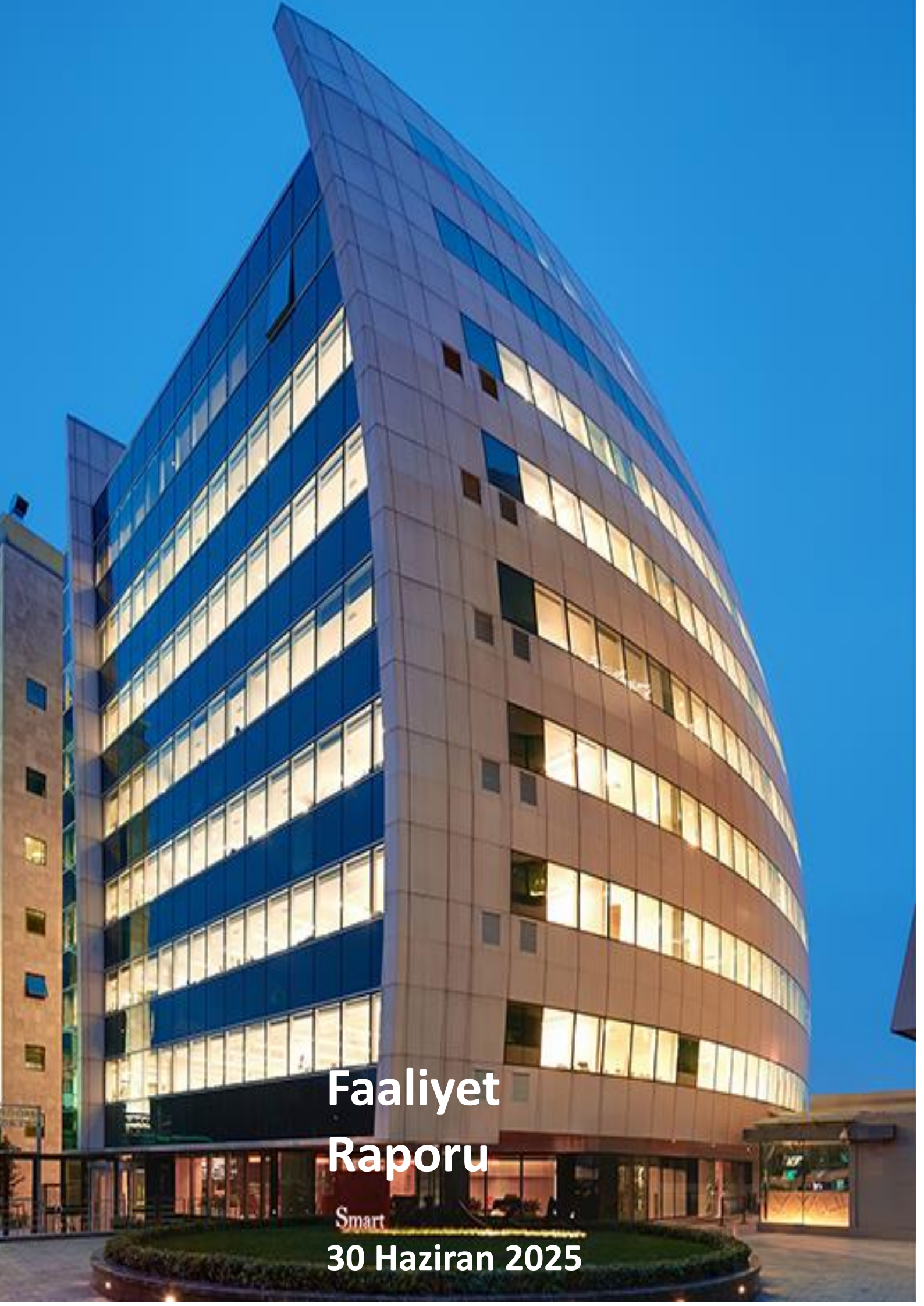




Faaliyet Raporu

Smart
30 Haziran 2025



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Genel Kurulu'na

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide olmayan finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 1 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide olmayan finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide olmayan finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide olmayan finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide olmayan finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide olmayan finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide olmayan finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ramazan Yüksekaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Ağustos 2025

İçindekiler

- **Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Ait Bilgiler**
- **Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Sermaye Dağılımı**
- **Faaliyet Raporu**

Yönetim Kurulu

Fusun Tümsavaş	Başkan
Filiz Tiryakioğlu	Başkan Vekili
Zekai Mehmet Tuğtan	Üye ve Genel Müdür
Gökhan Kahraman	Üye
Zeliha Göker	Üye
Prof. Dr. Seda Ertaç Güler	Üye
Prof. Dr. Ferda Yerdelen Tatoğlu	Üye
Dr. Nesip İlker Altıntaş	Üye
Özge Küllah Kurtuluş	Üye

İcra Kurulu

Zekai Mehmet Tuğtan	Genel Müdür
Erdinç Gökalp	Genel Müdür Yardımcısı
Fatih Gören	Genel Müdür Yardımcısı
Ali Kaplan	Genel Müdür Yardımcısı
Dr. İbrahim Erdem Esenkaya	Genel Müdür Yardımcısı
Kerem Tokyürek	Genel Müdür Yardımcısı
Korhan Kuyu	Genel Müdür Yardımcısı
Taylan Matkap	Genel Müdür Yardımcısı
İdil Pamir	Genel Müdür Yardımcısı
Deren Koçdemir	Genel Müdür Yardımcısı

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Sermaye Dağılımı

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oran (%)
Milli Reasürans T.A.Ş.	286.550.106	57,3
Diğer (*)	213.449.894	42,7
Toplam	500.000.000	100,0

(*) Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

1. SİGORTA SEKTÖRÜNDE VE ŞİRKETTE YAŞANAN GELİŞMELER

1.1. Alınan Sonuçlar

Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'nin yayımlamış olduğu 2025 yılı Haziran ayı itibarıyla, branş kırılımında prim üretimi bir önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Tablo 1: 30.06.2025 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı branş bazında prim üretimi. (Kaynak: TSB)

