

Koyunlu

01.01.2025- 31.12.2025

DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

BİRKO
BİRLEŞİK KOYUNLULULAR
MENSUCAT TİCARET
VE SANAYİ A.Ş.

İÇİNDEKİLER

1.	GENEL BİLGİLER	4
2.1.	KURULUŞ YILI – HAKKIMIZDA	4
2.2.	SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	5
2.3.	ORTAKLIK YAPISI	5
2.4.	YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM	6
2.4.1.	İZZET OKALIN	6
2.4.2.	TUNCAY OKALIN	6
2.4.3.	MUSTAFA CÖNGER	6
2.4.4.	TUGAY FİDAN	7
2.4.5.	HARUN ŞAHİN	7
2.4.6.	OĞUZHAN AKSOY	8
3.	İNSAN KAYNAKLARI	1
3.1.	PERSONEL SAYISI:	1
3.2.	PERSONEL VE İŞÇİLERE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER	1
3.3.	ÜCRET POLİTİKASI	1
3.4.	YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR	2
4.	FAALİYETLER VE OPERASYONEL PERFORMANS	2
4.1.	ÜRÜN KAPASİTESİ VE ÜRÜN HAKKINDA	2
4.2.	ÜRÜN ÇEŞİTLERİ	2
4.2.1.	%100 DOĞAL İÇERİKLİ YÜN HALI GRUBU	2
4.2.2.	DOĞAL KÖK BOYA KOLEKSİYONU	2
4.2.3.	YÜKSEK İLMEK YOĞUNLUKLU DAYANIKLI HALI GRUBU	2
4.3.	SATIŞ STRATEJİSİ	3
4.4.	MARKA VE İLETİŞİM FAALİYETLERİ	3
5.	FİNANSAL GELİŞMELER	4
5.1.	CİRO	4
5.2.	BRÜT KAR	4
5.3.	BORÇLULUK ORANI	4
5.4.	ÖNCEKİ YIL İLE KARŞILAŞTIRMA	4
5.5.	FİNANSAL YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ	4
6.	KAP AÇIKLAMASI	6
6.1.	05.03.2025 KAP AÇIKLAMASI	6
6.2.	15.08.2025 KAP AÇIKLAMASI	6
6.3.	26.08.2025 KAP AÇIKLAMASI	8
6.4.	18.09.2025 KAP AÇIKLAMASI	8
6.5.	15.10.2025 KAP AÇIKLAMASI	8
6.6.	09.01.2026 KAP AÇIKLAMASI	9
7.	2026 YILI FAALİYET RAPORU TASLAĞI	9
8.	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM	10

1. YÖNETİM KURULU BAŞKAN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız, Kıymetli Hissedarlarımız,

Birko Anonim Şirketi olarak, Borsa İstanbul’da işlem gören halka açık bir şirket olmanın sorumluluğu ile; şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir büyüme ilkelerini temel alarak çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Bugün içinde bulunduğumuz ekonomik ve ticari ortam; hızlı değişim, artan rekabet ve küresel ölçekte dönüşen iş yapış biçimleriyle birlikte şirketler için yeni fırsatlar kadar yeni sorumluluklar da doğurmaktadır. Birko olarak bu dönemi yalnızca bir “uyum süreci” değil; aynı zamanda güçlenme, yenilenme ve markalaşma dönemi olarak görüyoruz.

Ben de 2001 yılından bu yana iş hayatında aktif görev alan bir yönetici olarak; özellikle enerji sektörü ve petrol dağıtımı başta olmak üzere, kurumsal yapılar içerisinde uzun yıllar edindiğim ulusal ve uluslararası ticaret tecrübesini bugün Birko’nun hedefleri doğrultusunda değerlendirmeyi önemsiyorum. Yönetim Kurulumuzla birlikte, şirketimizin kurumsal altyapısını daha da güçlendirmek, finansal disiplinimizi korumak ve uzun vadeli değer yaratma stratejimizi sürdürülebilir kılmak için yoğun bir çalışma yürütüyoruz.

Önümüzdeki dönemde; Birko’nun üretim gücünü, marka potansiyelini ve sektör dinamiklerini dikkate alarak, şirketimizi hem yurt içinde hem de yurt dışında daha güçlü bir konuma taşımayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda; verimlilik artışı, süreç iyileştirme, kurumsal yönetim uygulamalarının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir büyüme yaklaşımı önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Bu vesileyle; şirketimize güvenen, yatırım yapan, destek veren tüm hissedarlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. Birko Anonim Şirketi olarak, değer yaratma yolculuğumuzda kararlılıkla ilerlemeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Yönetim Kurulu Başkanı
İZZET OKALIN

Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
TUNCAY OKALIN

2. GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi	01.01.2025 – 31.12.2025
Şirketin Ticaret Unvanı	BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	445922-5
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	01/02/1972
Mersis No	0178001684600012
Vergi Dairesi / No	İSTANBUL- Beykoz Vergi Dairesi / 1780016846
Merkez Adresi	Kavacık Mah. Elbistan Sk. Pekiz Plaza No:5/7 Beykoz / İstanbul
Üretim Adresi:	OSB Bor Yolu Üzeri 7. Km. Birko Cad.No:288 Niğde/Türkiye
İletişim Bilgileri	Telefon: +90 216 218 00 92
E-posta adresi	info@birko.com.tr ; borsa@birko.com.tr ;
İnternet Adresi	www.birko.com.tr

2.1. KURULUŞ YILI – HAKKIMIZDA

Türk sanayisine örnek gösterilen Birko A.Ş. 1972 yılında Koyunlu kasabası halkı tarafından kurulmuştur. Kuruluş aşamasında bir araya gelen kasabanın önde gelen insanları, kasabada ya da il dışında yaşayan herkesin katılımını sağlayacak bir toplantı düzenlenmesine karar verdiler. Kasabalılar, kendi doğdukları yaşadıkları topraklara hem kazancı, hem istihdamı yüksek olan bir yatırım yapmaya karar verdiler. Herkes gücü yettiğinde ortaya sermaye koyarak kasabanın kaderini değiştirecek Birko A.Ş.’nin kurulmasına yardım etti. Kasabanın önde gelen insanların gayreti ile bu yatırım için kısa sürede yüzlerce küçük sermaye bir araya getirildi. İmzalar atıldı ve 1970 yılında başlayan bu konudaki girişimler meyvesini 1972 yılında vererek, Koyunlu’luları sembolize eden Birko A.Ş. (BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLU’LULAR MENSUCAT TİCARET ve SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ) kuruldu.

