

TUKAŞ GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
2024 TSRS UYUMLU  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



## İçindekiler

|  |    |
|--|----|
| Rapor Hakkında.....  | 2  |
| 1. Yönetişim .....   | 4  |
| 2. Strateji .....  | 5  |
| 2.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Türlerinin Tanımlanması.....  | 5  |
| 2.2. Senaryo Analizi .....                                       | 6  |
| 2.3. İklim Dirençliliği Yaklaşımımız.....                        | 6  |
| 2.4. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Yaklaşımımız .....   | 7  |
| 2.5. İş Modeli ve Değer Zinciri .....                            | 7  |
| 2.6. Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları ..... | 9  |
| 3. Risk Yönetimi .....   | 11 |
| 4. Metrikler .....   | 12 |
| 4.1. İklimle İlgili Metrikler .....                              | 12 |
| 4.1. Sektör Bazlı Metrikler .....                                | 13 |
| 4.1.1 Su Yönetimi.....   | 13 |
| 4.1.2 Enerji Yönetimi .....                                      | 14 |
| 4.1.3. İçerik Tedarik.....                                       | 14 |
| 4.1.4 Faaliyet Metrikleri .....                                  | 15 |
| 5. Ekler .....   | 16 |
| 5.1 TSRS 2 Uyum İndeksi .....                                    | 16 |
| 5.2 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar .....                   | 16 |

## Rapor Hakkında

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKGK) tarafından hazırlanan ve 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 (TSRS 1) – “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler”, ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 (TSRS 2) – “İklimle İlgili Açıklamalar” 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için resmî olarak uygulanmaya başlanmıştır.

Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş. (“Tukaş” ya da “Şirket”), bu raporu TSRS’ye uygun olarak hazırlamıştır ve rapor Şirket’in ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’dur. Rapor, genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları açısından karar verirken faydalı olacak, Şirket’in kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risklerine ve fırsatlarına ilişkin önemli bilgiler açıklanmaktadır.

Raporun oluşturulması sürecinde Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) çatısı altında geliştirilen Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartları ve TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Cilt 20—Tarımsal Ürünler cildi değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan açıklamalar, Şirket’in Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) uygun olarak hazırlanmış olan 1 Ocak-31 Aralık 2024 Dönemine ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu (“Finansal Rapor”) ile karşılıklı bağlantılar dikkate alınarak, bütüncül bir yapı içerisinde değerlendirilmelidir. Rapor’un sunum para birimi, Şirket’in finansal tablolarında da kullanılan Türk Lirası (“TL”) olup Finansal Rapor ile tutarlılık içindedir. Şirket, sera gazı emisyonları hesaplamasında organizasyonel sınırı belirlerken “Operasyonel Kontrol” yaklaşımını esas almaktadır. Bu tercih, Şirket’in doğrudan yönettiği üretim süreçleri, çevresel performans uygulamaları ve günlük operasyonlar üzerinde tam yetkiye sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Rapor, organizasyonel sınırlar içerisinde yer alan varlıklardan kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı enerji kaynaklı (Kapsam 2) emisyonlar tam olarak raporlanmıştır.

Bilgilerin şeffaf, güvenilir, doğrulanabilir, zamanında ve anlaşılır biçimde sunulması; bu sayede bilginin daha faydalı hale getirilmesi amacıyla aşağıda belirtilen kavramsal temeller esas alınmıştır:

- Gerçeğe Uygunluk: Rapor, yer alan bilgiler, gerçeğe uygun biçimde eksiksiz, tarafsız ve doğru olarak sunulmaktadır.
- Önemlilik: Tukaş’ın gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risklere ilişkin kritik bilgiler raporda açıklanmaktadır.
- Kurumsal Kaynak: Tüm bilgiler, Tukaş tarafından sağlanmış ve doğrulanmıştır.
- Bağlantılı Bilgi: Rapor, sunulan yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar arasındaki bağlantıların kurulması ve bu yöntemle asli kullanıcıların söz konusu bağlantıları doğru olarak kavrayabilmeleri amaçlanmaktadır.

## **Geçiş Hükümlerinin Uygulanması**

Raporun Tukaş tarafından TSRS yükümlülüklerine uygun olarak hazırlanan ilk rapor olması sebebi ile TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarında yer alan ve aşağıda belirtilen geçiş dönemi muafiyetlerinden faydalanılmıştır:

TSRS 1 kapsamında, bu ilk raporlama dönemine ilişkin olarak:

- Geçmiş dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.
- İlk uygulama yılı olması sebebiyle, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalara odaklanılmıştır; iklim dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgiler bir sonraki raporlama döneminde ele alınacaktır.
- İlk uygulama yılı olması sebebiyle, Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlanmıştır.

TSRS 2 kapsamında ise:

- İlk uygulama yılı olması sebebiyle, tedarik zinciri, lojistik ve ürün yaşam döngüsü gibi Kapsam 3 emisyon kaynaklarına ilişkin veriler bu raporlama döneminde, geçiş dönemi muafiyetleri kapsamında açıklanmamıştır.

Rapor, Tukaş'ın faaliyetlerine ek olarak, bağlı ortaklıklarını da kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Aksi belirtilmediği sürece bu raporda yer alan tüm bilgi ve beyanlar, Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş. ve Tukaş Dış Ticaret A.Ş.'yi kapsamaktadır.

## **Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri**

Raporlama sürecinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, sınıflandırılması ve önemlilik düzeylerinin değerlendirilmesi aşamalarında profesyonel muhakeme uygulanmıştır. Bu kapsamda, ilgili konuların Şirket'in stratejisi, iş modeli ve finansal görünümü üzerinde makul ölçüde etkili olup olmayacağı analiz edilmiştir.

Şirket, sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü ve ISO 14064-1:2018 standartları doğrultusunda hesaplamakta; her kategori için veri mevcudiyeti ve kalitesine göre uygun yöntemi seçmektedir. Faaliyet verileri doğrudan faturalar, resmî tüketim kayıtları ve bakım belgeleri üzerinden temin edilmekte; veri güvenilirliği ve izlenebilirlik esas alınmaktadır.

