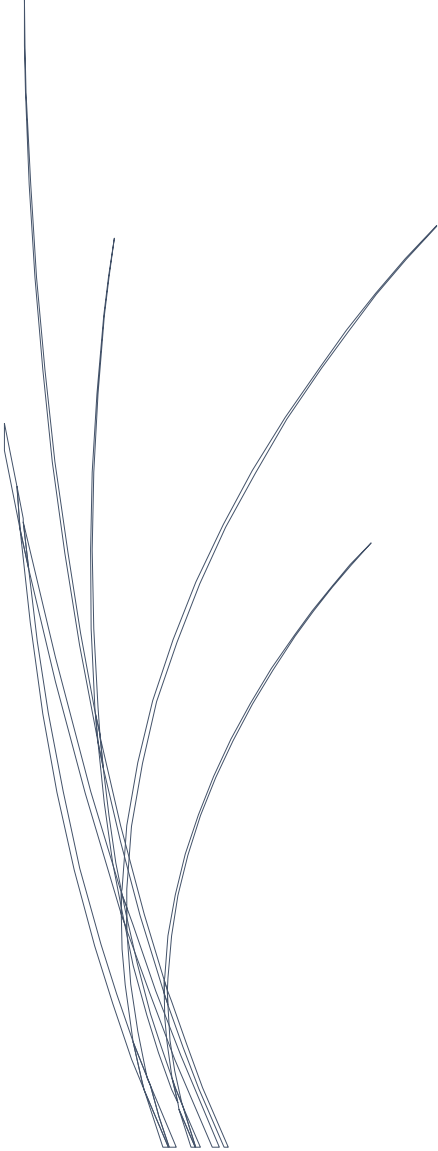


KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI
ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025-31.12.2025
HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU



YIL SONU FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA DENETİM RAPORU

Kütahya Şeker Fabrikası Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

Görüş

Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set bireysel finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set bireysel finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (devamı)

- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen bireysel finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir.

Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

VİZYON GRUP BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
A Member of MGI Worldwide

Hakkı Sayan
Sorumlu Denetçi,YMM
İstanbul, 2 Mart 2026

İÇİNDEKİLER

- 1) GENELBİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININDEĞERLENDİRİLMESİ

1-GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025-31.12.2025

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:

Ticaret Ünvanı	: KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	: Kütahya
Ticaret Sicil Numarası	: 3992
Mersis Numarası	: 0607 0007 7810 00017
Vergi Dairesi	: Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 607 000 7781
Merkez Adresi	: Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050 KÜTAHYA
Telefon	: 0274 223 64 67
Fax	: 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.kutahyaseker.com.tr
e-mail	: info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye	: 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. Wolf A.G.Firması tarafından 3830 metrekare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.'nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker' in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket unvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Dekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih,2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin unvanı 25.01.2005 tarih ve 6246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirketin Amaç ve Faaliyet Konusu:

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "kârlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a) Her nevi şeker üretmek,
- b) Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde üretirmek ve gerektiğinde üretmek,
- c) İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
- d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
- e) Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
- f) Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
- g) Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,
- Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.
- h) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,
- i) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
- j) Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a) Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b) Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,
- c) Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.

d) Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.

e) Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,

f) Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,

g) Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.

h) İstikrazda bulunmak,

Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.

Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

Şirketin Sermayesi

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirası'dır. Bu sermaye her biri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

(A) GRUBU	1.380.000
(B) GRUBU	1.380.000
(C) GRUBU	7.006.003
(D) GRUBU	22.315.217
SERBEST DOLAŞIMDAKİ PAYLAR	13.918.780

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

Sermaye Durumu ve Ortaklık Yapısı

Hisse Grubu	Hissedarlar	Hisse Adedi	Hisse Miktarı (TL)
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	KilerHolding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.KütahyaPancarEkicileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	KilerHolding.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	S.S.KütahyaPancarEkicileri Koop.	6.431.399	6.431.399,00
Serbest Dolaşımdaki Paylar		13.918.780	13.918.780,00
Toplam		46.000.000	46.000.000,00

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Değişiklik bulunmamaktadır.

Varsa İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

-İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa):

A GRUBU : 1.380.000
B GRUBU : 1.380.000
C GRUBU : 7.006.003

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.

Şirketin Yönetim Organı

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.28.06.2025tarihli Genel Kurul kararı ile 3 tanesi Bağımsız olmak üzere 7 adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Ümit KİLER	Yönetim Kurulu Başkanı	04.07.2025	20.06.2028
Mehmet TORUN	Yönetim Kur. Başkan Vekili	04.07.2025	20.06.2028
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Nahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Ayten ARSLAN KARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Mustafa KULU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028

Denetim

Genel Kurulu Kararı ile 2025 yılı şirket bağımsız denetimine, Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

31.12.2025

Adı Soyadı	Görevi
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü
Muhammet ÖZDEMİR	İşletme Müdürü

Esas sözleşme uyarınca ayda en az bir kere toplanma zorunluluğu bulunan ve şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanabilen Yönetim Kurulu,2025 yılı Ocak-Aralık ayları arası 17(On Yedi) toplantı gerçekleştirmiştir.

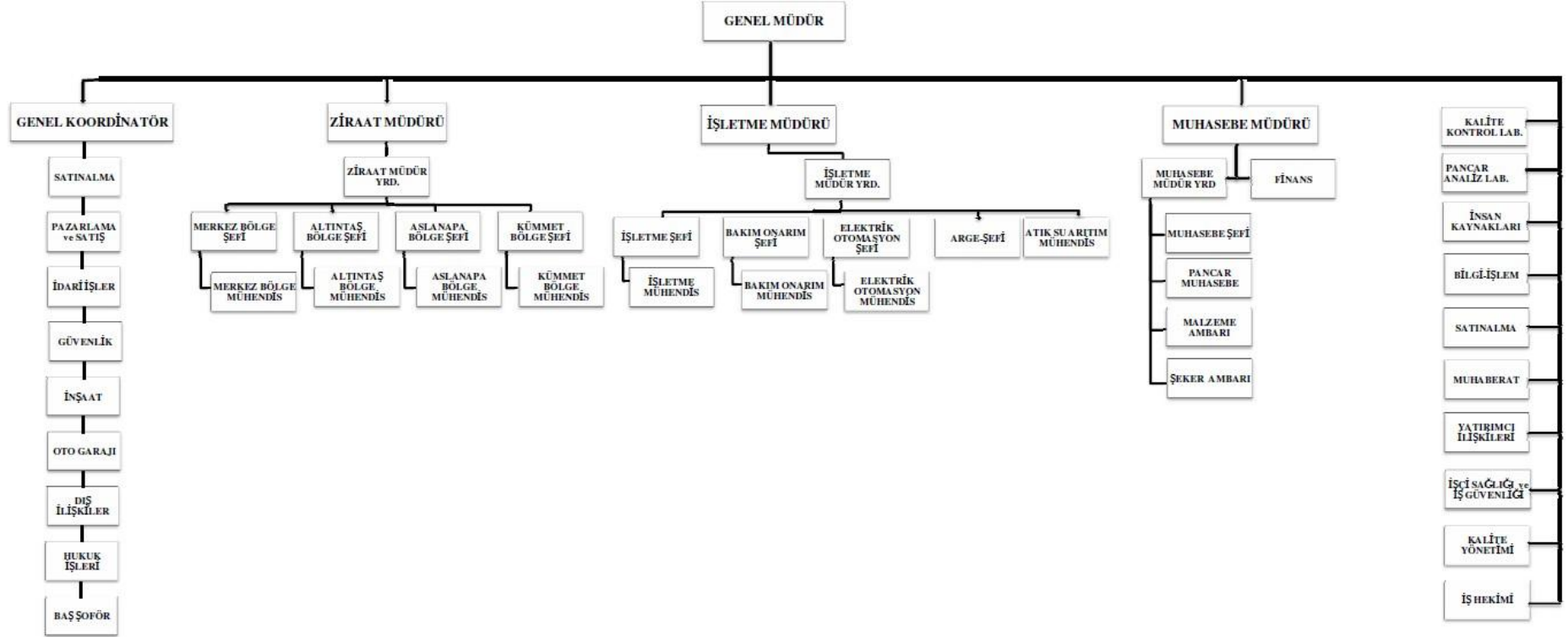
Şirketin Personel Durumu

Fabrikamızda aylar itibariyle daimi ve geçici personel sayısı aşağıda gösterilmiştir.

