

ASTOR ENERJİ A.Ş. YATIRIMCI SUNUMU

2025

ARALIK 2025

İÇİNDEKİLER

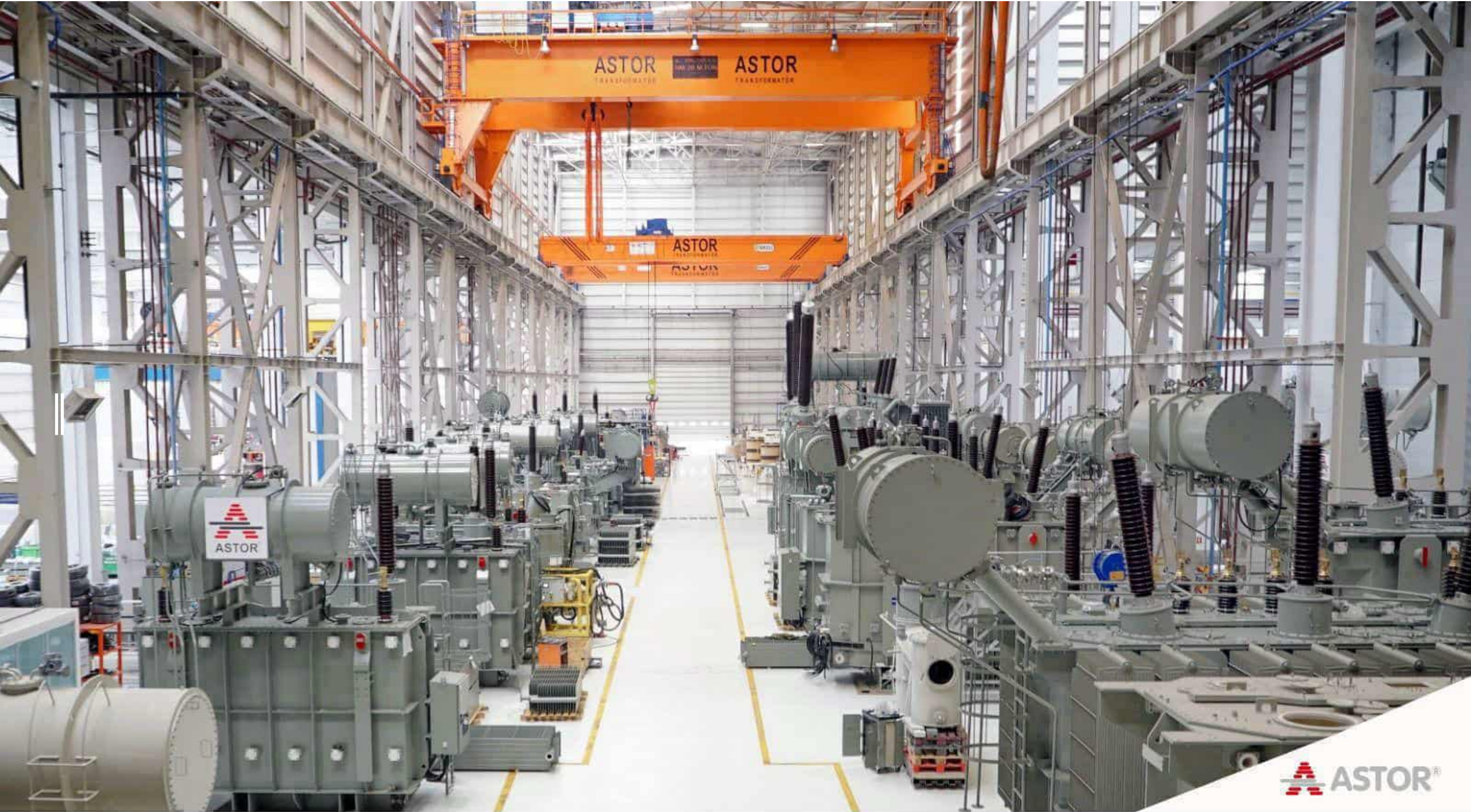
1. ŞİRKET TANITIMI
2. FAALİYETLERE GENEL BAKIŞ
3. FİNANSAL SONUÇLAR

ŞİRKET TANITIMI



Dünden Bugüne Astor

* Transtek Transformator A.Ş. unvanı ile İstanbul'da dağıtım transformatorü üreticisi olarak kuruldu.	* Şirket unvanı Astor Transformator ve Enerji A.Ş. olarak değiştirildi.	* Şirket hisse paylarının %99,4'ü Geçgel ailesi tarafından devralındı.	* Şirket'in Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlandı. * İlk 31,5 MVA mobil transformator ihracatı Orta Doğu'ya yapıldı.	* Test laboratuvarı (154 kV) akreditasyon belgesi alındı. * Şirket hisselerinin tamamı Feridun Geçgel tarafından devralındı.	* Şirket merkezi ve üretim tesisi ASO 1. OSB'ye taşındı.	* Hollanda KEMA laboratuvarında 62,5 MVA ve 100 MVA kısa devre mekanik dayanım testlerinden başarı ile geçti. * Astor'un güç transformatorü pazarına girişi: 154 kV gerilim seviyesinde ilk üretim.	* Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi belgesi alındı.
1983	2003	2005	2009	2013	2014	2015	2016
2017	2018	2020	2021	2022	2023	2024	2025
* 300 kV gerilim seviyesinde 120 MVA güç transformatorünün Uzak Doğu'ya ilk ihracatı yapıldı. * İlk kez Orta gerilim anahtarlama ürünleri üretildi. * Transformator ve anahtarlama ürünleri kapsamında yeni kurulan test laboratuvarı için Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) Akreditasyon Belgesi alındı. * ASO 54. Yıl Ödül Töreni'nde Töreni'nde "2017 Yılı Ar-Ge Merkezi" ödülü kazanıldı.	* Şirket merkezi ve üretim tesisleri ASO 2. OSB'deki yeni fabrikaya taşındı. * Kimya Laboratuvarı ve 800 kV gerilim seviyesine kadar yüksek gerilim güç transformatorleri için TÜRKAK Akreditasyon Belgesi alındı. * 400 kV gerilim seviyesinde ilk kez güç transformatorü üretimi yapıldı. * Endüstriyel tesislere yönelik ilk ark ocağı transformatorü üretildi.	* İlk yerli 170 kV gerilim seviyesinde yüksek gerilim kesicisi üretildi ve Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alındı. * 400 kV gerilim seviyesinde yüksek gerilim shunt reaktörü üretildi. * 250 MVA 400/164 kV oto transformatorü üretildi ve uluslararası KEMA kısa devre tip testi "Altın Sertifika" ile başarıyla tamamlandı.	* Şirket'in ASO 2. OSB'deki yeni mekanik fabrika yatırımı tamamlanarak üretime başlandı. * Avrupa'ya ilk kez orta gerilim trade merkezi ihracatı yapıldı. * Kurumsal Karbon Ayak İzi Uluslararası Doğrulama Sertifikası alındı. * Şirket unvanı Astor Enerji A.Ş. olarak değiştirildi.	* İlk 132 kV yüksek gerilim mobil transformator merkezi ihracatı Orta Doğu'ya yapıldı. * Uluslararası Elmas Ödülleri kapsamında "Yılın Lider Transformator Üretim Tesisi" ödülü kazanıldı. * Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı alındı.	* Elektrik ve Elektronik İhracatçılar Birliği Onur Listesi'nde 11. sırada yer alındı. * Astor Enerji, "ASTOR" kodu ile Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmeye başladı. * Orta gerilim ölçü transformatorlerinin üretimi başladı. * 2023 yılında enerji sektöründe Ar-Ge'ye en fazla yatırım yapan şirket olundu.	* 40,5 KV gerilim seviyesinde Türkiye'nin ilk yerli Vakum Tüpü üretimi gerçekleştirildi ve uluslararası KEMA tip test sertifikası alındı. * Kapasite artırımı ve İzolasyonlu Bakır, inverter Alüminyum üretimi, CTC yatırımlarına başlandı. * İlk 675 MVA 400/21 kV Generatör Step Up Transformatorü üretimi yapıldı. * ISO 500 araştırmasında 74. sıra ile Türkiye'nin ilk 100 Sanayi Kuruluşu sıralamasına girildi.	* BIST Kurumsal Yönetim * BIST Temettü * BIST Temettü 25 endeksleri kapsamına alındı. * Faz 1-2 Yatırımları tamamlandı. Devreye alınma çalışmaları devam ediyor.



Halka Arz - Dahil Olduğumuz Endeksler



Ulusal Endeksler

BIST 100

BIST 50

BIST 30

BIST 500

BIST TÜM

BIST YILDIZ

BIST TEMETTU

BIST TEMETTU 25

BIST KURUMSAL YÖNETİM

BIST SİNAİ

BIST METAL EŞYA MAKİNA

BIST ANKARA

FTSE
RUSSELL
LARGE CAP

S&P Global
BMI

FTSE
TÜM DÜNYA

MSCI
SMALL CAP

Halka Arz Fiyatı : 12,50

Toplam Halka Arz Büyüklüğü : 210.000.000 Adet
2.625.000.000.-TL

31.12.2025 Piyasa Değeri : 116,7 Milyar TL
3,26 Milyar USD

Genel Bakış

Sektörde 42 Yılı Aşan Tecrübe

İlk temelleri **1983'te** atılan ASTOR; elektrik üretim, iletim, dağıtım ve endüstriyel tesisler için güç transformatörleri, dağıtım transformatörleri, Orta Gerilim (OG) ve Yüksek Gerilim (YG) ekipmanları üretmektedir.

2018 ve 2021 yılında devreye aldığı modern tesisleriyle, 140.000 m2'lik arsa üzerine Ankara ASO 2 Organize Sanayi Bölgesinde kurulu, 105.000 m2'lik kapalı alana sahip üretim tesislerinde bütün ürün gruplarının üretimini gerçekleştirmektedir. Kapasite artışı fabrika yatırımı tamamlanmış, inverter ve iletken üretimine yönelik yapılan yatırım devam etmektedir. Yüksek Güç Transformatörü ve Yüksek Güç Mekanik fabrika yatırımına 2026 yılı Ocak ayı itibari ile başlanmıştır.

Yerli Üreticiler Arasında Pazar Lideri

Astor, ISO-500 değerlendirme sonuçlarına göre 'Üretimden (Net) Satışlar' bazında Türkiye'nin en büyük 74. sanayi kuruluşudur. ⁽¹⁾

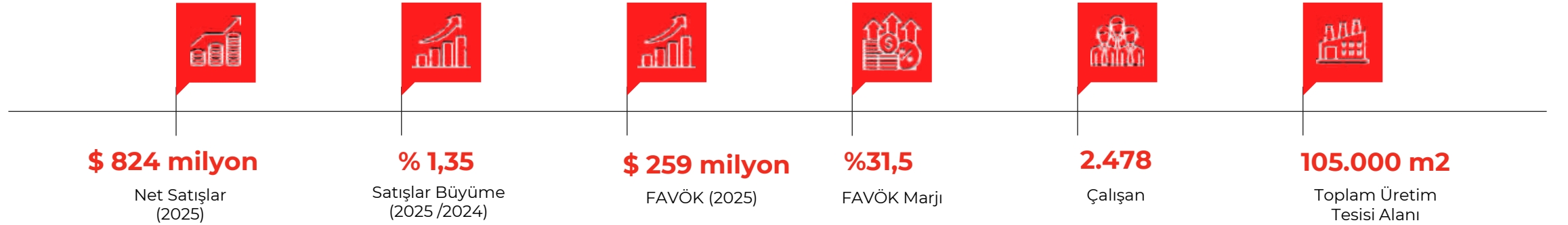
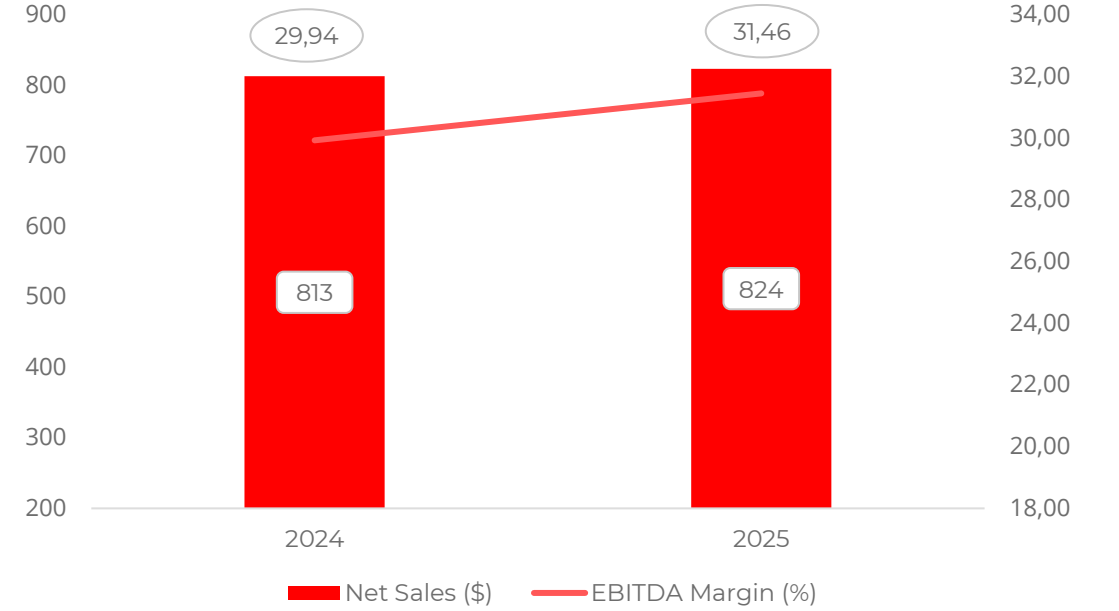
AR-GE Merkezli Büyüme

Mevcut ürünler ile üretimin iyileştirilmesi ve yeni ürünlerin geliştirilmesi için teknik uzmanlığa yatırım yapmak amacıyla 2009 yılında başladığı Ar-Ge faaliyetlerine, 2016 yılında **Ar-Ge merkezi belgesi** alarak devam etmiştir. 182 Uzman Personel Ar-Ge çalışmalarında görev almaktadır.

Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 şirketi sıralamasında 27'inci, sektöründe 1'inci sırada yer almaktadır. ⁽³⁾

Net Satışlar ve FAVÖK marjı gelişimi ⁽²⁾

Milyon \$



(1) 2025'te yayınlanan İSO-500 Listesi (Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listesi) baz alınmıştır.

(2) Net Satışlar ve FAVÖK, değerlendirme katsayılarıyla 2025 yıl sonuna getirilmiş değerleri üzerinden ve 31.12.2025 döviz kuru ile hesaplanmıştır.

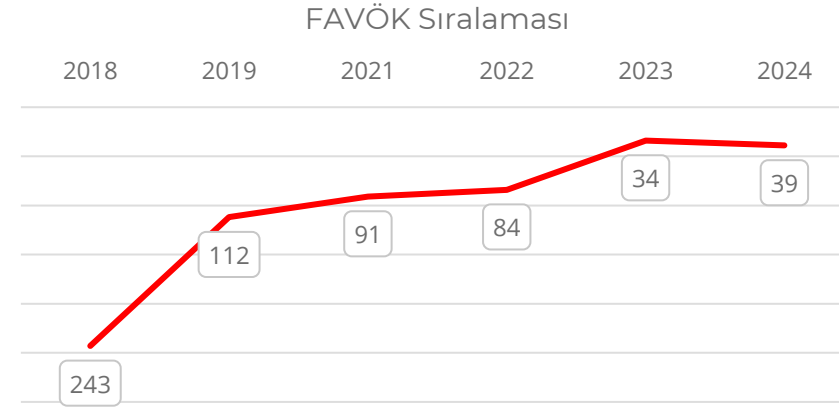
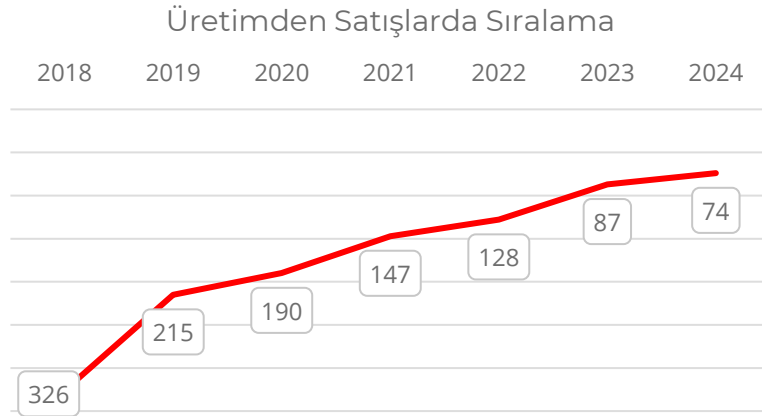
(3) Turkish Time 2024 yılı araştırma sonuçlarına göre

İSO 500 Sıralaması *



Sıralama Dönemi	Üretimden Satışlar	Net Satışlar	Brüt Katma Değer	Özkaynak	Aktif Toplam	Dönem Kârı	FAVÖK	İhracat	Çalışan Sayısı
2024	74	84	48	72	93	25	39	72	112
2023	87	108	43	84	105	33	34	126	131
2022	128	139	93	73	121	63	84	247	161
2021	147	152	103	118	174	106	91	279	171
2020	190	211	128			114			167
2019	215	223	149	228	205	127	112	305	246
2018	326	333	245	290	256	166	243	347	301

Astor Enerji 42'inci yılında Türkiye'nin en büyük 74. sanayi kuruluşu olarak istikrarlı bir şekilde büyümeye devam ediyor.



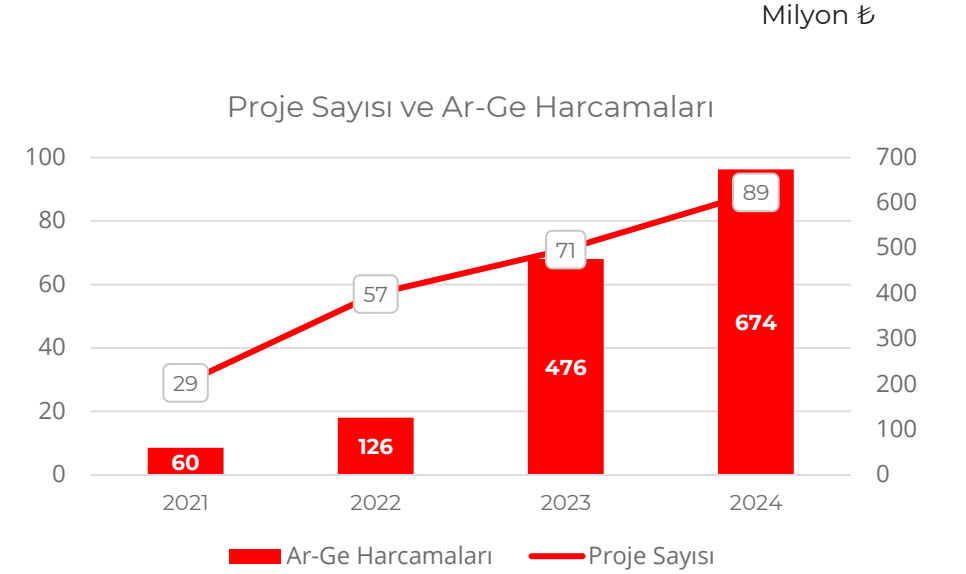
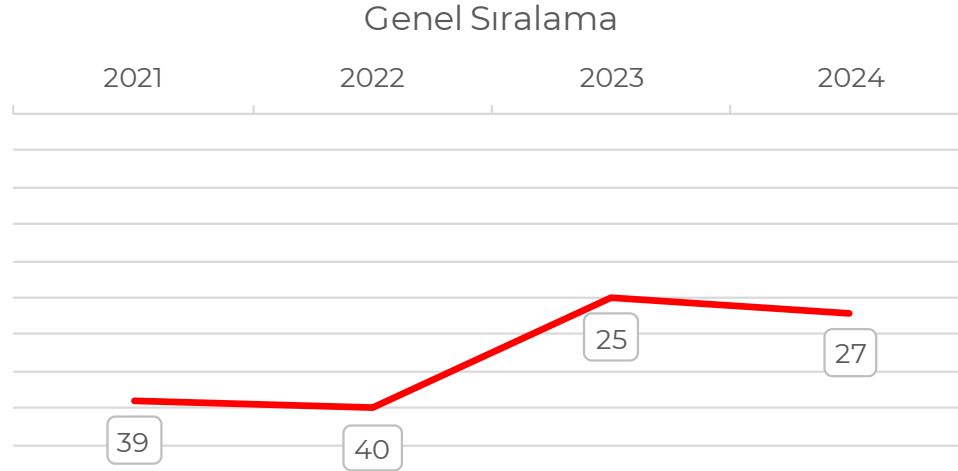
*2024 yılı değerlendirme sonuçlarına göre

Ar-Ge 250 Sıralaması*

Dönem	Genel Sıralama	Ar-Ge Proje Sayısı	Ar-Ge Çalışanı	Ar-Ge Harcaması - TL
2021	39	29	156	60.291.531
2022	40	57	161	125.516.094
2023	25	71	160	476.179.827
2024	27	89	174	674.088.667

Ar-Ge merkezli büyüme stratejimiz kapsamında yatırımlarımızı, ürünlerimizin kalitesini ve verimliliklerini artırmaya devam ediyoruz.

Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 şirketi arasında genel sıralamada 27'inci, sektöründe 1'inci sıraya yükselmiştir.



* Turkishtime – Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 Şirketi 2024 Araştırma Raporu

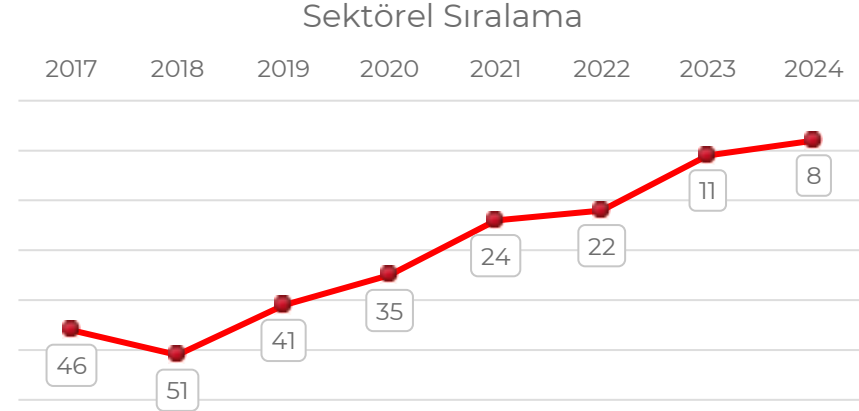
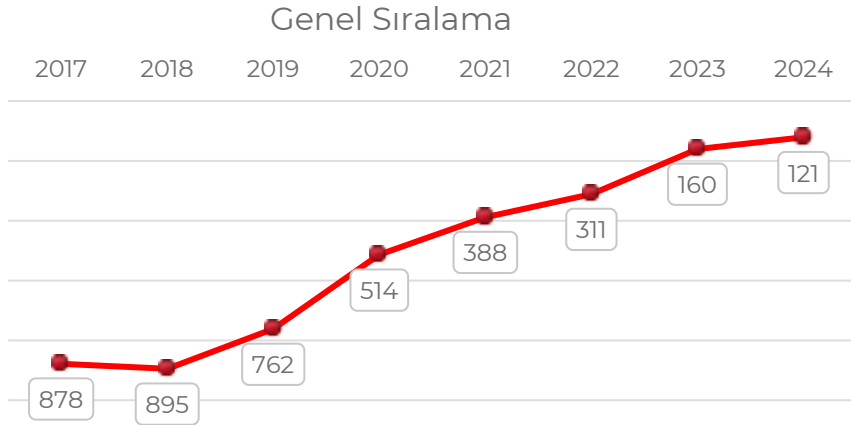
İhracatçı Şirketler Sıralaması*

TİM	Genel Sıralama	Sektörel Sıralama
2017	878	46
2018	895	51
2019	762	41
2020	514	35
2021	388	24
2022	311	22
2023	160	11
2024	121	8

İhracat pazar payımızı artırmayı ve sıralamalarımızı daha da yukarılara taşımayı hedefliyoruz.

Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) tarafından her yıl gerçekleştirilen İlk 1000 İhracatçı Şirketler değerlendirmesine göre;

- Genel Sıralamada 121.
- Sektörel sıralamada da 8. sırada yer almıştır.



*TİM 2024 yılı değerlendirme sonuçlarına göre

Uluslararası Markalaşma Yolculuğu - Turquality®



Şirketimizin ASTOR markasıyla 13.12.2024 tarihinden itibaren 5973 sayılı İhracat Destekleri Hakkında Kararın 17. maddesinde yer alan Turquality® Destek Programı kapsamına alınması T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından uygun bulunmuştur. Bu kapsamda;

- SAP ERP dönüşüm yatırımları,
- Yurt dışı ve yurt içi fuar katılım harcamaları,
- Yurt dışı ofis, depo kiralama harcamaları,
- Ürünlerimize yönelik test/analiz giderleri,
- Uluslararası marka tescil ve patent giderleri,
- Uluslararası tanıtım/reklam faaliyetleri giderleri,
- Kurumsal danışmanlık giderlerinin

Finansmanına yönelik olarak Turquality desteklerinden yararlanılmaktadır.



Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi

Astor Enerji, sürdürülebilirlik yaklaşımını kurumsal yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak ele almaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik faaliyetlerini ulusal ve uluslararası raporlama standartları ile uyumlu şekilde yürütmekte; bu kapsamda GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporu, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve ilgili diğer çerçeveler doğrultusunda raporlama çalışmalarını sürdürmektedir. Kurum içi farkındalığın artırılması amacıyla eğitim ve çalıştay faaliyetleri düzenlenmekte; sürdürülebilirlik stratejisi ise küresel standartlar doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Önümüzdeki dönemde Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olunması hedeflenmektedir.

