



KOÇ SİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

**1 OCAK - 30 HAZİRAN 2025
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Temmuz 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuşel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

30 Temmuz 2025
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

- 1- Genel Bilgiler
- 2- Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 3- Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları
- 4- Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
- 5- Finansal Durum
- 6- Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi
- 7- Diğer Hususlar

1. Genel Bilgiler

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

01.01.2025 - 30.06.2025

1.2. Şirketin Ticaret Ünvanı:

Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.

1.3. Ticaret Sicil Numarası:

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü: 081413-0

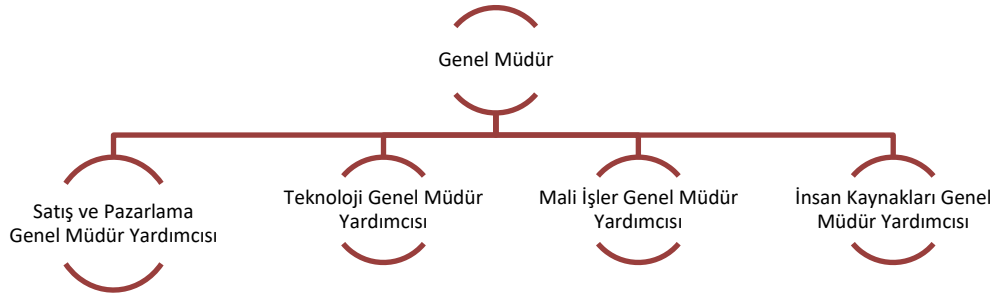
1.4. Şirketin İletişim Bilgileri:

Telefon: 0 216 556 11 00 Faks: 0 216 556 11 88

1.5. Kurumsal İnternet Sitesinin Adresi:

www.kocsistem.com.tr

1.6. Şirketin Organizasyonu:



1.7. Ortaklık Yapısı ve Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler:

Şirketin 20 adet kurucu intifa payı vardır.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 13.284.097,47 TL'dir. Bu sermaye beheri 1 kuruş nominal değerde ve tamamı nama yazılı 1.328.409.747 adet paya bölünmüştür. Şirketin 13.284.097,47 TL'lik çıkarılmış sermayesinin tamamı ortaklarca muvazaadan arı olarak taahhüt edilmiş ve ödenmiştir. Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	642.465.722,00	6.424.657,22	48,36%
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	448.308.187,00	4.483.081,87	33,75%
Koç Ailesi Üyeleri	170.980.000,00	1.709.800,00	12,87%
Diğer	66.655.838,00	666.558,38	5,02%
Toplam	1.328.409.747,00	13.284.097,47	100,00%

1.8. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler:

Koç Sistem A.Ş.'nin 30.06.2025 tarihi itibarı ile 3 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 14 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir.

30.06.2025 itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri;

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih	Görev Süresi
Özgür Burak Akkol	Yönetim Kurulu Başkanı	14.Mar.25	Bir sonraki GK
Mehmet Ali Akarca	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.Mar.25	Bir sonraki GK
Kenan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	14.Mar.25	Bir sonraki GK

Şirketimizin 30 Haziran 2025 itibarıyla üst düzey yöneticilerinin isimleri ile toplam personel sayısı aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Ali Akarca	Genel Müdür - Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Fatih Sertdemir	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler
Cüneyt Özdilek	Genel Müdür Yardımcısı - Satış ve Pazarlama
Aşena Aşkın	Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları
Ahmet Barış Düzenli	Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla personel mevcudu 941 kişidir. (2024: 957 kişi)

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2.1. Şirketin 2025 hesap döneminde görev yapan yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere 30.267.699,52-TL menfaat sağlanmış olup, 30.06.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden toplamı 31.781.084,50-TL'dir. Bu tutar Şirket'e söz konusu kişiler tarafından sunulan hizmetler karşılığında ödenen huzur hakkı, ücret, prim ve ikramiyeden oluşmaktadır.

2.2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarı 5.377.192,59-TL'dir.

3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

3.1. Avrupa Birliği (AB) Projeleri

HEATWISE - Holistic Energy management And Thermal Waste Integrated System for Energy optimization (Çağrı: HORIZON-CL5-2023-D4-01) projemiz kabul almıştır ve proje başlamıştır.

