

Kontrolmatik
Technologies



Yatırımcı Sunumu

3Ç25

10 Kasım 2025



Sorumluluk Reddi

Bu sunum, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (“Kontrolmatik” veya “Şirket”) hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket yönetiminin gelecekte gerçekleşmesini öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Şirket, Şirket’in yöneticileri veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunumdaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Bunlarla sınırlı olmaksızın bu bültende gerçekleşmiş olan bildirimler haricindeki, yeni işlerimizin lansmanları, operasyonlarımız, finansal pozisyonumuz ve iş stratejilerimiz de dahil olmak üzere tüm ifadeler ileriye yönelik bildirimler içeriyor olabilir. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, bu beklentilerin doğru bir şekilde gerçekleşeceği yönünde teminat verememektedir. Şirket, iştirakleri, yönetim kurulu, yönetimi, çalışanları veya ajansları tarafından bu sunumda geçen bilgilerin veya ilgili taraflara veya danışmanlarına verdiği diğer yazılı ve sözlü bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda hiçbir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmemektedir.



2025 yılının üçüncü çeyreği, operasyonel büyümenin devam ettiği, ancak kârlılığın proje zamanlamaları ve maliyet dinamiklerinden geçici olarak etkilendiği bir dönem olmuştur. 2025 yılı içinde artan finansman maliyetleri, ve stratejik büyüme yatırımlarına bağlı gider artışları, kısa vadeli kârlılık üzerinde geçici baskılar yaratmıştır. Şirket, enerji, otomasyon ve dijitalleşme alanlarındaki güçlü pozisyonunu koruyarak, sürdürülebilir büyüme hedeflerine bağlılığına devam etmiştir.

- ✓ Mevcut projelerde sağlanan ilerleme neticesinde gelirler 3Ç24'e göre %3 artarak 3Ç25'te 65m USD'ye ulaştı. İlk yarıdaki yüksek performansla beraber 9 aylık gelirler %30 artışla 220m USD oldu.
- ✓ 9A24'te 36m USD olan FAVÖK 9A25'te 28m USD kaydedilmiş olup FAVÖK marjı %22'den %13'e geriledi.
- ✓ Yüksek seyreden borçlanma maliyetleri finansman giderleri üzerinde baskı oluştururken 9A25'te 11m USD dönem zararı kaydedildi.
- ✓ Önceden yapılan stratejik yatırımlar, faturalamalarda dönemsel gecikmeler, enflasyon ve kur artışı arasındaki farklılık ve devam eden ramp-up süreçlerinin etkisiyle yılın son çeyreğinde güçlü bir büyüme ivmesi beklenmektedir.
- ✓ Sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda 86m USD 9A25'te olmak üzere son 5 yılda 469 USD yatırım* yapıldı.

FAVÖK hesaplama yöntemi: Esas faaliyet karına amortisman eklenerek hesaplanmıştır.