Yönetim ve Kurumsal Yapı

✓Astor Enerji'de sürdürülebilirlik süreçleri; yönetim, stratejik ve operasyonel düzeylerde bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

✓Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla sürdürülebilirlik öncelikleri, riskler ve fırsatlar düzenli olarak değerlendirilmektedir.

✓Operasyonel düzeyde sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket geneline yayılması ve departmanlar arası entegrasyonun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

✓Sürdürülebilirlik yaklaşımı, şirket içi süreçlerin yanı sıra tedarik zinciri yönetimine de entegre edilmektedir.

✓Kurumsal karar alma süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetişimsel etkiler dikkate alınmaktadır.



Stratejik Öncelikler

✓İklim değişikliği, karbon düzenlemeleri ve gelişen mevzuata uyumun sağlanması,

✓Enerji verimliliği ve sera gazı emisyonlarının etkin yönetimi,

✓İklim riskleri ve fırsatlarının kurumsal risk yönetimi perspektifinde ele alınması,

✓Etik, şeffaf ve sorumlu iş uygulamalarının güçlendirilmesi,

✓Çeşitlilik, kapsayıcılık ve fırsat eşitliğinin desteklenmesi,

✓Kadın istihdamının ve iş gücünde çeşitliliğin artırılması,

✓Atık yönetimi ve kaynak verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi,

✓Sürdürülebilirlik performansının ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanması.

Faaliyetlere Genel Bakış



Üretim Tesisi



01

Güç Transformatörleri

- **15.000** m² kapalı alan

Üretim	2024	2025
Güç/MVA	24.996	31.572
Adet	335	474



02

Dağıtım Transformatörleri

- **14.000** m² kapalı alan

Üretim	2024	2025
Dağıtım/MVA	16.092	20.059
Adet	19.184	22.593



03

MV/HV Ekipmanları

- **26.000** m²'lik kapalı alan

Üretim	2024	2025
Köşk	4.705	5.557
Hücre	20.961	26.063
YG Kesici	209	166
Metal Clad	417	470
RMU	583	1.644
	26.875	33.900



05

Mekanik Fabrika

- **10.000** m²'lik kapalı alan (Dağıtım Transformatörü)
- **10.000** m²'lik kapalı alan (Güç Transformatörü)
- **3.000** m²'lik kapalı alan (Anahtarlama Ekipmanları)

- Astor'un, mekanik fabrikası sayesinde uçtan uca üretim yetkinliği bulunmaktadır.

- **Üretim test sahası**
5.500 m² kapalı alan
- **Üretim deposu+gümrük antrepo**
3.500+2.500 m² kapalı alan
- **Üretim onarım/bakım**
1.200 m² kapalı alan

04

İdari Ofisler

- **13.000 m²** kapalı alan

İdari Ofislerin Kırılımı

Ar-Ge Merkezi
İş Geliştirme ve Satış Sonrası Hizmetler
Kalite ve Test , Satış, Pazarlama
İnsan Kaynakları, İdari İşler

Mali İşler – Finans Muhasebe – Yatırımcı İlişkileri
Risk Yönetimi Bütçe ve Raporlama, Satın Alma
Planlama ve Lojistik, İç Denetim,
Bakım Teknik Hizmetleri

Yeni Fabrika Yatırımı

Anahtarlama
Ürünleri Üretim Tesisi

Bakır-Alüminyum
İletken Üretim Tesisi

Yüksek Güç Mekanik
Üretim Tesisi

Yüksek Güç Trafo
Üretim Tesisi

Toplam Alan : 228.659,76 m²
Lokasyon : ASO 2. ve 3. OSB Genişleme Bölgesi
Yatırım Konusu : Kapasite Artırımı + Invertör + Bakır Alüminyum İletken
(Emaye Kaplı İzolasyonlu) Tel Üretimi
Yüksek Güç Trafosu,
Mekanik Fabrikası.



AR-GE Çalışmaları

Yüksek ürün kalitesi, operasyonel verimlilik ve yeni ürün geliştirmeyi mümkün kılan Ar-Ge yatırımları ve çalışmalarına önem veriyoruz.

Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında **Ar-Ge harcamaları** bakımından **27.⁽¹⁾** sıradadır. 674 milyon TL Ar-Ge harcaması ile 2024 yılı Enerji Sektöründe Ar-Ge'ye en fazla harcama yapan ilk 10 şirket arasında **1.** sırada yer almıştır.

31.12.2025 itibariyle **189** Ar-Ge merkezi personeli bulunmaktadır. Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.

Ar-Ge çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve ürünlerin daha verimli üretilmesi sayesinde sağlanmaktadır. Ürünlerin testleri akredite edilmiş test laboratuvarlarında gerçekleştirilmektedir.

2016 yılında alınmış **Ar-Ge merkezi belgesi** ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Ar-Ge merkezi teşviklerinden faydalanılmaktadır.



ÜRÜN GRUPLARI

ÖZEL TİP TRAFO



Ürün Grupları

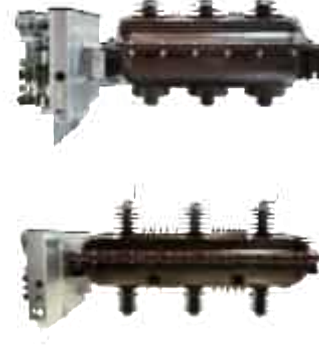
GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ

- 50-63 MVA 132/33-11,5 kV Güç Transformatörü
- 170 kV Şönt Reaktör
- 132 kV Mobil Transformatör
- 800 kV Güç Transformatörü
- 400 kV Reaktör
- 125 MVA Güç Transformatörü
- 110 kV with 3 seconder outputs
- 330 kV Ototransformatör
- 320 MVA 400 KV Generatör Step Up Transformatör
- 100 MVA Ark Ocağı Fırın Transformatörü
- 0-25 MVA Ark Sınırlayıcı Ayarlı Şönt Reaktör
- 40 MVA 225 kV Güç Transformatörü
- 69 kV 60 Hz 36 MVA Mobil Transformatör
- 675 MVA 400/21 kV Generatör StepUp Transforma



OG VE YG ANAHTARLAMA ÜRÜNLERİ

- 40,5 kV Metal Clad
- 36 kV 630 ve 1.250 A SF6 Gazlı Kesici ve Ayırıcı
- 36 kV Metal Clad
- 24 kV Gerilim Seviyesinde Modüler Anahtarlama
- 36 kV RMU
- Yeni Nesil Hafif, Dayanıklı Orta Gerilim Beton Köşk
- 36 kV Hava Yalıtımlı Vakum Kesicili Metal Clad
- 170 kV YG Kesici
- 12-24 kV 630-1.250 A 25 kA RMU
- 12 kV 1.250-2.500 A 31,5 kA Vakum Kesici



DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ

- 7,5 MVA furnace transformer
Motorize Kontrollü 5 Kademeli
- 3 MVA Şönt Reaktör
16 MVA 33/15,8 kV Alçak Gerilim Sargısı
- Folyo Transformatör
İspanya GES'lerine (Güneş Enerji Sistemi) Uygun
- 7 MVA 30/0,8/0,8 kV
- Manyetik Kontrollü (MCR) Reaktör
5 MVA Yük Altında Kademe Değiştiricili
- Güç Ayarlı Şönt Reaktör
50-60 Hz Frekanslarda Gemi Enerji Sistemlerine Uygu
- Kuru Tip transformatör
- GES invertör sistemine uygun
5.000 kVA 33-0,69 kV Transformatör,
- 5 MVA Güç Ayarlı Şönt Reaktör
- 12 kV 1250-2500 A 31,5 kA Metal Clad
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Vakum Kesici
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Metal Clad



Ürün Grupları

Ürün Portföyü

Önemli Noktalar

% Gelir⁽¹⁾

DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ



- 36 kV 10 MVA'ya kadar yağlı tip dağıtım transformatörleri
- 36 kV 25 MVA'ya kadar kuru tip transformatörler
- Çeşitli sektörlerde kullanılan özel, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerini tasarlama ve üretme olanağı
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğunda iş yerinde teslim (EXW) gerçekleştirilmektedir



GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ



- 10 MVA – 1.000 MVA arası ve 800kV'ya kadar olan her türlü güç dağıtım transformatörleri (yükseltici, şebeke, endüstriyel, özel tip)
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğu, belirlenen yerde teslim (DAP) gerçekleştirilmektedir: akredite edilmiş test süreci, lojistik, kurulum ve saha kabul testi Astor tarafından yönetilir



OG ANAHTARLAMA



- 40,5 kV'a kadar OG anahtarlama ürünleri
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Transformatör ve ekipmanlarını proje gerekliliklerine göre bir trafo merkezinde eksiksiz olarak kurma özelliği
- EXW veya DAP



YG ANAHTARLAMA



- 170 kV YG kesici üretimi
- YG ekipmanlarına yönelik talebi aynı çatı altında karşılamak üzere oluşturulan en yeni ürün grubudur
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- EXW veya DAP



(1) Ticari satışlar; (4.394 Milyon TL) satış sonrası hizmetleri, ticari mal satışlarını ve hammadde satışlarını içermektedir, Toplam satışların %12,4'ünü oluşturmaktadır.



ASTOR

0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70
71	72	73	74	75	76	77	78	79	80
81	82	83	84	85	86	87	88	89	90
91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

ASTOR®

Müşteri Grupları

YURT İÇİ PAZARI MÜŞTERİ GRUPLARI

TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş.(TEİAŞ) TÜRKİYE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.(EÜAŞ)

Elektrik Dağıtım Şirketleri

Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer

Bayiler

İHRACAT PAZARLARI

- Açıklama**
- 170 / 420 kV elektrik iletim ve üretim tesislerinin kurulumundan ve işletmesinden sorumlu kamu kuruluşudur.
 - Yeni enerji üretim ve iletim tesislerinin yapımı ile, ekonomik ömrünü tamamlamış tesisler yenileme yatırımları gerektirir.Yeni yapılan büyük kapasiteli tüketim tesislerinin (OSB, Çelik Fab, San. Tes.) enerji talepleri için yatırımlar gereklidir.

- Dağıtım şirketleri, düzenlenmiş varlık tabanı modeli kapsamında faaliyet gösterir.
- Kayıp/kaçak önleme hedeflerine dayalı olarak, dağıtım transformatörleri ile OG ekipman yatırımları çoğunlukla, mevcut şebekenin yenilenmesinden kaynaklanır.
- Konutsal, ticari ve endüstriyel büyüme de yeni genişletme yatırımlarını gerektirir.

- Geniş bir yelpazedeki müşteriler güç üretimi, metal ve madencilik, kağıt ve çimento üretimi sektörleriyle sınırlı olmamak üzere birçok sektörde faaliyet göstermektedir
- Yenilenebilir enerji başta olmak üzere sanayi şirketlerinin ve kurulu güç kapasitesinin büyümesi yeni yatırımları harekete geçirmektedir

- Ülke genelindeki dağıtım ağı, dağıtım şirketlerinin yanı sıra sanayi ve elektrik üretim şirketleri için nispeten küçük projelerde yüklenici olarak faaliyet gösteren 28 bayiyi içerir

- İhracat pazarlarının çoğu için benzer pazar yaklaşımı geçerlidir.
- EPC yüklenicileri ve dağıtıcılar yoluyla, dolaylı satış odaklıdır.
 - Seçilen ülkelerdeki kamu kuruluşlarına ve enerji oyuncularına, satış ekibinin daha az faaliyet gösterdiği doğrudan satış gerçekleştirilmektedir

- Önemli Noktalar**
- 2024 devlet bütçesinde TEİAŞ'ın yatırım tutarı 28 milyar TL'dir. 2025 Yılında bütçeden ayrılan tutar %62 artışla 42 Milyar TL'dir.
 - Astor, tedarik ihaleleriyle TEİAŞ'a doğrudan veya EPC yüklenicileri aracılığıyla dolaylı satış gerçekleştirmektedir.
 - 7 yılı aşkın müşteri ilişkisi

- 21 dağıtım şirketinin toplam 50,7 milyon abonesi mevcuttur. 21 dağıtım şirketinin tamamı Astor'un müşterisidir.
- Şebekede 543.000 adet transformatör (206 GVA) bulunur.
- EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan veya dolaylı satış yapılmaktadır.
- Ortalama 15 yıllık müşteri ilişkisi

- Yenilenebilir akım transformatörleri ve ekipmanları
- EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan veya dolaylı satış
- Ortalama 15 yıllık müşteri ilişkisi
- Diğer müşteriler şahıslar, bağımsız yükleniciler, spot ticaret erbabları vb.

- Bayiler, AG/OG başta olmak üzere çeşitli elektromekanik ürünler sunar. Astor bayiler tarafından tercih edilen bir tedarikçidir
- Ortalama 15 yıllık müşteri ilişkisi

- Avrupa, Afrika, Asya ve Güney Amerika Bölgelerinde 90'ın üzerinde ülkeye ihracat yapılmaktadır.
- Odak noktası olan esas bölgeler, orta vadede Afrika, Orta Doğu ve Avrupa, uzun vadede ise ABD'dir.
- İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının orta vadede % 50'ler seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.

