

Akbank 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Temmuz 2025

AKBANK



İçindekiler

Akbank 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

1. Genel Bakış	4
1.1 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Hakkında	4
1.2 Rapor Hakkında	4
1.3 Rehber Kaynakları	5
2. Yönetişim	6
2.1 Kurumsal Yönetişim	6
2.2 Yönetişimde Yetki ve Sorumluluklar	6
2.2.1 Yönetim Kurulu'nun İzleme ve Yönlendirme Fonksiyonu	6
2.2.2 Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komiteler ve Birimler	6
2.2.3 Üst Yönetim Tarafından Üstlenilen Sorumluluklar	9
2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi Yapısı	9
2.2.5 Bağlı Ortaklıklarda Sürdürülebilirlik Yönetişimi	10
2.2.6 Kurumsal Destek ve Kontrol Mekanizmaları	10
2.3 ESG Konularına Yönelik Kurumsal Yetkinlik	12
2.4 Sürdürülebilirlik Ücretlendirme Mekanizmaları	13
3. Strateji ve İş Modeline Etki	14
3.1 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlar	14
3.1.1 Risklerin İzlenmesi	14
3.1.2 Akbank Kurumsal İklim Risk ve Fırsatları	14
3.1.3 Kredi Portföyümüzdeki Geçiş Riskleri ve Fiziksel Riskler	21
3.1.4 İklimle Bağlantılı Risklerin Finansal Etki Çerçevesi	26
3.2 İş Modeli ve Değer Zinciri	27
3.2.1 Kredi Yaşam Döngüsü	27
3.2.2 Sektörel Yaklaşım ve Politikalar	27
3.3 Strateji ve Karar Alma	28
3.4 İş Modelimizdeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler	28
3.4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	28
3.4.2 Fırsatlar ve Gelecek Perspektifi	28
3.4.3 İklim Geçiş Planımız ve Stratejik Uyum	30
3.4.4 Kredi Portföyü Emisyonları ve PCAF Uyumlu Hesaplama	31
4. Risk Yönetim Çerçevesi	33
4.1 Risk Yönetimi Yapısı	33
4.2 Risk Yönetimi Yaklaşımı	33
4.3 İklim Değişikliği Riskinin Yönetimi Özelinde Yapılan Çalışmalar	35
4.3.1 Stres Testleri ve Senaryo Analizleri	37
5. Metrik ve Hedefler	38
5.1 Emisyon Verileri	38
5.1.1 Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplama Metodolojisi	38
5.2 İç Karbon Fiyatlandırma	39
5.3 Bankamızın Öncelikli Alanlara Yönelik Sürdürülebilirlik Performansı	39
5.4 Bilim Temelli Hedefler	39
5.5 Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Uygulamalar	40
6. Sektör Ekleri	42
7. Ekler	43
7.1 TSRS Güvence Beyanı	43
7.2 Sorumluluk Beyanı	47
7.3 TSRS Uyum Tablosu	48
Künye	52



1. Genel Bakış

1.1 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Hakkında

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı (International Financial Reporting Standards - IFRS) bünyesinde faaliyet gösteren Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainability Standards Board - ISSB) tarafından 2023 yılında yayımlanan IFRS S1 ve S2 standartlarının Türkiye'ye uyarlanmış halidir. Bu standartlar, sürdürülebilirlik raporlamasını çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) temelleri üzerine inşa ederek, şirketlerin karşılaştığı sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarına ilişkin güvenilir, tutarlı ve karşılaştırılabilir bilgi sunmalarını amaçlamaktadır.

Türkiye, TSRS'nin yürürlüğe girmesiyle birlikte IFRS S1 ve S2 temelli sürdürülebilirlik raporlamasını dünyada yasal olarak ilk kez zorunlu hale getiren ülke konumundadır. Bu yönüyle TSRS, sadece teknik bir uyum aracı değil; Türkiye'nin küresel sürdürülebilirlik raporlaması sistemine tam entegrasyonunu sağlayan öncü bir adımdır.

2023 yılı, sürdürülebilirlik raporlaması açısından küresel düzeyde önemli bir dönüm noktası olmuştur. Haziran ayında yayımlanan IFRS S1 ve S2 Standartları, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından "sermaye piyasalarında sürdürülebilirlik açıklamalarında yeni bir çağ" olarak tanımlanmıştır. Bu standartlar, yatırımcıların şirketlerin uzun vadeli değer yaratma kapasiteleri üzerindeki çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) etkilerini daha net bir şekilde değerlendirmelerine olanak tanımayı amaçlamakta; aynı zamanda karar alma süreçlerini destekleyecek açıklamalara yönelik kapsamlı ve rehber niteliğinde bir çerçeve sunmaktadır.

TSRS'nin hayata geçirilmesiyle birlikte; Şirketlerin sürdürülebilirlik açıklamaları yatırımcı beklentilerine uygun, denetlenebilir ve karşılaştırılabilir hale gelmekte ve kurumsal sürdürülebilirlik yönetimi, strateji ve risk yapılarına entegre edilerek, yalnızca raporlama değil, karar alma süreçlerinin merkezine taşınmaktadır.

Bu doğrultuda TSRS, şirketlerin sadece yasal yükümlülüklerini yerine getirmesini değil, aynı zamanda kurumsal değer zincirlerini sürdürülebilirlik odaklı olarak yeniden şekillendirmelerini desteklemektedir.

1.2 Rapor Hakkında

Akbank T.A.Ş. (Akbank) olarak 2009 yılından bu yana Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Standartları doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlarını düzenli olarak yayımlıyoruz. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini temel alan bu yaklaşımı, uluslararası standartlara ve yasal düzenlemelere tam uyumla destekliyoruz. Raporlama süreçlerini, sektördeki gelişmeler ve güncel gereklilikler doğrultusunda sürekli olarak güncelliyoruz.

28 Şubat 2025 tarihinde yayımladığımız 2024 yılına ait Entegre Faaliyet Raporu'nun ardından, TSRS ile tam uyumlu bu raporu hazırlayarak sürdürülebilirlik taahhütlerimizi ve uyum sürecimizi somutlaştırdık.

Bu raporun temel amacı; iklim değişikliği, doğal kaynak kullanımı, sosyal faktörler ve yönetim başlıklarının Bankamız üzerindeki finansal etkilerini şeffaf bir şekilde ortaya koymaktır. Karar vericiler için anlamlı bilgiler sunmayı hedefleyen bu çalışma, sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların finansal etkilerini kapsamlı biçimde analiz etmektedir.

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemini kapsamaktadır, aksi belirtilmedikçe tüm finansal veriler Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayımlanan 31 Aralık 2024 tarihli konsolide verilere dayanmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejimiz yalnızca finansal performansımıza değil; çalışanlarımız, müşterilerimiz, yatırımcılarımız ve tüm paydaşlarımıza sağladığımız değere odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerle desteklenen stratejimiz, performans verileri ve atılan somut adımlarla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Raporlama kapsamımıza, Türkiye'deki faaliyetlerimiz ve yurt dışı şubemizin yanı sıra; 2024 yılı finansal tablolarına dahil olan bağlı ortaklıklarımız olan Akportföy, Akyatırım, Akbank AG, Aklease ve AkÖde de dahildir. "Grup" olarak anılan bu yapı altında, bağlı ortaklıklarımızın sürdürülebilirlik performansları da konsolide biçimde ele alınmıştır. Rapor, konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak şekilde hazırlanmış ve sürdürülebilirlik performansımızın bütünsel bir görünümünü sunmuştur.

TSRS Uyum Süreci ve Raporlama Yaklaşımımız

Raporumuzda, TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler doğrultusunda, sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarımızı dört temel başlık altında yapılandırdık: yönetim, strateji, risk yönetimi ve ölçütler ile hedefler. Bu çerçevede, iklim değişikliğiyle ilişkili riskler ve fırsatlar başta olmak üzere, sürdürülebilirlik stratejimizin tüm kritik unsurlarını yönetim mekanizmalarımız, stratejik planlarımız, risk yönetimi süreçlerimiz ve performans göstergelerimizle entegre bir şekilde değerlendiriyoruz. Ayrıca, TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı'nı uygulayarak, sürdürülebilirlik stratejimizi bu standartlarla tam uyumlu hale getiriyor ve bu alandaki taahhütlerimizi somut bir şekilde raporluyoruz.

TSRS'nin sağladığı geçiş dönemi hükümleri doğrultusunda, bu raporlama döneminde yalnızca iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlara odaklanarak detaylı açıklamalara yer verilmiştir. Bu yaklaşım, iklim değişikliği stratejimiz ve Net Sıfır hedefimizle uyumlu olarak; Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarımızın etkin şekilde izlenmesi ve azaltılması çalışmalarımızla paralel ilerlemektedir.

Geçiş dönemi kapsamında, TSRS 2 – C4.b maddesi ile tanınan geçici muafiyet hakkı kullanılmıştır, bu nedenle TSRS 2 – B62 maddesinde öngörülen kapsamda Kapsam 3 emisyon verilerine bu raporlama döneminde yer verilmemiştir. Ayrıca, TSRS'ye uyumlu ilk raporlama yılı olması nedeniyle, karşılaştırmalı bilgi sunma yükümlülüğü bulunmamaktadır, bu doğrultuda önceki yıllara ait veriler rapora dahil edilmemiştir.

TSRS gerekliliklerine uygun şekilde, sürdürülebilirlik açıklamalarımız genel amaçlı finansal tablolarımızla tam uyum içerisinde hazırlanmıştır. Finansal performansımız üzerindeki etkilerin kapsamlı biçimde değerlendirilmesi amacıyla TSRS'nin yanı sıra SASB (Sustainability Accounting Standards Board) ve diğer uluslararası standartlardan da faydalanılarak bütüncül ve entegre bir raporlama yaklaşımı benimsenmiştir.

Rapor hakkında sorularınız ve geri bildirimleriniz için bizimle investor.relations@akbank.com adresinden iletişime geçebilirsiniz.

1.3 Rehber Kaynakları

Bu rapor, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin açıklanmasına yönelik TSRS 1 ve 2 gerekliliklerini takip etmektedir. Akbank operasyonları için geçerli olan aşağıdaki TSRS 2 ciltlerini belirlemiştir:

Akbank:

- Cilt 16 – Ticari bankacılık
- Cilt 19 – İpotek Finansmanı

Akbank için, Cilt 15 – Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri, Cilt 18 – Yatırım Bankacılığı, Cilt 64– Araba Kiralama ve Leasing, Cilt 58–Yazılım ve BT Hizmetler gibi metriklerin konsolide sürdürülebilirlik raporu üzerindeki etkileri değerlendirilmiş,, önemli bir etki oluşturmaması nedeniyle ilgili metrikler sunulmamıştır.

Bu raporda sunulan bilgiler, [Akbank 2024 Entegre Faaliyet Raporu](#) ile bağlantılıdır.

Diğer referanslar arasında Taskforce for Climate-related Financial Disclosures (TCFD) 2023 raporu ve 2024 CDP bulunmaktadır.



2. Yönetişim

2.1 Kurumsal Yönetişim

Akbank olarak, iklim değişikliği ve çevresel sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların yönetiminden sorumlu organlarımızın gözetiminde, sürdürülebilirlik konularını kurumsal yönetim yapımıza entegre ediyoruz. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu seviyesinde belirlenen stratejik önceliklere uygun olarak gerekli iç kontrol sistemlerini oluşturuyor; çevresel etkilerimizi ve iklimle ilgili riskleri performans göstergeleriyle izleyerek faaliyetlerimizi etkin bir yönetim yaklaşımıyla sürdürüyoruz. Faaliyetlerimizin iklim değişikliği üzerindeki doğrudan (kendi operasyonlarımız) ve dolaylı (finansman ve tedarik zinciri) etkilerinin farkındayız. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejimizin alanlarından biri olan iklim değişikliği yaklaşımımız doğrultusunda karbon ayak izimizi azaltmaya çalışırken, sunduğumuz ürün ve hizmetler ile düşük karbonlu bir ekonomiye geçişe katkı da bulmayı hedefliyoruz.

Yönetim Kurulu, Bankamızın stratejisi, iş planları, yıllık bütçeleri ve risk yönetimi yaklaşımının belirlenmesi ve gözetimi konusunda nihai sorumluluğa sahiptir. Yönetim Kurulu, söz konusu sorumluluklarını yerine getirirken, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları da sistematik olarak değerlendirir ve takip eder.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik gözetim fonksiyonu; kuruluş genelinde yapılandırılmış komiteler aracılığıyla desteklenmektedir. Bu kapsamda, başta Sürdürülebilirlik Komitemiz olmak üzere ilgili komiteler her sene iki kez, ele alınan temel konularla birlikte sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin stratejilerin geliştirilmesine özel hususları içeren konu başlıklarını belirler. Belirlenen konular, Kurul toplantılarında düzenli bir gündem maddesi olarak ele alınır ve tartışmaya açılır.

Komitelerin her biri, kendi görev tanımı ve yetki sınırları çerçevesinde, iklimle ilişkili konular dahil olmak üzere ilgili alanlarda karar alma ve tavsiye oluşturma sorumluluğunu taşır. Bu görev tanımları, komitelerin konuya ilişkin karar alma kapsamını açık biçimde ortaya koymaktadır.

2.2 Yönetişimde Yetki ve Sorumluluklar

2.2.1 Yönetim Kurulu'nun İzleme ve Yönlendirme Fonksiyonu

Sürdürülebilirlik yönetimimizin etkili işlemesi, açık yetki tanımları ve kararlılıkla uygulanan kurumsal sorumluluk mekanizmalarına dayanır. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin ve fırsatların önceliklendirilmesi ve yönetilmesi Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğu olarak yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nde yer alan Yönetim Kurulu üyelerinin ayrıntılı özgeçmişlerine, 2024 Entegre Faaliyet Raporumuzun "Akbank Kurumsal Yönetimimiz" bölümünden ulaşabilirsiniz. Ayrıca her bir Yönetim Kurulu üyemizin tecrübe alanı ile ilgili hazırladığımız [Yönetim Kurulu Matrisi](#)'miz bulunmaktadır.

Her yıl hazırlanan Entegre Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun onayı doğrultusunda hazırlanarak Kurul'un sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları izleme, değerlendirme ve stratejiyle uyumlu şekilde yönlendirme faaliyetlerinin bir yansımasıdır. Raporun içeriği, Banka'nın üzerinde doğrudan ve dolaylı etkili olabilecek sürdürülebilirlik ve iklim temelli risk ve fırsatları kapsamlı biçimde ele almaktadır.

Yönetim Kurulu, iklimle ilgili gelişmeleri düzenli aralıklarla gündemine alarak, Banka'nın belirlediği hedeflere ulaşma düzeyini değerlendirmekte; sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin stratejiye entegrasyonunu ve iş modeli üzerindeki olası etkilerini gözden geçirmektedir.

2024 yılı boyunca sürdürülebilirlik ve iklim konusu, 5 adet Yönetim Kurulu toplantısında gündemde yer almış; bu hedeflerine ilerleme durumu, stratejiyle uyum ve gerekli yatırım kararları bu kapsamda ele alınmıştır.

2.2.2 Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komiteler ve Birimler

Akbank'ta sürdürülebilirlik, birçok farklı ekip ve birimin koordinasyonu ile yönetilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, bu yapının merkezinde yer alır. Risk yönetimi, iç denetim, uyum ve stratejik planlama gibi temel işlevlerle yakın iş birliği içinde faaliyet gösterir. Bu iş birliği sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, kurumsal stratejiye entegre edilerek daha kapsayıcı bir şekilde ele alınır. Komiteler ve ilgili iç fonksiyonlar arasındaki düzenli iletişim, karar alma süreçlerinin bütüncül ve tutarlı şekilde ilerlemesini sağlar. Kurum içinde geliştirilen koordinasyon mekanizmaları aracılığıyla elde edilen bulgular, edinilen deneyimlerle birlikte tüm organizasyona aktarılır ve stratejik yönetime katkı sunar.

Komite / Ekip / Fonksiyon	Toplantı Sıklığı	Ana Görevler	Katılımcılar
Sürdürülebilirlik Komitesi	Yılda en az 2 kez	Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı çalışır. Üst düzey sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi ve uygulamasını sağlar. Toplantıda öne çıkan kararlarla ilgili tutanak tutularak, kararlar üyelerle paylaşılır.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Genel Müdür (CEO), Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO), Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Başkanı
Kurumsal Yönetim Komitesi	Yılda 2 kez	Bankamızın Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlaması, Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin gözetimi ve paydaşlarla şeffaf iletişimin kurulmasına yönelik çalışmaları denetlemek ve yönlendirmekle sorumludur.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Yönetim Kurulu Üyesi, Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO)
Üst Düzey Risk Komitesi	Yılda 2 kez	Risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Bu kapsamda, komitede iklimle ilgili riskler de gündeme gelmektedir.	Genel Müdür (CEO), YK Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üyesi, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Kredi Komitesi	İhtiyaç duyuldukça	Genel Müdürlük Kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, Bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve Kredi politikalarına uygun olmasını denetler. Ayrıca Akbank Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi'nin (ÇSYS) uygulanmasından kredi süreçlerinde ve karar mekanizmalarında yer alan tüm çalışanlar sorumludur.	Genel Müdür (CEO), Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Yönetim Kurulu'na bağlı diğer komiteler hakkında daha detaylı bilgi için [Entegre Faaliyet Raporumuzda](#) sayfa 46'ya bakınız.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Bankamız bünyesindeki sürdürülebilirlik yönetim yapısının temelini Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturmaktadır. Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak yapılmaktadır. Komitenin temel amacı; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği odağında yürütülen faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak, bu alanlarda ortaya çıkabilecek risk ve fırsatları tespit etmek, değerlendirmek ve yönetmektir. Ayrıca, Banka'nın sürdürülebilirlik performansının Yönetim Kurulu adına izlenmesi ve yönlendirilmesi de Komite'nin sorumluluk alanındadır.

Komite, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Genel Müdür (CEO), Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Başkanı'ndan oluşan daimî üyeleriyle faaliyet göstermektedir.

Yılda en az iki kez toplanan Komite, toplantılarında ele alınan önemli gündem maddelerini ve alınan kararları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Bu raporlamalar, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü tarafından hazırlanmakta ve üst yönetime sunulmaktadır.

Komite toplantıları aynı zamanda Bankamızın sürdürülebilirlik uygulamalarının düzenli olarak gözden geçirildiği bir platform işlevi görmektedir; ihtiyaç duyulan iyileştirme alanları değerlendirilerek gerekli öneriler geliştirilmektedir.



Bu doğrultuda Komite, sürdürülebilirlik hedeflerinin etkin biçimde uygulanmasını temin etmek amacıyla aşağıdaki görev ve sorumlulukları üstlenmektedir:

- Sürdürülebilirlik stratejisinin Bankamızın iş stratejisi, piyasa koşulları ve gelişmelerine uygun bir şekilde oluşturulmasını sağlamak,
- Tüm sürdürülebilirlik faaliyetlerinin Bankamızın sürdürülebilirlik stratejisi, öncelikli alanları ve hedefleri çerçevesinde yürütülmesini ve Bankamızın sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesini gözetmek,
- Sürdürülebilirlik İlkeleri ve diğer ilgili mevzuatlarla Bankamız içinde uyumun sağlanması, takip edilmesi ve iletişimin yapılmasını sağlamak,
- Sürdürülebilirlikle ilgili politikaların iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamak,
- Sürdürülebilirlik alanında Bankamız genelinde gerçekleştirilen çalışmalar ile ilgili olarak Yönetim Kuruluna görüş ve önerilerini bildirmek,
- Sürdürülebilirlikle ilişkili yerli ve uluslararası kuruluşları ve yetkili kurumlarla sürdürülebilirlik çerçevesinde olan ilişkilerin belirlenmesini ve gözetimini sağlamak,
- Sürdürülebilirlik konusunda Bankamızın paydaşları ile dürüst, şeffaf bir iletişim platformunun kurulmasını ve gözetimini sağlamak,

Komite'nin raporlama yılı içerisinde aldığı kararları 2024 yılı [Entegre Faaliyet Raporu](#)'muzun 159. sayfasında "2024 Yılı Sürdürülebilirlik Gelişmelerimiz" başlığından detaylıca inceleyebilirsiniz.