Hasılat 9A25
220m USD
30% Yıllık Büyüme

2021'den itibaren 9A25
itibarıyla yatırım*
~469m USD

Net Kar 9A25
-11m USD
Hasılatın -%5' i

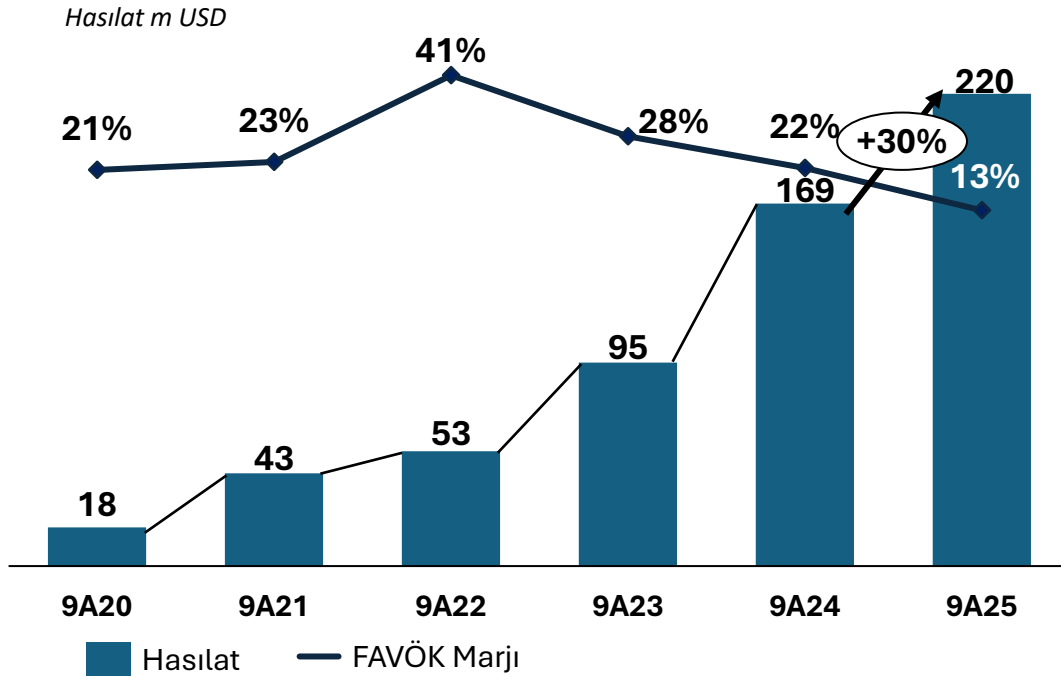
FAVÖK 9A25
28m USD
Hasılatın %13'ü

* Kontrolmatik grubu şirketleri kombine yatırım tutarı (finansallara konsolide olmayan PlanS dahil olmak üzere)

9 Aylık Dönemde Önemli Bir Büyüme Sağlandı

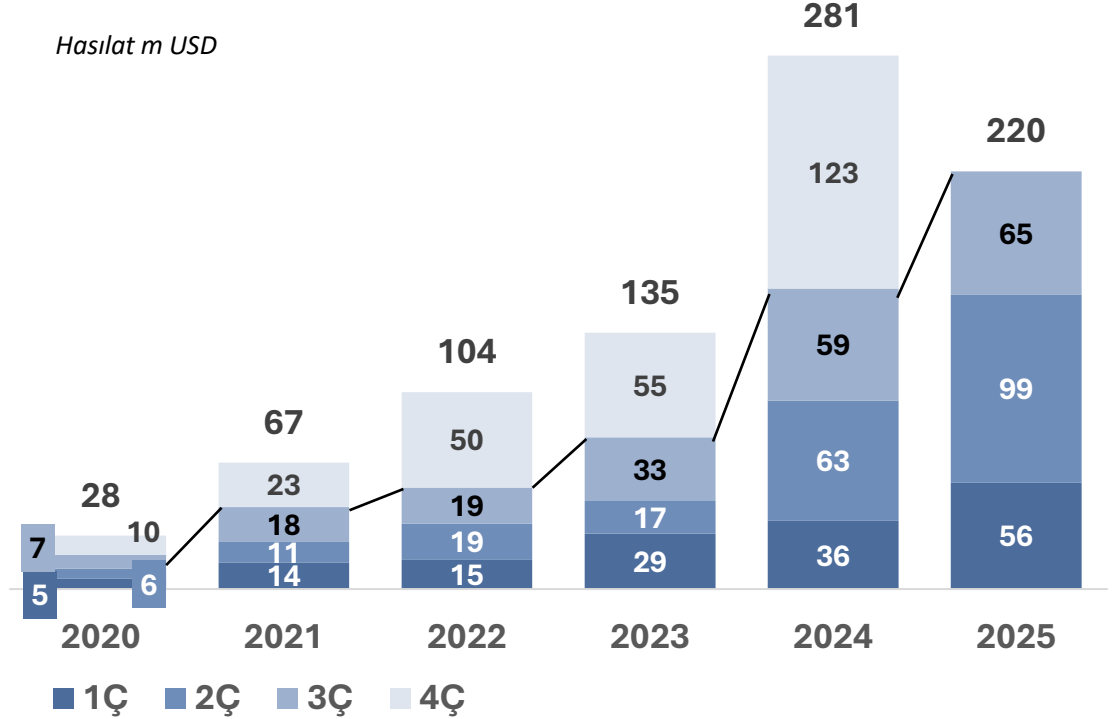


9A25'te %30 hasılat büyümesi ...