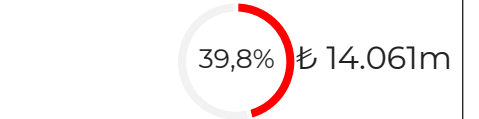
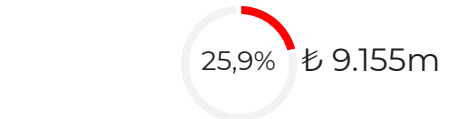
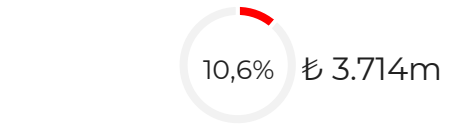
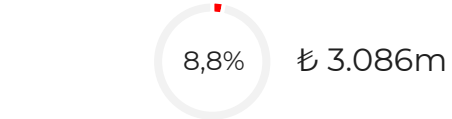
- Sunulan Ürünler**
- Dağıtım transformatörü (50 kVA–10 MVA)
 - Güç transformatörü (10 MVA–250 MVA)
 - OG Anahtarlama Ürünleri (<36 kV)
 - YG Anahtarlama Ürünleri (170 kV)

- Dağıtım transformatörü (50 kVA–2.500 kVA)
- Güç transformatörü (2,5 MVA–25 MVA)
- OG Anahtarlama (<36 kV)

- Dağıtım transformatörü (50 kVA–2.500 kVA)
- Güç transformatörü (2,5 MVA–675 MVA)
- OG Anahtarlama (<40,5 kV)
- YG Anahtarlama (170 kV)

- Dağıtım transformatörü (50 kVA–2.500 kVA)
- Güç transformatörü (2,5 MVA–25 MVA)
- OG Anahtarlama (<40,5 kV)

- Dağıtım transformatörü (2,5 MVA–25 MVA)
- Güç transformatörü (2,5 MVA–300 MVA)
- OG Anahtarlama (<40,5 kV)



Müşteri Referansları

Elektrik Üretim, İletim ve Dağıtım Şirketleri



Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer



Taahhüt Şirketleri ve Yatırımcılar



Yabancı Dağıtım Şirketleri



II

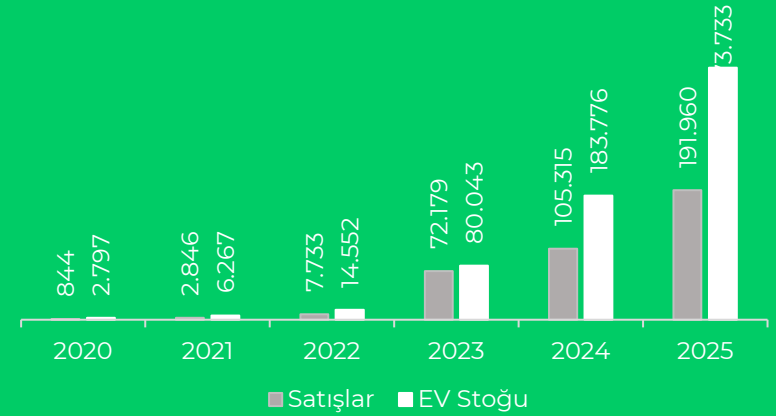
31.12.2025	Sektör	Astor	Pay %
AC	22.095	270	1,22%
DC (Soket)	16.713	554	3,31%
Toplam	38.808	824	2,12%

Lisans Olan Firma Sayısı	:	222
Faaliyete Devam Eden Firma Sayısı	:	183
	:	
DC Şarj Sektör Sıralaması	:	5
AC Şarj Sektör Sıralaması	:	21
Toplam AC+DC Şarj Sıralama	:	8

Kaynak: EPDK - Aralık 2025



Ülkemizdeki Elektrikli Araç Stok ve Satışları



Yıllık araç sayısındaki artış – Kaynak ODMD



23.06.2022 tarihinde EPDK'dan Elektrikli Araçlar Şarj Ağı İşletmeciliği Lisansı alınmıştır.



31.12.2025 itibariyle 58 ilde toplam 824 adet şarj soketi tesis edilmiştir.



- 2022 yılında 1 Milyon USD
- 2023 yılında 10 Milyon USD
- 2024 yılında 5,4 Milyon USD
- 2025 yılında 4,4 Milyon USD yatırım yapılmıştır.

TEST LAB.

Yüksek Gerilim Kesiciler

2025 Yılı
Finansal Sonuçlarımız

38
94
'ten
GÜNÜMÜZE

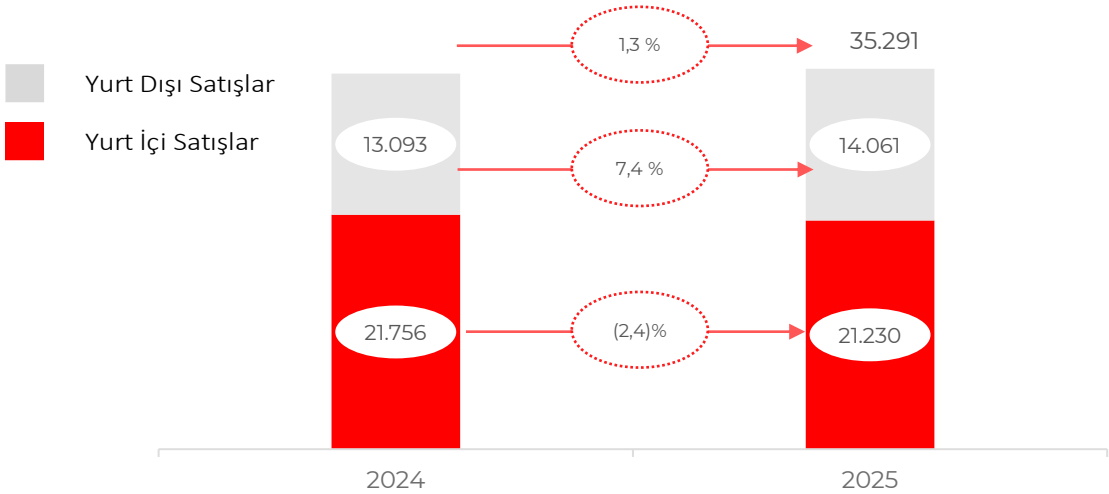
Finansal Görünüm

K&Z	2024	2025	Milyon TL	
			Değişim	
			Tutar	%
Net Satışlar	34.849	35.291	442	1,3
Satışların Maliyeti	(22.797)	(22.251)	546	(2,4)
Brüt Kâr	12.052	13.040	988	8,2
Brüt Kâr Marjı	% 34,6	36,9	2,4	
Genel Yönetim Giderleri	(611)	(628)	(17)	2,8
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(1.887)	(2.108)	(221)	11,7
Ar-Ge Giderleri	(251)	(259)	(8)	3,3
FVÖK	9.303	10.045	742	8,0
FVÖK Marjı	% 26,7	28,5	1,8	
Amortisman ve İtfa Giderleri	1.130	1.058	(72,0)	-0,1
FAVÖK	10.433	11.103	670	6,4
FAVÖK Marjı	% 29,9	31,46	1,5	
Vergi Öncesi Kâr	6.736	7.792	1.056	15,7
Vergi Öncesi Kâr Marjı	% 19,3	22,1	2,8	
Net Kâr	6.577	7.669	1.092	16,6
Net Kâr Marjı	% 18,9	21,7	2,9	

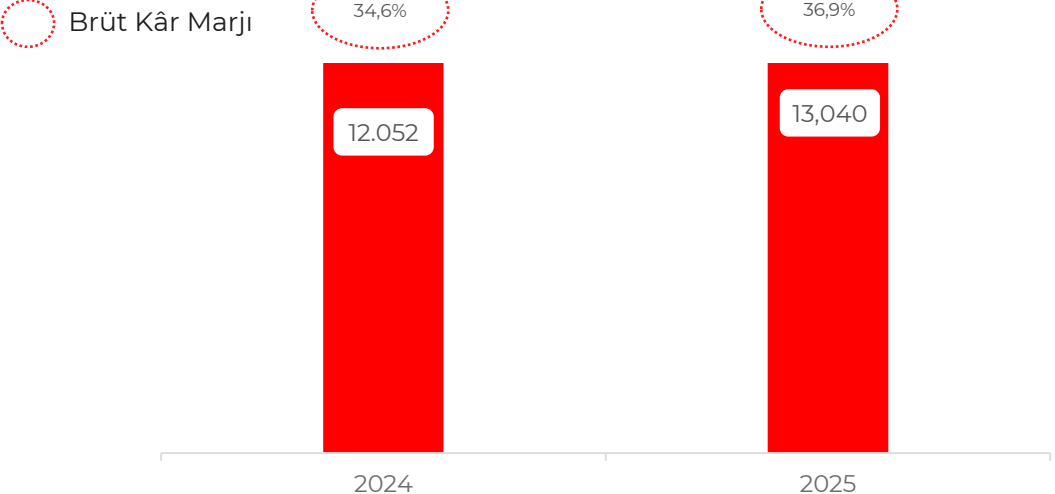
Satış ve Kârlılıklar

Milyon ₺

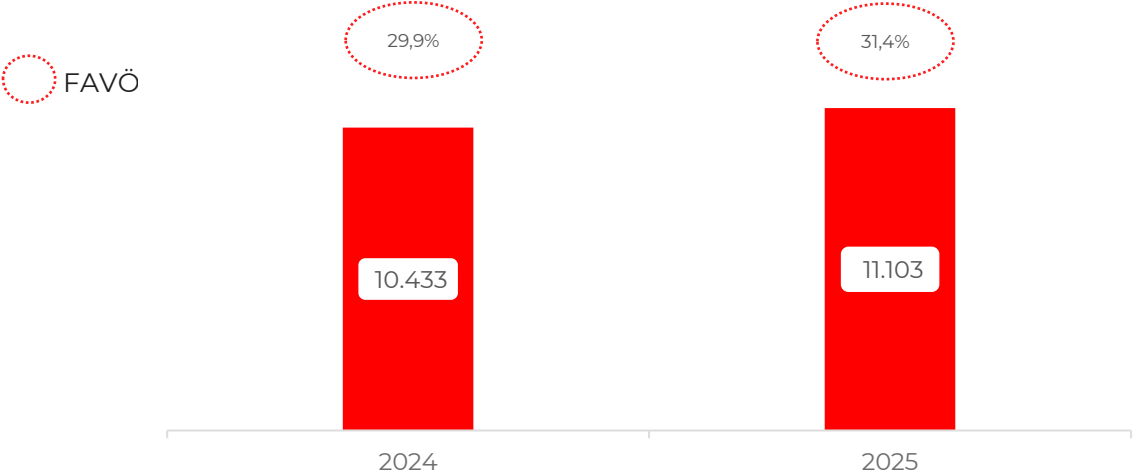
Net Satış



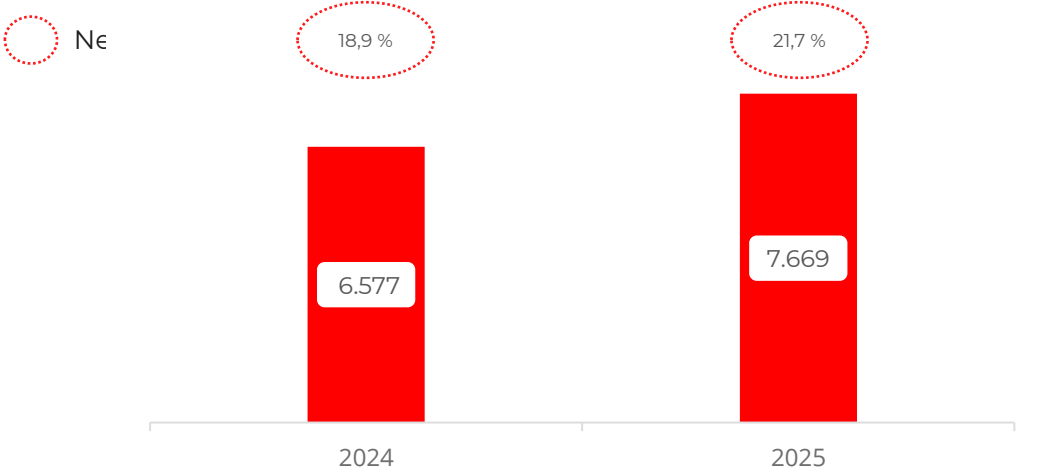
Brüt Kâr



FAVÖK



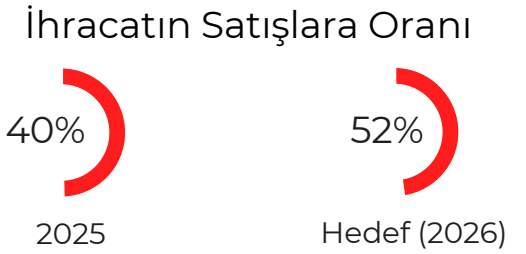
Net Kâr



Bölgesel İhracat Payları

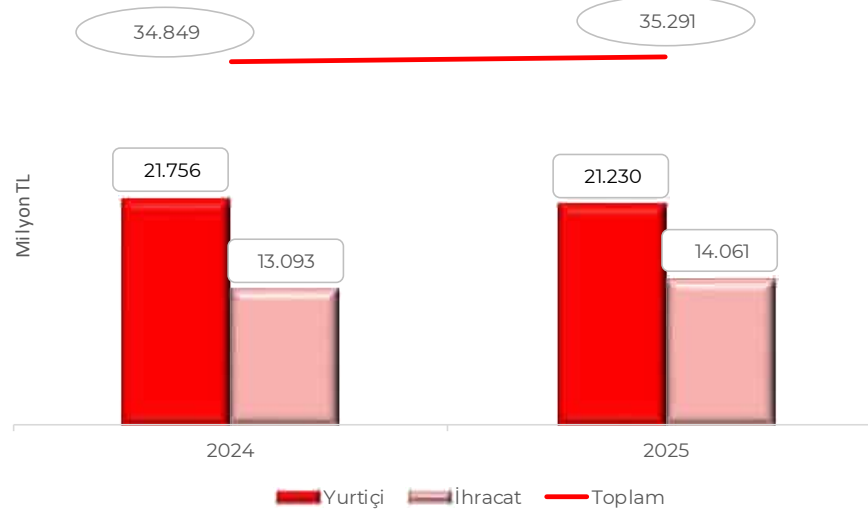


	%
Avrupa	35,9%
İhraç Kayıtlı Satışlar(*)	29,7%
Orta Doğu & Kuzey Afrika	20,2%
Amerika Kıtası	5,2%
Birleşik Krallık	4,8%
Afrika	3,2%
Diğer	1,0%