Sürdürülebilirlik Komitesi Alt Komiteleri

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin stratejik yönlendirmesi ve koordinasyonu doğrultusunda, belirli odak alanlarında derinlemesine çalışma yürütülmesini teminen 4 adet alt komite yapılandırılmıştır. Aşağıda, ilgili alt komitelerin 2024 yılı içerisindeki faaliyet durumlarına yer verilmiştir.

Alt Komite	Toplantı Sayısı (2024)	Katılımcılar ve Açıklamalar
İnsan ve Toplum Komitesi	2	Komite, toplantılarına İK Genel Müdür Yardımcısı, Marka ve İletişim (MİB) Bölüm Başkanı, Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO), Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Başkanı Sürdürülebilirlik Ekibi ve ilgili diğer birim temsilcileri katılım sağlamıştır.
Sürdürülebilir Finans ve İklim Değişikliği Komitesi	2	Komite, 2050 yılına kadar Net Sıfır Banka olma hedefi doğrultusunda stratejiler geliştirerek bu alandaki yönetişimi sağlamaktadır. Net-Zero Banking Alliance (NZBA) üyeliği kapsamında, kredi portföyündeki farklı sektörler için 2030 yılına yönelik iklim hedeflerini tanımlamakta ve bu hedeflere ulaşılmasını destekleyecek geçiş planlarını hazırlamaktadır. Portföy ve operasyon faaliyetlerine ilişkin Net Sıfır hedefleri kapsamında iki toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantılara Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO), Genel Müdür (CEO), Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kredilerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ve ilgili birim temsilcileri katılmıştır.
İklim Değişikliği – Operasyonlar	1	Operasyonel aksiyonlara yönelik ISO standartları kapsamında gerçekleştirilen toplantıya İK Genel Müdür Yardımcısı, Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO)ve ilgili birimlerin temsilcileri katılım sağlamıştır.

2.2.3 Üst Yönetim Tarafından Üstlenilen Sorumluluklar

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hususlar da dahil olmak üzere, stratejinin uygulama sorumluluğunu, yetki alanlarını açıkça tanımlayan görev tanımları aracılığıyla atanmış ilgili birimlere devretmektedir. Bu yönetim rollerine ilişkin gözetim, yukarıda belirtilen Yönetim Kurulu komiteleri aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından sürdürülmektedir. Bankamızın sürdürülebilirlik stratejilerinin hayata geçirilmesi ve etkin bir şekilde izlenmesi, GMY seviyesinde Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısının (CFO) sorumluluğundadır.

2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi Yapısı

Bankamızın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısı, Yönetim Kurulu'nun stratejik liderliği, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin sorumlulukları ve destekleyici kurumsal düzeyler arasındaki iş birliğiyle yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik, Akbank'ın kurumsal stratejisinin temel taşlarından biri olarak, tüm organizasyon genelinde sahiplenilen bütünsel bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik alanındaki hedef ve stratejilerin hayata geçirilmesinde farklı iş birimlerimizin önemli sorumlulukları bulunmaktadır. Aşağıda sürdürülebilirlikle ilgili çalışan bazı birim, bölüm, başkanlıkların görev ve katkıları özetlenmiştir.

Ancak yalnızca bu bölümler değil, İnsan ve Kültür, Bireysel Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Marka ve İletişim gibi pek çok bölüm de sürdürülebilirlik performanslarını ölçmek amacıyla kendilerine özgü KPI'lar belirlemekte ve bu doğrultuda çalışmalar yürütmektedir. Böylece Bankamız, sürdürülebilir bir gelecek için bütünsel, katılımcı ve hesap verebilir bir yönetim anlayışıyla ilerlemekte, çevresel ve toplumsal etki yaratma hedefini her düzeyde hayata geçirmektedir.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü:

- Bankamızın çevresel, sosyal ve yönetim hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik stratejiler geliştirmek ve uygulamakla sorumludur.
- Sürdürülebilirlik stratejisini periyodik olarak yeniden değerlendirir ve geliştirir, önceliklendirme analiziyle önemli konuları belirler.
- Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için banka genelindeki çalışmaları bütünsel yaklaşımla koordine eder.
- Uluslararası standartlar doğrultusunda sürdürülebilirlikle ilintili raporlar hazırlayarak paydaşlara şeffaf bilgi sunar.
- Sürdürülebilirlik odaklı endekslere yönelik kapsamlı verimler sağlar, bu endekslerin gerekliliklerini karşılar ve sorularını yanıtlar.
- Sürdürülebilirlik stratejileri ve performansını yatırımcılarla

düzenli paylaşmak, sorularını yanıtlamak ve bu alandaki beklentileri anlamak için aktif bir diyalog yürütmektedir.

- Paydaşların sürdürülebilirlik farkındalığını ve katılımını artırmak için iç ve dış iletişime destek sağlar.
- Çalışanlara sürdürülebilirlik kapsamında; iklim değişikliği, finansal okuryazarlık cinsiyet eşitliği gibi eğitimler sağlar.
- Sürdürülebilirlik ekibi, iş süreçlerini sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu hale getirmek için tüm birimlerle iş birliği içinde çalışır.

Sürdürülebilir Finansman Birimi:

- Bankamızın sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda sürdürülebilirlik odaklı, yenilikçi ve etkili finansman çözümleri sunmakla ve Bankamızın sürdürülebilir finansman mobilizasyonundan & uzun vadeli hedeflerinden sorumludur.
- Müşteri nezdindeki eğitim, bilgilendirme, ürün hizmet geliştirme dahil tüm süreçleri yürütür.
- Çevresel ve/veya sosyal pozitif etki sağlayan projelere finansman sağlamak, ürün ve hizmet geliştirmek ve Bankamızın yeşil dönüşüm stratejisini desteklemek temel görevlerindendir.
- Akbank ve iştiraklerinde sürdürülebilir finansman sinerjisi geliştirir.
- Net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda sektörel bazlı düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen projelere öncelik verir, takip eder.
- Yatırımcı ilişkileri ve Sürdürülebilirlik Ekibine ESG sunumlarında / yatırımcı sunumlarında / websitesine yüklenecek bilgilerde sürdürülebilir finansman / müşteri dönüşümü / ürün hizmetler / iştiraklerle sinerji / decarbonization / müşterilerde ESG çalışmalarımız ve sürdürülebilir finansman kredi kullandırımlarımız konusunda çeyreklik veriler iletir.
- Uluslararası Bankacılık ekibi ile sürdürülebilirlik odaklı borçlanma çalışmalarında yer alır. Sürdürülebilir finansman ekibi, ayrıca kredi alokasyonu ve etki hesaplaması ile raporlaması süreçlerini yürütür.

Çevre ve Sosyal Kredi Politikaları Birimi:

- Kredi başvurularını değerlendirirken, müşterilerin finansal durumlarını, moralitelerini ve kredi risklerini analiz ederek sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu projelere öncelik tanır.
- Kredi tahsis kararlarını sürdürülebilirlik ilkelerine ve sürdürülebilir finansman stratejisine entegre eder ve çevresel etkisi düşük yatırımları, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji projelerini destekler.
- Çevresel, sosyal risk yönetimi kapsamında, sürdürülebilirlik eğitimleri verir ve sürdürülebilirlik kurum kültürüne katkı sağlar.

**Risk Yönetim Başkanlığı:**

- Sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla çevresel ve sosyal riskleri de kapsayan finansal ve finansal olmayan risklerin etkin yönetimini sağlar.
- Sürdürülebilir büyümeyi desteklemek için risk-getiri dengesini optimize etmeyi hedefler ve yönetim kuruluna düzenli raporlamalar yapar.

Mimari Çözümler Ofisi:

- İş süreçlerini optimize etmek amacıyla çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği gibi standartların bir arada yönetilmesini sağlayan ISO entegre yönetim sistemlerini geliştirir ve uygular.

Uyum Başkanlığı:

- Uyum Başkanlığı, Bankamızın sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda; suç gelirlerinin aklanması, terörizmin finansmanı, uluslararası yaptırımlar, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele gibi alanlarda ulusal ve uluslararası düzenlemelere tam uyum sağlamak amacıyla koruyucu ve önleyici politikalar geliştirerek uygulamaktadır.
- Bu kapsamda, tüm birimleri kapsayan Finansal Grup Uyum Programı ile sorumluluklar kurumsal politika çerçevesinde yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı:

- Kurul, Bankamız ve iştiraklerinde, risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetim sistemlerini bağımsız ve tarafsız bir yaklaşımla değerlendirerek, sürdürülebilirlik yönetişimini daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2.2.5 Bağlı Ortaklıklarda Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik yönetişiminin sadece merkez bankacılık faaliyetleriyle sınırlı kalmaması adına, bağlı ortaklıklarımızda da benzer yapıların hayata geçirilmesi önceliklendirilmektedir. Gruba bağlı kuruluşlar (Ak Lease, Ak Portföy, Ak Yatırım, Ak öde ve Akbank AG) kendi bünyelerindeki ekiplerle sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatları ihtiyaca göre yürütmektedir.

Bağlı ortaklıklarımızda yer alan ekipler stratejilerinin kendi kuruluşlarında uygulanmasını denetlemekten, ilgili departmanlarla iş birliği yaparak sektör ve coğrafya bazlı sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları yönetmekten sorumludur.

Ayrıca, kendi bağlı ortaklıkları kapsamında sürdürülebilirlik verilerinin toplanmasını ve derlenmesini sağlayarak, bu verilerin Akbank Yatırımcı ilişkileri ve Sürdürülebilirlik ekibine raporlanmasını sağlamaktan sorumludur. TSRS

kapsamındaki ilgili düzenlemelere göre, belirli finansal ve operasyonel eşiklerin aşılması durumunda raporlama yükümlülüğü ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda, kuruluşlar aktif toplam, net satış hasılatı ve çalışan sayısında KGK tarafından belirlenen eşiklerden en az ikisini art arda iki raporlama döneminde aşmaları halinde TSRS raporu hazırlamakla yükümlüdür. Bu kriterleri sağlayan bağlı ortaklıklarımız, Ak Yatırım ve Ak Portföy'dür. Bu kapsamda, Ak Yatırım ve Ak Portföy, Akbank'ın TSRS raporuna ek olarak, kendilerine ait ilk TSRS raporlarını hazırlamaktadır.

2.2.6 Kurumsal Destek ve Kontrol Mekanizmaları

Bankamızda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, kurumsal prosedürler ve kontrol mekanizmaları çerçevesinde yönetilmektedir. Bu süreçler, genel risk yönetimi sistemine entegre edilmiştir ve ilgili iş birimleri tarafından uygulanmakta; üst yönetim tarafından düzenli olarak izlenmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, yönetim süreçlerinin işlerliğinden ve kontrol mekanizmalarının etkinliğinden sorumludur. Bu kapsamda; iklim hedeflerinin belirlenmesi, net sıfır taahhütlerinin hayata geçirilmesi, sürdürülebilir finansman politikalarının oluşturulması ve performansın izlenmesi gibi temel faaliyetlerin gözetimi sağlanmaktadır. Ayrıca, ilgili birimlerin günlük operasyonlarında bu kontrol çerçevesinin uygulanması ve paydaşlarla şeffaf bilgi paylaşımı da üst yönetimin sorumluluğundadır.

Bankamız, ÇSY odaklı kurumsal stratejisine uygun politikalar geliştirerek iklim değişikliğiyle mücadele, sürdürülebilir finansman ve ÇSY risk yönetimi alanlarında etkin uygulamalar yürütmektedir. Bu politikalar, uluslararası standartlarla uyumlu şekilde tasarlanmakta; böylece uzun vadeli değer yaratma hedefiyle sorumlu ve hesap verebilir bir yönetim yaklaşımı desteklenmektedir.

Akbank Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından, Bankamızın çevre, sosyal ve yönetim alanında maruz kalabileceği riskler kapsamında, Yönetim Kurulu ve Teftiş Kurulunun belirlediği önceliklere göre yıllık denetim planları oluşturulmaktadır. Denetim planı çerçevesinde, ÇSY risklerine yönelik öncelikle kredi alanında odaklanma sağlanarak rehber ve süreç denetimleri gerçekleştirilmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla başladığı görüldüğü üzere, uluslararası standartlara, yerel düzenlemelere ve Banka'nın sürdürülebilirlik kapsamındaki stratejisine, hedeflerine ve iş planına uygun denetim çerçevesinin güçlendirilmesi için 3. Taraf ÇSY uzman danışmanlık hizmeti de alınmaktadır. Bu kapsamda, ÇSY denetimlerinde risk alanı çeşitliliğinin hızlı bir şekilde artması ve güvence tesisinin daha da geliştirilmesi beklenmektedir.

Sürdürülebilir Finansman Çerçevemiz

Sürdürülebilir Finansman Çerçevemiz ile sürdürülebilir finansman sağladığımız projeleri uluslararası prensiplere uygun olarak kategorize etmek için yeşil ve sosyal kriterleri kullanıyoruz. Çerçeve kapsamında, ICMA (International Capital Market Association) Yeşil Tahvil İlkeleri, Sosyal Tahvil İlkeleri ve Sürdürülebilirlik Tahvili Rehberi ile uyumlu tahvil ihraç ediyoruz. Ayrıca, LMA (Loan Market Association) Yeşil Kredi Prensipleri ve Sosyal Kredi Prensipleri ile uyumlu yeşil ve sosyal krediler sağlıyoruz. Çerçevemizin ICMA Harmonize Etki Analizi Kriterleri ve IFC'nin (International Finance Corporation) Mavi Finansman Kılavuzu ile uyumluluğunu gözetiyoruz. Sahadaki sürdürülebilir finansman farkındalığını artırmak için Bankamız bünyesinde temel sürdürülebilirlik, sürdürülebilir finansman ve iklim değişikliğine giriş eğitimleri verdik. Aynı şekilde, Almanya iştirakimiz Akbank AG'ye de sürdürülebilirlik, sürdürülebilir finansman, iklim değişikliği ve ilgili regülasyonlar eğitimini de vererek farkındalığın artmasını sağladık.

Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevemiz

Akbank olarak, sağladığımız finansman faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel ve sosyal riskleri ve/veya fırsatları etkin şekilde yönetmek amacıyla kapsamlı bir değerlendirme yapısı uyguluyoruz. Bu amaçla, Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) ile Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) süreçlerini entegre bir şekilde yürütüyoruz.

Söz konusu süreçlerde müşterilerimiz; çevre, sosyal etki, yönetim, iklim değişikliği, tedarik zinciri yönetimi, yasal uygunluk, kaynak kullanımı, çalışan hakları, halk sağlığı ve güvenliği, kamulaştırma, biyoçeşitlilik ve kültürel miraslar gibi çeşitli kriterler üzerinden değerlendirilmektedir.

2022 yılından bu yana, ticari faaliyeti bulunan tüm müşterilerimizin kredi başvuruları, bilgi teknolojileri altyapımızda yapılan geliştirmeler sayesinde sistemsel olarak analiz edilmekte ve faaliyet alanlarına göre Çevresel ve Sosyal Risk notu oluşturulmaktadır. Bu analizler doğrultusunda, durum tespiti ("due diligence"), iyileştirici aksiyonların atanması ve bu aksiyonların takibi sistem üzerinden yürütülmektedir.

Finansman süreçleri, Yönetim Kurulu bünyesindeki Kredi Komitesi ya da yetkilendirilmiş Kredi Tahsis Birimi tarafından onaylanmaktadır. ÇSED kapsamındaki işlemlerde ise uzman teknik ekibimiz, ilgili projenin çevresel ve sosyal risk düzeyini, alınması gereken önlemleri ve tavsiyeleri tahsis ekipleriyle ve Kredi Komitesi ile paylaşmaktadır.

Her yıl, bu risk çerçevemiz Yönetim Kurulu onayıyla gözden geçirilmekte; ulusal ve uluslararası düzenlemeler, piyasa uygulamaları ve ortaya çıkan yeni ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmektedir.

Çevre Politikamız

2022 yılında oluşturduğumuz Çevre Politikası kapsamında regülasyonlara ve zorunlu standartlara uyum, çevresel konularda kapasite geliştirme ve paydaş etkileşimi, %100 yenilenebilir enerji kullanımı ve Net Sıfır hedefi için taahhütlerimiz bulunuyor. Söz konusu politikanın, 2025 yılında gözden geçirilerek güncellenmesi planlanmaktadır.

Temiz Bankacılık Politikamız

Bankamızın Temiz Bankacılık riskinin tanımlanması, ilkelerinin ve risk oluşturan faktörlerin açıklanması, Temiz Bankacılık yönetim yapısının kurgulanması ve söz konusu yapı için ilgili birimlerin üstlenmesi beklenen rol ve sorumlulukların belirlenmesidir. Bankamızın tüm birimlerinin ve çalışanlarının bu politikada belirtilen konularda sorumluluğu bulunur ve tüm çalışanlarımız sürecin yönetilmesine, politikada bahsi geçen sorumluluk çerçevesinde katılım sağlar.



2.3 ESG Konularına Yönelik Kurumsal Yetkinlik

Sürdürülebilirlik ve iklim stratejilerinin etkili biçimde yönetimi, yalnızca yapısal kurguya değil, bu yapıyı yöneten kişilerin yetkinliklerine de bağlıdır. Bu doğrultuda, Akbank Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi birikimi, deneyimi ve kurumsal yetkinliği düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Her yıl, Yönetim Kurulu Başkanı dahil tüm üyeler bireysel beceri ve deneyimlerine yönelik öz değerlendirme çalışması gerçekleştirmektedir. Bu değerlendirmeler, Entegre Faaliyet Raporu'nun "Kurumsal Yönetim" bölümünde paylaşılan Yönetim Kurulu Yetkinlik ve Deneyim Matrisi'ne temel teşkil etmektedir.

Söz konusu matris, Bankamızın stratejik öncelikleri ve faaliyet gösterdiği dış çevre bağlamında gözden geçirilmekte; Yönetim Kurulu ile Komitelerin işlevselliğini artırmaya yönelik temel bir araç olarak kullanılmaktadır. Her yıl güncellenen ve Yönetim Kurulu onayına sunulan matris, kurumsal kapasitenin gelişimini şeffaf ve ölçülebilir biçimde yansıtmaktadır.

Matriste yer alan birçok yetkinlik, sürdürülebilirlik alanındaki stratejik kararların niteliği ve gözetimi açısından kritik önem taşımaktadır.

Kurum genelinde sürdürülebilirlik odaklı bir kültürü güçlendirmek amacıyla Akbank'ta tüm çalışanlarımıza yönelik olarak; Etik Kurallar, Bilgi Güvenliği, Veri Sızıntısı, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, Yolsuzlukla Mücadele ve Sürdürülebilirlik gibi temel konularda düzenli eğitimler sunulmaktadır.

Bunun yanı sıra, belirli görev ve sorumluluk alanlarına özel olarak; Uluslararası Yaptırımlar ve Suç Gelirleriyle Mücadele, Sürdürülebilir Bankacılık, Çevresel ve Sosyal Risklerin Değerlendirilmesi, Sürdürülebilir Finans, KOBİ Kredileri ve ÇSYS, Temiz Bankacılık gibi başlıklarda uzmanlaşmış eğitim programları hayata geçirilmektedir.

Bu bütünsel yaklaşım, hem Üst Yönetim hem de çalışanların sürdürülebilirlik ve iklim riskleri konularında yetkinliğini artırarak, stratejik karar alma ve uygulama süreçlerine değer katmaktadır.

Yönetim Kurulu Matrisi

Ad Soyad	Suzan Sabancı	Hakan Binbaşgil	Ahmet Fuat Ayla	Eyüp Engin
Görev	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Murahhas Üye	Üye
Bağımsız	-	-	-	Evet
İcracı	-	-	Evet	-
Tecrübe Alanı				
Temel Endüstri	✓	✓	✓	✓
Finansal Denetim ve Risk	✓	✓	✓	✓
Yasal / Kamu Politikası				
Üst Düzey Yönetici	✓	✓	✓	✓
Bilgi Teknolojileri / İnovasyon / Siber Güvenlik		✓		✓
Birleşme ve Satın Alma / Sermaye Piyasası	✓	✓	✓	✓
İletişim / Pazarlama / Müşteri Hizmetleri	✓	✓	✓	✓
Çevresel / Sosyal	✓	✓	✓	✓
Uluslararası Deneyim	✓	✓		✓

2.4 Sürdürülebilirlik Ücretlendirme Mekanizmaları

Akbank'ta ücretlendirme uygulamaları, Yönetim Kurulu adına Ücretlendirme Komitesi tarafından izlenmekte, denetlenmekte ve raporlanmaktadır. Komite, ücretlendirme politikasının yılda en az bir kez gözden geçirilmesinden ve gerekli durumlarda güncellenmesinden sorumludur. Ayrıca, söz konusu politikaların Banka'nın genel stratejileri uyumlu hale getirilmesini sağlar.