01.01.2025-31.12.2025			
AYLAR	DAİMİ PERSONEL	GEÇİCİ PERSONEL	TOPLAM
OCAK	195	269	464
ŞUBAT	193	27	220
MART	193	26	219
NİSAN	193	40	233
MAYIS	193	43	236
HAZİRAN	193	45	238
TEMMUZ	193	44	237
AĞUSTOS	193	48	241
EYLÜL	193	270	463
EKİM	193	283	476
KASIM	192	280	472
ARALIK	192	273	465
ORTALAMA	193	137	330

31.12.2025 tarihinde sona eren dönem içinde Şirket bünyesinde istihdam edilen 12 aylık ortalama personel sayısı 330 kişidir. (31.12.2024:328 kişi)

Organizasyon Şeması



2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2025 yılının ilk dokuz ayında Yönetim Organi Üyeleri, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplam tutarı 18.603.265,63 TL.'dir.

3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2025 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirketimizin 2025 yılında programa bağlanan yatırım bulunmayıp, taşıt, makine ve demirbaş alımı karşılığında 80.228.936,77 harcama yapılmış olup, harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket denetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.veTic.A.Ş.'ne ait hissedir. Detay aşağıda belirtilmiştir.

BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ

İŞTİRAKLER	İŞTİRAKİN SERMAYESİ	HİSSE TUTARI	İŞTİRAK ORANI %
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	25.000.000,00	56.614,02	0,23
ENFLASYON FARKI - 2003		613.965,39	
ENFLASYON FARKI - 2004		90.974,28	
ENFLASYON FARKI - 2023		18.397.370,34	
ENFLASYON FARKI - 2024		5.178.210,20	
TOPLAM		24.337.134,23	

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin sözleşmeli denetim Şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmamıştır.

i) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2025 yılı içinde olağanüstü genel kurul yapılmadı.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	82.200,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	11.500,00 TL.

TOPLAM: 93.700,00 TL.

k) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

5- TEKNİK FAALİYETLERİMİZ

A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ

2025/2026 Kampanyası için taahhüt alımına Şubat 2025 ayında başlanmış olup, Mart 2025 ayında tamamlanmıştır. Toplam 334.000 Ton taahhüt alımı yapılmasına karşı roketeye bağlı olarak üreticilerden 336.868,642 Ton (Net) pancar tesellümü yapılmıştır.

1) TAAHHÜT İŞLERİ DURUMU:

BÖLGELER İTİBARIYLA ALINAN TAAHHÜT MİKTARLARI

BÖLGE ADI	Köy Adet	Çiftçi Adet	Sulu Ton	Susuz Ton	Toplam Ton	İş Programı Ton	Taahhüdün İş Programına Göre Oranı ve Farkı	
							%	Ton
Merkez	16	208	55.555		55.555	55.000	101,01	555
Altıntaş	23	567	176.355		176.355	200.000	88,18	-23.645
Aslanapa	15	287	64.480		64.480	65.000	99,20	-520
Kümbet	8	102	37.610		37.610	35.000	107,46	2.610
Dış Bölge								
TOPLAM	62	1.164	334.000	0	334.000	355.000	94,08	-21.000
2024 Yılında	62	1.534	377.393	0	377.393	400.000	94,35	-22.607
2024 Yılına Göre Fark	0	-370	-43.393	0	-43.393	-45.000	-0,27	-43.607

2024 ve 2025 yıllarında alınan taahhüt ton miktarları ile çiftçi adetleri bölgeler üzerinden aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGE ADI	TAAHHÜT TON			ÇİFTÇİ ADET		
	2024	2025	FARK	2024	2025	FARK
Merkez	57.292	55.555	-1.737	247	208	-39
Altıntaş	218.093	176.355	-41.738	766	567	-199
Aslanapa	75.163	64.480	-10.683	419	287	-132
Kümbet	26.845	37.610	10.765	102	102	0
Dış Bölge			0	0	0	0
TOPLAM	377.393	334.000	-43.393	1.534	1.164	-370

2) EKİM İŞLERİ:

Ekime ilk olarak 02.04.2025 tarihinde Altıntaş Bölgede başlanmıştır. İlk ekim dekarımız 54.702 dekarıdır. Ekim işlerinin yapıldığı Nisan ve Mayıs aylarında ekim işleri sağlıklı bir şekilde gerçekleşmiştir. Bununla birlikte hava sıcaklıklarının düşmesine bağlı olarak don, kırağı vb. zararları nedeniyle 3.649 dekar tahrip meydana gelmiştir. Tahrip olan alanın 3.649 dekarı mükerrer ekimle giderilmiştir. Bakiye hasat sahamız 54.702 dekarıdır.

Bölge Adı	Ekim İş Programı Ton	MART		NİSAN		MAYIS		TOPLAM	
		2025 Ton	2024 Ton	2025 Ton	2024 Ton	2025 Ton	2024 Ton	2025 Ton	2024 Ton
MERKEZ	55.000			53.411	49.271	2.144	8.021	55.555	57.292
ALTINTAŞ	200.000			161.900	187.559	14.455	30.534	176.355	218.093
ASLANAPA	65.000			59.671	64.640	4.809	10.523	64.480	75.163
KÜMBET	35.000			31.941	23.086	5.669	3.759	37.610	26.845
DIŞ BÖLGE								0	0
TOPLAM	355.000	0	0	306.923	324.556	27.077	52.837	334.000	377.393

3) PANCAR ROKELTESİ VE ORTALAMA PANCAR BEDELİ

2025 yılında üretilen pancarların dekara göre verimlik ve ortalama gelir dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGELER	BEDELİ ÖDENEN (TON)	EKİM DEKARI	PANCAR BEDELİ TL.	VERİM TON/DEKAR	ORTALAMA GELİR TL./DEKAR
MERKEZ	57.245	8.812	196.191.343,05	6,50	22.264,11
ALTINTAŞ	177.814	26.507	611.626.317,99	6,71	23.074,14
ASLANAPA	67.134	12.967	235.813.163,66	5,18	18.185,64
KÜMBET	34.675	6.416	125.417.201,08	5,40	19.547,57
FABRİKA TOPLAM	336.869	54.702	1.169.048.025,78	6,16	21.371,21

B-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ:

a) 2025-2026 pancar kampanyası 26.09.2025 tarihinde başlamış,03.01.2026 tarihinde sona ermiştir.99,5 gün süren kampanyada arıza ve duruş yaşanmamıştır.

b) Son beş yıllık pancar kampanyası başlangıç be bitiş tarihleri ile işlenen pancar ve üretilen şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

AÇIKLAMA	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Pancar Kamp.Başlama	28.09.2020	27.09.2021	03.10.2022	30.09.2023	27.08.2024	26.09.2025
Pancar Kamp. Bitiş	17.01.2021	31.12.2021	03.01.2023	29.01.2024	15.01.2025	03.01.2026
Süresi (Gün)	114	95	92	121 1/2	110 1/2	99 1/2
İşlenen Pancar (Ton)	392.800	333.150	317.000	425.000	374.600	336.800
Şeker Üretimi (Ton)	60.421	54.825	47.570	64.207	53.030	54.113
Melas Üretimi (Ton)	14.895	11.885	13.620	17.666	18.980	12.427
Yaş Küspe Üretimi (Ton)	81.447	87.201,58	74.370	110.500	114.567	97.446

c) Son beş yıllık Linyit Kömürü, Fuel-Oil ve Doğalgaz Sarfiyatı (Mukayeseli olarak) aşağıda gösterilmiştir.

