



**BURGAN
LEASING**

FAALİYET RAPORU
31 ARALIK 2025
BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Burgan Finansal Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Sınırlı Olumlu Görüş

Burgan Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkındaki 31 Aralık 2025 tarihli denetçi raporumuzun Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklandığı üzere; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki finansal tablolar BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı hükümleri dışında, Şirket yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmelerin olası etkileri nedeniyle, ayrılan 612.136 bin TL tutarındaki kısmi geçmiş dönemlerde gider yazılan ve cari dönemde 467.136 bin TL tutarındaki kısmi iptal edilen, toplamda 145.000 bin TL tutarındaki serbest karşılığı içermektedir

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 5 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle ve finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar. Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtabilecek şekilde yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtabilecek şekilde yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



5 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye

A- GENEL BİLGİLER

BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. HAKKINDA

Kurumun Ticaret Unvanı	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
Kuruluş Tarihi	24.03.1994
Ticaret Sicile Tescil Yeri	İstanbul
Ticaret Sicil No	313042
Mersis No	330002539200018
Merkez Adresi	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. No:13 34485 Sarıyer / İstanbul
Telefon No	(212) 371 4222
Faks No	(212) 371 4244
İnternet Adresi	www.burganleasing.com.tr
E-Posta Adresi	info@burganleasing.com.tr
KEP Adresleri	burganfinansal.maliisler@hs03.kep.tr burganfinansal.operasyon@hs03.kep.tr burganfinansal.uyum@hs03.kep.tr
Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi	Boğaziçi Kurumlar
Vergi Numarası	3300025392
Rapor Dönemi	01.01.2025 – 31.12.2025

Burgan Finansal Kiralama A.Ş. Mart 1994'te, Ekspres Finansal Kiralama A.Ş. adı altında, 3226 sayılı Türk Finansal Kiralama Kanunu hükümleri çerçevesinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirket, bu tarihten itibaren finansal kiralama operasyonlarına başlamıştır.

Tekfen Grubu, 30 Haziran 2001 tarihinde Bank Ekspres A.Ş.'yi Tasarruf Mevduat Sigorta Fonu'ndan satın almış ve grup içerisindeki tüm bağlı ortaklıklarını Ekspres Finansal Kiralama A.Ş. çatısı altında konsolide etmiştir.

26 Ekim 2001 tarihi itibarıyla Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından 27 Haziran 2001 tarihli 24445 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Banka Birleşme ve Devirlerinin Düzenlenmesi" hükümleri çerçevesinde Bank Ekspres A.Ş.'ye devir olmuş ve tüzel kişiliği ortadan kalkmıştır. Bank Ekspres A.Ş.'nin adı Tekfenbank A.Ş. ve Ekspres Finansal Kiralama A.Ş.'nin adı ise Tekfen Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş.'ye ait finansal kiralama sözleşmelerine bağlı alacaklar, 25 Ekim 2001 itibarıyla Tekfen Finansal Kiralama A.Ş.'ye devir olmuştur.

Tekfen Finansal Kiralama A.Ş.'nin ana ortağı Tekfenbank A.Ş.'nin %70 hissesi Tekfen Holding A.Ş. tarafından 16 Mart 2007 tarihi itibarıyla EFG Eurobank Ergasias S.A.'ya satılmış ve ana ortak bankanın unvanı Eurobank Tekfen A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Ana ortaktaki unvan değişikliğine paralel olarak Şirket unvanı da Şirket'in 29 Ocak 2008 tarihli Olağanüstü Genel Kurulu'nda alınan kararla EFG Finansal Kiralama A.Ş. olarak değişmiştir. Unvan değişikliği 4 Şubat 2008 tarihli ticaret sicil gazetesinde yayımlanarak tescil edilmiştir.