Performansa dayalı teşvik sistemleri, sürdürülebilirlik göstergeleri ve risk analizleri temel alınarak yıllık olarak değerlendirilmekte ve güncellenmektedir. Bankamız Ücretlendirme Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri (4.6.2) çerçevesinde revize edilmiş ve 24 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

Ücretlendirme Politikası, Yönetim Kurulu, Genel Müdür (CEO), Genel Müdür Yardımcıları ve tüm banka çalışanları için geçerli olan ücretlendirme ilke ve kurallarını belirler. Ücretlendirme politikası ve uygulamaları, çalışan bağlılığının sağlanmasında ve performansının geliştirilmesindeki önemli faktörlerden biridir. Yeni yetenekleri şirketimize kazandırmak ve performansı yüksek çalışanlarımızı

korumak ve sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında uzun vadeli değer yaratmak amacı ile oluşturulur. Bu doğrultuda, kısa ve uzun vadeli performansa dayalı ödül sistemleri benimsenmiştir. Ücretlendirmenin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda çevresel, sosyal ve toplumsal fayda göz önünde bulundurularak oluşturulması hedeflenir.

Yönetim Kurulu üyelerine, Üst Düzey yönetime ve diğer personele verilecek ücretler Bankamızın etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumludur. Tüm çalışanlar üstlendikleri sorumluluklar dikkate alınarak ücretlendirilir.

Akbank, performans değerlendirme sistemi, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili aksiyonları da içeren göstergeleri kapsamaktadır. Tüm çalışanlar, üst yönetim ve Genel Müdür (CEO) dahil olmak üzere, bu hedeflerin gerçekleşmesini destekleyecek şekilde teşvik mekanizmalarına dahildir.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği yönetimi kapsamında üst yönetim ve çalışanlar için çeşitli teşvik mekanizmaları uygulamaktadır. Bu kapsamda, Akbank skor kartında sürdürülebilirlik performansı %5 ağırlığa sahipken, Genel Müdür Yardımcılarının performans değerlendirmelerinde %4,5 ila %5 oranında etkili olmaktadır.

Yaman Törüner	Emre Derman	Orhun Köstem	Tuğrul Belli	Levent Demirağ	Kaan Gür
Üye	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye ve Genel Müdür
-	-	-	Evet	Evet	-
-	-	-	-	-	Evet
✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓			✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓		✓	
✓	✓			✓	✓
✓	✓	✓			✓



3. Strateji ve İş Modeline Etki

3.1 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlar

3.1.1 Risklerin İzlenmesi

TSRS (Türkiye Sürdürülebilir Raporlama Standartları) kapsamında açıklanacak hususların belirlenmesinde önemlilik ilkesine büyük önem vermekteyiz. Bu kapsamda iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların finansal performansımız üzerindeki etkilerini değerlendirirken, özkaynakların belirli bir oranına dayanan eşik değer üzerinden belirlenmiş ve eşik değer tanımı genel amaçlı finansal raporlamayla uyumlu şekilde bu çerçevede yürütülmüştür. Bu süreçte İklim Değişikliği Riski için sektör bazında yapılan çalışmalar incelenmiş, Avrupa'daki bankalar da dahil olmak üzere yapılan bir çok çalışmanın borçlu bazında değil, bankaların kredi verdikleri sektörler bazında şekillendiği görülmüştür. Bu kapsamda iyi uygulama önerisi olarak Avrupa Merkez Bankası'nın "İklimle İlgili ve Çevresel Riskler Hakkında Kılavuz'u" (Guide on Climate-Related And Environmental Risks) da incelenmiş bu kılavuzdaki örnek çalışmalar baz alınarak hesaplama metodolojisi oluşturulmuştur.

Çalışmalar süresince bankamız, sektör bazlı metrikler kullanarak fiziksel riskler kapsamında akut ve kronik kırılmaların müşterilerimize potansiyel operasyonel etkilerini tanımlamıştır. Bu potansiyel operasyonel etkilerin finansal sonuçlarını da detaylı bir şekilde analiz etmiştir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi karar alma süreçlerimizde stratejik yön belirleyici bir araç olarak kullanılmaktadır.

Çalışmamız kapsamında belirlenen etkiler, kararların önceliklendirilmesini sağlarken; bu etkilerin büyüklüğü, yapısı ve zamanlaması gibi temel ölçütler ile finansal önemlilik eşiği dikkate alınarak, risk ve fırsatların daha bütüncül ve stratejik bir yaklaşımla değerlendirilmesine olanak tanımaktadır. Etkilerin yapısı, risklerin ve fırsatların niteliğini belirleyerek doğrudan finansal etki, itibar ve regülasyon riski olarak gruplandırılmaktadır. Etkilerin zamanlaması ise kısa vadeli (0-3 yıl), orta vadeli (3-5 yıl) ve uzun vadeli (5+ yıl) olarak sınıflandırılarak, karar alma süreçlerinde önceliklendirme sağlamaktadır. Finansal etki açısından yüksek veya kritik seviyede değerlendirilen konular, özellikle kısa vadede gerçekleşmesi öngörülen riskler için hızlı aksiyon alınmasını gerektirirken, uzun vadeli etkiler stratejik planlama süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Bunun yanı sıra, doğrudan finansal etkiler kadar itibar riski ve operasyonel etkiler de yönetim kararlarında belirleyici faktörler arasında yer almakta, bu sayede sürdürülebilir ve dengeli bir karar alma mekanizması oluşturulmaktadır. Bu kapsamda, analiz sonuçları 2024 yılı iş planı ve stratejik hedefler doğrultusunda yönlendirilmektedir, ilgili aksiyonlar belirlenerek uygulanmaktadır.

3.1.2 Akbank Kurumsal İklim Risk ve Fırsatları

Belirlenen metodoloji çerçevesinde, Bankamızın maruz kalabileceği akut ve kronik fiziksel risklerin operasyonel ve finansal etkileri detaylı biçimde analiz edilmiştir. Bankamız önceki bölümde bahsedilen çalışma ile belirlenen riskler için finansal önemlilik eşiklerini belirlemiş, finansal etki ve alınacak aksiyonları tablodaki şekilde takip etmektedir. Bu doğrultuda, her bir riskin finansal etki büyüklüğü, yapısı ve vadesi esas alınarak önceliklendirilmesi sağlanmıştır. Elde edilen bulgular, hangi risk türlerinin hangi koşullarda Bankamız için öncelikli müdahale alanı oluşturduğunu somutlaştırmaktadır.

Kategori	Tür	Ele Alınan Konu	Duyarlı Sektör	Mevcut veya Öngörülen Finansal Etki	Vade	Alınan Aksiyon
Geçiş Riski	Politika ve Hukuki Riskler	Karbon fiyatlandırma mekanizmaları	Çimento Yenilenebilir enerji olmayan enerji (Petro)kimya	Belirlediğimiz risk ve fırsatlar için etki analizleri gerçekleştirdik. Bu analizde, ilgili risklerin bankamız finansal performansı üzerindeki potansiyel etkisini değerlendirdik. Yapılan çalışmalar sonucunda, finansal etkinin belirlediğimiz önemlilik eşiğinin altında kaldığını tespit ettik. Ancak, bu unsurlar izlenmeye devam edilmekte ve gelecekteki olası etkilerine karşı düzenli olarak gözden geçirilmesi değerlendirilmektedir. Söz konusu etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi nedeniyle, iklimle ilgili mevcut veya öngörülen finansal etkilere ilişkin nicel bilgi ayrı ayrı hesaplanamamış olup, etkiler konsolide değerlendirilmiştir. Toplam etki Sürdürülebilirlik Raporu'nun önemlilik seviyesinin altındadır.	Orta	Bankamız, iklim değişikliğini stratejik öncelik olarak benimsemiş ve 2050 yılına kadar net sıfır banka olmayı hedeflemiştir. Bu kapsamda 2024 itibarıyla sürdürülebilir finansman ürün sayımızı 23'e yükselttik. Müşterilerimize Yenilenebilir Enerji, Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş ve Çatı GES kredileriyle destek sunarken, tüm segmentlerin erişimine yönelik çözümler geliştirdik. 2024 yılında kömürle ilişkili faaliyetlerden aşamalı çıkışı kararı alarak bu alandaki kredi risklerini 2040'a kadar sonlandırma taahhüdünde bulunduk. Ayrıca, petrokimya, çimento ve yenilenebilir olmayan enerji gibi sektörlerdeki kredi yoğunluğunu izlemek için gösterge risk limitleri uygulamaya aldık. Sürdürülebilir finansman stratejimiz doğrultusunda, ürün ve hizmetlerimizi "iklim değişikliğinin azaltılması", "uyum" ve "dönüşüm finansmanı" çerçevesinde yapılandırıyor; yüksek karbon salımı olan sektörlerde düşük karbonlu faaliyetlere geçişi teşvik ediyoruz. Bu dönüşüm, aynı zamanda iklim odaklı sürdürülebilir borçlanma fırsatlarını da beraberinde getiriyor. SKDM'den etkilenecek müşterilerimize yönelik eğitimler düzenliyor, karbon ayak izi hesaplaması için araçlar sunuyor, enerji verimliliği projeleri için partnerlikler geliştiriyoruz. Ayrıca Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında raporlama yükümlülüğü bulunan müşterilerimizin, yıllık emisyon verilerini yönetmeliğe uygun şekilde bağımsız doğrulayıcı kuruluşlara teyit ettirmeleri ve bankamıza sunmaları beklenmektedir. İklim etkisi yüksek ve yoğun sera gazı emisyonuna sebep olan projeler, çevresel ve sosyal riskler açısından Akbank Ç&S Risk Çerçevesi gereğinde ÇSED süreci kapsamında daha detaylı değerlendirilmektedir. Yeşil ve sosyal olarak sınıflandırılan krediler, ÇÖZV ve ASGS kriterlerine göre ayrıca değerlendirilmekte; faaliyetlerin çevresel hedeflere zarar vermemesi ve insan hakları ile etik normlara uygunluğu gözetilmektedir.



Kategori	Tür	Ele Alınan Konu	Duyarlı Sektör	Mevcut veya Öngörülen Finansal Etki	Vade	Alınan Aksiyon
Fiziksel Risk	Kronik	Kuraklık (kurak hava koşulları ve/veya düşük nehir suyu seviyeleri)	Tarım Doğal Kaynaklar dahil (metal ve maden) Tekstil Yenilenebilir enerji	Belirlediğimiz risk ve fırsatlar için etki analizleri gerçekleştirdik. Bu analizde, ilgili risklerin bankamız finansal performansı üzerindeki potansiyel etkisini değerlendirdik. Yapılan çalışmalar sonucunda, finansal etkinin belirlediğimiz önemlilik eşliğinin altında kaldığını tespit ettik. Ancak, bu unsurlar izlenmeye devam edilmekte ve gelecekteki olası etkilerine karşı düzenli olarak gözden geçirilmesi değerlendirilmektedir. Söz konusu etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi nedeniyle, iklimle ilgili mevcut veya öngörülen finansal etkilere ilişkin nicel bilgi ayrı ayrı hesaplanamamış olup, etkiler konsolide değerlendirilmiştir. Toplam etki Sürdürülebilirlik Raporu'nun önemlilik seviyesinin altındadır.	Uzun	Tarım kredileri kapsamında, Damla Sulama Sistemi gibi suyu verimli kullanmaya yönelik ürünlerimizle sürdürülebilir uygulamaları destekliyoruz. Tarımsal üretimde izlenebilirlik, sürdürülebilirlik ve iklim direnci odaklı partnerliklerle tarım müşterilerimize hizmet sunuyoruz. Proje Finansman portföyümüzde ise coğrafi bazlı iklim riski analizleri gerçekleştirerek, IPCC verileri ışığında proje konumlarının iklim kırılganlıklarını tespit ediyoruz. SSP 1-2.6 senaryosuna göre 67, SSP 5-8.5 senaryosuna göre ise 62 proje konumunun sıcak hava dalgalarından etkilenebileceğini öngörüyoruz. Yenilenebilir enerji finansmanına güçlü desteğimizi sürdürüyoruz. 2021-2024 döneminde HES projelerinde kurulu güç sabit kalırken, GES'lerde 1.2 kat, RES'lerde ise 2.6 kat artış sağlanmıştır. Bu büyüme, iklim odaklı dönüşüm stratejimizin finansmanla desteklendiğini göstermektedir. Bankamız, 2050 net sıfır hedefi kapsamında projeler detaylı analiz edilirken, ÇSED dışında kalan ancak "yeşil" veya "sosyal" nitelikli krediler de ÇSYS süreçleriyle birlikte ÇÖZV (Çevreye Önemli Zarar Vermeme) ve ASGS (Asgari Sosyal Güvenlik Standartları) kriterlerine göre ek kontrollerden geçirilmektedir. Bu kriterler, çevresel hedeflere zarar vermeme ilkesine ve insan hakları, adil rekabet, vergilendirme, rüşvet/yolsuzluk gibi sosyal normlara uyumu esas alır.

Kategori	Tür	Ele Alınan Konu	Duyarlı Sektör	Mevcut veya Öngörülen Finansal Etki	Vade	Alınan Aksiyon
Fiziksel Risk	Akut	Aşırı yağış ve hava olaylarında artış	Tarım ve Gıda Tekstil Turizm	Belirlediğimiz risk ve fırsatlar için etki analizleri gerçekleştirdik. Bu analizde, ilgili risklerin bankamız finansal performansı üzerindeki potansiyel etkisini değerlendirdik. Yapılan çalışmalar sonucunda, finansal etkinin belirlediğimiz önemlilik eşliğinin altında kaldığını tespit ettik. Ancak, bu unsurlar izlenmeye devam edilmekte ve gelecekteki olası etkilerine karşı düzenli olarak gözden geçirilmesi değerlendirilmektedir. Söz konusu etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi nedeniyle, iklimle ilgili mevcut veya öngörülen finansal etkilere ilişkin nicel bilgi ayrı ayrı hesaplanamamış olup, etkiler konsolide değerlendirilmiştir. Toplam etki Sürdürülebilirlik Raporu'nun önemlilik seviyesinin altındadır.	Orta	Bankamız, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin yönetimini güçlendirmek amacıyla müşterilerin operasyonlarını yürüttükleri işyerlerine ilişkin sigorta durumlarını değerlendirmekte; teminat altına alınan varlıklarda mutlaka doğal afet risklerini kapsayan sigorta poliçelerinin yapılmasını şart koşmaktadır. Böylece fiziksel risklerin sigorta yoluyla aktarılması sağlanmaktadır. Proje Finansman portföyümüz özelinde, coğrafi konum bazlı risk skorlamalarıyla müşterilerimizin maruz kalabilecekleri fiziksel iklim risklerini ve bu risklere karşı aldıkları aksiyonları değerlendiriyoruz. 2023 yılında, IPCC senaryolarına dayalı olarak yürütülen analizlerde; SSP 1-2.6 senaryosuna göre 144, SSP 5-8.5 senaryosuna göre ise 157 proje konumunun aşırı yağış ve hava olaylarından etkilenebileceği tespit edilmiştir. Bu tespitler, bankamızın belirlediği risk eşikleri doğrultusunda dikkate alınmakta ve risk yönetim süreçlerine entegre edilmektedir. Fiziksel riskleri yalnızca tespit etmekle kalmayıp, aynı zamanda sürdürülebilir finansman ürünleriyle bu riskleri azaltıcı etkiler yaratmayı hedefliyoruz. Sürdürülebilir Finansman Çerçevemiz kapsamında, iklim değişikliğine uyum projelerini yeşil kredilerimiz ve sürdürülebilir dış borçlanma kaynakları ile finanse ediyor; müşterilerimizin iklim dirençli altyapılar kurmalarını destekliyoruz. Bu süreçlerde, çevresel ve sosyal değerlendirmelerde ÇSED uygulamaları dikkate alınmakta; ÇSED kapsamı dışında kalan ancak "yeşil" veya "sosyal" olarak sınıflandırılan krediler için ÇSYS ile birlikte ÇÖZV ve ASGS kontrolleri uygulanmaktadır.



Kategori	Tür	Ele Alınan Konu	Duyarlı Sektör	Mevcut veya Öngörülen Finansal Etki	Vade	Alınan Aksiyon
Fiziksel Risk	Kronik	Sıcak hava dalgalarında artış	Tarım ve Gıda İnşaat ve Altyapı	Belirlediğimiz risk ve fırsatlar için etki analizleri gerçekleştirdik. Bu analizde, ilgili risklerin bankamız finansal performansı üzerindeki potansiyel etkisini değerlendirdik. Yapılan çalışmalar sonucunda, finansal etkinin belirlediğimiz önemlilik eşliğinin altında kaldığını tespit ettik. Ancak, bu unsurlar izlenmeye devam edilmekte ve gelecekteki olası etkilerine karşı düzenli olarak gözden geçirilmesi değerlendirilmektedir. Söz konusu etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi nedeniyle, iklimle ilgili mevcut veya öngörülen finansal etkilere ilişkin nicel bilgi ayrı ayrı hesaplanamamış olup, etkiler konsolide değerlendirilmiştir. Toplam etki Sürdürülebilirlik Raporu'nun önemlilik seviyesinin altındadır.	Uzun	Bankamız, iklim değişikliğini stratejik önceliklerinden biri olarak belirlemiş ve 2050 yılına kadar net sıfır banka olma hedefi doğrultusunda hem risk yönetimi hem de sorumlu bankacılık anlayışıyla hareket etmektedir. Bu kapsamda, özellikle sera gazı emisyonu yüksek sektörlerde yer alan ÇSED kapsamındaki projeleri daha detaylı inceliyoruz. ÇSED kapsamındaki inşaat ve altyapı projelerinde ise çalışanların yüksek sıcaklık koşullarına karşı uygun önlemleri (çalışma saatleri, kişisel koruyucu ekipmanlar vb.) alıp almadığı da değerlendirilmektedir. 2023 yılında, Proje Finansman portföyümüze yönelik coğrafi bazlı iklim risk analizleri gerçekleştirdik. IPCC senaryolarına dayanarak yapılan bu analizlerde, sıcaklıkların 35°C'nin üzerinde olduğu gün sayısındaki artışa bağlı kırılganlık açısından SSP 1–2.6 senaryosuna göre 132, SSP 5–8.5 senaryosuna göre 130 proje konumu etkilenebilir durumdadır. Benzer şekilde, artan soğutma ihtiyaçlı gün sayısına bağlı kırılganlık açısından her iki senaryoda da 35 proje konumu risk altında görünmektedir. Bu değerlendirmeler, portföyümüzün fiziksel risklere karşı duyarlılığını ölçmekte ve bankamızın risk eşikleri doğrultusunda dikkate alınmaktadır. Gayrimenkul ve perakende sektörlerinde soğutma ihtiyacının artacağı öngörüsüyle, sürdürülebilir soğutma teknolojilerine yönelik finansman yapıları geliştiriyoruz. Bu yapılarla, hem talep hem de arz tarafında yer alan müşterilerimizi desteklemeyi amaçlıyoruz. Söz konusu aksiyonlarımızla, sadece iklim kaynaklı riskleri yönetmekle kalmayıp, aynı zamanda iklim finansmanı yoluyla bu risklerin azaltılmasına katkı sunmayı hedefliyoruz. Sürdürülebilir Finansman Çerçevemiz kapsamında iklim değişikliğine uyum sağlayan projeleri yeşil kredilerimiz ve sürdürülebilir borçlanma ürünlerimiz aracılığıyla destekliyor, müşterilerimizin dirençli ve uyumlu yapılar kurmasına olanak tanıyoruz.