Şirket kendi sermayesi ile 1972 yılında başladığı yatırımlarına her üç beş yılda bir yeni tesisi devreye sokarak her geçen gün büyümeye devam etti. Hem sermaye artırımını, hem kar dağıtımını ile yatırımcısına ciddi oranlarda kazanımlar sağladı. Şirketin ortakları ve önde gelenleri ata, baba mesleği olan halıcılığı daha farklı bir şekilde sürdürmeye karar verdiler. Kasaba hanımlarının dokudukları, evin beylerinin de pazarladıkları halıcılık geleneğini modern tezgahlara taşımayı hedefleyen şirket ortakları bu konuda da önemli bir yatırımı Niğde’ye kazandırarak, 1981 yılında ‘Koyunlu Halı’ fabrikasını kurdular. Türkiye’nin her bölgesinde halıcılık ve mobilyacılık yapan kasaba halkı artık kendi ortağı olduğu halı fabrikasının ürünlerini satmaya başladı.

Makine halısı markası haline gelen Koyunlu artık hem yurt içi pazarında hem de ihracatta önemli bir noktaya ulaştı. Koyunlu kasabası halkı tarafından başlatılan ilk yatırım hamlesinin ardından Niğde ile Bor ilçesi arasındaki bozkırda Organize Sanayi Bölgesi kuruldu. Kısa sürede yeni fabrikaların üretime başlamasının ardından, Niğde’den il dışına gerçekleşen insan göçü de çok ciddi oranda azalmış oldu. Birko tesislerinde çalışan kişi sayısı ise kısa sürede 1700 kişinin üzerine çıktı. Bir kasaba halkının başarı öyküsünü içeren bu

yatırım formülü, her dönemde yatırımları ziyaret eden devlet büyüklerinin ilgisini çekmiş, küçük birikimlerin bir araya gelerek, dev bir sanayi kuruluşuna dönüşmesi bu yönü ile her zaman Türkiye’de örnek gösterilmiştir.

2.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye : 140.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 140.000.000 TL

Şirketin çıkarılmış sermayesi 140.000.000 (Yüz Kırk Milyon Türk Lirası)’dır. Bu sermaye, beheri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde hamiline yazılı 14.000.000.000 (On Dört Milyar) adet hisseden oluşmaktadır. Şirket’in Esas Sermayesi 20.000.000 TL artırılarak, 120.000.000 TL’den 140.000.000 TL’ye çıkartılmıştır. Bu işlem; Sermaye Piyasası Kurulunun 09.02.2024 tarih ve E-29833736-110.03.03- 49418 sayılı ön izni ile, mevcut sermayeyi temsil eden ortaklarımızın Yeni Pay Alma (Rüçhan) hakları kısıtlanmış ve 20.000.000 TL nominal değerli paylar NURHAN OKALİN’e tahsis edilerek gerçekleştirilmiştir. Tahsisli payların satış fiyatı, Borsa İstanbul A.Ş.’nin Toptan Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür çerçevesinde belirlenmiş olup, satış fiyatı 6,69 TL’dir. 133.800.000 TL toplam satış tutarının 20.000.000 TL nominal tutarına karşılık gelen rakam Ödenmiş Sermaye olarak, kalan 113.800.000 TL ise Hisse Senedi İhraç Primleri Olarak Özkaynaklarda muhasebeleştirilmiştir. Hisse senetlerinin kaydileştirme sürecine ilişkin MKK’nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunu’nun geçici 6’ncı maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir. Şirket’in hisseleri 30 Nisan 2009 tarihinden itibaren BIST 2.Ulusal pazarında işlem görmekte iken 06.12.2016 tarihinden itibaren BIST tarafından Yakın İzleme Pazarına alınmıştır.

İmtiyazlı Pay Sahipleri : Şirketimizde pay sahiplerinin hiçbir imtiyaz hakkı bulunmamaktadır. Oy Hakları ve Azınlık Hakları Şirket Ana Sözleşmesinin Oy başlıklı 19. maddesi 24 Aralık 2016 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda tadil edilerek oyların birikimli olarak kullanılması uygulaması kaldırılmış olup mevcut uygulama aşağıdaki şekildedir. “Olağan veya Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır. Oy haklarının kullanımına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.”

2.3. ORTAKLIK YAPISI

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2025	
Ortaklık Yapısı	Pay (%)	Tutar	Pay (%)	Tutar
Nurhan OKALİN	13,90	19.455.000	13,90	19.455.000
Diğer	86,10	120.545.000	86,10	120.545.000
Toplam Sermaye	100	140.000.000	100	140.000.000

2.4. YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Adı Soyadı	Görevi
İZZET OKALİN	Yönetim Kurulu Başkanı
TUNCAY OKALİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
MUSTAFA CÖNGER	Yönetim Kurulu Üyesi
TUGAY FİDAN	Yönetim Kurulu Üyesi
HARUN ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi
OĞUZHAN AKSOY	Yönetim Kurulu Üyesi

2.4.1. İZZET OKALİN

İzzet Okalin, 01.01.1981 tarihinde doğmuştur. Lisans eğitimini Dicle Üniversitesi'nde tamamlamış; yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Medeniyet Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünde bitirmiştir.

2001 yılından itibaren iş hayatında aktif olarak görev alan Okalin, kariyerinin ilk döneminde aile şirketlerinde yöneticilik sorumlulukları üstlenmiştir. Aile şirketinin faaliyet alanları başta enerji sektörü olmak üzere, enerjiye bağlı olarak petrol dağıtımı ve ilgili ticari faaliyetleri kapsamaktadır.

Bu süreçte, hem kurumsal yönetim kültürünün gelişimi hem de ulusal ve uluslararası ticaret alanlarında fiilen görev alarak; Türkiye'nin önde gelen şirketleri arasında yer alan bu yapıda uzun yıllar yönetici pozisyonlarında bulunmuştur.

