

Ticari Alacaklar	2.158.430.807	1.757.691.955
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2.158.430.807	1.757.691.955
Diğer Alacaklar	26.960.438	5.371.828
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	26.960.438	5.371.828
Stoklar	744.833.015	1.031.332.289
Peşin Ödenmiş Giderler	104.827.221	171.508.573
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.310.915	84.015.197
Diğer Dönen Varlıklar	11.906.222	64.997.397
Toplam Dönen Varlıklar	3.632.374.848	3.295.744.633
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	241.503.257	253.099.039
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	81.087.819	78.548.601
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	891.219	873.664
Kullanım Hakkı Varlıkları	103.405.547	78.465.468
Peşin Ödenmiş Giderler	2.229.057	138.544
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	167.015.214	107.529.186
Toplam Duran Varlıklar	596.132.113	518.654.502
Toplam Varlıklar	4.228.506.961	3.814.399.135

*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

KAYNAKLAR	30.06.2025	31.12.2024*
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.353.143.729	1.953.285.033
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	19.679.912	103.655.902
Ticari Borçlar	1.539.257.015	1.302.779.554
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.539.257.015	1.302.779.554
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	23.090.499	5.147.388
Diğer Borçlar	51.000.000	350.078
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	51.000.000	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	--	350.078
Kısa Vadeli Karşılıklar	58.065.294	25.485.519
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	31.557.946	8.952.470
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	26.507.348	16.533.049
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22.084.130	20.537.035
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.066.320.579	3.411.240.509
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	26.441.984	56.997.508
Uzun Vadeli Karşılıklar	33.055.435	29.531.127
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	13.121.635	16.028.774
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	19.933.800	13.502.353
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	59.497.419	86.528.635

Toplam Yükümlülükler	4.125.817.998	3.497.769.144
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	300.000.000	32.210.000
Sermaye Düzeltme Farkları	413.179.735	680.969.735
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	(33.562.622)	(34.661.228)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(33.562.622)	(34.661.228)
Pay İhraç Primleri	356.884.968	356.884.968
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	26.987.096	29.555.649
- Yabancı Para Çevrim Farkları	26.987.096	29.555.649
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	93.654.275	93.654.275
Geçmiş Yıllar Zararları	(841.983.408)	(375.329.541)
Dönem Net Karı / (Zararı)	(212.471.081)	(466.653.867)
Toplam Özkaynaklar	102.688.963	316.629.991
Toplam Yükümlülük ve Özkaynaklar	4.228.506.961	3.814.399.135

*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Özet Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

TL	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2023-31.12.2023*	01.01.2022-31.12.2022**
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	5.545.592.852	5.328.200.929	2.926.926.415
Satışların maliyeti (-)	-3.877.929.958	-3.660.604.976	-
Brüt kar	1.667.662.894	1.667.595.953	580.806.179
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	-847.580.797	-811.928.379	-485.873.213
Genel yönetim giderleri (-)	-393.299.080	-379.114.288	-165.785.313
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	69.835.059	136.809.469	29.873.445
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-122.562.660	-133.352.282	-19.923.499
Esas faaliyet karı	374.055.416	480.010.473	-60.902.401
Finansman gider öncesi faaliyet karı	374.055.416	480.010.473	-60.902.401
Finansman gelirleri	53.925.714	105.412.518	40.706.665
Finansman giderleri (-)	-1.108.808.714	-518.035.606	-233.519.848
Net parasal pozisyon kazançları/ (kayıpları)	237.894.706	67.704.254	132.826.131
Vergi öncesi kar	-442.932.878	135.091.639	-120.889.453
Vergi gideri	42.968.748	-58.600.209	-36.916.811

- Dönem vergi gideri	25.901.162	-102.825.731	-58.176.864
- Ertelenmiş vergi geliri	17.067.586	44.225.522	21.260.053
Dönem net karı	-399.964.130	76.491.430	-157.806.264
Dönem net karının dağılımı			
Ana ortaklık payları	-399.964.130	76.491.430	-157.806.264

*Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

**Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

2024 yılı, tüm sektörlerde olduğu gibi Şirket için de zorlu ekonomik koşulların etkili olduğu bir dönem olmuştur. Dönemselliğin etkili olduğu ve yaz aylarının daha durgun yaşandığı küçük ev aletleri sektöründe; yüksek seyreden faiz oranları, net işletme sermayesi ihtiyacını finansman sağlayarak yöneten her şirkette olduğu gibi, Şirket'in finansallarında da olumsuz etki yaratmıştır. Bunun yanı sıra 2024 yılı özelinde nakliye ve gümrük işlemlerinin normalden daha uzun sürede tamamlanmaya başlaması nedeniyle ithalat süreçlerinde gecikmeler yaşanmıştır Bu gecikmeler, tedarik ettiğimiz ve ödemesini peşin olarak yaptığımız ürünlerin satışının planlanan döneme yetişmemesine ve dolayısıyla net işletme sermayesi ihtiyacının ayrıca artmasına sebep olmuştur. Bu dönemde, finansman ihtiyacını karşılamak üzere banka kredisi, finansman bonosu ve sukuk (kira sertifikası) gibi farklı finansman alternatifleri geliştirildi. Tüm bu olumsuz durumların etkisiyle 2024 yılında yaklaşık 400 milyon TL zarar gerçekleşmiştir.

Hasılat

Şirket'in hasılatı, ürün satışından kaynaklanan net satış tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinin gerçeğe uygun değerinden tahmini müşteri iadeleri, iskontoları ve benzer indirimlerin düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur. Ürünlerin satışından elde edilen hasılat, teslim edilerek mülkiyetin alıcıya geçtiği ve aşağıda yer alan tüm koşulların gerçekleştiği an itibarıyla dikkate alınır:

- Şirket'in satılan ürünler üzerinde mülkiyet ile bağlantılı olduğu ölçüde devam eden yönetsel herhangi bir katkısının veya efektif kontrolünün olmaması,
- Yanılma payı olmaksızın hasılat tutarının hesaplanabilmesi,
- Satışlardan elde edilen ekonomik menfaatlerin Şirket'e geçmesi,
- İşlem maliyetinin yanılma payı olmaksızın hesaplanabilmesi,

Şirket hasılatının önemli bölümü Türkiye'deki satışlardan elde edilmektedir. Şirket ayrıca Orta Doğu, Kuzey Afrika ülkeleri ağırlıklı olmak üzere Almanya ve ABD'ye ihracat da yapmaktadır.

Şirket'in hasılatı; 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllarda sırasıyla 5.545.592.852 TL ve 5.328.200.929 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatı 2024 yılında bir önceki yıla göre %4,1 oranında artmıştır.

Satışlardaki artışın en önemli sebebi, Şirket'in satış kanalları arasında esnek bir yapıya sahip olması ve son dönemlerde artan e-ticaret talebine karşılık verebilmiş olmasıdır. Satış kanallarını etkin kullanabilmenin yanında, ürün çeşitliliğindeki gelişmeler de satışların artmasında etkili olmuştur.

Şirket; 2024 yılında reel büyüme performansını sürdürmüştür. Söz konusu sürdürülebilir büyüme performansında Şirket'in tüketici taleplerine hızlı cevap veren dinamik yapısı ve iş modeli pozitif katkı sağlamaya devam etmekte olup; bunun yanında yeni ve yaratıcı ürün yelpazesi ile hızlı büyüme sergilemiştir. Şirket, E-ticaret kanalının yanında başlıca teknoloji marketleri ve zincir

mağazalar olmak üzere offline satış kanallarında da büyüme gerçekleştirmiş olup eş zamanlı olarak 50 ülkeye uzanan yurtdışı satışlarına da hız kesmeden devam etmiştir. Tüm bu etkiler, şirketin hasılatını artırmasında önemli rol oynamıştır.

Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket için satışların maliyeti kendi müşterilerine satmak üzere tedarikçilerinden yaptığı alımların maliyetini ifade etmektedir.

TL	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023*	1 Ocak-31 Aralık 2022**
Hasılat	5.545.592.852	5.328.200.929	2.926.926.415
Satışların Maliyeti	-3.877.929.958	-3.660.604.976	-2.346.120.236
Brüt Kar	1.667.662.894	1.667.595.953	580.806.179
Brüt Kar Marjı %	30,10%	31,30%	19,84%

*Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

**Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasılatı oranı) 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla %30,1 ve %31,3 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, 2024 yılında birim maliyetlerindeki artışı birim satış fiyatlarına 2023 yılına oranla daha sınırlı yansıtabilmiştir.

Şirket, karlılık odaklı stratejisi çerçevesinde brüt kar marjını korumaya özen göstermektedir.

İlgili dönemlerde döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ve rekabet koşullarında yaşanan gelişmeler Şirket'in brüt kar marjı üzerinde etkili olmuştur.

Artan maliyetlere rağmen, Şirket'in karlılık odaklı stratejisi kapsamında yürüttüğü çalışmalar ve satışı gerçekleştirilen ürün mixindeki değişimler brüt kar marjını korumasında önemli etkenler olmuştur.

Operasyonel Giderler

Şirket'in operasyonel giderleri satış pazarlama ve dağıtım giderlerini ve genel yönetim giderlerini ifade etmektedir.

TL	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023*	1 Ocak-31 Aralık 2022**
Hasılat	5.545.592.852	5.328.200.929	2.926.926.415
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(847.580.797)	(811.928.379)	(485.873.213)
Hasılat Yüzdesi %	-15,3%	-15,2%	-16,60%
Reklam ve Pazarlama Giderleri	(351.664.383)	(285.069.012)	(169.424.157)
Personel Giderleri	(173.591.782)	(179.268.284)	(128.456.712)
Dağıtım Giderleri	(103.285.704)	(113.751.218)	(59.536.332)
Depolama Giderleri	(85.459.205)	(58.370.160)	(27.467.702)
Amortisman ve İfta Payı Giderleri	(45.358.632)	(17.265.401)	(7.891.580)
Sergi ve Fuar Giderleri	(36.583.986)	(81.063.001)	(43.591.809)
Navlun Gideri	(11.661.660)	(1.866.880)	(1.094.765)
Seyahat Giderleri	(8.912.458)	(18.722.721)	(10.032.590)
Haberleşme Giderleri	(8.178.037)	(6.128.898)	(3.069.063)
Motorlu Taşıt Giderleri	(6.485.069)	(6.402.146)	(5.234.703)
Pazar Araştırma Giderleri	(6.065.625)	(2.978.491)	(2.777.141)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(2.567.905)	(12.971.265)	(10.492.349)
Sigorta Giderleri	(1.761.045)	(1.516.782)	--
Diğer	(6.005.306)	(26.554.120)	(16.804.310)
Genel yönetim giderleri (-)	(393.299.080)	(379.114.288)	(165.785.313)

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023*	1 Ocak-31 Aralık 2022**
Kur Farkı Gelirleri, net	38.535.059	56.648.679	27.004.065
Ertelenmiş Finansman Gelirleri	15.163.496	54.619.601	377.447
Konusu Kalmayan Karşılıklar	739.870	11.856.139	--
Diğer	15.396.634	13.685.050	2.491.933
Toplam	69.835.059	136.809.469	29.873.445

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %49 oranında azalış göstermiştir. Bu azalışın önemli sebebi ilgili dönemde kurların bir önceki yıla göre daha sabit olması dolayısıyla ticari işlemlerden kaynaklı kur farkı gelirlerindeki azalıştır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri ertelenmiş finansman giderlerini içermektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 122.562.660 TL ve 133.352.282 TL olarak gerçekleşmiştir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023*	1 Ocak-31 Aralık 2022**
Ertelenmiş Finansman Giderleri	115.967.223	115.138.992	15.071.906
Diğer	6.595.437	18.213.290	4.851.593
Toplam	122.562.660	133.352.282	19.923.499

Esas faaliyetlerden diğer giderler 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,1 oranında azalmıştır.

2024 yılında, kontrollü gider yönetimiyle de yaklaşık 374,1 Milyon TL esas faaliyet karı elde edilmiştir. Yine aynı şekilde karlılık odaklı stratejiye bağlı kalınarak ve enflasyon ve döviz kurundaki artış da dikkate alınarak her iki yılda da etkin gider yönetimi yapılmıştır.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansal tablo dönemleri itibariyle finansman gelirleri ve giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023*	1 Ocak-31 Aralık 2022**
Finansman gelirleri	53.925.714	105.412.518	40.706.665
Faiz Gelirleri	53.925.714	51.685.681	19.462.112
Kur Farkı Gelirleri, net	--	28.050.048	10.962.232
Türev İşlem Karı, net	--	25.676.789	10.282.321
Finansman giderleri	1.108.808.714	518.035.606	233.519.848
Bono Faiz Giderleri	438.853.543	193.685.377	36.037.996
Kredi Faiz Giderleri	343.396.936	155.783.023	151.146.900
Banka Komisyon ve Pos Giderleri	247.375.275	152.340.107	42.000.422
Türev İşlem Zararı, net	34.390.378	--	1.863.363
Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri	19.651.588	14.447.018	1.770.344
Kur Farkı Gideri, net	2.979.598	--	--
Kıdem Faiz Gideri	22.161.396	1.780.081	700.823

Şirket'in finansman gelirleri kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman gelirleri 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla

53.925.714 TL (satış hasılatının %0.1'i) ve 105.412.518 TL (satış hasılatının %2'si), olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %48,8 oranında azalmıştır. Temel sebep kurların bir önceki yıla göre daha sabit olması sebebiyle ticari olmayan işlemlerden kaynaklı kur farkı gelirindeki azalıştır.

Şirket'in finansman giderleri bono ve kredi faiz giderleri, banka komisyon ve pos giderleri, kur farkı giderleri, türev işlem zararları ve kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 1.108.808.714 TL (satış hasılatının %20'si) ve 518.035.606 TL (satış hasılatının %9,7'si) olarak gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %114 oranında artmıştır. 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde meydana gelen artış ağırlıklı olarak kredi ve bono faiz giderlerindeki artıştan kaynaklanmıştır. Kredi faiz giderlerindeki artış ise ilgili dönemlerde Şirket'in kullanmış olduğu finansal borç miktarı ve faiz seviyesindeki artış kaynaklanmaktadır. Ortalama faiz oranı 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yıl için %52'dir (31 Aralık 2023:%32). Diğer bir ifade ile Şirket'in finansman giderleri finansal borç seviyesine ve faiz oranlarına önemli ölçüde bağlıdır ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar kredi faiz giderlerinde önemli değişimlere sebep olabilmektedir.

Şirket'in 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde banka kredilerinin nominal faiz oranı %42,76 - %60,00 arasındadır. (2019: %17,52-%54,00)

Vergi Gideri

Şirket'in vergi giderleri, dönem vergi giderleri ve ertelenen vergi gelir ve giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi gelir/giderleri 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 42.968.748 TL gelir ve 58.600.209 TL gider olarak gerçekleşmiştir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023*	1 Ocak-31 Aralık 2022**
Vergi Gideri	42.968.748	(58.600.209)	(36.916.811)
Kurumlar Vergisine İlişkin Düzeltmeler	25.901.162	(102.825.731)	(58.176.864)
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	17.067.586	44.225.522	21.260.053

Dönem Kârı

Yukarıda açıklanan sebeplere paralel olarak Şirket'in dönem kârı/zararı 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 399.964.130 TL zarar ve 76.491.430 TL kâr olarak gerçekleşmiştir.

Yukarıda da bahsedildiği üzere, Şirket'in faaliyet gösterdiği küçük ev aletleri sektöründe dönemsellik söz konusudur. Ayrıca, müşteri portföyü dağılımı dolayısıyla da tedarikçi ödeme süreleri ile alacak tahsilat sürelerinde farklılıklar oluşabilmekte ve bu durum dönemsel net işletme sermayesi ihtiyacı doğurmaktadır. Şirket, net işletme sermayesi ihtiyacını banka kredisi, finansman bonusu ve sukuk gibi finansman araçları ile finanse edebilmektedir. 2024 yılında bahsedilen bu dönemsellik yanında; ithalat süreçlerimizde yaşanan gecikmeler borçluluğun artmasında önemli bir faktör olmuştur. Detaylandırmak gerekirse; satışını gerçekleştirdiğimiz ürünlerin cirosal olarak yaklaşık %26,3'i Çin ağırlıklı tedarikçilerden ithal ettiğimiz ürünlerden oluşmaktadır. 2024 yılında

nakliye ve gümrük işlemlerinin normalden daha uzun sürede tamamlanmaya başlaması nedeniyle ithalat süreçlerinde yaşanan gecikmeler, tedarik ettiğimiz ve ödemesini peşin olarak yaptığımız ürünlerin satışı planlanan döneme yetişmemesine sebep olmuştur. Faaliyet gösterdiğimiz sektör için önemli olan Anneler Günü dönemine yetişmeyen ilgili ürünler, stok artışına ve dolayısıyla borçlanmamızın artmasına sebep olmuştur. Bu dönemdeki yüksek faiz oranları da borçlanmayı artırıcı unsur olmuştur. 31 Aralık 2024 itibarıyla söz konusu borç rasyolarındaki ve stoklardaki artışın temel sebebi bu şekilde açıklanmaktadır. Şirketin stok devir hızı 31.12.2024 ve 31.12.2023 için 68 ve 59 gündür.

TL	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2025-30.06.2024*
Kar veya zarar kısmı		
Hasılat	3.149.784.879	3.250.811.871
Satışların maliyeti (-)	(2.125.090.596)	(2.196.797.639)
Brüt kar	1.024.694.283	1.054.014.232
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(477.582.542)	(532.943.246)
Genel yönetim giderleri (-)	(278.973.229)	(246.676.624)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	71.460.552	17.328.463
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(79.423.289)	(34.193.175)
Esas faaliyet karı	260.175.775	257.529.650
Finansman gider öncesi faaliyet karı	260.175.775	257.529.650
Finansman gelirleri	59.442.741	49.715.661
Finansman giderleri (-)	(704.545.916)	(568.785.422)
Net parasal pozisyon kazançları/ (kayıpları)	112.604.086	126.296.946
Vergi öncesi kar	(272.323.314)	(135.243.165)
Vergi gideri	59.852.233	(63.405.543)
- Dönem vergi gideri	--	(59.858.932)
- Ertelenmiş vergi geliri	59.852.233	(3.546.611)
Dönem net karı	(212.471.081)	(198.648.708)
Dönem net karının dağılımı		
Ana ortaklık payları	(212.471.081)	(198.648.708)

*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir

Hasılat

Şirket'in hasılatı, ürün satışından kaynaklanan net satış tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinin gerçeğe uygun değerinden tahmini müşteri iadeleri, iskontoları ve benzer indirimlerin düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur. Ürünlerin satışından elde edilen hasılat, teslim edilerek mülkiyetin alıcıya geçtiği ve aşağıda yer alan tüm koşulların gerçekleştiği an itibarıyla dikkate alınır:

- Şirket'in satılan ürünler üzerinde mülkiyet ile bağlantılı olduğu ölçüde devam eden yönetsel herhangi bir katkısının veya efektif kontrolünün olmaması,
- Yanılma payı olmaksızın hasılat tutarının hesaplanabilmesi,

- -Satışlardan elde edilen ekonomik menfaatlerin Şirket'e geçmesi,
- -İşlem maliyetinin yanılma payı olmaksızın hesaplanabilmesi,

Şirket hasılatının önemli bölümü Türkiye'deki satışlardan elde edilmektedir. Şirket ayrıca Orta Doğu, Kuzey Afrika ülkeleri ağırlıklı olmak üzere Almanya ve ABD'ye ihracat da yapmaktadır.