YILLAR	Fireli Linyit (Teshin Dahil) (Ton)	Özel Yakıt -FuelOil(FO) -Doğalgaz (DG)	(Fireli) 7000 kcal /kg Ton	7000 kcal/kg Fireli (%p.g)
2014	12.832,000	DG 1044,449 m3	8.988,000	3,26
2015	9.882,780	DG 514.669 m3	7.636,00	3,09
2016	14.876,000	DG 1.686.324 m3	12.400,000	3,49
2017	14.193,000	DG 1.595.863 m3	11.548,000	3,45
2018	13.604,000	DG 1.523.277 m3	10.894,000	3,38
2019	13.923,000	DG 1.275.488 m3	9.760,000	3,01
2020	15.820,000	D.G. 1.593.844 m3	11.506,000	2,93
2021	15.046,740	D.G. 1.363.608 m3	10.501,000	3,15
2022	13.912,540	D.G. 1.165.975 m3	10.087,000	3,18
2023	19.027,000	D.G. 1.606.266 m3	13.346,000	3,14
2024	16.859,790	D.G. 1.478.779 m3	11.700,000	3,12
2025	14.110,950	D.G. 2.049.674 m3	11.144,000	3,30

2025 yılı şeker maliyet tablomuz mukayeseli olarak aşağıdaki gibidir.

Maliyet Unsurları	2024 YILI			2025 YILI		
	TL.	TL/Kg.	%	TL.	TL/Kg.	%
A-Hammade Masrafları						
1-Pancar	948.742.645,65	17,8907	64,71	1.169.048.025,78	21,6038	66,16
2-Enflasyon Düzeltme Farkı	13.899.840,95	0,26	0,95		0,26	0,95
3-Destek Primi	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00
4-Küptozu veya kristal şeker	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00
5-Diğer	54.328.913,13	1,0245	3,71	105.660.307,31	1,9526	5,98
TOPLAM :	1.016.971.399,73	19,1773	69,36	1.274.708.333,09	23,5564	72,14
B-Malzeme Masrafları						
1-Yakıtlar	91.360.681,85	1,7228	6,23	109.187.380,28	2,0178	6,18
2 -İşletme ve Tam. Bak.Malz.	32.282.280,33	0,6088	2,20	39.372.554,03	0,7276	2,23
3-Ambalaj Bedeli	9.153.740,24	0,1726	0,62	10.377.706,57	0,1918	0,59
TOPLAM :	132.796.702,42	2,5042	9,06	158.937.640,88	2,9371	8,99
C-Personel Masrafları						
1-Daimi ve Muvakkat İşçiler	238.384.693,50	4,4953	16,26	344.676.976,79	6,3696	19,51
TOPLAM :	238.384.693,50	4,4953	16,26	344.676.976,79	6,3696	19,51
D-Muhtelif Masraflar						
1-Nakliye Masrafları	74.778.658,97	1,4101	5,10	80.018.410,88	1,4787	4,53
2-Diğer Masraflar	115.076.130,17	2,1700	7,85	140.201.508,49	2,5909	7,93
3-Finansman Giderleri	45.729.225,65	0,8623	3,12	23.896.471,02	0,4416	1,35
4-Diğer						
Masr.(Pan.Ma.İl..Mas.His.)	3.229.490,84	0,0609	0,22		0,0000	0,00
TOPLAM :	238.813.505,63	4,5034	16,29	244.116.390,39	4,5112	13,82
E-Maliyet Unsurları Toplamı	1.626.966.301,28	30,6801	110,96	2.022.439.341,15	37,3744	114,45
(Faaliyet Gir.Melas Hissesi)					9,0224	
F-Şeker Maliyetinden İlaveler	-	0,0000	0,0000	-	0,0000	0,0000
G-Şeker Maliyetinden Tenziller						
1-Yan Ürünler +K/Z Bakiyesi	279.614.266,28	5,2728	19,07	372.826.437,85	6,8898	21,10
ŞEKER SİNAİ MALİYETİ	1.347.352.035,00	25,4074	91,89	1.649.612.903,30	30,4846	93,36
G-Faaliyet ve Finansman Giderleri		0,00	0,00		0,00	0,00
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		0,00	0,00		0,00	0,00
Pazarlama ve Geliştirme Giderleri	22.993.020,15	0,4336	1,57	23.501.813,64	0,4343	1,33
Genel Yönetim Giderleri	50.152.570,26	0,9457	3,42	70.015.306,23	1,2939	3,96
Finansman Giderleri	45.729.225,65	0,8623	3,12	23.896.471,02	0,4416	1,35
TOPLAM :	118.874.816,06	2,2417	8,11	117.413.590,89	2,1698	6,64
ŞEKER SATIŞ MALİYETİ	1.466.226.851,06	27,6490	100,00	1.767.026.494,19	32,6544	100,00

6-FİNANSAL DURUM:

A) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)'na göre hazırlanan 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ait finansal tablolarda vergi öncesi net kâr 546.427.796,84TL., Aktif toplamı 2.782.586.527,52 TL.,öz kaynaklar 1.628.213,135,08 tutarındadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)' na göre 31.12.2025 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net zarar 97.135.771 TL, Aktif toplamı 7.908.805.769 TL,Öz kaynaklar 5.721.191.130 TL'dir.

Şirketin 01.01.2025-31.12.2025dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:

SATIŞ YERLERİ	31.12.2025	(T.D.H.P)
	GERÇEK TL.	%
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	1.018.595.971,46	79,23
YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.	1.018.595.971,46	79,23
Melas	93.083.909,00	7,24
Yaş Küspe	54.267.441,42	4,22
Diğer	119.685.885,56	9,31
DİĞER SATIŞ MAMUL TOP.	267.037.235,98	20,77
GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI	1.285.633.207,44	100,00
Hasılattan İndirimler		
SAFİ SATIŞ HASILATI	1.285.633.207,44	100,00

31.12.2025 Tarihi İtibariyle Vergi Usul Kanununa Göre Hazırlanmış Solo Finansal Tablolar;

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.GELİR TABLOSU	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025
A-BRÜT SATIŞLAR	1.732.931.263,45	1.297.450.712,15
1-Yurt İçi Satışlar	1.724.163.741,42	1.285.633.207,44
2-Yurt Dışı Satışlar		
3-Diğer Gelirler	8.767.522,03	11.817.504,71
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00
1-Satıştan İadeler (-)		
2-Satıştan İskontolar (-)		
3-Diğer İndirimler (-)		
C-NET SATIŞLAR	1.732.931.263,45	1.297.450.712,15
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	1.532.818.072,73	1.085.853.626,25
1-Satılan Mamüller Maliyeti (-)	1.433.781.862,94	1.003.921.523,73
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	82.575.791,34	67.149.570,78
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)		
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	16.460.418,45	14.782.531,74
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	200.113.190,72	211.597.085,90
E-FAALİYET GİDERLERİ	73.145.590,41	93.517.119,87
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	22.993.020,15	23.501.813,64
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	50.152.570,26	70.015.306,23
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	126.967.600,31	118.079.966,03
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	422.580.851,80	450.705.236,60
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri		
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
3-Faiz Gelirleri	395.679.829,29	424.103.261,53
4-Komisyon Gelirleri		
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar		
6-Menkul Kıymet Satış Karları		
7-Kambiyo Karları	11.871.300,86	7.627.201,36
8-Reeskont Faiz Gelirleri		
9-Enflasyon Düzeltmesi Karları		
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	15.029.721,65	18.974.773,71
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)	104.093.064,76	3.443.770,06
1-Komisyon Giderleri (-)		
2-Karşılık Giderleri (-)		
3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-)		
4-Kambiyo Zararları (-)	2.155.868,50	3.114.610,93
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)		
6-Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)	100.027.986,01	
7-Diğer Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	1.909.210,25	329.159,13
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	45.729.225,65	23.896.471,02
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	45.729.225,65	23.896.471,02
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	399.726.161,70	541.444.961,55
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	5.924.372,62	7.947.415,31
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları		
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	5.924.372,62	7.947.415,31
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	1.907.400,95	2.964.580,02
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)		
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	1.907.400,95	2.964.580,02
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	403.743.133,37	546.427.796,84
K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)	89.772.049,70	125.813.468,43
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	313.971.083,67	420.614.328,41
KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.BİLANÇO		