Bu bölüm kapsamında yapılan açıklamalar, iklimle ilgili finansal açıklamalarda raporlanan parasal tutarları etkileyecek nitelikte bir ölçüm belirsizliği içermemektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar nitel düzeydedir. Dışsal çevresel faktörlerin değişkenliği nedeniyle zamanlama ve etki büyüklüğüne ilişkin ölçüm belirsizlikleri bulunabilmektedir. Sunulan göstergeler ağırlıklı olarak operasyonel niteliktedir (ör. enerji ve kaynak kullanımı, sera gazı emisyonları) ve doğrudan bir finansal tablo kalemiyle ilişkilendirilmemiştir.

## **Denetim Bilgisi**

KGK tarafından zorunlu kılınan bağımsız denetim doğrultusunda sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız

Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

## 1. Yönetişim

Kurumsal yönetim anlayışımızı; şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde şekillendiriyoruz. Bu yaklaşımı tüm yönetim süreçlerimizin temel rehberi olarak benimsiyoruz. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen ve uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tam uyum sağlıyoruz.

Yönetim Kurulu kadromuz biri kadın olmak üzere toplam 5 üyeden oluşmaktadır. Üyelerimizin yetki ve sorumluluklarını Esas Sözleşme’ye göre belirliyoruz. Yönetim Kurulu’nda yer alan iki bağımsız üye, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda seçilmiş olup bağımsızlık beyanlarını yıllık faaliyet raporumuzda kamuoyuyla paylaşıyoruz.

Yılda en az altı kez toplanmayı esas alan Yönetim Kurulumuz, 2024 yılı boyunca toplam 25 toplantı gerçekleştirmiştir. Tüm toplantılara %100 oranında katılım sağlanmıştır. Toplantı süreçlerimizi Genel Müdürlük Sekreteryası koordine ederken; çağrı, bilgi paylaşımı ve tutanak hazırlama gibi işlemler de bu birim tarafından yürütülmektedir. Tüm üyelerimize toplantı gündemi ve ilgili belgeleri, eşit bilgi akışını sağlamak amacıyla önceden sunuyoruz.

Karar alma süreçlerimizde farklı görüşlerin dile getirilmesini teşvik ediyor, karşı oy gerekçelerini toplantı tutanaklarına geçiriyoruz. Üyelerimize ağırlıklı oy veya veto hakkı tanımıyoruz; kararlarımızı ortak akıl doğrultusunda kolektif şekilde alıyoruz.

Yönetim Kurulu Başkanımız ile İcra Başkanımızın (Genel Müdür) farklı kişiler olması sayesinde yürütme ve denetim fonksiyonlarını etkin bir şekilde birbirinden ayırıyoruz. Hiçbir üyemize sınırsız karar verme yetkisi tanımıyoruz.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ücretleri Genel Kurulumuz tarafından belirleniyor. Finansal raporlarımızda ve dipnotlarda, yöneticilerimize sağlanan menfaatleri toplu şekilde kamuoyuyla paylaşıyoruz. Şu aşamada Yönetim Kurulu performansına ilişkin yazılı bir değerlendirme sistemimiz bulunmamaktadır; ayrıca görev sırasında oluşabilecek zararları karşılamak üzere yönetici sorumluluk sigortası da yaptırılmamıştır.

Yönetim Kurulumuzun görev ve sorumluluklarını daha etkin yerine getirmesini sağlamak amacıyla üç ayrı komite oluşturduk:

- **Denetimden Sorumlu Komite**
- **Kurumsal Yönetim Komitesi**
- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Komitelerimizin görev tanımları, çalışma ilkeleri ve üyelik yapıları Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenmektedir. 2024 yılı boyunca Denetim Komitemiz 5, Kurumsal Yönetim Komitemiz 3 ve Riskin Erken

Saptanması Komitemiz 6 kez toplanmış, toplamda 17 rapor hazırlanarak Yönetim Kurulumuza sunulmuştur. Tüm komite üyelerimiz bu toplantılara eksiksiz şekilde katılım göstermiştir.

## 2. Strateji

TuKaş olarak, çevresel etkilerimizi azaltmayı, toplumsal faydayı artırmayı ve ekonomik değer yaratmayı önemsiyoruz. Faaliyetlerimizi sürdürürken; sektör dinamiklerini, içinde bulunduğumuz ekosistemin ihtiyaçlarını ve paydaşlarımızın beklentilerini dikkate alıyoruz. Doğaya saygılı, insana duyarlı ve gelecek kuşaklara karşı sorumlu bir üretim anlayışını benimsiyoruz. Bu yaklaşımı, kurumsal kültürümüzün temel taşlarından biri olarak kabul ediyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla birlikte, Şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisini oluşturmayı ve kurumsal bir yapıya kavuşturmayı hedefliyoruz. Komite, stratejik önceliklerin belirlenmesi, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında hedeflerin tanımlanması ve bu hedeflere yönelik performansın izlenmesi süreçlerinde merkezi bir rol üstlenecektir. Böylece sürdürülebilirlik stratejisi, karar alma mekanizmalarına doğrudan entegre edilerek, tüm iş birimlerinde ortak bir yön ve vizyon doğrultusunda uygulanacaktır.

### 2.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Türlerinin Tanımlanması

**Fiziksel Riskler:** İklim değişikliğine bağlı olarak ortaya çıkan kısa vadeli (akut) ve uzun vadeli (kronik) fiziksel etkilerdir. Bunlar arasında aşırı hava olayları (sel, dolu, don vb.), sıcaklık artışları ve yağış dengesizlikleri gibi unsurlar yer alır. Fiziksel riskler tedarik zincirimiz, üretim verimliliğimiz ve operasyonel sürekliliğimiz üzerinde doğrudan etkiler yaratabilir.

- **Fiziksel Risk – Tarımsal Üretim:** Yağış azlığı ve sıcaklık artışı nedeniyle tarımsal verimliliğin azalması ham madde tedarikinde belirsizlik ve üretim planlamasında zorluk yaratabilir. Bu durum kısa ve orta vadede tedarik sürekliliğimiz ve maliyet yapımız üzerinde etkili olabilir.
- **Fiziksel Risk – Ekstrem Meteorolojik Olaylar:** Sel, dolu ve don gibi olayların artışı; tedarik zincirimizde aksamalara, stok yönetiminde zorluklara ve nakit akışımızda dalgalanmalara yol açabilir.