Edindiği bu birikim ve tecrübeyi bugün, Birko Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı olarak; Yönetim Kurulu ile birlikte şirketin büyüme, dönüşüm ve markalaşma hedeflerine katkı sağlayacak şekilde sürdürmektedir.

2.4.2. TUNCAY OKALİN

1992 yılında Mersin'de doğan Tuncay OKALİN, ilk, orta ve lise eğitimini Mersin'de tamamlamıştır. Üniversite eğitimini İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde başarıyla tamamlamış; bölümünü 3.'lük derecesiyle bitirerek akademik disiplinini ve hedef odaklı yaklaşımını ortaya koymuştur.

İş hayatına aile şirketi olan Starpet bünyesinde akaryakıt sektöründe başlayan OKALİN; operasyon yönetimi, saha organizasyonu, tedarik süreçleri ve müşteri ilişkileri alanlarında aktif rol üstlenmiştir. Bu süreçte maliyet kontrolü, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilir büyüme konularında önemli deneyimler kazanmıştır. Akaryakıt sektöründeki tecrübesinin ardından kariyerine tekstil sektöründe devam eden OKALİN, Birko Birleşik Koyunlu bünyesinde görev almıştır. Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık bir şirket olan Birko Birleşik Koyunlu'da; üretim süreçleri, kalite kontrol, tedarik zinciri yönetimi, kurumsal yapılanma ve satış stratejileri alanlarında sorumluluk üstlenmiştir. Görev aldığı dönemlerde operasyonel iyileştirme projeleri, verimlilik artışı ve marka konumlandırma çalışmaları ile şirketin büyüme sürecine katkı sağlamış; tekstil sektöründe önemli tecrübeler edinmiş ve dikkat çekici başarılarla imza atmıştır.

İyi derecede İngilizce bilen Tuncay OKALİN, analitik düşünme yeteneği, stratejik bakış açısı ve sonuç odaklı yönetim anlayışı ile iş hayatını sürdürmektedir.

2.4.3. MUSTAFA CÖNGER

Doğum Tarihi: 01.03.1984

Maltepe Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

İş hayatına, ER-Bi Kelepçe markası ile faaliyet gösteren Bilen Tut Kelepçe Yedek Parça Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak başlamıştır. Üretim, tedarik zinciri yönetimi ve operasyonel verimlilik alanlarında aktif rol alarak kurumsal yönetim ve finansal disiplin konularında deneyim kazanmıştır.

Akabinde İngiltere ve Avrupa pazarlarında ticaretin çeşitli sektörlerinde faaliyet göstermiş; uluslararası ticaret, dış pazar geliştirme, risk yönetimi ve büyüme stratejileri konularında tecrübe edinmiştir. Bu süreçte farklı regülasyon ortamlarında faaliyet gösterme deneyimi, çoklu para birimi yönetimi ve ihracat odaklı iş modelleri geliştirme alanlarında uzmanlık kazanmıştır.

Hâlen BRKO Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup; şirketin sürdürülebilir büyüme stratejilerinin oluşturulması, kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreçleri, yatırımcı ilişkileri politikalarının güçlendirilmesi ve uluslararası pazarlara açılım stratejilerinin geliştirilmesinde aktif rol almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir değer yaratımı ilkelerini benimseyen bir yönetim anlayışına sahiptir. Uzun vadeli paydaş değeri oluşturma, finansal istikrarın korunması ve operasyonel ölçek ekonomisinin artırılması konularında stratejik katkı sağlamaktadır.

2.4.4. TUGAY FİDAN

Tugay Fidan, 26 Ağustos 1977 tarihinde Edirne’de doğmuştur. İlk ve orta öğrenimini Edirne’de tamamlamış, lise eğitimini Kepirtepe Anadolu Öğretmen Lisesi’nde almıştır. Lisans eğitimini Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi alanında tamamlayan Fidan, 2002 yılında üniversiteden mezun olmuştur.

Kariyer hayatı boyunca ulusal ve çok uluslu şirketlerde orta ve üst düzey yönetici pozisyonlarında görev almış; stratejik yönetim, organizasyonel yapılanma ve operasyonel süreçlerin geliştirilmesi alanlarında aktif sorumluluk üstlenmiştir.

Evli ve bir çocuk babası olan Tugay Fidan, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

2.4.5. HARUN ŞAHİN

Harun Şahin, 20.09.1968 tarihinde Sinop’un Durağan ilçesinde doğmuştur. Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünde 1990 yılında tamamlamış; yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde, İnsan Kaynakları Ana Bilim Dalı’nda 2025 yılında tamamlamıştır. Yüksek lisans tez çalışmasını “Psikolojik güçlendirmenin örgütsel bağlılık ve iş performansı üzerindeki etkisi” başlığı ile gerçekleştirmiştir. İngilizceyi B1 seviyesinde bilmektedir.

1991 yılından itibaren iş hayatında aktif olarak görev alan Şahin, kariyerine Pamukbank A.Ş.’de krediler alanında uzman olarak başlamış; ardından Adabank A.Ş.’de Teftiş Kurulu bünyesinde müfettiş olarak görev yapmıştır. 1998 yılından itibaren Bank Asya Katılım Bankası A.Ş.’de uzun yıllar şube müdürlüğü görevini üstlenmiş, sonrasında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.’de şube müdürü olarak görevine devam etmiştir.

Bankacılık ve finans alanındaki deneyimini, Türkiye Denizciler Sendikası’nda mali işler müdürü ve Albayrak Turizm İnşaat Ticaret A.Ş.’de finans danışmanı olarak sürdürmüş; bu süreçte finansal yönetim, denetim ve organizasyonel yapıların geliştirilmesine yönelik önemli sorumluluklar üstlenmiştir. 2022–2023 yılları arasında Albayrak Holding’de Denetim Kurulu bünyesinde Denetim Yöneticisi olarak görev yapmış; 2023 yılından itibaren ise Albayrak Holding’de Yönetim Finans Danışmanı olarak kariyerine devam etmektedir. Mesleki gelişimini desteklemek amacıyla çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da yer alan Şahin, 1992 yılından bu yana İktisat Fakültesi Mezunları Cemiyeti üyesidir. Evli olup, B sınıfı sürücü belgesine sahiptir.