Kategori	Tür	Ele Alınan Konu	Duyarlı Sektör	Mevcut veya Öngörülen Finansal Etki	Vade	Alınan Aksiyon
Fiziksel Risk	Kronik	Su kıtlığı (kronik kuraklıklar, düşük su tablası vb.)	Tekstil Tarım	Belirlediğimiz risk ve fırsatlar için etki analizleri gerçekleştirdik. Bu analizde, ilgili risklerin bankamız finansal performansı üzerindeki potansiyel etkisini değerlendirdik. Yapılan çalışmalar sonucunda, finansal etkinin belirlediğimiz önemlilik eşliğinin altında kaldığını tespit ettik. Ancak, bu unsurlar izlenmeye devam edilmekte ve gelecekteki olası etkilerine karşı düzenli olarak gözden geçirilmesi değerlendirilmektedir. Söz konusu etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi nedeniyle, iklimle ilgili mevcut veya öngörülen finansal etkilere ilişkin nicel bilgi ayrı ayrı hesaplanamamış olup, etkiler konsolide değerlendirilmiştir. Toplam etki Sürdürülebilirlik Raporu'nun önemlilik seviyesinin altındadır.	Uzun	Bankamız, sürdürülebilir finansman yaklaşımıyla iklim risklerine karşı farklı sektörlerde önleyici ve dönüştürücü çözümler geliştirmeye devam etmektedir. Tarımsal üretimde dijital izlenebilirliği destekleyen iş birliklerimiz aracılığıyla üreticilerin iklim finansmanına erişimini kolaylaştırıyor. Sürdürülebilir Finansman Çerçevemiz kapsamında temel hizmetlere erişim başlığı altında suya erişimi sosyal finansman olarak değerlendiriyor; turizm sektöründe ise sürdürülebilir turizm sertifikasına sahip otellere sağladığımız finansman desteğiyle su ve enerji verimliliği kriterlerini gözetiyoruz. Bu çerçevede proje finansman otel portföyümüzün %95'i sürdürülebilir turizm sertifikalı otellerden oluşmaktadır. Yenilenebilir enerji finansmanında GES ve RES projelerine ağırlık vererek 2021–2024 döneminde portföyümüzdeki GES kurulu gücünü 1.2, RES kurulu gücünü ise 2.6 katına çıkardık. HES projeleri, ÇSED kapsamında iklim riskleri göz önünde bulundurularak değerlendirilmektedir. 2023 yılında IPCC modellerine dayalı olarak yapılan coğrafi analizlerde, kronik su kıtlığı/su stresi riskine maruz kalan proje konumları SSP 1–2.6 senaryosuna göre 59, SSP 5–8.5 senaryosuna göre 61 olarak belirlenmiştir. Bu konumlar proje finansman portföyümüzün anlamlı bir bölümünü oluşturmaktadır ve risk değerlendirme eşiklerimiz doğrultusunda ele alınmaktadır. Tüm bu değerlendirmeler, ÇSED kapsamındaki yüksek emisyonlu sektörlerde detaylı proje analizleri yapılmasını ve “yeşil” ya da “sosyal” olarak sınıflandırılan finansmanların ÇÖZV ve ASGS kriterlerine göre ilave kontrollerden geçirilmesini zorunlu kılmaktadır. Söz konusu kriterler faaliyetlerin çevresel hedeflere zarar vermemesi ve sosyal normlara uygunluğunu esas alır.



Kategori	Tür	Ele Alınan Konu	Duyarlı Sektör	Mevcut veya Öngörülen Finansal Etki	Vade	Alınan Aksiyon
Geçiş Riski	-	Repütasyon	İnşaat ve altyapı Yenilenebilir olmayan yenilenebilir enerji Doğal Kaynaklar dahil (metal ve maden) Petro kimya	Belirlediğimiz risk ve fırsatlar için etki analizleri gerçekleştirdik. Bu analizde, ilgili risklerin bankamız finansal performansı üzerindeki potansiyel etkisini değerlendirdik. Yapılan çalışmalar sonucunda, finansal etkinin belirlediğimiz önemlilik eşiğinin altında kaldığını tespit ettik. Ancak, bu unsurlar izlenmeye devam edilmekte ve gelecekteki olası etkilerine karşı düzenli olarak gözden geçirilmesi değerlendirilmektedir. Söz konusu etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi nedeniyle, iklimle ilgili mevcut veya öngörülen finansal etkilere ilişkin nicel bilgi ayrı ayrı hesaplanamamış olup, etkiler konsolide değerlendirilmiştir. Toplam etki Sürdürülebilirlik Raporu'nun önemlilik seviyesinin altındadır.	Orta	Bankamız, 2050 Net Sıfır Stratejisi doğrultusunda tüm çalışmalarını bilim temelli verilere dayandırmakta; hedeflerini 1.5°C senaryosuyla uyumlu sektörel yol haritaları çerçevesinde belirlemektedir. Bu kapsamda NZBA (Net-Zero Banking Alliance) girişimine üye olunmuş ve taahhüt verilmiştir. Bu stratejik adım, iklim risklerine karşı alınan önemli aksiyonlardan biri olarak değerlendirilmektedir. İklim değişikliğini stratejik odak alanı olarak belirleyen Bankamız, 2050 yılına kadar net sıfır banka olma hedefiyle karbon yoğun sektörlerdeki finansman faaliyetlerini Net Sıfır Stratejisi odağında sürdürülebilir finansman ekibi tarafından yürütmektedir. Yüksek emisyonlu sektörlerdeki projeleri Çevresel Sosyal Etki Değerlendirmesi (ÇSED) kapsamında detaylı olarak incelemekte; risk yönetimi ve sorumlu bankacılık yaklaşımıyla değerlendirmelerini derinleştirmektedir. Ayrıca, kredi teklif süreçlerinde yer alan ÇSYS soruları aracılığıyla müşterilerimizin iklim riski farkındalığı, üst yönetim sorumlulukları ve verdikleri taahhütler de dikkate alınmaktadır. ÇSED kapsamında olmayan ancak "yeşil" veya "sosyal" olarak sınıflandırılan müşteriler/krediler, ÇSYS durum tespit süreçleri ile birlikte ÇÖZV (Çevreye Önemli Zarar Vermeme) ve ASGS (Asgari Sosyal Güvenlik Standartları) kontrollerine tabi tutulur.
Geçiş Riski	Piyasa	Kaynak Kıtlığı	İmalat ve Elektrik Ekipmanları	Sürdürülebilirlik Raporu'nun önemlilik seviyesinin altındadır.	Orta	Firma bazlı sürdürülebilir tedarikçi finansmanı sistemi yapıları kurgulanmaktadır. Bu kurgu, tedarik zincirinde iklim risklerine bağlı aksamaların ve fiyat dalgalanmalarının yönetilmesini sağlamaktadır.

3.1.3 Kredi Porföyümüzdeki Geçiş Riskleri ve Fiziksel Riskler

Kredi portföyümüzün iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatları tanımlama, değerlendirme ve yönetme süreçlerinin belirlenmesini önceliklendiriyoruz. Bu kapsamda, 2022 yılında:

- Akbank kredi portföyüne yönelik risk ve fırsatların tanımlanması için niteliksel olarak sektörel iklim değişikliği analiz çalışmasını tamamladık.
- Sektörel iklim değişikliği analiz çalışmamızın çıktılarından beslenerek Proje Finansman portföyünün coğrafi bazlı iklim değişikliği analizi için konuma ve sektöre özgü iklim risklerini değerlendirdik.

İklim değişikliğine yönelik bu çalışmalarımızın, ilk etapta Yatırım Bankacılığı Proje Finansman portföyü olmak üzere tüm iş birimlerinin iklim risklerini yönetmeleri ve oluşabilecek fırsatları yakalayabilmeleri için stratejiler geliştirmelerine girdi sağlamasını hedefliyoruz.

İklim değişikliğinden kaynaklanabilecek risk ve fırsatların niteliksel etkilerinin yanı sıra kredi portföyü üzerindeki niceliksel etkilerini inceledik. Yerleşik olarak kullanılan, Temsili Konsantrasyon Rotaları (Representative Concentration Pathways-RCPs) ve Paylaşılan Sosyoekonomik Rotalar (Shared Socio-economic Pathways-SSPs) senaryo modellerinden ağırlıklı olarak yararlanarak kredi portföyümüzü en çok ilgilendirebilecek kırılganlıkların hangileri olduğunu belirledik. Kırılganlıkların risk ve fırsatlarını anlamak için "Task Force on Climate-related Financial Disclosures" (TCFD-İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü) çerçevesini dikkate aldık.

Fiziksel

- Aşırı yağış ve hava olaylarında artış (akut)
- Doğal orman yangınları (akut)
- Isı dalgalarında artış (akut)
- Biyoçeşitlilik kaybı (kronik)
- Su kıtlığı - kronik kuraklıklar, düşük su seviyesi vb. (kronik)
- Sıcaklık artışı (kronik)
- Deniz seviyesinin yükselmesi (kronik)
- Arazi kıtlığı ve toprak erozyonu ve bozulması (kronik)

Yasal ve Düzenleyici

- Zorunlu etiketleme
- Sera gazı düzenlemesi/emisyonların fiyatlandırılması
- Davaya maruz kalma
- Su kullanımında düzenleme/fiyatlandırma

Piyasa

- Sigorta kapasitesinin azaltılması
- İş ortaklarının beklentilerindeki değişim
- Kaynak kıtlığı
- Tüketici beklentilerinde değişim

İtibar

- İtibar kaybı
- İklim değişikliğiyle mücadele için marka taahhüdünün görünürlüğünün olmaması

Teknolojik

- CCUS (Karbon Yakalama,Kullanma ve Depolama) fizibilitesi
- Yeni düşük karbonlu geliştirme teknolojileri

Sosyal

- Sosyal sorunlardaki artış (göç, hastalık, modern kölelik)



Kredi portföyümüzle en yakından ilişkili kırılganlıklarının hangileri olduğunu belirledik. 1,5 ve 3,5 derece sıcaklık artışları için politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, çevresel ve yasal perspektiften bakarak senaryo detayları geliştirdik. Örneğin, Türkiye’de 1,5 derece sıcaklık artışının yaratacağı politik gelişmelere ve Türkiye’de ne gibi yasal düzenlemelerin hayata geçirilebileceğine odaklanarak bu değişikliklerin Akbank’ın finanse ettiği sektörlere yansımalarını inceledik.

İncelememizi, iki ana kırılganlık başlığı altında yürüttük: Fiziksel Etkiler ve Geçiş Riskleri. Her bir başlık altında, farklı sektörlerde faaliyet gösteren müşteri portföyümüz üzerindeki potansiyel operasyonel ve finansal etkileri detaylı şekilde ele aldık. Bu analiz, hem müşterilerimizin karşı karşıya kalabileceği riskleri proaktif biçimde yönetmemize hem de sürdürülebilir finansman stratejilerimizi bu doğrultuda şekillendirmemize olanak sağladı.

Fiziksel Etkiler

Fiziksel etkiler kapsamında akut ve kronik etkileri değerlendirerek bu etkilerin operasyonel süreçlerde yaratabileceği aksaklıkları ve dolaylı olarak finansal sonuçlarını şekilde analiz ettik.

- Gayrimenkul, İnşaat ve Altyapı:** Aşırı hava olayları kaynaklı fiziksel hasarlar, sigortalanabilir varlık sayısında azalma ve artan onarım maliyetleri gibi etkiler ön plana çıkıyor.

- Enerji:** Enerji arzının sektöre uğraması, tedarik güvenliği ve fiyat istikrarı açısından risk oluşturuyor.
- Tarım ve Gıda:** Verim kayıpları ve mahsul zararı gibi etkiler, gıda arz zincirini tehdit ediyor.
- Taşımacılık ve Lojistik:** Yol altyapısında bozulmalar ve hava koşullarına bağlı gecikmeler lojistik performansı düşürebiliyor.
- (Petro)Kimyasallar ve Madencilik:** Artan soğutma ihtiyaçları ve su temininde yaşanacak güçlükler, işletme maliyetlerini artırıyor.
- Üretim, Tekstil ve Perakende:** Suya ve hammaddelere erişimde yaşanacak sorunlar, üretim kesintilerine neden olabilir.
- Turizm:** Aşırı sıcaklıklar ve doğa olayları nedeniyle turizm hareketlerinde düşüş yaşanırken, yerel turizme yönelik talep artışı da gözlemlenebilir.

İklim değişikliği kaynaklı fiziksel etkiler, sektörler üzerinde farklı yoğunluk ve biçimlerde etki yaratmaktadır. Ani gelişen aşırı hava olayları, sıcaklık dalgalanmaları ve kuraklık gibi akut etkiler ile zaman içerisinde derinleşen su kıtlığı, deniz seviyesi yükselmesi ve arazi bozunumu gibi kronik değişimler; her sektörün operasyonel kırılganlık düzeyini yeniden tanımlamaktadır. Bu farklılıklar, bazı alanlarda ciddi aksaklıklara neden olurken, kimi sektörlerde dönüşüm fırsatlarını da beraberinde getirebilir. Dolayısıyla, her bir sektörün maruz kaldığı fiziksel risk profili, hem kısa vadeli dayanıklılığını hem de uzun vadeli adaptasyon kapasitesini belirleyen kritik bir unsur haline gelmektedir.

İklim Kırılganlığı Isı Haritası - Fiziksel Kırılganlıklar

■ Risk ve fırsat ■ Fırsat ■ Risk		Sektörlerin Kırılganlık İlgilisi											
Fiziksel	Akut	Aşırı yağış ve hava olaylarında artış	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■
		Orman yangınları	■			■	■	■				■	■
		Isı dalgalarında artış	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■
		Kuraklık (kurak hava koşulları ve/veya düşük nehir suyu seviyeleri)		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Kronik	Biyçeşitlilik kaybı					■		■			■	
		Su kıtlığı (kronik kuraklıklar, düşük su seviyesi vb.)			■	■	■	■	■	■	■	■	■
		Ortalama sıcaklıklarda artış					■				■	■	
		Deniz seviyesi yükselmesi	■						■		■	■	
		Arazi kıtlığı, toprak erozyonu ve bozulması	■				■	■			■		

Yaptığımız analizler doğrultusunda, iklim değişikliğinin yol açtığı fiziksel hasarların, müşterilerimizin sahip olduğu varlıkların değerini olumsuz etkileyebileceğini öngörüyoruz. Bu durumun, özellikle teminat olarak aldığımız gayrimenkuller, üretim tesisleri veya altyapı yatırımlarının sigortalanabilirliğinde azalma ve değer kaybı riski yaratabileceğini değerlendiriyoruz. Aşırı hava olayları sonucu meydana gelen hasarların yol açtığı maliyet artışları ve faaliyet kesintilerinin ise müşterilerimizin nakit akışlarını olumsuz etkileyerek kredi geri ödeme kapasitelerini zayıflatabileceğini öngörüyoruz. Bu doğrultuda, fiziksel riskleri hem teminat yapımızı hem de portföy kalitemizi etkileyen önemli bir finansal kırılganlık alanı olarak görüyor ve bu riskleri yakından takip ediyoruz.

Geçiş Riskleri

İklim krizine karşı alınan önlemler beraberindeki dönüşümün getirdiği yasal, teknolojik, piyasa ve itibari riskleri dikkate alarak kapsamlı bir analiz gerçekleştirdik.

- Gayrimenkul, İnşaat ve Altyapı:** Yeni mevzuatlara uyum yükümlülükleri ve yeşil altyapı yatırımları önem kazanıyor.
- Enerji:** Yenilenebilir enerjiye geçişin başlangıç maliyetleri ve karbon yakalama teknolojilerine yatırım gerekliliği öne çıkıyor.

- Tarım ve Gıda:** Tarımsal uygulamalarda değişim ihtiyacı doğarken, iklime dirençli tohum ve üretim sistemlerine geçişte fırsatlar oluşuyor.
- Taşımacılık ve Lojistik:** Karbon fiyatlaması ve yeni yakıt teknolojileri, sektörün mali yapısını yeniden şekillendiriyor.
- (Petro)Kimyasallar ve Madencilik:** Yüksek emisyonlu üretim süreçleri artık daha yüksek maliyet ve daha düşük pazar değeri ile karşı karşıya.
- Üretim, Tekstil ve Perakende:** Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin artması, yeni yatırım kararlarını etkiliyor.
- Turizm:** Tüketici tercihlerindeki değişim ve biyolojik çeşitlilik kaybı, destinasyonların çekiciliğini yeniden tanımlıyor.

Geçiş risklerine karşı oluşturulan dönüşüm sürecinde özellikle karbon yoğun sektörlerde, mevcut iş modellerini yeniden yapılandırma baskısı yaratırken; bazı sektörler için dönüşüm öncüsü olma yönünde önemli fırsatlar sunmaktadır. Geçiş riskleri yalnızca uyum gereklilikleri değil, aynı zamanda rekabet gücünü artıracak yenilikçi stratejilerin de belirleyicisi haline gelmektedir ve her sektörün bu risklere adaptasyonu farklılık göstermektedir.

İklim Kırılganlığı Isı Haritası - Geçiş Kırılganlıklar

■ Risk ve fırsat ■ Fırsat ■ Risk		Sektörlerin Kırılganlık İlgilisi											
Geçiş	Düzenleyici	Zorunlu etkilene	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
		Düzenleme / sera gazı emisyonlarında fiyatlandırma	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
		Düzenleme / su kullanımında fiyatlandırma		■	■	■		■	■	■	■	■	■
		Davaya maruz kalma	■		■	■		■	■				
	Teknolojik	Düşük karbohlu teknolojiler veya çözümler için yeni gelişmeler	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
		CCUS fizibilitesi		■	■	■			■				
	Piyasa	Tüketici beklentisindeki değişim	■			■	■	■	■	■	■	■	■
		İş ortakları (tedarikçiler, ittifak ortakları) beklentisindeki değişim	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
		Kaynak kıtlığı	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	İtibar	İtibar etkisi	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
		Sosyal konularda artış (göç, hastalık, modern kölelik)	■	■				■	■	■	■	■	■



2023 yılında, proje finansmanı portföyümüzde yer alan varlıkların coğrafi konumlarına odaklanarak, fiziksel iklim değişikliği etkilerine yönelik bir analiz çalışması gerçekleştirdik. Bu çalışma kapsamında, öncelikle sektörel ısı haritasındaki riskleri değerlendirerek sektör bazında maruziyet seviyelerini belirledik. Müşterilerimizin iklim değişikliği risklerine maruziyetlerini değerlendirmelerini, bu risklere uyum sağlamalarını ve gerekli aksiyonları almalarını desteklemeyi hedefliyoruz. Ayrıca, yeni müşterilerimize hizmet sunmadan önce, proje bazında iklim değişikliği risklerini değerlendirmeyi ve uyum planları oluşturmanın önemini vurguluyoruz.

Çalışma kapsamında öncelikli olarak müşterilerimizi altyapı, üretim, gayrimenkul, madencilik, perakende, güneş enerji santralleri (GES), hidroelektrik santralleri (HES), rüzgar enerji santralleri (RES), jeotermal enerji santralleri (JES), biyokütle enerji santralleri (BES) ve fosil yakıt kaynaklı enerji sektörlerine göre sınıflandırdık. Çalışmanın ileriki aşamasında ise hangi iklim değişikliği kırılganlıklarının hangi sektörler üzerinde ne gibi etkileri olacağını belirledik. Belirlenen 4 iklim değişikliği kırılganlığı ise:

- Aşırı yağış ve hava olaylarındaki artış
- Sıcak hava dalgalarındaki artış
- Akut kuraklık
- Kronik su kıtlığı - su stresi

IPCC (Intergovernmental Panel on Climate ChangeHükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından hazırlanan modellerden elde edilen verileri kullanarak proje finansman portföyündeki varlıkların ilçe bazında hangi iklim değişikliği kırılganlıklarından etkileneceğini değerlendirdik. Çalışmayı fosil yakıt bazlı büyümenin devam ettiği bir senaryo (SSP5) ile 2050'de sıfır karbon emisyonu ulaşılan, sürdürülebilir uygulamalara doğru bir geçişi temsil eden senaryo (SSP1) etkilerini baz alarak gerçekleştirdik.

Bu değerlendirme ile iklim değişikliği risklerinin kredi karar mekanizmalarında etkili bir biçimde yer almasını, müşterilerin projelerinin yer seçiminde önemli bir faktör olmasını ve yakın gelecekte gerçekleşecek iklimle ilintili olumsuz koşulların hafifletilmesine yönelik önlemlerin alınmasına katkı sağlamayı hedefliyoruz.