I2DT (Intelligent Interoperable Digital Twins) - Akıllı Birlikte Çalışabilir Dijital İkizler TEYDEB 1509 başvurumuz kabul almış ve proje başlatılmıştır.

SINTRA (Security of Critical Infrastructure By Multi-modal Dynamic Sensing and AI) Kritik Altyapı Güvenliğini Çoklu Sensör ve Dinamik Yapay Zekâ Kullanarak Sağlama TEYDEB 1509 başvurumuz kabul almış ve proje başlatılmıştır.

Fiziksel-Dijital Ortamlar için Bilişsel Asistan (CAPE) TEYDEB 1509 başvurumuz kabul almış ve proje başlatılmıştır.

SIREN (Safety & Incident Response for building Emergency Networks Project Outline) Afet Sonrası Yardım Lojistiği ve Koordinasyon Teknolojileri TEYDEB 1509 başvurumuz kabul almış ve proje başlatılmıştır.

HOMEPOD (Homogenous Cyber Management of End-Points and OT) Karmaşık Uç Nokta ve Operasyon Bileşenlerinin Homojen Yönetimi TEYDEB 1509 başvurumuz kabul almış ve proje başlatılmıştır.

STRUCTURE, Çok Modlu Algılayıcı Yapay Zekâ ile Ulaşım Altyapısının Tahmine Dayalı Bakımı ve Denetimi başlıklı TEYDEB 1509 proje başvurusu 20.05.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Hakem denetimleri tamamlanmış, TÜBİTAK değerlendirme sürecindedir.

3.2. Ulusal Projeler

Yapay Zeka (AI) Destekli, Çalışan Deneyimini İyileştiren Dijital İşe Giriş Platformu isimli proje ile TEYDEB 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge programına ilk defa yeni bir başvuru yapılmış ve proje kabul almıştır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

TÜBİTAK TEYDEB 1505 programı kapsamında, Hiperçizge ve Yapay Zeka Modelleri ile Monolit Sistemlerden Mikroservislere Dönüşüm başlıklı proje öneri dosyası hazırlanmaktadır. 2025 yılı ikinci yarısında başvurusu gerçekleştirilecektir.

3.3. İnovatif İş Birlikleri, Projeler, Yayınlar ve Platformlar

Yönetim Kurulunda olduğumuz uluslararası Ar-Ge platformu ITEA'da 20+ proje değerlendirilmiştir.

Özyeğin, Gazi, Hacettepe Üniversiteleri ile üniversite-sanayi iş birlikleri devam etmektedir. 2024 yılı Ar-Ge Merkezi Faaliyet Raporu, 2025 yılı Mayıs ayı içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı portalı üzerinden gönderilmiştir.

2025 yılı mevcut durumda özkaynak ve destekli olmak üzere toplam 24 Ar-Ge projesi devam etmektedir.

2024 ve 2025 yılında çalışmaları ve yayınlanma süreçleri gerçekleşen yayınlarımızın başlıkları aşağıdaki gibidir:

- “AutoML Süreçlerinin Büyük Dil Modelleri ile Yeniden Tasarımı için Kullanıcı Dostu ve Açıklanabilir Bir Çerçeve” – IEEE SIU
- “Comprehensive Benchmarking Analysis for Evaluating Effectiveness of Transfer Learning-based Feature Engineering in AutoML”
- “A Comparative Analysis of Image Processing Models for Digital Signage Applications”
- “Anomaly Detection on Servers Using Log Analysis”

Faaliyet Döneminde Gerçekleşen Toplam Kanuni AR-GE harcaması (TL) :
201.613.979

AR-GE harcamasında Kanun kapsamındaki Muafiyetlerden Yararlanılan Toplam Miktar (TL) : 39.408.114

Muafiyet Unsuru	Toplam Tutar (TL)	Muafiyetten Yararlanılan Tutarın Toplam Ar-Ge Harcamasına Oranı %
Ar-Ge Personeli Gelir Vergisi	30.762.140	15,26%
Ar-Ge Personeli Sigorta Primi	8.208.506	4,07%
İşveren Hissesi		
Hibe Geliri	437.469	0,22%
Toplam	39.408.114	

4. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

4.1. Şirket, 1 Ocak - 30 Haziran 2025 döneminde 494.758.000,00 TL yatırım yapmıştır.