**Geçiş Riskleri:** Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde meydana gelebilecek düzenleyici, teknolojik, pazar ve itibar değişimlerinden kaynaklanan risklerdir. Enerji maliyetlerindeki oynaklık, yeni mevzuatlara uyum gereklilikleri ve müşteri tercihlerindeki değişimler bu kapsamdadır.

Geçiş riskleri, mevcut dönemde Şirket stratejimiz üzerinde belirleyici bir etki yaratmamaktadır. Orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek düzenleyici ve pazar temelli gelişmeleri yakından izliyoruz.

**Fırsatlar:** İklim değişikliği ve geçiş sürecine uyum sayesinde ortaya çıkabilecek yatırım, verimlilik ve yenilik imkanlarıdır. Yenilenebilir enerji yatırımları, su ve enerji verimliliği uygulamaları, döngüsel ekonomi çözümleri ve tedarik zincirinde sürdürülebilir dönüşüm bu kapsamda değerlendirilir.

- **Fırsat – Enerji Arz Güvenliği ve Verimlilik:** Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımları ve enerji verimliliği çalışmaları ile enerji bağımsızlığımızı artırmayı ve karbon emisyonlarımızı azaltmayı hedefliyoruz.

## 2.2. Senaryo Analizi

TuKaş olarak, iklim değişikliğine ilişkin belirsizlikleri yönetebilmek ve stratejik planlama süreçlerimizi güçlendirmek amacıyla 2024 raporlama döneminde temel düzeyde bir senaryo analizi çalışması gerçekleştirdik. Bu çalışmada, fiziksel ve geçiş risklerinin kısa, orta ve uzun vadeli etkilerini değerlendirerek tarım sektörüne özgü dinamikleri dikkate aldık.

Bu kapsamda, IPCC tarafından geliştirilen RCP 4.5 (ılımlı) ve RCP 8.5 (yüksek etkili) iklim senaryolarını dikkate aldık; her iki senaryonun TuKaş'ın üretim lokasyonlarındaki sıcaklık, yağış ve su stresi koşullarına olası etkilerini analiz ettik.

Analiz sonucunda, RCP 4.5 senaryosunda üretim verimliliği ve su temini risklerinin yönetilebilir düzeyde olduğunu, RCP 8.5 senaryosunda ise özellikle Niğe ve Manisa tesislerinde su stresi ve tedarik sürekliliği açısından orta düzeyde kırılğanlık oluşabileceğini belirledik.

Bu değerlendirmeler doğrultusunda, şirketimizin öncelikli aksiyon alanları olarak (i) alternatif tedarik coğrafyalarının belirlenmesi, (ii) su geri kazanım sistemlerinin genişletilmesi ve (iii) tarımsal üretim sözleşmelerinde iklim risk kriterlerinin eklenmesini planlıyoruz.

Söz konusu analizi, TSRS 2 B6 paragrafında belirtildiği şekilde mevcut beceri ve kaynaklarla orantılı basit bir modelleme yaklaşımıyla yürüttük, gelecek raporlama dönemlerinde sayısal simülasyon temelli senaryo analizlerinin geliştirilmesini hedefliyoruz.

## 2.3. İklim Dirençliliği Yaklaşımımız

İklim değişikliğinin yaratabileceği fiziksel ve geçiş risklerine karşı faaliyetlerinin iklim dirençliliğini güçlendirmeye yönelik planlı bir yaklaşım benimsiyoruz.

2024 yılı itibarıyla, fiziksel risk senaryolarında (sel, sıcaklık artışı, kuraklık) üretim tesislerinin kritik süreçlerini gözden geçirdik; Torbalı ve Bor fabrikalarımızda soğutma kuleli kapalı çevrim sistemleri ve su geri kazanım teknolojilerini devreye alarak operasyonel süreklilik güvence altına aldık.

Geçiş riskleri kapsamında ise enerji arz güvenliği ve karbon maliyetlerine ilişkin farkındalığı artırdık, mevcut GES yatırımları ve enerji verimliliği uygulamalarıyla işletmenin düşük karbonlu üretim altyapısını güçlendirdik.

Bu uygulamalar sayesinde, üretim süreçlerinin su kaynaklarına ve enerji fiyat şoklarına karşı dayanıklılığımızı artırdık, TSRS 2'nin 18(a) paragrafı kapsamında "uyum sağlayan ve dirençli iş modeli" göstergelerini sağladık.

Gelecek dönemlerde, iklim dirençliliği analizleri finansal stres testleri ile desteklenerek senaryo analizlerine

entegre edecek, bu sayede Şirketimizin uzun vadeli stratejik planlamasında iklim değişikliğine karşı dayanıklılık düzeyini daha somut biçimde izleyeceğiz.

## 2.4. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Yaklaşımımız

Stratejik planlama sürecimizi kısa (1 yıl), orta (3 yıl) ve uzun (5 yıl üzeri) vadeli dönemler çerçevesinde yürütüyoruz. Bu zaman dilimleri, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları analiz ederken de temel referans noktalarımızı oluşturuyor.

Risk ve fırsat yönetimizi, mevcut faaliyetlerimizi korumak ve uzun vadeli değer yaratımına katkı sağlayacak şekilde tasarlıyoruz.

| Planlama Vadesi | Zaman Aralığı  | Odak Alanı   |
|-----------------|----------------|--|
| Kısa Vadeli     | 1 yıl          | Hasat ve tedarik planının oluşturulması; kalite standartlarının güçlendirilmesi; kabul ve işleme süreçlerinde verim artışı; stok takibi ve izlenebilirliğin iyileştirilmesi.   |
| Orta Vadeli     | 3 yıl          | Proses verimliliği ve enerji-su optimizasyonu yatırımları; tedarikçi performansının geliştirilmesi; dağıtım kanallarının güçlendirilmesi.                                      |
| Uzun Vadeli     | 5 yıl ve üzeri | Çoklu ve sürdürülebilir tedarik yapısının oluşturulması; dijital izlenebilirlik sistemlerinin yaygınlaştırılması; ihracat odaklı büyüme ve marka konumunun kalıcılaştırılması. |