Satışlar

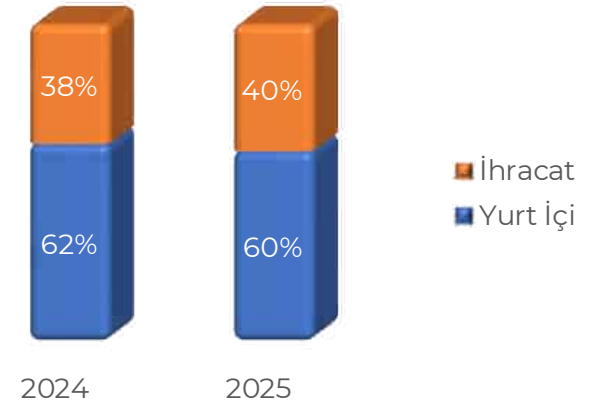
Büyüme Oranları	%
Net Satışlar	: 1,3
Yurt İçi Satışlar	: (2,4)
Yurt Dışı Satışlar	: 7,4



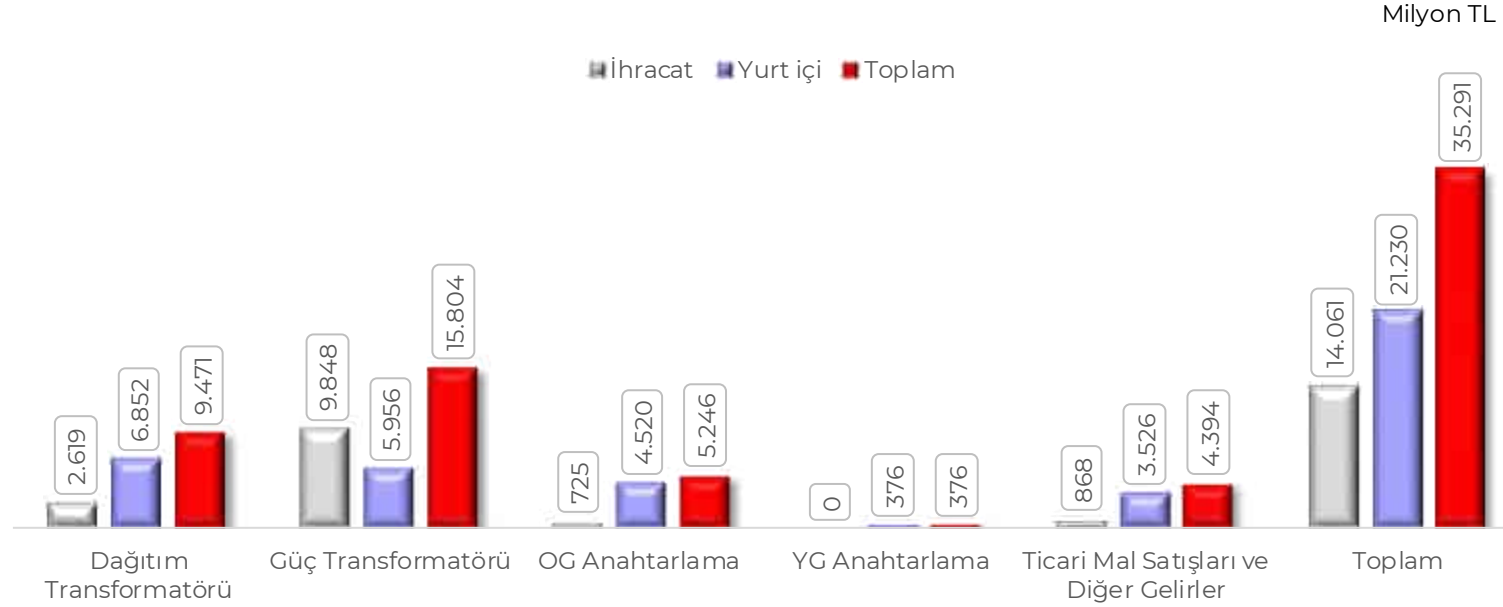
Satışlar içerisindeki ihracatın payı, 2024 yılında %37,6 olarak gerçekleşmiş, 2025 yılında %39,8'e yükselmiştir.

Satışlar(MVA)	Ana Ürün Grupları ve Güç Bazında Satışların Dağılımı					
	2023		2024		2025	
	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç
Yurt İçi Satışlar	10.135	9.015	11.068	12.497	14.416	11.647
Yurt Dışı Satışlar	5.113	7.027	4.803	12.347	4.174	15.917
Toplam	15.248	16.042	15.871	24.844	18.590	27.564

Yurt İçi - Yurt Dışı Satışlar



Satışlar - Ürün Grupları Bazında



Milyon TL

2025 Yılı Satış Dağılımı						
Ürün Grupları Bazında Satışların Dağılımı	İhracat	Pay (%)	Yurt içi	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
Dağıtım Transformatörü	2.619	18,6%	6.852	32,3%	9.471	26,8%
Güç Transformatörü	9.848	70,0%	5.956	28,1%	15.804	44,8%
OG Anahtarlama	725	5,2%	4.520	21,3%	5.246	14,9%
YG Anahtarlama	0	0,0%	376	1,8%	376	1,1%
Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler	868	6,2%	3.526	16,6%	4.394	12,5%
Toplam	14.061	100,0%	21.230	100,0%	35.291	100,0%

Bekleyen Sipariş Bilgileri

31.12.2025 itibariyle 794 milyon USD'yi bulan bekleyen siparişlerin detayları aşağıdaki gibidir.

- Ürün Grupları Bazında;

- 603Milyon USD, %76'sı Güç Transformatörü,
- 79 Milyon USD, %10'u Dağıtım Transformatörü,
- 66 Milyon USD, %8'i Anahtarlama Ürünleri,
- 46Milyon USD, %6'sı Ticari Mal

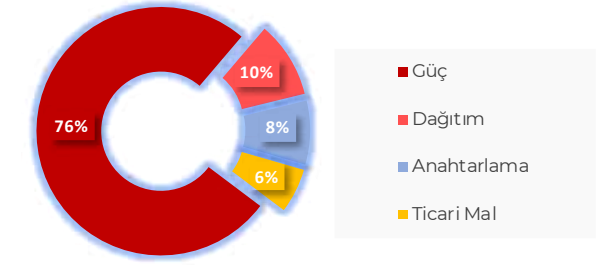
- Yurt İçi / Yurt Dışı Bazında;

- % 72'si Yurt Dışı, % 28'i Yurt İçi

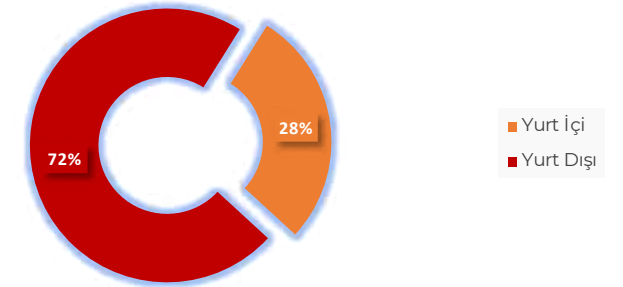
- Para Cinsi Bazında;

- % 69'u USD
- % 20'si EURO
- % 8'si GBP
- % 3'ü TL

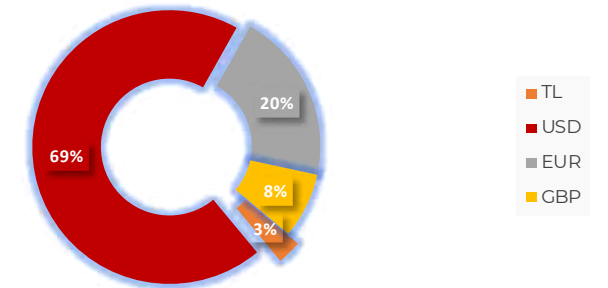
Ürün Grupları Bazında Bekleyen Siparişler



Yurt İçi / Yurt Dışı



Para Cinsi Bazlı Bekleyen Siparişler

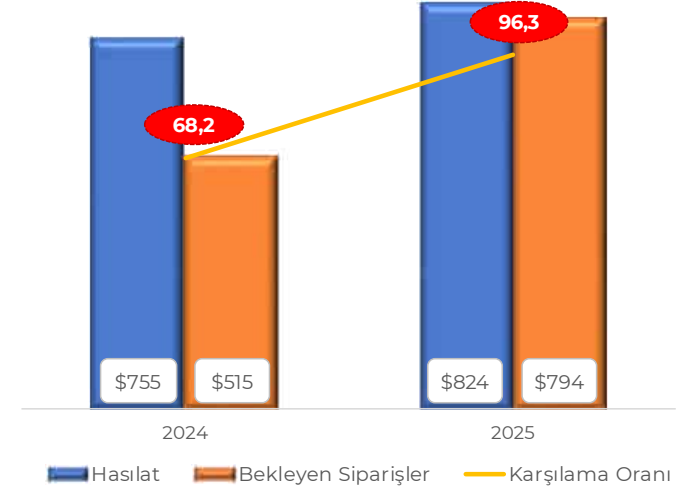


Bekleyen Sipariş Bilgileri

31.12.2025 tarihi itibari ile

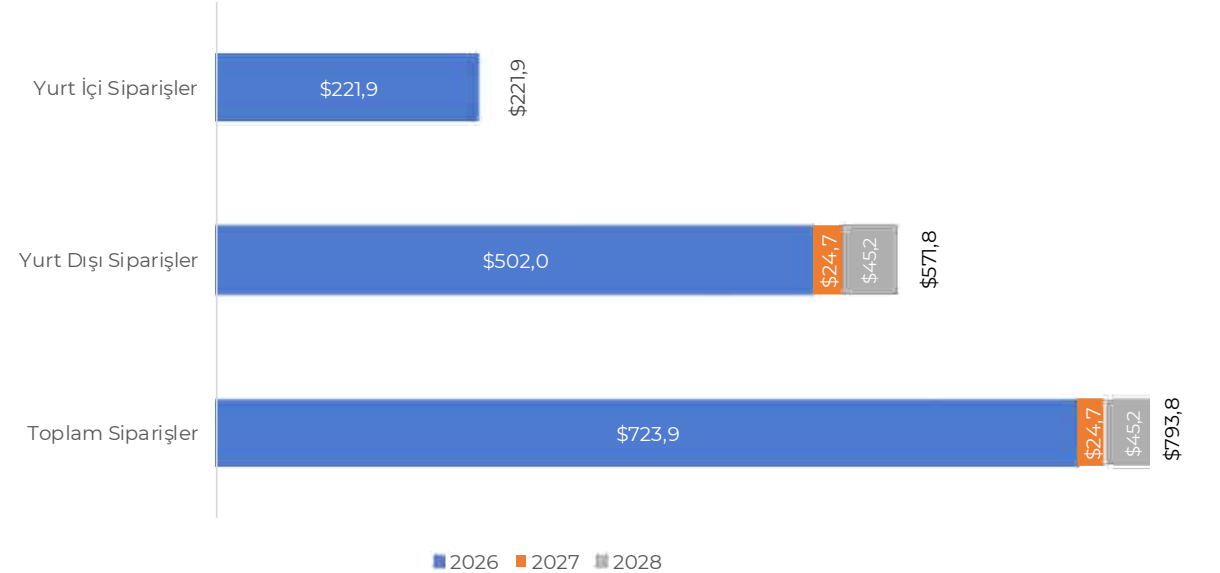
- Bekleyen Siparişlerin Hasılatı Karşılama Oranı;

- 2024 yılında %68,2 iken,
- 2025 yılında %96,3'e yükselmiştir.