2.4.6. OĞUZHAN AKSOY

22 Ocak 2001 tarihinde doğan Oğuzhan Aksoy, lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Basım ve Yayın Teknolojileri Bölümü'nde tamamlamıştır. Akademik gelişimini Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde sürdürerek finans, yönetim ve organizasyon alanlarında bilgi birikimini güçlendirmektedir.

Profesyonel kariyerine Garanti BBVA Genel Müdürlüğü bünyesinde katıldığı staj programı ile başlayan Aksoy, burada kurumsal yapı, finansal süreçler ve organizasyonel işleyiş konularında deneyim kazanmıştır. Sonrasında ticaretin farklı alanlarında aktif rol alarak girişimcilik, iş geliştirme ve operasyon yönetimi konularında saha tecrübesi edinmiş; stratejik bakış açısını ve ticari vizyonunu geliştirmiştir.

Hâlen BRKO Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, genç ve dinamik perspektifiyle şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerine, kurumsal yapılanmasına ve stratejik karar süreçlerine katkı sağlamaktadır.

3. İNSAN KAYNAKLARI

3.1. PERSONEL SAYISI:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ortalama personel sayısı 27 kişidir.

3.2. PERSONEL VE İŞÇİLERE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

Şirket çalışanlarının 4857 sayılı İş Kanunu'nda belirlenen süreler içerisindeki çalışmalarının karşılığı olan ücret ödemeleri izleyen ayın başında hesaplanarak ödenmektedir. Fazla mesai ve hafta tatili çalışmaları İş Kanunu'nun 46. maddesine uygun olarak ödenmektedir. Çalışanların SGK prim ödemeleri belirlenmiş olan yasal tutarlar ve süreçler içerisinde ödenmektedir. İhbar önelleri 4857 sayılı İş Kanunu'nun 17. maddesine göre uygulanmaktadır.

Ek Ödemeler: Şirketimiz çalışanlarına yemek ve yol ücretleri de karşılanmaktadır.

İzinler: Şirketimizin çalışma koşulları talimatında yer alan izin uygulamaları yıllık izin, sosyal izinler (evlenme izni, ölüm izni, babalık izni vb. gibi) ve hastalık izinlerinden oluşmaktadır.

3.3. ÜCRET POLİTİKASI

Birko Birleşik Koyunlular Mensucat Ticaret ve Sanayi A.Ş., ücretlendirme politikasını finansal sürdürülebilirlik, operasyonel verimlilik ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda yürütmektedir.

Ücret yapısı; görev ve sorumluluk düzeyi, piyasa koşulları ve performans kriterleri esas alınarak belirlenir. Şirket, nitelikli iş gücünü korumayı hedeflerken aynı zamanda maliyet disiplini gözetir ve ücret giderlerini bütçe hedefleriyle uyumlu şekilde yönetir.

Yıllık ücret artışları; şirket performansı, bireysel katkı ve makroekonomik koşullar dikkate alınarak değerlendirilir. Ücretlendirme süreçleri yürürlükteki mevzuata tam uyumlu olarak uygulanmakta olup, iç kontrol mekanizmaları ile düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Bu yaklaşım, çalışan bağlılığını güçlendirirken yatırımcılar açısından öngörülebilir ve kontrollü bir maliyet yapısı sağlamayı amaçlamaktadır.

Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu: 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Kıdem tazminatı karşılığı olarak 269.742 TL ayrılmıştır

3.4. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kapsamında 2.695.700,30 (Brüt Ücret Olarak Hesaplanmıştır) TL huzur hakkı ödemesi bulunmaktadır.

4.FAALİYETLER VE OPERASYONEL PERFORMANS

4.1. ÜRÜN KAPASİTESİ VE ÜRÜN HAKKINDA

Koyunlu Halı, kuruluşundan bu yana sürdürülebilir kalite anlayışını temel ilke olarak benimsemiş; hammadde seçiminden üretim süreçlerine kadar her aşamada yüksek standartları esas almıştır.

Şirketimiz üretiminde yalnızca yün, elyaf ve viskon kullanmakta; kalite ve marka konumlandırması gereği polyester içerikli ürün üretmemektedir. Bu yaklaşım, ürünlerimizin doğal, sağlıklı, uzun ömürlü ve premium segmentte konumlanmasını sağlamaktadır.

Yüksek işçilik standardı ve teknik üretim disiplini ile şekillenen ürün portföyümüz üç ana kategori altında yapılandırılmıştır:

4.2. ÜRÜN ÇEŞİTLERİ

4.2.1. %100 DOĞAL İÇERİKLİ YÜN HALI GRUBU

Tamamı doğal yün kullanılarak üretilen bu koleksiyon, çevre dostu üretim anlayışı ve üstün konfor özellikleri ile öne çıkmaktadır. Yüksek lif kalitesi sayesinde ısı ve ses yalıtımı sunarken, uzun ömürlü kullanım avantajı sağlamaktadır.

4.2.2. DOĞAL KÖK BOYA KOLEKSİYONU

Geleneksel yöntemlerle, özel kazanlarda doğal kök boyalar kullanılarak renklendirilen bu ürün grubu; yüksek renk kalıcılığı, estetik derinlik ve kültürel değer taşıyan üretim yaklaşımı ile farklılaşmaktadır. Her ürün, zanaatkarlık ve modern kalite kontrol süreçlerinin birleşimini yansıtmaktadır.

4.2.3. YÜKSEK İLMEK YOĞUNLUKLU DAYANIKLI HALI GRUBU

Metrekare başına yüksek ilmek sayısı ile dokunan bu koleksiyon, özellikle yoğun kullanım alanları için geliştirilmiştir. Yapısal sağlamlığı, form koruma kabiliyeti ve uzun vadeli performansı ile ticari ve konut projelerinde tercih edilmektedir.

4.3. SATIŞ STRATEJİSİ

Koyunlu Halı, yurt içi satış faaliyetlerini güçlü ve sürdürülebilir bir dağıtım stratejisi çerçevesinde yürütmektedir. Şirketimiz, satışlarını bayilik yapılanması ve kendi perakende satış mağazaları aracılığıyla gerçekleştirmemektedir.

Bu stratejik tercih doğrultusunda Koyunlu Halı, ürünlerini seçkin iş ortakları ve proje bazlı iş birlikleri üzerinden pazara sunmakta; marka konumlandırmasını kontrollü, premium ve değer odaklı bir satış modeli ile yönetmektedir.

