

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A. Ş.
01 OCAK 2025-30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025 - 30.09.2025
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
10.11.2025

1. Genel Bilgiler

Ortaklığın Unvanı	DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul
Üretim Tesislerinin Adresleri	Sefaköy Fabrika: Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul Düzce Fabrika: 1.Organize Sanayi Bölgesi 250 Ada 4.Parsel Beykoz / Düzce Çorlu Fabrika: Tabakhaneler Mevkii Kuzey Cad. 2. Sok. No: 14 Ergene / Tekirdağ İtalya Ar-Ge Merkezi & Fabrika: Via Erbosa 23 Porrena Poppi AR 52014 / Italy
Elektronik Posta Adresi	desa@desa.com.tr investor.relations@desa.com.tr yatirimciiliskileri@desa.com.tr
İnternet Adresi	www.desa.com.tr
Şirketin Sektörü	İmalat / Tekstil, Giyim Eşyası / Deri ve Deri Mamulleri
Şirketin Faaliyet Konusu	Deri Giyim Eşyası ve Saraciye Üretimi, Her Nevi Deri Eşya İhracatı, İthalatı ve Satışı
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Reform Bağımsız Denetim A. Ş.
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST Ana / BIST 500 / BIST Tüm BIST Tüm-100 / BIST Tekstil, Deri / BIST Sınai
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Kote Edilen İşlem Gören Sermaye Piyasası Aracının Türü	Hisse Senedi
Kotasyon / İşlem Görmeye Başlama Tarihi	6.05.2004
Ticaret Sicil Numarası	185047-0
Vergi No / Vergi Dairesi	2930048627 / İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Dönemi	01.07.2025 - 30.09.2025 / Üçüncü 3 Aylık Bildirim

2. Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

04.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulu neticesinde yönetim kurulu üyelerimiz aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	04.04.2025 - 04.04.2027
Burak ÇELET	04.04.2025 - 04.04.2027
Burçak ÇELET	04.04.2025 - 04.04.2027
Bahar Deniz EGEMEN	04.04.2025 - 04.04.2027
Mehmet Kaan KOZ	04.04.2025 - 04.04.2027

Melih ÇELET - Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET - Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Derneği ile Dünyadaki İtalyan Girişimciler Derneği yönetim kurulu üyeliklerine ek olarak TÜSİAD üyeliği görevini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET - Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet "Yönetim Kurulunda Kadın" Derneği üyesidir.

Bahar Deniz Egemen - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika'da özel sektörde başlamış, Unisource Worldwide Inc. ve Staples, Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Türkiye'ye dönen ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A. Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SE-AL Yönetim A. Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, şirketimizin 04.04.2025 tarihli 2024 yılına ait olağan genel kurulda 2 yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Mehmet Kaan Koz - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında kuruluşunda görev aldığı Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. Sn. KOZ 2012-2018 yılları arasında da DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 04.04.2025 tarihli 2024 yılına ait olağan genel kurulda 2 yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Komiteler

2025 yılı üçüncü çeyrekte tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda ve kendi çalışma esasları çerçevesinde görev ve sorumluluklarını etkin şekilde yerine getirmiş; planlanan şekilde toplantılarını gerçekleştirmiştir. Komiteler çalışmalarını yürütürken ihtiyaç duyulduğunda şirket yöneticileri ve bağımsız denetçi ile istişarelerde bulunmuştur. Komitelerin faaliyetleri ve toplantı sonuçlarına ilişkin detaylı raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, komitelerin çalışmalarının hedeflenen katkıyı sağladığı görüşündedir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılı Ocak-Eylül dönemi içerisinde, bağımsız denetçi seçimi ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların, doğruluğu ve gerçeğe uygunluğuna dair değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 7 adet karar almıştır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Sayın Bahar Deniz Egemen'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; bağımsız yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Sayın Burçak Çelet ile Sayın Burak Sepil'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılı Ocak-Eylül dönemi içerisinde, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini, bağımsız yönetim kurulu üyelerini, kurumsal yönetim uyum raporu ve bilgi formunun değerlendirilmesine dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 3 adet karar almıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılı Ocak-Eylül dönemi içerisinde, risklerin erken teşhisi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınmasına dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 5 adet karar almıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

DESA faaliyetlerini sürdürdüğü tüm alanlarda sürdürülebilirlik kavramının Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedeflerine uyumlu olarak iş ve süreçlerine entegre edilmesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin çevresel, sosyal ve yönetsel çerçeve ile belirlenmesi, sürdürülebilirlik yol haritasının oluşturulması, uygulanması ve izlenmesi için yetkililerin belirlenerek Yönetim Kurulu'na raporlanması amacıyla oluşturulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulundan en az 3 üye ile seçilir ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile oluşturulur. Komite, Genel Müdür (CEO) - Burak Çelet, Yönetim Kurulu Üyesi - Burçak Çelet, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Bahar Deniz Egemen, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı - Baycan Ataoğlu, Muhasebe Müdürü - Bülent Uyarlar, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi - Burak Sepil ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi - İrem Ellialtı olmak üzere toplam 7 üyeden oluşmaktadır. Komite'ye CEO başkanlık eder. Komite'nin koordinasyonunu ve sekreteryasını Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından yürütülür.

Komite, SPK tarafından yayınlanmış Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesini güncel tutmak ve ilkelere uyumun sağlanması için gerekli tüm çalışmaların yönetimini sağlamaktadır. Oluşturulan çalışmaların raporlanması ve duyurulması çalışmalarında Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması çalışmalarını yürütmektir.

Riskin Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin risk yönetimi finansal risk, piyasa riski ve operasyonel risklerin düzenli olarak incelenmesini içermektedir. İç denetim, risk değerlendirmelerinin sonuçlarına bağlı olarak şirketin yönetimini, faaliyetlerini ve bilgi sistemlerini kapsayan kontrollerin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, mali ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini, faaliyetlerin etkinlik ve verimliliğini, varlıkların korunmasını, kanunlara, düzenlemelere ve sözleşmelere uyum konularını kapsamaktadır. Şirketimizin, şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrolden sorumlu ekibi bulunmaktadır. Yönetim Kurulu, şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinden beklenen faydanın karşılandığı görüşündedir.

3. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01 Ocak - 30 Eylül 2025 döneminde 35 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

4. Üst Düzey Yöneticiler

Unvanı	Adı Soyadı	İş Tecrübesi (Yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	30	1.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	35	27.04.2016	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Baycan Ataoğlu	20	11.08.2025	Devam ediyor

5. Personel Sayısı

Şirketimizde **30.09.2025** tarihi itibarıyla çalışan sayısı **1.601** kişidir. (30.09.2024 tarihinde: 1.550)

Çalışan	2021	2022	2023	2024	3Ç2025
Erkek	835	813	759	771	790
Kadın	754	799	764	696	811
Toplam	1.589	1.612	1.523	1.467	1.601
Yaka Dağılımı	2021	2022	2023	2024	3Ç2025
Mavi Yaka	1.000	1.046	957	796	911
Beyaz Yaka	589	566	566	671	690
Toplam	1.589	1.612	1.523	1.467	1.601

6. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

7. Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı 30.09.2025 tarihi itibarıyla 47.806.901 TL'dir (31.12.2024: 25.204.074 TL).

8. Personele ve Üst Yönetime Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücretler Genel Kurul'da alınan kararlara bağlı olarak uygulanmaktadır. Faaliyet dönemi içinde herhangi bir yönetim

kurulu üyesine borç, kefalet, kredi ve benzeri menfaatler sağlanmamıştır. Yönetim Kuruluna sağlanan ücret alanındaki mali haklar Genel kurulda görüşülmekte olup toplantı tutanakları vasıtası ile kamuoyu bilgilendirilmektedir. Belirlenen haklar kişi bazında değil icracı üye olup olmadığı ya da bağımsız üyelik durumuna göre belirlenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları 20.05.2013 tarih ve 15 numaralı yönetim kurulu kararıyla kabul edilmiş ve şirket internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde açıklanmıştır. Politika aynı zamanda 2013 yılı olağan genel kurulunda şirket ortaklarının bilgisine sunulmuştur. 30 Eylül 2025 yılı itibarıyla üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 23.690.928 TL'dir. (31 Aralık 2024: 27.584.676 TL).

9. Şirket in Ortakları ve Pay Oranları

	31.12.2024		30.09.2025	
Ortak Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet(**)	18,56%	45.472.837	18,56%	90.945.674
Çelet Holding(**)	62,67%	153.540.698	62,67%	307.081.397
Dolaşımda Olan(*)	17,97%	44.026.465	17,97%	88.052.929
Diğer	0,80%	1.960.000	0,80%	3.920.000
Toplam	100,00%	245.000.000	100,00%	490.000.000

(*) 30.09.2025 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %1,34 oranındaki 6.586.946 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ayrıca, Sayın Melih Çelet'e ait %8,56 oranındaki 41.945.674 adet hisse ve Çelet Holding'e ait %8,39 oranındaki 41.109.434 adet hisse halka açık hisselerdir.

(**)Şirket esas sözleşmesi'nin 20. Maddesi uyarınca oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Genel Kurul toplantılarında A grubu nama yazılı payların 15, B grubu hamiline yazılı payların 1 oy hakkı vardır. Şirket ortaklarından Melih Çelet'in 4.899.999.999 adet A grubu ve Çelet Holding A.Ş.'nin 4.899.999.999 adet A grubu imtiyazlı payı bulunmaktadır.

10. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
			Pay	Pay
İştirak(*)				
Marfar Deri Sanayi ve Ticaret Ltd.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ürünleri Sanayi	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklıklar				
Desa International Limited	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Desa NINETEENSEVENTYTWO SRL	Tekstil	İtalya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Bulgaristan	100%	100%
Desa Internazionale S.R.L.	Tekstil	İtalya	100%	100%
Celentano Artisans Tekstil ve Deri	Tekstil	İstanbul-Türkiye	100%	100%

11. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

02.08.2024 tarihinde 245.000.000 TL olan ödenmiş sermayenin iç kaynaklardan Özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan karşılanmak suretiyle %100 oranında artırılması için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan bedelsiz sermaye artırımını başvurusunun, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.01.2025 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-66029 sayılı yazısında onaylanarak 490.000.000 TL'ye yükseltildiği duyurulmuştur. 490.000.000, TL (Dörtüzdoksanmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 49.000.000.000 (Kırdokuzmilyar) adet paya bölünmüş olup 9.799.999.998 (Dokuzmilyar yediyüzdoksanmilyon dokuzyüzdoksanmilyon dokuzbin dokuzyüzdoksansekiz) adet (A) grubu nama ve 39.200.000.002 (Otuzdokuzmilyar ikiyüzmilyon iki) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Şirketimizin Bedelsiz Sermaye Artırımı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22.01.2025 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 22.01.2025 tarihli 11255 sayısında ilan edilmiştir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
Sermaye ve Hisseler: Madde 6 Şirket, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2007 tarih ve 23/629 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000.- TL (YediYüzElliMilyon Türk Lirası)'sı olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 75.000.000.000.- (YetmişBeşMilyar) adet paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesi 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 24.500.000.000. (Yirmidörtmilyarbeşyüzmilyon) adet paya bölünmüş olup 4.899.999.999. (Dörtmilyarsekizyüzdoksanmilyondokuzyüzdoksanmilyon dokuzbin dokuzyüzdoksanmilyon) adet (A) grubu nama 19.600.000.001. (Öndokuzmilyaraltıyüzmilyonbir) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak şartıyla nama ve hamiline yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu çeşitli gruplarda imtiyazlı pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya	Sermaye ve Hisseler: Madde 6 Şirket, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2007 tarih ve 23/629 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000.- TL (YediYüzElliMilyon Türk Lirası)'sı olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 75.000.000.000.- (YetmişBeşMilyar) adet paya bölünmüştür. Şirketin sermayesi tamamı iç kaynaklardan Özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan karşılanmak suretiyle %100 oranında artış ile 245.000.000,00 TL artırılarak 490.000.000,00 TL'ye çıkarılmıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 490.000.000.- TL (Dörtüzdoksanmilyon Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. 490.000.000.- TL (Dörtüzdoksanmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 49.000.000.000. (Kırdokuzmilyar) adet paya bölünmüş olup 9.799.999.998 (Dokuzmilyaryediyüzdoksanmilyondokuzyüzdoksanmilyon dokuzbin dokuzyüzdoksansekiz) adet (A) grubu nama ve 39.200.000.002 (Otuzdokuzmilyar ikiyüzmilyon iki) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanı

tamamen sınırlandırılması ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024- 2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2028 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.	içinde kalmak şartıyla nama ve hamiline yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu çeşitli gruplarda imtiyazlı pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2028 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.
--	---