- ✓ Son 5 yıldır dolar bazlı hasılat büyümesi %30 ile 9A25'te devam etti.
- ✓ Konjonktürel sebeplerle FAVÖK marjı geriledi

9 Aylık performans, 2025'te hedeflenen 400-450m USD hasılatı ulaşmamızın mümkün olduğunu gösteriyor.



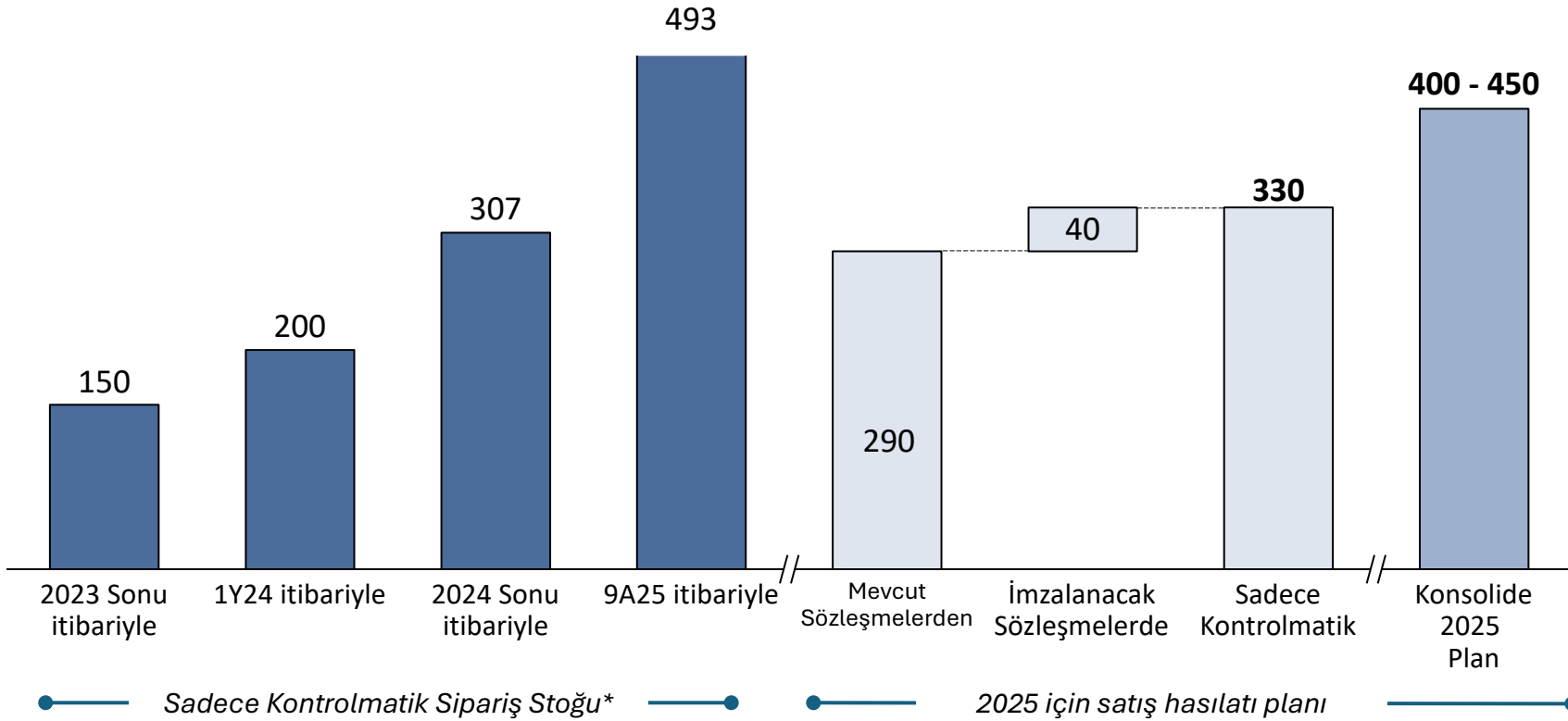
- ✓ 3Ç25'te hasılat büyümesi önceki çeyreklere göre devam etti.
- ✓ Yılın son çeyreği mevsimsel olarak en yüksek hasılat elde edilen dönem

2025 için Hasılat Hedefine Doğru İlerlerken; Yukarı Yönlü Potansiyeller ve Aşağı Yönlü Riskler



9A25'te güçlü hasılat büyümesi başarıldı; 2025 hedefine ulaşma yolunda 4Ç25 için gerekli planlamalar yapıldı