Şirket'in hasılatı; 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllarda sırasıyla 3.149.784.879 TL ve 3.250.811.871 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatı 2025 yılında bir önceki yıla göre %3,1 oranında azalmıştır.

Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket için satışların maliyeti kendi müşterilerine satmak üzere tedarikçilerinden yaptığı alımların maliyetini ifade etmektedir.

TL	1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Ocak-30 Haziran 2024
Hasılat	3.149.784.879	3.250.811.871
Satışların Maliyeti	(2.125.090.596)	(2.196.797.639)
Brüt Kar	1.024.694.283	1.054.014.232
Brüt Kar Marjı %	32,53%	32,42%

Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasılatı oranı) 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla %32,53 ve %32,42 olarak gerçekleşmiştir.

Operasyonel Giderler

Şirket'in operasyonel giderleri satış pazarlama ve dağıtım giderlerini ve genel yönetim giderlerini ifade etmektedir.

Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri, satış ve pazarlama departmanlarında istihdam edilen personele sağlanan ücret ve faydaları, pazarlama ve reklam faaliyeti giderlerini, ürün depolama giderlerini, üçüncü taraf lojistik tedarikçilerine dair üstlenilen giderleri, müşterilere ürünlerin sevk edilmesine dair oluşan nakliye giderlerini, fuar giderlerini, ihracat faaliyetlerine dair pazarlama ve satış faaliyet giderlerini içermektedir.

Şirket'in satış, dağıtım ve pazarlama giderleri 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 477.582.542 TL ve 532.943.246 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2024'te ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için satış ve pazarlama giderlerinin hasılatı oranı sırasıyla %15,2 ve %16,9 olarak gerçekleşmiştir.

Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri 01 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,4 oranında azalmıştır.

Genel yönetim giderleri, genel olarak satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerine tahsis edilmemiş genel giderlerden oluşmaktadır. Genel yönetim giderleri merkez ofis personeline sağlanan ücret ve faydaları, ofis giderlerini, danışmanlık giderlerini, seyahat giderlerini ve sigorta giderlerini içermektedir.

Şirket'in genel yönetim giderleri 30 Haziran 2025'te ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 278.973.229 TL ve 246.676.624 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran

2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için genel yönetim giderlerinin hasılatlara oranı sırasıyla %8,9 ve %7,8 olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,1 oranında artmıştır. 2025 yılında meydana gelen artışın ana sebebi personel, danışmanlık ve yazılım giderlerinde meydana gelen artıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri türev ürünleri kur farkı gelirlerini, kur farkı gelirlerini, ertelenmiş finansman gelirlerini, konusu kalmayan karşılık gelirlerini içermektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 30 Haziran 2025'te, 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 71.460.552 TL ve 17.328.463 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %312,3 oranında artış göstermiştir. Bu artışın önemli sebebi ilgili dönemde ertelenmiş finansman gelirlerinin bir önceki yıla göre artmasıdır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri ertelenmiş finansman giderlerini içermektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 30 Haziran 2025'te ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 79.423.289 TL ve 34.193.175 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Şirket'in finansman gelirleri kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman gelirleri 30 Haziran 2025'te, 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 59.442.741 TL (satış hasılatının %1,9'i), 49.715.661 TL (satış hasılatının %1,6'sı), olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri 1 Haziran 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,6 oranında artmıştır.

Şirket'in finansman giderleri bono ve kredi faiz giderleri, banka komisyon ve pos giderleri, kur farkı giderleri, türev işlem zararları ve kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 30 Haziran 2025'te ve 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 704.545.916 TL (satış hasılatının %22,4'si), 568.785.422 TL (satış hasılatının %18,1'si) olarak gerçekleşmiştir.

Vergi Gideri

Şirket'in vergi giderleri, dönem vergi giderleri ve ertelenen vergi gelir ve giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi gelir/giderleri 30 Haziran 2025'te, 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 59.442.741 gelir TL ve 63.405.543 gider TL olarak gerçekleşmiştir.

Dönem Kârı

Şirket'in dönem kârı/zararı 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 212.471.081 TL ve 198.648.708 TL zarar olarak gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in ilgili mali yıllar içerisinde hasılatındaki yükseliş performansındaki önemli etkenler şöyle sıralanabilir:

- Şirket'in kategori yönetimi,
 - Gıda hazırlama ve pişirme kızartma gibi ana kategorilerde pazar pozisyonunun korunması,
 - Sıcak içecek hazırlama, özellikle Türk kahvesi makineleri, segmentinde Arzum Okka markası ile elde edilen başarı,
 - Saç bakımı (saç kurutma makineleri ve saç şekillendirme cihazları) kategorisinde artan pazar payı
 - Thermogusto ve Espresso makinelerinin lansmanı, sağlıklı pişirme ve sıcak içecek trendlerine hitap ederek satış hacmini artırırken, yeni segmentlere giriş ve güçlü fiyatlandırma stratejisiyle net hasılatı olumlu yönde etkilemiştir.
- Satış kanalının geliştirilmesi:
 - E-ticaret kanalında elde edilen büyüme performansı,
 - Yurtdışı satışlardaki miktarsal büyüme, Şirket'in yukarıda belirtilen çerçevede gerçekleştirdiği büyüme performansı, sürdürülebilir brüt kar marjı rakamlarına yansımıştır (operasyonel giderlerin hasılatı oranı 31 Aralık 2024'te sona eren mali dönemde %22,4 seviyesinde iken, 31 Aralık 2023'de sona eren mali dönemde bu oran %22,4 seviyesinde kalmıştır).

TL	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023*	1 Ocak-31 Aralık 2022**
Hasılat	5.545.592.852	5.328.200.929	2.926.926.415
Brüt Kar	1.667.662.894	1.667.595.953	580.806.179
Brüt Kar Marjı %	30,1%	31,3%	19,84%
Operasyonel Giderler*	(1.240.879.877)	(1.191.042.667)	(651.658.526)
Hasılatı Oranı %	-22,4%	-22,4%	-22,26%
FVÖK	426.783.017	476.553.286	-70.852.347
FVÖK Oranı %	7,7%	8,9%	-2,42%
FAVÖK	548.822.520	574.622.002	-21.487.177
FAVÖK Oranı %	9,9%	10,8%	-0,73%
VÖK	(442.932.878)	135.091.639	-120.889.453
VÖK Oranı %	-8,0%	2,5%	-4,13%

* Operasyonel giderler satış, dağıtım ve pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerini içermektedir.

**FAVÖK: (Brüt kar - Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri - Genel yönetim giderleri + Amortisman giderleri ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler)

Şirket'in FAVÖK'ü, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 548.822.520 TL ve 574.622.002 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemde Şirket'in FAVÖK'ü bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,5'lik bir küçülme göstermiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in FAVÖK marjı ise %9,9 seviyelerindedir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri sebebiyle maruz kaldığı önemli finansal riskler aşağıda belirtilmiştir:

Dünya ve komşu ülkeler politik ve ticari gelişmeleri, komşuları ve Türkiye arasındaki ilişkiler, kur hareketleri olumlu ya da olumsuz yönde Ortaklığı etkilemektedir.

2021 yılının ikinci yarısında yaşanan kur şoku, döviz bazlı satışlar dolayısıyla satış rakamlarını olumlu etkilerken, döviz bazlı kredilerden dolayı finansal yükümlülükleri ve finansman giderlerini olumsuz etkilemiştir.

Ülkemize ve dünyaya özgü sorunlar, ithalat ve ihracat rakamlarında problemler yaratabilir. Döviz üzerinde oluşabilecek oynaklıklar şirketin gelir gider dengesine yansiyabilir.

Son dönemde, enflasyonun beklenenden daha hızlı artması gösterge faizlere olumsuz yansımış piyasadaki faiz oranlarının artmasına neden olmuştur. Bu durum, şirketin yatırım yapma kapasitesini olumsuz etkileyebilir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2024	31.12.2023*	31.12.2022**
Kısa vadeli yükümlülükler	1.146.110.824	1.136.381.564	641.157.526
Garantili			
Teminatl	65.990.000	17.990.000	67.556.897
Garantisiz/Teminatsız	1.080.120.824	1.118.391.564	573.600.629
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	25.310.818	26.858.224	23.395.684
Garantili			
Teminatl			
Garantisiz/Teminatsız	25.310.818	26.858.224	23.395.684
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.171.421.642	1.163.239.788	664.553.210
Özkaynaklar	112.480.095	112.480.095	86.124.526
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	32.210.000	32.210.000	32.210.000
Yasal yedekler	80.270.095	80.270.095	53.914.526
Diğer yedekler			
TOPLAM KAYNAKLAR	1.283.901.737	1.275.719.883	750.677.736
Net Borçluluk Durumu			
A. Nakit	148.399.832	342.803.195	521.185.766
B. Nakit Benzerleri			
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar			
D. Likidite (A+B+C)	148.399.832	342.803.195	521.185.766
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar			
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	960.112.276	697.019.214	605.066.521
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	88.842.385	0	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	714.027.804	612.596.664	442.033.188
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	1.762.982.465	1.309.615.878	1.047.099.709
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	1.614.582.633	966.812.683	525.913.943
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	48.851.965	39.333.371	1.400.450
L. Tahviller			
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler			
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	48.851.965	39.333.371	1.400.450
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	1.663.434.598	1.006.146.054	641.157.526

Şirketimizin 29.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, mevcut kredilerimizin yeniden yapılandırılması amacıyla Finansal Yeniden Yapılandırma (FYY) çerçevesine dahil bankalara başvuruda bulunulmuştur.

Konuya ilişkin görüşmeler devam etmekte olup, süreçteki önemli gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ait FAVÖK'ü sırasıyla 548.822.520TL ve 574.622.002 TL tutarındadır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ait net dönem zararı ve karı ise sırasıyla (399.964.130) TL ve 76.491.430TL olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 86.145.902 TL tutarında aşmaktadır.

Grup'un faaliyet gösterdiği küçük ev aletleri sektöründe dönemsellik söz konusudur. Ayrıca, müşteri portföyü dağılımı dolayısıyla da tedarikçi ödeme süreleri ile alacak tahsilat sürelerinde farklılıklar oluşabilmekte ve bu durum dönemsel net işletme sermayesi ihtiyacı doğurmaktadır. Grup, net işletme sermayesi ihtiyacını banka kredisi, finansman bonosu ve sukuk gibi finansman araçları ile finanse edebilmektedir. 2024 yılında bahsedilen bu dönemselliğin yanında; ithalat süreçlerinde yaşanan gecikmeler borçluluğun artmasında önemli bir faktör olmuştur. Yıl içerisindeki yüksek faiz oranları da borçlanmayı artırıcı unsur olmuştur.

Finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Grup yönetimi, yukarıda bahsedilen net işletme sermayesi ihtiyacını azaltmak üzere aksiyonlar almaktadır. Müşterilerle satış vadelerinin kısaltılması, tedarikçilerle tedarikçi vadelerinin uzatılması, stok ürün optimizasyon çalışmaları gibi net işletme sermayesi ihtiyacını azaltıcı önlemler bu aksiyonlar kapsamındadır. İlave finansman ihtiyacı oluşması durumunda ise Grup'un 2026 yılı içerisinde kullanılmak üzere 388.000.000 TL finansman bonosu, 1.500.000.000 TL varlığa dayalı menkul kıymet ihracı gerçekleştirebilmek üzere Sermaye Piyasası Kurumu'ndan gerekli raf kaydı izin ve limitleri bulunmaktadır.

Mevcut kredi ve hazır nakit kaynakları göz önünde bulundurularak, net işletme sermayesi işbu İzahname tarihinden 12 aylık süre boyunca Şirket ihtiyaçlarını karşılamaya yeterlidir.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in yer aldığı sektörde özellikle satış kanallarında önemli değişimler gerçekleşmektedir. Geleneksel kanal olarak adlandırılan toptan ve perakende satış kanallarından e-ticarete önemli ölçüde geçiş gözlemlenmektedir. Şirket, bu değişimlere uyum sağlayabilecek tecrübeye ve gerekli altyapı yatırımlarına yatırım yapmaktadır.

Diğer taraftan son dönemde ülkemizde yaşanan döviz kurundaki dalgalanmaların Şirket üzerindeki etkisi uygulanan hedging politikaları (forward sözleşmeleri) ile yönetilmektedir.

Yurtiçinde yüksek seyreden enflasyon oranları işçilik maliyetlerini ve diğer genel giderleri yükseltmekte, bu durum işletme giderlerini artırmaktadır. Aynı zamanda sıkı para politikasıyla yükselen faiz oranları, şirketlerin finansmana erişimini zorlaştırmakta ve nakit akışlarını baskı altına almaktadır. Bu durum, güçlü bir özkaynak yapısının önemini artırmaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları çeşitli iç ve dış faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimler aşağıda yer almaktadır:

Dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik ve siyasi krizlerin yol açtığı her türlü daralma ve üretimde düşme tahsilat ve ödeme problemleri sektörümüzü direkt olarak etkilemektedir. Ekonomideki ani dalgalanmalar piyasadaki taleplerin yavaşlamasına neden olabilir.

Gümrük düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer yasal düzenlemeler

Şirket sattığı ürünlerin bir bölümünü ithal etmesi nedeniyle gümrük mevzuatına tabi olduğundan gümrük yükümlülüğünün başladığı tarihte geçerli olan gümrük tarifesine göre gümrük vergisi ödemektedir. İthalata ve ihracat dair bu tür vergilerde ve mevzuatta gerçekleşen değişiklikler Şirket'in faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Şirket operasyonlarının finansmanı

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör net işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in ticari alacaklarının ve stoklarının bir kısmı ticari borçlar ile finanse edilirken geri kalan kısmı özkaynaklar, faaliyetlerden elde edilen nakit ve banka kredileri ile finanse edilmektedir.

Döviz kurundaki ani değişimler

Şirket'in faaliyetleri döviz kurundaki dalgalanmalardan olumsuz etkilenebilmektedir. Döviz kurundaki ani değişimlere karşı Şirket risk azaltıcı tedbirlere başvurmaktadır ve bu sayede Şirket döviz kurundaki dalgalanmalara rağmen önemli bir zarara uğramadan faaliyetlerine devam edebilmektedir. Bununla birlikte, döviz kurunda Şirket'in aldığı risk azaltıcı tedbirleri yetersiz kılacak derecede şiddetli ani değişimler Şirket'in faaliyet sonuçları önemli ölçüde etkileyebilir.

Ticaret savaşları ve ambargolar

Ürünlerin ithal edilmesi ve ihraç edilmesi Şirket'in faaliyetleri arasında önemli bir hacme sahiptir. İthalat ve ihracata ilişkin düzenlemelerin, Şirket'in faaliyetlerini kısıtlayıcı yönde değiştirilmesi ya da Birleşmiş Milletler'in, diğer uluslararası örgütlerin veya farklı devletlerin ürünlerin ithal edildiği ülkelere ekonomik yaptırımlar veya ambargo uygulaması veya ticaret savaşları, Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

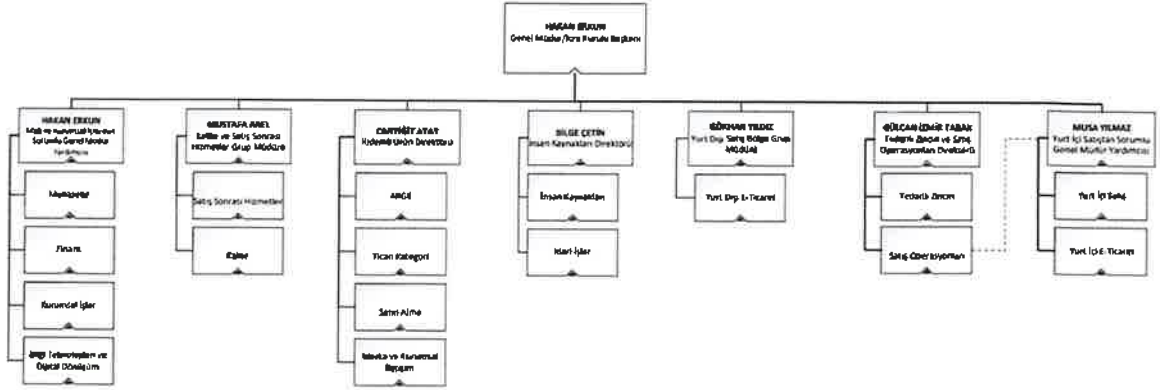
Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Deltedâr Mah. Otakçılar Cnd. Sinpaş Flatois
No:78 İç Kapı No:34 34050 Eyüpsultan/İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 004 1713
Tic. Sic. No:148674-0 www.arzum.com.tr

Şirket'in organizasyon yapısı aşağıda verilmektedir:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in 23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerine ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	Deftardar Mahallesi Otakçılar Cad. Sinpaş Flatofis No:78 İç Kapı No:34, Eyüpsultan - İstanbul	23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görev yapmak üzere atanmıştır .	64.260.019	10,71
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi			50.490.009	8,42
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi			57.120.000	9,52
Cenk Serdar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-			-	-
Hakan Erkun	Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı/Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Gn. Mdr Yrd.		31.12.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında görevlendirilmiştir.	-	-

Yıldırım Can Arpaçay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	31.12.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında görevlendirilmiştir. 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere	-	-
----------------------------	--	---	--	---	---

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A Grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman Yönetim Kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için Genel Kurul'da şirketin toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir.

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Şirket'in yönetiminde söz sahibi olan personellerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	İş Adresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Hakan Erkun	Genel Müdür / İcra Kurulu Başkanı/ vekaleten Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	2025	Defterdar Mahallesi Otakçılar Cad. Sinpaş Flatofis No:78 İç Kapı No:34, Eyüpsultan - İstanbul	-	-
Musa Yılmaz	Yurt İçi Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı		2025	Defterdar Mahallesi Otakçılar Cad. Sinpaş Flatofis No:78 İç Kapı No:34, Eyüpsultan - İstanbul		

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 26 Temmuz 1977 tarihinde “Güney İthalat ve Pazarlama Anonim Şirketi” ticaret unvanıyla kurulmuş olup, son beş yıl içerisinde kurulmamıştır.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket 26 Temmuz 1977 tarihinde “Güney İthalat ve Pazarlama Anonim Şirketi” ticaret unvanıyla kurulmuştur.

