



**BOR ŞEKER  
ANONİM ŞİRKETİ  
("ŞİRKET")**

**HALKA ARZ FİYATININ BELİRLENMESİNDE ESAS ALINAN  
VARSAYIMLARA İLİŞKİN DEĞERLENDİRME RAPORU  
(01.04.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ)**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN VII-128.1 SAYILI PAY  
TEBLİĞİ'NİN 29/5 MADDESİ UYARINCA HAZIRLANMIŞTIR.**

**13.02.2026**

## 1. Raporun Amacı

Bu rapor, 7-8-9 Şubat 2024 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz olan ve payları Borsa İstanbul'da ("BİST") 15 Şubat tarihinde işlem görmeye başlayan Bor Şeker A.Ş. ("Bor Şeker" ya da "Şirket") paylarının halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımların gerçekleşip gerçekleşmediğine ilişkin değerlendirmeler içermekte olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği'nin ("Pay Tebliği") 29. maddesinin 5. fıkrası gereğince Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi tarafından hazırlanmıştır.

## 2. İlgili Açıklamalar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Pay Tebliği'nin 29. maddesinin 5. fıkrası uyarınca; payları ilk defa halka arz edilen ortaklığın, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonraki iki yıl boyunca finansal tablolarının kamuya açıklanmasını müteakip on iş günü içerisinde, halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımların gerçekleşip gerçekleşmediği, gerçekleşmediyse nedeni hakkında değerlendirmeleri içeren bir rapor hazırlaması ve söz konusu raporun ortaklığın internet sitesinde ve KAP'ta yayımlanması zorunludur. Bu yükümlülük ortaklık bünyesindeki denetimden sorumlu komite tarafından yerine getirilir.

İşbu rapor söz konusu Pay Tebliği hükmü gereğince hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

## 3. Fiyat Tespit Raporunda Kullanılan Değerleme Yöntemleri

Şirket'in halka arzına aracılık eden Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Gedik Yatırım") tarafından hazırlanan 29.01.2024 tarihli fiyat tespit raporunda ("Fiyat Tespit Raporu") halka arz edilen payların birim fiyat tespiti için aşağıdaki iki temel yöntem dikkate alınmıştır:

- Gelir Yaklaşımı - İndirgenmiş Nakit Akımları
- Pazar Yaklaşımı - Çarpan Analizi

Şirket değerinin belirlenmesinde, değerlendirme metodolojileri, sektörün ve Şirket'in özelliklerine uygun olarak seçilmiş ve söz konusu küresel ölçekte kabul görmüş yöntemlere uygun olarak hazırlanmıştır.

### 3.1. "Gelir Yaklaşımı" (İndirgenmiş Nakit Akımları, İNA) Yöntemi ile Piyasa Değeri Tespiti

İNA Analizi, bir şirketin serbest nakit akımı üretme yeteneği üzerinden yapılan bir değerlendirme yöntemi olup bu serbest nakit akımlarının bugüne indirgenmesi ve net borç pozisyonun da çıkartılması ile oluşan değeri, şirketin adil özsermaye değeri olarak kabul eder.

İNA metodunda 7 yıllık gelir tablosu ve bilanço kalemleri Şirket yönetiminin beklentileri ve Gedik Yatırım'ın tahminleri doğrultusunda geçmiş mali veriler ışığında analiz edilerek 2023 – 2029 yılları için projekte edilmiştir.

### 3.2. "Pazar Yaklaşımı" Yöntemi ile Piyasa Değeri Tespiti

Pazar Yaklaşımı kapsamında Borsada işlem görüp Şirket ile benzer özellikler gösteren diğer şirketlerle karşılaştırma yapılarak Firma Değerinin saptanması için "Borsadaki Kılavuz Emsaller Yöntemi" kullanılmıştır. Bu yöntem kapsamında, Şirket'e benzer şirketlerin piyasa çarpanları analiz edilmiştir. Bu yöntem, etkin işleyen piyasalarda payların rayiç değerlerinin, ilerleyen dönemde beklenen kazanç artışı ve buna bağlı olan risk düzeyini yansıttığı varsayımını esas almaktadır.