Sipariş Stoğu ve Satış Gelirleri, m USD



* Projeler ilerledikçe satış hasılatına dönecek elimizdeki sözleşme tutarı

Yukarı yönlü potansiyeller:

- ❑ Türkiye'de enerji depolama pazarının ivme kazanması +\$30mn
- ❑ Regülasyonda netleşme ve yatırım ortamını destekleyen adımlarının atılması +\$10mn

Aşağı yönlü riskler:

- ❑ Nihai müşterilerde projelerin hayata geçme hızında azalma -\$30mn
- ❑ Krediye erişimdeki zorlukların devam etmesi -\$20mn



2025 Yılı Üçüncü Çeyrek Gelişmeleri:

Yeni Sözleşmeler ve Proje Geliştirme:

- Yurt içi ve dışında toplam 90 mn USD değerinde sözleşme imzalandı.
- 3Ç itibarıyla büyük ölçekli ilk projeler müşterilerimize teslim edilmeye başlandı.

Sertifikasyon Süreci:

- | | |
|-------------------------------|--|
| 100 Ah batarya hücresi | → Amerika pazarı için UL sertifikası alındı |
| POD A100 | → IEC 61000 standardına uygun hale getirildi |
| PBK serisi | → Gerekli uluslararası sertifikalar tamamlandı |
| 314 hücre UL | → 5Mwh dizayn ve sertifikasyon süreci devam etmektedir |

Konteyner Tipi ESS Üretimi:

Konteyner tipi endüstriyel ve şebeke ölçekli 4 MWh enerji depolama ürünlerimizde, hücre ve batarya paketi seviyesindeki sertifikasyon süreçleri başarıyla tamamlanmıştır.

2025 Yılı Plan ve Hedefler:

- 2025 yılında sözleşmeye dönüşme potansiyeli bulunan toplam 1,5 GWh'lık proje portföyü takip edilmektedir
- Türkiye'deki yatırım ortamındaki değişimler ve enerji depolama pazarın gelir yaratma modellerine yönelik belirsizliklerin ortadan kalkması beklenmektedir.
- Avrupa pazarında varlığımızın artırılması planlanmaktadır.
- Meksika'da %51'i Pomega %49'u yerel ortak tarafından sahip olunacak "Pomega Mexica" unvanlı şirket kurulmuş ve tescil olup ilk etapta yaklaşık 3 GWh kapasite ile endüstriyel öz tüketim amaçlı ESS ürünleri Pomega Türkiye'den Meksika'ya ihraç edilerek satışa sunulacaktır.



KONTR sahipliği: %88

Değer Katan Stratejik İş Birliği

Küresel Çapta Büyüme ve Yerli Üretimde Güçlenme

Anlaşma Özeti

Taraflar: Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Türkiye) & Our Next Energy Inc. (ABD)

Toplam Kapasite: 7 GWh

Teknoloji: 314 Ah kapasiteli LFP hücreler (Pomega üretim – ONE geliştirme)

Üretim Lokasyonu: Ankara, Türkiye

Stratejik Önem

Ankara'daki üretim üssümüz, Türkiye'de bu yıl ciroya güçlü katkı sağlayacak stratejik sözleşmelerle büyümesini hızlandırırken; LFP pil teknolojisiyle enerji sektörünün merkezindeki konumu sayesinde ABD pazarına açılan stratejik bir kapı haline gelerek bu alanda bölgesel ihracat üssü kimliğini pekiştiriyor. Aynı zamanda Pomega yenilenebilir enerji projelerine sağladığı sürdürülebilir depolama çözümleriyle, düşük karbonlu bir geleceğe doğrudan katkı sağlıyor.