IPCC Interaktif Atlas'tan yararlanılarak ülkemizde iklim değişikliği SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 senaryoları için coğrafi bölgeler bazında değerlendirmemiz İklim Değişikliğinin Coğrafi Bölgeler Bazında Etkileri Tablosu'nda verilmiştir. Değerlendirmemizi akut kuraklık üzerindeki değişiklikler için "Üst Üste Kurak Günler" modelini, sıcak hava dalgalarındaki değişiklikler için "35 Derece Üzeri Gün Sayısı" ve "Soğutma Gün Dereceleri" modellerini, kronik kuraklıktaki değişiklikler için "Standartlaştırılmış Yağış İndeksi" modelini, aşırı yağış ve hava olaylarındaki değişiklikler için ise "Maksimum 1 Günlük Yağış" modelini kontrol ederek gerçekleştirdik.

Çalışma sonucunda, belirlenen kırılganlıklar açısından ülkedeki etkileri coğrafi bölgelere göre değerlendirdik. Karadeniz bölgesinin iklim değişikliğinden en az etkilenebilecek bölge olduğu belirlenirken, İç Anadolu ve Marmara bölgelerinde tüm kırılganlıklarda olumsuz etki olabileceğini gözlemledik.

Aşırı yağış ve hava olaylarındaki artış ile ilintili olan maksimum 1 günlük yağışın tüm bölgelerde daha yüksek gerçekleşeceğini modellendiğini ve en önemli iklim değişikliği etkilerinden biri olacağını tespit ettik. Akut kuraklık ile ilintili üst üste kurak günlerin sayısının ise Ege, Karadeniz ve Güneydoğu Anadolu bölgeleri haricinde tüm bölgelerde artacağını tespit ettik. Kronik kuraklıkla ilintili standart yağış indeksinin ise ülkemizde Karadeniz, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgeleri hariç tüm bölgelerde artacağını ve ayrıca Karadeniz bölgesi haricinde tüm bölgelerde sıcak hava dalgalarında artış olaylarının beklendiğini tespit ettik.

İklim Parametreleri	İklim Senaryoları	Marmara	Ege	Akdeniz	İç Anadolu	Karadeniz	Doğu Anadolu	G. Doğu Anadolu
Üst Üste Kurak Gün Sayısı	SSP1	Olumsuz	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumlu
	SSP5	Olumsuz	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumlu
Standart Yağış İndeksi	SSP1	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumlu	Olumlu	Nötr
	SSP5	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumlu	Olumlu	Olumlu
35°C Üzeri Gün Sayısı	SSP1	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumsuz
	SSP5	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumsuz
Soğutma Gün Dereceleri (CDD)	SSP1	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Nötr	Olumsuz
	SSP5	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Nötr	Olumsuz
Maksimum 1 Günlük Yağış Miktarı	SSP1	Olumsuz	Nötr	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz
	SSP5	Olumsuz	Nötr	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz

(*) Değerlendirme iklim parametreleri dikkate alınarak gerçekleştirildi.

Yatırım Bankacılığı Proje Finansmanı portföyümüzde yer alan 197 varlığın coğrafi konum bazlı analizini gerçekleştirerek, söz konusu varlıkların iklim değişikliği etkilerine en çok 'aşırı yağış ve şiddetli hava olayları' ile 'sıcak hava dalgaları'na (35°C üzeri gün sayısı) bağlı olarak maruz kaldığını tespit ettik. Bu analizi, WGI Interaktif Atlas uygulamasından elde ettiğimiz düşük çözünürlüklü veri katmanlarını kullanarak gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde, daha detaylı ve hassas analizler yapabilmek amacıyla yüksek çözünürlüklü veri setlerini ve topoğrafya analizlerini kullanmayı planlıyoruz.

2025 yılında, 2023'te gerçekleştirdiğimiz iklim değişikliği fiziksel etkileri analizini, Bankamızın teminatı altındaki tüm ipotek ve proje finansman varlıklarını kapsayacak şekilde güncellemeyi hedefliyoruz. 2024 yıl sonunda belirlediğimiz metodolojimizle ve iş ortaklarımızın desteğiyle daha hassas modeller kullanarak, iklim değişikliğinin varlıklarımıza uzun vadeli etkilerini daha iyi ölçmeyi ve müşterilerimizle etkili hafifletme tedbirleri belirlemeyi amaçlıyoruz. Bu çalışmanın ulusal ve uluslararası mevzuatlara uyumunu da sağlamak için paydaşlarımız ve banka içi ekiplerimizle iş birliği içinde yürütülmesine önem veriyoruz.



3.1.4 İklimle Bağlantılı Risklerin Finansal Etki Çerçevesi

İklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerinin ölçülmesi, Bankamızın sürdürülebilir finansal yönetim stratejilerinin merkezinde yer almaktadır. Bu kapsamda yürüttüğümüz çalışmalarda, mevcut ve öngörülen iklim risklerinin Bankamız üzerindeki finansal etkilerini kapsamlı bir çerçevede ele almakta ve analiz etmekteyiz.

Bu analiz çerçevesi; sektörün iyi uygulamaları, beklentileri, ulusal ve uluslararası çalışmalar ile regülasyonlarla uyumlu olup, mevcut ve öngörülen etkilerin detaylı bir değerlendirmesini içermektedir.

Ayrıca, iklimle ilgili öngörülen risk ve fırsatların Bankamızın finansal planlamasına ve yatırım stratejilerine entegrasyonu konusunda çalışmalar yürütmekteyiz.

İklimle bağlantılı risklerin Bankamız üzerinde yarattığı finansal etkinin yansıtılmasına yönelik adımlarımız doğrultusunda Portföyümüzün maruz kaldığı iklimle bağlantılı fiziksel risklerin ve geçiş risklerinin etkisini dikkate alarak sermaye gereksinimi hesaplamalarımıza dahil ettik.

İklimle bağlantılı risklerin, özellikle geçiş riskleri ve fiziksel risklerin önümüzdeki yıllarda sıklık ve şiddetinin artmasıyla birlikte, belirli sektörlerde kredi kalitesinin düzenli olarak izlenmesini öncelikli görüyoruz. Yüksek karbon yoğunluğuna sahip sektörlerin geçiş riskleri nedeniyle daha olumsuz finansal sonuçlarla karşı karşıya kalabileceğini, fiziksel risklerin yoğunlaştığı bölgelerde ise borçluların ödeme kapasitelerinde düşüşler yaşanabileceğini değerlendiriyoruz.

İklim risklerinin zamanla faiz gelirlerimiz, komisyon gelirlerimiz ve diğer faaliyet gelirlerimiz üzerinde dolaylı etkiler yaratabileceğini öngörüyoruz. Aynı şekilde, geçiş riskleriyle bağlantılı potansiyel maliyetlerin ve piyasa dinamiklerindeki değişimlerin gelir projeksiyonlarımızı etkileyebileceğini de dikkate alıyoruz. Bu risklerin, bilanço yapımızda yer alan varlık ve yükümlülüklerin büyüklükleri ile dağılımı üzerinde etkili olabileceğini değerlendiriyoruz. Benzer şekilde, fiziksel risklerin operasyonel süreçlerimiz ve müşteri davranışları üzerinde de etkiler yaratma ihtimali üzerinde duruyoruz. Orta ve uzun vadede, fiziksel risklerin yoğun olduğu bölgelerde teminat değerlerinde yaşanabilecek düşüşlerin ve geçiş risklerine maruz sektörlerde kredi taleplerinde olası daralmaların bilanço dinamiklerimiz üzerinde etkili olabileceğini öngörüyoruz.

Finansal göstergelerimizi—likidite rasyolarımızı, risk yoğunlaşma oranlarımızı ve ekonomik sermaye gereksinimlerimizi—mevcut risk iştahımız ve stratejik hedeflerimiz doğrultusunda yönetiyoruz. Bu süreçte, iklim risklerinin söz konusu göstergeler üzerindeki etkilerini dikkate alıyor ve bu risklere yönelik önlemler geliştiriyoruz.

İklimle bağlantılı risklerin Risk İştahı çerçevemize entegrasyonu amacıyla raporumuzda detaylandırdığımız ısı haritası çalışmasını gerçekleştirdik. Bu çalışmada, her sektöre, iklim riskine maruziyet düzeyine göre skor ataması yaptık ve sektörlerin portföyümüzdeki ağırlıklarını dikkate alarak tüm portföy için ortalama bir risk skoru belirledik. Bu portföy skorumuzu, risk iştahı göstergesi olarak mevcut süreçlerimize entegre ettik ve düzenli olarak aylık bazda üst yönetimimize raporlamaya devam ediyoruz.

3.2 İş Modeli ve Değer Zinciri

3.2.1 Kredi Yaşam Döngüsü

Kullandıracağımız finansman sonucunda ortaya çıkabilecek olan çevresel ve sosyal riskleri ve/veya fırsatları tespit etmeyi ve bunları etkin bir şekilde yönetebilmek için Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) ve Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) Sistemi'ni uygulamaktayız. Kredi süreçlerinde çevresel ve sosyal risklerin yönetimine dair temel süreç olan ÇSYS'yi, ilgili kapsam bölümünde belirtilen durumlar dışında Akbank olarak kredi ilişkisine girdiğimiz müşterilerimize uygulamaktayız. Bazı çok yüksek riskli projeler (A Kategorisi Proje Listesi'), çevresel ve sosyal riskleri yüksek olarak bilinen sektörlerde yer alan tüm proje finansman kredileri ile yatırım tutarı 10 milyon ABD doları üzerindeki yeni yatırım kredi talepleri ise ÇSYS'den daha detaylı olarak ÇSED sistemi ile özel incelemeye tabi tutmaktayız.

3.2.2 Sektörel Yaklaşım ve Politikalar

Enerji, Maden, Kimya (petrokimya dâhil), Üretim, Altyapı & Ulaşım, Tarım, Gıda, Hayvancılık ve Balıkçılık, Deniz Turizmi sektörleri; Akbank tarafından çevresel ve sosyal etkileri açısından riskli sektörler olarak değerlendirilmektedir. Bu sektörlerde yer alan tüm proje finansman kredileri ile yatırım tutarı 10 milyon ABD doları ve üzerinde olan yeni yatırım kredileri Akbank Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Ekibi tarafından değerlendirilmektedir. Bu sektörlerde yer alan proje veya yatırım faaliyetlerine detaylı sorgulamalar yapılmakta ve projelerin finansmanı sırasında gerekli görüldüğü takdirde bağımsız danışmanlarla çalışarak projeler finansmanları süresince yakından izlenmektedir.

Ayrıca, Bağımsız Danışman raporlarında yerel mevzuat, uluslararası standartlar (örn.: IFC performans standartları,

EBRD performans gereklilikleri vb.), ilgili sektöre ait Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi İnsan Hakları Araç Seti ("UNEP-FI Human Rights Tool Kit") gibi dokümanlar dikkate alınarak uluslararası standartlara uygun değerlendirme ve izleme çalışmalarının gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.

Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi, Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi'nin temel uygulamasıdır. Sistem, finanse edilen faaliyetlerin çevresel ve sosyal risklerine yönelik şeffaflığı ve farkındalığı artırmak; risklerin izlenebilirliğini ve gerekli aksiyon planlarını sistematik olarak yönetmek amacıyla oluşturulmuştur.

Akbank ÇSYS, Bankamızın olumsuz çevresel ve sosyal etkilerini en aza indirmek amacıyla geliştirilmiştir. Bu sistem kapsamında, müşterilerimizle kredilendirme ilişkisi başlatılmadan önce çevresel ve sosyal açıdan kapsamlı bir değerlendirme yapılmaktadır.

ÇSYS'nin temel hedefleri arasında; riskli olarak değerlendirilen müşteriler için gerekli aksiyonların belirlenmesi, tespit edilen risklerin geçerliliğinin ve uygulanan faaliyetlerin etkinliğinin izlenmesi, kredi vadesi boyunca çevresel ve sosyal uygunluk süreçlerinin değerlendirilmesi ve yeni risklerin tespit edilmesi yer almaktadır.

Akbank ÇSYS, tutar sınırı gözetilmeksizin Kurumsal, Ticari, Şirket ve Mikro segmentlerinde yer alan tüm kredili müşterilere uygulanmaktadır. Durum tespit çalışmaları, müşteri beyanları, kamuya açık bilgiler, sunulan belgeler ve saha ziyareti izlenimleri gibi çeşitli kaynaklardan elde edilen veriler ışığında tamamlanmaktadır.



3.3 Strateji ve Karar Alma

Kredi portföyümüzdeki risk ve fırsatları belirlemek amacıyla sektörel iklim değişikliği analiz çalışmaları gerçekleştirdik. Bu analizler sonucunda, Proje Finansmanı Kredileri özelinde coğrafya bazlı iklim değişikliği değerlendirmeleri yapılarak, lokasyon ve sektöre özgü iklim riskleri dikkate alınmıştır.

Bankamız, bu çalışmalarla özellikle Yatırım Bankacılığı ve Proje Finansmanı Kredileri gibi iş birimlerine, iklim risklerini yönetme ve potansiyel fırsatları değerlendirme stratejileri geliştirmeleri için başlangıç aşamasında önemli bir girdi sağlamayı amaçlamaktadır.

İklim değişikliğiyle ilgili risklerin artan önemini dikkate alarak, 2023 yılından itibaren bu risklerin sermaye hesaplamalarımıza entegre edilmesi yönünde karar aldık. Bu kapsamda, İSEDES çalışmalarında iklim değişikliği kaynaklı riskler için ayrılması gereken sermaye gereksinimleri de dikkate alınmaktadır.

Bankamızın risk iştahı göstergeleri arasında iklim değişikliği riskini ölçmeye yönelik "iklim riski skoru" metriği yer almaktadır. Bu metrik, erken uyarı seviyesi ve risk iştahı seviyesi olmak üzere iki ayrı eşik değerden oluşmaktadır. İlgili göstergeler, aylık olarak üst yönetime raporlanmakta ve eşik değerler her yıl düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bankamız, bireysel ve ticari gayrimenkul ipoteklerini kapsayan ipotek finansmanı faaliyetleri yürütmektedir.

2023 yılında, proje finansmanı portföyümüzdeki varlıkların coğrafi konumlarına odaklanarak fiziksel iklim değişikliği etkilerine yönelik kapsamlı bir analiz gerçekleştirdik. Bu çalışmada, sektörel ısı haritaları kullanılarak sektörel maruziyet seviyeleri belirlendi. Amacımız, müşterilerimize iklim değişikliğinin potansiyel riskleri hakkında farkındalık kazandırmak ve bu risklere karşı önlem geliştirmelerine destek olmaktır.

2024 yılında, hem ticari kredilere konu ipoteklerde hem de bireysel müşterilere tahsis edilen konut ve ipotekli ihtiyaç kredilerine ilişkin ipoteklerde benzer analizler yapılmıştır. Çalışmada, Avrupa Birliği doğal afet yönetim kurumu Copernicus'un belirlediği 100 yıllık sel bölgeleri modelleri esas alınmış; ancak bina ve mahalle bazındaki sel önleme altyapıları kapsam dışında bırakılmıştır. Daha hassas bir analiz için, ipotek altındaki tüm varlıkların konumlarının haritalandırılması yönünde çalışmalarımız sürmektedir. Ayrıca, mevcut analiz çıktılarımızı sektörde yürütülecek çalışmalarla kıyaslayarak metodolojimizi geliştirmeyi hedefliyoruz. Yapılan analizlere göre, 2024 yıl sonu itibarıyla risk altındaki varlıkların toplam kredi portföyü içerisindeki

payı "ihmal edilebilir" (negligible) seviyede bulunmuş ve önemli bir risk unsuru teşkil etmediği tespit edilmiştir. Bu ipotekli varlıklara ilişkin olarak, doğal afet teminatı içeren sigortaların yaptırılması zorunlu tutulmuştur.

Ayrıca, sektörel iklim değişikliği analizlerinden elde ettiğimiz bulgular doğrultusunda, proje finansmanı portföyümüzde konuma ve sektöre özgü iklim risklerini değerlendirmeye devam etmekteyiz. Orta ve uzun vadede, bu çalışmaları destekleyecek şekilde risk iştahı metriklerini ve göstergelerini kapsayan bir raporlama sistemi oluşturmayı planlıyoruz.

İklim değişikliği riskinin yönetimi kapsamında, Bankamızın risk limitleri çerçevesine izleme amaçlı yeni limitler entegre ettik. "Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği" dikkate alınarak, karbon yoğun sektörlerde potansiyel karbon maliyetleri ve yüksek geçiş riskleri doğrultusunda özel risk limitlerini belirlemiş olup aktif şekilde izlemeye başladık.

3.4 İş Modelimizdeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler

3.4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Akbank olarak, iklim değişikliği ve çevresel risklerin hem doğrudan operasyonlarımız hem de tedarik zincirimiz ve kredi portföyümüz üzerindeki etkilerini yakından takip ediyoruz. Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, düzenleyici değişiklikler ve artan çevresel beklentiler, iş modelimiz ve değer zincirimizde farklı düzeylerde riskler ve fırsatlar yaratmaktadır. Risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerinde yaratacağı etkinin hesaplanmasının ise çok fazla varsayım ve ölçüm belirsizliği içerdiği ve fazla maliyet ve çaba gerektirdiğini değerlendirmekteyiz. Bu bağlamda, çevresel risklerin doğrudan operasyonlarımız üzerindeki etkisi şu an için stratejik bir öncelik olarak değerlendirilmemekle birlikte, dolaylı etkiler orta ve uzun vadede önem arz etmektedir.

3.4.2 Fırsatlar ve Gelecek Perspektifi

Fırsat türü ve birincil çevresel fırsat faktörü, mevcut ürün ve hizmetlerin satışlarının artmasıdır. Bu fırsatın gerçekleştiği değer zinciri aşaması, bankacılık portföyüdür. Fırsatın birincil finansal etkisi, ürün ve hizmetlere olan talebin artmasıyla gelirlerin yükselmesi olarak öngörülmektedir.

Müşterilerimizin sürdürülebilirlik yolculuklarında, sunduğumuz ürünler, hizmetler ve stratejik iş birlikleri ile onları uçtan uca desteklemekteyiz. 2023 yılında, müşterilerimize sürdürülebilir nakit yönetim çözümleri sunan

Sürdürülebilir Mevduat ürünümüzü ve dijital sürdürülebilirlik hizmetlerimizi 23 sürdürülebilir finansman kredi ürünümüze ekleyerek sürdürülebilir finans faaliyetlerimizi daha da güçlendirdik. Sürdürülebilir finansman kredilerimiz hakkında detaylı bilgiye [2024 Entegre Faaliyet Raporumuzda](#) sayfa 246'dan ulaşabilirsiniz.

Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredisi, Yenilenebilir Enerji Kredisi ve Çatı GES Yatırım Kredisi ile müşterilerimizi düşük karbon ekonomisine geçiş süreçlerinde destekledik.

Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredimizi, kurumsal, ticari ve KOBİ segmentlerindeki müşterilerimize sunarken; çatı GES kredimizi ise tüm müşteri segmentlerimizin kullanımına açtık. Avrupa Birliği'ne ihracat yapan ve karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren firmaların karbon ayak izlerini azaltmalarına destek olmak amacıyla Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredimizi devreye aldık ve bu firmaların Karbon Sınır Düzenleme Mekanizması (CBAM) çerçevesinde karşılaştabilecekleri riskleri fırsata çevirmelerine yardımcı olduk.

2030 yılı için belirlediğimiz 200 milyar TL'lik sürdürülebilir finansman hedefimizi, 2023 yılı sonunda 226 milyar TL'ye ulaşarak aşmış bulunuyoruz. Bu doğrultuda, yeni hedefimizi 2030 yılına kadar 800 milyar TL olarak güncelledik. 2024 yılı itibarıyla ise 190 milyar TL tutarında sürdürülebilir finansman sağlamış durumdayız. Bu hedefe ulaşmak, sürdürülebilir kalkınma vizyonumuz doğrultusunda önceliğimiz olmaya devam ediyor.

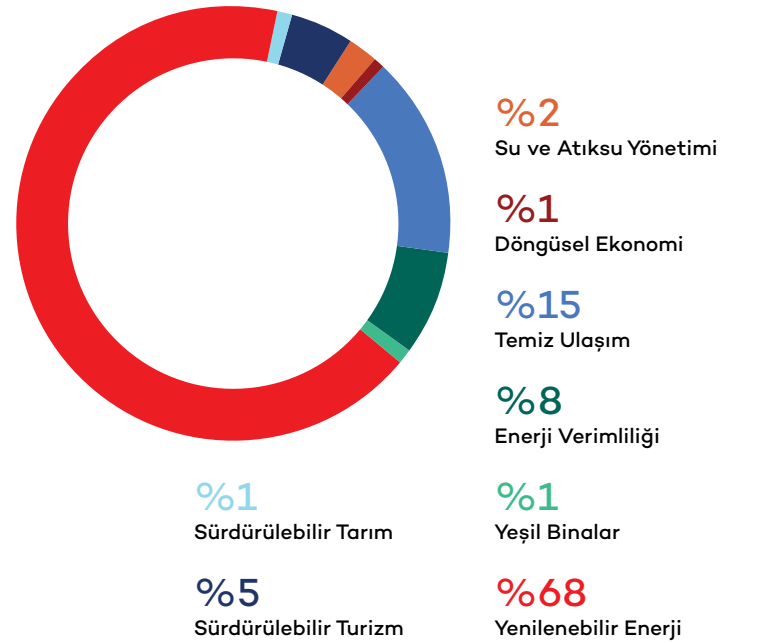
Sürdürülebilir finansman stratejimiz doğrultusunda, çevresel ve sosyal etkileri dikkate alan kredi tahsis süreçlerimizi sürekli olarak güçlendiriyoruz. 2024 yılı itibarıyla bankamızın toplam yeşil kredi risk bakiyesinin %78'i proje finansmanı, %54'ü kurumsal ve %44'ü ticari kredilerden oluşuyor. Proje finansmanı portföyümüzdeki toplam kredi risk bakiyesinin %38'ini yeşil krediler oluştururken, enerji sektörüne yönelik proje finansmanı portföyümüzün %64'ü yeşil kredi kapsamına giriyor. Otel sektörüne yönelik proje finansmanı portföyümüzde ise kredilerimizin %95'i mavi finansman niteliğinde bulunuyor.

Bu doğrultuda, 2024 yılında sağladığımız sürdürülebilir proje finansmanı kredilerini, 2023 yılına kıyasla iki katına çıkardık. Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen sektörleri önceliklendirerek, düşük karbonlu ve kapsayıcı bir ekonomiye geçişi finansal kaynaklarımızla desteklemeyi sürdüreceğiz. 2024 yıl sonu itibarıyla yeşil kredi risk bakiyemizin dağılımını ise 2024 Entegre Faaliyet Raporumuzda paylaştık:

Proje Finansman Yenilenebilir Enerji Projeleri Kırılımı (2024)	Toplam Kurulu Güç (MW)	2024 Kredi Bakiyesi* (milyon ABD Doları)
HES	3.163	176
RES	2.692	519
JES	320	29
GES	225	52
Biyokütle	21	8
Toplam	6.421 ✓	784

(*) 2024 yıl sonu itibarıyla yaşayan krediler, nakdi ve gayrinakdi krediler dahildir.

2024 Yıl Sonu Yeşil Kredi Risk Bakiyesi



(*) 2024 yıl sonu itibarıyla yaşayan krediler, nakdi ve gayrinakdi krediler dahildir.



3.4.3 İklim Geçiş Planımız ve Stratejik Uyum

İklim geçiş planımız 1,5°C hedefiyle uyumludur. Akbank'ın iklim geçiş planı, kurumsal yönetim komitesinde aynı gün düzenlenen yönetim kurulu seviyesindeki sürdürülebilirlik komitesi tarafından onaylanmıştır. Net Sıfır hedefimize ulaşmak adına, karbon emisyonlarımızı azaltmaya ve sürdürülebilir iş modelleri geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz. Daha fazla bilgi [Entegre Faaliyet Raporumuzda](#) açıklanmaktadır.

Uluslararası girişimlerle uyumlu olarak, kredi portföyümüzde karbonsuzlaştırma önceliğine sahip sektörleri belirledik ve bu alanlarda orta vadeli emisyon azaltım hedefleri geliştirdik. Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakatı ve Karbon Sınır Düzenleme Mekanizması doğrultusunda, müşterilerimizi karbon emisyonlarının raporlanması ve karbon vergisi gibi yükümlülükler hakkında bilgilendirmek amacıyla yakın iş birliği içinde çalıştık. Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerimize karbonsuzlaşma süreçlerinde rehberlik etmek için ücretsiz dijital karbon ayak izi hesaplama hizmeti sunduk.

Net sıfır emisyon hedefimize ulaşmak amacıyla, sürdürülebilirlik stratejimizin temel bileşenlerinden biri olan iklim dönüşümünü finansal kaynaklarımızla desteklemeye devam ediyoruz. Bu doğrultuda, enerji, çimento, demir-çelik ve gayrimenkul sektörlerinin düşük karbonlu faaliyetlere geçişini hızlandırmak adına iklim dönüşümü finansmanını önceliklendirdik.

Karbon yoğunluğu yüksek bu dört sektöre yönelik finanse ettiğimiz kredi portföyü için, Karbon Muhasebe Finansmanı Ortaklığı (PCAF) metodolojisine ve Net-Zero Banking Alliance (NZBA) kılavuzlarına uygun şekilde ara hedefler belirledik. Bu hedefleri, Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 1,5°C senaryosuyla uyumlu "2050 yılına kadar net sıfır emisyon" yol haritasına paralel şekilde tasarladık.

Bu kapsamda, 2030 yılına kadar, 2021 yılını baz alarak finanse ettiğimiz emisyon yoğunluğunu:

- enerji üretimi faaliyetlerinde %60,
- çimento üretimi faaliyetlerinde %23,8,
- demir-çelik üretimi faaliyetlerinde %29 oranında azaltmayı hedefliyoruz.

Gayrimenkul sektörü özelinde ise hedeflerimizi hizmet binaları ve konut binaları olarak ikiye ayırdık. 2030 yılına kadar,

- hizmet binalarında %40,8,
- konut binalarında ise %49,3 oranında emisyon yoğunluğu azaltımı hedefliyoruz.

Karbon yoğun sektörlerin karbonsuzlaştırılmasına yönelik sektörel stratejilerimiz kapsamında müşterilerimizle daha yakın çalışmayı hedefliyoruz. 2022 yılında duyurduğumuz 2050 Net Sıfır karbon hedefimiz doğrultusunda, enerji, çimento, demir-çelik, alüminyum ve gübre gibi sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerimize özel sürdürülebilir finansman ürünleri ve hizmetler sunmaya devam ediyoruz.

Ayrıca, iş birlikleri ve paydaşlar aracılığıyla müşterilerimize yenilikçi finans dışı hizmetler sağlamayı da amaçlıyoruz.

2023 yılında demir-çelik, çimento, enerji, tekstil, turizm ve petrol-doğal gaz sektörlerinde faaliyet gösteren müşterilerimizin Net Sıfır karbon hedeflerini ve stratejilerini yakından takip ettik. Bu kapsamda yürüttüğümüz ön değerlendirme çalışmalarıyla müşterilerimizin sektörel fırsatları erken aşamada belirlemelerine ve geçiş risklerinden etkilenme riskini azaltmalarına destek olmayı amaçladık.

Akbank olarak, kredi portföyümüzde iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi süreçlerine öncelik veriyoruz. Net Sıfır karbon yol haritamız doğrultusunda, iklim değişikliği üzerindeki etkimizi azaltmayı, müşterilerimizin düzenleyici değişiklikler gibi geçiş risklerinden korunmasını sağlamayı ve dönüşüm süreçlerinde onları desteklemeyi hedefliyoruz.

Bu çerçevede, 2023 yılında Yatırım Bankacılığı proje finansmanı portföyümüzde yer alan varlıkların fiziksel iklim değişikliği etkilerine potansiyel maruziyetini analiz ederek sektörel ve coğrafi bazda risk değerlendirmeleri gerçekleştirdik.

3.4.4 Kredi Portföyü Emisyonları ve PCAF Uyumlu Hesaplama

2023 yılında, ticari kredi portföyümüzün tamamı için finanse edilen emisyonlarımızı 2021 baz yılına göre PCAF metodolojisine uygun olarak hesapladık. Hesaplamalarımızı, dört ana portföy grubu altında müşteri bazlı veri bulunurluğuna göre en yüksek kalite düzeyinde gerçekleştirdik.

Sırasıyla Proje Finansman, Ticari Gayrimenkul, Motorlu Taşıt Kredileri ve Ticari Krediler Portföyleri; yatırım tutarı 10 milyon ABD Doları üzerinde olan yatırım kredileri, ticari gayrimenkul yatırımlarına ilişkin krediler, ticari motorlu taşıt satın alımına ilişkin krediler ve bunlar dışında kalan (genel amaçlı finansman dahil) tüm kredileri kapsamaktadır.

Kredi Portföyü Dağılımı	Finanse Edilen Emisyonlar (tCO ₂ e)	PCAF Data Kalitesi
Ticari Krediler	25,590,985	4,1
Proje Finansmanı	2,526,926	3,7
Ticari Gayrimenkul (CRE)	55,766	3,7
Taşıt Kredileri (MVL)	77,245	4,1
Genel Toplam	28,250,922	

Hedef Takibi ve 2024 Güncellemeleri

Uluslararası girişimlere paralel olarak kredi portföyümüzde mutlak karbon emisyonu ve karbon yoğunluğu açısından karbonsuzlaşması öncelikli karbon yoğun sektörleri belirledik. Paris İklim Anlaşması amaçlarıyla paralel 1,5 derece senaryosuyla uyumlu orta vadeli emisyon azaltım hedeflerimizi açıkladık ve Net Sıfır Bankacılık Girişimi üyesi olduk.

Sektörler	Senaryo	Birim	2030 İtibarıyla Azaltım Hedefi (2021 baz yılı)
Enerji	IEA NZE2050	kgCO ₂ e/MWh	-60%
Çimento	IEA NZE2050	kgCO ₂ e/ton-çimento	-23,80%
Çelik	IEA NZE2050	kgCO ₂ e/ton-çelik	-29%
Gayrimenkul	Hizmet Binaları	kgCO ₂ e/m ²	-40,80%
	Konut Binaları	kgCO ₂ e/m ²	-49,30%



IEA NZE2050 Senaryosu ve Net Sıfır Stratejisi Çalışmalarımız

IEA NZE2050 Senaryosu, 2050'ye kadar küresel enerji sektörünün net sıfır CO₂ emisyonuna ulaşmasını hedefleyen bir yol haritasıdır. Bu senaryo, enerjiyle ilgili temel Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını desteklerken, küresel sıcaklık artışını 1,5 °C ile sınırlandırmayı hedeflemektedir.

Akbank olarak, 2024 yılında net sıfır stratejimizi iç süreçlerimize entegre etmeye odaklandık ve 2025 itibarıyla yıllık hedef takip raporlamasına başlamayı planlıyoruz. Bu süreçte, etkin veri yönetimi ve kredi portföyü takibini desteklemek amacıyla teknolojik altyapımızı güçlendirdik.

Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerimizin net sıfır karbon hedeflerini ve stratejilerini yakından takip ediyor, bu sektörlerde ön değerlendirme çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Sürdürülebilir Finansman Ekosistemimiz kapsamında, müşterilerimizin net sıfır dönüşüm yolculuğunda farklı olgunluk seviyelerine uygun finansman ürünlerini sunarak, ihtiyaçlarına özel çözümler geliştiriyoruz. Böylece, müşterilerimizin düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreçlerini desteklemeyi hedefliyoruz.

2024 yılında, Net Sıfır Bankacılık Girişimi prensipleri kapsamındaki (enerji ve ticari gayrimenkul hariç), 7 öncelikli sektör için müşteri bazlı iklim değişikliği değerlendirmeleri gerçekleştirdik. Enerji sektöründe, işlem bazlı hedeflere uygunluk değerlendirmesinin yenilenebilir enerji odağında

açık ve net bir şekilde tanımlanmış olması nedeniyle, müşteri bazlı bir değerlendirme gerçekleştirmedik. Ticari gayrimenkul sektöründe ise, sektörün yakın vadede enerji sektöründeki dönüşümden etkileneceği öngörüsüyle müşteri bazlı bir değerlendirme gerçekleştirmedik.

İklim değişikliği odağında gerçekleştirdiğimiz sektör bazlı müşteri etkileşimlerine ve değerlendirme sayılarına aşağıdaki tablodan ulaşabilirsiniz.

Sektör	Değerlendirilen Firma Sayısı
Kömür	49
Çimento	15
Demir çelik	20
Petrol doğalgaz	10
Alüminyum	11
Ulaşım	14
Tarım	3

4. Risk Yönetim Çerçevesi

4.1 Risk Yönetimi Yapısı

Etkin risk yönetimini, konsolide bazda Bankamızın rekabet gücünü destekleyen temel yetkinliklerimizden biri olarak görüyoruz. Risk yönetimi sistemimizi, Yönetim Kurulumuzdan başlayarak tüm birimlerimizin dahil olduğu kritik bir süreç olarak değerlendiriyoruz. Kredi yaşam döngüsünü işletirken, üçlü savunma hattı yaklaşımını benimsiyoruz. Birinci savunma hattında, müşteri edinimi, kredi başvurusu, kredi tahsisi, yeni ürün veya iş onayı gibi süreçlerde, ayrıca devam eden müşteri ilişkilerimizde ve izleme faaliyetlerimizde, ilgili iş birimlerimiz potansiyel risklere dair sahip oldukları farkındalık ve uzmanlıkla süreçlerini oluşturuyor ve düzenli olarak güncelliyor. İkinci savunma hattımızda, içsel sermaye gereksinimlerimizi ve yasal sermaye yeterliliğimizi dikkate alarak, regülatif gereksinimlerle uyumlu şekilde riskleri izliyor, ölçüyor ve risk yönetim sistemimizin etkinliğini sürekli olarak değerlendiriyoruz. Üçüncü savunma hattımız ise iç denetim fonksiyonumuzdan oluşuyor. İç denetim ekiplerimiz, risk yönetim sistemimizin etkinliğine yönelik düzenli kontrol faaliyetleri yürütüyor ve bu alandaki uzmanlıklarını sürekli olarak geliştiriyor. Tüm ilgili ekiplerimizle birlikte, iç politikalarımıza ve yasal düzenlemelere uyum düzeyimizi düzenli olarak değerlendiriyor ve gerektiğinde iyileştirme adımları atıyoruz.

4.2 Risk Yönetimi Yaklaşımı

Akbank olarak risk yönetimine ilişkin genel stratejimizin temel unsurları, grup risk profili içinde yer alan riskleri, önemlilik kriterleri doğrultusunda etkin bir şekilde yönetmek ve önemli tüm risk alanlarını kapsayan merkezi bir risk yapısına sahip olmaktır. Mevcut ve potansiyel riskleri, yönlendirici risk stratejileri, politika ve prosedürler, modeller ve parametreler kullanarak, ilk aşamadan itibaren yönetmekteyiz. Stratejik karar alma süreçlerinde ise risk odaklı bir yönetim anlayışıyla hareket etmekteyiz. Ayrıca, faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz bir şekilde yerine getirmekteyiz.

Kredi riski yönetimi, kredi risklerinin tutarlı bir şekilde değerlendirilmesi ve izlenmesini sağlayan kapsamlı bir süreç olarak tüm kredi portföylerini kapsamaktadır. Bu süreç, portföy bazında risk-getiri dengesi ve Bankamızın aktif kalitesi göz önünde bulundurularak yürütülmektedir. Akbank olarak, dönemin öne çıkan veya öne çıkması beklenen risklerine ilişkin güncel analizler gerçekleştiriyoruz ve stres testi analizleri düzenli olarak yenileyip sonuçları değerlendirerek risk yönetim süreçlerine entegre etmekteyiz. Ayrıca, kredi yönetimi çerçevesinde yayımlanan rehberlere uyumu krediyle ilgili tüm birimlerimizle birlikte değerlendirip, alınması planlanan aksiyonları ilgili komitelerimizin gündemine taşıyarak karar alma süreçlerimizi yürütmekteyiz.

Kredi portföylerine yönelik gerekli risk derecelendirme ve skrolama modellerini geliştirmekte ve bu modelleri, müşterilerin kredibilitesini ayrıştıracak şekilde tasarlamaktayız. Her portföy için geliştirilen içsel risk derecelendirme ve skrolama modelleri, kredi tahsis sürecinin önemli bir parçasını oluşturmakta olup, müşterilerin ve portföylerin temerrüt riskini ölçmede; beklenen kayıp, içsel sermaye gereksinimi, beklenen kredi zararı karşılığı, risk bazlı fiyatlama ve risk ayarlı getiri analizlerinin yapılmasında temel bir araç olarak kullanılmaktadır. Tüm modeller ve metodolojileri hem niteliksel hem de niceliksel validasyona tabi tutmakta, periyodik izleme çalışmalarını düzenli olarak yapmakta ve gerektiğinde iyileştirme aksiyonları almaktayız.



İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi

Bankamız, mevcut durumda kredi, piyasa, operasyonel ve likidite riskleri başta olmak üzere maruz kaldığı finansal riskleri yönetmek için bir risk yönetim çerçevesine sahip olmakla birlikte BDDK tarafından yayımlanan ve Temmuz 2025 itibarıyla yürürlüğe girecek olan “İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber” kapsamında ilgili maddelere uyumlanma sürecimiz devam etmektedir.

Petrokimya, çimento, yenilenebilir olmayan enerji ve doğal kaynaklar (metal, maden) sektörlerinin ayrı ayrı Bankamız ticari kredi portföyündeki yoğunlaşma oranlarını izleme amaçlı gösterge risk limitleri olarak takip etmekteyiz. Bununla birlikte iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek risk ve fırsatların niteliksel etkilerinin yanı sıra kredi portföyü üzerindeki niceliksel etkilerinin incelendiği çalışmalarımız raporun “3.1.3 Kredi Porföyümüzdeki Geçiş riskleri ve fiziksel riskler” başlığında detaylıca açıklanmıştır.

Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) ve Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) Sistemi kapsamında, müşterilerimizin çevre, sosyal sorumluluk, yönetim, iklim değişikliği, tedarik zinciri yönetimi, yasal uygunluk, kaynak yönetimi, çalışan hakları, halk sağlığı ve güvenliği, kamulaştırma, biyoçeşitlilik ve kültürel miraslar gibi çeşitli konularda incelemeye aldık. 2022 yılından itibaren, ÇSYS çerçevesinde ticari faaliyet gösteren tüm müşterilerimizin kredi teklif ekranlarında yapılan IT geliştirmeleri ile faaliyet alanları dikkate alınarak çevresel ve sosyal risk notlarını belirledik, durum tespit süreçlerini (due diligence), iyileştirici aksiyonların atanmasını ve bu aksiyonların sistematik takibini sağladık.

Akbank olarak, kredi portföyündeki iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatları tanımlama, değerlendirme ve yönetim süreçlerini önceliklendirme amacıyla raporun ilerleyen kısımlarında detaylandırılacak olan 2023'te proje finansman portföyündeki varlıkların coğrafi konumlarına odaklanarak fiziksel iklim değişikliği etkilerine yönelik analiz çalışması gerçekleştirdik. Bu çalışma ile öncelikle sektörel ısı haritasındaki riskleri değerlendirerek sektörel maruziyet seviyelerini belirledik. Bu doğrultuda müşterilerimizin iklim değişikliği risklerine maruziyetlerini değerlendirme, uyum sağlama ve gerekli aksiyonları almalarını desteklemekteyiz. Ayrıca Akbank olarak, yeni müşterilerimize hizmet sunmadan önce proje bazlı iklim değişikliği risklerini değerlendirerek uyum planları oluşturmanın önemini vurgulamaktayız.

Bankamız, risklerin potansiyel maliyetleri, etki sıklığı, Bankamızın iş sürekliliği ve risk toleransı gibi çeşitli unsurlar göz önünde bulundurularak değerlendirilmesine olanak tanıyan çok boyutlu risk matrisleri kullanmaktadır. İlgili iklim riski önceliklendirme matrisi, iklim değişikliğinin portföyümüz üzerinde yarattığı fiziksel ve geçiş risklerinin, hava olaylı sebepli oluşabilecek operasyonel risklerin, emisyon azaltılmasından kaynaklanacak artan maliyetlerin ve gelişen teknoloji sebepli enerji tüketiminin artmasının finansal etkilerini, kapsamını ve yönetimini kapsamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitemizin üyeleri ile yürüttüğümüz faaliyetlerimizin ve performansının Yönetim Kurulu adına izlenmesini ve raporlanmasını sağlamaktayız. Komitemizin liderliğinde ve stratejik önceliklerimiz doğrultusunda oluşturduğumuz yol haritası ile ilgili ekiplerimizin aktif katkıları sayesinde her gün hedeflerimize yaklaşmaktayız. Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi'nden faydalanan tüm kredilerimizi değerlendirmekle beraber ticari kredilerimizin “Kredilendirilmeyecek Faaliyetler Listesi” politikamız doğrultusunda uygun olup olmadığını kontrol ediyoruz.