Şirket’in yönetim kurulu başkanı Talip Murat Kolbaşı, yönetim kurulu üyeleri Yasemin Rezan Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Şirket’in ortaklarından Aliye Kolbaşı ve Zeynep Figen Peker kardeş çocuklarıdır. Ayrıca Aliye Kolbaşı, Talip Murat Kolbaşı’nın kardeşidir.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Talip Murat Kolbaşı: 1987’de Marmara Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü’nü bitirdikten sonra 1988 yılında Arzum Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.’de Satış ve İş Geliştirme Müdürü olarak iş yaşamına başladı. 1996 yılında Yönetim Kurulu Başkan yardımcılığı görevine geldiğinde Arzum markasının ülke çapında büyümesine ve yayılmasına profesyonel katkıda bulundu.

2008’de Arzum Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı oldu. Aynı yıl %49 hisse devri ile dünyanın önde gelen İngiliz yatırım firmalarından Ashmore Portföy Yönetimi A.Ş. ile ortaklık kurulmasında önderlik ederek Arzum’un sektöründe dünya çapında tanınan öncü bir firma ve marka olması yolunda ilerlemesine katkıda bulundu. 2013 yılında, Ashmore Portföy Yönetimi A.Ş. ile 5 yıllık anlaşmanın sona ermesi üzerine; Arzum hisselerinin %49’unun Ashmore’dan, Mediterra Capital Partners I’in iştiraki olan SDA International S.a.r.l.’ a satılmasında; 2020 yılında da SDA International SARL’a ait % 47,5 oranındaki payların satışıyla Borsa İstanbul’da halka arzının gerçekleşmesinde önemli bir rol üstlendi.

Kolbaşı 2008 yılından beri Arzum’un Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüş olup; Eylül 2015 itibari ile de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Ali Osman Kolbaşı: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Ali Osman Kolbaşı, iş yaşamına Arzum’da, o günkü adı ile Güney İthalat ve Pazarlama A.Ş.’ye başlayıp tüm kademelerde çalışmış ve yönetim kurulu üyesi olmuştur. Markanın Türkiye’de tanınmasında ve bayi ağıının oluşturulmasında aktif rol almıştır. Hâlihazırda Şirket’in yönetim kurulu üyeliği görevini üstlenmektedir.

Yasemin Rezan Kolbaşı: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Yasemin Rezan Kolbaşı, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler fakültesinden 1980 yılında mezun olmuştur. Üniversite yıllarında aile şirketi olan Güney İthalat A. Ş. de çalışmış, daha sonra uluslararası fuar organizasyonlarda firmayı temsil etmiş ve 1999’dan sonra Arzum’da tam zamanlı çalışmaya başlamıştır. Hâlihazırda Şirket’in yönetim kurulu üyeliği görevini üstlenmektedir.

Hakan Erkun: Boğaziçi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümü mezunu olan Hakan Erkun, kariyerine 1996 yılında KPMG’de denetçi olarak başlamıştır. Ardından PwC’de

kıdemli denetçi olarak çalışmıştır. 2001 yılında Danone Nutricia Anne-Bebek Beslenmesi ve İleri Medikal Beslenme bölümlerinde önce Raporlama ve Kontrol Yöneticisi, ardından Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak çalışmıştır. 2004 yılında Danone Nutricia İleri Medikal Beslenme bölümü Finans Direktörü olarak görev almıştır. Ardından aynı yıl Danone Nutricia Anne-Bebek Beslenmesi Finans Direktörü olarak atanmıştır. 2005-2012 yılları arasında Danone Nutricia şirketinin (Numil Gıda San. ve Tic. A.Ş.) Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de üstlenmiştir. 2013 yılından 2016 yılına kadar Danone Nutricia Anne-Bebek Beslenmesi Türkiye-İran HUB Finans Direktörü olarak çalışmıştır. 2016 yılında Danone Su bölümünde EME (Avrupa ve Ortadoğu) Bölgesi Finans Direktörü olarak İran, Türkiye, Polonya, Danimarka ve İspanya'dan sorumlu olarak çalışırken aynı zamanda Sırmagrup İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) ve Aqua D'or Mineral Water A.Ş. (Danimarka) şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2017 yılında bu görevlerinden ayrılıp Ontex BVBA şirketinde MEAA (Ortadoğu, Afrika, Asya) Bölgesi Finans Direktörü olarak Belçika'da yaşamış ve Türkiye, Cezayir, Pakistan ve Etiyopya'da üretim şirketleri ve bölgenin geri kalanında ihracat operasyonları ve satın alma ve birleşmelerle ilgili projelerde çalışmıştır. 2021 yılının başlarında Savola Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Finans Direktörü olarak çalışmış, Kasım 2021'de Balsu Gıda'da Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Direktör olarak göreve getirilmiştir. Mart 2023 itibarıyla Koroplast Temizlik ve Ambalaj Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak atanan Erkun, Arzum'un Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Peyman'ın Mali İşler Direktörü olarak görev alıyordu. İleri derecede İngilizce bilen Hakan Erkun bunun yanında orta düzeyde Almanca, İtalyanca ve Fransızca dil bilgisine sahiptir. Koruncuk Vakfı Mütevelli Kurulu üyeliğinin yanı sıra BÜMED (Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği) ve Büyük Kulüp Derneği'nin de üyesidir. Hakan Erkun, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Arzum'da İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Yıldırım Can Arpaçay: Orta Doğu Teknik Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi İstatistik Bölümü mezunu olan Y. Can Arpaçay, 1993 yılında Demirbank' ta Kredi Pazarlama Bölümünde Mali Analist olarak kariyerine başlamış olup sırasıyla Bank Kapital, Anadolubank, Denizbank, Turkland Bank' ta Ticari ve Kurumsal Pazarlama Bölümlerinde Yönetici olarak çalışmış, 2012 Temmuz'da Kredi Garanti Fonu Bursa Bölge Müdürü olarak finans sektöründeki iş hayatına devam etmiştir. Ocak 2018 'de bu görevinden emeklilik sonrası, sektördeki birikimiyle nakit akışı, kredi süreçleri gibi konularda finansal danışmanlık, Adalet Bakanlığı Bilirkişi Kuruluna kaydolarak Konkordato Komiserliği, Bankacılık konularında bilirkişilik yapmaktadır. Aynı zamanda 2024 yılından bu yana da Referans Dokuma Boya Tekstil Fabrikaları AŞ.'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Cenk Serdar: Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra, Fulbright ve TEV Vakfı burslusu olarak The Wharton School'da işletme alanında yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatı süresince Doğuş Grubu (1999-2004), Turkcell (2005-2009), Vodafone (2009-2013), Saudi Telecom Grubu (2013-2019) gibi şirketlerde, Türkiye ve yurt dışında üst düzey yöneticilik rollerinde bulunmuş, telekomünikasyon, bankacılık, otomotiv ve teknoloji sektörlerinde yerel ve küresel olarak operasyon, birleşme ve satın almaları yönetmiştir. Ayrıca Türk Telekom gibi halka açık şirketlerin de dahil olduğu çok sayıda telekom, teknoloji ve finansal hizmetler şirketinin yönetim kurullarında görev almıştır. Kendisi, aynı zamanda dijital dönüşüm konularında da önemli bir deneyime sahip olup, yüzü aşkın teknoloji şirketinde yatırımcı ve çeşitli risk sermayesi firmalarında yatırım komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır. Cenk Serdar, Arzum'un Temmuz 2024 tarihli Genel Kurul'unda 1 yıl süre ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim’de Söz Sahibi Olan Personel:

Hakan Erkun: Boğaziçi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümü mezunu olan Hakan Erkun, kariyerine 1996 yılında KPMG’de denetçi olarak başlamıştır. Ardından PwC’de kıdemli denetçi olarak çalışmıştır. 2001 yılında Danone Nutricia Anne-Bebek Beslenmesi ve İleri Medikal Beslenme bölümlerinde önce Raporlama ve Kontrol Yöneticisi, ardından Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak çalışmıştır. 2004 yılında Danone Nutricia İleri Medikal Beslenme bölümü Finans Direktörü olarak görev almıştır. Ardından aynı yıl Danone Nutricia Anne-Bebek Beslenmesi Finans Direktörü olarak atanmıştır. 2005-2012 yılları arasında Danone Nutricia şirketinin (Numil Gıda San. ve Tic. A.Ş.) Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de üstlenmiştir. 2013 yılından 2016 yılına kadar Danone Nutricia Anne-Bebek Beslenmesi Türkiye-İran HUB Finans Direktörü olarak çalışmıştır. 2016 yılında Danone Su bölümünde EME (Avrupa ve Ortadoğu) Bölgesi Finans Direktörü olarak İran, Türkiye, Polonya, Danimarka ve İspanya’dan sorumlu olarak çalışırken aynı zamanda Sırmagrup İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) ve Aqua D’or Mineral Water A.Ş. (Danimarka) şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2017 yılında bu görevlerinden ayrıлып Ontex BVBA şirketinde MEAA (Ortadoğu, Afrika, Asya) Bölgesi Finans Direktörü olarak Belçika’da yaşamış ve Türkiye, Cezayir, Pakistan ve Etiyopya’da üretim şirketleri ve bölgenin geri kalanında ihracat operasyonları ve satın alma ve birleşmelerle ilgili projelerde çalışmıştır. 2021 yılının başlarında Savola Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de Finans Direktörü olarak çalışmış, Kasım 2021’de Balsu Gıda’da Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Direktör olarak göreve getirilmiştir. Mart 2023 itibarıyla Koroplast Temizlik ve Ambalaj Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.’de Mali İşler Direktörü olarak atanan Erkun, Arzum’un Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Peyman’ın Mali İşler Direktörü olarak görev alıyordu. İleri derecede İngilizce bilen Hakan Erkun bunun yanında orta düzeyde Almanca, İtalyanca ve Fransızca dil bilgisine sahiptir. Koruncuk Vakfı Mütevelli Kurulu üyeliğinin yanı sıra BÜMED (Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği) ve Büyük Kulüp Derneği’nin de üyesidir. Hakan Erkun, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Arzum’da İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Musa Yılmaz: Musa Yılmaz, küçük elektrikli ev aletleri ve züccaciye sektörlerinde 32 yıllık, ağırlıklı olarak üst düzey yöneticilik tecrübesine sahiptir. Kariyerine 1993’te satış yöneticiliğiyle başlamış; Bölge Satış Müdürü, Satış Direktörü ve Genel Müdür pozisyonlarına yükselmiştir. Arzum, Felix, Sunny, Tefal-Rowenta-Braun ve Schaefer gibi markalarda Türkiye geneli satış yapılanmalarını, bayi ve franchise ağlarını, bütçe ve tahsilat sistemlerini kurmuş ve yönetmiştir. Binlerce satış noktasını kapsayan organizasyonlarda büyük ekiplerin sevk ve idaresini üstlenmiş, ürün gamı, fiyatlama ve satış stratejilerini belirlemiştir. Yeni şirket ve markaların sıfırdan yapılandırılması, pazar payı büyütme ve operasyonel verimlilik alanlarında somut sonuçlar üretmiştir. Arzum’dan önce son olarak Schaefer’de Satış Direktörü olarak uzun soluklu bir dönüşüm ve büyüme sürecini yönetmiştir. Ağustos 2025’ten beri Arzum’da Yurtiçi Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Şirket’in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelinin Şirket dışında görev aldığı ya da ortağı bulunduğu ortaklıklara ilişkin ilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	-	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	Şirket (pay oranı: 10,71%)	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Pay Oranı: %20,83 Twentyfy Teknoloji ve Kitle Kaynak Hizmetleri Pay Oranı: %0,25
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	Şirket (pay oranı: %9,52)	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Pay Oranı: %11,11 Balkan Plastik Sanayi Tic. A.Ş. Pay Oranı: %28,67
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Roka İkrâm Davet Organizasyon ve Turizm Hizmetleri A.Ş.	Şirket (pay oranı: %8,42)	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Pay Oranı : %16,67
Hakan Erkun	Genel Müdür/ vekaleten Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür/ vekaleten Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-	-

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Kolbaşı Ailesi mensupları arasında Şirket'in yönetimine ilişkin Kolbaşı Ailesi mensuplarının birbirlerine karşı hak ve yükümlülüklerini düzenleyen bir hissedarlık sözleşmesi akdedilmiştir.

Söz konusu sözleşmede Kolbaşı Ailesi'nin Şirket'te sahibi oldukları payların gerek Kolbaşı Ailesi arasında gerekse üçüncü kişilere devrine ilişkin usul ve esaslar, Şirket yönetimi, yönetim kuruluna aday gösterme ve üye seçimi, Şirketin işleyişi ve aksi takdirde uygulanacak yaptırımlar düzenlenmektedir. Sözleşmede Kolbaşı Ailesi üyelerinin genel kurul ve yönetim kurulu toplantılarında, Şirketin yönetimine ilişkin konularda sözleşmede ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirlenen esaslar çerçevesinde oy kullanacakları düzenlenmiştir.

Şirket yönetimine ilişkin olarak, A grubu pay sahiplerinin Esas Sözleşme uyarınca haiz oldukları, Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme haklarına ilişkin bir düzenleme yapılmıştır. Düzenlemeye göre şirket yönetim kurulunun beş üyeden oluşması halinde Kolbaşı Ailesi üyeleri kalan üç üyeden birinin Kazım Kolbaşı mirasçıları, birinin Kemal Kolbaşı mirasçıları ve İbrahim Nuri Kolbaşı mirasçıları tarafından gösterilen adaylar arasından seçilmesi için olumlu oy kullanacaklardır. Yönetim kurulu üye sayısının altı olması halinde dördüncü yönetim kurulu üyesinin seçiminde Talip Murat Kolbaşı'nın aday gösterdiği kişinin seçilmesi için genel kurulda olumlu oy kullanacaklardır. Ayrıca, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanması ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca oluşturulacak komitelere üye atanması konularında, bu kişilerin A grubu payların çoğunluğu tarafından aday gösterileceği veya belirleneceği hususlarında mutabık kalınmıştır. Bu hususlar ve Esas Sözleşme'de belirtilen hususlar dışında Kolbaşı Ailesi üyeleri Şirket yönetim ve denetimi ile ilgili olarak gerek Şirket genel kurullarında ve gerekse yönetim kurullarında ve sair her türlü ortam ve kurulda, birbirlerine bağlı olmaksızın, tamamen kendi serbest takdir ve iradeleri ile oy kullanacaklardır.

İlgili sözleşme uyarınca Kolbaşı Ailesi arasında yapılacak pay devirlerinde devrin yapılabilmesi için işleme taraf olmayan aile üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyu gerekmektedir. Aile dışındakilere yapılacak devirlerde ise paylarını devretmek isteyen Kolbaşı Ailesi üyesinin, öncelikle diğer aile üyelerinin tamamının onayını alması gerekmektedir. Sözleşme uyarınca paylarını üçüncü bir kişiye

satmak isteyen Kolbaşı Ailesi üyesinin diğer üyelere bildirim yapması gerekmektedir. Bu bildirim üzerine her bir aile üyesi (i) teklif edilen payları üçüncü kişinin teklif ettiği aynı koşullarla ve bedelle satın almak ya da (ii) kendi sahip olduğu payların da üçüncü kişinin teklif ettiği koşul ve fiyat üzerinden satın alınması için gerekli işlemlerin yapılmasını satıcı aile üyesinden istemek hakkına sahiptir.

Sözleşmede Kolbaşı Ailesi üyelerinin diğer üyelerin çoğunluğunun yazılı onayını almadıkça sahip oldukları şirket payları üzerinde herhangi bir kimse lehine doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir takyidat tesis edemeyeceği düzenlenmiştir. Sözleşme uyarınca Kolbaşı Ailesi üyeleri sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının A grubu içerisinde kullanılmasını ve pay taahhüdünün A grubu pay sahipleri tarafından yapılmasını sağlayacaklardır. Yeni pay alma haklarının üçüncü kişilere devri işleme taraf olmayan aile üyelerinin onayına tabi kılınmıştır.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi olan personele sırasıyla 49.461.010 TL ve 66.196.118 TL tutarlarında faydalar sağlamıştır.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emekli aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 tarihlerinde ayırdığı karşılık bulunmamaktadır.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görevlendirilmiştir.

Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görevlendirilmiştir.
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görevlendirilmiştir.
Hakan Erkun	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, İcra Kurulu Başkanı/Vekaleten Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	31.12.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında görevlendirilmiştir.
Cenk Serdar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görevlendirilmiştir.
Yıldırım Can Arpaçay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında görevlendirilmiştir. 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket ile üst düzey yöneticilerle yapılan iş sözleşmelerin bir kısmında iş sözleşmesinin Şirket tarafından haksız feshedilmesi halinde üst düzey yöneticiye belirli bir meblağ ödeneceği kararlaştırılmıştır. Bu meblağlar değişkenlik göstermekle birlikte üst düzey yöneticinin altı aylık brüt maaşı dolaylarındadır. Yönetim kurulu üyelerine iş ilişkisi sona erdiğinde yapılacak bir ödeme/sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir. Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesine göre komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır. Bununla birlikte yine Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesi uyarınca yönetim kurulu komitelerinin görev ve çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurulun onayına tabidir.

Bu doğrultuda Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yürütme Komitesi yönetim kurulu kararıyla kurulmuştur ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyeleri atanmıştır. Komitelere yapılan atamalar Kurul'un Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'ne uyum çerçevesinde yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun

kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.arzum.com.tr adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteligi	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Yıldırım Can Arpaçay	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
	Cenk Serdar	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi (*)	Yıldırım Can Arpaçay	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Cenk Serdar	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Cenk Serdar	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır.
	Yıldırım Can Arpaçay	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
Yürütme Komitesi	Talip Murat Kolbaşı	Başkan	YK Başkanı	En az ayda 1 olmak üzere yılda en az 12 kere toplanır.
	Yasemin Rezan Kolbaşı	Üye	YK Başkan Vekili	
	Ali Osman Kolbaşı	Üye	YK Üyesi	
Sürdürülebilirlik Komitesi	Ash Yanıkömeroğlu	Üye		Yılda en az 2 kere toplanır.

* SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 24. maddesine göre; "Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, işbu Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamıştır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, kamuyu aydınlatma politikası, bağış politikası, kâr dağıtım politikası ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin yönetim kurulu kararı alınmıştır ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde kamuya ilan edilmiştir.