Doğrudan satış ağı yerine tercih edilen bu yapı; operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka değerinin korunması açısından şirketimize stratejik esneklik sağlamaktadır. Aynı zamanda, ürünlerimizin hedef müşteri kitlesine doğru konumlandırma ile ulaşmasını mümkün kılmaktadır.

Koyunlu Halı, yurt içi pazarda kalite odaklı üretim anlayışını güçlü iş birlikleriyle destekleyerek sürdürülebilir büyüme hedefini kararlılıkla sürdürmektedir.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Yapılan Yönetim Kurulu toplantıları esnasında, şirket hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri arasındaki izleme; geçmiş yıllardaki performansı da kapsayacak şekilde takip edilmekte ve ilgili birimler tarafından raporlanmaktadır. Şirketimiz ilgili dönemde belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmıştır, Genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

4.4. MARKA VE İLETİŞİM FAALİYETLERİ

Kurumsal Kimlik Yenilemesi

1970 yılından bu yana faaliyetlerini sürdüren Koyunlu markamız, kuruluşundan bugüne kadar logosunda herhangi bir revizyon gerçekleştirmemiştir. Yarım asrı aşan bu güçlü geçmişin ardından, markamızın dinamizmini ve geleceğe dönük vizyonunu daha net yansıtabilmek adına kurumsal kimliğimizde kontrollü ve stratejik bir yenileme süreci başlatılmıştır.

Gerçekleştirilen logo çalışmasında radikal bir kopuş yerine, markamızın köklü mirasını koruyan; ancak daha genç, modern ve yeniliklere uyum sağlayabilen bir tasarım dili tercih edilmiştir. Böylece geçmişten gelen marka hafızası korunurken, günümüz estetik anlayışına uygun daha dinamik bir görünüm elde edilmiştir.

Renk tercihinde ise anlamlı bir tarihsel referans gözetilmiştir. Mevcut kırmızı tonumuz, Osmanlı döneminde yoğun olarak kullanılan ve zamanla kaybolan Edirne Kırmızısı ile güncellenmiştir. Böylece logo tasarımında modernleşme sağlanırken, renk seçiminde köklerimize vurgu yapılmış; geçmiş ile gelecek arasında güçlü bir bağ kurulmuştur.

Yapılan bu yenileme ile markamız, özünden uzaklaşmadan daha canlı, daha belirgin ve daha güçlü bir görsel kimliğe kavuşmuştur.

5.FİNANSAL GELİŞMELER

5.1. HASILAT SATIŞLAR

2025 yılı satış hasılatı 160.698.166 TL (102.366.459 TL- 2024 yılı)

5.2. DÖNEM KARI

2025 yılı dönem net karı 138.147.570 (33.626.773-2024 yılı)

5.3. BORÇLULUK ORANI

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Toplam finansal borçlar	162.783.253	19.659.266
Nakit ve nakit benzerleri (-)	4.718.030	819.926
Net finansal borç	158.065.223	18.839.340
Toplam Öz kaynak	2.127.064.144	1.975.314.000
Net Finansal Borç / öz kaynak oranı (%)	0,0743	0,0095

5.4. ÖNCEKİ YIL İLE KARŞILAŞTIRMA

Finansal tablolar spk ve kgk mevzuatına göre karşılaştırmalı olarak hazırlanmış olup raporun ekindedir.

5.5. FİNANSAL YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ

Birko Birleşik Koyunlular A.Ş.'nin finansal yapısının güçlendirilmesi, geçmiş dönem yükümlülüklerinin tasfiyesi ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesi amacıyla yaklaşık 200.000.000 TL tutarında kredi kullanılmıştır. Söz konusu krediye, Yönetim Kurulu Başkanı İzzet OKALIN ile ortaklardan Nurhan OKALIN tarafından şahsi kefalet verilmiştir.

Temin edilen finansman, öncelikli olarak Şirketimizin mevcut finansal yükümlülüklerinin azaltılması ve bilanço yapısının iyileştirilmesi amacıyla değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, ODEA Bank ile imzalanan protokol çerçevesinde kalan 21.900.000 TL tutarındaki borç tamamen kapatılmıştır.

Ayrıca yaklaşık 70.000.000 TL tutarındaki vergi ve SGK borçları ödenmiş; geçmiş dönemlere ilişkin işçi kıdem ve tazminat alacakları kapsamında devam eden icra ve hukuk dosyalarından yaklaşık 105 dosya, toplam 42.000.000 TL ödeme yapılarak sonuçlandırılmıştır. Bu işlemler neticesinde Şirketimizin hukuki ve finansal yapısı daha dengeli ve öngörülebilir bir yapıya kavuşturulmuştur.

Finansal yükümlülüklerin önemli ölçüde azaltılmasıyla birlikte, üretim faaliyetlerinde kullanılan hammadde ve iplik alımları planlanan kapasite artışına paralel olarak hız kazanmıştır. Borç stokunun kademeli olarak azaltılması ve tedarik süreçlerinin güçlendirilmesi, operasyonel verimliliği artırarak büyüme ivmesini desteklemektedir.

Gerçekleştirilen bu adımlar ile operasyonel sürdürülebilirlik güçlendirilmiş, üretim faaliyetlerinin istikrarlı şekilde devamı ve istihdam kapasitesinin artırılması için gerekli altyapı tesis edilmiştir. Birko Koyunlu Halı markası ile Güneydoğu Anadolu ve Doğu Anadolu bölgelerinde büyüme stratejisi doğrultusunda bayilik yapılanmasına hız verilmiş; bu kapsamda bölge bayiliği Esla Proje Mühendislik'e verilmiş olup, diğer bölgelere ilişkin görüşmeler planlanan takvim çerçevesinde sürdürülmektedir.

