

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**1 Ocak- 31 Aralık 2025
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 12 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

4) Diğer Hususlar

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporunun bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, Şirket'in 2024 yılına ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu ile ilgili olarak, 14 Şubat 2025 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdellemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdellemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Şubat 2026

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

A) Genel Bilgiler

Şirket Ünvanı	: Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirket Merkez Adres	: Barbaros Mahallesi Kardelen Sokak No:2 D.124-125 Palladium Tower Ataşehir /İstanbul
Şirket Merkez Telefon-Fax	: 0216 571 30 00-0216 571 30 31
Şirketin ticaret sicil numarası	: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 129269
Mersis No	: 0229-0003-9470-0017
Şirketin internet sitesi	: www.akcansa.com.tr
Şirket Sermayesi	: Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 -TL, çıkarılmış sermayesi 191.447.068,25 -TL'dir.
Rapor Dönemi	: 01 Ocak 2025- 31 Aralık 2025

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör :

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle "Akçansa" ya da "Şirket" diye anılacaktır) çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

Ortaklık Yapısı:

	PAY TUTARI (BİN TL)	PAY ORANI %	PAY SAYISI (BİN ADET)
HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.	76.035	39,72	7.603.514
HEIDELBERG MATERIALS AG	76.035	39,72	7.603.514
HALKA AÇIK KISIM	39.377	20,56	3.937.678
GENEL TOPLAM	191.447	100,00	19.144.706

Ortaklık yapısı, sermayeye doğrudan %5 veya daha fazla paya sahip kişileri göstermektedir.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu

2025 faaliyet yılında görev yapan yönetim kurulu üyelerimiz :

Burak Orhun, Başkan
Hakan Gürdal, Başkan Vekili
Şebnem Önder, Üye
Rene Aldach, Üye
Bülent Bozdoğan, Bağımsız Üye
Ali Aynacı, Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu'nun 30/12/2025 tarihli kararları ile;
Yönetim Kurulu Üyesi Şebnem Önder'in istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine yapılacak ilk genel kurul onayına sunmak üzere, 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Umut Zenar'ın atanmasına,
Burak Orhun'un Yönetim Kurulu Üyeliği görevi devam etmek üzere, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren görev yapmak üzere Umut Zenar'ın seçilmesine, karar verilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Rapor yayın tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyelerimiz:

Umut Zenar, Başkan
Hakan Gürdal, Başkan Vekili
Burak Orhun, Üye
Rene Aldach, Üye
Bülent Bozdoğan, Bağımsız Üye
Ali Aynacı, Bağımsız Üye

Şirket Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu’nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri 4 Nisan 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.

Şirket yönetim kurulu üyeliklerinin seçiminde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme yükümlülüklerine uyulur. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen en az 6 en çok 8 üyeden oluşur ve en çok 3 yıl için seçilebilirler. Süresi biten üye yeniden seçilebilir. Genel Kurul’da seçilen yönetim kurulu üyeleri arasında iki bağımsız üye bulunur. Bağımsız yönetim kurulu üyesi adayları, bağımsızlık beyanı sunan ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından önerilen kişiler arasından seçilir. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” ve “Kurumsal Yönetim Komitesi” oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu’nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme’de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi’nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu’nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri içinde 4 adet yüz yüze, 18 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 22 toplantı yapmış ve 59 adet karar almıştır. Kritik konuların iletişimi de dahil olmak üzere Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı’nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından en az iki hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Her yıl düzenli olarak Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer ilgili mevzuat kapsamında Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi’nin görevlerini de yerine getirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadırlar. Denetimden Sorumlu Komite’de mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar. Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komitelerin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır. Şirket İç Denetim Müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında ilgili konuları ve raporlarını Denetimden Sorumlu Komite üyelerine sunmaktadır.

Komiteler

Denetimden Sorumlu Komite

Bülent Bozdoğan, Başkan
Ali Aynacı, Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Bülent Bozdoğan, Başkan
Ali Aynacı, Üye
Dinçer Bulan, Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ali Aynacı, Başkan
Bülent Bozdoğan, Üye

Denetçi

Deloitte / DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Hizmet Alınan Kuruluşlar ile Şirket Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarına İlişkin Açıklama

Şirket, hizmet aldığı kuruluşları seçerken, ilgili sermaye piyasası düzenlemesine riayet etmekte ve olası çıkar çatışmalarını önlemek için gerekli tedbirleri almaktadır. Şirket ve Şirket'in hizmet aldığı bahsi geçen kuruluşlar arasında, hizmet alma süresi boyunca veya sonrasında ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Şirketimizde 1 Aralık 2022'den beri Genel Müdür olarak görev yapan Vecih YILMAZ, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere görevinden ayrılmıştır. Şirketimizde Genel Müdür pozisyonuna ilişkin henüz atama yapılmamıştır.

Rapor tarihi itibarıyla mevcut İcra Komitesi üyelerimiz aşağıda yer almaktadır.

Ülgen ERYÜREK ASLAN /Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları

1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına Bayındır Holding Finans Grup Başkanlığında MT olarak başlamış, daha sonra HEAŞ bünyesinde Bütçe Planlama Şefi olarak çalışmıştır. 2004 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesinde Finans ve Muhasebe dalında yüksek lisansını tamamlayarak, Şubat 2004 'te Akçansa Çimento A.Ş. ye Finansal Raporlama ve Analiz Uzmanı olarak katılmıştır. 2004 yılından beri, Finansal Planlama ve Analiz Yöneticisi, Finansal Planlama Analiz, Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü, Strateji ve İş gelişime Müdürü, Çimento ve Hazır Beton Satış Planlama ve Pazarlama Grup Müdürü görevlerinde bulunmuş olup, 1 Şubat 2023 tarihinden beri de Strateji ve Kurumsal Performans Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 15 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Akçansa Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları pozisyonuna atanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Thomas GERSTENHAUER / Genel Müdür Yardımcısı – Finans

Thomas Gerstenhauer, International Partnership of Business Schools (Reutlingen/London)'dan Avrupa İşletme Yönetimi alanında lisans derecesi ile mezun olmuş ve Friedrich Schiller Üniversitesi (Jena) Executive MBA programını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 1998 yılında Londra'da Schroder Salomon Smith Barney'de başlamış, ardından Melbourne ve New York'ta görevler almıştır. Eylül 2003 ile 2007 yılları arasında HSH Nordbank'ta Finansman Bölümü Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Kasım 2007 ile Aralık 2009 arasında Sal. Oppenheim Jr. & Cie. KgaA'da Yatırım Bankacılığı Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır. Nisan 2011 ile Eylül 2014 tarihleri arasında kendi kurumsal Finansman Danışmanlık işini yürütmüş ve IVG Immobilien AG'nin alacaklılar komitesinin bir parçası olarak görev almıştır. Eylül 2014'te Heidelberg Materials'a Finans Müdürü olarak katılmış ve sonrasında Mibau Stema Group'ta CFO ve Genel Müdür Vekili olarak görevini üstlenmiştir. 1 Kasım 2024 itibarıyla, Thomas Gerstenhauer Genel Müdür Yardımcısı - Finans pozisyonuna atanmıştır.