12. Şirketin Kayıtlı Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

02.08.2024 tarihinde 245.000.000 TL olan ödenmiş sermayenin iç kaynaklardan Özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan karşılanmak suretiyle %100 oranında artırılması için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan bedelsiz sermaye artırımı başvurusunun, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.01.2025 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-66029 sayılı yazısında onaylanarak 490.000.000 TL'ye yükseltildiği duyurulmuştur. 490.000.000, TL (Dörtüzdoksanmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 49.000.000.000 (Kırkdokuzmilyar) adet paya bölünmüş olup 9.799.999.998(Dokuzmilyar yediyüzdoksan dokuzmilyon dokuzyüzdoksan dokuzbin dokuzyüzdoksansekiz) adet (A) grubu nama ve 39.200.000.002(Otuzdokuzmilyarikiyüz milyon iki) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Şirketimizin Bedelsiz Sermaye Artırımı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22.01.2025 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 22.01.2025 tarihli 11255 sayısında ilan edilmiştir.

13. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir çıkarılmış menkul kıymet veya sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

14. Dönem Bittikten Sonra Yaşanan Önemli Gelişmeler

Şirketimiz, sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında, deri sektörü üzerinde etki yapabilecek alternatif teknolojileri incelemekte ve gelişmeleri yakından takip etmektedir. DESA'nın sürdürülebilirlik vizyonunu ve gerek moda gerekse teknoloji alanlarında sektöründeki öncü konumunu pekiştirmek üzere bio-teknoloji alanında faaliyet gösteren ve bu alanın öncülerinden Gozen Bioworks Corp. (ABD) ve Gozen Institute Bio Materyal Araştırma Geliştirme ve Tasarım A.Ş. (Türkiye) ile hayvansal veya bitkisel olmayan, kimyasal içermeyen, biyolojik olarak parçalanabilir, yeni nesil materyallerin geliştirilmesi, üretimi ve nihai mamul haline getirilmesi, yurt içi ve uluslararası pazarlarda ticarileştirilmesi amacıyla bir ortak girişim kurulmasına yönelik niyet mektubu imzalamak üzere görüşmelere başlamıştır.

Yapılacak çalışmaları yönetmesi ve görüşmeler yapması amacıyla Yönetim Kurulu Üyemiz ve Genel Müdürümüz Sayın Burak Çelet'e 21.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile görev ve yetki verilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

15. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2025 Ocak-Eylül döneminde sektörümüzün ihracatı bir önceki sene aynı döneme göre %4,4 oranında bir azalış yaşamış ve 1,12 milyar USD seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %4,7 artış ile yaklaşık 173,70 milyar USD olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatımızın ülkenin toplam ihracat içindeki payı bu dönemde %0,64 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında **Almanya, İtalya** ve **Irak** yer alırken şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde **İtalya, İngiltere ve Almanya** yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan DESA, 53 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markalarından birisi olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2018-2022 yılları arasında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan DESA; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Milyon USD	2024/9	2025/9
Türkiye Toplam İhracatı (Ocak-Eylül)	165.939	173.704
Türkiye Deri Ürünleri İhracatı (Ocak- Eylül)	1.166	1.115

Kaynak: İDMİB / Eylül 2025

DESA Deri'nin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

	2023	2024	2025/9
1. Çeyrek	10.690.366 \$	4.882.107 \$	3.794.503 \$
2. Çeyrek	5.403.387 \$	4.446.540 \$	2.709.343 \$
3. Çeyrek	7.167.651 \$	5.806.018 \$	2.885.321 \$
4. Çeyrek	4.570.920 \$	4.544.896 \$	
Toplam	27.832.325 \$	19.679.562 \$	9.389.167 \$

16. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası

Yatırım Politikaları: İşletmemiz yurtiçi ve yurt dışı perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla aşağıda yer alan politikaları benimsemiş ve uygulamaya devam etmiştir:

- ✓ Şirketin gelirini ve küresel pazardaki rekabet gücünü artırmak için yeni pazarların belirlenmesi ve ihracata odaklanma,
- ✓ Mevcut pazarlardaki müşteri ağının genişletilmesi ve ihracatı artırmak için yeni pazarlara girmek ve büyüme potansiyeli olan pazarlarda yer almak,
- ✓ Müşterilere daha fazla erişim sağlamak ve satışları artırmak için online satış kanallarına yatırım yapmak, e-ticaret platformlarında yer almak, müşterilere dijital kanallardan erişebilmek ve daha geniş bir kitleye ulaşabilmek için dijital pazarlama stratejileri geliştirmek,
- ✓ Üretim süreçlerini optimize etmek ve rekabet gücünü artırmaya yardımcı olmak için ileri teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapmak,
- ✓ Üretim ve lojistik süreçlerinde verimliliği artırmak,
- ✓ Sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmek için yatırım yapmak, çevre dostu üretim teknikleri kullanmak için gayret göstermek, iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermek, topluma katkı sağlamak,
- ✓ Çalışanların iş tatmini ve motivasyonunu artırmak için eğitim ve geliştirme programlarına yatırım yapmak, performans yönetimi sürecini iyileştirmek, çalışanların sağlık ve refahına özen göstermek gibi yatırım politikalarını benimsemektedir.

Çalışanlara Yönelik Eğitim: Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği alması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilir.

Perakende Yatırımları: Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yaparak, perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli etkin ve dinamik bir yapıda olan DESA, Ocak - Eylül 2025 döneminde performans odaklı yaklaşımla yaptığı değerlendirmeler neticesinde toplamda **108** mağazası ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Diğer Yatırımlar: İtalya'da 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana sahip tesisin 700.000 Euro bedelle satın alınmasına ilişkin sözleşme 28.03.2023 tarihinde imzalanmıştır. Tüm işlemleri tamamlanan İtalya'daki fabrikamızın/tesisimizin tapusu 20.07.2023 tarihinde alınmıştır. 16.05.2024 tarihinde de "üretimin iki ülke arasında bölündüğü durumlarda, üretimin nihai ürün olarak tamamlandığı ülke menşei kazanmasını onaylayan ve üretimin tamamlanmasından sonra "Made in Italy" olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, Desa Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır" açıklaması KAP üzerinden yapılmıştır. 30 Eylül 2025 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam **72** olmuştur.

