

Batisöke Söke Çimento Sanayii T. A.Ş.
30.09.2025 Dönemi Finansal Sonuçları
Yatırımcı Bilgilendirme Bülteni
05.11.2025

Batisöke, 2025 yılının dokuz aylık döneminde operasyonel verimlilikteki artışın etkisiyle brüt kar marjını %3,6'dan %6,5'e yükseltmiştir. FAVÖK yaklaşık 301 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş ve FAVÖK marjı %7,4 olmuştur.

Elde edilen performans göstergeleri, ihracat odaklı büyüme stratejimizin bir sonucu olarak ortaya çıkmıştır. Ancak, enflasyon muhasebesi uygulamaları net karın yükselişini sınırlamıştır.

Operasyonel Performans

- Yurt dışı satış stratejisi, yıl boyunca istikrarlı biçimde sürdürülmüş; pazar çeşitliliği artırılmış, lojistik planlama süreçlerinde yapılan iyileştirmelerle teslimat süreleri kısalmış ve operasyonel verimlilik desteklenmiştir.
- İhracat pazarlarındaki güçlü talep ve artan sevkiyat hacmi, şirketin dış satış performansını güçlendirmiş; çimento ihracatı yıllık bazda %135 oranında artış göstermiştir.
- 2025 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla, klinker üretimi %8 oranında artarken, çimento üretimi %13 azalmıştır. Çimento iç satışları ise, karlılığı önceleyen satış politikamız ve yılın üçüncü çeyreğinde talepte gözlenen mevsimsel yavaşlama sonucunda miktarsal olarak %17 oranında gerilemiştir.

Finansal Göstergeler

2025 yılı dokuz aylık dönemi itibarıyla:

- Brüt kar marjı, 2024 yılına göre yıllık bazda 2,9 puan artarak %6,5 seviyesine yükselmiştir.
- FAVÖK marjı, yıllık bazda 2,7 puan artarak %7,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Esas faaliyet kar marjı, yıllık bazda 0,8 puan iyileşme göstererek %-6,4 seviyesine yükselmiştir.

Marjlardaki yıllık hareketler, operasyonel istikrarın korunduğunu, ancak karlılığın üzerinde sınırlı ölçüde baskıların sürdüğünü göstermektedir.

Enflasyon muhasebesi uygulanmamış nominal TFRS verilerine göre:

- Amortisman hariç brüt kar marjı %25,
- Amortisman dahil brüt kar marjı %19,
- Amortisman hariç FAVÖK marjı ise %12 seviyesinde oluşmuştur.

Bu gelişmeler, satış fiyatı stratejisindeki güncellemeler, yakıt maliyetlerindeki etkin kontrol ve alternatif yakıt (ATY) kullanım oranındaki artışın birleşik etkisini yansıtmaktadır.

Finansal Görünüm

- 2025 yılının dokuz aylık döneminde toplam finansal borçluluk %7 oranında azalarak 3,14 milyar TL'den 2,92 milyar TL'ye gerilemiştir.
- Borçlanma tutarındaki düşüş ve kur farkı giderlerindeki azalma sayesinde, finansman giderleri yıllık bazda %46 oranında azalarak 783 milyon TL'ye inmiştir.
- Bu gelişmeler, bilanço dayanıklılığını güçlendirirken faiz ve kur kaynaklı baskıların da kademeli olarak azaldığını göstermektedir.

Stratejik Dönüşüm ve Organizasyonel Yapılanma

2025 yılı, Batisöke'nin sürdürülebilir büyüme ve operasyonel mükemmeliyet hedefleri doğrultusunda yürüttüğü stratejik dönüşüm sürecinde önemli bir dönüm noktası olmuştur.

Bu kapsamda grup stratejisi doğrultusunda çimento faaliyetlerinin tek çatı altında toplanması sağlanmış ve *Batisöke*:

- Grubun ana üretim ve operasyon merkezi olarak yeniden konumlandırılması planlanmaktadır.
- Daha yalın, etkin ve sürdürülebilir bir organizasyon yapısına geçilmesi amaçlanmaktadır.
- Bu kapsamda, kaynak yönetimi ve karar alma süreçlerinde verimliliğin artırılması ve grup genelinde operasyonel uyumun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bu dönüşüm süreciyle birlikte Batisöke, son dönemde enerji verimliliğini artırmak, çevresel performansı güçlendirmek ve ihracatta büyümeyi desteklemek amacıyla üç stratejik yatırım programını hayata geçirmiştir:

- **Atık Isı Geri Kazanım (WHR) Tesisi:** Üretim süreçlerinden açığa çıkan ısıнын enerjiye dönüştürülmesiyle enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve karbon emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.
- **ATY (Atıktan Türetilmiş Yakıt) Tesisi:** Kömür tüketimini azaltarak atıkları alternatif yakıtı dönüştüren bu yatırım, fosil yakıt tüketiminin azaltılmasına, çevresel sürdürülebilirliğe ve döngüsel ekonomiye katkı sağlamaktadır.
- **Aliağa Öğütme ve Paketleme Tesisi:** Liman yakınındaki stratejik konumuyla ihracat kapasitesini artıracak, lojistik maliyetlerini düşürecek ve Batisöke'nin global pazarlardaki rekabet gücünü güçlendirecektir.

Bu yatırımlar, üçüncü çeyrek döneminde de sürdürülen operasyonel verimlilik ve mali disiplin politikalarıyla birlikte, Batisöke'nin enerji maliyetlerini azaltan, karlılığını güçlendiren ve sürdürülebilirlik kriterlerine tam uyum sağlayan uzun vadeli değer yaratım stratejisinin temelini oluşturmaktadır.

Geleceğe Bakış

Batisöke, yürüttüğü yatırımlarla birlikte üretim, enerji ve lojistik faaliyetlerini tek bir çatı altında daha entegre bir yapıya kavuşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, fosil yakıt tüketiminin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve alternatif yakıt kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması ile hem çevresel sürdürülebilirliğe hem de maliyet optimizasyonuna katkı sağlanacaktır.

Gelecek dönemde bu projelerin tamamlanmasıyla birlikte, şirketin enerji bağımsızlığının güçlenmesi, lojistik avantajlarının artması ve karbon ayak izinin azaltılması beklenmektedir. Bu gelişmelerin, operasyonel karlılığı, FAVÖK performansını ve ciro büyümesini destekleyerek Batisöke'nin uzun vadeli değer yaratımına katkı sağlaması öngörülmektedir.

Yatırımcılarımıza Saygı ile Duyurulur,

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T. A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri Birimi