Branşlar	06.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	06.2024 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Kaza	10.882.315.932	2,2	8.028.333.533	2,4	35,5
Hastalık Sağlık	107.552.440.509	21,6	63.083.713.133	18,7	70,5
Kara Araçları	65.722.103.235	13,2	50.399.573.822	15,0	30,4
Hava Araçları	1.420.072.852	0,3	1.373.363.111	0,4	3,4
Su Araçları	4.009.955.674	0,8	3.186.207.057	0,9	25,9
Nakliyat	6.265.001.710	1,3	5.187.894.223	1,5	20,8
Yangın ve Doğal Afetler	79.092.111.945	15,9	57.844.932.436	17,2	36,7
Genel Zararlar	54.630.097.495	11,0	38.841.578.435	11,5	40,6
Kara Araçları Sorumluluk	143.916.196.222	28,8	92.355.484.374	27,3	55,8
Hava Araçları Sorumluluk	1.272.927.973	0,3	1.223.829.494	0,4	4,0
Su Araçları Sorumluluk	742.585.354	0,1	446.457.564	0,1	66,3
Genel Sorumluluk	10.729.230.038	2,2	8.311.226.884	2,5	29,1
Kredi	1.590.265.849	0,3	1.317.357.930	0,4	20,7
Kefalet	636.212.899	0,1	407.440.602	0,1	56,1
Finansal Kayıplar	3.022.994.197	0,6	2.614.988.193	0,8	15,6
Hukuksal Koruma	5.155.062.451	1,0	1.887.722.611	0,6	173,1
Destek	1.651.391.063	0,3	509.560.484	0,2	224,1
Hayat Dışı Toplam	498.290.965.398	100,0	337.019.663.886	100,0	47,9

2025 yılı Haziran ayı verileri göz önünde bulundurulduğunda, hayat dışı branşların toplam üretimdeki payı %86,4 olarak gerçekleşirken, prim üretimi %47,9 artışla 498,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemde Şirketimiz 44.469 milyon TL prim üretimi ve yaklaşık %8,9 pazar payı ile sektördeki güçlü konumunu sürdürmüştür. Hayat sigortalarındaki prim üretimi ise %81,2 artarak 78,5 milyar TL'ye yükselirken toplam prim üretimindeki payı ise %13,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 2: 30.06.2025 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı hayat/hayat dışı ayırımında prim üretimi. (Kaynak: TSB)

Branş	06.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	06.2024 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Hayat Dışı	498.290.965.398	86,4	337.019.663.886	88,6	47,9
Hayat	78.522.311.184	13,6	43.343.942.263	11,4	81,2
Genel Toplam	576.813.276.582	100,0	380.363.606.149	100,0	51,6

En son açıklanan finansal sektör verilerine göre, 2025 yılı Mart ayı itibarıyla hayat dışı şirketler toplam 27.174 milyon TL teknik kara ulaşırken, 23.519 milyon TL net dönem karı elde etmiştir. Sektörün sonuçları branş bazında incelendiğinde ise en büyük pazar payına sahip branş olan kara araçları sorumluluk branşında 6.572 milyon TL teknik zarar, kara araçları branşında ise 8.035 milyon TL teknik kar oluştuğu görülmektedir.

1.2. Ekonomide ve Sektörde Yaşanan Gelişmeler

İkinci çeyrekte küresel ekonomik gündemin ana eksenini, büyük merkez bankalarının faiz patikasına ilişkin yönlendirmeleri ve küresel ticarete yönelik gelişmeler belirlemiştir. ABD Merkez Bankası (FED), Haziran ayı toplantısında politika faizini %4,25-%4,50 aralığında sabit tutarken, açıklanan aylık TÜFE verilerinin beklentilerin altında kalması, ABD Merkez Bankası'nın Temmuz ayında faiz indirimi yapma ihtimalini güçlendirdi. Bu çerçevede, piyasalarda 2025 sonuna kadar 50-75 baz puanlık bir faiz indirimi yapılması beklenmektedir.

ABD Başkanı Donald Trump'ın açıkladığı gümrük vergisi tarifeleri, özellikle teknoloji ve sanayi sektörlerinde küresel değer zincirlerine ilişkin endişeleri artırmış, ABD-Çin ticaretinde yeni bir gerilim sürecini tetiklemiştir. Küresel risk iştahı üzerinde baskı yaratan bu gelişme, Asya borsalarında sert satışlara, petrol ve altın fiyatlarında oynaklığa neden olmuştur.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), ikinci çeyrekte Haziran toplantısında 25 baz puanlık indirimle giderek politika faizini %2'e çekmiş, ancak istisnai belirsizliklerin olduğu mevcut koşullarda, uygun para politikası duruşunu belirlemek için veriye dayalı ve toplantı bazında bir yaklaşım olacağı belirtilmiştir.

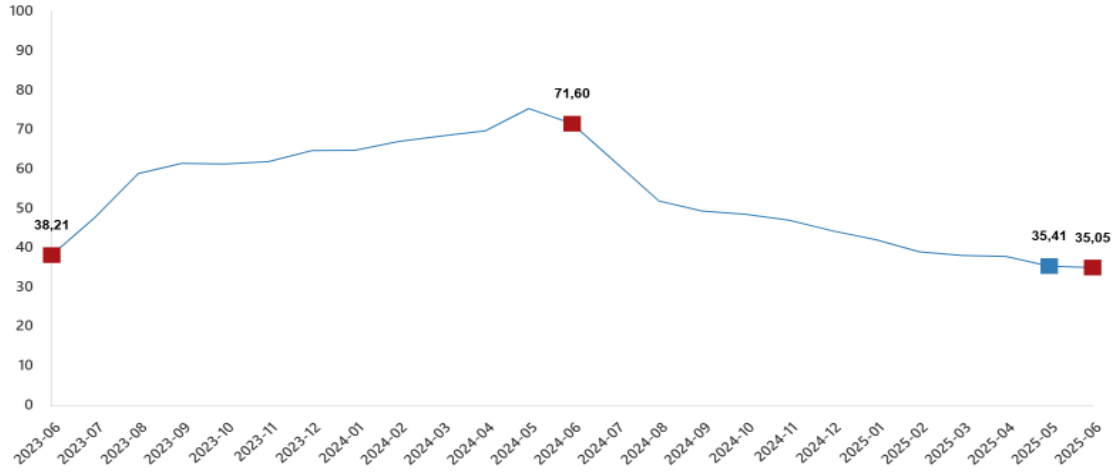
Küresel risk iştahını etkileyen bir diğer unsur ise yaşanan jeopolitik gelişmeler olmuştur. İran ve İsrail arasında kısa süreli yaşanan gerginlik ile Ukrayna savaşında yeniden hızlanan çatışmalar, petrol ve altın fiyatlarında dalgalanmalara neden olmuştur. Brent petrol fiyatları çeyrek boyunca 58 – 78 USD bandında dalgalanırken, ons altın fiyatı 3.000 – 3.500 USD aralığında işlem görmüştür.

