

2025
FAALİYET
RAPORU



LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ A.Ş. 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Ticaret Ünvanı	: Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turz. Eğ. Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.
Ödenmiş Sermaye	: 216.000.000-TL
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 06.08.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili	: Ankara
Ticaret Sicil Numarası	: 120498
Mersis No	: 0335006733200013
Telefon	: 444 99 11
e-Posta	: yatirimdanisma@lokmanhekim.com.tr
Yatırımcı İlişkileri Telefon	: 444 99 11/2138-2150
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.lokmanhekim.com.tr : www.ir.lokmanhekim.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Hisse Kodu	: LKMNH

İçindekiler

Misyonumuz Vizyonumuz	04
Temel İlke ve Değerlerimiz	06
Ceo Değerlendirmesi	08
Gelişim Sürecimiz	10
Finansal Sonuçlar	14
İnsan Kaynakları	26
Yönetim Kurulu	28
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	32
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	33
Ges Projesi	34
Hastanelerimiz	36
Diğer Hizmetlerimiz	38
Kurumsal İletişim ve Markalaşma	40
Kurum İçi Gelişim Eğitimleri	42
Kar Payı Politikamız	46
Geri Alınan Paylar	48
Hisse Performans	50
Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler	51
Kurumsal Yönetim Raporu	52
Yatırımcı İlişkileri Bölümü	70
Genel Kurul	71
Finansal Tablolar	74
Denetçi Görüşü	77
Bağımsız Denetim Raporu	80



Vizyon.

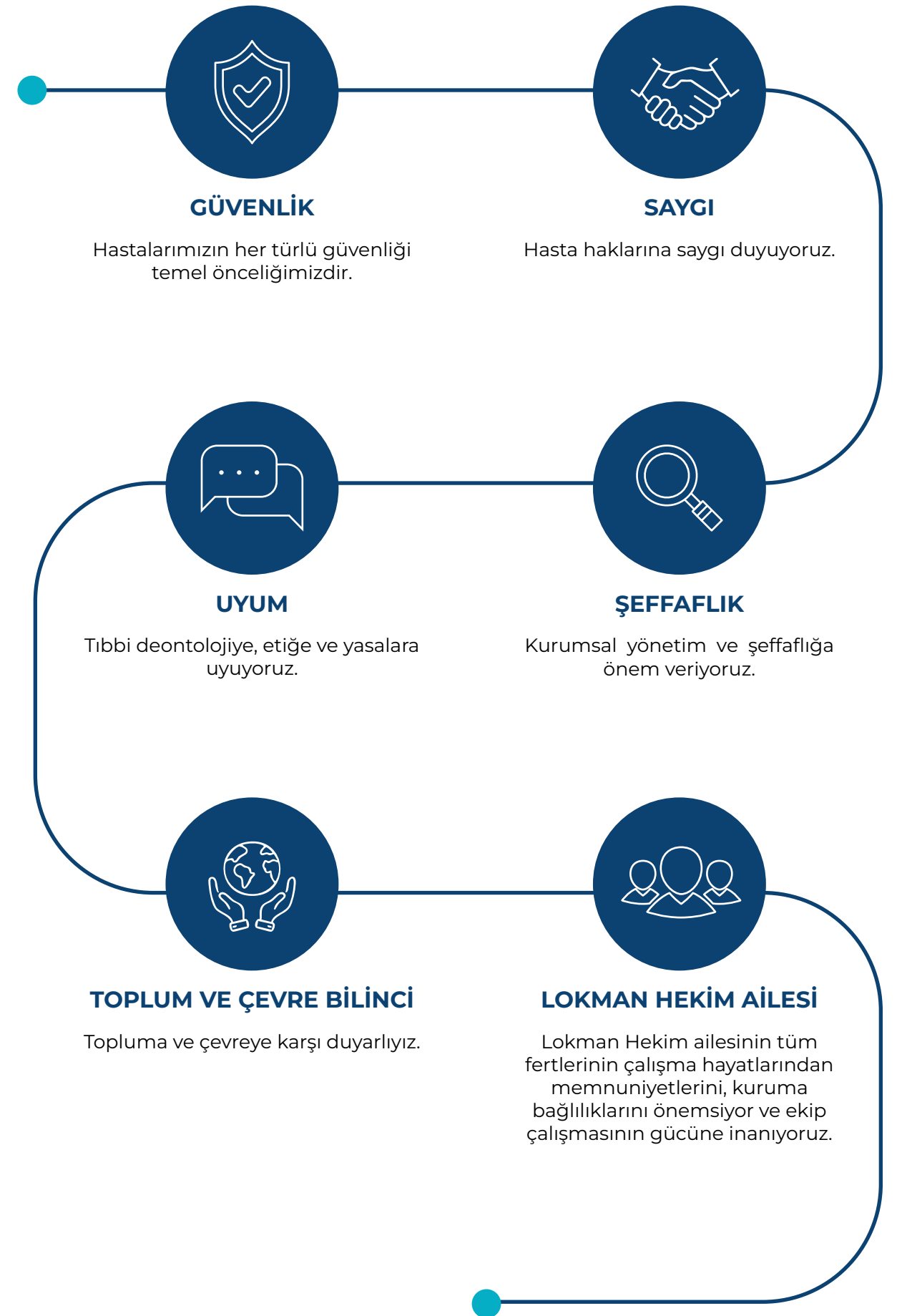
Bilimsel gelişmelerin takipçisi, ileri teknoloji kullanımında öncü, uzman kadromuzla mükemmel hasta deneyimi sunan, her kesimin kolaylıkla ulaşabileceği sağlık hizmetlerimizle “Akla ilk gelen uluslararası bir marka” olmaktır.

Toplum ve tıp ahlakına sadık kalarak, insan odaklı kültür ve kurumsal yaklaşım ile insanlığa sağlık hizmeti sunmayı amaç edinmiş bir sağlık kuruluşuyuz

Misyon.



Temel İlke ve Değerlerimiz





CEO DEĞERLENDİRMESİ

“Şirketimizin 30. kuruluş yılına, sürdürülebilir büyüme anlayışımız ve güçlü finansal performansımızla, geleceğe daha iddialı bir konumda giriyoruz.

Kıymetli Paydaşlarımız

Küresel belirsizliklerin ve değişen ekonomik koşulların şekillendirdiği zorlu bir konjonktürde, 2025 yılını stratejik önceliklerimiz doğrultusunda disiplinli, dengeli ve sürdürülebilir bir büyüme performansı ile tamamladık. Bu sonuçlarla birlikte, şirketimizin 30. kuruluş yıldönümüne daha güçlü bir bilanço, daha sağlam bir operasyonel yapı ve geleceğe daha net bir stratejik perspektifle giriyoruz.

30 yıllık birikimimizden aldığımız güçle geride bıraktığımız yıl, yalnızca finansal sonuçlarımızla değil; iş modelimizi geleceğe hazırlayan yapısal dönüşüm adımlarımızla da öne çıktı. Dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımızı hızlandırarak; operasyonel verimliliği artıran, veri temelli ve hızlı karar alma süreçlerini güçlendiren, dijital kanallar üzerinden kişiselleştirilmiş sağlık hizmeti sunumunu mümkün kılan bir altyapı geliştirdik. Bu vizyon doğrultusunda hayata geçirdiğimiz Güneş Enerjisi Santrali projemizin yapım sürecini 2025 yılı Kasım ayında tamamlamış bulunuyoruz. Bu yatırım, yalnızca maliyet optimizasyonu sağlamanın ötesinde; karbon ayak izimizi azaltan ve uzun vadeli değer yaratma potansiyelimizi güçlendiren stratejik bir dönüşüm hamlesidir. Yürüttüğümüz bu stratejik adımların etkisinin finansal sonuçlarımıza önümüzdeki dönemde daha belirgin şekilde yansıtılacağına inanıyoruz.

Uluslararası seviyede Lokman Hekim markasını güçlendirmek adına yaptığımız çalışmalar neticesinde, 2025 yılı Kasım ayında Kırgızistan'ın başkenti Bişkek'te Lokman Hekim Medical Center'ın açılışını gerçekleştirdik. Onkoloji alanında özellikli hizmetler sunacak merkezimizin grubumuza hayırlı olmasını diliyorum. Merkezimizin aynı zamanda sağlık turizmi alanında da önemli katkı sunacağını öngörüyoruz.

2025 yılı performansımıza baktığımızda da, bu dönüşümün olumlu etkilerini görmeye başladığımızı söyleyebiliriz. Hasılat %10 artarak 4.2 milyar TL'ye, FAVÖK %9,9 artışla 951 milyon TL'ye yükselmiş; 4. çeyrek FAVÖK marjı %24,30 ve yıllık net kâr 151 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Gelir kompozisyonumuzda dengeli ve sağlıklı bir çeşitlenme sağlanmış; SGK payındaki görece azalışa karşın cepten ödemeler, sağlık turizmi, özel sigortalar, tamamlayıcı sigortalar ve anlaşmalı kurum gelirlerinde belirgin bir artış kaydedilmiştir. Bu yapı, gelir kalitemizi artırırken operasyonel dayanıklılığımızı da desteklemiştir.

Sektördeki politika değişimleri ve ölçek ekonomisinin giderek daha kritik hale gelmesi, konsolidasyon fırsatlarını geçmişe kıyasla daha görünür kılmaktadır. Bu çerçevede sektörde yatay ve dikey büyümeye yönelik stratejik yatırım fırsatlarını disiplinli sermaye yaklaşımımızla değerlendirmeyi sürdürüyoruz.

2026 yılında finansal borçluluğumuzu azaltmaya yönelik planladığımız verimlilik temelli adımlar ve nakit akışı odaklı yönetim yaklaşımımızla bilanço yapımızı daha da sağlamlaştırmayı hedefliyoruz.

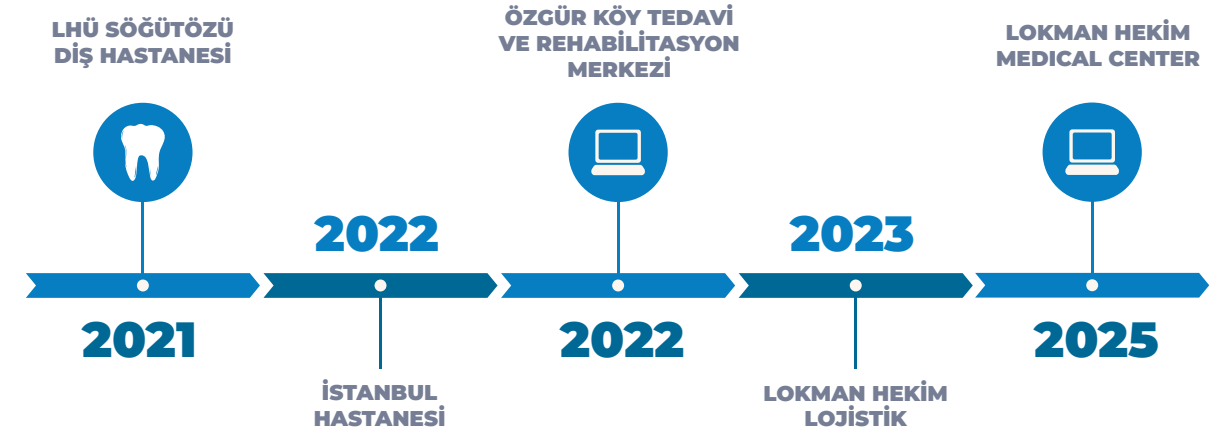
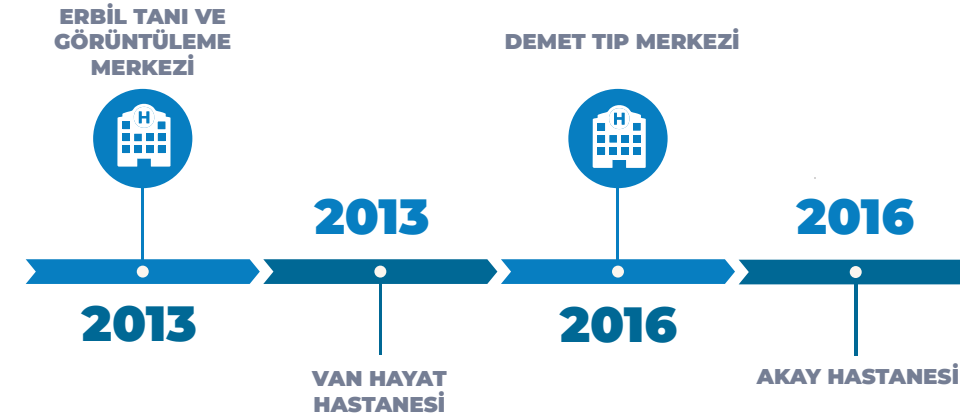
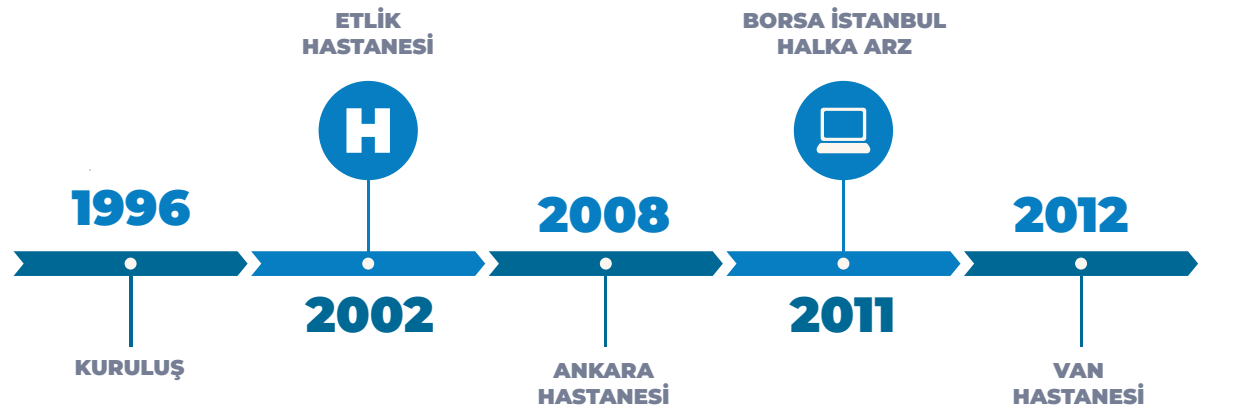
30 yıllık kurumsal birikimimizi; yenilikçi bakış açımız ve sürdürülebilir büyüme odağımızla harmanlayarak, paydaşlarımız için uzun vadeli, kalıcı ve ölçülebilir değer oluşturma kararlılığımızı sürdüreceğiz.

Bu yolculukta bizlere duyduğunuz güven ve verdiğiniz kıymetli destek için teşekkür eder, Lokman Hekim Sağlık Grubunun “Şifa Kapınız” mottosuyla nice 30 yıllara başarıyla ulaşmasını temenni ederim.

Saygılarımla,
Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO



Gelişim Sürecimiz





**LOKMAN HEKİM
İSTANBUL HASTANESİ**

25.000 m² Alan
200 Yatak



**LOKMAN HEKİM
AKAY HASTANESİ**

18.000 m² Alan
126 Yatak



**LHÜ
ANKARA HASTANESİ**

17.500 m² Alan
216 Yatak



**LHÜ SÖĞÜTÖZÜ
DİŞ HASTANESİ**

2.500 m² Alan
70 Ünite



**LOKMAN HEKİM
ETLİK HASTANESİ**

12.000 m² Alan
100 Yatak



**LOKMAN HEKİM
VAN HAYAT HASTANESİ**

4.500 m² Alan
69 Yatak



**LOKMAN HEKİM
VAN HASTANESİ**

12.500 m² Alan
216 Yatak



**LOKMAN HEKİM
ERBİL TANI MERKEZİ**

850 m² Alan



**LOKMAN HEKİM
DEMET TIP MERKEZİ**

2.400 m² Alan



**LOKMAN HEKİM
MEDICAL CENTER**

319 m² Alan

Şifa Kapınız!



**Kârlı büyümemizi
Sürdürüyoruz.**

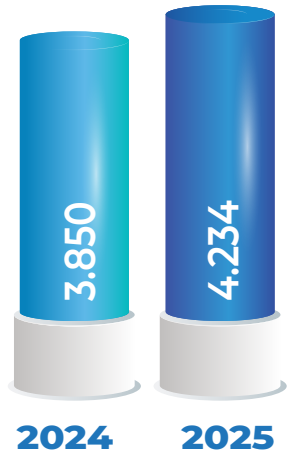
NET KAR
151 Milyon TL

FAVÖK
951 Milyon TL

CİRO
4.234 Milyon TL

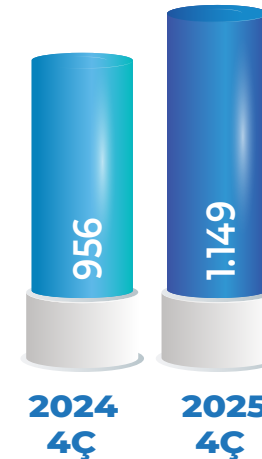


Satış Gelirleri



Artış
%10

Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan konsolide cirosu **4.234 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.** Geçen yıla göre %10 artmıştır. (2024: 3.850 milyon TL)

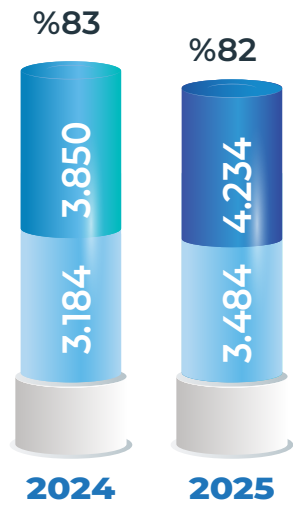


Artış
%20,2

Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan 4. Çeyrek konsolide cirosu **1.149 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.** Geçen yılın aynı dönemine göre **%20,2 artmıştır.** (2024-4Ç: 956 milyon TL)

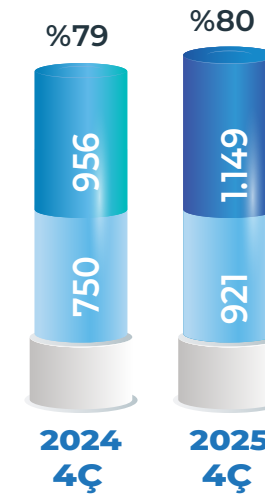
Maliyet

● Satışların Maliyeti (-) ● Net Satışlar → SM/NS



Azalış
41 bps

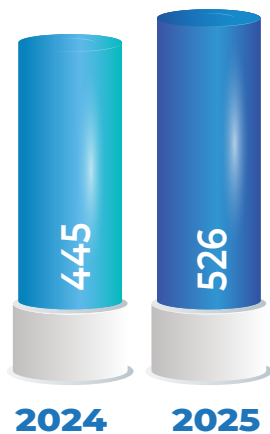
Satışların maliyetinin (**3.484 milyon TL**) net satışlara oranı, **%82,3** olarak gerçekleşmiştir. (2024: 3.184 / %82,7)



Artış
160 bps

4. Çeyrekte Satışların maliyetinin (**921 milyon TL**) net satışlara oranı, **%80** olarak gerçekleşmiştir. (2024-4Ç: 750 / %79)

Esas Faaliyet Kârı



Artış
%18,2

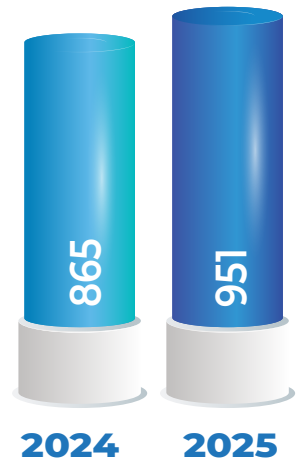
2025 yılı esas faaliyet kârı önceki yıla göre **%18,2 artışla 526 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2024: 445 milyon TL)



Artış
%56,3

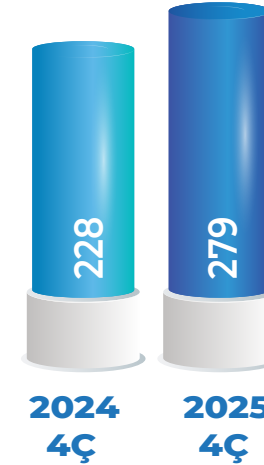
2025 4. Çeyrek esas faaliyet kârı önceki yılın aynı dönemine göre **%56,3 Artışla 185 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2024-4Ç: 118 milyon TL)

FAVÖK



Artış
%9,9

2025 yılı FAVÖK önceki yıla göre **%9,9 artarak 951 milyon TL** gerçekleşti. (1) (2024: 865 milyon TL)



Artış
%22,6

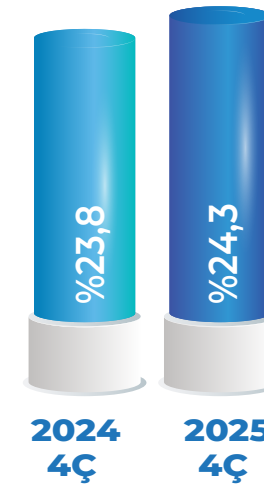
2025 4. Çeyrek FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%22,6 artarak 279 milyon TL** gerçekleşti. (1) (2024-4Ç: 228 milyon TL)

FAVÖK Marjı



%22,5

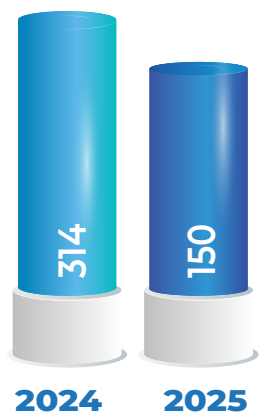
2025 yılı %FAVÖK marjı 2 bps azalarak **%22,5** oranında gerçekleşmiştir. (2024: %22,5)



%24,3

2025 4. Çeyrek FAVÖK marjı 14 bps artarak **%24,3** oranında gerçekleşmiştir. (2024-4Ç: %23,8)

Net Kâr



Azalış
%52,1

2025 yılı ana ortaklık kârı **150 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2024: 314 MTL), konsolide net kâr ise **151 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2024: 352 milyon TL)
Hisse başına kar **0,6960 TL'dir.** (2024: **1,4530 TL**)

2024 2025

Ana Ortaklık Kârı



Azalış
%79,5

2025 4. Çeyrek ana ortaklık kârı **25 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2024-4Ç: 124 MTL), konsolide net kâr ise **16 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2024-4Ç: 124 milyon TL)

2024 2025

Ana Ortaklık Kârı

(1) FAVÖK = Brüt Kâr - Faaliyet Giderleri (GYG+PSDG) + Amortisman giderlerinden (TFRS 16 kira amortismanları dâhil) oluşmaktadır

Net Borç

Düzeltilmiş Net Borç 1.740 milyon TL oldu. (2024: 938 milyon TL)*
Düzeltilmiş Net Borç/ FAVÖK çarpanı 1,83 olarak gerçekleşmiştir.
(2024: 1,08)

Yatırımlar

Şirketimiz 2025 yılında toplam **954 milyon TL** yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Yatırımlarımız büyük ölçüde yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

*TFRS 16 Kiralamalar Standardı Şirketimiz tarafından 1 Ocak 2019 tarihinde uygulanmaya başlanmıştır. Şirketimizin kiracı olarak kullanmış olduğu; Akay, Etlik, Demet, Van, Hayat, İstanbul hastaneleri, LH Lojistik ve Genel Müdürlük ofisi “faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış” ve bu kiralamalar için amortisman ve finansman gideri hesaplanmıştır. Ayrıca bu düzenlemeye bağlı olarak Bilançoda Kısa ve Uzun vadeli Yükümlülükler içerisinde **70 milyon TL** ilave yükümlülük raporlanmıştır. (31.12.2024: 125 milyon TL)

(1) Düzeltilmiş Net borç = KV+UV Finansal Borçlar - (TFRS 16 KV&UV Kiralama Yükümlülükleri – Nakit – Finansal Yatırımlar - Sevgi Vakfı Afiliasyon Avansı - Geri Alınan Hisse Senetleri)
(2) Düzeltilmiş Net borç / Yıllık FAVÖK

**30 Yıldır sağlığa
yatırım, geleceğe
değer katıyoruz.**

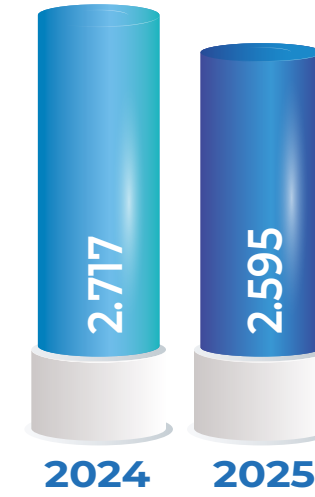


2025 Yılı İstikrarlı Finansal Büyüme



Özkaynak Kârlılığı (Milyon TL)

ROE: %6

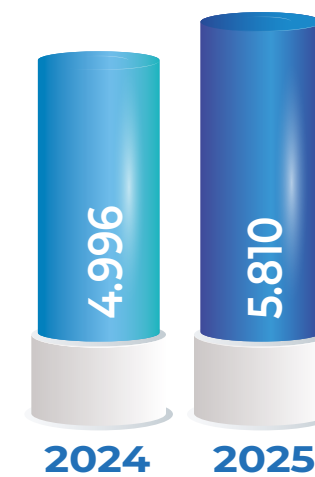


Özet Bilanço (Milyon TL)	2024	2025	Değişim
Dönen Varlıklar	1.694	2.040	20%
Duran Varlıklar	3.302	3.770	14%
Toplam Varlıklar	4.996	5.810	16%
K.V. Yükümlülükler	1.697	2.641	56%
U.V. Yükümlülükler	581	574	-1%
Özkaynaklar	2.717	2.595	-4%

Şirketimizin 2025 yılı özkaynak kârlılığı %6 oranında gerçekleşmiştir.