## 2.5. İş Modeli ve Değer Zinciri

Finansal konsolidasyon kapsamımızda yer alan bir bağlı ortaklığımız bulunmaktadır. Bu ortaklığımız, değer zincirimiz içerisinde dış ticaret faaliyetlerimizi destekleyerek operasyonel yapımıza katkı sunmaktadır. İlgili bağlı ortaklığa ilişkin temel bilgiler aşağıda sunulmuştur:

- Ticaret Unvanı:** Tukaş Dış Ticaret A.Ş.
- Faaliyet Konusu:** Dış Ticaret İşlemleri
- Şirket Sermayesi:** 200.000 TL
- İştirak Oranı:** %100
- İlişkinin Niteliği:** Bağlı Ortaklık

Bağlı ortaklığımız olan Tukaş Dış Ticaret A.Ş.'de 01.01.2024- 31.12.2024 döneminde ortalama 5 personel çalışmaktadır.

Tukaş Dış Ticaret A.Ş.'nin mevcut durumda iklim risk ve fırsatlarına ilişkin özel bir değerlendirme veya kurumsal uygulama bulunmamaktadır. Ancak, ana Şirket olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımız çerçevesinde bağlı ortaklıklarımızla da süreçlerimizi uyumlu hale getirmeyi hedefliyoruz. Bu doğrultuda, önümüzdeki dönemlerde Tukaş Dış Ticaret A.Ş.'nin de sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması ve temel



düzyeyde sürdürülebilirlik prensiplerine uyumunun sağlanması yönünde bilgilendirme ve kapasite geliştirme çalışmaları planlıyoruz.

Operasyonlarımızı; İzmir-Torbalı,Balıkesir-Manyas, Manisa-Akhisar ve Niğde-Bor'daki üretim tesislerimizle birlikte dört ana lokasyonda yürütüyoruz.

"Güvenli gıda tarladan başlar" ilkesiyle, ham maddelerimizi kontrollü tarım sistemine dahil ettiğimiz üreticilerden tedarik ediyor; hasat edilen ürünleri en kısa sürede işleyerek, uluslararası kalite ve güvenlik belgeleriyle tescilli ürünlerimizle tüketicilerimize ulaştırıyoruz.

| TUKAŞ ÜRETİM TESİSLERİ |                           |                  |                   |                  |
|------------------------|---------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Tesisler               | İzmir-Torbalı             | Balıkesir-Manyas | Manisa-Akhisar    | Niğde-Bor        |
| Ürünler                | Salça                     | Salça            | Turşu             | Salça            |
|                        | Konserve                  | Konserve         | Konserve          | Konserve         |
|                        | Sos(Ketçap-Mayonez-Diğer) | Dondurulmuş Ürün | Közleme           |                  |
|                        | Reçel                     | Közleme          | Zeytin            |                  |
| Üretim Kapasitesi      | 120.580 (Ton/Yıl)         | 64.036 (Ton/Yıl) | 157.182 (Ton/Yıl) | 76.624 (Ton/Yıl) |

| TUKAŞ DEĞER ZİNCİRİ   |  |  |
|---|--|--|
| Yukarı Akış   | Operasyonlarımız   | Aşağı Akış   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Kontrollü tarım sistemi kapsamındaki üreticiler ve kooperatifler</li><li>Tarımsal tedarik – sezonluk taze sebze temini</li><li>Ambalaj ve girdi tedarikçileri (cam, metal, plastik, etiket, kapak, kutu)</li><li>Enerji, su, kimyasal ve temizlik malzemesi tedarikçileri</li><li>Lojistik ve depolama hizmet sağlayıcıları</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Ürün kabulü ve ön işleme (taze sebze kontrolü, ayıklama, yıkama)</li><li>Üretim ve işleme (Torbalı, Manyas, Akhisar, Bor tesislerinde salça, konserve, turşu, reçel, sos, dondurulmuş ürün üretimi)</li><li>Dolum, kapama ve ambalajlama Depolama ve sevkiyat hazırlığı</li><li>Kalite ve gıda güvenliği yönetimi</li><li>Ar-Ge ve ürün geliştirme</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Perakende zincirleri</li><li>Distribütörler ve ihracat kanalları</li><li>E-ticaret</li><li>Nihai tüketiciler</li></ul> |

İklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler ile geçiş riskleri, faaliyet gösterdiğimiz sektör itibarıyla stratejimiz, iş modelimiz ve finansal planlamamız açısından önem teşkil ediyor. Özellikle tarımsal ham maddelere dayalı üretim yapımız, iklimle bağlantılı değişimlere karşı hassasiyetimizi artırıyor.

İklim değişikliğine bağlı yağış azalması ve sıcaklık artışı, tarımsal verimlilikte düşüş riskini artırmaktadır. Bu durum ham madde temininde belirsizlik ve üretim planlamasında zorluk yaratırken, ciro kaybı ile üretim maliyetlerinde artış potansiyeli doğurmaktadır.

Sel, dolu, don gibi ekstrem meteorolojik olayların artışı ise tedarik zinciri ve stok yönetimi süreçlerinde aksaklık riski taşımakta; ham madde kaybına bağlı üretim kesintileri ve nakit akışında dalgalanma ihtimalini yükseltmektedir.

İklim değişikliğinin yağış ve sıcaklık rejimleri üzerindeki etkileri, su stresi yüksek bölgelerde operasyonel riskleri belirginleştirmektedir. Tesislerimizin bulunduğu havzalar bu açıdan kritik olup Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) Su Riski Atlası (Aqueduct) verilerine göre su stresi profilleri şöyledir:

- İzmir-Torbalı tesisi: Aşırı Yüksek Su Stresi
- Balıkesir-Manyas tesisi: Yüksek Su Stresi
- Manisa-Akhisar tesisi: Aşırı Yüksek Su Stresi
- Niğde-Bor tesisi: Aşırı Yüksek Su Stresi

Diğer yandan, Şirketimizin en büyük tedarik kaynakları olan İzmir, Balıkesir, Manisa, Bursa ve Niğde illerinde, yüksek veya aşırı yüksek düzeyde su stresi bulunmaktadır. Daha düşük paya sahip diğer tedarik bölgelerinde de benzer şekilde yüksek su riski söz konusudur.