Türkiye ekonomisinde ise ikinci çeyrek, dezenflasyon sürecine geçişin ilk somut sinyallerinin alındığı bir dönem olmuştur. Haziran ayında enflasyon bir önceki aya göre %1,37 artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %16,67 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %35,05 artış olarak gerçekleşti. Manşet enflasyondaki bu iyileşme baz etkilerinin yanı sıra mal enflasyonundaki düşük trend önderliğinde olmuştur. Merkez Bankası, dezenflasyonun başladığına işaret eden verileri teyit ederken, 2. Çeyrekte sıkı para politikası duruşunu sürdürmüştür. Temmuz ayı Para Politikası Kurulu toplantısında politika faizinde ise ilk indirimi gerçekleştirme ihtimali artmıştır. Piyasalarda 24 Temmuz'daki toplantıda 250-300 baz puanlık bir indirim beklentisi fiyatlanmaktadır. Bununla birlikte, reel faizlerin yüksekliği, iç talepteki yavaşlama ve döviz kurunun istikrarlı seyri, para politikasında kontrollü bir gevşeme sürecine zemin hazırlamaktadır.

Döviz piyasasında, ikinci çeyrek boyunca sınırlı yukarı yönlü hareketler izlenmiştir. USDTRY kuru 33,5-40,0 bandında seyrederken, USDTRY çeyreği %5,2'lik bir değer artışıyla kapatmıştır. Merkez Bankası'nın rezerv biriktirme stratejisi sürmüş, swap hariç net rezervler 20 milyar USD seviyesine yaklaşmıştır. Çeyrekte dolardaki zayıflık EURUSD kurunun mart sonu 1,07 seviyesinden Haziran sonunda 1,17 seviyesine yükselmesiyle sonuçlanmıştır. Mevduatlardaki Dolarizasyon oranı gerilemeye devam etmiş, KKM'nin toplam mevduatlardaki payı %2,3'e inmiştir. 2. çeyrek itibarıyla Para Piyasası fonlarından çıkan tutarların önemli bir kısmı Döviz Fonlara yönelmiştir. TCMB'nin sadeleşme politikası kapsamında, zorunlu karşılık ve kredi büyüme sınırları gibi makro ihtiyatı araçlar yeniden düzenlenmiş, TL mevduat faizleri çeyrek sonunda ortalama %47 seviyesinde dengelenmiştir.

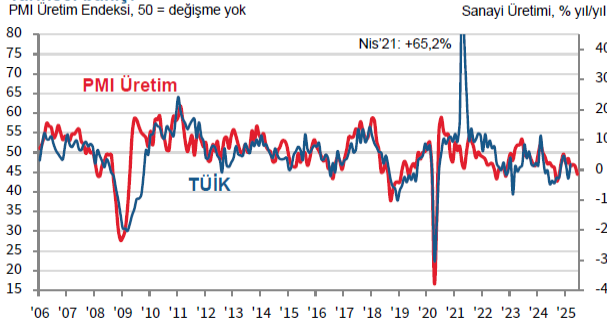
İmalat sanayinde yavaşlama eğilimi sürmüş, ancak hizmet sektöründeki canlılık genel ekonomik aktiviteyi desteklemiştir. PMI verisi çeyrek ortalamasında 47,06 seviyesinde kalırken, Haziran ayında da zorlu talep koşulları ile karşılaşılmaya devam edilmiştir. Buna bağlı olarak yeni siparişler, üretim, istihdam ve satın alma faaliyetlerinde daha belirgin düşüşler gözlenmiştir. Girdi maliyetleri enflasyonunun yükselmesine rağmen talepteki zayıflık nedeniyle ürün fiyatlarındaki artış hız kesmiştir. Türkiye'nin en büyük ihracat pazarlarındaki durgunluk, sanayi üretimini baskılamış, buna karşın turizm gelirlerinin güçlü seyri hizmet dengesini desteklemiştir. İşsizlik oranı %8,4 seviyesine gerilerken, geniş tanımlı işsizlik rasyolarında çeyreklik bazda bozulma gözlemlenmiştir.

TÜFE yıllık değişim oranları (%), Haziran 2025



Tarihsel bakış:

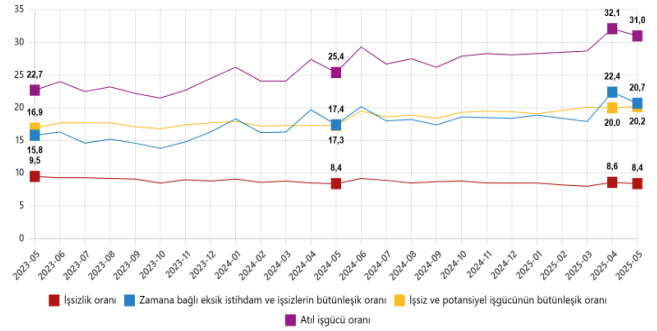
PMI Üretim Endeksi, 50 = değişme yok



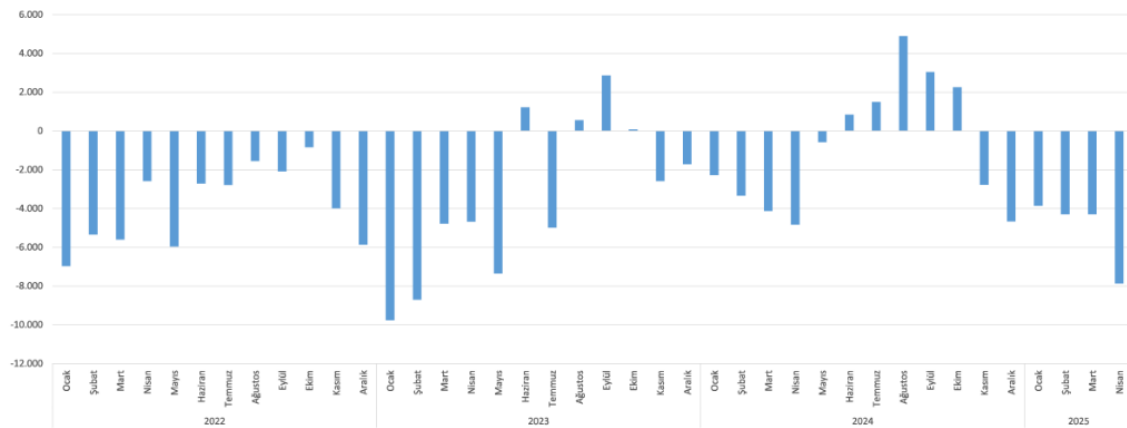
Kaynak: İTO

Nisan ayında cari işlemler hesabı 7.864 milyon ABD doları açık kaydetmiştir. Altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı ise 1.938 milyon ABD doları açık vermiştir. Ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 9.891 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Kaynak: TÜİK



CARI İŞLEMLER DENGESİ (MİLYON DOLAR)



Kaynak: TCMB

2025 yılı ikinci çeyreğinde BIST 100 endeksi dalgalı bir seyir izlemiştir. Nisan ayında 9.600 puandan başlayan endeks ikinci çeyrekte 8.965 seviyesine kadar gevşeme yaşamıştır. Siyasi belirsizliklerin azalması ve enflasyon verisine bağlı faiz indirimi beklentilerinin güçlenmesiyle Haziran ayını 9.949 seviyesinde kapatmıştır.

Sigorta sektörü açısından ikinci çeyrek, finansal sağlamlığın korunduğu ancak teknik tarafta kârlılık baskısının arttığı bir dönem olmuştur. Enflasyonist ortama rağmen, prim üretiminde yıllık bazda reel büyüme %9,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. Sigorta şirketleri arasında dijitalleşme yatırımları ve yapay zekâ temelli fiyatlama modellerine geçiş çalışmaları öne çıkmıştır.

1.3. Şirkette Yaşanan Gelişmeler

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 58 numaralı maddesinin tadil edilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na yapılan başvurularımız ilgili kurumlar tarafından onaylanmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 26 Aralık 2024 tarihli kararı ile Şirketimiz İç Sistemler Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komite üyesi görevlerine getirilmesi kararlaştırılan Sayın Soner Benli'nin, Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik gereği beklenen yasal süresi dolmuş ve İç Sistemler Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komite üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 26 Aralık 2024 tarihli kararı ile Şirketimiz Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmesi kararlaştırılan Sayın Deren Koçdemir'in, Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik gereği beklenen yasal süresi dolmuş ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Şirketimizin 26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, 2025 yılı finansal tablolarının bağımsız denetim hizmeti ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin sürdürülebilirlik güvence denetimi hizmeti için bağımsız denetim kuruluşu PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 26 Mart 2025 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine Sayın Füsün Tümsavaş, Başkan Vekilliği görevine ise Sayın Filiz Tiryakioğlu seçilmiştir.

Genel Kurul onayına sunulan önerge doğrultusunda; 2025 yılında görev yapacak Yönetim Kurulu üyeliklerine, görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan adaylar; Sn. Füsün Tümsavaş, Sn. Filiz Tiryakioğlu, Sn. Gökhan Kahraman, Sn. Zeliha Göker, Sn. Özge Küllah Kurtuluş'un, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine, Kurumsal Yönetim Tebliği (II – 17.1) çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun herhangi bir olumsuz görüş bulunmadığını Şirketimize bildirdiği ve bağımsız üyeliklere görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan; Sn. Prof. Dr. Ferda Yerdelen Tatoğlu, Sn. Prof. Dr. Seda Ertaç Güler, Sn. Dr. Nesip İlker Altıntaş'ın seçilmelerine karar verilmiştir.

Türkiye İtibar Akademisi'nin Kadın Marka Tercih Endeksi araştırmasında, şirketimiz sigorta kategorisinde birinci olmuştur.

Şirketimiz, E – Ticaret Zirvesi kapsamında düzenlenen Halk Oylaması Ödülleri'nde "Yılın Sigorta Markası" kategorisinde halk oylaması ile birinci olarak Altın Ödül'e layık görülmüştür.

Şirketimiz, yapay zeka destekli "Çekici Konum Optimizasyonu" projesi ile PSM Ödülleri'nde "En İnovatif Ürün" kategorisinde Altın Ödül almıştır.

100. yılımız Zorlu Performans Sanatları Merkezi'nde düzenlenen bir etkinlikle kutlanmıştır. Sanat-sahne yönetmenliği ve koreografisini Beyhan Murphy'nin, müzik direktörlüğünü Tuluğ Tırpan'ın üstlendiği 'Yüzyıllık İmza' gösterisinin sahnelendiği gecede, Birce Akalay, Salih Bademci, Sertab Erener, Chromas ve Sinema Senfoni Orkestrası, Cumhuriyet tarihinin ve Anadolu Sigorta'nın kilometre taşlarının izlerini yansıtan bir performansla sahnede yer almıştır

2. TEKNİK BÖLÜM

Şirketimiz faaliyetlerine ilişkin cari dönemdeki finansal gelişmeler ve teknik kısma ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir.

2.1. Branşlara Göre Prim Üretimi ve Teknik Gelirler

2.1.1. Branşlara Göre Prim Üretimi

Tablo 3: 30.06.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı prim üretimi.

Branşlar	30.06.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	30.06.2024 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Kaza	944.782.966	2,1	575.014.071	1,8	64,3
Hastalık Sağlık	10.087.493.178	22,8	5.566.429.660	17,6	81,2
Kara Araçları	8.621.805.898	19,4	6.868.241.138	21,8	25,5
Hava Araçları	174.196.234	0,4	408.857.079	1,3	(57,4)
Su Araçları	1.064.105.968	2,4	786.474.967	2,5	35,3
Nakliyat	1.000.149.928	2,2	807.616.347	2,6	23,8
Yangın ve Doğal Afetler	8.948.262.439	20,1	6.724.293.408	21,3	33,1
Genel Zararlar	3.390.650.722	7,6	2.549.040.767	8,1	33,0
Kara Araçları Sorumluluk	8.016.222.010	18,0	5.647.026.899	17,9	42,0
Hava Araçları Sorumluluk	174.002.321	0,4	261.629.723	0,8	(33,5)
Genel Sorumluluk	1.377.582.345	3,1	882.083.755	2,8	56,2
Kredi	28.015.203	0,1	23.312.229	0,1	20,2
Kefalet	21.626.569	0,0	71.494.953	0,2	(69,8)
Finansal Kayıplar	319.687.258	0,7	213.225.432	0,7	49,9
Hukuksal Koruma	300.375.100	0,7	160.353.000	0,5	87,3
Toplam	44.468.958.139	100,0	31.545.093.428	100,0	41,0

2025 yılı Haziran sonu itibarıyla prim üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine göre %41 artışla 44.469 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Prim üretimindeki artışa hastalık-sağlık ve kara araçları sorumluluk branşları önemli katkı sağlamıştır.

2.1.2. Branşlara Göre Teknik Gelirler

Tablo 4: 30.06.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik gelirler.

Branşlar	30.06.2025					30.06.2024		Değişim (%)
	Kazanılmış Primler	Yatırım Geliri	Rücu Sovtaj Gelirleri ve Diğ.Tek.Gelirler	Teknik Gelirler Toplamı	Pay (%)	Teknik Gelirler Toplamı	Pay (%)	
Kaza	699.861.726	479.636.281	212.587	1.179.710.594	3,1	751.694.854	2,8	56,9
Hastalık Sağlık	7.714.099.063	1.845.836.497	1.591	9.559.937.151	25,3	5.035.788.998	18,7	89,8
Kara Araçları	7.633.661.549	2.598.368.692	16.229.060	10.248.259.301	27,0	8.756.591.401	32,4	17,0
Hava Araçları	13.344.221	--	3.157.984	16.502.205	0,0	95.201.301	0,4	(82,7)
Su Araçları	465.860.233	164.519.997	1.311.735	631.691.965	1,7	493.966.479	1,8	27,9
Nakliyat	413.412.572	199.735.753	42.601.859	655.750.184	1,7	575.015.101	2,1	14,0
Yangın ve Doğ. Aft.	2.836.783.178	1.167.016.292	189.126.367	4.192.925.837	11,1	3.332.252.033	12,4	25,8
Genel Zararlar	1.353.883.998	712.459.169	41.753.039	2.108.096.206	5,6	1.480.593.705	5,5	42,4
Kara Arç. Sorumluluk	5.848.898.709	1.609.787.391	52.717.284	7.511.403.384	19,9	5.295.463.140	19,6	41,8
Hava Arç. Sorumluluk	30.978.860	22.461.074	24.931	53.464.865	0,1	56.190.451	0,2	(4,9)
Genel Sorumluluk	704.888.733	368.595.262	7.558.388	1.081.042.383	2,9	723.968.968	2,7	49,3
Kredi	25.405.501	6.303.801	2.254	31.711.556	0,1	25.035.118	0,1	26,7
Kefalet	16.347.641	4.362.989	(1.536.925)	19.173.705	0,1	53.932.544	0,2	(64,4)
Finansal Kayıplar	84.665.003	29.153.756	2.545.009	116.363.768	0,3	75.731.194	0,3	53,7
Hukuksal Koruma	253.911.942	167.008.087	(7.326)	420.912.703	1,1	202.807.151	0,8	107,5
Toplam	28.096.002.929	9.375.245.041	355.697.837	37.826.945.807	100,0	26.954.232.438	100,0	40,3

Şirketimizin 2025 yılının ilk altı aylık döneminde elde ettiği teknik gelirlerin %27'lik kısmı kara araçları branşından kaynaklanırken, bu branşı sırasıyla %25,3'lük payla hastalık sağlık, %19,9'luk payla kara araçları sorumluluk branşı takip etmektedir. Teknik gelirler toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %40,3 oranında artış göstermiştir. Teknik olmayan bölümden aktarılan yatırım geliri toplamı 2025 yılının ikinci çeyreği sonunda 9.375,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2.2. Branşlara Göre Hasar Ödemeleri ve Teknik Giderler

2.2.1. Branşlara Göre Hasar Ödemeleri

Tablo 5: 30.06.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı hasar ödemeleri.

Branşlar	30.06.2025		30.06.2024		Ödenen Değ. (%)
	Ödenen	Konservasyon	Ödenen	Konservasyon	
Kaza	(42.974.430)	(38.587.249)	(32.060.772)	(26.868.800)	34,0
Hastalık Sağlık	(6.556.038.627)	(6.379.272.729)	(3.449.035.512)	(3.344.679.285)	90,1
Kara Araçları	(3.939.083.649)	(3.859.080.817)	(3.295.719.840)	(3.268.967.473)	19,5
Hava Araçları	(203.569.463)	(83.526.460)	(111.979.588)	(69.674.151)	81,8
Su Araçları	(710.938.837)	(298.549.654)	(634.258.209)	(234.749.281)	12,1
Nakliyat	(494.931.552)	(166.549.146)	(212.700.404)	(118.691.165)	132,7
Yangın ve Doğal Afetler	(2.695.034.254)	(1.348.211.370)	(4.362.075.405)	(772.850.261)	(38,2)
Genel Zararlar	(634.496.667)	(493.932.641)	(724.701.172)	(476.694.521)	(12,4)
Kara Araçları Sorumluluk	(5.214.858.181)	(4.421.357.617)	(3.713.023.888)	(2.952.705.945)	40,4
Hava Araçları Sorumluluk	(3.391.708)	(3.351.254)	(1.018.882)	(1.018.725)	232,9
Genel Sorumluluk	(364.257.991)	(297.385.877)	(253.698.704)	(215.927.529)	43,6
Kredi	(8.244.539)	(12.629.427)	(7.117.764)	(7.126.151)	15,8
Kefalet	(271.280.505)	(272.664.437)	539.835	(415.221)	(50.352,5)
Finansal Kayıplar	(60.739.121)	(41.069.694)	(955.353.829)	(159.194.781)	(93,6)
Hukuksal Koruma	(98.359)	(98.359)	(101.930)	(101.930)	(3,5)
Toplam	(21.199.937.883)	(17.716.266.731)	(17.752.306.064)	(11.649.665.219)	19,4

Tablo 6: 30.06.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı hasar/prim oranı.