2024 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2024 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) katılım sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Müdürü/Müdür Yardımcısı

Şirket'te hali hazırda bir yatırımcı ilişkileri birimi oluşturulmuştur. Ancak Yatırımcı İlişkileri Müdürü 10 Aralık 2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Yerine yapılacak görevlendirme, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak kamuya duyurulacaktır.

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Personel Sayıları	30.Haz.25	31.Ara.24	31.Ara.23
Operasyon	45	48	52
Satış	32	43	39
Pazarlama	24	21	24
İhracat	5	4	9
İnsan Kaynakları	4	4	4
İdari İşler	9	8	9
Mali İşler	18	19	22
Yönetim	11	11	10
Bilgi Teknolojileri	8	8	9
Toplam	156	166	178

Şirket'in herhangi toplu iş sözleşmesi yoktur. Şirket, Çin'de çalışan personelini Çin'de bulunan ve personel hizmetleri veren CBC ile yaptığı personel istihdamı hizmeti verilmesini konu edinen bir anlaşma kapsamında istihdam etmektedir.

Şirket, faaliyetlerinin devamı için çeşitli alt işverenlerden hizmet almaktadır. Alt işverenlerden sağladığı hizmetler arasında temizlik hizmeti, özel güvenlik hizmeti ve mağaza içi satış görevlisi ve çağrı merkezi hizmetleri bulunmaktadır.

Şirket'in üçüncü kişilerden temin ettiği hizmetler arasında bulunan mağaza içi satıcılık hizmeti kapsamında mağaza içi satıcılar, ürünlerin tanzim ve teşhirini gerçekleştirmektedir. Bu hizmet karşılığında anlaşmanın karşı tarafını oluşturan üçüncü kişilere hizmet bedeli ve komisyon ödemesi yapılmaktadır. Şirket'in bu hizmeti satın aldığı üçüncü kişilerle aralarındaki anlaşmalar uyarınca, mağaza içi satıcıların ücret ve prim ödemeleri anlaşmanın karşı tarafı olan üçüncü kişilerce yapılmaktadır ve mağaza içi satıcılar Şirket'in personeli değildir. Şirket'in mağaza içi satıcılar üzerinde emir ve talimat yetkisi bulunmamaktadır. Söz konusu personelin sayısı dönemler itibarıyla, ihtiyaca göre değişiklik göstermektedir.

Üçüncü kişilerden temin edilen çağrı merkezi hizmeti kapsamında satış sonrası hizmetler departmanı ile birlikte çalışan, müşteri aramaları, istek ve şikayetler konusunda şirketi temsilen çalışan, sayısı ihtiyaca göre değişiklik gösteren, ücret ödemelerinin anlaşmanın karşı tarafı olan üçüncü kişilerce yapılmaktadır.

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 23 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in güncel pay sahipliği aşağıdaki gibidir:

	Pay Grubu	Son Olağan Genel Kurul Tarihi (23 Haziran 2025)		İzahname Tarihi İtibarıyla	
		Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Talip Murat Kolbaşı	A	16.380.005	5,46%	32.760.010	5,46%
Talip Murat Kolbaşı	B	15.750.005	5,25%	31.500.009	5,25%
Ali Osman Kolbaşı	A	14.560.000	4,85%	29.120.000	4,85%
Ali Osman Kolbaşı	B	14.000.000	4,67%	28.000.000	4,67%
Yasemin Rezan Kolbaşı	A	12.870.002	4,28%	25.740.005	4,28%
Yasemin Rezan Kolbaşı	B	12.375.002	4,13%	24.750.005	4,13%
Zeynep Figen Peker	A	12.870.002	4,28%	25.740.005	4,28%

Zeynep Figen Peker	B	12.375.002	4,13%	24.750.005	4,13%
Aliye Kolbaşı	A	9.359.991	3,12%	18.719.981	3,12%
Aliye Kolbaşı	B	8.999.991	3,00%	17.999.982	3,00%
Rengin Yağan	A	5.980.000	1,99%	11.960.000	1,99%
Rengin Yağan	B	5.750.000	1,92%	11.500.000	1,92%
Bora Kolbaşı	A	1.495.001	0,50%	2.990.002	0,50%
Bora Kolbaşı	B	1.437.501	0,48%	2.875.002	0,48%
İbrahim Buğra Kolbaşı	A	1.495.001	0,50%	2.990.002	0,50%
İbrahim Buğra Kolbaşı	B	1.437.501	0,48%	2.875.002	0,48%
Kayra Kolbaşı	A	1.495.001	0,50%	2.990.002	0,50%
Kayra Kolbaşı	B	1.437.501	0,48%	2.875.002	0,48%
Filiz Kolbaşı	A	1.494.996	0,50%	2.989.993	0,50%
Filiz Kolbaşı	B	1.437.497	0,48%	2.874.993	0,48%
Diğer	B	147.000.000	49,00%	294.000.000	49,00%
TOPLAM		300.000.000,00	100	600.000.000,00	100

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5'i aşan ortakların farklı oy hakkı bulunmamaktadır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Türk Ticaret Kanunu m. 360 tahtında Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.	1,00	156.000.000	%26
B	Nama	İmtiyazı bulunmamaktadır. Borsada işlem görmeyen niteliktedir.	1,00	150.000.000	%25
B	Nama	İmtiyazı bulunmamaktadır.	1,00	294.000.000	%49
			TOPLAM	600.000.000	100,00

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İzahname'nin 19.1 numaralı bölümünde belirtilen A grubu payları elinde bulunduran pay sahipleri olan Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Aliye Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Filiz Kolbaşı, Kayra Kolbaşı, Bora Kolbaşı, İbrahim Buğra Kolbaşı, Rengin Yağan (Kolbaşı Ailesi) Şirket'te yönetim hakimiyetine sahiptir. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin yönetim hakimiyetine sahip olmasının kaynağı, Şirket sermayesinin %51'ini temsil eden paylara malik olmalarıdır. Ayrıca, malik oldukları A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı da bulunmaktadır. Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından

TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez.

Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için genel kurulda Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir.

Ayrıca Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A grubu yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, yönetim kurulu TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca toplanır ve karar alır. Esas Sözleşme'nin 22. maddesi uyarınca, Kurul tarafından uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersiz ve Esas Sözleşme'ye aykırıdır.

Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2024 yılı; bitişi ise 2028 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2024-2028 yılları arasında, SPKn hükümlerine, Kurul düzenlemelerine ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak, Esas Sözleşme'de yer alan ve aşağıda verilen hükümlerin hakimiyetin kötüye kullanılmasının engellemesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Esas Sözleşme'nin

- 7. maddesi uyarınca, yönetim kuruluna yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmiştir.
- 9.3. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen TTK, SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında kurulması gerekli olan komiteler kurulmuştur.
- 10. madde uyarınca, Şirket'in yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili yönetim kuruluna aittir ve yönetim kurulu, TTK'nın 367 ve 371. maddeleri uyarınca şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin iç yönerge düzenleyebilir. Temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkarılacak iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkaracağı iç yönerge uyarınca sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir.
- 11. maddesi uyarınca, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli olduğu takdirde, Genel Kurul tarafından denetçi atanır. Şirketin ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimine ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Şirket'in kontrolü Kolbaşı Ailesi sorumluluğundadır. Kolbaşı Ailesi'nin Şirket'e yönetim kurulu üyesi atama ve Şirket'in belirli kararlarını veto etme hakkı bulunmaktadır.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkiler

Şirket'in yönetim kurulu başkanı Talip Murat Kolbaşı, yönetim kurulu üyeleri Yasemin Rezan Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı kuzendir. Şirket'in ortaklarından Aliye Kolbaşı ve Zeynep Figen Peker kardeş çocuklarıdır. Ayrıca Aliye Kolbaşı, Talip Murat Kolbaşı'nın kardeşidir.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket, halka arzı takiben ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasları Kurul düzenlemelerine uygun olarak belirleyecektir. Söz konusu esasların detayları İzahname'nin 16.4 numaralı bölümünde (İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama) yer almaktadır.

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraf işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak, vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kar dağıtımı kuralları kapsamında bazı yaptırımlar getirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in, tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyu gereklidir. Yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermekten imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilirler. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin esaslar kapsamında, yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda da onaylanmaması halinde, Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurullara katılamaz veya bu genel kurullarda oy kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır ve katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

Verilen tarihler itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara olan ticari borçları ve ilişkili taraflarda mal ve hizmet alımları bulunmamaktadır.

İlişkili taraflara ticari borçlar:

Yoktur.

İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları:

Yoktur.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Yoktur.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000 TL olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL nominal değerinde 600.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür.

Bu paylardan, 156.000.000 adedi A Grubu paydan, 150.000.000 adedi B grubu borsada işlem görmeyen nitelikte paydan, 294.000.000 adedi ise borsada işlem görür nitelikte B Grubu paydan oluşmaktadır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Halka arz çalışmaları çerçevesinde Şirket, Kurul'un 30.09.2020 tarih ve 62/1227 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

20.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Şirket'in 32.210.000 TL olan ödenmiş sermayesinin tamamı sermaye düzeltme farklarından karşılanmak üzere %831,39 oranında bedelsiz sermaye artırımını yoluyla 300.000.000 TL'ye

yükseltilmesine ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirket'in Esas Sözleşmesinin "Sermaye " başlıklı 6. maddesinin tadiline uygunluk görüşü verilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurusu 20.02.2025 tarih ve 2025/10 sayılı bülten ile onaylanmış olup 11.03.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 11289 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket'in 17.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi " başlıklı 6'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak; 2.000.000.000 TL (İki Milyar Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 300.000.000 TL (Üç Yüz Milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle % 100 oranında 300.000.000 TL (Üç Yüz Milyon Türk Lirası) tutarında nakit (bedelli) olarak artırılarak 600.000.000 TL (Altı Yüz Milyon Türk Lirası)'na çıkarılmasına, arttırılacak 300.000.000 TL tutarındaki sermayede mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları karşılığında A grubu nama yazılı paylar için 1 TL nominal değerli 153.000.000 adet A Grubu nama yazılı pay ihraç edilmesine, B grubu nama yazılı paylar için 1 TL nominal değerli 147.000.000 adet B grubu nama yazılı ve borsada işlem gören nitelikte pay ihraç edilmesine ve yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına karar verilmiş olup 19.12.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 11483 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

20.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in 600.000.000 TL olan sermayesinin %49'una karşılık gelen fiili dolaşımdaki pay tutarı olan 294.000.000 TL nominal değerli paylar mevcut durum itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş Ana Pazar'da ARZUM koduyla işlem görmektedir.

20.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tam metni KAP'ın internet sitesi kap.org.tr ve yatirimciiliskileri.arzum.com.tr/ adreslerinde yer alan Esas Sözleşme Ek 1'de yer almaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Yönetimi" başlıklı 7. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve SPKn hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve SPKn'de belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu

üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için genel kurulda Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen Yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Her bir yönetim kurulu üyesi, en fazla 3 (üç) yıl için seçilecektir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyesi tekrar seçilebilir. Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

Şirket'in yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili yönetim kuruluna aittir ve yönetim kurulu, TTK'nın 367 ve 371. Maddeleri uyarınca şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin iç yönerge düzenleyebilir. Temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkarılacak iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkaracağı iç yönerge uyarınca sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir.

Şirketimizin; 07/11/2025 tarihli ve 11453 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Beşiktaş 6. Noterliği'nin 04/11/2025 tarih 29421 sayı ile tasdikli 15/10/2025 tarihli 2025/46 sayılı Yönetim Kurulu Kararınca Kabul edilen İç Yönergesi; ve yine 02/12/2025 tarihli ve 11470 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Beşiktaş 6. Noterliği'nin 20/11/2025 tarih 30744 sayı ile tasdikli 10/11/2025 tarihli 2025/50 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 23/07/2025 tarihli ve 11377 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Beşiktaş 6. Noterliği'nin 30/06/2025 tarih 18142 sayı ile tasdikli 23/06/2025 tarihli 2025/30 sayılı Yönetim Kurulu Kararı gereğince Beşiktaş 6. Noterliği'nden 10 Aralık 2025 tarihinde 32489 yevmiye numarası ile onaylanmış imza sirkülerini çıkartmıştır.

20.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket'in amaç ve faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- Şirketin ana uğraşma konusu televizyon, radyo, teyp ve teyp bandı, pikap mekanik ve elektrik ev ve el aletleri, elektrikli ve mekanik saatler, bisiklet, çocuk arabası, oyuncaklar, tartı ve ölçü aletleri, hırdavat ve kırtasiye emtiası, oto ve bisiklet yedek parça aksam edevat ve aksesuarı gibi madde ve malzemelerin ithalatı, pazarlaması, toptan perakende alım satımı, ihracatı ve ticareti ile uğraşmaktır.
- Şirket uğraşma konusu içindeki malları doğrudan doğruya ithal edebileceği gibi bunları tamamen ya da kısmen imal de edebilecektir. Bu amaçla şirket gerekli atelye, fabrika, imalathane ve sanayi tesisleri kurar ve işletir mağazalar, teşhir salonları açar, konu ile sınırlı montaj işleri yapabilir.
- Şirket konu ile ilgili acentelik, mümessillik, komisyonculuk, aracılık faaliyetleri ile de iştigal eder. Bu faaliyetleri bizzat yapabilir ya da başka şahıs ve firmalara yaptırabilir.
- Şirket uğraşma konusu ile ilgili her türlü yardımcı ve yedek parça aksam, malzeme, makine, alet ve edevat alım satımı ve imalatı ile de uğraşır. Bunların ithalatını ve ihracatını yapabilir.
- 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği başta olmak üzere ikincil mevzuatın emredici hükümlerine uymak kaydıyla Şirket:

- Yukarıda yazılı maksat ve mevzuunu elde edebilmek için konusunun çerçevesi içinde kalmak şartı ile şirket bütün hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir. Ez cümle lüzumlu bütün gayrimenkulleri ve bunlara bağlı hakları temellük ve tasarruf edebilir, bu malları satın alabilir, yeniden inşa ettirebilir, üzerlerine borçları için ipotek vaz ettirebilir, ya da başkasının borçları için teminat ipoteği verebilir, her türlü menkul mallara ve haklara da tesahüp edebilir, bunları alabilir, satabilir, rehin verebilir ve alacakları için şirket lehine ipotek ve rehin kabul edebilir ve fek ettirebilir. Şirketin kendi adına ve üçüncü kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dâhil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur ve üçüncü kişiler lehine yapılacak işlemlerde, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca gerekli görülen açıklamalar yapılır.
- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak koşuluyla konu ile ilgili diğer hakiki ve hükmi şahıslarla iş birliği yapabilir, ortaklıklar kurabilir, konu ile ilgili hisse senedi ve tahvil satın alabilir ve bunları rayiç değerleri üzerinden satabilir.
- Konu ile sınırlı marka, ihtira beratı, lisans, ruhsatname, sınai resim, modeller, telif hakları, ticaret unvanları, teknik yardım anlaşmaları, ustalık (*know-how*) gibi hakları iktisap edebilir, kullanabilir, başkalarına satabilir.
- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı ve sair düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların Genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde, Türkiye'de çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara katılabilir, vakıf kurabilir, bu vakıflara, malvarlığı tahsis edebilir, bu gibi kişi ve/veya kurumlara kardan pay ayırabilir veya kar dağıtımını yapabilir, ortaklarına ya da müstahdemlerine sosyal konutlar yapabilir, bunları kiralayabilir, burslar verebilir.
- Yapılan bağışların yıllık üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir, aynı yıl içinde bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Bağış miktarına ilişkin olarak her halde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirleyeceği emredici sınırlara uyulur.
- Yurt içinde ve yurt dışında gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uygun olarak her türlü sermaye piyasası aracını ihraç edebilir.
- Şirket gerekli sermaye piyasası mevzuatı çerçevesindeki sınırlara uyarak ve özel durum açıklamaları yaparak kendi paylarını iktisap edebilir.

Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

20.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Yönetimi" başlıklı 7. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi, Genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az beş üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması

ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için genel kurulda Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir. Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A grubu yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu başkanının, eşitlik durumunda belirleyici oy verme hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'nun Süresi ve Yeniden Seçimi" başlıklı 8. maddesi uyarınca her bir yönetim kurulu üyesi, en fazla üç yıl için seçilecek olup söz konusu sürenin bitiminden önce, önce vefat, istifa, ehliyetsizlik durumunun söz konusu olması veya kendisini aday gösteren pay sahibi grubunun söz konusu yönetim kurulu üyesinin artık kendisini temsil etmediğini bildiren yazılı bildirimin alınmasına kadar görev yapar. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyesi yeniden seçilebilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine ve Esas Sözleşme hükümlerine uyulur. Genel kurul gerekli görürse, Yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantılarında Yeter Sayı" başlıklı 9.2. maddesi uyarınca yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesi uyarınca yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde uygun göreceği konularda yönetim kurulu üyesi olan kişilerden ve/veya Yönetim Kurulu üyesi olmayan kişilerden oluşan kurullar, komiteler oluşturabilir. Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

Şirketimizin; 07/11/2025 tarihli ve 11453 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Beşiktaş 6. Noterliği'nin 04/11/2025 tarih 29421 sayı ile tasdikli 15/10/2025 tarihli 2025/46 sayılı Yönetim Kurulu Kararınca Kabul edilen İç Yönergesi; ve yine 02/12/2025 tarihli ve 11470

sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Beşiktaş 6. Noterliği'nin 20/11/2025 tarih 30744 sayı ile tasdikli 10/11/2025 tarihli 2025/50 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 23/07/2025 tarihli ve 11377 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Beşiktaş 6. Noterliği'nin 30/06/2025 tarih 18142 sayı ile tasdikli 23/06/2025 tarihli 2025/30 sayılı Yönetim Kurulu Kararı gereğince; A, B ve C grubu imza yetkilileri olarak ayrılmaktadır. İç Yönerge'de özel sınırlı yetki gerektiren işlemler ve genel sınırlı yetki gerektiren işlemler olarak ikili bir ayrıma gidilmektedir.

Özel sınırlı yetki altına giren aşağıdaki işlemlerin gerçekleştirilebilmesi için Şirket esas sözleşmesine uygun olarak alınmış ve en az bir B grubu yönetim kurulu üyesinin imzasının yer aldığı bir yönetim kurulu kararı alınması şart koşulmaktadır. Özel sınırlı yetki gerektiren işlemler aşağıdakilerdir:

1. Pay Sahipleri ve İlişkili Kişilere İlişkin İşlemler

- Şirket ile (i) herhangi bir Şirket pay sahibi veya (ii) herhangi bir Şirket pay sahibinin doğrudan veya dolaylı olarak, münferiden veya müştereken paylarının veya oy haklarının çoğunluğuna veya yönetim hakimiyetine sahip olduğu herhangi bir tüzel kişi veya (iii) yukarıda (i) ve (ii) kapsamında sayılan kişilerin 3. dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarından bir kişiyle veya bu kişiler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen kuruluşlar arasında herhangi bir işlem yapılması;
- Şirket ve iştirakleri arasında olağan iş akışı dışında herhangi bir işlem gerçekleştirilmesi.