Ömer Sinan GENÇ / Genel Müdür Yardımcısı -İşletmeler

Ömer Sinan Genç, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İzmir Yüksek Teknoloji Üniversitesi'nde Kimya Mühendisliği yüksek lisans programını tamamlamıştır. Kendisi 2007 yılından itibaren şirketimizde sırasıyla Üretim Mühendisi – Ladik Fabrika, Yarı Mamul Şefi – Büyükçekmece Fabrika, Üretim Müdürü – Büyükçekmece Fabrika, Ladik Fabrika Müdürü ve Çanakkale Fabrika Müdürü görevlerini yürütmüştür. Ömer Sinan Genç, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler pozisyonuna atanmıştır.

İlker KOÇ / Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton, Agregasatış ve Pazarlama

İlker Koç, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlamış, yüksek lisans derecesini Sabancı Üniversitesi İşletme (Executive MBA) alanında almıştır. Kendisi çalışma hayatına 1994 yılında Rizzani de Eccher'de Saha Mühendisi olarak başlamış, daha sonra 1995-1998 yılları arasında Astaldi ve Sinta'da Şantiye Şefi olarak görev yapmıştır. Akçansa'da Eylül 1998 tarihinde Pazarlama Planlama ve Satış departmanlarında Uzman olarak görev yapmıştır. 2008-2012 yılları arasında HeidelbergCement Teknoloji Merkezi Almanya'da Kıdemli Mühendis olarak çalışmış, sonrasında kariyerine yine Akçansa'da Kalite ve Arge Müdürü, Pazarlama ve Özel Ürünler Müdürü, Teknik Satış Destek ve Özel Ürünler Müdürü olarak devam etmiştir. Aralık 2020- Kasım 2021 tarihleri arasında Karçimsa'da Şirket Müdürü pozisyonunda yer almıştır. 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton, Agregasatış ve Pazarlama pozisyonuna atanmıştır.

Sinan İNAÇ / Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma, Lojistik ve Uluslararası Ticaret

Sinan İnaç, 1999 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İngilizce İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kendisi, profesyonel iş hayatına 2003 yılında Çimentaş'ta başlamış ve 2003 – 2007 yılları arasında Bütçe ve Maliyet Kontrol Uzmanı, 2007 – 2011 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Şefi, 2011 – 2015 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Müdürü, 2015 – 2017 yılları arasında Strateji ve Pazarlama Müdürü(Çimento ve Hazır Beton), 2017 – 2019 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Doğu Akdeniz Bölge Lideri ve son olarak Planlama, Bütçe ve Kontrol Direktörü olarak görev yapmıştır. 2019 yılından itibaren sırasıyla Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Strateji ve İş Geliştirme Grup Müdürü olarak çalışmıştır. 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik pozisyonuna atanmıştır.

Akın HASBAY / Çimento ve Satış Pazarlama Direktörü

Akın Hasbay; 1999 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kendisi 2000 - 2003 yılları arasında Ülker İnşaat'ta İnşaat Mühendisi, 2003 - 2017 yılları arasında Akçansa'da sırasıyla Müşteri Temsilcisi - İzmir, Hazır Beton Satış & Pazarlama Uzmanı - İzmir, Çimento Satış Planlama Uzmanı - İstanbul, Satış Şefi - Kuzey Bölgesi, Çimento Pazarlama Yetkilisi, Hazır Beton Bölge Müdürü - Doğu Marmara ve Çimento Satış Bölge Müdürü - Doğu Marmara, 2017 - 2019 yılları arasında Oyak Çimento'da Denizli Çimento Satış Direktörü olarak çalışmış ve 2019 yılından günümüze sırasıyla Akçansa'da Hazır Beton Bölge Müdürü - Kuzey ve Doğu Marmara ve Çimento Satış Grup Müdürü pozisyonlarında görev yapmıştır. Akın Hasbay 26 Haziran 2024 tarihinden itibaren Çimento Satış ve Pazarlama Direktörü pozisyonuna atanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2025 itibarıyla Akçansa öz personel sayısı 990 kişidir.

01.01.2024 – 31.12.2025 dönemini kapsayan 2 yıl süreli toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü, 31 Aralık 2025 tarihinde sona ermiş olup, Akçansa'nın üyesi olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Çimse- İş Sendikası arasındaki 01.01.2026-31.12.2027 tarihlerini kapsayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 2 Şubat 2026 tarihinde tarafların 2 senelik anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

Çalışanlara beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır. Tüm çalışanlara, yıllık 12 maaş tutarında brüt ücret ile 4 maaş tutarında brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sunulmaktadır. Şirket prosedürleri kapsamında, beyaz yakalı çalışanlara pozisyon ve işin gereklilikleri doğrultusunda; özel sağlık sigortası, işveren katkılı bireysel emeklilik sistemi, kurumsal iletişim çözümleri (gsm hattı ve cihaz), şirket aracı, yemek ve ulaşım olanaklarını içeren yan haklar da sağlanabilmektedir.

Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirketimizin 18.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri kapsamında gerekli izin verilmiştir.