Eurobank Ergasias S.A.'nın Türkiye operasyonlarının Burgan Bank S.A.K.'a satılması konusunda yapılan anlaşma çerçevesinde, Eurobank Tekfen A.Ş.'nin Eurobank EFG Holding (Luxemburg) S.A.'ya ait %70 oranındaki hisse senetleri ile Tekfen Holding A.Ş. elinde bulunan %29,26 oranındaki hisse senetleri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 7 Aralık 2012 tarihli iznine istinaden Burgan Bank S.A.K. tarafından satın alınmış ve Eurobank Tekfen A.Ş.'nin %99,26'lık hissesi 21 Aralık 2012 tarihinde Burgan Bank S.A.K.'a devredilmiştir. Bu kapsamda Eurobank Tekfen A.Ş.'nin, EFG Finansal Kiralama A.Ş.'nin hisselerinin %100'üne sahip olması sebebi ile dolaylı olarak EFG Finansal Kiralama A.Ş.'nin hisseleri de devir olmuştur.

Şirket'in 23 Ocak 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; EFG Finansal Kiralama A.Ş. olan unvanının, Burgan Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmesi kararı alınmış ve 25 Ocak 2013 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili'ne tescil ettirilmiştir.

Aralık 2023 tarihi itibarıyla Kuwait Projects Company (KIPCO), iştiraki olan Burgan Bank K.P.S.C.'ye ait olan Burgan Bank A.Ş.'deki %52 hissesini yine iştiraki olan Al Rawabi United Holding K.S.C.C.'ye devretmiş olup nihai pay sahipliğinde bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ana operasyonları ağırlıklı olarak metal işleme, iş ve inşaat makinaları, yenilenebilir enerji, tekstil ve filo kiralamasını içermektedir.

Şirket'in ana ortağı Burgan Bank A.Ş.'dir ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 100 çalışanı bulunmaktadır.

ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)
Burgan Bank A.Ş.	469.998	100	469.998	100
Diğer	2	-	2	-
Toplam Ödenmiş Sermaye	470.000	100	470.000	100

Şirket'in tescil edilmiş sermayesi, beheri nominal 0,01 TL değerinde 47.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Burgan Finansal Kiralama A.Ő.nin 6 Őubesi bulunmakta olup, Genel M¼d¼rl¼k ve Őubelerine ilişkin bilgiler aŐaĐıda listelenmiŐtir.

	Adres	Telefon	Faks
Genel M¼d¼rl¼k	Maslak Mah. Eski B¼y¼kdere Cad. No:13 34485 Sarıyer / İstanbul	(212) 371 4222	(212) 371 4290
Anadolu Őube	Arjantin Cad. No:9 G.O.P 06700 Çankaya / Ankara	(312) 385 8292	(312) 418 2262
Çukurova Őube	CemalpaŐa Mah., Atat¼rk Cad., No:76/A, Seyhan / Adana	(322) 351 5123	(322) 352 1700
G¼neydoĐu Őube	DeĐirmiŐem Mah. Mithat EnÇ Cad. No:3/2 Őehitkamil / Gaziantep	(342) 220 7432	(342) 231 5481
G¼ney Marmara Őube	Odunluk Mah. Akpınar Cad. No:21/10 Nil¼fer / Bursa	(224) 224 4970 (224) 224 4980	(224) 364 6741
Ege Őube	Cumhuriyet Bulv. No: 140/1 35210 Konak / İzmir	(232) 422 0194	(232) 464 1162
Antalya Őube	Tarım Mah. Aspendos Bulv. İŐ Merk. Sitesi No:72B MuratpaŐa Antalya	(242) 322 8722	(242) 312 2580

YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE DENETİM ŞİRKETİ

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	Ali Murat DİNÇ
Yönetim Kurulu BaŐkan Yrd.	Suat Kerem SÖZÜGÜZEL
Üye	Banu ERTÜRK
Üye	Zeynep BOZKURT
Üye	Yener YAZLALI
Üye ve Genel M¼dür	Aydın YUSUFOĐLU

Kredi Komitesi Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	Ali Murat DİNÇ
Üye ve Genel M¼dür	Aydın YUSUFOĐLU
Üye	Yener YAZLALI
Yedek Üye	Suat Kerem SÖZÜGÜZEL

Denetim ve Risk Komitesi Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	Ali Murat DİNÇ
Üye	Banu ERTÜRK
Üye	Zeynep BOZKURT

Denetim Şirketi

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu düzenlemeleri gereğince, 2025 yılı bağımsız denetimleri için bağımsız dış denetim şirketi olarak KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

B- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 52.389 bin TL'dir.

C- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Burgan Leasing, strateji olarak uzmanlık ve özellikli bilgi gerektiren alanlarda kurulmuş küçük ve orta ölçekli işletme müşterilerine finansal kiralama hizmeti sunarak büyümeyi ve yeni ürünleri portföyüne katmayı benimsemiştir. Bu yaklaşımı ile 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da özellikli ürünler olan metal sanayi, kobilere yönelik imalat sanayii işlemlerini artırarak sürdürmüştür.

Burgan Leasing filo kiralama iş kolunda da, elektrikli ve hibrit araçların payını artırarak, müşterilerinin sürdürülebilirlik projeleri kapsamındaki elektrikli araç dönüşümlerini uzmanlığıyla desteklemekte ve çevreci çözümlerle müşteri memnuniyetini perçinlemektedir.

ÖNE ÇIKAN ÜRÜNLER

FAALİYET KİRALAMASI: Şirket, 2019 yılında faaliyete başladığı filo kiralama hizmetleri ile mevcut müşterilerde derinleşmeyle birlikte yeni müşteri kazanımı da sağlamaktadır.

Filo Kiralama iş kolunda, büyük filo sahibi müşterilere odaklanmaya devam edilmiş; mevcut müşterilerde %100'e yaklaşan kontrat yenileme oranı ile müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesi bir kez daha teyit edilmiştir.

İŞ MAKİNALARI- MAKİNA- EKİPMANLAR: Burgan Leasing, finansal kiralama sektörünün ana mal gruplarından olan iş makineleri, metal işleme makineleri ve diğer üretim makineleri grubunda da sektördeki pazar payı artışını sürdürmeyi hedeflemektedir.

SATICI KAYNAKLI İŞLEMLER (VENDOR) : Burgan Leasing, güçlü yönetim ve satış kadrosu ile satıcı kaynaklı işlemlerden aldığı payı artırarak, sektördeki yerini sağlamlaştırmıştır. 2026 yılında da bu alanda önde gelen şirketlerden biri olmayı hedeflemektedir.

Ç- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Hedeflerin Üstünde Güçlü Performans

Burgan Finansal Kiralama A.Ş., 2025 yılının hedef ürünü olarak belirlediği satıcı kaynaklı makine ekipman yatırımları ile birlikte filo kiralama portföyünü büyümeye odaklanmıştır. Büyüme stratejisini, uzmanlık ve özellikli bilgi gerektiren alanlarda faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli işletme müşterilerine odaklı kurgulayan Burgan Leasing, 2025 yılında da bu yaklaşımı ile faaliyetlerini artırarak devam ettirmiştir. Şirket, sektörel anlamda inşaat ve imalat başta olmak üzere, üretim amaçlı yatırım yapan firmalara desteğini sürdürürken, yoğun ihracat yapan müşterilerle de çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Şirket, bu süreçte işbirliği içerisinde olduğu satıcı firmalarla, müşterilerine proaktif ve esnek çözümler üreterek aktif kalitesini korumuş, nitelikli bir müşteri profiline ulaşarak sağlıklı büyümeye devam etmiştir.

Şirketin makine-ekipman işlemlerindeki yoğun bilgi ve tecrübesi ile faaliyet kiralaması alanlarındaki iştahı 2026 yılında da artarak devam etmektedir.

Özellikli Alanlarda Büyüme Stratejisi ve Konumlanma

Burgan Leasing 2025 yılında faaliyet kiralaması işlemlerine hız vermiş, 2026 yılında bu alanda büyümesini sürdürmeyi planlamıştır.

2026 yılında da ekonominin temel lokomotifi KOBİ'lere yönelik makine-ekipman yatırımları ve faaliyet kiralaması alanındaki payını daha da genişletmek, özellikli alanlarda öncü olarak büyümek ve önceki yıllarda olduğu gibi sağlam mali yapısını koruyarak, çalışanının bilgi ve tecrübesi, hissedarının gücü ve desteği ile sürdürülebilir başarı ve kârlılık hedeflenmektedir.