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş. BİLANÇOSU	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025
I- DÖNEN VARLIKLAR	2.153.458.197,53	2.205.415.639,09
A HAZİR DEĞERLER	1.350.227.379,69	593.867.841,71
01. Kasa	154.606,02	421.615,38
02. Alınan Çekler		
03. Banka	1.350.072.773,67	593.446.226,33
B MENKUL KIYMETLER	-	-
C TİCARİ ALACAKLAR	-	-
01. Alıcılar		
06. Diğer Ticari Alacaklar	-	-
D DİĞER ALACAKLAR	1.154.924,19	2.606.117,91
01. Ortaklardan Alacaklar	-	-
04. Personelden Alacaklar	11.943,96	136.664,64
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	1.142.980,23	2.469.453,27
07. Şüpheli Diğer Alacaklar	-	-
08. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-	-
E STOKLAR	701.664.944,70	1.511.273.958,92
01. İlk Madde ve Malzeme	41.224.171,47	44.496.421,86
02. Yarı Mamuller - Üretim	387.235,34	682.346,17
03. Mamuller	660.051.190,58	1.454.716.590,60
04. Ticari Mallar		2.339.665,00
05. Diğer Stoklar		-
07. Verilen Sipariş Avansları	2.347,31	9.038.935,29
F YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	-	-
G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	40.075.802,01	18.523.958,70
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	3.615.112,22	8.029.546,53
02. Gelir Tahakkukları	36.460.689,79	10.494.412,17
H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	60.335.146,94	79.143.761,85
01. Devreden KDV	59.567.479,37	78.384.437,41
02. İndirilecek Katma Değer Vergisi	-	-
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar		
05. İş Avansları	-	-
06. Personel Avansları	739.396,38	731.053,25
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	28.271,19	28.271,19
II- DURAN VARLIKLAR	444.044.939,65	577.170.888,43
A TİCARİ ALACAKLAR	1.958,46	1.958,46
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	1.958,46	1.958,46
B DİĞER ALACAKLAR	-	-
C MALİ DURAN VARLIKLAR	24.341.064,14	24.341.064,14
01. Bağlı Menkul Kıymetler	24.337.134,23	24.337.134,23
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	3.929,91	3.929,91
D MADDİ DURAN VARLIKLAR	419.570.537,95	551.465.168,20
01. Arazi ve Arsalar	22.627.181,97	22.627.181,97
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	53.652.203,33	66.248.436,02
03. Binalar	138.123.919,67	172.577.637,76
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	1.254.418.239,76	1.619.706.011,14
05. Taşıtlar	12.664.112,46	24.255.607,96
06. Demirbaşlar	13.333.107,36	17.088.953,60
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	1.075.248.226,60	1.391.240.576,29
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar		20.201.916,04
10. Verilen Avanslar		-
E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	131.379,10	1.362.697,63
01. Haklar	85.764,38	106.134,71
05. Özel Maliyetler	854.436,63	
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	808.821,91	2.841.662,34
07. Birikmiş Amortismanlar (-)		1.585.099,42
F ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		
G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	-	-
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler	-	-
H DİĞER DURAN VARLIKLAR	-	-
04-Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	92.093,38	92.093,38
08-Birikmiş Amortismanlar (-)	92.093,38	92.093,38
AKTİF TOPLAMI	2.597.503.137,18	2.782.586.527,52

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.195.057.220,75	1.154.350.309,11
A MALİ BORÇLAR	102.500.000,00	93.300.000,00
01. Banka Kredileri	102.500.000,00	93.300.000,00
02. Finansal Kiralama İşlerinden Borçlar	-	-
03. Ertelenen Fin. Kiralama Borç Mal. (-)	-	-
B TİCARİ BORÇLAR	649.813.656,50	925.405.434,34
01. Satıcılar	649.813.656,50	925.405.434,34
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	-	-
05. Diğer Ticari Borçlar	-	-
C DİĞER BORÇLAR	18.733.881,75	29.948.621,26
01. Ortaklara Borçlar	-	-
04. Personele Borçlar	17.205.354,53	27.903.885,25
05. Diğer Çeşitli Borçlar	1.528.527,22	2.044.736,01
D ALINAN AVANSLAR	325.147.267,28	9.096.128,80
01. Alınan Sipariş Avansları	325.147.267,28	9.096.128,80
E YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ	-	-
F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	17.047.175,43	53.266.392,64
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	9.247.088,76	41.615.572,21
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	7.096.996,16	10.555.506,37
03. Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Diğ. Yük.	-	-
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	703.090,51	1.095.314,06
G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	79.446.350,90	2.918,17
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	89.772.049,70	125.813.468,43
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	84.345.895,83	125.813.468,43
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	74.020.197,03	2.918,17
H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	2.368.888,89	43.330.813,90
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	-	39.373.700,00
02. Gider Tahakkukları	2.368.888,89	3.957.113,90
J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
01. Hesaplanan KDV	-	-
02. Diğer KDV	-	-
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	15.250,00	23.083,33
A MALİ BORÇLAR	-	-
01. Banka Kredileri	-	-
B TİCARİ BORÇLAR	-	-
C DİĞER BORÇLAR	-	-
D ALINAN AVANSLAR	-	-
E BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	-	-
F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	15.250,00	23.083,33
01. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	15.250,00	23.083,33
02. Gider Tahakkukları	-	-
G DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
III- ÖZKAYNAKLAR	1.402.430.666,43	1.628.213.135,08
A ÖDENMİŞ SERMAYE	1.318.171.616,03	1.318.171.616,03
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00
03. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	1.272.171.616,03	1.272.171.616,03
B SERMAYE YEDEKLERİ	8.418.938,57	109.098.476,32
03. M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	-	100.679.537,75
05. Diğer Sermaye Yedekleri	8.418.938,57	8.418.938,57
C KAR YEDEKLERİ	891.651.704,80	914.731.661,07
01. Yasal Yedekler	551.214.153,49	580.984.153,49
03. Olağanüstü Yedekler	332.794.135,45	326.104.091,72
05. Özel Fonlar	7.643.415,86	7.643.415,86
D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	4.620.270,11	-
01. Geçmiş Yıllar Karları	4.620.270,11	-
E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	1.134.402.946,75	1.134.402.946,75
01. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	1.134.402.946,75	1.134.402.946,75
F DÖNEM NET KARI (ZARARI)	313.971.083,67	420.614.328,41
01. Dönem Net Karı	313.971.083,67	420.614.328,41
PASİF TOPLAMI	2.597.503.137,18	2.782.586.527,52

D-Maddi Duran Varlıklar

Vergi Usul Kanunu'na göre 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında inşa, tesis ve mübayaa suretiyle aktife girenlerin ilavesi, imha, satış ve sair çıkışlar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	2024'den Devir	Giren	Yeniden Değerleme Artışı	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Arazi Ve Arsalar	22.627.181,97				22.627.181,97
Yer Üstü Düzenleri	53.652.203,33		12.596.232,69		66.248.436,02
Binalar	138.123.919,67	42.020,00	34.411.698,09		172.577.637,76
Tesis Mak.Ve Cihaz	1.254.418.239,76	48.313.109,60	316.974.661,78		1.619.706.011,14
Taşıt Araç Ve Gereç.	12.664.112,46	8.674.655,34	2.944.015,84	27.175,68	24.255.607,96
Demirbaşlar	13.333.107,36	1.097.235,79	2.658.610,45		17.088.953,60
Yapılmakta Olan Yatırımlar		80.228.936,77		60.027.020,73	20.201.916,04
TOPLAM	1.494.818.764,55	138.355.957,50	369.585.218,85	60.054.196,41	1.942.705.744,49
Edinme Değerleri Toplamı	1.494.818.764,55	138.355.957,50	369.585.218,85	60.054.196,41	1.942.705.744,49
Birikmiş Amortisman (-)	1.075.248.226,60	47.053.180,06	268.939.169,63		1.391.240.576,29
Net Değer	419.570.537,95	91.302.777,44	100.646.049,22	60.054.196,41	551.465.168,20

E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2024'den Devir	Giren	Yeniden Değerleme Artışı	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Haklar	85.764,38		20.370,33		106.134,71
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	854.436,63	1.900.000,00	87.225,71		2.841.662,34
TOPLAM	940.201,01	1.900.000,00	107.596,04		2.947.797,05
Edinme Değerleri Toplamı	940.201,01	1.900.000,00	107.596,04	-	2.947.797,05
Birikmiş Amortisman (-)	808.821,91	702.170,00	74.107,51		1.585.099,42
Net Değer	131.379,10	1.197.830,00	33.488,53	-	1.362.697,63

F-Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılayamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

Özsermaye-Borçlar= 5.721.191.130 – 2.187.614.639 = 3.533.576.491 Olumlu Fark

Özsermaye/Borçlar = 5.721.191.130 / 2.187.614.639 = 2,62 Özsermaye Borçlar Oranı

7)RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Varsa Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için portföy oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları aynı ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

B-Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

2 Adet bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

C-Satışlar,verimlilik,gelir yaratma kapasitesi,karlılık,borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

RASYOLAR

	31.12.2025	
1.GENEL BÜYÜKLÜKLER		
NET İŞLETME SERMAYESİ	1.134.474.070	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB.KAYNAKLAR
VERGİ, FAİZ, AMORT. ÖNCESİ KAR (VFAÖK)	(142.132.591)	FAALİYET KARI + AMORTİSMAN
2.KARLILIK ORANLARI		
A.Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar		
(i) BRÜT KAR MARJİ	-	BRÜT SATIŞ KARI / NET SATIŞLAR
(ii) FAALİYET KARI MARJİ	-	FAALİYET KARI / NET SATIŞLAR
(iii) NET KAR MARJİ	-	NET KAR / NET SATIŞLAR
(iv) VFAÖK MARJİ	-	VFAÖK / NET SATIŞLAR
(i) MALİ VERİMLİLİK ORANI	-	NET KAR / ÖZ SERMAYE
3.LİKİDİTE ORANLARI		
A.CARİ ORAN	1,98	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
B.NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	0,52	HAZIR DEĞERLER (KASA+BANKA+SERB.MENK.DEĞER.) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
4.FİNANSAL YAPI ORANLARI		
A.FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI	0,28	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
B.ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,72	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
C.FİNANSMAN ORANI	2,62	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
D.K.V. YABAN. KAYNAKLAR / TOPLAM KAYNAK ORANI	0,15	K.V. YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAMI

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
DÖNEN VARLIKLAR		2.292.109.154	3.145.367.827
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	604.209.301	1.815.627.786
Ticari Alacaklar	7	647.472	777.659
Diğer Alacaklar		2.606.118	90.191.251
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	-	88.711.586
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	2.606.118	1.479.665
Stoklar	9	1.588.479.020	1.155.140.727
Peşin Ödenmiş Giderler	10	17.023.482	4.656.330
Diğer Dönen Varlıklar	16	79.143.761	78.974.074
DURAN VARLIKLAR		5.616.696.615	5.657.099.974
Finansal Yatırımlar	5	195	255
Diğer Alacaklar		1.958	2.563
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.958	2.563
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	2.013.775.000	1.992.672.083
Maddi Duran Varlıklar	12	3.601.005.003	3.664.251.234
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	1.914.459	173.839
TOPLAM VARLIKLAR		7.908.805.769	8.802.467.801

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre göre TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.157.635.084	1.535.295.674
Kısa Vadeli Borçlanmalar		97.626.591	137.371.356
Banka Kredileri	6	97.626.591	137.371.356
Ticari Borçlar		925.406.094	903.398.112
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	925.406.094	903.398.112
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	44.327.079	36.384.163
Diğer Borçlar		34.099.178	9.598.897
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3	-	68.692
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	34.099.178	9.530.205
Ertelenmiş Gelirler	10	48.492.913	439.520.132
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	26	3.693.442	6.382.974
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.894.473	1.719.748
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	2.894.473	1.719.748
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	1.095.314	920.292
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.029.979.555	1.115.475.955
Uzun Vadeli Karşılıklar		50.305.659	61.292.821
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	49.352.238	60.044.866
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	14	953.421	1.247.955
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	979.673.896	1.054.183.134
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		2.187.614.639	2.650.771.629
ÖZKAYNAKLAR		5.721.191.130	6.151.696.172
Ödenmiş Sermaye	17	46.000.000	46.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	17	1.188.178.757	1.188.178.757
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		777.677.044	811.046.315
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		777.677.044	811.046.315
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	17	800.887.181	833.258.562
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	(23.210.137)	(22.212.247)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(47.156)	(47.156)
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(47.156)	(47.156)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	17	(47.156)	(47.156)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	510.221.183	480.451.183
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	17	3.296.297.073	3.127.343.045
Net Dönem Karı veya Zararı		(97.135.771)	498.724.028
TOPLAM KAYNAKLAR		7.908.805.769	8.802.467.801

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****1 OCAK-31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya Zarar Tablosu	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	18	1.463.779.467	2.542.184.081
Satışların Maliyeti	18	(1.600.669.479)	(2.427.867.882)
BRÜT KAR (ZARAR)		(136.890.012)	114.316.199
Pazarlama Giderleri	20	(26.504.941)	(36.791.197)
Genel Yönetim Giderleri	20	(81.471.328)	(74.939.346)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	46.184.387	46.754.179
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(113.954.664)	(7.251.786)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		(312.636.558)	42.088.049
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	22.179.444	301.448.592
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		(290.457.114)	343.536.641
Finansman Gelirleri	23	520.203.392	607.802.533
Finansman Giderleri	23	(26.600.991)	(60.916.055)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	24	(241.842.369)	(203.434.777)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		(38.697.082)	686.988.342
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(58.438.689)	(188.264.314)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	26	(125.813.468)	(116.785.281)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	26	67.374.779	(71.479.033)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		(97.135.771)	498.724.028
DÖNEM KARI (ZARARI)		(97.135.771)	498.724.028
Pay Başına Kazanç (Zarar)		(2,11)	10,84
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	27	(2,11)	10,84
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)		(2,11)	10,84
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	27	(2,11)	10,84
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		(33.369.271)	191.491.008
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		(39.841.699)	258.139.897
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(1.330.520)	(24.330.212)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		7.802.948	(42.318.677)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		332.630	6.082.554
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		7.470.318	(48.401.231)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-	-
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri			
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		(33.369.271)	191.491.008
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		(130.505.042)	690.215.036