Finansal Etki

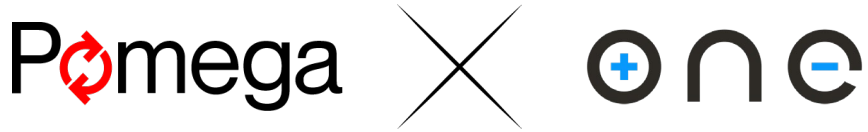
Kapasite Artışı: Yıllık üretim kapasitesinde ciddi büyüme ve artan hücre satışları

Yatırımcı Güveni: Küresel bir teknoloji firmasıyla uzun vadeli, bağlayıcı iş birliği

[Pomega & Our Next Energy İş Birliği Haberi](#)



Takvim ve Yol Haritası



Fabrika altyapı ve
hat optimizasyonu

İlk faz 2 GWh
üretim başlangıcı

5 GWh ek
kapasitenin
devreye alınması



2025 Yılı Üçüncü Çeyrek Gelişmeleri:

Yeni Pazar Girişleri:

- **Asya & Uzak Doğu:** Temsilcilikler kuruldu ve ilk siparişler alındı.
- **Ortadoğu & Kuzey Afrika:** Yeni pazarlara girildi ve düzenli sipariş akışı devam etmektedir.
- **Afrika:** Sürekli talep ve siparişlerle ticari varlık güçlendirildi.
- **Amerika:** İmzalanan çerçeve anlaşmalar kapsamında 2025 yılı içerisinde yeni siparişler beklenmektedir.

Organizasyonel Güncellemeler: Şirket içi yapısal iyileştirmeler devam etmektedir.

Referanslarımız



2025 Yılı Plan ve Hedefler:



- Emek, küresel pazarlardaki teknik uygunluk süreçlerini planlı ve istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir. Yeni pazarlardaki onay süreçlerinin başarıyla tamamlanmasının ardından, 2025 yılı pazardaki büyümeye paralel yeni siparişlerle birlikte satış hasılatını ve karlılığa katkının artması beklenmektedir.
- Bununla birlikte, ayırıcı ürün portföyümüzü yeni modellerle genişletmeye yönelik çalışmalarımız sürmektedir.





2025 Yılı Üçüncü Çeyrek Gelişmeleri:

Ticari Projeler: 2025 yılı 2. çeyrekte ürün geliştirme ve ticarileşmede ilerleme sağlanarak gıda endüstrisinde ilk uygulamalar ve referans projeler tamamlanmıştır.

Robot Teknolojileri Yatırımı: “Robot ve Bileşenlerinin Üretimi için Teknoloji ve Makine Yatırımı” başlıklı projemiz, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

2025 Hedef Bölgeler: Türkiye & MENA

Orion Serisinde Yenilikler ve Gelişmeler:

Yeni Modüller – Kaynak ve polisaj modülleri bağımsız satışa hazırlandı

Barista Robot – Kahve hazırlayan prototip geliştirildi

Sesli Komut – WIN EURASIA 2025’te tanıtıldı

Sistem Güncellemeleri – Geliştirilmiş güvenlik + anahtar teslim entegrasyon

Tutucu Yenilikleri – Gıda, ağır yük ve adaptif kullanım için yeni modeller

2025 Yılı Plan ve Hedefler:



- McFly Robot Teknolojileri, 2025 sonunda devreye alınacak yeni üretim tesisiyle yıllık 1.500 COBOT kapasitesine ulaşmayı ve bu üretim gücünü iş birlikleri aracılığıyla küresel pazarlara sunmayı hedeflemektedir.
- Otomotiv, elektronik, gıda, sağlık ve lojistik sektörlerinde sunduğu esnek robot çözümleriyle verimlilik ve esneklik sağlayan McFly, yerli mühendislik gücü ve otomasyon yazılımlarıyla insan-makine iş birliğini kolaylaştırıyor. Yapay zekâ destekli robot çözümleriyle endüstriyel dönüşümde öncü olmayı amaçlamaktadır.



Polatlı, Ankara

KONTR sahipliği: %75



2025 Yılı Üçüncü Çeyrek Gelişmeleri:

Uydu ve Yer İstasyonu Altyapısı: Plan-S, 24 Haziran 2025'te SpaceX Transporter-14 göreviyle fırlatılan 4 uyduyla ticari operasyonel uydu sayısını 12'ye, Ar-Ge amaçlı kullanılanlar dahil toplam uydu sayısını ise 17'ye çıkardı. İsveç'te kendi üretimi yer istasyonunun devreye alınmasıyla ağdaki istasyon sayısı 4'e ulaştı.

IoT ve Yeni Kullanım Senaryoları: IoT alanında, su sayaçlarının uydu üzerinden okunmasına yönelik PoC tamamlanmış olup, yeni senaryolar için ticarileşme çalışmaları devam etmektedir.

Ürün Teslimatları ve Operasyonlar: Uydu sayaç okuma ihalesi kapsamında 1.000 adet modem ADM'ye teslim edilerek saha kullanımı başlatılmıştır.

Uluslararası İş Birlikleri: Plan-S, Azerbaycan'da ürün ve hizmet sunumu için Azercosmos ile işbirliği anlaşması imzalamıştır.

2025 Yılı Plan ve Hedefler:

- 2025 yılında, elektrik dağıtım şirketleriyle birlikte akıllı sayaç modemlerinin sahada yaygınlaştırılması ve devam eden demoların ticarileştirilmesi hedeflenmektedir. Kayıp-kaçakla mücadele kapsamında, kaçak trafoların tespitine yönelik projeler de geliştirilmektedir.
- Uydu tarafında ise, yıl sonuna kadar dört yeni uydunun fırlatılması planlanırken, 2026'da yüksek çözünürlüklü OBSERVA uydusunun devreye alınması hedeflenmektedir. Küresel hizmet kalitesini artırmak üzere altı yeni yer istasyonunun kurulması da öncelikli gündemler arasındadır.



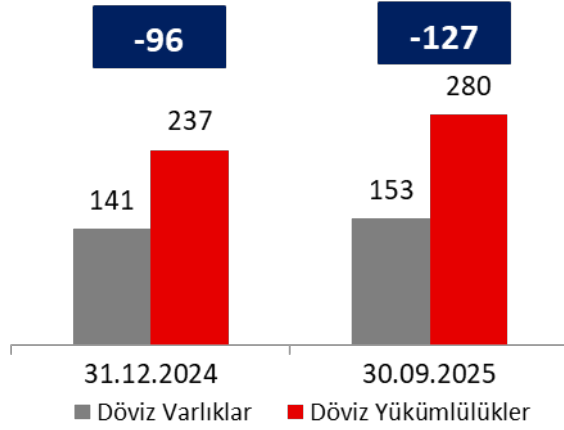
Hacettepe Teknokent, Ankara

KONTR sahipliği: %25

Borç Profili & FX Pozisyonu



Döviz Pozisyonu @ 30.09.2025 (m USD)



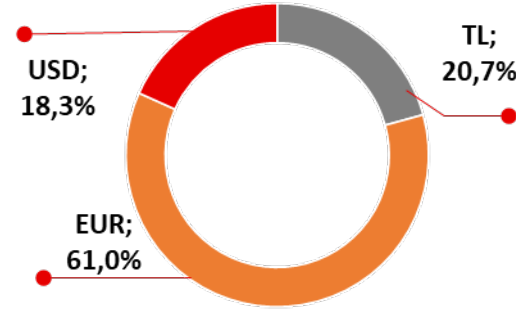
30.09.2025 itibariyle;