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelere Odaklanma

Burgan Leasing, finansal piyasalarda yaşanan büyümeye paralel olarak, müşteri portföyünü küçük ve orta ölçekli işletmelere ağırlık vererek geliştirmiş olup, gelecekteki büyümesini de aynı şekilde sürdürmeyi planlamaktadır.

Bölgesel Büyüme ve Burgan Grubu ile Sinerji

Burgan Leasing, 2025 yılında şubelerindeki kadrosunu genişleterek güçlendirmiştir. 2026 yılında Burgan Leasing'in hedefi daha küçük işlemlere yoğunlaşarak daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşmaktır. Bu hedef doğrultusunda şirket, Türkiye genelinde satış kadrosunu hem sektör deneyimi yüksek hem de genç ve yetenekli isimlerle büyötmüştür.

Şirket, ana hissedarı Burgan Bank'ın güçlü desteği, yetkin insan kaynağı ve sağlıklı finansal yapısı ile finansal kiralama sektöründeki sağlıklı büyümesini sürdürerek sektörün yenilikçi firması olmaya devam edecektir.

Burgan Leasing, 2026 yılında ayrıca en büyük gelişim unsuru insan kaynağına ve hizmetlerini daha hızlı, daha kolay, çevreci ve sürdürülebilir kılacak bilgi teknolojilerine yatırımlarını artırarak devam ettirecektir.

Faaliyet Kiralaması

Dünyada faaliyet kiralamasının kiralama sektörü içerisindeki payı yüksektir. Burgan Leasing de faaliyet kiralamasının ülkemiz kiralama sektöründe artırmak için öncü olmuştur. Şirket, 2019 yılında başladığı faaliyet kiralaması işlemlerine, 2025 yılında da devam etmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Yoktur.

Şirket yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Yoktur.

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31.12.2025 itibarıyla şirket aleyhine açılan davalar ile ilgili, şirket yönetimi ve avukatları tarafından şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek derecede/nitelikte nakit çıkışı öngörülmediğinden, şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Kar payı dağıtım politikasına ilişkin açıklamalar

Şirket karına ilişkin Yönetim Kurulunun önerisini içeren Yönetim Kurulu Kararı Genel Kurul onayına sunulur. Genel Kurul'da kar dağıtımı ile ilgili karar alınır.

D- FİNANSAL DURUM

Burgan Leasing, 2025 yılında 4.942 milyon TL özkaynak ve 1.829 milyon TL kâr ile bitirmiştir.

Burgan Leasing, 2025 yılında fonlama konusunda mevcut kanallarını genişletmiş ve gerek yurt içi gerekse de yurt dışı kanallardan etkin fonlama alternatifleri yaratmayı başarmıştır.

	31.Ara.25	31.Ara.24	% Değişim
Toplam Aktifler (Mil. TL)	20.629	13.762	49,9%
Finansal Kiralama Alacakları (Mil. TL)	9.954	6.954	43,1%
Özkaynak (Mil. TL)	4.942	3.139	57,5%
Ort. Özkaynak Kârlılığı (%)	46,5	54,0	
Ort. Aktif Kârlılığı (%)	11,3	10,8	
Borç/Özkaynak	3,2	3,4	

E- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Riskler, gerçekleşmeleri durumunda satış hacminde ve kâr marjında azalmaya yol açan tehlike durumlarıdır. Bu bölümde üstlendiğimiz risklere ilişkin analizlere yer verilmiştir.

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirmemesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Burgan Leasing, finansal kiralama işlemlerinden dolayı kredi riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kredi riskini kontrol altında tutmak amacıyla kredi riski doğuran taraflara belirli limitler tahsis etmekte ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmektedir. Kredi riski faaliyetlerin ağırlıklı olarak gerçekleştiği Türkiye'de yoğunlaşmaktadır. Değişik sektörlerden çok sayıda müşteriye hizmet verilerek kredi riskinin dağıtılması sağlanmaktadır.

Piyasa Riski

Piyasa riski, Şirket'in sermaye ve kazançları ile Şirket'in hedeflerini gerçekleştirme yeteneklerinin, faiz oranlarında, yabancı para kurlarında, enflasyon oranlarında ve piyasadaki fiyatlarda oluşan dalgalanmalardan olumsuz etkilenme riskidir.