6. KAP AÇIKLAMALARIMIZ

05.03.2025 KAP AÇIKLAMASI

Şirketimizin, üretim faaliyetleri, banka ve kamu borçlarının ödenmesi ve işletme finansmanı konusunda çalışmaları hızla devam etmekte olup; Şirketimiz Yönetim Kurulu, Türkiye ODEA BANK A.Ş.'ye olan 60.000.000,00 TL'lik borç için yapılan görüşmelerden sonra imzalanan protokol neticesinde Toplam 33.000.000,00 TL borç ve 600.000,00 TL vekalet ücreti ile toplam 33.600.000,00 TL ödeme için anlaşılmıştır. Borcun kapatılmasına istinaden ilk taksit olarak 15.000.000,00 TL bugün ödenmiştir. Kalan bakiye 18.600.000,00 TL. 04.04.2025 tarihinde defaten ödenerek tamamen kapatılacaktır.

Şirketimiz faaliyetlerinin geliştirilmesi ile finansal yapısının güçlendirilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir.

Paydaş ve kamuoyunun bilgisine.

15.08.2025 KAP AÇIKLAMASI

Şirketimiz, faaliyetlerinde kullanmak üzere iplik vb. tedarik alımları için doğal olarak birçok şirketle ticari ilişkisini yıllardır sürdürmektedir. Bunlardan biri olan Melike Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2020-2021 yıllarına ait toplam 4.633.475 TL tutarındaki faturalarının ödenmediğini ileri sürerek, Niğde İcra Müdürlüğüne 2022/6732 esas sayılı dosya ile ilamsız icra takibi başlatmış; ardından, Şirketimizin itirazı reddedilerek 926.695 TL icra inkâr tazminatı eklenmiş ve takibin devamına karar verilmiştir.

Şirketimiz sonucu beklerken, Niğde İcra Müdürlüğü'nün 24.07.2024 tarihli yazısı ile, Şirketimize ait olup üzerinde herhangi bir ipotek kaydı bulunmayan 458 ada 3 parseldeki 102.815,63 m² tarla vasfındaki gayrimenkul, 102.815.630 TL muhammen bedelle satışa çıkarılmıştır. 26.09.2024 tarihli 1. artırmada Konya Grup Toptan ... Ltd. Şti., 53.000.000 TL bedelle ihaleye en yüksek teklifi vermiştir.

Şirketimiz, bu satışı öğrenince ihalenin feshi için mahkemeye başvurmuş, ancak ilk derece mahkemesi talebi reddedince istinafa gidilmiş; burada da Kayseri Bölge Adliye Mahkemesi 5. Hukuk Dairesi, 11.02.2025 tarihli kararı ile ihaleyi onamıştır. Kararın ardından, Şirketimiz haklı olduğunu ifade ederek temyize başvurmuştur. Yargıtay 12. Hukuk Dairesi tarafından yapılan inceleme sonunda, 23.06.2025 tarihinde oybirliği ile karar lehimize bozulmuş ve dava dosyası Kayseri Bölge Adliye Mahkemesine gönderilmiştir.

Diğer taraftan, Niğde 3. Asliye Hukuk Mahkemesi (Asliye Ticaret Mahkemesi sıfatıyla), 07.04.2025 tarihli ve 2025/108 sayılı kararı ile icra takibini onamıştı. Yeterli inceleme yapılmadığı görüldüğünden, Şirketimizce istinafa gidilmiş ve 01.07.2025 tarihinde Kayseri Bölge Adliye Mahkemesi 6. Hukuk Dairesince, 2025/1390 sayılı kararı ile oybirliğiyle alt

mahkemenin kararı kaldırılmış; davanın yeniden görülmesi için dosyanın mahkemeye iadesine kesin olarak karar verilmiştir.

Şirketimizin haklı mücadelesi sürecinde, hiçbir zaman tarafımıza ait bir gayrimenkul elimizden çıkmamıştır. Ancak, eski yönetim döneminden kalan bu sorunun bertarafı için karşı taraf ile anlaşarak ödemelerin yapılmasına yönelik çalışmalarımızı kısa sürede tamamlamayı planlıyoruz.

Kamuoyuna ve değerli paydaşlarımıza saygıyla duyurulur.

26.08.2025 KAP AÇIKLAMASI

Şirketimiz mülkiyetinde bulunan Niğde ili sınırları içerisindeki 458 ada 2, 3, 4, 5, 6 ve 7 numaralı parseller için imar revize plan değişikliği yapılması amacıyla Niğde İl Özel İdaresi'ne başvuruda bulunulmuştur.

Başvurunun sonuçlanmasının zaman alabileceği ve kesin bir taahhüt içermediği dikkate alınarak, konu ile ilgili süreç hakkında gelişmeler olduğu anda ve başvurunun sonuçlanmasına müteakip özel durum açıklaması yapılacaktır.

18.09.2025 KAP AÇIKLAMASI

Şirketimiz, finansal yükümlülüklerinin karşılanması ve likidite ihtiyacının giderilmesi amacıyla Tera Yatırım Bankası A.Ş. ile 150.000.000,00 TL tutarında kredi anlaşması imzalamıştır.

Bu kapsamda;

Şirketimizin 26.188.840,20 TL tutarındaki vadesi geçmiş vergi borcu ve 29.575.000 TL tutarındaki geçmiş dönem SGK borcu ödenecektir.

Şirketimizin Odeabank'a olan borcu yeniden yapılandırılmış olup, 20.000.000 TL olarak ödenecektir.

Ayrıca şirketimizin geçmişe dönük tüm işçi alacakları ile üçüncü şahıs alacakları da ödenmiş olacaktır.

Söz konusu işlemler sonrasında, şirketimiz Tera Yatırım Bankası A.Ş. dışında vadesi geçmiş herhangi bir kamu borcu, üçüncü şahıs borcu veya işçi alacağı bulunmadan faaliyetlerine devam edecektir.

Kamuoyunun bilgisine saygıyla sunarız.

15.10.2025 KAP AÇIKLAMASI

Birko Birleşik Koyunlular Mensucat Ticaret ve Sanayi A.Ş. olarak, şirketimizin mali yapısını güçlendirme ve finansal yükümlülüklerini yerine getirme hedefi doğrultusunda yapılan çalışmalar kapsamında; Odeabank A.Ş.'ye olan ve geçmiş dönemden kaynaklanan 21.976.631,52 TL tutarındaki gecikmiş borç ödemesi bugün itibarıyla tamamen kapatılmıştır. Geçmiş dönemlere ait 37.188.840,20 TL tutarındaki vergi borcu ve 29.311.567,61 TL tutarındaki SGK borcu da ilgili kurumlara ödenmiştir.