Bunun yanı sıra, Çorlu Deri Üretim Fabrikamızın 3300 m²'lik çatı alanında, 641,25 KWp gücünde temiz enerji üretimi gerçekleştirilmesi amacıyla yürütülen GES (Güneş Enerji Santrali) yatırımımıza ilişkin çalışmalar 19.03.2024 tarihinde tamamlanmış olup bağlantı anlaşması imzalanması ile birlikte GES projemiz devreye alınmıştır. Devreye alınan Güneş Enerji Santrali, fabrikamızın elektrik ihtiyacının %80'den fazlasını karşılayacak düzeydedir.

Temettü/Kar Dağıtım Politikası: DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmektedir. Söz konusu kar dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Faaliyetlere Yönelik Gelişmeler

Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, **Leather Working Group** değerlendirmesinde su kullanımı, enerji kullanımı, atık yönetimi, onaylanmış kimyasalların kullanımı gibi **18 farklı kritik başlıkta** gösterdiğimiz yüksek performansla **LWG Altın derecesi** sahibi oldu. DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş. olarak, sürdürülebilirlik uyum ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha kanıtladığımız, 8 Ağustos 2027 tarihine kadar geçerli olacak bu Altın derecesi, deri işleme

süreçlerimizdeki hassasiyetimiz, uluslararası kalite standartlarına uygun üretimimiz, çalışanlarımızın güvenliği ve çevre koruma politikalarımızın bir sonucu olarak elde edilmiştir.

Responsible Programı

Şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) temelli sürdürülebilirlik stratejilerini geliştirmelerine destek sağlayan bir danışmanlık ve destek programıdır. Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında, başta ihracatçı firmalar olmak üzere tüm sektörleri etkileyen bu dönüşüm sürecine etkin uyum sağlamak amacıyla, şirketimiz enerji verimliliği, kaynak kullanımı, atık yönetimi ve karbon ayak izinin azaltılması gibi alanlarda çalışmalarını sürdürmektedir. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen **Responsible Programı'na kabul edilen ilk deri firması olarak** bu alandaki yeterliliğimiz ve vizyonumuz bir kez daha ortaya koyulmuştur. Gelecekte bu konuda Responsible Programı kapsamında yapacağımız yatırımlar için %50 oranında devlet desteği almaya hak kazannılmıştır.

Orman Genel Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülen çalışmalar kapsamında, Gaziantep, İzmir ve Denizli illerinde toplam 60.000 fidan bağışı gerçekleştirilmiştir. İzmir ve Denizli'de yangından etkilenen alanlarda yürütülen ağaçlandırma çalışmalarıyla, ekolojik dengenin korunması ve çevrenin iyileştirilmesine destek olunması hedeflenmiştir.

DESA doğaya verdiği etkinin doğru hesaplanması ve yönetilebilmesi için karbon ayak izi hesaplamasının tüm fabrikalar için kullanımına başlamıştır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Basta İtalya tesisimiz olmak üzere, fabrikalarımız bugün lüks moda sektörünün önde gelen gruplarından Richemont, Kering, LVMH, Prada ve Burberry'nin denetiminden geçerek onaylı tedarikçi belgesi almaya hak kazanmıştır.

17. Dağıtılan Kar Payları

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) tebliğine uygun olarak hazırlanan 2024 yılı kar dağıtım tablosuna göre TFRS'ye uyumlu finansal tablolarında 2024 yılında net dağıtılabılır 327.726.027 TL dönem karı içerisinde 3 taksit halinde 25 Eylül 2025 tarihinde net 30 milyon TL, 30 Ekim 2025 tarihinde net 35 milyon TL ve 27 Kasım 2025 tarihinde net 35 milyon TL olmak üzere toplamda net 100 milyon TL'nin ortaklara kar payı olarak dağıtılması Olağan Genel Kurul'da ortaklar tarafından onaylanmıştır. Güncel dönem içerisinde ilk taksit tutarı olan 30 milyon TL temettü ödemesi gerçekleşmiştir.

18. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmemiz, ilgili çeyrek dönemde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır.

- **İç Kaynaklar:** Ticari Faaliyetler
- **Dış Kaynaklar:** Finans Piyasaları

Finansal kaynaklarımıza göre ilgili yönetim organının risk yönetim politikaları değerlendirmesi aşağıdaki şekildedir:

İç Kaynaklar:

- **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı kredi kartları aracılığı ile bankacılık sistemi üzerinden geçmekte kalan kısmı nakit tahsil edilmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne aktarılmaktadır. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
- **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda ağırlıklı olarak peşin çalışılmaktadır, Yüksek volüme halinde 15-30 gün vadeli olması durumunda teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır.
- **Yurtdışı Satışlar ve Yabancı Para Yükümlülükleri:** Yurtdışı satışlarımızın yönetiminde, mal ve hizmet tedarikimizden kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için uzun yıllardır oturmuş doğal hedge (Sigorta) yapımız mevcuttur. İhracatın ithalatı karşılama oranını her zaman 2/1 seviyesinde tutularak döviz riski elimine edilmektedir.
- **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için, ödeme vadesi ile satış sonrası tahsilat vadelerimiz arasındaki sürenin maksimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.
- **Likidite Riski:** Likidite riski yönetimi kapsamında finansman kaynakları çeşitlendirilmekte, vade yapısı varlıklarla uyumlu şekilde düzenlenmekte, yeterli seviyede nakit ve likit varlık bulundurulmakta, dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülükler oranının belirlenen seviyelerin üzerinde tutulması sağlanmaktadır.

Dış Kaynaklar:

- Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmektedir.
- Kısa vadeli kaynak kullanımları kapsamında ihtiyaç halinde ihracat taahhütlü krediler, ihracat bedelinin tahsilinin kredi vadelerine paralel olarak kapatılması şeklinde yönetilmektedir.
- Ürün ve hizmetlere olan talep seviyeleri, piyasa düzenlemeleri ve pazar payını etkileyen ekonomik etkiler, rekabet, teknolojik değişiklikler, tüketici eğilimleri ve ürün geliştirme gibi tüm faktörler ile ilgili olmasından hareketle; pazar payı ve gelirler ile ilgili riskleri azaltmada marka bilinirliği, deneyim, ürün yelpazesi çeşitliliği, kalite ve tedarik süresi avantajlarımızla sektörel ve coğrafi çeşitlendirmeye gidilmektedir.

19. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler

DESA'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. DESA, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

Büyüme Stratejisi:

DESA, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen DESA, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde **120'den fazla seçkin lokasyonda** satışa sunulan **NINETEENSEVENTYTWO DESA** koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. www.1972desa.com

Avrupa'da geniş tüketici kitlesine ulaşmak için ayakkabıdan konfeksiyona, çantadan küçük deri mamule kadar birçok DESA markalı ürün uluslararası pazar yerlerinde satışa çıkarıldı. İlk olarak Avrupa'nın en önde gelen moda e-ticaret sitesi **Zalando** ile Ağustos 2022'de sözleşme imzalandı. 2025 yılına gelindiğinde ise pazar yerlerine **Bol.com - Amazon ve Trendyol** eklendi. **Almanya - Fransa - Belçika - Hollanda - Avusturya - İspanya - Ukrayna - Yunanistan - Bulgaristan - İngiltere - Romanya - Azerbaycan - BAE - S.Arabistan - Umman - Katar - Kuveyt ve Bahreyn** olmak üzere toplam **18** ülkede satışlar devam ederken bu sayının artırılması için çalışmalar devam etmektedir.

Yurtdışındaki başarılı e-ticaret hamlesini, franchise modeli ile mağazalar açarak da devam ettirmek isteyen **DESA**, çok yakında **Bağdat**'ta şube açacak. Bu hedef doğrultusunda yurtdışı şube sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Katıldığımız Moda Haftaları:

01.09.2023 - 30.09.2025 tarihleri arasında katıldığımız etkinlikler:

- 19 - 25 Eylül 2023 tarihleri arasında gerçekleşen Milano Women's Fashion Week kapsamında 20 Eylül - 13 Ekim 2023 süresi boyunca RG Showroom Milano'da Spring Summer 2024 kadın ve erkek koleksiyonlarımızın satışı gerçekleşmiştir.
- (#MFW) Men's Fashion Week Milano: Fall/Winter 23-24 / 13 - 17 Ocak 2023
- Women's Fashion Week Milano: Fall Winter 23-24 / 21 - 27 Şubat 2023

Yukarıdaki moda haftası etkinlikleri kapsamında Milano RG Showroom'da 13.01.2023 -10.02.2023 ve 22.02.2023 - 10.03.2023 tarihlerinde kadın ve erkek koleksiyon ürünlerimizin satışı gerçekleşmiştir.

- Milan Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - Haziran 16-20, 2023
- Paris Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - Haziran 20-25, 2023

Yukarıdaki moda haftası etkinlikleri kapsamında ise 23-28 Haziran (Paris), 16-21 Haziran (Milano) ve 30 Haziran - 10 Temmuz (Milano) tarihleri boyunca yine RG Showroom'un iki farklı lokasyonunda - Paris ve Milano şehirlerinde - SS24 koleksiyonumuz satışa çıkarılmıştır.

- SS23 Paris Moda Haftası, SS23 Milano Moda Haftası, FW23 Milano Moda Haftası
- SS24 - Paris ve Milano Moda Haftası, AW24-25 - Paris ve Milano Moda Haftası
- AW2425 2.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom'da 21 Şubat - 08 Mart 2024
- SS25 1.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom'da 14 Haziran - 10 Temmuz 2024
- SS25 2.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom'da 16 Eylül - 04 Ekim 2024
- SS Pre-Collection Milano - 7-25 Haziran 2025 & 2-9 Temmuz 2025
- SS Pre-Collection Paris - 27 Haziran-1 Temmuz 2025
- SS26 Main Collection Milano - 22 Eylül-3 Ekim 2025
- 26 Eylül'de Lineapelle Designers Edition Milano deri haftası kapsamında 1972'nin SS26 "Tulips of Hope" konseptli defilesi gerçekleşmiştir.
- SS26 Main Collection Paris - 4-6 Ekim 2025

Verimlilik/Esneklik Stratejisi:

DESA önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir. Verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin %15'ini oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.

20. Yatırımlar ve Teşvikler Yatırımlardaki Gelişmeler

Türkiye operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımını yer almaktadır.

Türkiye genelindeki 53 DESA, 36 DESA Samsonite, 14 Samsonite JV, 3 Tumi, 1 DESA Franchise ve 1 DESA yurt dışı Franchise, olmak üzere toplam 108 mağazası, 4 sanal mağaza ve 120'den fazla 1972 DESA satış noktasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir. Perakende mağazacılık alanındaki mağaza alanı ise 14.588 metrekaredir.

DESA ile Düzce Organize Sanayi Bölgesi arasında endüstriyel sanayi tesisi kurulumu amacı ile Düzce Organize Sanayi Bölgesi genişleme alanı içerisinde arsa satın alımı için ön tahsis protokolü imzalanmıştır. Protokol gereği **60.000 metrekare** olan arsa Organize

Sanayi Bölgesi tarafından yapılacak imar ve alt yapı çalışmalarından sonra Desa Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş.'ye teslim edilecektir.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi

- Turquality Teşviki, ITKIB Fuar Teşviki
- DİİB kapsamında İthalat Teşviki
- SGK, İstihdam ve Kalfa Eğitim Teşvikleri

TL	Ocak- Aralık 2024	Ocak- Eylül 2025
İstihdam Teşviki	31.642.952	23.717.870

21. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Çorlu Fabrika:

Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçükbaş ve büyükbaş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.850 kg büyükbaş ve 170.200 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

İstanbul Sefaköy Fabrika:

15.500 metrekare kapalı üretim alanına kurulmuş, işlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 1.786 konfeksiyon, 7.355 adet deri çanta ve saraciye, 819 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.

Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:

İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamız teşvik bölgesinde yer almaktadır.