4.2. Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzenlemelere uygunluk konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler iç kontrol sistemini teşkil etmektedir.

İç Kontrol sistemi düzenli olarak değerlendirmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir.

4.3. Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla İştiraklerinde değişiklik olmazken, Suudi Arabistan'da KocSistem for Information Technology Company ünvanıyla ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde KocSistem Free Zone Entity ünvanıyla iki yeni bağlı ortaklık kurulmuştur.

İştirakler ve bu iştiraklerdeki doğrudan ve dolaylı sahiplik oranları aşağıda gösterilmiştir;

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	İştirak %
KoçSistem Azerbaycan LLC	100,0%
KocSistem for Information Tech. Co.	100,0%
KocSistem Free Zone Entity	100,0%
KoçDigital Çözümler A.Ş.	100,0%
Koç Bilgi ve Savunma Tekn. A.Ş.	39,2%
Entegart Teknoloji Çözüm ve Hizm. A.Ş.	60,0%
Ultra Kablolu TV ve Telek. San. ve Tic. A.Ş.	7,5%
Setur Servis Turistik A.Ş.	1,6%

4.4. Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

4.5. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 11/1-(i) maddesi hükmünde yer alan finansman gider kısıtlaması konusunun Şirketimiz nezdinde uygulanmasındaki aykırılıklar ve tereddütler sebebiyle 2021 yılı kurumlar vergisi beyannamemiz ihtirazı kayıtla verilmiş ve bu yöndeki talebimiz İdarece dikkate alınmadığından dava yoluna başvurulmuştur.

Davanın ilk derecede, Vergi Mahkemesince reddine karar verilmiştir. İstinaf aşamasında da Bölge İdare Mahkemesin aleyhe kararı onanmış olup işbu karara karşı temyiz başvurusunda bulunulmuştur. Dava halen temyiz aşamasında derdesttir.

4.6. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 11/1-(i) maddesi hükmünde yer alan finansman gider kısıtlaması konusunun Şirketimiz nezdinde uygulanmasındaki aykırılıklar ve tereddütler sebebiyle 2022 yılı kurumlar vergisi beyannamemiz ihtirazı kayıtla verilmiş ve bu yöndeki talebimiz İdarece dikkate alınmadığından yargı yoluna başvurulmuştur. Davanın ilk derecede, Vergi Mahkemesince kısmen kabul kısmen reddine karar verilmiştir. karar üzerine istinaf yoluna başvurulmuş olup istinaf mahkemesi mahkeme kararının kaldırılarak davanın reddine karar verilmiştir. Bu karara karşı temyiz başvurusunda bulunulmuştur. Dava halen temyiz aşamasında derdesttir.

4.7. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 11/1-(i) maddesi hükmünde yer alan finansman gider kısıtlaması konusunun Şirketimiz nezdinde uygulanmasındaki aykırılıklar ve tereddütler sebebiyle 2023 yılı kurumlar vergisi beyannamemiz ihtirazı kayıtla verilmiş ve bu yöndeki talebimiz İdarece dikkate alınmadığından dava yoluna başvurulmuştur. Dava ilk derece mahkemesinde derdesttir.

4.8. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 11/1-(i) maddesi hükmünde yer alan finansman gider kısıtlaması konusunun Şirketimiz nezdinde uygulanmasındaki aykırılıklar ve tereddütler sebebiyle 2024 yılı kurumlar vergisi beyannamemiz ihtirazı kayıtla verilmiş ve bu yöndeki talebimiz İdarece dikkate alınmadığından dava yoluna başvurulmuştur. Dava ilk derece mahkemesinde derdesttir.

4.9. İş davaları haricinde Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davası bulunmamaktadır.

4.10. Rekabet Kurulu'nun (Kurul) 01.04.2021 tarih ve 21-18/213-M sayılı kararıyla Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (KoçSistem) hakkında soruşturma açılmış olup, Soruşturma Heyeti'nin detaylı değerlendirmelerini içeren Soruşturma Raporu 18.04.2022 tarihinde tebellüğ edilmiştir. 31.07.2023 tarihinde, gerekçeli kararı ise 27.06.2025 tarihinde tebliğ edilmiştir. İdari para cezasının ödeme süresi gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 30 gündür. Bu süre içerisinde ödeme yapıldığı takdirde %25 indirimli ödeme imkanı bulunmaktadır. Dava açma süresi ise gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gündür.