Ayrıca, şirketimiz bünyesindeki çalışanlara ilişkin olarak doğmuş işçi alacakları da 8.970.370,77 TL olarak karşılıklı mutabakat çerçevesinde ödenmiş olup, bu ödemelere planlı şekilde devam edilmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinin sağlıklı ve sürdürülebilir bir şekilde devam edebilmesi amacıyla tüm mali yükümlülüklerin titizlikle yerine getirilmesine devam edilecek olup, bu süreçte gereken tüm hassasiyet gösterilmektedir. Bu doğrultuda, yatırımcılarımızın ve kamuoyunun bilgisine sunarız.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR İLE İLGİLİ 09.01.2026 KAP AÇIKLAMASI

Şirketimizce, 09.01.2025 tarihinde (bugün) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulan ve Bilgi Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2025 tarihli ve OZL-202500040 ile OZL-202500041 numaralı Taşınmaz Değerleme Raporları kapsamında yapılan değerleme çalışmaları aşağıda özetlenmiştir.

Bu çerçevede;

Niğde İli, Merkez İlçesi, Koyunlu Köyü, 455 Ada 6 Parsel üzerinde yer alan Fabrika Binası ve Arsası için;

Yasal pazar değeri (KDV hariç): 493.400.000,00 TL

Mevcut pazar değeri (KDV hariç): 501.900.000,00 TL

Niğde İli, Merkez İlçesi, Koyunlu Köyü, 458 Ada 2-3-4-5-6-7 Parseller üzerinde yer alan taşınmazlar için;

Yasal pazar değeri (KDV hariç): 1.311.000.000,00 TL

Mevcut pazar değeri (KDV hariç): 1.324.100.000,00 TL

Hazırlanan değerleme raporlarına göre, Şirketimize ait ve Niğde ili sınırları içerisinde bulunan taşınmazların toplam;

Yasal pazar değeri (KDV hariç): 1.804.400.000,00 TL

Mevcut pazar değeri (KDV hariç): 1.826.000.000,00 TL olarak takdir edilmiştir.

Kamuoyunun bilgisine sunarız.

7. 2026 YILI FAALİYET RAPORU TASLAĞI

Şirketimiz 2026 yılı itibarıyla kurumsal yapısını güçlendirmeyi, finansal sürdürülebilirliğini artırmayı ve Türkiye genelinde yaygın bayi ve mağaza ağına ulaşmayı stratejik öncelik olarak belirlemiştir. Bu kapsamda organizasyonel yapılanmanın güçlendirilmesi, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin etkinliğinin artırılması ve kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum sağlanması hedeflenmektedir.

2026 yılı içerisinde satış hacminin artırılması amacıyla bayi ağının genişletilmesi ve bulunulmayan il ve ilçelerde mağaza yapılanmasının tamamlanması planlanmaktadır. Türkiye genelinde 81 il ve ilçelerinde mağaza zinciri oluşturulması hedeflenmekte olup, bölge bayilik sistemi güçlendirilerek her bölgede depo altyapısının kurulması öngörülmektedir. Bölge bayilerinin teşvik edilmesi ve alt bayilik sisteminin etkinleştirilmesi suretiyle yıllık 600.000 m² ürün satış hacmine ulaşılması amaçlanmaktadır.

Ayrıca şirket aktifinde bulunan gayrimenkullerin değer artırıcı projeler kapsamında değerlendirilmesi ve ilgili arazinin imar süreçlerinin tamamlanarak şirket bilançosuna uzun vadeli katkı sağlayacak güçlü bir yapının oluşturulması planlanmaktadır.

Şirket yönetimi olarak; paydaşlarımız, hissedarlarımız ve çalışanlarımızla birlikte şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda 2026 yılı hedeflerimizin kararlılıkla hayata geçirileceğini kamuoyunun bilgisine sunarız.

8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Birko Birleşik Koyunlular A.Ş. (Birko Koyunlu Halı), faaliyetlerini yürütürken pay sahipleri, çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilinciyle hareket etmektedir. Şirketimiz; adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini yönetim anlayışının temel unsurları olarak kabul etmekte olup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum konusunda gerekli hassasiyeti göstermektedir.

Şirket esas sözleşmesi ve iç düzenlemeleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun artırılması hedeflenmekte; zorunlu düzenlemelerin yanı sıra tavsiye niteliğindeki ilkelere de mümkün olan en yüksek seviyede uyum sağlanması amaçlanmaktadır. Bu hususlar, Şirket'in mevcut organizasyon yapısı ve operasyonel ölçeği çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Söz konusu alanlarda tam uyum sağlanamamış olmakla birlikte, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeyi ve iyi yönetim standartlarını kademeli olarak güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı
İZZET OKALIN

Yönetim Kurul Başkan Yrd.
TUNCAY OKALIN

ÖZET FİNANSAL TABLOLAR EKTEDİR.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

VARLIKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
DÖNEN VARLIKLAR		415.128.832	262.661.232
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	4.718.030	819.926
Ticari Alacaklar		256.168.102	139.959.230
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	97.854.110	53.120.753
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	158.313.992	86.838.476
Diğer Alacaklar		91.671.344	91.106.901
-İlişkili taraflardan Diğer Alacaklar	5	89.863.942	85.352.581
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	1.807.403	5.754.321
Stoklar	8	43.125.225	13.703.142
Peşin Ödenmiş Giderler	9	18.906.564	15.535.398
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar		539.566	1.536.633
DURAN VARLIKLAR		2.115.667.519	1.874.354.809
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10	28.620.910	32.012.119
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar		147.666.149	145.706.465
Maddi Duran Varlıklar	11	1.806.461.259	1.530.255.035
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	19.971.160	28.836.512
Diğer Alacaklar		42.601	55.761
-Diğer alacaklar		42.601	55.761
Peşin Ödenmiş Giderler		7.865.734	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	17	105.039.706	137.488.917
TOPLAM VARLIKLAR		2.530.796.351	2.137.016.041