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK- 31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
				Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları		Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları				
	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2024	17	46.000.000	1.188.178.757	623.519.896	(3.964.589)	(47.156)	480.451.183	2.680.116.426	447.226.619	5.461.481.136
Transferler		-	-	-	-	-	-	447.226.619	(447.226.619)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	209.738.666	(18.247.658)	-	-	-	498.724.028	690.215.036
Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	498.724.028	498.724.028
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	209.738.666	(18.247.658)	-	-	-	-	191.491.008
31 Aralık 2024	17	46.000.000	1.188.178.757	833.258.562	(22.212.247)	(47.156)	480.451.183	3.127.343.045	498.724.028	6.151.696.172
1 Ocak 2025	17	46.000.000	1.188.178.757	833.258.562	(22.212.247)	(47.156)	480.451.183	3.127.343.045	498.724.028	6.151.696.172
Transferler		-	-	-	-	-	29.770.000	468.954.028	(498.724.028)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	(32.371.381)	(997.890)	-	-	-	(97.135.771)	(130.505.042)
Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	(97.135.771)	(97.135.771)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	(32.371.381)	(997.890)	-	-	-	-	(33.369.271)
Kar Dağıtımı		-	-	-	-	-	-	(300.000.000)	-	(300.000.000)
31 Aralık 2025	17	46.000.000	1.188.178.757	800.887.181	(23.210.137)	(47.156)	510.221.183	3.296.297.073	(97.135.771)	5.721.191.130

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**1 OCAK- 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(436.948.386)	1.160.573.423
Dönem Karı (Zararı)		(97.135.771)	498.724.028
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(97.135.771)	498.724.028
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		119.669.834	71.032.919
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13	102.733.690	178.816.434
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		(3.335.401)	23.104.768
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	(3.335.401)	23.104.768
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		56.800.001	(23.954.862)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	6	56.800.001	(23.954.862)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(21.102.917)	(285.609.100)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	11	(21.102.917)	(285.609.100)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	26	(66.706.290)	71.479.039
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(396.040)	-
Parasal kazanç ve kayıp	24	51.676.791	107.196.640
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı		22.534.063	569.756.947
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(464.735.833)	628.740.909
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(60.687)	34.568.252
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		66.095.880	(34.504.994)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	3	67.774.473	(33.510.491)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	(1.678.593)	(994.503)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	(433.338.293)	(22.671.859)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(12.367.152)	(2.012.204)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	267.567.104	258.421.682
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	7.942.916	205.494
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		30.446.283	(3.055.310)
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	3	(59.696)	39.558
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	30.505.979	(3.094.868)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)	10	(391.027.219)	407.007.747
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		5.335	(9.217.899)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	16	(169.687)	(9.310.719)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	16	175.022	92.820
Toplam Düzeltmeler		(345.065.999)	699.773.828
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(442.201.770)	1.198.497.856
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	7.942.916	(5.961.562)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	26	(2.689.532)	(31.962.871)
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)		(339.812.615)	661.849.395
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(80.673.738)	(31.376.877)
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(80.673.738)	(31.376.877)
Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)		(80.673.738)	(31.376.877)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(372.940.841)	(95.473.962)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	116.728.063	152.788.083
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(189.668.904)	(248.262.045)
Ödenen Temettüleri		(300.000.000)	-
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları		(372.940.841)	(95.473.962)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(890.562.965)	1.033.722.584
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi		(320.855.520)	(527.424.020)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)		(1.211.418.485)	506.298.564
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.815.627.786	1.309.329.222
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	4	604.209.301	1.815.627.786

KURUMSAL YÖNETİM İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) 3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Şirketimizde, zorunlu ilkelerin tamamı ve zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğu uygulanmaktadır. Uygulanamayan İlkeler için uygulamada yaşanan zorluklar ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmeme gibi durumlar mevcut olup bu konuda uyum çalışmaları devam etmektedir. Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması sebebiyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler için henüz uyum sağlanamayan ilkeler aşağıda belirtilmiştir.

- 4.2.8 numaralı ilkede, yönetim kurulu üyelerine yönelik , şirket sermayesinin %25 'ini aşan bedelli sigorta bulunmamakta olup , Şirketimizde üretime yönelik kar kaybı sigortamız bulunmaktadır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak , bağımsız yönetim kurulu üye sayısı ve mevcut şirket yapısının imkanları doğrultusunda , mevcut bilgi ve birikimleri dikkate alınarak bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almış bu durum komite çalışmalarının verimliliği ve etkinliği üzerinde olumsuz etki yaratmamıştır.

SPK 'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ,Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu , ayrıca Faaliyet Raporuna eklenmiş olup , ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir.

II – Pay Sahipleri

1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. ' de , “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” faaliyetleri , Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi tarafından Genel Müdür'e bağlı olarak yürütülmektedir. 2025 Yılı Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu , Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgisi :		
Selma ODABAŞI Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (920024) Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı(922047)	selmaodabasi@kutahyaseker.com.tr

2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bireysel ve kurumsal pay sahipleri, analistler , potansiyel yatırımcılar ve kurumlar olmak üzere tüm piyasa bileşenlerine eşit davranmakta , bilgilendirmeyi eş zamanlı ve aynı içerik şeklinde şeffaf olarak gerçekleştirmektedir. 2025 yılı içerisinde pay sahipliği haklarının kullanımına ilişkin olarak iletilmiş herhangi şikayet veya bu konuda açılmış herhangi bir idari ya da kanuni takip bulunmamaktadır.

Ticari sır niteliği taşıyan bilgiler hariç olmak üzere , Yatırımcı İlişkileri Birimine ulaşmış olan ; yazılı talepler kayıt altına alınarak , Yönetim ile paylaşılmış , bu doğrultuda bilgi edinme haklarının kullanımı esaslarının sağlıklı ve etkin olarak uygulanması hedeflenmiştir.

Kamu Aydınlatma Platformu ile yapılmış olan bilgilendirmeler eş zamanlı olarak kurumsal internet sitesinde de ayrıca yayınlanmıştır.

3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

20.06.2025 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleşen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı ; ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul Toplantı tarihinden en az 3 hafta öncesinde , Kamu Aydınlatma Platformu (KAP) ve Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS) ile açıklanmış , sistemsel duyurular ile eşzamanlı olarak kurumsal internet sitesinde de paylaşılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1443295>

Genel Kurul Toplantısı öncesinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmak üzere , Yıllık Faaliyet Raporu , Finansal Tablolar , kar dağıtım önerisi , genel kurul bilgilendirmesi ve diğer belgeler şirket merkezi dahil , kurumsal internet sitesinde paylaşılmıştır.

Bağış ve yardımlar konusu , Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüş , 2025 yılı için yapılabilecek bağış üst sınırı 2.000.000 TL olarak kabul edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1450633>

4. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile , oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta , aynı zamanda pay sahiplerine eşit ve uygun şekilde oy kullanım imkanı sağlanmaktadır. Genel Kurul Toplantıları : toplantı yeri olarak yine Ana Sözleşmede , Şirket Merkez adresi veya Şirket merkezinin bulunduğu ilin elverişli bir yeri olarak beyan edilmiş , TTK 'nın 1527.Md uyarınca Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanınmıştır. Ana sözleşmede vekaleten oy kullanımını engelleyici bir hüküm bulunmamaktadır.

A , B ve C Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. D Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Şirket üzerinde hakimiyet ilişkisi olmayıp karşılıklı iştirak şirketi bulunmamaktadır.