## 2.6. Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Şirketimiz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla temel gözlemsel analizler yürütmekte olup ölçüm belirsizliğinin yüksekliği ve etkilerin ayrı ayrı güvenilir biçimde tahmin edilememesi nedeniyle bu raporlama döneminde nicel finansal bilgi sunulamamıştır.

Nicel veri üretimine yönelik kurumsal kapasite geliştirme çalışmaları sürdürülmekte olup, sonraki raporlama dönemlerinden itibaren iklim risklerinin finansal etkilerine ilişkin tutar veya tutar aralıklarının açıklanması planlanmaktadır.

Bununla birlikte, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların önümüzdeki dönemlerde faaliyetlerimiz ve finansal planlamamız üzerinde etkiler oluşturabileceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda, öncelikli görülen iklim risk ve fırsatları ile strateji ve finansal yapıya olası nitel yansımaları ve planlanan aksiyonlar aşağıda sunulmaktadır:

**İklim Riskleri**

| Risk Tanımı   | Risk Tipi<br>(Akut-<br>Fiziksel) | Vade  | Açıklama   |  |  |
|---|----------------------------------|-------|--|--|--|
|   |                                  |       | Strateji-İş Modeline Olan Etki                                   | Finansal Etki (Durum-Performans-Nakit Akışları)                          | Planlanan Aksiyonlar   |
| İklim değişikliğine bağlı yağış azlığı ve sıcaklık artışı nedeniyle tarımsal üretimde verimliliğin azalması | Fiziksel                         | 3 yıl | Ham madde temininde belirsizlik, üretim planlamasında zorluk     | Ciro kaybı, üretim maliyetlerinde artış                                  | Alternatif ham madde kaynakları için ithalat planları hazırlanacak, sözleşmeli çiftçi modeli yaygınlaştırılacak. |
| Sel, dolu, don gibi ekstrem meteorolojik olayların artması  | Fiziksel                         | 5 yıl | Tedarik zinciri ve stok yönetimi süreçlerinde aksaklık yaşanması | Ham madde kaybı nedeniyle üretim aksaklıkları, nakit akışında dalgalanma | Üretim bölgeleri çeşitlendirilecek.  |

**İklim Fırsatları**

| Fırsat Tanımı  | Fırsat Tipi    | Vade  | Açıklama  |   |   |
|--|----------------|-------|---|---|---|
|  |                |       | Strateji-İş Modeline Olan Etki  | Finansal Etki (Durum-Performans-Nakit Akışları)             | Planlanan Aksiyonlar  |
| Güneş enerjisi santrali yatırımları ile enerji arz güvenliğinin sağlanması | Enerji Kaynağı | 1 yıl | Enerji bağımsızlığı sağlanır, sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sunar | Enerji maliyetlerinde azalma, operasyonel verimlilik artışı | Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımlarına devam edilecek. Söz konusu GES yatırımı için Yatırım Teşvik Belgesi alınacak ve yatırıma ilişkin finansman kredi veya leasing olarak karşılanacak.<br><br>Enerji verimliliği denetimleri yapılacak. |

### 3. Risk Yönetimi

TuKaş olarak, iklim değışikliğinin faaliyetlerimiz, tedarik zincirimiz ve finansal performansımız üzerindeki potansiyel etkilerini kurumsal risk yönetimi çerçevemizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. İklimle bağlantılı risklerin tanımlanması, değerdendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçleri, mevcut kurumsal risk yönetim sistemimizle entegre biçimde yürütüyoruz.

Mevcut durumda risk değerdendirme süreçlerimizde dış kaynak olarak; iklim raporları, Merkez Bankası verileri, piyasa araştırma kuruluşları tarafından hazırlanan raporlar ve ulusal ve uluslararası ekonomi verilerini kullanıyoruz. İç kaynak olarak ise; operasyonel geri bildimleri ve tarım birimimiz tarafından hazırlanan çiftçi analiz raporlarını değerdendiriyoruz. Elde ettiğimiz bilgileri, özellikle su stresi, sıcaklık artışı, yağış rejimi ve ekstrem hava olayları gibi göstergeler temelinde analiz ediyoruz.

Tanımlanan riskleri, olasılık ve etki kriterlerini esas alarak nitel bir metodolojiyle değerdendiriyoruz. Değerdendirmede; riskin üretim sürekliliği, hammadde temini, enerji arzı, operasyonel maliyetler, tedarikçi ilişkileri ve nakit akışı üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alıyoruz.. Her risk kategorisini, yüksek–orta–düşük ölçeğinde derecelendiriyor ve yüksek öncelikli konuları Riskin Erken Saptanması Komitesi gündemine taşıyoruz.

Bu raporlama döneminde kapsamlı sayısal senaryo modellemeleri henüz gerçekleştirmemle birlikte, Şirketimizin iklim senaryolarını ve temel eğilimlerini (ör. RCP 4.5–RCP 8.5) planlama sürecine referans olarak dahil ettik. Önümüzdeki dönemlerde senaryo analizi yöntemlerini güçlendirmeyeve risk önceliklendirme mekanizmalarına entegre etmeyi hedefliyoruz.

İklimle ilgili riskleri; su stresi, enerji arz güvenliği, tedarik zinciri sürekliliği ve mevzuat uyumu başlıkları altında izliyoruz. Bu alanlara ilişkin göstergeleri yıllık performans raporlarımız kapsamında düzenli olarak değerdendiriyor; gelişmeleri Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporluyoruz. Komitemiz, iklim risklerini genel risk profilimizle birlikte gözden geçirerek, gerekli görülen önleyici tedbirleri ve iyileştirme önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Risk yönetimi yaklaşımımızda, iklim risklerinin stratejik planlama, yatırım kararları ve operasyonel uygulamalarla bütünleşmesini esas alıyoruz. Bu kapsamda; su ve enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, tedarik çeşitliliği ve süreç optimizasyonu gibi alanlarda risk azaltıcı projeleri hayata geçiriyoruz.