2. Yeniden Yapılanma, Ortaklıklar ve Menkul Kıymet İşlemleri

- Şirket'in paylarının herhangi bir menkul kıymetler borsası ve sermaye piyasasına kote edilmesi;
- Herhangi bir borçlanma senedi, sermaye ve sermayeye bağlı menkul kıymet ihracı, halka arz veya birleşme ve devralma işlemlerinin yürütülmesi için herhangi bir mali danışman, aracı kurum, broker veya benzeri yetkilere sahip herhangi bir diğer kişinin atanması;
- Şirket ile başka şirket arasında ortak girişim veya stratejik ortaklık kurulması, Şirket'in taraf olduğu ortak girişim veya ortaklık anlaşmalarının tadili;
- Herhangi bir şirkete iştirak edilmesi, pay veya varlıklarının alınması, iştirakler ve şubeler dahil olmak üzere herhangi bir şirketin kurulması, yeniden yapılandırılması veya tasfiye edilmesi.

3. Organizasyona İlişkin Konular

- TTK'nın 408. Maddesine hâlel gelmemek kaydıyla, Şirket'in faaliyet alanının değiştirilmesi.

4. Yöneticiler ve Personele İlişkin Konular

- Şirket üst düzey yöneticileri ile Şirket arasındaki ilişkinin belirlenmesi, atanması, bunlarla ilgili iş sözleşmelerinin imzalanması, değiştirilmesi, uzatılması, sona erdirilmesi ve bu kişilerin azledilmesi, ücret ve ek ödemelerin belirlenmesi veya var olan ücret ve ek ödemelerde değişiklik yapılması;
- TTK madde 395 hükümlerine hâlel getirmemek kaydıyla, Şirket yönetim kurulu tarafından onaylanarak izin verilenler hariç olmak üzere, Şirket'in herhangi bir üst düzey yöneticisi, çalışanı ya da yönetim kurulu üyesi ile veya bu kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak, münferiden veya müştereken paylarına veya oy haklarının çoğunluğuna veya yönetim hakimiyetine sahip olduğu herhangi bir tüzel kişi veya bu kişilerin üçüncü dereceye kadar kan

ve sihri hısımlarından bir kişiye veya bu kişiler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen kuruluşlara borç verilmesi veya mali yardım yapılması;

- Bağımsız denetim şirketi ile sözleşme imzalanması veya sözleşmenin sona erdirilmesi.

5. Teminat, Kefalet ve Takyidat İşlemleri

- Şirket'in faaliyetlerine ilişkin olarak değeri 1.500.000 (birmilyonbeşyüzbin) ABD Doları veya karşılığı döviz ya da Türk Lirası, garanti, kefalet, kontrgaranti veya başka bir teminat verilmesi ya da Şirket'in taşınır ve/veya taşınmaz malları üzerinde rehin, ipotek, intifa, irtifak ve benzeri aynı hakların tesis edilmesi veya herhangi bir takyidat kurulması;
- Şirket tarafından üçüncü kişilerin borç veya yükümlülüklerinin teminat altına alınması amacıyla garanti, kefalet, kontrgaranti veya başka bir teminat verilmesi.

6. Maddi Duran Varlık ve Maddi Olmayan Varlıklar ile İlgili İşlemler

- Şirket'in tek bir işlemde veya birbirine bağlı birden çok işlemde her türlü varlık alımı, satımı, kiralanması veya devri, bunlara ilişkin her türlü sözleşmenin imzalanması.

7. Uyuşmazlıklar ile İlgili İşlemler

- Şirket tarafından tek bir işlemde veya birbirine bağlı birden çok işlemde değeri veya maliyeti (veya muhtemel değeri veya maliyeti) 1.500.000 (birmilyonbeşyüzbin) ABD Doları veya karşılığı döviz ya da Türk Lirası tutarını aşacak olan herhangi bir uyuşmazlık için dava, tahkim usulü, arabuluculuk başlatılması ve sonlandırılması veya icra takibi açılması veya açılmış başlatılmış davalar, tahkimler ve icra takiplerinde sulh, feragat veya ibrada bulunulması.

8. Kontratlar ile İlgili İşlemler

- Şirket'in üç yıl ve üzerinde herhangi bir sözleşme altına girmesi, sözleşme süresinden bağımsız olarak cezai yükümlülüğü 1.500.000 (birmilyonbeşyüzbin) ABD Doları veya karşılığı döviz ya da Türk Lirası tutarını aşacak tutarda bir sözleşme akdedilmesi.

Şirket'in gündelik ticari işlemlerini yürütmesi için gerekli diğer bazı işlemler için çeşitli imza yetkileri gruplarına İç Yönerge'nin genel sınırlı yetki başlığı altında yetkiler tanınmıştır.

20.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A grubu yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri, sermaye piyasası mevzuatı ve işbu Esas Sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir. Şu kadar ki, A grubu paylar Şirket'in kurucuları olan Kolbaşı ailesini temsil etmekte olup, Esas Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilen Şirket'in faaliyet alanına ilişkin olarak, Şirket birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve

işletme konusu korumak için A grubu pay sahiplerinin yapısı Şirket menfaatleri için hayati önem taşımaktadır. Bu nedenle A grubu pay sahipleri arasındaki pay sahipliği yapısındaki Esas Sözleşme altındaki hüküm ve prosedürleri ihlâl eden bir değişikliğin pay sahipliği yapısına hâle getirdiği kabul edilecek ve önemli neden oluşturacağından dolayı Türk Ticaret Kanunu'nun 493(3). maddesine hâle gelmeksizin, Şirket'in faaliyet alanındaki menfaatlerini, birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusunu korumak amacıyla Borsada işlem görmeyecek olan A grubu payların devri sınırlandırılmıştır. Bu çerçevede A grubu paylar üzerinde Türk Ticaret Kanunu madde 492 ve devamında bulunan hükümler çerçevesinde bağlam bulunmakta olup, söz konusu paylar miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleşecek devirler saklı kalmak kaydıyla, yalnızca Kolbaşı Ailesi'nden oluşan A grubu pay sahiplerine devredilebilecektir.

A grubu paylar borsada işlem görmeyen nitelikte olup, Şirket, Türk Ticaret Kanunu madde 493 uyarınca, üçüncü kişiden aldığı paylarının satın alınmasına ilişkin bir teklif akabinde sahip olduğu A grubu paylarını devretmek isteyen bir A grubu pay sahibinin paylarının devrinin onayı istemini, A grubu pay sahiplerinin Şirket'in faaliyet alanındaki menfaatlerini, birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusunu korumak amacıyla veya başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer A grubu pay sahipleri hesabına almayı önererek, reddedebilir.

A grubu nama yazılı pay sahiplerinden aldığı teklif akabinde payını devretmek isteyen paydaş yönetim kuruluna başvurur. Yönetim kurulu önce devre konu payı, A grubu pay sahibine teklif edilen değerden A grubu pay sahiplerine teklif eder. Teklitten itibaren bir ay içerisinde diğer A grubu paydaşlar arasından talip çıkmadığı takdirde yönetim kurulu kararıyla paydaş payını sermaye piyasası mevzuatı uyarınca Borsa İstanbul'da satmak suretiyle veya Borsa İstanbul dışında gerçek ya da tüzel üçüncü kişilere satarak devredebilir. Şu kadar ki, A grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. A grubu payların Borsa İstanbul dışında devri halinde yönetim kurulu kararı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve hissenin sağlayacağı tüm hak ve yetkiler ancak eski malik tarafından kullanılabilir.

B grubu paylar yönetim kurulunun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

Sermaye artışlarında pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma haklarının kullanımı süresince A grubu pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanırlar, kullanmazlar ise bu haklar yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde diğer A grubu pay sahiplerine satılır.

Esas Sözleşme madde 6'da kurulan bağlam uyarınca A grubu paylara ilişkin olarak kullanılmayan yeni pay alma hakları, pay sahipleri bileşeni çevresinin korunması amacıyla ancak A grubu pay sahiplerine devredilebilir. A grubu pay sahipleri de yeni pay alma haklarını satın almaz ise, bu yeni pay alma hakkının kullanılmaması nedeniyle kalacak A grubu paylar yeni pay alma hakkı kullanım süresi sonunda B grubu pay senetlerine dönüşerek satılır.

20.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca sermaye artışlarında pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde

kullanılır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma haklarının kullanımı süresince A grubu pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanırlar, kullanmazlar ise bu haklar yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde diğer A grubu pay sahiplerine satılır.

Söz konusu madde çerçevesinde kurulan bağlam uyarınca A grubu paylara ilişkin olarak kullanılmayan yeni pay alma hakları, pay sahipleri bileşeni çevresinin korunması amacıyla ancak A grubu pay sahiplerine devredilebilir. A grubu pay sahipleri de yeni pay alma haklarını satın almaz ise, bu yeni pay alma hakkının kullanılmaması nedeniyle kalacak A grubu paylar yeni pay alma hakkı kullanım süresi sonunda B grubu pay senetlerine dönüşerek satılır.

20.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesi uyarınca genel kurul toplantıları olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Genel kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirketin internet sitesinde, KAP'ta ve TTSG'de yayımlanır. Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur. Olağan genel kurul toplantıları, Şirket'in ilgili hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurullar ise, Şirket'in işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Genel kurul toplantılarında, her bir pay sahibinin her bir pay için bir oy hakkı vardır. Genel kurul toplantılarına davet, toplantı ve bu toplantılardaki karar yeter sayılarında TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz. Esas Sözleşme'nin 6. ve 7. maddesi hükümlerine halel getirmeksizin genel kurullarda toplantı ve karar nisapları Türk Ticaret Kanunu'nun ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili maddelerine tabidir.

20.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve SPK başta olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir. Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca A grubu payların devredilebilmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. A grubu paylar ancak A grubu pay sahiplerinin oybirliğiyle B grubuna çevrilebilir. Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca A grubu paylar üzerinde Türk Ticaret Kanunu madde 492 ve devamında bulunan hükümler çerçevesinde bağlam bulunmakta olup, söz konusu paylar miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleşecek devirler saklı kalmak kaydıyla, yalnızca Kolbaşı Ailesi'nden oluşan A grubu pay sahiplerine devredilebilecektir. Bu nedenle Şirket, Esas Sözleşme hükümleri ihlâl edilerek üçüncü kişilere yapılan A grubu pay devirlerini pay defterine işlemekten imtina edebilir.

20.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri TTK ve SPKn hükümlerine ve ilgili diğer mevzuata göre gerçekleştirilir.

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir. Şu kadar ki, A Grubu paylar Şirketin kurucuları olan Kolbaşı ailesini temsil etmekte olup, Şirket'in işbu esas sözleşmenin 3. maddesinde belirtilen Şirket'in faaliyet alanına ilişkin olarak, Şirket birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusu korumak için A Grubu pay sahiplerinin yapısı Şirket menfaatleri için hayati önem taşımaktadır. Bu nedenle A Grubu pay sahipleri arasındaki pay sahipliği yapısındaki işbu esas sözleşme altındaki hüküm ve prosedürleri ihlal eden bir değişikliğin pay sahipliği yapısına hanel getirdiği kabul edilecek ve önemli neden oluşturacağından dolayı Türk Ticaret Kanunu'nun 493(3). maddesine hanel gelmeksizin, Yönetim Kurulu, Şirket'in faaliyet alanındaki menfaatlerini, birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusunu korumak amacıyla işbu madde hükümleri ihlal eden A Grubu payların devri sınırlandırılmıştır. Bu çerçevede A Grubu paylar üzerinde Türk Ticaret Kanunu madde 492 ve devamında bulunan hükümler çerçevesinde bağlam bulunmakta olup, söz konusu paylar miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cefrî icra yoluyla gerçekleşecek devirler saklı kalmak kaydıyla, yalnızca Kolbaşı Ailesi'nden oluşan A Grubu pay sahiplerine devredilebilecektir.

A Grubu paylar borsada işlem görmeyen nitelikte oluşturulacak olup, Şirket, Türk TTK madde 493 uyarınca, üçüncü kişiden aldığı paylarının satın alınmasına ilişkin bir teklif akabinde sahip olduğu A Grubu paylarını devretmek isteyen bir A Grubu pay sahibinin paylarının devrinin onayı istemini, A Grubu pay sahiplerinin Şirket'in faaliyet alanındaki menfaatlerini, birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusunu korumak amacıyla veya başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer A Grubu pay sahipleri hesabına almayı önererek, reddedebilir.

A Grubu nama yazılı pay sahiplerinden aldığı teklif akabinde payını devretmek isteyen paydaş Yönetim Kurulu'na başvurur. Yönetim Kurulu önce devre konu payı, A Grubu pay sahibine teklif edilen değerden A Grubu pay sahiplerine teklif eder. Tekliften itibaren bir ay içerisinde diğer A Grubu paydaşlar arasından talip çıkmadığı takdirde Yönetim Kurulu kararıyla paydaş payını Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Borsada satmak suretiyle veya Borsa dışında gerçek ya da tüzel üçüncü kişilere satarak devredebilir. Şu kadar ki, A Grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A Grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle B Grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. A Grubu payların Borsa dışında devri halinde Yönetim Kurulu kararı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve hissenin sağlayacağı tüm hak ve yetkiler ancak eski malik tarafından kullanılabilir.

B Grubu paylar Yönetim Kurulunun kabulü gerekmeksizin TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

Sermaye artışlarında pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma haklarının kullanımı süresince A Grubu pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanırlar, kullanmazlar ise bu haklar yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde diğer A Grubu pay sahiplerine satılır.

İşbu madde çerçevesinde kurulan bağlam uyarınca A Grubu paylara ilişkin olarak kullanılmayan yeni pay alma hakları, pay sahipleri bileşeni çevresinin korunması amacıyla ancak A Grubu pay sahiplerine devredilebilir. A Grubu pay sahipleri de yeni pay alma haklarını satın almaz ise, bu yeni

pay alma hakkının kullanılmaması nedeniyle kalacak A Grubu paylar yeni pay alma hakkı kullanım süresi sonunda B Grubu pay senetlerine dönüşerek satılır.

20.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır.

Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca sermaye artışlarında pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma haklarının kullanımı süresince A grubu pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanırlar, kullanmazlar ise bu haklar yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde diğer A grubu pay sahiplerine satılır.

Söz konusu madde çerçevesinde kurulan bağlam uyarınca A grubu paylara ilişkin olarak kullanılmayan yeni pay alma hakları, pay sahipleri bileşeni çevresinin korunması amacıyla ancak A grubu pay sahiplerine devredilebilir. A grubu pay sahipleri de yeni pay alma haklarını satın almaz ise, bu yeni pay alma hakkının kullanılmaması nedeniyle kalacak A grubu paylar yeni pay alma hakkı kullanım süresi sonunda B grubu pay senetlerine dönüşerek satılır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek sermayeyi arttırmaya; itibari değerinin altında veya üzerinde hisseler ile ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yabancı Tedarikçi Üretim Sözleşmeleri

Şirket yurt dışında ürettirdiği ürünlerini tedarikçi üretim sözleşmeleri çerçevesinde Çin'de yerleşik tedarikçilere üretmektedir. Bu sözleşmeler ürünlerin sipariş, teslimat ve ödeme koşullarını, ürünlere ilişkin fikri mülkiyet haklarını ve tarafların diğer hak ve yükümlülüklerini düzenlemektedir.

Şirket'in Çin'de kurulu tedarikçiler ile arasındaki ilişki genellikle Arzum Asia Pacific Ltd. üzerinden yürütülmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Arzum Asia Pacific Ltd. Çin'de bulunan tedarikçilerle Hong Kong hukukuna tabi olan yirmiye aşkın yazılı sözleşme akdetmiştir. Sözleşmeler genel olarak üç yıllık bir süre için imzalanmakta ve bitiminden önce taraflardan herhangi birinin bir ay öncesinden fesih bildiriminde bulunmaması durumunda kendiliğinden yenileneceğine dair hükümler içermektedir.

Sözleşmeler çoğunlukla standart formatta olup benzer hükümler içermektedir. Ancak sipariş verme süresi, tedarikçilerin ayıplı ürün, zarar ve masraflara ilişkin azami sorumluluk miktarları ve teslimatta gecikme yaşanması halinde Arzum Asia Pacific Ltd.'ye ödenecek cezai şart tutarı gibi hükümlerde birtakım farklılıklar mevcuttur. Buna ek olarak Şirket'in yazılı sözleşme olmaksızın çalıştığı tedarikçiler de bulunmaktadır.

Tedarikçilerin ayıplı ürünlerden dolayı sorumluluğu genel olarak satılan ürünlerin belli bir oranıyla sınırlandırılmaktadır. Tedarikçilerin sorumluluğunun, ürünlere ilişkin hasar oranının belli bir oranın üzerine çıkması halinde doğacağı düzenlenmektedir. Ürünlerin aynı ayıp sebebiyle iade edilme oranı belirlenen oranı aştığı durumlarda da tedarikçiler bu ayıptan kaynaklanan her türlü iddia ve tazminat ile sorumlu olacaktır.

Ürünlerin fiyatları çerçeve sözleşmelerden ayrı sipariş formları ile, taraflar arasında mutabık kalındığı şekilde belirlenmektedir. Çin'de bulunan tedarikçilerle olan sözleşmelerde bir satış hedefi genellikle belirlenmemektedir.

Sözleşmelerin çoğunda Arzum Asia Pacific Ltd.'ye, tedarikçinin iflas veya borç ödemeden aczi gibi durumlarda veya iki ay öncesinde bildirimde bulunulması halinde sebep göstermeksizin tek taraflı fesih hakkı tanınmaktadır.

Şirket Arzum Belissima markası ile sunduğu saç bakım ürünlerini İtalya'da yerleşik bir tedarikçinin kontrolü ile Çin'de üretmektedir. Tedarikçi söz konusu ürünlerin Türkiye'de satış ve pazarlamasına ilişkin Şirket'e münhasır bir hak ve yetki tanımıştır.