- Koç Sistem'in rekabete aykırı anlaşmalara taraf olmak suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un ("Rekabet Kanunu") 4. maddesini ihlal ettiğine,
- Söz konusu eylemlerin Rekabet Kanunu'nun 5. maddesi kapsamında bireysel muafiyetten yararlanamayacağına,
- Bu nedenle 2021 yılı gayri safi gelirinin takdiren %2'si oranında olmak üzere 6.513.239,09 TL idari para cezası verilmesine karar verilmiştir. %25 oranında Peşin ödeme indirimi ile bahse konu tutar 4.884.929-TL olarak ödenecektir.

Bunun dışında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.11. Genel Kurulda karar alınmasına rağmen yerine getirilmemiş bir işlem bulunmamaktadır.

- 4.12.** Yıl içerisinde şirketimizin yapmış olduğu Olağanüstü Genel Kurul toplantısı bulunmamaktadır.
- 4.13.** Şirketimiz 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 3.600-TL bağış ve yardımda bulunmuştur. Bu yardımın tamamı Türk Eğitim Vakfı'na yapılmıştır.
- 4.14.** 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, geçmiş faaliyet yılında Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'nin, hâkim ortağı Koç Holding A.Ş. ile hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile ilişkileri hakkında düzenlenen rapor değerlendirilmiştir.

Yönetim Kurulumuza sunulan bilgiler çerçevesinde Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

5. Finansal Durum

5.1. Şirketin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarına göre:

Şirket, 30.06.2025 itibarıyla 9,9 milyar TL hasılat elde etmiştir. Brüt kar marjı %11,1 olup, brüt kar tutarı ise 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet karı, 138 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, dönem net karı 142 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Cari yılda toplam dönen varlıklar 4,98 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yabancı kaynaklar 4,38 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar ise %3 artarak 4,55 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam aktif büyüklüğü ise 9,27 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Durum (Bin TL)	30.06.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar Toplam	4.977.657	6.451.591
Duran Varlıklar Toplam	4.288.731	4.190.912
KV Yabancı Kaynaklar	4.382.084	5.915.300
UV Yabancı Kaynaklar	334.657	323.480
Toplam Yükümlülükleri	4.716.741	6.238.780
Toplam Özkaynaklar	4.549.647	4.403.723
Toplam Aktifler	9.266.388	10.642.503
Ana Göstergeler (Bin TL)	30.06.2025	30.06.2024
Satış Gelirleri	9.937.087	10.618.548
Brüt Kâr	1.098.409	1.161.606
Vergi Öncesi Kâr	138.415	204.998
Net Kâr	142.026	199.683
Finansal Oranlar	30.06.2025	31.12.2024
Cari Oran	1,14	1,09
Özkaynaklar Oranı	0,49	0,41
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	1,04	1,42
Marjlar	30.06.2025	30.06.2024
Brüt Kâr Marjı	11,1%	10,9%
Vergi Öncesi Kâr Marjı	1,4%	1,9%
Net Kâr Marjı	1,4%	1,9%
Özkaynak Kârlılığı	3,1%	4,5%
Toplam Aktif Kârlılığı	1,5%	1,9%
Diğer	30.06.2025	31.12.2024
Çalışan Sayısı	941	957

5.2. Şirket sermayesinin TTK'nun 376'ncı maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup; 13.284.097,47-TL olan ödenmiş sermayesinin, 30.06.2025 tarihi itibarıyla 4,55 milyar TL olan özkaynaklar toplamı ile varlığını koruduğu sonucuna ulaşılmıştır.

5.3. Kâr payı dağıtım politikası;

Şirketin Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırladığı finansal tablolarında yer alan net dönem karından varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra ulaşılan tutar üzerinden;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca, toplam genel kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrasının c bendine uygun olarak %5 oranında birinci temettü ayrılır.
- (a) ve (b) fıkralarındaki düzenlemelerin gereği yerine getirildikten sonra, birinci temettü matrahına esas tutar üzerinden %10 oranında bir meblağ kurucu intifa senedi sahiplerine ödenir.