127m USD Döviz Açık Pozisyonu

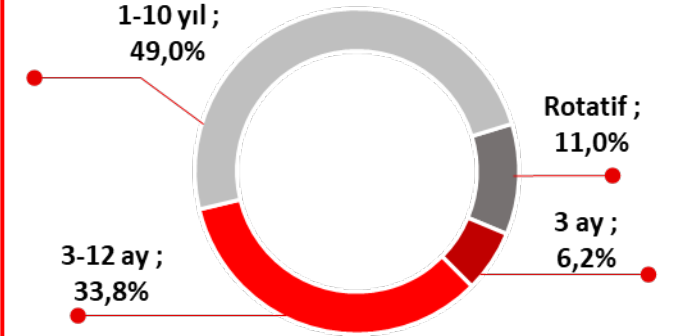
TL bazlı kredilerin oranı %20,7

Gelirlerde yüksek döviz payı neticesinde doğal hedge

Döviz Bazında Finansal Borç

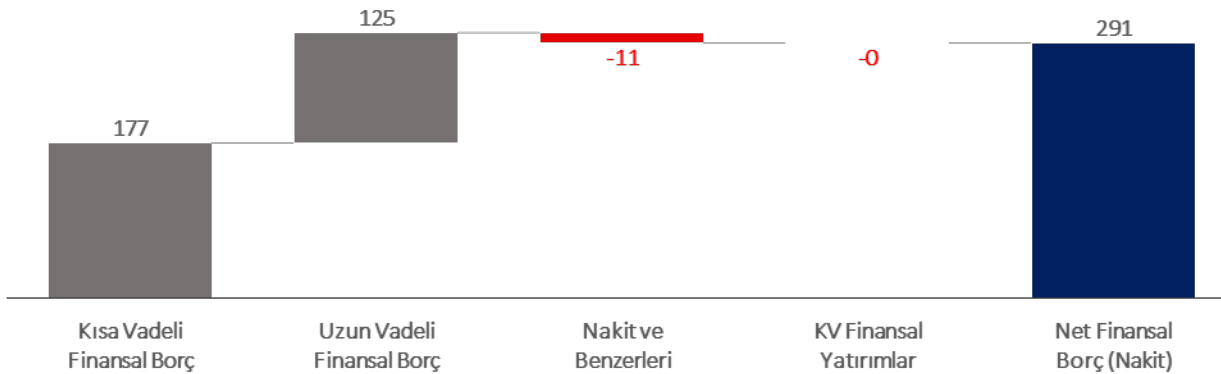


Vadeye Göre Finansal Borç

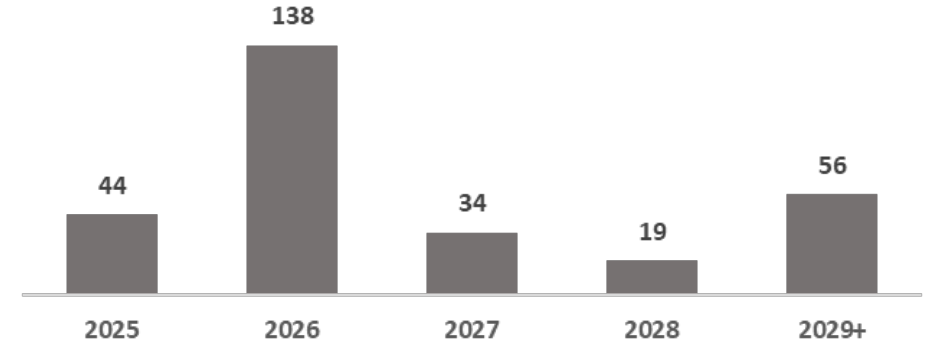


Borç Profili @ 30.09.2025 (m USD)

291m USD Net Borç (*Ortaklara Borç Hariç*)



Finansal Borç Ödeme Takvimi (m USD)





1

**Finansal Borçların
Optimizasyonu**



2

**Özkaynak Bazının
Derinleştirilmesi**



Şirketimiz, sermaye yapısını güçlendirmek ve finansal esnekliği artırmak amacıyla 100 milyon Euro'ya kadar Eurobond ihracı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan onay aldı ve 2025 yılı Ekim ayında 20 milyon ABD doları nominal değerinde Eurobond ihracını başarıyla tamamladı. Üç yıl vadeli ve 10 Ekim 2028 itfa tarihli borçlanma aracı, Londra Borsası (LSE) International Securities Market'e kote edildi. Bu adım, kısa vadeli TL borçların orta-uzun vadeli döviz bazlı finansmana dönüşmesine, sermaye maliyetinin azalmasına ve bilanço dayanıklılığının artmasına katkı sağlamaktadır.

Şirketimiz stratejik ortaklıklar, bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine yeni yatırımcı girişleri gibi sermaye artırıcı mekanizmalar kullanarak özkaynak tabanını genişletmeyi ve borç/özkaynak dengesini optimize etmeyi hedeflemektedir.



TSRS Uyumlu İlk Sürdürülebilirlik Raporumuzu Hazırladık

Bu rapor, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk-fırsat bilgilerini sunarak finansal karar süreçlerine destek olmayı amaçlamaktadır. Detaylı içeriğe web sitemizden erişebilirsiniz.

2025 UN Global Compact İlerleme Raporunu Tamamladık

2025 UNGC ilerleme raporumuzu tamamladık ve sürdürülebilirlik taahhütlerimizi daha da güçlendirdik.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Skoru: 72/100

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız sayesinde Kontrolmatik, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etti. REFINITIV'in değerlendirmesiyle endeks puanımız 72/100 olarak belirlendi.



United Nations
Global Compact



☐ BM Küresel İlkeler Sözleşmesi 2030 Hedeflerine bağlıyız.

Kontrolmatik
Technologies



**sustainable
technologies for future**

kontrolmatik.com

#WeAreInControl