

# ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

01/01/2025-31/12/2025 DÖNEMİ  
FAALİYET RAPORU



[www.ardbilisim.com.tr](http://www.ardbilisim.com.tr)



ARD BİLİŞİM

## YÖNETİM KURULU' NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Genel Kurulu'na

#### A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### 1) Görüş

**ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ** ("Şirket") 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan tam set finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

##### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu' nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 17 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, TTK'nın 514 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak

şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılığı muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin tam set finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

**Ankara, 17 Şubat 2026**

**KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.**  
*Member Firm of Abacus Worldwide*

**Ali Osman EFLATUN**  
**Sorumlu Denetçi**

# İÇİNDEKİLER

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. GENEL BİLGİLER</b>  | <b>1</b>  |
| 1.1 Rapor Dönemi  | 3         |
| 1.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler  | 3         |
| 1.3 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri                    | 4         |
| 1.3.1 Yönetim Kurulu  | 4         |
| 1.3.2 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı           | 7         |
| 1.3.3 Yönetim Kurulu Komiteleri   | 7         |
| 1.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı | 9         |
| 1.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler | 9         |
| 1.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler                        | 10        |
| 1.3.7 Personele Dair Bilgi  | 10        |
| 1.4 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar                     | 10        |
| 1.4.1 Sermaye   | 10        |
| 1.4.2 Ortaklık Yapısı   | 10        |
| 1.4.3 İmtiyazlı Paylar  | 10        |
| 1.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları                    | 10        |
| 1.6. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar     | 12        |
| <b>2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI</b>                            | <b>13</b> |
| 2.1. Yönetilen Hizmetler  | 13        |
| 2.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri                                 | 14        |
| 2.3 Teknolojik Ürün Satışı  | 14        |
| 2.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri   | 14        |
| 2.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı   | 15        |
| 2.6 Şirket Organizasyon Yapısı  | 16        |
| <b>3. FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ</b>                      | <b>17</b> |
| <b>4. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER</b>        | <b>28</b> |
| <b>5. 2025 YILI DÖRDÜNCÜ ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ</b>                         | <b>30</b> |
| <b>6. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER</b>                                       | <b>33</b> |
| <b>7. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ</b>                | <b>35</b> |
| <b>8. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI</b>                                 | <b>36</b> |
| <b>9. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER</b>   | <b>37</b> |
| 9.1 İlişkili Taraf İşlemleri  | 37        |
| 9.2 Diğer İlişkili Taraf İşlemleri  | 41        |
| 9.3 Kar Dağıtım Politikası  | 46        |

|   |           |
|---|-----------|
| 9.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler   | 47        |
| 9.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derece Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi   | 48        |
| 9.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar  | 48        |
| 9.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar  | 48        |
| 9.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler   | 49        |
| 9.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar  | 49        |
| 9.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler | 49        |
| 9.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar   | 49        |
| 9.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları  | 49        |
| 9.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları   | 49        |
| <b>10. FİNANSAL GÖSTERGELER</b>   | <b>51</b> |
| <b>11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR</b>   | <b>53</b> |
| <b>12. KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI</b>   | <b>53</b> |

# GENEL BİLGİLER

# 1. GENEL BİLGİLER

2011 yılından bu yana **Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat** alanlarında faaliyet gösteren **ARD Grup Holding** iştirakleri arasında yer alan ARD Bilişim, Hacettepe Teknokent ve Koç Kuleleri ofislerinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir. Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (**MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ**) ve **SPICE (TS ISO\IEC 15504)** Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye’nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (**UHAP**) , Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (**OCAS**) , Adli Yardım Atama Sistemi (**AYAS**) ,Uzlaşma Atama Sistemi (**UZAS**) , Baro Yönetim Sistemi (**BAROTEK**) İcra Takip Sistemi (**İCRATEK**), Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (**KARARTEK**) , Büro Yönetim Sistemi (**BÜROTEK**) , Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (**MAKBUZTEK**), Mesleki Dayanışma Sistemi (**VEKİLTEK**) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (**3MSTS**) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye’deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır. ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, **RFID, IOT, BPM, ERP, CRM**, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, **IoT** kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görşelleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, hava alanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir. ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için “**Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri**” çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünlük yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (**DMO**) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır. Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (**e-fatura, e-defter, e-makbuz, e- arşiv, e-smmm**) projelerini geliştirmiş ve Türkiye’nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriye kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. **TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020** projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır. Şirketimiz, “ARDYZ” ISIN kodu ile 6 Şubat 2020 tarihinde Ana Pazar’da işlem görmeye başlamış, **01 Ekim 2020 de** Pazar değişikliğine bağlı endeks değişiklikleri ile **Yıldız Pazar’a** yükselmiştir.



ARD Bilişim, Aralık 2021 döneminde halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda da belirtildiği üzere; Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.** firmasının %100'ünü satın almıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG" firmasıyla yapılan iş birliği ile üst düzey güvenlik ürünlerini, "ARD Grup Bilişim'in" Ar-Ge ve yapay zekâ (AI) teknolojileri konusundaki üst düzey yetenekleri ile birleştirerek, geliştirilecek proaktif güvenlik çözümleri alanında inovatif şekilde hizmet ve ürünler üretecektir. Sınır güvenliği, havalimanı, liman ve yüksek güvenlik gereksinimi bulunan tesisler ile birlikte hassas kontrol ve gizlilik gerektiren sektörler için de büyük veri analizi yapacak yerli yazılımsal projeler geliştirilmesi amacıyla %100 ü şirketimize bağlı **Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.** şirketi 11.05.2022 tarihinde kurulmuştur.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, COBie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.**'nin %100 ünü 28.12.2022 tarihinde satın almıştır. 31.05.2023 tarihinde stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket paylarını Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ye devretmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, finansal teknolojiler ve e-dönüşüm çözümleri başta olmak üzere tüm yazılım ürünlerimizin geliştirilmesi ve ihracatının yapılması amacıyla, İngiltere'nin başkenti Londra'da 100.000 GBP başlangıç sermayeli %60 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **ARDTECH LTD** kurulmuş olup 30.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren **Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**'nin %60 hissesini 31.01.2023 tarihinde hakim ortak olarak devralmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS) başta olmak üzere, Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta 500.000.000 Özbekistan Somu (UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız "**ARDTECH INFORMATICS**" şirketi kurulmuş olup 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.



ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Finansal Teknolojiler alanında faaliyet gösteren, insansız ve akıllı, bütünleşik ve gömülü finans ekosistem altyapısını sağlayan, **OXİVO FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.**'nin de %100 oranında bağlı olduğu **OXİVO GRUP BİLİŞİM A.Ş.**'nin %51 hissesini 42.500.000 TL bedel ile hakim ortak olarak devralmıştır. Satın alım tutarımız, bağımsız değerlendirme şirketi tarafından belirlenen tutar üzerinden, stratejik iş ortaklığı kapsamında yaklaşık %40 oranında iskontolu olarak gerçekleşmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile Jandarma Asayiş Vakfı'na bağlı olan JAVDES Bilişim Savunma Güvenlik Teknolojileri San. Tic. A.Ş. arasında bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet göstermek amacıyla 1.000.0000 TL sermaye ile şirketimizin %24,5 pay hisseye sahip olacağı **JAVTECH TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM A.Ş.** şirketi kurulmuştur.

Kurumsal yazılımlar, e-dönüşüm hizmetleri, hukuk yazılımları, EDS sistemleri, sağlık teknolojileri, donanım ve altyapı çözümleri, bulut teknolojileri, siber güvenlik, (AI) yapay zekâ, AR-VR teknolojileri ve veri analitiği alanlarındaki uzmanlıklarını yurtiçi ve yurtdışı faaliyetlerinde sürdüren şirketimiz **ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ AŞ.** ile 15 yıllık sistem entegratörlüğü tecrübesi ile gerçekleştirmiş oldukları kamu kurumları, savunma sanayi ve büyük ölçekli kurumsal müşterilere veri merkezi çözümleri, sistem altyapısı, güvenlik çözümleri, yapay zekâ çözümleri, Akıllı CCTV çözümleri sunan, yazılım alanında üniversiteler için geliştirdiği eğitim yazılımları ile sektörde öne çıkan, güçlü distribütörlük ağına yurt dışı ve Türkiye genelinde 81 ile hizmet verebilen yaygın bayi ağına sahip İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin şirketimize devrolmak suretiyle birleşme işlemleri 28.12.2025 tarihli Olağanüstü genel kurul ile onaylanarak 30.12.2025 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

## 1.1 Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkindir.

## 1.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler

|  <b>ARD BİLİŞİM</b> |   | <b>ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.</b> |
|--|---|--|
| <b>Kuruluş Yılı</b>  | 2011 - ANKARA   |  |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>  | 500.000.000 TL  |  |
| <b>Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye</b>  | 322.274.085,57 TL   |  |
| <b>Vergi Dairesi ve Numarası</b>   | Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912   |  |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>  | 301988  |  |
| <b>Merkez İletişim Bilgileri</b>   | Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi<br>No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara   |  |
| <b>Telefon</b>   | 0312 299 25 95  |  |
| <b>E-posta Adresi</b>  | info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr  |  |
| <b>İnternet Sitesi Adresi</b>  | https://www.ardbilisim.com.tr/  |  |
| <b>Faaliyet Konusu</b>   | Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması) |  |
| <b>İşlem Gördüğü Pazar</b>   | Yıldız Pazar  |  |



ARD BİLİŞİM

# YÖNETİM KURULU ŞİRKET YÖNETİCİLERİ VE ÇALIŞANLARI

ARD GRUP BİLİŞİM FAALİYET RAPORU

## 1.3. Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışanları

### 1.3.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 30.09.2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı neticesinde 3 yıllığına görevlendirilmişlerdir.

| AD SOYAD                  | GÖREVİ                        | GÖREV SÜRESİ          |
|---------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| <b>Arda Ödemiş</b>        | Yönetim Kurulu Başkanı        | 30/09/2025 - 30/09/28 |
| <b>Doğan Ödemiş</b>       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 30/09/2025 - 30/09/28 |
| <b>Gürkan Bilgin</b>      | Yönetim Kurulu Üyesi          | 30/09/2025 - 30/09/28 |
| <b>Utku Bayraktar</b>     | Yönetim Kurulu Üyesi          | 30/09/2025 - 30/09/28 |
| <b>Hüseyin Karslıoğlu</b> | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 30/09/2025 - 30/09/28 |
| <b>Talat Ulussever</b>    | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 30/09/2025 - 30/09/28 |

### Arda ÖDEMiŞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1979 Ankara doğumlu olan Arda Ödemiş, 2004 yılında Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Lisans programını ve ardından da 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını başarı ile tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için ExecutiveMBA Yüksek Lisans programına katılmıştır. 2021 yılında, International Dublin Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği Doktora programına başlamıştır 2004 yılında Türkiye'de Microsoft'un düzenlediği Üniversiteler arası "Proje Yarışması"nda Türkiye birincisi olmuş, 2013 yılında ise ODTÜ Teknokent bünyesindeki Techo JUMP programında ABD San Francisco Silicon Vadisinde eğitim almaya hak kazanmıştır. Bilişim Hukuku ve Adli Bilişim alanlarında bilirkişilik ve mentörlük yapmakta olup, bu alanda Türkiye Barolar Birliği, Barolar ve Üniversiteler bünyesinde yurt içi ve yurtdışında sayısız konferans, seminer ve eğitimler vermiştir. Yapay Zekâ, Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri Analizi, Bulut Bilişim, Akıllı Şehirler ve Endüstri 4.0 Çözümleri, Biyometrik Veri Sistemleri, Siber Güvenlik Sistemleri, Blok Zinciri, Sosyal Media Analizi gibi birçok yeni nesil teknoloji alanlarında uzmanlıkları bulunmakta olup, kamu ve özel sektörde sayısız başarılı projeye imza atmıştır.

Bunun yanı sıra, yıllar içerisinde Savunma, Sağlık, Enerji, İnşaat ve Danışmanlık gibi birçok farklı sektörde projeler geliştirmiş, bu alanlarda da yatırımlar yaparak şirketler kurmuştur. 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Genel Müdür olarak görev almıştır ve kurumsal bir kimlikle iş hayatına devam etmek için holdingleşerek ARD Grup Holding A.Ş.'yi kurmuştur. TÜSİAD üyesi olan Arda Ödemiş halen, holding ve bünyesindeki ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş., ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri A.Ş., ARD Grup Sağlık Medikal İlaç A.Ş., ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., ARD Grup Enerji A.Ş., ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş., Açılısoft Yazılım Teknoloji A.Ş., Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş. ve ARDTECH LTD (UK/Londra), ARDTECH (Özbekistan/Taşkent) şirketlerinin de yönetim kurulu başkanlığını yapmaktadır. Bunlarla birlikte ARDTECHWLL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır.

Son yıllarda girişimcilik anlayışının yeni bir boyut kazanmasıyla birlikte yatırımcı odaklılığın rolü oldukça önem kazanmıştır. Hızla değişen iş dünyasında, geleneksel iş modellerinin yerini start- up'ların alacağına inanan Sayın Ödemiş, ARDVENTURE Yatırım Holding A.Ş.'yi kurarak Girişimcilik Ekosisteminde de varlığını önemli bir noktaya taşımış olup aynı zamanda ARDVENTURE Kitle Fonlama Platformu A.Ş. ve ARDVENTURE Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı şirketlerini kurarak SPK'dan faaliyet izinlerini almıştır.

## **Doğan ÖDEMiŞ** **(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)**

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır.1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı'nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

## **Gürkan BİLGİN** **(Yönetim Kurulu Üyesi)**

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi programı (2004), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013), Ahmet Yesevi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Programında yüksek lisansını (2020-2022) tamamlamıştır. Ayrıca yurtdışındaki akademik çalışmaları kapsamında Endüstriyel Psikoloji Yüksek Lisansını ve Yönetim Organizasyon alanında doktora çalışmalarını tamamlamıştır.

1994-2015 yılları arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığında 21 yıl başarılı bir şekilde görev yapmıştır. Görev süresince sayısız operasyonel, taktik ve idari süreçlerde görev alarak üstün hizmet ve harekât broveleri almaya hak kazanmıştır.

2015 yılından beri ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde COO ve CFO pozisyonunda Genel Müdür Yardımcısı olarak başlayarak halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. Başta NATO gizli ve Milli gizli olmak üzere Ulusal ve Uluslararası projelerde görev almıştır. Aynı zamanda T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından verilen Bireysel Katılım Yatırımcısı (Melek Yatırımcı) Lisansına sahiptir. Gürkan Bilgin evli ve iki çocuk babasıdır. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir.

## **Utku BAYRAKTAR**

### **(Yönetim Kurulu Üyesi)**

Utku Bayraktar, 1981 yılında Frankfurt, Almanya'da dünyaya geldi. Genç yaşlarından itibaren mühendislik alanına duyduğu ilgiyle, 2004 yılında Siegen Üniversitesi'nden İnşaat Mühendisliği diplomasını aldı. İki yıl sonra, 2006'da Amerika Birleşik Devletleri'nde National Association of Realtors'ın Uluslararası Gayrimenkul Uzmanlığı programını başarıyla tamamladı. 2012 yılında ise Proje Yönetim Ofisi (PMO) eğitim programında kazandığı bilgi ve beceriler, onun kariyerinin dönüm noktalarından biri oldu.

Bayraktar, profesyonel çalışma hayatına Bilfinger ile başladı ve ardından Summa İnşaat ve Turizm A.Ş., Structoris Mühendislik, Goldwood Capital Partners ve Ardventure gibi prestijli firmalarda üst düzey yöneticilik görevleri üstlendi. Özellikle 2012 ve 2014 yıllarında Structoris Mühendislik'te Yönetici Ortağı olarak, yurtdışı müteahhitlik ve müşavirlik başarı ödüllerine Cumhurbaşkanlığı tarafından layık görüldü. Bu dönemde, şirketini Engineering News-Record (ENR) listelerinde en başarılı yurtdışı mühendislik şirketleri arasına sokmayı başardı.

Farklı projelerde ve coğrafyalarda edindiği geniş tecrübe ile, şirketlerin globalleşme stratejilerine katkı sağlamış ve hizmet ihracatında önemli bir rol oynamıştır. Mühendislik teknolojileri üzerinde derinlemesine araştırmalar yapan Bayraktar, aynı zamanda yazılım projeleri ve Ar-GE alanında uluslararası konsorsiyumları kurma ve yönetme konularında da önemli bir deneyime sahiptir. Şu anda Ardventure Teknoloji Merkezlerinde üst düzey yönetim görevini sürdüren Utku Bayraktar, fiziksel oluşum, genel yönetim, marka oluşturma ve globalleşme stratejileri konularında sorumluluk almaktadır.

## **Talat ULUSSEVER**

### **(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Boğaziçi Üniversitesi İktisat Politikası Anabilim Dalında Profesör ve Finans Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı olan Prof. Dr. Talat Ulussever, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye bölümünde, yüksek lisans eğitimini Finans/Finansal Kaynaklar Yönetimi ihtisas alanında Carnegie Mellon Üniversitesi'nde (ABD), doktora eğitimini ise Ekonomi/Uluslararası Finans & Kamu Finansmanı ihtisas alanlarında Kansas Üniversitesi'nde (ABD) tamamladı. Lisansüstü eğitimi boyunca ABD'de bulunan farklı üniversite ve kurumlarda analist, uzman, araştırmacı/öğretim asistanı, öğretim görevlisi ve misafir profesör olarak çalıştı. 20 yıl Amerika Birleşik Devletleri, Suudi Arabistan ve Kuveyt'te bulunan farklı üniversitelerde öğretim üyesi olarak ekonomi ve finans dersleri anlatan Prof. Dr. Ulussever, aynı zamanda üniversitelerin iştiraklerinde ve özel sektör şirketlerinde araştırmacı, finansal danışman, pratik işletme eğitmeni, proje danışmanı, yatırımcı ve girişimci olarak da faaliyetlerde bulunmuştur.

2013 yılının şubat ayında doçent olan ve İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Kurucu İktisat Bölüm Başkanlığı'nı da deruhte eden Dr. Ulussever, Haziran 2014–Ekim 2016 arasında Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde doçent olarak görev yaptı 2017 yılında İktisadi Araştırmalar Vakfı tarafından düzenlenen Prof. Dr. Orhan Dikmen Araştırma Yarışması'nda “Ekonominin Yeni Büyüme Gücü Ulusal Varlık Fonları ve Türkiye: Karşılaştırmalı Bir Analiz” başlıklı çalışması Birincilik Ödülü ile taltif edilmiş ve 2018 yılının Şubat ayında kitap olarak basılmıştır. Akademik faaliyetlerinin yanı sıra finansal piyasalarda ve bürokraside de görevler icra eden Dr. Ulussever, Haziran 2010 – Haziran 2014 arasında T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım

Ajansı'nda Baş Proje Direktörü ve Başkan Danışmanı olarak çalışırken aynı zamanda Ajans'ta görev yapan uzman ve direktörlere ekonomi, finans ve yatırım içerikli düzenli eğitimler verdi. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, İstanbul Altın Borsası ve İzmir Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası'nın birleşmesi ile 5 Nisan 2013 tarihinde yeniden yapılanan Borsa İstanbul (BİST) A.Ş.' ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan ve 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Dr. Uluşsever, 1 Nisan 2016 tarihine kadar Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı ve Dünya Borsalar Federasyonu Genel Kurul ve Yönetim Kurulu toplantılarında BİST'i temsil etti. 12 Şubat 2015 tarihinde, BİST'i temsilen, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'ye (EPIAŞ) Kurucu Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı ve Ağustos 2017'ye kadar Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Vekilliği ve Genel Müdür Vekilliği yaptı. Haziran 2015 – Temmuz 2016 arasında İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi, Haziran 2015 – Temmuz 2016 arasında BİST – İTÜ Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görevler icra etti.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Enerji Sektörü Meclis Üyeliği ve Yunus Emre Enstitüsü, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)/Türkiye Sanayi, Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) ve Ticaret Bakanlığı/Helal Akreditasyon Kurumu (HAK) Danışma Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu.

Ekim 2016 – Ekim 2020 arasında T.C. Sermaye Piyasası Kurul Üyeliği ve Kurul Başkan Vekilliği ile Yatırımcı Tazmin Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Gayrimenkul Değerleme Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı, Türev Ürünler Lisansı ve Bilgi Sistemleri Bağımsız Denetim Lisansı (Sermaye Piyasaları Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu) ve ABD Sermaye Piyasaları ve Regülasyonu Sertifikası (California–Davis Üniversitesi) ve Kauffman Pratik İşletme Eğitimliği Sertifikası (FastTrac Business Training, ABD) olan Dr. Uluşsever, ileri derecede İngilizce, orta düzeyde Arapça ve Osmanlıca bilmektedir. 7 Ekim 2020 tarihinde, BİST'i temsilen, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Dr. Uluşsever, evli ve 4 çocuk babasıdır.

## **Hüseyin KARSLIOĞLU** **(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

1970 doğumlu Hüseyin Karslıoğlu, 1993 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Ankara'da Sistem Global Danışmanlık'ı kurmuş, o tarihten bu yana şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 2007 yılında Yeminli Mali Müşavir unvanını alarak, Türkiye'de bu alandaki en genç meslek mensuplarından biri olmuştur.

Karslıoğlu'nun profesyonel vizyonu, işletmelerin sürdürülebilir ve sağlıklı bir şekilde büyümesini sağlamaktır. Bu yaklaşımı, farklı disiplinlerden uzmanların entegre bir iş birliği içinde çalışmasıyla mümkün olabileceğine inanmaktadır. Bu anlayış doğrultusunda Sistem Global çatısı altında, yenilikçi ürünlerin geliştirilmesine öncülük etmiş; iş birliğini teşvik eden platformlar oluşturarak Ar-Ge, teknoloji ve katma değerli üretim ekosistemlerinin gelişimine stratejik katkılar sunmuştur.

Ar-Ge, teknoloji ve üretim odaklı KOBİ'lerin sağlıklı büyümesi konusunda derinlemesine uzmanlığa sahip olan Karslıoğlu, bu alanlarda ekosistemlerin gelişimini desteklemek amacıyla kamu kurumları, özel sektör, akademi ve sivil toplum kuruluşlarıyla aktif iş birlikleri yürütmektedir.

## 1.3.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulu'nun 2019/05 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

## 1.3.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği" ne uyum amacıyla 28.06.2022 tarih ve 2022/22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler yeniden oluşturulmuştur.

### Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde 4 (Dört) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

| AD SOYAD           | GÖREVİ                   | BAĞIMSIZLIK DURUMU |
|--------------------|--------------------------|--------------------|
| Hüseyin Karslıoğlu | Denetim Komitesi Başkanı | Bağımsız Üye       |
| Talat Ulussever    | Üye                      | Bağımsız Üye       |

## Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Komite toplantıları yılda en az 3 kez gerçekleştirilir, katılanların oy birliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde 4 (Dört) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

| AD SOYAD                  | GÖREVİ                                   | BAĞIMSIZLIK DURUMU |
|---------------------------|--|--------------------|
| <b>Hüseyin Karslıoğlu</b> | Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı | Bağımsız Üye       |
| <b>Talat Ulussever</b>    | Üye                                      | Bağımsız Üye       |
| <b>Utku Bayraktar</b>     | Üye                                      | Bağımsız Üye Değil |

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, katılanların oy birliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde 4 (Dört) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

| AD SOYAD                  | GÖREVİ                            | BAĞIMSIZLIK DURUMU              |
|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| <b>Talat Ulussever</b>    | Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı | Bağımsız Üye                    |
| <b>Hüseyin Karslıoğlu</b> | Üye                               | Bağımsız Üye                    |
| <b>Ceyhun Yavaş</b>       | Üye                               | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi |

## 1.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde 35 (Otuzbeş) adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantıları üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

## 1.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

| ARD GRUP BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER                     |  |                        |                   |
|---|--|------------------------|-------------------|
| ADI SOYADI  | ŞİRKET UNVANI  | GÖREVİ                 | ORTAKLIK PAYI (%) |
| Arda ÖDEMİŞ   | ARD Grup Holding A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)               | ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.       | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)               | ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.                       | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)               | ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.                | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)               | ARD Grup Enerji San. ve Tic. A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)               | ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş.                              | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| DİĞER ŞİRKETLERDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER                       |  |                        |                   |
| ADI SOYADI  | ŞİRKET UNVANI  | GÖREVİ                 | ORTAKLIK PAYI (%) |
| Arda ÖDEMİŞ   | Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ   | ARDTECH WLL.   | Yönetim Kurulu Başkanı | 50                |
| Arda ÖDEMİŞ   | Ardventure Yatırım Holding A.Ş.                                      | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ   | Ardventure Gayrimenkul İşletmeciliği ve Ofis Yönetim Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ   | Ardventure Kitle Fonlama Platformu A.Ş.                              | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ   | Ardventure Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı                       | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| BAĞLI ORTAKLIK BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER               |  |                        |                   |
| ADI SOYADI  | ŞİRKET UNVANI  | GÖREVİ                 | ORTAKLIK PAYI (%) |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen) | Açılımssoft Yazılım Teknoloji A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen) | Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen) | Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.                              | Yönetim Kurulu Başkanı | 51                |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen) | ARDTECH LTD  | Yönetim Kurulu Başkanı | 60                |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen) | Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.                 | Yönetim Kurulu Başkanı | 60                |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen) | ARDTECH INFORMATICS  | Yönetim Kurulu Başkanı | 100               |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen) | OXİVO GRUP BİLİŞİM A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkanı | 51                |
| Arda ÖDEMİŞ<br>(ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen) | OXİVO FİNANSAL TEKNOLOJİLERİ A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu Başkanı | 51                |

## 1.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

| ESKİ METİN  | YENİ METİN   |
|---|--|
| <p><b>SERMAYE</b></p> <p><b>Madde 6</b></p> <p>Şirket, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26/09/2019 tarih ve 53/1260 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000.- (Beşyüzmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 500.000.000.- (Beşyüzmilyon) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <del>170.000.000</del> TL olup, bu sermaye her biri 1,00 (bir) Türk Lirası değerinde, <del>21.361.256</del>(yirmibirmilyonüçyüzaltmışbirbinikiyüzelli altı) adedi A grubu nama yazılı, <del>148.638.744</del>(yüzkırksekmilyonaltıyüzotuzsekizbinyediyüzkırkdört) adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</p> <p>(A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. (A) grubu paylar işbu Esas sözleşmenin 7 nci, 8 inci 9 uncu ve 10 uncu maddeleri (yönetim kurulu ve süresi, şirketi temsil ve ilzam ile yönetim kurulu toplantıları, yönetim kurulu üyelerinin görevleri ve yetki devri, genel kurul) çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. (B) Grubu paylara ise özel</p> | <p><b>ŞİRKETİN SERMAYESİ</b></p> <p><b>Madde 6</b></p> <p>Şirket, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26/09/2019 tarih ve 53/1260 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000.- (Beşyüzmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 500.000.000.- (Beşyüzmilyon) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <b>322.274.085,57</b> TL olup, bu sermaye her biri 1,00 (bir) Türk Lirası değerinde, <b>21.361.256,54</b> adedi A grubu nama yazılı, <b>300.912.829,57</b> adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</p> <p><b><u>Bu defa artırılan 152.274.085,57 TL Şirket'in İtron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 134 ve devamı maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 19. ve 20. Maddeleri 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 23, 24 ve ilgili diğer maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulunun II- 23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca ve birleşmeye taraf şirketler tarafından imzalanan 17.09.2025 tarihli</u></b></p> |

hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yönetim kurulu, gerektiğinde Türk ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

**Birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin tüm aktif, pasif, hak ve yükümlülükleriyle devralınması suretiyle birleşilmesinden karşılanmıştır.**

(A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. (A) grubu paylar işbu Esas sözleşmenin 7 nci, 8 inci 9 uncu ve 10 uncu maddeleri (yönetim kurulu ve süresi, şirketi temsil ve ilzam ile yönetim kurulu toplantıları, yönetim kurulu üyelerinin görevleri ve yetki devri, genel kurul) çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yönetim kurulu, gerektiğinde Türk ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

## 1.3.7 Personele Dair Bilgi

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 304 kişidir.

## 1.4. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

### 1.4.1. Sermaye

06.02.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da ARDYZ kodu ile işlem görmeye başlayan şirketimizin ödenmiş/ çıkarılmış sermayesi 322.274.085,57 TL'dir.

### 1.4.2. Ortaklık Yapısı

| ORTAĞIN ADI-SOYADI/<br>TİCARET ÜNVANI | SERMAYEDEKİ<br>PAYI (TL) | SERMAYEDEKİ<br>PAYI (%) | OY HAKKI<br>ORANI (%) |
|---------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|
| ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ       | 42.722.512,8             | 13,26                   | 31,44                 |
| İSMAİL CAN                            | 152.274.085,57           | 47,25                   | 37,35                 |
| DİĞER                                 | 127.277.487,2            | 39,49                   | 31,21                 |
| TOPLAM                                | 322.274.085,57           | 100                     | 100                   |

### 1.4.3 İmtiyazlı Paylar

A) İmtiyazlı Pay Miktarı: 21.361.256,54-TL

B) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama Şirketin olağan ve olağanüstü toplantılarında A grubu imtiyazlı pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına sahiptir.

## 1.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları

Şirketimiz, halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda belirtilen "Şirket satın alma fırsatlarının değerlendirilmesi" başlıklı madde kapsamında, Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılımsoft Yazılım A.Ş.** firmasının % 100'ünü satın almıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG" firmasıyla yapılan iş birliği ile üst düzey güvenlik ürünlerini, "ARD Grup Bilişim'in" Ar-Ge ve yapay zekâ (AI) teknolojileri konusundaki üst düzey yetenekleri ile birleştirerek, geliştirilecek proaktif güvenlik çözümleri alanında inovatif şekilde hizmet ve ürünler üretecektir. Sınır güvenliği, havalimanı, liman ve yüksek güvenlik gereksinimi bulunan tesisler ile birlikte hassas kontrol ve gizlilik gerektiren sektörler için de büyük veri analizi yapacak yerli yazılımsal projeler geliştirilmesi amacıyla %100 ü şirketimize bağlı **Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.** şirketi 11.05.2022 tarihinde kurulmuştur.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, COBie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.**'nin %100 ünü 28.12.2022 tarihinde satın almıştır. 31.05.2023 tarihinde stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket payları Borsada İstanbul Piyasası'nda İşlem Gören 175.000 Adet KONTR hissesi karşılığında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ye devredilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, finansal teknolojiler ve e-dönüşüm çözümleri başta olmak üzere tüm yazılım ürünlerimizin geliştirilmesi ve ihracatının yapılması amacıyla, İngiltere'nin başkenti Londra'da 100.000 GBP başlangıç sermayeli %60 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **ARDTECH LTD** kurulmuş olup 30.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren **Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**'nin %60 hissesini hakim ortak olarak devralmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS), Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta 500.000.000 Özbekistan Somu(UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız "**ARDTECH INFORMATICS**" şirketi kurulmuş olup 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Finansal Teknolojiler alanında faaliyet gösteren, insansız ve akıllı, bütünleşik ve gömülü finans ekosistem altyapısını sağlayan, **Oxivo Finansal Teknolojiler A.Ş.**'nin de %100 oranında bağlı olduğu **Oxivo Grup Bilişim A.Ş.**'nin %51 hissesini 42.500.000 TL bedel ile hakim ortak olarak devralmıştır. Satın alım tutarımız, bağımsız değerlendirme şirketi tarafından belirlenen tutar üzerinden, stratejik iş ortaklığı kapsamında yaklaşık %40 oranında iskontolu olarak gerçekleşmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile Jandarma Asayiş Vakfı'na bağlı olan JAVDES Bilişim Savunma Güvenlik Teknolojileri San. Tic. A.Ş. arasında bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet göstermek amacıyla 1.000.0000 TL sermaye ile şirketimizin %24,5 pay hisseye sahip olacağı **Javtech Teknoloji ve Bilişim A.Ş.** şirketi kurulmuştur.

| TİCARET UNVANI  | ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU  | ÖDENMİŞ/ ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ | ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%) | PARA BİRİMİ | ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%) | ŞİRKET İLE OLAN İLİŞKİNİN NİTELİĞİ |
|---|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------------------------|------------------------------------|
| <b>AÇILIMSOF<br/>T<br/>YAZILIM<br/>TEKNOLOJİ<br/>A.Ş.</b>                   | Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek Sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara; planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları gibi teknolojileri de kullanarak uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştirmek. | 3.000.000 TL                  | 3.000.000 TL                  | TRY         | 100                           | Bağlı Ortaklık                     |
| <b>Dallmeier<br/>Turkey<br/>Elektronik<br/>Sanayi ve<br/>Ticaret A.Ş.</b>   | Güvenlik sistemleri ve yazılım hizmet faaliyetleri  | 5.000.000 TL                  | 5.000.000 TL                  | TRY         | 100                           | Bağlı Ortaklık                     |
| <b>Signum<br/>Teknoloji<br/>Tanıtım ve<br/>Eğitim A.Ş.</b>                  | Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmek   | 4.300.000 TL                  | 2.193.000 TL                  | TRY         | 51                            | Bağlı Ortaklık                     |
| <b>ARDTECH<br/>LTD</b>  | Yazılım Ürünlerinin Geliştirilmesi ve İhracatı  | 100.000 GBP                   | 60.000 GBP                    | GBP         | 60                            | Bağlı Ortaklık                     |
| <b>Argedor<br/>Bilişim<br/>Teknolojileri<br/>Sanayi ve<br/>Ticaret A.Ş.</b> | Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmek   | 150.000 TL                    | 90.000 TL                     | TRY         | 60                            | Bağlı Ortaklık                     |
| <b>ARDTECH<br/>INFOMATICS</b>   | Sistem entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatı   | 500.000.000 UZS               | 500.000.000 UZS               | UZS         | 100                           | Bağlı Ortaklık                     |
| <b>OXİVO GRUP<br/>BİLİŞİM A.Ş.</b>  | Finansal Teknolojiler   | 50.000 TL                     | 25.500 TL                     | TRY         | 51                            | Bağlı Ortaklık                     |
| <b>OXİVO<br/>FİNANSAL<br/>TEKNOLOJİLER<br/>A.Ş.</b>                         | Finansal Teknolojiler   | 400.000 TL                    | 204.000 TL                    | TRY         | 51                            | Dolaylı<br>Bağlı Ortaklık          |
| <b>JAVTECH<br/>TEKNOLOJİ<br/>VE BİLİŞİM<br/>A.Ş.</b>                        | Bilişim Yazılım ve Sistem Entegratörlüğü  | 1.000.000 TL                  | 245.000 TL                    | TRY         | 24,5                          | İştirak                            |

## 1.6 Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01.01.2025-31.12.2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst düzey yöneticilere ödenen ücret toplamı 17.639.523 - TL'dir.

Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler: Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.



ARD BİLİŞİM

# ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

## 2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

### 2.1 Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlaması ve takibi, kaynak planlaması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır. Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

#### Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile incelenir.

#### Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

#### Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile net bir şekilde belirlenir.

#### Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

#### Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'lar (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

## 2.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket'e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARD GRUP ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterinin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır. Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve belgelendirme, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

## 2.3 Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

## 2.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır.

Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) / ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMI/PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılımı gereksinimleri çözüm ortakları ile ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır. Uluslararası proje paydaşları ve konsorsiyumlarla birlikte geliştirilen ileri teknoloji ürünleri kullanılarak sanal gerçeklik, artırılmış gerçeklik uygulamalarının geliştirilerek mevcut 2 boyutlu dijital varlıkların gerçek hayata 3 boyutlu olarak entegrasyonu sağlanmaktadır. Özellikle üretim ve sağlık sektörü için hem ulusal hem de uluslararası müşterilerin ihtiyaçlarına cevap verecek hizmetler geliştirmektedir.

Özellikle Ar-Ge merkezi ve akademik danışmanlarının da uzmanlığı ile Yapay zekâ algoritmalarının, Açıklanabilir Yapay Zekâ (XAI) formatında geliştirilmesi, yazılımsal platformların bu algoritmalar ile bütünleşik çalışabileceği yapıların oluşturulması için ileri seviye yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Bununla birlikte dijital rozetler, dijital token ve hatta NFT olarak Non-Fungible Token olarak bilinen dijital ürünlerin sahipliğini kanıtlayan teknolojiler ile veri sahipliği, verinin mirası, veri değişimi (Data exchange) konularında yazılım mimarisi, sistem mimarisi, yazılımsal kod geliştirme hizmeti sunmaktadır.

## 2.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

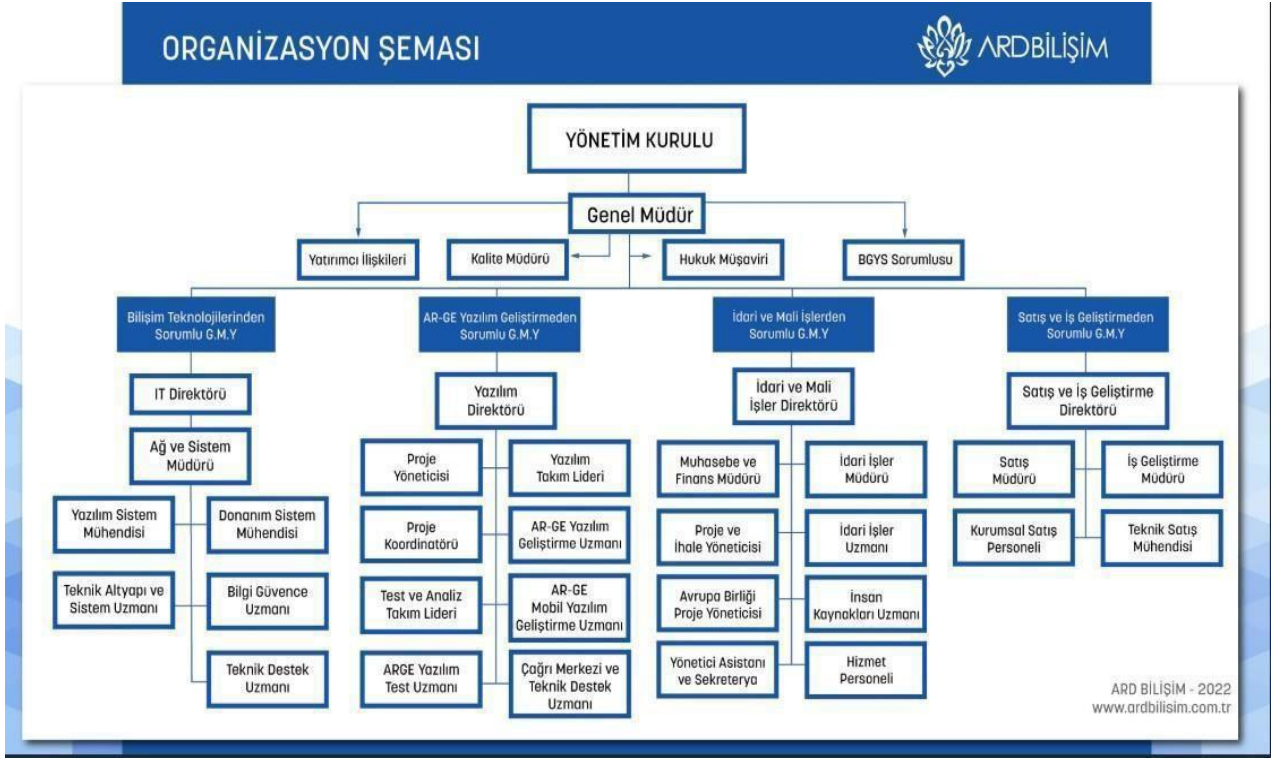
Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi-işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarınıza göre gerçekleştirilir. Şirket'in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir. Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PCP, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasabe, doküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

Siber güvenlik stratejilerinin geliştirilmesi şirketin tecrübelerinin arasına katılmış ve şirketimiz siber kümelenme üyeliğine de kabul edilerek bu yeteneğini kanıtlamıştır. Kamu ya da özel sektörde değişen güvenlik standartlarından bağımsız olarak gerek bilgi güvenliğinin sağlanması gerekse saldırı önlenmesi ve iş sürekliliğinin sağlanması konuları da tüm analizlerin yapılması, gerekli ürünlerin konumlandırılması, konfigürasyonlarının yapılması, yazılımsal iyileştirmelerin yapılması ve denetlenmesi konularında danışmanlık hizmeti vermektedir.

Akıllı şehirler projeleri kapsamında ulaşım planlaması ve akıllı ulaşım sistemi uygulamalarından önce trafik fizibilite çalışması yapılması ve bu çalışma kapsamında kavşak ve diğer yol kesimleri etüt edilmesi, gerekli noktalardan trafik verisi toplanması, trafiğin iyileştirilmesi için öneriler getirilmesi konusunda danışmanlık hizmeti vermektedir. Bu hizmetin devamını trafik güvenliği için elektronik denetleme sistemleri (EDS) kurulumu ve işletilmesi gibi süreçler izlemektedir.

## 2.6 Şirket Organizasyon Yapısı





ARD BİLİŞİM

# FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

ARD GRUP BİLİŞİM FAALİYET RAPORU

## 3. FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

### 3.1. FAALİYETLERİMİZ

#### Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS)

Trafik akışının kontrolü ve ulaşım optimizasyonunun yapılarak, kent yaşantısının kurallara uygun, belli normatif yapıya kavuşturulması için ve trafikte düzeni bozan araçlardan kaynaklanan kazaların önlenerek can ve mal emniyetinin sağlanması amacı ile geliştirilen bir denetleme sistemidir.

EDS, kural ihlali yapan araçların sensörler aracılığı ile tespiti sonrası, görüntü işleme yazılımları ile aracın plakasının tespit edilerek ilgili kanunda öngörülen cezaya tabii tutulmasını kapsar.

Fiziksel ve dijital dünyanın insanları en çok etkilediği alanlar akıllı şehir ve akıllı ulaşım projeleri olmakla birlikte, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm ofisinin de desteklediği Ulusal dijital dönüşüm stratejilerimizin dahilinde bu projeler için dünyada ve Türkiye’de ciddi yatırımlar yapılmaktadır. Şirketimiz KAP’ta açıkladığı üzere Türkiye’de 4’ü büyükşehir olmak üzere toplamda 6 şehir de Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri kurulumu gerçekleştirmiş ve bazı illerinde bakım onarım ve işletilmesi sözleşmelerini alarak bu alanda ciddi yatırımlar yapmıştır. Ulusal ve uluslararası alanlarda Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri kurulumu için yeni projeler gerçekleştirilmesi amacıyla çalışmalarımız devam etmektedir.

#### Blockchain, Oyun, Metaverse ve WEB3 Platform Geliştirme Alanları

Ard Bilişim’in bağlı ortaklığı olan Argedor ile şirketlere ve son kullanıcılara Blockchain, Web3, Metaverse ve Yapay Zeka teknoloji çözümleri geliştiren ve sürekli ileri teknolojiyi hedefleyen bir yapıyı kendine ilke edinmiştir.

Blockchain teknolojisinin geniş potansiyelinden faydalanarak; son kullanıcılara ve müşterilerine ileri ve yenilikçi Blockchain çözümleri sunmaktadır. Geliştirdiği birçok SaaS (Software As A Service) çözümleri ile, son kullanıcıların ve işletmelerin blockchain teknolojisinin gücünü tam olarak kullanmalarına imkan tanıyan token ve NFT koleksiyonları oluşturma, NFT pazaryerleri geliştirimi, DeFi (merkeziyetsiz finans) uygulamaları, Metaverse uygulamaları, GameFi uygulamaları, dijital cüzdan çözümleri, merkezi veya merkeziyetsiz borsa çözümleri, DAO’lar (merkeziyetsiz otonom organizasyonlar) ve dApp’ler (merkeziyetsiz uygulamalar) oluşturma konularında uzmanlaşmıştır. Tüm bu teknoloji çözümleri ile birçok alanda altyapılar sunmakta ve iş birlikleri yapmaktadır.

Gelişmeye ve hızla büyümeye devam eden mobil teknoloji dünyasında, dijital oyun sektörünün kurumsal ve nitelikli yatırımcıların gündemine hızlı bir şekilde girmesini kolaylaştırmıştır. Son yıllarda oyun endüstrisi, teknolojik gelişmeler ve yenilikçi fikirlerin etkisiyle dönüşüme uğrayan sanal dünyaların, oyunların ve diğer dijital deneyimlerin bir araya geldiği geniş bir platform oluşturmaktadır. Grubumuz bu düşüncelere istinaden Blockchain altyapısına sahip oyun teknolojileri ve fikirleri ile WEB3, metaverse ve yapay zekâ alanlarında Ar-Ge süreçlerine hız vererek çalışmalarına devam etmektedir.

## Finansal Teknolojiler

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Oxivo Grup Bilişim A.Ş. ile insansız ve akıllı perakende zincirleri ve ödeme teknolojileri alanına odaklanmıştır. İnsansız Akıllı Satış Terminalleri (Smart Vending Retail Machine) olarak adlandırılan; Hızlı Tüketim Ürünleri, Elektrikli Araç Şarj Üniteleri, Yiyecek ve İçecek Terminalleri, Otomotiv Sektörü Hizmetleri, Paylaşımlı Mobilite, Self Servis Kiosk, Toplu Taşıma Biletleme Kioskları, Mobil Ödeme Sistemleri (POS Cihazları vb.) gibi tüm insansız akıllı satış terminalleri (kendi kendine çalışan akıllı cihazlar) için gömülü ödeme cihazlarını donanımsal ve yazılımsal olarak Türkiye ve Avrupa'da ki birçok bankayla entegre ve bütünleşik şekilde sunmaktadır. Yapay zeka destekli geliştirmiş olduğu yazılım ile de marka sahiplerine müşteri sadakat uygulamalarını ve operasyon için stok/tüketim/lojistik tahminlemelerini merkezi bir platformda sunmaktadır. Oxivo Grup Bilişim A.Ş, Ürünlerini Hollanda, İngiltere ve Almanya başta olmak üzere Avrupa'ya ihraç etmektedir.

## 3.2. DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

### AYUPLAS V2- Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi



AYUPLAS V2 - Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi projesi, şehirlerde artan trafik yoğunluğu, çevresel etkiler ve ulaşım planlamasındaki eksikliklere yenilikçi çözümler sunmayı hedeflemektedir. Blockchain, Dijital İkiz, IoT ve yapay zeka teknolojilerini entegre ederek, toplu taşıma ve bireysel ulaşım sistemlerini daha güvenli, verimli ve sürdürülebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır. Blockchain tabanlı veri yönetimi ile ulaşım süreçlerinde güvenliği ve şeffaflığı sağlarken, Dijital İkiz teknolojisi ulaşım ağlarının simülasyonlarını oluşturarak optimizasyon imkânı sunmaktadır. IoT cihazları ve sensörler sayesinde gerçek zamanlı verilerle ulaşım yönetimi iyileştirilirken, geliştirilecek CRM modülü kullanıcı alışkanlıklarını analiz ederek kişiselleştirilmiş hizmetler sunacaktır. AYUPLAS V2, trafik

sıkışıklığını azaltarak karbon emisyonlarını düşürmeyi ve sürdürülebilir ulaşım çözümlerini yaygınlaştırmayı hedefleyen akıllı şehirler için ileri teknolojiye dayalı kapsamlı bir ulaşım yönetim platformudur

**AYUPLAS V2 Projesinde "2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

Bu dönemde sistem altyapısı ve yazılım geliştirme çalışmalarına planlanan şekilde devam edilmiştir. Önceki raporlama döneminde ilerleme kaydedilen yapay zekâ ve veri analitiği işleme altyapısı, veri yönetimi ve yedekleme sistemi ile yazılım geliştirme faaliyetleri bu dönemde de sürdürülmüştür.

Veri işleme ve hazırlık süreçleri, veri yönetimi ve depolama çözümleri, analitik süreçlerin geliştirilmesi, dijital ikiz simülasyonları, karar destek süreçleri, performans izleme mekanizmaları ve CRM yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmiştir. Raporlama ve görselleştirme altyapısı, gerçek zamanlı veri akışı yönetimi, API ve entegrasyon altyapısı ile kullanıcı yönetimi ve yetkilendirme bileşenleri üzerindeki geliştirme süreçleri sürdürülmüştür.

Bu raporlama döneminde sistem alt yapısının oluşturulması iş paketi kapsamında güvenlik sistemlerinin uygulanmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Veri güvenliği ve erişim kontrolüne ilişkin gereksinimler ele alınmış ve bu doğrultuda güvenlik bileşenlerinin sisteme entegrasyonu için ilk çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca bu dönemde performans testleri ve optimizasyon çalışmalarına başlanmıştır. Yazılım bileşenlerinin performansının değerlendirilmesine yönelik test hazırlıkları yapılmış ve ilerleyen dönemlerde gerçekleştirilecek

optimizasyon çalışmalarının kapsamı belirlenmiştir.

Proje yönetimi faaliyetleri bu dönemde de planlı ve sistematik bir şekilde yürütülmüştür. Proje aktiviteleri izlenmiş, kontrol edilmiş ve ilerlemeler dokümente edilmiştir. Personel görev dağılımları, risk yönetimi ve bütçe takibi faaliyetleri önceki dönemle uyumlu şekilde sürdürülmüştür.

## RiskFolio-Yapay Zekâ Tabanlı Risk ve Tahmin Sisteminin Geliştirilmesi Projesi



Piyasalar, yatırımcıların güncel fiyatlarla gerçek zamanlı alış-satış faaliyetleri içinde olduğu güvenli bir ortam olarak bilinmektedir. Günümüzde ise birçok piyasa ve yatırım aracı mevcuttur. Piyasalar genel olarak güvenli ortamlar olsalar dahi piyasa kullanıcıları sürekli olarak spekülasyona maruz kalabilmektedir. Bu tarz problemleri gidermek ve gelişmiş raporlama teknikleri ile kullanıcılara öngörü sağlayabilecek mantıksal bir platform ihtiyacı doğmaktadır. Projemizde yatırımcılar için doğru tahminler ve risk analizleri sunabilen, güncel makine öğrenimi algoritmalarını kullanan bir sistem geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Geliştirilecek olan sistem Piyasa Analiz ve Tahmin Sistemi ile Risk

Yönetimi Sistemini barındıran yapay zekâ tabanlı bir platform sistem olacaktır. Sistem, mevcut piyasa uygulamalarına entegre edilebilecek yapıda bağımsız bir hizmet olarak geliştirilmesi planlanmaktadır.

***RiskFolio Projesinde “2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;***

RiskFolio–Yapay Zekâ Tabanlı Risk ve Tahmin Sisteminin Geliştirilmesi Projesi kapsamında, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde proje kapanışına yönelik son geliştirme, doğrulama ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu dönem içerisinde, proje kapsamında geliştirilen Piyasa Analiz, Tahmin ve Risk Yönetimi Platformunun tüm bileşenleri bütüncül olarak ele alınmış; sistemin fonksiyonel, teknik ve operasyonel gereksinimleri karşıladığı doğrulanmıştır. Makine öğrenimi algoritmaları temel alınarak geliştirilen platformun; finansal verilerin otomatik olarak toplanması, analiz edilmesi, piyasa eğilimlerinin tahmin edilmesi ve yatırım araçlarına yönelik risk bazlı değerlendirme ve öneriler sunma yetkinlikleri test edilmiş ve doğrulanmıştır.

Dördüncü çeyrek sürecinde, platformun mevcut piyasa uygulamaları ile entegre çalışabilen bağımsız hizmet mimarisi çerçevesinde pilot kullanım senaryoları değerlendirilmiş; sistem performansı, veri bütünlüğü ve çıktı tutarlılığı analiz edilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda, platformun yatırım karar süreçlerinde duygusal yaklaşımlardan kaynaklanabilecek spekülasyon riskleri azaltmaya yönelik olarak tasarlanan hedef fonksiyonları başarıyla yerine getirdiği tespit edilmiştir.

Proje sürecinde yürütülen araştırma, analiz, yazılım geliştirme, entegrasyon, test, doğrulama ve pilot uygulama faaliyetleri planlanan iş takvimi doğrultusunda tamamlanmıştır. Geliştirilen çözüm; yatırımcıların daha bilinçli, veriye dayalı ve rasyonel kararlar alabilmesini destekleyen yenilikçi bir teknoloji ürünü olarak proje süresi içerisinde başarıyla tamamlanmış ve proje kapanışı yapılmıştır.

## Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesi



Finansal Teknoloji Yönetim Platformu projesi, Finansal varlıkların yönetimi alanında çığır açacak blockchain (blok zinciri) tabanlı bir platformun geliştirilmesini hedeflemektedir. Platform, token çıkarma, tokenizasyon, cüzdan oluşturma ve NFT (Non-Fungible Token) marketplace gibi çeşitli yenilikçi özellikler sunarak, şirketlere ve kullanıcılara finansal varlıklarını ve tokenlarını yönetme, ticaret yapma ve likidite artırma fırsatı sağlayacaktır. Geliştirilecek platform aynı zamanda, geleneksel varlıkların tokenlaştırılmasını sağlayacak, her türlü varlığın NFT ortamına taşınmasına imkân verecektir.

### **Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesinde “2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

Proje kapsamında 2025 yılının dördüncü çeyreğinde, ağırlıklı olarak akıllı sözleşme entegrasyonu ve güvenlik altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalara odaklanılmıştır. Bu dönemde, platform genelinde kullanılacak akıllı sözleşmelerin entegrasyonu kademeli olarak gerçekleştirilmiş; akıllı sözleşme kodları güvenlik açısından analiz edilerek tespit edilen bulgular doğrultusunda gerekli güncelleme ve iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda, akıllı sözleşmelerin platform mimarisiyle uyumlu, güvenli ve sürdürülebilir şekilde çalışmasını sağlayacak teknik altyapı güçlendirilmiştir.

Dördüncü çeyrek sürecinde Akıllı Sözleşme Entegrasyonu ve Güvenlik Modülü iş paketi kapsamında, Ağ Analizi ve VPN Algılayıcı Modülünün geliştirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmüş; güvenlik modülü mimarisi olgunlaştırılarak platform genelinde güvenli işlem akışlarını destekleyecek entegrasyon katmanı genişletilmiştir. Bu çalışmalar çerçevesinde, ağ trafiğinin izlenmesi, veri şifreleme mekanizmalarının etkinliği ve olası güvenlik zafiyetlerinin önceden tespitine yönelik teknik test altyapıları kullanıma alınmıştır.

Ayrıca, Aralık 2025 itibarıyla, platformun güvenilirliğini artırmaya yönelik olarak platformun güvenlik testlerinin yapılması ve zayıf noktaların tespit edilmesi faaliyetlerine başlanmıştır. Gerçekleştirilen testler ile sistem bileşenlerinin güvenlik dayanıklılığı değerlendirilmiş; elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirme süreçlerinin bir sonraki aşamalarda ele alınması planlanmıştır.

Proje yönetimi faaliyetleri kapsamında ise, dördüncü çeyrek boyunca yürütülen tüm teknik çalışmaların proje planı ile uyumlu şekilde ilerlemesini sağlamak amacıyla izleme, kontrol ve dokümantasyon süreçleri düzenli olarak sürdürülmüştür. Proje yönetim ve iletişim planı güncellenerek kayıt altına alınmış; proje sürecinde ortaya çıkabilecek riskler değerlendirilerek gerekli yönetim stratejileri belirlenmiştir. Bununla birlikte, maliyet tahminleri ve bütçe gerçekleştirmeleri planlanan değerlerle karşılaştırılarak proje kaynaklarının etkin şekilde kullanılması sağlanmıştır. Bu çeyrek boyunca yürütülen faaliyetler, Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesinin hem teknik hem de yönetsel açıdan planlanan hedefler doğrultusunda ilerlemesine katkı sağlamıştır.

# AIDRap-Yapay Zekâ Destekli Doğal Afet Risk ve Değerlendirme Platformu Geliştirme Projesi



İklim değişikliğinin biyosfer üzerinde önemli bir etkisi bulunmaktadır. Bu etki orman yangınları, ani seller ve kuraklık yoluyla biyoçeşitlilik kaybını hızlandırarak insanların hayatını ve sağlığını olumsuz etkilemektedir. Projemiz kapsamında uydu ve İHA görüntüleme kullanılarak doğal tehlikelerin/afetlerin hafifletilmesini ve yönetimini desteklemek için gelişmiş risk değerlendirme ürünleri ve kritik bilgileri sağlamak üzere bir doğal tehlike/afet risk değerlendirme platformu oluşturulması amaçlanmaktadır. Geliştirilen platform sayesinde elde edilen veriler ile hasarların azaltılması ve kayıpların önlenmesinin yanı sıra daha iyi izleme, yönetim (simülasyon ve operasyonel

planlama), tahmin ve bazı durumlarda doğal afetten kaynaklanan büyük ölçekli etkilerin önlenmesini sağlayan önemli ölçüde iyileştirilmiş bilgilerin çıkarılmasına izin verecektir. Ek olarak projemizde doğal afet durumlarında bina hasar tespitleri yapılarak hasar tespit çalışmaları ve müdahale süreçlerinin hızlanması sağlanacaktır.

## **AIDRap Projesinde “2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

2025 yılının dördüncü çeyreğinde proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri, önceki dönemlerde oluşturulan plan doğrultusunda kesintisiz bir şekilde sürdürülmüştür. Proje sürecinin hedeflenen takvim ve çıktılarla uyumlu ilerlemesini sağlamak amacıyla proje aktivitelerinin düzenli olarak takibi, kontrolü ve dokümantasyonu yapılmıştır. Proje yönetim ve iletişim planları güncellenmiş; maliyet tahminleri, satın alma listeleri ve bütçe izleme mekanizmaları sistematik bir şekilde işletilmeye devam etmiştir.

Kullanıcı ihtiyaçlarının doğru analiz edilmesi ve saha uygulamalarının etkin biçimde yürütülmesi amacıyla başlatılan pilot proje alanlarının belirlenmesi ve kullanım senaryolarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar bu dönemde devam etmiştir. Pilot bölgelerde uygulanacak senaryoların teknik gereksinimleri netleştirilmiş, AIDRap platformunun sunacağı bilgi ürünlerine yönelik paydaş beklentileri doğrultusunda kapsamlı bir yol haritası planlanmıştır.

Veri toplama ve uyumlaştırma çalışmalarında, çoklu uydu ve hava gözlem kaynaklarından elde edilen zaman serisi verilerinin toplanması ve yer tabanlı olmayan verilerle entegrasyonu sürdürülmüştür. Biyofiziksel parametrelerin çıkarılmasına yönelik geliştirilen algoritmalar üzerinde yapay zekâ destekli analiz yöntemleri uygulanmış ve bilgi ürünlerinin üretilmesi için optimizasyon çalışmaları yürütülmüştür.

AIDRap platformunun teknik altyapısına ilişkin geliştirme faaliyetleri, önceki dönemlerde kurulan sistem mimarisi üzerine inşa edilerek devam etmiştir. Özel çözüm bileşenlerinin entegrasyonu ilerletilmiş; uygulamanın işlevselliğini ve güvenilirliğini test etmek amacıyla yapılan doğrulama senaryoları genişletilmiştir. Pilot uygulama ve stratejik entegrasyon süreçlerinde de süreklilik sağlanmış; sahada gerçekleştirilen doğruluk analizleri, NADIR prototiplerinin pilot bölgelerdeki kurulumları ve sistem dağıtımları üzerine yeni test kampanyaları eklenmiştir. Böylelikle her pilot bölge için sistemin performans değerlendirmesi ve doğrulama süreçleri bu dönemde de aktif şekilde yürütülmüştür.

## UHAP V2- Ulusal Hukuk Ağı Projesi V2



UHAP Türkiye'nin ilk Online Baro Otomasyon Sistemi'dir. Baroların iş ve işlemleri konusundaki sorumluluğu yasayla düzenlenmiştir. Baroların, Avukatlık mesleğini geliştirmek, Avukatların ortak ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla tüm çalışmalarını yürütmek gibi genel yasal yükümlülükleri yanında, stajyer ve avukatların baroya kabul ve levhaya yazılma veya nakil işlerinin takibi, Baro levhasını düzenlemek, avukatların listesini ve avukatlık ortaklığı sicilini tutmak, baro keseneklerini toplamak, staj işlerini düzenlemek ve denetlemek, Adli yardım bürosu kurup yönetmek, CMK gereği müdafii/vekil görevlendirmek, şikayet ve disiplin işlemlerini yerine getirmek gibi

birçok yasal yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu yasal zorunlulukların gerçekleştirilmesi amacıyla firmamız tarafından 01.01.2019-01.04.2021 yıllarında gerçekleşen UHAP BYS projesi ile başarılı bir şekilde hukuk yazılımı icra edilmiştir ve şu an bu baro yönetim sistemi aktif olarak kullanılmaktadır.

Versiyon 2 projemiz, Avukatlık mesleğine giriş ve staj süreçlerini dijitalleştirmek ve otomatikleştirmek amacıyla Uluslararası Hukuk Ağı Projesi'nin (UHAP) mevcut sisteminin geliştirilmesi hedeflemektedir. Ana amaç, evrak işlerini azaltmak, süreçleri hızlandırmak ve verimliliği artırmaktır. Baroların ve avukatların, otomasyon sistemini kullanırken işlemlerini kolaylaştırmak için talep ettikleri farklı modüllerin ve entegrasyonların geliştirilmesi sağlanacaktır.

**Ulusal Hukuk Ağı V2 Projesinde "2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;** Ulusal Hukuk Ağı V2 Projesi, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde planlanan iş paketleri doğrultusunda ilerlemiş; proje yönetimi ile yazılım tasarımı ve geliştirilmesine yönelik faaliyetler bu dönemde sürdürülmüştür. Proje Yönetimi iş paketi kapsamında, proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonu gerçekleştirilmiş; proje yönetim ve iletişim planı güncellenerek paydaşlar arasındaki koordinasyon sağlanmıştır. Aynı dönemde proje risklerinin yönetimine yönelik çalışmalar yürütülmüş; teknik ve operasyonel riskler analiz edilerek gerekli yanıt stratejileri geliştirilmiştir. Ayrıca, dördüncü çeyrek itibarıyla proje personellerinin belirlenmesi ve atanması ile proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma listelerinin oluşturulması, bütçe takibi ve dokümantasyonu faaliyetleri tamamlanmış; insan kaynağı ve mali süreçler netleştirilmiştir.

Yazılım Tasarımı ve Geliştirilmesi iş paketi kapsamında, platformun temel işlevselliğini oluşturan modüllere yönelik çalışmalar devam etmiştir. Bu kapsamda Ödeme ve E-İmza Modülü, Muhasebe Entegrasyon Modülü ve Disiplin Modülü üzerinde geliştirme faaliyetleri sürdürülmüş; modüllerin güvenli, tutarlı ve sistem mimarisine uyumlu çalışmasını destekleyen iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Genel olarak proje, 2025 yılı dördüncü çeyrek sonunda hem yönetsel hem de teknik açıdan planlanan faaliyetlerle uyumlu şekilde ilerlemiş ve yazılım geliştirme çalışmalarının olgunlaştırılması yönünde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

## DERPOAI- Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi



Proje, depo yönetimi ve planlaması için yapay zekâ destekli bir entegre ERP sistemi geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu sistem, diğer ERP sistemleriyle entegre edilebilecek ve depo yönetimi süreçlerini optimize etmek için görüntü işleme ve IoT teknolojilerini kullanacaktır. Depo içindeki ürünlerin yerleşimi ve hareketi gerçek zamanlı izlenip analiz edilerek, depolama stratejileri optimize edilecek, riskli durumların tespiti ve önlenmesi için uyarı sistemleri geliştirilecektir. Ayrıca, IoT sensörleri ile çevresel koşullar izlenecek, iklimlendirme sistemleriyle entegre edilerek ürünlerin optimal koşullarda depolanması sağlanacaktır. Sistem, veri şifreleme ve siber güvenlik önlemleriyle donatılacak, böylece veri güvenliği ve sistem bütünlüğü sağlanacaktır. Bu proje, depo yönetim süreçlerini modernize ederek işletmelere rekabet avantajı kazandıracaktır.

### ***Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi Projesinde "2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;***

Sistem mimarisi ve uygulama yazılımlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlanan takvim doğrultusunda sürdürülmüştür. Bu kapsamda, Veri Toplama ve Yönetim Modülü geliştirme çalışmaları tamamlanmış; sensör verilerinin güvenli biçimde toplanması, işlenmesi ve merkezi sistemlere aktarılmasına yönelik altyapı kararı hale getirilmiştir.

Yapay Zekâ Modülü kapsamında, sistem bileşenleri arasındaki veri akışını ve işlem sürekliliğini destekleyen algoritmalar üzerinde çalışmalara devam edilmiş; haritalama ve tespit süreçlerini destekleyen yapılar güçlendirilmiştir. Haritalama ve Tespit Modülü geliştirme faaliyetlerinde, konumlama ve görüntü işleme temelli analizlerin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Analiz ve Tahminleme Modülü kapsamında, operasyonel verilerin değerlendirilmesine ve öngörü üretimine yönelik yapay zekâ modellerinin geliştirilmesine devam edilmiştir. Raporlama ve Öneri Modülü çerçevesinde ise analiz çıktılarının görselleştirilmesi ve karar destek süreçlerini besleyen raporlama mekanizmaları üzerinde ilerleme kaydedilmiştir.

Bu dönemde ayrıca Tedarik Zinciri Yönetimi süreçlerini destekleyecek yazılım bileşenlerinin geliştirilmesine başlanmış ve ilgili çalışmalar dördüncü çeyrek boyunca sürdürülmüştür.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, proje aktiviteleri düzenli olarak izlenmiş, kontrol edilmiş ve dokümanite edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı uygulanmış; proje personellerinin görev ve efor planlamaları yürütülmüştür. Proje risklerinin tanımlanması, analiz edilmesi ve risklere yönelik yanıt stratejilerinin oluşturulması ile maliyet tahminleri, satın alma süreçleri ve bütçe takibi çalışmaları tamamlanmıştır.

Dördüncü çeyrek sonunda, veri yönetimi altyapısı tamamlanmış, yapay zekâ ve analiz odaklı yazılım bileşenleri olgunlaştırılmış ve tedarik zinciri yönetimine yönelik geliştirme süreçleri başlatılmıştır. Bir sonraki dönemde modül entegrasyonlarının ilerletilmesi ve sistem performansının artırılmasına yönelik çalışmalara odaklanılması planlanmaktadır.

# BİYOSECURE-Biyometrik Doğrulama ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama İçeren Siber Güvenlik Online Erişim Kontrolü ve Raporlama Sistemi Geliştirilmesi Projesi



BİYOSECURE, kurumsal ağlar ve veri merkezlerinde yetkisiz erişimleri önleyerek veri ihlallerini engellemek amacıyla biyometrik doğrulama ve çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA) entegre eden bir online erişim kontrolü ve raporlama sistemi geliştirmeyi hedeflemektedir. Günümüzde, geleneksel şifre tabanlı güvenlik sistemleri, zayıf şifre kullanımı veya şifrelerin çalınması gibi problemler nedeniyle güvenlik açıklarına neden olmaktadır. Bu proje, biyometrik doğrulama ile yüz tanıma, parmak izi ve retina taraması gibi yöntemler kullanarak, sadece yetkili kullanıcıların sisteme erişimini sağlayarak bu sorunu çözmeyi amaçlamaktadır. MFA kullanımıyla geleneksel şifrelerin yanı sıra, biyometrik veriler ve mobil cihazlar üzerinden tek seferlik şifreler (OTP) gibi ek doğrulama yöntemleri devreye sokularak güvenlik katmanları

artırılacaktır. Sistem, kullanıcıların erişim hareketlerini gerçek zamanlı olarak izleyip yetkisiz girişleri engelleyerek veri güvenliğini maksimize etmeyi planlamaktadır.

***Biyometrik Doğrulama ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama İçeren Siber Güvenlik Online Erişim Kontrolü ve Raporlama Sistemi Geliştirilmesi Projesinde "2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;***

Sistem altyapısı ve yazılım geliştirme çalışmalarında tamamlanma ve olgunlaştırma aşamasına geçilmiştir. Sistem altyapısının oluşturulması kapsamında altyapı kurulumu, konfigürasyon, performans ve güvenlik testleri sürdürülmüş ve tamamlanmıştır. Bulut entegrasyonu ve veri yönetimi faaliyetleri tamamlanarak yedekleme, şifreleme ve geri yükleme mekanizmaları devreye alınmıştır.

Yazılım geliştirme süreçlerinde sistem ve yazılım mimarisi çalışmaları tamamlanmış; biyometrik doğrulama, MFA, olay yönetimi, dinamik erişim politikaları, risk analizi, erişim logları, veri paylaşımı, güvenlik API'leri, denetim, uyumluluk, yedekleme, raporlama, erişim izleme ve kullanıcı arayüzü bileşenlerinin geliştirilmesine devam edilmiştir.

Proje yönetimi kapsamında proje aktiviteleri düzenli olarak izlenmiş, iletişim, bütçe, kaynak ve satın alma süreçleri yönetilmiştir. Ayrıca proje riskleri analiz edilmiş, risk yönetimi çalışmaları tamamlanmıştır. Dördüncü çeyrek sonunda sistem entegrasyonu ve pilot uygulama hazırlıklarına geçilmesi hedeflenmiştir.

# AKTAR-Akıllı Şehirlerde Sürdürülebilir Tarım ve İnovatif Dijital Çözüm Platformu Geliştirilmesi



Projemiz akıllı şehir uygulamalarının bir parçası olarak tarım sektöründe dijital dönüşümü hedeflemektedir. Tarımsal alanların izlenmesi, su ve enerji kaynaklarının verimli kullanımı, drone ile ilaçlama süreçlerinin takibi ve optimizasyonu ile gıda güvenliğinin sağlanması gibi çok yönlü konuları kapsamaktadır. Proje, ileri teknolojilerin kullanımıyla tarım alanlarının daha verimli yönetilmesini, üretim süreçlerinin optimize edilmesini ve sürdürülebilirliğin sağlanmasını amaçlamaktadır. Projemiz ile tarım alanlarının coğrafi özelliklerinin detaylı analizi ve anlık veri takibi gerçekleştirilebilecektir. Bu sistem, toprak yapısı, arazi eğimi, su kaynaklarına yakınlık ve doğal afet riski gibi coğrafi faktörlerin analiz edilmesini sağlayarak, tarımsal faaliyetlerin bu verilere dayalı olarak optimize edilmesini mümkün kılacaktır. Coğrafi Bilgi Sistemi ile entegre edilen karar destek sistemleri, üreticilere coğrafi verilerle desteklenmiş öneriler sunarak, tarım alanlarının daha verimli kullanılmasını ve kaynakların etkin yönetimini sağlayacaktır.

## ***Akıllı Şehirlerde Sürdürülebilir Tarım ve İnovatif Dijital Çözüm Platformu Geliştirilmesi Projesinde “2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;***

Sistem mimarisi ve uygulama yazılımlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlanan takvim doğrultusunda sürdürülmüştür. Bu dönemde Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) altyapısının oluşturulması ve güçlendirilmesine devam edilmiş; Veri Toplama ve Yönetim Modülü ile Sistem İçi Veri Toplama Modülüne ilişkin geliştirme faaliyetleri ileriye taşınmıştır. CBS tabanlı veri işleme ve mekânsal analiz altyapısı üzerinde yapılan çalışmalarla, sistemin bütünleşik veri yönetim yapısı daha olgun bir seviyeye taşınmıştır.

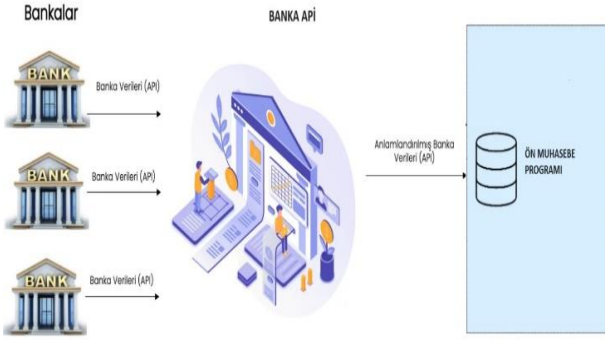
Analiz ve Tahminleme Modülü, Arazi Verileri Analizi Sistemi, Enerji Tüketim Verilerinin İzlenmesi ve Verimlilik Analizi Sistemi ile Su Tüketim Verilerinin İzlenmesi ve Verimlilik Analizi Sistemi kapsamında yürütülen yazılım geliştirme çalışmaları bu çeyrek boyunca devam etmiş ve dönem sonunda tamamlanmıştır. Bu çalışmalar sayesinde, enerji, su ve arazi kullanımına ilişkin verilerin analiz edilmesi, izlenmesi ve verimlilik değerlendirmelerinin yapılmasına olanak sağlayan yapay zekâ ve veri analitiği temelli bileşenler sisteme entegre edilmiştir. Ayrıca, Üretici Eğitim Bilgileri Yeterlilik Durumu Analiz Sistemi geliştirme faaliyetleri de bu çeyrek içerisinde tamamlanarak sistemin karar destek kabiliyeti artırılmıştır.

Raporlama ve Görselleştirme Modülü, CBS Tabanlı Haritalama Sistemi ve CBS Tabanlı Karar Destek Sistemlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş; analiz çıktılarının mekânsal ve görsel olarak sunulmasına imkân veren altyapı güçlendirilmiştir. Bunun yanı sıra, CBS Tabanlı Acil Durum Uyarı ve Takip Sisteminin geliştirilmesine bu çeyrek içerisinde başlanmış ve ilgili yazılım bileşenleri üzerinde ilerleme sağlanmıştır.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, proje aktiviteleri düzenli olarak izlenmiş, kontrol edilmiş ve tüm gelişmeler dokümanite edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı uygulanmış; proje personellerinin görev dağılımları ve efor planlamaları yürütülmüştür. Ayrıca, proje risklerinin tanımlanması, analiz edilmesi ve risklere yönelik yanıt stratejilerinin oluşturulması süreçleri tamamlanmıştır. Proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma listelerinin hazırlanması, bütçe takibi ve mali dokümantasyon çalışmaları da bu çeyrek içerisinde planlı şekilde gerçekleştirilmiştir.

Dördüncü çeyrek sonunda, CBS altyapısı ve veri analizi odaklı yazılım bileşenleri büyük ölçüde tamamlanmış; enerji, su, arazi ve eğitim verilerine ilişkin analiz ve izleme sistemleri devreye alınmıştır. Bir sonraki dönemde, geliştirilen modüllerin entegrasyonu, performans iyileştirmeleri ve sistemin bütüncül test süreçlerine odaklanması planlanmaktadır.

## Banka API- E-Dönüşüm Banka Entegrasyonu Geliştirilmesi



ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde E-Dönüşüm Birimi tarafından geliştirilen E-Dönüşüm (Makbuztek / TurkFaturaŞEF / Turkmakbu / Ön Muhasebe) projelerinde yapılan parasal işlemlerin Bankalara entegrasyonu ile banka hareketleri entegre edilerek, tek merkezden, ödeme / tahsilat iş süreçlerini hızlandırarak yeniden yapılandırmayı, Havale ve EFT ile parasal işlemlerin yapılmasını amaçlayan bir yazılımdır. Bu ürünün geliştirilmesi için Ar-Ge'ye dayalı, yerli imkanlar ile endüstriyel ürün standartlarında kurum kaynaklarını en iyi şekilde kullanarak geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

### **E-Dönüşüm Banka Entegrasyonu Geliştirilmesi Projesinde "2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

E-Dönüşüm Banka Entegrasyonu Projesi kapsamında, Türkiye'nin önde gelen 8 bankasıyla entegre çalışan, bankacılık işlemlerini (EFT, havale, masraf vb.) ve hesap bilgilerini bütünlük biçimde yöneten, veri madenciliği odaklı bağımsız bir Web API başarıyla geliştirilmiş ve tamamlanmıştır. Geliştirilen sistem, ARD bünyesinde yürütülen E-Dönüşüm projesi ile token tabanlı güvenli bağlantı kurarak, farklı kullanıcılar ve harici uygulamalar tarafından kullanılabilir şekilde tasarlanmıştır.

Proje kapsamında Banka Tanımları, Banka Hareketleri ve Havale/EFT olmak üzere üç ana bileşen geliştirilmiştir. Banka Tanımları bileşeni ile banka hesap bilgilerinin güvenli şekilde yönetilmesi sağlanmış; Banka Hareketleri bileşeni ile farklı bankalardan alınan işlem verileri standartlaştırılarak tek bir veri tabanında toplanmış ve servis edilmiştir. Havale/EFT bileşeni kapsamında ise bankacılık işlemlerinin güvenli ve asenkron biçimde gerçekleştirilmesi ve raporlanması mümkün hale getirilmiştir.

Sistem, veri madenciliği ve performans odaklı algoritmalar, asenkron servis mimarisi, mesaj kuyruğu yapıları ve gelişmiş güvenlik mekanizmaları ile desteklenmiştir. Loglama, yetkilendirme, bildirim ve veri yönetimi stratejileri, E-Dönüşüm projesi kapsamında elde edilen Ar-Ge bilgi birikimi doğrultusunda kurgulanmış ve proje planlanan kapsam ve hedefler doğrultusunda başarıyla tamamlanmıştır.

## Fintegrity - Yeni Nesil Blockchain ve Yapay Zeka Destekli Finansal Entegrasyon Platformu Geliştirilmesi



Bu proje, kamu kurumları ve özel sektörün e-dönüşüm, banka entegrasyonu ve muhasebe süreçlerini blockchain altyapısı ile modernize etmeyi amaçlamaktadır. Blockchain teknolojisi, işlemlerde hız, güvenlik, şeffaflık ve maliyet etkinliği sağlayarak dijital dönüşümü destekleyecek; yapay zekâ destekli analiz ve uyarı sistemleri ile finansal hizmetlerin daha akıllı ve etkili hale gelmesini sağlayacaktır. Akıllı sözleşmeler ve gelişmiş güvenlik protokolleri, işlem süreçlerini otomatikleştirerek hata oranlarını düşürecek, ulusal ve uluslararası finansal standartlara uygun, kullanıcı dostu bir platform oluşturulacaktır. Bu sayede, finansal riskler daha etkin yönetilecek, kamu fonları korunacak, dolandırıcılık riski azalacak ve kamu yönetiminin dijital dönüşüm süreci hızlanacaktır.

Proje, genel ekonomik verimliliği artırmayı, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir bir altyapı oluşturmayı ve uluslararası rekabet gücünü desteklemeyi hedeflemektedir.

### ***Fintegrity Projesinde “2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;***

Bu dönemde blockchain ağ altyapısına ilişkin geliştirme faaliyetlerine önceki raporlama döneminde elde edilen kazanımlar doğrultusunda devam edilmiştir. Blockchain çekirdek modülü, konsensüs mekanizması ve temel blockchain fonksiyonları üzerinde sürdürülebilirlik ve sistem bütünlüğünü destekleyici geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Akıllı sözleşme modülüne ilişkin sözleşme tasarımı ve akıllı sözleşme kodlama faaliyetleri devam etmiş, ilgili bileşenlerin sistemle uyumlu çalışmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

E-dönüşüm yazılım modülüne ilişkin mimari yapı, modüler bileşenler ve kullanıcı arayüzlerine yönelik geliştirme faaliyetleri bu dönemde de devam etmiştir. Kullanıcı arayüzleri için oluşturulan prototip ve taslaklar üzerinde iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiş; yazılım mimarisi ile arayüzler arasındaki entegrasyonun güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Yapay zekâ modülüne yönelik veri toplama, ön işleme ve temizleme süreçleri ile yapay zekâ modellerinin geliştirilmesi ve eğitilmesine ilişkin faaliyetler devam etmiştir. Doküman sınıflandırması ve anomali tespiti alanlarında geliştirilen modeller üzerinde iyileştirme çalışmaları yürütülmüş ve sistem entegrasyonuna hazırlık faaliyetleri sürdürülmüştür.

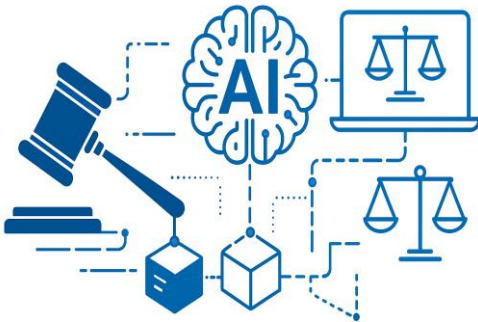
Test ve entegrasyon faaliyetleri bu dönemde de devam etmiştir. E-dönüşüm yazılımlarının blockchain ağı ile entegrasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülmüş; yapay zekâ algoritmalarının sistemle entegrasyonu kapsamında teknik geliştirme ve uyumluluk çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Blockchain altyapısının sistemle uyumluluğunu değerlendirmeye yönelik entegrasyon testleri planlanan şekilde yürütülmüştür.

Bu raporlama döneminde ayrıca güvenlik protokollerinin uygulanmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Blockchain ağı, e-dönüşüm yazılımları ve yapay zekâ bileşenleri için güvenlik gereksinimleri ele alınmış; veri güvenliği, erişim kontrolü ve sistem bütünlüğünü sağlamaya yönelik ilk uygulama adımları atılmıştır.

Aynı dönemde performans testleri ve optimizasyon çalışmalarına başlanmıştır. Sistem bileşenlerinin performansının ölçülmesine yönelik test hazırlıkları yapılmış; elde edilecek sonuçlara bağlı olarak gerçekleştirilecek optimizasyon faaliyetlerinin kapsamı belirlenmiştir.

Proje yönetimi faaliyetleri bu dönemde de düzenli, izlenebilir ve dokümente edilmiş bir şekilde yürütülmüştür. Proje aktiviteleri takip edilmiş, görev dağılımları ve risk yönetimi çalışmaları güncellenmiş; maliyet tahminleri, satın alma süreçleri ve bütçe takibi planlanan şekilde sürdürülmüştür.

## **LegalMind-Yapay Zekâ Destekli Hukuk ve Uyuşmazlık Çözümleme Platformu Geliştirilmesi Projesi**



LegalMind projesi, hukuk büroları ve kurumsal hukuk birimlerinin iş süreçlerini dijitalleştirmek ve optimize etmek amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir platformdur. Sözleşme analizi, dava süreci tahminleme ve içtihat eşleştirme gibi işlemler, yapay zekâ ve doğal dil işleme teknikleriyle otomatikleştirilerek zaman ve maliyet tasarrufu sağlanacaktır. Blockchain tabanlı belge güvenliği, akıllı sözleşmeler ve ERP entegrasyonu ile desteklenen sistem, hem bireysel avukatlar hem de kurumlar için güvenli, ölçeklenebilir ve kullanıcı dostu bir çözüm sunacaktır. Proje, hukuk sektörünün dijital dönüşümüne katkı sağlayarak yerli ve yenilikçi bir teknoloji ürünü olarak rekabet gücü oluşturmayı hedeflemektedir.

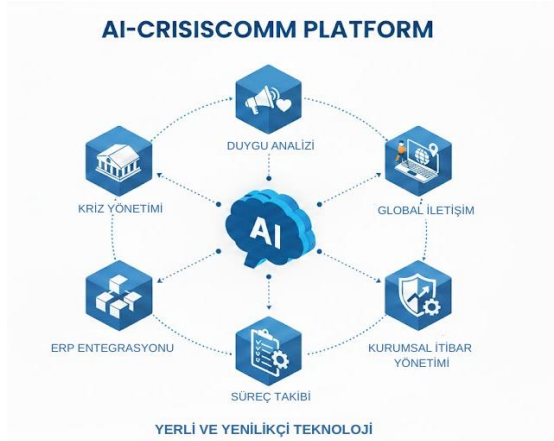
### **LegalMind Projesinde “2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

“Sistem altyapısının oluşturulması faaliyetleri kapsamında; önceki dönemde başlatılan altyapı ve mimari tasarım çalışmaları dönem boyunca sürdürülmüş ve başarıyla tamamlanmıştır. Yapay zekâ ve analitik işleme altyapısının kurulum faaliyetlerine devam edilmiştir. Sistemin veri güvenliğini ve operasyonel devamlılığını sağlayacak olan veri yönetimi, yedekleme ve belge arşivleme sisteminin kurulması süreçlerine başlanmış ve bu çalışmalar dönem geneline yayılmıştır.

Yazılım tasarım ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde; yazılım gereksinimlerinin netleştirilmesi, sistem mimarisinin tasarımı ve ERP uyumlu süreçlerin geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. Veri işleme, depolama çözümleri ve analitik süreçlerin geliştirilmesi yönündeki faaliyetler sürdürülmüş; AI destekli hukuki asistanın geliştirilmesi ve karar destek süreçlerinin yapılandırılması aşamalarında önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Ayrıca bu dönemde; raporlama ve görselleştirme modülleri, gerçek zamanlı veri akışı yönetimi, güvenlik ve veri gizliliği çözümleri ile API ve entegrasyon altyapısına yönelik yeni çalışma başlıkları açılmış; kullanıcı yönetimi ve performans optimizasyonu süreçleri başlatılmıştır.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri, sistematik bir yaklaşımla yürütülmeye devam etmiştir. Proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve detaylı dokümantasyonu sağlanmış; proje yönetim ve iletişim planları kayıt altına alınmıştır. Proje personeli atamaları, maliyet tahminleri, satın alma listelerinin oluşturulması ve bütçe takip süreçleri düzenli olarak yürütülmüştür. Bu faaliyetlere ek olarak, projenin sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahip olan Proje Risk Yönetimi (risklerin tanımlanması, analizi ve yanıt stratejilerinin geliştirilmesi) ve dokümantasyonu çalışmalarına bu dönem itibarıyla başlanmıştır.

## **AI-CrisisComm-Kriz Senaryolarına Göre Kurumsal İletişim Stratejileri Üreten Yapay Zekâ Sistemi**



AI-CrisisComm projesi, kamu kurumları ve özel sektör kuruluşlarının kriz anlarında iletişim süreçlerini etkin ve koordineli şekilde yönetmesini amaçlayan yapay zekâ destekli bir platformdur. Siber saldırılar, doğal afetler, veri ihlalleri ve kamuoyu tepkileri gibi kriz durumlarında, kurumlara özel iletişim metinleri ve stratejik yönlendirmeler yapay zekâ ve doğal dil işleme teknikleriyle oluşturulmaktadır.

Duygu analizi, bağlamsal değerlendirme ve kriz türü sınıflandırma bileşenleri ile desteklenen sistem, doğru mesajın doğru zamanda iletilmesine odaklanmaktadır. ERP entegrasyonu sayesinde kriz iletişimine ilişkin onay süreçleri, görev atamaları ve süreç takibi merkezi bir yapı üzerinden yönetilmekte; izlenebilirlik ve operasyonel

verimlilik artırılmaktadır. Proje, kriz iletişimi alanında yerli ve yenilikçi bir teknoloji ürünü olarak kurumsal itibar yönetimine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

### **AI-CrisisComm Projesinde “2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

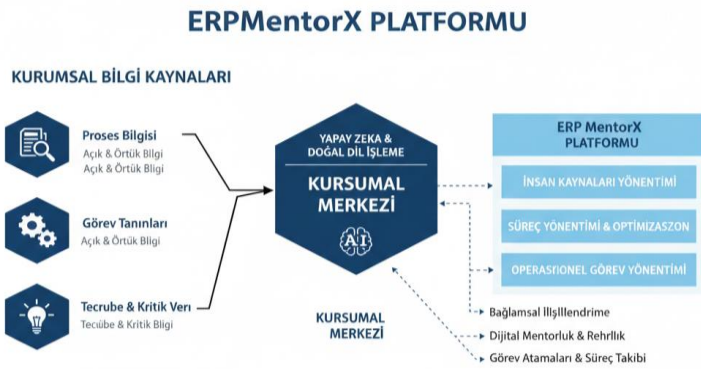
2025 yılı dördüncü çeyreği itibarıyla başlatılan AI-CrisisComm projesinde, araştırma, analiz ve gereksinimlerin belirlenmesi faaliyetlerine odaklanılmıştır. Bu kapsamda; teknolojik mevcut durum araştırması ve SOTA (State of the Art) raporunun hazırlanması süreçleri tamamlanmıştır. Kullanıcı gereksinimleri ile operasyonel altyapı ve donanım ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik analiz çalışmaları sonuçlandırılmış; yazılım gereksinimleri tanımlanarak kapsamlı gereksinim dokümanı hazırlanmıştır. Bu çalışmaların tamamlanmasıyla projenin teknik geliştirme aşamaları için temel zemin oluşturulmuştur.

Sistem altyapısının oluşturulması faaliyetleri çerçevesinde; sistem gereksinimleri analizi ve altyapı planlaması süreçleri başlatılmış olup, projenin ölçeklenebilir yapısını destekleyecek donanım ve ağ mimarisi üzerindeki çalışmalara devam edilmiştir.

Yazılım tasarımı ve geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında; yazılım gereksinimlerinin detaylandırılması çalışmalarına devam edilmiştir. Sistemin sürdürülebilirliğini ve performansını belirleyecek olan yazılım mimarisi ve alt bileşenlerinin tasarımı aşamasına geçilmiştir. Bu süreçte, modüler yapı tasarımı ve kriz türü sınıflandırma motoru gibi temel bileşenlerin mimari kurguları başlatılmıştır.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri, sistematik bir izleme süreciyle yürütülmüştür. Proje aktivitelerinin kontrolü, detaylı dokümantasyonu ve iletişim planlarının kayıt altına alınması işlemleri dönem boyunca sürdürülmüştür. Proje personel planlaması ve efor analizleri tamamlanmış; maliyet tahminleme, satın alma listelerinin oluşturulması ve bütçe takibi süreçleri düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, projenin güvenli ilerleyişi için risk yönetimi (tanımlama, analiz ve yanıt stratejileri) çalışmaları başlatılarak dokümente edilmiştir.

## ERPMentorX-Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Uzmanlık ve Dijital Mentorluk ERP Platformu



ERPMentorX projesi, kurumlarda uzmanlığa dayalı bilgi kayıplarını azaltmak, kurumsal hafızayı güçlendirmek ve çalışan yetkinliklerinin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir ERP çözümüdür. Kurum içindeki açık ve örtük bilginin, iş süreçleriyle ilişkilendirilerek ERP altyapısına entegre edilmesini esas alan proje, kişiye bağımlı operasyonların azaltılmasına odaklanmaktadır.

Doğal dil işleme ve büyük dil modeli destekli yapı sayesinde sistem, süreç bilgisi, görev tanımları ve

tecrübeye dayalı kritik verileri merkezi bir kurumsal hafıza içinde yönetmektedir. ERP entegrasyonu ile insan kaynağı, süreç yönetimi ve operasyonel görevler bütünleşik biçimde ele alınmakta; yeni çalışanların uyum süreci hızlandırılırken dijital mentorluk ve bağlamsal rehberlik sağlanmaktadır. Proje, bilgi odaklı yeni nesil ERP yaklaşımıyla kurumsal verimliliğin ve sürdürülebilirliğin artırılmasına katkı sunmayı hedeflemektedir.

**ERPMentorX Projesinde "2025 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibarıyla Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

2025 yılı dördüncü çeyreği 01.11.2025 tarihi itibarıyla başlatılan ERPMentorX projesinde, bu dönemde temel araştırma, analiz ve gereksinim belirleme süreçlerine odaklanılmıştır. Faaliyetler kapsamında; teknolojik mevcut durum araştırması yapılmış ve SOTA (State of the Art) raporunun hazırlanması süreci başarıyla tamamlanmıştır. Kullanıcı sektörel gereksinim analizi, ERP mimarisine yönelik fonksiyonel ve teknik ihtiyaçların belirlenmesi ile veri kaynakları, veri yapısı ve bilgi grafikleme gereksinimlerinin tanımlanması çalışmaları başlatılmıştır. Bu süreçlere paralel olarak, yazılım gereksinimlerinin tanımlanması ve teknik gereksinim dokümanının hazırlanması aşamasına geçilmiştir.

Sistem altyapısının oluşturulması faaliyetleri çerçevesinde; projenin başlangıç safhasıyla uyumlu olarak sistem gereksinimleri analizi ve operasyonel altyapı planlaması çalışmalarına başlanmıştır.

Yazılım tasarımı ve geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında; yazılım gereksinimlerinin belirlenmesine yönelik ilk çalışmalar başlatılmıştır. Projenin kurumsal hafıza ve yapay zekâ entegrasyonu hedefleri doğrultusunda, teknik mimariyi şekillendirecek olan temel tasarım kriterleri üzerinde çalışılmaya başlanmıştır.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri, projenin başlangıç evresi olması nedeniyle kapsamlı bir operasyonel hazırlık süreciyle yürütülmüştür. Proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve detaylı dokümantasyon süreçleri başlatılarak yönetim ve iletişim planları kayıt altına alınmıştır. Proje personel kadrosu ve efor planlamaları belirlenmiş; maliyet tahminleri, satın alma listelerinin oluşturulması ve bütçe takibi süreçleri düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, projenin stratejik yönetimi için kritik öneme sahip olan risk yönetimi (risklerin tanımlanması, analizi ve yanıt stratejileri) ve dokümantasyonu çalışmaları bu dönem itibarıyla başlatılarak dönem boyunca sürdürülmüştür.



ARD BİLİŞİM

# FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

## 4. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Yapay Zekâ, son on yılda çok fazla ses getirmişti. Yapay zekâ görüntü ve konuşma tanıma, navigasyon uygulamaları, akıllı telefon kişisel asistanları, araç paylaşım uygulamaları ve çok daha fazlasındaki üstünlüğü ile bilinmektedir. Bunun dışında, Yapay Zekâ, altta yatan bağlantıları ve iç görüleri belirlemek için etkileşimleri analiz etmek, yetkililerin kaynak kullanımı hakkında daha iyi kararlar vermesini sağlayan hastaneler gibi hizmetlere yönelik talebi tahmin etmeye yardımcı olmak ve yakındaki verileri analiz ederek değişen müşteri davranış kalıplarını tespit etmek için daha fazla kullanılacaktır. Yapay Zekâ pazarı, 2021'de 57 milyar doları aşan küresel bilişsel ve yapay zekâ sistemleri harcaması ile 2027 yılına kadar 190 milyar dolarlık bir sektöre dönüşeceğini tahmin edilmektedir.

Yapay zekanın alt kümesi olan Makine Öğrenimi, aynı zamanda her türlü endüstride kullanılıyor ve yetenekli profesyoneller için büyük bir talep yaratıyor. Forrester, robot izleme uzmanları, veri bilimcileri, otomasyon uzmanları ve içerik küratörleri dahil olmak üzere 2027 yılına kadar ABD'deki yeni işlerin yüzde 9'unu yapay zekâ, makine öğrenimi ve otomasyonun yaratacağını tahmin ediyor ve bu da onu aklınızda tutmanız gereken başka bir yeni teknoloji trendi haline getiriyor.

Yapay Zekâ ve Makine Öğrenimi gibi, Robotik Süreç Otomasyonu veya RPA, işleri otomatikleştiren başka bir teknolojidir. RPA, uygulamaları yorumlama, işlemleri işleme, verilerle ilgilenme ve hatta epostaları yanıtlama gibi iş süreçlerini otomatikleştirmek için yazılımın kullanılmasıdır. RPA, insanların eskiden yaptığı tekrarlayan görevleri otomatikleştirir.

Eskiden izlenmesi gereken yeni bir teknoloji trendi olan bulut bilişim, büyük oyuncular AWS (Amazon Web Services), Microsoft Azure ve Google Cloud Platform'un pazara hâkim olmasıyla ana akım haline geldi. Gittikçe daha fazla işletme bir bulut çözümüne geçtiğinden, bulut bilişimin benimsenmesi hala büyüyor. Kuruluşların uğraştığı veri miktarı artmaya devam ettikçe, bazı durumlarda bulut bilişimin eksikliklerini fark ettiler.

Edge bilişim, bulut bilişimin neden olduğu gecikmeyi atlamanın ve veriyi işlemek üzere bir veri merkezine götürmenin bir yolu olarak bu sorunların bazılarının çözülmesine yardımcı olmak için tasarlanmıştır.

Nesnelerin İnterneti (IoT) cihazlarının kullanımı arttıkça uç bilgi işlem artacaktır. Bir sonraki dikkat çekici teknoloji trendi, süperpozisyon ve kuantum dolaşıklığı gibi kuantum fenomenlerinden yararlanan bir bilgi işlem biçimi olan kuantum hesaplama. Bu teknoloji trendi, kaynaktan bağımsız olarak verileri kolayca sorgulama, izleme, analiz etme ve bunlara göre hareket etme yeteneği sayesinde koronavirüsün yayılmasını önleme ve potansiyel aşılarda geliştirme konusunda da rol oynuyor.

# BLOCKCHAIN, IoT & AI



Kuantum hesaplamanın yüksek frekanslı ticaret ve dolandırıcılık tespiti için kredi riskini yönetmek için bankacılık ve finasta uygulamalar bulmak olduğu başka bir alan olmuştur. Kuantum bilgisayarlar artık normal bilgisayarlardan çok daha hızlıdır ve Splunk, Honeywell, Microsoft, AWS, Google ve diğerleri gibi büyük markalar artık Kuantum Hesaplama alanında yenilikler yapmakla ilgilenmektedir. Küresel kuantum bilgisayar pazarının gelirlerinin 2029 yılına kadar 2,5 milyar doları aşması bekleniyor.

Bir başka umut verici yeni teknoloji trendi de IoT. Pek çok "şey" artık WiFi bağlantısıyla inşa ediliyor, yani internete ve birbirlerine bağlanabiliyorlar. Bu nedenle, Nesnelerin İnterneti veya IoT. Nesnelerin İnterneti gelecek ve cihazların, ev aletlerinin, arabaların ve çok daha fazlasının İnternet'e bağlanmasına ve internet üzerinden veri alışverişi yapmasına şimdiden olanak sağladı ve bu yeni teknoloji trendinin henüz başlangıç aşamalarındaız: Tahminler, 2030 yılına kadar bu IoT cihazlarının yaklaşık 50 milyarının dünya çapında kullanılacağını ve akıllı telefonlardan mutfak aletlerine kadar her şeyi kapsayan devasa bir birbirine bağlı cihaz ağı oluşturacağını gösteriyor. Küresel IoT hizmetleri pazarının 2021'de 163,70 milyar dolardan 2022'de 188,80 milyar dolara, %15,3'lük bir bileşik yıllık büyüme oranıyla (CAGR) büyümesi bekleniyor. 5G gibi yeni teknolojilerin önümüzdeki yıllarda pazar büyümesini yönlendirmesi bekleniyor.

Gelişen teknoloji ile birçok farklı kavram ortaya çıkmıştır. Bu kavramlardan günümüzde en popüler olanlardan birisi ise metaverse kavramıdır. Metaverse veya Türkçe tabiriyle sanal evren, geleneksel kişisel bilgisayarların yanı sıra sanal ve artırılmış gerçeklik cihazları aracılığıyla kalıcı çevrimiçi 3 boyutlu sanal ortamları destekleyen, İnternet'in varsayımsal bir yinelemesidir. Metaverse, bilgisayarlar, android cihazlar ve 3D cihazlar sayesinde insan bilisinin yapay bir fiziksel ortama dahil olmasını sağlamaktadır. Metaverse'ü iletişim perspektifinden yeni bir gerçeklik, anlam dünyası ve iş birliği fırsatları sunan; kültürel, entelektüel ve ekonomik üretim için alt yapı ve etkileşim olanakları tanıyan; farklı gelişmiş teknolojilerin eş zamanlı ve bütünleşmiş bir biçimde kullanıldığı; siber toplumsal bir düzlem şeklinde tanımlamak mümkündür. COVID-19 krizinin ortasında, 2020 yılında 107,1 Milyar ABD Doları olarak tahmin edilen küresel Metaverse pazarının, 2026 yılına kadar revize edilmiş bir 758,6 Milyar ABD Doları büyüklüğe ulaşacağı ve analiz dönemi boyunca %37.1'lik bir CAGR'de büyüyeceği tahmin edilmektedir. Bilişim sektörünün hemen hemen tüm sektörler ile entegre olması ve kullanılan trend teknolojiler ile ilerleyerek gelişimini arttırarak sürdürmektedir.

## 5. 2025 YILI DÖRDÜNCÜ ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ

- ❖ **Şirketimiz, 06.01.2025 tarihinde,** T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile "Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Bilgi Teknolojileri Danışmanlık ve Destek Hizmet Alımı" işi kapsamında 42 personel istihdamıyla "KURUM bünyesinde devam eden e-devlet hizmetleri, ihtiyaç duyduğu yazılım projelerinin hayata geçirilmesi, mevcut yazılımların güncel teknolojilerle yeniden geliştirilmesi, ilgili yazılımların donanım, network, yardım masası, iletişim merkezi ve siber güvenlik altyapısının kurulması ve işletilmesi" projesi kapsamında TÜRKSAT Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. ile 86.241.042 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşmesi imzalanmıştır
- ❖ **Şirketimiz, 14.01.2025 tarihinde,** "T.C. Çevre, Şehircilik Ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı Bilgi Teknolojileri Danışmanlık Ve Destek Hizmet Alımı" işi kapsamında 5 personel istihdamıyla "KURUM bünyesinde devam eden e-devlet hizmetleri, ihtiyaç duyduğu yazılım projelerinin hayata geçirilmesi, mevcut yazılımların güncel teknolojilerle yeniden geliştirilmesi, ilgili yazılımların donanım, network, yardım masası, iletişim merkezi ve siber güvenlik altyapısının kurulması ve işletilmesi" projesi kapsamında Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ile 13.513.030 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşmesi imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 10.03.2025 tarihinde,** "T.C. Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü Bilgi Teknolojileri Danışmanlık Hizmet Alımı" işi kapsamında personel istihdamıyla "KURUM bünyesinde devam eden e-devlet hizmetleri kapsamında, KURUM'un ihtiyaç duyduğu yazılım projelerinin hayata geçirilmesi, mevcut yazılımların güncel teknolojilerle yeniden geliştirilmesi, ilgili yazılımların donanım, network, yardım masası, iletişim merkezi ve siber güvenlik altyapısının kurulması ve işletilmesi" projesi kapsamında Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü ile 9.600.000 TL (KDV Dahil) bedelle 07.03.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 16.06.2025 tarihinde,** "T.C. Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü Bilgi Teknolojileri Danışmanlık ve Destek Hizmet Alımı" işi kapsamında 8 ay süreli olarak "KURUM bünyesinde devam eden e-devlet hizmetleri kapsamında, KURUM'un ihtiyaç duyduğu yazılım projelerinin hayata geçirilmesi, mevcut yazılımların güncel teknolojilerle yeniden geliştirilmesi, ilgili yazılımların donanım, network, yardım masası, iletişim merkezi ve siber güvenlik altyapısının kurulması ve işletilmesi" projesi kapsamında Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü ile 10.701.600 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşme imzalanmış,16.06.2025 tarihinde tarafımıza iletilmiştir.
- ❖ **Şirketimiz, 14.07.2025 tarihinde,** Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü ile "Milli Emlak Bilgi Sistemi (Mebis) Bakım, Onarım, Güncelleme ve İdame İşleri" kapsamında "Milli Emlak Genel Müdürlüğü görev, yetki ve sorumlulukları kapsamındaki iş ve işlemlerin bilişim teknolojileri kullanılarak geliştirilen Milli Emlak Bilgi Sistemi (MEBİS) yazılımlarının günümüz teknolojilerine ve Bakanlığımız bilişim stratejilerine uygun olarak bakım, onarım ve idamesinin yapılması" Projesinde 37.992.000,00 TL (KDV Dahil) bedelle 14.07.2025 tarihi itibarıyla sözleşme imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 06.08.2025 tarihinde,** Şirketimiz ile T.C. Konya Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı arasında Konya Şehir Kütüphanesi için "Entegre Kütüphane Yönetim Sistemi ve Teknolojik Alt Yapı" işi "Konya Şehir Kütüphanesi; kütüphane ve tesis yönetiminin entegre edilmesiyle sağlanan verimlilik ve sıfır karbon hedefiyle, geleneksel kütüphane anlayışını dijital

dönüşümle birleştiren bilgi, kültür ve teknoloji kampüsü olarak faaliyet gösterecek ve pek çok farklı servisi içerisinde barındıracak olan" proje kapsamında 313.574.273 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşme imzalanarak 06.08.2025 tarihinde tarafımıza iletilmiştir.

- ❖ **Şirketimiz, 29.09.2025 tarihinde,** Şirketimizin bağlı ortaklığı Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş. ile Kütahya Hastane İşletmeleri Yatırım A.Ş. arasında "Kütahya Sağlık Yerleşkesi Projesi Bilgisayar Destekli Tesis Yönetimi (BDTY) Hizmetlerinin Temin Edilmesi" işi kapsamında 89.199.648 TL (KDV dahil) bedel ile 44 aylık sözleşme 29.09.2025 tarihi itibarıyla imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 28.11.2025 tarihinde,** Orta Doğu Teknik Üniversite'sinin (ODTÜ) senkron ve asenkron eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla kuruma ait veri merkezinin ve bu merkez içerisinde bulunan bilişim alt yapısının kesintisiz olarak yürütülebilmesi için gerekli olan donanım ürünlerinin temini için ALZ Teknoloji A.Ş. ile 16.854.000,00 TL (KDV dahil) bedelle sözleşme imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 01.12.2025 tarihinde,** T.C. Tarım Ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Kurumun bütün internet güvenliğini sağlayan "Güvenlik Duvarı Donanımı Alımı" işi ihalesine en uygun teklifi vermiş olup, 11.630.400 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşme imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 02.12.2025 tarihinde,** kamu iştiraki olan savunma sanayi şirketinden 122,400 USD (5.193.885 TL) (KDV dahil) bedel ile kurumsal ağ güvenliğini sağlamak amacı ile kullanılan "Blue Coat / Symantec (Broadcom)" lisans siparişi almıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 02.12.2025 tarihinde,** Local Us Bilişim A.Ş. arasında, bir kamu kurumunun servis tabanının oluşturulmasına yönelik "mikroservis tabanlı ve yapay zekâ destekli veri tabanı yönetim platformu donanım tedariki" işi projesini KDV Dahil 2.816.640 USD (119.520.457 TL) bedelle sözleşme imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 06.12.2025 tarihinde,** Savunma ve güvenlik sektöründe faaliyet gösteren AYESAŞ firmasında kullanılmak üzere "Sunucu Donanım Tedariği" işi için, bir özel sektör kuruluşu ile 2.490.000 USD (105.667.881 TL) KDV dahil bedelle sözleşme imzalamıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 12.12.2025 tarihinde,** ALZ Teknoloji A.Ş. arasında, bir kamu kurumunun servis tabanının oluşturulmasına yönelik "Veri Merkezi Altyapı Malzemeleri Tedariği" işi projesini KDV Dahil 64.464.816 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 17.12.2025 tarihinde,** bir kamu kurumunun güvenlik projelerinde kullanılmak üzere sunucular, ağ, depolama, güç ve güvenlik bileşenleri aracılığıyla bilgi sistemlerinin kesintisiz, güvenli ve yüksek performansla çalışmasını sağlayan "Sistem Altyapısı Donanım Tedariği" işi projesinin sözleşmesini özel bir şirket ile 180.887.400 TL (KDV dahil) bedelle imzalamıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 23.12.2025 tarihinde,** Türksat Veri Merkezleri bünyesindeki cihazlarda kullanılmak üzere "Veri Yedekleme Cihazının Donanım Güncellemesi ve Kapasite Artırımı" işi için Özel bir şirket ile 18.602.919,36TL (434.400 USD) (KDV dahil) bedelle sipariş alınmış ve sözleşmesi imzalanmıştır.



- ❖ **Şirketimiz, 24.12.2025 tarihinde,** "T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Bilgi İşlem Genel Müdürlüğü Bilgi Teknolojileri Danışmanlık ve Destek Hizmet Alımı" işi kapsamında "Kurum bünyesinde yürütülen veya yeni sunulacak e-Devlet dönüşümü ve altyapısına yönelik bilgi ve iletişim teknolojileri hizmetlerinin, ilgili mevzuat ve iş süreçlerine uygun şekilde sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla; yazılım güncelleme, entegrasyon, eğitim, teknik destek, uygulama yaygınlaştırma ile bakım ve idame hizmetlerinin sunulması" projesi için TÜRKSAT Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. ile 7.376.900 TL (KDV dahil) bedelle sözleşme imzalandığı 24.12.2025 tarihi itibarıyla tarafımıza iletilmiştir.
- ❖ **Şirketimiz, 26.12.2025 tarihinde,** bilişim suçları ile mücadelede önemli rol oynayan BTK (Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu) ile güvenlik kamerası alım işi için Özel bir şirket ile 11.155.822 TL (260.400 USD) (KDV dahil) bedelle sözleşme imzalandığı 26.12.2025 tarihi itibarıyla tarafımıza bildirilmiştir.
- ❖ **Şirketimiz, 26.12.2025 tarihinde,** Reddington Türkiye ile bir kamu iştiraki için büyük IT bileşenleri yönetmek, izlemek, entegre etmek ve güvenli hale getirmek için kullanılan "Analiz ve izleme yazılım lisansı (ELA)" sözleşmesi 6.720.600 USD (287.927.978 TL) (KDV dahil) bedelle imzalanarak siparişi alınmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 30.12.2025 tarihinde,** bir kamu kurumu iştirakinden savunma sektöründe kullanılmak üzere bilişim altyapısının modernizasyonu ve sanallaştırma çözümleri kapsamında "Yazılım ve Lisans Ürünleri" satışı için 298.800.000 TL (KDV dahil) bedelli sipariş alınmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 31.12.2025 tarihinde,** bir kamu kurumu iştiraki ile yapay zekâ tabanlı Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi (IMS) ve Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) Sistemi kapsamında; mevcut yazılımların devralınması, bakımı, yeniden yapılandırarak modernizasyonu ve yapay zekâ tabanlı yeni yazılımların geliştirilmesi, veri aktarımı, kurumsal entegrasyonları, testleri, kurulumu, devreye alması, eğitimi ve işletme hizmetlerini uçtan uca kapsayan "Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi ve Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) Sistemi Geliştirme Projesi" işi için 504.000.000 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşme imzalamıştır.

**ARD BİLİŞİM'in** farklı faaliyet alanlarında **EUREKA ITEA Kümesi Çağruları** kapsamında sunulan ve sunduğu projeler içerisinde Proje Fikir Sahipliği, Uluslararası Proje Koordinatörlüğü, TR Koordinatörlüğü, Kullanım Senaryosu Sağlayıcısı, teknoloji ve çözüm sağlayıcısı vb. roller üstlendiği projelerin yönetimi, koordinasyonu ve ulusal fonlama başvuru süreçlerine yönelik çalışmaları yürütmektedir.



## DAIsy



Developing AI ecosystems improving diagnosis and care of mental diseases

**Call:** ITEA Call 2021

**Challenge:** Smart Health

|                     |   |
|---------------------|---|
| Project Duration    | 01 Nov 2022 - 31 Mar 2026                         |
| Project Total Value | 15.6 M€   |
| ARD Value           | 608 k€  |
| Project Coordinator | ARD Group (Mr. Arda Odemis)                       |
| ARD's Role          | Project Leader & Country Coordinator, Contributor |
| Project Consortium  | Germany, Netherlands, Portugal, Türkiye           |

ITEA CALL 2021 kapsamında Uluslararası ve ulusal proje koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz DAIsy- Developing AI ecosystems improving diagnosis and care of mental diseases projesi; yapay zeka destekli yazılım çözümleri geliştirerek mental hastalıkların teşhisini, tedavi seçimini, diyet ve aktivite takibini, davranış değişikliklerini desteklemeyi ve tedavi yanıt değerlendirmesini iyileştirmeyi amaçlamaktadır. 3 farklı ülkeden 17 partner ile yürütülmekte olan projede ARD Grup olarak projenin uluslararası ve ulusal koordinatörlüğünü yürütmekteyiz. Projenin ilgili dönem faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında iş paketi özelinde idari ve teknik toplantılar ve geliştirmeler ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Projemiz kapsamında ikinci yıl uluslararası hakem değerlendirme süreci

ve TÜBİTAK tarafında dördüncü izleyici değerlendirmesi başarıyla tamamlanmıştır. Proje gelişmelerini takip etmek için 27 Kasım 2025 tarihinde üçüncü workshop organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

## EARS



Environment Adaptive Recommendation System

**Call:** ITEA Call 2022

**Challenge:** Smart Communities

|                     |  |
|---------------------|--|
| Project Duration    | 01 Jan 2023 - 30 Sep 2026                        |
| Project Total Value | 5.7 M€   |
| ARD Value           | 824 k€   |
| Project Coordinator | ARD Group (Mr. Arda Odemis)                      |
| ARD's Role          | Project Leader, Country Coordinator, Contributor |
| Project Consortium  | Belgium, Portugal, Spain, Türkiye                |

ITEA Call 2021 çağrısı kapsamında uluslararası ve ulusal proje koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz EARS – Environment Adaptive Recommendation System projesi için TÜBİTAK ile destek sözleşmesi imzalanmış olup projemiz 01.10.2023 tarihinde resmi olarak başlamıştır. 4 farklı ülke ve 10 partnerin yer aldığı EARS (Environment Adaptive Recommendation System) projesi, farklı sektörlere uyarlanabilen, yapay zekâ ve federated learning (birleşik öğrenme) tabanlı bir öneri sistemi geliştirmeyi amaçlamaktadır. Proje, kullanıcı gizliliğini koruyarak daha doğru ve kişiselleştirilmiş öneriler sunan, çoklu alanlarda çalışabilen bir platform oluşturmayı hedeflemektedir. Proje faaliyetlerinin planlandığı şekilde yürütülmesi ve tamamlanması amacıyla iş paketleri ve kullanım senaryoları özelinde teknik ve idari çalışmalar devam etmektedir. Uluslararası ortakların da katılımıyla 4-5 Kasım

2025 tarihinde Ankara'da proje çalıştayı gerçekleştirilmiş olup projenin teknik ilerleyişi ve idari konular ele alınmış ve 20 Kasım 2025 tarihinde yapılacak projenin ikinci yıl uluslararası değerlendirme toplantısı için hazırlık yapılmıştır. Projenin ikinci yıl uluslararası hakem değerlendirme ve dördüncü ulusal hakem değerlendirme aşamaları başarıyla tamamlanmış olup, TÜBİTAK tarafında gerçekleşecek olan beşinci ulusal değerlendirme için çalışmalar devam etmektedir.



## SYMPHONY



Eco-system for disease specific clinical workflow and data integration

**Call:** ITEA Call 2021

**Challenge:** Smart Health

|                     |  |
|---------------------|--|
| Project Duration    | 01 Oct 2022 - 30 Sep 2025                            |
| Project Total Value | 17.6 M€  |
| ARD Value           | 460 k€   |
| Project Coordinator | Philips Electronics Nederland BV (Mr. Ernst Hermens) |
| ARD's Role          | Country Coordinator                                  |
| Project Consortium  | Canada, Netherlands, Spain, Sweden, Türkiye          |

ITEA CALL 2021 kapsamında uluslararası tarafta Philips koordinatörlüğünde yürütülen projede ulusal ülke koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz SYMPHONY- Eco-system for disease specific clinical workflow and data integration projesi ile sağlık sektöründe teşhis, tedavi ve takip süreçlerini optimize etmek amacıyla, hastalık odaklı klinik iş akışlarını ve veri entegrasyonunu sağlayan açık bir sağlık bilişim ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir. 5 farklı ülke ve 17 partnerin yer aldığı projede; yapay zekâ destekli klinik karar destek sistemleri, tıbbi kılavuz otomasyonu ve semantik birlikte çalışabilirlik gibi teknolojileri kullanarak, sağlık profesyonellerine doğru ve zamanında bilgi sunmayı amaçlamaktadır. Projenin ilgili dönem faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarına başlanarak proje yönetim toplantıları ve ulusal konsorsiyum toplantıları teknik ve idari bağlamda devam etmektedir. İkinci yıl uluslararası hakem

değerlendirme süreçleri ve proje çalıştayları Kasım 2024 tarihinde başarı ile tamamlanmıştır, TÜBİTAK tarafında beşinci izleyici değerlendirmesi tamamlanmış olup altıncı değerlendirme toplantısı için hazırlıklar devam etmektedir. Ayrıca tüm ülke partnerlerinin katılım sağladığı 3-4 Aralık 2025 tarihinde Hollanda'da iki günlük düzenlenen çalıştayda teknik ve idari proje detayları görüşülmüş, projenin son yılı içerisinde yapılacak teknik çalışmalar planlanmıştır.

## TREAT



Transforming Healthcare Through Semantic Interoperability & Patient Self-Efficacy

**Call:** ITEA Call 2022

**Challenge:** Smart Health

|                     |   |
|---------------------|---|
| Project Duration    | 01 Jan 2024 - 31 Dec 2026   |
| Project Total Value | 15.9 M€   |
| ARD Value           | 425 k€  |
| Project Coordinator | My Viva Inc. (Loreen Wales)   |
| ARD's Role          | Country Coordinator   |
| Project Consortium  | Belgium, Canada, Netherlands, Portugal, Spain, Switzerland, Türkiye |

Uluslararası koordinatörlüğünü My Viva firmasının yürüttüğü, Türkiye ülke koordinatörlüğünü yürüttüğümüz Smart Health alanında ITEA Call 2022 kapsamında başvuru alan "TREAT- Transforming Healthcare Through Semantic Interoperability & Patient Self-Efficacy" projesi kapsamında hastaların diyabet, kalp krizi, kanser ve kronik solunum hastalıkları gibi bulaşıcı olmayan hastalıkları yönetme yetkinliğini artırmayı hedefleyerek, giyilebilir cihazlar, günlükler ve tıbbi kayıtları entegre eden eş zamansız bir model geliştirilecektir. Bu model, sağlık hizmetlerini klinikten hastaların günlük yaşamına taşıyarak, hasta merkezli bir yaklaşımla yapay zeka destekli öneriler, semantik birlikte çalışabilirlik ve artırılmış gerçeklik tabanlı etkileşimli arayüzler sunarak klinik verimliliği artırılması

hedeflenmektedir. 6 farklı ülke ve 21 partnerin yer aldığı ilgili projenin Ocak 2025'te ilk çalıştayları gerçekleştirilmiş olup, Şubat 2025'te ilk uluslararası değerlendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır. Eylül 2025 tarihinde Hollanda'nın Den Bosch şehrinde projenin ikinci uluslararası çalıştayları gerçekleştirilmiştir. Ekim 2025'de 2025-2. Dönem TÜBİTAK değerlendirmesi tamamlanmıştır. Ocak ayında gerçekleştirilecek olan uluslararası değerlendirme toplantısı hazırlıkları devam etmektedir.

## SINTRA



Security of Critical Infrastructure by Multi-Modal Dynamic Sensing and AI

**Call:** ITEA Call 2022

**Challenge:** Safety and Security

|                     |   |
|---------------------|---|
| Project Duration    | 01 Dec 2023 - 30 Nov 2026                                 |
| Project Total Value | 26.3 M€   |
| ARD Value           | 355 k€  |
| Project Coordinator | TAV Technologies (Mr. Gökhan Koç)                         |
| ARD's Role          | Contributor   |
| Project Consortium  | Belgium, Finland, Germany, Netherlands, Portugal, Türkiye |

ITEA4 Call 2022 kapsamında Safety and Security alanında yer alan teknoloji sağlayıcı olarak dahil olduğumuz TAV Teknoloji tarafından koordinatörlüğü yürütülen Safety and Security alanındaki 'SINTRA- Security of Critical Infrastructure by Multi-Modal Dynamic Sensing and AI' projemiz, 01.01.2024 tarihi itibarıyla resmi olarak başlamıştır. 6 farklı ülkeden 31 partnerin yer aldığı SINTRA, havalimanları, enerji santralleri ve karayolları gibi kritik altyapıların güvenliğini ve dayanıklılığını artırmayı amaçlayan, açık veri akışı sağlayan bir yapay zeka platformu geliştirmektedir. Çok modlu sensörler ve yapay zeka destekli veri analizi ile altyapıların güvenlik durumunu kapsamlı şekilde izleyerek karmaşık anormallikleri tespit etmeyi hedeflemektedir. Projenin ilgili dönem faaliyetleri kapsamında, iş paketi bazında idari ve teknik toplantılar ile geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Uluslararası proje partnerleriyle Ekim 2024

tarihinde İstanbul'da çalıştay düzenlenmiştir. Ocak 2025'te ilk uluslararası değerlendirme toplantısı başarıyla tamamlanmıştır. Ekim 2025 de 2025-2. Dönem TÜBİTAK değerlendirmesi tamamlanmıştır. Ocak ayında gerçekleşecek olan uluslararası değerlendirme toplantısı hazırlıkları devam etmektedir.

## I2DT



Intelligent Interoperable Digital Twins

**Call:** ITEA Call 2022

**Challenge:** Smart Industry

|                     |  |
|---------------------|--|
| Project Duration    | 01 Dec 2023 - 31 Nov 2026                                    |
| Project Total Value | 11.2 M€  |
| ARD Value           | 410 k€   |
| Project Coordinator | RISE - Research Institutes of Sweden (Mehrdad Saadatmand)    |
| ARD's Role          | Contributor  |
| Project Consortium  | Canada, Korea, Republic of, Portugal, Spain, Sweden, Türkiye |

ITEA Call 2022 kapsamında Smart Industry alanında başvurusunu gerçekleştirdiğimiz, uluslararası koordinatörlüğü RISE, ulusal koordinatörlüğü ARD Grup tarafından yürütülen I2DT - Intelligent Interoperable Digital Twins projemiz büyük ölçekli fiziksel ve siber-fiziksel sistemlerin akıllı ve birlikte çalışabilir dijital ikizlerini oluşturmayı hedefleyen bir araştırma ve geliştirme projesidir. 6 farklı ülkeden 14 partnerin yer aldığı proje kapsamında, lojistik, yangınla mücadele, havalimanı yönetimi, akıllı otopark, veri merkezi optimizasyonu ve yenilenebilir enerji gibi çeşitli kullanım alanlarında uygulanabilecek bir dijital ikiz çerçevesi ve mimarisi geliştirilmesi planlanmaktadır. Projemiz Kasım 2024 tarihi itibarıyla başlatılmış olup, birinci dönem TÜBİTAK değerlendirme toplantısı başarıyla tamamlanmıştır. Projenin birinci yıl uluslararası değerlendirme toplantısı için ise hazırlıklar

devam etmektedir. 4-5 Kasım 2025 tarihinde projenin bütün ortaklarıyla birlikte İspanya'da proje çalıştayını düzenlenerek projenin ilk yıl değerlendirme toplantısı için hazırlıklar yapılmış ve bir yıllık teknik çalışmalar hakkında karşılıklı bilgi ve fikir alışverişi yapılmıştır. Projenin TÜBİTAK tarafında ikinci değerlendirme toplantısı için çalışmalar sürmektedir.



## MedGPT



Medical GPT Revolutionizing Healthcare with Ethical AI

**Call:** ITEA 3 Call 3

**Challenge:** Smart Health

|                     |   |
|---------------------|---|
| Project Duration    | 01 Jan 2025 - 31 Dec 2027                   |
| Project Total Value | 13.2 M€                                     |
| ARD Value           | 595 k€                                      |
| Project Coordinator | ARD GROUP (Mr. Arda Odemis)                 |
| ARD's Role          | Project & Country Coordinator               |
| Project Consortium  | Austria, Portugal, The Netherlands, Türkiye |

ITEA 4 Call 2023 kapsamında uluslararası koordinatörlüğünü Semlab, ulusal koordinatörlüğünü ARD Grup tarafından yürütülen; Smart Health alanında "MedGPT - Medical GPT Revolutionizing Healthcare with Ethical AI" projesi sağlık sektöründeki etik ve düzenleyici zorlukları aşarak yapay zeka destekli sağlık çözümlerini geliştirmeyi hedefleyen bir projedir. 4 farklı ülke ve 18 partnerin yer aldığı proje kapsamında Avrupa merkezli büyük dil modelleri (LLM) kullanarak GDPR ve MDR uyumluluğunu sağlamayı amaçlamakta ve etik yapay zeka ilkelerini baştan itibaren entegre eden açık kaynaklı bir platform oluşturmayı hedeflemektedir. Proje başvurumuz olumlu sonuçlanmış olup, projemiz uluslararası tarafta Ocak 2025 tarihinde başlatılmıştır, ulusal tarafta ise Mayıs 2025 tarihi

itibariyle proje sözleşme süreçleri tamamlanmıştır. Ek olarak ilgili dönemde tüm partnerlerin katılımıyla projenin online kick-off toplantısı gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmalarına devam edilmektedir. TÜBİTAK tarafında 2025-2. Dönem çalışmaları devam etmektedir.

## FERIDE



FERTigation Irrigation DEcision Support System

**Call:** ITEA Call 2022

**Challenge:** Smart Industry

|                     |  |
|---------------------|--|
| Project Duration    | 01 Jan 2024 - 31 Dec 2026                  |
| Project Total Value | 5.6 M€                                     |
| ARD Value           | 460 k€                                     |
| Project Coordinator | ARD GROUP (Mr. Arda Odemis)                |
| ARD's Role          | Project & Country Coordinator              |
| Project Consortium  | Finland, Portugal, Türkiye, United Kingdom |

ITEA 4 Call 2022 kapsamında uluslararası ve ulusal koordinatörlüğünü yürüttüğümüz Smart Industry alanında yer alan FERIDE - FERTigation Irrigation DEcision Support System projesi, su ve besin maddelerinin toprakta emilimini iyileştirerek ürün verimini ve kalitesini artırırken tarım maliyetlerini düşüren teknolojik kontrollü bir tarım ortamı sunmayı hedeflemektedir. 2 farklı ülke ve 6 partnerden oluşan proje kapsamında Avrupa çapında bir paydaş ağı oluşturarak lojistik yönetimini geliştirecek ve çiftçiler, gübre tedarikçileri ve sulama sağlayıcıları gibi aktörler arasında iletişimi sağlayacak bir bilgi sistemi platformu geliştirecektir. Projenin ulusal ve uluslararası başvuru süreçleri tamamlanmış olup ulusal fon destek kararı Ekim 2025 içerisinde tarafımıza bildirilmiştir. Projenin ulusal ve uluslararası başlangıç tarihi Kasım 2025 olup Ekim 2028'de tamamlanması ön görülmektedir. Projenin TÜBİTAK ile destek sözleşmesi 17 Aralık 2025 tarihinde karşılıklı olarak imzalanmıştır.



## 6. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

**4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu;** Bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması amacıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir; Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent Bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

**5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun;** Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli iş gücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir.

Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2028 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır.

Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin de %10'una kadar Gelir Vergisi stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi istisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

**5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu;** bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılama yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.



**Teknokent ve Ar-Ge Destekleri** ;4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar- Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır. 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

**TÜBİTAK-Teydep Destekleri**; Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı TÜBİTAK projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır.



# 7. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ

| MARKA TESCİL BELGELERİ                | YETERLİLİK VE SERTİFİKASYON  | KAYIT TESCİL BELGELERİ  |
|---------------------------------------|--|---|
| ARDGRUP                               | Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı<br>"Tesis Güvenlik Belgesi (Millî Gizli/NATO Gizli)" | 3MSTS Sterilizasyon Takip Sistemi   |
|                                       | Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı<br>"Üretim İzin Belgesi"                             | STERİLSOFT  |
| ARDSOFT                               | SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II   | TOKSVETA (Toksikoloji Veri Tabanı Ve Karar Destek Sistemi)                        |
| ARDIOT                                | ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi   | LDBYS – (Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi)                                  |
| TOKSVETA                              | ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi   | E-ARD   |
| YAMAN                                 | ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi   | Food Friend (Autonomous and easy to use for monitoring)                           |
| FOLLOWINO                             | ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi  | POLDER (Policy&Data Exploitation &Re-use)   |
| ARDİMZA                               | ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi   | XIVT (eXcellence In Variant Testing)  |
| TURKSIGNER                            | ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi   | AITOC (Artificial Intelligence Supported Tool Chain In Manufacturing Engineering) |
|                                       | ISO 24762:2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi   | ARD BIS (Business Intelligence Solutions)   |
|                                       | ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi   | ARD CSS (Cyber Security Solutions)  |
|                                       | TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)                                  | FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)                        |
|                                       | TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)             | PAKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)                                  |
|                                       | TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)                         | SIHARD (Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı)                                     |
|                                       | TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri (SSHYP) (Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi)              | SMS4 MEDI (Smart Management Solution For Medical Institution)                     |
|                                       | TÜV AUSTRIA -Followino Uygunluk Değerlendirme Sertifikası                                      | SMS4 RCS (Smart Management Solution For Resource Control System)                  |
|                                       | Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)  | UHAP BYS (Ulusal Hukuk Ağ Projesi Bilgi Yönetim Sistemleri)                       |
|                                       | PHEW-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi   | PHEW (Personal Health Empowerment)  |
| LDBYS-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi |  |   |
| FOLLOWINO-Yerli Malı Belgesi          |  |   |

# 8. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI



**Deloitte.**



## Great Place To Work ( Harika İş Yeri)

2023

GPTW (Harika İş Yeri) sertifikası almaya hak kazanmış ve "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" 2023 ödül töreninde, 100-249 çalışan sayısı kategorisinde Türkiye'nin En İyi İşvereni alanında 5. olmuştur.