B) Mali Haklar

01 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 18 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 135 Bin TL ödenmesine, diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

	1 Ocak –31 Aralık 2025 (Bin TL)
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	112.051
İşten ayrılma sonrası faydalar	1.918
Diğer uzun vadeli faydalar	7.079
Toplam kazançlar	121.048
SGK işveren payı	5.009

C) Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Akçansa; yeni ürün geliştirme, ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, eğitim, üniversitelerde çimento ve beton teknolojileri konularında ders ve seminer verilmesi, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerini üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel STK'lar ve Heidelberg Materials Global Ar-Ge birimi iş birliği ile sürdürmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Yakın zamanda tamamladığımız önemli Ar-Ge çalışmaları arasında karbon yakalama, kullanma ve depolama (CCUS) teknolojilerinin yapı malzemeleri alanında uygulamalarının araştırılması, ileri veri analitiği ile çimento ve beton üretiminde kalite kontrol parametrelerinin tahmini, inşaat yıkıntı atıklarının beton üretiminde ve inşaat uygulamalarında kullanılabilirliği başlıklarını sayabiliriz. Diğer yandan devam ettiğimiz Ar-Ge projelerimiz de var. Çimento ve beton üretiminde alternatif mineral katkıların kullanımı ve düşük karbonlu üretim teknolojilerinin araştırılması, inşaat yıkıntı atıklarının karbon tutucu malzeme olarak ileri dönüşüm ile çimento ve beton üretiminde kullanımının gözlemlenmesi ve yakıt karışımında hidrojen ve oksijen kullanılabilirliğinin araştırılması halihazırda üzerinde çalıştığımız konu başlıkları olarak öne çıkıyor.

2025 yılında öne çıkan önemli Ar-Ge çalışmalarımız;

Kalsine Kil Pilot Denemeleri kapsamında Ladik ve Çanakkale fabrikalarımızda deneme çalışmalarımızı yürüttük. Ladik fabrikasında klinker soğutma aşamasında %7 kil beslemesi ile yapılan kalsinasyon denemelerinde başarılı sonuçlar elde ettik. Bu proje fikriyle TÜBİTAK TYSP 1832 destek programına başvurduk ve kabul edildi. 2025 yılı Aralık ayında devreye alınan bu proje ile yılda 20.000 ton CO2 tasarrufu hedeflenmektedir.

Uzun vadede net sıfır olma hedefimize ulaşmamızı sağlayacak ileri teknoloji Ar-Ge projeleri de geliştiriyoruz. Bu kapsamdaki projelerimizden biri, CO2 Kullanımı ile İnşaat Yıkıntı Atığı (İYA) Geri Kazanımı projesi "CIRCULATE"dir. Projemiz İngiltere Hükümeti tarafından desteklenen CFA (Climate Finance Acceleration) Programına Türkiye'den seçilen ilk 10 proje arasına girmiş ve programdan başarıyla mezun olmuştur. İstanbul'un kentsel dönüşüm sürecinde ortaya çıkacak yüksek İYA potansiyeli nedeniyle, projenin öncelikli olarak İstanbul'da uygulanması planlanmaktadır.

Proje iki fazda uygulanacaktır. Faz 1 kapsamında ön ayırma ve temel geri dönüşüm üniteleri kurulacaktır. Yıllık yaklaşık 1 milyon ton geri dönüştürülmüş ürün (RCA – geri dönüştürülmüş agrega, RS – geri dönüştürülmüş kum, RCF – geri dönüştürülmüş beton ince malzemesi) elde edilecektir. Faz 2 kapsamında, İYA'dan geri dönüştürülmüş beton pastasını (RCP) ayrıştıran ileri seviye bir geri dönüşüm ünitesi kurulacaktır. Bu RCP, karbonatlaşma (mineralizasyon) yöntemi ile karbon kullanım malzemesi olarak değerlendirilecektir. Büyükçekmece Fabrikası baca gazından elde edilen CO2 doğrudan RCP'nin karbonatlaşmasında kullanılacaktır. Teknik ve finansal fizibilite çalışmaları Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ve Akçansa tarafından Özyeğin Üniversitesi danışmanlığıyla tamamlanmıştır.

Bu proje kapsamında yılda 20.000 ton CO2 kullanılacak, klinker yerine karbonatlanmış RCP (cRCP) kullanımıyla 120.000 ton CO2 tasarruf edilecek, böylece toplam yıllık tasarruf 140.000 ton CO2 olacaktır.

Hidrojen, Akçansa'nın karbon azaltım çalışmalarında bir diğer stratejik konudur. Bu kapsamda, HYSouthMarmara Hidrojen Vadisi (AB tarafından Clean Hydrogen Partnership 2022 çağrısı kapsamında 7,5 milyon Euro hibe ile desteklenmektedir) ve Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu projeleri çerçevesinde, Çanakkale Fabrikasında Yeşil Metanol Üretimi Projesi üzerinde çalışılmaktadır. Bu projeyi Türk-Alman Üniversitesi akademisyenleri ile birlikte yürütüyor; GMKA (Güney Marmara Kalkınma Ajansı) uzmanları ve yetkililerinden destek alıyoruz.

Genel olarak bu proje, deniz suyu veya atık sudan elektroliz yöntemi ile Yeşil Hidrojen üretilmesi ve çimento fabrikası baca gazındaki CO2 ile reaktörde Yeşil Metanol üretimini hedeflemektedir. Bu proje kapsamında yılda 50.000 ton Yeşil Metanol üretilmesi hedeflenmektedir. Bunun için yılda yaklaşık 70.000 ton CO2 kullanılacak ve 9.400 ton H2 gerekecektir.

Yeşil gelecek için önemli inisiyatif: 'Sürdürülebilir Ürün Hareketi'

Akçansa, iklim hedefleri doğrultusundaki sorumlu yaklaşımını sürdürülebilir ürün hareketi girişimiyle destekliyor. 'Green Formulation' konseptiyle duyurulan yeni girişim kapsamında, iklim ve çevreye saygının güç ile birleştiği sürdürülebilir çimento ürünlerini 'Green For Cement', düşük karbonlu sürdürülebilir hazır beton ürünlerini ise 'Green For Concrete' başlıkları altında topladık.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

"Green For Cement" başlığı altında düşük karbonlu 'Actioncem', çevresel etkilere karşı dirençli 'Solidcem' ile yüksek dayanım ve dayanıklılığa sahip 'Duocem', sürdürülebilir çimento ürün kategorileri olarak yer alıyor. "Green For Concrete" başlığı altında ise sürdürülebilir teknolojilerin kullanılarak mümkün olan en düşük karbon ayak izinin hedeflendiği yeni nesil hazır beton ürün kategorisi 'Ecocrete' bulunuyor.