İklim risklerinin finansal etkilerini ölçmeye yönelik veri altyapımızı ve metodolojik kapasitemizi güçlendirmeye devam ediyoruz. Orta vadede, iklim risklerinin finansal ve operasyonel etkilerini sayısal göstergelerle izlemeyi ve bu analizleri kurumsal risk yönetimi sistemimize tam olarak entegre etmeyi hedefliyoruz.

## 4. Metrikler

TuKaş olarak, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın etkisini görünür kılmak ve ilerlememizi ölçülebilir hale getirmek amacıyla performans takibini esas alıyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda çevresel ve sosyal alanlarda yürüttüğümüz çalışmaları somut göstergelerle izlemeyi, kurumsal karar alma süreçlerimizi veriye dayandırmayı ve etki odaklı bir yönetim modeli oluşturmayı önemsiyoruz.

TSRS kapsamında işletmelerin, faaliyet gösterdikleri sektörün ortak özellikleri ve değer zincirindeki konumları doğrultusunda sektör bazlı metrikleri açıklamaları beklenmektedir. Bu doğrultuda, TuKaş olarak raporda TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulamalara İlişkin Rehberi ile Sustainability Accounting Standards Board (SASB) standartlarını esas aldık. Şirketimizin faaliyetleri tarımsal üretim kapsamında değerlendirildiğinden, raporda TSRS 2 – Ek Cilt 20: Tarımsal Ürünler cildi referans alınmıştır. Bu çerçevede, ilgili metrikler aşağıda tablolar halinde sunulmaktadır:

### 4.1. İklimle İlgili Metrikler

Sera gazı emisyonlarımızı, GHG Protokolü ve ISO 14064-1:2018 standardı doğrultusunda hesaplıyoruz. Faaliyetlerimiz üzerindeki yönetim ve operasyonel karar alma yetkisine dayanarak sera gazı emisyonlarını hesaplamada operasyonel kontrol yaklaşımını benimsiyoruz. Kontrol yaklaşımı, Şirketimizin faaliyetlerinin çevresel etkilerini doğrudan yönetebildiği alanlarda emisyon sorumluluğunu üstlenmesi prensibine dayanmakta olup, raporun açıklama amacına en uygun yöntem olarak değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, İzmir-Torbalı, Balıkesir-Manyas, Manisa-Akhisar ve Niğde-Bor'da yürüttüğümüz operasyonlardan kaynaklanan emisyonlarımızı raporlamaya tabi tutuyoruz. Finansal konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklığımız TuKaş Dış Ticaret A.Ş. için mevcut raporlama döneminde veri temin edilemediği için sera gazı emisyonu hesaplamalarına dahil edilmemiştir.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan faaliyet verilerini doğrudan faturalar ile resmi tüketim ve bakım belgeleri üzerinden temin ediyoruz. Kapsam 2 emisyonlarımızı hesaplarken, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2022)" dokümanındaki ulusal emisyon faktörünü temel alıyoruz.

Raporlama döneminde sözleşmeye dayalı herhangi bir araç (örn; yeşil enerji satın alım anlaşması, I-REC sertifikası veya yenilenebilir enerji tedarik sözleşmesi) bulunmamaktadır. Bu nedenle, yalnızca lokasyona dayalı Kapsam 2 sera gazı emisyonları açıklanmıştır.

Şirketimiz de karbon kredisi uygulaması veya iç karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır. Emisyon azaltım yaklaşımımız ağırlıklı olarak operasyonel iyileştirmeler ve verimlilik üzerine kurgulamayı hedefliyoruz.

TSRS geçiş hükümleri uyarınca, işletmelerin ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Buradan hareketle, söz konusu muafiyet hakkı kullanılarak mevcut raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarına bu raporda yer verilmemiştir. İlerleyen dönemlerde ilgili

veri toplama süreçlerinin tamamlanması ile birlikte Kapsam 3 emisyonlarının da raporlanmasını planlamaktayız.

| Sera Gazı Emisyonları  | 2024          |                  |                |           | Birim                                | Kod          |
|------------------------|---------------|------------------|----------------|-----------|--------------------------------------|--------------|
|                        | İzmir-Torbalı | Balıkesir-Manyas | Manisa-Akhisar | Niğde-Bor |                                      |              |
| Kapsam 1               | 5.696,63      | 9.667,47         | 431,75         | 6.340,54  | Metrik ton (t)<br>CO <sub>2</sub> -e | FB-AG-110a.1 |
| Kapsam 2               | 941,90        | 2.952,92         | 1.964,05       | 3.987,85  |                                      |              |
| Toplam (Kapsam 1 ve 2) | 6.638,53      | 12.620,39        | 2.395,80       | 10.328,39 |                                      |              |
| Toplam (Kapsam 1 ve 2) | 31.983,11     |                  |                |           |                                      |              |
| Tüketilen filo yakıtı  | 1.625,08      | 38,96            | 700,22         | 1.502,64  | Gigajoule (GJ)                       | FB-AG-110a.3 |

Bu raporlama döneminde; fiziksel risklere kırılgan ve iklim fırsatlarıyla uyumlu varlık/ faaliyetlerin miktar-yüzde bilgileri ile ilgili sermaye tutarları için nicel veri üretilmemiştir. Varlık ve faaliyetleri finansal büyüklükler ve iklim göstergeleriyle ilişkilendirecek altyapımız henüz kurulmadığından, ilgili metrikler paylaşılmamaktadır.