- Termin Yılı Bazında;

- %91'i 2026 yılı,
- %3'ü 2027 yılı,
- %6'sı 2028 yılı



Net Finansal Borçluluk

Piyasa risklerine karşı güçlü finansal yapı

- ✓ Güçlü sermaye yapısı ve Özkaynaklar,
- ✓ Sürdürülebilir kârlılık,
- ✓ Nakit döngüsü ile desteklenen sağlam finansal varlıklar,

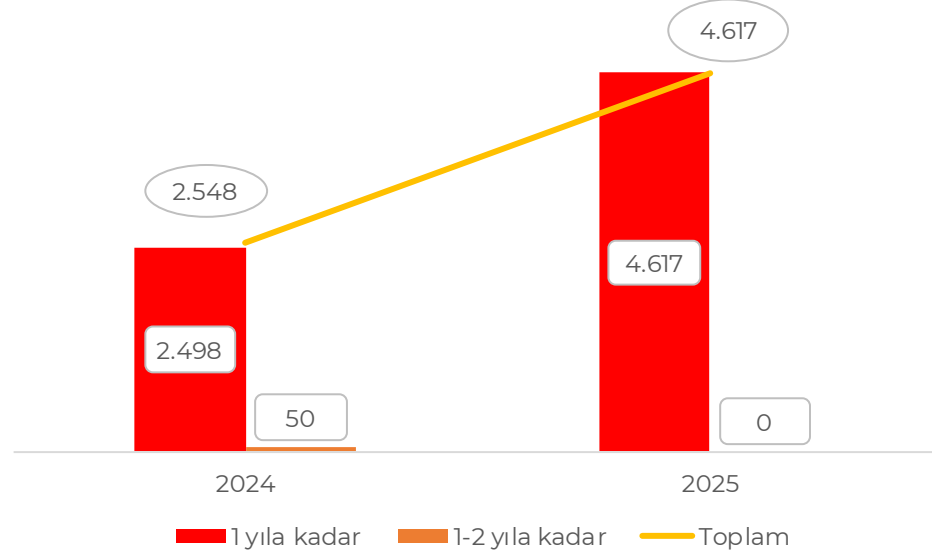
Finansal gücümüzü ve piyasa risklerine karşı dayanıklılığımızı artırmaktadır.

	2024	2025
Toplam Finansal Borç	2.547.826.404	4.616.784.174
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	(6.110.484.470)	(1.275.727.054)
Eksi: Finansal Yatırımlar	(5.477.900.274)	(13.241.608.416)
Net (nakit), Finansal Borç	(9.040.558.340)	(9.900.551.296)
Özkaynaklar	27.257.461.985	33.280.133.403
Toplam Sermaye	18.216.903.645	23.379.582.107

Finansal Borçluluk

- TL Krediler % 88 oranında artarak 3.848 Milyon TL'ye yükselmiştir.
- Avro Krediler % 51 oranında artarak 10,98 Milyon Avro'ya yükselmiştir.
- USD Krediler % 23 oranında azalarak 5 Milyon USD'ye gerilemiştir.
- Yeni yatırımların finansmanına yönelik olarak ödemesiz dönem içeren uzun vadeli, uygun maliyetli kaynak teminine yönelik finansman kuruluşları ile çalışmalar yürütülmektedir.
- Eximbank'ın ihracatçı firmalara yönelik finansman imkanları kullanılmaktadır

Krediler - Vade Yaşlandırma



Milyon

	2024			2025		
	Ağırlıklandırılmış Etkin Faiz Oranı (%)	Orijinal Para Birimi	TL	Ağırlıklandırılmış Etkin Faiz Oranı (%)	Orijinal Para Birimi	TL
Banka Kredileri						
- TL	25,90%	2.048,8	2.048,8	18,10%	3.848,8	3.848,8
- Avro	4,72%	7,3	267,7	5,00%	11,0	553,4
- USD	5,95%	6,5	231	5,95%	5,0	214,6
Toplam			2.547,8			4.616,8

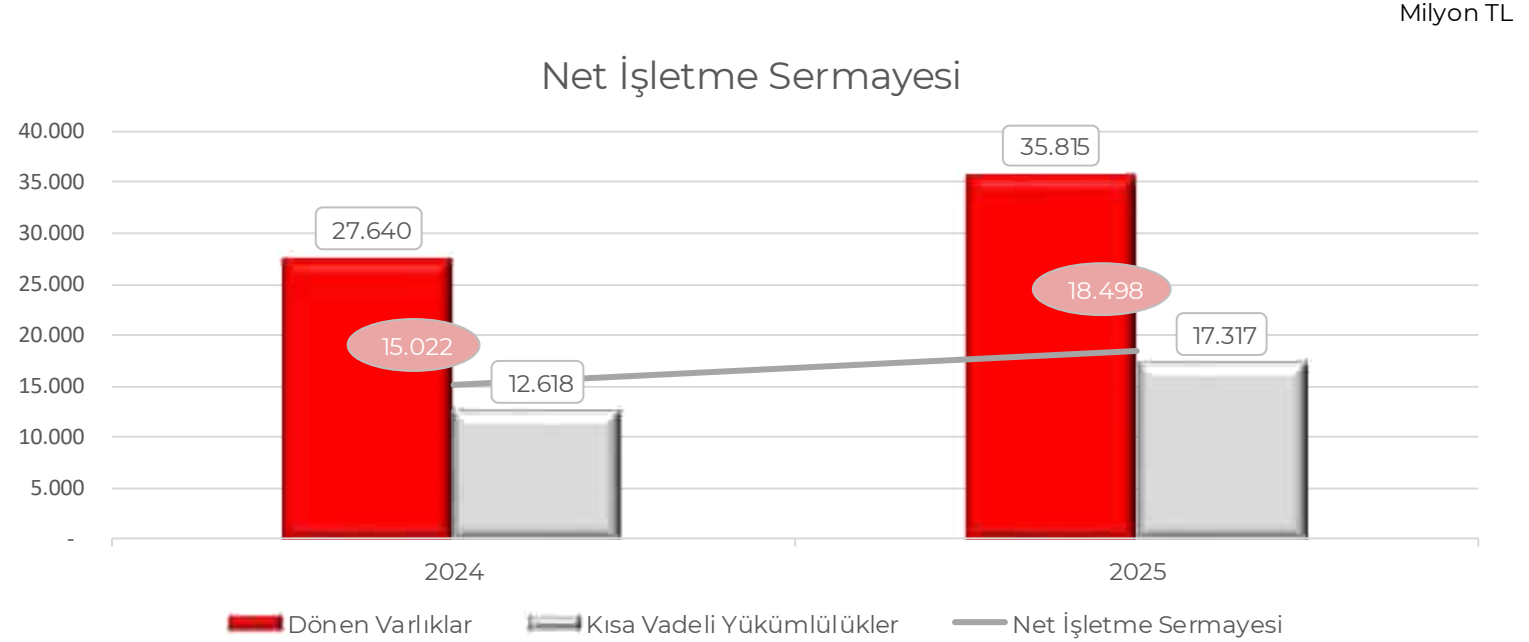
Net İşletme Sermayesi

Net İşletme Sermayesinde artış yönündeki olumlu trend korunmaktadır.

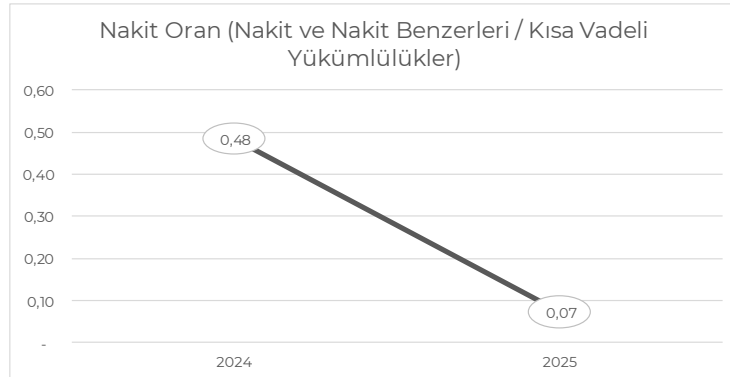
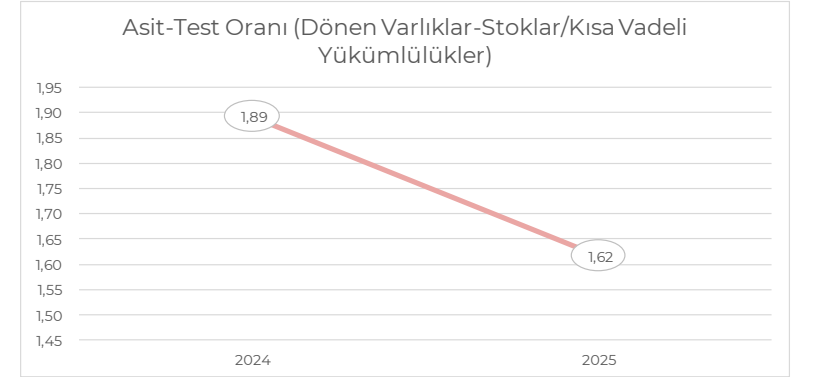
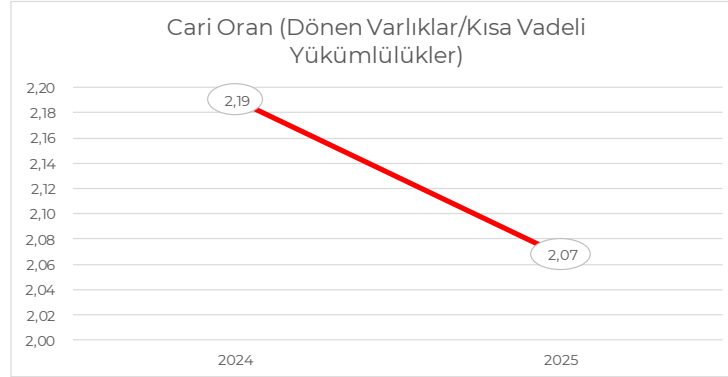
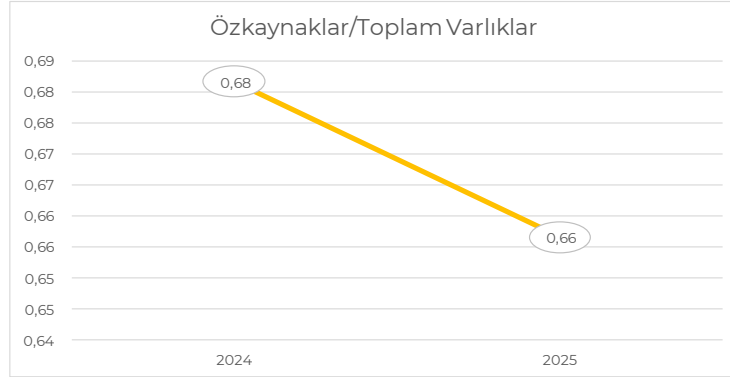
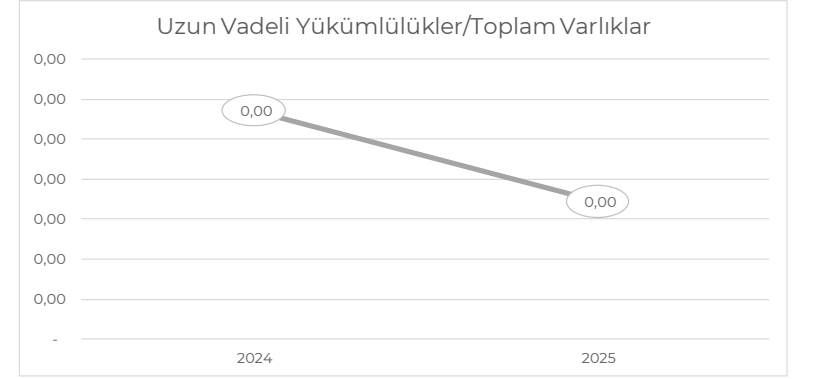
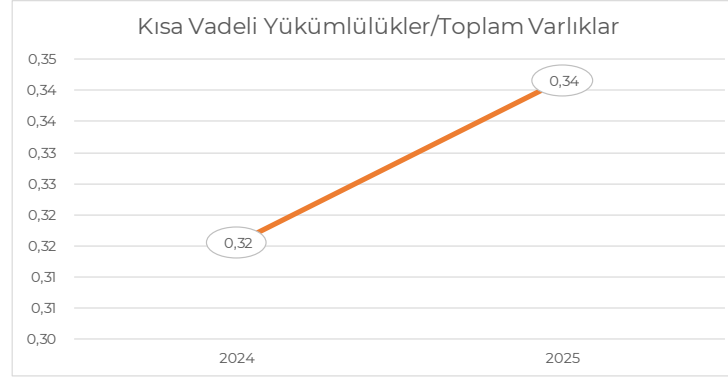
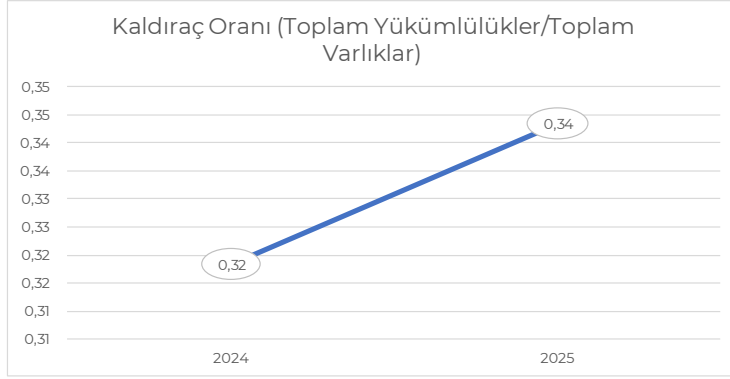
Dönen varlıklarımızda güçlü artış trendi devam etmiştir.