İtalya Üretim Tesisi ve Ar-Ge Merkezi:

DESA, dünya markaları ile olan ilişkisini geliştirmek, deri çanta ve saraciye ürünleri üretimini ve satış hacmini artırmak amacıyla "Made in Italy" ürünler üretmek için 2022 yılının ikinci yarısında İtalya'da bir fabrika yatırımı gerçekleştirdi. DESA'nın üretim operasyonlarının yürütüleceği yeni fabrikası, Casentino Vadisi'nin Arezzo şehrine bağlı Poppi'de 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana kuruldu. Mart ayında satın alma sözleşmesinin ve imza sürecinin tamamlandığı DESA Internazionale fabrikasında, 2023 yılı nisan ayı içerisinde ilk alınan çalışanların eğitimleri tamamlanmış ve 2023 yılı Mayıs ayı başında deneme üretimi faaliyetlerine başlanmıştır. Kademe kademe ve kategori bazında alınan çalışanların eğitim, kurs ve oryantasyonları tamamlandığında peyderpey üretim hattına geçişleri sağlanmıştır.

16.05.2024 tarihinde de "Made in Italy" olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, Desa Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır" açıklaması KAP üzerinden yapılmıştır. 30 Eylül 2025 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam **72** olmuştur.

Üretimdeki Gelişmeler - Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	Ocak-Eylül 2024	Ocak- Eylül 2025
Çanta (Adet)	127.109	158.976
KKO	22,50%	28,10%
Saraciye (Adet)	56.666	129.203
KKO	18,50%	42,20%
Konfeksiyon (Adet)	17.990	18.239
KKO	20,30%	20,60%
Tekstil (Adet)	5	5
KKO	0,02%	0,02%
K.Baş Deri (Ayak)	1.060.947	1.394.967
KKO	14,30%	28,20%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	952	1.795
KKO	0,10%	0,10%
B.Baş Deri (Ayak)	192.353	301.613
KKO	15,00%	35,30%

22. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Finansal Tablo Özetleri

TL cinsinden	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
Toplam Varlıklar	4.988.435.037	5.275.787.491
Özkaynaklar	3.360.034.472	3.701.147.467
Personel Sayısı	1.467	1.601
TL cinsinden	30 Eylül 2024	30 Eylül 2025
Net Satışlar*	2.764.818.860	2.789.696.007
Yurt İçi Satışlar	2.030.970.634	2.376.752.458
İhracat	733.848.226	412.943.549
Net Dönem Karı	380.181.687	373.889.484

* Satıştan iadeler, iskontolar ve indirimler düşüldükten sonraki net satış tutarıdır.

İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek için Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler

Döviz kurlarındaki dalgalanmaları dikkate alarak, uzun vadeli alımlar azaltılmış, siparişe dayalı alımlar önceliklendirilmiştir. Ürün yelpazemizi çeşitlendirerek stok devir hızı artırılmıştır. Müşteri portföyümüz çeşitlendirilerek geliştirilmiştir. 2013 yılında başlatılan ürün geliştirme ve tasarım anlayışı daha geniş bir uluslararası arenada sergilenmiştir. "NINETEENSEVENTYTWO" ve DESA Collection koleksiyonları Paris ve Milano Moda Haftalarında tanıtılmış ve 2024'te DESA markasıyla dünya genelinde **120'den fazla** seçkin lokasyondaki satış noktasında sunmaya devam edilmiştir. Küresel anlamda satış noktalarımızı artırmamız, işletmemizin sürdürülebilir büyüme hedeflerini yansıtmaktadır.

Şirket olarak, müşteri portföyünü sürekli olarak gözden geçirme, ürün yelpazesini genişletme ve stok yönetimini iyileştirme taahhüdümüzü sürdürüyoruz. Ayrıca, finansal istikrarımızı korumak ve artırmak için mali yapımızı güçlendiriyoruz. DESA Deri olarak, güncel pazar koşullarına ve tüketici beklentilerine uyum sağlama yeteneğimizi sürdürerek, yatırımcılarımızın ve paydaşlarımızın güvenini kazanmaya devam ediyoruz.

23. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

01.01.2025 - 30.09.2025 döneminde şirketimiz tarafından 12.867.583 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. 01.01.2024 - 30.09.2024 döneminde şirketimiz tarafından 14.775.325 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

24. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

01.01.2025 - 30.09.2025 döneminde şirketimiz tarafından muhtelif 1.413.648TL tutarında bağış yapılmıştır. 01.01.2024 - 30.09.2024 döneminde şirketimiz tarafından 2.013.421 TL tutarında bağış yapılmıştır.

25. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından düzenlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyuma Şirketimiz tarafından büyük önem verilmekte olup, 2024 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") kapsamında zorunlu olan tüm ilkelere tam olarak uyumuş; zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyum hedeflenmekte ve bu yönde kapsamlı çaba sarf edilmekle birlikte, ilkelerin bazılarında uygulama sürecinde karşılaşılan güçlükler, belirli ilkelere uyum hususunda hem ulusal hem de uluslararası düzeyde süregelen görüş ayrılıkları ve bazı ilkelerin piyasa koşulları ile şirketin mevcut yapılanmasıyla tam uyuşmaması gibi sebeplerle henüz tam uyum gerçekleştirilememiştir. Henüz hayata geçirilmemiş olan ilkeler üzerindeki çalışmalar sürdürülmekte olup, şirketimizin etkili yönetimine katkıda bulunacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı değerlendirmelerinin tamamlanmasını takiben uygulamaya alınması gündeme gelebilecektir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilmektedir;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF): <https://www.kap.org.tr/tr/BildirimPdf/1399595>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF): <https://www.kap.org.tr/tr/BildirimPdf/1399597>

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

2024 yılı boyunca kurumsal yönetim alanındaki faaliyetler, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine dair düzenlemelerini kapsayan Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanun çerçevesinde hazırlanan tebliğler doğrultusunda sürdürülmüştür. 2024 yılı olağan genel kurulunda yönetim kurulumuz ve yönetim kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'nin gerekliliklerine uyum sağlanmıştır. Genel kurul toplantısı öncesi dönemde bağımsız üye adaylarının saptanması ve kamuoyuna duyurulması süreci mevzuata uygun biçimde tamamlanmıştır. Yönetim kurulu komiteleri faaliyetlerini verimli şekilde devam ettirmektedir. Genel kurul bilgilendirme dokümanında ilkeler kapsamında açıklanması gereken imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi hususlar, yönetim kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve diğer zorunlu bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcıların incelemesine sunulmuştur.

26. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. İlgili tebliğ kapsamında DESA, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilirlik ilkelere uyum içerisinde çalışmak için stratejiler geliştirmekte ve kendi sektöründe öncü çalışmalar yapmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesinde, belirtilen ilkelerin çoğunu uygulamakta ve geliştirmekte olup, tam uyum yakalanamayan maddelerde çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında hazırlanan 2024 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ayrıca <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399598> adresinde yayımlanmıştır.

27. Hukuki Açıklamalar

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmaların Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi Kapsamında Değerlendirme

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı ilgili yönetim organı tarafından değerlendirilerek; KAP'ta yayımlanan finansal tablolardan görüleceği üzere, 490.000.000 TL olan DESA Deri A.Ş. çıkarılmış sermayesinin, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 3.701.147.467 TL olan özkaynakları ve varlığıyla fazlasıyla koruduğu ve faaliyetlerinin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu doğrultuda şirketin finansal yapısını daha da iyileştirmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Şirketin Dönem İçerisinde İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde şirketin kendi hesabına iktisap ettiği paylar bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde özel denetim ya da kamu denetimi olmamıştır.

Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa Detayları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı olmamıştır.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Herhangi Bir Önlem veya Benzeri Gelişmeler Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde belirtilen şekilde bir işlem olmamıştır.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Şirket Sermayesinin Yasal Düzenlemeler Kapsamında Belirlenen Oranlara Ulaşılması ya da Altına Düşülmesi Durumunda Gerekçeleri

Mevcut dönem içerisinde böyle bir durum yoktur.

Yönetim Organı Üyelerinden Birinin Talep Etmesi Halinde Kanunun 199'uncu Maddesinin Dördüncü Fıkrasında Öngörülen Raporun Sonuç Kısmı

Dönem içerisinde böyle bir talep olmamıştır.

28. Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Numaralı Tebliğin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereği Beyanımızdır

- 1-** İşletmemizin 01.07.2025 - 30.09.2025 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Finansal Tabloları ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiştir.
- 2-** İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablo ve Faaliyet Raporları önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.
- 3-** İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu, kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde göstermekte ve faaliyet raporu işin gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskleri ve belirsizlikleri dürüstçe yansıtmaktadır.

Melih ÇELET

Yönetim Kurulu Başkanı

Burak ÇELET

Genel Müdür

Baycan ATAÖĞLAN

Genel Müdür Yardımcısı

29. Mali Tablolar

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.			
30 EYLÜL 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI			
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)			
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR	Dipnot		
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	88.983.590	29.805.789
Finansal Yatırımlar	6	1.699.471.091	1.807.680.463
Ticari Alacaklar	8	455.117.529	439.812.154
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4	368.328.332	312.759.782
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	86.789.197	127.052.372
Diğer Alacaklar	9	5.075.980	19.098.611
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	--	16.955.929
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	5.075.980	2.142.682
Stoklar	10	1.219.684.866	805.039.117
Peşin Ödenmiş Giderler	11	37.722.356	36.584.484
İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler	4	--	12.662
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	11	37.722.356	36.571.822
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	26	130.540.590	130.252.292
Diğer Dönen Varlıklar	18	4.928.370	5.294.773
ARA TOPLAM		3.641.524.372	3.273.567.683
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		3.641.524.372	3.273.567.683
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	6	51.315.100	132.469.132
Diğer Alacaklar	9	306.668	93.821.139
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	--	93.037.462
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	306.668	783.677
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	588.577.377	455.040.108
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	209.098.747	226.992.751
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	28.154.039	29.192.629
Maddi Duran Varlıklar	13	748.652.060	764.301.963
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	8.149.963	5.129.504
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		8.149.963	5.129.504
Peşin Ödenmiş Giderler	11	9.165	--
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	11	9.165	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26	--	7.920.128
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.634.263.119	1.714.867.354
TOPLAM VARLIKLAR		5.275.787.491	4.988.435.037

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.			
30 EYLÜL 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI			
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)			
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
	Dipnot		
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	100.004.773	100.459.974
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	37.449.292	71.913.858
Ticari Borçlar	8	709.674.842	778.470.042
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>	4	379.275.890	409.519.348
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	8	330.398.952	368.950.694
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	50.501.573	47.817.769
Diğer Borçlar	9	19.800.156	11.401.082
<i>İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar</i>	4	19.523.971	177.118
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	9	276.185	11.223.964
Ertelenmiş Gelirler		81.506.819	125.441.781
<i>İlişkili Olmayan Tarafalardan Ertelenmiş Gelirler</i>		81.506.819	125.441.781
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü		199.499.076	198.939.549
Kısa Vadeli Karşılıklar	17	34.459.494	27.650.220
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		29.400.322	26.297.345
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		5.059.172	1.352.875
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	40.856.307	50.752.719
ARA TOPLAM		1.273.752.332	1.412.846.994
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.273.752.332	1.412.846.994
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	246.191.438	190.349.497
Uzun Vadeli Karşılıklar	17	47.806.901	25.204.074
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		47.806.901	25.204.074
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		6.889.353	--
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		300.887.692	215.553.571
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3.701.147.467	3.360.034.472
Ödenmiş Sermaye	19	490.000.000	245.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	1.537.054.091	1.782.054.091
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer	19		
Kapsamlı Gelirler veya Giderler		231.373.143	235.083.836
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>		248.968.697	248.968.697
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>		(17.595.554)	(13.884.861)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler		141.059	--
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		141.059	--
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	79.761.201	49.750.186
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları		988.928.489	637.080.954
Dönem Net Kârı/Zararı		373.889.484	411.065.405
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		3.701.147.467	3.360.034.472
TOPLAM KAYNAKLAR		5.275.787.491	4.988.435.037

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK- 30 EYLÜL 2025 VE 30 EYLÜL 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmemiş
		1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot				
Hasılat	20	2.789.696.007	2.764.818.860	817.457.697	964.427.050
Satışların Maliyeti (-)	20	(1.217.860.776)	(1.185.512.367)	(329.485.968)	(463.651.380)
Brüt Kâr/Zararı		1.571.835.231	1.579.306.493	487.971.729	500.775.670
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	21	(12.867.583)	(14.775.325)	(3.016.234)	(3.996.306)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(1.050.866.009)	(935.274.765)	(343.301.932)	(312.953.197)
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(197.448.942)	(136.796.568)	(64.438.407)	(42.740.618)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	465.361.822	327.950.725	160.702.030	117.895.701
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(190.216.521)	(263.297.463)	(54.018.001)	(37.506.236)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		585.797.998	557.113.097	183.899.185	221.475.014
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	208.775.160	153.390.642	51.041.278	114.756.388
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	--	(34.603.361)	--	(21.470.333)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar		9.236.440	42.577.772	5.565.775	32.127.017
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		803.809.598	718.478.150	240.506.238	346.888.086
Finansman Giderleri (-)	24	(167.025.298)	(232.230.722)	(43.296.779)	(117.144.541)
Finansman Gelirleri (+)	24	302.031.576	317.196.176	72.788.604	78.371.451
Parasal Kayıp/Kazanç	25	(357.300.715)	(235.262.593)	(56.246.271)	(91.668.755)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		581.515.161	568.181.011	213.751.792	216.446.241
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		(207.625.677)	(187.999.324)	(100.077.181)	(81.190.937)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	26	(191.579.298)	(153.069.939)	(57.198.349)	(66.271.664)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	26	(16.046.379)	(34.929.385)	(42.878.832)	(14.919.273)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		373.889.484	380.181.687	113.674.611	135.255.304
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--	--	--
Ana Ortaklık Payları		373.889.484	380.181.687	113.674.611	135.255.304
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	27	,0076	,0155	,0023	0,0055
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(3.710.693)	(2.227.456)	(3.906.670)	3.275.394
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(4.947.591)	(2.969.941)	(5.227.558)	4.367.193
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		1.236.898	742.485	1.320.888	(1.091.799)
Dönem Vergi Gideri/Geliri		1.236.898	742.485	1.320.888	(1.091.799)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri					
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(3.710.693)	(2.227.456)	(3.906.670)	3.275.394
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		370.178.791	377.954.231	109.767.941	138.530.697
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		370.178.791	377.954.231	109.767.941	138.530.697
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--	--	--
Ana Ortaklık Payları		370.178.791	377.954.231	109.767.941	138.530.697

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 1 OCAK- 30 EYLÜL 2025 VE 30 EYLÜL 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU <i>(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)</i>										
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Birikmiş Karlar			Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
						Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/ Zararları	Net Dönem Karı/Zararı		
Bakiye 1 Ocak 2024	245.000.000	1.782.054.091	(9.598.920)	248.968.304	--	49.750.108	(273.715.640)	898.300.243	2.940.758.186	2.940.758.186
Transfer	--	--	--	--	--	--	898.300.243	(898.300.243)	--	--
Nakit Sermaye Artışları	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	(4.020.548)	--	--	--	--	380.181.685	376.161.137	376.161.137
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	--	--	--	380.181.685	380.181.685	380.181.685
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	(4.020.548)	--	--	--	--	--	(4.020.548)	(4.020.548)
Bakiye 30 Eylül 2024	245.000.000	1.782.054.091	(13.619.468)	248.968.304	--	49.750.108	624.584.603	380.181.685	3.316.919.323	3.316.919.323
Bakiye 1 Ocak 2025	245.000.000	1.782.054.091	(13.884.861)	248.968.697	--	49.750.186	637.080.954	411.065.405	3.360.034.472	3.360.034.472
Transfer	--	--	--	--	--	30.011.015	381.054.390	(411.065.405)	--	--
Nakit Sermaye Artışları	245.000.000	(245.000.000)	--	--	--	--	--	--	--	--
Diğer Düzeltmeler	--	--	--	--	141.059	--	3.215.498	--	3.356.557	3.356.557
Kar Dağıtımı	--	--	--	--	--	--	(32.422.353)	--	(32.422.353)	(32.422.353)
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	(3.710.693)	--	--	--	--	373.889.484	370.178.791	370.178.791
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	--	--	--	373.889.484	373.889.484	373.889.484
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	(3.710.693)	--	--	--	--	--	(3.710.693)	(3.710.693)
Bakiye 30 Eylül 2025	490.000.000	1.537.054.091	(17.595.554)	248.968.697	141.059	79.761.201	988.928.489	373.889.484	3.701.147.467	3.701.147.467

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		445.775.150	(239.758.925)
Dönem Karı (Zararı)		373.889.484	380.181.687
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		373.889.484	380.181.687
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		473.037.035	1.074.846.914
Amortisman ve İfta Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12,14, 15	298.678.603	298.432.646
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler (+/-)		3.391.024	2.867.479
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		3.391.024	2.867.479
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		15.260.007	(14.754.800)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		11.553.710	(17.467.793)
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	3.706.297	2.712.993
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		(82.817.330)	80.892.756
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(115.433.566)	(103.447.693)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		69.419.249	119.849.945
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		(51.054.968)	(152.030.442)
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		14.251.955	216.520.946
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		17.894.004	(22.524.229)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	23	207.625.677	187.999.324
Parasal kayıp kazanç		13.005.050	541.933.738
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(208.606.402)	(1.485.082.304)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	5	192.719.961	(1.254.069.920)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(32.948.354)	(326.353.512)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(55.568.550)	(52.011.767)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	22.620.196	(274.341.745)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(414.645.749)	(294.994.877)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		107.537.102	(4.850.164)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		109.993.391	17.568.933
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(2.456.289)	(22.419.097)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	11	(1.147.037)	(28.825.550)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(17.740.232)	289.235.376
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(30.243.458)	(378.572.737)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	12.503.226	667.808.113
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	13	2.683.804	49.305.591
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(43.934.962)	4.460.029
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		8.399.074	(15.083.538)
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		19.346.853	(66.750)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(10.947.779)	(15.016.788)
İşletme Sermayesinde Gerçekl. Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(9.530.009)	96.094.261
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		366.398	433.183
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(9.896.407)	95.661.078
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		638.320.117	(30.053.703)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(192.544.967)	(209.705.222)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(16.875.463)	(49.810.863)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(16.230.968)	(46.030.818)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Girişleri		455.740	343.625
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	1	(1.100.235)	(4.123.670)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(363.679.062)	215.425.702
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıkışları), Net	5	(217.851.082)	346.953.179
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	12	(159.419.944)	(115.125.225)
Kar dağıtımı		(32.422.353)	---
Alınan faiz	20	115.433.566	103.447.693
Ödenen faiz		(69.419.249)	(119.849.945)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		65.220.625	(74.144.086)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		65.220.625	(74.144.086)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	29.805.789	1.181.609.581
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ (+/-)		(6.042.824)	(529.124.379)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ			
	5	88.983.590	578.341.116