİĞER HUSUSLAR**

GENEL BİLGİLER

Şirket Bilgileri

Raporun İlgili Olduğu

Hesap Dönemi	: 01.01.2025 – 30.06.2025
Ticaret Unvanı	: Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi Ve Ticaret A.Ş
Ticaret Sicil Numarası	: 124652
Kuruluş Tarihi	: 06.11.1973
Şirket Merkez Adresi	: Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No.188-1 Avcılar/İSTANBUL
İnternet Sitesi Adresi	: www.kalekim.com.tr

Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. inşaat malzemeleri sektöründe; yapı kimyasalları, boya, izolasyon malzemeleri, beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri alt sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, Türkiye'ye yayılmış 13 fabrikası bulunmaktadır. 8 fabrikada kuru harç üretimi ve satışı yapılmakta olup ayrıca Balıkesir'de bulunan diğer üretim tesisinde boya-sıva üretimi ve satışı yapılmaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor A.Ş.'ne ait 4 fabrikada da beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretilmektedir.

Şirketimizin, Rusya'da boya-sıva ve kuru harç pazarlama ve satış faaliyeti gösteren %100 bağlı ortaklığı olan şirketi bulunmaktadır. Romanya'da %50'sine iştirak ettiğimiz Kalekim Romania S.A. satış ve pazarlama faaliyetlerine devam etmektedir. Ana ihracat pazarımız olan Irak'ta, Duhok'ta yerel üretime yönelik yatırım çalışmaları son aşamaya gelmiştir.

Şirketimiz; Asya, Orta Doğu ve Afrika ülkeleri başta olmak üzere dünyada 80 ülkede satış yapmaktadır. Yapı kimyasalları alanında Türkiye'de pazar lideri olup içinde bulunduğu diğer sektörlerde de önemli oyuncular arasındadır.

1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ

MİSYONUMUZ

Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak, müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

VİZYONUMUZ

Seramik uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken, ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

DEĞERLERİMİZ

- Güven Yaratırız
- Kararlı ve Azimli Davranırız
- Sorumluluk Alırız
- İş Birliği Yaparız
- Öncülük Ederiz
- Girişimciliğin Önünü Açarız

GENEL STRATEJİLERİMİZ

Kalekim'in stratejik iş planında iç ve dış tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak oluşturduğu temel stratejik öncelikler aşağıdaki gibidir.

- Yurtdışı Pazarlarda Büyümek
- Yeni İş Alanları Geliştirmek ve Büyümek
- Yurtiçinde Büyümek
- Ürünlerde, Süreçlerde ve İş Modelinde İnovasyon Yapmak
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile "Ortak Değer" Yaratmak
- Seramik Uygulamalarında Kârlılığı Korumak

Stratejik önceliklerimizi hayata geçirmek amacıyla tanımlanmış olan kurumsal yetkinlikler aşağıda sıralanmıştır:

- Paydaş Odaklı Yönetim
- Yeni ve Farklı Çözüm Geliştirme
- Planlama ve Harekete Geçme
- Performansa Odaklanma
- İş Anlayışı (İş Bilinci)
- Karar Verme
- Esneklik ve Uyum Sağlama
- Gelişime Açık ve Özgün Olma
- İş Birliğine Dayalı İlişkiler Kurma
- Etkileme ve İkna
- Yetenekleri Geliştirme ve Elde Tutma
- Etkili Takımlar Kurma ve Yönetme
- İlham Verme

2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu*

H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. Tescil edilen gerçek kişi Dr.(h.c.) Hatice Zeynep BODUR OKYAY	Başkan (Murahhas Üye)
Kadri Tarık ÖZÇELİK	Başkan Yardımcısı
Haluk ALPERAT	Üye
Adile Esra TÖZGE	Üye
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	Bağımsız Üye
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU	Bağımsız Üye
Durmuş TOPCU	Bağımsız Üye

*29.04.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Komiteleri**

Denetim Komitesi

Fevzi Tayfun KÜÇÜK (Komite Başkanı)
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU

Riskin Erken Saptanması Komitesi

İsmail Erdal AKKOÇOĞLU (Komite Başkanı)
Durmuş TOPCU
Kadri Tarık ÖZÇELİK
Adile Esra TÖZGE

Kurumsal Yönetim Komitesi

Durmuş TOPCU (Komite Başkanı)
Fevzi Tayfun KÜÇÜK
Adile Esra Yazıcı TÖZGE
Orkun İNANBİL
Ömer KARAKAŞOĞLU

** 29.04.2025 tarihinde Yönetim Kurulu "Görev Taksim" kararıyla belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9-12. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 30.06.2025 tarihi itibarıyla 460.000.000,- TL çıkarılmış sermayede ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ ADI SOYADI /ÜNVANI	TUTAR (TL)	HİSSE (%)
H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.	315.892.633,96	68,6723
Dr.(hc) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	17.582.751,72	3,8223
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.240.372,76	1,1392
Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	188.347,32	0,0409
Kale Holding A.Ş.	695,72	0,0002
Diğer	121.095.198,52	26,3250
TOPLAM SERMAYE	460.000.000,00	100,0000

4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Soner Çetinkaya	Genel Müdür
Taner Köseoğlu	Yurt içi Satış Direktörü
Aziz Çağlar Erdoğan	İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü
Özgün Özmen	Mali İşler Direktörü
Serhat Oras	İhracat Direktörü

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları dahil olmak üzere, ortalama personel sayısı 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren dönem için 664 kişidir. (31 Aralık 2024: 612 kişi)

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren altı aylık dönemde, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydalar toplamı 54.710.870 TL'dir. (1 Ocak - 30 Haziran 2024: 54.783.798 TL).

5. GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılının ikinci çeyreğini beklentilerimizle uyumlu, yüksek bir performansla tamamladık. Yılın ilk yarısı, stratejik yatırımlarımızı kararlılıkla hayata geçirdiğimiz, üretim gücümüzü artırdığımız ve finansal istikrarımızı koruduğumuz bir dönem oldu.

2025'in ilk yarısında büyüme stratejimize bağlı kaldık

Küresel ve yerel ölçekte karşılaştığımız tüm zorluklara rağmen Kalekim olarak büyüme stratejimize bağlı kaldık. Daha büyük ve daha güçlü bir Kalekim yaratma hedefimiz doğrultusunda hem yurt içinde hem de yurt dışında güçlü adımlar atmaya devam ettik. Bu adımların en önemlilerinden biri kuşkusuz Irak'taki yatırımımız oldu.

Irak'ta üretim ve satış faaliyetlerine başlamaya hazırız

Ana ihracat pazarlarımızdan biri olan Irak'ta, yerelleşme stratejimiz kapsamında gerçekleştirdiğimiz yatırımda önemli bir aşamaya geldik. Duhok'ta yaklaşık 10 milyon dolarlık yatırımla hayata geçirdiğimiz tesisimizde tüm hazırlıklarımızı tamamladık. 27 bin metrekarelik alanda kurulu olan tesisimiz, yıllık 100 bin ton kuru harç ve 5 bin ton boya/sıvı yapı kimyasalları üretim kapasitesine sahip.

Fabrika inşaatı ile makine ve teçhizat kurulumlarını tamamlayarak deneme ve pilot üretimleri gerçekleştirdik. Yerel onay süreçlerinin ardından seri üretim ve satış faaliyetlerine başlamaya hazırız.

Bu stratejik yatırımın hem Irak pazarı hem de bölgesel büyüme hedeflerimiz açısından önemli bir kaldıraç olacağına inanıyoruz.

Ayrıca yurt dışı büyüme stratejimiz kapsamında, bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor'un Fas'taki yatırım süreci de hız kazandı. Toplam 1 milyon Euro'yu bulacak bu yatırımın, Kuzey Afrika pazarındaki varlığımızı güçlendireceğine ve yeni iş ortaklıklarına zemin hazırlayacağına inanıyoruz.

Diyarbakır ve Mersin'de yurt içi yatırımlarımıza devam ettik

Yatırımlarımız yalnızca yurt dışıyla sınırlı kalmadı. Bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor Kimya, Diyarbakır'daki üretim tesisini Mersin'e taşıyarak, kapasite ve operasyonel verimlilik açısından yeni bir dönem başlattı.

Ancak artan bölgesel talep doğrultusunda Diyarbakır'daki tesisimizi de yeniden devreye aldık. Böylece iki üretim tesisiyle birlikte bölgedeki müşteri ihtiyaçlarına daha etkin yanıt verebiliyoruz. Özellikle Mersin tesisi, Kalekim'in Doğu Akdeniz bölgesindeki etkinliğini artırma yolunda önemli bir yatırım oldu.

2024 faaliyetlerimizi Genel Kurul'da şeffaflıkla paylaştık

İkinci çeyrek içerisinde gerçekleştirdiğimiz Genel Kurul toplantımızda, 2024 yılı faaliyet sonuçlarımızı tüm şeffaflığıyla yatırımcılarımızla paylaştık.

Tüm paydaşlarımızla el sıkışarak şirketimizin geleceğine dair güvenimizi pekiştirdik. Toplantımıza katılarak desteklerini sunan tüm paydaşlarımıza bir kez daha teşekkür ediyoruz.

Yatırımcılarımıza 200 milyon TL temettü dağıttık

Kalekim olarak, yatırımcılarımızla birlikte büyüme hedefimiz doğrultusunda 2024 yılı karımızdan da yatırımcılarımıza kar payı dağıtma kararı aldık. Bu kapsamda, 2024 yılı net dönem karımızdan 6 Mayıs 2025 tarihinde, hisse başına yaklaşık 0,37 TL olmak üzere toplam 200 milyon TL temettü ödemesi gerçekleştirdik. Böylece, halka arz aşamasında duyurduğumuz kar payı dağıtım politikamızla uyumlu bir şekilde, üst üste 4. sene, kazancımızı ortaklarımızla paylaşmış olduk.

Bu adımı, güçlü finansal yapımızın ve sürdürülebilir değer üretme vizyonumuzun bir göstergesi olarak görüyoruz.

Beklentilerle uyumlu bir ilk yarının ardından ikinci yarıya da umutla başlıyoruz

Yatırımlarla artırdığımız üretim gücümüzün de katkısıyla finansal açıdan da yolumuza beklentiler doğrultusunda devam ediyoruz. Yılın ikinci çeyreğinde net satışlarımız reel olarak %15 artarak 2,4 milyar TL'ye ulaşırken, aynı dönemde net dönem karımız da %43 artarak 344 milyon TL'yi aştı. Altı aylık döneme baktığımız da ise, net satışlarımızın reel olarak %2 artarak 4,3 milyar TL olduğunu, net dönem karımızın ise %17 artarak 500 milyon TL'ye ulaştığını görüyoruz. Altı aylık dönemde satışlarımızın %69'unu yurt içi pazardan, %31'ini ise yurtdışı pazarlardan elde ettik.