Şirket, müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılarken kur riski, faiz riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Hazine ve Finansal Kurumlar departmanı bu riskleri yönetirken Şirket'in varlık ve yükümlülük yapısına odaklanmaktadır. Hazine ve Finansal Kurumlar departmanı, Şirket'e fon sağlama, oluşan likidite fazlasını yönetme, açık pozisyonu ve faiz oranı riskini dengeleme görevlerinin yanı sıra faaliyet sonuçlarında oluşabilecek dalgalanmaları minimum seviyede tutmayı amaçlamaktadır. Hazine ve Finansal Kurumlar departmanı ayrıca piyasa düzenleyicisinin gerektirdiği yasal düzenlemelere uyulması unsurlarını da gözetmektedir.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in net finansman ihtiyaçlarını karşılayamaması ihtimalidir. Likidite riski sektördeki sorunlar ya da bazı fon kaynaklarının kısa süre içinde tükenmesine yol açan kredi notundaki düşüşlerden kaynaklanır. Likidite riski Hazine ve Finansal Kurumlar departmanı tarafından günlük olarak takip edilmektedir. Yönetim, bu riske karşı önlem olarak finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklarını likidite önceliğiyle yönetmektedir. Ayrıca, mevcut ve gelecekteki borç gereksinimlerinin finansmanı ve talepte beklenmeyen değişimlere önlem olarak, hissedarlardan ve kurumsal yatırımcılardan yeterli düzeyde finansman kaynağının devamlılığını sağlamaktadır.

Kur Riski

Döviz cinsinden varlıklar ve yükümlölükler döviz riskini doğurur. Şirket, gerçekleştirmiş olduğu işlemlerden kaynaklanan belli bir miktar döviz pozisyonunu faaliyetleri gereği taşımaktadır. Döviz pozisyonu günlük olarak Hazine ve Finansal Kurumlar departmanı tarafından izlenmektedir. Şirket, döviz varlıklarının ve yükümlölüklerinin dengelenmesi amacıyla vadeli döviz işlemleri gerçekleştirmektedir.

Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişikliklerin, finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskini yönetme gerekliliğini doğurur. Şirket bu riski bertaraf etmek amacıyla, düzenli kontrolleri gerçekleştirmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

2025 yılındaki faaliyet ve kontroller, Burgan Leasing Hazine ve Likidite Politikası çerçevesinde yürütülerek yukarıda ifade edilen risklerin etkin yönetimi sağlanmıştır.

F- ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

İç kontrol sisteminin temel amacı, Şirketin tüm işlemlerinin ilgili kanun, mevzuat ve şirket içi prosedürlere uygun olarak yürütülmesi ve iş akışlarında ortaya çıkabilecek risklerin minimize edilmesini sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda, İç Kontrol ve Uyum Birimi aylık olarak faaliyet raporu hazırlayarak mevcut kontrol eksikliklerini ve potansiyel riskleri Şirket üst yönetimine raporlar. Ek olarak, düzenli aralıklarla toplanan Denetim ve Risk Komitesine ilgili dönemdeki riskler ve çözüm önerileri sunum hazırlanarak anlatılır.

Finans sektöründe son yıllarda risk seviyesi giderek artan konulardan biri olan bilgi ve sistem güvenliği hususu, Burgan Bank'ın desteği alınarak yürütülmekte olup bu konuda kontroller aylık olarak yapılmaktadır. Bu kapsamda veri kaybının engellenmesi, Şirket dışına veri çıkışının olmaması ve dış saldırılara karşı gerekli güvenlik önlemlerinin alınmasına yönelik önleyici tedbirler devam etmektedir.

İç kontrol sistemi genel olarak değerlendirildiğinde; gerçekleştirilen çalışmaların, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi, süreçlerin iyileştirilmesi, yasal uyumun sağlanması ve verimliliğin artırılması bakımından yeterli ve katkı sağlayıcı nitelikte olduğu düşünülmektedir.

G- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Ekte sunulmaktadır.