Azlık hakları , Şirket Esas Sözleşmesi ile Türk Ticaret Kanunu , Sermaye Piyasası Mevzuatı , SPK düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuatta belirtildiği gibi kısıtlanamaz veya engellemez olarak kabul edilmiştir.

5. KAR PAYI HAKKI

Şirketimiz , kar dağıtım politikasını Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kar Payı Tebliği (II-19.1) 'ne uygun olarak hazırlamış , pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine şirket resmi internet sitesi (www.kutahyaseker.com.tr) ve Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla duyurusu sağlamıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036419>

6. PAYLARIN DEVRİ

Şirket Esas Sözleşmesinde payların serbestçe devrini kısıtlayan veya zorlaştıran hüküm bulunmamaktadır.

III – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

1. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimizin “Bilgilendirme Politikası” bildirimini Kamu Aydınlatma Platformunda ve İnternet sitemizde bulunmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036441>

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/BilgilendirmePolitikasi.pdf>

2. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Kurumsal internet sitemiz www.kutahyaseker.com.tr içeriğinde , SPK İlkelerinin öngördüğü şekilde ve mevzuata uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü yer almakta , pay sahiplerinin şirket ile ilgili edinmek istedikleri tüm bilgi , belge ve bildirimlerin yayını yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde içerik güncellemeleri yapılarak toplumun bilgiye daha hızlı ulaşması amaçlanmıştır.

3. FAALİYET RAPORU

Şirket , Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kamuoyunun tam ve doğru bilgiye ulaşması hedeflenerek ayrıntılı olarak hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu yapısı , ortaklık bilgileri , pay oranları ,Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler , üyeleri ve görevleri ile yıl içi icraatlarına yer verilmiştir.

IV – Menfaat Sahipleri

1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

SPK Mevzuatı çerçevesinde , şirket ile ilgili menfaat sahipleri , kendilerini ilgilendiren hususlarda basın-yayın , sosyal medya , kurumsal internet sitesi ve Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla , Genel Kurul ve kişisel başvuruların cevaplanması şeklinde bilgilendirilmektedirler.

2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahiplerinin , başta şirket çalışanları olmak üzere , menfaat sahipleri tarafından önemli sonuçları olan kararlarda, görüşleri alınmakta pay sahipleri Genel Kurul’da , çalışanların ise toplantılar ve e-posta ile yapılan bilgilendirmeler ile yönetime katılımı sağlanmaktadır.

3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimiz , İnsan Kaynakları Politikası 29.03.2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş ve bilgilendirmesi yapılmıştır.

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf>

4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimiz , Etik Kurallar Politikası 29.03.2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş ve bilgilendirmesi yapılmıştır.

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf>

V – Yönetim Kurulu

1.YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulu , Şirket'in uzun vadeli çıkarları doğrultusunda , stratejik kararları almak , riskleri belirlemek ve önleyici tedbirleri uygulamak üzere Şirket'i idare ve temsil etmektedir. Şirket'in faaliyetlerini mevzuata ve esas sözleşmeye , iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygun olarak sürdürmesi esasıyla ihtiyaç duyulan insan ve finans kaynaklarını belirleyip , yönetimin performansını denetlemektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu , yedi üyeden oluşmakta olup , üyelerimizin üçü Bağımsız üyedir.

Ümit Kiler	Yönetim Kurulu Başkanı / İcrada Görevli	Bağımsız Üye Değil	Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan ya da üyelikleri
Mehmet Torun	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / İcrada Görevli	Bağımsız Üye Değil	Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan ya da üyelikleri
Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan ya da üyelikleri
Mahmut Karabıyık	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	Serbest avukatlık, Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Yeni Gimat Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin de yönetim kurulu üyeliği,
Ayten Arslan KARA	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	
Mustafa KULU	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	
Saim Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	

2.YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu faaliyetlerini , adil , şeffaf , hesap verebilir ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in tüm menfaat sahiplerini etkileyebilecek riskleri öngörmek ve etkilerini en aza indirebilmek için risk yönetimi , stratejik planlama ve iç kontrol süreçlerine azami önem vermekte , bünyesinde yer alan komiteler ile koordineli çalışmaktadır. Yönetim Kurulumuz yıl içerisinde toplam 17 toplantı gerçekleştirmiştir. Üye katılımı %100 seviyesinde olup alınan kararlarda , Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oy çokluğu önem arz etmektedir.

3.YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI,YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde II-17.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum kapsamında ; 30.06.2025 tarih ve 2025/11 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu Komiteleri yapısı aşağıdaki gibi olmuştur.

	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Komite Başkanı	Prof.Dr Saim KILIÇ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Prof.Dr Saim KILIÇ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa KULU Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Mustafa KULU Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa KULU Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ayten Arslan KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Selma ODABAŞI Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi		

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1464766>

Komitelerin çalışma esasları Kamu Aydınlatma Platformu ve kurumsal internet sitemizde yer almakta olup , Şirketimizin yönetim kurulu bünyesinde , Denetim Komitesi , Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi bulunmaktadır. Ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamakta olup bu komiteler Kurumsal Yönetim Komitesi 'ne dahil edilmişlerdir.

Komiteler Bağımsız ve icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmuştur. Komiteler en az iki kişiden oluşmaktadır.

Yıl içerisinde , Denetim Komitesi tarafından 4 rapor , Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 4 rapor ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 2 rapor , Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ; Sn. Ayten Arslan KARA , Sn. Mustafa KULU ve Sn. Prof. Dr. Saim KILIÇ , Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişler , beyana ait KAP bildirimini gerçekleştirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328c969f295c01971616fcd476a4>

4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimiz , kısa ve uzun vadeli yatırım hedeflerini , planlama , organizasyon , koordinasyon yürütme ve kontrol olmak üzere tüm yönetim süreçlerini , yönetim kurulu seviyesinden başlayarak tüm şirket bileşenlerinin aktif katılımı ile gerçekleştirmekte , risk yönetimi ile ilgili çalışmalar şirket içi yürütülmekte , dış kaynak ve danışmanlık alınmamaktadır.İç kontrol sistemleri , Yönetim kurulu komitelerinin uygun görüşü alınarak , başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerini kapsayacak şekilde oluşturulmuştur.

Kuruluşumuzun maruz kaldığı riskler finansal ve finansal olmayan riskler olmak üzere iki gruptur.Finansal riskler , döviz, faiz, likidite ve kredi riskleri olmakla beraber , finansal olmayan riskler , stratejik ve operasyonel risklerdir.

5.ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Yönetim Kurulumuz , stratejik planlama çerçevesinde alınmış olan stratejik kararları ile şirketin büyümesini hedeflerken akılcı ve tedbirli risk yönetimi ile şirketi idare ve temsil etmektedir.