Yurt içindeki benzer şirketler olarak BIST Gıda, İçecek endeksinde faaliyet gösteren şirketlerin 02.01.2024 tarihli kapanış verileri üzerinden hesaplanan değerlendirme çarpanları dikkate alınmıştır.

Ayrıca, yurt dışındaki seçilmiş benzer şirketlerin 02.01.2024 tarihli verileri üzerinden hesaplanan değerlendirme çarpanları dikkate alınmıştır.



🌐 [borseker.com](http://borseker.com)

📍 Merkez: Merdivenköy Mah. Dikyol Sok. No:2/A1501 Kadıköy-İSTANBUL

📍 Fabrika: Bor Cad. Şeker Mah. Bahçeli Beldesi Bor-NİĞDE

☎ Tel: 0388 3119301 Faks - 0388 3119307

Borsadaki Kılavuz Emsaller Yöntemi kapsamında değerlendirme için uygun olduğu değerlendirilen temel değerlendirme çarpanlarından olan, F/K /Fiyat/Kazanç), FD/FAVÖK (Firma Değeri/Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kar), FD/Satışlar (Firma Değeri/Satış Gelirleri), uç değerler elenerek medyan olarak dikkate alınmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı benzer şirketler ile yapılan çarpan analizinde F/K, FD/FAVÖK, FD/Satışlar değerlendirme çarpanlarının kullanılması uygun bulunmuştur. Buna göre, belirlenen halka açık şirketlerin 02.01.2024 tarihi itibarıyla kapanış verileri hesaplamaya dahil edilmiştir.

Sonuç olarak, Fiyat Tespit Raporu'nda, Gelir Yaklaşımı ve Pazar Yaklaşımı yöntemleri ile ulaşılan özsermaye değerleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Değerleme Sonucu (Bin TL)	Ağırlık (%)	Ağırlıklı Özsermaye Değeri
İndirgenmiş Nakit Akışları	50%	6.640.941
Piyasa Yaklaşımı – Yurt İçi Benzer Şirket Çarpanları	25%	6.819.195
Piyasa Yaklaşımı – Yurt Dışı Benzer Şirket Çarpanları	25%	6.437.449
<b>Ağırlıklandırılmış Adil Özkaynak Değeri</b>	<b>100%</b>	<b>6.634.632</b>
Pay Adedi		200.000
<b>Ağırlıklandırılmış Adil Pay Değeri</b>		<b>33,17</b>

Yapılan ağırlıklandırma ile Şirket'in halka arz öncesi özkaynak değeri 6.634.632 TL olarak hesaplanmaktadır.

#### Halka Arz Pay Fiyatı ve İskonto Hesabı

Halka Arza İlişkin Bilgiler (bin TL*)	
Halka Arz Öncesi Özkaynak Değeri	6.634.632
Halka Arz İskontosu	20%
Halka Arz İskontolu Özkaynak Değeri	5.307.705
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	200.000
<b>Halka Arz Pay Başına Değer</b>	<b>26,54</b>
Sermaye Artırım Oranı	20,00%
Sermaye Artırımı (Pay Adedi)	40.000
Sermaye Artırımı (TL Tutar)	1.061.600
Ortak Satışı Oranı	15,00%
Ortak Satışı (Pay Adedi)	30.000
Ortak Satışı (TL Tutar)	796.200
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	70.000
Halka Arz Büyüklüğü	1.857.800
Halka Arz Sonrası Piyasa Değeri	6.369.600
Halka Arz Sonrası Ödenmiş Sermaye	240.000
<b>Halka Açıklık Oranı</b>	<b>29,17%</b>

\*Halka Arz Pay Başına Değer virgülden sonra ikinci basamağa yuvarlanmıştır.