## 4.1. Sektör Bazlı Metrikler

### 4.1.1 Su Yönetimi

| Su Yönetimi   | 2024  | Birim             | Kod          |
|---|---|-------------------|--------------|
| Çekilen Toplam Su (m <sup>3</sup> )   | 1.684.320   | (m <sup>3</sup> ) | FB-AG-140a.1 |
| Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerden   | 21,66   | %                 |              |
| Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerden   | 78,34   | %                 |              |
| Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların | Tüm fabrikalarımızda pastörizatör, otoklav ve evaporatör hatlarının soğutması soğutma kuleleriyle kapalı çevrim sağlanmaktadır. Bu sayede kule proses çevriminde taze su kullanımı operasyonel olarak sifra indirilmektedir; yalnızca buharlaşma, arıza/temizlik gibi durumlar için ihmal edilebilir düzeyde makyaj suyu gerekmektedir. Devam eden yeni yatırımlarda da soğutma kuleli kapalı çevrim sistemleri tercih edilecek ve yaygınlaştırılacaktır. | -                 | FB-AG-140a.2 |

|  |   |      |              |
|--|---|------|--------------|
| müzakere edilmesi  | Niğde-Bor fabrikamızda Patates Yıkama Suyu Geri Kazanım Sistemi ve Domates Yıkama Suyu Geri Kazanım Sistemi uygulamaya alınmıştır. Bu sistemler sayesinde yıkama proseslerinde tüketilen su, uygun arıtım adımlarından sonra tekrar kullanıma döndürülmektedir. |      |              |
| Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı | 0   | Sayı | FB-AG-140a.3 |

#### 4.1.2 Enerji Yönetimi

| Enerji Yönetimi                              | 2024         | Kod          |
|--|--------------|--------------|
| Faaliyetlerde Kullanılan Enerji (Giga Joule) | 5.780.121,09 | FB-AG-130a.1 |
| Şebeke Elektriği (%)                         | 1,34         |              |
| Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)             | 0            |              |

#### 4.1.3. İçerik Tedarik

Tedarik ettiğimiz başlıca ürünler; domates, kapy biber, jalapeño biber, mısır (koçan), salatalık, bezelye, patıcan, havuç, taze fasulye, lahana, patates, kuru soğan,soyulmuş kuru soğan olmak üzere bu ürünleri Türkiye'nin çeşitli illerinden tedarik ediyoruz. Tedarik coğrafyası; mevsimsellik, ürün arzı ve sözleşmeli üretim planları doğrultusunda dönemler itibarıyla farklılaşabilmektedir.

Tedarik ettiğimiz ürünlerin %83,37'si domates, %5,00'i kapy biber, %4,70'i mısır (koçan) kalemlerinden oluşmaktadır (toplamda yaklaşık %93,06). Bu nedenle, ilgili analiz ve hesaplamalar öncelikle bu üç ham maddeyi temin ettiğimiz iller bazında yapılmıştır:

| İçerik Tedarik   | 2024  | Birim | Kod          |
|--|---|-------|--------------|
| Ana Mahsullerin Belirlenmesi ve İklim Değişikliğinin Ortaya Koyduğu Risk | Raporlama döneminde, tarımsal girdi tedarik maliyetimizin %98,16'sı su stresi yüksek veya aşırı yüksek sınıftaki illerden kaynaklanmaktadır. Bunun %66,03'lük kısmı aşırı yüksek su stresi kategorisinden gelmekte olup başlıca katkılar İzmir %23,04, Manisa %15,97, Niğde %8,49, Konya %6,51, Aksaray %3,78, Adana %3,14, Karaman %1,98, Ankara %1,31, Eskişehir %1,04 ve Denizli %0,77'dir. Kalan %32,13'lük kısım yüksek su stresi kategorisindeki illerden oluşmakta; Balıkesir %17,33, Bursa %11,29, Mersin %2,21 ve Kayseri %1,30 öne çıkmaktadır. | -     | FB-AG-440a.1 |

|  |  |                         |              |
|--|--|-------------------------|--------------|
| ve Fırsatların Tanımlanması  | <b><u>Kapsam Açıklaması:</u></b> <ul style="list-style-type: none"><li>Analiz, tedarikte maliyet açısından en yüksek ağırlığa sahip ham maddeler esas alınarak; bu ürünlerin temin edildiği iller ve maliyet payları üzerinden yürütülmüştür.</li><li>Kapsam: İl bazında maliyet payı &lt;%0,77 olan kalemler analiz dışı bırakılmıştır.</li></ul> |                         |              |
| Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerden Elde Edilen Tarımsal Ürünlerin Yüzdesi | %98,16   | Maliyete göre yüzde (%) | FB-AG-440a.2 |

#### 4.1.4 Faaliyet Metrikleri

| Faaliyet Metriği                                 | Kategori | 2024          | Birim          | Kod         |
|--|----------|---------------|----------------|-------------|
| Ana ürün bazında üretim (Salça, turşu, konserve) | Nicel    | 143.875       | Metrik ton (t) | FB-AG-000.A |
| İşleme tesisi sayısı                             | Nicel    | 4             | Sayı           | FB-AG-000.B |
| Dış kaynaklı tarım ürünlerinin maliyeti          | Nicel    | 1.602.359.515 | TL             | FB-AG-000.D |



## 5. Ekler

### 5.1 TSRS 2 Uyum İndeksi

| Temel İçerik              | Standart Maddesi Kodu | İlgili Rapor Bölümü   |
|---------------------------|-----------------------|---|
| <b>Yönetişim</b>          | 6.a-b                 | 1. Yönetişim  |
| <b>Strateji</b>           | 9.a-d                 | 2. Strateji<br>2.1. İş Modeli ve Değer Zinciri<br>3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Yaklaşımımız<br>3.2. İklim Riskleri ile Fırsatları<br>4.1 Metrikler |
|                           | 10.a-d                |   |
|                           | 11                    |   |
|                           | 12                    |   |
|                           | 13.a-b                |   |
|                           | 14.a-b                |   |
|                           | 15.a-b                |   |
|                           | 16.a-d                |   |
| 21.a-b                    |                       |   |
| <b>Risk Yönetimi</b>      | 25.a-c                | 1. Yönetişim<br>2.1. İş Modeli ve Değer Zinciri<br>3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Yaklaşımımız<br>3.2. İklim Riskleri ile Fırsatları                 |
| <b>Metrik ve Hedefler</b> | 28.a-c                | 1. Yönetişim<br>4. Metrik ve Hedefler   |
|                           | 29.a,f,g              |   |
|                           | 32                    |   |
|                           | 33.a-c                |   |
|                           | 34.c                  |   |
|                           | 36.e                  |   |
| 37                        |                       |   |