Bu istikrarlı performansımızı yılın geri kalanında da sürdürüp, 2025'i de hedeflerimiz doğrultusunda tamamlamayı planlıyoruz.

Umutla başladığımız yılın ikinci yarısında da yine sürdürülebilirlik, teknoloji ve uluslararası büyüme hedeflerimizi daha ileriye taşımak için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.

Bu yolda bize güvenen tüm yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza bir kez daha teşekkür ederiz.

Güçlü bir Kalekim için hep birlikte çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Soner Çetinkaya

Kalekim Genel Müdürü

6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Borsa İstanbul'un 20.12.2024 tarihli açıklamasına istinaden, Kalekim hissesi, BIST Sürdürülebilirlik endeksine dahil edilmiştir.

03.01.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Genel Müdürlük görevine Soner Çetinkaya atanmıştır.

29.01.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirketimiz ile Arvon Yapı Kimyasalları Limited Şirketi arasında 29.08.2023 tarihinde imzalanan "Kira Sözleşmesi" ile eş zamanlı olarak imzalanan Şirketimize 01.12.2024-31.01.2025 tarihleri arasında kullanılmak üzere satın alma opsiyonu tanıyan "Opsiyonlu Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi" kapsamında, halen kiracısı olduğumuz, gerekli inşaat ruhsatı ve tüm izinleri alınmış ve Şirketimiz şubesi olarak tescil edilmiş bulunan Muğla ili sınırları içerisindeki 2.020 m² kapalı alanı ve 5.652 m² açık alanı olan fabrika ve demirbaşın her türlü takyidattan arı olarak Şirketimizce 115.580.187-TL bedel karşılığında satın alınmasına karar verilmiş olup, tapu devir işlemleri 29.01.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

12.02.2025 tarihli özel durum açıklamalarımıza istinaden, Yönetim Kurulumuz tarafından, 2025 yılında dolacak kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması, gerek Eylül 2023 yılında yapılan bedelsiz sermaye artışı ile mevcut kayıtlı sermaye tavanının çıkarılmış sermayenin altında kalması gerekse sermayeye ilave edilebilecek fonlardaki artış dikkate alınarak, II-18.1. sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 5. maddesinin 4. fıkrasına uygun olarak, kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve izinlerin alınmasını takiben ilgili değişikliğin yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiş olup, 12.02.2025 tarihinde uygunluk görüşü talebi ile Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Esas sözleşme değişiklik tasarısı, 20.02.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak Şirketimize iletilmiştir. İlgili değişiklik, Ticaret Bakanlığı'nın iznini takiben, 29.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

05.05.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, şirketimizin bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş.'nin 2023 Kasım ayında devreye alınan Mersin Şubesi'nde seri üretimin başlaması ile Diyarbakır'daki tesisinde üretime son verilmişti. Diyarbakır tesisi yıllık yaklaşık 25.000 ton kapasite ile tekrar devreye alınmıştır.

27.05.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, bağlı ortaklıklarımızdan Kalekim Lyksor Kimya San. AŞ.'nin de aralarında olduğu yapı kimyasalları sektöründe faaliyet gösteren bazı şirketler nezdinde, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak açılan soruşturma kapsamında, Rekabet Kurulu'nun 22.05.2025 tarihli toplantısında; Kalekim Lyksor Kimya San. AŞ. tarafından ilgili Kanun'un ihlal edildiğine yönelik bir bulguya ulaşılamadığından, ilgili teşebbüs hakkında idari para cezası uygulanmasına yer olmadığına karar verildiği Şirket'e tebliğ olunmuştur.

7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI

Şirket yurtiçinde İstanbul (2), Isparta, Muğla, Mersin (2), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2), İzmir ve Diyarbakır tesislerinde üretim yapmaktadır.

Kuru harç kapasite kullanım oranı 2025 yılı ilk 6 aylık dönemde %59,9 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %3,53 artışla 320.336 ton olmuştur.

Boya/Sıva kapasite kullanım oranı 2025 yılı ilk 6 aylık dönemde %37,0 olarak gerçeklemiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %7,96 artışla 9.247 ton olmuştur.

Beton ve çimento kimyasalları ve hammaddeleri kapasite kullanım oranı 2025 yılının ilk yarısında %44,7 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %35,28 artışla 86.814 ton olarak gerçekleşmiştir.

	1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Ocak-30 Haziran 2024
Kuru Harç Üretim Miktarı (Ton)	320.336	309.408
Boya/Sıva Üretim Miktarı (Ton)	9.247	8.565
Beton, Çimento Kim. ve Hammad. Üretim Miktarı (Ton)*	86.814	64.175

*Nihai üründe kullanılan hammadde üretimleri de dahil edilmiştir.

8. ARGE FAALİYETLERİ

Ar-Ge bünyesinde; yeni ürün geliştirme & mevcut ürün optimizasyon çalışmaları, alternatif hammadde analizleri, detaylı uygulama araştırma analizleri, temel araştırma çalışmaları, müşteri şikayeti incelemeleri, rakip analizleri ve yurtdışı yatırımlara yönelik çalışmalar yapılmış olup çalışmaların detayı aşağıda verilmiştir.