Kısa vadeli yükümlülüklerimizdeki mutlak artış dönen varlıklarımızdaki artışa göre daha düşük seviyede kalmıştır.

Dönen varlıklarımız kısa vadeli borçlarımızı karşılayacak seviyenin oldukça üzerindedir.



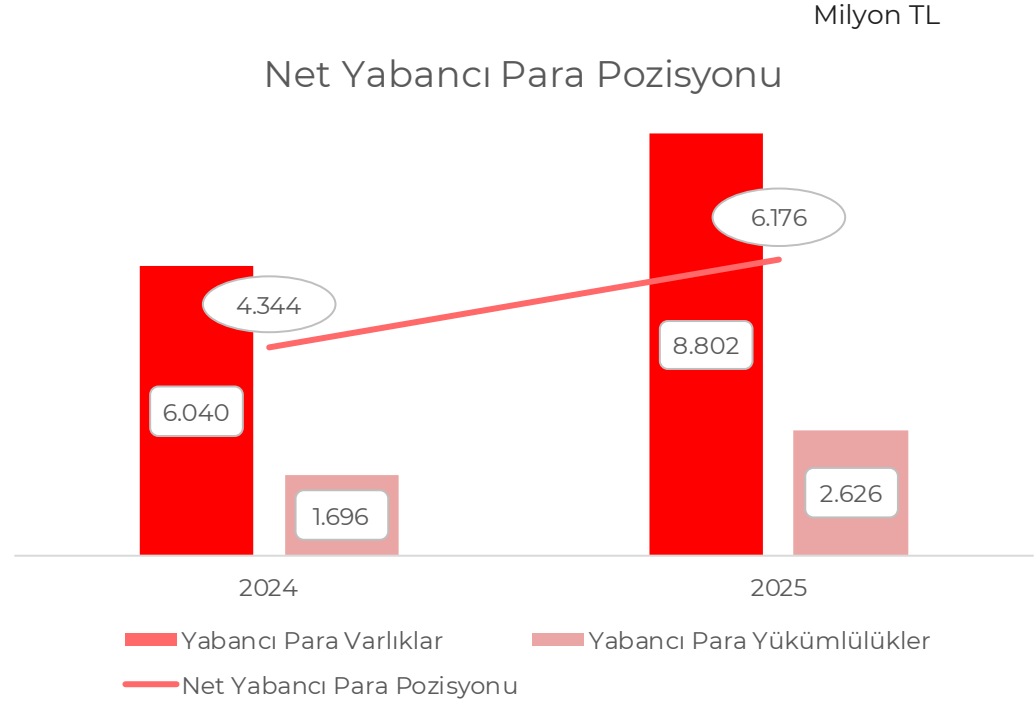
Finansal Rasyolar



Mali ve Likidite Oranları	2024	2025
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,32	0,34
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,32	0,34
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,00	0,00
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,68	0,66
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,19	2,07
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,89	1,62
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,48	0,07

Kur Riski Yönetimi

- Döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları sürekli analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik göstergeler göz önüne alınarak kur riski yönetimi politikaları belirlenmektedir.
- Net ihracatçı pozisyonumuz devam etmektedir.
- Net yabancı para pozisyonumuzun tamamına yakını (134,5 Milyon USD), USD uzun pozisyonumuzdan kaynaklanmakta olup, diğer dövizlerin net yabancı para pozisyonumuz üzerindeki etkisi sınırlıdır.



Milyon TL

Yabancı Para Pozisyonu	2024	2025
Yabancı Para Varlıklar	6.040	8.802
Yabancı Para Yükümlülükler	1.696	2.626
Net Yabancı Para Pozisyonu	4.344	6.176

Nakit Akım Tablosu Analizi

Nakit Akım Tablosu Analizi	2024	2025
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	3.179.566.790	6.110.484.470
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Akışları	10.219.484.340	2.756.906.505
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(5.478.620.952)	(6.993.636.786)
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(832.618.734)	844.128.375
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	7.087.811.444	2.717.882.564
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal (kayıp)/ kazanç	(977.326.974)	(1.442.155.510)
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	6.110.484.470	1.275.727.054

Stoklardaki ve ticari alacaklardaki artış nedeniyle İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Akışında düşüş gerçekleşmiştir. Bu düşüş, stoklar ile ticari alacaklardaki artışın yanı sıra gerçeğe uygun değer kazançlarındaki artıştan kaynaklanmıştır.

2025 yılı içerisinde ilk madde ve malzeme stoklarında 1,3 Milyar TL, yarı mamul stoklarında 2,2 Milyar TL olmak üzere toplam stoklarda 4 Milyar TL'lik artış söz konusudur.

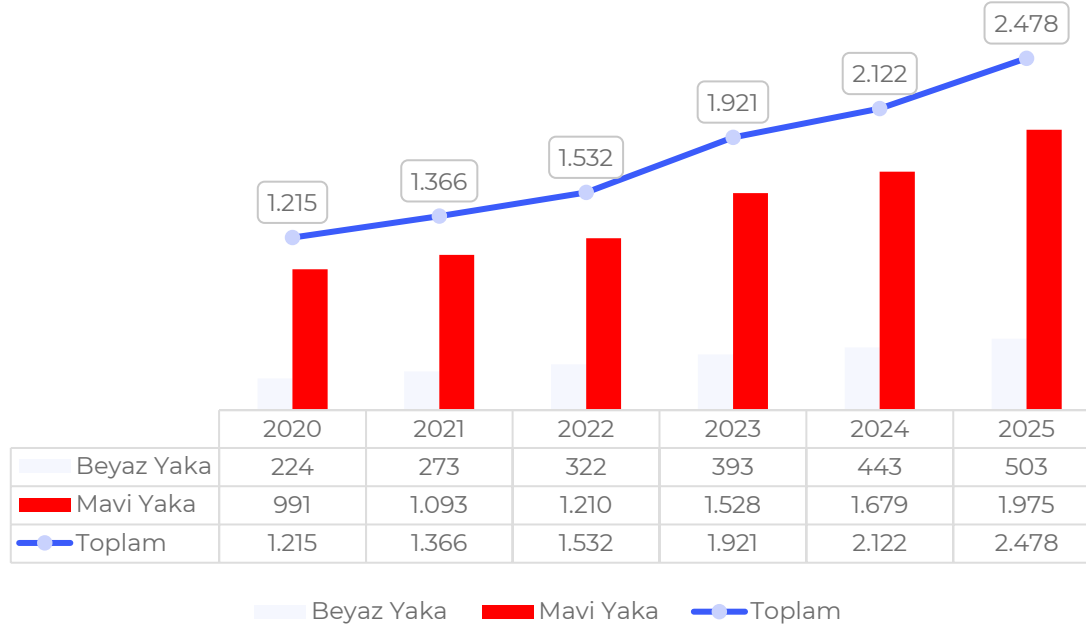
Hammadde ve Yarı Mamullerdeki artış, tedarikinde sorun yaşanması muhtemel ve üretim zincirinde kritik öneme sahip girdilerin, fiyat ve tedarik risklerinden korunma amaçlı üretim öncesi alım kaynaklıdır.

Çalışan Sayıları

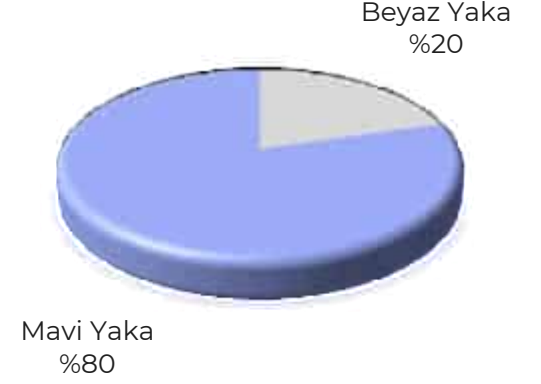


Nitelikli çalışanlarımızla büyümeye devam ediyoruz.

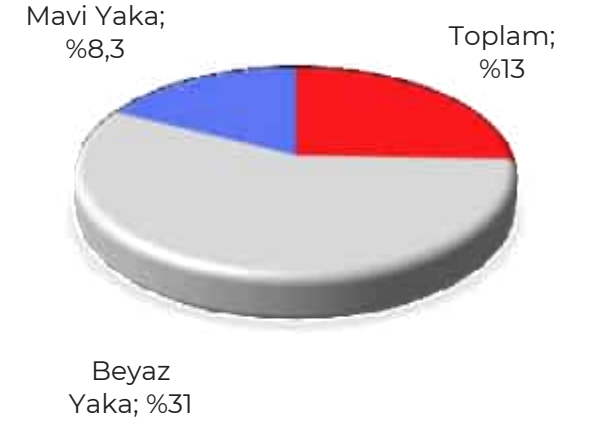
- Çalışan sayımız 2.478 ulaşmıştır.
- Beyaz yakada kadın çalışan oranımız % 31 mavi yakada % 9 ve toplamda % 14 seviyesindedir.



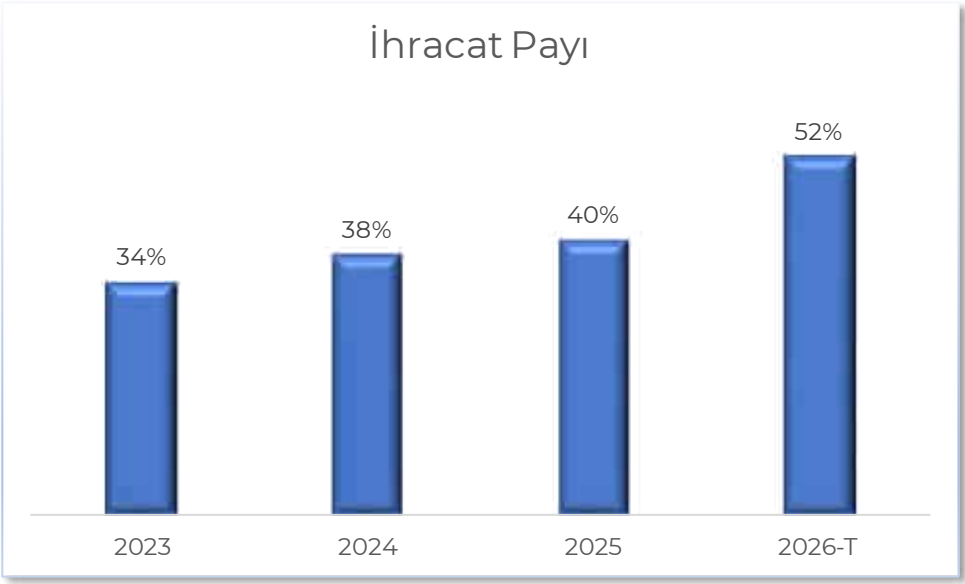
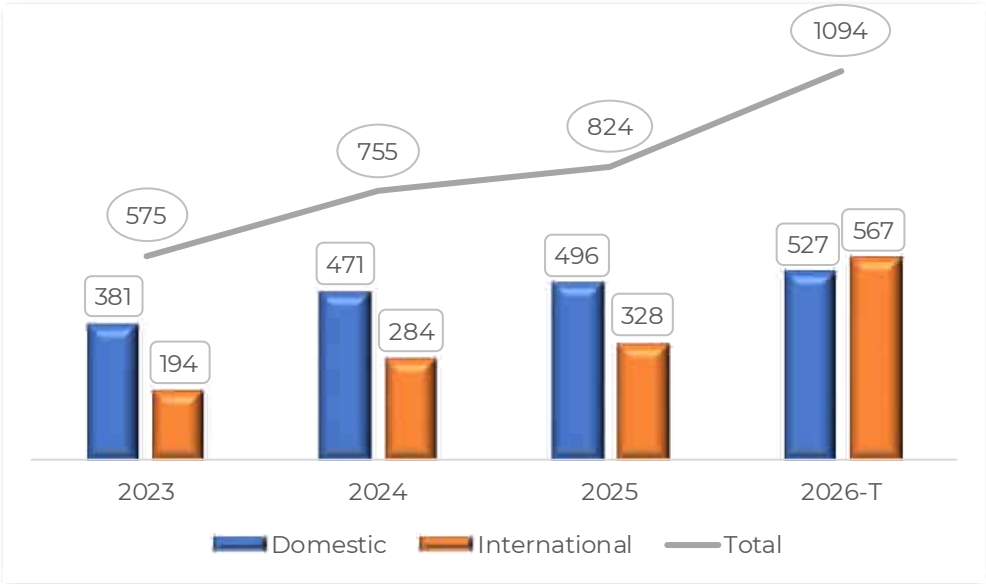
Çalışan Dağılımı