Aktif Kârlılık (Milyon TL)

ROA: %3



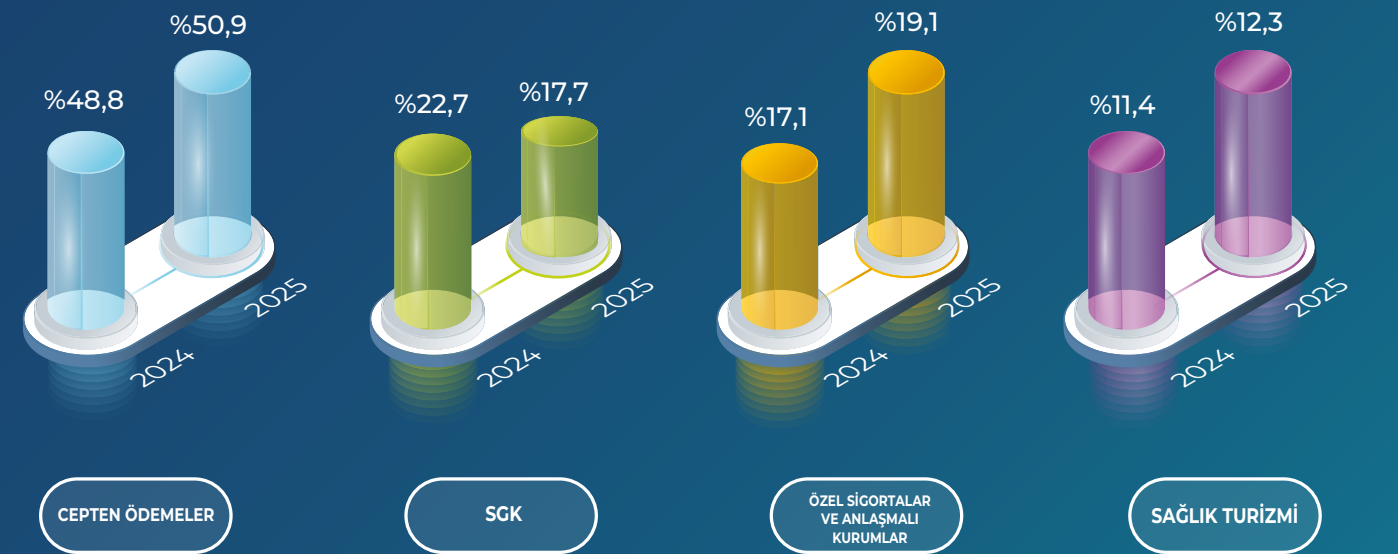
Özet Gelir (Milyon TL)	2024	2025	Değişim
Hasılat	3.850	4.234	10%
Brüt Kâr	666	750	13%
Esas Faaliyet Kârı	445	526	18%
Finansman Gider	505	500	-1%
Vergi Öncesi Kâr	520	305	-47%
Dönem Kârı	353	151	-57%
Ana Ortalık Payları	314	150	-52%

Şirketimizin 2025 yılı aktif kârlılığı %3 olmuştur.

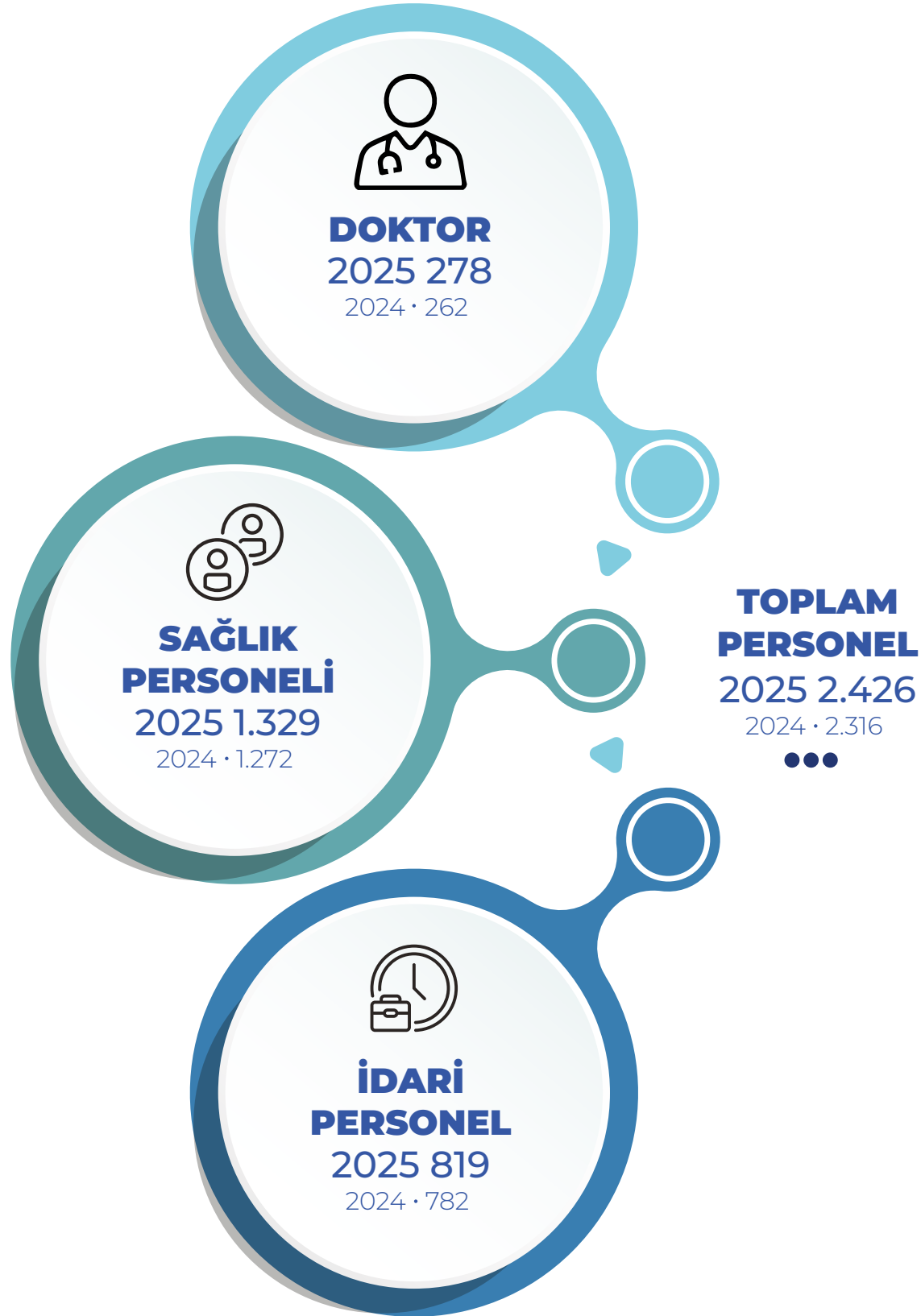
Sağlıkla Büyüyen Yarınlar

Faaliyetlere Göre Gelirler (Milyon TL)	2024	2025	Değişim
Sağlık gelirleri	3.235	3.539	9%
Canlı varlık, süt, yem satışları	74	93	25%
Hastane kira gelirleri	341	374	10%
Lojistik gelirleri	126	184	45%
Diğer gelirler	73	43	-41%
Toplam	3.850	4.234	10%

SAĞLIK HİZMETİ GELİRLERİ ÖDEME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIM



Çalışan Sayısı



Geleceği birlikte
inşa ettiğimiz
Özverili Çalışanlarımız

Yönetim Kurulu



Dr. Mustafa SARIOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı

1990 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi
1995 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıkları İhtisası
2002 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji İhtisası
2003-Özel Lokman Hekim Hastanesi İç Hastalıkları ve Gastroenteroloji Uzmanı
2002-2009 Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı
2009- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı
2014- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı
2014-2023 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür
2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı
2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi
2019- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı



Dr. Mehmet ALTUĞ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1995 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi
1995-2003 Sağlık Bakanlığı, Tıp Doktoru
1996- Lokman Hekim Engürüsağ Kuruculuğu ve YK Üyeliği
1998-2000 Lokman Hekim Polikliniği Müdürlüğü
2002-2006 Lokman Hekim Etlik Hastanesi Başhekimliği
2008-2011 Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekimliği
2003- Özel Hastaneler Platformu Derneği Başkanlığı
2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı
2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanlığı
2024- DEİK/Sağlık İş Konseyi Başkanlığı



İrfan GÜVENDİ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1991 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi
2012 Yeminli Mavi Müşavir
2006 Selçuk Üniversite Yüksek Lisans
2022 Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Doktora Eğitimi Devam
1992 Sayıştay Denetçi Yrd.
2003-2009 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdür Yrd.
2003-2007 Güven Sigorta YK Başkan Vekili/ Başkanı
2003-2009 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2009-2014 Lokman Hekim Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2014-2016 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdürü
2014-2016 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2014-2016 Groupama Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
2016-2020 Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi
2021-2024 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2021- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2021- Orçay A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2022- Pasifik GYO A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2024- Lokman Hekim Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Prof. Dr. Celil GÖÇER

Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi, Pratisyen Hekim
2000 Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Kulak Burun Boğaz Uzmanı
2001 Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Başasistan
2002 ABD, Los Angeles, House Ear Institute'de, Gözlemci
2010 Sağlık Bakanlığı Derince Eğitim ve Araştırma Hastanesi, KBB Klinik Şefi
2011-2014 Lokman Hekim Ankara Hastanesi, Başhekim
2014-2016 T.C. Başbakanlık Sağlık Koordinatörlüğü ve Başbakan Başdanışmanlığı
2015-2018 25. ve 26. Dönem TBMM Tokat Milletvekili, Sağlık, Aile Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanvekilliği
Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatında (AGİT) TBMM üyesi
2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Nazım BİLGİN

Yönetim Kurulu Üyesi

1994- Bilgen İnşaat Ltd. Şti. Ortak / Genel Müdür
1996 Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi
2002-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2005-2009 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür
2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi
2020- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Temel ÜNLÜ

Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu
Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi
1992-1993 Emin Paz. Ltd. Şti.
1993-2005 Ankara Üniversitesi Biyoistatistik Anabilim Dalında Üniversite Optik Sınav Merkezi Sorumluluğu ve Cebeci Hastaneleri Başhekimliği İdare Amirliği
2005-2008 Yenimahalle Belediye Başkan Yard., Satın alma ve İhale Müdürlüğü
2009-2014 Vakıflar Genel Müdürlüğü Sağlık Hizmetleri Daire Başkanlığı, 2014-2020 Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü
2011-2020 Vakıf İnşaat ve Restorasyon A.Ş. Denetim ve Yönetim Kurulu Üyeliği
2020- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Hizmetleri Direktörü
2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Hüseyin ÇELİK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1987 İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Mezunu
Avrupa Birliğinin İktisadi Yapısı, Hastane ve Sağlık Kuruluşları İşletmeciliği ve Kamu Yönetimi Master Programları Mezunu
1988-2000 SSK Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığı Müfettiş
2000-2004 Acıbadem Sağlık Grubu Planlama ve Medikal Muhasebe Müdürü
2004-2007 Sosyal Güvenlik GSS Reformu Danışmanı
2007-2009 Acıbadem Sağlık Grubu Satın alma, Lojistik ve Biyomedikal Direktörü
2009-2013 Acıbadem Adana Hastanesi Direktörü
2013-2017 Sağlık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı
2017-2025 Health Care Business Dan. Ltd. Sti. Kurucusu
2024- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ALDANMAZ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Bursa Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü
1995-2005 yıllarında Ülker Bölge Satış Müfettişliği
2006-2009 YÖN A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
2009-2012 Birgür Dizayn Genel Müdürlüğü
2013-2023 Türk Telekom Türk Telekom İK Projeleri Koordinatörü
2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2023- ASIL Derneği Yönetim Kurulu Başkanı
2023- ASELSAN A.Ş. Genel Müdür Danışmanı



Yusuf TÜLEK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1983-1994 Türkiye Elektrik Kurumu Mühendisi
1994-1996 Çukurova Elektrik A.Ş. Proje Müdürü
1996-1998 Rumeli Holding A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
1998-2000 ASNA Holding A.Ş. Elektrik Projeleri Koordinatörü
2000-2003 Ensida Ltd. Sti. Danışman
2003-2004 Türkiye Elektrik Ticaret Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı
2004-2010 Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu 2. Başkan, Kurul Üyesi
2010- TB Enerji Yatırımları Danışmanlık Ltd. Sti. Kurucu Ortak
2019- TG Denizli İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kurucu Ortak
2020- ION Çevre Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kurucu Ortak
2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2022- AKFEN Yenilenebilir Enerji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Ali Haydar YAKUT
Medikal Operasyonlar Direktörü

Ömer EKER
Mali İşler Direktörü

Hakan SÜSLÜ
Uluslararası Operasyonlar Direktörü

Temel ÜNLÜ
Yönetim Hizmetleri Direktörü

Murat Kadir ERDEM
Mevzuat ve Resmi İşler Direktörü

Ahmet ELİBOL
Bilgi Teknolojileri Direktörü



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 216 milyon TL her biri 1 TL itibari değerinde 216 milyon adet paya ayrılmıştır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 2024-2028 yılları için kayıtlı sermaye tavan tutarı 1 milyar TL'dir.

Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)
A	1.738.868
B	214.261.132
Toplam	216.000.000

Rapor Yayınlandığı Tarih İtibari ile Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler;

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm ve İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş.



İştirak Oranları

(%) 51	Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti
(%) 49 *	Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. (HYSET)	Elektronik Ticaret
(%) 100	Lokman Hekim İstanbul Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	HYS Turizm İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Turizm İnşaat
(%) 100	Lokman Hekim Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetler
(%) 100	Lokman Hekim Medical Center LLC (Bişkek)	Sağlık Hizmeti

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

(*) Şirketimizde minimum %66 yönetim temsili imtiyazı, %100 oranında kar payı imtiyazı ve imtiyazsız payların nominal değerden ön alım hakkı imtiyazı tanınmıştır.

Güneş Enerji Santrali (GES) Projesi

Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak, bir önceki yıl stratejik hedeflerimiz arasında yer alan Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımımızı 26.11.2025 tarihi itibarıyla başarıyla devreye almış ve enerji üretimine başlamış bulunuyoruz.

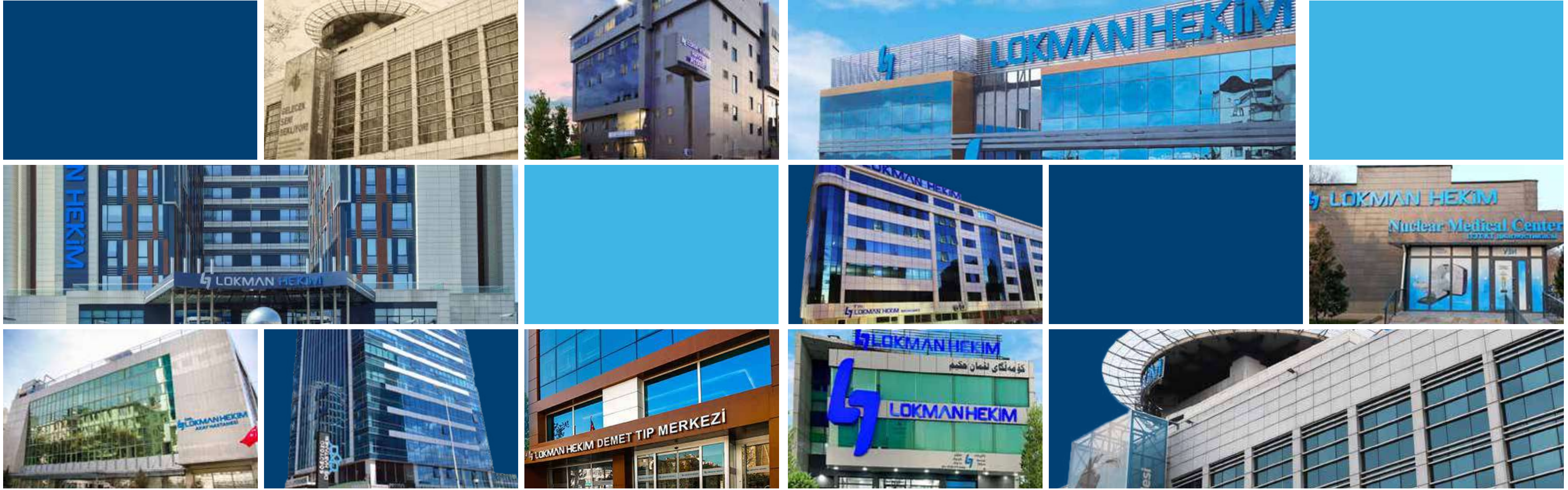
Şirketimizin Kuruluşunun 2026 yılı itibarıyla 30. yıl dönümümüze ulaştığımız bu anlamlı dönemde hayata geçirdiğimiz GES projesiyle; enerji ihtiyacımızı yenilenebilir kaynaklardan karşılamayı, çevresel sorumluluğumuzu somut ve sürdürülebilir adımlarla güçlendirmeyi ve enerji maliyetlerimizi kalıcı biçimde optimize etmeyi hedefliyoruz.

Projemize ilişkin Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreci başarıyla tamamlanmış, tüm yasal izinler alınmış ve yatırımımız T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında gerçekleştirilmiştir. Toplam 269.117,04 metrekarelik alanda kurulan tesisimizin yıllık yaklaşık 20 milyon kWh elektrik üretmesi öngörülmektedir. Bu kapasite sayesinde Grup bünyesindeki tüm sağlık tesislerimizin yıllık elektrik ihtiyacının karşılanması ve enerji alanındaki dışa bağımlılığın en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

GES yatırımımızın devreye alınmasıyla birlikte, artan enerji maliyetlerine karşı güçlü bir koruma mekanizması oluşturulmuş; maliyet yapımız daha dirençli hale gelirken operasyonel verimliliğimiz de artırılmıştır. Yatırımın geri dönüş süresinin 3 ila 5 yıl arasında gerçekleşmesi öngörülmektedir.

Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak yalnızca sağlık hizmetlerinde değil; sürdürülebilirlik, çevresel sorumluluk ve kaynak verimliliği alanlarında da öncü adımlar atmaya devam ediyoruz. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma vizyonuyla, çevre dostu yatırımları uzun vadeli kurumsal stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırıyoruz.





ANKARA HASTANESİ

Ankara'nın Sincan ilçesindeki 8 katlı hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde 51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet kuvüzlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 134 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

İSTANBUL HASTANESİ

İstanbul'un Kurtköy semtinde yaklaşık 25.000 m² kapalı alana kurulu olan 7 katlı hastane bünyesinde 500 çalışan, 70 hekim, 30 yoğun bakım yatağı ve 170 servis yatağı olup toplamda 200 yatak kapasitesiyle 25 farklı branşta hizmet vermektedir. Hastane JCI (Joint Commission International) akreditasyonuna sahiptir.

DEMET TIP MERKEZİ

Ankara'nın Yenimahalle ilçesi Demetevler semtinde 2.400 m² kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 2016 yılında faaliyete başlamıştır.

AKAY HASTANESİ

Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m² kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane bünyesinde 3 yataklı dahili, 4 yataklı koroner, 3 yataklı cerrahi yoğun bakım, 6 kuvüzlü yenidoğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi olmak üzere ve 101 servis yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.

ETLİK HASTANESİ

Ankara Etlik semtinde 2002 yılında faaliyete başlayan Etlik Hastane binasına ilave olarak 2021 yılında yaklaşık 9.000 m² alan üzerine kurulan, 9 katlı, 100 araçlık otoparka sahip ek hastane binasıyla toplam 11.900 m² alanda, 100 yatak kapasitesi ile faaliyet göstermektedir.

ERBİL TANI MERKEZİ

Irak-Erbil şehrinde yaklaşık 850 m² kapalı alana sahip 4 katlı binada tanı ve görüntüleme merkezi olarak faaliyet göstermektedir.

VAN HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 12.500 m² kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 31 yataklı genel yoğun bakım, 5 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvüzlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 99 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

VAN HAYAT HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 4.500 m² kapalı alana kurulu olan 5 katlı hastanede, 13 yataklı dahili ve cerrahi yoğun bakım, 26 kuvüzlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 30 servis yatağı mevcut olup toplam 69 yatak kapasitesine sahiptir.

LOKMAN HEKİM MEDICAL CENTER

Lokman Hekim Sağlık Grubu, dünyanın farklı coğrafyalarına sağlık hizmetlerini ulaştırma vizyonunu güçlü adımlarla sürdürmektedir. Bu vizyonun bir parçası olarak, yurt dışındaki ikinci büyük yatırımımız olan Lokman Hekim Medical Center, Kırgızistan'ın başkenti Bışkek'te modern tıbbın tüm gereksinimlerine uygun şekilde hayata geçirilmiştir.

LHL Lokman Hekim Lojistik

Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörüne yönelik kapsamlı lojistik ve destek hizmetleri sunan bir kuruluş olarak faaliyet göstermektedir. 2023 yılında kurulan şirketimiz, sağlık hizmetlerinin kesintisiz ve yüksek standartlarda sürdürülmesini sağlamak amacıyla geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.



Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörü başta olmak üzere çeşitli sektörlerle yönelik şu hizmetleri sunmaktadır:

Endüstriyel Çamaşır Yıkama Hizmetleri: Hastaneler ve sağlık kuruluşları için hijyen standartlarına uygun çamaşır yıkama ve dezenfeksiyon hizmetleri.

Temizlik Hizmetleri: Hastaneler, klinikler ve diğer işletmeler için profesyonel hijyen çözümleri.

Catering ve Kafeterya İşletmeciliği: Kurumlara sağlıklı ve güvenilir yemek hizmetleri sunulması.

İnşaat, Proje ve Taahhüt Hizmetleri: Sağlık tesisleri ve diğer kurumlar için anahtar teslim projeler.

Biyomedikal ve Teknik Destek Hizmetleri: Tıbbi cihaz bakımı, onarımı ve teknik destek hizmetleri.

Hastane ve Otel Tekstil Hizmetleri: Kurumların tekstil ihtiyaçlarını karşılayan profesyonel çözümler.

Temizlik Ürünleri Üretimi: Profesyonel hijyen ve dezenfeksiyon ürünlerinin üretimi.

Tıbbi Sarf Malzeme Üretimi ve İthalatı: Sağlık sektörünün ihtiyacı olan kaliteli tıbbi malzemelerin temini.

Güvenlik Hizmetleri: Kurumların güvenlik ihtiyacını karşılayan profesyonel çözümler.

Diğer Hizmetlerimiz



HAYSÜT

Grubumuz bünyesinde "HAYSÜT" markası altında Ankara'nın Haymana ve Bala ilçelerinde hayvancılık ve süt üretimi konularında faaliyet göstermektedir. Ari işletme statüsünde olup Avrupa standartlarında süt üretimi ve besicilik yapılmaktadır.



HYS TURİZM İNŞAAT

HYS Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanını 23.06.2025 tarihinde HYS Turizm İnşaat ve Tic. A.Ş. olarak değiştirmiştir. Şirketin faaliyet konusu Turizm ve İnşaat olarak güncellenmiştir. Şirket Türkiye'nin önde gelen lokasyonlarında inşaat, gayrimenkul, konut ve işyeri gibi alanlarda yatırım faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.



HER YERDE SAĞLIK

Her Yerde Sağlık, nitelikli ve güvenilir sağlık hizmetlerine en kolay ve en şeffaf şekilde erişim karşılaştırma platformudur. healthineverywhere.com Türkiye'nin önde gelen sağlık kuruluşlarının çeşitli hizmetlerine ilişkin farklı tekliflerini yayınlayarak, kullanıcıların kendilerine en uygun hizmetleri seçmelerine olanak tanır.

Kurumsal İletişim ve Marka Çalışmaları



BASIN ÇALIŞMALARI

Sağlık gündemine dair güncel konularda deneyimli hekimlerimizin görüşlerinin alınmasını ve nitelikli röportajların yapılmasını sağlıyoruz. Böylece doğru ve güvenilir bilginin kamuoyuna ulaşmasına katkı sunarak sağlık okuryazarlığını destekliyoruz.



SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Toplumsal duyarlılığımızın bir yansıması olarak sosyal sorumluluk projeleri ve farkındalık kampanyaları yürütüyoruz. Sağlık Bakanlığı'nın belirlediği özel günlerde hekimlerimizin katılımıyla söyleşiler düzenleyerek iş birlikleri aracılığıyla toplumda sağlık bilincinin gelişmesine katkı sağlıyoruz.



LOKMAN HEKİM DERGİSİ

Toplumu bilgilendiren içerikleri ve kurumumuzdaki yenilikleri kamuoyuyla paylaşmak amacıyla süreli yayınıımız olan Lokman Hekim Dergisi'ni düzenli olarak yayımlıyoruz. Bu yayınla nitelikli sağlık bilgisini geniş kitlelere ulaştırmayı hedefliyoruz.



Engelleri aştı hayaline ulaştı



Besin alerjilerinin görülme sıklığını artırıyor



BİZDEN HABERLER



Kurum İçi Gelişim Eğitimleri



MENTORLUK PROGRAMI

İstanbul hastanemizde hasta hizmetleri çalışanlarımız için hazırlanan mentorluk programımızı çalışanlarımızın katılımıyla tamamladık.

ATÖLYE EĞİTİMLERİ

2025 yılında deneyimsel öğrenme yaklaşımıyla tasarlanan ve vaka analizleri ile role play uygulamalarını içeren atölye eğitimlerimiz, çalışanlarımızın katılımıyla başarıyla tamamlandı. Eğitim programının etkinlik değerlendirmesi incelendiğinde; çalışanlarımızın hitap ve davranış biçimlerine yönelik şikayet oranlarında anlamlı bir iyileşme olduğu görüldü.

Buna göre, 2024 yılında %13 olan şikayet oranı, 2025 yılında %9,7 seviyesine düşerek olumlu bir gelişim gösterdi.

EĞİTİCİNİN EĞİTİMİ PROGRAMI

Kurumsal uyum eğitimlerimizde görev alan çalışanlarımız ile eğiticinin eğitimi programı tamamlandı.

UYGULAMALI YANGIN EĞİTİMİ

Sağlık Grubumuzda yılda bir kez düzenlenmesi gereken Uygulamalı Yangın Eğitimi yangın eğitmeni ve iş güvenliği uzmanları tarafından çalışanlarımız ile gerçekleştirildi.

LH AKADEMİ MESLEKİ EĞİTİM PROGRAMI (HASTA HİZMETLERİ)

Hasta Hizmetleri biriminde görev alacak çalışan adaylarının mesleki gelişimini desteklemek ve kurum süreçlerine hızlı adapte olmalarını sağlamak amacıyla düzenlenen eğitim programı çalışanlarımızın katılımı ile tamamlandı.

LH AKADEMİ MESLEKİ EĞİTİM PROGRAMI (HEMŞİRE HİZMETLERİ)

Oryantasyon sürecinde bulunan hemşirelik bölümü çalışanlarının mesleki gelişimlerini, yetkinliklerini artırmayı, mesleki uygulamalarını iyileştirmeyi ve hasta güvenliğine yönelik hazırlanan eğitim programımıza Hemşirelerimizin katılımı ile tamamlandı.

MESLEKİ UYGULAMA EĞİTİMİ

Hastanelerimizin hizmet kalitesini ve hasta güvenliğini artırmak, hemşirelerin mesleki becerilerini geliştirmek, sağlıkta kalite standartları ve kurum kültürünü güçlendirmek amacıyla uygulamalı eğitimler her şubemizde gerçekleştirildi.



Kurumsal Yönetim



KÂR PAYI POLİTİKASI

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kâr dağıtım konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitemizde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirileri yanında kâr paylarından da gelir elde etmelerini teminen, şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kâr payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabilir kâr üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı, tabi olunan mevzuat hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim

Kurulu'nun, kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise kârın miktarı ile dağıtım tarihine ilişkin önerisi, Genel Kurul'da görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Kârın dağıtımı, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirketimizin 16.03.2025 tarihinde gerçekleştirdiği genel kurul toplantısında onaylanan; **2024 yılı brüt 90.000.000,00-TL kâr payının iki eşit taksitte 26.05.2025 ve 30.09.2025 tarihlerinde ödemeleri gerçekleşmiştir.** Şirketimizin dağıtmış olduğu kâr payı;

Temettü Tarihi	Nakit Temettü Brüt Oran (%)	Nakit Temettü Brüt TL	Nakit Temettü Net Oran (%)
30.09.2025 (2024 Kârı - 2.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
26.05.2025 (2024 Kârı - 1.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
22.07.2024 (2023 Kârı - 2.Taksit)	138,89	25.000.000	125
07.05.2024 (2023 Kârı - 1.Taksit)	138,89	25.000.000	125
30.11.2023 (2022 Kârı - 2.Taksit)	45,83	8.250.000	45,83
29.09.2023 (2022 Kârı - 1.Taksit)	45,83	8.250.000	45,83
28.12.2022 (2021 Kârı - 2.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
28.09.2022 (2021 Kârı - 1.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
22.11.2021 (2020 Kârı - 2.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
20.09.2021-(2020 Kârı - 1.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
04.01.2021 (2019 Kârı - 2.Taksit)	11,76	2.824.488	10,00
28.09.2020 (2019 Kârı - 1.Taksit)	8,24	1.975.511	7,00
26.11.2019	5,00	1.200.000	4,25
17.09.2018	10,00	2.400.000	8,50
20.07.2017	16,67	4.000.000	14,17
20.06.2016	11,76	2.823.529	10,00
13.07.2015	5,00	1.200.000	4,25
30.06.2014	6,06	969.600	5,15
30.05.2013	12,5	2.000.000	10,63

ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, şirketin ücretlendirme sistem ve uygulamaları ile bu uygulamaların yapılandırılması, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli ilke ve kuralları tanımlamaktadır.

Ücretlendirme Politikası, şirket ücretlendirme yaklaşımının temel prensiplerini tanımlayarak bu yaklaşımda kullanılan şirketin misyon, strateji ve değerlerini yansıtmakta ve ücretlendirme uygulamalarına yönelik yönetim ilkeleri ile uyum ihtiyaçlarının altını çizmektedir.

Ücret Politikası; şirkette görev yapan her kademedeki yönetici ve çalışanları kapsar.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenmektedir.

Sabit ücretler, performansa bağlı olmaksızın, düzenli ve sürekli olarak yılın belirli dönemlerinde sabit miktarlarda

yapılan nakdi ödemelerdir. Bu tür ücretler, şirketin mali durumu göz önünde bulundurularak belirlenir ve çalışma süresi, unvan ve yapılan işin özelliğine göre esas olarak bütün çalışanlara ödenir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yönetimi'ne ve çalışanlarına verilecek sabit ücretlerin şirketin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması ve kısa dönemli performans ile ilişkilendirilmemesi esastır.

Şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, şirketin Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez gözden geçirmek suretiyle politikanın etkinliğini sağlar. Şirket üst düzey yönetimi, şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinden Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

BAĞIŞ ve YARDIM POLİTİKASI

Lokman Hekim, sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı gerçek veya tüzel kişinin seçiminde Lokman Hekim'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Yıllık toplam tutarı 20.000 TL'nin üzerindeki bağış ve yardımlar için Yönetim Kurulu kararı gerekmektedir.

Yıl içerisinde yapılan her türlü bağış ve yardımlar, Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurulunda hissedarların bilgisine sunulur.

2024 yılı olağan genel kurulunda 55 milyon TL bağış ve yardım üst sınırı konusunda yönetim kuruluna yetki verilmiştir.

GERİ ALINAN PAYLAR

Geri Alımın amacı; Türkiye ve Dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, “BİST” te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumaktır.

Şirketimiz 16 Mart 2025 tarihli genel kurul toplantısında önceki geri alım programı sonlandırılmış ve yeni geri alım programını onaylamıştır. Yönetim kurulu 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında aldığı yetkiyle sermayenin %10'una ulaşıncaya kadar hisseyi 120-TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

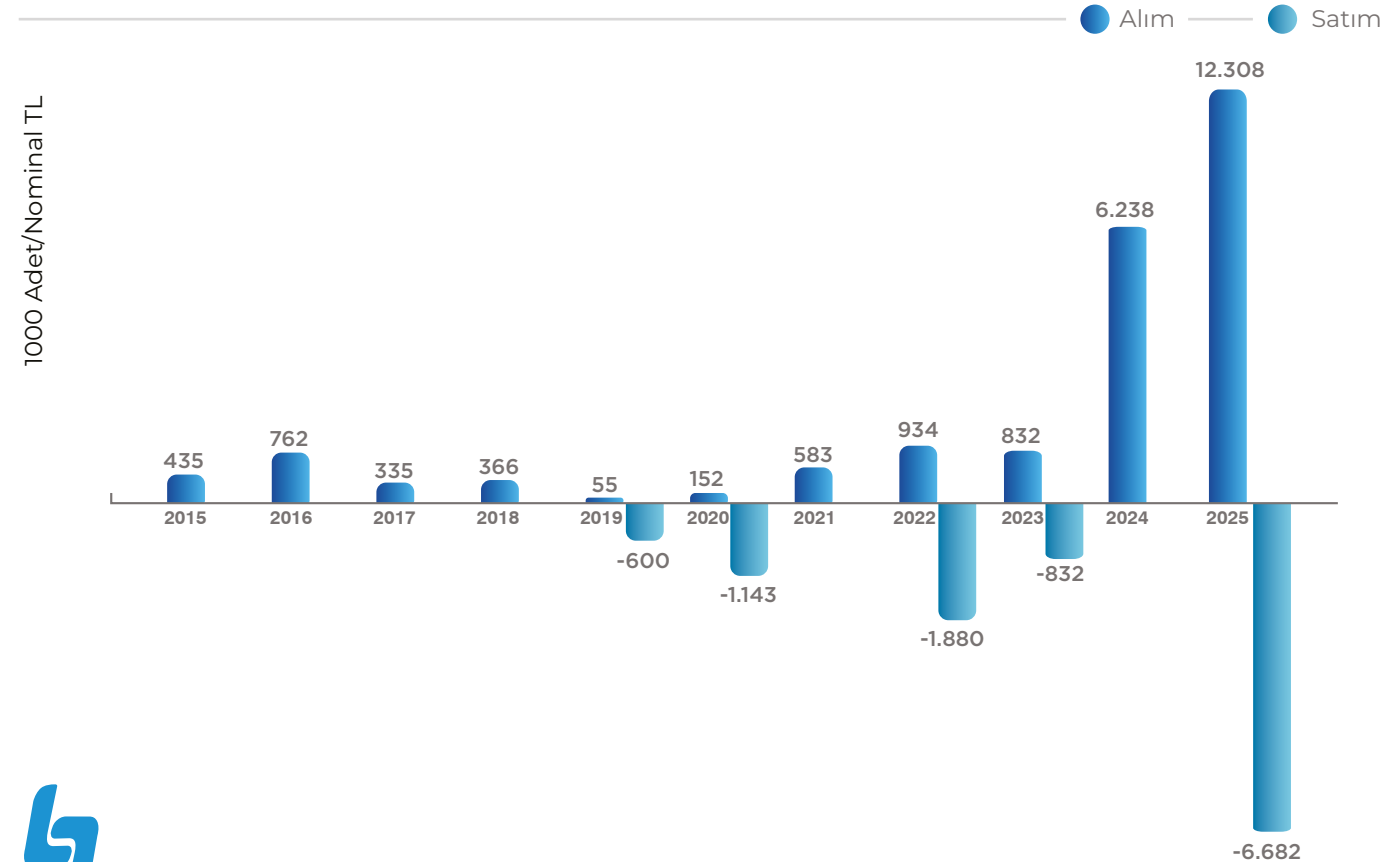
Geri alınabilecek azami pay sayısı: 21.600.000 adet,
Geri alım için ayrılan fon tutarı : 1.200.000.000 TL'dir (Bir Milyar İki Yüz Milyon Türk Lirası) olmuştur.

Şirketimiz önceki geri alım programı kapsamında sahip olduğu 6.681.952 adet hisseyi 31.01.2025 tarihinde 21-TL fiyattan satışını gerçekleştirmiş ve 44,5 milyon TL kâr (TMS29 dahil) elde etmiştir. Elde edilen kâr özkaynaklarda raporlanmıştır.

Şirketimizin hisse geri alımı kapsamında 31.12.2025 tarihi itibarıyla güncel pay bilgisi;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nin sahip olduğu: 11.865.043 Adet %5,49

Hisse Geri Alımı



Geri Alınan Paylar

HİSSE PERFORMANSI

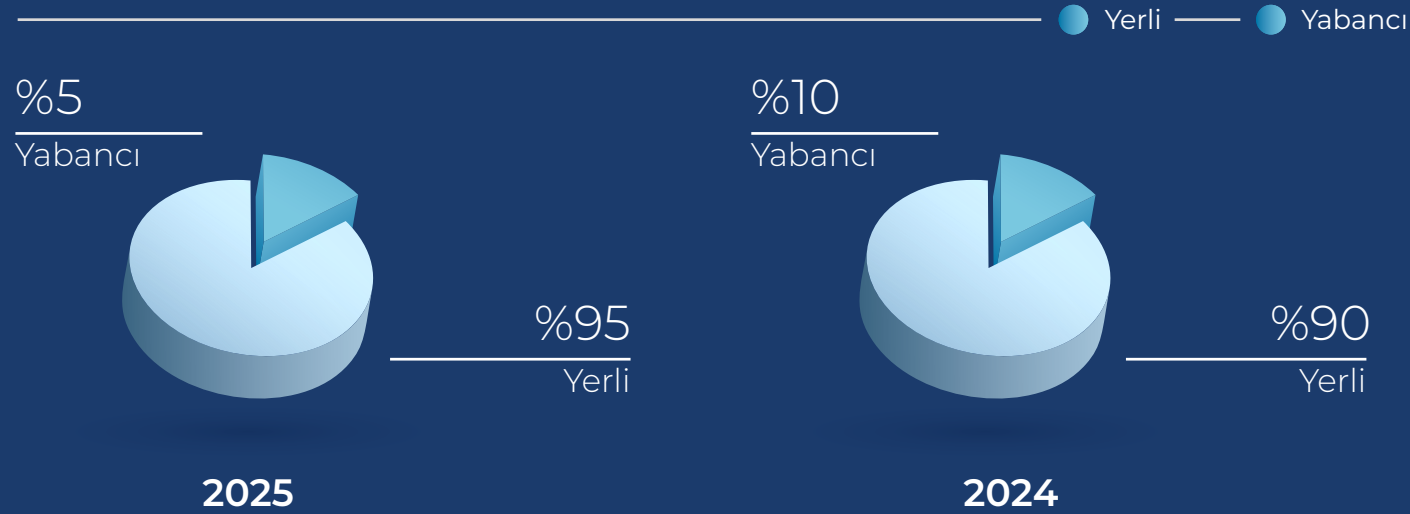
Sermaye	216 MTL
Güncel Fiili Dolaşım Oranı	71,53%
En Düşük	14,29-TL
En Yüksek	21,84-TL

Kapanış	19,19-TL
Piyasa Değeri	4.145-MTL
İşlem Hacmi	8.721-MTL
İşlem Hacmi (gün/ort.)	35-MTL

LKMNH-BİST100 % DEĞİŞİM



Yabancı ve Yerli Oranı



Piyasa Değeri



GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELER

Şirketimizin 2025 yılı geleceğe yönelik değerlendirmesi;

Açıklama	2024 Gerçekleşen	2025 Gerçekleşen	2025 Öngörülen	2025 Gerçekleşen (%)
Hasılat	3.850 MTL	4.234 MTL	4.050-4.200 MTL	10%
FAVÖK Marjı	22,5%	22,5%	%21-%24 Aralığı	22,4%

TMS 29 dahil 2025 yılında hasılatında %9-%11 artış öngörümüz reel olarak %10 gerçekleşmiş olup, Ayrıca FAVÖK marjı %21-%24 hedefimizin aralığında %22,5 olarak gerçekleşmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'de yer alan kurumsal yönetim ilkeleri, şirketimiz tarafından benimsenmekte ve bu ilkeler büyük oranda uygulanmaktadır. Şirketimizin çalışmaları bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa SARIOĞLU, Başkan yardımcısı Mehmet ALTUĞ, Başkan yardımcısı İrfan GÜVENDİ Üye Celil GÖÇER, Üye Nazım BİLGİN, Üye Temel ÜNLÜ, Bağımsız Üye Mehmet ALDANMAZ, Bağımsız Üye Yusuf TÜLEK ve Bağımsız Üye Hüseyin ÇELİK'ten oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri esas sözleşme uyarınca Genel Kurul tarafından en çok üç yıl için seçilirler. Görev süresi biten yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından seçilen asgari 7 veya 9 kişiden oluşan çoğunluğu icrada görevli olmayan yönetim kurulu tarafından idare edilir. Genel kurulca seçilecek yönetim kurulunun, 7 kişiden oluşması durumunda 5'inin ve 9 kişiden oluşması durumunda ise 6 kişininin A Grubu payların en az

%51'ine sahip ortakların müştereken gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler gerçekleşmiş ise işlemler ile ilgili olarak genel kurulda bilgi verilir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür. Yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim kurulu başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra başkanı/genel müdür ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

İlişkili taraf işlemlerine ilişkili yönetim kurulu toplantılarında ilişkili yönetim kurulu üyesi oy kullanmaz. Yönetim Kurulu toplantılarına dair merasim hakkında Türk Ticaret

Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine riayet edilir. Yönetim kurulu toplantıları gerekli görüldüğü hallerde elektronik ortamda da yapılabilir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır. Yapılan oylamada oylarda eşitlik olması durumunda konu gelecek toplantıya bırakılır. Gelecek toplantıda da aynı konu üzerindeki oylarda eşitlik olursa, önerge reddedilmiş sayılır.

İlgili mevzuat uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul kararı gerekmedikçe, söz konusu işlemlere ilişkin yönetim kurulu kararının icra edilebilmesi için bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının bulunması gerekir.

Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulumuz bünyesinde daha önce kurulmuş olan, Denetim Komitesi'ne 09.04.2012 tarihli toplantıda alınan kararla bağımsız üyelerimiz atanarak,

Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'ne göre istenilen yapılanma oluşturulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş olup, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de ifa etmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Risk Yönetim ve İç Kontrol

Şirketimizin yönetim kurulu, 28.03.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle seçilmişlerdir. 2025 yılı içerisinde yönetim kurulu 57 karar almıştır.

	2025	2024
Üst yönetim kadrosuna yöneticilik, mesleki ve diğer faaliyetlerden ödenen tutarlar.	47.933.211	52.926.289

Mekanizması

Yönetim kurulu, şirketin karşılaştığı risklerin izlenmesi ve kontrolünü sağlamak için Riskin Erken Tespiti Komitesini seçer ve çalışmalarını değerlendirerek gerekli önlemleri alır.

Lokman Hekim Sağlık Grubu Riskin Erken Saptanması Komitesi, TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan tebliğ, hükümleri doğrultusunda oluşturulmuş ve faaliyete geçmiştir. Komite'nin kurulma amacı, Lokman Hekim Sağlık Grubu şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuatsal her türlü riskin erken tespiti, yönetilmesi ve indirgenmesi gereken risklere yönelik aksiyon planlarının uygulanması şeklinde çalışmalar yürütmektir.

Ayrıca Şirketimiz faaliyetlerinin etkin ve verimli olması, mali raporların güvenilir hazırlanması, yasal mevzuata uygun yürütülmesi açısından tüm işlemlerini ve

tedbirleri almak, işleyişin sağlıklı ilerlemesi açısından yeni sistemler kurmak, gerekli koordinasyonu sağlamak üzere iç kontrol sistemi oluşturulmuştur.

İç kontrol sistemi, şirket varlıklarının korunması, kaynak ve gelir kayıplarının önlenmesi, doğru ve amaca ulaştıran kararlar alınması, hile ve dolandırıcılıkların önlenmesi, tespit edilmesi için şirket yönetimine yardımcı olur. İç kontrol sistemimizde süreçle ilgili tüm birimler, görevleri, kurallar ve yapılması gerekenler belirlenmiştir. Şirket yönetimi düzenli olarak belirlenen günlerde haftalık ve aylık iç kontrol sisteminin ürettiği raporları inceler, değerlendirir ve şirket hedefleri doğrultusunda yol haritasını düzenlemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Komite, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'nin işleyişini gözden geçirmekte ve Şirket aleyhine açılmış önemli davalar, muhtemel risklere karşı ayrılan karşılıklar, kur riski ve olası tehditlere karşı Şirket stratejisinin belirlenmesi gibi hususlarda Şirket yöneticilerinden, hukukçularından ve ilgili birimlerden bilgi alarak değerlendirme yapmaktadır. Komite, yürütülen çalışmaların etkin olabilmesi için düzenli olarak, gerekli olması halinde ise ayrıca toplanmaktadır. Toplantıların gündemine göre ilgili yöneticiler Komite tarafından toplantıya davet edilebilmektedir. Komite, 2025 yılı içerisinde 6 toplantı gerçekleştirmiştir. Riskin Erken

Saptanması Komitesi'nin yaptığı tüm çalışmalar ve alınan kararlar yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

Denetim Komitesi

Yönetim Kurulu, şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini sağlamak üzere Denetim Komitesi'ni oluşturmuş ve faaliyete geçirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Komite, Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetim komitesinin gözetiminde gerçekleştirilir. Ayrıca denetim komitesi, her türlü iç ve bağımsız denetimin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve ölçütler denetim komitesi tarafından

belirlenir.

Komite, 2025 yılı içerisinde 5 toplantı gerçekleştirmiştir. Denetim Komitesi'nin yaptığı tüm çalışmalar ve alınan kararlar yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Genel kurul gündemi aynı zaman da tirajı yüksek herhangi bir gazetede yayınlanarak, KAP ve internet sayfamız aracılığıyla da genel kurula davet ve genel kurul bilgilendirme dokümanları kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizin yönetim kurulu faaliyet raporu ve mali tablolar da şirket merkezimizde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır. Genel Kurul davetimiz e-mail adresleri bulunan pay sahiplerimize mail gönderilmesi ve telefon yoluyla iki defa aranarak davetin yinelenmesi şeklinde mümkün olduğunca çok pay sahibimize ulaşılmaya çalışılmıştır.

Olağan Genel Kurul, şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Genel Kurulun Olağan ve Olağanüstü olarak toplantıya çağırılması hususlarında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantılarında pay

sahipleri, sermaye piyasası mevzuat hükümlerine göre, kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekâletname örneği gerek internet sayfamızda gerekse toplantı gündeminin ekinde pay sahiplerimizin dikkatine sunulmuştur.

Şirketimiz 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı yeterli sayıda ortağın asaleten ve vekaleten hazır bulunması ile gerçekleştirilmiştir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için medya dâhil kamuya açık olarak yapılması konusunda bir düzenleme yoktur. Bu konuda pay sahiplerimizden herhangi bir talep gelmemiştir. Esas sözleşmemizde, Genel kurul toplantılarının, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar ancak soru yöneltten pay sahibi olmadığı için kayda geçen bir durum oluşmamıştır. Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	✓					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	✓					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	✓					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.			✓			Bu kapsamda işlem yoktur.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	✓					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	✓					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	✓					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	✓					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	✓					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	✓					

1.5. AZLIK HAKLARI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	✓					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			✓			
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	✓					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	✓					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	✓					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	✓					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		✓				İmtiyazlı olan ve borsada işlem görmeyen A grubu payların devrinde diğer A grubu hissedarların ön alım hakları vardır.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	✓					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	✓					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.			✓			

2.2. FAALİYET RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	✓					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	✓					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları, ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	✓					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.		✓				
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	✓					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	✓					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		✓				Çalışanlarının yönetime katılımı amacıyla, organizasyon yapısını oluşturan tüm bölüm ve birim amirleri ile toplantılar yapılmakta ve durum değerlendirilmesi, strateji geliştirme, planlama, kalite vb. faaliyetle ilgili konular müzakere edilmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	✓					

3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.3.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	✓					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	✓					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	✓					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	✓					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	✓					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	✓					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	✓					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	✓					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	✓					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	✓					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	✓					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	✓					

	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	✓					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	✓					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	✓					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	✓					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	✓					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	✓					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	✓					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	✓					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	✓					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	✓					

	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	✓					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			✓			Konu düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yönetici sorumluluk sigortası yapılmamıştır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirlenerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturulmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		✓				
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	✓					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	✓					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	✓					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	✓					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	✓					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	✓					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	✓					

	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			✓			Bu konuda herhangi bir sınırlandırma yapılmamıştır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		✓				Komite üyeleri çoğunlukla bağımsız üyelere oluşmaktadır. Aynı bağımsız yönetim kurulu üyesi diğer komitelerde de görev alabilmektedir.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	✓					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.			✓			Komite dışarıdan danışmanlık hizmeti almadığından belirtilmemiştir.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	✓					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	✓					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	✓					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		✓				Yapılan ödemeler ilişkin bilgi grup başlık halinde belirtilmiştir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ (YİB)

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Bu birim başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar. Sermaye Piyasası Kurulunun 11.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin

11. maddesi kapsamında şirketimizin Mali İşler Direktörü Ömer EKER Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mali İşler Görevlisi Ali Ertürk Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görevlendirilmiştir.

İlgili tebliğ gereği Yatırımcı İlişkileri yetkililerine ait bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belge Türü	Lisans Belge No	Mail
Ömer Eker	Mali İşler Direktörü	Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	206113-701799	omer.eker@lokmanhekim.com.tr
Ali Ertürk	Yatırımcı İlişkileri - Sorumlusu	-	-	ali.erturk@lokmanhekim.com.tr

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek YİB tarafından cevap verilmekte ve şirket yönetimi ile pay sahiplerinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Mevzuatta belirtilen

mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulması sağlanmıştır.



Genel Kurul



Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Genel kurul gündemi, KAP ve internet sayfamız aracılığıyla genel kurula davet ve genel kurul bilgilendirme dokümanları kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizin yönetim kurulu faaliyet raporu ve mali tablolar da şirket merkezimizde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Genel Kurul davetimiz e-mail adresleri bulunan pay sahiplerimize mail gönderilmesi ve telefon yoluyla iki defa aranarak davetin yinelenmesi şeklinde mümkün olduğunca çok pay sahibimize ulaşılmaya çalışılmıştır.

Olağan Genel Kurul, şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Genel Kurulun olağan ve olağanüstü olarak toplantıya çağırılması hususlarında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, sermaye piyasası mevzuat hükümlerine göre, kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekâletname örneği gerek internet sayfamızda gerekse toplantı gündeminin

ekinde pay sahiplerimizin dikkatine sunulmuştur.

Şirketimiz 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı yeterli sayıda ortağın asaleten ve vekaleten hazır bulunması ile gerçekleştirilmiştir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için medya dâhil kamuya açık olarak yapılması konusunda bir düzenleme yoktur. Bu konuda pay sahiplerimizden herhangi bir talep gelmemiştir.

Esas sözleşmemizde, Genel kurul toplantılarının, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

Şirketimiz 2024 yılı olağan genel kurulu 16.03.2025 tarihinde aşağıdaki gündem maddeleri ile yapılmıştır.

1) Toplantı açıldı ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi onaylandı, Genel Kurul Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığına yetki verildi,

2) 2024 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

3) 2024 Yılı Bilanço ve Kar – Zarar Tabloları okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

4) 2024 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu özeti okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

5) Yönetim Kurulu Üyeleri 2024 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi,

6) Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, müzakere edildi ve onaylandı,

7) Ömer Göktaş'ın istifasıyla boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, kalan görev süresini tamamlamak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Hüseyin Çelik'in seçilmesi genel kurulun tasvibine sunuldu ve onaylandı,

8) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne huzur hakkı ödenmesi ve tutarı müzakere edildi ve onaylandı,

9) Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapacağı bağış ve yardımlara ilişkin 'Şirket Bağış ve Yardım Politikası' kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verildi ve onaya sunuldu, 2025 yılı için yapılacak bağış ve yardımlar için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve şirket esas sözleşmesi gereğince üst sınırı belirlendi,

10) 2025 Yılında Bağımsız Denetim Hizmeti alınmak üzere Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Şirketi onaya sunuldu,

11) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için belirlenen 'Ücretlendirme Politikası' ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verildi ve onaya sunuldu,

12) Geri Alım Programı çerçevesinde geri alınan paylar hakkında bilgi verildi,

13) 28.03.2024 tarihli Geri Alım programının sonlandırılması onaylandı,

14) Yeni Hisse Geri Alım Programı müzakere edildi onaya sunuldu ve Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesi müzakere edildi ve onaylandı,

15) Yönetim Kurulu'na kar payı avansı dağıtılması hususunda yetki verildi,

16) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemler yapabilmelerine izin verildi,

17) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2024 yılı içerisinde ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi,

18) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2024 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verildi,

19) Dilek, temenniler sonrası toplantı sona erdi.

	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	164.283.944	128.864.069
Finansal yatırımlar	84.999.999	-
Ticari alacaklar	752.255.703	766.778.334
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>182.780.338</i>	<i>86.115.867</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>569.475.365</i>	<i>680.662.467</i>
Diğer alacaklar	210.349.580	172.625.565
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>190.130.857</i>	<i>144.638.103</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>20.218.723</i>	<i>27.987.462</i>
Stoklar	361.002.940	264.849.816
Peşin ödenmiş giderler	384.165.795	301.827.045
- <i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>1.266.678</i>	<i>29.789.648</i>
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>382.899.117</i>	<i>272.037.397</i>
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	15.930.479	20.547.958
Diğer dönen varlıklar	66.990.539	38.273.678
Toplam dönen varlıklar	2.039.978.979	1.693.766.465
Diğer alacaklar	3.006.861	996.074
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>3.006.861</i>	<i>996.074</i>
Canlı varlıklar	170.425.000	109.453.474
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	170.835.500	121.462.585
Maddi duran varlıklar	2.482.214.251	1.950.095.727
Kullanım hakkı varlıkları	475.935.716	636.478.032
Maddi olmayan duran varlıklar	467.320.352	400.685.438
Peşin ödenmiş giderler	382.014	7.925.583
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>382.014</i>	<i>7.925.583</i>
Ertelenmiş vergi varlığı	-	74.886.994
Toplam duran varlıklar	3.770.119.694	3.301.983.907
TOPLAM VARLIKLAR	5.810.098.673	4.995.750.372

	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	78.850.000	409.431.838
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	785.370.355	497.778.683
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	26.075.995	40.173.507
Kiralama işlemlerinden borçlar	41.496.525	42.867.804
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	1.093.096.717	-
Ticari borçlar	280.929.566	371.054.392
- <i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	<i>2.768.949</i>	<i>17.434.387</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar</i>	<i>278.160.617</i>	<i>353.620.005</i>
Diğer borçlar	7.569.559	1.180.520
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	<i>-</i>	<i>443.622</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	<i>7.569.559</i>	<i>736.898</i>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	104.239.273	97.106.077
Ertelenmiş gelir	126.618.715	159.834.256
Kısa vadeli karşılıklar	48.310.961	36.017.867
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>27.683.118</i>	<i>31.108.647</i>
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>20.627.843</i>	<i>4.909.220</i>
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21.349.222	13.276.249
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	27.180.828	28.743.204
Kısa vadeli yükümlülükler	2.641.087.716	1.697.464.397
Banka kredileri	399.355.517	388.446.787
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	61.259.331	13.019.299
Kiralama işlemlerinden borçlar	28.258.192	82.547.816
Ertelenmiş gelirler	3.218.070	13.486.173
Uzun vadeli karşılıklar	47.426.400	83.906.401
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	<i>47.426.400</i>	<i>83.906.401</i>
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	34.155.087	-
Uzun vadeli yükümlülükler	573.672.597	581.406.476
Ödenmiş sermaye	216.000.000	216.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	621.739.600	621.739.600
Geri alınmış paylar (-)	(265.027.052)	(137.700.456)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	(84.724.316)	(100.783.778)
- <i>Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları</i>	<i>(84.724.316)</i>	<i>(100.783.778)</i>
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	29.166.050	27.062.227
- <i>Yabancı para çevrim farkları</i>	<i>29.166.050</i>	<i>27.062.227</i>
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	605.635.527	257.057.831
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	1.092.852.304	1.297.242.026
Net dönem karı	150.344.041	313.854.331
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.365.986.154	2.494.471.781
Kontrol gücü olmayan paylar	229.352.206	222.407.718
Toplam özkaynaklar	2.595.338.360	2.716.879.499
TOPLAM KAYNAKLAR	5.810.098.673	4.995.750.372

	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
Dipnotlar	1 Ocak 2025 31 Aralık 2025	1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
Hasılat	4.234.023.051	3.850.222.425
Satışların maliyeti (-)	(3.484.071.212)	(3.183.869.126)
Brüt kar	749.951.839	666.353.299
Genel yönetim giderleri (-)	(240.011.663)	(228.228.105)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(66.499.592)	(69.563.818)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	183.577.937	128.755.012
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(101.325.188)	(52.452.123)
Esas faaliyet karı	525.693.333	444.864.265
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	69.536.875	83.078.922
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	595.230.208	527.943.187
Finansman gelirleri	8.271.253	9.419.971
Finansman giderleri (-)	(500.252.967)	(505.268.508)
Parasal kazanç/(kayıp)	173.058.532	487.878.216
Vergi öncesi kar / (zarar)	276.307.026	519.972.866
Dönem vergi geliri/(gideri)	(21.349.222)	(13.276.249)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(103.688.927)	(153.970.503)
Dönem karı / (zararı)	151.268.877	352.726.114
Ana ortaklık payları	150.344.041	313.854.331
Kontrol gücü olmayan paylar	924.836	38.871.783
DİĞER KAPSAMLI GELİR	18.163.285	24.391.267
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	16.059.462	25.313.905
Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları), Vergi Sonrası	16.059.462	25.313.905
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar	2.103.823	(922.638)
Yabancı Para Çevrim Farkları	2.103.823	(922.638)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	169.432.162	377.117.381
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Ana ortaklık payları	168.507.326	338.245.598
Kontrol gücü olmayan paylar	924.836	38.871.783
Hisse başına kazanç (TL)	0,6960	1,4530



YÖNETİM KURULU' NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi

Genel Kurulu'na

Görüş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi'nin ve ("Şirket") 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan tam set konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Bağımsızlık Standartları Dâhil") ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 16 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, TTK'nın 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

· Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

· Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,

· Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.



Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde
No:24/8 Çankaya/ANKARA

T: 312-2316111
F: 312-2316116

Maltepe VD
501 077 4136

TS No: 358710
M No: 0501077413600001

www.karardenetim.com
info@karardenetim.com

Sayfa
1 / 2

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin tam set finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Ankara, 16.02.2026

KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.

Member Firm of Abacus WorldWide



Ali Osman EFLATUN

Sorumlu Denetçi

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT
TAAHHÜT ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI
1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE BAĞIMSIZ
DENETİM RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT ANONİM ŞİRKETİ**

Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**Görüş**

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Bağımsızlık Standartları Dâhil") ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

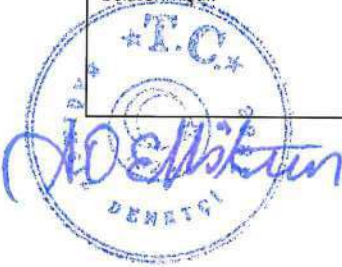
Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Hasılatın Raporlanması Hizmet sunumuna ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin raporlama dönemi sonu itibarıyla tamamlanma düzeyi dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılır. Şirketin sağlık hizmetlerine ilişkin hasılat tutarı, iade ve indirim tutarları düşüldükten sonra, verilen sağlık hizmetlerine karşılık olarak; - Faturalandırılması yapılmış olan hizmetlerde fatura tutarlarını, - Tedavi süreci devam eden hastalara verilmiş olan hizmetlere göre bulunan tutarları kapsamına almaktadır. Bu kapsamda, hasılatın oluştuğu dönemin belirlenmesi ve belirlenen döneme hasılatın kaydı denetimimiz açısından önem taşımaktadır. Not 2.2, Not 6 ve Not 26'de Şirket'in hasılatla ilişkin muhasebe politikaları ve açıklamaları yer almaktadır.	Hasılatın raporlanmasına ilişkin muhasebe politikaları ve bunların uygulanma esasları anlaşıldıktan sonra, yürüttüğümüz denetim süreçleri şunları içermektedir. - Hasılat süreci değerlendirilmiş, satış ve tahsilat süreci kontrol edilmiştir. - Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) ve sigorta şirketleri ile yapılan geçmiş dönemlerde yapılan işlemler incelenmiş hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir. - MEDULA (SGK otomasyon sistemi) üzerinden gerekse hastane bilgi yönetim sistemi üzerinden maddi doğrulama testleri ile tedavisi devam eden faturalandırılmamış ancak tamamlanmış hizmet düzeyine göre kesinleşerek hasılat olarak muhasebeleştirilen kısımlara odaklanılmıştır. - İzleyen dönemlerde kesilen faturalar ile önceki dönem gelir olarak tahakkuk ettirilen tutarlar incelenerek hasılatın doğru olarak kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir. Hasılatla ilişkin çalışmalarımızın neticesinde önemli bir tespitimiz olmamıştır.

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
TMS- 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Uygulaması TMS 29'a göre finansal tablolar, raporlama dönemi sonunda güncel satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmelidir. Dolayısıyla, 2025 yılındaki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünü yansıtmak üzere yeniden düzenlenmiştir. TMS 29'un uygulanması, Şirket'in finansal tablosundaki birçok kaleme kapsamlı ve önemli değişikliklere neden olmaktadır. TMS 29'un etkisi yıl boyunca birçok bilanço kaleminin ve cari dönem işlemlerin yeniden düzenlenmesinde kullanılan karmaşık hesaplamalara ve çeşitli yönetim muhakemelerine bağlıdır. Finansal tabloların güncel satın alma gücü kullanılarak hazırlanması için birçok karmaşık prosedür gerekmektedir. Yeniden düzenleme sürecindeki uygulanan yönetim muhakemeleri, hesaplamaların karmaşıklığı ve kullanılan verilerin eksik veya yanlış olması riski nedeniyle, TMS 29 uygulaması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" için uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdaki hususları içermektedir: Şirket'in güncel süreçleri ve muhasebe politikaları incelenmiştir. Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek ilk tarih ve tutarları kontrol edilerek, uygun endekslerin kullanılıp kullanılmadığı kontrol edilmiştir. Grup tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TFRS'ye uygun bir şekilde yapılıp yapılmadığı kontrol edilmiştir. Kullanılan yöntem ile genel fiyat endeksi oranlarını kontrol ederek; parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun yeniden düzenlenerek hazırlanması enflasyon etkileri bakımından test edilmiştir.



Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

-Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

-Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

-Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

-Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

-Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

-Finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.



Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 16.02.2026 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Ankara, 16.02.2026

KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.

Member Firm of Abacus



ALİ OSMAN EFLATUN

Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

FINANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	3
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....	4
NAKİT AKIŞ TABLOSU	5
FINANSAL TABLO DİPNOTLARI.....	6-48
1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6
2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9
3. FAALİYET BÖLÜMLERİ	23
4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	24
5. FINANSAL BORÇLAR	24
6. İHRAÇ EDİLMİŞ BORÇLANMA ARAÇLARI	25
7. FINANSAL YATIRIMLAR.....	25
8. TİCARİ ALACAKLAR/TİCARİ BORÇLAR	25
9. DİĞER ALACAKLAR/DİĞER BORÇLAR	26
10. STOKLAR.....	26
11. CANLI VARLIKLAR	26
12. MADDİ DURAN VARLIKLAR	27
13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	29
14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	29
15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	30
16. ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	30
17. KARŞILIKLAR.....	30
18. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR, DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	31
19. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER	32
20. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	32
21. ÖZKAYNAKLAR.....	32
22. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	34
23. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....	35
24. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER	36
25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER	36
26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	36
27. FINANSAL GELİRLER	36
28. FINANSAL GİDERLER.....	36
29. VERGİ GELİRİ/(GİDERİ)	37
30. HİSSE BAŞINA KÂR/(ZARAR)	39
31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	39
32. FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	41
33. FINANSAL ARAÇLAR- GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FINANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR	46
34. PARASAL KAZANÇ/KAYIP	48
35. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR	48

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnotlar	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	4	164.283.944	128.864.069
Finansal yatırımlar	7	84.999.999	-
Ticari alacaklar		752.255.703	766.778.334
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	182.780.338	86.115.867
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	569.475.365	680.662.467
Diğer alacaklar		210.349.580	172.625.565
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31	190.130.857	144.638.103
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	20.218.723	27.987.462
Stoklar	10	361.002.940	264.849.816
Peşin ödenmiş giderler		384.165.795	301.827.045
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	31	1.266.678	29.789.648
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	19	382.899.117	272.037.397
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	29	15.930.479	20.547.958
Diğer dönen varlıklar	18	66.990.539	38.273.678
Toplam dönen varlıklar		2.039.978.979	1.693.766.465
Diğer alacaklar		3.006.861	996.074
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31	3.006.861	996.074
Canlı varlıklar	11	170.425.000	109.453.474
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15	170.835.500	121.462.585
Maddi duran varlıklar	12	2.482.214.251	1.950.095.727
Kullanım hakkı varlıkları	13	475.935.716	636.478.032
Maddi olmayan duran varlıklar	14	467.320.352	400.685.438
Peşin ödenmiş giderler		382.014	7.925.583
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	19	382.014	7.925.583
Ertelenmiş vergi varlığı	29	-	74.886.994
Toplam duran varlıklar		3.770.119.694	3.301.983.907
TOPLAM VARLIKLAR		5.810.098.673	4.995.750.372

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnotlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	5	78.850.000	409.431.838
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	5	785.370.355	497.778.683
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	5	26.075.995	40.173.507
Kiralama işlemlerinden borçlar	5	41.496.525	42.867.804
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	6	1.093.096.717	-
Ticari borçlar		280.929.566	371.054.392
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	2.768.949	17.434.387
- İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar	8	278.160.617	353.620.005
Diğer borçlar		7.569.559	1.180.520
- İlişkili taraflara diğer borçlar	31	-	443.622
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	7.569.559	736.898
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	20	104.239.273	97.106.077
Ertelenmiş gelir	19	126.618.715	159.834.256
Kısa vadeli karşılıklar		48.310.961	36.017.867
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	17	27.683.118	31.108.647
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	20.627.843	4.909.220
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	21.349.222	13.276.249
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	27.180.828	28.743.204
Kısa vadeli yükümlülükler		2.641.087.716	1.697.464.397
Banka kredileri	5	399.355.517	388.446.787
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	5	61.259.331	13.019.299
Kiralama işlemlerinden borçlar	5	28.258.192	82.547.816
Ertelenmiş gelirler	19	3.218.070	13.486.173
Uzun vadeli karşılıklar		47.426.400	83.906.401
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	20	47.426.400	83.906.401
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	34.155.087	-
Uzun vadeli yükümlülükler		573.672.597	581.406.476
Ödenmiş sermaye	21	216.000.000	216.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	21	621.739.600	621.739.600
Geri alınmış paylar (-)	21	(265.027.052)	(137.700.456)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		(84.724.316)	(100.783.778)
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	21	(84.724.316)	(100.783.778)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		29.166.050	27.062.227
- Yabancı para çevrim farkları	21	29.166.050	27.062.227
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	21	605.635.527	257.057.831
Geçmiş yıllar karları / (zararları)		1.092.852.304	1.297.242.026
Net dönem karı		150.344.041	313.854.331
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		2.365.986.154	2.494.471.781
Kontrol gücü olmayan paylar		229.352.206	222.407.718
Toplam özkaynaklar		2.595.338.360	2.716.879.499
TOPLAM KAYNAKLAR		5.810.098.673	4.995.750.372

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 Dönemi Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnotlar	1 Ocak 2025 31 Aralık 2025	1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
Hasılat	22	4.234.023.051	3.850.222.425
Satışların maliyeti (-)	22	(3.484.071.212)	(3.183.869.126)
Brüt kar		749.951.839	666.353.299
Genel yönetim giderleri (-)	23	(240.011.663)	(228.228.105)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	23	(66.499.592)	(69.563.818)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	183.577.937	128.755.012
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	(101.325.188)	(52.452.123)
Esas faaliyet karı		525.693.333	444.864.265
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	69.536.875	83.078.922
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		595.230.208	527.943.187
Finansman gelirleri	27	8.271.253	9.419.971
Finansman giderleri (-)	28	(500.252.967)	(505.268.508)
Parasal kazanç/(kayıp)	34	173.058.532	487.878.216
Vergi öncesi kar / (zarar)		276.307.026	519.972.866
Dönem vergi geliri/(gideri)	29	(21.349.222)	(13.276.249)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	29	(103.688.927)	(153.970.503)
Dönem karı / (zararı)		151.268.877	352.726.114
Ana ortaklık payları		150.344.041	313.854.331
Kontrol gücü olmayan paylar		924.836	38.871.783
DIĞER KAPSAMLI GELİR		18.163.285	24.391.267
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		16.059.462	25.313.905
Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları), Vergi Sonrası		16.059.462	25.313.905
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		2.103.823	(922.638)
Yabancı Para Çevrim Farkları		2.103.823	(922.638)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		169.432.162	377.117.381
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		168.507.326	338.245.598
Kontrol gücü olmayan paylar		924.836	38.871.783
Hisse başına kazanç (TL)	30	0,6960	1,4530

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

1 Ocak –30 Temmuz 2025 Dönemi Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 30 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Birikmiş Kârlar					
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Geri Alınmış Paylar (-)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş yıllar Kar/Zararı	Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Ana Ortaklık Dışı Paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2024	36.000.000	551.360.918	-	(126.097.683)	27.984.865	84.667.036	1.167.937.690	608.842.841	2.350.695.667	158.277.527	2.508.973.194
Transferler	-	-	-	-	-	34.690.339	574.152.501	(608.842.840)	-	-	-
Sermaye artırım	180.000.000	70.378.682	-	-	-	-	(235.606.191)	-	14.772.491	-	14.772.491
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	-	-	-	-	-	-	(34.930.342)	-	(34.930.342)	25.258.408	(9.671.934)
Kâr payı dağıtımı	-	-	-	-	-	-	(56.565.916)	-	(56.565.916)	-	(56.565.916)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)	-	-	(137.700.456)	-	-	137.700.456	(137.700.456)	-	(137.700.456)	-	(137.700.456)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış/(azalış)	-	-	-	-	-	-	19.954.740	-	19.954.740	-	19.954.740
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(25.313.905)	922.638	-	-	313.854.330	289.463.063	38.871.783	328.334.846
<i>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</i>	-	-	-	<i>25.313.905</i>	<i>(922.638)</i>	-	-	-	<i>24.391.267</i>	-	<i>24.391.267</i>
<i>Dönem net karı/(zararı)</i>	-	-	-	-	-	-	-	<i>313.854.330</i>	<i>313.854.330</i>	<i>38.871.783</i>	<i>352.726.113</i>
31 Aralık 2024	216.000.000	621.739.600	(137.700.456)	(100.783.778)	27.062.227	257.057.831	1.297.242.026	313.854.331	2.494.471.781	222.407.718	2.716.879.499
1 Ocak 2025	216.000.000	621.739.600	(137.700.456)	(100.783.778)	27.062.227	257.057.831	1.297.242.026	313.854.331	2.494.471.781	222.407.718	2.716.879.499
Transferler	-	-	-	-	-	221.251.100	92.603.231	(313.854.331)	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	-	-	-	-	-	-	(6.019.652)	(924.836)	(6.944.488)	6.944.488	-
Kar payı dağıtımı	-	-	-	-	-	-	(119.266.401)	-	(119.266.401)	-	(119.266.401)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)	-	-	(127.326.596)	-	-	127.326.596	(171.897.273)	-	(171.897.273)	-	(171.897.273)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış/(azalış)	-	-	-	-	-	-	190.373	-	190.373	-	190.373
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	16.059.462	2.103.823	-	-	151.268.877	169.432.162	-	169.432.162
<i>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</i>	-	-	-	<i>16.059.462</i>	<i>2.103.823</i>	-	-	-	<i>18.163.285</i>	-	<i>18.163.285</i>
<i>Dönem net karı/(zararı)</i>	-	-	-	-	-	-	-	<i>151.268.877</i>	<i>151.268.877</i>	-	<i>151.268.877</i>
31 Aralık 2025	216.000.000	621.739.600	(265.027.052)	(84.724.316)	29.166.050	605.635.527	1.092.852.304	150.344.041	2.365.986.154	229.352.206	2.595.338.360

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

1 Ocak –31 Aralık 2025 Dönemi Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnotlar	1 Ocak 2025 31 Aralık 2025	1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		248.008.123	325.122.499
Dönem Karı (Zararı)		151.268.877	352.726.114
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		919.978.801	866.783.730
Amortisman ve İtfâ Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12, 13, 14	507.674.936	497.221.478
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		16.623.594	3.039.711
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8	16.623.594	3.039.711
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		44.621.790	61.786.789
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	27.744.526	62.423.606
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	16.877.264	(636.817)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		337.151.187	364.502.521
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(3.465.468)	(54.104)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		340.616.655	364.556.626
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		2.103.823	(922.638)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(80.602.256)	(122.389.873)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(49.372.915)	(81.513.061)
Canlı Varlıklar veya Tarımsal Ürünlerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	11	(31.229.341)	(40.876.812)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler		96.988.834	64.011.983
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(4.583.107)	(466.241)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(4.583.107)	(466.241)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(799.513.642)	(857.757.425)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		(84.999.999)	-
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(183.070.835)	(331.417.861)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(116.988.960)	(55.715.329)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(66.081.876)	(275.702.532)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(80.711.816)	(50.381.567)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(79.629.268)	(65.809.884)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(1.082.548)	15.428.317
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(96.153.124)	(74.174.550)
Canlı Varlıklardaki Azalış (Artış)	11	(29.742.185)	27.227.121
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(147.900.917)	(168.835.084)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(2.551.060)	74.343.049
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(10.550.691)	3.196.315
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		7.999.631	71.146.734
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	20	30.051.520	23.694.443
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		6.667.658	45.626
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(338.921)	164.278
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		7.006.579	(118.651)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	19	(2.577.720)	64.182.188
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(32.528.555)	16.585.661
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(37.749.957)	10.028.274
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		5.221.402	6.557.388
Parasal kazanç/(kayıp)		(175.996.609)	(439.026.451)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		271.734.036	361.752.419
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	20	(23.725.913)	(36.629.920)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(937.837.483)	(372.115.637)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		12.592.266	1.740.717
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12, 13	9.263.400	1.740.717
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		3.328.866	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(953.895.217)	(373.910.458)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12, 13	(863.745.362)	(341.911.530)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(90.149.855)	(31.998.928)
Alınan Faiz	27	3.465.468	54.104
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		755.662.867	126.621.974
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları		(312.218.265)	(137.700.456)
İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	21	(312.218.265)	(137.700.456)
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Satmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri		140.320.992	-
Geri Alınan Payların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		140.320.992	-
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.403.811.232	1.493.078.975
Kredilerden Nakit Girişleri	5	1.310.714.515	1.493.078.975
İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri		1.093.096.717	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(990.306.885)	(719.148.179)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	5	(990.306.885)	(719.148.179)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	5	(26.061.151)	(88.485.824)
Ödenen Temettüpler		(119.266.401)	(56.565.916)
Ödenen Faiz	28	(340.616.655)	(364.556.626)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)		65.833.507	79.628.836
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		65.833.507	79.628.836
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		128.864.069	71.085.229
E. NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(30.413.632)	(21.849.996)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		164.283.944	128.864.069

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. ("Ana Ortaklık", "Grup" veya "Şirket") 1996 yılında Ankara'da kurulmuştur. İlk olarak tıbbi malzeme satışı ile tıbbi araç-gereç temin hizmetleri alanında faaliyet göstermeye başlamıştır.

Şirket, 23 Mayıs 2010 tarihinde yapılan 2009 yılı olağan genel kurulu sonrasında ana sözleşme değişikliğine gitmiş ve bu değişikliğe istinaden Şirket'in Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. olan unvanı Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in kayıtlı adresi Dumlupınar Bulvarı Kentpark Ofis No:164/306 Çankaya/Ankara'dır.

Ana ortaklığın sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	%	TL	%
A Grubu	1.738.868	0,81	1.738.868	0,81
B Grubu	214.261.132	99,19	214.261.132	99,19
Toplam	216.000.000	100	216.000.000	100

A Grubu hisseler nama yazılı olup borsada satışa konu edilemez, 3. şahıslara kısmen devredilemez, hisselerin satışında öncelik gerçek (taraflar arasında müştereken tespit edilen değer) değer üzerinden diğer A grubu hissedarların olup uyuşmazlık halinde hisse değer tespiti bir aylık süre zarfında müştereken tespit edilecek bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılır. A grubu hisselerin devrinde, devir alacak bir veya birden fazla A grubu hissedar olması durumunda hisseler eşit olarak devredilir. Değeri tespit edilmiş olan A grubu hisseleri devralacak A grubu hissedar bulunmazsa hissedar hisselerini 3. kişilere tespit edilen değer üzerinde satmakta serbesttir.

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından seçilen asgari 7 veya 9 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından idare edilir. Genel kurulca seçilecek yönetim kurulunun 7 kişiden oluşması durumunda 5'ini ve 9 Kişiden oluşması durumunda ise 6'sını A Grubu payların en az %51'ine sahip ortaklarının müştereken gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır.

B grubu hisseler herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Grup kapsamındaki şirketlerin Sosyal Güvenlik Kurumu ("SGK") ile Faaliyet İzin Belgesinde yer alan tüm branşlarda hizmet sözleşmesi bulunmaktadır. SGK, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu gereği Genel Sağlık Sigortası ("GSS") kapsamında değerlendirilen kişilerin aldığı sağlık hizmetlerini anlaşmalı sağlık hizmet sunucularına ödeyen, sigorta primlerini yöneten, kısa ve uzun vadeli sigorta giderlerini yöneten bir kurumdur. SGK ile yapılan sözleşmeye göre Grup, GSS kapsamında sayılan tüm hastaları kabul eder. Bu durum, SGK'nın web servisi olan Medula aracılığı ile provizyon alınarak yapılır. Sorgulama sonucu müstahak olmayan kişilerin tedavi giderleri SGK sözleşmesi kapsamında karşılanmaz. Uygulanan tedaviler GSS kanununa tabi olarak çıkan Sağlık Uygulama Tebliği ("SUT") hükümlerince SGK'ya faturalandırılır. SGK bu tebliğde hastaların tedavilerine göre fiyat politikası belirlemiş ve finansmanını sağladığı sağlık hizmetlerinin listesini yayınlamıştır. Hastalara verilen sağlık hizmet bedelleri SUT hükümlerine göre yayınlanan listeden uygun olan kodu hastaya işlenmesi suretiyle faturalandırma yapılır. Verilen tedavilerin SUT ve fatura inceleme usul ve esaslar ile tedavi algoritmasına uygun olup olmadığını, sürekli denetler. Aylık dönemler itibarıyla yapılan denetimlerde ortaya uygunsuzluklar olması durumunda SGK'nın tedaviyi ödememe, kesinti yapma hakkı vardır.

Grup, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olup; payları 01 Şubat 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ" veya "Borsa" veya "BİST")'de işlem görmektedir. Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %71,53'ünü temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup içinde yer alan, konsolidasyona tabi tutulan, doğrudan, bağlı ortaklıklar ve bunların faaliyet alanları ile iştirak oranları aşağıdaki gibidir;

Şirket	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı (%)	
		31.12.2025	31.12.2024
Lokman Hekim Van Sağlık Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.	Sağlık Hizmeti	51	51
Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti	100	100
Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.*	Sağlık Hizmeti	49	49
Her Yerde Sağlık ve Elektronik Tic. A.Ş.	E-Sağlık Hizmeti	100	100
HYS Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta ve Aracılık	100	100
Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş.	Sağlık Hizmeti	100	100
Lokman Hekim Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmeti	100	100
Lokman Hekim Medikal Center LLC	Sağlık Hizmeti	100	-

(*) Şirket, sahip olduğu %49 oranındaki imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile yönetim temsilinde minimum %66, her paya 15 oy hakkı, kâr payında %99,99 oranında hak sahipliği olduğu için finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

Özel Lokman Hekim Etlik Hastanesi;

Ankara Etlik semtinde 11.900 m² kapalı alan üzerinde 21 yoğun bakım yatağı, 6 Yeni doğan yoğun bakım yatağı, 73 hasta yatağı olmak üzere toplam 100 yatak ve 4 ameliyathane 2 doğumhane kapasitesine sahiptir.

Hastane, TUV-CERT ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesine ve Sağlık Bakanlığı ile UNICEF tarafından yürütülen Bebek Dostu Hastane Projesine destek vermekte olup bu kapsam Bebek Dostu Hastane belgesine sahiptir.

Özel Lokman Hekim Ankara Hastanesi;

Ankara'nın Sincan ilçesinde 17.500 m² kapalı alana kurulu olan 8 katlı hastane binası Şirket'in kendisine aittir. Hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde 51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar cerrahi yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet küvözle yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 134 hasta yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

Lokman Hekim Ankara Hastanesi 01.01.2020 tarihinden itibaren Lokman Hekim Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne gayrimenkulü dahil tüm sabit kıymetleri 3 yıl süreyle kiraya verilmiş olup, tüm çalışanları 31.12.2019 itibarıyla Lokman Hekim Üniversitesi'ne devredilmiştir. 31.12.2022 tarihinde 3 yıllık kira süresinin sonuna gelinmesi nedeniyle karşılıklı görüşmeler neticesinde daha önce anlaşılan değişken kira bedeli hesaplamasını içeren ticari koşulların yürürlükte kalması ve kira süresinin 3 yıl daha uzatılması hususunda anlaşılmıştır.

Şirket ile Lokman Hekim Üniversitesi arasındaki kira bedeli değişken tutarlı olarak hesaplanmaktadır. Kira bedeli hesaplamasında dikkate alınan kriter, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından vakıf üniversitesi hastanelerine ilave olarak ödenen tutar ile ilgili mevzuat gereği özel hastanelerde sunulamayan ancak vakıf üniversitesi hastanelerinde sunulan hizmetlerden oluşan faaliyet kârıdır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Lokman Hekim Ankara Hastanesi'ne ait Hastane ruhsatı, Üniversite hastanesi işletmesi devam ettiği sürece Lokman Hekim Üniversitesi'ne şartlı olarak bağışlanmış olup, Lokman Hekim Ankara Hastanesi, 01.01.2020 tarihi itibarıyla Lokman Hekim Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi unvanıyla Lokman Hekim Üniversitesi tarafından işletilmektedir.

Özel Lokman Hekim Akay Hastanesi;

Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m² kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane binası 15 yıllığına kiralanarak 01.08.2016 itibarıyla sağlık hizmeti sunumuna başlamıştır. Hastane bünyesinde 3 yataklı dahili yoğun bakım, 4 yataklı koroner yoğun bakım, 3 yataklı cerrahi yoğun bakım, 6 kuvözlü yeni doğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi ve 101 hasta yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.

Özel Lokman Hekim Akay Hastanesi TQCSI ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Standartları belgesine ve Sağlık Bakanlığı ile UNICEF tarafından yürütülen Bebek Dostu Hastane Projesine destek vermekte olup bu kapsam Bebek Dostu Hastane belgesine sahiptir.

Özel Lokman Hekim Van Hastanesi;

Van'ın merkezinde yaklaşık 12.500 m² kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 16 yataklı dahili yoğun bakım, 15 yataklı cerrahi yoğun bakım, 5 yataklı KVC yoğun bakım, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvözlü yeni doğan yoğun bakım ünitesi ve 99 hasta yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

Özel Lokman Hekim Hayat Hastanesi;

Van'ın merkezinde yaklaşık 4.500 m² kapalı alana kurulu olan 5 katlı hastanede 2 adet ameliyathane, 13 yataklı dahili ve cerrahi yoğun bakım, 26 kuvözlü yeni doğan yoğun bakım ünitesi ve 30 hasta yatağı mevcut olup toplam 69 yatak kapasitesine sahiptir.

Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti.

Irak-Erbil şehrinde kurulan şirkete %100 oranında iştirak edilmiştir. Görüntüleme ve tanı merkezi hizmeti vermek üzere kurulan şirket, yaklaşık 850 m² kapalı alana sahip 4 katlı binada faaliyet göstermektedir. Merkezde radyoloji ve laboratuvar birimleri bulunmaktadır.

Lokman Hekim Demet Tıp Merkezleri A.Ş.

Ankara'nın Yenimahalle ilçesinde Demetevler semtinde 2.400 m² kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 12.04.2016 tarihinde 50.000 TL sermaye ile kurulmuş ve 11.10.2016 tarihinde hasta kabulüne başlanmıştır.

Ayakta Teşhis ve Tedavi Yapılan Özel Sağlık Kuruluşları Hakkındaki Yönetmeliğe göre şirketin sermayesindeki ortaklığı %49 oranında sınırlandırılmıştır. Ana ortaklığın sahip olduğu (%49) ve ön alım hakkına sahip olarak kuruluş esnasında bedelini ödemiş olduğu (%51) hisselerle birlikte pay oranı %100'dür. Kâr payının tamamı ana ortaklığa aittir.

Her Yerde Sağlık ve Elektronik Tic. A.Ş. (HYSET)

500.000-TL sermaye ile kurulan Her Yerde Sağlık (HYSET) sağlıkta dijital dönüşüm ve pazarlama konularında faaliyet gösterecektir. HYSET, Anlaşmalı Sağlık Hizmet sunucularının verdiği hizmetlerin içeriği, sunum şekli ve fiyatlarının karşılaştırılabilirdiği, randevusunun oluşturulup satın alınabildiği ve gerçek kullanıcı deneyimlerinin paylaşıldığı bir platform olarak tasarlanmıştır. Şirketin kuruluşunda %100 oranında iştirak edilmiştir.

HYS Turizm İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş.'nin %100 oranında ortak olduğu şirketin sermayesi 300.000-TL'dir. Şirketin ana faaliyet konusu inşaat ve turizm üzerinedir.

Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş.

Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş. 'nin (Eski unvanı Adatıp Sağlık Hizmetleri A.Ş.) 20.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesine tekabül eden %100 oranında paylarının Lokman Hekim Engürüsağ tarafından 01.04.2022 tarihi itibarıyla devralınmıştır. Şirketin ana faaliyet konusu sağlık hizmet sunumudur. Şirket İstanbul ili Pendik ilçesinde Lokman

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Hekim İstanbul Hastanesi'ni işletmektedir. Hastane 17.000 m2 arazi üzerine 25.000 m2 kapalı alanda 200 yatak kapasitesine sahiptir. Hastanenin halihazırda 115 yatak kapasitesine sahip hastane ruhsatı bulunmaktadır.

Hastane, JCI (Joint Commission International) akreditasyonuna sahiptir.

Lokman Hekim Lojistik A.Ş

Şirket Yönetim Kurulu tarafından alınan karara göre, 1.000.000 TL sermayeli, sermayesinin %100'ü şirkete ait olacak şekilde ve grup bünyesindeki tüm tesislerin lojistik (çamaşır yıkama, temizlik, kafeterya, inşaat, yemek) işlerinin yürütülmesi amacıyla kurulmuştur.

Lokman Hekim Medikal Center LLC

Kırgızistan'ın Bişkek şehrinde 23.05.2025 tarihinde kurulan şirkete %100 oranında iştirak edilmiştir. Onkoloji hastalarının erken tanı ve tedavisine yönelik PET/CT Görüntüleme Merkezi işletmesi yapması planlanmaktadır. Şirket, yaklaşık 319 m2 kapalı alanda faaliyet göstermektedir.

Canlı Varlık ve Süt Üretimi:

Ankara'nın Haymana ve Bala ilçelerinde faaliyet gösteren ve Hay Süt Avrupa standartlarında ve arilik belgesine sahip işletme olarak süt üretimi ve besi hayvancılığı yapan Hay Süt ve Süt Ürünleri Hayvancılık Gıda İth. İhr. A.Ş.; Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. tarafından 2021 yılında aktifi ve pasifi ile kül halinde devralınmıştır.

Laboratuvarlar:

Hastanelerin bünyesinde bulunan laboratuvarlar, merkezi Kanada'da bulunan ONEWORLD ACCURACY üyesidir ve Harici Kalite Kontrol Programları ile laboratuvar cihazları ve ölçüm sonuçlarının güvenilirliği düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Tıbbi Birimler:

Anestezi re-animasyon, beslenme ve diyetetik, beyin ve sinir cerrahi, çocuk sağlığı ve hastalıkları, yenidoğan, dermatoloji, radyoloji, fiziksel tıp ve rehabilitasyon, gastroenteroloji, genel cerrahi, göğüs hastalıkları, göz hastalıkları, hematoloji, iç hastalıkları, kadın hastalıkları ve doğum, kardiyoloji, kalp ve damar cerrahisi, kulak burun boğaz, nöroloji, nefroloji, ortopedi ve travmatoloji, üroloji, diş hekimliği, göğüs cerrahisi, endokrinoloji, psikiyatri, çocuk cerrahisi, plastik rekonstrüktif ve estetik cerrahi, acil tıp, biyokimya, mikrobiyoloji, enfeksiyon hastalıkları, patoloji, girişimsel radyoloji, tıbbi onkoloji.

Personel:

Görev	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Doktor	278	262
Sağlık Hizmetleri	861	802
Sağlık Destek Hizmetleri	468	470
İdari Destek Hizmetleri	572	558
İdari Kadro	237	214
Veteriner ve İşçiler	10	10
Toplam	2.426	2.316

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Yasal Defterler ve Finansal Tablolar:

Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını; Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarını da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31 Aralık 2025	3.513,87	1
31 Aralık 2024	2.684,55	1,3089
31 Aralık 2023	1.859,38	1,8898

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- Türk Lirası cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilanço'daki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

- Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari olan satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

Grup, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Konsolidasyon Esasları:

Şirket	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı (%)	
		31.12.2025	31.12.2024
Lokman Hekim Van Sağlık Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.	Sağlık Hizmeti	51	51
Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti	100	100
Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.*	Sağlık Hizmeti	49	49
Her Yerde Sağlık ve Elektronik Tic. A.Ş.	E-Sağlık Hizmeti	100	100
HYS Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta ve Aracılık	100	100
Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş.	Sağlık Hizmeti	100	100
Lokman Hekim Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmeti	100	100
Lokman Hekim Medikal Center LLC	Sağlık Hizmeti	100	-

Yukarıdaki şirketlerin tamamı aşağıda açıklanan esaslar çerçevesinde konsolidasyona tabi tutulmuştur.

(*) Şirket, sahip olduğu %49 oranındaki imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile yönetim temsilinde minimum %66, her paya 15 oy hakkı, kâr payında %99,99 oranında hak sahipliği olduğu için finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

Konsolidasyon Yöntemi

- Konsolide edilen ortaklıkların finansal durum tablosu ve kapsamlı gelir tablosu kalemleri birbirlerine eklenme suretiyle konsolide edilmiştir. Ana Ortaklığın konsolide edilen bağlı ortaklıklarında sahip olduğu payların defter değeri bağlı ortaklığın özsermaye hesapları ile karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları ile konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların birbirlerinden yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.
- Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden satın almış oldukları dönen ve duran varlıklar, bu varlıkların konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklara olan elde etme maliyetleri üzerinden gösterilmesini sağlayacak düzeltmeler yapılmak suretiyle bulunan tutarları üzerinden konsolide finansal durum tablosunda gösterilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunun özsermaye hesap grubundan önce, "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir. Şirketin iştiraki olan Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.'de sahip olunan %49 oranındaki imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile yönetim temsilinde minimum %66, her paya 15 oy hakkı, kâr payında %99,99 oranında hak sahipliği olduğu için finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiş, %100 oranında kârdan pay alma hakkı ana ortaklıkta olduğu için azınlık payı hesaplanmamıştır.
- Konsolidasyon kapsamındaki ortaklığın bağlı ortaklık haline geldiği tarih itibarıyla ve daha sonraki pay alımlarında bir defaya mahsus olmak üzere, ana ortaklığın bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların alım tarihi itibarıyla bağlı ortaklığın makul değere göre değerlendirilmiş finansal durum tablosundaki özsermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilir.
- Şirket tarafından iktisaplar satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Bu yöntemde, iktisap, maliyet esas alınarak kayıtlara yansıtılır. Şirket iktisap tarihinden itibaren, iktisap ettiği işletmenin faaliyet sonuçlarını konsolide kapsamlı

gelir tablosuna dahil eder ve bu tarihte finansal durum tablosunda iktisap edilenin tanımlanabilir her bir varlık ve borcunu, ayrıca varsa iktisap nedeniyle ortaya çıkan şerefiye veya negatif şerefiyeyi finansal durum tablosuna alır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Fonksiyonel Para Birimi:

Şirket'in fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Uygunluk Beyanı:

Şirket'in ilişikteki finansal tabloları **16.02.2026** tarihinde Şirket yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır. İlişikteki finansal tabloları değiştirme yetkisine, Şirket'in genel kurulu ve/veya yasal otoriteler sahiptir.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyetli olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilmiştir.

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Şirket'in muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Şirket'in, şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir;

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kapsamlı gelir tablosundaki gelir ve giderler işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

2.2. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait özet finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır. Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2.3. Muhasebe Politikalarında, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, KGK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

KGK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2026 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2026 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeye birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi:* Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- *TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar:* TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- *TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı:* Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- *TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi:* TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- *TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi:* Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından

anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.

Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi

uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Hasılat:

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- a) Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi
- b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Buna göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüller uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- b) Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- c) Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- e) Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Daha önce finansal tablolara yansıtılmış olan hasılat tutarının tahsil edilebilirliği konusunda bir belirsizliğin ortaya çıkması durumunda, tahsil edilemeyen veya tahsil edilebilme olasılığı muhtemel olmaktan çıkan tutar, başlangıçta muhasebeleştirilen hasılatın düzeltilmesi yerine, gider olarak finansal tablolara yansıtılır.

Şirket dönem sonunda tedavisi devam eden hastaların gelir tahakkuklarını sağlık hizmeti satış gelirleri içinde raporlamaktadır.

Stoklar:

Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Vadeli stok alımlarında peşin değer ile vadeli değer arasındaki farklar oluştuğu dönemde finansman gideri olarak muhasebeleştirilirler.

Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama maliyet yöntemidir.

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer; işin normal akışı içinde, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış giderleri toplamının, düşürülmesiyle elde edilen tutarı ifade eder.

Sabit genel üretim maliyetlerinin dönüştürme maliyetlerine dağıtımında, üretim faaliyetlerinin normal kapasitede olacağı varsayımına dayanılır. Normal kapasite, planlanan bakım-onarım çalışmalarından kaynaklanacak kapasite düşüklüğü de dikkate alınarak, normal koşullarda bir veya birkaç dönem veya sezonda elde edilmesi beklenen ortalama üretim miktarıdır. Gerçek üretim düzeyi normal kapasiteye yakınsa, bu kapasite normal kapasite olarak kabul edilebilir. Fiili gerçekleşme oranları sürekli olarak daha önce belirlenen normal kapasitenin altında olması durumunda, normal kapasitenin artık gerçekleşen fiili oran olduğu kabul edilir ve sabit üretim maliyetlerinin tamamı hizmet üretim maliyetlerine ilave edilir.

Canlı Varlıklar:

Canlı varlıklar ilk defa maliyet bedelleri ile kayıtlara alınırlar. Her raporlama dönemi sonundan gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerinin bulunmaması durumunda veya güvenilir tespit edilememesi durumunda söz konusu canlı varlık, maliyetinden buna ilişkin her türlü birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesi suretiyle değerlendirilir. Oluşan değer artışları veya azalışları oluştukları dönemin kâr zararı ile ilişkilendirilir.

Şirket, besi hayvanlarını ve tarımsal ürünlerini gerçeğe uygun değeri ile göstermektedir. Hasat edilmemiş tarımsal ürünler, rayiç bedelleri üzerinden tahmini satış maliyetleri düşüldükten sonra hasat yerindeki değeri üzerinden değerlendirilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar:

İşletmede bir yıldan fazla süre kullanılacağı tahmin edilen maddi varlıklar, ilk defa maliyet bedelleri ile kayda alınırlar. Duran varlıklarında maliyet modeli esas alınarak değerlendirilmektedir. Varlıklar alındıkları tarihe ait ay endeksi kullanılarak TMS 29'a göre düzeltilirler.

Şirket, duran varlıklarına, normal amortisman yöntemine göre kıst dönem amortisman hesaplamaktadır.

Şirket, maddi duran varlıkların amortisman ömürlerini tespit ederken varlığın faydalı ömrünü esas almaktadır.

Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklarda maliyetler faiz ve kur farklarından arındırılmış tutarlardır. Faiz ve kur farkları ilgili dönemlerde finansal gider olarak muhasebeleştirilirler.

Şirket'in duran varlıkları için kullandığı faydalı ömürler aşağıdaki gibidir;

Binalar	50 Yıl
Makine Tesis ve Cihazlar	5 – 20 Yıl
Taşıtlar	5 Yıl
Demirbaşlar	2 – 20 Yıl
Finansal Kiralama ile Alınan Varlıklar	5 – 20 Yıl
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3 – 15 Yıl

Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

İşletmede bir yıldan fazla süre kullanılacağı tahmin edilen maddi olmayan varlıklar, ilk defa maliyet bedelleri ile kayda alınırlar. Daha sonraki dönemlerde maliyet modeli esas alınarak değerlendirilmektedir. Varlıklar alındıkları tarihe ait ay endeksi kullanılarak TMS 29'a göre düzeltilirler.

Lokman Hekim Akay Hastanesi, Lokman Hekim Demet Tıp Merkezi, Lokman Hekim Van Hastanesi, Lokman Hekim Hayat Hastanesi ve Lokman Hekim İstanbul Hastanesi için satın alınan doktor kadro bedelleri ve hastane ruhsatları Maddi Olmayan Duran Varlıklar hesabında raporlanmaktadır.

Şirket maddi olmayan duran varlıkların amortisman ömürlerini tespit ederken varlığın faydalı ömrünü esas almaktadır.

Şirket maddi olmayan duran varlıkları için faydalı ömür olarak 3 -15 yıl arasında faydalı ömürler belirlemiştir. Sınırsız yararlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar için (doktor kadro bedelleri ve hastane ruhsatları) amortisman ayrılmamaktadır. Değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü:

TMS 36 – Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardına göre; iç ve dış ekonomik göstergeler gerektirdiğinde, maddi ve maddi olmayan varlıkların defter değerleri ile geri kazanılabilir değerlerinin karşılaştırılması gerekir. Eğer varlığın defter değeri geri kazanılabilir değerini aştığı tahmin ediliyor ise varlığın değerinde değer düşüklüğünün olduğu kabul edilir. Geri kazanılabilir değer; kullanım fiyatı ile piyasa fiyatından düşük olanıdır. Tahmin edilen değer düşüklüğü tespitini yapıldığı dönemde zarar kaydedilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları:

Mevcut İş Kanunu, şirketi kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personel dışındaki her personele her bir hizmet yılı için en az 30 günlük kıdem tazminatı ödemekle yükümlü tutmaktadır. Bu nedenle şirketin taşıdığı toplam yükü ifade eden gelecekteki ödemeleri tahmin etmesi ve tahminlerle bulunan ödemelerin iskontoya tabi tutularak net bugünkü değere getirilmesi gerekmektedir. Şirket böylece bilanço günü itibarıyla toplam yükümlülüğünün iskonto edilmiş net değerini raporlamaktadır.

Erkeklerde 25 yıllık hizmet süresini, kadınlarda 20 yıllık hizmet süresini dolduran personelin emekli olacağı varsayımı yapılır ve kıdem tazminatının da bu tarihte ödeneceği kabul edilir. Şirket buna uygun şekilde, personelin ileriye yönelik olarak, emekli olduklarında veya işten çıkarıldıklarında ödeneceği tahmin edilen kıdem tazminatı yükümlülüğünü bulmaya çalışır. Ödeneceği tahmini yapılan bu toplam yükümlülüğün içinde personelin bilanço tarihi itibarıyla kıdemi nedeniyle almaya hak kazandığı bölümün net bugünkü değeri kıdem tazminatı karşılığı olarak finansal durum tablosuna alınır. Geçmiş dönemlerde kıdem tazminatı almadan ayrılan personel sayısının işten ayrılan toplam personel sayısına oranının ileri dönemlerde de aynen tekrarlanacağı varsayılır ve toplam yük bu oranda azaltılır.

İki dönem arasında değişen toplam kıdem tazminatı yükü, faiz maliyeti, cari dönem hizmet maliyeti ve aktüeryal kazanç/(kayıplar) kısımlarına ayrılır. Faiz Maliyeti; bir önceki hesap döneminde finansal durum tablosunda da yer alan yükümlülüğün dönem içinde kullanımının maliyetidir ve çalışmaya devam eden kişilere ilişkin yükümlülüğün dönem başındaki tutarının, o yılda kullanılan iskonto oranı ile çarpılmış tutarıdır. Cari dönem hizmet maliyeti ise içinde bulunulan hesap döneminde çalışanların çalışmaları karşılığında hak ettikleri kıdem tazminatının ödeneceği dönemde ulaşması beklenen tutarının iskonto oranı ile bilanço gününe getirilmesinden kaynaklanan kısmıdır. Bunun dışındaki farklar ise aktüeryal kazanç ve kayıpları yansıtır. Aktüeryal kazanç/(kayıplar) özkaynaklarda, faiz maliyeti ve cari dönem hizmet maliyeti ise kapsamlı gelir tablosunda gösterilir.

Çalışanlara normal maaş, ikramiye ve diğer sosyal fayda ödemeleri dışında, emeklilik veya işten ayrılmadan sonraki dönemlerde ödenmek üzere herhangi bir katkı planı da bulunmamaktadır.

Vergilendirme:

İlişikteki finansal tablolarda vergi gideri, dönem cari vergi karşılığı ve ertelenmiş vergiden oluşmaktadır. Dönem faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisine ilişkin yükümlülükler için bilanço tarihinde geçerli olan yasal vergi oranları esas alınarak karşılık ayrılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), muhasebe değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan (zamanlama farklarından) oluşmaktadır. Ertelenen vergi varlığının hesaplanmasında cari vergi oranı esas alınmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü tüm vergilendirilebilir veya indirilebilir geçici farklar için finansal tablolara alınmakta, ancak ertelenmiş vergi varlığı indirilebilir geçici farkların mahsup edilebileceği vergilendirilebilir kârların olmasının muhtemel olması durumunda finansal tablolara alınmaktadır. Zamanlama farkları üzerinden ortaya çıkan net ertelenmiş vergi varlıkları, eldeki verilere göre gelecek yıllarda kullanılabileceğinin kesin olmadığı durumlarda, vergi indirimleri oranında azaltılmaktadır.

İlişkili Taraflar:

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile bağlı ortaklıkların azınlık ortakları ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Bu şirketlerin ortakları ve başlıca yöneticiler ve Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve aileleri de ilişkili kuruluş kapsamına girmektedir. İlişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Kilit yönetici personellerde şirketin ilişkili tarafı olarak ifade edilmişlerdir.

Borçlanma Maliyetleri:

Faiz karşılığı alınan banka kredileri, alış maliyeti düşüldükten sonra alınan net tutar esasından kayıtlara yansıtılmaktadır. İtfâ sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Borçlanma maliyetleri, ortaya çıktıkları dönemde vadelerinin gelmemesi durumunda da tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Kullanım hakkı varlığı:

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir;

- (a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- (c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- (d) Dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da dayanak varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonla ilgili olarak Şirket tarafından katlanılacak tahmini maliyetler. Şirket kiralamanın fiilen başladığı tarihte ya da dayanak varlığı belirli bir süre kullanmasının sonucu olarak bu maliyetlere ilişkin yükümlülüğe katlanmaktadır.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını;

- (a) Birikmiş amortisman ile birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş, ve
- (b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismanı tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar'da yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Şirket'e devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Şirket'in bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanı tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanı tabi tutar.

Şirket kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü'nü uygular.

Kiralama işlemlerinden borçlar

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kendi alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur;

- (a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- (b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- (c) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı, ve
- (d) Kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer;

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- (b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır, ve
- (c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranıdır. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kendi alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Şirket, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer;

- (a) Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.

- (b) Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Şirket, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket'in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer;

- (a) Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

- (b) Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Şirket, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Şirket, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Şirket, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Şirket, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir;

- (a) Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

(b) Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar

Şirket, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu sabit kıymetleri, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki değeri üzerinden yansıtmaktadır (konsolide finansal tablolarda ilgili maddi varlık kalemlerine dâhil edilmiştir). Minimum kira ödemelerinin bugünkü değeri hesaplanırken, finansal kiralama işleminde geçerli olan oran pratik olarak tespit edilebiliyorsa o değer, aksi takdirde, borçlanma faiz oranı iskonto faktörü olarak kullanılmaktadır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dâhil edilir. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Faiz giderleri, sabit faiz oranı üzerinden hesaplanarak ilgili dönemin gelir tablosu hesaplarına dâhil edilmiştir. Konsolide finansal tablolara yansıtılmış kiralanan sabit kıymetler ekonomik ömür ile kira süresinden hangisi kısa ise ona göre amortismanına tabi tutulurlar.

Bir varlığın satıcı-kiracı tarafından devrinin, varlık satışı olarak muhasebeleştirilmesi için TFRS 15'teki hükümleri karşılamaması durumunda:

(a) Satıcı-kiracı devredilen varlığı finansal tablolarında göstermeye devam eder ve devir bedeline eşit tutarda bir finansal yükümlülüğü finansal tablolarına yansıtır. Söz konusu finansal yükümlülüğü TFRS 9 kapsamında muhasebeleştirir.

(b) Alıcı-kiraya veren, devredilen varlığı finansal tablolarına yansıtmaz ve devir bedeline eşit tutarda bir finansal varlığı finansal tablolarına yansıtır. Söz konusu finansal varlığı TFRS 9 kapsamında muhasebeleştirir.

Şirket sat-kirala-geri al işlemi ile yaptığı duran varlık satışlarını mahiyeti gereği satış işlemi olarak kabul etmeyip devir bedeline eşit tutarda finansal yükümlülüğü finansal tablolarına yansıtmıştır.

Hisse Başına Kazanç/(Zarar):

Hisse başına kazanç/(zarar), dönem net kârı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Türkiye' de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş kârlardan ve özsermaye enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Hisse başına kâr/(zarar) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr/(zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:

Bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltilmekte, bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklanmaktadır.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar:

Karşılıklar:

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar:

Taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından finansal durum tabloları dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Şirket için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözükten gelir ve kârlar finansal tablolarda yansıtılmaktadır.

Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar:

Finansal durum tablosunda yer alan yabancı paraya bağlı varlıklar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru, borçlar ise döviz satış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri gelir tablolarına dâhil edilmektedir.

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir.

Şirket'in finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki gibidir;

- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri,
- Ticari alacak ve borçlar için uygulanan iskonto oranları,
- SGK'dan olan alacaklar için ayrılan karşılık oranları,
- Tedavisi devam eden hastalara ilişkin gelir tahakkukları ve doktor hakkeşleri,
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin olarak; emeklilik süresi, zam oranı, iskonto oranı, kıdem tazminatı almama oranı,
- Ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan oranlar,
- Faaliyet kiralamasına konu olan varlıkların muhasebeleştirilmesi.

Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar

Bir işletme muhasebe politikalarını ancak; aşağıdaki hallerde ve geçmişe dönük olarak değiştirebilir;

- Bir standart veya yorum tarafından gerekli kılınması,
- İşletmenin finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir şekilde sunulmasını sağlayacak nitelikte olması.

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, bir muhasebe politikasındaki değişiklik yukarıdaki paragrafta belirtilen durumlardan birini karşılamadığı sürece, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmalıdır.

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in cari dönem finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Şirket, TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standartlarını uygulamış; TFRS 16 Kiralamalar Standardını ise erken uygulamayı seçmiştir. TFRS 9 Finansal Araçlar Standardının finansal tablolara önemli bir etkisi olmamıştır.

Şirket, TFRS 16 Kiralamalar Standardını 1 Ocak 2019 tarihinde ilk defa uygulamaya başlamıştır. Daha önce TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar için konsolide finansal tablolara 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla sözleşmesi imzalanmış, ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden kullanım hakkı varlığı yansıtılmıştır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

3. FAALİYET BÖLÜMLERİ

Şirket, faaliyet bölümleri olarak satışlarını hastane bazında, büyük alıcılar bazında ve faaliyet çeşidi bazında hazırlamaktadır.