(*) Hasar/Prim Oranı: [Ödenen Tazminatlar-Ödenen Tazminatlarda Re.Payı+Muallak Hasar Karşılığı-Muallak Hasar Karşılığında Re.Payı-Devreden Muallak Hasar Karşılığı+ Devreden Muallak Hasar Karşılığında Re.Payı] / [Alınan Prim- Reasürörlere Devredilen Prim- Ayrılan KPK+Ayrılan KPK Re.Payı+Devreden KPK-Devreden KPK Re.Payı-Devam Eden Riskler Karşılığı+Devam Eden Riskler Re.Payı+Devreden Devam Eden Riskler Karşılığı-Devreden Devam Eden Riskler Karşılığı Re.Payı]

Branşlar	Hasar / Prim Oranı (%) (*)	
	30.06.2025	30.06.2024
Kaza	12,1	10,4
Hastalık Sağlık	84,9	92,8
Kara Araçları	53,9	57,6
Hava Araçları	369,1	119,4
Su Araçları	99,2	59,5
Nakliyat	45,6	35,8
Yangın ve Doğal Afetler	69,0	44,7
Genel Zararlar	70,2	57,8
Kara Araçları Sorumluluk	111,4	98,6
Hava Araçları Sorumluluk	181,6	(72,8)
Genel Sorumluluk	147,0	137,1
Kredi	149,3	82,2
Kefalet	1.373,0	23,5
Finansal Kayıplar	133,0	287,5
Hukuksal Koruma	0,2	0,4
Toplam	79,5	73,1

Tablo 7: 30.06.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı bileşik rasyo oranı.

(*) Bileşik Rasyo: 1- [(Teknik Bölüm Dengesi – Teknik Kısım Aktarılan Yatırım Geliri) / Kazanılmış Primler]

Branşlar	Bileşik Rasyo (%) (*)	
	30.06.2025	30.06.2024
Kaza	66,9	72,1
Hastalık Sağlık	108,0	121,6
Kara Araçları	83,1	81,6
Hava Araçları	583,4	158,9
Su Araçları	111,7	68,1
Nakliyat	64,0	36,6
Yangın ve Doğal Afetler	122,0	87,9
Genel Zararlar	98,1	84,4
Kara Araçları Sorumluluk	140,3	126,6
Hava Araçları Sorumluluk	214,2	(32,9)
Genel Sorumluluk	172,5	157,1
Kredi	194,4	257,8
Kefalet	1.483,4	69,5
Finansal Kayıplar	213,2	311,2
Hukuksal Koruma	15,6	18,3
Toplam	109,6	101,2

Haziran 2025 dönemi itibarıyla, 17.716,3 milyon TL'si saklama payında kalmak olmak üzere toplam 21.199,9 milyon TL'lik hasar ödemesi yapılmıştır. Hasar ödemeleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %19,4 oranında artış kaydetmiştir.

Hasar / Prim oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 6,4 puan artarak %79,5 düzeyine gelirken Kombine Hasar / Prim oranı ve masraf oranı toplamından oluşan ve teknik kar / zarar tespiti göstergesi bileşik rasyo ise 8,4 puan artarak %109,6 olarak gerçekleşmiştir.

2.2.2. Branşlara Göre Teknik Giderler

Tablo 8: 30.06.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik giderler (TL).

Branşlar	30.06.2025						30.06.2024		Değ. (%)
	Gerçekleşen Hasarlar	Diğ. Teknik Karş. Değişim	Faaliyet Giderleri	Diğ. Teknik Giderler	Teknik Giderler Toplamı	Pay (%)	Teknik Giderler Toplamı	Pay (%)	
Kaza	(84.872.930)	(2.830.035)	(372.500.681)	(8.165.524)	(468.369.170)	1,5	(291.671.666)	1,5	60,6
Hastalık Sağlık	(6.548.187.529)	(412.127)	(1.723.393.408)	(61.747.819)	(8.333.740.883)	26,7	(4.506.168.280)	23,3	84,9
Kara Araçları	(4.116.793.229)	(30.913.306)	(1.828.686.492)	(384.641.254)	(6.361.034.281)	20,4	(5.296.110.655)	27,5	20,1
Hava Araçları	(49.247.297)	--	(27.665.788)	(4.094.531)	(81.007.616)	0,3	(98.414.862)	0,5	(17,7)
Su Araçları	(462.305.829)	--	(52.556.857)	(6.883.411)	(521.746.097)	1,7	(244.342.994)	1,3	113,5
Nakliyat	(188.479.350)	--	(125.690.712)	6.922.361	(307.247.701)	1,0	(165.463.429)	0,9	85,7
Yangın ve D. Afetler	(1.958.038.587)	(239.454.779)	(1.395.393.826)	(55.992.669)	(3.648.879.861)	11,7	(1.773.359.511)	9,2	105,8
Genel Zararlar	(950.138.281)	(11.865.708)	(388.069.986)	(20.307.747)	(1.370.381.722)	4,4	(795.429.350)	4,1	72,3
Kara Araçları Sor.	(6.512.955.842)	--	(1.659.868.020)	(85.608.384)	(8.258.432.246)	26,5	(5.114.734.070)	26,6	61,5
Hava Araçları Sor.	(56.260.965)	--	(10.028.416)	(77.367)	(66.366.748)	0,2	9.561.823	--	(794,1)
Genel Sorumluluk	(1.036.010.453)	--	(195.540.268)	7.831.808	(1.223.718.913)	3,9	(733.414.013)	3,8	66,9
Kredi	(37.922.617)	(2.811.539)	(8.079.576)	(571.329)	(49.385.061)	0,2	(40.505.157)	0,2	21,9
Kefalet	(224.458.132)	(4.204.496)	(12.192.265)	(102.367)	(240.957.260)	0,8	(12.394.084)	0,1	1.844,1
Finansal Kayıplar	(112.642.599)	(7.664.382)	(43.946.031)	(18.784.803)	(183.037.815)	0,6	(164.303.024)	0,9	11,4
Hukuksal Koruma	(533.976)	--	(38.714.073)	(274.557)	(39.522.606)	0,1	(17.253.747)	0,1	129,1
Toplam	(22.338.847.616)	(300.156.372)	(7.882.326.399)	(632.497.593)	(31.153.827.980)	100,0	(19.244.003.019)	100,0	61,9

Şirketimizin teknik giderler toplamının %71,7'lik kısmını gerçekleşen hasarlar oluşturmaktadır. Gerçekleşen hasarlar içinde en yüksek payı %29,3 ile hastalık sağlık branşı almaktadır. Teknik giderler içinde gerçekleşen hasarlardan sonra en yüksek pay, %25,3 oranla faaliyet giderlerine aittir.

Faaliyet giderlerimizin; 4.428,2 milyon TL'lik kısmı üretim komisyonu giderlerinden, 3.874,6 milyon TL'lik kısmı teknik branşlara dağıtılan genel giderlerden oluşmuş, reasürans komisyon gelirlerinin ise 420,5 milyon TL tutarında olumlu etkisi olmuştur.

Diğer teknik karşılıklarda değişim kalemi dengeleme karşılığı giderinden oluşmakta olup 300,2 milyon TL gider etkisi yaratmıştır. 2025 yılının ilk altı aylık dönemindeki teknik giderler toplamı, 2024 yılının aynı dönemine göre %61,9 artış göstermiştir.

2.3. Teknik Bölüm Dengesi

Tablo 9: 30.06.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik giderler (Bin TL).

Branşlar	Brüt Teknik Kar			Dağıtılan Genel Giderler		Dağıtılan Yatırım Gelirleri		Net Teknik Kar		
	06.25	06.24	Değişim (%)	06.25	06.24	06.25	06.24	06.25	06.24	Değişim (%)
Kaza	407.479	234.229	74,0	(175.774)	(121.410)	479.636	347.204	711.341	460.023	54,6
Hastalık Sağlık	223.914	(238.746)	(193,8)	(843.554)	(561.021)	1.845.836	1.329.388	1.226.196	529.621	131,5
Kara Araçları	2.075.902	1.706.011	21,7	(787.046)	(562.490)	2.598.369	2.316.960	3.887.225	3.460.481	12,3
Hava Araçları	(51.442)	(25.687)	100,3	(13.063)	(10.545)	--	33.018	(64.505)	(3.214)	1.907,0
Su Araçları	(17.275)	139.501	(112,4)	(37.299)	(27.631)	164.520	137.753	109.946	249.623	(56,0)
Nakliyat	204.973	243.269	(15,7)	(56.207)	(38.699)	199.736	204.982	348.502	409.552	(14,9)
Yang ve Doğ.Afet.	17.512	668.805	(97,4)	(640.482)	(439.051)	1.167.016	1.329.139	544.046	1.558.893	(65,1)
Genel Zararlar	175.486	252.786	(30,6)	(150.231)	(107.413)	712.459	539.791	737.714	685.164	7,7
Kara Araçları Sor.	(1.302.065)	(307.370)	323,6	(1.054.749)	(748.954)	1.609.788	1.237.054	(747.026)	180.730	(513,3)
Hava Araçları Sor.	(27.728)	44.564	(162,2)	(7.635)	(5.978)	22.461	27.166	(12.902)	65.752	(119,6)
Genel Sorumluluk	(448.246)	(216.918)	106,6	(63.026)	(47.180)	368.595	254.653	(142.677)	(9.445)	1.410,6
Kredi	(23.157)	(24.194)	(4,3)	(821)	(594)	6.304	9.318	(17.674)	(15.470)	14,2
Kefalet	(222.068)	7.682	(2.990,8)	(4.079)	(2.309)	4.363	36.165	(221.784)	41.538	(633,9)
Finansal Kayıplar	(61.939)	(87.311)	(29,1)	(33.889)	(23.142)	29.154	21.881	(66.674)	(88.572)	(24,7)
Hukuksal Koruma	221.163	80.269	175,5	(6.781)	(3.205)	167.008	108.489	381.390	185.553	105,5
Toplam	1.172.509	2.476.890	(52,7)	(3.874.636)	(2.699.622)	9.375.245	7.932.961	6.673.118	7.710.229	(13,5)

2025 yılının ilk altı aylık döneminde, branşlara yapılan gelir ve gider dağıtımı öncesinde 1.172,5 milyon TL teknik kar gerçekleşmiştir. Teknik branşlara dağıtılan genel giderlerin 3.874,6 milyon TL tutarında olumsuz etkisinin yanında, teknik branşlara dağıtılan yatırım gelirinin 9.375,2 milyon TL tutarında olumlu etkisi sonucunda 2025 yılının altı aylık döneminde 6.673,1 milyon TL net teknik kar oluşmuştur.

Teknik branşlara dağıtımı yapılan 3.874,6 milyon TL tutarındaki genel giderlerin, 2.388,5 milyon TL'si personel giderlerinden, 1.025,1 milyon TL'si yönetim giderlerinden, 308,4 milyon TL'si pazarlama giderlerinden ve 152,6 milyon TL'si dışarıdan sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

3. TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM

Şirketimiz yatırım gelir ve giderleri ile gelir tablosunda teknik olmayan kısma ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir.

3.1. Yatırım Gelirleri

Tablo 10: 30.06.2025 tarihi itibarıyla yatırım gelirleri.