### 5.2 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonra, Yönetim Kurulumuzun 13 Ağustos 2025 tarihli kararıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurduk. Bu adımla birlikte sürdürülebilirlik yönetimimizi kurumsal düzeyde güçlendirmeyi ve karar alma süreçlerimize sistematik bir yapı kazandırmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma esasları dokümanına göre; Komite, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında strateji oluşturma, politika geliştirme, hedef belirleme, uygulama ve izleme süreçlerinden sorumludur. Komite yılda en az iki kez toplanır; gerekli hallerde Başkanın veya herhangi bir üyenin talebiyle olağanüstü toplantı yapılabilir. Toplantı ve karar nisabı üye sayısının salt çoğunluğudur. Komite Sekreteryası, toplantı kararlarını tarih, yer ve katılımcı bilgileriyle birlikte yazılı hâle getirir; görüşülen konuların özet tutanağını hazırlar ve kararlarla birlikte saklar. Alınan kararlar Komite Başkanı

aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanır; Yönetim Kurulu onayını gerektiren hususlar onaya sunulur. Gerek görüldüğünde uzman görüşlerinden yararlanılabilir.

Komite, on üyeden oluşmakta; Yönetim Kurulu tarafından atanan bir Başkan tarafından yönetilmektedir. Komite koordinasyonundan Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi sorumlu olup, kararların uygulanmasından ilgili birimler nezdinde sorumluluk taşır. Komite gerektiğinde bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir ve tüm kaynaklar Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Bu gelişme, raporlama döneminden sonra gerçekleşen ve sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarımızın bütünlüğünü etkileyebilecek önemli bir olay olarak değerlendirilmiş; ilgili bilgiler bu kapsamda sunulmuştur.

**TUKAŞ GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI  
KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

**TUKAŞ Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na**

TUKAŞ Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (sözleşmenin bundan sonraki bölümlerinde “Şirket” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 İklimle İlgili Açıklamalara** uygun olarak hazırladığı sürdürülebilirlik bilgileri (Sürdürülebilirlik bilgileri) hakkında sınırlı güvence denetimi üstlenmiş bulunuyoruz.

Bu güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkili olmayan diğer bilgiler (örneğin web sitesi veya herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) kapsamında değildir.

**Sınırlı Güvence Sonucu**

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle **Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)** tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)**'na göre hazırlanmadığına dair dikkatimize herhangi bir husus çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

**Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar**

Sürdürülebilirlik Bilgileri, raporun ilgili sayfaları arasında yer alan **Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları** bölümünde açıklandığı üzere iklim, çevre, bilimsel ve ekonomik belirsizliklerden kaynaklanan ölçüm belirsizlikleri içerebilir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan bilimsel yöntemlerdeki belirsizlikler bu kapsamda yer almaktadır. Ayrıca gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi risklerinin etkilerinin zamanlaması ve büyüklüğüne ilişkin veri eksiklikleri nedeniyle açıklanan bilgilerin belirli ölçüde belirsizlik içerdiği kabul edilmiştir.



## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgilerine İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik bilgilerinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyecek şekilde sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanması ve sunumu,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili açıklamalarının hazırlanmasında ve sunumunda kullanılan bilgilerde iç kontrol sisteminin tesis edilmesi,
- Şirket yönetiminin uygun sürdürülebilirlik metrikleri, hedefleri, varsayımlar ve tahminler seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımların ve muhakemelerin yapılması.

## Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Denetçi olarak sorumluluğumuz:

- Sürdürülebilirlik bilgilerinin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği konusunda sınırlı güvence elde etmek amacıyla denetimi planlamak ve yürütmektir.
- Uyguladığımız prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak bağımsız bir sonucu şirkete bildirmektir.
- Şirketin iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil, ancak iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmektir.
- Sürdürülebilirlik bilgilerinin önemli yanlışlık içerebilecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamaktır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtecilikler, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanda bulunulması ya da kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığın tespit edilme riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığın tespit edilmesine göre daha yüksektir.
- Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, sürdürülebilirlik bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.
- Yönetim tarafından hazırlanan sürdürülebilirlik bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



### Mesleki Standartların Uygulanması

Denetimimiz, **Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 Tarihî Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri** standartlarına uygun olarak yürütülmüştür.

Bu standartlar uyarınca denetçi, mesleki etik kurallarına, bağımsızlık ilkelerine ve kalite yönetim sistemine uygun davranmakla yükümlüdür.

### Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

Bağımsız Deneyim Denetim A.Ş., denetim faaliyetlerini **Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)** hükümlerine ve **Kalite Yönetim Standardı 1 (KYS 1)** gerekliliklerine uygun şekilde yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin güvence denetiminde tarafsızlık, dürüstlük, yeterlilik ve gizlilik ilkeleri esas alınmıştır.

Şirketimiz, denetim kalitesini sağlamak amacıyla bağımsız kalite kontrol sistemini yürütmekte olup, denetimin planlama ve yürütme aşamalarında bağımsızlık ilkelerine uygun hareket edilmiştir. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan sorumluyuz.

### Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik bilgilerinde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin sınırlı güvence denetimini uygularken:

- Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasından sorumlu personeliyle görüşmeler yapılması, sürdürülebilirlik bilgilerinin elde edilmesi ve uygulamada olan süreçlerin anlaşılması,
- Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin dokümantasyonun ve veri kayıtlarının incelenmesi,
- Sürdürülebilirlik açıklanmalarının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulama prosedürleri aracılığıyla şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin kontrol ortamı ve bilgi sistemleri hakkında genel bir anlayış oluşturulmuştur. Bununla birlikte belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı incelenmemiş ve bunların işleyiş etkinliğini doğrulamaya yönelik ilave kanıt elde edilmemiştir.



- Şirketin tahmin geliştirme yöntemlerinin uygunluğu ve tutarlılığı sınırlı düzeyde incelenmiştir. Ancak uyguladığımız prosedürler, tahminlerin dayandığı verilerin gerçeği yansıtmadığını veya şirketin tahminlerinden kaynaklanan belirsizliklerin önem derecesinin değerlendirilmesi için yeterli düzeyde değildir.
- Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına entegre edilmiş ve finansal etkisi önemli görülen risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik süreçler incelenmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

**Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.**  
**Sorumlu Denetçi: Mehmet Oğuzkaya, YMM**



**Ankara, 30.10.2025**