2025 yılında sürdürülebilir ürünlerden elde edilen gelir oranı çimento ürünlerinde % 30, hazır beton ürünlerinde ise %40 olarak gerçekleşmiştir. Bu hedef gerçekleşirken müşteri ihtiyaç ve gereksinimleri göz önünde bulundurularak, mevcut her ürüne sürdürülebilir bir alternatif sunulurken, üretim ve kalitenin temel performans parametrelerinden ödün vermeden bir optimizasyon yapılmıştır.

Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri:

Klinker Üretiminde Mineralizör Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonlarının ve Etkilerinin Araştırılması (Sabancı Üniversitesi İş Birliğiyle)
İnşaat ve Yıkıntı Atıklardan Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi (Tübitak Teydeb Projesi)
Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin Ek Yakıt ve CO2 Tutucu Olarak Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
1915 Çanakkale Köprüsü Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
Beton Dayanımının Sensörlerle Anlık Dijital Ortamda (Tablet veya Akıllı Telefon ile) Takibi Sistemi (SmartBeton)
Çimento Üretiminde Kalite Kontrol Parametrelerinin Takibi (E-Fabrika Kalite Uygulaması)
Hazır Beton Standart ve Özel Ürünleri için Yaşam Döngüsü Analizi Yapılması ve EPD (Çevresel Ürün Beyanı) Belgelerinin Alımı
2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri Doğrultusunda CO2 Yol Haritası (CO2 Road Map) Belirlenmesi ve Düşük Karbonlu / Düşük Klinkerli Yeni Ürünlerin Geliştirilmesi Planının Oluşturulması
Aktive Edilmiş Doğal Malzemelerin (Kalsine Kil) Çimento İkamesi Olarak Kullanımı (Sabancı Üniversitesi İş Birliğiyle)
Su Yalıtımı Yönetmeliğinde Tarif Edilen Yapısal Yalıtım Yöntemi Gerekliliklerini Sağlayacak Su Geçirimsiz Beton Ürününün Geliştirilmesi (Hidromix)
Makro Sentetik Lif ile Güçlendirilmiş Zemin Betonlarının (Kratosbeton) Yük Taşıma Kapasitesi ve Eşdeğer Donatı Hesabının Yapılabileceği Aracın Geliştirilmesi
Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) Teknolojilerinin Araştırılması (Sabancı X-Teams Projesi)
Karbon Yakalama ve Kullanma (CCU) Teknolojilerinin Yapı Malzemeleri Alanında Uygulamalarının Araştırılması (Sabancı X-Teams Projesi)
İnşaat Yıkıntı Atıklarının Beton Üretimi ve İnşaat Uygulamalarında Değerlendirilmesi (YTÜ İş Birliğiyle)
Sülfata Dayanıklı ve Uzun Ömürlü Alt Yapı Projelerinin Gereksinimleri için Üstün Dürabiliteli Beton Ürününün Geliştirilmesi (Solidmix)
Karbonsuzlaştırma Stratejisi Kapsamında Teknoloji Değerlendirmesi, Alternatif Teknolojilerin Önceliklendirilmesi ve Uygulanabilirliklerinin Araştırılması (KPMG İş Birliğiyle)
İstanbul'da Kentsel Dönüşüm Sürecinde Ortaya Çıkan İnşaat Yıkıntı Atıklarının Karakterizasyonunun Belirlenmesi (İSTAÇ ve YTÜ İş Birliğiyle)

Devam Eden Önemli Ar-Ge Projeleri:

Çimento ve Beton Üretiminde Alternatif Mineral Katkıların (Puzolanların) Kullanımının ve Düşük Karbonlu / Düşük Klinkerli Üretim Teknolojilerinin Araştırılması
İnşaat Yıkıntı Atıklarının Karbon Tutucu Malzeme Olarak İleri Dönüşüm ile Çimento ve Beton Üretiminde Kullanımının Araştırılması (TTGV ve Özyeğin Üniversitesi İş Birliğiyle)
Yakıt Karışımında Hidrojen ve Oksijen Kullanılabilirliğinin Araştırılması (GMKA – Hidrojen Vadisi Platformu Kapsamında)
Hidrojenin Çimento Fabrikası Baca Gazındaki CO2 ile Birleştirilerek Etanol/Metanol Üretiminde Kullanımının Araştırılması (GMKA – Hidrojen Vadisi Platformu Kapsamında Türk Alman Üniversitesi İş Birliğiyle)
Çanakkale Fabrikada Metakaolen (Kalsine Kaolen) Üretimi ve Kullanımı ile Düşük Karbonlu Çimento / Çimento Muadili Ürün (SCM) Üretilmesi (Kale Grubu İş Birliğiyle, Prof.Dr. Hasan Ergin (İTÜ) Danışmanlığında)

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Yürütülen İnovasyon Faaliyetleri:

İnovasyon kültürünün şirket stratejilerine entegre edilerek sürekli canlı tutulması, şirketin ve çalışanların inovasyon yetkinlikleri ve inovasyon yönetimi konularındaki olgunluk seviyesinin yükseltilmesi ve katma değer sağlayacak inovatif yaklaşımların hayata geçirilmesi amacıyla, kurum içi girişimcilik ve inovasyon programı İnovasyol'u 3 yıl önce başlattık. İnovasyol kapsamında bugüne kadar 35 fikir, 8 proje ile 30 kurum içi girişimci Akçansa'nın geleceğine şekil verdi.

İnovasyol inisiyatifimizin 2026 yılında devam edecek 3. Turu için fikir çağrısına çıkıldı. Stratejik yol haritasındaki odak alanlarında geliştirilecek projeler öncesinde Akçansalılar geçmiş dönem katılımcılarının deneyimleriyle ilham olacağı paylaşım oturumunda ve girişimcilik eğitiminde bulundu.

İnovasyol inisiyatifinin devam turlarında da yeni fikirler toplamaya, fikirleri önceliklendirerek hayata geçirmeye ve ödüllendirmeye devam edeceğiz.

D) Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler

2025 yılı Kasım ayı verilerine göre ilk onbir aylık dönemde çimento üretiminde, geçen yıla oranla %9,35'lik bir artış yaşanmıştır. Bu dönemde üretilen çimentonun ise yaklaşık %16,3'ü ihrac edilmiştir. 2025 yılı Kasım ayı kümülatif iç satışlarında %8,0 oranında bir artış yaşanırken çimento ihracatında ise %15,0'lik bir artış gerçekleşmiştir.

TUIK verilerine göre, 2025 yılı Ocak-Kasım döneminde çimento ve klinker ihracat miktarının en çok arttığı ülke Romanya olurken, Amerika Birleşik Devletleri, İtalya, Suriye, Romanya ve Arnavutluk gibi ülkelere de ihracat yapıldı.

Belediyeler tarafından verilen yapı ruhsatlarında 2025 yılının 3. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %22,3, yüzölçümü %42,6, daire sayısı %54,0 oranında artmıştır. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgelerinin 2025 yılının 3. çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %5,6, yüzölçümü ve daire sayısı %22,8 oranında artmıştır. Konut satışları, 2025 yılı ilk onbir aylık dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %13,3 artarak 1.434.133 olmuştur.

Üretim kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Üretim Yeri	Fabrika ve Tesislerimizin Kapasiteleri			Terminal İşletim Kapasitesi
	Bin ton/yıl			Bin ton/yıl
	Çimento	Klinker	Agrega	İşletim
İstanbul (Büyükçekmece)	2.528	1.943	-	-
Çanakkale	5.500	4.450	-	-
Samsun (Ladik)	1.014	644	-	-
Bursa	-	-	840	-
Tekirdağ (Saray)	-	-	897	-
Edremit	-	-	996	-
Yalova	-	-	-	384
İzmir (Aliağa)	-	-	-	225
İstanbul (Ambarlı)	-	-	-	745
Yarımca	-	-	-	700

İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör içerisindeki yeri

Sürdürülebilir gelecek yolculuğumuzda tüm paydaşlarımız için en yüksek değeri oluşturmayı hedefliyor ve hayata geçirdiğimiz iş birlikleriyle de çalışmalarımızı zenginleştiriyoruz.

Akçansa, 2025 yılında uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu LSEG (eski adıyla Refinitiv)'in çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında yaptığı değerlendirme neticesinde elde ettiği 89 puanla 135 uluslararası inşaat malzemesi şirketi arasında ilk sırada yer almıştır.

Dünyanın önde gelen çevresel raporlama platformu CDP 2025 İklim Değişikliği Programı'nda A skoru elde edip, Global Liderler Listesi'nde yer alarak kurumsal tarihçemizdeki en iyi dereceyi elde ettik. Bunun yanı sıra, CDP Su Güvenliği programında A- Liderlik notu alarak geçen yılki B notumuzu yükseltirken, bu alanda da tarihimizdeki en yüksek notu aldık.

Gelecek için sorumlu üretim yaklaşımı kapsamında alternatif kaynaklara odaklanmaya; bunu sağlayacak iş birliklerini hayata geçirmeye çok önem veriyoruz. Sorumlu üretim stratejisi doğrultusunda Akçansa, alternatif yakıt kullanımına geçişi desteklemek amacıyla yıllık 60.000 ton/yıl kapasiteli Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) tesisi kurmak için Akademi Çevre ile 10 yıllık stratejik ortaklık anlaşması imzalamıştır.

2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS S1 – S2) uyumlu olarak hazırlanmış ve bağımsız güvence denetimi almıştır. Rapor aynı zamanda GRI standartlarına uyumlu ve Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları uyumu gözetmektedir. Türkiye'nin ilk TSRS uyumlu Engelsiz Entegre Faaliyet Raporu olarak yayımlanmış olan rapora <https://sr.akcansa.com.tr/> adresinden ulaşılabilir.

Yatırımlardaki Gelişmeler & Teşvikler

Şirket'in 31.07.2024, 25.10.2024 ve 27.11.2024 tarihli 830.480 bin TL toplam sabit yatırım tutarı olan teşvik belgeleri mevcuttur.

2025 yılında yatırım harcamalarının toplamı 2.049.603 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

E) Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01.01.2025 –31 Aralık 2025 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise Şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirketimiz; pay sahipleri hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini hedefler. Bu doğrultuda tüm ortakların, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 12.02.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ile ilgili duyuruların son durumuna aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

- <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akcansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s>

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne tam uyum sağlamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu <http://www.akcansa.com.tr/surdurulebilirlik/raporlarimiz/> internet adresinde ve <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akcansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s> adresinde yer almaktadır.

VİZYON

Türkiye'nin en yüksek paydaş değerine sahip sürdürülebilir yapı malzemeleri şirketi olmak.

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile;

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,
- Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza,
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile çalışanlarımıza,
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile çevremize ve
- Diğer tüm paydaşlarımıza, değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci yılda en az dört kez tekrarlamaktadır.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Kamuyu Aydınlatma ve şeffaflık prensipleri ve Bilgilendirme politikamız gereği Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde e-Şirket uygulamaması ile yatırımcılarımıza "Bilgi Toplumu Hizmetleri" erişimi sağlanmaktadır. Bilgi Toplumu Hizmetlerine www.mkk.com.tr e-Şirket Şirketler Bilgi portalından veya Şirketimizin web sitesinden www.akcansa.com.tr, Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer alan Bilgi Toplumu Hizmetleri bölümünden bu adrese ulaşabilirler.

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesinde İnternet adresi: www.akcansa.com.tr internet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

Şeffaflık ve erişilebilirlik, yatırımcı ilişkileri yaklaşımımızın temel taşları olmaya devam etmektedir. Finansal sonuçlarımızı ve sektörel değerlendirmelerimizi paydaşlarımızla yılda en az dört kez dijital platformlar aracılığıyla paylaşıyoruz. Ayrıca, şirket web sitemizde hem Türkçe hem de İngilizce olarak üç aylık analist sunumlarını ve özet finansal verileri yayınlıyoruz. 2025 yılı boyunca 62 yatırımcı toplantısı gerçekleştirdik ve 100'den fazla analist ve yatırımcıyla bire bir görüşmeler yaptık. Küresel yatırımcı tabanımızın çeşitlendirilmesini desteklemek amacıyla uluslararası konferanslara/tanıtım etkinliklerine ve yurt içi tanıtım etkinliklerine de katıldık.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Web sitesinde yer alan önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- ✓ Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- ✓ Vizyonumuz ve misyonumuz
- ✓ Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- ✓ Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- ✓ Şirket esas sözleşme
- ✓ Ticaret sicil bilgileri
- ✓ Finansal bilgiler
- ✓ Finansal Bültenler
- ✓ Özel durum açıklamaları
- ✓ Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- ✓ Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- ✓ Vekâletname örneği
- ✓ Yatırımcı Sunumları
- ✓ Sürdürülebilirlik Raporları
- ✓ Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- ✓ Bağış ve Yardım Politikası
- ✓ Bilgilendirme politikası
- ✓ Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- ✓ Sıkça sorulan sorular bölümü

Kar Dağıtım Politikası

Şirketin Kar Dağıtım Politikası;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kar payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabılır karın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kar payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme' mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.' nin Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı' nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olup olmamasına ve gündemdeki proje ve fonların durumlarına göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kar Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarıyla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratarak çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine ve limancılık İş koluna özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Akçansa olarak kurumsal risk yönetimi metodolojisi çerçevesinde tanımlanan riskleri, kurumsal risk yönetimi standart uygulamaları ve iyi uygulamaları baz alarak yönetiyoruz. Çevresel, sosyal, yönetim, operasyonel, stratejik, finansal ve uyum alanındaki riskleri bütüncül bir şekilde ele alıyor, yüksek önem seviyesinde belirlenen riskleri düzenli olarak takip ediyor ve raporluyoruz.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine uyumlu olarak oluşturduğumuz Riskin Erken Saptanması Komitesi ile şirketimizin varlığını, gelişimini ve devamını etkileyebilecek riskleri değerlendiriyor ve kurumsal risk yönetimi iştahımıza uygun aksiyonlar alıyoruz. İlgili komiteye düzenli aralıklarla riskler ve alınan önlemler hakkında sunumlar yapıyor ve bilgilendirmeler gerçekleştiriyoruz.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlama yapan Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı, risklerin etkin yönetimine ilişkin raporlamalar gerçekleştirerek ve tavsiyelerde bulunarak faaliyetlerini sürdürüyor.

Komite, hazırlanan risk raporlarını değerlendiriyor, alınması gereken önlemlerle ilgili öneriler sunuyor, risk yönetimi süreçlerini düzenli olarak gözden geçiriyor ve risklerin yönetiminden sorumlu birimlerdeki uygulamaların komite kararlarına uygun şekilde yürütülmesini sağlıyor.

Risk yönetim süreçlerimiz kapsamında, riskleri tespit ediyor, tanımlıyor, etki ve olasılık değerlendirmelerini yapıyor, risk skorlarını hesaplıyor, alınan önlemleri belirliyor ve riskleri takip ederek sürekli güncelliyoruz. Bu süreçte çeşitli analiz yöntemleri ve raporlama araçları kullanarak risklerin etkin yönetimini sağlıyoruz.

Kurumsal raporlamalarımızı çevresel, sosyal, yönetim (ÇSY) ve sürdürülebilirlik boyutlarıyla birlikte bütünlük bir yaklaşımla ele alıyoruz. Düşük karbon ekonomisine geçiş, üretim faaliyetlerinin değerlendirilmesi, operasyonları çevreye duyarlı yürütme, doğal kaynakları etkin kullanma, su ve deniz kaynakları, biyoçeşitlilik ve ekosistem üzerindeki etkiler, yatırımcı ilişkileri, toplumsal cinsiyet eşitliği ve insan odaklı yönetim kültürü gibi başlıkları, risk ve fırsat potansiyelleri açısından eş zamanlı olarak analiz ediyoruz.

İş Sürekliliği Yönetimi

ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Standardı'nı baz alarak, faaliyetlerimizi olası kesintiler sonrasında kabul edilebilir seviyede sürdürebilmek için iş sürekliliği yönetimini şirket genelinde uyguluyoruz. Kriz yönetimi ve iş kurtarma planlarını geliştiriyor, bu planların etkinliğini artırmak amacıyla düzenli tatbikatlar gerçekleştiriyoruz.

Afet yönetimi ve operasyonel dayanıklılığı artırmak için yürüttüğümüz çalışmaları tüm süreçlerimize entegre ediyor ve risklerin olası etkilerini en aza indirmeye odaklanıyoruz.

Risk yönetim kültürünü güçlendirmek adına çalışanlarımızın risk farkındalığını artırmaya öncelik veriyor ve bu farkındalığı sürekli geliştirmek için düzenli Kurumsal Risk Yönetimi, Kriz Yönetimi, İş Sürekliliği ve Sigorta eğitim programlarını hayata geçiriyoruz.

İç Kontrol mekanizmasına ilişkin olarak; İç Denetim Müdürlüğü bulunmakta olup, faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. İç Denetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri etkin bir şekilde mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler. Yılda en az 4 kere yapılan Denetim Komitesi toplantılarında raporlamalarını Komite'ye sunmaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihracat potansiyeline paralel olarak kısa ve orta-uzun vadeli ihracat taahhütlü, Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini kapsamaktadır. Doğal risk ise yangın, deprem gibi afetler ve performansımızı etkileyebilecek diğer tüm riskleri içermektedir. Tüm tesislerimiz doğal risklerin en aza indirgenmesi doğrultusunda sigortalanmaktadır. Şirketimiz herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için gerekli teknolojik altyapıları kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip etmekte, ölçümleme ve işleme imkânı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesi ile beşerî hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırmakta ve ayrıca yedekleme sistemi gibi yatırımlara önem vermektedir. Şirketimiz; alacak riski, kur riski, konsantrasyon, rekabet ve satış kanalları verimlilik risklerini aylık olarak takip etmektedir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizde endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

Şirket	Faaliyet yerleri	Ortaklık şekli	Pay oranı(%)
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,98
Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.	Türkiye	İştirak	14
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	15
Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	16
Ambarlı Kılavuzluk A.Ş.	Türkiye	İştirak	16

Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

1 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

1 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 tarihleri arasında Şirket Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Şirket aleyhine açılan davalar hakkında bilgi

Şirket aleyhine açılmış olan davalar mevcuttur. Bu davalar Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar değildir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

31.12.2025 itibariyle başta eğitim kurumları olmak üzere, çeşitli kurum ve kuruluşlarına toplam 58.922 Bin TL tutarında yardım ve bağış yapılmıştır.

Genel Kurul Bilgileri

2024 yılı mali dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Mart 2025 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/İSTANBUL adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı yasal süresi içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 24 Şubat 2025 –11278 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Toplantı gündeminde kar dağıtım teklifine, denetçinin seçilmesine, kar payı avansı dağıtılması konusunda yönetim kuruluna yetki verilmesine, dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine ilişkin gündem maddeleri bulunmuştur. Pay sahipleri tarafından yazılı olarak cevaplanması istenen gündem önerisi verilmemiştir. 2025 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkânı verilmiştir. Genel Kurul tutanakları www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır. 18 Mart 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul 24 Mart 2025 tarihinde tescil olmuş ve 24.03.2025 tarih ve 11298 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunmuştur.

Esas Sözleşme'nin 28. maddesi gereğince, Genel Kurul toplantılarında oylar açık olarak ve el kaldırmak suretiyle ve/veya elektronik ortamda katılımla verilir. Ancak Genel Kurul toplantılarında temsil edilen oyların çoğunluğuna sahip olan hissedarların yapacakları talep üzerine, yazılı veya gizli oya başvurmak zorunludur. Genel kurul sırasında pay sahipleri ve temsilcileri önerge vermek suretiyle gündem maddelerine ilişkin görüş/önerilerini sunabilirler.

Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamındaki birleşme ve satın almaları da içeren önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Esas sözleşmede bu konuda oy haklarının sınırlandırılması ya da oy üstünlüğü konusunda bir hüküm bulunmayıp, TTK, SPK ve Esas Sözleşme düzenlemelerine uyulur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Kar dağıtımı

Şirketin 18 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2024 yılı kârından 191.447 Bin TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak % 626,81 (brüt) % 532,78 (net) oranında toplam 1.200.000 Bin TL kâr payının 24.03.2025 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verilmiş olup, kar dağıtım işlemleri 26.03.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Faaliyet Bilgileri

Satış gelirleri 2025 yılının son çeyreğinde ve 2025 yılı genelinde sırasıyla 6.850 milyon TL ve 24.609 milyon TL olarak gerçekleşti.

Genel olarak, 2025 yılı dördüncü çeyreğinde satışlar, çimento ve türevleri ile hazır beton satış hacimlerindeki artışın etkisiyle çeyrekssel bazda %2,3 yükselmiş ve operasyonel performansta iyileşme göstermiştir. Bu ardaşık toparlanmaya rağmen 2025 yılında toplam satışlar, büyük ölçüde zayıf iç talep koşulları ve fiyat baskısı nedeniyle, 2024 yılına göre %13 azalmıştır.

FAVÖK, 2025 yılının dördüncü çeyreği ve 2025 yılı genelinde sırasıyla 1.191 milyon TL ve 3.337 milyon TL gerçekleşti.

F) Finansal Durum

Özet Mali Tablolar

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	13.740.960
Duran Varlıklar	22.698.517
Toplam Varlıklar	36.439.477
Kısa Vadeli Yükümlölükler	9.247.853
Uzun Vadeli Yükümlölükler	2.151.022
Toplam Yükümlölükler	11.398.875
Özkaynaklar	25.040.602
Toplam Kaynaklar	36.439.477

Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2025
Hasılat	24.608.535
Satışların maliyeti (-)	(21.449.653)
Brüt kar	3.158.882
Esas faaliyet karı	1.629.270
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	1.699.054
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	1.762.221
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	726.200
Dönem Karı	726.200

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Finansal rasyolar (Bin TL)

LİKİDİTE ORANLARI		31 Aralık 2025
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,49
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	1,25
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,16
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar (Nakit ve NB hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	2.468.056
MALİ BÜNYE ORANLARI		
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	0,31
Duran Varlıklar/Özkaynak		0,91
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,20
Net Finansal Pozisyon	Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar	(1.101.466)
KARLILIK ORANLARI		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,68
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	0,13
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0,02
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		0,07
Hisse Başına Net Kazanç		3,79
Nakit Varlıklar		6.036.362
Finansal Borçlar		4.011.313
Net Finansal Pozisyon		(2.025.049)
Ticari Alacaklar		4.845.614
Diğer Alacaklar		691.115
Stoklar		2.167.868
Ticari Borçlar		(4.382.776)
Diğer Borçlar		(853.765)
Net İşletme Sermayesi		2.468.056

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan raporlar hakkında

Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi' ne istinaden Akçansa'nın Sabancı Holding (Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.), Heidelberg Materials AG. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur.

Şirketimiz hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01 Ocak 2025-31 Aralık 2025 faaliyet yılında, doğru dürüst ve hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2025 yılı faaliyet döneminde hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan ya da alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 12 Şubat 2026 tarihli bu rapor'da, Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi' nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmadığını beyan ederiz.

İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)' nin 10. maddesi uyarınca; Akçansa Çimento` nun Heidelberg Materials (HM) Trading şirketlerine yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden çimento ve klinker satış işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıkladığımız 2025 yılı finansal tablolarında yer alan satışlar tutarının %10'unu geçmesi ve 2026 yılı içinde %10` undan fazlasına ulaşacağını öngörülmesi nedeniyle hazırlanan bu Raporda; söz konusu işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yönetimi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısındaki durumu hakkında bilgi sunulmuştur.

Akçansa Çimento'nun 2025 yılında HM Trading şirketleri ile yapmış olduğu çimento ve klinker satış işlemleri piyasa koşullarına ve emsallerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Aynı şekilde Akçansa Çimento'nun 2026 yılında HM Trading şirketleri ile yapacağı işlemler, Şirket bütçesinde planlanan çerçevede emsallerine ve piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirilecektir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Merkez Dışı Örgütler

Genel Müdürlük : Barbaros Mahallesi Kardelen Sk. No:2 D.124-125 Palladium Tower Ataşehir/İstanbul
Santral : 0 (216) 571 30 00
Fax : 0 (216) 571 31 11

Rapor tarihi itibariyle, merkez dışındaki iş yerlerimizin adresleri aşağıda sunulmuştur.