## Deloitte Technology Fast 50 Turkey

2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2022  
2023  
2024

Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.

İlk 50 şirket arasında yer almıştır.

## Deloitte Technology Fast 500

2016  
2017

EMEA Bölgesi ( Avrupa, Ortadoğu, Afrika)'nin en hızlı büyüyen 500 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.

## Türkiye'nin 500 Büyük Himmet İhracatçı Araştırması

2016  
2017  
2018

Genel Sıralama: 361 Yazılım ve İnovasyon: 32  
Genel Sıralama: 377 Yazılım ve İnovasyon: 26  
Genel Sıralama: 404 Yazılım ve İnovasyon: 25

## İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması

2016  
2017  
2018

Genel Sıralama: 289 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 46  
Son 1 yılda en hızlı büyüyen 10 bilişim şirketi arasındadır  
Genel Sıralama: 182 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 30  
Genel Sıralama: 145 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 22

2019

Genel Sıralama: 142 İLK 500 BİLİŞİM ŞİRKETİ  
Genel Sıralama: 54 TMÜ ( TÜRKİYE MERKEZLİ ÜRETİCİ)  
Genel Sıralama: 19 TMÜ-YAZILIM  
Genel Sıralama: 141 TMÜ-HİZMET  
Genel Sıralama: 8 TMÜ-ERP YAZILIMI  
Genel Sıralama: 2 TMÜ-VERİ AMBARI VE İŞ ZEKASI  
Genel Sıralama: 3 VERİ GÜVENLİĞİ YAZILIMI  
Genel Sıralama: 8 SEKTÖREL YAZILIM-SAĞLIK  
Genel Sıralama: 3 BİLİŞİM 500 PLUS İOT ve M2M

2020

Genel Sıralama: 104.  
Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1.  
Bilişim500 Plus IoT ve M2M Kategorisinde 2.  
Veri Güvenliği Yazılımı 2.

2021

Lojistik Sektörü Yazılımı Kategorisinde 1.  
Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1.  
Yapay Zeka Kategorisinde 3.

2022

Türkiye Merkezli Üretici Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1.  
Türkiye Merkezli Üretici Veri Güvenliği Yazılımı Kategorisinde 1.  
Enerji Sektörü Yazılımı Kategorisinde 1.

2024

Türkiye Merkezli Üretici CRM Yazılımı 1.  
Türkiye Merkezli Üretici Veri Ambarı ile İş Zekası Yazılımı 1.

## TechAnkara Proje Pazarı

2016

Hacettepe Teknokent Ofis Ödülü alınmıştır.

2018

İlk 100 Proje arasındadır.

## Turkishtime Ar-Ge 250

2021

Türkiye Ar-Ge Harcaması En Yüksek 250 Şirket Araştırması 2021  
Genel sıralama: 27

## Hacettepe Teknokent

2021

2020 Yılında En Yüksek Yurt İçi Ar-Ge Geliri Sağlayan Teknokent Şirketi.

## Turkishtime Ar-Ge 500

2025

Yazılım, Bilişim ve Bilişim Teknolojileri sektöründe 3'üncü, Türkiye genelinde ise 17'nci sıradayız.



ARD BİLİŞİM

# ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

## 9. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

### 9.1 İlişkili Taraf İşlemleri

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %13,26 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. Ard Grup Holding A.Ş.'nin Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık, Danışmanlık ve Gayrimenkul sektörlerinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.

Şirket'in ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.12.2025 tarihli mali tablolarımızın 32 nolu dipnotunda yer almaktadır.



## ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Kuruluş Yılı                 | 2015  |
| Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye | 500.000.000 TL  |
| Ticaret Sicil Numarası       | 389746  |
| Vergi Dairesi ve Numarası    | Doğanbey V.D. / 073 042 7928  |
| Adres                        | Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası<br>No: 97/2 Beytepe - Çankaya / ANKARA |
| İletişim Bilgileri           | Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96  |
| İnternet Sitesi              | <a href="https://www.ardgrup.com.tr/">https://www.ardgrup.com.tr/</a>                                   |
| Faaliyet Konusu              | Holding şirketlerinin sahipleri (Bağlı İştiraklerini yönetenler hariç)                                  |

## ARD GRUP SAĞLIK MEDİKAL İLAÇ SAN. VE TİC. A.Ş.

|                            |  |
|----------------------------|--|
| KURULUŞ YILI               | 2015   |
| ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE | 20.000.000 TL  |
| TİCARET SİCİL NO           | 390763   |
| VERGİ DAİRESİ NO           | Doğanbey V.D. / 073 042 8276   |
| ADRES                      | Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası<br>No:97/29Beytepe-Çankaya / ANKARA   |
| İLETİŞİM BİLGİLERİ         | Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96   |
| İNTERNET SİTESİ            | <a href="http://www.ardsaglik.com.tr">www.ardsaglik.com.tr</a>   |
| FAALİYET KONUSU            | Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastanesi vb. ) |

## ARD GRUP GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

|                            |  |
|----------------------------|--|
| KURULUŞ YILI               | 2016   |
| ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE | 20.000.000 TL  |
| TİCARET SİCİL NO           | 392421   |
| VERGİ DAİRESİ NO           | Doğanbey V.D. / 073 042 9068   |
| ADRES                      | Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası<br>No:97/2 Beytepe-Çankaya / ANKARA   |
| İLETİŞİM BİLGİLERİ         | Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96   |
| İNTERNET SİTESİ            | www.ardgrupinsaat.com.tr   |
| FAALİYET KONUSU            | Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık vb.) |



ARD BİLİŞİM

## ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Kuruluş Yılı                 | 2011 - ANKARA   |
| Kayıtlı Sermaye Tavanı       | 500.000.000 TL  |
| Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye | 322.274.085,57 TL   |
| Vergi Dairesi ve Numarası    | Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912   |
| Ticaret Sicil Numarası       | 301988  |
| Merkez İletişim Bilgileri    | Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi<br>No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara   |
| Telefon                      | 0312 299 25 95  |
| E-posta Adresi               | info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr  |
| İnternet Sitesi Adresi       | https://www.ardbilisim.com.tr/  |
| Faaliyet Konusu              | Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması) |
| İşlem Gördüğü Pazar          | Yıldız Pazar  |

## ARD GRUP PROJE YÖNETİM DANIŞMANLIK A.Ş.

|                            |   |
|----------------------------|---|
| KURULUŞ YILI               | 2021  |
| ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE | 1.000.000 TL  |
| TİCARET SİCİL NO           | 462210  |
| VERGİ DAİRESİ NO           | Doğanbey V.D. / 073 084 8675  |
| ADRES                      | Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası<br>No:97/27Beytepe-Çankaya / ANKARA  |
| İLETİŞİM BİLGİLERİ         | Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96  |
| İNTERNET SİTESİ            | <a href="http://www.arddanismanlik.com.tr/">www.arddanismanlik.com.tr/</a>  |
| FAALİYET KONUSU            | İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir organizasyon stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık) |

## ARD GRUP SAVUNMA KORUNMA GÜV. SİS. SAN.VE TİC. A.Ş.

|                            |  |
|----------------------------|--|
| KURULUŞ YILI               | 2016   |
| ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE | 20.000.000 TL  |
| TİCARET SİCİL NO           | 390726   |
| VERGİ DAİRESİ NO           | Doğanbey V.D. / 073 042 8322   |
| ADRES                      | Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası<br>No:97/30Beytepe-Çankaya / ANKARA |
| İLETİŞİM BİLGİLERİ         | Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96   |
| İNTERNET SİTESİ            | <a href="http://www.ardsavunma.com.tr">www.ardsavunma.com.tr</a>                                     |
| FAALİYET KONUSU            | Sivil Savunma Hizmetleri   |

## ARD GRUP ENERJİ SANAYİ VE TİCARET. A.Ş.

|                            |  |
|----------------------------|--|
| KURULUŞ YILI               | 2016   |
| ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE | 200.000.000 TL   |
| TİCARET SİCİL NO           | 392421   |
| VERGİ DAİRESİ NO           | Doğanbey V.D. / 073 042 9050   |
| ADRES                      | Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası<br>No:97/28Beytepe-Çankaya / ANKARA |
| İLETİŞİM BİLGİLERİ         | Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96   |
| İNTERNET SİTESİ            | www.ardenerji.com.tr   |
| FAALİYET KONUSU            | Elektrik Enerjisi Üretimi  |

### 9.2. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 Sayılı Kar Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 13. madde hükmü çerçevesinde şekillendirilmiştir. Şirket’in büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kar dağıtımı yapılacaktır. Bu çerçevede de Şirketin piyasa değerini olumsuz etkilemeyecek ancak pay sahiplerinin beklentilerini de en üst düzeyde karşılayacak oranda kâr payı dağıtmayı ilke edinir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket’in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu’nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul’da karara bağlanan tarihte başlanır. Dağıtılacak kâr payı; Genel Kurul’da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz hisse senedi veya her iki alternatifin belirli oranda uygulaması şeklinde olabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Şirketimizin esas sözleşmesinin ilgili hükümlerine göre, kar dağıtımında hisse grupları arasında hiçbir imtiyaz söz konusu olmayıp, her pay sahibi hisseleri oranında kâr payı alma hakkına sahiptir.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece ek kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İş bu Kar Dağıtım Politikası, Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulur. Bu politikada yapılan değişikliklerde, değişikliklerden sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

## 9.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket, finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski ve kredi riskidir.

### Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermaye ye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

### Finansal Risk Faktörleri Kredi Riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski için belirlenen kredi sürelerini sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçları bulunmamaktadır.

### Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirketin türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

### Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.



## **Faiz Oranı Riski**

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir.

## **9.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

## **9.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar**

Bulunmamaktadır.

## **9.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arası yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

## **9.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

## **9.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap dönemimde şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.



## **9.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

Şirketimiz, Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında gündem maddelerini görüşüp karara bağlamak üzere, 28.12.2025 Pazar günü saat 14:00'de, Şirket Merkezimiz Koç Kuleleri Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No:2C İç Kapı No:17 Çankaya/ANKARA adresinde toplanmıştır. Şirketimiz İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş. şirketini devrolmak suretiyle birleşme işlemini SPK onayı sonrasında Esas Sözleşmenin 6. Maddesi de onaylanarak Olağanüstü Genel Kurul'da kabul edilmiştir. Olağanüstü Genel Kurul Toplantı'sında alınan kararlar Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilerek 30.12.2025 tarih ve 11490 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nce yayınlanmıştır.

## **9.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar**

Şirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde yapmış olduğu bir harcaması bulunmamaktadır.

## **9.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 15.02.2023 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; 03.05.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplamı 270.000 adet olup, bu payların sermayeye oranı %0,159'a ulaşmıştır.

## **9.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları**

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı bir hizmet bulunmamaktadır.





ARD BİLİŞİM

# 31 ARALIK 2025 FİNANSAL GÖSTERGELER



## 10. 31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA FİNANSAL GÖSTERGELER

Şirketimiz 30/12/2025 tarihinde İntron Bilişim firmasını tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün halinde devralınması sureti ile birleşme işlemini gerçekleştirmiştir. Birleşme işlemi muhasebesel olarak iki şirketin bilançoları bazında gerçekleştirildiğinden, gelir tablosu bazında birleşme olmaması dolayısıyla şirketimizin yıl sonu kâr zarar tutarlarında birleşme etkisi görülmemektedir.

2025 yıl sonu mali verilerimizde İntron Bilişim'in gelir tablosu etkisini gösterebilmek ve yatırımcılara bir bakış açısı verilmesi açısından yıl sonu Ard Bilişim ve İntron'un mali konsolide verilerine raporumuzda yer verilmiştir.

2026 yılı itibariyle birleşme işlemi gerçekleşmiş olduğundan verilerimiz bağımsız denetim raporlarımızda konsolide olarak açıklanacak ve birleşme etkisi gelir tablosu bazında da görülebilecektir.

Bu doğrultuda, Ard Bilişim ve İntron'un 2025 yıl sonu seçilmiş finansal verileri konsolide edilerek aşağıdaki sonuçlara ulaşılmıştır.

### Ard Bilişim – İntron Konsolide 2025 Yıl Sonu Verileri

| Gelir Tablosu                   | ARD                  | Intron (*)         | Konsolide            |
|---------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Net Satışlar                    | 4.224.605.448        | 3.338.507.312      | 7.563.112.760        |
| Satışların Maliyeti             | -2.136.136.171       | -2.487.894.430     | -4.624.030.601       |
| <b>Brüt Kar</b>                 | <b>2.088.469.277</b> | <b>850.612.881</b> | <b>2.939.082.158</b> |
| Brüt Kar Marjı                  | 62,2%                | 25,5%              | 43,9%                |
| Faaliyet Giderleri              | -814.033.261         | -174.464.841       | -988.498.102         |
| <b>Faaliyet Karı</b>            | <b>1.274.436.016</b> | <b>676.148.040</b> | <b>1.950.584.056</b> |
| Faaliyet Kar Marjı              | 38,0%                | 20,3%              | 29,1%                |
| Amortisman                      | 741.478.778          | 57.015.666         | 798.494.444          |
| <b>FAVÖK</b>                    | <b>2.015.914.794</b> | <b>733.163.706</b> | <b>2.749.078.500</b> |
| FAVÖK Marjı                     | 60,0%                | 22,0%              | 41,1%                |
| Finansman Giderleri             | -765.371.889         | -9.665.653         | -775.037.542         |
| Diğer Gelir ve Giderler         | 101.787.870          | 16.108.594         | 117.896.464          |
| <b>Vergi Öncesi Kar</b>         | <b>610.851.997</b>   | <b>682.590.982</b> | <b>1.293.442.979</b> |
| VÖK Marjı                       | 18,2%                | 20,4%              | 19,3%                |
| Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri | -99.162.786          | 0                  | -99.162.786          |
| <b>Dönem Kar / Zararı</b>       | <b>511.689.211</b>   | <b>682.590.982</b> | <b>1.194.280.193</b> |

*(\*) Bu veriler İntron'un VUK bazlı seçilmiş verileri olup bağımsız denetimden geçmemiş ve TMS-29 uygulanmamıştır.*

Bu Konsolide Verilere Göre; **Net Satışlar:** 7,56 milyar TL, **Brüt Kâr:** 2,94 milyar TL, **Brüt Kâr Marjı:** %43,9, **FAVÖK:** 2,75 milyar TL, **FAVÖK Marjı:** %41,1 ve **Vergi Öncesi Kâr:** 1,19 milyar TL olmaktadır.



## Özet Bilanço, Gelir Tablosu ve Finansal Rasyolar

Şirketin 01.01.2025-31.12.2025 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıda sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

| Özet Bilanço (TL)         |               |               |
|---------------------------|---------------|---------------|
| TL                        | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
| Dönen Varlıklar           | 3.275.579.663 | 1.385.743.235 |
| Duran Varlıklar           | 5.239.420.884 | 3.927.747.715 |
| Toplam Varlıklar          | 8.515.000.547 | 5.313.490.950 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 3.150.574.954 | 1.178.502.105 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 261.388.602   | 327.499.854   |
| Özkaynaklar               | 5.103.036.991 | 3.807.488.991 |
| Toplam Kaynaklar          | 8.515.000.547 | 5.313.490.950 |

| Özet Gelir Tablosu (TL)  |               |               |
|--------------------------|---------------|---------------|
| TL                       | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
| Hasılat                  | 4.224.605.448 | 2.725.254.744 |
| Faaliyet Karı/Zararı     | 1.274.436.016 | 1.012.189.255 |
| Vergi Öncesi Karı/Zararı | 610.852.006   | 483.631.944   |
| Dönem Karı/Zararı        | 541.848.700   | 488.504.326   |

| Finansal Rasyolar                                   |            |            |
|---|------------|------------|
| TL  | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| Cari Oran   | 1,04       | 1,18       |
| Likidite Oranı                                      | 0,98       | 1,15       |
| Brüt Kar Marjı (Brüt Satış kâr zararı/Net Satışlar) | 49,44%     | 62,22%     |
| Esas Faaliyet Marjı                                 | 30,17%     | 37,14%     |
| Toplam Borçlar/Özkaynaklar                          | 66,86%     | 39,55%     |
| Toplam Borçlar/Toplam Aktifler                      | 40,07%     | 28,34%     |



# 11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2.Ekim.2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz 2024 yılına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlamış ve söz konusu raporu finansal raporlarla birlikte kamuya açıklamıştır.

# 12. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK'n.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimiz tarafından, II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ekinde bulunan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uyulması zorunlu olan ve olmayan düzenlemelerden 2024 yılında uyum için gerekli özen gösterilmiştir. Kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında oluşturulan politikalar ve komitelerin çalışma esasları internet sitemizde yer almaktadır. Yönetim kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmüştür. Hazırlanan Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelerde açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları gibi Genel Kurul bilgileri, açıklanması gereken diğer bilgiler Genel Kurul'dan üç hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır. Her yıl detaylı olarak hazırlanan faaliyet raporları ve yasal mevzuat gereği açıklanması zorunlu olan haller için yapılan özel durum açıklamalarıyla pay sahiplerinin hakları korunmakta ve pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konularında Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri kapsamında olması sebebiyle yasal yükümlülüklerini eksiksiz olarak yerine getirmekte, dönemsel olarak mali tablolarını, dipnotlarını, Bağımsız denetim raporlarını kamuya açıklamaktadır.

Şirketimizde, SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip, ortaklıkta tam zamanlı olarak çalışan ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi görevlendirilmiştir.

Şirketimiz, 31.12.2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kanun ile SPK Düzenleme ve Kararları ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymakta olup; bu ilkeler dışında kalan ve tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibariyle önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir. Yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun en kısa sürede sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" 09.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmıştır.