Ürün geliştirme çalışmaları kapsamında; 31 adet işletme ölçekli pilot üretim olumlu olarak sonuçlanmış olup, 27 adet ürün çalışması başarıyla tamamlanarak reçeteleri yayınlanmış, müşterilerden gelen talepler doğrultusunda 553 adet özel renk çalışması tamamlanmıştır. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün optimizasyon ve yerelleştirme çalışmalarına şirket stratejilerine uygun olarak belirlenen projeler kapsamında devam edilmiştir.

Teşvikli proje çalışmaları kapsamında; 2 adet Uluslararası (m-Era.net) teşvik projesi için başvuru süreci tamamlanmış, geçmiş dönemlerde başvurusu yapılan 1 adet Uluslararası teşvik projesi (Eureka) ise teşvik almaya hak kazanmıştır. Onayı alınan projelere yönelik çalışmalar ilerleyen dönemde başlatılacaktır. Başvurusu tamamlanan ve yürütülen tüm projelerin kapsamı Kalekim'in hedeflediği Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına hizmet etmektedir.

Alternatif hammadde analizleri kapsamında; Yapı kimyasalları tarafında 135, Boya tarafında ise 52 adet hammadde incelemesi ve raporlaması yapılmıştır. Uygulama Araştırma Laboratuvarı bünyesinde toplam 1221 adet detaylı analiz (hammadde analizi, müşteri şikayeti analizi, rakip analizi vb.) yapılarak raporlanmış, yürütülmekte olan 2 adet temel araştırma çalışmasına devam edilmiştir.

Müşteri şikayeti çalışmaları kapsamında; Yapı kimyasalları tarafında 60, Boya tarafında ise 50 adet şikayete yönelik analiz ve raporlama çalışması yürütülmüştür. Irak yatırımı kapsamında ürün çalışmaları devam etmektedir.

Yürütülen araştırma çalışmalarının çıktısı olarak Haziran ayında online olarak gerçekleşen; 3. Uluslararası Bilimsel Araştırmalar ve İnovasyon Kongresine (UBAK) katılım sağlanarak, “Open Time Behavior of Waterborne Paints: Comparative Analysis of Hydroxyethyl Cellulose (HEC) Types and Additives” başlıklı sunum ve 6. Uluslararası Avrasya Bilim, Mühendislik ve Teknoloji Konferansına (EurasianSciEnTech 2025) katılım sağlanarak “Environmental and Mechanical Effects of Synthetic C-S-H Addition to Cement Systems” başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir.

‘Hidrolik Kireç Karakterizasyonu Metodu’ ve ‘Düşük Sıcaklıklarda Uygulanarak Performans Sağlayabilen Toz Formda Yapıştırıcı Malzeme Kompozisyonu’ çalışmalarının patentleri tescillenerek literatüre katkı sağlanmış ve çalışmalarımızın yenilikçi içeriği koruma altına alınmıştır.

9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER

Kalekim, pazarlama faaliyetlerini dijital ve geleneksel mecraları kullanarak, yurt içi ve yurt dışında hız kesmeden sürdürmektedir. 2025 yılının ilk altı ayında;

Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

Yurt dışında gerçekleştirdiğimiz iletişim faaliyetlerimizde yerelleştirme adımları 2025 yılının ikinci çeyreğinde de devam etmiştir. “Daima En İyi” mottosuyla çıktığımız yolda yurt dışında büyüme, gelişme ve yerelleşme adımları doğrultusunda yeni söylemimiz “Built to Last Always the Best”i hayata geçirdik. Tüm paydaşlarına her zaman güvenilir performans ve çözümler sunan Kalekim, yeni söylemiyle hedef pazarlarında güçlü bir konum edinmeyi hedeflemekteyiz.

Yurt dışında yeni yatırımlar ve büyüme stratejimiz doğrultusunda, ana ihracat pazarlarımızdan biri olan Irak’ta ilgili hedef kitlenin yerel dilinde sosyal medya ve dijital içerik üretimleri yılın ikinci çeyreğinde de devam etmiş, geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Ülkenin kültürel özellikleri de gözetilerek hazırlanan iletişim stratejisine uygun içerikler üretilmiştir. Yılın ikinci çeyreğinde Irak’ın Duhok, Süleymaniye ve Erbil şehirlerinde en büyük paydaşlardan biri olan ustalarla bir araya gelinen organizasyonlar gerçekleştirilmiştir. Ürün eğitimleri, soru-cevap ve bilgi aktarımının yapıldığı organizasyonlar yıl içerisinde devam edilecektir.

Dijital içerik çalışmaları, usta buluşmaları ve diğer faaliyetlerin yanı sıra Irak’ta bulunan açık hava reklam çalışmaları tüm hızıyla devam etmektedir.

Yine aynı dönemde, 2025 yılında faaliyete geçmesi planlanan Kalekim Irak Fabrikası’nı bayilerimiz ile ziyaret ettik.

Romanya’da da yerel dilde sosyal medya ve iletişim çalışmaları hız kesmeden devam etmektedir. Kalekim olarak 2025 yılı iletişim planımızda yerelleşme faaliyetlerimizi geliştirme çalışmalarımız devam etmiştir. Dijital anlamda Kalekim International sosyal medya kanalında ise hedef kitleye yönelik hazırlanan içerikler devam etmektedir. Bu noktada hem yerel mecralarda hem de global hesaplarımızda dijital reklam içeriklerinin de hazırlanması planlanmakta, böylece daha fazla kullanıcı ile etkileşim kurmak hedeflenmektedir.

2025 yılının 2. çeyreğinde, 27-31 Mayıs tarihleri arasında 22.’si düzenlenen Suriye Buildex Fuarı’nda yerimizi aldık. Yine aynı dönem içerisinde, 17-19 Haziran tarihleri arasında Fildişi Sahili’nde gerçekleşen yapı fuarında yerimizi aldık. 2025 yılı içerisinde farklı fuarlarda yer almaya devam edeceğiz.

Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

2025 yılının ilk altı ayında, yurt içi pazarlama faaliyetlerimiz kapsamında Kalekim Usta Kulübü tarafından ustalarımızda bir araya gelinen organizasyonlar devam etmiştir. Bu doğrultuda 2025 yılının ilk altı ayında boya ve seramik uygulamaları alanında 5.307 ustamızla bir araya geldik. Usta seminerlerimize 2025 yılının ilerleyen aylarında da devam etmek üzere planlamalar yapılmaktadır.

Söz konusu dönemde Kalekim Usta Kulübü üyesi ustalara, ustakulubu.com üzerinden çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Bu faaliyetler kapsamında haftalık olarak yarışmalar, paylaşım etkinlikleri düzenlenmiştir. Ustalarımıza “23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı” kapsamında ustakulubu.com’da geçerli hobi, oyun, elektronik, bilgisayar & notebook ve kırtasiye kategorilerinde %50 indirim kampanyası yapılmıştır. Ustaların birbirleriyle iletişime geçip sosyalleştiği “Kalekim Usta Kulübü” portalinde ise paylaşım yapan ilk 50 kişiye puan yüklemesi yapılmıştır. Seminer, eğitim ve buluşlarında dışında ustalarımıza ürün uygulamalarında yaptıkları veya en sık karşılaştıkları hataları önlemeleri adına “Kalekim Usta Kulübü Püf Noktalar” serisini hayata geçirdik. Yıl boyunca devam edecek video içerikleri ile ustalarımızın gelişimine katkı sunmayı, doğru uygulama ve uygulama yöntemlerini aktararak gelişimlerine katkı sunmayı hedeflemekteyiz.

Kalekim’in ustalarına armağan ettiği 11 Haziran Usta Günü’nde ise bu yıl ustalarımızla birlikte çektiğimiz 11 Haziran Usta Günü filmimizi yayınladık. Ustalarımıza yönelik faaliyetlerimizin 2025 yılının kalan yarısında da devam etmesi planlanmaktadır.

11 Nisan tarihinde gerçekleşen “İzoder ve Çanakkale Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İl Müdürlüğü Isı ve Su Yalıtımı Semineri” ve 29 Nisan tarihinde düzenlenen “İzoder Gaziantep Binalarda Enerji Verimliliği ve Isı Yalıtımı Semineri”nde yer aldık.

Mimari uygulamalar alanında faaliyetlerini gerçekleştiren Visuelle markası ile mimar buluşmaları ve etkinlik organizasyonları 2025 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda Haziran ayında mimarlar ile organize edilen “Yaza Merhaba” buluşması da yapılmıştır. Ürün, uygulama ve hizmet noktasında Visuelle’in sunduğu ayrıcalıkların paylaşıldığı etkinliklerin devam etmesi planlanmaktadır.

Sektörel Gelişmeler

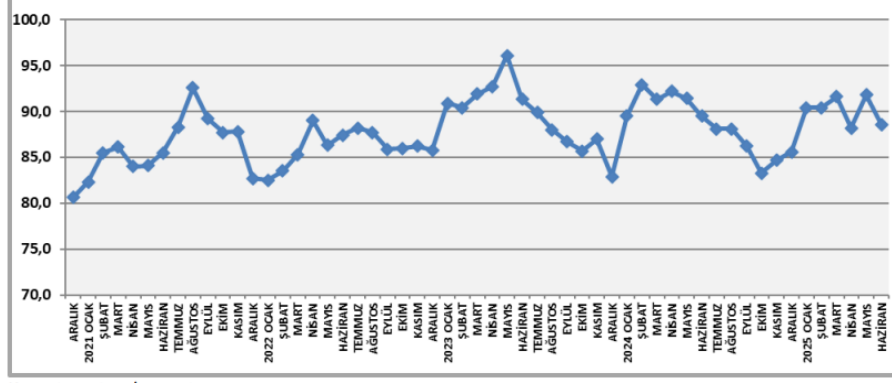
Kalekim, yapı kimyasalları sektöründe seramik uygulamaları, (seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey hazırlık- bakım ve temizlik ürünleri, sızdırmazlık ve montaj ürünleri), yalıtım çözümleri (su yalıtım ürünleri: teknik uygulamalar, katkıları, ısı yalıtım ürünleri), endüstriyel zemin uygulamaları (antiasit porselen karo, zemin kaplamaları) ürünlerini üretmektedir. Boya & sıva ürün grubu üretimi ise inşaat boya ve vernikleri sektörü altında yer almaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor şirketi de beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretmektedir.

Sektör verilerinin takip edildiği kaynaklardan biri olan İMSAD’ın Haziran 2025^[1] raporuna göre yapı kimyasalları sektörü alt kırılımı verisi yer almamakla birlikte, doğrudan ilişkili olduğu inşaat malzemeleri sektöründe şu gelişmeler yaşanmıştır:

İnşaat Sektörü Güven Endeksi Haziran Ayında 3,2 Puan Geriledi

İnşaat sektörü güven endeksi yeni yılın ilk çeyreğinde artış eğilimi içinde olurken, ikinci çeyrekte dalgalanmalar göstermiştir. Nisan ayında gerileyen, mayıs ayında yükselen inşaat sektörü güven endeksi haziran ayında yeniden bir önceki aya göre 3,2 puan azalarak 88,6 puana inmiştir. Endeks, mayıs ayındaki toparlanma ardından haziran ayında özellikle mevcut işlerdeki sert düşüşe bağlı olarak gerilemiştir. Alınan ilave sıkılaştırma önlemleri haziran ayında güven üzerinde etkili olmuştur.

Şekil.1– İnşaat Sektörü Güven Endeksi (2010=100)



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

İnşaat Malzemesi Sanayi Üretimi 2025 Mayıs Ayında %4 Arttı

İnşaat malzemesi sanayi üretimi 2025 yılının ilk çeyreğinde gerileme eğilimi içinde olmuştu. İlk çeyrekte üretim geçen yılın ilk çeyreğine göre %1,4 azalmıştı. İkinci çeyreğin ilk ayı olan nisan ayında ise inşaat malzemesi sanayi üretimi %15,3 artmıştı. Mayıs ayında da inşaat malzemesi sanayi üretimi geçen yılın aynı ayına göre %4,0 artmıştır.

2023 ve 2024 yıllarında, alt sektörlerde farklı üretim eğilimleri ortaya çıkmıştı. 2025 yılının ilk beş aylık döneminde de benzer eğilim büyük ölçüde devam etmiştir. Çimento, hazır beton ve inşaat demirleri üretimindeki veriler ise yeni inşaat başlangıçlarının zayıf kaldığını göstermektedir.

2025 Mayıs Ayında İhracat %5,6 Arttı

2025 yılı mayıs ayında inşaat malzemesi ihracatı geçen yılın aynı ayına göre %5,6 artmıştır. Mayıs ayında son dönemin en yüksek aylık ihracatı gerçekleşerek 2,84 milyar USD olmuştur. Mayıs ayında ihracat pazarlarındaki durgunluk sürmüştür. Emtia ve metal fiyatları ise mayıs ayında müzakere iyimserliğine bağlı olarak yükselmiştir. Türk lirası finansal şokların etkisi ile mayıs ayında değer kaybetmiştir. ABD'nin gümrük tarifeleri ihracat pazarlarında belirsizlik yaratmaya devam etmiştir. Tüm bu gelişmeler çerçevesine inşaat malzemesi sanayi mayıs ayında yüksek ihracat başarısı göstermiştir.

2025 yılının ilk 5 ayında ihracat %6,1 artarak 12,43 milyar USD olmuştur. Buna bağlı olarak mayıs ayı sonunda yıllıklandırılmış (son 12 aylık) ihracat %2,5 artarak 29,8 milyar USD'a yükselmiştir. İhracat pazarlarındaki durgunluk 2025 yılının ilk beş ayında devam etmiştir. ABD'nin açıkladığı gümrük tarifeleri belirsizlikleri artırmıştır. Türk lirası ise ocak ve şubat aylarında değerlenmiş, mart-mayıs döneminde ise değer kaybetmiştir. Yıllıklandırılmış ihracatı bundan sonra tarife savaşları ile talepteki gelişmeler ve pariteler belirleyecektir.

Alt ürün grupları bazında incelendiğinde ise, Ocak-Mayıs 2025 döneminde, yapı kimyasalları ve inşaat boya/vernikleri ihracatının, sırasıyla, %3,3 ve %2,5 büyüme kaydetmiştir.

[1] <https://imsad.org/tr/Yayinlar/ekonomi-raporlari/aylik-sektor-raporlari/>

10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın ilk yarısında 426.403.795 TL (1 Ocak-30 Haziran 2024: 179.560.915 TL) maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı gerçekleştirilmiştir.

2025 yılının ikinci çeyreği sonu itibarıyla Irak, Duhok'taki üretim tesisimizde inşaat faaliyetleri ve makine ekipman kurulumu tamamlanmıştır. Üretim tesisinin devreye alınması akabinde deneme üretimleri ve performans kontrolleri başlatılmıştır.

Mersin ili Tarsus İlçesinde planlanan yeni yatırımımıza ilişkin olarak, 2025 yılının ikinci çeyreğinde Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) süreçlerinde önemli gelişmeler kaydedilmiştir. Yetkin bir çevre danışmanlık firmasıyla Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) anlaşma sağlanmış ve ilgili firmanın koordinasyonunda proje tanıtım dosyası hazırlanmıştır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, projenin ÇED gerekli değildir kararı alınmıştır. Bununla birlikte yeni yatırım proje tasarımı ve mühendislik hizmetleri kapsamında yürütülen projelendirme çalışmaları devam etmekte olup, ruhsatlandırma sürecine yönelik hazırlıklar titizlikle sürdürülmektedir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde, mülkiyeti şirketimize kazandırılan Muğla'daki tesisimizde üretim faaliyetleri kesintisiz bir şekilde sürdürülmüş olup, operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla altyapı ve üstyapı iyileştirmeleriyle birlikte makine-ekipman yatırımları ve teknolojik altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar planlandığı şekilde devam etmektedir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde de üretim tesislerimizin verimliliğini en üst düzeye çıkarmak ve teknolojik altyapımızı sürekli güncel tutmak amacıyla yatırımlarımıza kararlılıkla devam edilmiştir. Bu kapsamda; idame makine, idame bina, Ar-Ge faaliyetleri ve bilgi teknolojileri alanlarında planlı ve stratejik yatırımlar sürdürülmektedir. Yapılan bu yatırımlar, yalnızca mevcut üretim kapasitesini desteklemekle kalmayıp, aynı zamanda operasyonel süreçlerin dijitalleşmesine, üretim hatlarının esnekliğinin artırılmasına, ergonomik ve güvenli çalışma ortamlarının oluşturulmasına ve enerji maliyetlerinde verimliliğin sağlanmasına önemli katkılar sunmaktadır. Bu doğrultuda yürütülen çalışmalar, şirketimizin uzun vadeli büyüme stratejileriyle uyumlu şekilde ilerlemekte ve sürdürülebilir üretim yaklaşımımızı daha da güçlendirmektedir.

11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel tüm risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin arttırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Kale Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Kale Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Kale Holding İç Denetim Bölüm Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir. Uluslararası İç Denetim Enstitüsü (IIA) kriterleri doğrultusunda İç Denetim Bölümü faaliyetlerinin Uluslararası İç Denetim Standartları'na uygunluğu KPMG tarafından 2020 yılında yapılan Kalite Güvence Değerlendirmesi (QAR) çalışmaları neticesinde belgelenmiş olup, belge geçerliliği devam etmektedir.

Kale Holding İç Denetim Bölümü tarafından, Denetim Komitesi'ne, denetim faaliyetleri ve gelişim alanlarına dair her çeyrek sonunda raporlama yapılmaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu bağımsız üyeleri olan Sn. Fevzi Tayfun Küçük (Komite Başkanı) ve Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu'dan (komite üyesi) oluşan "Denetim Komitesi" şirkette yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır. Yılın ilk yarısında, Denetim Komitesi iki toplantı gerçekleştirmiştir.

12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirmek ve uzun dönem sürdürülebilirliğini sağlayabilmek için dünyadaki global riskleri, sektörel ve endüstriyel riskleri gözetmekte, risk yönetimi sürecini global seviyedeki en iyi uygulamaları dikkate alarak uygulamaya geçirmektedir.

Riskler; finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı olmak üzere 5 ana kategoride tanımlanmakta, risklerin etki ve olasılık analizleri yapılmakta; belirlenen beşli skalalar doğrultusunda dereceleri belirlenmekte ve önceliklendirmektedir. Bu sayede hangi risklere odaklanılması gerektiği belirlenerek risk yönetimi, fonksiyon ve operasyonların her kademesine taşınmakta; üst Yönetimin karar alma mekanizmaları ile iç içe olması sağlanmaktadır.

Şirketin risk yönetim çalışmaları, Yönetim Kurulu üyelerimizden oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Dört yönetim kurulu üyesinden oluşan komitenin başkanlığını, bağımsız üye Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu yürütmektedir.

Yılın ilk yarısında iki toplantı gerçekleştiren Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından belirlenen kurumsal risk yönetimi sürecindeki tüm çalışmaların yürütülmesinden, İştirakler, İş Geliştirme & Stratejik Planlama Direktörü sorumludur.

13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket dağıtılabilir net karının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun önerisini Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

29.04.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında, Yönetim Kurulunun 2024 yılı hesap dönemine ilişkin toplam dağıtılabilir net kâr rakamının %20,11'ine denk gelen, 1,- TL nominal değerli beher pay için brüt 0,434783 TL (net 0,369565 TL) nakit kâr payına tekabül eden, brüt 200.000.000,-TL (ikiyüzmilyon Türk Lirası) tutarındaki kâr payının 6 Mayıs 2025 tarihinden itibaren mevzuatta öngörülen esaslar çerçevesinde pay sahiplerine nakden dağıtılması teklifi kabul edilmiştir.

14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ

Genel Kurul'daki onayı takiben, şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye artırılmasına ve geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği 07.05.2025 tarihinde tescil edilmiş olup ve 07.05.2025 tarih 11326 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olmuştur.

15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ*

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, 2024 yılsonu veya 2024 yılının ilgili dönemi ile karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

Mali Tablolar

Bilanço	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Toplam Dönen Varlıklar	4.562.573.327	4.546.158.937
Toplam Duran Varlıklar	3.535.910.729	3.134.539.382
Toplam Varlıklar	8.098.484.056	7.680.698.319
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.280.108.032	2.168.460.199
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	154.804.247	169.630.320
Toplam Özkaynaklar	5.663.571.777	5.342.607.800
Toplam Kaynaklar	8.098.484.056	7.680.698.319

Gelir Tablosu	1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Ocak-30 Haziran 2024
Satış Gelirleri	4.257.675.256	4.180.486.321
Brüt Kar	1.660.453.524	1.694.738.894
Esas Faaliyet Karı	727.637.821	757.561.965
Net Dönem Karı	500.136.804	426.124.046

Temel Rasyolar

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Likidite Oranları		
Cari Oran	2,00	2,10
Asit-Test Oranı	1,72	1,80
Nakit Oran	0,74	0,93
Mali Oranlar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	28,2%	28,2%
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	1,9%	2,2%
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	69,9%	69,6%
Karlılık Oranları	30 Haziran 2025	31 Mart 2024
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	39,0%	40,5%
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	17,1%	18,1%
Net Dönem Karı / Net Satışlar	11,7%	10,2%

(*) Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

BİLANÇO	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.688.131.099	2.022.136.986
Finansal Yatırımlar	75.486.125	77.274.008
Ticari alacaklar	1.981.094.291	1.566.617.086
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>10.511.181</i>	<i>9.711.461</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>1.970.583.110</i>	<i>1.556.905.625</i>
Diğer alacaklar	573.085	713.902
Stoklar	632.638.279	638.774.946
Peşin ödenmiş giderler	55.816.477	29.834.037
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	40.598.366	37.705.136
Diğer dönen varlıklar	88.235.605	173.102.836
Toplam dönen varlıklar	4.562.573.327	4.546.158.937
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	5.005.574	4.083.436
Maddi duran varlıklar	2.560.841.892	2.318.088.466
Maddi olmayan duran varlıklar	268.458.919	197.069.668
Şerefiye	75.719.705	75.719.705
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	288.907.799	221.882.874
Kullanım hakkı varlıkları	169.407.775	131.594.267
Peşin ödenmiş giderler	167.569.065	186.100.966
Toplam duran varlıklar	3.535.910.729	3.134.539.382
TOPLAM VARLIKLAR	8.098.484.056	7.680.698.319

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	326.553.505	415.533.024
- Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	42.766.143	30.429.240
- Banka kredileri	283.787.362	385.103.784
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	-	23.811
Ticari borçlar	1.369.155.367	1.171.716.535
- İlişkili taraflara ticari borçlar	29.970.412	23.114.675
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.339.184.955	1.148.601.860
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	25.693.847	25.424.010
Diğer borçlar	171.555	123.153
- İlişkili taraflara diğer borçlar	119.155	62.016
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	52.400	61.137
Ertelenmiş gelirler	251.379.467	360.301.056
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	87.752.581	31.547.294
Kısa vadeli karşılıklar	191.394.362	137.535.921
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	85.416.722	133.619.148
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	105.977.640	3.916.773
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	28.007.348	26.255.395
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	2.280.108.032	2.168.460.199
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	77.625.476	49.017.933
- Kiralama işlemlerinden borçlar	77.625.476	49.017.933
- Banka kredileri	0	0
Uzun vadeli karşılıklar	64.890.282	58.062.233
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	64.890.282	58.062.233
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	12.288.489	62.550.154
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	154.804.247	169.630.320
Özkaynaklar		
Sermaye	460.000.000	460.000.000
Sermaye düzeltme farkları	1.928.720.195	1.928.720.195
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(114.990.576)	(109.595.090)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net	(114.990.576)	(109.595.090)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(293.394.317)	(325.462.083)
- Yabancı para çevrim farkları	(293.394.317)	(325.462.083)
Hisse senedi ihraç primleri	1.150.979.948	1.150.979.948
Geri Ödenmiş Paylar (-)	(34.357.099)	(34.357.099)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.095.012.838	576.664.468
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	689.617.793	329.693.370
Net dönem karı	472.623.502	1.084.117.900
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	5.354.212.284	5.060.761.609
Kontrol gücü olmayan paylar	309.359.493	281.846.191
Toplam özkaynaklar	5.663.571.777	5.342.607.800
TOPLAM KAYNAKLAR	8.098.484.056	7.680.698.319

GELİR TABLOSU	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2024
Satış gelirleri	4.257.675.256	4.180.486.321
Satışların maliyeti	(2.597.221.732)	(2.485.747.427)
Brüt satış karı	1.660.453.524	1.694.738.894
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(554.581.640)	(508.169.749)
Genel yönetim giderleri (-)	(315.315.398)	(283.858.936)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(31.163.994)	(18.183.574)
Esas faaliyetlerden gelirler	212.587.824	106.537.737
Esas faaliyetlerden giderler (-)	(244.342.495)	(233.502.407)
Esas faaliyet karı	727.637.821	757.561.965
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.080.784	34.343
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.793.209)	(6.689)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	727.925.396	757.589.619
Finansal gelirler	364.534.979	314.612.161
Finansal giderler (-)	(187.181.653)	(186.790.761)
Parasal Kayıp/Kazanç	(275.292.592)	(291.040.655)
Vergi öncesi kar	629.986.130	594.370.364
Dönem vergi geliri/(gideri)	(181.722.630)	(207.600.708)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	51.873.304	39.354.390
-		
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	500.136.804	426.124.046
Net dönem karı	500.136.804	426.124.046
Net dönem karı dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	27.513.302	36.995.748
Ana ortaklık payları	472.623.502	389.128.298
Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	(7.007.125)	(10.829.211)
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi	1.611.639	2.490.719
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevrim farkları	32.067.766	30.413.374
Diğer kapsamlı gider	26.672.280	22.074.881
Toplam kapsamlı gelir	526.809.084	448.198.927
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	27.513.302	36.995.748
Ana ortaklık payları	499.295.782	411.203.179
Pay başına kazanç	0,010	0,009

16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

Bulunmamaktadır.

17. DİĞER HUSUSLAR

I) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

2025 yılının ilk 6 ayında faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2025 yılının ilk 6 ayında, gerek hakim ortağımız/hakim teşebbüs ve gerekse hakim ortağımızın/hakim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

II) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Yoktur.

III) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2024 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.kalekim.com/faaliyet-raporlari>

IV) 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.kalekim.com/finansal-raporlar>