NO	SATIŞ OFİSLERİ	ADRES
1	SAMSUN SATIŞ OFİSİ	Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN
2	ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ	İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141 Daire 14-15 Çanakkale
3	İŞIKKENT SATIŞ OFİSİ	Egemenlik Mahallesi Işın Caddesi No:3 Bornova/İZMİR
4	BÜYÜKÇEKMECE SATIŞ OFİSİ	Mimar Sinan Mah. Sultan Murat Caddesi No:12/1 Büyükçekmece/İstanbul
5	KEMERBURGAZ SATIŞ OFİSİ	Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul

NO	FABRİKALAR	ADRES
1	ÇANAKKALE FABRİKA	Mahmudiye Beldesi 17640 Ezine / ÇANAKKALE
2	BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA	Mimar Sinan Merkez Mahallesi İçel Caddesi İdari Bina Sitesi No : 13-1/1 Büyükçekmece/İSTANBUL
3	SAMSUN LADİK FABRİKA	İskaniye mah.Akpınar Mevkii Ladik / SAMSUN

NO	TERMİNALLER	ADRES
1	KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ	Balcı Mevkii SCA Fabrikası içi Kaytazdere-Altınova / YALOVA
2	ALİAĞA TERMİNALİ	Nemrut Körfezi Ege Çelik Limanı Aliağa/İzmir
3	AMBARLI TERMİNALİ	Marmara Mah. Liman Cad. No:45 Beylikdüzü/İstanbul
4	YARIMCA TERMİNALİ	Atalar Mahallesi Sahil Caddesi Marmara Tersanesi Sitesi Blok No:1 Körfez, Kocaeli

NO	AGREGA TESİSLERİ & OCAKLAR	ADRES
1	SARAY AGREGA TESİSİ	Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ
2	DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ	Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL
3	BURSA AGREGA TESİSİ	Kayapa Mah. Bursa Yolu (580) Cad. No:75 Nilüfer / BURSA
4	ÇANAKKALE BİGA TESİSİ	B.Çaydere Mevkii Selvi Köyü Biga Çanakkale
5	MURATBEY TESİSİ	Ferhatpaşa Mah. Esentepe Çıkmazı Sk. No:6 Çatalca İstanbul
6	BALIKESİR HAVRAN ŞUBESİ	Kocaseyit Mah. 23037 Sk. No:224 Havran, Balıkesir
7	YAYLACIK ŞUBESİ	Yaylacık Mah. Yağız Çıkmazı Sk. No: 12 Çatalca / İstanbul
8	BOZALAN OCAKLAR	Bozalan Köyü Bozalan Küme Evleri Bozalan Ocağı No: 146 Ezine / Çanakkale
9	ÇAMLICA OCAKLAR	Çamlıca Köyü Çamlıca Küme Evleri Çamlıca Ocağı No: 301 Ezine / Çanakkale
10	KARADAĞ OCAKLAR	Gökçebayır Köyü Gökçebayır Küme Evleri Karadağ Ocağı No: 808 Ezine / Çanakkale
11	TAŞTEPE OCAĞI	Derbentbaşı Köyü Derbentbaşı Küme Evleri Taştepe Ocağı No: 119 Ezine / Çanakkale

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

NO	HAZIR BETON TESİSLERİ	ADRES
1	ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ	18.cd. No:4 Horozgediği Aliağa / İZMİR
2	KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ	Yeni Muhacır Beldesi Cumhuriyet Mah. İstanbul Yolu Cad. No:33 Keşan/EDİRNE
3	MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ	Kazımpaşa Mah. 1212 Sok. No:24 Menemen/İZMİR
4	YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ	Yenibosna Merkez Mah. Cemal Ulusoy Cad. No:43/2 Bahçelievler/İstanbul
5	TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ	Kayı Mah. Muratlı Cad. No:321 Süleymanpaşa Tekirdağ
6	SİLİVRİ HAZIR BETON TESİSİ	Alipaşa Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Caddesi No:28 Silivri/İstanbul
7	MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ	İstanbul Yolu 1.km Alıcık yolu üzeri (26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel) Merzifon / AMASYA
8	SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ	Sanayi mahallesi İşcan Caddesi No:2 TEKKEKÖY- SAMSUN
9	TOKAT HAZIR BETON TESİSİ	Gökçe Köyü Tombulkaya Mevkii Tokat-Sivas Karayolu 10. km. TOKAT
10	ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Beylikçayır Mevkii Veliköy Mahallesi Dere Caddesi No:2/B Çerkezköy / TEKİRDAĞ
11	KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ	Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul
12	BÜYÜKKARIŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ	Yeni Mahalle D 100 Karayolu No:25 Büyükkarıştıran Lüleburgaz/Kırklareli
13	EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ	Yölören mahallesi 930. Sokak No:4/1 Edremit/Balikesir
14	BAŞKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Başköy Mahallesi 493 İsimsiz Sk. No.10 Nilüfer/Bursa
15	NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ	Kayapa Mahallesi Bursa Yolu Caddesi No:24/1 Nilüfer Bursa
16	SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ	Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi 204 Sokak No: 2 İlkadım/SAMSUN
17	GEBZE II HAZIR BETON TESİSİ	Tavşanlı Mahallesi 4510 sokak No:37/2 Gebze/Kocaeli
18	ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ	Cumhuriyet Mahallesi Ali Osman Çelebi Bulvarı No:135/A Çorlu Tekirdağ
19	BANDIRMA HAZIR BETON TESİSİ	Edincik Mahallesi, Küçükkoru Kümeevler No:10 Bandırma
20	ESENKENT 2 HAZIR BETON TESİSİ	Selahaddin Eyyubi Mahallesi 1340. Sk. No: 5 Esenyurt / İstanbul
21	YALOVA HAZIR BETON TESİSİ	Taşköprü Beldesi Taşköprü Merkez Mahallesi AK-KİM Sk. No:1/1 Taşköprü Beldesi Çiftlikköy/Yalova
22	MANİSA MURADIYE HAZIR BETON TESİSİ	Muradiye Mah. 37 Osb Sokak No:4 Yunusemre Manisa
23	BAŞAKŞEHİR HAZIR BETON TESİSİ	Şahintepe Mahallesi Muratdere Caddesi No:134/1 Başakşehir İstanbul
24	YARIMBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ	Yarımburgaz Mahallesi, Nükleer Araştırma Merkezi Yolu Sokak, No:3 Küçükçekmece/İstanbul
25	BEYKOZ HAZIR BETON TESİSİ	Akbaba Mah. Akbaba Cd. No:151 Beykoz / İstanbul
26	SAZLIBOSNA HAZIR BETON TESİSİ	Sazlıbsna Mah. Kırım Cd. No:53/100 Arnavutköy / İstanbul