6.MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine sağlanan her türlü hak , menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler Ücretlendirme Politikamız içinde yer almaktadır. Şirketimiz Esas Sözleşmesi ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler ve ücret dışında verilecek mali haklar Genel Kurul tarafından belirlenmekte olup Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulmaktadır.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
2025 - Yıllık Bildirim



1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	6 adet bireysel yatırımcı yazılı bilgi talebi karşılanmıştır.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/129https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328c969f295c01971616fcd476a45104
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamıştır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içinde madde 9 kapsamında yapılmış bir işlem bulunmamaktadır
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili Taraf İşlemi bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://www.kutahyaseker.com.tr/data/BagisVeYarimPolitikasi.pdf
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1042279
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Md. 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına şirket pay sahipleri ve çalışanlar dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin genel kurula katılımına ilişkin bir kayıt bulunmamaktadır
1.4. Oy Hakkı	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet (Yes)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	A,B ve C grubu payların , yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B,C grubu

	pay sahibine 5 oy hakkı imtiyazı vardır.A ve B Grupları oy oranı %6,11 C Grubu oy oranı %41,18 dir.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 23,5286
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Evet (Yes)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Md. 22
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.kutahyaseker.com.tr/data/KarDagitimPolitikasi.pdf
Yönetim kurulunun genel kurula kararın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kar Payı Dağıtım kararı alınmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kararın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
20/06/2025	0	% 69,86	% 0,076	% 69,79	https://www.kutahyaseker.com.tr/data/2023_A8.pdf	https://www.kutahyaseker.com.tr/2025/9.pdf	Md.13	19	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1443295



2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	https://www.kutahyaseker.com.tr/genelkurul.html
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	TR
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim , V – Yönetim Kurulu
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim , V – Yönetim Kurulu
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim , V – Yönetim Kurulu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Yılı Faaliyet Raporu , ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlerle ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Yılı Faaliyet Raporu , ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur

4. YÖNETİM KURULU-I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	ÜMIT KİLER Yönetim Kurulu Başkanı / İcrada Görevli MEHMET TORUN Yönetim Kurulu Başkan Vekili / İcrada Görevli NAHİT KİLER Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil MAHİMUT KARABİYİK Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil AYTEN ARSLAN KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil MUSTAFA KULU Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil SAIM KILIÇ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Yoktur.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
Yönetim kurulu başkanının adı	ÜMIT KİLER
İcra başkanı / genel müdürün adı	CEMİL CAHİT YASAN
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/YonetimKuruluCalismaUsulVeEsaslarıYonetmeliği.pdf
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Sayı : 1 Oran : % 14

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Şirket çalışanları İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir. Kanun ve yönetmeliklerin öngördüğü yasal tazminatlar haricinde farklı bir tazminat politikası bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yoktur
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	info@kutahyaseker.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	İç düzenlemelerin kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yoktur.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklarıPolitikası.pdf
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklarıPolitikası.pdf
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yoktur
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kuralları politikasının yer aldığı bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarıPolitikası.pdf
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://www.kutahyaseker.com.tr/data/2024_1.pdf
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/RusvetVeYolsuzluklaMucadelePolitikası.pdf

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyim Sahip Olup Olmadığı

4. YÖNETİM KURULU-II

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	17
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Kararlar Türk Ticaret Kanunu 390/4 maddesinde yer alan düzenleme çerçevesinde elden dolaylı olarak suretiyle alınmaktadır
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/YonetimKuruluCalismaUsulVeEsaslarıYonetmeliği.pdf
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması sınırlanmamış olup, Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağı hükümlerine uyulmaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar
Komite çalışmaları esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675

4. YÖNETİM KURULU-III

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2025 Yılı Faaliyet Raporu , V – Yönetim Kurulu
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2025 Yılı Faaliyet Raporu , V – Yönetim Kurulu
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2025 Yılı Faaliyet Raporu , V – Yönetim Kurulu
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2025 Yılı Faaliyet Raporu , V – Yönetim Kurulu
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2025 Yılı Faaliyet Raporu , V – Yönetim Kurulu
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	A. FİNANSAL DURUM
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/UcretlendirmePolitikası.pdf
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Yılı Faaliyet Raporu , YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Saim KILIÇ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Mustafa KULU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Saim KILIÇ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Mustafa KULU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Selma ODABAŞI	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Mustafa KULU	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Ayten Arslan KARA	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		% 100	% 100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		% 100	% 67	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		% 100	% 100	4	4

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

III

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapımını zorlayıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlayıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin İmtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					A,B ve C grubu paylıları, yönetim kurulu üyelerinin seçiliminde aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B, C grubu pay sahibine 5 oy hakkı İmtiyazı vardır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı İştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurul'unda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	X					
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.				X		
1.6.4 - Yönetim kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlayıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkiye ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Kurumsal internet sitesi Türkiye düzenlenmiştir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve liy nilyet kuralları çerçevesinde konumlanmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.				X		
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterileri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında aynıcılık yapımını önlemek ve çalışanlar şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalık artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.	X					

3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X				
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ					
4.1.1- Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X				
4.1.2- Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X				
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI					
4.2.1- Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X				
4.2.2- Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X				
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmıştır.	X				
4.2.4- İç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X				
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X				
4.2.7- Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X				
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X		Yönetim kurulu üyelerine yönelik , şirket sermayesinin %25 'ini aşan bedelli sigorta bulunmamakta olup , Şirketimizde üretime yönelik kar kaybı sigortamız bulunmaktadır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI					
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmıştır. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X				
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X				
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ					
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X				
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X				
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X				
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X				
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X				
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X				
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X		Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması sınırlandırılmamış olup, TTK 'nın rekabet yasağı hükümlerine uyulmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER					
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X		Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı ve mevcut şirket yapısının imkanları doğrultusunda , mevcut bilgi ve birikimleri dikkate alınarak bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almış bu durum komite çalışmalarının verimliliği

					ve etkinliği üzerinde olumsuz etki yaratmamıştır, mevcut durumda yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı görülmemektedir.
4.5.6- Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X				Komitee toplantıları şirket içi gerçekleştirilmiştir.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	X				Komitee toplantıları şirket içi gerçekleştirilmiştir.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X				
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR					
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X				
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X				
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	X				Yıllık Faaliyet Raporunda toplu olarak açıklanmıştır.

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlgilin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
Sürdürülebilirlik Uyum Raporu						
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturularak çalışma esasları kamuya açıklanmıştır.	
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Öm: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Etik Politikası , Kalite ve Gıda Politikası mevcuttur.	
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A2. Uygulama/İsleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturularak çalışma esasları kamuya açıklanmıştır.	
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kurulu raporlanmıştır.	X					
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllık bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan , ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.			X		Dava bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Çevre yönetimi ile ilgili uygulamalar mevcut olup ÇSY Politikalarına uyum çalışması devam etmektedir.	
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Çevre uygunluk raporları mevcut olup ÇSY Politikalarına uyum çalışması devam etmektedir.	
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans tepkisi sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf	
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf	
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel						

konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf	
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X			Emisyon ölçümleri ve su – atık su yönetimi , atık yönetimi uygulamaları mevcuttur, ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X			ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X			Yıllık Faaliyet Raporunda çevresel göstergelere yer verilmiştir.	
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Baca filtre sistemleri ve su anlama tesis yatırımları mevcuttur.	
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X			GES Yatırımı açıklanmış olup (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258) , ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X			https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258 , Tüketimlere Yıllık Faaliyet Raporunda yer verilmiştir.	
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X			Yıllık Faaliyet Raporunda üretilen enerji ile ilgili göstergelere yer verilmiştir.	
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X			https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258	
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X			https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258	
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X			https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258 , ÇSY raporlamaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X			ÇSY raporlamaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X		ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
C. SOSYAL İLKELER					
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları					
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf	
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alilevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf	

C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/KamuyuAydinlatmaProseduru.pdf	
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf	
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf	
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X			https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675	
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X			FAALİYET RAPORU	
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.	
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X			FAALİYET RAPORU	
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/kisiselveriler.pdf	
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf	
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X			FAALİYET RAPORU	
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.			X	ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnişyetler					
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf	
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.			X	ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.	
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X			FAALİYET RAPORU	
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilikeler kamuya açıklanmıştır.			X	ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.	
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			X	ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.	
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ					
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.			X	ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.	
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.			X	ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.	

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi Gazetede yayımlanan ‘‘ irketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik’’ hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu  yeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır 02/03/2026

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet TORUN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ümit KÜLER

Yönetim Kurulu  yesi

Nahit K ler

Yönetim Kurulu  yesi

Mahmut Karabıyık

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

Saim KILIÇ

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

Mustafa KULU

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

Ayten ARSLAN KARA