Yatırım Gelirleri	Dönemler		Değişim (%)
	30.06.2025	30.06.2024	
Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	4.076.409.308	1.553.552.902	162,4
Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar	1.268.362.341	1.526.799.804	(16,9)
Finansal Yatırımların Değerlemesi	4.418.273.920	3.868.051.535	14,2
Kambiyo Karları	5.189.799.037	3.039.995.862	70,7
İştiraklerden Gelirler	500.000.000	200.000.000	150,0
Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	73.984.306	5.754.170	1.185,8
Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	244.023.011	359.424.362	(32,1)
Toplam	15.770.851.923	10.553.578.635	49,4

Finansal yatırımlardan elde edilen gelirler; devlet ve özel sektör tahvillerinin ve mevduat portföyümüzün dönem içerisinde oluşturduğu vade sonu gelirleri ile hisse senetlerinden elde edilen kar paylarından oluşmaktadır. Finansal yatırımlardan elde edilen 4.076,4 milyon TL'lik gelirin 3.351,6 milyon TL'lik bölümü mevduat portföyünün vade sonu gelirlerinden, 81 milyon TL'si hisse senedi nakit kar payları dağıtımından, 643,8 milyon TL'si devlet ve özel sektör tahvil itfalarından oluşmuştur.

Finansal yatırımların nakde çevrilmesinden yaklaşık 1.268,4 milyon TL satış geliri elde edilmiştir.

Hisse senedi, tahvil ve bono, yatırım fonları, repo ve vadeli mevduatların değerlendirme gelirlerinden oluşan finansal yatırımların değerlemesi hesabı altı aylık dönemde 4.418,3 milyon TL tutarında gelir etkisi yaratmıştır. Söz konusu dönemde, vadeli mevduat değerlemesi hesabından 715,9 milyon TL, devlet ve özel sektör tahvillerinin değerlemesinden 470 milyon TL, hisse senedi, yatırım fonları ve ters repo değerlemesinden ise 3.232,4 milyon TL tutarında gelir elde edilmiştir.

Kambiyo işlemlerinden 5.189,8 milyon TL gelir elde edilirken bu tutar, yatırım giderleri kısmında bulunan 4.799 milyon TL tutarındaki kambiyo zararları ile netleştiğinde mali bölüme 390,8 milyon TL tutarında olumlu etkide bulunmuştur.

İştiraklerden gelirler hesabında, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'den elde ettiğimiz gelirler izlenmektedir. Söz konusu iştirakimizden cari dönemde 500 milyon TL nakit kar payı geliri elde edilmiştir.

Cari dönemde gayrimenkullerimizden 74 milyon TL gelir elde edilmiştir.

Aynı dönemde türev ürünlerden 244 milyon TL gelir elde edilmiştir.

3.2. Yatırım Giderleri

Tablo 11: 30.06.2025 tarihi itibarıyla yatırım giderleri.

Yatırım Giderleri	Dönemler		Değişim (%)
	30.06.2025	30.06.2024	
Faiz Dahil Yatırım Yönetim Giderleri	(20.443.726)	(35.076.078)	(41,7)
Yatırımlar Değer Azalışları	(802.213.455)	(170.093.440)	371,6
Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar	(578.011.767)	(157.323.634)	267,4
Teknik Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri	(9.375.245.041)	(7.932.961.258)	18,2
Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar	(142.364.887)	(225.828.632)	(37,0)
Kambiyo Zararları	(4.799.032.468)	(2.061.617.501)	132,8
Amortisman Giderleri	(103.498.040)	(73.108.322)	41,6
Toplam	(15.820.809.384)	(10.656.008.865)	48,5

Yatırım giderleri toplamının %59,2'sini oluşturan teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri kalemi, geçtiğimiz senenin aynı dönemine göre %18,2 oranında artış göstermiştir.

3.3. Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar

Tablo 12: 30.06.2025 tarihi itibarıyla diğer faaliyetlerden gelir ve giderler.

Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Giderler	Dönemler		Değişim (%)
	30.06.2025	30.06.2024	
Karşılıklar Hesabı	(515.904.409)	(488.083.361)	5,7
Reeskont Hesabı	229.936.334	56.456.999	307,3
Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı	--	--	--
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri	(110.004.052)	(276.855.449)	(60,3)
Diğer Gelir ve Karlar	45.853.613	4.998.941	817,3
Diğer Gider ve Zararlar	(11.741.575)	(3.341.825)	251,4
Toplam	(361.860.089)	(706.824.695)	(48,8)

Karşılıklar hesabında, şüpheli alacak karşılığı, kıdem tazminatı karşılığı, izin karşılığı, konusu kalmayan karşılıklar ve diğer karşılıklar kalemleri bulunmaktadır. Dönem sonunda, reeskont ile diğer gelir ve karlar / zararlar kalemleri 264 milyon TL gelir tahakkuk ederken, karşılıklar ve ertelenmiş vergi kalemleri 625,9 milyon TL gider etkisi oluşturmuş ve sonucunda diğer faaliyetlerden gelir ve giderler hesabında 361,9 milyon TL gider tahakkuk etmiştir.

4. FAALİYET SONUÇLARI

Tablo 13: 30.06.2025 tarihi itibarıyla faaliyet sonuçları.

Faaliyet Sonuçları	Dönemler		Değişim (%)
	30.06.2025	30.06.2024	
Teknik Bölüm Dengesi	6.673.117.827	7.710.229.419	(13,5)
Yatırım Gelirleri	15.770.851.923	10.553.578.635	49,4
Yatırım Giderleri	(15.820.809.384)	(10.656.008.865)	48,5
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar	(361.860.089)	(706.824.695)	(48,8)
Toplam	6.261.300.277	6.900.974.494	(9,3)
Brüt Kar / Zarar	6.261.300.277	6.900.974.494	(9,3)
Vergi Karşılığı	(1.045.744.283)	(1.463.247.611)	(28,5)
Net Kar / Zarar	5.215.555.994	5.437.726.883	(4,1)

Sonuç olarak, Şirketimiz 30 Haziran 2025 itibarıyla %41 artışla 44.469 milyon TL prim üretirken pazar payını ve sektördeki güçlü konumunu sürdürmüştür. 2025 yılının ilk altı aylık döneminde Şirketimiz brüt kar rakamı 6.261,3 milyon TL olurken 1.045,7 milyon TL vergi karşılığı sonrası net kar rakamı 5.215,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.