Faaliyetlere Göre Gelirler	01.01.2025 - 31.12.2025		01.01.2024 - 31.12.2024	
	Tutar	%	Tutar	%
Sağlık gelirleri	3.539.360.179	84%	3.235.095.166	84%
Canlı varlık, süt, yem satışları	93.301.883	2%	74.494.340	2%
Hastane kira gelirleri	374.489.851	9%	341.456.601	9%
Lojistik Gelirleri	183.517.900	4%	126.179.380	3%
Diğer gelirler	43.353.238	1%	72.996.941	2%
Toplam Satışlar	4.234.023.051	100	3.850.222.427	100

Kurum Bazında Sağlık Gelirleri	01.01.2025 - 31.12.2025		01.01.2024 - 31.12.2024	
	Tutar	%	Tutar	%
SGK'ya yapılan satışlar	626.488.234	18%	697.795.450	22%
Diğer kişi, kuruluşlara yapılan satışlar	2.912.871.945	82%	2.537.299.716	78%
Toplam Satışlar	3.539.360.179	100	3.235.095.166	100

Kurum Bazında Ticari Alacaklar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar	%	Tutar	%
SGK'dan alacaklar	214.504.031	29%	329.037.208	43%
Diğer kişi, kuruluşlardan alacaklar	537.751.673	71%	437.741.127	57%
Toplam Alacaklar	752.255.703	100	766.778.335	100

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	810.465	595.266
Bankalar	149.199.267	64.008.221
- Vadeli mevduat	120.000.000	-
TL	120.000.000	-
- Vadesiz mevduat	29.199.267	64.008.221
TL	24.845.689	51.583.638
USD	2.115.337	6.739.077
EUR	2.238.241	5.685.506
Diğer Hazır Değerler*	14.274.212	64.260.582
Toplam	164.283.944	128.864.069

(*) Kredi kartı alacaklarının ortalama vadesi 40 gündür (31.12.2024: 40 gün).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri 14 gün olup faiz oranı %29,56'dır.

5. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa Vadeli Finansal Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	78.850.000	409.431.838
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	785.370.355	497.778.683
Kiralama işlemlerinden borçlar	41.496.525	42.867.804
Finansal kiralama borçları	26.075.995	40.173.507
- Finansal kiralama borçları	33.002.448	52.042.853
- Ertelenmiş faiz maliyetleri	(6.926.453)	(11.869.346)
Toplam	931.792.875	990.251.832
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli banka kredileri	399.355.517	388.446.787
Kiralama işlemlerinden borçlar	28.258.192	82.547.816
Finansal kiralama borçları	61.259.331	13.019.299
- Finansal kiralama borçları	69.210.893	15.242.380
- Ertelenmiş faiz maliyetleri	(7.951.562)	(2.223.081)
Toplam	488.873.040	484.013.902

Banka kredileri, finansal kiralama borçları ve kiralama işlemlerinden borçlar vade olarak aşağıdaki gibidir;

Banka Kredileri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0 - 3 ay	251.726.832	262.901.365
3 - 12 ay	612.493.523	644.309.156
1 - 5 yıl	399.355.517	352.552.159
5 yıldan uzun	-	35.894.628
Toplam	1.263.575.872	1.295.657.308

Krediler için 3.386.716.000 TL tutarında ipotek verilmiştir (31.12.2024: 2.574.902.000 TL).

Finansal Kiralama Borçları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0 - 3 ay	11.172.326	11.569.923
3 - 12 ay	14.903.669	28.603.584
1 - 5 yıl	61.259.331	13.019.299
Toplam	87.335.326	53.192.806

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kiralama İşlemlerinden Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0 - 3 ay	9.625.443	10.060.881
3 - 12 ay	31.871.082	32.806.923
1 yıldan uzun	28.258.192	82.547.816
Toplam	69.754.717	125.415.620

6. İHRAÇ EDİLMİŞ BORÇLANMA ARAÇLARI

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer finansmanlar*	1.093.096.717	-
Kısa vadeli finansman toplamı	1.093.096.717	-

(*) Şirket 2025 yılında ihraç ettiği kira sertifikası (sukuk) ve kıst kar payı gideri tutarıdır.

Diğer finansal yükümlülüklerin vade dağılımı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3-12 Ay	1.093.096.717	-
Toplam	1.093.096.717	-

7. FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer Menkul Kıymetler	84.999.999	-
Toplam	84.999.999	-

8. TİCARİ ALACAKLAR/TİCARİ BORÇLAR

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar*	582.765.139	657.566.475
Alacak senetleri	2.045.427	42.222.963
İlişkili taraflardan ticari alacaklar**	182.780.338	86.115.866
Şüpheli ticari alacaklar	24.743.833	10.628.770
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(24.743.833)	(10.628.770)
Tahakkuk etmiş vade farkı gideri (-)	(15.335.201)	(19.126.969)
Toplam	752.255.703	766.778.335

(*) Hesaptaki tutarının 317.595.273 TL'lik (31.12.2024: 249.779.160 TL) kısım tedavisi devam eden hastalar için yapılan gelir tahakkuklarından oluşmaktadır.

(**) İlişkili taraf işlemleri Not-31'da açıklanmıştır.

Tahakkuk etmiş vade farkı giderleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı %46,6'dır (31.12.2024: %53).

Şüpheli ticari alacakların yıl içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
Şüpheli Ticari Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı	10.628.770	8.368.728
Yıl içerisinde meydana gelen artışlar	16.623.594	3.056.443
Değersiz alacaklar, tahsilat/(iptaller)	-	(16.732)
Parasal kazanç/(kayıp)	(2.508.531)	(779.669)
Kapanış bilançosu	24.743.833	10.628.770

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	234.811.778	274.257.123
Borç senetleri	80.540.621	88.386.172
İlişkili taraflara ticari borçlar*	2.768.949	17.434.387
Diğer ticari borçlar	7.649.181	32.519.580
Tahakkuk etmiş vade farkı geliri (-)	(44.840.963)	(41.542.870)
Toplam	280.929.566	371.054.392

(*) İlişkili taraf işlemleri Not-31'da açıklanmıştır.

Tahakkuk etmiş vade farkı gelirleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı %46,6'dır (31.12.2024: %53).

9. DİĞER ALACAKLAR/DİĞER BORÇLAR

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer çeşitli alacaklar*	18.374.943	27.499.027
İlişkili taraflardan diğer alacaklar**	190.130.857	144.638.103
Personelden alacaklar	1.803.786	436.086
Verilen depozito ve teminatlar	39.994	52.349
Şüpheli diğer alacaklar	1.237.500	1.619.793
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(1.237.500)	(1.619.793)
Toplam	210.349.580	172.625.565

(*) Diğer çeşitli alacaklar vergi, teşvik ve sigorta hasar alacaklarından oluşmaktadır.

(**) İlişkili taraf işlemleri Not-31'da açıklanmıştır.

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	3.006.861	996.074
Toplam	3.006.861	996.074

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer çeşitli borçlar	7.569.559	736.898
İlişkili taraflara diğer borçlar*	-	443.622
Toplam	7.569.559	1.180.520

(*) İlişkili taraf işlemleri Not-31'da açıklanmıştır.

10. STOKLAR

Stoklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	305.685.966	232.629.282
Ticari mallar	12.095.107	6.583.058
Diğer stoklar	43.221.867	25.637.476
Toplam	361.002.940	264.849.816

11. CANLI VARLIKLAR

Süt ve Besi Hayvanları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kayıtlı değeri	92.743.904	82.051.172
Gerçeğe uygun değerindeki değişim	77.681.096	27.402.302
Toplam	170.425.000	109.453.474

Canlı varlıklar ilk defa maliyet bedelleri ile kayıtlara alınırlar. Her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilir. Cari dönemde süt ve besi hayvanlarının gerçeğe uygun değerinde 53.878.283 TL'lik artış olmuştur (31.12.2024: (1.730.672) TL).

31.12.2025 tarihi itibarıyla şirketin canlı varlık sayısı 764'tür. (31.12.2024: 566 Adet).

Canlı varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutar 3.905.366 TL'dir (31.12.2024: 4.489.000 TL).

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi Duran Varlıklar	1 Ocak 2025	Girişler	Sınıflama/Değerleme	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Arsa ve araziler	100.739.455	-	-	-	100.739.455
Binalar	441.649.144	27.906.758	-	-	469.555.902
Makine tesis ve cihazlar	1.012.077.862	5.195.522	655.671.988	(1.160.094)	1.671.785.278
Taşıtlar	39.955.693	4.435.934	-	(1.252.010)	43.139.617
Döşeme ve demirbaşlar	1.297.297.996	93.246.473	-	(12.362.375)	1.378.182.094
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	330.322.716	-	-	(3.839.602)	326.483.114
Özel maliyetler	738.245.083	25.552.021	119.364.713	-	883.161.817
Yapılmakta olan yatırımlar	121.917.867	653.118.834	(775.036.701)	-	-
Toplam	4.082.205.816	809.455.542	-	(18.614.081)	4.873.047.277

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2025	Amortisman Gideri	Sınıflama/Değerleme	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Binalar	(23.178.706)	(9.246.374)	-	-	(32.425.080)
Makine tesis ve cihazlar	(652.862.957)	(59.714.879)	-	918.839	(711.658.997)
Taşıtlar	(23.108.929)	(3.619.536)	-	1.252.011	(25.476.454)
Döşeme ve demirbaşlar	(876.550.695)	(98.777.689)	-	7.923.337	(967.405.047)
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	(242.101.279)	(12.202.162)	-	3.839.601	(250.463.840)
Özel maliyetler	(314.307.523)	(89.096.085)	-	-	(403.403.608)
Toplam	(2.132.110.089)	(272.656.725)	-	13.933.788	(2.390.833.026)
Net	1.950.095.727				2.482.214.251

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Maddi Duran Varlıklar	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Arsa ve araziler	100.739.455	-	-	100.739.455
Binalar	413.002.524	28.646.620	-	441.649.144
Makine tesis ve cihazlar	1.001.727.033	12.728.094	(2.377.265)	1.012.077.862
Taşıtlar	33.078.371	6.877.322	-	39.955.693
Döşeme ve demirbaşlar	1.228.559.319	83.580.858	(14.842.181)	1.297.297.996
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	330.322.716	-	-	330.322.716
Özel maliyetler	635.359.076	102.967.405	(81.398)	738.245.083
Yapılmakta olan yatırımlar	14.806.634	107.111.233	-	121.917.867
Toplam	3.757.595.128	341.911.532	(17.300.844)	4.082.205.816

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2024	Amortisman Gideri	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Binalar	(14.655.546)	(8.523.160)	-	(23.178.706)
Makine tesis ve cihazlar	(594.032.621)	(60.430.970)	1.600.634	(652.862.957)
Taşıtlar	(19.132.820)	(3.976.109)	-	(23.108.929)
Döşeme ve demirbaşlar	(798.921.773)	(92.053.300)	14.424.378	(876.550.695)
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	(227.098.091)	(15.003.188)	-	(242.101.279)
Özel maliyetler	(241.350.128)	(72.958.750)	1.355	(314.307.523)
Toplam	(1.895.190.979)	(252.945.477)	16.026.367	(2.132.110.089)
Net	1.862.404.149	-	-	1.950.095.727

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Kullanım Hakkı Varlıkları	1 Ocak 2025	Girişler	31 Aralık 2025
Kullanım hakkı varlıkları	1.571.144.083	54.289.820	1.625.433.903
Toplam	1.571.144.083	54.289.820	1.625.433.903
Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2025	Amortisman Gideri	31 Aralık 2025
Kullanım hakkı varlıkları	(934.666.051)	(214.832.136)	(1.149.498.187)
Toplam	(934.666.051)	(214.832.136)	(1.149.498.187)
Net	636.478.032		475.935.716
Kullanım Hakkı Varlıkları	1 Ocak 2024	Girişler	31 Aralık 2024
Kullanım hakkı varlıkları	1.239.592.857	331.551.226	1.571.144.083
Toplam	1.239.592.857	331.551.226	1.571.144.083
Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2024	Amortisman Gideri	31 Aralık 2024
Kullanım hakkı varlıkları	(704.286.053)	(230.379.998)	(934.666.051)
Toplam	(704.286.053)	(230.379.998)	(934.666.051)
Net	535.306.804		636.478.032

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar/Sınıflama	31 Aralık 2025
Haklar	139.507.182	87.838.300	-	227.345.482
Doktor kadro ve hastane ruhsat bedeli	307.364.265	-	(2.839.583)	304.524.682
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	27.720.584	2.311.555	(1.382.433)	28.649.706
Toplam	474.592.031	90.149.855	(4.222.016)	560.519.870

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2025	Amortisman Gideri	Çıkışlar/Sınıflama	31 Aralık 2025
Haklar	(43.406.741)	(15.879.304)	-	(59.286.045)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(30.499.852)	(4.306.771)	893.150	(33.913.473)
Toplam	(73.906.593)	(20.186.075)	893.150	(93.199.518)
NET	400.685.438	-	-	467.320.352

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1 Ocak 2024	Girişler	31 Aralık 2024
Haklar	107.508.265	31.998.917	139.507.182
Doktor kadro ve hastane ruhsat bedeli	307.364.265	-	307.364.265
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	27.720.584	-	27.720.584
Toplam	442.593.114	31.998.917	474.592.031

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2024	Amortisman Gideri	31 Aralık 2024
Haklar	(24.603.495)	(18.803.246)	(43.406.741)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(19.085.064)	(11.414.788)	(30.499.852)
Toplam	(43.688.559)	(30.218.034)	(73.906.593)
NET	398.904.555		400.685.438

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1 Ocak 2025	Değerleme	31 Aralık 2025
Binalar	121.462.585	49.372.915	170.835.500
Toplam	121.462.585	49.372.915	170.835.500

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1 Ocak 2024	Değerleme	31 Aralık 2024
Binalar	39.949.523	81.513.062	121.462.585
Toplam	39.949.523	81.513.062	121.462.585

Şirket'in Bağlıca Etimesgut / Ankara'da yer alan Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'ne kiraya verilen bağımsız bölümlerden oluşmaktadır.

16. ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	3.899.976.898	3.812.164.111
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	1.047.999	40.544.880
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-
- Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
- C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
Toplam	3.901.024.897	3.852.708.991

Koşullu Yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen ipotekler	3.386.716.000	3.370.349.180
Verilen teminat çekleri, senetleri	441.818.264	435.958.628
Verilen teminat mektupları	72.490.633	46.401.183
Toplam	3.901.024.897	3.852.708.991

Konsolidasyon kapsamına alınan şirketlerin, banka kredileri için birbirleri lehine verdikleri çapraz kefaleti bulunmaktadır. Kullanılan tüm kredi ve leasing sözleşmelerinde Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Sarıoğlu ve Yönetim Kurulu üyeleri Mehmet Altuğ, İrfan Güvendi ve Celil Göçer'den herhangi ikisinin şahsi kefaletleri mevcuttur.

17. KARŞILIKLAR

Kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıdaki gibidir;

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin karşılığı	27.683.118	31.108.647
Toplam	27.683.118	31.108.647

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	20.627.843	4.909.220
Toplam	20.627.843	4.909.220

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Dava karşılıklarında dönem içinde meydana gelen değişim aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak 2025 31 Aralık 2025	1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
Dönem başı	4.909.220	6.799.514
İlave/(iptal)	16.877.264	(636.817)
Parasal kazanç/(kayıp)	(1.158.641)	(1.253.477)
Toplam	20.627.843	4.909.220

Türkiye’de geçerli iş kanununa göre Şirket, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür.

İzin karşılıklarında dönem içinde meydana gelen değişim aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak 2025 31 Aralık 2025	1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
Dönem başı	31.108.647	16.648.096
İlave/(iptal)	3.916.525	19.577.800
Parasal kazanç/(kayıp)	(7.342.054)	(5.117.249)
Toplam	27.683.118	31.108.647

Uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıdaki gibidir;

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	47.426.400	83.906.401
Toplam	47.426.400	83.906.401

Şirket tüm personelinin erkeklerde 25, kadınlarda 20 yıl çalışarak kıdemi doldurduğunda işten ayrılacağını varsayar. Böylece emekli olduğunda, alacağı kıdem tazminatının, bilanço tarihindeki kıdemine uygun kısmını bulur. Kıdem tazminatı tutarı, her yıl yeniden belirlenen bir üst sınıra tabidir. Bu hesaplar sırasında kıdem tazminatına esas ücretin üst sınırı dikkate alınmıştır. Bu üst sınır 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL’dir (31.12.2024: 35.058,58TL).

Kıdem tazminatı karşılıklarında dönem içi hareketler aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak 2025 31 Aralık 2025	1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
Dönem başı	83.906.401	211.816.907
Hizmet maliyeti	6.312.186	8.026.846
Faiz maliyeti	17.515.815	34.818.960
Yıl içerisindeki ödemeler	(23.725.913)	(36.629.920)
Aktüeryal kazançlar / kayıplar	(21.412.616)	(33.751.874)
Parasal kazanç/(kayıp)	(15.169.473)	(100.374.518)
Kapanış bilançosu	47.426.400	83.906.401

18. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR, DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	23.187.410	11.881.591
İş avansları	15.620.771	16.256.365
Gelir tahakkukları	28.182.358	10.135.722
Toplam	66.990.539	38.273.678

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	22.853.782	25.008.201
Ödenecek diğer yükümlülükler	1.209.475	1.274.662
Gider tahakkukları	3.117.571	2.460.341
Toplam	27.180.828	28.743.204

19. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	346.540.478	250.963.838
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları*	1.266.678	29.789.648
Gelecek aylara ait giderler	36.358.639	21.073.559
Toplam	384.165.795	301.827.045

(*) İlişkili taraf işlemleri Not-30'da açıklanmıştır.

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait giderler	382.014	7.925.583
Toplam	382.014	7.925.583

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	120.726.545	136.641.204
Gelecek aylara ait maaş promosyon sözleşmesi gelirleri	5.892.170	23.193.052
Toplam	126.618.715	159.834.256

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait maaş promosyon sözleşmesi gelirleri	3.218.070	13.486.173
Toplam	3.218.070	13.486.173

20. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele ücret borçları	74.108.871	69.309.166
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	30.130.402	27.796.911
Toplam	104.239.273	97.106.077

21. ÖZKAYNAKLAR

Hissedar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A Grubu	1.738.868	1.738.868
B Grubu	214.261.132	214.261.132
Ödenmiş Sermaye	216.000.000	216.000.000
Sermaye enflasyon düzeltme olumlu farkları	621.739.600	621.739.600
Toplam	837.739.600	837.739.600

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 2024 – 2028 yılları için kayıtlı sermaye tavan tutarı 1.000.000.000.-TL'ye yükseltilmiş ve SPK tarafından 15.02.2024 tarihinde onaylanmıştır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Geri Alınmış Paylar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geri Alınmış Paylar*	(265.027.052)	(137.700.456)
Toplam	(265.027.052)	(137.700.456)

*16.03.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında 3 yılı süreyle şirket yönetim kuruluna azami 120 TL üst fiyattan şirket paylarının %10'u olan 21.600.000 adet paya kadar paylarını geri alma yetkisi verilmiştir.

Şirketin geri alım programı kapsamında sahip olduğu 6.681.952 adet hissenin 31.01.2025 tarihinde 21-TL fiyattan satışı gerçekleşmiş olup satış sonrası oluşan 44.570.676 TL kar tutarı şirketin 31.12.2025 bilançosunda özkaynaklar kaleminde sınıflandırılmıştır.

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) (Aktüeryal Kazanç/(Kayıp))

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aktüeryal kazanç/(kayıp)	(84.724.316)	(100.783.778)
Toplam	(84.724.316)	(100.783.778)

İki dönem arasında değişen toplam kıdem tazminatı yükü, faiz maliyeti, cari dönem hizmet maliyeti ve aktüeryal kazanç/(kayıp) kısımlarına ayrılır. Faiz Maliyeti; bir önceki hesap döneminde finansal durum tablosunda da yer alan yükümlülüğün dönem içinde kullanımının maliyetidir ve çalışmaya devam eden kişilere ilişkin yükümlülüğün dönem başındaki tutarının, o yılda kullanılan iskonto oranı ile çarpılmış tutarıdır. Cari dönem hizmet maliyeti ise içinde bulunulan hesap döneminde çalışanların çalışmaları karşılığında hak ettikleri kıdem tazminatının ödeneceği dönemde ulaşması beklenen tutarının iskonto oranı ile bilanço gününe getirilmesinden kaynaklanan kısmıdır. Bunun dışındaki farklar ise aktüeryal kazanç ve kayıpları yansıtır. Aktüeryal kazanç/(kayıp) özkaynaklarda, faiz maliyeti ve cari dönem hizmet maliyeti ise kapsamlı gelir tablosunda gösterilir.

Yabancı Para Çevrim Farkları:

Grubun fonksiyonel para birimi Türk Lirası'dır. Grup şirketlerinden Irak'ta faaliyet gösteren Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil) finansal tablolarını ABD Doları cinsinden hazırlamaktadır. İlgili şirketin finansal tabloları fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) No:21 "Döviz Kurlarındaki Değişimin Etkileri" uyarınca Türk Lirası'na çevrilmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yabancı para çevrim farkları	29.166.050	27.062.227
Toplam	29.166.050	27.062.227

Çevrimde, aktif kalemler bilanço günü kuru, borçlar bilanço günü kuru, özkaynaklar tarihi kur, gelir ve giderler işlem günü kurları ile fonksiyonel para birimine dönüştürülmüşlerdir.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	340.608.475	119.357.374
Geri alınan paylara ilişkin yedekler	265.027.052	137.700.457
Toplam	605.635.527	257.057.831

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin kârından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımı dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Bu esaslar aşağıdaki gibidir;

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

- 1) Yıllık kârın yüzde beşi, ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.
- 2) Birinci fıkradaki sınıra ulaşıldıktan sonra da;
 - a) Yeni payların çıkarılması dolayısıyla sağlanan primin, çıkarılma giderleri, itfa karşılıkları ve hayır amaçlı ödemeler için kullanılmamış bulunan kısmı,
 - b) İskat sebebiyle iptal edilen pay senetlerinin bedeli için ödenmiş olan tutardan, bunların yerine verilecek yeni senetlerin çıkarılma giderlerinin düşülmesinden sonra kalan kısmı,
 - c) Pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir.
- 3) Genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.
- 4) İkinci fıkranın (c) bendi ve üçüncü fıkra hükümleri, başlıca amacı başka işletmelere katılmaktan ibaret olan holding şirketler hakkında uygulanmaz.
- 5) Özel kanunlara tabi olan anonim şirketlerin yedek akçelerine ilişkin hükümler saklıdır.

22. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Faaliyetlere Göre Gelirler	01.01.2025 - 31.12.2025		01.01.2024 - 31.12.2024	
	Tutar	%	Tutar	%
Sağlık gelirleri	3.539.360.179	84%	3.235.095.166	84%
Canlı varlık, süt, yem satışları	93.301.883	2%	74.494.340	2%
Hastane kira gelirleri	374.489.851	9%	341.456.601	9%
Lojistik Gelirleri	183.517.900	4%	126.179.380	3%
Diğer gelirler	43.353.238	1%	72.996.941	2%
Toplam Satışlar	4.234.023.051	100	3.850.222.427	100

Canlı varlıklar ilk defa maliyet bedelleri ile kayıtlara alınırlar. Her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilir. Cari dönemde süt ve besi hayvanlarının gerçeğe uygun değerinde 53.878.283 TL'lik artış olmuştur (31.12.2024: (1.730.672) TL).

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satılan mamul maliyeti	(20.722.254)	(10.935.856)
Satılan ticari mallar maliyeti	(29.359.556)	(22.915.714)
Satılan hizmet maliyeti	(3.433.989.402)	(3.150.017.556)
Toplam	(3.484.071.212)	(3.183.869.126)

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Niteliklerine göre giderlerin dağılımı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ücret ve benzeri giderler	(2.163.181.040)	(1.922.926.035)
Kullanılan hammadde ve malzemeler	(385.065.895)	(401.733.434)
Amortisman giderleri ve itfa payları	(276.583.201)	(264.939.315)
Kullanım hakkı varlıkları amortisman gideri	(209.738.756)	(209.738.757)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(130.787.942)	(121.753.748)
Kira giderleri	(132.701.684)	(95.498.447)
Bakım onarım giderleri	(73.893.101)	(78.270.053)
Muhtelif giderler	(62.037.783)	(55.157.767)
Toplam	(3.433.989.402)	(3.150.017.556)

23. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faaliyet Giderleri		
Genel yönetim giderleri (-)	(240.011.663)	(228.228.105)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(66.499.592)	(69.563.818)
Toplam	(306.511.255)	(297.791.923)

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Genel Yönetim Giderleri		
Ücret ve benzeri giderler	(106.408.805)	(98.836.491)
Müşavirlik, danışmanlık, dava, icra ve noter giderleri	(71.896.368)	(62.964.747)
Amortisman giderleri	(16.641.429)	(17.831.855)
Muhtelif giderler	(6.355.358)	(11.272.017)
Kira giderleri	(12.961.627)	(10.760.031)
Vergi, resim, harç, sigorta, banka, lisans, aidat giderleri	(8.542.897)	(10.685.555)
Temsil, seyahat ve yol giderleri	(6.707.821)	(6.086.654)
Kullanım hakkı varlıkları amortisman gideri	(4.711.552)	(4.711.552)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(2.251.039)	(2.076.927)
Haberleşme giderleri	(3.534.767)	(3.002.276)
Toplam	(240.011.663)	(228.228.105)

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri		
Reklam ve ilan giderleri	(17.183.775)	(29.012.448)
Personel giderleri	(12.585.652)	(17.054.849)
Komisyon giderleri	(16.495.357)	(11.809.543)
Diğer giderler	(16.923.522)	(10.144.674)
Kira giderleri	(3.311.286)	(1.542.304)
Toplam	(66.499.592)	(69.563.818)

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

24. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		
Reeskont gelirleri	56.293.160	46.909.847
Adat gelirleri	111.677.374	68.193.686
Diğer gelirler	11.020.106	13.056.098
Duran varlık satış kârları	4.583.107	595.381
Konusu kalmayan karşılıklar	4.190	-
Toplam	183.577.937	128.755.012

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		
Reeskont giderleri	(43.037.927)	(24.971.895)
Karşılık giderleri	(36.362.639)	(6.112.732)
Diğer giderler	(21.783.945)	(19.529.581)
Vergi ve diğer yükümlülükler	(140.677)	(1.632.699)
Duran varlık satış zararları	-	(129.140)
Bağış ve yardımlar	-	(76.076)
Toplam	(101.325.188)	(52.452.123)

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		
Kira gelirleri	20.163.960	4.967.776
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer farkları	49.372.915	78.111.146
Toplam	69.536.875	83.078.922

27. FİNANSAL GELİRLER

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansman Gelirleri		
Kambiyo kârı	4.805.785	9.365.867
Katılım (kar) payı gelirleri	3.465.468	54.104
Toplam	8.271.253	9.419.971

28. FİNANSAL GİDERLER

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansman Giderleri		
Katılım (kar) payı giderleri	(313.121.954)	(75.934.062)
Komisyon giderleri	(75.141.134)	(56.810.348)
Kullanım hakkı varlıkları finansman gideri	(40.964.942)	(37.637.442)
Kredi faiz giderleri	(27.494.701)	(288.622.563)
Diğer finansman giderleri*	(19.447.768)	(40.014.462)
Kambiyo zararı	(19.118.703)	(3.072.899)
Teminat mektubu giderleri	(4.963.765)	(3.176.732)
Toplam	(500.252.967)	(505.268.508)

*Diğer finansman giderleri kıdem tazminatı karşılıkları finansmanından oluşmaktadır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. VERGİ GELİRİ/(GİDERİ)Kurumlar vergisi:

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimî temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye eklenmesi, kâr dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla gelir vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırmasına ilişkin hükümler, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13. maddesinde, "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Gizlenmiş Kâr Dağıtımı" başlığı altında belirtilmiştir. 18 Kasım 2007 tarihli, transfer yoluyla gizlenmiş kâr dağıtımına ilişkin genel tebliğ, uygulamayla ilgili hükümler içerir. Eğer bir vergi yükümlüsü ilişkili kuruluşlarla mal ya da hizmet alım satımında bulunursa ve fiyatlar her iki tarafın da bağımsız olduğu ve birbirlerine hâkim durumda olmadıkları bir şekilde belirlenmiyorsa, ilgili kârların gizli bir biçimde transfer fiyatlandırmasıyla dağıtıldığı varsayılmaktadır. Bu tür gizli kâr dağıtımları, kurumlar vergisi hesaplamasında vergiden düşülememektedir.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21.349.222	13.276.249
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	(15.930.479)	(20.547.958)
Toplam	5.418.743	(7.271.709)

Vergi gelir/(gideri) aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
Vergi gideri/(geliri)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönemin vergi geliri/(gideri)	(21.349.222)	(13.276.249)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(103.688.927)	(153.970.503)
Toplam	(125.038.149)	(167.246.752)

Ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülükleri, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplanmaktadır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Duran varlık düzeltmeleri	1.251.868.550	999.503.940	(309.422.191)	(249.875.985)
İndirimli kurumlar vergisi	(919.121.484)	(1.081.161.030)	229.780.371	270.290.258
Finansal borç düzeltmeleri	(69.983.439)	(125.415.621)	17.495.860	31.353.905
Kıdem tazminatı karşılığı	(47.426.400)	(83.906.401)	11.856.600	20.976.600
Kullanılmayan ücretli izin karşılığı	(27.683.118)	(31.108.647)	6.920.780	7.777.162
Mali Zarar	(36.665.724)	-	9.166.431	-
Peşin ödenmiş gider düzeltmeleri	(582.742)	(1.633.638)	145.686	408.410
Maaş promosyon düzeltmeleri	1.248.178	4.766.553	(312.045)	(1.191.638)
Diğer alacak düzeltme farkları	29.505.762	22.415.902	(7.376.441)	(5.603.976)
Şüpheli ticari alacaklar	(24.257.473)	(9.986.678)	6.064.368	2.496.670
Dava karşılıkları	(20.627.843)	(4.909.220)	5.156.961	1.227.305
Doktor hakediş prim düzeltmesi	(5.656.252)	(1.086.131)	1.414.063	271.533
Stok düzeltmeleri	22.954.806	16.249.983	(5.738.702)	(4.062.496)
Şüpheli diğer alacaklar	(1.237.500)	(1.619.793)	309.375	404.948
Diğer düzeltmeler	(1.535.194)	(1.657.196)	383.797	414.298
Ertelenmiş vergi varlığı, (yükümlülüğü)-net			(34.155.087)	74.886.994

	31 Aralık 2024	Cari dönem ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	Diğer kapsamlı gelirde muasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2025
Duran varlık düzeltmeleri	(249.875.985)	(59.546.206)	-	(309.422.191)
İndirimli kurumlar vergisi	270.290.258	(40.509.887)	-	229.780.371
Finansal borç düzeltmeleri	31.353.905	(13.858.045)	-	17.495.860
Kıdem tazminatı karşılığı	20.976.600	(3.766.846)	(5.353.154)	11.856.600
Kullanılmayan ücretli izin karşılığı	7.777.162	(856.382)	-	6.920.780
Mali Zarar	-	9.166.431	-	9.166.431
Peşin ödenmiş gider düzeltmeleri	408.410	(262.724)	-	145.686
Maaş promosyon düzeltmeleri	(1.191.638)	879.593	-	(312.045)
Diğer alacak düzeltme farkları	(5.603.976)	(1.772.465)	-	(7.376.441)
Şüpheli ticari alacaklar	2.496.670	3.567.698	-	6.064.368
Dava karşılıkları	1.227.305	3.929.656	-	5.156.961
Doktor hakediş prim düzeltmesi	271.533	1.142.530	-	1.414.063
Stok düzeltmeleri	(4.062.496)	(1.676.206)	-	(5.738.702)
Şüpheli diğer alacaklar	404.948	(95.573)	-	309.375
Diğer düzeltmeler	414.298	(30.501)	-	383.797
Ertelenmiş vergi varlığı, (yükümlülüğü)-net	74.886.994	(103.688.927)	(5.353.154)	(34.155.087)

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2023	Cari dönem ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	Diğer kapsamlı gelirde muhasabeleştirilen kısım	31 Aralık 2024
Duran varlık düzeltmeleri	(84.516.610)	(165.359.375)	-	(249.875.985)
İndirimli kurumlar vergisi	214.933.962	55.356.296	-	270.290.258
Finansal borç düzeltmeleri	42.065.730	(10.711.825)	-	31.353.905
Mali Zarar	4.189.482	(4.189.482)	-	-
Kıdem tazminatı karşılığı	52.954.227	(23.539.659)	(8.437.968)	20.976.600
Kullanılmayan ücretli izin karşılığı	4.162.023	3.615.139	-	7.777.162
Stok düzeltmeleri	(994.680)	(3.067.816)	-	(4.062.496)
Şüpheli ticari alacaklar	1.832.416	664.254	-	2.496.670
Dava karşılıkları	1.699.122	(471.817)	-	1.227.305
Şüpheli diğer alacaklar	584.660	(179.712)	-	404.948
Peşin ödenmiş gider düzeltmeleri	(774.000)	1.182.410	-	408.410
Diğer düzeltmeler	60.382	353.916	-	414.298
Diğer alacak düzeltme farkları	334.105	(5.938.081)	-	(5.603.976)
Doktor hakediş prim düzeltmesi	660.572	(389.039)	-	271.533
Maaş promosyon düzeltmeleri	104.073	(1.295.711)	-	(1.191.638)
Ertelenmiş vergi varlığı, (yükümlülüğü)- net	237.295.464	(153.970.502)	(8.437.968)	74.886.994

30. HİSSE BAŞINA KÂR/(ZARAR)

	1 Ocak 2025 31 Aralık 2025	1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
Net dönem kârı (Ana ortaklık payı)	150.344.041	313.854.331
Ağırlıklı ortalama hisse adedi	216.000.000	216.000.000
Hisse Başına Kâr/(Zarar)	0,6960	1,4530

31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

TMS 24 "İlişkili Taraf Açıklamaları" kapsamında ilişkili taraflar olarak Şirket'in hissedarları, Grup şirketleri ve bunlara bağlı şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer şirketler tanımlanmıştır.

İlişkili taraflar ile yapılan tüm işlemler belirgin ve ölçülebilirdir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ilişkili kuruluşlarla olan borç ve alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflardan Alacaklar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
T.C. Lokman Hekim Üniversitesi SUAM*	181.968.825	-	79.720.780	-
Sevgi Vakfı**	-	190.130.857	-	144.638.103
Diğer	811.513	-	6.395.086	-
Toplam	182.780.338	190.130.857	86.115.866	144.638.103

(*) T.C. Lokman Hekim Üniversitesi SUAM'dan olan alacağı Lokman Hekim Ankara hastanesinin kiraya verilmesinden dolayı oluşan (kira, malzeme, gider yansıtması) ticari alacaklardan oluşmaktadır.

(**) Lokman Hekim Üniversitesi'nin kurucu vakfı olan Sevgi Vakfı'na Ankara'da faaliyet gösteren hastaneler ile Lokman Hekim Üniversitesi arasında gerçekleştirilen ve gerçekleştirilecek olan afilyasyon/iş birliği kapsamında verilen tutardan oluşmaktadır. İlgili tutarlara finansal maliyetler de eklenmiştir.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
Lokman Hekim Tıbbi Hizmetler Ltd. Şti.	-	-	28.131.663	-
Diğer	1.266.678	-	1.657.985	-
Toplam	1.266.678	-	29.789.648	-

İlişkili Taraflara Borçlar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Etlik Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	573.961	-	7.499.865	-
Lokman Hekim Tıbbi Hizmetler Ltd. Şti.	561.916	-	-	-
Diğer	1.633.072	-	9.934.522	443.622
Toplam	2.768.949	-	17.434.387	443.622

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ilişkili kuruluşlarla olan gelir ve gider bakiyeleri aşağıdaki gibidir;

Gelir/(Gider)	1 Ocak 2025		1 Ocak 2024	
	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Gelir	Gider	Gelir	Gider
T.C. Lokman Hekim Üniversitesi SUAM	421.539.866	-	418.830.597	-
Lokman Hekim Tıbbi Hizmetler Tic. Ltd. Şti.	14.402.024	64.487.493	12.687.141	65.678.506
Üst yönetim kadrosuna yöneticilik, mesleki ve diğer faaliyetlerden gelir/(giderler)	-	47.933.211	-	52.926.289
Toplam	435.941.890	112.420.704	431.517.738	118.604.795

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi Riski; Şirket'in kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket yönetimi, ticari alacaklarını geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durumunu göz önüne alarak değerlendirmektedir. Şirket yönetimi, ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir.

31 Aralık 2025	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B)	182.780.338	569.475.365	190.130.857	23.225.584	149.199.267	15.084.677
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	182.780.338	569.475.365	190.130.857	23.225.584	149.199.267	15.084.677
B. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	24.743.833	-	1.237.500	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(24.743.833)	-	(1.237.500)	-	-

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B)	86.115.866	680.662.469	144.638.103	28.983.536	64.008.221	64.855.848
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	86.115.866	680.662.469	144.638.103	28.983.536	64.008.221	64.855.848
B. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.628.770	-	1.619.793	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(10.628.770)	-	(1.619.793)	-	-

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Likidite Riski;

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. Şirket'in cari ve önceki dönem likidite riskini gösteren tablo aşağıdadır;

31 Aralık 2025							
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (VI=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz (V)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Banka kredileri	1.263.575.872	1.638.839.721	347.501.839	763.999.593	527.338.289	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	87.335.326	103.358.207	11.172.326	22.974.986	69.210.894	-	-
Faaliyet kiralaması yükümlülükleri	69.754.717	183.130.900	20.072.369	69.130.892	86.101.613	7.826.026	-
Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (VI=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz (V)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Ticari borçlar	280.929.566	325.770.529	166.468.741	159.301.788	-	-	-
Diğer borçlar	7.569.559	7.569.559	-	7.569.559	-	-	-
Borç karşılıkları	20.627.843	20.627.843	-	20.627.843	-	-	-
Diğer yükümlülükler	27.180.828	27.180.828	27.180.828	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	75.109.518	75.109.518	-	27.683.118	-	-	47.426.400

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024							
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (VI=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz (V)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Banka kredileri	1.295.657.308	1.633.894.066	340.979.287	835.659.703	457.255.076	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	53.192.806	62.951.767	13.692.586	33.851.310	15.407.871	-	-
Faaliyet kiralaması yükümlülükleri	125.415.620	329.260.534	26.413.385	86.129.822	216.717.327	-	-
Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (VI=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz (V)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Ticari borçlar	371.054.392	412.597.262	210.837.202	201.760.060	-	-	-
Diğer borçlar	1.180.520	1.180.520	-	1.180.520	-	-	-
Borç karşılıkları	4.909.220	4.909.220	-	4.909.220	-	-	-
Diğer yükümlülükler	28.743.204	28.743.204	28.743.204	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	115.015.048	115.015.048	-	31.108.647	-	-	83.906.401

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kur Riski;

Döviz Pozisyonu Tablosu - 31 Aralık 2025	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP
1. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa-Banka hesapları dâhil)	4.726.064	49.352	44.374	6.610
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	20.070.468	468.436	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	24.796.532	517.788	44.374	6.610
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	24.796.532	517.788	44.374	6.610
10. Ticari Borçlar	-	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	-	-	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	394.638.002	8.231.406	834.382	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	394.638.002	8.231.406	834.382	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	394.638.002	8.231.406	834.382	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(369.841.470)	(7.713.618)	(790.008)	6.610
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(389.911.938)	(8.182.054)	(790.008)	6.610
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Döviz Pozisyonu Tablosu - 31 Aralık 2024	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari Alacaklar	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa-Banka hesapları dâhil)	12.424.582	145.933	118.239
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
3. Diğer	19.775.044	428.224	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	32.199.626	574.157	118.239
5. Ticari Alacaklar	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
7. Diğer	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	32.199.626	574.157	118.239
10. Ticari Borçlar	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	148.621.309	3.218.360	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	148.621.309	3.218.360	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	230.896.030	5.000.000	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	230.896.030	5.000.000	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	379.517.339	8.218.360	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(347.317.713)	(7.644.203)	118.239
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(367.092.757)	(8.072.427)	118.239
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-
25. İhracat	-	-	-
26. İthalat	-	-	-

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Duyarlılık Analizi;

Türk Lirasının kurlar karşısında %20 değer kaybetmesi ve %20 değer kazanması durumlarında ve faiz oranları gibi tüm değişkenlerin sabit olması varsayımı ile yapılmıştır (31.12.2024: %20).

31 Aralık 2025	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(66.099.073)	66.099.073
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(66.099.073)	66.099.073
Avro'nun TL karşısında % 20 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(7.945.253)	7.945.253
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(7.945.253)	7.945.253
GBP'nin TL karşısında % 20 değişmesi halinde:		
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	76.032	(76.032)
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	76.032	(76.032)
TOPLAM (3+6+9)	(73.968.293)	73.968.293

31 Aralık 2024	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(66.220.988)	66.220.988
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(66.220.988)	66.220.988
Avro'nun TL karşısında % 20 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	1.203.069	(1.203.069)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	1.203.069	(1.203.069)
TOPLAM (3+6)	(65.017.919)	65.017.919

33. FİNANSAL ARAÇLAR- GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR**Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satımına konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir. Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir. Şirket'in bilançosunda maliyet veya itfa edilmiş maliyet ile yansıtılan finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzeri değerleri ve diğer kısa vadeli finansal varlıkların kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşi tablosu

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket bilançoda gerçeğe uygun değerden tutulan finansal varlık ve yükümlülükler sahiptir. Şirket, gerçeğe uygun değeri, bedeli belirlemekte ve göstermekte, aşağıdaki hiyerarşiyi kullanmaktadır;

- Seviye 1: Etkin piyasalarda kote edilen özdeş varlık ve yükümlülükler,
- Seviye 2: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin direkt ve endirekt olarak gözlemlenmesi,
- Seviye 3: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin gözlemlenebilir piyasa verileri olmaksızın belirlenmesi.

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe Uygun Değerle Değerlenen Kalemler			
Canlı varlıklar	-	-	170.425.000
Finansal yatırımlar	84.999.999	-	-
Arsa ve binalar	-	-	537.870.277
Doktor kadro bedelleri ve hastane ruhsatları	-	-	304.524.682
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	170.835.500

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe Uygun Değerle Değerlenen Kalemler			
Canlı varlıklar	-	-	109.453.474
Arsa ve binalar	-	-	519.209.893
Doktor kadro bedelleri ve hastane ruhsatları	-	-	307.364.265
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	121.462.585

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

34. PARASAL KAZANÇ/KAYIP

Finansal Durum Tablosu Kalemleri	31 Aralık 2025
Finansal yatırımlar	152.228.143
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	457
Stoklar	11.416.983
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	665.336
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	28.666.784
Maddi duran varlıklar	381.380.886
Kullanım hakkı varlıkları	(26.119.573)
Maddi olmayan duran varlıklar	240.423.706
Kiralama işlemlerinden borçlar	42.693.422
Ertelenmiş gelirler	(2.393.405)
Sermaye düzeltmesi farkları	(275.378.412)
Geri alınmış paylar (-)	39.443.982
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	21.286.053
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	(69.733.307)
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	(431.338.782)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	
Hasılat	(483.142.996)
Satışların maliyeti (-)	453.329.660
Genel yönetim giderleri (-)	29.935.511
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	4.404.923
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(12.976.285)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	7.995.407
Finansman gelirleri	(1.218.521)
Finansman giderleri (-)	44.647.654
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	16.840.906
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	173.058.532

35. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Bulunmamaktadır.



LOKMAN HEKİM



**LHÜ ANKARA
HASTANESİ**

Andiçen Mah. Polatlı
2 Cad. İdil Sokak
No: 44 Sincan
Ankara/Türkiye



**LHÜ SÖĞÜTÖZÜ
DIŞ HASTANESİ**

Söğütözü Mah.
2179 Cad. No: 4
Ankara/ Türkiye



**AKAY
HASTANESİ**

Büklüm Sokak
No: 4 Kavaklıdere
Ankara/Türkiye



**DEMET
TIP MERKEZİ**

Vatan Cad. No: 81
Demetevler
Yenimahalle
Ankara/Türkiye



**ETLİK
HASTANESİ**

Gn. Dr. Tefrik
Sağlam Cad. No: 119
Etlik Keçiören
Ankara/Türkiye



**İSTANBUL
HASTANESİ**

Yenişehir Mah.
Kardelen Sok.
No: 2 Pendik
İstanbul/Türkiye



**HAYAT
HASTANESİ**

Serhat Mah.
Milli Egemenlik Cad.
No: 56 Van/Türkiye



**VAN
HASTANESİ**

Cumhuriyet Mah.
Zübeyde Hanım
Cad. No: 87
Van/Türkiye



**ERBİL
TANI MERKEZİ**

Bravati 40 Meter
Street Near
Rzgany Hospital
Erbil / Irak



**LOKMAN HEKİM
MEDICAL CENTER**

Akhunbaeva Cad.
No: 92
Bişkek / Kırgızistan

444 9 911

www.lokmanhekim.com.tr