- iv. Bakiye kısım Genel Kurul'un tespit edeceği şekilde dağıtılır veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilir.
- v. Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi uyarınca, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir. Kar payının ve/veya bilançodaki dağıtılmamış karların sermaye artırımını suretiyle pay senedi olarak dağıtılması durumunda genel kanuni yedek akçe ayrılmaz.
- vi. Kanuni yedek akçeler toplamının çıkarılmış sermayenin yarısını aşmış olması durumunda, Genel Kurul, çıkarılmış sermayenin yarısını aşan kanuni yedek akçelerin ne şekilde kullanılacağı hususunu serbestçe karara bağlayacaktır.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Koç Sistem A.Ş.'de risk yönetimi bütünsel bir bakış açısı ile ele alınmaktadır. Şirketi kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına yönelik risk oluşturduğu düşünülen stratejik, operasyonel, finansal ve diğer bütün unsurlar, Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir.

Koç Sistem'de risk yönetimi, iş süreçlerinin ayrılmaz bir parçasıdır. Riskin yönetilmesi iş süreçlerinin yönetilmesinden farklı düşünülmemektedir. Dolayısıyla, süreç sahiplerinin önemli görevlerinden biri de ilgili riskleri yönetmektir. Süreç yöneticileri risk yönetimini rutin iş akışlarının bir parçası haline getirerek uygulamaktadırlar. Ayrıca, Mali İşler Yöneticiliği süreç sahiplerine riskin yönetilmesi konusunda teknik destek sağlamaktadır.

Koç Sistem organizasyonu içinde riskle ilgili sorumlulukları aşağıdaki tablodaki gibi özetlemek mümkündür.

Kredi Riski

Şirketin tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Bunun yanında bankalar nezdinde kullanmış olduğu kredilerden kaynaklı riskler de doğabilmektedir. Şirket geçmiş tecrübeleri ve mevcut ekonomik durum çerçevesinde her bir müşterisi için kredi limitleri belirlemekte, müşterileri ile riskli gördüğü işlemlere girmeden önce gerekli teminatlandırmayı müşterilerinden talep etmektedir. Bunun yanında dönem içinde şüpheli hale gelmiş alacakları için gerekli karşılıkları ayırmakta ve bu tutarları bilançosunda göstermektedir.

Şirketin finansal kuruluşlarla önemli ölçüde ilişkisi bulunmaktadır. Özellikle büyük bankalar nezdinde tesis ettiği kredi limitleri çerçevesinde dönemsel ihtiyaç duyabileceği fonlamaları sağlamaktadır. Bunun yanında uzun vadeli yatırımlarını fonlamak için uzun vadeli kredi ve leasing anlaşmaları yapmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, bilanço ve nakit akışın uyumlu bir şekilde yönetilmesi ile bertaraf edilmektedir. Özellikle alacak tahsilat süreleri ile borç ödeme vadelerini birbirleri ile uyumlu sağlayacak mali politikalar izlenmektedir. Bunun yanında her hâlükârda mevcut yükümlülüklerini yerine getirebilmek amacıyla yeterli nakit veya benzeri varlığı bünyesinde bulundurmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle mali sonuçlar üzerinde bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini

dengeleyerek bilanço içi yöntemlerle veya gerekli durumlarda türev finansal araçlar kullanılarak yönetilmektedir.

Kur Riski

Bu riskin yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde döviz pozisyonu seviyesini korumaktır. Bunu sağlamak için şirket, yükümlülükleri ile varlıklarının benzer döviz cinsleri bazında olmasına dikkat etmekte ve sözleşmesel baz da gelir ve gider kalemlerinin benzer para birimi cinsinden yüklenmektedir.

Diğer risk kalemlerinde olduğu gibi, kur riskinin yönetiminde de mümkün olduğunca bilanço içi yöntemler tercih edilmektedir. Ancak, gerekli olduğu durumlarda türev finansal enstrümanlar da kullanılarak döviz pozisyonu hedeflenen seviyelerde korunmaktadır.

7. Diğer Hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olay bulunmamaktadır.

Özgür Burak Akkol
Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet Ali Akarca
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Kenan Yılmaz
Yönetim Kurulu Üyesi