İklim değişikliğine yüksek düzeyde etkisi olan ve yoğun sera gazı emisyonuna neden olan sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerimizde, Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Ekibimiz aracılığıyla üst düzey yönetimlerinin iklim değişikliği konusundaki sorumluluklarını, taahhütlerini, sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik stratejik hedeflerini, bu hedeflere ilişkin raporlamalarını ve son üç yıla ait emisyon verileri ile emisyon kontrol mekanizmalarının varlığını sorguluyor ve ilgili projelerin emisyon miktarlarını düzenli olarak izliyoruz.

Çevreyi korumak ve iklim değişikliği risklerini yönetmek adına doğru yönetim yapılarını ve kontrol sistemlerini kurup, performans odaklı çalışmalarımız ışığında 2023 yılında hazırladığımız Akbank Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi Prosedürünün değişiklikler ve revizyonlar ışığında düzenli olarak güncellenmesini planlamaktayız.

Bankamız, iklimle ilgili riskler için karar alma mekanizmaları oluşturarak yönetim yapısına entegre etmiştir. Uçtan uca süreçlerin geliştirilmesi konusunda çalışmalar devam etmektedir. Bu bağlamda, kredi tahsis, kredi izleme ve risk yönetimi ekiplerimizin belirlediği rol ve sorumluluklarla uyumlu bir şekilde içsel karar süreçlerine sahip olunması için gerekli adımların atılacağını vurguluyoruz.

4.3 İklim Değişikliği Riskinin Yönetimi Özelinde Yapılan Çalışmalar

Bankamız tarafından iklim değişikliğiyle ilgili risklerin artan önemini sermaye hesaplamalarımıza yansıtmak ve 2050 Net Sıfır banka olma hedefini desteklemek amacıyla, 2023 yılından itibaren iklim değişikliği riskinin sermaye gereksinimlerine yansıtılması kararı alınmıştır. Bu kapsamda, 2023 yılından itibaren İSEDES (İçsel Sermaye Yeterliliğini Değerlendirme Süreci) çalışmalarında iklim değişikliği riski için ayrılması gereken sermaye de dikkate alınmaktadır.

Bu sayede, iklim değişikliği riskinin etkisi sayısal bir şekilde ifade edilmiş ve ilgili risk türü için ayrılması gereken sermaye gereksinimi hesaplanmış ve ilgili hesaplamalar Finansal Etki Çerçevesi kısmında verilmiştir.

- Banka olarak gerçekleştirdiğimiz ısı haritası çalışmasında, her sektörün iklim risklerinden nasıl etkilendiğini dikkate alarak sektör bazında skorlar belirledik ve sektörlerin portföyümüzdeki paylarını gözeterek tüm portföy için ortalama bir skor elde ettik. Sayısallaştırdığımız bu iklim skorunu aynı zamanda risk iştahı göstergelerimize dahil ettik. Skor değerinin belirlenen eşik değerinin üzerinde olması durumunda, ilgili portföyü aylık olarak ilgili komitemize raporluyor ve gerekli aksiyon planlarını oluşturuyoruz. Bireysel portföyümüzde yer alan gayrimenkul teminatlı kredilerin yoğunluğunun düşük olması ve bireysel portföyün yapısı gereği herhangi bir sektörde yoğunlaşmaması sebebiyle, bireysel portföyümüzü iklim değişikliği risklerinin yoğunlaşma etkisi kapsamında değerlendirmiyor ve bu çalışmanın dışında tutuyoruz.
- Tanımladığımız geçiş riskleri ve fiziksel riskleri göz önünde bulundurarak maruz kalabileceğimiz iklimle bağlantılı finansal riskleri periyodik olarak değerlendirdiğimiz bir süreç geliştirmeyi planlamaktayız. Kredi, piyasa, operasyonel ve likidite risklerinin belirlenen iklimle bağlantılı finansal riskler içerisinde değerlendirilmesini hedeflemekteyiz.

Bankamız, mevcut durumda beklenen kredi zararları ölçülmesi ile ilgili olarak “TFRS 9 Uyarınca Beklenen Kredi Zararı Karşılığı Hesaplamasına İlişkin Rehber”e uyumlu olacak şekilde ileri analitik modellere sahiptir. İlave olarak, BDDK tarafından yayımlanan ve Temmuz 2025 itibarıyla yürürlüğe girecek olan “İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber” ile birlikte iklimle bağlantılı finansal risklere ilişkin verilerin Banka içsel veri tabanında birikmesine müteakip temerrüt olasılığı (TO), temerrüt halinde kayıp (THK) ve temerrüt tutarı (TT) gibi beklenen kredi zararı hesaplama parametrelerine iklimle ilişkili faktörleri dahil etmeyi planlamaktayız.

Kredi portföyü için riske dayalı getiriye dikkate alarak limitler belirleyerek ve ihtiyaç doğrultusunda bu limitleri düzenli olarak gözden geçirmektediriz. Gerekli görüldüğü takdirde yeni limitler eklenmekte veya mevcut limitlerin içeriği revize edilmektedir. İklim değişikliği risklerine yönelik olarak Bankamız risk limiti çerçevesine izleme amaçlı olarak “Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği” kapsamında muhtemel karbon maliyetine maruz kalacak sektörlerle yönelik risk limitleri entegre edilmiş olup bu sektörlerdeki risk yoğunlaşmasının gelişimini aylık olarak takip etmekteyiz.

Bankamız, mevcut kredi tahsis süreçlerine iklimle ilgili riskleri sistematik bir biçimde entegre etmek amacıyla geliştirilmesi gereken projeler üzerinde çalışmalar yapmaktadır. Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi içinde, iklimle ilişkili finansal risklerin kredi tahsis aşamalarında dikkate alınabilmesi için tanımlanmış görevler, sorumluluklar ve süreçler bulunmaktadır. Bu süreçler arasında yer alan Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) ile Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) prosedürleri, Bankamızın iklimle bağlantılı riskler kapsamında kredi tahsis stratejilerinin mevcut süreçlere entegrasyonu adına aldığımız önemli adımlar arasında yer almaktadır.

Kredilerin değerlendirilmesi sürecinde müşteri beyanı, iç ve dış kaynak verileri kullanılarak müşteriler skorlanmaktadır. Kısa vadede özellikle dış kaynaklardan gelen verilen arttırılması ve daha fazla alanda kullanılması planlanmaktadır. Banka olarak sektörel ısı haritaları ile geçiş ve fiziksel risklerin değerlendirilmesine yönelik geliştirdiğimiz modeller, kredi onay süreçlerinde, limit belirleme ve gözden geçirme aşamalarında kullanılması Bankamızın gündemindedir.

Bankamız, firmaların ve müşterilerimizin iklim risklerini yönetim planlarını değerlendirmek suretiyle, bu değerlendirmelerin firma ve müşteri derecelendirmelerine olası negatif etkilerini dikkate alıyor ve kredi tahsis süreçlerimize iklim risklerini entegre ediyoruz. Ayrıca, iklim değişikliği riskine konu faktörlerin, fiziksel ve geçiş risklerinin; kredi skorlama ve davranış modellerimiz ile kredi başvuru süreçleri ve müşteri davranışları üzerindeki etkilerini süreçlerimize entegre edebilmek için, iklim riskine ilişkin verilerin tarihsel olarak belirli bir olgunluğa ulaşmasını ön koşul olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, ilgili faktörlerin banka içi veri tabanımızda yeterli düzeyde birikmesinin ardından, bu verilerin modellerimizde kullanımına yönelik geliştirmeleri hayata geçirmeyi planlıyoruz.



Proje finansman portföyümüzde yer alan varlıkların ilçe bazında hangi iklim değişikliği kırılganlıklarından etkilenebileceğini değerlendirmek amacıyla, IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından geliştirilen senaryolardan elde edilen verileri kullanıyoruz. Bu çalışmamızda, fosil yakıt bazlı büyümenin devam ettiği bir senaryoyu (SSP5) ve 2050 yılında net sıfır karbon emisyonuna ulaşılan, sürdürülebilir uygulamalara geçişi temsil eden senaryoyu (SSP1) baz alıyoruz.

2023 yılında gerçekleştirdiğimiz iklimle bağlantılı risklerin yönetimi çalışmamız kapsamında, müşterilerimizi çeşitli sektörlerle göre sınıflandırdık. Bu sektörler arasında altyapı, üretim, gayrimenkul, madencilik, perakende, güneş enerji santralleri (GES), hidroelektrik santralleri (HES), rüzgâr enerji santralleri (RES), jeotermal enerji santralleri (JES), biyokütle enerji santralleri (BES) ve fosil yakıt kaynaklı enerji sektörleri yer alıyor.

Çalışmamızın ilerleyen aşamalarında, iklim değişikliği kaynaklı kırılganlıkların hangi sektörler üzerinde ne tür etkiler yaratabileceğini belirledik. Kredi portföyümüz kapsamında tespit ettiğimiz iklim değişikliği kırılganlıkları arasında; aşırı yağış ve şiddetli hava olaylarındaki artış, sıcak hava dalgalarındaki artış, akut kuraklık, kronik su kıtlığı ve su stresi yer alıyor.

Bankamız veri yönetimi açısından gerekli sistem altyapısına sahiptir. Akbank olarak yasal risk raporlama prosedürlerinde de kullanılan beklenen kredi zararı karşılığı

analizinin adına tahsis sürecinin önemli birer bileşeni olan içsel risk derecelendirme ve skollama modelleri geliştirdik. Kredi tahsis, izleme ve risk yönetimi süreçlerinde kapsamlı veri ve sistemleri etkin bir şekilde kullanmaktayız.

Akbank olarak 2024 yılında Net Sıfır stratejisini iç süreçlerine entegre etmek adına 2025 itibarıyla yıllık hedef takip raporlamasına başlamayı planlamaktayız. Bu süreçte, etkin veri yönetimi ve kredi portföyü takibini desteklemek amacıyla teknolojik altyapımızı güçlendirmiş durumdayız.

Bankamız, iklimle ilgili verilerin toplanması, depolanması, işlenmesi ve raporlanması süreçlerinde kısa ve orta vadeli çalışmalarına yönelik olarak, veri toplama standartları, kalite kriterleri ve güvenlik protokollerini kapsayan detaylı bir veri yönetim politikası oluşturmayı hedeflemektedir.

İklimle ilişkili riskleri değerlendirme konusunda sistemsel altyapıya sahip olmakla beraber tahsis izleme risk yönetimi çerçevesinde daha kapsamlı veri yönetim süreçleri planlamaktayız. Ayrıca iklimle ilgili riskleri değerlendirmek için yeni dışsal veri kaynaklarını değerlendirmeyi amaçlıyoruz.

Bankamız, kredi yaşam döngüsü boyunca kullanılan mevcut verilere ilişkin veri kontrol süreçlerine sahiptir. İklimle ilişkili verilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini artırmak için gerekli veri yönetim politikaları ve standartlarının sağlanması konusunda planlamalar devam etmektedir.

İklim Riskinden Olumsuz Etkileneceği Öngörülen Proje Konumlarının Senaryo ve Kırılganlık Bazında Dağılımı

	Olumsuz Etkileneceği Öngörülen Proje Konum Sayıları	
Kırılganlıklar	SSP 1-2.6	SSP 5-8.5
Aşırı yağış ve hava olaylarındaki artış	144	157
Sıcak hava dalgalarındaki artış (Sıcaklığın 35 °C'nin üzerinde olduğu günler)	132	130
Sıcak hava dalgalarındaki artış (Soğutma ihtiyaçlı gün sayısı)	35	35
Kuraklık (Akut)	67	62
Kronik su kıtlığı / su stresi	59	61

(*) Toplam proje konum sayısı 197 adettir.

4.3.1 Stres Testleri ve Senaryo Analizleri

Stres testleri, bankaların olası krizlere hazırlıklı olmasını sağlayarak finansal istikrarı korumada kritik bir rol oynamaktadır. Düzenleyici kurumlar tarafından zorunlu kılınan bu testler, bankaların sermaye yeterliliğini değerlendirmek ve risk yönetimini güçlendirmek için temel bir araçtır.

Akbank olarak, 2022 yılında, "Task Force on Climate-related Financial Disclosures" (TCFD-İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü) çerçevesini dikkate alarak iklim değişikliğinden kaynaklı risk ve fırsatların kredi portföyümüz üzerindeki niceliksel etkilerini inceledik. İlgili çalışma boyunca, Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCPs) ve Paylaşılan Sosyoekonomik Rotalar (SSPs) senaryo modellerinde yer alan kırılganlıklardan, portföyümüzü en çok etkileyecek olanları belirleyerek, 1,5 ve 3,5 derece sıcaklık artışları için politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, çevresel ve yasal açılardan detaylı bir değerlendirme yaparak senaryo detayları geliştirdik.

Bankamızın kredi portföyü 13 ana sektöre ayrılmış haldedir, her bir sektörün geçiş ve fiziksel risklere maruz kalma durumunu; yüzyılın sonunda dünya sıcaklığının 1.5°C ve 3.5°C derece artması senaryoları doğrultusunda 2030 zaman ufkundaki olası etkileri baz alarak değerlendirdik.

Isı haritasında, fiziksel ve geçiş riskleri kırılımında 5 ölçekli renk metriği kullanılmaktadır. Sektörlere ait bir iklim riski skoru elde etmek amacıyla her bir değerlendirme başlığı altında her bir sektörün aldığı puanları toplayıp skor elde etmekteyiz.

İklim değişikliğine bağlı riskler değerlendirirken; göz önünde bulundurulması gereken en önemli unsurlardan biri banka açısından riske maruz kalınacak sürenin belirlenmesidir. Bu nedenle çalışmalarımız kapsamında belirlenen 13 sektörde faaliyet göstermekteyiz ve müşterilerimizin kredilerinin ağırlıklı ortalama vadesini hesaplamaktayız.

Her yıl İSEDES döneminde Akbank olarak kredi portföyümüzdeki sektörlerle ait iklim riski skoru ve sektörlerle ait kredi risklerinin ortalama vadesi değerlendirilerek; iklim riski için ikinci yapısal blok kapsamında ayrılacak olan yasal özkaynak tutarını belirlemekteyiz.

İSEDES süreçlerinde;

- Çalışmalara girdi teşkil eden veriler,
- Sorgu ve hesaplamalar,
- Uzman görüşü kapsamında değerlendirilebilecek uygulamalar,
- Sermaye gereksinimi matrisi oluşturulması,
- Ayrılacak yasal özkaynak oranının belirlenmesi

kapsamında iklim riski için ayrılması belirlenen yasal özkaynak oranı ve bu oranın bulunması için uygulanan metodolojiler validasyon açısından değerlendirilmekte olup detay ve sonuçlara validasyon raporunda yer vermektedir.

Akbank olarak İSEDES kapsamında iklimle bağlantılı finansal riskleri ölçmek için TCFD ve IPCC baz alarak oluşturduğumuz ısı haritası çalışmasını kullanmaktayız ve iki farklı şiddette senaryo oluşturarak portföy üzerindeki etkisini ölçmekteyiz. İSEDES sürecine dahil edilmek üzere iklimle ilgili finansal risklerin doğrudan etkisinin ölçümlenebileceği bir iklim riski stresi uygulamasını değerlendirmekteyiz. İlgili geliştirme sonucunda, Bankamız risk yönetimi süreçlerinde iklimle bağlantılı finansal riskler sebebiyle maruz kalabileceği etkilerin seviyesini değerlendirmeye almış olacaktır. İklim Değişikliği Riskine ilişkin sermaye gereksinimi hesaplamasında kullanılan skor ile takip etmekteyiz. Ayrıca ilgili çalışmalarla iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmeler gerçekleştirmekteyiz.

Akbank olarak iklimle bağlantılı riskleri, risk yönetim çerçevesi doğrultusunda diğer risklerin öncelikli ve önemli bir parçası olarak dikkate almakta ve ilgili çalışmalarla iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmeler gerçekleştirmekteyiz. Bu kapsamda öncelikli olarak kredi riski yönetimi alanında iklimle bağlantılı risklerin etkisini değerlendirip, İklim Değişikliği Riskine ilişkin sermaye gereksinimi hesaplamasında kullanılan skor aylık olarak takip etmekteyiz. Diğer taraftan, piyasa, likidite ve operasyonel risk gibi farklı risk gruplarında da iklimle bağlantılı risklerin etkisini ölçmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Banka olarak 2023 yılından itibaren aynı metodolojiyi kullanarak, iklimle bağlantılı finansal riskleri ölçmek için TCFD ve IPCC baz alarak oluşturduğumuz ısı haritası çalışmasını kullanmaktayız ve iki farklı şiddette senaryo oluşturarak portföy üzerindeki etkisini ölçmekte ve çıkan sonuçlar doğrultusunda iklim değişikliği riski özelinde İSEDES'te ilave sermaye ayırmaktayız.

İlave olarak, iklimle ilgili finansal risklerin doğrudan etkisinin ölçümlenebileceği bir stres testini uygulanmaya almayı değerlendirmekteyiz. Bu kapsamda yapılacak çalışmalar doğrultusunda, iklim riskinin finansal performansa olan etkisini ölçümleyen çalışmalar yapmayı hedefliyoruz. İlgili geliştirme sonucunda; Bankamız, risk yönetimi süreçlerinde iklimle bağlantılı finansal riskler sebebiyle maruz kalabileceği etkilerin seviyesini de değerlendirmeye almış olacaktır.



5. Metrik ve Hedefler

5.1 Emisyon Verileri

Raporlama yılı içerisinde Bankamızın ve bağlı ortaklıkların Sera Gazı Protokolü:

(Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) uygun olarak ölçülen Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları brüt olarak)

Raporlama yılı içerisinde Bankamızın ve bağlı ortaklıkların Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) uygun olarak ölçülen Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları brüt olarak hesaplanmış olup, söz konusu emisyon verileri aşağıdaki tabloda detaylı şekilde gösterilmektedir.

Şirket	Kapsam 1	Kapsam 2	Toplam
Akbank	11.210 ton CO ₂	43.556 ton CO ₂ *	11.210 ton CO ₂
Akbank AG	474 ton CO ₂	44 ton CO ₂	518 ton CO ₂
AkLease	112 ton CO ₂	110 ton CO ₂	222 ton CO ₂
AkYatırım	107 ton CO ₂	218 ton CO ₂	325 ton CO ₂
AkPortföy	31 ton CO ₂	111 ton CO ₂	142 ton CO ₂
AkÖde	33,5 ton CO ₂	28 ton CO ₂	61,5 ton CO ₂
Toplam	11.967,5 ton CO₂	44.067 ton CO₂	56.034,5 ton CO₂

(*) İlgili emisyon IREC sertifikası bulunduğundan dolayı Kapsam 2 emisyonları sıfırlanmıştır.

5.1.1 Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplama Metodolojisi

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında Bankamız tarafından finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Bu yaklaşım, Bankamızın doğrudan veya dolaylı olarak finansal kontrol yetkisine sahip olduğu tüm kuruluşların emisyonlarının konsolide edilerek raporlanmasını öngörmektedir. Finansal kontrol yaklaşımının tercih edilmesinde, sera gazı emisyon verilerinin konsolide finansal tablolar ile bütünlük içinde sunulmasına imkân tanınması önemli bir rol oynamaktadır. Bu sayede tüm paydaşlara sunulan sürdürülebilirlik performansı, finansal bilgilerle entegre bir biçimde değerlendirilebilmekte; böylece karar alma süreçlerinde daha kapsamlı ve şeffaf bir analiz sağlanmaktadır. Bu doğrultuda, Bankamızın finansal kontrolü altında bulunan bağlı ortaklıklardan ilgili sera gazı emisyon verileri toplanmakta ve ortak bir metodoloji kullanılarak hesaplanmaktadır.

Bankamızın **Kapsam 1 Emisyonları** aşağıdaki parametrelerden meydana gelir:

- Faturalardan takip edilen doğalgaz tüketimi
- Üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları motorin ve benzin tüketimi
- Faturalardan takip edilen jeneratör motorin tüketimi
- Faturalardan takip edilen ısıtma amaçlı kullanılan motorin
- Faturalardan takip edilen fuel-oil tüketimi
- Bakım firmasının faturalarından takip edilen CO₂ yangın söndürücü gazlar

Bankamızın **Kapsam 2 Emisyonları**, raporlama döneminde şirketlerin dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden elektrik tüketimi sonucunda oluşan sera gazı emisyon miktarından satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılmasıdır. Kapsam 2 emisyonları hesaplanırken Genel Müdürlük, Silivri Arşiv, Akbank Bankacılık Merkezi, şubeler, Aksanat ve aboneliği bulunan dış ATM'ler dahil edilmiştir.

Kapsam 2 emisyonlarımızı hem piyasa bazlı (market-based) hem de konum bazlı (location-based) olarak raporluyoruz. Elektriklerimiz, Türkiye elektrik şebekesinden satın alınmaktadır.

Hesaplamalara ilişkin ayrıntılı bilgilere, [Entegre Faaliyet Raporumuzun](#) 566 ve 567. sayfalarında yer verilmiştir.

5.2 İç Karbon Fiyatlandırma

Emisyon Ticaret Sistemi'nin kurulması ve karbon piyasalarının işletilmesine dair yönetmeliğin yayınlanmasıyla birlikte kredilendirme süreçlerimizde iç karbon fiyatlandırmaya yönelik değerlendirmeler yapmayı planlıyoruz.

5.3 Bankamızın Öncelikli Alanlara Yönelik Sürdürülebilirlik Performansı

Sürdürülebilirlik stratejisini somut hedeflerle desteklemek amacıyla banka faaliyetlerinin tamamının çevresel ve sosyal etkilerini ölçen, izleyen ve kamuya açıklayan çeşitli metrikler belirlenmiştir. Bu metrikler, Bankamızın belirlediği iklim değişikliği ile mücadele, sürdürülebilir finansmanın artırılması, insan ve toplum, ve ekosistem yönetimi gibi öncelikli tematik alanlar doğrultusunda yapılandırılmıştır. Metrikler belirlerken sektörel en iyi uygulamaları, küresel sürdürülebilirlik standartlarını ve paydaş beklentilerini dikkate alarak, etki temelli ve ölçülebilir hedefler tanımlamaya özen gösterdik. Geliştirdiğimiz hedefler, yalnızca Bankamızın operasyonel etkilerini değil; aynı zamanda finanse ettiği projeler ve ürünler aracılığıyla yarattığı dolaylı çevresel ve sosyal etkileri de kapsamaktadır. Böylece hem doğrudan operasyonlarımızın hem de portföyümüzün sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlamaktayız.

5.4 Bilim Temelli Hedefler

İklim değişikliğiyle mücadelede bilim temelli hedefler belirlemeyi önceliklendiren bankamız, net sıfır emisyon hedefimiz doğrultusunda hem operasyonel emisyonlarımızı hem de kredi portföyümüzden kaynaklanan emisyonları takip etmektedir. 2024 yılında oluşturduğumuz Net Sıfır Stratejisi kapsamında, portföy emisyonlarını azaltmayı, iklim risk ve fırsatlarını etkin şekilde yönetmeyi ve veri kalitesini iyileştirmeyi hedefliyoruz. Bu doğrultuda, ticari kredi portföyümüzün emisyonlarını Karbon Muhasebesi Finansman Ortaklığı (PCAF) metodolojisine uygun şekilde ölçmekteyiz.

Bankamız, 2022 yılında 2050 yılına kadar Net Sıfır Banka olma taahhüdünde bulunmuştur. 2024 yılında ise, Birleşmiş Milletler liderliğinde ve sektörün öncülüğünde yürütülen Net-Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NZBA) katılımını duyurarak, bu alandaki kararlılığını pekiştirmiştir. NZBA, UNEP FI'nin Sorumlu Bankacılık İlkeleri kapsamında öne çıkan küresel iklim girişimidir.

Bankamız, hedef belirleme metodolojisini Net-Sıfır Bankacılık Birliği ve Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kılavuzları ile uyumlu hale getirerek, küresel ısınmanın 1,5°C ile sınırlandırılması hedefine paralel, kredi portföyü için iddialı emisyon azaltım hedefleri belirlemiştir.

Öncelikli olarak enerji üretimi, çimento, demir-çelik ve ticari gayrimenkul sektörlerinin karbonsuzlaştırılmasına odaklanacak olan bankamız, bu dört karbon yoğun sektör için finanse edilen emisyonlara dayalı ara hedefler belirlemiş ve bu hedefler PCAF metodolojisi ile tamamen uyumludur.

2024 yılında Net-Sıfır Bankacılık Birliği'ne katılarak, 2050 yılına kadar net sıfır emisyon taahhüdünde bulunduk ve karbon yoğun sektörlerle yönelik 2030 yılı emisyon azaltım hedeflerimizi kamuoyuyla paylaştık. 2021 baz yılına göre belirlenen hedefler raporumuzun [“İklim Geçiş Planımız ve Stratejik Uyum”](#) başlığı altında yer almaktadır. Operasyonel emisyonlarımız kapsamında ise, 2024 yılında Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefi ve Bilim Temelli Hedefler girişimi (SBTi) metodolojileriyle uyumlu bir hedef belirleyerek, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı 2019 yılına kıyasla %90 oranında azaltmayı taahhüt ettik. 2023 yılı itibarıyla %100 yenilenebilir enerjiye geçerek Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfırladık; alınan aksiyonlarla birlikte, 2024 yılı itibarıyla operasyonel emisyonlarımızda %83 oranında azalma sağladık.



5.5 Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Uygulamalar

Şirket Adı	Hedefler	2024 Yılı Performans
Akbank	• 2030 yılına kadar 800 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlamak • 2030 yılına kadar sürdürülebilirlikle ilintili borçlanmanın artırılması • 2019 baz alınarak, 2030 yılına kadar operasyonel emisyonlarda %90 azalma oranı • 2050 yılına kadar operasyonel emisyonlarımızı azaltarak net sıfır banka olmak • 2050 yılına kadar net sıfır banka olmak	• 416 milyar TL (2021 yılından itibaren sağlanan sürdürülebilir finansman tutarıdır.) Toplam yurt dışı borçlanmada sürdürülebilir borçlanmanın payı %69 • 2024 yılında 2019 baz yılına göre operasyonel emisyonlarda %83 azalış • Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan elektrik oranı %100 • Finanse edilen emisyon yoğunluğunu 2030'a kadar, 2021 baz yılına göre: 1) Enerji üretimi faaliyetleri özelinde %60, 2) Çimento üretimi faaliyetleri özelinde %23,8, 3) Demir çelik üretimi faaliyetleri özelinde %29, 4) Gayrimenkul sektöründe hizmet binalarında%40,8, konut binalarında ise %49,3 azaltma hedefi
Aklease	• 2030'a kadar portföyün tamamının Ecolease olması, • 2050'ye kadar operasyonlarda net sıfır karbon	• 2024 yılında Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. • Aynı yıl içinde, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.
Akbank AG	2050'ye kadar net sıfır banka olmak (Akbank T.A.Ş. ile uyumlu)	• ESG Komitesi kurulmuş ve yılda iki kez düzenli olarak toplantı yapılmaktadır. • İçsel ESG performans göstergeleri (KPI'lar) tanımlanmıştır. • ESG kriterleri, kredi politikalarına entegre edilmiştir. • Yüksek ESG riski taşıyan sektörlere yönelik sektör üst limitleri belirlenmiştir. • ESG risklerinin portföy üzerindeki etkilerini ölçmek amacıyla stres testi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. • Çalışanlara yönelik ESG eğitimleri düzenlenmiş, bazı çalışanlar sertifika programlarına katılmıştır. • Çevre bilinci kapsamında "World Clean Up" hareketiyle çevre temizliği etkinliği düzenlenmiştir. • 2025 yılında başlayacak bir danışmanlık projesiyle, CSRD ve AB Taksonomisi kapsamındaki sürdürülebilirlik raporlamasına hazırlanılmaktadır.

Şirket Adı	Hedefler	2024 Yılı Performans
Akyatırım	Sürdürülebilir finansman işlemlerinde aktif rol alarak, çevresel ve sosyal etki yaratan projeleri desteklemek.	• 2024 yılında IC Enterra Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin halka arzına aracılık edilmiştir. • Aynı yıl Lila Kağıt San. ve Tic. A.Ş.'nin halka arz sürecinde görev alınmış; şirketin güneş enerjisi ve geri dönüşüm projeleri desteklenmiştir. • Zorlu Enerji'nin borçlanma aracı ihracına aracılık edilmiştir. • 30 Eylül 2024 tarihinde "Yüzde 30 Kulübü Türkiye" bildirgesine imza atılmış ve kadın temsiline artırılması taahhüt edilmiştir.
Akportföy	ÇSY ilkelerini yatırım süreçlerine entegre ederek sürdürülebilir temalı fonlarını yaygınlaştırmak.	• Beş yatırım fonu ESG notu almıştır. • Dört yatırım fonu için ESG derecelendirme süreçleri başlatılmıştır. • Ecording iş birliğiyle "Geleceğe Bir Tohum At" projesi gerçekleştirilmiş; 15.000 tohum insansız hava araçlarıyla doğaya kazandırılmıştır. • Wastelog iş birliğiyle kurum içi dijital atık yönetimi projesi planlanmıştır. • Finansal okuryazarlığı artırmak amacıyla yürütülen "Bestseller Koleksiyonu" çeviri projesi kapsamında, bugüne kadar 18 eser Türkçeye kazandırılmıştır.
AkÖde	Finansal kapsayıcılığı artırmak, dijital cüzdan ve kredi ile ödeme çözümleri ile KOBİ ve kullanıcı tabanını genişletmek	• 2024 yılında 11.800'den fazla üye iş yerine ulaşılmıştır. • Aktif kullanıcı sayısı 5,34 milyona ulaşmıştır. • Sanal POS, Kredi ile Ödeme Geçidi, Yazar Kasa POS gibi ürünlerle ödeme çeşitliliği artırılmıştır. • 2025 stratejisi doğrultusunda, katma değerli yeni nesil ödeme çözümleri (yeni nesil ÖKC, Android POS, Soft POS) geliştirilmekte ve yaygınlaştırılmaktadır. • E-ticaret ve fiziksel POS ürünleri ile tabana yayılma hedeflenmekte; cüzdan servisleri ve kredi ile ödeme çözümleri geliştirilmektedir.



6. Sektör Ekleri

Akbank

Sektör Eki	Metrik Detayı	Yanıtlar
Cilt 16 – Ticari Bankalar	FN-CB-410a.2. Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Akbank olarak, kredi analiz süreçlerimize çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerini entegre etmek amacıyla Çevresel & Sosyal Risk Çerçevemiz (E&S Risk Framework) ve Sürdürülebilir Finans Çerçevemiz (SF Framework) kapsamında sürdürülebilir finans süreçlerimizi yönetiyoruz. Bu doğrultuda, kredi tahsis süreçlerimizi Sürdürülebilir Finans (SF) ve Bilgi Riski ekipleriyle iş birliği içinde yürütmekteyiz. ESG kriterlerini finansal değerlendirme süreçlerimize dahil ederken ilgili politika ve çerçevelerle uyumlu bir yaklaşım benimsiyoruz. Ayrıca, Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ne (PRB) üye bir banka olarak, sürdürülebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda ESG risklerini dikkate alarak kredi kararlarını şekillendiriyoruz.
Cilt 19 – İpotek Finansmanı	FN-MF-450a.1. 100 yıllık sel bölgelerinde ipotek kredilerinin (1) sayısı ve (2) değeri	2024 yılında ticari kredilerde kredi limitine özel tesis edilen ipoteklerde ve bireysel müşterilerimize tahsis edilen konut ve ipotekli ihtiyaç kredilerinin teminatını teşkil eden ipoteklerde söz konusu analize yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. İlgili çalışmada; 100 yıllık sel bölgeleri için AB doğal afet yönetim kurumu olan Copernicus'ın 100 yıllık sel bölgelerinin küresel çapta belirlendiği modeller kullanılmıştır. Haritalar üzerinden gerçekleştirilen değerlendirmelerde gayrimenkuller özelindeki sel altyapısı bilinmediğinden riskler mahallelerin farklı bölgelerinde değişiklik gösterebilir. Analiz bina, sokak veya mahalle bazında inşa edilmiş olan sel önleme altyapılarıyla ilgili bilgileri içermemektedir. Daha hassas ve isabetli bir çalışma gerçekleştirilebilmesi için tüm ipotek altındaki varlıkların konumlarının harita üzerinde işaretlenerek analiz edilmesine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir. Öte yandan ilerleyen yıllarda mevcut çalışma çıktımızı sektörde bu alanda yapılacak çalışmalarla kıyaslayarak metodolojimizi geliştirmeyi hedefliyoruz. Çalışmaya göre risk altındaki varlıklarımız tüm krediler içerisinde payı 2024 yılsonu itibarıyla önemli bir risk olarak görülmediği tespit edilmiştir. Aynı zamanda bu değere tekabül eden ipoteklere konu varlıklara ilişkin doğal afet teminatlarını içeren sigortaların yapılması zorunlu kılınmaktadır.
	FN-MF-450a.3. İklim değişikliği ve diğer çevresel risklerin ipotek etme ve teminat süreçlerine nasıl dâhil edildiğinin tanımı	İpotek etme ve teminat süreçlerinde iklim değişikliği ve diğer çevresel risklere ilişkin henüz uygulamamız bulunmamaktadır. Konuyla ilgili regülasyonlar ve sektörel iyi uygulamalar takip edilecektir.

7. Ekler

7.1 TSRS Güvence Beyanı

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

AKBANK T.A.Ş. VE KONSOLİDASYONA TABİ ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgilerinin, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



Deloitte.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma

Deloitte.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Deloitte.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (devamı)

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.



Tolga Sinekcioglu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Temmuz 2025

7.2 Sorumluluk Beyanı

1 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI (TSRS) UYUM RAPORUNA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmıştır. Söz konusu rapor tarafımızca incelenmiş olup, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya herhangi bir eksiklik içermemektedir.

Saygılarımızla,

29 Temmuz 2025

Eyüp ENGİN
Denetim Komitesi Başkanı

Cenk Kaan GÜR
Genel Müdür

Türker TUNALI
Genel Müdür Yardımcısı



7.3 TSRS Uyum Tablosu

Konu	TSRS Maddesi		Rapordaki Bölüm
	TSRS 1	TSRS 2	
Genel Hükümler	TSRS 1 54		1. Kapak
	TSRS 1 55		1.2 Rapor Hakkında
	TSRS 1 56		1.2 Rapor Hakkında
	TSRS 1 57		Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 58		1.2 Rapor Hakkında
	TSRS 1 59		1.2 Rapor Hakkında 1.3 Rehber Kaynakları
	TSRS 1 60		1.1 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Hakkında
	TSRS 1 61		1.3 Rehber Kaynakları
	TSRS 1 62		1. Kapak
	TSRS 1 63		1.3 Rehber Kaynakları
	TSRS 1 64		1.2 Rapor Hakkında
	TSRS 1 65		1.2 Rapor Hakkında
	TSRS 1 66		1.2 Rapor Hakkında
	TSRS 1 67		1.2 Rapor Hakkında
	TSRS 1 68		Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 69		Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 70		İlk yıl geçiş hükümleri kapsamında muafiyetten yararlanılmıştır.
	TSRS 1 71		Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 72		Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 73		Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
Yönetişim	TSRS 1 26	TSRS 2 5	2.2 Yönetişimde Yetki ve Sorumluluklar
	TSRS 1 27	TSRS 2 6	2. Yönetişim
		TSRS 2 7	Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.

Konu	TSRS Maddesi		Rapordaki Bölüm
	TSRS 1	TSRS 2	
Strateji	TSRS 1 28	TSRS 2 8	Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 29	TSRS 2 9	3.1 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlar
	TSRS 1 30	TSRS 2 10	3.1 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlar
	TSRS 1 31	-	3.1.2 Akbank Kurumsal İklim Risk ve Fırsatları
	-	TSRS 2 11	3.1 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlar
	-	TSRS 2 12	6. Sektör Ekleri
	TSRS 1 32	TSRS 2 13	3.1 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlar 3.2 İş Modeli ve Değer Zinciri
	TSRS 1 33	TSRS 2 14	3.3 Strateji ve Karar Alma
	TSRS 1 34	TSRS 2 15	3.4 İş Modelimizdeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler 3. Strateji ve İş Modeline Etkisi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar 3.1.1 Risklerin İzlenmesi
	TSRS 1 35	TSRS 2 16	3.4 İş Modelimizdeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler
	TSRS 1 36	TSRS 2 17	3. Strateji ve İş Modeline Etkisi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar 3.1.1 Risklerin İzlenmesi 3.1.4 İklimle Bağlantılı Risklerin Finansal Etki Çerçevesi 3.2 İş Modeli ve Değer Zinciri 3.4 İş Modelimizdeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler
	TSRS 1 37	TSRS 2 18	3.2 İş Modeli ve Değer Zinciri 3.4 İş Modelimizdeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler
	TSRS 1 38	TSRS 2 19	3.2 İş Modeli ve Değer Zinciri 3.4 İş Modelimizdeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler
	TSRS 1 39	TSRS 2 20	3.1.2 Akbank Kurumsal İklim Risk ve Fırsatları
	TSRS 1 40	TSRS 2 21	3.1.4 İklimle Bağlantılı Risklerin Finansal Etki Çerçevesi 3.4 İş Modelimizdeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler
	TSRS 1 41	TSRS 2 22	4.3.1. Stres Testleri ve Senaryo Analizleri
	TSRS 1 42	-	3.4 İş Modelimizdeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler
	-	TSRS 2 23	6. Sektör Ekleri
	TSRS 1 43	TSRS 2 24	3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar 3.1.1 Risklerin İzlenmesi 3.1.4 İklimle Bağlantılı Risklerin Finansal Etki Çerçevesi 4.3.1. Stres Testleri ve Senaryo Analizleri
	TSRS 1 44	TSRS 2 25	3. Strateji ve İş Modeline Etkisi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar 3.1.1 Risklerin İzlenmesi 4. Risk Yönetim Çerçevesi 4.1. Risk Yönetimi Yapısı 4.3 İklim Değişikliği Riskinin Yönetimi Özelinde Yapılan Çalışmalar 4.3.1. Stres Testleri ve Senaryo Analizleri
	-	TSRS 2 26	2. Yönetişim



Konu	TSRS Maddesi		Rapordaki Bölüm
	TSRS 1	TSRS 2	
Metrik ve Ölçütler	TSRS 1 45	TSRS 2 27	5. Metrik ve Hedefler
	TSRS 1 46	-	5. Metrik ve Hedefler
	-	TSRS 2 28	5.3 Bankamızın Öncelikli Alanlara Yönelik Sürdürülebilirlik Performansı 5.4 Bilim Temelli Hedefler 5.5 Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Uygulamalar
	TSRS 1 47	-	Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 48	-	Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 49	-	Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 50	-	Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 51	-	5.3 Bankamızın Öncelikli Alanlara Yönelik Sürdürülebilirlik Performansı 5.4 Bilim Temelli Hedefler 5.5 Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Uygulamalar
	TSRS 1 52	-	Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
	TSRS 1 53	-	5.3 Bankamızın Öncelikli Alanlara Yönelik Sürdürülebilirlik Performansı 5.4 Bilim Temelli Hedefler 5.5 Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Uygulamalar
		TSRS 2 29	2.4 Sürdürülebilirlik Ücretlendirme Mekanizmaları 5.1 Emisyon Verileri
		TSRS 2 30	5.3 Bankamızın Öncelikli Alanlara Yönelik Sürdürülebilirlik Performansı 5.4 Bilim Temelli Hedefler 5.5 Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Uygulamalar
		TSRS 2 31	Ek yönlendirme – açıklama zorunluluğu yoktur.
		TSRS 2 32	6. Sektör Ekleri
		TSRS 2 33	5.1 Emisyon Verileri
		TSRS 2 34	5.1 Emisyon Verileri
		TSRS 2 35	İlk yıl geçiş hükümleri kapsamında muafiyetten yararlanılmıştır.
		TSRS 2 36	5.1 Emisyon Verileri 5.2 İç Karbon Fiyatlandırma
		TSRS 2 37	5. Metrik ve Hedefler

**GENEL MÜDÜRLÜK**

Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul

Telefon : (0212) 385 55 55

Faks 1 : (0212) 319 52 52

Faks 2 : (0212) 269 77 87

<https://www.akbank.com/tr-tr/genel/Sayfalar/Akbank-iletisim-Bilgileri.asp>