[borseker.com](http://borseker.com)

Merkez: Merdivenköy Mah. Dikyol Sok. No:2/A1501 Kadıköy-İSTANBUL

Fabrika: Bor Cad. Şeker Mah. Bahçeli Beldesi Bor-NİĞDE

Tel: 0388 3119301 Faks - 0388 3119307

#### 4. FİNANSAL SONUÇLAR VE DEĞERLENDİRME

Şirketimizin 29.01.2024 tarihinde hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda çeyreklik bazda tahminler yer almamaktadır. Söz konusu 29.01.2024 tarihli raporda 2025 yılının bütünü için yer alan yıllık tahminlerin 3/4'si, mevsimsellik etkisi göze alınmaksızın 2025/9A tahmini olarak varsayılmıştır.

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uygulanarak 31.12.2025 tarihi itibarıyla hazırlanmış yıllık finansal tablolarımızda yer alan gerçekleşen veriler ile karşılaştırmalı olarak aşağıda yer alan tabloda paylaşılmıştır.

Bor Şeker A.Ş.	2025/9A Tahmini (BinTL)	2025/9A Gerçekleşen (BinTL)	2025/9A Gerçekleşme Oranı
Hasılat	4.665.169	3.831.327	%82
Satışların Maliyeti	3.215.168	3.251.913	%101
Brüt Kar	1.450.001	579.414	%40
FAVÖK	1.333.112	623.731	%47

Fiyat Tespit Raporu'nda, Şirket'in, projeksiyon dönemi olan 2023-29 yılları arasında, şeker fiyatlarının büyük ölçüde TÜFE enflasyonuna paralel olarak artacağı varsayılmıştır.

Bor Şeker'in mali dönemi olan 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 dönemi için gerçekleşen enflasyon %38 olmuştur. Bor Şeker ortalama satış fiyatları ise %21 artmıştır.

2025 yılı 3. Çeyrek dönem için gerçekleşen yıllık enflasyon %18,9 iken Bor Şeker fiyat artışı ise %16,1 olmuştur.

1 Nisan 2024-31 Aralık 2025 dönemi için gerçekleşen enflasyon %64,2 olmuştur. Bor Şeker ortalama satış fiyatları ise %31,6 artmıştır.

2025 yılı 3. çeyrek dönemde gerçekleşen satış miktarı Fiyat Tespit Raporu'ndaki öngörünün %7,5 üstünde gerçekleşmesine rağmen ortalama şeker satış fiyatının enflasyon oranındaki artışın gerisinde kalması sebebiyle Fiyat Tespit Raporu'nda tahmin edilen net satışlara göre %82'lik bir gerçekleşme olmuştur.

1 Nisan 2024-31 Aralık 2025 dönemi için birim maliyet artışı ise %60,2'dir. Fiyat Tespit Raporu'ndaki birim maliyetlerdeki artış oranı enflasyona göre hesaplanmış olup gerçekleşen birim maliyet artışı da aynı dönemdeki enflasyon oranına (%64,2) yakındır. Bu sebeple satışların maliyetinde Fiyat Tespit Raporu'na göre %101'lik bir gerçekleşme olmuştur.

Satışların maliyetindeki artışların enflasyon oranları paralelinde artması, fiyat artışlarının ise enflasyon oranlarının gerisinde kalması sebebiyle Fiyat Tespit Raporu'nda belirlenen kârlılık hedeflerine ulaşamamıştır.

Saygılarımızla,

**Hakan Başdoğan**

**Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı**

**Yunus Elmas**

**Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi**



[borseker.com](http://borseker.com)

Merkez: Merdivenköy Mah. Dikyol Sok. No:2/A1501 Kadıköy-İSTANBUL

Fabrika: Bor Cad. Şeker Mah. Bahçeli Beldesi Bor-NİĞDE

Tel: 0388 3119301 Faks - 0388 3119307