Yabancı Ürün Geliştirme Sözleşmeleri

Şirket belirli ürünlerin geliştirilmesi, üretimi ve tedariki için başlıca Çin ve Malezya'da kurulu tedarikçilerle yazılı sözleşmeler akdetmektedir. Bu sözleşmeler ürünlerin sipariş, teslimat ve ödeme koşullarını, nihai ürünlere ilişkin fikri mülkiyet haklarını ve tarafların diğer hak ve yükümlülüklerini düzenlemektedir. Buna ek olarak Şirket'in yazılı sözleşme olmaksızın çalıştığı tedarikçiler de bulunmaktadır.

Tedarikçilerin geliştirdiği ürünlerin Şirket'e teslim edilmesinden itibaren söz konusu ürünler için genellikle üç yıllık bir garanti süresi öngörülmektedir, bu süre nadiren beş veya on yıl olarak da düzenlenmektedir.

Sözleşmelerde taraflarca aksi kararlaştırılmadığı müddetçe tedarikçiler tarafından geliştirilen ve üretilen bu ürünlerin tasarım, fikri ve sınai mülkiyet haklarının Arzum'a ait olacağı düzenlenmektedir. Tedarikçiler bu ürünlerin Türkiye, Hong Kong veya başka ülkelerde kullanım ve satış haklarının Arzum'a ait olduğunu taahhüt etmektedir.

Fikri ve sınai mülkiyet hakları sebebiyle üçüncü kişiler tarafından öne sürülecek taleplere ilişkin sorumluluğun bazı sözleşmelerde tedarikçiler tarafından üstlenileceği belirtilirken bazı sözleşmelerde Arzum'a ait olacağı düzenlenmektedir.

Yabancı Distribütörlük Sözleşmeleri

Şirket'in toplam 40'in üzerinde yabancı ülkede distribütörlük ilişkileri mevcuttur. Şirket'in distribütörlük sözleşmeleri standart formda olup yabancı distribütörlere Şirket'ten satın alacağı ürünleri ilgili bölgede dağıtma, satma, pazarlama ve tanıtma hakkı tanımaktadır.

Şirket, sözleşmede belirtilen ürünler ile sınırlı olmak kaydıyla, genelde distribütörlerine ilgili bölgede münhasır satış ve dağıtım yapma hakkı tanımaktadır.

Şirket çoğunlukla distribütörlerin son kullanıcılara yaptığı satışlardan itibaren iki yıllık bir süre için satış sonrası garanti hizmeti sağlamayı taahhüt etmektedir.

Standart formdaki sözleşme kapsamında distribütörlere belirli süre için asgari satın alma şartı getirilmektedir. Şirket'in, distribütör tarafından giderilmeyen esaslı sözleşme ihlalleri, distribütörün

yönetiminde kontrol değişikliği hali veya distribütörün iflası veya borç ödemedi aczi gibi durumlarda, sözleşmeyi derhal hüküm doğuracak şekilde feshetme hakkı bulunmaktadır.

Buna ek olarak Şirket'in yazılı sözleşme olmaksızın çalıştığı yabancı distribütörleri de bulunmaktadır.

Yabancı Acentelik Sözleşmesi

Şirket yurt dışı satışlarını genellikle distribütörlük ilişkisi yoluyla yapmaktadır. Bu firma ürünlerin Mısır'da dağıtım, satışı, pazarlaması ve tanıtımı için Şirket tarafından münhasır dağıtım hakkı verilen bir distribütördür.

Yerel Ürün Proje Sözleşmeleri ve Ürün Proje ve Üretim Sözleşmeleri

Şirket, (i) ürün geliştirme ve (ii) ürün geliştirme ve ilgili ürünün üretiminin yapılması amacıyla bazı tedarikçileriyle standart formda ürün proje sözleşmeleri ve ürün proje ve üretim sözleşmeleri akdetmiştir. Ürün proje sözleşmelerinin amaç ve konusu belli bir ürünün geliştirilmesidir. İlgili kalıplardan çıkan parçalarla toplanan ürünlerin onaylanmasını takiben ikinci bir üretim sözleşmesiyle ilgili ürününün üretimine geçilmektedir.

Ürün proje ve üretim sözleşmelerinde ise ürün geliştirmenin yanı sıra ilgili ürünün numunesinin Şirket tarafından onaylanmasını takiben doğrudan üretime geçileceği düzenlenmektedir. Belirli tedarikçilerle imzalanan sözleşmeler bazında değişiklik gösterebilmekle beraber sözleşmeler büyük ölçüde standart formda olup şirket lehine hükümler içermektedir. Buna ek olarak Şirket'in yazılı sözleşme olmaksızın çalıştığı tedarikçiler de bulunmaktadır.

Sözleşmelerin genelinde, sözleşme kapsamında ortaya çıkan ürünün endüstriyel tasarımının ve sair fikri haklarının Şirket'e ait olacağına ilişkin hükümler bulunmaktadır. Tedarikçinin bu hükmü ihlali halinde yatırım bedeline karşılık gelen miktarda meblağı ceza olarak ödeyeceği hükme bağlanmıştır.

Sözleşme süresi her bir tedarikçi ile yapılan anlaşmaya göre değişmektedir. Sözleşme süresi sonunda taraflardan birinin altı ay önceden sözleşmenin uzatılmamasına yönelik yazılı bildirimde bulunmaması durumunda sözleşmenin her yıl birer yıllık dönemlerle kendiliğinden yenileneceğine ilişkin hüküm bulunmaktadır.

Sözleşmelerde her iki tarafa da karşı tarafın temerrüdü halinde fesih hakkı verilmiştir. Ayrıca taraflardan birisinin acze düşmesi veya iflas etmesi gibi hallerde diğer tarafın sözleşmeyi tek taraflı feshetme hakkı bulunmaktadır. Ayrıca sözleşmelerde standart mücbir sebep hükümleri de yer almaktadır.

Yerel Üretim ve Satış Sözleşmeleri

Şirket, belirli ürünlerin geliştirilmesi ve bunların üretiminin yapılmasını konu edinen sözleşmelerin yanı sıra tedarikçileriyle (i) ürün geliştirmeye yönelik olmayan, yalnızca belirli ürünlerin üretimini konu edinen ve (ii) üretimi yapılacak ürünlerin özellikle belirtilmediği, ürün üretimini konu edinen çerçeve üretim ve satış sözleşmeler akdetmiştir. Bu sözleşmeler standart formlar halinde olup, bazı hükümleri tedarikçiden tedarikçiye farklılık arz etmektedir. Buna ek olarak Şirket'in yazılı sözleşme olmaksızın çalıştığı tedarikçiler de bulunmaktadır.

Bu sözleşmelerin bir kısmında sözleşmeye konu ürünlerin tedarikçinin kendi kalıpları ve/veya Şirket tarafından sağlanan kalıplar kullanılarak, ilgili sözleşmenin yürürlükte bulunduğu süre boyunca, ürünlerin münhasıran Şirket için üretileceğine ve Şirket'e satılacağına ilişkin münhasırlık

düzenlemeleri bulunmaktadır. Buna karşılık, bazı sözleşmelerde tedarikçilerin kendi kalıplarıyla ürettikleri ürünleri Türkiye dışında Arzum markası olmaksızın satma hakkı bulunmaktadır.

Üretim ve satışa ilişkin sözleşmelerde, genel olarak, sözleşmeye konu kalıp ve ürünlerin fikri haklarının Şirket'e ait olduğuna ilişkin düzenlemelere yer verilmiştir.

Yerel Satış Sözleşmeleri

Şirket Türkiye'deki ürün satışlarını çerçeve satış sözleşmeleri ile distribütörlük ve bayilik sözleşmeleri yoluyla gerçekleştirmektedir. Özellikle distribütörlük ve bayilik sözleşmeleri standart formdadır.

Yerel Distribütörlük Sözleşmeleri

Şirket yurt içindeki distribütörleri ile beş adet distribütörlük anlaşması akdetmiştir. Bu sözleşmelerde distribütörlere, Şirket'ten satın alacakları ürünleri tanıtmaya, pazarlamaya, dağıtmaya ve satma hakkı tanınmaktadır.

Sözleşmeler uyarınca Şirket'in, distribütörlük sözleşmesinin akdinden önce ilgili bölgede satış yaptığı müşterilerine ve distribütörlük sözleşmesinin akdinden sonra satış yapacağı yeni müşterilerine ürün satma hakkı saklı tutulmaktadır.

Sözleşmelerde temerrüde dayalı bir ihlâl rejimi öngörülmüştür. Buna ek olarak herhangi bir tarafın acze düşmesi, iflas etmesi gibi haller de fesih sebebi olarak düzenlenmiştir.

Bayilik Sözleşmeleri

Şirket distribütörlük sözleşmelerine ek olarak yurt içindeki bayileri ile standart formda bayilik sözleşmeleri akdetmektedir. Bu sözleşmeler, Şirket ürünlerinin bayilere satışı ve Şirket ürünlerinin bayiler tarafından internet ağlarının kullanılması da dahil Şirket tarafından onaylanacak satış yolları ile satılmasına ilişkin şartları düzenlemektedir.

Bayilik ve distribütör sözleşmeleri genelde süresiz olarak 5 yılı geçmeyecek şekilde akdedilmiştir. Şirket, bayiler ve distribütörler ile ilişkisini istediği zaman sona erdirebilir veya tek taraflı iradesi ile geçici bir süre için ara verebilir. Bayilerin ve distribütörlerin sözleşmelerdeki yükümlülüklerine uymadığının tespit edilmesi halinde Şirket sözleşmeyi derhal ve tek taraflı olarak feshedebilir.

Satış Sonrası Hizmet Sözleşmeleri

Şirket satış sonrası hizmetlerini çeşitli teşebbüslerle akdettiği sözleşmeler yoluyla yürütmektedir. Bu hizmet sözleşmeleri başlıca servis denetimi hizmeti sözleşmeleri, satış sonrası hizmet sözleşmeleri ve ürün demonte ve yedek parça iade hizmeti sözleşmelerinden oluşmaktadır.

Şirket'in satış sonrası hizmet faaliyetleri genellikle teknik servis, montaj, koruyucu ve önleyici bakım, yedek parça ve rutin kontrolleri içermektedir. Sözleşmelerde ayrı ayrı belirtilen ürünlere ilişkin 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve bu kanun kapsamında yürürlüğe konulan Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği ve ilgili mevzuat kapsamında vermek zorunda olduğu satış sonrası servis hizmetlerinin yürütülmesi de dâhildir.

Şirket satış sonrası hizmet sözleşmelerini üçüncü kişi iş ortakları vasıtasıyla yürütmektedir. Bu hizmet sağlayıcılar, üçüncü kişi yetkili servislerle sözleşme akdetmek yoluyla bakım, onarım ve müşteri memnuniyetini sağlama hususlarını koordine etmek üzere yetkilendirilmiştir. Ayrıca Şirket'in tüketicilere satış sonrası hizmetleri sunan üçüncü kişilerle doğrudan akdettiği sözleşmeler de bulunmaktadır. Satış sonrası hizmetler bu hizmet sağlayıcılar dışında, bazı distribütörlerin kendi bünyesinde ve imkânları dâhilinde de yapılabilir.

Lojistik Hizmeti Sözleşmeleri

Şirket, taşımacılık hizmetlerinin önemli bir kısmını Ceva Lojistik'ten temin etmektedir. Ceva Lojistik ile olan sözleşmeye ek olarak Türkiye'de kurulu çeşitli lojistik firmalarıyla da dağıtım sözleşmeleri imzalamıştır. Bu sözleşmeler uyarınca, lojistik hizmet sağlayıcıları Şirket'in Türkiye genelindeki mağazalarına ve müşterilerine sattığı ürünlerin nakliye, dağıtım ve teslimini gerçekleştirmektedir. Taşımalarda genel olarak ürün teslimatlarının fiyatlandırılması ürünlerin hacmine ve teslimat noktasının uzaklığına bağlıdır.

Depo İşletme ve Kullanım Sözleşmeleri

Şirket'in lojistik ve tedarik zincirinin depodaki malların gümrüklü ve gümrüksüz depolanması, mal kabulü, toplama ve elleçleme hizmetleri, sipariş yönetimi, satış sonrası ve iade lojistik hizmetleri, envanter yönetimi hizmetleri ve sevkiyat planlama operasyonları Şirket'i temsilen depo işletme sözleşmesi aracılığıyla Ceva Lojistik ve Mercı Lojistik tarafından yürütülmektedir.

Şirket, Türkiye'deki mevcut depolarına ek olarak Almanya'da, Amazon ve Geis Lojistik gibi üçüncü taraf lojistik firmaların depolarını da kullanmaktadır. Bu firmalarla da lojistik sözleşmeleri imzalanmıştır.

Kira Sözleşmeleri

Şirket'in faaliyetlerine özgülediği, tüm taşınmazlar Şirket tarafından kiralanmak suretiyle kullanılmaktadır. Şirket'in Gebze'deki Ceva Lojistik'e ait depo, Bayrampaşa ve Tuzla'daki depoları, Niğde Üniversitesi Geliştirme Bölgesi'nde yer alan AR-GE alanı, İstanbul'da ve Çin'de kullandığı ofisler için imzalamış olduğu kira sözleşmeleri bulunmaktadır.

Şirket'in kira sözleşmelerinin çoğunluğunda, birer yıllık kendiliğinden yenileme hükümleri yer almaktadır. Ayrıca, kira sözleşmelerinin çoğunda Şirket'in bildirim üzerine sözleşmeyi tek taraflı feshet hakkı bulunmaktadır. Söz konusu bildirim süreleri, sözleşmeden sözleşmeye değişmektedir.

Şirket merkez ofisi olarak 29 Nisan 2010 tarihinden itibaren Sinpaş Yatırım ve Ticaret A.Ş.'den kiralamakta olduğu Eyüp, İstanbul'da yer alan 1708 m² ofis alanını kullanmaktadır. Şirket merkezinin kiralanmasına ilişkin kira sözleşmesi 15 yılı aşkın bir süredir yürürlüktedir. Uzama dönemi yaklaşık 5 yıl sonra sona ereceğinden ve bu bir risk teşkil ettiğinden ötürü Şirket Genel Müdürlüğü'nün kira sözleşmesi mülk sahibi ile müzakere edilerek yeniden düzenlenmiştir. Buna göre 10 yıllık kira sözleşmesi yapılmış ve Şirket'in yaklaşık 20 yılı boyunca süre nedeniyle tahliye riski ortadan kalkmıştır.

Finansman Sözleşmeleri

Şirket'in sermaye ihtiyacını ve faaliyetlerini finanse etmek üzere imzaladığı çeşitli kredi ve finansman sözleşmeleri bulunmaktadır.

Şirket, birçok banka ile aşağıda detayları verilen tutarlarda genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır. Şirket, birçok banka ile aşağıda detayları verilen tutarlarda genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır. Şirket, 14 banka ile toplam 1.246.467.689 TL kredi limitli genel kredi sözleşmesi akdetmiştir. 13 Ocak 2025 itibarıyla toplam kredi risk tutarı 911.738.068 TL'dir. Yukarıda belirtilen genel kredi sözleşmeleri genel olarak bankalara Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, Şirket'in önemli borçlanmalar edinmesi, borçlarını geç ödemesi, yanıltıcı beyan ve tekeffüllerde bulunması, bankanın onayı olmaksızın ortaklık yapısının değişmesi gibi durumlarda krediyi muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme veya sözleşmeyi feshetme gibi geniş haklar tanımaktadır.

Atık Yönetimi Sözleşmeleri

Şirket, Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında yükümlülüklerini yerine getirmek üzere, elektrikli ve elektronik eşya atıklarının toplanması, taşınması, geri kazanımı, geri dönüşümü ve bertarafı için yetkilendirilmiş iki farkı hizmet sağlayıcıyla 2016 yılında, birer yıl süreli sözleşmeler akdetmiştir.

Ancak bu sözleşmeler 2024 yılında feshedilmiştir. Yönetmelik çerçevesinde Bakanlık veri tabanına gerekli veri girişi sağlanmaktadır.

Bunun yanı sıra Şirket, elektrik-elektronik atıkların taşınması, depolanması, bertarafı ve geri dönüşümü, iade alınan ürünlerin demonte edilmesi, ayrıştırılması ve yedek parça iadesi ve yedek parçaların geri dönüşümü için çeşitli sözleşmeler akdetmiştir.

Şirket, Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği kapsamında yükümlülüklerine ilişkin olarak yetkilendirilmiş bir kuruluş ile 2011 yılında, bir yıl süreli bir sözleşme akdetmiştir. Sözleşme, bitiminden bir ay önce feshedilmediği sürece birer yıllık sürelerle kendiliğinden uzamaktadır. Şirket, hizmet bedelini ödemek kaydıyla sözleşmeyi haklı neden olmaksızın feshedebilmektedir. Yine ambalaj atıklarının alımına ilişkin 2020 tarihinde 35 ay süre ile bir sözleşme akdedilmiş olup, sözleşme sürenin dolması ile sona erecektir. Sözleşme, sözleşme kapsamında yer verilen hallerin gerçekleşmesi halinde veya geçerli sebeplerle taraflarca tek taraflı olarak feshedilebilmektedir.

Bilgi Teknolojisi Sözleşmeleri

Şirket, yazılımların geliştirilmesi, yazılım kullanım lisanslarının iktisap edilmesi, yazılımların bakımlarının yapılması ve yazılımların barındırılması için sunucular kiralınması gibi birçok alanda bilişim teknolojisi sözleşmesi akdetmiştir. Sözleşmelerde genellikle yazılımların kaynak kodları, yazılımı geliştiren üçüncü kişilerde kalmakta ve Şirket yalnızca yazılımı ilgili sözleşme süresi boyunca kullanma hakkına sahip olmaktadır. Bazı diğer yazılımlar ise bir hizmet olarak yazılım (*Software as a Service*) alt yapısıyla çalışan ve aylık/yıllık üyelik bazında kullanılan ürünlerden oluşmaktadır. Bu tür yazılımlarda üyelik sonlandırıldığında Şirket'in yazılımı kullanma imkânı bulunmamaktadır. Şirket'in hem talep üzerine spesifik olarak üçüncü kişilerden geliştirme desteği aldığı, hem de hazır geliştirilmiş yazılımlara ilişkin kullanım lisansı iktisap ettiği sözleşmeleri bulunmaktadır.

Sigorta Poliçeleri

Başta depo ve şube adresleri olmak üzere Arzum'un faaliyetlerini, iş ve işlemlerini yürüttüğü çeşitli adreslere ilişkin olarak sigorta sözleşmeleri akdedilmiştir.