Kadın Çalışanlarımız



Hedef



Ürün Grupları	2025					
	Toplam		Yurt İçi		Yurt Dışı	
	Satış	Pay (%)	Satış	Pay (%)	Satış	Pay (%)
Dağıtım Transformatörü	\$221	27%	\$160	32%	\$61	19%
Anahtarlama Ürünleri	\$131	16%	\$114	23%	\$17	5%
Güç Transformatörü	\$369	45%	\$139	28%	\$230	70%
Ticari Mal Satışları ve Diğer	\$103	12%	\$82	17%	\$20	6%
Toplam	\$824	100%	\$496	100%	\$328	100%

2026 - Hedef								
Toplam			Yurt İçi			Yurt Dışı		
Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)
\$295	27%	33%	\$185	35%	16%	\$110	19%	80%
\$202	18%	54%	\$175	33%	53%	\$27	5%	59%
\$522	48%	42%	\$107	20%	-23%	\$415	73%	81%
\$75	7%	-27%	\$60	11%	-27%	\$15	3%	-26%
\$1.094	100%	33%	\$527	100%	6%	\$567	100%	73%



Finansal Tablolar



Varlıklar

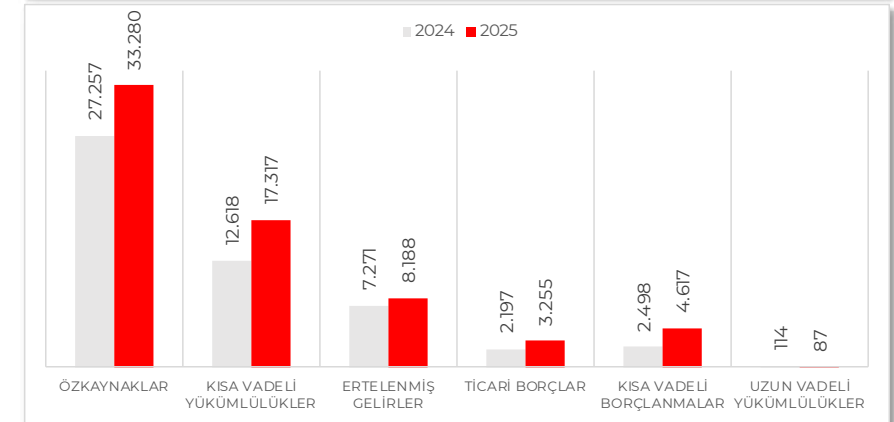
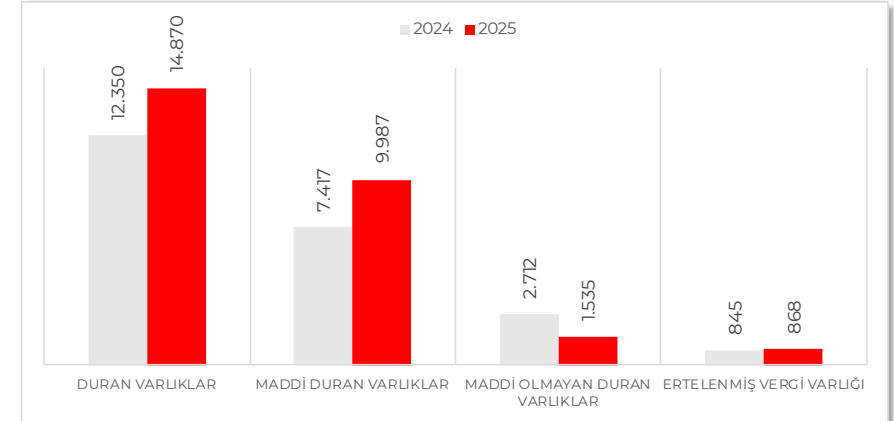
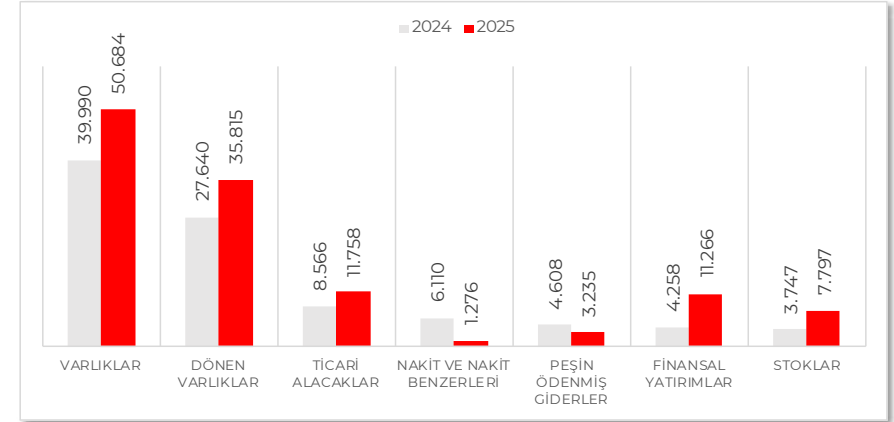
ASTOR ENERJİ A.Ş.	Milyon TL				
	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.12.2024	31.12.2025	Tutar	%	%
Varlıklar					
Dönen Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	6.110,5	1.275,7	(4.834,8)	(79,1)	2,5
Finansal yatırımlar	4.257,9	11.265,8	7.007,9	164,6	22,2
Ticari Alacaklar	8.566,1	11.757,6	3.191,5	37,3	23,2
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	23,0	152,3	129,2	561,0	0,3
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8.543,1	11.605,4	3.062,3	35,8	22,9
Diğer Alacaklar	307,7	451,9	144,1	46,8	0,9
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	5,4	0,0	(5,4)	(100,0)	0,0
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	302,3	451,9	149,6	49,5	0,9
Stoklar	3.747,1	7.796,7	4.049,6	108,1	15,4
Peşin ödenmiş giderler	4.608,4	3.235,0	(1.373,3)	(29,8)	6,4
Diğer dönen varlıklar	42,3	32,0	(10,3)	(24,3)	0,1
Toplam Dönen Varlıklar	27.640,0	35.814,7	8.174,8	29,6	70,7
Duran Varlıklar					
Diğer Alacaklar					
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	19,0	53,8	34,7	182,5	0,1
Finansal yatırımlar	1.220,0	1.975,8	755,9	62,0	3,9
Maddi duran varlıklar	7.416,7	9.987,4	2.570,6	34,7	19,7
Maddi olmayan duran varlıklar	2.712,3	1.659,1	(1.053,2)	(38,8)	3,3
Peşin ödenmiş giderler	137,2	325,9	188,7	137,5	0,6
Ertelenmiş vergi varlığı	844,9	867,7	22,8	2,7	1,7
Toplam Duran Varlıklar	12.350,2	14.869,7	2.519,5	20,4	29,3
TOPLAM VARLIKLAR	39.990,1	50.684,4	10.694,3	26,7	100,0

Kaynaklar

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Milyon TL				
	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.12.2024	31.12.2025	Tutar	%	%
Kaynaklar					
Kısa Vadeli Yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	2.340,5	4.544,4	2.203,9	94,2	9,0
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	157,4	72,4	(85,0)	(54,0)	0,1
Ticari Borçlar					
İlişkili taraflara ticari borçlar	5,6	0,5	(5,1)	(91,8)	0,0
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	2.191,6	3.254,2	1.062,6	48,5	6,4
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	177,1	348,9	171,8	97,0	0,7
Diğer Borçlar					
Ertelenmiş gelirler	7.270,6	8.188,1	917,6	12,6	16,2
Kısa Vadeli Karşılıklar					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	51,4	70,3	18,8	36,6	0,1
Diğer karşılıklar	8,8	272,7	263,9	2.999,6	0,5
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	415,2	436,2	20,9	5,0	0,9
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.618,3	17.317,0	4.698,8	37,2	34,2
Uzun Vadeli Yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	49,9	-	(49,9)	(100,0)	-
Uzun vadeli karşılıklar:					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	64,5	87,3	22,8	35,3	0,2
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	114,4	87,3	(27,1)	(23,7)	0,2
Toplam Yükümlülükler	12.732,7	17.404,3	4.671,6	36,7	34,3
Özkaynaklar					
Ödenmiş sermaye	998,0	998,0	-	-	2,0
Sermaye düzeltme farkları	2.871,7	2.871,7	-	-	5,7
Paylara ilişkin Primler/İskontolar	3.072,5	3.072,5	-	-	6,1
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.095,7	1.095,7	-	-	2,2
Maddi duran varlık değerlendirme artışları	1.041,9	1.041,9	-	-	2,1
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	(57,6)	(81,4)	(23,8)	41,3	(0,2)
Yabancı Para Çevrim Farkları	3,7	6,5	2,8	76,8	0,0
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	11.654,4	16.606,3	4.951,9	42,5	32,8
Net dönem kârı	6.577,2	7.668,9	1.091,7	16,6	15,1
Toplam Özkaynaklar	27.257,5	33.280,1	6.022,7	22,1	65,7
Toplam Kaynaklar	39.990,1	50.684,4	10.694,3	26,7	100,0

Özet Bilanço

Varlıklar	39.990	50.684
Dönen Varlıklar	27.640	35.815
Nakit ve Nak. Benzerleri	6.110	1.276
Finansal Yatırımlar	4.258	11.266
Ticari alacaklar	8.566	11.758
Stoklar	3.747	7.797
Peşin ödenmiş giderler	4.608	3.235
Diğer	350	484
Duran Varlıklar	12.350	14.870
Maddi Duran Varlıklar	7.417	9.987
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.712	1.535
Finansal Yatırımlar	1.220	1.976
Ertelenmiş vergi varlığı	845	868
Diğer	156	503
Kaynaklar	39.990	50.684
Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.618	17.317
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.341	4.544
Ticari borçlar	2.197	3.255
Ertelenmiş gelirler	7.271	8.188
Diğer	810	1.330
Uzun Vadeli Yükümlülükler	114	87
Uzun vadeli borçlanmalar	50	0
Uzun vadeli karşılıklar	64	87
Özkaynaklar	27.257	33.280
Ödenmiş sermaye	998	998
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	11.654	16.606
Net Dönem Kârı	6.577	7.669
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	3.072	3.072
Sermaye Düzeltme Farkları	2.872	2.872
Diğer	2.084	2.063



Gelir Tablosu

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Milyon TL			
	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim	
			Tutar	%
	1 Ocak – 31.Ara.24	1 Ocak – 31.Ara.25	31.12.25 - 31.12.24	
Hasılat	34.848,9	35.290,8	441,9	1,3
Satışların maliyeti (-)	(22.796,9)	(22.250,9)	546,0	(2,4)
Brüt kâr	12.051,9	13.039,8	987,9	8,2
Genel yönetim giderleri (-)	(611,1)	(628,3)	(17,2)	2,8
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(1.886,9)	(2.107,7)	(220,8)	11,7
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(250,7)	(259,0)	(8,3)	3,3
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	2.328,3	4.159,6	1.831,3	78,7
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(2.993,6)	(4.427,0)	(1.433,4)	47,9
Esas faaliyet kârı	8.638,0	9.777,4	1.139,4	13,2
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.247,2	5.905,9	3.658,6	162,8
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(578,7)	(142,9)	435,8	(75,3)
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	10.306,5	15.540,3	5.233,9	50,8
Finansman gelirleri	2.316,7	1.817,8	(498,9)	(21,5)
Finansman giderleri (-)	(1.143,0)	(1.497,1)	(354,1)	31,0
Parasal (kayıp)/kazanç	(4.744,2)	(8.068,6)	(3.324,4)	70,1
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	6.736,0	7.792,5	1.056,5	15,7
Dönem vergi gideri (-)	(577,4)	(495,7)	81,7	(14,2)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	418,6	372,1	(46,5)	(11,1)
Net dönem kârı	6.577,2	7.668,9	1.091,7	16,6
Pay başına kazanç	6,59	7,68	1,09	16,6

675 MVA



YERLİ TEKNOLOJİNİN EN GÜÇLÜSÜ
Generatör Step-up Transformatörü
400/21kV 675.000kVA

490
TON

%100
Yerli
ve Milli



İskenderun
İSKEN



675 MVA



YERLİ TEKNOLOJİNİN EN GÜÇLÜSÜ
Generatör Step-up Transformatörü
400/21kV 675.000kVA

490
TON

%100
Yerli
ve MİBİ

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr