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		169.177.711	65.274.735
Kısa vadeli borçlanmalar	15	67.500.000	19.659.266
<i>Ticari Borçlar</i>		30.270.687	1.694.471
-İlişkili Olmayan Taraflara ticari Borçlar	6	30.270.687	1.694.471
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</i>	14	4.925.306	12.775.222
<i>Diğer Borçlar</i>		11.267.361	29.085.861
-Diğer borçlar	13	11.267.361	29.085.861
Ertelenmiş Gelirler	14	26.976.242	21.418
<i>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü</i>		539.566	1.536.633
<i>Borç Karşılıkları</i>		--	252.110
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	14	--	252.110
<i>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>		27.698.549	249.754
-İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler		27.698.549	249.754
-Diğer kısa vadeli yükümlülükler		0	--
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		234.554.495	96.427.307
Uzun Vadeli Borçlanmalar		95.283.253	--
Kıdem Tazminatı Karşılığı		269.742	495.942
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		139.001.500	95.931.365
ÖZKAYNAKLAR		2.127.064.144	1.975.313.999
Ödenmiş Sermaye	14	140.000.000	140.000.000
Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkı	14	3.600.450.572	3.600.450.572
Hisse Senetleri İhraç Primleri		148.955.470	148.955.470
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14	744.628.484	744.628.484
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		683.004.733	485.871.09
		9	
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/(Azalış)	16	680.908.227	484.015.648
-Tanımlamış Fayda Planları Ölçüm Kazançlar/Kayıpları		2.096.506	1.855.451
Geçmiş Yıl Karları/(Zararları)		(3.328.122.684)	(3.178.218.397)
Net Dönem Karı/ (Zararı)		138.147.570	33.626.773

TOPLAM KAYNAKLAR	2.530.796.351	2.137.016.041
------------------	---------------	---------------

1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak

ifade edilmiştir).

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla

Kar veya Zarar Tablosu ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		01 Ocak 31 Aralık 2025	01 Ocak 31 Aralık 2024
	Notlar		
KAR VEYA ZARAR KISMI:			
Hasılat	19	160.698.166	102.366.459
Satışların maliyeti	19	(79.397.093)	(25.297.115)
BRÜT KAR		81.301.073	77.069.344
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri		(139.911)	(2.147.404)
Genel yönetim giderleri	20	(25.983.327)	(6.143.662)
Faaliyet Giderleri		(26.123.238)	(8.291.066)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	1.472.537	348.665
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(34.059.683)	(1.675.584)
FAALİYET KARI		22.590.690	67.451.358
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		22.590.690	67.451.358
Finansman gelirleri	23	25.000.000	--
Finansman giderleri	23	(39.592.074)	(30.207.369)
Parasal Kazanç/(Kayıp)		130.688.521	(2.080.583)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		138.687.136	35.163.406
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(539.566)	(1.536.633)
Dönem Vergi Gideri		(539.566)	(1.536.633)
DÖNEM KARI/(ZARARI)		138.147.570	33.626.773
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		197.133.634	219.870.866
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/(Azalış)		262.523.439	219.753.189
Çalışanlara sağlanan faydalardaki aktüeryal kazançlar	14	321.406	117.677
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	16	(65.711.211)	--
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		335.281.203	253.497.638

BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler			Birikmiş Zararlar		
	Ödenmiş sermaye	Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Paylara ilişkin iskontolar	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş Yıl Karları (Zararları)	Net Dönem Karı (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar	Toplam
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	120.000.000	2.717.654.546	-	239.207.817	1.737.774	568.886.270	(2.028.888.549)	(478.368.711)	1.140.229.147	1.140.229.147
Sermaye Artırımı	20.000.000		113.800.000						133.800.000	133.800.000
Transferler	-	-	-	-		-	-	478.368.711	478.368.711	478.368.711
Dönem Net Karı (Zararı)	-	-					(478.368.711)	33.626.773	(444.741.939)	(444.741.939)
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir		-		244.807.831	117.677		-	-	244.925.508	244.925.508
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış (Azalış)	-	882.796.025	35.155.470	-		175.742.214	(670.961.137)	-	422.732.571	422.732.571
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	18 140.000.000	3.600.450.572	148.955.470	484.015.648	1.855.451	744.628.484	(3.178.218.397)	33.626.773	1.975.313.999	1.975.313.999
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	140.000.000	3.600.450.572	148.955.470	484.015.648	1.855.451	744.628.484	(3.178.218.397)	33.626.773	1.975.313.999	1.975.313.999
Transferler	-	-	-	-		-	-	(33.626.773)	(33.626.773)	(33.626.773)
Dönem Net Karı (Zararı)	-						33.626.773	138.147.570	171.774.343	171.774.343
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir	-			196.892.579	241.055	-			197.133.634	197.133.634
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış (Azalış)	-	-		-		-	(183.531.059)	-	(183.531.059)	(183.531.059)
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	18 140.000.000	3.600.450.572	148.955.470	680.908.227	2.096.506	744.628.484	(3.328.122.683)	138.147.570	2.127.064.144	2.127.064.144

Ekteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak

ifade edilmiştir).

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık
Notlar	2025	2024
A.İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(139.225.884)	(135.076.485)
Dönem Karı (Zararı)	138.147.570	35.163.406
Dönem Karı (Zararı)	138.147.570	35.163.406
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	(130.210.211)	2.060.152
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	-	31.031
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	-	(338.181)
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	-	(338.181)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	478.309	286.720
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	478.309	286.720
Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıplarıyla İlgili Düzeltmeler	(130.688.521)	2.080.583
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	(143.287.597)	(145.409.737)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	(116.208.873)	(75.763.562)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	(44.733.357)	(53.120.754)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	(71.475.516)	(22.642.809)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	(564.443)	(90.610.233)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	(4.511.361)	(85.337.106)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	3.946.918	(5.273.127)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	(29.422.082)	(4.937.533)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	28.576.216	(6.146.807)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	28.576.216	(6.146.807)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	(7.849.916)	3.150.179
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(17.818.500)	28.898.220
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	(17.818.500)	28.898.220
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	(27.078.725)	(69.646.174)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	(3.875.645)	(26.890.307)
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-	-
C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	143.123.987	135.866.237
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	175.133.935
Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	175.133.935
Kredi Ödemelerinden Nakit Girişi/(Çıkışı)	143.123.987	(39.267.698)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	3.898.104	789.752
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	3.898.104	789.752
Dönem Başı Nakit ve nakit Benzerleri	819.926	30.174
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4.718.030	819.926