Söz konusu adresler, Ray Sigorta A.Ş. ile, yangın emtia abonman, klasik yangın sigortası, elektronik cihaz sigortası, kobi sigortası (cam kırılması, kasa hırsızlık ve muhteviyatı, sel veya su baskını, deprem, tesisat işleri, elektrik işleri, anahtar işleri, hukuki danışmanlık, mali danışma ve gümrük müşavirliği danışma hizmetlerini içermektedir), emniyeti suiistimal, grup ferdi kaza, kâr kaybı, işveren sorumluluk sigortası (iş kazaları ve çalışanların tazminat ve dava talepleri dâhil talepleri), işveren mali mesuliyet, üçüncü şahıs sorumluluk, nakliyat abonman, nakliyat blok ve ürün sorumluluk sigortaları ile sigortalıdır. Teminatların kapsamı genel olarak, bina deprem ve yanardağ patlaması, muhteviyat deprem ve yanardağ patlaması, sel-su baskını, dâhili su, fırtına, kara taşıtları çarpması, hava taşıtları çarpması, duman, buhar, yer kayması, kar ağırlığı, enkaz kaldırma masrafları, grev, lokavt, kargaşalık, halk hareketleri, kötü niyetli hareketler, terör, dolu, muhteviyat hırsızlık, kâr kaybı, hareketli makine kırılması, üçüncü şahıs sorumluluk, işveren mali mesuliyet ve

ferdi kazaları içermektedir. Sözleşmeler birer yıllık süreler için akdedilmekte olup her yıl yenilenmektedir.

Bu poliçelere ek olarak, Talip Murat Kolbaşı yönetici sıfatıyla sigortalıdır ve ferdi kaza, daimi sakatlık, ölüm ve asistans hizmetlerini içermektedir. Ferdi kaza sigortasının kapsamına, vefat teminatı, daimi maluliyet teminatı, araç, ferdi ve konut teminatları da dâhil edilmiştir.

Standart poliçelere ek ve farklı olarak, Atradius ile bir ticari alacak sigortası imzalanmıştır.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan 2022, 2023 ve 2024 yıllık ile 2025 yılı altı aylık hesap dönemlerine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları KAP'ın internet sitesinde (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır.

Faaliyet Raporu Dönemi	Yayımlanma Tarihi
01.01-31.12.2022	03.03.2023
01.01-31.12.2023	20.03.2024
01.01-31.12.2024	11.03.2025
01.01-30.06.2025	19.08.2025

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan 2022, 2023 ve 2024 hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloları KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenmiş olup, denetim kuruluşunun ya da sorumlu ortak baş denetçinin değişmesi söz konusu değildir. Bağımsız denetim raporlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Unvanı	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Şirin Soysal
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	İş Kuleleri, Kule 3, Kat:2-9, Levent İstanbul

Şirket'in Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan 2025 yılı altı aylık hesap dönemine ilişkin finansal tabloları Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş olup, denetim kuruluşunun ya da sorumlu ortak baş denetçinin değişmesi söz konusu değildir. Bağımsız denetim raporlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Unvanı	Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Nazım Hikmet
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İzahnamede yer alan son finansal tablo tarihinden sonra 22 Ağustos 2025 tarihli KAP bildirisinde belirtildiği üzere Şirket Finansal Yeniden Yapılandırmaya başvurmuştur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket ana sözleşmesinin "Karın tespiti ve Dağıtımı" isimli 19. Maddesi'ne göre:

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a. Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. İkinci Kâr Payı:

d. Net dönem kârından, (a), (b), ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümlerine uygun olarak avans kâr payı dağıtabilir. İlgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na avans kâr payı dağıtım yetkisi verebilir.

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: II 14.1. Sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 40.619.421,- TL konsolide net dönem kârı elde edilmiş olup, Kâr Dağıtım Politikamız ve Esas Sözleşmemizin 19. Maddesi'nde belirtilen esaslar çerçevesinde ve ekli kâr dağıtım tablosuna uygun olarak:

i. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın; brüt 15.000.000,- TL'lik kısmının nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasına,

ii. Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca 1.338.950,- TL'nin genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmasına,

iii. Kalan kârın geçmiş yıl kârlarına eklenmesine,

iv. Pay sahiplerine dağıtılacak nakit kâr payının dağıtımının 26 Temmuz 2023'ten itibaren, tek seferde yapılması ve bu konuda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi hususlarını içeren kâr dağıtım önerisinin 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

01.01-31.12.2023 ve 01.01-31.12.2024 hesap dönemlerinde kar dağıtılmamıştır. İlgili yıllara ait kar dağıtım tablosu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış olup, yayımlanma tarihi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Dağıtım Yılı	Yayımlanma Tarihi
2023	28.05.2024
2024	21.05.2025

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

1. Rekabet Kurumu'nun (Kurum) 25-16/383-MUA sayılı kararı ile Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 4054 Sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanunu'nun (4054 Sayılı Kanun) 4. Maddesi'ni ihlal ettiğine, bu nedenle 4054 sayılı Kanun'un 16. Maddesinin üçüncü fıkrası ve 27.12.2024 tarih ve 32765 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar İle Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek İdari Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" in 5. Maddesinin birinci fıkrası, ikinci fıkrası, üçüncü fıkrasının (b) bendi ve 7. Maddesinin birinci fıkrası uyarınca 2023 yılı gayrisafi geliri üzerinden %0,5192 oranında olmak üzere 15.203.290,50-TL idari para cezası uygulanmasına, 4054 sayılı Kanun'un 43. Maddesinin yedinci fıkrası ile "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik" in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına, bu kapsamda uzlaşma sonucunda Arzum'a 2023 yılı gayrisafi geliri üzerinden nihai olarak %0,3894 oranında ve 11.402.467,87-TL tutarınca idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Gerekçeli karar tarafımıza tebliğ edilmiş ve akabinde bu tutarın taksitli olarak ödenmesine ilişkin Rekabet Kurumu'na başvuru yapılmıştır. Rekabet Kurumu taksitlendirme başvurumuzu kabul etmiş ve akabinde ilk taksit ödenmiştir. Bu tutar 1 yıl içerisinde 4 eşit taksit halinde ödenecektir.

Kurum'un 20.02.2025 tarihli ve 25.07/178-89 sayılı gerekçeli kararı ile Rekabet Kurulunun 09.01.2025 tarih ve 25-01/45-M sayılı kararıyla yürütülen ön araştırma kapsamında 15.01.2025 tarihinde Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yapılan yerinde incelemenin engellendiğine ve zorlaştırıldığına; bu nedenle, 4054 sayılı Kanun'un 16. Maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi uyarınca 2023 yılı gayri safi gelirinin binde beşi oranında olmak üzere; Arzum'a 14.641.752,29-TL idari para cezası verilmesine karar verilmiştir. Gerekçeli karar tarafımıza tebliğ edilmiş ve akabinde bu tutarın taksitli olarak ödenmesine ilişkin Rekabet Kurumu'na başvuru yapılmıştır. Rekabet Kurumu taksitlendirme başvurumuzu kabul etmiş ve akabinde ilk taksit ödenmiştir. Bu tutar 1 yıl içerisinde 4 eşit taksit halinde ödenecektir.

2. Ticaret Başmüfettişi tarafından düzenlenen 22.12.2023 günlü 128-B/45 sayılı Cevaplı Rapora istinaden Gümrük Müdürlüklerince tatbik edilen Ek Tahakkuk ve Ceza Kararları için itiraz süreçleri yürütülmüş, akabinde yapılandırma ve uzlaştırma başvuruları yapılmıştır. İtirazımız reddedilen kararlara ilişkin iptal davaları ikame edilmiş olup detayları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. Tabloda ayrıca gözetim vergi iadelerine ilişkin açmış olduğumuz davalara ilişkin bilgiler de yer almaktadır.

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Gelinen Aşama
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2025/1972	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/1462	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.

	Derince Gümrük Müdürlüğü			
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/1461	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2025/1450	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/1382	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2025/1400	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/807	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/806	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/680	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2025/531	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/520	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/519	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/518	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/506	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.

	Derince Gümrük Müdürlüğü			
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2025/500	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/407	Gözetim İadesi	Karar bekleniyor.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2025/501	Gözetim İadesi	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2025/499	Gözetim İadesi	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2025/449	Gözetim İadesi	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/408	Gözetim İadesi	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2. Vergi Mahkemesi 2025/406	Gözetim İadesi	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2025/379	Gözetim İadesi	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Erenköy Gümrük Müdürlüğü	İstanbul 1. Vergi Mahkemesi 2024/2289	İlgili Ek Tahakkuk ve Ceza Kararının İptali	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2024/1264	İlgili Ek Tahakkuk ve Ceza Kararının İptali	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2024/1263	İlgili Ek Tahakkuk ve Ceza Kararının İptali	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI	Kocaeli 1. Vergi Mahkemesi 2024/930	İlgili Ek Tahakkuk ve Ceza Kararının İptali	Kabul Edildi.

	Dilovası Gümrük Müdürlüğü			
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dierince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1.Vergi Mahkemesi 2024/814	İlgili Ek Tahakkuk ve Ceza Kararının İptali	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Derince Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 1.Vergi Mahkemesi 2024/812	İlgili Ek Tahakkuk ve Ceza Kararının İptali	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2.Vergi Mahkemesi 2024/675	İlgili Ek Tahakkuk ve Ceza Kararının İptali	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2.Vergi Mahkemesi 2024/674	İlgili Ek Tahakkuk ve Ceza Kararının İptali	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2.Vergi Mahkemesi 2024/673	İlgili Ek Tahakkuk ve Ceza Kararının İptali	Kabul Edildi.
ARZUM	T.C. TİCARET BAKANLIĞI Dilovası Gümrük Müdürlüğü	Kocaeli 2.Vergi Mahkemesi 2024/654	İlgili Ek Tahakkuk ve Ceza Kararının İptali	Kabul Edildi.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 2.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içinde, 600.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi tamamı nakden karşılanmak suretiyle %200 oranında 1.200.000.000 TL tutarında artırılarak 1.800.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Şirket'in yapacağı sermaye artırımında (A) grubu nama yazılı pay karşılığı (A) grubu pay, (B) grubu nama yazılı pay karşılığı (B) grubu pay ihraç edilecektir. Sermaye artırımını suretiyle çıkarılacak paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	İhraç Edilecek Pay Sayısı	İhraç Edilecek Pay Sayısının Mevcut Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Mevcut Pay Sayısı	Ulaşılabak Sermayeye Oranı (%)
-------	-----------------------------	------------	---------------------------------	---	--	-------------------------	--------------------------------------

A	Nama	Yönetim kurulunun yarısını belirleme ve Yönetim Kurulu Başkanı seçilme imtiyazı	312.000.000	26,00	1	156.000.000	9,00
B	Nama	Yoktur	888.000.000	74,00	1	444.000.000	25,00

Borsada işlem görecektir. payların ISIN kodu henüz alınmamış olup, Kurul onayı sonrasında Takasbank'a yapılacak başvuru ile temin edilecektir.

Sermaye artırımından pay alan ortaklarımızın söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, MKK'nın adresi Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi, No: 4 Posta Kodu: 34467 Emirgan-Sarıyer/İstanbul'dur.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı bulunmamaktadır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

d) Ortakların ödenmiş/çıkarılmış sermayede mevcut paylarına göre bedelsiz pay alma oranı:

Yoktur.

e) Başvuru şekli:

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

İhraççı payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklık payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

a) Kardan Pay Alma Hakkı (TTK Md. 507, SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca;

- Halka açık ortaklıkların pay sahipleri genel kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikası çerçevesinde kardan pay alma hakkına sahiptir. Halkla açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşme veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.
- Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınmaz.
- Ortaklıkların ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık Genel Kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve vergi düzenlemeleri kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı karşılaştırılır. Bunlardan düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.

b) Kar Payı Hakkının Doğumu ve Ödeme Zamanı (SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

Pay sahipleri, ortaklık tarafından ilgili mali dönem içerisinde kar elde edilmesi ve genel kurul tarafından kar dağıtımına karar verilmesi halinde kar payı alma hakkı elde ederler. Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kar payının şekli ve zamanına genel kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikasında yer verilir. Kar payı ödeme zamanı, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlamak kaydıyla, kar dağıtım politikasında belirtilen ödeme zamanıdır. Payları MKK nezdinde ve yatırım kuruluşlarındaki yatırım hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile hesaplara aktarılmaktadır.

c) Kar Payı Hakkının Zamanaşımına Uğradığı Tarih (II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilemeyen kar payı bedelleri, 12.06.1933 tarih ve 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğramaktadır. Bununla birlikte, 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 10.04.2019 T, 2018/136 E. ve 2019/21 K. Sayılı kararı ile iptal edilmiştir.

d) Kar Payı Hakkının Kullanımına İlişkin Sınırlamalar ve Dışarıda Yerleşik Pay Sahipleri İçin Prosedür

Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlama yoktur. Hak kullanım prosedürü yurt içinde ve yurt dışında yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

e) Kar Payı Oranı veya Hesaplama Yöntemi, Ödemelerin Dönemleri ve Kümülatif Mahiyette Olup Olmadığı

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

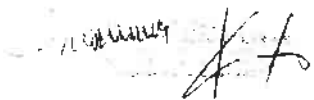
e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

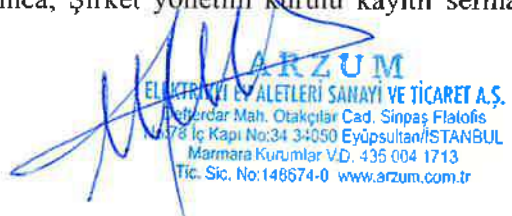
f) Kar Payı Avansı (II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

g) Yeni Pay Alma Hakları (TTK Md. 461, SPKn Md. 18)

TTK'nın 461'inci maddesi uyarınca her pay sahibi yeni çıkan payları mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, yönetim kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırması konusunda yetkilidir. Kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket yönetim kurulu kayıtlı sermaye




ARZUM
ELEKTRİK VE ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Nispetiye Mah. Otakçılar Cad. Sinpaş Katlısı
34738 İç Kapı No:34 34050 Eyüpsultan/İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 004 1713
Tic. Sic. No:148674-0 www.arzum.com.tr

tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlaması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değer in altında pay ihracı konularında karar almaya yetkili kılınmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

ğ) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn Md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

h) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Md. 507)

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara sermayedeki payı oranında katılır. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

ı) İtfa / Geri Satma Hakkı

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

i) Dönüştürme Hakkı

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

j) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn Md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının belirli bir orana ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hâkim ortak tarafından, hâkim ortak konumunun kazanılması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklama yapılır ve sırasıyla satma ile çıkarma haklarına ilişkin prosedürler yerine getirilir.

k) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn Md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği)

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahip olurlar. Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaz.

l) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn Md. 29,30, TTK Md. 414, 415, 419, 425 ve 1527)

Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır.

Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim

vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.

Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa; Olağanüstü Genel Kurullar Şirket işlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel kurullar Şirket Merkezi'nde veya Şirket Merkezi'nin bulunduğu şehirde, yönetim kurulunun uygun gördüğü elverişli bir yerinde toplanır.

Pay sahibi Genel Kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında ve önemli nitelikli işlemlerin müzakeresinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır.

Pay sahibinin genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgelerin veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Genel kurul toplantı ve karar nisaplarında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunundaki hükümler dikkate alınır.

Pay sahipleri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri ile yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuata uygun olarak genel kurul toplantısına katılabilirler. İlgili mevzuata uygun olarak giriş belgesi almamış pay sahibinin ve/veya vekilinin toplantıya katılıp söz alması ve/veya oy kullanması mümkün değildir.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı olan hak sahipleri bu toplantılara, elektronik ortamda da katılabilir. Şirket yürürlükteki mevzuat çerçevesinde hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

m) Oy Hakları (SPKn Md. 30, TTK Md. Md. 434)

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı; her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı vermektedir. SPKn madde 30 uyarınca, halka açık ortaklık Genel Kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

n) Azınlık Hakları (TTK Md. 411, 412, 420, 439, 531 ve 559)

TTK'da sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri azınlık pay sahipleri olarak tanımlanmaktadır.

Azınlık pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Söz konusu pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular azınlık pay sahiplerinin istemi üzerine genel kurulun herhangi bir karar almasına gerek olmaksızın toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, azınlık pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri özel denetçi atamasını asliye ticaret mahkemesinden isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, azınlık pay sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler.

Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerinin sulh ve ibrası ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, azınlık pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

o) Bilgi Alma, İnceleme ve Özel Denetim İsteme Hakkı (SPKn Md. 14, TTK Md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Teliği)

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bilgi verilmesi, sadece, istenilen bilgi verildiği takdirde şirket sırlarının açıklanacağı veya korunması gereken diğer şirket menfaatlerinin tehlikeye girebileceği gerekçesi ile reddedilebilir.

Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hâllerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Başvuru basit yargılama usulüne göre incelenir.

Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

ö) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK 438)

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

p) İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn 18,20)

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket yönetim kurulunun 30.12.2025 tarih ve 2025/58 sayılı toplantısında;

1. Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi " başlıklı 6'ncı maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak; 2.000.000.000 TL (İki Milyar Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 600.000.000 TL (Üç Yüz Milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle %200 oranında 1.200.000.000 TL (Üç Yüz Milyon Türk Lirası) tutarında nakit (bedelli) olarak arttırılarak 1.800.000.000 TL (Altı Yüz Milyon Türk Lirası)'na çıkarılmasına,

2. Arttırılacak 1.200.000.000 TL tutarındaki sermayede mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları karşılığında A grubu nama yazılı paylar için 1 TL nominal değerli 312.000.000 adet A Grubu nama yazılı pay ihraç edilmesine, B grubu nama yazılı paylar için 1 TL nominal değerli 888.000.000 adet B grubu nama yazılı ve borsada işlem gören nitelikte pay ihraç edilmesine ve yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına,

3. Şirketimizin nakit olarak arttırılacak sermayesini temsil eden 1 adet 1 TL nominal değerli paylarına ilişkin yeni pay alm haklarının 1,00 TL'den 15 gün süreyle kullandırılmasına, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

4. Nakit olarak arttırılacak sermayeyi temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde 2 işgünü süreyle satılmasına,

5. Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasada süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılmayan payların 6 iş günü içinde iptal edilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemlerin yapılmasına,

6. Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına SPK ve MKK'nın kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,

7. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18/7 ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 12/2 maddeleri uyarınca sermaye artırım işlemlerinin tamamlandığına dair alınacak Yönetim Kurulu kararı ve gerçekleştirilen satış tutarına ilişkin belgeler ile birlikte esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinin yeni şekli hakkında uygun görüş almak amacıyla Sermaye Piyasası Kurul'una ("SPK" veya "Kurul") başvuruda bulunulması, Kurulun uygun görüşünü izleyen 10 gün içinde sermaye artırımının tescili için İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne başvurulması dâhil SPK, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Takasbank A.Ş. ve diğer tüm kamu ve özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılacak tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımına ilişkin olarak aracılık hizmeti satın alınacak aracı kurumun belirlenmesi, hususlarında Şirketimiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına,

oybirliğiyle karar verildi.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin izahname SPK onayına tabi olup, başkaca bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilecek payların nominal değeri 1.200.000.000 TL olup, sermayeye oranı %200'dür. Şirket'in 600.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.200.000.000 TL artırılarak 1.800.000.000 TL'ye çıkartılacaktır. Nakit artırılan 1.200.000.000 TL tutarındaki sermayenin tamamını temsil eden paylar ihraç ve halka arz edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. İhraç edilecek paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kurulunun yarısını belirleme ve Yönetim Kurulu Başkanı seçilme imtiyazı	312.000.000	100,00	1	312.000.000	26,00
B	Nama	Yoktur	888.000.000	100,00	1	888.000.000	74,00

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma haklarının kullanımına işbu İzahname'nin ilanını takip eden 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gün olacaktır. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin bitiş tarihinin resmi tatil gününe rastlaması durumunda, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen işgünü akşamı sona erecektir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle BİAŞ'ta satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahipleri satış duyurusu ile Ortaklığın internet sitesi (www.arzum.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve İntegral Yatırım'ın (www.integralyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir. Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılmayan payların 6 iş günü içinde iptal edilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemler yapılacaktır. **24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci**

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek paylar yeni pay alma hakkının kullanımında nominal değerden, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değerinin altında kalmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 1 TL nominal değerli pay için 1 TL nominal değer üzerinden kullanacaklardır.

Tasarruf sahiplerine satışta Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında pay

almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde BİST'te işlem yapmaya yetkili Kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsada İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri tahsil edildikçe Akbank T.A.Ş.-Bahçekapı Ticari Şubesi nezdinde Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına açılan TR24 0004 6008 3588 8000 0627 18 IBAN numaralı özel hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurumlar/yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay alma tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içerisinde Borsa'da rüçhan hakları kupon pazarda satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar, aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay alma hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir.

Kullanılmayan yeni pay alma hakkı karşılığı pay olması durumunda bu paylar, iki işgünü süreyle nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Bu payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi kuruluşlarından birine başvurmaları gerekmektedir. Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ'ta Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası (T+2) gün, Takas ve Saklama Bankası A.Ş./MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

Pay bedelleri tahsil edildikçe yukarıda belirtilen özel banka hesabına yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Yeni pay alma hakları 24.1.10 bölümünde belirtildiği şekilde kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşun adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa İstanbul (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri İntegral Yatırım tarafından yapılacaktır.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adres	Büyükdere Caddesi 59. Sokak No:243 Spine Tower Kat:2 Maslak- Sarıyer/İSTANBUL
Telefon	212 329 32 00

Fax	212 328 30 81
İnternet Adresi	www.integralyatirim.com.tr

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali halka arzın başlangıcından önce Şirket'in acze düşmesi, konkordato teklif etmesi, iflas davası açılması, tasfiyeye girmesi, varlıklarının önemli bir bölümünü elden çıkarması, izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda yer alan bilgilerin gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak değişikliklerin ortaya çıkması hallerinde mümkündür.

Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği"nin 24. maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Satış süreci, ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda SPK satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi işgünü içinde SPKn'da yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısımları yayımlanır.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Birincil piyasada gerçekleşecek satış fiyatı üzerinden satış yapılacağından yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde bir bedel ödenmesi veya karşılanamayan talep durumu söz konusu olmayacaktır.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Ortaklar, Şirket sermayesinde sahip oldukları paylarının %100'ü oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında yatırımcıların talep edebileceği pay miktarı açısından bir sınırlama bulunmamaktadır. Talep edilebilecek pay adedi 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde MKK düzenlemeleri çerçevesinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ'ta Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası (T+2) gün, Takas ve Saklama Bankası A.Ş./MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamış olup, kalan paylar halka arz edilecektir.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 TL'den satışa sunulacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen tasarruf sahiplerinin, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde paylarının bulunduğu aracı kuruma başvurması gerekmektedir.

e) Ortakların, çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Ortakların çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre %200 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri tahsil edildikçe Akbank T.A.Ş.-Bahçekapı Ticari Şubesi nezdinde Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına açılan TR24 0004 6008 3588 8000 0627 18 IBAN numaralı özel hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurumlar/yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay alma tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen Şirket ortaklarından,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya İhraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen Şirket ortakları, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler.

Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan yeni pay alma haklarının alınıp satılması için, Borsa'ca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla yeni pay alma hakkı kupon sıraları işlem açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasası'nda geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü yeni pay alma hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise yeni pay alma hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5'inci iş günüdür. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar BİAŞ Birincil Piyasa'da 2 iş günü süre ile yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının/nominal değerinin altında olmamak kaydıyla satışa sunulacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Şirket'in pay sahipleri olan Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Ali Osman Kolbaşı, Aliye Kolbaşı, Rengin Yağan, Filiz Kolbaşı, Bora Kolbaşı, İbrahim Buğra Kolbaşı ve Kayra Kolbaşı sahip olduğu paylar karşılığında yeni pay alma haklarının tamamının kullanılacağı kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.arzum.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Integral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde

(www.integralyatirim.com.tr) ilan edilecektir. Tasarruf sahiplerine satış duyurusu ayrıca gazetelerde ilan edilmeyecektir.

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi tebliği'nin 15'inci Maddesinin ikinci fıkrasında; *"Halka açık ortaklıkların gerçekleştirdikleri sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların nominal değerinin toplamının yüzelli TL'nin veya oran olarak satışa sunulan paylarının nominal değerinin yüzde birinin altında kalması durumunda, bu ortaklıklar Kurul'dan onay almadan özel durum açıklaması yapmak suretiyle tasarruf sahiplerine satış duyurusu yayımlamayabilirler."* hükmü yer almaktadır.

Şirket bu hükümden yararlanabilir ve tasarruf sahiplerine satış duyurusu ilanı yerine özel durum açıklaması yapabilir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

İçsel bilgilere erişebilecek kişilere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ad-Soyad	Kurum
Talip Murat Kolbaşı	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yasemin Rezan Kolbaşı	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ali Osman Kolbaşı	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hakan Erkun	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Musa Yılmaz	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Cenk Serdar	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Özkan Yalçıntepe	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Bilge Çetin	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Buket Topuzoğulları	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Cemil Sarp Altan	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ash Yanıkömeroğlu	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Birkan Kızıl	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Bilyar Altınay	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Rabia Eser	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Anıl Ekren	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yıldırım Can Arpaçay	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Eser Taşcı	Eser Taşcı Danışmanlık
Kadir Cenk Ulukartal	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kıvanç Memişoğlu	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ash Usul Sever	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İbrahim Taşdoğan	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Osman İlker Savuran	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Bora Eralp	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Deniz Tunca	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Erdem Köşker	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özkan Kahraman	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ayşegül Dicle	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Seda Yalçınkaya Özer	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İsmail Tanı	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Metin Çiğerci	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Serhad Bozacı	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Şirin Soysal	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Koray Ağce	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Oğuz Derlen	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Şirin Soysal	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Ayşenur Akdeniz	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Gönenç Sönmez	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Banu Baysal	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Ahmet Şevket Aktaş	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Emrah Hacıoğlu	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Sena Ünal Çelebi	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Renan Sönmez	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Barış Güvenç	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Tuğçe Nur Bacak	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Talita İzel Ayhan	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kadir Torun	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Emel Ayverdi	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İrem İlayda Kunt	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Nazım Hikmet	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Nihan Tohum Cömert	İstanbul Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek paylar KPMG'nin yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in pay sahipleri olan Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Ali Osman Kolbaşı, Aliye Kolbaşı, Rengin Yağan, Filiz Kolbaşı, Bora Kolbaşı, İbrahim Buğra Kolbaşı

ve Kayra Kolbaşı tarafından sahip olduğu paylar kapsamında, yapılacak sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını izahnamede belirlenen yeni pay alma fiyatından tamamının kullanılacağını kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdaki öğrenileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar borsada satış yöntemi ile halka arz edileceğinden, halka arzdan alınan payların kesinleşmiş miktarı T+2’de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakkı 1 TL nominal bedelli pay için 1 TL’den, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa İstanbul Birincil Piyasa’da oluşacak fiyattan satılacaktır. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Yeni pay alma hakları 1 TL nominal değere denk (1 lot) paylar için 1 TL’dir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar BİAŞ Birincil Piyasada 2 (iki) iş günü süre ile nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa’da oluşacak fiyattan Borsa İstanbul’da satılacağından belirlenmiş bir halka arz fiyatı yoktur. Yeni pay alma haklarının kullanımı ve kalan payların Borsa’da halka arzından sonra satılamayan pay kalması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği madde 25/1-(a) hükmü çerçevesinde, satılamayan paylar 6 iş günü içinde iptal edilecektir.

Halka arz süresi 2 iş günüdür. Halka arz süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (www.kap.org.tr), Şirket’in kurumsal internet sitesinde (www.arzum.com.tr) ve İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin internet sitesinde (www.integralyatirim.com.tr) ilan edilecek olan “Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusunda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Şirket ile İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 07.11.2025 tarihinde imzalanan aracılık sözleşmesi gereğince aşağıda bilgileri bulunan İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza en iyi gayret aracılığı yöntemi ile aracılık edecektir.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adres	Büyükdere Caddesi 59. Sokak No:243 Spine Tower Kat:2 Maslak- Sarıyer/İSTANBUL
Telefon	212 329 32 00
Fax	212 328 30 81
İnternet Adresi	www.integralyatirim.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Payların ihraç ve satış işlemleri Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

İntegral Yatırım, sermaye artırımına aracılık işlemlerini "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirecek olup, herhangi bir yüklenim söz konusu değildir.

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	En iyi gayret aracılığı	-	-	1.200.000.000	100,00

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ve İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasındaki aracılık sözleşmesi 07.11.2025 tarihinde 2 (iki) nüsha olarak imza edilmiştir. Sözleşmeye göre, söz konusu aracılık hizmetini "En İyi Gayret" yöntemi ile yapacaktır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur.

Halka arzdan önemli menfaati olan İntegral Yatırım haricinde danışmanlar bulunmamaktadır. Sermaye artırımının tarafları arasında çatışan herhangi bir menfaat bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluşun sermaye artırımını nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak sermaye artırımının başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş ile ihraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.

Şirket paylarının halka arzından, Şirket sermaye, aracılık hizmeti veren İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payların Borsa'da işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar tarafından alınıp satılmasıdır. Şirket'in A Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmezken B Grubu payları ARZUM koduyla Ana Pazar'da işlem görmektedir. Şirket'in payları Borsa'da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen B grubu paylar yeni pay alma haklarının kullanılmasına başladığı 1. gün itibariyle MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır. Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasada satılacak payların satış fiyatı bir payın nominal değeri 1 TL olup nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan arz edilecektir. Yatırımcıların Birincil Piyasa'dan alım yapacağı B Grubu paylar da aynı gün içinde ARZUM koduyla Ana Pazar'da işlem görebilecektir.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in mevcut payları "ARZUM" kodu ile Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda, bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in ortakları Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Aliye Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Filiz Kolbaşı, Bora Kolbaşı, İbrahim Buğra Kolbaşı, Kayra Kolbaşı ve Rengin Yağan'ın 22.01.2026 tarihli vermiş oldukları beyanda;

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket bedelli sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek paylardan elde etmeyi planladığı net geliri, aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
1-Yurt Dışı Yatırımları	5,00
2-Yurt İçi Yatırımları	5,00
3- Borçların Ödenmesi	90,00
Toplam	100,00

1) Yurt Dışı Yatırımları

Fonun %5,00'i (60.000.000 TL), yurt dışında gerçekleştirilecek Yatırım fırsatlarına yönlendirilecektir. Bu yatırımlar, Şirket'in uluslararası alanda büyüme stratejilerini destekleyecek, yurt dışı pazarlara açılım ve Şirket'in küresel rekabet gücünü artırma hedeflerine hizmet edecektir.

2) Yurt İçi Yatırımları

Sermaye artırımının %5,00'i (60.000.000 TL), yurt içindeki projelere ve yatırımlara tahsis edilecektir. Bu Yatırım, Şirket'in iç pazarındaki etkinliğini artırmaya yönelik olacak, yeni projeler ve teknolojilere yapılacak yatırımlara rekabet gücü sağlanacaktır.

3) Borçların Ödenmesi

Sermaye artırımından elde edilen fonun %90'ı (1.080.000.000 TL) mevcut borçların ödenmesi amacıyla kullanılacaktır.

Şirket'in küçük ev aletleri sektöründe hem tedarik hem de satış fiyatlarının döviz bazında belirlenmesine rağmen ağırlıklı olarak TL sabit/değişken faizli borçlanma araçları kullanılmıştır. Bu durum, Şirket'in finansal borçlanma araçları dışında da tedarikçilerinden finansman maliyetine katlanmasında yol açmaktadır.

Bu doğrultuda, Şirket'in finansal ve ticari borçlarının yol açtığı kur/faiz riski etkisini ve borç stoğunu azaltmak ve bu suretle finansman giderlerinin azaltılarak net karlılığının artırılması amacıyla, Şirket'in bedelli sermaye artırımında elde edeceği net gelirin %90'lık kısmıyla sermaye artırımının tamamlandığı tarihteki finansal ve ticari borç ödemeleri gerçekleştirilecek olup, bu işlem neticesinde Şirket'in net işletme sermayesinde iyileşme sağlanması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, ilerleyen dönemlerde Şirket'in faaliyetlerinden elde ettiği sağlıklı nakit akışlarının borç ödemesi yerine Şirket'in nakit kar dağıtımını yapılmasında ve/veya yeni yatırımlarında kullanmasının sağlanması hedeflenmektedir.

Bu ödeme, Şirket'in mali yapısını güçlendirerek ve finansal yükümlülüklerini azaltarak daha sağlıklı bir borçlanma yapısına ulaşılmasını sağlayacaktır.

Fon Kullanım Yerleri Arasında Kaydırma Yapılması

Bedelli sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek paylardan elde edilecek gelir, faaliyetlerin olağan akışı içerisinde piyasa şartları doğrultusunda meydana gelebilecek değişimlere göre c

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullandıkları varsayımı ile sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesinin hesaplanmasına ilişkin olarak hazırlanmış olan tablo aşağıda sunulmaktadır.

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		□
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		□
İhraca İlişkin Maliyet		□
Halka Arz Hasılatı		□
Net Hasılat		□
Özkaynak	□	□
Ödenmiş Sermaye	□	□
Pay Adedi	□	□
Pay Başına Defter Değeri (Krs)	□	□
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		□
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		□

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar ışığında yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda mevcut ortaklar için sulanma etkisi pozitif □ olacaktır.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmadıkları varsayımı ile, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi aşağıda yer almaktadır. Gerçekleşmelerde farklılık olması durumunda, yapılacak hesaplamalarda da bazı farklılıklar oluşabilir.

Kullanılmayan yeni pay alma hakları sebebiyle kalan payların tamamının Borsa Birincil Piyasa'da □ TL'den satılması halinde sulanma etkisi, mevcut ve yeni ortaklar için aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Özkaynak (30.06.2025)	□	□
Nakit Sermaye Artışı		□
Halka Arz Hisse Fiyatı (Birincil Piyasa)		□
Emisyon Primi		□
Halka Arz Maliyeti		□
Ödenmiş Sermaye	□	□
Pay Adedi	□	□
Pay Başına Defter Değeri	□	□
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		□
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		□
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		□
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		□

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde Şirket ile imzalanan sermaye artırımına aracılık sözleşmesi çerçevesinde danışmanlık hizmeti veren yetkili kuruluş İntegral Yatırım'dır.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu İzahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin İzahname'ye doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

İhraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporu KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından hazırlanmıştır. Sorumlu Denetçi Şirin Soysal'dır.

Unvanı	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Şirin Soysal
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	İş Kuleleri, Kule 3, Kat:2-9, Levent İstanbul

2025 yılı altı aylık finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından hazırlanmıştır. Sorumlu Denetçi Nazım Hikmet'tir.

Unvanı	Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Nazım Hikmet
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul

2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait finansal tablolarda yer alan gayrimenkul değerleme raporları İstanbul Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. Sorumlu Değerleme Uzmanı Nihan Tohum Cömert'tir.

Unvanı	İstanbul Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Değerleme Uzmanı	Nihan Tohum Cömert
Adresi	Cumhuriyet Caddesi Pak Apartmanı No:30/1 Elmadag, Taksim İstanbul
Telefonu	+90 212 232 93 13

30.1.2 Kurumların Vergilendirilmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait iktisadi işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar vergisi oranı 7456 sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur. 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır. KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin 147 Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu İK şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir. Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancının Türkiye'de muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

30.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

30.2.2. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir. Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve

katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları paylan olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir. Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Tam mükellef kurumlara ait olup BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez. Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır. GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir. 2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri eldeemiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır. Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir. Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır. Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem

yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler. 01.01.2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir. Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımın yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

30.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1. Gerçek Kişiler

30.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır. GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise beyan edilmesi gerekir.

30.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye’de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye’den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

30.2.2.2. Kurumlar

30.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK’nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticaret ile uğraşmaması gerekmektedir.

30.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %75’lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir. Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye’nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.2.4. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren SPK’nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK’ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir. KVK’nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv)

döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nun 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir. Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir. Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur. Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi ve KVK'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca; Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 4936 sayılı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilei vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

30.3.2. Gerçek Kişiler

30.3.2.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 tarihi itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir. Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.2.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu

oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.3. Kurumlar

30.3.3.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır. Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefe tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnada yararlanamaz.

30.3.3.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir. Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılacağı hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Defterdar Mahallesi Otakçılar Cad. Sinpaş Flatofis No:78 İç Kapi No:34, Eyüpsultan – İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.arzum.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

- a) Esas sözleşme
- b) Yıllık Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
- c) Faaliyet Raporları
- d) Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
- e) Özel Durum Açıklamaları
- f) Kar Dağıtım Politikası
- g) Genel Kurul Gündemleri, Bilgilendirme Dokümanları, Toplantı Tutanakları
- h) Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
- i) Genel Kurul İç Yönergesi

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

Finansal Tablo Dönemi	Yayımlanma Tarihi
01.01-31.12.2022	01.03.2023
01.01-31.12.2023	20.03.2024
01.01-31.12.2024	11.03.2025
01.01-30.06.2025	19.08.2025

33. EKLER

- Ek/1 Esas Sözleşme
- Ek/2 Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Sorumluluk Beyanı
- Ek/3 Gayrimenkul Değerleme Raporu
- Ek/4 Gayrimenkul Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluşun Sorumluluk Beyanı
- Ek/5 Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu