

ENERJİSA ENERJİ A.Ş.
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU
1 OCAK –31 ARALIK 2025

ENERJİSA
Türkiye'nin Enerjisi

İÇİNDEKİLER

05 ÇALIŞMA TEMELLERİ

05	TSRS Sürdürülebilirlik Bildirim Standartlarına Uyum
05	Finansal Tablolarla Bağlantı (Raporlama Dönemi, Raporlayan Kuruluş ve Sunum Para Birimi)
06	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartlarının Uygulandığı İlk Raporlama Dönem(ler)ine İlişkin Geçiş Hükümleri

07 GRUP YAPISI VE DEĞER ZİNCİRİNE GENEL BAKIŞ

07	Gruba Genel Bakış
07	Değer Zincirimiz

11 RAPORLAMA SINIRLARI

11	Raporlama Sınırları
----	---------------------

13 YARGILAR VE ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ

13	Önemli Mesleki Yargılar
14	Ölçüm Belirsizliği

15 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

15	Yönetişim Yapısı
17	Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Politikaları Üzerindeki Etkisi

20 RİSK YÖNETİMİ

20	Önemlilik Değerlendirmesi
----	---------------------------

24 STRATEJİ

24	Finansal Önemlilik
24	Vade Tanımlamaları
25	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar
39	Enerjisa Enerji İklim Stratejisi ve Geçiş Planı
43	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar
55	Grup Sürdürülebilirlik Stratejisi

57 METRİK ve HEDEFLER

57	Sektörler Arası Metrikler ve Sera Gazları Muhasebesi
63	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedef ve Metrikler
71	İç Karbon Fiyatlandırması Uygulaması (Metrik ve Hedefler Perspektifi)

73 RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

75 SINIRLI GÜVENCE RAPORU

ÇALIŞMA TEMELLERİ

TSRS SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BİLDİRİM STANDARTLARINA UYUM

Enerjisa Enerji ve bağlı ortaklıklarının ("Grup" veya "Enerjisa Enerji") TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu ("Rapor"), Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları'na ("TSRS 1 ve TSRS 2") uygun olarak hazırlanmıştır.

Ek olarak, bu rapor hazırlanırken Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu ("SMSK") standartlarında yer alan açıklama konularına atıfta bulunulmuş ve dikkate alınmıştır.

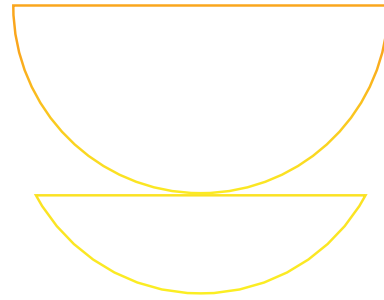
FİNANSAL TABLOLARLA BAĞLANTI (RAPORLAMA DÖNEMİ, RAPORLAYAN KURULUŞ VE SUNUM PARA BİRİMİ)

Bu rapor Grup için hazırlanmıştır ve Grup'un Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloları ile birlikte okunmalıdır. Rapor, ilgili konsolide finansal tabloların raporlama dönemi ile uyumlu olan 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık dönemi kapsamaktadır.

"Sürdürülebilirlik raporu yayınlanan TSRS standartlarında 'sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar' olarak adlandırılmaktadır:

Raporlayan işletmenin nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini kısa, orta veya uzun vadede etkilemesi makul olarak beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında bilgi sağlayan ve bu riskler ve fırsatlarla ilgili olarak işletmenin yönetişimi, stratejisi ve risk yönetimi ile ilgili bilgileri ve ilgili ölçütleri ve hedefleri içeren genel amaçlı finansal raporların belirli bir şeklidir."

Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, konsolide finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi ile tutarlı olarak Türk Lirası (TL)'dir.



TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMASI STANDARTLARININ UYGULANDIĞI İLK RAPORLAMA DÖNEM(LER)İNE İLİŞKİN GEÇİŞ HÜKÜMLERİ

Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları kapsamında raporlama yapmaktadır. Grup, 1 Ocak 2025 tarihinde başlayan yıllık raporlama dönemi için aşağıdaki standartları uygulamıştır:

- **TSRS 1** - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- **TSRS 2** - İklimle İlgili Açıklamalar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan başka Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standardı bulunmamaktadır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları, birtakım geçiş hükümleri sunmaktadır. Grup TSRS 1 ve 2 tarafından sunulan herhangi bir geçiş hükmünü kullanmamıştır.

Grup aynı zamanda aşağıdaki geçiş hükümlerinden yararlanmayıp ve bu geçiş hükümlerinde belirtilen bilgilere ilişkin açıklamalara raporda yer vermektedir.

- TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarla aynı zamanda yayınlanmasından muafiyeti kullanmamış olup; 2025 dönemi finansal tablolarda aynı tarihte yayınlamıştır.

- Raporlama döneminde sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları hakkında bilgi açıklama zorunluluğundan muafiyeti kullanmamış olup raporda sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına yer vermektedir.
- Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'nın dışında bir yöntemin kullanılmasına ilişkin muafiyete yönelik; Grup sera gazı emisyonlarını, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'na göre hesaplamakta ve raporlamaktadır.
- Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının ilk iki yıl yayınlanmasına ilişkin muafiyeti kullanmamış olup Grup kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin bilgilere raporda yer vermektedir.

GRUP YAPISI VE DEĞER ZİNCİRİNE GENEL BAKIŞ

GRUBA GENEL BAKIŞ

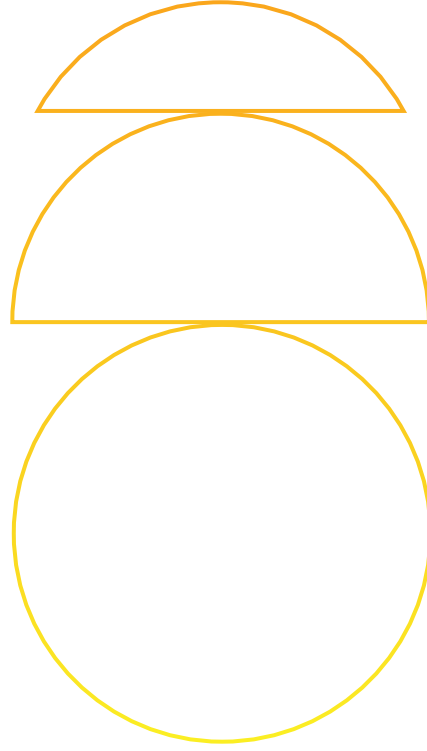
Ana iş faaliyetlerimiz

Grup, elektrik dağıtımı ve perakende elektrik satışında Türkiye lideri olarak faaliyetlerini sürdürmekle birlikte, müşteri çözümleri iş kolu aracılığıyla yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimliliği uygulamaları, elektrikli araç şarj ağı işletimi, ekipman tedariki ve filo hizmetlerini kapsayan uçtan uca çözümler sunarak entegre bir enerji hizmet şirketi kimliğiyle değer yaratmaktadır.

Grup'un faaliyetleri sadece Grup'un ana pazarı olan Türkiye'de yürütülmektedir. Grup'un temel iş faaliyetleri, bu faaliyetlerin coğrafi konumları ve Grup'un sahiplik oranı detayları aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir:

DEĞER ZİNCİRİMİZ

Grup'un mal ve hizmet sunabilmesi için bir dizi başka kuruluşa, kişiye ve kaynağa ihtiyacı bulunmaktadır. Bunlar arasında elektrik dağıtım şebekeleri, elektrikli araç şarj istasyonları, yenilenebilir elektrik üretim tesisleri ve diğer altyapıların inşası ve bakımı için malzeme, hammadde ve ekipman sağlayan kilit tedarikçiler ve üreticiler, saha ve inşaat operasyonlarında yer alan alt yükleniciler, ekipmanların taşınmasını ve operasyonel hareketliliği destekleyen araç üreticileri ve lojistik şirketleri, hissedarlar, yerel ve ulusal yetkililer, finansal ve yan hizmet sağlayıcıları, enerji piyasası operatörleri ve düzenleyicileri, küresel ve kamusal otoriteler, strateji ve politika yapıcılar, altyapı sahipleri ve Grup'un mal ve hizmetlerini satın alan müşteriler yer almaktadır.



Bağlı Ortaklık	Ana Faaliyet	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sahiplik oranı (%)
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Dağıtım Hizmetleri	Ankara	100
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Perakende Hizmetleri	Ankara	100
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Dağıtım Hizmetleri	İstanbul	100
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Perakende Hizmetleri	İstanbul	100
Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Dağıtım Hizmetleri	Adana	100
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Perakende Hizmetleri	Adana	100
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çözümleri	İstanbul	100
Eşarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş.	Elektrikli Araçlar ve Şarj İstasyonları Hizmetleri	İstanbul	100
Enerjisa Araç Filo Hizmetleri A.Ş.	Operasyonel Araç Kiralama ve Filo Hizmetleri	Ankara	100

Değer Zincirindeki Pozisyonu	Değer Zincirindeki Aşaması	Açıklama
	Kilit Tedarikçiler	Dağıtım ağı altyapısının bakımını ve genişletilmesini sağlayan temel bileşen ve sistem tedarikçileri.
		Dağıtım ağına iletilen elektriğin tedariki için devlete ait büyük ölçekli elektrik üretim (EÜAŞ) ve iletim (TEİAŞ) şirketleri.
		Dağıtım iş birimi ağ operasyonlarında kullanılan araçlar için birincil yakıt tedarikçileri.
		Ağ altyapısının inşası, bakımı ve işletimi için gerekli olan kablo, trafo ve diğer ekipman gibi temel malzeme/bileşenleri sağlayan tedarikçiler.
		Perakende iş birimi için elektrik tedariki gerçekleştiren elektrik üretim ve tedarik şirketleri.
		Müşteri çözümleri iş birimi için yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği sistem ekipmanları tedarikçileri.
		Eşarj iş birimi için elektrikli araç şarj istasyonu tedarikçileri ve şarj hizmeti için elektrik üretim, tedarik ve dağıtım şirketleri.
		Filo Hizmetleri iş birimi için birincil operasyonel araçları sağlayan araç üreticileri ve kiralama firmaları.
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Hizmet Sağlayıcılar	Dağıtım iş birimi operasyonları kapsamında şebeke için inşaat, kurulum ve teknik destek hizmetleri ile müşteri çözümleri iş birimi ve Eşarj için altyapı ve yapısal inşaat hizmetleri sağlayan yükleniciler
	Bankalar ve Finansal Hizmetler	Büyüme ve sürdürülebilirlik projeleri için stratejik yatırımlar ve finansal destek sağlayan ulusal ve uluslararası kuruluşlar.
		Finansal hizmetler, risk yönetimi ve sigorta teminatı sağlayıcıları
		Şirketlerin, kamu kurumlarının ve diğer kuruluşların finansal durumu, performansı ve kredi değerliliğini değerlendiren kuruluşlar ve uzmanlar
		Şirketleri Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performanslarına göre değerlendiren ve derecelendiren ulusal ve uluslararası kuruluşlar
	Altyapı Sahipleri	Türkiye genelinde elektrik dağıtım şebekesi altyapısının denetimi ve yönetiminden sorumlu, Enerjisa Enerji gibi özel dağıtım şirketleriyle koordinasyonu ve mevzuat uyumunu sağlayan kamu kuruluşu (TEDAŞ).
		Elektrik dağıtım altyapısına sahip olan, ortaklıklar veya özelleştirme yoluyla bu altyapıyı yöneten özel kuruluşlar veya yatırımcılar.
		Elektrik dağıtım şebekesinin yönetiminden sorumlu olan ve enerji piyasası otoritelerinin belirlediği düzenlemelere uygun şekilde son kullanıcılara elektrik arzını sağlayan diğer şirketler.

Değer Zincirindeki Pozisyonu	Değer Zincirindeki Aşaması	Açıklama
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteriler	Dağıtım iş birimi tarafından işletilen elektrik şebekesini kullanan perakende elektrik tedarikçileri.
		Dağıtım iş birimi tarafından işletilen şebekeden doğrudan elektrik temin eden bireysel ve ticari kullanıcılar.
		Dağıtım iş birimi tarafından işletilen elektrik şebekesini kullanan belediyeler.
		Regülasyona tabi tarifelerle enerji temin eden perakende iş birimi müşterileri.
		Elektrik tedarikçisini seçme hakkı olan ve perakende iş biriminden elektrik temin eden serbest tüketiciler.
		Müşteri çözümleri iş biriminden güneş enerjisi santrali (GES) ve enerji verimliliği projeleri kapsamında hizmet alan müşteriler.
		Eşarj iş biriminden elektrikli araç şarj istasyonu ve/veya ekipmanları satın alan bireysel ve kurumsal müşteriler.
		Eşarj iş biriminin şarj altyapısını kullanan nihai kullanıcılar; bireysel sürücüler, filo yöneticileri ve kamu kurumları.
		Filo iş biriminden, araç kiralama, filo yönetimi ve operasyonel destek hizmetleri alan müşteriler.
	Hissedarlar ve Yatırımcılar	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. – Enerjisa Enerji A.Ş.’de %40 sermaye payı / oy hakkı bulunan hissedarı.
		E.ON International Participations N.V. – Enerjisa Enerji A.Ş.’de %40 sermaye payı / oy hakkı bulunan hissedarı.
		Çeşitlendirilmiş yatırım portföylerinde Enerjisa Enerji A.Ş. hisselerine yer veren şirketler.
		Uzun vadeli finansal getirilere odaklanan, yatırım fonları, emeklilik fonları ve yatırım şirketleri gibi büyük ölçekli yatırımcılar.
		Bireysel finansal kazanç ve piyasa eğilimlerine odaklanarak aracı kurumlar veya yatırım platformları üzerinden Enerjisa Enerji A.Ş. hissesi alım-satımı yapan bireysel yatırımcılar.

Değer Zincirindeki Pozisyonu	Değer Zincirindeki Aşaması	Açıklama
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	İş Ortakları ve Stratejik Ortaklıklar	Elektrikli araç üreticileri, büyük ölçekli kamu hizmeti şirketleri ve ulusal perakende zincirleri gibi geniş pazara sahip stratejik ortaklarla şarj altyapısının yaygınlaştırılması ve elektrikli araçların benimsenmesinin artırılması için iş birlikleri.
	Enerji Piyasası	Gün öncesi, gün içi, elektrik vadeli işlemler, spot gaz, gaz vadeli işlemleri ve dengeleme piyasalarının işletiminden sorumlu olan ve serbest tüketici kayıtlarını tutan enerji piyasalarını işletmekte olan kuruluş (EPIAŞ).
	Yerel Otoriteler ve Düzenleyici Kuruluşlar	Türkiye sermaye piyasalarını düzenleyen ve denetleyen, sermaye piyasalarının adil, etkin ve şeffaf işleyişini sağlamak ile uluslararası rekabet gücünü artırmak amacıyla yenilikçi düzenlemeler yapan ve denetim gerçekleştiren düzenleyici ve denetleyici otorite.
		Elektrik dağıtım şebekelerinin işletilmesi, bakımı ve geliştirilmesine ilişkin faaliyetleri düzenleyip denetleyen; dağıtım sistemlerinin güvenilirliği, sürdürülebilirliği ve standartlara uygunluğunu gözetken ve kamuya ait dağıtım varlıklarının yönetimi ile sorumlu olan düzenleyici ve kontrol edici kamu kurumu.
		Bölgesel şebeke altyapısını yöneten, kamu aydınlatma sistemlerini denetleyen ve şebeke genişletme projelerine izin veren il ve ilçe belediyeleri.
		Enerji yönetimi ve verimliliği kapsamında elektrik sistemine ilişkin verileri toplayan, değerlendiren ve raporlayan Cumhurbaşkanlığı bünyesindeki yönetim organı.
		Bölge sakinleri ile dağıtım şirketleri arasında irtibat görevi üstlenen, yerel elektrik sorunları, kesintiler ve altyapı problemlerini raporlayarak zamanında müdahale ve bakımın sağlanmasına katkıda bulunan yerel temsilciler.
		Yerleşim, çevre ve yapı mevzuatı hazırlayan, uygulamaları denetleyen, çevre kirliliğini önleyen ve ülke bazlı sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirmek için tedbirler alan ilgili bakanlık il müdürlüğü.
	Sivil Toplum Kuruluşları	Ulusal ve uluslararası düzeylerde faaliyet gösteren, enerji sektörü paydaşlarını temsil eden, politika değişikliklerini savunan ve iş birliğini teşvik eden sektör odaklı kuruluşlar; sürdürülebilirlik ve kurumsal sorumluluk konularına odaklanan sivil toplum kuruluşları; kalite yönetimi, organizasyonel mükemmellik ve kurumsal yönetime odaklanan kuruluşlar.

RAPORLAMA SINIRLARI

RAPORLAMA SINIRLARI

Raporlayan kuruluş

Grup'un sürdürülebilirlik raporunda yer alan kuruluşlar, varlıklar ve faaliyetlerde ("raporlayan kuruluş") olarak ifade edilecektir. Grup

genelinde, bir önceki raporlama yılından bu yana organizasyonel bir değişim meydana gelmemiştir. Grup'un konsolide sürdürülebilirlik

raporunda dikkate alınan ve rapora dahil edilen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgilerin kapsamı aşağıda özetlenmiştir:

Raporlayan işletmedeki kuruluşlar ve varlıklar	Ek bilgiler	Dikkate alınan ve dahil edilen bilgiler
Grup ve bağlı ortaklıklar	Grup çatısı altındaki tüm lokasyonlardan ve faaliyetlerden, özellikle de bağlı ortaklıkları Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş., Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş., İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş. Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş., Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş., Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş., Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş., Eşarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş. ve Enerjisa Araç Filo Hizmetleri A.Ş.'den kapsamlı veriler içererek bütüncül temsilini sağlamaktadır.	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgilerin tamamını kapsamaktadır.

Grup değer zincirinin bir parçasını oluşturan kuruluşlara, faaliyetlere, kaynaklara ve ilişkilere sahiptir. Bunlar, Grup'un sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının değerlendirilmesinde dikkate alınmıştır. Mevcut raporlama döneminde raporlanan tüm ölçütler (sera gazı emisyonları hariç) Grup'un kendi operasyonlarıyla ilgilidir.



YARGILAR VE ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanması sürecinde, yönetim çeşitli alanlarda değerlendirme yapmıştır. Bu alanlar arasında sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti yer almaktadır. Ayrıca, doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar

için varsayımların yürütülmesi gerekmektedir. Varsayımlar, sürdürülebilirlik bilgilerinin değer zincirindeki bir kuruluşa ilişkin olduğu ve tahmin edilmesi gerektiği durumlarda, geleceğe yönelik bilgilere dayandığında veya veri sınırlamaları söz konusu olduğunda yapılmıştır.

Bu bölüm, yönetimin bu raporu hazırlarken verdiği en kritik kararları ve ölçüm belirsizliğine tabi konuları özetlemektedir. Yapılan değerlendirmelerin ayrıntıları veya tahmin belirsizliğinin kaynağı, ilgili dipnot açıklamalarında yer almaktadır.

ÖNEMLİ MESLEKİ YARGILAR

Uygulama Noktası	Tanım
Önemlilik süreci	Yönetim, Grup'u ilgilendiren sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ve bu risk ve fırsatlarla ilgili önemli bilgileri belirlemek için kritik bir değerlendirme yapmıştır. Hangi bilgilerin makul şekilde grubun finansal beklentilerini etkileyebileceği ve birincil kullanıcıların kararlarını yönlendirebileceğinin değerlendirme süreci, Sürdürülebilirlik Yönetişimi başlığında ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.
Sera gazı emisyonları üzerine organizasyonel çerçeve	Değerlendirme, sektör bazlı Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu standartlarındaki açıklama konularına dahil edilen metriklerin hangilerinin Grup için uygulanabilir olduğunu belirlerken de uygulanmıştır.
	Grup, sera gazı (GHG) emisyonlarını raporlarken organizasyonel çerçeveyi belirlemek için operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamıştır. Operasyonel kontrol yaklaşımı, Grup'un operasyonel politikaları belirleme ve uygulama konusunda tam yetkiye sahip olduğu operasyonları tanımlamasını gerektirir.
	Hem en uygun yaklaşımın seçimi hem de Grup'un operasyonel kontrole sahip olduğu operasyonların belirlenmesi kritik değerlendirme gerektiren alanlardır.

Uygulama Noktası	Tanım
Sera gazı emisyonlarını hesaplama metotları	Grup, kapsam 3 sera gazı (GHG) emisyonlarını belirlemek için farklı hesaplama yöntemlerinin bir kombinasyonunu uygulamıştır. Yönetim, her kategori için en uygun hesaplama yöntemlerini belirlerken veri mevcudiyeti ve kalitesine bağlı olarak değerlendirme yapmıştır.
Risk ve fırsatların finansal etkileri	Grup'un faaliyetleri kapsamında, iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler ile enerji dönüşüm sürecine ilişkin geçiş risk ve fırsatlarının ve sürdürülebilirlik risklerinin finansal etkileri değerlendirilirken, yönetim tarafından önemli mesleki yargılar kullanılmaktadır. Bu değerlendirme yaklaşımı, Grup'un iş modeline özgü gelir ve destek mekanizmaları ile fırsatların analizinde yararlanılan uluslararası sektör projeksiyonlarına ve sektöre özgü düzenlemelere dayanmaktadır.

ÖLÇÜM BELİRSİZLİĞİ

Belirsizlik Noktası	Tanım
GHG ile ilgili metrikler	Grup, aksi belirtilmedikçe ve TSRS 2 tarafından gerekli görülmedikçe, sera gazı (GHG) emisyonlarını GHG Protokolü'ne uygun olarak ölçmektedir.
	İlgili açıklanan metrikler, Grup içi ve üçüncü taraflardan elde edilen faaliyet verilerine dayalıdır, fosil yakıtlara dayalı emisyon faktörleri IPCC'den alınmaktadır ve ülkeye özgü olmadıkları için düşük belirsizliklere sahiptir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

YÖNETİŞİM YAPISI

Şirketin Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularına yönelik yaklaşımın gözetimini üstlenmekte ve Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi tarafından desteklenmektedir. Grup'un kurumsal sürdürülebilirlik yönetim yapısı:

Yönetim Kurulu		
Komiteler	ÇSY ile İlgili Komiteler	Tematik Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları
- Kurumsal Yönetim Komitesi - Riskin Erken Tespiti Komitesi - Denetim Komitesi - Yürütme Komitesi - Finans Komitesi	- Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi - Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Komitesi - İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi - AR&GE ve İnovasyon Komitesi - Müşteri Deneyimi Komitesi - Etik Komitesi - Gelir Güvencesi Komitesi - Regülasyon Komitesi - Riskin Erken Tespiti Komitesi - İnsan ve Kültür Komitesi - Kişisel Verilerin Korunması Komitesi - Yapay Zeka Komitesi - Uyum Komitesi	- Kapsam 1 ve 2 Çalışma Grubu - Kapsam 3 Çalışma Grubu - Biyoçeşitlilik Çalışma Grubu - Döngüsellik Çalışma Grubu - ÇSY Beyanları Çalışma Grubu (TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Entegre Rapor) (Sürdürülebilirlik Raporu Çalışma grubu raporlama döneminden itibaren aktif değildir.) - Çifte Önemlilik Çalışma Grubu (Raporlama döneminden itibaren aktif değildir.)

Yönetim Kurulu

Grup'un genel risk değerlendirmesi ve yönetişimi, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları, çevresel, sosyal ve yönetim konularının gözetimi de dahil olmak üzere, Riskin Erken Tespiti Komitesi aracılığıyla doğrudan Yönetim Kurulu'nun gözetimi altındadır. Şirket tek kademeli bir Yönetim Kurulu yapısına sahiptir ve bu yapıda CEO ve CFO Yönetim Kurulu üyesi değildir. CEO ve CFO sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda sorumluluğa sahip olan en üst düzey yönetim organıdır ve yönetici düzeyindeki Sürdürülebilirlik

Yürütme Komitesi'nin gözetiminden sorumlu taraflar olup doğrudan Yönetim Kurulu'na rapor vermektedir. Sürdürülebilirlik stratejisi CEO tarafından tanımlanmaktadır ve iklim değişikliğiyle ilgili kurumsal hedefler, aksiyonlar, temel performans göstergeleri ve taahhütlerle ilgili performans dahil olmak üzere sürdürülebilirlik performansının izlenmesinden ve sağlanmasından nihai sorumludur. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular, Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nde ele alınmakta,

Yönetim Kurulu bu vesile ile bilgilendirilmektedir.

CFO'ya bağlı olarak faaliyet gösteren Merkezi Grup Risk Yönetimi birimi fonksiyonu, risklerin puanlanması, risk yönetimi süreçlerinin izlenmesi, geliştirilmesi, risklerin etkileri ve risk azaltıcı eylemlerinin periyodik olarak raporlanmasından sorumludur.

Yönetim Kurulu, komiteler aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmekte ve gerekli değerlendirmeleri yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Tespiti Komitesi ve Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi

Grup'un risk yönetimi, kurumsal yönetim yapısının temel unsurlarından biri olarak ele alınmakta olup, bu sürecin merkezinde Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Tespiti Komitesi yer almaktadır. Riskin Erken Tespiti Komitesi'nin sorumlulukları Grup'un Riskin Erken Tespiti Komitesi Çalışma Esaslarında belirtilmiştir. Komite, Grup'un varlığını ve stratejik hedeflerini tehdit edebilecek risk ve fırsatların tanımlanmasından, bu risklere ilişkin önleyici aksiyonların ve iyileştirici önerilerin geliştirilmesine kadar geniş bir sorumluluk alanına sahiptir. Komite, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini düzenli olarak gözden geçirerek, operasyonel seviyedeki uygulamaların güncel piyasa koşulları ve uluslararası risk yönetimi standartlarıyla uyumlu olmasını sağlamayı hedefler. Komite üyeleri arasında Grup'un Yönetim Kurulu'nu temsilen Sabancı Holding ve E.ON temsilcilerinin yanı sıra, başkanlık görevini üstlenen bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri yer almaktadır. Operasyonel yöneticiler ise komite üyeliğine dahil edilmemektedir. Risk yönetimi birimi tarafından hazırlanan risk analizleri ve öneriler, öncelikle CFO başkanlığında toplanan Risk Yönetimi Komitesi'ne sunulmakta; ardından, Yönetim Kurulu'na bağlı Riskin Erken Tespiti Komitesi tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na iletilmektedir. Yönetim Kurulu'nun onayladığı aksiyonlar, komite ve CFO tarafından izlenmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği başta olmak üzere çevresel, sosyal ve yönetim temelli konuların yönetsel düzeyde ele alınmasında aktif rol oynamaktadır. Yılda en az dört kez toplanan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatları hakkında güncel gelişmeler, performans göstergeleri ve yönetim stratejileri raporlanmakta; bu sayede iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk yönetimi konularında Yönetim Kurulu'nun düzenli bilgilendirilmesi mümkün olmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi ise, 3'ü iş birimi genel müdürü olmak üzere 12 üyeden oluşmaktadır. Komite, doğrudan CEO ve CFO liderliğinde yapılandırılmış olup Komite Başkanı Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yetkinlikler Başkanıdır. Komitenin birincil rolü ve sorumlulukları Grup'un Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi tüzüğünde belirtilmiştir. Tüzükte belirtildiği üzere Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi, Grup'un sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risklerini değerlendirmek için bağlı olduğu politikaları, sürdürülebilirlik yol haritasını ve Grup'un sürdürülebilirlik çerçevesini gözden geçirir ve onaylar. Komite, dönemsel sürdürülebilirlik performansını gözden geçirmek, stratejik girişimleri ve teşebbüsleri tartışmak, riskleri ve fırsatları değerlendirmek ve gözden geçirmek ve Grup'un sürdürülebilirlik çabalarına rehberlik edecek tavsiyelerde bulunmak üzere yılda en az dört kez toplanır. Sürdürülebilirlik

Yürütme Komitesi, Grup'un genel stratejisi ve risk yönetimi süreçleri doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefleri belirlemek için Üst Yönetimle yakın iş birliği içinde çalışır. Komite, Grup'un iklim geçiş planını, yol haritasındaki adımları ve uygulamaları izler ve sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler, fırsatlar, ölçütler ve hedeflere karşı kaydedilen ilerlemeler hakkında üç ayda bir birimler ve çalışma grupları tarafından bilgilendirilir. Komite, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Grup'un konsolide mali tabloları üzerindeki potansiyel mali etkileri hakkında, hedefler ve mali olmayan ölçütlere göre ilerleme de dahil olmak üzere önemli bilgiler sağlayacak şekilde CEO, CFO ve Üst Yönetim'i üç ayda bir bilgilendirir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları etkin bir şekilde izlemek ve yönetmek için Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi, raporlama periyodu içerisinde 4 kez bir araya gelmiştir. Farklı operasyonel düzeydeki sürdürülebilirlik risk değerlendirme ve tematik çalışma grupları ile yakın bir şekilde çalışmaktadır.

Komite üyelerinin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve etkilerinin takip edilmesini denetlemek ve uygun beceri ve yetkinliklere sahip olunmasını sağlamak amacıyla, uygun görüldüğü takdirde harici danışmanlarla çalışmakta veya onlardan destek almaktadır.

Komite bünyesinde, Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) metodolojisinin geliştirilmesi ve olgunlaştırılmasına yönelik çalışmalara doğrudan katkı sağlamış üye mevcuttur. Bu birikim, Komite'nin sürdürülebilirlik raporlaması ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaların hazırlanması, gözden geçirilmesi ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik gözetim kapasitesini güçlendirmektedir. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi, Yönetim Kurulu düzeyinde uygun sürdürülebilirlik becerileri ve bilgisini sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik konuları, sektördeki en iyi uygulamalar ve standartlar hakkında brifingler ve özel eğitimler sağlamak üzere genellikle üçüncü taraf uzmanlardan yararlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesinin rolü, daha detaylı olarak;

- Önemlilik değerlendirme süreci,

- Sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının geliştirilmesi,

- Emisyon azaltma girişimlerinin, enerji verimliliği girişimlerinin izlenmesi ve atık ve su yönetiminin strateji doğrultusunda yürütülmesi dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili eylem ve planlarının günlük uygulamasının izlenmesi,

- Sürdürülebilirlik ölçütleri ve hedeflerinin önerilmesi, geliştirilmesi ve ilgili tüm iş birimleri ile birlikte ilerlemenin gözden geçirilmesi,

- Sürdürülebilirlik metrikleri özelinde performansı ve gelişmeyi izlemek, ölçmek ve raporlamak,

- Sürdürülebilirlik çerçevesi doğrultusunda paydaşlarla iletişimi yürütmek.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN ÜCRETLENDİRME POLİTİKALARI ÜZERİNDEKİ ETKİSİ

Grup'un sürdürülebilirlikle ilgili hedeflerine ulaşması ancak gruptaki tüm iş birimlerinin, operasyonların ve bireylerin ortak çabasıyla mümkün olabilmektedir. Grubun yönetici düzeyinde ücretlendirme politikasının geliştirilmesi ve uygulanmasından Kurumsal Yönetim Komitesi sorumludur. Yönetici Ücretlendirmesi ve Performans Teşvikleri Grup'un yönetici ücretlendirme politikası, yüksek performansı ödüllendirmeyi, Grup'un büyüklüğünü, performansını ve yöneticilerin beceri ve katkılarını yansıtmayı amaçlayan adalet, şeffaflık ve rekabetçilik ilkelerine dayanmaktadır. Bu politika, çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını artırmayı, Grup ve sektör içindeki ücret dengesini korumayı, piyasa rekabetçiliğini sağlamayı ve Grup'un hedeflerine ulaşmak için yetenekli bir iş gücünü elde tutmayı amaçlamaktadır. Grup'un finansal, çevresel, sosyal ve yönetim hedeflerini kapsayan performans hedefleri, CEO'nun önerisiyle her

yıl belirlenir ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Performans yılının sonunda bu hedefler belirli bir ölçekte değerlendirilir, Yönetim Kurulu'na sunulur ve Grup performansıyla uyumlu adil bir ücretlendirme sağlamak amacıyla performans primi ödemelerini doğrudan etkiler. Sürdürülebilirlik performansı ve inisiyatifleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Grup hedeflerinin bir parçasıdır. Grup'un stratejisi, yönetimi ve operasyonları, sürdürülebilirlik hedefleriyle yönlendirilerek, sürdürülebilirlik Temel Performans Göstergeleri (KPI) ilgili çalışanların skor kartlarına dahil edilmiştir. Grup'un sürdürülebilirlik hedefleri, iklim değişikliği ile ilgili alanları da kapsamaktadır. Raporlama dönemi içerisinde de ilgili dönemi ilgilendiren sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili hedefler, faaliyetlerine göre gruptaki her bir iş birimi ve operasyon yönetimine tahsis edilmiştir. Bu hedefler daha sonra ilgili yönetim seviyelerine yayılarak, gerçekleştirmeleri yıllık performans değerlendirmesini ve dolayısıyla da ücretlendirmeyi etkilemektedir. Dekarbonizasyon yol haritası kapsamında, 2025 yılında ESG performans göstergelerinin ağırlığı, toplam performans göstergeleri içinde %25'tir.



➤ **Sorumlu Yapay Zekâ Yönetişimi Politikası**
Yapay zekâ sistemlerinin etik, güvenli, şeffaf, tarafsız ve mevzuata uyumlu şekilde geliştirilmesini ve kullanılmasını amaçlayan bir yönetim çerçevesi ortaya koyar. İnsan gözetimi, hesap verebilirlik ve risk yönetimi ilkeleri doğrultusunda yapay zekâ uygulamalarının tüm yaşam döngüsünün sorumlu biçimde yönetilmesini esas alır.



➤ **İnsan Hakları Politikası**
İnsan haklarına saygıyı temel alarak tüm faaliyetlerde, iş ilişkilerinde ve tedarik zincirinde ayrımcılık, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliğine karşı sıfır tolerans yaklaşımını esas alır. Eşitlik, adil ve güvenli çalışma koşulları, ifade ve örgütlenme özgürlüğü gibi evrensel hakların korunmasını ve uluslararası standartlarla uyumlu uygulamaları taahhüt eder.



➤ **İnsan Kaynakları Politikası**
Adil, eşitlikçi ve şeffaf istihdam uygulamalarıyla çalışanların gelişimini, performansını ve bağlılığını desteklemeyi esas alır. Fırsat eşitliği, yetkinlik bazlı işe alım, sürekli gelişim, güvenli çalışma ortamı ve yasalara uyum temel prensipler arasında yer alır.



➤ **Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası**
Rüşvet ve yolsuzluğun her türlüşünün kabul edilemez olduğunu belirterek, çalışanlar ve iş ortakları dahil tüm tarafların bu tür davranışlardan kaçınmasını, ilgili yasal düzenlemelere ve etik ilkelere tam uyum göstermesini zorunlu kılar. Şeffaflık, doğru kayıt tutma, hediye/menfaat kabulü konusundaki sınırlamalar ve ihlallerin bildirilmesi gibi mekanizmalarla dürüst ve hesap verebilir iş yürütmeyi sağlar; uyumsuz davranışlarda yaptırımlar uygulanır.



➤ **Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası**
Çeşitliliği tanıyarak farklı yetenek, deneyim ve bakış açılarını değerli kılar, kapsayıcılığı ise tüm çalışanların saygı gördüğü ve aidiyet hissettiği bir çalışma ortamı yaratmak olarak görür; toplumsal cinsiyet eşitliği, fırsat eşitliği, işe alım, terfi, liderlik, özlük hakları ve performans süreçlerinde bu ilkelerin uygulanmasını esas alır. Çeşitli ve kapsayıcı bir iş gücünün yaratıcı, güvenli ve sürdürülebilir katma değer yarattığı anlayışıyla hareket eder.



➤ **Misillemenin Önlenmesi Politikası**
Bildirimde bulunan kişilerin herhangi bir ihlal veya şüpheli davranışı dürtüştçe rapor ettikleri için ayrımcılık, tehdit, taciz, terfi engelleme ya da başka olumsuz sonuçlarla karşılaşmayacakları güvence altına alınır. Ayrıca ihbarcı kimliği ve bildirim içeriği gizli tutulur ve bir misilleme şüphesi ortaya çıkarsa uygun inceleme, düzeltici önlem ve yaptırımlar uygulanır.



➤ **Çıkar Çatışması Politikası**
Çıkar çatışmasının tanımlanması, beyan edilmesi ve yönetilmesi süreçlerini belirler; kişisel veya yakın ilişkilere dayalı çıkarların şirket çıkarlarıyla çatışmasını önlemek için tarafsız karar alma, beyan yükümlülüğü ve ihbar mekanizmaları öngörür. Böyle durumlarda gerekli bildirimlerin yapılmasını ve uygun risk yönetimi ile düzeltici adımların atılmasını zorunlu kılar.



➤ **Enerji Yönetim Politikası**
Faaliyetlerde enerji tüketimini sistematik ve verimli şekilde yönetmeyi, enerji performansını sürekli iyileştirmeyi ve buna bağlı olarak enerji maliyetlerini azaltmayı hedefler; bu amaçla ölçülebilir verimlilik hedefleri koymayı, performansı izlemeyi ve raporlamayı, enerji verimliliğini satın alım süreçlerinde gözetmeyi ve enerji yönetim sistemini sürekli güncelleyip geliştirmeyi esas alır.



➤ **Su Politikası**
Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çevresel etkileri azaltmayı amaçlayarak su kaynaklarının korunmasına, kirliliğin önlenmesine ve su verimliliğinin artırılmasına odaklanır; ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum, su tüketiminin izlenmesi, raporlanması ve yeniden kullanım ile geri kazanım gibi önlemlerle su performansının iyileştirilmesini esas alır. Ayrıca çalışanlar, tedarikçiler ve paydaşlar için sağlıklı içme suyu ve hijyen koşullarını desteklemeyi ve suyla ilgili risklerin yönetilmesini amaçlar.

 ➤ Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası Kişisel verilerin 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve ilgili mevzuatla hukuka uygun şekilde işlenmesi ve güvenliğinin sağlanması için amaç, yöntem ve saklama sürelerinin belirlenmesini, idari ve teknik tedbirlerin alınmasını ve veri sahiplerinin bilgilendirilmesi süreçlerini tanımlar; ayrıca özel nitelikli verilerin korunması, veri aktarımı kurallarına uyum, risk yönetimi ve verilerin silinmesi/yok edilmesi gibi ilkelerle veri güvenliği ve yasal uyumu güvence altına alır.	 ➤ Kalite Politikası Ana faaliyet alanlarında operasyonel mükemmelliğe ulaşmayı, yüksek kalite standartlarında ürün ve hizmet sunarak müşteri memnuniyetini artırmayı ve süreçleri sürekli iyileştirmeyi hedefler. Bunun için yasal mevzuat ve sektör gelişmeleriyle uyumlu çalışmayı, kalite kültürünü güçlendirmeyi ve paydaşlarla sürdürülebilir güven ilişkileri kurmayı esas alır.	 ➤ İş Sağlığı Güvenliği Politikası Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği tehlikelerden arındırılmış bir çalışma ortamı ile korumayı, riskleri proaktif olarak belirleyip ortadan kaldırmayı ve bunu sürekli iyileştiren bir sistemle sağlamayı amaçlar. Bu kapsamda tüm birimlerde güvenli çalışma uygulamalarını standartlaştırma, eğitimlerle bilinçlendirme ve yasal gerekliliklere tam uyum esastır.
 ➤ Bilgi Güvenliği Yönetim Politikası Toplanan ve işlenen tüm bilgileri kritik varlık olarak görür ve bunların gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini sağlamak için ISO/IEC 27001 standardına uygun bir bilgi güvenliği yönetim sistemi uygular; olası zararları önlemek, erken tespit etmek ve etkilerini asgariye indirmek için süreçleri tasarlayıp sürekli iyileştirir. Tüm çalışanlar ve ilgili üçüncü taraflar bu ilkelere uymakla yükümlüdür; ihlaller disiplin ve yasal yaptırımlara yol açabilir.	 ➤ Müşteri Memnuniyeti Politikası Müşteri ihtiyaç ve beklentilerini anlamayı, ürün ve hizmet kalitesini sürekli iyileştirmeyi ve ölçülebilir performans göstergeleriyle takip ederek yüksek memnuniyet sağlamayı hedefler. Müşteri geri bildirimlerini etkin şekilde değerlendirir, yasal gerekliliklere ve taahhütlere uyum gösterir ve güvenilir, hızlı çözüm süreçleriyle müşteri deneyimini güçlendirmeyi esas alır.	 ➤ Çevre Politikası Faaliyetlerinin çevresel etkilerini sürekli azaltmayı ve çevresel performansı iyileştirmeyi esas alır; bunun için yasal yükümlülüklerle uyum, atıkların kaynağında önlenmesi ve geri kazanımı, enerji verimliliği ve sera gazı emisyonlarının azaltılması gibi ölçülebilir hedefler belirler ve performansı periyodik olarak takip eder. Doğal kaynakların verimli kullanılması ile ekosistem, habitat ve biyoçeşitlilik korunurken paydaşlarla birlikte çevre bilincinin yaygınlaştırılması da hedeflenir.
 ➤ Her Türlü Şiddete, Taciz ve Ayrımcılığa Karşı Sıfır Tolerans Politikası Şiddetin, tacizin ve ayrımcılığın hiçbir türüne tolerans gösterilmemesini esas alır; çalışanlar, tedarikçiler ve iş ilişkisi içinde olunan herkes için saygılı, eşitlikçi, kapsayıcı ve güvenli bir çalışma ortamı sağlanmasını taahhüt eder. Bu kapsamda hem fiziksel hem psikolojik her türlü şiddet ve ayrımcı davranışların önlenmesi, ihlallerin bildirimi ve etkili inceleme-destek mekanizmalarının kurulması gibi önleyici ve koruyucu ilkeler benimsenir.	 ➤ Uyum Politikası Yerel mevzuata, şirketin etik kurallarına, iç politika ve prosedürlerine, rekabet, veri koruma, rüşvet ve diğer uyum gerekliliklerine tavizsiz uyulmasını sağlamak üzere uyum hedeflerinin belirlenmesini, sürekli izlenmesini ve performansının geliştirilmesini taahhüt eder; uyum risklerini proaktif şekilde belirleyip önlemeyi, eğitim ve rehberlik faaliyetleriyle uyum bilincini yaygınlaştırmayı amaçlar. Sistemin etkili yürütülmesi için bir uyum yönetim sistemi kurulmuş olup, tüm çalışanların olası ihlalleri bildirme sorumluluğu ve gizliliğin korunması güvence altına alınır.	 ➤ Üçüncü Taraf İlişkileri Politikası İş ilişkisine girilecek tedarikçi, yüklenici ve diğer dış tarafların risk bazlı değerlendirme süreçlerinden geçirilmesini, teknik/finansal yeterlilik, kurumsal itibar ve uyum kriterlerine göre seçilmesini ve bu tarafların Grup'un etik, yasal ve insan hakları standartlarına uymalarının sağlanmasını hedefler. Üçüncü taraflarla yapılan sözleşmelerde uyum şartlarının açıkça belirlenmesini, gerekli denetim haklarının korunmasını ve gerektiğinde eğitimle desteklenmesini esas alır.
 ➤ Biyoçeşitlilik Politikası Grup, tüm operasyon lokasyonlarında biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini ve doğaya bağımlılıklarını dikkate alarak faaliyet gösterir; yerel mevzuata uyum sağlarken uluslararası iyi uygulamalarla hizalanmayı hedefler. Biyoçeşitliliği stratejik bir öncelik olarak ele alır; olumsuz etkileri önlemeye, kaçınılmayan durumlarda ise etkiyi azaltma ve iyileştirme tedbirleri (aksiyon planları, ekosistem risk değerlendirmeleri, göç yolları çalışmaları vb.) uygulamaya odaklanır. İlgili kurum ve paydaşlarla iş birliği geliştirir, çalışanlarına eğitimlerle kapasite kazandırır, tedarikçi ve yüklenicilerini uyuma teşvik eder; performansını göstergelerle izler ve şeffaf biçimde raporlar.		

Grup'un sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri belirlemek ve değerlendirmek için izlediği süreçler ve politikalar bu raporun 5.1 no'lu notunda belirtilmiştir. Risk değerlendirme süreci hem nitel hem de nicel faktörleri içermekte ve potansiyel risklerin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü göz önünde bulundurmaktadır. İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar belirlendikten sonra, Grup bunları önceliklendirmek, değerlendirmek ve izlemek için bir dizi süreci izler. Grup için genel risklerin önceliklendirilmesi Riskin Erken Tespiti Komitesi sorumluluğu altındadır. Grup'un sürdürülebilirlik ve iklim riskleri de dahil genel risk değerlendirmesi ve yönetişimi, Riskin Erken Tespiti Komitesi aracılığıyla doğrudan Yönetim Kurulu'nun gözetimi altındadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi tarafından izlenmekte ve Riskin Erken Tespiti Komitesi tarafından denetlenmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin belirlenmesi amacıyla iş birimlerinden temsilcilerin yer aldığı bir çalışma grubu oluşturulmuş ve ilgili riskler ortak bir çalışmayla tanımlanmış ve Grup'un genel risk yönetimi süreçlerine entegre edilmiştir. Her birimin iş faaliyeti ile ilgili tüm risk ve fırsatları (eşik değer olmaksızın), riskin ve fırsatın nedeni, finansal olmayan ve finansal etkisiyle birlikte raporlaması gerekmektedir. Bağimsız Yönetim Kurulu üyesi başkanlığındaki Riskin Erken Tespiti Komitesi, operasyonel seviyedeki risk yönetimi çıktılarını, sistemlerini, stratejilerini, politikalarını ve azaltma eylemlerini gözden geçirir ve onaylar.

Niteliksel risk raporlama metodolojisi ve ölçülebilir göstergeler doğrudan finansal etkisi hesaplanamayan ancak Grup'un stratejik ve operasyonel faaliyetlerini olumsuz etkileme potansiyeli olan riskler, önem derecesi, operasyonel aksaklıklar, olasılık ve potansiyel finansal

etkilere göre tanımlanmış ölçekler belirlenerek önceliklendirilir ve ısı haritaları aracılığıyla raporlanır. Bu risk ve fırsatların gerçekleşme olasılıkları, sayısal analiz metodolojileri kullanılarak simüle edilmekte, beklenen zamansal ve etki değerlerine göre gruplandırılmaktadır. Risk ve fırsatların etkilerinin konsolidasyonu sırasında korelasyonlar dikkate alınmaktadır. Önemlilik değerlendirmesinde belirlenen iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili riskler, gruptaki diğer risk değerlendirmeleri sonucu oluşan risk envanteri ile içerisinde, bu risklerle birlikte değerlendirilir. Riskin Erken Tespiti Komitesi tarafından öncelikli olarak belirlenen riskler Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ

Grup genelinde ilgili sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları detaylandırmak için ayrıntılı bir önceliklendirme değerlendirmesi yapılmıştır. Grup; kurumsal risk yönetimi süreçlerinin bir parçası olarak faaliyetlerini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri risk envanterinde geçmiş yıllarda da takip etmektedir. Bu doğrultuda, risk yönetimi, sürdürülebilirlik, finans ekipleri ile kurum dışı danışmanların da dahil olduğu bir çalışma grubu tarafından, risk envanteri üzerinde çalışmalar yürütülmüş ve finansal önceliklendirme analizleri gerçekleştirilmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatlara yönelik çalışmalar Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi'ne de sunulmuş ve komite bilgilendirilmiştir

Değerlendirmede iki aşamalı bir önceliklendirme süreci izlenmiştir:

Adım 1: Grup'un kısa, orta ve uzun vadeli beklentilerini etkilemesi makul olarak beklenebilecek değer zincirindeki ve kendi faaliyetlerindeki

sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi.

Adım 2: Belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlarla ilgili olarak ihtiyaç duyulan önemli bilgilerin tanımlanması ve açıklamaların belirlenmesi.

Bu sürecin amacı, Grup'un finansal beklentilerini makul ölçüde etkilemesi beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirlemek ve genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcıları tarafından alınan kararlara içgörü girdisi sağlamaktır.

Rapor içeriğindeki bilgiler özellikle birincil rapor okuyucuları özelinde, mevcut ve potansiyel yatırımcılara, kredi verenlere, derecelendirme kuruluşlarına ve genel olarak diğer kreditörlere odaklanmaktadır. Grup, 2025 raporlama döneminin sonunda risk ve fırsatların tanımlanmasını da içeren finansal önemlilik değerlendirmesini tamamlamıştır. Dönem içinde meydana gelen olaylar veya değişiklikler önemlilik belirleme sürecinin bir parçası olarak dikkate alınmıştır.

Grup olağan yönetim süreçlerinin bir parçası olarak, gelecekteki yaşanacak olayları, eğilimleri ve değişiklikleri dikkate alarak finansal önemlilik sürecini önümüzdeki raporlama dönemlerinde de geliştirmeye ve güncelleştirmeye devam edecektir.

Adım 1: Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi

Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlemek için sistematik bir yaklaşım izler. Değerlendirmede sürecinde, kendi faaliyetlerini, yukarı ve aşağı yönlü değer zincirindeki faaliyetleri ve bu değer zinciri noktalarındaki kaynak bağımlılıklarını dikkate alır. İzlenen süreç aşağıda özetlenmiştir:

Grup'un operasyonlarını, kaynaklarını ve ilişkilerini anlama	Grup'un faaliyet gösterdiği alanı anlamak, sürecin ilk adımıdır. Grup, sunduğu ürün ve hizmetler dahil olmak üzere ticari faaliyetlerini, faaliyet gösterdiği coğrafi konumları, piyasa koşullarını ve yasal ve düzenleyici ortamı dikkate alır. Ayrıca Grup, tüm iş birimleri için, büyüklükleri ne olursa olsun, bağımlı olduğu kaynakları ve değer zinciri boyunca sahip olduğu ilişkileri de göz önünde bulundurur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak değerlendirilen bağlaman üst düzey bir özeti aşağıda sunulmuştur: a) Önemli Lokasyonlar: Grup, Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Elektrik dağıtım hat ekipmanları tedarikçileri de dahil olmak üzere Grup'un tedarikçileri ağırlıklı olarak faaliyet gösterilen ülkede konumlanmaktadır. b) Düzenlemeler: Grup'un temel iş faaliyetlerinin önemli bir kısmı yasal düzenlemelere tabi bir sektörde gerçekleşmektedir. Enerji politikalarının yürütülmesinden sorumlu ana kamu kurumu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'dır (ETKB). Elektrik piyasalarının düzenlenmesi ve denetlenmesinden sorumlu kurum ise Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'dur (EPDK). Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ), ülkedeki elektrik iletim altyapısını sahiplen ve işleten devlet tekelidir. Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ), devlete ait elektrik santrallerinin sahibi ve işletmecisi olup toptan satış faaliyetlerini de yürütmektedir. Grup'un mevcut dağıtım altyapısının denetlenmesi ve dağıtım altyapısına ilişkin yatırım projelerinin onaylanmasından Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) sorumludur. Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ), ülkedeki gün öncesi, gün içi, elektrik vadeli işlemler, spot doğal gaz, gaz vadeli işlemler ve dengeleme piyasalarının işleyişinden sorumlu piyasa işletmecisidir ve serbest tüketicilerin spot piyasalardaki işlemlerini yönetmektedir. Ayrıca EPIAŞ, YEK-G sistemi ve YEKDEM gibi yenilenebilir enerjiye ilişkin bazı operasyonların da yürütülmesinden sorumludur. Grup, hem faaliyet gösterdiği bölgelerdeki hem de değer zincirindeki düzenlemeleri dikkate almaktadır. Grup, mali raporlama, sermaye piyasası araçları ve sürdürülebilirlik beyanlarına ilişkin olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) düzenlemelerine ve kararlarına tabidir.
Grup'un operasyonlarını, kaynaklarını ve ilişkilerini anlama	c) Önemli Kaynaklar: Grup, çeşitli kaynaklara bağımlıdır. Bu kaynaklar şunlardır: • Kullanıcılara dağıtım için satın alınan elektrik, • Elektrik dağıtım şebekelerine ait kablolama ve diğer elektronik malzemeler, • Müşterilere sunulan verimli enerji çözümlerine yönelik makine ve ekipmanlar, • Yenilenebilir elektrik üretim ekipmanları (Örn. güneş panelleri, rüzgâr türbinleri vb.), • Elektrikli araç şarj istasyonlarına ait parça ve ekipmanlar, • Elektrik şebekesi saha operasyonlarında kullanılan ulaşım araçları ve yakıt, • Filo ve araç kiralama hizmetlerinde kullanılacak araçlar, • Grup'un operasyonlarını finanse etmek üzere banka kredileri ve diğer finansman kaynaklarından elde edilen fonlar, • Elektrik şebekesine yönelik saha kurulum, inşaat ve bakım faaliyetlerinde görev alan dış iş gücü, • Nitelikli çalışanlar ve yetenekler. d) Dağıtım kanalları: Grup faaliyet gösterdiği elektrik dağıtım, perakende elektrik satışı, elektrikli araç şarj hizmeti, müşteri odaklı enerji çözümleri ve filo hizmetleri kapsamında ürün ve hizmetlerini çok kanallı bir yapı ile pazara sunmaktadır. Elektrik dağıtım hizmetleri, Grup'un lisanslı dağıtım bölgelerinde faaliyet gösteren dağıtım iş birimi aracılığıyla yürütülmekte olup, bu hizmet kapsamındaki satışlar doğrudan düzenlemeye tabi müşterilere altyapı üzerinden sağlanan elektrik ile gerçekleştirilir. Şebeke altyapı yatırımları ve bakım-onarım faaliyetleri kapsamında malzeme ve ekipman taşımalarında, karayolu taşımacılığı ve yerel lojistik hizmetlerinden faydalanılmaktadır. Perakende iş birimi, düzenlemeye tabi tarifeler kapsamında elektrik satışı yaptığı 14 ildeki görevli tedarik şirketleri aracılığıyla hane halkı, KOBİ ve büyük sanayi müşterilerine hizmet sunarken, aynı zamanda Türkiye genelinde serbest tüketici kapsamındaki müşterilere rekabete açık piyasada ürün ve hizmetlerini dijital platformlar, sahada görev yapan müşteri temsilcileri, Müşteri Hizmetleri Merkezleri ve İşlem Merkezleri gibi yaygın fiziksel hizmet ağı üzerinden ulaştırmaktadır. Eşarj İş Birimi, elektrikli araç kullanıcılarına yönelik ülke çapında yaygın şarj ağı kurulumu sağlayarak sabit noktalardan araç şarj hizmeti vermekte hem son kullanıcılar hem de kurumsal müşteriler için mobil uygulama tabanlı hizmet platformları ve istasyon kurulum hizmetleri ile elektrik temelli mobilite çözümleri sunmaktadır. Şarj istasyonu ekipmanlarının temini ve sahaya sevk için karayolu lojistiği ve üçüncü taraf lojistik hizmet sağlayıcıları vasıtasıyla hizmet sağlanmaktadır. Müşteri çözümleri iş birimi müşterilere güneş enerjisi sistemleri, enerji depolama çözümleri, enerji verimliliği uygulamaları, sürdürülebilir enerji danışmanlığı ve yeşil enerji sertifikaları gibi ürün ve hizmetleri geliştirmekte ve bu hizmetlerini doğrudan satış temsilcileri, teknik saha ekipleri ve proje bazlı iş ortakları aracılığıyla sunmaktadır. Güneş panelleri, batarya sistemleri ve diğer teknik ekipmanların proje sahalarına ulaştırılmasında karayolu taşımacılığı başta olmak üzere, ihtiyaç halinde demiryolu veya üçüncü taraf lojistik desteklerinden faydalanılmaktadır. Filo hizmetleri iş birimi operasyonlarında karayolu taşımacılığı kullanılmaktadır.

Risk ve fırsatların belirlenmesi	Grup'un risklerini ve fırsatlarını belirlemedeki temel kaynak, yukarıdaki bölümde açıklanan grup operasyonları ve değer zinciri anlayışı olmuştur. Grup, kritik kaynak girdileri, ilişkileri ve değer zinciri ile olan karşılıklı bağımlılıklarının sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili tabi olup olmadığını ya da Grup'un nakit akışlarını etkileyecek fırsatlar yaratıp yaratmadığını değerlendirmiştir.
Risk ve fırsatların belirlenmesi	Grup ayrıca, başka ilave risk ve fırsatların olup olmadığını belirlemek için iç ve dış kaynaklardan elde edilen bilgileri de göz önünde bulundurmuştur. Başvurulan kaynaklar şunları içermektedir: • Grup tarafından gerçek operasyonel bilgiler ışığında yürütülen, risk yönetimi ve durum tespiti süreçlerini de içeren mevcut risk ve fırsat envanteri, • Aşağıdaki sektörler için Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulundan türetilen TSRS1 ve TSRS2 açıklama konularına ilişkin rehber materyaller (TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler): - Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri (Cilt - 32) - Güneş Teknolojisi ve Proje Geliştiriciler (Cilt - 44) • Grup ile aynı sektörlerde faaliyet gösteren kuruluşlar tarafından beyan edilen, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar, • Paydaşlarla etkileşim: müşteriler, hissedarlar ve yatırımcılar, ekipman üreticileri ve tedarikçileri, yakıt tedarikçileri, elektrik üreticileri ve tedarik zinciri ortakları, yükleniciler ve hizmet sağlayıcılar, lojistik, bağlı ortaklıklar, çalışanlar, küresel ve yerel yetkililer ile düzenleyici kurumlar, finansal hizmetler, strateji ve politika yapıcılar, iş ortakları ve stratejik ortaklıklar, enerji piyasası işletmecileri, reklam ve medya, STK'lar, altyapı sahipleri, etkilenen topluluklar, hammadde tedarikçileri ve topluluk yatırım faydalanıcıları. • Küresel ve bölgesel iklim değişikliği tahminlerini içeren coğrafi ve sektörel risk raporları. Uluslararası kabul görmüş kuruluşların iklim ile ilgili senaryo analizi çıktıları. Grup ayrıca TSRS raporlama sürecinin bir parçası olarak bağımsız sürdürülebilirlik danışmanı ve üçüncü taraf uzmanlarla da görüşmeler gerçekleştirmiştir.
Risklerin ve fırsatların, Grup'un beklentilerini makul şekilde etkileyip etkilemeyeceğinin değerlendirilmesi	Yalnızca Grup'un nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul şekilde etkileyebileceği düşünülen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar bu raporda yer almaktadır. Bu değerlendirmeyi yaparken grup nicel ölçütlerden yararlanmaktadır ve aşağıdakilerin birleşimini göz önünde bulundurmuştur: • Olayın gerçekleşme olasılığı, • Olay gerçekleşirse Grup'un finansal beklentileri üzerindeki etkisinin büyüklüğü. Grup bu iki risk değerlendirme parametresini nicel olarak puanlamakta ve bunu yaparken geçmiş ve gerçek etki ve olasılık bilgilerinden yararlanmaktadır. Belirsiz gelecekteki olaylarla ilgili riskler ve fırsatlar için, Grup bir dizi olası sonucu değerlendirmiş ve bu sonuçlara gerçekleşme olasılıkları atamıştır. Geçmişte bir olay gerçekleşmişse, benzer bir olayın gelecekte gerçekleşme olasılığı, olayın önlenmediği durumlar hariç, daha yüksek olarak belirlenmiştir. Grup'un beklentilerini makul şekilde etkileyebilecek risk ve fırsatları belirlemek için değerlendirme sonuçları değerlendirme matrise yerleştirilmiştir. Önemlilik değerlendirmesi için nicel eşik değer belirlenmiş ve olayın olasılığı ve gerçekleştiği takdirde finansal etki büyüklüğü bu eşik değeri aşan risk ve fırsatlar finansal performans, nakit akışları ya da finansmana erişimi makul ölçüde etkileyebilecek risk ve fırsatlar olarak açıklanmıştır. Bu sürecin bir parçası olarak, Grup'un beklentilerini makul şekilde etkileyebilecek ek riskler ve fırsatlar olup olmadığını değer zinciri aktörleri gözünden de değerlendirebilmek için dış paydaşların aktif katılımıyla üçüncü taraf bakış açıları da göz önünde bulundurmuştur. Paydaşların perspektifinden ek risk veya fırsat tespit edilmemiştir.

Azaltım önlemleri ve iyileştirme planları	Grup, önleyici ve azaltıcı tedbirler uygulanmadan önce değerlendirilen riskleri açıklamıştır. Grup, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili riskleri azaltmak ile operasyonel dayanıklılığını artırmak amacıyla kapsamlı azaltım ve uyum stratejileri geliştirmiştir. Grup'un azaltım ve uyum stratejileri, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin etkilerini sınırlarken, aynı zamanda pazar dönüşümünden doğabilecek yeni gelir fırsatlarının değerlendirilmesine de olanak sağlamaktadır. Bu stratejiler, orta vadede etkili olacak risk ve fırsatlara odaklanmakla birlikte, uzun vadeli iklim senaryolarını da göz önünde bulunduracak şekilde şekillendirilmektedir (Not 7).
Grup için risklerin ve fırsatların nihai konsolidasyonu ve onaylanması	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesi değerlendirme gerektirir. Grup için belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi'ne sunulmuştur. Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında tespit edilen risk ve fırsatlar, aşağıda "Adım 2" başlığı altındaki tabloda özetlenmiştir.

Adım 2: Önemli Bilgilerin Belirlenmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatların belirlenmesi sonrası ikinci adım her bir önemli risk ve fırsat için açıklanması gereken önemli bilgilerin belirlenmesidir. Grup, bilginin Grup'un sürdürülebilirlik raporlaması bağlamında bir bütün olarak önemli olup olmadığını değerlendirmiş ve bunun için hem nitel hem de nicel özellikleri dikkate almıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar için öncelikli bilgilerin belirlenmesinde uygulanan yargılar her raporlama tarihinde yeniden değerlendirilecektir.

Finansal tablolardaki bilgilerle bağlantılı önemli bilgiler

TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması, henüz finansal tablolara yansımamış olabilecek risklerin etkilerini de kapsamına almaktadır. Sonuç olarak grup, değer zincirinde ortaya çıkan riskler ve fırsatlar ve sürdürülebilirlik açıklamalarının geleceğe dönük doğası nedeniyle, belirli bilgilerin finansal tablolar için önemli olmasa bile strateji gereği sürdürülebilirlik raporlaması bağlamında önemli olduğu sonucuna varabilir. Örneğin, Grup doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarına yönelik olarak Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlandırmaya

yönelik Eylem Çağrısı'nı kabul etmekte ve topluluğun iklim değişikliğine ilişkin BM Paris Anlaşması hedefine doğru ilerlemesine paralel olarak iş hedefiyle uyumlu hale getirmeyi taahhüt etmektedir. Ancak taahhüdün finansal raporlama içerisindeki tablo ile doğrudan bağlantısı bulunmamakta ve bu nedenle Grup'un finansal tablolarında buna ilişkin risk ve fırsatlar muhasebeleştirilmemiştir.

STRATEJİ

FİNANSAL ÖNEMLİLİK

Grup'un finansal önemlilik değerlendirmesinde referans alınan eşik, 1 Ocak–31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal raporda Dipnot 19'da yer alan hasılat tutarıdır. Gerçekleşmiş veya gerçekleşmesi beklenen finansal etkinin toplam hasılatın %1,5'ini aşması durumunda, ilgili sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk veya fırsat finansal açıdan önemli kabul edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilişkili risk ve fırsatların finansal etkileri, yalnızca aynı raporlama dönemi içinde ve aynı finansal tablo kalemine yönelik olarak ortaya çıktığında konsolide edilmiştir.

Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkisini değerlendirirken öncelikle faaliyet gelirleri üzerindeki etkileri esas almaktadır. Faaliyet gelirleri, istisnai kalemler hariç olmak üzere FAVÖK ile yatırım harcamalarına ilişkin geri ödemelerin toplamı olarak tanımlanmaktadır. Söz konusu gösterge, operasyonel performansın nakit akışlarıyla ilişkilendirilmesinde kullanılan temel bir ölçüt olup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların kârlılık üzerindeki etkilerinin izlenmesine imkân vermektedir. Bu göstergelerin birlikte ele alınması, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı etkilerin operasyonel sürdürülebilirlik ve finansal dirençlilik boyutlarında bütüncül şekilde değerlendirilmesini desteklemektedir.

VADE TANIMLAMALARI

Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların makul olarak ne zaman gerçekleşmesinin beklendiğini dikkate alarak ve finansal raporlama ile tutarlı olacak şekilde zaman ufuklarını tanımlamaktadır. Raporlama dönemi sonu itibarıyla, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan zaman çizelgeleriyle uyumlu olarak aşağıdaki zaman ufukları esas alınmıştır:

Vade	Periyot	Seçilme Nedeni
Kısa	0-1 yıl	Bu dönemde Grup, yıllık bütçeleme, iş planları ve devam eden operasyonlara odaklanır. Operasyonel hedeflerin izlenmesi, nakit akışının yönetimi, maliyetlerin kontrolü ve yasal gelişmelere hızlı bir şekilde uyum sağlanması gibi unsurlar bu dönemde önceliklidir.
Orta	1-5 yıl	Grup'un stratejik planlarını uyguladığı bu dönemde, yatırımların devreye alınması, mevcut ve yeni iş alanlarında büyüme ve dönüşüm gibi konular önem kazanır.
Uzun	5+ yıl	Bu dönemde Grup, ileriye dönük vizyonunu şekillendirir, büyük ölçekli dönüşüm projelerini tamamlar ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerini gerçekleştirir.

Riskler ve fırsatlar kapsamında finansal etkiler, mevcut makroekonomik görünüm ve piyasa varsayımları doğrultusunda orta vadeli projeksiyonlar üzerinden hesaplanmıştır. Uzun vadede, operasyonel varsayımlardaki, stratejik önceliklerdeki ve regülasyon kaynaklı belirsizliklerdeki olası değişiklikler nedeniyle bu döneme ilişkin ayrı bir finansallaştırma yapılmamıştır.

İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR

Finansal Etki (% Faaliyet Gelirleri Etkisi)										
Risk Başlığı	Riskin Açıklaması	Tür	Değer Zinciri	Zaman Ufku	Finansal Etki Alanı	Cari Dönem	Kısa	Orta	Uzun	Yönetim Yanıtı
FR1 Şiddetli Hava Olayları, Yoğun Kar Yağışı, Kuvvetli Rüzgar, Sel, Su Taşkınları ve Kuraklık	Fırtına, yoğun kar, şiddetli rüzgar, fırtınalar ve kuraklık gibi aşırı hava olaylarının artan sıklığı ve şiddeti, özellikle havai enerji hatlarında fiziksel hasara, hizmet kesintilerine, saha operasyonlarında gecikmelere ve müşterilerde enerji talebinin ve tüketimin azalmasına neden olabilir.	Fiziksel	Kendi Operasyonlarımız/ Yukarı Akış/Aşağı Akış	Orta	Faaliyet Gelirleri	-	-	-%5	-	Altyapı Dayanıklılığı Yatırımları Teknolojik Modernizasyon ve Ar-Ge Çalışmaları Acil Durum Jeneratörleri Konumlandırma ve Bakım Çalışmaları Sigorta Kapsamlarının Artırılması
GR1 Elektrik Tüketiminin Artması ve Dağıtık Enerji Kaynaklarının Yayılması Nedeniyle Altyapı ve Yük Yönetimi Zorlukları	Elektriğe olan bağımlılığın artması ve dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşması sonucu ani tüketim ve çift yönlü enerji akışları artışları, enerji talep tahminlerinin zorlaşması ve sistem dengesizlik maliyetlerinde artışa sebep olabilir ve bu mevcut dağıtım altyapısının kapasite, esneklik ve dirençlilik açısından yetersiz kalmasına, daha sık bakım onarım ihtiyacı duymasına neden olabilir.	Geçiş	Kendi Operasyonlarımız/ Yukarı Akış/Aşağı Akış	Orta	Faaliyet Gelirleri	-	-	-%2	-	Elektrifikasyonun Arttırılması, Dağıtık Enerji Kaynakları Hizmeti ve Şebeke Esnekliği Çözümleri Sunulması
GR2/ F1: Elektrifikasyonun Artması ve Dağıtık Enerji Kaynaklarının Yaygınlaşması ve Enerji Kaynaklarının Enerji Portföyü İçerisindeki Payının Artması	Son kullanıcı elektrifikasyonundaki artış ve dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşması; elektrik talebinde yükselişe, şebekede çift yönlü enerji akışlarının artmasına ve şebeke dinamiklerinin yeniden şekillenmesine neden olabilmektedir. Bu dönüşümün, Müşteri Çözümleri iş birimi kapsamında proje hacmini artırarak yeni gelir modellerinin gelişmesini ve hacim bazlı büyüme fırsatlarının oluşmasını desteklemesi beklenebilmektedir.	Geçiş/Fırsat	Aşağı Akış	Orta	Faaliyet Gelirleri	-	-	%5	-	Elektrifikasyonun Arttırılması, Dağıtık Enerji Kaynakları Hizmeti ve Şebeke Esnekliği Çözümleri Sunulması
F2 Karbon Piyasası Dinamiklerindeki Değişimler	Sınırdaki Karbon Düzenleme gibi mekanizmalar ile Türkiye’de bir Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) uygulamasının devreye alınması, Grup’u doğrudan ve dolaylı karbon fiyatlandırması kaynaklı yükümlülöklere maruz bırakabilmektedir. Bu kapsamda, şebeke operasyonlarında yüksek GWP’li gazların kullanımı maliyetleri artırabilir; ayrıca yukarı akış tedarikçilerinden karbon maliyetlerinin yansıtılması, müşteri fiyat esnekliğine bağlı olarak gelirler üzerinde etkiler oluşturabilmektedir.	Geçiş/Fırsat	Kendi Operasyonlarımız/ Yukarı Akış/Aşağı Akış	Orta	Faaliyet Gelirleri	-	-	%1	-	Karbon Piyasası Dinamiklerine Yönelik Uyum Faaliyetleri Tedarik Zinciri Yönetimi ve Dijitalizasyon

*FR: Fiziksel Risk, GR: Geçiş Riski, F: Fırsat

FR1

ŞİDDETLİ HAVA OLAYLARI, YOĞUN KAR YAĞIŞI, KUVVETLİ RÜZGAR, SEL, SU TAŞKINLARI VE KURAKLIK

Şiddetli hava olayları (yoğun kar, kuvvetli rüzgâr, sel, kuraklık vb.) enerji dağıtım altyapısında fiziksel hasara, operasyonlarda aksamalara ve saha müdahalelerinde gecikmelere neden olabilmektedir. Aynı zamanda yapılmakta olan müşteri çözümleri projelerinin hizmet dışı kalması riski bulunmaktadır. Grup geçmiş dönemlerde akut fiziksel iklim risklerinin etkilerini deneyimlemiş olup, 2021 yılında Başkent bölgesinde gerçekleşen sel olayı dağıtım altyapısında hasar ve uzun süreli kesintilerle sonuçlanarak operasyonel müdahale süreçlerini zorlaştırmıştır. Ayrıca bazı dağıtım bölgelerindeki su kıtlığının yüksek olması sebebiyle su ile ilgili riskler mevcuttur.

a. İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Enerji dağıtım altyapısında fiziksel hasar, operasyonlarda aksamalara ve saha müdahalelerinde gecikmeler, yapılmakta olan müşteri çözümleri projelerinin hizmet dışı kalması, hizmet kalitesinde düşüş, müşteri tüketimlerinde kalıcı düşüş, su

maliyetlerinin artması ve suya bağımlı endüstriyel müşterilerdeki elektrik talebinin düşmesi karşılaşılabilecek olası etkilerdir.

b. Cari Finansal Etkiler

1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde, Grup'un kendi operasyonları ve değer zinciri kapsamında fiziksel iklim risklerinden kaynaklanan önemli bir finansal etki tespit edilmemiştir. Dönem içinde elektrik dağıtım altyapısında iklim koşullarına bağlı yerel tahribatlar, operasyonel aksamalar ile iklimden daha fazla etkilenen sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerde geçici gelir kaybı ve tahsilat gecikmeleri yaşanabilmekle birlikte, bu etkiler Grup'un finansal performansı ve finansal durumu açısından önemlilik eşiğine ulaşmamıştır.

c. Beklenen Finansal Etkiler

Grup, aşırı hava olaylarının finansal etkisini iş gücü kaybı ve operasyonel süreklilik odağında, finansal sonuçlara yansıyan kalemlerle ilişkilendirerek değerlendirmektedir. Bu kapsamda, çalışan dağılımı ve yüksek riskli bölgelerdeki saha kapasitesi; son 5-10 yıla ait afet kaynaklı devamsızlık, iş gücü kaybı, işe dönüş süreleri ve verimlilik göstergeleri üzerinden analiz edilmekte; müşteri tarafındaki etkiler müdahale sürelerine bağlı tazminatlar

ve şikâyet istatistikleriyle, doğrudan ve dolaylı maliyetler ise iç raporlamalarla izlenmektedir. Ayrıca, hava olaylarının şiddet ve sıklığındaki değişime ilişkin senaryo analizleriyle potansiyel etkiler ileriye dönük test edilmekte; finansal etki belirlenirken sigorta teminatları ile gerçekleşmiş tazminat ve sigorta ödemeleri dikkate alınarak brüt ve net etki ayrıştırılmaktadır.

Dağıtım iş birimi kapsamındaki finansal varlıklar Grup mülkiyetinde olmayıp, devlet ile imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi çerçevesinde işletilmektedir. İlgili varlıklar, düzenleyici otoritenin belirlediği sınırlar dahilinde risklere karşı sigortalanmaktadır. Grubun, Müşteri Çözümleri iş biriminde yapmakta olduğu projeleri ve Eşarj'ın istasyonları da iklime karşı sigorta ile güvence altındadır.

Aşırı hava olayları (ör. sel) gibi öncelikli ve finansal etki yaratma potansiyeli bulunan risklerin yönetimine yönelik aksiyonlar dikkate alınarak, Grup'un kısa, orta ve uzun vadede finansal durum ve performansı üzerindeki beklenen etkiler projekte edilmiştir. Orta vadeye ilişkin beklenen finansal etki, ilgili yılın konsolide faaliyet gelirlerine oranlanarak sunulmuştur. Bu projeksiyonlar doğrultusunda, yönetim önümüzdeki 12 ay içinde raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme öngörmemektedir.

Etki	Vade	Grup Üzerindeki Etki Miktarı
Faaliyet Gelirleri (%) (2025)	Orta Vade	-%5*
Faaliyet Gelirleri (%) (2024)	Orta Vade	-%3
Etkilenen Diğer Finansal Kalemler**		
Operasyonel Nakit Akımı		
Ticari Alacaklar		
Maddi Duran Varlıklar		

*Yüzdesel faaliyet gelirleri etkisi değerlendirmesine 2025 raporlama yılı için Müşteri Çözümleri iş birimi kaynaklı olan etki de kapsama dahil edilmiştir.

** Faaliyet gelirlerinde meydana gelebilecek değişimin, bilanço ve nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemlerde de değişikliğe yol açması söz konusudur.

d. Senaryo Analizi Değerlendirmeleri

Aşırı hava olaylarının Grup operasyonlarına olası etkilerini değerlendirmek amacıyla, yetkili kaynaklardan alınan kamuya açık bölgesel ve uluslararası iklim projeksiyonlarına dayalı iklim senaryo analizleri uygulanmıştır. Bu çalışmalar,

31 Aralık 2025'te sona eren döneme ilişkin stratejik planlama döngüsünün parçası olarak yürütülmüş ve güncel iklim politikaları ile makroekonomik eğilimler dikkate alınarak en az yılda bir gözden geçirilecek şekilde kurgulanmıştır. Mevcut stratejiler orta düzey risk varsayımlarını yönetmeye odaklanmakla birlikte, gerekli görülmesi halinde azaltım ve uyum önlemlerinin daha şiddetli senaryolara

göre uyarlanabileceği ve Grup'un yanıt ölçeğini artırabilecek kapasiteye sahip olduğu değerlendirilmektedir. Senaryolar, IPCC tarafından kabul edilen RCP çerçevesi ile uyumlu olup sel, kuraklık, şiddetli yağış ve orman yangınları gibi fiziksel risklerin sıklık ve şiddetindeki değişimleri yansıtmaktadır.

Kullanılan senaryolara ait bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir;

	Senaryo 1: Düşük Şiddete İklim Değişimi, Olaylarının Şiddeti ve Frekansında Düşük Düzeyde Artış	Senaryo 2: Çok Yüksek Şiddete İklim Değişimi, Aşırı Hava Olaylarının Şiddeti ve Frekansında Yüksek Artış
Senaryo Tanımı	Grup'un tüm iş birimleri için, operasyonlarını gerçekleştirdiği yerlerde, sel, taşkın, fırtına, aşırı yağışlar ve kuraklık gibi iklim olaylarının sıklığında ve yoğunluğunda az da olsa artışın görülebileceği; Sera gazı emisyonlarını azaltma taahhüt ve çabalarının büyük bölümünün gerçekleştirildiği salınım rotası.	Grup'un tüm iş birimleri için, operasyonlarını gerçekleştirdiği yerlerde sel, taşkın, fırtına, aşırı yağışlar ve kuraklık gibi iklim olaylarının sıklığının ve yoğunluğunun önemli düzeyde artmasına yol açan azalım taahhütlerinin sera gazı emisyon salınımı rotası.
Temel Varsayımlar	- Küresel sıcaklık artışı 1,5°C ile uyumlu bir patikada ilerlemektedir - Aşırı hava olayları nedeniyle oluşan hasarlar geçici, onarılabilir ve mevcut müdahale kapasitesiyle yönetilebilir niteliktedir. - Aşırı hava olaylarına bağlı operasyonel maliyet artışları sınırlıdır.	- Fiziksel iklim riskleri, özellikle akut olaylar açısından yüksek şiddetli hale gelmektedir. - Aşırı yağışlar ve kuvvetli rüzgârlar, dağıtım altyapısında yaygın fiziksel hasara ve uzun süreli elektrik kesintilerine neden olabilmektedir. - Mevcut dağıtım altyapısı, bu senaryodaki fiziksel risk düzeyi karşısında ek güçlendirme yatırımları olmaksızın yeterli dayanıklılığı sağlayamamaktadır.
Senaryonun Seçilme Nedeni	- Küresel ölçekte sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik taahhütlerin büyük ölçüde hayata geçirilmesi, 1,5°C hedefiyle uyumlu iklim politikalarının etkin şekilde uygulanması, - Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artışın sınırlı ve yönetilebilir düzeyde kalması,	- Küresel ölçekte iklim politikalarının yetersiz kalması veya gecikmesi, - Sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde seyretmesi, - Aşırı hava olaylarının hem sıklığının hem de şiddetinin belirgin şekilde artması,
Sıcaklık Artışı (2100'e kadar)	1,5 °C	3,3 °C
Senaryo Kodu	RCP 2.6	RCP 8.5
Küresel Politika Hedefi	Küresel çapta işbirliği	Düşük
NZ Politika Hedefi	Küresel çapta işbirliği	Sınırlı
Talep Değişimi	Ortalama / Hızlı	Yavaş
Teknoloji Değişim Hızı	Hızlı	Yavaş
Müşteri Tercihi Değişimi	Hızlı	Yavaş
Fiziksel Risk Şiddeti	Düşük	Çok Yüksek
Geçiş Riski Şiddeti	Ortalama / Yüksek	Düşük / Ortalama

Grup'un kendi operasyonları ile tedarik zinciri ve müşteriler üzerindeki mevcut etkilerin zaman içinde sınırlı ölçüde artabileceği değerlendirilmekte olup, enerji altyapısında oluşabilecek hasarın finansal yansımalarında önemli bir değişim öngörülmemektedir. Grup'un adaptasyon yaklaşımı kapsamında; altyapı dayanıklılığı yatırımları, teknolojik modernizasyon ve Ar-Ge, acil durum jeneratör kapasitesinin konumlandırılması ve bakımının sürekliliği ile sigorta teminatlarının güçlendirilmesine yönelik aksiyonlar ve yol haritasının, risklerin yönetimi açısından yeterli olacağı değerlendirilmektedir.

e. Strateji, Kapasite ve İş Modeline Uyum ve Etki

Grup, şiddetli hava olayları, yoğun kar, kuvvetli rüzgâr, sel ve su taşkınları gibi akut fiziksel risklerin operasyonlara etkisini sınırlamak ve iş modelinin dayanıklılığını artırmak amacıyla, azaltım ve uyum önlemlerini içeren bir iklim planı kapsamında uygulamalar yürütmekte olup, bu aksiyonların önemli bir finansal veya stratejik ödünleşim yarattığı değerlendirilmemektedir. Kuruluş, iklim değişikliğinin yol açtığı fiziksel risklerin uzun vadeli strateji, operasyonel süreklilik ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini izlemekte; bu doğrultuda iklim senaryolarına dayalı stres testleri ve dirençlilik analizleri yürütmektedir. Uyum kapasitesi; altyapı dayanıklılığı ve operasyonel süreklilik odağında, seçili hatlarda yeraltı yatırımları, kritik ekipmanların güçlendirilmesi, arıza giderme sürelerini kısaltan ekipmanlar, sel riskine karşı trafo merkezlerinde koruyucu iyileştirmeler ve mobil jeneratör kapasitesi ile desteklenmekte; afet risklerine karşı sigorta teminatları sağlanmakta, sel

riski yüksek alanlarda ilave çalışmalar yürütülmekte ve gerekli durumlarda hizmet sürekliliğini destekleyen tedarik ve müteahhit düzenlemeleri yapılmaktadır. Dağıtım faaliyetleri kapsamında, mevcut enerji altyapısında meydana gelen hasarlar ile ortaya çıkabilecek kayıplar, yetkili düzenleyici otorite tarafından mücbir sebep olması durumunda karşılanmakta ve finansal etkiler telafi edilmektedir. Eşarj şarj istasyonları ile Müşteri Çözümleri kapsamındaki proje yatırımlarına ilişkin fiziksel hasar riskleri sigorta ile güvence altındadır. Ayrıca iklim değişikliğine bağlı şiddetli hava olayları ve sel riskinin arttığı bölgelerde faaliyet gösteren müşterilerde yaşanan fiziksel zararlar ve operasyonel aksamalar, özellikle enerji tüketiminde geçici düşüslere ve tahsilat süreçlerinde gecikmelere yol açmaktadır. Bu durum ilgili müşteri segmentlerinden elde edilen gelirlerde geçici kayıplara yol açsa da, bu gecikmeler veya tahsilat aksaklıklarından kaynaklanan finansal maliyetlerin önemli bir kısmı tarifeyle yansıtılmakta olup, Grup için önemli bir etki yaratmamaktadır.

f. Metrikler

Riskin incelenmesi, değerlendirilmesi ve takibi için Grup tarafından "31 Aralık 2030'a yılına kadar elektrik dağıtım yeryüzü kablo uzunluğunun artırılması" hedefi belirlenmiş olup, bu hedefe yönelik "Elektrik Dağıtım Yeryüzü Kablo Uzunluğu" metriği kullanılmaktadır.

► Detaylı açıklamalar; raporun "Metrik ve Hedefler" bölümünde yer almaktadır.

g. Önemli Belirsizlik Alanları

Planlanan zaman ufku içerisinde makroekonomik koşullarda, regülasyon yapısında ve operasyonel süreçlerde meydana gelebilecek olası değişiklikler doğrultusunda yapılan etki hesaplamaları farklılık gösterebilir.



GR1

ELEKTRİK TÜKETİMİNİN ARTMASI VE DAĞITIK ENERJİ KAYNAKLARININ YAYILMASI NEDENİYLE ALTYAPI VE YÜK YÖNETİMİ ZORLUKLARI

Grup'un faaliyetleri, elektrifikasyonun artması ve dağıtık enerji kaynaklarının (ör. çatı GES, depolama vb.) yaygınlaşmasına bağlı olarak ortaya çıkan teknoloji ve pazar dönüşümü kaynaklı geçiş risklerine maruz kalmaktadır. Elektriğe bağımlılığın artmasıyla ortaya çıkan ani tüketim yükselişleri ile çift yönlü enerji akışları, mevcut enerji dağıtım altyapısının kapasite, esneklik ve dayanıklılığı üzerinde baskı oluşturabilmekte; enerji talep tahminlerini güçleştirebilmekte ve sistem dengesizlik maliyetlerini artırarak satış marjları üzerinde baskı yaratabilmektedir. Buna ilave olarak, yenilenebilir enerji kaynaklarının portföydeki payının artması, hava koşullarına bağlı üretim belirsizliklerini artırarak şebeke yönetimini ve gelir planlamasını daha karmaşık hale getirebilmektedir.

a. İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Elektrifikasyonun hızlanması ve dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşması, Grup'un iş modeli ve değer zinciri üzerinde aşağıdaki kanallar üzerinden etkiler yaratabilmektedir:

- Dağıtım iş birimi: Kapasite, esneklik ve dirençlilik baskısı nedeniyle şebeke işletiminde karmaşıklık artışı; yerel

darboğazlar, gerilim/akış yönetimi ihtiyacı ve buna bağlı olarak bakım onarım faaliyetlerinde yoğunlaşma ve işletme performansı üzerinde baskı oluşması.

- Perakende iş birimi: Talep paternlerindeki değişim ve belirsizlikler nedeniyle tahmin doğruluğunun zorlaşması; dengesizlik maliyetlerinin artması ve maliyet oynaklığı ile birlikte satış marjlarının daralması.

Bu etkiler, Grup'un iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmelerinde göz önünde bulundurulmakta ve strateji ile karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

b. Cari Finansal Etkiler

1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde, Grup'un kendi operasyonları ve değer zinciri sınırları içerisinde elektrifikasyonun artması ve dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşması kaynaklı teknoloji ve pazar dönüşümü geçiş risklerinden kaynaklanan belirgin bir pozitif ya da negatif önemli bir finansal etki tespit edilmemiştir. Raporlama dönemi içerisinde; ani yük dalgalanmaları, çift yönlü enerji akışlarının şebeke üzerinde oluşturduğu kapasite/esneklik baskısı ile perakende portföyünde dengesizlik maliyetlerinde dalgalanmalar yaşanabilmekte birlikte, bu etkilerin Grup finansalları üzerinde önemlilik eşliğine ulaşmadığı değerlendirilmiştir.

c. Beklenen Finansal Etkiler

Grup, geçiş risklerinin beklenen finansal etkilerini; elektrifikasyonun artışı, dağıtık enerji kaynaklarının

yaygınlaşması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının portföydeki payının yükselmesi gibi dinamikler üzerinden değerlendirmektedir. Orta vadede:

- Dağıtım iş birimi: Mevcut enerji dağıtım altyapısının kapasite, esneklik ve dirençlilik açısından yetersiz kalması halinde şebeke işletim zorluklarının artması; altyapı ve operasyonlara ilişkin bakım onarım faaliyetlerinin artması ve kaynak ihtiyacının bu yönde kullanılması mümkündür. Bu etkilerin bakım onarım maliyetleri ve şebeke güçlendirme/dijitalleşme yatırımları üzerinden finansallara yansması beklenmektedir.
- Perakende iş birimi: Talep tahminlerinin güçleşmesi ve tüketim oynaklığının artması ile dengesizlik maliyetlerinde artış ve maliyet baskısının satış marjlarını daraltması mümkündür.

Öncelikli ve finansal etki açısından önemli olabilecek bu geçiş risklerini yönetmek için uygulanacak aksiyonlar dikkate alınarak, kısa/orta/uzun vadede finansal durum ve performans üzerindeki olası etkiler projekte edilmekte olup; mevcut değerlendirmeler doğrultusunda yönetim, önümüzdeki 12 ay içerisinde raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme öngörmemektedir. Orta vadeye ilişkin beklenen finansal etki, ilgili yılın konsolide faaliyet gelirlerine oranlanarak sunulmuştur.

Etki	Vade	Grup Üzerindeki Etki Miktarı
Faaliyet Gelirleri (%) (2025)	Orta Vade	-%2
Faaliyet Gelirleri (%) (2024)	Orta Vade	-%1
Etkilenen Diğer Finansal Kalemler*		
Operasyonel Nakit Akımı		

* Faaliyet gelirlerinde meydana gelebilecek değişimin, bilanço ve nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemlerde de değişikliğe yol açması söz konusudur.

d. Senaryo Analizi Değerlendirmeleri

Geçiş risklerinin ve fırsatlarının faaliyetler üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla; elektrik tüketim trendleri, yenilenebilir enerji kaynaklarının portföydeki payı ve dağıtık enerji teknolojilerinin yayılımı gibi faktörleri içeren analizler gerçekleştirilmektedir. Analizlerde kullanılan veriler, ulusal ve uluslararası yetkili kuruluşların yayımladığı resmi kaynaklardan (ör. IEA, EPDK) elde edilmekte; senaryo çalışmaları stratejik planlama döngüsünün parçası olarak yürütülmekte ve en az yılda bir gözden geçirilecek şekilde kurgulanmaktadır.

Bu kapsamda, 2050'ye kadar net sıfır emisyon rotasında (ör. NZE2050 türü bir dönüşüm patikası) elektrifikasyonun hızlandığı, dağıtık enerji kaynaklarının ve temiz enerji teknolojilerinin yaygınlaştığı bir pazar/teknoloji dönüşümü senaryosu altında; Grup'un kendi operasyonları, tedarik zinciri ve müşteriler üzerindeki mevcut etkilerin boyutunun sınırlı ölçüde artabileceği, ancak mevcut

uyum ve azaltım aksiyonlarının gerekli görülmesi halinde ölçeklendirilerek uyarlanabileceği değerlendirilmektedir.

e. Strateji, Kapasite ve İş Modeline Uyum ve Etki

Grup, iklim değişikliğinin getirdiği geçiş risklerini etkin şekilde yöneterek en aza indirmek, teknoloji ve pazar dönüşümü fırsatlarından yararlanmak, iş modelinin dayanıklılığını ve esnekliğini artırmak amacıyla stratejik bir iklim geçiş planı çerçevesinde çalışmalar yürütmektedir. Elektrifikasyonun artışı ve dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşmasına yönelik uyum/azaltım faaliyetleri kapsamında:

- Elektrifikasyon, dağıtık enerji kaynakları ve şebeke esnekliği çözümleri: Son kullanıcı elektrifikasyonu ve dağıtık kaynak entegrasyonu yakından izlenmekte; talep tahmin doğruluğunu artırmaya yönelik gelişmiş modelleme teknikleri kullanılmakta; dağıtım otomasyonu ve akıllı şebeke teknolojilerine yatırım yapılmakta; elektrikli araç şarj altyapısının şebeke ile uyumu üzerine

çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca mikro şebeke çözümleri, çatı tipi güneş sistemleri, batarya sistemleri ve enerji depolama çözümlerine yönelik ürün ve hizmet portföyü geliştirilmektedir.

- Dijitalleşme ve operasyonel uyum: Şebeke işletimi ve talep yönetimi süreçlerinde dijital çözümlerle görünürlük ve yönetilebilirlik artırılmakta; pazar dönüşümlerine karşı operasyonel uyum güçlendirilmektedir.

Bu bütünsel yaklaşım ile söz konusu geçiş riskleri orta vadede stratejik bir esneklik alanı olarak ele alınmakta; dönüşüm sürecinden rekabet avantajı elde edilmesi hedeflenmektedir.

f. Metrikler

Elektrifikasyon ve dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşmasına bağlı altyapı ve yük yönetimi baskısının izlenmesi amacıyla, dağıtım ve perakende tarafını birlikte yansıtan hedef ve metrik kullanılmaktadır. Riskin izlenmesi ve değerlendirmelerinde Grup tarafından belirlenen "31 Aralık 2030 tarihine kadar, dağıtım faaliyetlerinde otomatik sayaç okuma sayısının artırılması" hedefi doğrultusunda hedefle birlikte "Dağıtım Faaliyetlerinde Otomatik Sayaç Okuma Sayısı" metriği değerlendirmelerde kullanılmaktadır.

► Detaylı açıklamalar; raporun "Metrik ve Hedefler" bölümünde yer almaktadır.

g. Önemli Belirsizlik Alanları

Planlanan zaman ufku içerisinde makroekonomik koşullarda, regülasyon yapısında ve operasyonel süreçlerde meydana gelebilecek olası değişiklikler doğrultusunda yapılan etki hesaplamaları farklılık gösterebilir.

GR2/
F1:

ELEKTRİFİKASYONUN ARTMASI VE DAĞITIK ENERJİ KAYNAKLARININ YAYGINLAŞMASI VE ENERJİ KAYNAKLARININ ENERJİ PORTFÖYÜ İÇERİSİNDEKİ PAYININ ARTMASI

Grup'un faaliyetleri, elektrifikasyonun artması ve dağıtık enerji kaynaklarının (ör. çatı GES, depolama vb.) yaygınlaşmasına bağlı olarak oluşan geçiş risklerinin yanı sıra önemli fırsatları da beraberinde getirmektedir. Artan elektrifikasyon ile elektrik talebinin yükselmesi, çift yönlü enerji akışlarının gelişmesi ve şebeke dinamiklerinin dönüşmesi; müşteri çözümleri projelerinde artışa, hacme dayalı gelir fırsatlarına ve yeni gelir modellerinin oluşmasına olanak tanımaktadır. Enerji depolama teknolojilerindeki gelişmelerin şebeke esnekliğini desteklemesi ve e-mobilite alanındaki büyümenin hızlanması da Grup'un ürün-hizmet portföyünü genişleterek büyüme potansiyelini artırmaktadır.

Fırsatın; perakende satış hacmindeki artış ve müşteri çözümleri portföyünde genişleme, orta vadede depolama ve mikro şebeke çözümlerinin ölçeklenmesi ile Eşarj ağının yaygınlaşması, uzun vadede ise çift yönlü enerji akışlarının olgunlaşmasıyla yeni hizmet ve gelir modellerinin gelişmesi kanalıyla daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir.

a. İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Artan elektrifikasyon ve dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşması; Grup'un iş birimleri ve değer zinciri üzerinde aşağıdaki fırsat kanalları üzerinden olumlu etki yaratabilmektedir:

- Perakende iş birimi (talep artışı ve hacme dayalı büyüme): Son kullanıcıların elektrığe bağımlılığının artması ile birlikte elektrik satış hacminde büyüme potansiyeli oluşmakta; hacme dayalı gelir imkanları artabilmektedir.
- Müşteri Çözümleri iş birimi (proje hacmi ve yeni gelir modelleri): Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleri gibi müşteri çözümleri iş alanlarının yaygınlaşması; çatı tipi güneş sistemleri, mikro şebeke çözümleri ve depolama entegrasyonunu içeren projeler üzerinden yeni iş modelleri ve gelir fırsatları yaratabilmektedir. Bu kapsamda; Enerji Performans Sözleşmesi (ESCO/EPS) gibi performans bazlı modeller, proje geliştirme/ kurulum gelirleri ile uzun dönemli işletme-bakım ve enerji yönetimi hizmetlerinin ölçeklenmesine imkan sağlayabilmektedir.
- Enerji Depolama (şebeke esnekliği ve yeni pazarlar): Depolama teknolojilerinin şebeke esnekliği, yük dengelemesi ve arz sürekliliğini desteklemesi; özelleştirilmiş depolama çözümleriyle yeni pazarlara erişim ve gelir çeşitlendirmesi imkanlarını artırabilmektedir. Depolamanın, müşteri tarafı çözümleriyle birlikte (ör. yenilenebilir entegrasyonu, pik yönetimi, güç kalitesi uygulamaları) farklı kullanım senaryolarında değer yaratması beklenmektedir.

b. Cari Finansal Etkiler

1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde, artan elektrifikasyon ve dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşması kaynaklı teknoloji ve pazar dönüşümü fırsatlarından doğrudan ve ayrıksı şekilde ölçülebilen önemli bir finansal etki tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, teknolojik gelişmeler ve piyasa tercihlerindeki dönüşümden olumlu

yönde etkilenen Eşarj ve Müşteri Çözümleri iş birimlerinin, sundukları düşük karbonlu ürün ve hizmetlerle geçiş fırsatlarından yararlanarak büyüme gösterdiği; bu büyümenin ilgili iş kollarının hasılatlarına pozitif yönde yansıdığı değerlendirilmektedir. Söz konusu katkının Grup'un konsolide finansallarındaki payının raporlama dönemi itibarıyla henüz finansal olarak anlamlı bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir.

c. Beklenen Finansal Etkiler

Enerji dönüşüm süreci kapsamında artan elektrifikasyon, dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve enerji depolama teknolojilerindeki gelişmelerin, Grup için orta vadede finansal etkiler açısından önemli düzeyde olması beklenmektedir. Beklenen etkiler; iş birimi bazında gelir, FAVÖK ve yatırım ölçeklenmesi kanalları üzerinden, yönetim raporlamalarıyla ilişkilendirilerek değerlendirilmektedir:

- Perakende (hacme dayalı büyüme): Elektrik talebindeki artışın, satış hacimleri üzerinden gelir fırsatı yaratması beklenmektedir. Performans değerlendirmelerinde satış hacmi artışı ile brüt marj dinamikleri birlikte izlenmektedir.
- Müşteri Çözümleri (proje hacmi ve gelir modeli çeşitlenmesi): Çift yönlü enerji akışlarının ve yeni şebeke dinamiklerinin gelişmesiyle birlikte; yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinde artış beklenmekte, ESCO/EPS gibi performans bazlı sözleşme modelleriyle proje hacminin ölçeklenebileceği değerlendirilmektedir.

- Enerji Depolama (şebeke esnekliği ve yeni pazarlar): Şebeke esnekliği ve akıllı altyapı ihtiyaçlarının artmasının, ilgili düzenleyici çerçeve kapsamında, regüle yatırım geliri potansiyeline katkı sağlayabileceği değerlendirilmektedir. Enerji depolama (gelir çeşitlenmesi ve FAVÖK) için ise depolama çözümlerinin şebeke esnekliği ve yük dengelemesine katkısı sayesinde, özelleştirilmiş depolama uygulamalarıyla yeni pazarlara erişim ve gelir çeşitlendirmesi imkanı doğabileceği değerlendirilmektedir. Beklenen finansal etki projeksiyonlarında; depolama faaliyetlerine ilişkin son dönem ortalama FAVÖK performansı referans alınarak, kurulu güç/kapsam (MW/MWh), kullanım profili ve proje karması gibi değişkenler üzerinden duyarlılık analizleri yürütülmektedir.

- Eşarj: Ulusal şarj altyapısının genişlemesi ve elektrikli araç sayısındaki artışla paralel olarak Eşarj gelirlerinin konsolide finansallardaki payının artması; orta veya uzun vadede daha belirgin bir paya ulaşması beklenmektedir. Performans, ağ genişlemesi ve kullanım yoğunluğu göstergeleri ile ilişkilendirilerek izlenmektedir.

Fırsatın ölçeklenmesi; şebeke entegrasyon kapasitesi, proje finansmanı/ESCO-EPS yaygınlığı, kurulum ve operasyonel teslim kabiliyeti ile düzenleyici/teknik çerçevenin gelişimine bağlı olarak yönetilmektedir. Mevcut değerlendirmeler doğrultusunda yönetim, önümüzdeki 12 ay içerisinde raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme beklememektedir. Orta vadeye ilişkin beklenen finansal etki, ilgili yılın konsolide faaliyet gelirlerine oranlanarak sunulmuştur.

Etki	Vade	Grup Üzerindeki Etki Miktarı
Faaliyet Gelirleri (%) (2025)	Orta Vade	%5
Faaliyet Gelirleri (%) (2024)	Orta Vade	%2
Etkilenen Diğer Finansal Kalemler*		
Operasyonel Nakit Akımı		
Yatırım Harcamaları		
Ticari Alacaklar		

* Faaliyet gelirlerinde meydana gelebilecek değişimin, bilanço ve nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemlerde de değişikliğe yol açması söz konusudur.

d. Senaryo Analizi Değerlendirmeleri

Geçiş fırsatlarının faaliyetler üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla; elektrik tüketim trendleri, elektrifikasyon hızı, dağıtık enerji kaynaklarının penetrasyonu, yenilenebilir entegrasyonu, e-mobilite büyüme eğilimleri ve depolama teknolojilerindeki gelişim gibi değişkenleri içeren analizler yürütülmektedir. Çalışmalarda ulusal ve uluslararası yetkili kuruluşların yayımladığı resmi kaynaklar esas alınmakta (ör. IEA, EPDK); senaryo analizi stratejik planlama döngüsünün parçası olarak kurgulanmakta ve en az yılda bir gözden geçirilecek şekilde yapılandırılmaktadır.

Net sıfır rotasında (ör. NZE2050 benzeri teknoloji ve pazar dönüşümü patikası) elektrifikasyonun hızlandığı, dağıtık enerji kaynaklarının ve temiz enerji teknolojilerinin yaygınlaştığı bir senaryoda; müşteri çözümleri proje talebinin ve depolama ihtiyacının artması, e-mobilite kaynaklı şarj

altyapısı kullanımının yükselmesi ve buna bağlı olarak müşteri çözümleri ile e-mobilite portföyünün ölçeklenmesi beklenmektedir. Senaryo çıktıları, stratejik önceliklendirme kapsamında esneklik, depolama ve müşteri çözümleri eksenindeki ürün-hizmet portföyünün güçlendirilmesine ve kaynak tahsisine girdi sağlamaktadır.

e. Strateji, Kapasite ve İş Modeline Uyum ve Etki

Grup, artan elektrifikasyon ve dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşmasının sunduğu fırsatlardan yararlanmak amacıyla, stratejik iklim geçiş planı kapsamında ürün-hizmet portföyünü ve uygulama kapasitesini geliştirmektedir. Bu kapsamda:

- Şebeke esnekliği ve akıllı altyapı kapasitesinin geliştirilmesi: Dağıtım otomasyonu ve akıllı şebeke teknolojileri ile şebeke esnekliğinin artırılmasına yönelik yatırımlar sürdürülmektedir.

- Müşteri Çözümleri proje geliştirme ve teslim kabiliyeti: ESCO/EPS dahil ölçeklenebilir sözleşme ve uygulama modelleriyle yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

- Enerji depolama çözümleri: Batarya sistemleri ve depolama çözümlerinin, şebeke esnekliği ve müşteri ihtiyaçları ile uyumlu şekilde ürün-hizmet portföyüne entegre edilmesi ve ölçeklenmesi amaçlanmaktadır.

- E-mobilite kapasitesi: Eşarj ağının yaygınlaştırılması ve kullanım yoğunluğunu artırmaya yönelik ürün/hizmet geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Bu yaklaşım ile teknoloji ve pazar dönüşümünden kaynaklanan fırsatların orta vadede stratejik bir büyüme alanı olarak değerlendirildiği ve dönüşüm sürecinden rekabet avantajı elde edilmesinin hedeflendiği değerlendirilmektedir.

f. Metrikler

Fırsatın incelenmesi, değerlendirilmesi ve takibi için Grup tarafından aşağıdaki hedef ve metrikler kullanılmaktadır.

- “Müşteriler adına sözleşmeye bağlanmış kümülatif güneş enerjisi santrali kurulu güç kapasitesinin artırılması “ve bu hedef ile bağlantılı “Sözleşmeli Kümülatif Güneş Enerjisi Santrali Kurulu Güç Kapasitesi” metriği
- “Ürün portföyünde yer alan enerji verimliliğine yönelik ürün ve hizmetlerin sayısının artırılması” ve bu hedef ile bağlantılı ürün çeşidi sayısı metriği

- 31 Aralık 2030 tarihine kadar, sürdürülebilir ürün ve hizmet gelirlerinin toplam gelire oranının artırılması ve bu hedef ile bağlantılı “Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı” metriği

- Detaylı açıklamalar; raporun “Metrik ve Hedefler” bölümünde yer almaktadır.

g. Önemli Belirsizlik Alanları

Planlanan zaman ufku içerisinde makroekonomik koşullarda, regülasyon yapısında ve operasyonel süreçlerde meydana gelebilecek olası değişiklikler doğrultusunda yapılan etki hesaplamaları farklılık gösterebilir.



KARBON PİYASASI DİNAMİKLERİNDEKİ DEĞİŞİMLER

Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) benzeri karbon fiyatlandırma mekanizmalarının hayata geçirilmesi ile Avrupa Birliği’nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM/ SKDM) gibi uygulamalar; şirketler üzerinde doğrudan ve dolaylı karbon maliyeti baskısı yaratma potansiyeli taşıırken, aynı zamanda düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelik talebi artırarak yeni gelir modelleri ve ticari fırsatlar oluşturabilmektedir. Türkiye’nin ilk İklim Kanunu’nun yürürlüğe girmesi ve ETS’ye ilişkin ikincil düzenleme hazırlıklarının gündeme gelmesi, karbon piyasası dinamiklerinin orta vadede daha belirleyici hale gelebileceğine işaret etmektedir. AB tarafında CBAM’ın 2023–2025 raporlama ağırlıklı geçiş döneminin ardından 2026 itibarıyla uyum yükümlülüklerinin kademeli uygulanması kapsamında sertifika satın alma/teslim süreçlerine ilişkin takvimlemeler uygulanabilmektedir.

a. İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Karbon piyasası dinamiklerindeki değişimlerin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki fırsat etkileri aşağıdaki kanallarla değerlendirilmiştir:

- Müşteri Çözümleri (pozitif): Karbon maliyetlerinin içselleştirilmesi ile müşteriler nezdinde enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve emisyon azaltımı odaklı çözümlere talebin artması beklenmekte; bu durum müşteri çözümlerinin proje portföyü ve hizmet kapsamını genişleterek yeni gelir fırsatları yaratabilmektedir.

- Perakende (pozitif/koşullu): Elektrik üretim fiyatlarının yükselmesi, düzenlemeye tabi piyasa yapısı çerçevesinde, enerji perakende şirketleri için kârlılık marjlarında artış potansiyeli yaratabilmektedir (düzenleyici çerçeve, tarife yapısı ve maliyet yansıtma mekanizmalarına bağlı olarak).
- Talep ve öngörülebilirlik (negatif kanal): Yukarı akış tedarikçilerin karbon maliyetlerini fiyatlara yansıtması, müşteri segmentlerinin fiyat esnekliğine bağlı olarak elektrik talebinde düşüşe ve talep tahminlerinde belirsizliğe yol açabilmektedir.
- Dağıtım operasyonları: Şebeke operasyonlarında kullanılan ekipmanlarının karbon ayak izi kaynaklı maliyet artışı olabilir. Alternatif teknolojilere geçiş takip edilmektedir.

b. Cari Finansal Etkiler

1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde, karbon piyasası dinamiklerindeki değişimlerden kaynaklanan doğrudan ve ayrıksı şekilde ölçülebilen belirgin bir finansal etki tespit edilmemiştir. Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının kapsamı ve uygulama takvimine ilişkin belirsizlikler ile CBAM kapsamında geçiş dönemi uygulamalarının ağırlıkta olması nedeniyle, söz konusu dinamiklerin Grup’un raporlama dönemi finansalları üzerinde önemlilik eşiğine ulaşan bir etki yaratmadığı değerlendirilmiştir.

c. Beklenen Finansal Etkiler

Karbon piyasası dinamiklerine ilişkin beklenen finansal etkiler; (i) düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelen talep artışı kaynaklı pozitif katkı ve (ii) maliyet baskısı ile talep öngörülebilirliğinde azalma kaynaklı negatif kanallar birlikte dikkate

alınarak değerlendirilmiştir:

- Müşteri Çözümleri: Solar depolama yeni iş kollarına girilmesi durumunda potansiyel pozitif etki yaratacağı düşünülmüştür.
- Perakende (pozitif/koşullu): Enerji üretim fiyatlarının yükselmesiyle birlikte, düzenlemeye tabi piyasa mekanizmaları kapsamında perakende faaliyetlerde marjların artabileceği; dolayısıyla pozitif etki faktörü oluşabileceği değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme; tarife yapısı, maliyet yansıtma mekanizmaları ve müşteri segmentlerinin fiyat esnekliği varsayımlarına bağlı olarak izlenmektedir.
- Talep etkisi (negatif kanal): Karbon maliyetlerinin yukarı akış tedarikçilerden fiyatlara yansıtması halinde, müşteri fiyat hassasiyetine bağlı talep daralması görülebileceği; bunun gelir ve talep öngörülebilirliği üzerinde aşağı yönlü baskı yaratabileceği değerlendirilmektedir.

Mevcut projeksiyonlar doğrultusunda yönetim, önümüzdeki 12 ay içerisinde raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme öngörmemektedir. Orta vadeye ilişkin beklenen finansal etki, ilgili yılın konsolide faaliyet gelirlerine oranlanarak sunulmuştur.

d. Senaryo Analizi Değerlendirmeleri

Karbon piyasası dinamiklerinin olası etkilerini değerlendirmek amacıyla; Türkiye’de ETS benzeri mekanizmaların hayata geçirilmesine ilişkin düzenleyici gelişmeler ile AB CBAM uygulamasının kapsam ve takvimine ilişkin gelişmeler izlenmekte; stratejik planlama döngüsü kapsamında senaryo bazlı değerlendirmeler yürütülmektedir. Türkiye’de İklim Kanunu ile ETS’ye

ilişkin hazırlıkların gündeme gelmesi ve ETS düzenlemelerine yönelik taslak çalışmaların yayımlanması, orta vadeli senaryo çerçevesinde dikkate alınmaktadır. AB CBAM tarafında 2023–2025 geçiş dönemi sonrasında 2026 itibarıyla kesin rejim öngörüsü ve uyum yükümlülüklerinin kademeli uygulanmasına ilişkin gelişmeler, tedarik zinciri karbon maliyeti ve veri gereksinimi varsayımlarına yansıtılmaktadır.

e. Strateji, Kapasite ve İş Modeline Uyum ve Etki

Grup, karbon piyasası dinamiklerindeki değişimlere uyum sağlamak ve fırsatları değerlendirmek amacıyla stratejik iklim geçiş planı kapsamında aşağıdaki aksiyon alanlarını önceliklendirmektedir:

Düşük karbonlu ürün portföyünün geliştirilmesi: Yeşil enerji ürünleri ve düşük karbonlu çözümlerin artırılması; müşteri çözümleri tarafında enerji verimliliği ve yenilenebilir projelerin ölçeklendirilmesi yoluyla ticari fırsatların büyütülmesi.

Karbon maliyeti ve talep etkisi yönetimi: Müşteri segmentlerinin fiyat esnekliği ve talep öngörülebilirliği üzerindeki etkilerin izlenmesi; fiyatlama/ürün stratejilerinin düzenleyici çerçeve ile uyumlu şekilde güncellenmesi.

f. Metrikler

Grup; karbon piyasasındaki değişimi ve etkilerini değerlendirmek için aşağıdaki hedefleri ve bu hedeflerle bağlantılı metrikleri değerlendirme kapsamında ele almaktadır.

- “Net Kapsam 1+2 Emisyon Mutlak Azaltımı” ve bu hedef ile ilgili “Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Pazar Bazlı) Sera Gazı Emisyonları” metriği

Etki	Vade	Grup Üzerindeki Etki Miktarı
Faaliyet Gelirleri (%) (2025)	Orta Vade	%1
Etkilenen Diğer Finansal Kalemler*		

Operasyonel Nakit Akımı
Ticari Alacaklar

* Faaliyet gelirlerinde meydana gelebilecek değişimin, bilanço ve nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemlerde de değişikliğe yol açması söz konusudur.

- “Kapsam 3 ile ilişkili Satılan Elektrik Emisyon Yoğunluğu Azaltım” hedefi ve bu hedef ile ilgili “Kapsam 3 Kategori 3, Müşterilere satılan elektrikten kaynaklanan emisyonlar” metriği
- “Yenilenebilir elektrik kullanımının artırılması” hedefi ve bu hedefle ilgili “Doğrudan Elektrik Kullanımında Yenilenebilir Enerji Payı” metriği

- Detaylı açıklamalar; raporun “Metrik ve Hedefler” bölümünde yer almaktadır.

g. Önemli Belirsizlik Alanları

Planlanan zaman ufku içerisinde makroekonomik koşullarda, regülasyon yapısında ve operasyonel süreçlerde meydana gelebilecek olası değişiklikler doğrultusunda yapılan etki hesaplamaları farklılık gösterebilir.

ENERJİSA ENERJİ İKLİM STRATEJİSİ VE GEÇİŞ PLANI

İKLİM STRATEJİSİ

Şebeke işletmeciliği faaliyetleri ile daha temiz, daha akıllı ve daha sürdürülebilir bir yaşam biçimini mümkün kılan hizmet ve ürünleri aracılığıyla Grup, toplumsal karbonsuzlaşmayı destekleyen bir konumda yer almaktadır.

Stratejisi ve sürdürülebilirlik çerçevesi kapsamında akılcı hedefler belirlemeyi, iş süreçlerini sürekli iyileştirmeyi ve karbonsuzlaşma yolculuğu doğrultusunda somut adımlar atmayı öncelikli yaklaşım olarak benimsemektedir.

İklim değişikliğiyle mücadele ve herkes için daha iyi bir gelecek hedefi doğrultusunda Grup, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile sınırlandırılmasına yönelik yapılan çağrışı ve Birleşmiş Milletler Paris İklim Anlaşması hedeflerini referans almakta; bu doğrultuda iş modelini 2050 yılına kadar Net Sıfır emisyon patikasıyla uyumlu hale getirmeyi stratejik hedefleri arasında konumlandırmaktadır.

Bu kapsamda Grup, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasına ve satılan elektriğe ilişkin Kapsam 3 emisyon yoğunluğunun düşürülmesine iklim stratejisinin temel unsurları arasında yer vermektedir.

GEÇİŞ PLANI

Grup, küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefiyle uyumlu olacak şekilde geliştirilen kapsamlı iklim geçiş planı aracılığıyla, sürdürülebilirlik

ve çevresel sorumluluk alanındaki yaklaşımını ortaya koymaktadır. Bu geçiş planı; iklim değişikliğinin beraberinde getirdiği geçiş risklerinin etkin şekilde yönetilmesini ve azaltılmasını, teknolojik ve piyasa dönüşümlerinden kaynaklanan fırsatların değerlendirilmesini ve Grup iş modelinin dayanıklılığı ile esnekliğinin artırılmasını amaçlamaktadır.

İklim geçiş planı; paydaş katılımının güçlendirilmesine, sürdürülebilir uygulamalara yönelik kurumsal kapasitenin geliştirilmesine ve çevresel açıdan sürdürülebilir projelerin finansmanında yeşil finansman araçlarından yararlanılmasına odaklanmaktadır. Bu yaklaşım, düşük karbonlu bir ekonomiye geçişi desteklemekte ve güneş ve rüzgâr enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının benimsenmesini teşvik etmektedir.

Grup ayrıca, yenilenebilir enerji kaynaklarının kesintili doğasının yönetilmesine katkı sağlamak amacıyla enerji depolama teknolojilerindeki gelişmelere ve nihai kullanım alanlarının elektrifikasyonunu destekleyen girişimlere öncelik vermektedir. Bununla birlikte, SF₆ gibi küresel ısınma potansiyeli yüksek gazların kullanımını azaltmak amacıyla kaçakların azaltılması, onarımı, geri kazanımı ve alternatif teknolojilerin uygulanmasına yönelik aksiyonlar almaktadır.

Her ne kadar fosil yakıtlarla ilişkili faaliyetlere yönelik yatırımlar tamamen ortadan kaldırılmamış olsa da, Grup yenilenebilir enerji alternatiflerini açık şekilde önceliklendirmekte ve bu yaklaşımı stratejik önceliklerine entegre etmektedir.

Grup, ilerlemesini düzenli olarak

izlemekte ve şeffaf bir şekilde raporlamaktadır. IPCC'nin çağrışı ve Birleşmiş Milletler Paris İklim Anlaşması doğrultusunda, faaliyetlerini 2050 yılına kadar Net Sıfır emisyon hedefiyle uyumlu hale getirmeyi kurumsal yaklaşımının temel unsurları arasında konumlamaktadır.

Grup İklim Stratejisinin ve Geçiş Planının Dirençliliği; Grup, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin, faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo bazlı dirençlilik analizleri gerçekleştirmektedir. Bu analizler; farklı iklim senaryoları altında, Grup'un şebeke altyapısının, operasyonel sürekliliğinin, hizmet kalitesinin ve stratejik hedeflerinin ne ölçüde korunabildiğini ortaya koymayı amaçlamaktadır.

2025 mali yılında, Grup'un mevcut faaliyet alanları, fiziksel ve geçiş iklim risklerine maruz kalan varlıkların kırılganlığını değerlendirmek amacıyla analiz edilmiş; bu değerlendirme, iklim uyum planlarının hazırlanması ve uygulanması için bir temel oluşturmuştur.

Dirençlilik değerlendirmesi kısa, orta ve uzun vadeli kapsamaktadır. İklim etkilerinin değerlendirilmesinde; varlıkların konumu, saha kategorileri ve SSP1-2., SSP5-8.5 ve NZE2050 senaryolarına dayalı iklim modellemeleri dikkate alınmıştır.

Grup, Paris İklim Anlaşması hedeflerinin karşılanıp karşılanmadığına bağlı olarak fiziksel riskler için iki, geçiş riskleri için bir farklı senaryoyu değerlendirmiştir.

- Fiziksel Risk Senaryosu 1: Yüksek Azaltım / Fiziksel Risklerin Sınırlandırılması (RCP 2.6 / SSP1-1.9 ile uyumlu)

- Fiziksel Risk Senaryosu 2: Düşük Azaltım / Yüksek Fiziksel Risk (RCP 8.5 / SSP5-8.5 ile uyumlu)

Geçiş Riski Senaryosu 1: NZE2050, küresel enerji sisteminin 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmasını öngören, 1,5°C hedefiyle uyumlu ve şirketler açısından en yüksek geçiş riskini temsil eden referans senaryo Grup'un iklim dirençliliği değerlendirmesinde aşağıdaki belirsizlik alanlarını dikkate almıştır:

- Nicel finansal etki: Gelirler, giderler, varlıklar ve yükümlülükler üzerindeki finansal etkilerin niceliksel olarak hesaplanması; beklenen maliyetler ve operasyonel değişimlere ilişkin tahminler içermesi nedeniyle yüksek düzeyde belirsizlik barındırmaktadır.
- Fiziksel iklim risklerinin etkisi: Şiddetli hava olayları, kuraklık vb. gibi iklimle ilişkili fiziksel risklerin etkileri coğrafi olarak farklılık göstermektedir. Farklı senaryolar küresel ortalama sıcaklıklarda artış varsayımı içerse de, hava olayları ve doğal afetlerin zamanlaması ve şiddeti doğası gereği belirsizdir.
- Kamu politikalarındaki değişiklikler: Hükümet politikalarındaki değişimler ve bunların Grup'un operasyonları üzerindeki etkileri hızlı ve öngörülemeyen şekilde gerçekleşebilir. Bu nedenle, önümüzdeki 25 yıl boyunca yürürlükte olacak politika türlerini ve bu politikaların Grup'un iş modeli ve stratejisi üzerindeki etkilerini tahmin etmek zordur.

Senaryo 1 – Yüksek Azaltım / Fiziksel Risklerin Sınırlandırılması

(RCP 2.6 / SSP1-1.9 ile uyumlu)

Bu senaryoda, küresel ölçekte güçlü iklim politikalarının uygulanmasıyla

birlikte, iklim değişikliğinin en şiddetli fiziksel etkilerinin sınırlandırıldığı varsayılmaktadır. Grup açısından; şiddetli hava olaylarının enerji dağıtım altyapısı üzerindeki etkileri yerel ve yönetilebilir düzeyde kalmakta, operasyonel kesintiler ise mevcut acil durum ve saha müdahale kapasitesi ile büyük ölçüde telafi edilebilmektedir.

Ancak bu senaryoda, katı düzenleyici çerçeveler, karbon fiyatlaması, şebeke kayıplarına ilişkin hedefler ve enerji verimliliği beklentileri nedeniyle geçiş riskleri daha belirgin hale gelmektedir. Bu kapsamda Grup, stratejisini;

- Şebeke modernizasyonu ve dijitalleşme,
- Dağıtık enerji kaynaklarının entegrasyonu,
- Elektrikli araç şarj altyapısının yaygınlaştırılması,
- Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasına yönelik yatırımlar,

üzerine yoğunlaştırmaktadır.

Bu senaryo altında, Grup'un dayanıklılığı; planlanan yatırımların zamanında gerçekleştirilmesine, regülasyonlara uyumun etkin şekilde yönetilmesine ve kaynak tahsisinin doğru önceliklendirilmesine bağlıdır.

Senaryo 2 – Düşük Azaltım / Yüksek Fiziksel Risk

(RCP 8.5 / SSP5-8.5 ile uyumlu)

Bu senaryoda, küresel ölçekte iklim politikalarının yetersiz kaldığı ve akut fiziksel iklim risklerinin sıklık ve şiddetinin önemli ölçüde arttığı bir gelecek varsayılmaktadır. Grup açısından bu durum;

- Dağıtım altyapısında daha yaygın ve ağır fiziksel hasarlar,
- Uzun süreli elektrik kesintileri,
- Saha müdahale kapasitesinin zorlanması,
- Operasyonel ve finansman harcamalarında belirgin artışlar,

riskini beraberinde getirmektedir.

Bu senaryo altında, Grup'un mevcut iklim stratejisinin ötesine geçen ek uyum önlemlerine ihtiyaç duyulabileceği değerlendirilmektedir. Bu önlemler arasında:

- Şebeke altyapısının hızlandırılmış şekilde güçlendirilmesi,
- Yüksek riskli bölgelerde alternatif şebeke tasarımları ve yer altı çözümleri,
- Mikro şebekeler ve ada çalışma kabiliyeti,
- Yatırım planlarının yeniden önceliklendirilmesi yer almaktadır.

Geçiş planı kapsamında tanımlanan aksiyonlar; şebeke altyapısının modernizasyonu, yenilenebilir enerji entegrasyonu, enerji depolama çözümleri, elektrifikasyon ve yüksek küresel ısınma potansiyeline sahip gazların (ör. SF₆) azaltılması gibi uygulamalar aracılığıyla, iş modelinin farklı iklim senaryoları altındaki performansını güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Grup'un geçiş planı yatırımlar ve önlemleri tanımlamakta ve farklı iklim senaryolarına uygun çeviklik ve esneklikte hazırlanmıştır.

Senaryo analizi sonuçları, RCP 2.6 / SSP1-1.9 senaryosu altında Grup'un mevcut geçiş planı hem geçiş risklerini hem de akut fiziksel iklim risklerini yönetmede genel olarak yeterli bir dirençlilik seviyesi sağladığını göstermektedir. Bu senaryoda, geçiş planı kapsamında öngörülen yatırımlar ve operasyonel önlemler; Paris İklim Anlaşması uyarınca hedeflenen global emisyon azaltım öngörüsüne ve ek olarak iş sürekliliğini ve hizmet kalitesini korumaya katkı sağlamaktadır.

Buna karşılık, RCP 8.5 / SSP5-8.5 senaryosu altında, fiziksel iklim risklerinin sıklık ve şiddetinin artması nedeniyle, mevcut geçiş planının ek uyum ve altyapı güçlendirme yatırımlarıyla desteklenmesi gerektiği değerlendirilmiştir. Bu durum, geçiş planının dinamik bir yapı olarak ele alındığını ve iklim senaryolarına bağlı olarak ölçeklendirilmesi ve güncellenmesi gerektiğini ortaya koymaktadır.

İklim dirençliliği değerlendirmeleri, değişen düzenleyici çerçeve ve iklim projeksiyonları doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirilmekte ve stratejik planlama süreçlerine girdi sağlamaktadır. Değerlendirme sonuçları, mevcut iklim stratejisi ve geçiş planının düşük fiziksel risk senaryosunda yeterli dirençlilik sağladığını; yüksek fiziksel risk senaryosunda ise ilave uyum yatırımlarıyla desteklenmesi gerektiğini göstermektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine karşı kırılğan varlık ve/veya işletme faaliyeti bulunmadığı değerlendirilmiştir. Dağıtım iş birimi kapsamındaki finansal varlıklar Grup mülkiyetinde olmayıp, devlet ile imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi çerçevesinde işletilmektedir. İlgili varlıklar, düzenleyici otoritenin belirlediği sınırlar dahilinde risklere karşı

sigortalanmaktadır. Grup'un Müşteri Çözümleri iş biriminde yapmakta olduğu projeleri ve Eşarj'ın istasyonları da iklime karşı sigorta ile güvence altındadır. Varlık portföyümüzün; yaygın sigorta kapsamı, iş sürekliliği uygulamaları ve varlık yönetimi kontrolleri ile finansal açıdan önemli bir kırılğanlığa dönüşmesi sınırlıdır.

Bu çerçevede, raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilişkili riskler nedeniyle finansal açıdan önemli düzeyde değer kaybına veya iş sürekliliğinde kalıcı bozulmaya yol açması beklenen "kırılğan varlık" sınıfında bir varlık/aktivite tespit edilmemiştir. Değerlendirme yaklaşımımız, her raporlama döneminde güncellenerek izlenmeye devam edilmektedir.

Yeşil ve Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansman Kaynakları

Grup, sürdürülebilirlik stratejisi ile fonlama stratejisi arasında doğrudan bir bağ kurmak ve uygun nitelikteki yatırımların finansmanını güçlendirmek amacıyla Temmuz 2023'te ilk Yeşil Finansman Çerçevesi'ni (Green Finance Framework) yayımlamıştır. Bu çerçeve; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz ulaşım ile Ar-Ge gibi Uygun Yeşil Projelerin finansmanında kullanılacak yöntem ve çevresel ilkeleri tanımlamaktadır. Sürdürülebilirlik unsurlarının finansman araçlarına daha geniş ölçekte entegre edilmesi amacıyla ayrıca Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansman Çerçevesi (Sustainability Linked Financing Framework) oluşturulmuş; böylece Grup'un sürdürülebilirlik performans hedefleri ile finansman koşulları arasında ölçülebilir bir ilişki kurulması hedeflenmiştir.

Bu kapsamda Grup'un iklim ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımları için değerlendirdiği/yararlanabildiği başlıca dış finansman kaynakları

aşağıdaki finansman araçlarından oluşmaktadır:

Yeşil Tahviller (Green Bonds): Net ihraç gelirlerinin Uygun Yeşil Projelere tahsis edilmesi esasına dayalı olarak; kurumsal tahvil veya proje tahvili yapısında, gelirin tamamının veya tahsis edilen kısmının (yeniden) finansmana yönlendirilebildiği borçlanma araçları.

Yeşil Krediler (Green Loans): Net kredi tutarının %100'ünün Uygun Yeşil Projelerin finansmanına ayrıldığı kredi yapıları.

Sürdürülebilirlik Bağlantılı Tahviller (Sustainability Linked Bonds): Finansal araç özelliklerinin/koşullarının şirketin sürdürülebilirlik performans hedefleri ile bağlantılı olarak kurgulandığı finansman araçları.

Sürdürülebilirlik Bağlantılı Krediler (Sustainability Linked Loans): Kredi koşullarının sürdürülebilirlik performans hedeflerine göre şekillendiği, sürdürülebilirlik odaklı performansın finansman maliyetine yansıtılabildiği kredi yapıları.

Diğer sürdürülebilirlik bağlantılı sermaye piyasası araçları: Özellikleri sürdürülebilirlik performans hedefleriyle ilişkilendirilebilen diğer finansal piyasa finansman araçları.

Yeşil Finansman Çerçevesi; ICMA Green Bond Principles (2021), ICMA Sustainability Bond Guidelines (2021), LMA Green Loan Principles (2023) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Yeşil Borçlanma Araçları ve Yeşil Kira Sertifikası Rehberi (Şubat 2022) ile uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır. Çerçeve kapsamında ihraç/finansman süreçlerinde "gelirin kullanımı, proje değerlendirme ve seçim süreci, gelirin yönetimi ve raporlama" ilkeleri esas alınmakta; ilgili çerçeveler gerektiğinde güncellenebilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR

Finansal Etki (% Faaliyet Gelirleri Etkisi)								
Risk Başlığı	Riskin Açıklaması	Değer Zinciri	Zaman Ufku	Finansal Etki Alanı	Cari Dönem	Kısa	Orta	Uzun
SR1 Yatırım Gereksinimleri Kaynaklı Likidite ve Finansmana Erişim Riski	Grup'un dağıtım ve müşteri çözümleri iş faaliyetleriyle ilgili likidite riskleriyle karşı karşıya kalma olasılığı vardır. Grup'un yatırımlarını ve yatırım bazlı operasyonlarını dikkatli bir şekilde yönetmesini gerektirir. Grup'un faaliyetleri, yatırım bazlı operasyonlarında dönemsel planlarda kayma ve kaynak yönetimi, finansmana erişim ve likidite risklerine maruz kalmaktadır.	Kendi Operasyonlarımız/ Yukarı Akış	Orta	Faaliyet Gelirleri	-	-	-%3	-
SR2 Çevresel etki değerlendirme süreçlerinden kaynaklanan yatırım ve zamanlama riski	Yetersiz çevresel etki değerlendirmeleri, inşaat öncesinde yetersiz çevresel etki değerlendirmeleri, Grup'un müşteri çözümleri projelerinde öngörülemeyen kısıtlamalara, daha yüksek operasyonel giderlerine ve gecikme risklerine yol açabilir.	Kendi Operasyonlarımız	Orta	Faaliyet Gelirleri	-	-	-%2	-
SR3 Kritik hammadde arzı ve tedarik zinciri kesintileri riski	Kritik malzemelerin (lityum, kobalt, nikel, bakır ve platin) sınırlı küresel kaynakları, sınırlı yönetim ve düzenleyici yapılara sahip veya jeopolitik gerilimlere maruz kalan ülkelerde yoğunlaşmış olup, tedarik zinciri aksamalarına ve girdi fiyatlarında artış veya dalgalanmalara yol açarak temiz enerji teknolojilerinin geliştirilmesini ve ölçeklendirilmesini olumsuz etkileyebilir. Elektrik endüstrisinde (örneğin fotovoltaik paneller veya bataryalar için) kullanılan metallere ve yarı iletkenlere olan talebin hızla artması ve fiziksel iklim tehlikeleri, malzeme tedarik zincirinde potansiyel yavaşlamalara ve aksamalara neden olabilir.	Kendi Operasyonlarımız/ Yukarı Akış	Orta	Faaliyet Gelirleri	-	-	-%3	-
SR4 Etik Dışı Uygulamalar Riski	Etik dışı uygulamalar itibar kaybına, yasal maliyetlere ve daha yüksek risk profiline yol açabilir; bu da mali kayıplara neden olabilir. Yükleniciler/Ortak Girişimler Tarafından İşlenen Etik İhlaller Yükleniciler veya ortak girişim ortaklarıyla bağlantılı etik ihlaller ve soruşturmalar, Grup için para cezaları, tazminatlar ve itibar kaybına yol açabilir.	Kendi Operasyonlarımız/ Yukarı ve Aşağı Akış	Orta	-	-	-	-	-

SR: Sürdürülebilirlik Riski

SR1

YATIRIM GEREKSİNİMLERİ KAYNAKLI LİKİDİTE VE FİNANSMANA ERİŞİM RİSKİ

Grup, özellikle elektrik dağıtım faaliyetleri kapsamında yürütülen şebeke yatırımları ve operasyonel faaliyetlerin yüksek sermaye gereksinimi nedeniyle likidite ve finansmana erişim riskine maruz kalabilir. Dağıtım iş modeli; altyapı modernizasyonu, şebeke güvenilirliği, dijitalleşme ve artan elektrik talebinin karşılanması amacıyla, Grup'un, düzenli olarak yaptığı sürdürülebilir ve çevre yatırımları amacıyla ve müşteri çözümleri faaliyetleri kapsamında proje inşaatları için uzun vadeli ve yüksek tutarlı yatırım ihtiyacı doğurmaktadır.

Bu risk, Grup'un büyüme ve yatırım planlarını uygulama kapasitesi üzerinde doğrudan etkili olabilmektedir. Özellikle yeni teknolojilere ve altyapı yatırımlarına yönelik finansman kaynaklarına erişimde yaşanabilecek zorluklar, projelerin hayata geçirilme süresini uzatabilir ve faaliyet gelirlerini azaltabilir. Bu nedenle, sürdürülebilir finansman stratejilerinin geliştirilmesi ve çeşitli finansal araçlarla likidite riskinin etkin yönetimi, Grup'un uzun vadeli istikrarı açısından kritik önemdedir.

a. İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Grup'un iş modeli, özellikle elektrik dağıtım faaliyetleri kapsamında, yüksek sermaye gerektiren şebeke yatırımlarına dayanmaktadır. Dağıtım şebekesinin planlanması, inşası, işletilmesi ve bakımı, yeraltı dağıtım hattı kurulması ve kayıp/kaçak oranının azaltılmasına yönelik çalışmalar, uzun vadeli yatırım programları kriterlerine bağlıdır.

Enerji dönüşümü süreci kapsamında artan yenilenebilir enerji entegrasyonu, elektrifikasyon eğilimleri ve şebeke dijitalleşmesi gereklilikleri, değer zincirinin "altyapı yatırımları ve operasyonları" aşamasında yıllık yatırım ihtiyacı doğurmaktadır. Bu durum, yatırım finansmanının sürekliliğini iş modelinin kritik bir girdisi haline getirmektedir.

Aynı zamanda yüksek fonlama ihtiyacı, Grup'un finansal esnekliğini zorlayabilir ve dış finansman kaynaklarına olan bağımlılığını artırabilir. Özellikle faiz oranlarında yaşanabilecek dalgalanmalar ve finansal piyasalardaki belirsizlikler, yatırım maliyetlerinin öngörülemez şekilde yükselmesine neden olabilir. Bu nedenle, şeffaf bir risk yönetimi yaklaşımı benimsenmesi ve yatırım planlarının finansal sürdürülebilirlik açısından düzenli olarak gözden geçirilmesi gerekmektedir.

b. Cari Finansal Etkiler

1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde, yatırım gereksinimleri kaynaklı likidite ve finansmana erişim riskinin Grup'un cari dönem finansal performansı, finansal durumu veya nakit akışları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamakla birlikte, mevcut dönemde planlanan yatırımlar, mevcut finansman yapısı ve nakit yönetimi çerçevesinde karşılanmakta olup, söz konusu risk ileri dönemlere yönelik

potansiyel bir finansal risk olarak izlenmektedir.

c. Beklenen Finansal Etkiler

Grup, yatırım gereksinimleri kaynaklı likidite ve finansmana erişim riskinin potansiyel finansal etkilerini; nakit akışı yönetimi, borçlanma ihtiyacı, finansman maliyetleri ve yatırım programlarının sürdürülebilirliği ekseninde değerlendirmektedir. Bu kapsamda, dağıtım iş koluna ilişkin planlanan ve olası ilave altyapı yatırımları; geçmiş dönem yatırım harcamaları, finansman yapısı ve borçlanma maliyetleri dikkate alınarak analiz edilmektedir.

Değerlendirmelerde, Grup'un yatırım programlarının büyüklüğü ve zamanlaması ile mevcut ve öngörülen serbest nakit akışları arasındaki uyum esas alınmakta; finansal etki analizleri, son 5–10 yıllık yatırım ve finansman verileri üzerinden yapılan trend analizleri ile desteklenmektedir. Olası finansal etkiler; artan borçlanma ihtiyacı, finansman giderlerindeki değişim ve likidite tamponlarının yeterliliği üzerinden ölçülmekte; iç raporlama sistemleri aracılığıyla izlenmektedir.

Bu analizler doğrultusunda, söz konusu riskin cari raporlama döneminde Grup'un finansal sonuçları üzerinde doğrudan bir etkisi bulunmadığı, orta vadede finansmana erişim kısıtı ile yatırımların yapılamaması sonucunda gelir kaybı riski taşıdığı değerlendirilmiştir.

Beklenen finansal etkiler, raporlanan yıl grup faaliyet gelirlerine oranlanarak projekte edilmiş; mevcut finansman yapısı ve likidite yönetimi dikkate alındığında, yönetim önümüzdeki 12 ay içerisinde raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme gereksinimi öngörmemektedir.

Etki	Vade	Grup Üzerindeki Etki Miktarı
Faaliyet Gelirleri (%) (2025)	Orta Vade	-%3
Etkilenen Diğer Finansal Kalemler*		
Finansal Varlıklar		
Yatırım Harcamaları		
Operasyonel Nakit Akımı		

* Faaliyet gelirlerinde meydana gelebilecek değişimin, bilanço ve nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemlerde de değişikliğe yol açması söz konusudur.

d. Senaryo Analizi Değerlendirmeleri

Grup'un yatırım gereksinimlerinden kaynaklı likidite ve finansmana erişim riski, iklim değişikliğinin yatırım ihtiyacı ve finansman koşulları üzerindeki dolaylı etkileri dikkate alınarak, farklı makroekonomik ve iklim geçiş senaryoları altında değerlendirilmiştir. Senaryo analizlerinde, iklim değişikliğinin şiddeti doğrudan bir risk unsuru olarak değil, enerji dönüşümü yatırımlarının ölçeği ve finansman koşulları üzerindeki etkileri üzerinden ele alınmıştır. Kullanılan senaryolara ait bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir;

	Senaryo 1: Kontrollü Enerji Dönüşümü ve Elverişli Finansman Koşulları	Senaryo 2: Hızlanan Enerji Dönüşümü ve Sıkılaştıran Finansman Koşulları
Senaryo Tanımı	Bu senaryoda, finansal piyasalardaki oynaklık sınırlı düzeyde kalmakta; sürdürülebilir ve yeşil yatırımlara yönelik fon akışı devam etmektedir. Grup, yatırım programlarını desteklemek amacıyla uygun maliyetli finansman kaynaklarına erişimde önemli bir kısıtla karşılaşmamaktadır. Bununla birlikte, yatırım hacmindeki artış nedeniyle likidite yönetiminin etkinliği önem kazanmaktadır.	Bu senaryoda, artan yatırım gereksinimleri nedeniyle likidite ihtiyacı yükselmekte, aynı zamanda finansman koşullarında sıkılaşıma yaşanabilmektedir. Bankalar ve yatırımcılar daha yüksek risk primi talep edebilir; bu durum, Grup'un yeni yatırımlar için finansmana erişimini zorlaştırarak likidite pozisyonu ve finansman maliyetleri üzerinde baskı oluşturabilir.
Temel Varsayımlar	- Küresel ve ulusal ölçekte sera gazı azaltım taahhütlerinin büyük ölçüde yerine getirildiği, - Aşırı hava olaylarındaki artışın sınırlı kaldığı, - Enerji dönüşümüne yönelik yatırımların öngörülebilir ve kademeli şekilde arttığı bir ortam	- Aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinde artışın enerji altyapısı üzerindeki baskıyı artırması, - Şebeke dayanıklılığı ve kapasite artışı için ilave yatırım ihtiyacının hızlanması, - Küresel ve yerel finansal piyasalarda belirsizliğin ve risk primlerinin yükselmesi
Olası Önlemler	- Likidite tamponlarının korunması ve güçlendirilmesi - Finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi - Sürdürülebilir finansman araçlarının kullanımının artırılması	- Likidite riskine yönelik erken uyarı mekanizmalarının güçlendirilmesi - Stratejik likidite rezervlerinin artırılması - Uzun vadeli ve piyasa koşullarına uygun finansman anlaşmalarının değerlendirilmesi - Kamu-özel sektör iş birlikleri ve alternatif finansman modellerinin kullanılması

Her iki senaryoda da, yatırım gereksinimleri kaynaklı likidite ve finansmana erişim riskinin yönetimi açısından finansal esnekliğin korunması, finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve orta vadeli yatırım-f finansman uyumunun sağlanması stratejik öncelik olarak belirlenmiştir. Senaryo analizleri, söz konusu riskin cari dönemde finansal etki yaratmadığını, ancak orta vadede finansal performans ve nakit akışları üzerinde etkili olabileceğini göstermektedir.

e. Strateji, Kapasite ve İş Modeline Uyum ve Etki

Grup, yatırım gereksinimleri kaynaklı likidite ve finansmana erişim riskini, enerji dönüşümü sürecinde dağıtım iş modelinin sürdürülebilirliği açısından stratejik bir risk alanı olarak ele almaktadır. Grup'un dağıtım faaliyetlerine dayalı iş modeli; regülasyona tabi gelir yapısı, enerji pazarındaki geçiş ve dönüşümler, uzun vadeli yatırım programları ve yüksek sermaye gereksinimi nedeniyle finansman sürekliliğine yüksek derecede bağlıdır.

Bu kapsamda Grup, yatırım stratejisini finansman kapasitesi ve nakit akışı projeksiyonlarıyla entegre şekilde yönetmekte; enerji dönüşümü, şebeke dayanıklılığı ve dijitalleşme hedefleri doğrultusunda planlanan yatırımları önceliklendirme ve fazlandırma mekanizmalarıyla uyumlu hale getirmektedir. Böylece, yatırım hacminin likidite pozisyonu üzerinde aşırı baskı oluşturmasının önüne geçilmesi hedeflenmektedir.

Likidite ve finansmana erişim riski, Grup'un sermaye tahsis kararları, borçlanma yapısı ve finansman maliyetleri üzerinde belirleyici olmakta; bu durum iş modelinin kısa vadeli operasyonel sürekliliğinden ziyade orta ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi açısından önem

arz etmektedir. Riskin etkin şekilde yönetilememesi halinde, yatırım programlarının ertelenmesi veya ölçeklendirilmesi gerekebilecek olup, bu durum dağıtım şebekesinin modernizasyonu ve enerji dönüşümüne uyum hedefleri üzerinde dolaylı etki yaratabilir.

Grup, bu riskin yönetimi kapsamında finansman kaynaklarını çeşitlendirme, uzun vadeli ve sürdürülebilir finansman araçlarının kullanımını artırma ve likidite tamponlarını güçlendirme yönünde kapasitesini geliştirmektedir. Grup, güçlü finansal yapısı ile tahvil ihraçları, özel sektör, kamu, uluslararası yatırım ve kalkınma bankaları aracılığıyla borçlanmaktadır. Ayrıca, finansal esnekliğin korunması amacıyla yatırım ve finansman kararlarının üst yönetim düzeyinde bütüncül bir bakış açısıyla ele alınması sağlanmaktadır.

f. Metrikler

Grup; yatırım gereksinimleri kaynaklı likidite ve finansmana erişim finansmana değişimi ve etkilerini değerlendirmek için aşağıdaki metriği değerlendirme kapsamında ele almaktadır.

- “Toplam Çevresel Yatırımlar” metriği
- » Detaylı açıklamalar; raporun “Metrik ve Hedefler” bölümünde yer almaktadır.

g. Önemli Belirsizlik Alanları

Regülasyonların yatırım gereksinimleri üzerindeki etkisi ve zamanlaması (Dağıtım şebekelerine yönelik düzenleyici çerçevenin, yatırım hacmi, yatırım takvimi ve izin verilen getiri oranları üzerindeki olası değişiklikleri, ileriye dönük finansman ihtiyacının öngörülmesini zorlaştırmaktadır.)

Enerji dönüşümü hızının ve kapsamının belirsizliği (Yenilenebilir enerji kaynaklarının sisteme entegrasyon hızı, elektrifikasyon eğilimleri ve dağıtık üretimin yaygınlaşması, şebeke yatırımlarının ölçeği ve önceliklendirilmesi üzerinde belirsizlik yaratmaktadır)

Makroekonomik ve finansal piyasa koşulları (Faiz oranlarındaki dalgalanmalar, kredi koşullarındaki olası sıkılaşma ve finansman maliyetlerindeki değişimler, finansmana erişim ve borçlanma stratejileri açısından belirsizlik oluşturmaktadır.)

Yatırım projelerinin gerçekleştirme takvimi ve maliyet tahminleri (Planlanan yatırımların uygulama süreleri, maliyet sapmaları ve dışsal faktörlere bağlı gecikmeler, nakit akışı projeksiyonları üzerinde belirsizlik yaratabilmektedir.)

Senaryo analizlerine ilişkin varsayımların doğası (İklim değişikliğinin yatırım ihtiyacı ve finansman koşulları üzerindeki dolaylı etkilerine ilişkin varsayımlar, yapısal belirsizlikler içermekte olup, gerçekleştirmeler senaryo sonuçlarından farklılaşabilir.)

SR2

ÇEVRESEL ETKİ DEĞERLENDİRME SÜREÇLERİNDEN KAYNAKLANAN YATIRIM VE ZAMANLAMA RİSKİ

Grup'un planlanan müşteri çözümleri iş birimindeki projelerinin öncesinde çevresel etkilerin yetersiz veya etkisiz değerlendirilmesi, izin gecikmelerine, yeniden tasarım ihtiyacına ve sahada düzeltici işlere yol açarak faaliyet gelirlerinde kaymalara neden olabilir. Bu tür öngörülmeyen çevresel sorun kaynaklı maliyet aşırımları, projelerde yapısal nitelik taşıyan ve çevresel etki değerlendirme süreçleriyle yönetilmesi gereken bir risktir.

Aynı zamanda çevresel etki değerlendirme süreçlerinin karmaşıklığı ve sürelerinin öngörülememesi, projelerde plan dışı gecikmelere ve maliyet artışlarına yol açabilmektedir. Bu nedenle, Grup'un yatırım öncesi risk analizi süreçlerinde çevresel etkilerin kapsamlı biçimde değerlendirilmesi ve olası gecikmelerin proaktif şekilde yönetilmesi büyük önem taşımaktadır.

a. İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Grup'un iş modeli, müşteri çözümleri kapsamında yatırım ve yatırım öncesi fizibilite değerlendirme çalışmalarına dayanmaktadır. Çevresel etki değerlendirmeleri, değer zincirinin proje geliştirme, izinlendirme ve inşaat aşamalarında kritik bir girdidir.

Yetersiz çevresel değerlendirmeler, proje geliştirme sürecinde öngörülemeyen kısıtlamalar yaratarak izin süreçlerini uzatabilir, proje tasarımında değişikliklere neden olabilir ve inşaat aşamasında ek iş gereksinimleri doğurabilir. Bu durum, yatırım projelerinin zamanlaması ve maliyet yapısı üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Aynı zamanda;müşterilere

yönelik (aşağı akış) kurulum ve hizmetlerinin çevresel etki değerlendirmelerindeki aksaklık ve süreç uzamaları sebebiyle sekteye uğraması negatif etkiler doğurabilir.

b. Cari Finansal Etkiler

1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde, bu riskin Grup'un cari dönem finansal performansı veya finansal durumu üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Mevcut dönemde yürütülen projeler, öngörülen bütçe ve zaman planları çerçevesinde ilerlemekte olup, risk ileri dönem projeler açısından potansiyel bir finansal risk olarak izlenmektedir.

c. Beklenen Finansal Etkiler

Grup, çevresel etki değerlendirme süreçlerinden kaynaklanan yatırım ve zamanlama riskinin gerçekleşmesi halinde orta vadede yatırım projelerine ilişkin maliyet yapısı ve zamanlaması üzerinde olumsuz etkiler meydana gelebilir. İnşaat öncesinde çevresel etki değerlendirme süreçlerinde meydana gelebilecek bir uzama veya olumsuzluk,

proje uygulama aşamasında ortaya çıkabilecek ilave çevresel kısıtlar; yeniden tasarım ihtiyacı, izin süreçlerinde uzama ve sahada düzeltici çalışmalar gerektirebilir.

ÇED (Çevresel Etki Değerlendirmesi) raporlarının aksaması, proje planın kayması, inşaat sürelerinin uzaması durumunda faaliyet gelirlerinde kayma ve maliyetlerde değişim yaratabilir. Bu kapsamda söz konusu risk, cari dönemde finansal tablolara yansımamış ve finansal anlamda önemli olmamak ile birlikte, orta vadede Grup'un maruz kalınabilecek bir risk olarak değerlendirilmektedir, etkisi ilgili yıl grup faaliyet gelirlerine oranlanarak gösterilmiştir.

d. Senaryo Analizi Değerlendirmeleri

Grup'un müşteri çözümleri faaliyetleri kapsamında GES projeleri , çevresel etki değerlendirmesi (ÇED) izin, ruhsat ve paydaş istişare süreçlerine tabidir. Bu süreçlerde yaşanabilecek gecikmeler veya kapsam değişiklikleri; yatırım takviminde sapmalara neden olabilir.

Etki	Vade	Grup Üzerindeki Etki Miktarı
Faaliyet Gelirleri (%) (2025)	Orta Vade	-%2
Etkilenen Diğer Finansal Kalemler*		
Ticari Alacaklar		
Operasyonel Nakit Akımı		

* Faaliyet gelirlerinde meydana gelebilecek değişimin, bilanço ve nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemlerde de değişikliğe yol açması söz konusudur.

	Senaryo 1: Mevcut Düzenleyici Ortam	Senaryo 2: Artan Düzenleyici ve Paydaş Baskısı
Senaryo Tanımı	Yatırımlar planlanan takvim doğrultusunda hayata geçirilir	Proje tasarımlarında revizyon ve yeniden fizibilite ihtiyacı
Temel Varsayımlar	- ÇED ve izin süreçleri mevcut mevzuat ve idari uygulamalar çerçevesinde ilerler - Standart proje onay süreleri korunur - Yerel paydaş itirazları sınırlı ve yönetilebilir düzeydedir	- ÇED gereklilikleri sıkılaşır (kapsam genişlemesi, ek etüt talepleri) - Yerel topluluklar ve STK'lar tarafından itiraz ve dava süreçleri artar - İdari onay süreleri uzar
Finansal Etki	- Yatırım harcamaları bütçeleri öngörülen aralıkta kalır - Gelir ve FAVÖK üzerinde önemsiz / yönetilebilir etki	- Ek çevresel etütler ve proje revizyonları nedeniyle yatırım harcamalarında artış - Yatırımların devreye alınmasının ötelenmesi sonucu gelirlerin ileri dönemlere kayması ve nakit girişlerinde gecikme

e. Strateji, Kapasite ve İş Modeline Uyum ve Etki

Çevresel etki değerlendirme (ÇED) ve ilgili izin süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler veya ilave gereklilikler, proje yapım aşamaları ve stratejisinin uygulanma hızını ve sermaye tahsis etkinliğini olumsuz yönde etkileyebilir. Özellikle kritik projelerinin planlanan takvimde devreye alınamaması; şirketin gelirlerine ve kurulu proje portföyüne, buna bağlı olarak gelirlerin ve nakit akışlarının ileri dönemlere ötelenmesine yol açabilir. Bu durum, iş modelinin öngördüğü istikrarlı ve orta vadede zayıflamasına neden olma potansiyeli taşımaktadır.

Söz konusu riskin gerçekleşmesi halinde, Grup'un proje yapım aşamaları ve stratejisi üzerinde de dolaylı etkiler ortaya çıkabilir. Geciken projeler nedeniyle artan sermaye bağlama süresi ve ek çevresel uyum maliyetleri, Grup'un gelecek dönem yatırım portföyünü yeniden önceliklendirmesini, bazı projeleri ertelemesini veya ölçek küçültmesine gitmesini gerektirebilir. Bu durum, uzun vadede proje portföyünün azalmasına, ve kurulu güç portföyü gibi stratejik hedeflerin gerçekleşme hızını azaltabilir.

f. Önemli Belirsizlik Alanları

Proje Kapsamı ve Teknik Tasarım Belirsizlikleri

- ÇED sürecinde talep edilebilecek ilave etüt, ölçüm ve proje revizyonlarının kapsamı ve maliyetine ilişkin belirsizlikler
- Alternatif proje tasarımlarının yatırım verimliliği üzerindeki etkisinin önceden tam olarak öngörülememesi

Makroekonomik ve Finansman Koşullarına İlişkin Belirsizlikler

- Uzayan izin ve ÇED süreçleri nedeniyle yatırımların finansman ihtiyacının farklı dönemlere kayması
- Faiz oranları, finansman maliyetleri ve iskonto oranlarındaki değişimlerin, geciken projelerin net bugünkü değeri (NPV) üzerindeki etkisi
- Yatırım finansmanının yeniden yapılandırılması ihtiyacının ortaya çıkma olasılığı

Ölçüm ve Tahmin Belirsizlikleri

- ÇED kaynaklı gecikmelerin finansal etkilerinin (gelir, nakit akışı) güvenilir şekilde ölçülmesindeki sınırlılıklar
- Hangi gecikmelerin “geçici” hangilerinin “kalıcı” etki yaratacağının öngörülmesindeki belirsizlik
- Proje karlılığı testlerinde kullanılan varsayımların (iskonto oranı, nakit akışı zamanlaması) yüksek hassasiyet göstermesi

SR3

KRİTİK HAMMADDE ARZI VE TEDARİK ZİNCİRİ KESİNTİLERİ RİSKİ

Kritik hammadde arzı ve tedarik zinciri kesintileri riski; Grup'un elektrik dağıtım altyapısı, yenilenebilir enerji entegrasyonu, enerji depolama sistemleri ve dijitalleşme yatırımlarında kullanılan lityum, kobalt, nikel, platin, bakır ve yarı iletkenler gibi kritik malzemelerin küresel ölçekte sınırlı arzı, belirli ülkelerde yoğunlaşmış üretim yapısı ve düzenleyici çerçeveler ile jeopolitik ve iklim kaynaklı riskler nedeniyle kesintiye uğraması veya maliyetlerinde yüksek oynaklık yaşanması sonucunda, yatırım projelerinin zamanlaması, maliyeti ve ölçeklenebilirliği üzerinde olumsuz etkiler yaratma potansiyelini doğurabilir.

Grup açısından bu risk, özellikle müşteri çözümleri ekipmanları, batarya sistemleri, invertörler, sayaçlar ve güç elektroniği bileşenleri gibi kritik girdilerin temininde gecikmeler ve maliyet artışları şeklinde ortaya çıkabilir. Bu durum, yatırım projelerinin planlanan takvimden sapmasına ve bu sapmaya bağlı potansiyel gelir kayıplarına, yatırım harcamaları bütçelerinde artışa ve yatırım önceliklendirme kararlarının yeniden değerlendirilmesine neden olabilir.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Global Critical Minerals Outlook 2024 raporu, enerji dönüşümünde kullanılan kritik minerallerin (özellikle lityum, kobalt, nikel ve ilgili batarya metallerinin) arz zincirlerinin sınırlı sayıda ülke ve tedarikçiye yoğunlaştığını ve bu yapının küresel ölçekte arz şoku ve fiyat oynaklığı risklerini artırdığını ortaya koymaktadır. Raporda, artan temiz enerji yatırımlarıyla birlikte kritik minerallere olan talebin hızla yükseldiği, buna karşın arz kapasitesinin ve coğrafi çeşitliliğin talep artışını kısa vadede karşılamakta zorlanabileceği vurgulanmaktadır. Ayrıca IEA'nın 2025 yılına ilişkin güncel

değerlendirmeleri de, kritik mineral tedarik zincirlerindeki yoğunlaşmanın ve jeopolitik hassasiyetlerin devam ettiğini, dolayısıyla tedarik sürelerinde gecikme ve maliyet oynaklığı risklerinin orta vadede süreceğini ortaya koymaktadır.

a. İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Kritik hammaddelere (lityum, kobalt, nikel, platin, bakır ve yarı iletkenler) yönelik küresel arz kısıtları ve jeopolitik riskler, Grup'un özellikle şebeke yatırımları, yenilenebilir enerji entegrasyonu, enerji depolama sistemleri ve dijitalleşme projeleri kapsamında tedarik zinciri üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir.

Bu risk; ekipman ve malzeme tedarik süreçlerinde gecikmelere, yatırım projelerinin planlanan takvimden sapmasına, tedarikçi konsantrasyonu nedeniyle alternatif kaynaklara erişimin sınırlandırılmasına ve proje önceliklendirme ve fazlama kararlarında revizyon ihtiyacına neden olarak, Grup'un dağıtım ve müşteri çözümleri değer zinciri boyunca operasyonel sürekliliği ve yatırımlarını olumsuz etkileyebilir.

b. Cari Finansal Etkiler

1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde, bu riskin Grup'un cari dönem finansal performansı veya finansal durumu üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Etki	Vade	Grup Üzerindeki Etki Miktarı
Faaliyet Gelirleri (%) (2025)	Orta Vade	-%3
Etkilenen Diğer Finansal Kalemler*		
Finansal Varlıklar		
Ticari Alacaklar		
Operasyonel Nakit Akımı		
Yatırım Harcamaları		

* Faaliyet gelirlerinde meydana gelebilecek değişimin, bilanço ve nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemlerde de değişikliğe yol açması söz konusudur.

Mevcut dönemde yürütülen projeler, öngörülen zaman planları çerçevesinde ilerlemekte olup, risk ileri dönem projeler açısından potansiyel bir finansal risk olarak izlenmektedir.

c. Beklenen Finansal Etkiler

Kritik hammaddelere (özellikle lityum, kobalt, nikel, platin, bakır ve yarı iletkenler) yönelik küresel arz kısıtları, jeopolitik gerilimler ve tedarik zincirindeki kırılmalıklar, Grup'un yatırım programları üzerinde maliyet ve zamanlama kaynaklı finansal baskıları oluşturabilir. Elektrik dağıtım altyapısı, yenilenebilir enerji entegrasyonu, enerji depolama çözümleri ve dijitalleşme projelerinde kullanılan ekipmanları ile yarı iletken bazı bileşenlerin temininde yaşanabilecek aksaklıklar, yatırım projelerinin planlanan takvimden sapmasına neden olabilir. Bu kapsamda, yatırımların hammaddeye erişim sağlanana kadar belirli bir müddet ötelenmesi riski ortaya çıkmakta olup, söz konusu gecikmeler cari dönem faaliyet gelirlerinde kayba yol açabilir.

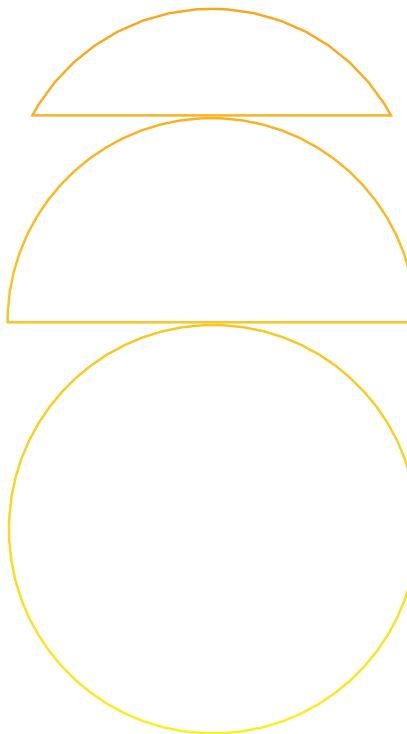
Buna ek olarak, kritik malzemelerdeki arz-talep dengesizlikleri ve fiyat oynaklığı nedeniyle, özellikle ithal girdilere dayalı müşteri çözümleri ekipmanlarında artışı riski bulunmaktadır. Bu durum, yatırım planlarının, projelerdeki karlılık analizlerinin ve yatırım önceliklendirme kararlarının yeniden değerlendirilmesini gerektirebilir. Riskin etkisi ilgili yıl grup faaliyet gelirlerine oranlanarak gösterilmiştir.

d. Senaryo Analizi Değerlendirmeleri

1-Baz Senaryo (Kontrollü Arz Kısıtları)

Bu senaryoda, kritik metaller ve yarı iletkenlere yönelik küresel talep artışı devam etmekle birlikte, tedarik zincirlerinde sistemik bir kırılma yaşanmaz. Grup'un ana tedarikçileri operasyonlarını sürdürürken, bazı ekipman ve bileşenlerde dönemsel teslimat gecikmeleri ortaya çıkabilir. Bu durum, özellikle şebeke modernizasyonu, dijitalleşme ve yenilenebilir enerji entegrasyonu projelerinde sınırlı zamanlama sapmalarına neden olur.

Finansal açıdan bakıldığında, yatırım projelerinde 1–2 aya kadar gecikme ve %3–5 aralığında sınırlı yatırım harcamalarında artış söz konusu olabilir. Bu etkiler, büyük ölçüde proje planı içindeki esneklikler ve mevcut finansman yapısı içerisinde yönetilebilir nitelikte olup, Grup'un konsolide faaliyet gelirleri üzerinde önemli bir bozulmaya yol açmaz.



2-Olumsuz Senaryo (Yüksek Arz Kesintisi ve Fiyat Oynaklığı)

Bu senaryoda, jeopolitik gerilimler, kritik maden üretiminin belirli ülkelerde yoğunlaşması ve fiziksel iklim risklerinin tedarik zincirini etkilemesi sonucunda, lityum, kobalt, nikel, platin ve yarı iletken arzında belirgin ve uzun süreli kısıtlar yaşanır. Grup'un kritik projelerinde dağıtım altyapı ekipmanları ve müşteri çözümleri projelerinde kullanılan batarya/yarı iletken bazı bileşenlerin temininde ciddi gecikmeler ortaya çıkar.

Operasyonel olarak, yatırım projelerinde ortalama 3 ay kadar gecikme gelir kaybı yaratacak olup, yatırım planlarının yeniden fazlanmasına neden olabilir.

e. Strateji, Kapasite ve İş Modeline Uyum ve Etki

Grup, bu riski yönetmek amacıyla iş modeli ve stratejik kapasitesi kapsamında aşağıdaki uyum mekanizmalarını devreye almaktadır:

- Tedarikçi çeşitlendirme stratejileri ile kritik ekipman ve malzemelerde tek kaynağa bağımlılığın azaltılması,
- Uzun vadeli çerçeve sözleşmeler ve erken alım mekanizmaları yoluyla fiyat oynaklığının sınırlandırılması,
- Yatırım portföyünün fazlara ayrılması ve esnek yatırım planlaması sayesinde gecikme risklerinin yönetilmesi,
- Döngüsel ekonomi ve kaynak verimliliği yaklaşımları kapsamında geri kazanım, yeniden kullanım ve alternatif teknoloji çözümlerinin değerlendirilmesi.

Bu aksiyonlar, Grup'un regüle edilmiş iş modeli, finansal dayanıklılığı ve uzun vadeli enerji dönüşümü hedefleri ile uyumlu olup, riskin stratejik hedefler üzerindeki etkisini sınırlamayı amaçlamaktadır.

f. Önemli Belirsizlik Alanları

Kritik hammadde arzı ve tedarik zinciri kesintileri riskinin gerçekleşme olasılığı ve finansal etkilerinin büyüklüğü, büyük ölçüde Grup'un doğrudan kontrolü dışında gelişen küresel, jeopolitik ve teknolojik faktörlere bağlıdır. Bu kapsamda, riskin değerlendirilmesinde dikkate alınan başlıca belirsizlik alanları aşağıda özetlenmiştir:

Kritik metallerin (lityum, kobalt, nikel, bakır, platin) ve yarı iletkenlerin küresel arzının belirli ülkelerde yoğunlaşmış olması nedeniyle, bu ülkelerdeki jeopolitik gelişmeler, ticaret kısıtları, yaptırımlar ve ihracat kontrollerine ilişkin düzenlemelerin zamanlaması ve kapsamı belirsizlik arz etmektedir. Bu gelişmelerin, malzeme bulunurluğu ve fiyatları üzerindeki etkisinin öngörülmesi sınırlıdır.

Küresel ölçekte enerji dönüşümüne yönelik yatırımların beklenenden daha hızlı artması halinde, kritik malzemelere olan talebin arz artışının önüne geçmesi riski bulunmaktadır. Bu durumun fiyat oynaklığı, tedarik süreleri ve alternatif teknoloji çözümlerinin ticari uygulanabilirliği üzerindeki etkileri belirsizliğini korumaktadır.

Fiziksel iklim risklerinin (aşırı hava olayları, su stresi, lojistik altyapı hasarları) maden üretimi, rafinasyon ve taşımacılık süreçleri üzerindeki etkilerinin coğrafi ve zamansal dağılımı öngörülememektedir. Bu risklerin tedarik zinciri boyunca zincirleme etkiler yaratma potansiyeli önemli bir belirsizlik alanıdır.



ETİK DIŞI UYGULAMALAR RİSKİ

Grup'un faaliyetleri; dağıtım (regüle), perakende (regüle ve serbest) ve müşteri çözümleri iş kollarını kapsayan geniş bir değer zinciri boyunca, yoğun biçimde üçüncü taraflar, taşeronlar ve iş ortaklıkları ile etkileşim içermektedir. İç süreçlerde veya üçüncü taraflar nezdinde ortaya çıkabilecek etik dışı uygulamalar; satın alma, saha operasyonları, müşteri ilişkileri ve proje yürütme süreçlerinde uyum riskleri doğurarak olumsuz etkilere yol açabilir. Bu tür ihlallerin soruşturma ve yaptırımlara konu olması, regülatörler, yatırımcılar ve müşteriler nezdinde kurumsal itibarın zedelenmesine ve iş ilişkilerinin gözden geçirilmesine neden olabilir.

OECD'nin Anti-Corruption and Integrity Outlook 2024 raporu, elektrik dağıtımı gibi yüksek düzeyde regülasyona tabi, ve kamu otoriteleriyle sürekli etkileşim gerektiren altyapı sektörlerinde, etik ihlaller ve bütünlük risklerinin yapısal bir risk alanı olarak varlığını sürdürdüğünü ortaya koymaktadır. Raporda özellikle, lisanslama süreçleri, yatırım onayları, ihale ve satın alma faaliyetleri ile taşeron ve üçüncü taraf kullanımının yaygın olduğu sektörlerde, etik dışı uygulamaların doğrudan finansal yaptırımların yanı sıra itibar kaybı ve artan uyum maliyetleri yoluyla ekonomik değer üzerinde olumsuz etkiler yaratabileceği vurgulanmaktadır. Aynı zamanda UNDP'nin Energy, Digital, and Anticorruption raporu (Kasım 2025) enerji sektöründeki dijital dönüşümün etik riskleri yeniden şekillendirdiğini ve enerji projelerinde dijitalleşmenin doğru tasarlanması hâlinde şeffaflığın artacağı; karar alma sürecinde hesap verebilirliğin iyileşeceğini ortaya koymaktadır.

a. İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Grup'un iş modeli; yüksek derecede regülasyona tabi elektrik dağıtım faaliyetleri, perakende elektrik satışı (regüle ve serbest) ve müşteri çözümleri projeleri olmak üzere, kamu otoriteleri, düzenleyici kurumlar, tedarikçiler, taşeronlar ve iş ortaklıkları ile yoğun etkileşim içeren çok katmanlı bir değer zinciri üzerine kuruludur. Bu yapı, Grup'un hem kendi iç süreçlerinde hem de üçüncü taraflar nezdinde ortaya çıkabilecek etik ihlallerden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenebilmesine neden olabilecek bir risk ortamı yaratmaktadır.

Elektrik dağıtım faaliyetleri kapsamında; satın alma süreçleri, saha operasyonları ile taşeron yönetimi, etik ihlal riskinin yoğunlaştığı değer zinciri aşamalarıdır. Bu alanlarda yaşanabilecek etik dışı uygulamalar, yatırım süreçlerinin sorgulanmasına, denetimlerin sıklaşmasına ve karar alma mekanizmalarının yavaşlamasına yol açarak operasyonel verimlilik ve yatırım uygulama temposu üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Perakende ve müşteri çözümleri tarafında ise etik ihlaller, özellikle müşteri güveni, sözleşme ilişkileri ve ticari itibar üzerinde etkili olabilir. Serbest piyasa koşullarında faaliyet gösterilen alanlarda, etik algısındaki bozulma; müşteri kaybı, sözleşme yenileme oranlarında düşüş ve yeni iş fırsatlarının kaçırılması riskini beraberinde getirebilir. Buna ek olarak, Grup'un değer zinciri boyunca yaygın şekilde kullanılan taşeronlar, yükleniciler, etik ihlal riskinin Grup sınırları dışında gerçekleşmesine rağmen itibar ve finansal sonuçlarının Grup'a yansımalarına neden olabilecek kritik aktörlerdir. Üçüncü taraflar

nezdinde yaşanabilecek etik ihlaller; kamuoyu algısı, paydaş güveni, söz konusu olabilecek hukuki ve cezai yaptırımlar ve düzenleyici ilişkiler açısından Grup'un kurumsal itibarı üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir.

b. Cari Finansal Etkiler

1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde, bu riskin Grup'un cari dönem finansal performansı veya finansal durumu üzerinde önemli seviyede bir etkisi bulunmamaktadır.

c. Beklenen Finansal Etkiler

İç süreçlerde veya taşeronlar, yükleniciler ve ortak girişimler nezdinde ortaya çıkabilecek etik dışı uygulamalar, Grup'un finansal performansı üzerinde doğrudan ve dolaylı etkiler yaratabilir. Etik dışı uygulamalar öngörülebilir ve ölçülebilir değişkenlere bağlı olmadığı için beklenen potansiyel bir etkiye yer verilememiştir. Bu kapsamda, söz konusu ihlallerin soruşturma, yaptırım veya itibar kaybına dönüşmesi halinde, dağıtım hizmet gelirleri, perakende regüle ve serbest piyasa gelirleri ile müşteri çözümleri projelerinden elde edilen satış gelirleri olumsuz yönde etkilenebilir. Özellikle müşteri çözümleri ve serbest piyasa faaliyetlerinde, müşteri güveninde azalma, sözleşme yenileme oranlarında düşüş veya yeni proje kazanımlarında yavaşlama riski ortaya çıkabilir. Buna ek olarak, etik ihlallerin yönetilmesine yönelik hukuki danışmanlık, uyum ve iç kontrol iyileştirme giderleri gibi operasyonel giderler ve olası idari ceza kalemlerinde üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturabilir.

d. Senaryo Analizi Değerlendirmeleri

Bu risk için senaryo analizi çalıştırılmamıştır. Etik ihlallerin gerçekleşme biçimi ve finansal etkileri; olayın niteliğine, kapsamına ve düzenleyici mercilerin değerlendirmelerine bağlı olarak yüksek düzeyde olay bazlı belirsizlik içermektedir. Bu nedenle, ileriye dönük makul ve güvenilir nicel varsayımlar oluşturmak ve senaryo bazlı sonuçları anlamlı şekilde ölçmek mümkün görülmemiştir.

Risk, senaryo analizinden ziyade iç kontrol, uyum ve izleme mekanizmaları aracılığıyla yönetilmektedir.

e. Strateji, Kapasite ve İş Modeline Uyum ve Etki

Grup, bu riski yönetmek üzere kurumsal stratejisiyle uyumlu biçimde etik ve uyum odaklı yönetim yapısını, iç kontrol kapasitesini ve üçüncü taraf risk yönetimi süreçlerini iş modeline entegre etmektedir. Etik ve uyum gelişmeleri ile uyum risklerine yönelik üst yönetime yapılan raporlamalar, politikaların yönetim kurulu kararıyla oluşturulması, komite yapılanmaları, tedarik zincirine yönelik kurumsal yapılanma gibi hususlar yönetim kurulunun gözetimini, yönetimin desteğini ve liderlik taahhüdünü gerçekleştirmektedir.

Bu kapsamda Grup, etik ihlallerin gerçekleşme olasılığını ve potansiyel etkilerini sınırlamak amacıyla; etik kurallar ve davranış ilkeleri, zorunlu eğitim programları, uyum farkındalık çalışmaları, ISO 37301 Uyum Yönetim Sisteminin etkinliğine ve sürekliliğine yönelik uyum çalışmaları, Grup'un uyum risklerinin izlenmesi, gizli, bağımsız, şeffaf ve misillemeye karşı korumalı etik ihbar ve bildirim

mekanizmaları, düzenli iç denetimler, üçüncü taraf/taşeron uyum değerlendirmeleri ve üçüncü tarafların etik ve uyum süreçlerini destekleyen sözleşme hükümleri gibi önleyici ve tespit edici kontrolleri uygulamaktadır. Söz konusu mekanizmalar, özellikle satın alma süreçleri ve saha operasyonları gibi riskin yoğunlaştığı değer zinciri aşamalarında Grup'un operasyonel kapasitesini ve kontrol etkinliğini güçlendirmektedir. Bununla birlikte; Uyum Politikası, Enerjisa Enerji Üçüncü Taraf İlişkileri Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Hediye ve Ağırlama Politikası, Çıkar Çatışması Politikası, Güvenli Bildirim Politikası gibi şirket politikaları etik ve uyum odaklı şirket kültürünü desteklemektedir.

Stratejik açıdan bakıldığında, etik ihlaller riskinin etkin biçimde yönetilmesi; Grup'un regülatörler nezdindeki güvenilirliği, yatırım programlarının sürekliliği ve paydaş güveni açısından doğrudan önem taşımaktadır. Güçlü uyum ve etik altyapısı, Grup'un regüle edilmiş gelir modeli kapsamında uzun vadeli yatırım planlarını sürdürmesine, müşteri çözümleri ve serbest piyasa faaliyetlerinde rekabet gücünü korumasına ve olası itibar kaynaklı finansal etkileri sınırlamasına katkı sağlamaktadır.

Sonuç olarak, etik ihlaller riski; Grup'un stratejik hedefleri, operasyonel kapasitesi ve iş modelinin dayanıklılığı ile doğrudan ilişkili olup, Grup'un uzun vadeli değer yaratma stratejisi ve sürdürülebilir büyüme yaklaşımı ile uyumlu şekilde yönetilmektedir. Mevcut yönetim ve kontrol yapıları, riskin gerçekleşmesi halinde etkilerin yönetilebilir seviyede kalmasını ve iş modelinin sürekliliğinin korunmasını desteklemektedir.

f. Metrikler

Grup; etik dışı uygulamalar riskini değerlendirmek aşağıdaki hedefli ve metrikleri değerlendirme kapsamında ele almaktadır.

- “Kurumsal yönetim derecelendirmesi” hedefi ve bu hedefle ilgili puanlama metriği
- “ISO 37301 Uyum Yönetim Sistemi Standardı'na uyum” ve uyumun sürdürülebilmesi
- Detaylı açıklamalar; raporun “Metrik ve Hedefler” bölümünde yer almaktadır.

g. Önemli Belirsizlik Alanları

Etik ihlaller riskinin gerçekleşme olasılığı ve finansal etkilerinin büyüklüğü, Grup'un doğrudan kontrolü dışında kalan ve olay bazlı gelişen birçok faktöre bağlıdır. Bu kapsamda, riskin değerlendirilmesinde öne çıkan başlıca belirsizlik alanları aşağıda özetlenmiştir:

Etik ihlallerin ortaya çıkış biçimi, kapsamı ve zamanlaması önceden öngörülememektedir. İhlallerin münferit bir olay mı yoksa üçüncü tarafı kapsayan sistematik bir durum mu olduğu, finansal etkilerin büyüklüğü açısından önemli bir belirsizlik oluşturmaktadır.

Aynı zamanda, üçüncü taraflar, taşeronlar ve ortak girişimler nezdinde gerçekleşebilecek etik ihlallerin Grup üzerindeki dolaylı etkilerinin büyüklüğü belirsizlik içermektedir. Bu tür ihlallerin kamuoyu algısı, paydaş güveni ve iş ilişkileri üzerindeki yansımalarının ölçülmesi ve finansal etkiye dönüştürülmesi sınırlı öngörülebilirliğe sahiptir.

GRUP SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Düşük karbonlu büyüme, kentleşme, müşteri odaklı çözümler, serbestleşme, dağıtık üretim ve dijitalleşme gibi gelişmeler, enerji sektöründe faaliyet gösterme biçimini dönüştüren temel unsurlar arasında yer almaktadır. Grup, bu değişimlere yanıt verirken toplumun kesintisiz ve erişilebilir enerji ihtiyacını karşılamayı hedeflemekte; sektörün dönüşümünü destekleyecek yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerin geliştirilmesini önceliklendirmektedir.

Sürdürülebilirlik, Grup iş modelinin merkezinde yer almakta ve organizasyonun tüm seviyelerine tam entegre şekilde ele alınmaktadır. Grup, düşük karbonlu bir enerji geleceğine katkı sağlayan ürün ve hizmetlerin olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmaya odaklanırken; tüm canlıların yaşam hakkına saygıyı, adil ve kapsayıcı bir güçlenmeyi teşvik etmeyi temel ilkeleri arasında konumlandırmaktadır.

Etik, Yönetişim ve Uyum

Grup, uzun vadeli paydaş güvenini ve kurumsal itibarını korumak amacıyla güçlü bir etik ve uyum kültürünü benimsemektedir. ENETİK 2.0 etik çerçevesi, Sabancı Grubu ve E.ON'dan devralınan temel değerleri yansıtmakta; dürüstlük, sorumluluk ve etik davranış ilkeleri, tüm iç kontrol mekanizmalarına, karar alma süreçlerine, çalışan ilişkilerine ve iş ortaklıklarına yön vermektedir.

2020 yılından bu yana, Etik ve İnceleme yetkinlikleri, Uyum Yönetimi Birimi bünyesinde kurumsallaştırılmış; böylece uyum risklerinin, potansiyel ihlallerin ve etik dışı davranışların sistematik olarak izlenmesi sağlanmaktadır. İç Denetim Direktörlüğü, anonim bildirimler dâhil olmak üzere tüm şikâyet ve

ihbarları inceleyen ana soruşturma otoritesi olarak görev yapmakta; yasal zorunluluklar haricinde katı gizlilik ilkesi uygulanmaktadır.

Grup, Misillemeye Karşı Koruma Politikası aracılığıyla, iyi niyetle bildirimde bulunan çalışanların korunmasını sağlamaktadır. Yönetişim disiplinini güçlendirmek amacıyla, bildirimde bulunan bir çalışanın iş statüsünde 6 ay içinde yapılacak herhangi bir değişiklik, Etik Komite tarafından gözden geçirilmektedir. Bildirim içeriği ve bildirimi yapan kişinin kimliği, soruşturma ve disiplin süreçleri boyunca koruma altındadır.

Tedarikçi ve üçüncü taraf ilişkileri kapsamında, iş ortaklarının etik hassasiyet ve uyum disiplinini benimsemelerini sağlamak amacıyla Enerjisa Enerji Üçüncü Taraf Davranış Kuralları ve Uyum Beyanı'nın imzalanması zorunlu tutulmaktadır. Yüksek riskli tedarikçiler, İş Sağlığı ve Güvenliği, Satın Alma ve Çalışma ilişkileri uzmanlarının yer aldığı çok disiplinli ekipler tarafından hem uzaktan hem de yerinde denetimlerle değerlendirilmektedir.

İş Sürekliliği

Grup, krizler ve büyük ölçekli kesintiler sırasında operasyonların kesintisiz şekilde sürdürülebilmesini sağlamak amacıyla, Grup genelinde ISO 22301:2019 standardı ile uyumlu bir İş Sürekliliği Yönetim Çerçevesi uygulamaktadır. ISO 22301 sertifikasyonu, Grup perakende şirketleri bünyesinde bulunmakla birlikte, Grup bünyesindeki diğer şirketlerde yürütülen iş sürekliliği uygulamaları da aynı standart doğrultusunda tasarlanmakta ve uygulanmaktadır. Sistem çerçevesi ve dokümantasyonu, 26 ilde 44 operasyonel lokasyonu kapsamaktadır.

İyileşme disiplininin ve süreç güvenilirliğinin değerlendirilmesi amacıyla, yıllık senaryo bazlı masa başı (desktop) tatbikatlar ile 24 saatlik felaket kurtarma testleri gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalar kapsamında RTO (Hedef Kurtarma Süresi), RPO (Hedef Veri Kurtarma Noktası) ve MTPoD (Maksimum Tolere Edilebilir Kesinti Süresi) gibi metrikler kullanılmaktadır.

Bu çalışmalar, Grup'un denetlenmiş iş sürekliliği kültürünü ve hazırlık seviyesini pekiştirerek; tüm iş birimleri genelinde hizmet sürekliliğini, hızlı toparlanma kabiliyetini ve izlenebilir kriz yönetişimini güvence altına almaktadır.

Sürdürülebilirlik Stratejisinin Dirençliliği

Grup, finansal açıdan önemli olarak belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin iş modeli, finansal performans ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla sürdürülebilirlik stratejisini dirençlilik perspektifiyle ele almaktadır. Bu kapsamda strateji; iklim değişikliği, çevresel etkiler, değer zinciri ilişkileri, veri güvenliği ve etik yönetişim gibi alanlarda ortaya çıkabilecek risklerin, Grup'un karar alma süreçleri, operasyonel sürekliliği ve finansal stratejileri üzerindeki etkilerini birlikte değerlendirecek şekilde yapılandırılmaktadır. Grup'un etik davranış ilkeleri, üçüncü taraf ilişkileri, veri güvenliği ve çevresel sorumluluklara ilişkin kurumsal yaklaşımı, bu dirençlilik çerçevesinin temel dayanaklarını oluşturmaktadır.

SR1

Yatırım Gereksinimleri Kaynaklı Likidite ve Finansmana Erişim Riski Karşısında Dirençlilik

Şebeke yatırımları, dağıtım ve müşteri çözümleri faaliyetlerinden kaynaklanan yüksek sermaye gereksinimleri, Grup açısından likidite ve finansmana erişim üzerinde risk yaratabilmektedir. Bu risk, iklim geçişi, düzenleyici beklentiler ve teknolojik dönüşüm gibi sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili faktörlerin yatırım ihtiyaçları üzerindeki etkileriyle birlikte ele alınmaktadır. Grup, yatırım kararlarını ve finansal planlamasını bu belirsizlikleri dikkate alarak yapılandırmakta; iklim hedeflerinin üst yönetim düzeyinde belirlenmesi ve performans yönetimi süreçlerine entegre edilmesi yoluyla sürdürülebilirlik kaynaklı yatırım gereksinimlerinin finansal karar alma süreçlerine yansıtılmasını sağlamaktadır. Bu yaklaşım, yatırım gereksinimleri kaynaklı likidite ve finansmana erişim riskinin stratejik düzeyde izlenmesine ve yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

SR2

Çevresel Etki Değerlendirme Süreçlerinden Kaynaklanan Yatırım ve Zamanlama Riski Karşısında Dirençlilik

Yetersiz çevresel etki değerlendirmelerinin yol açabileceği maliyet artışları ve proje gecikmeleri karşısında Grup, çevresel risklerin erken aşamada tespit edilmesini ve proje planlama süreçlerine entegre edilmesini sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir unsuru olarak konumlandırmaktadır. Faaliyetlerin çevresel etkilerinin mevzuat, çevre yönetimi ilkeleri ve

iş sağlığı ve güvenliği gereklilikleri doğrultusunda ele alınması; izin ve onay süreçlerinin daha öngörülebilir şekilde yönetilmesine katkı sağlamakta ve yatırım projelerinde ortaya çıkabilecek beklenmeyen kısıtların sınırlandırılmasına yardımcı olmaktadır. Bu yaklaşım, çevresel uyum ile operasyonel süreklilik arasındaki ilişkinin stratejik düzeyde yönetilmesini sağlayan önleyici bir dirençlilik mekanizması oluşturmaktadır.

SR3

Kritik Hammadde Arzı ve Tedarik Zinciri Kesintileri Riski Karşısında Dirençlilik

Grup'un sürdürülebilirlik stratejisi, tedarik zinciri ve üçüncü taraf ilişkilerinin etik, uyum ve insan hakları ilkeleri doğrultusunda yönetilmesini temel bir dayanıklılık unsuru olarak ele almaktadır. Grup, tedarikçi, bayi, yetkili satıcı, hizmet sağlayıcı ve danışmanlarla kurduğu ilişkilerde yasal mevzuata uyumun, iş etiği ve yolsuzlukla mücadele ilkelerinin, iş sağlığı ve güvenliği gerekliliklerinin ve insan haklarına saygının sağlanmasını esas almaktadır. Üçüncü tarafların seçimi ve yönetimi, değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek sürdürülebilirlik ve uyum risklerini azaltmaya yönelik yönetim araçlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede Grup, iş ortaklarından beklenen davranış standartlarını açık şekilde tanımlamakta; bu standartların sözleşmesel düzenlemeler ve uyum beyanları yoluyla güvence altına alınmasını sağlamaktadır. Tedarik zincirinde ortaya çıkabilecek kırılganlıkların yönetilmesi amacıyla, kritik tedarikçilerle düzenli iletişim ve bilgilendirme mekanizmaları işletilmekte; mevzuat veya uygulama değişikliklerinden kaynaklanabilecek belirsizliklerin azaltılması hedeflenmektedir. Ayrıca,

değişken ekonomik koşulların tedarikçiler üzerindeki etkilerini yönetebilmek amacıyla uygulanan tedarikçi finansmanı ve avans ödeme mekanizmaları, tedarik zinciri sürekliliğini ve operasyonel dayanıklılığı destekleyen tamamlayıcı unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

SR4

Etik Dışı Uygulamalar Riski Karşısında Dirençlilik

Etik dışı uygulamalar, üçüncü taraflardan kaynaklanabilecek ihlaller ve veri güvenliğine ilişkin riskler karşısında Grup, sürdürülebilirlik stratejisini güçlü yönetim ve kontrol mekanizmaları üzerine inşa etmektedir. İş ortaklarıyla yürütülen ilişkilerde şeffaflık, hesap verebilirlik ve yasal uyum ilkeleri esas alınmakta; uygun olmayan uygulamaların önlenmesi ve tespit edilmesine yönelik kurumsal süreçler işletilmektedir. Bu yapı, olası yaptırımların, itibar kayıplarının ve finansal etkilerin önlenmesine katkı sağlayan önemli bir dirençlilik unsuru olarak değerlendirilmektedir.

Dijitalleşmenin artmasıyla birlikte müşteri verileri ve operasyonel bilgiler kritik varlıklar olarak ele alınmakta; bu bilgilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin korunmasına yönelik riskler, kurumsal bilgi güvenliği yönetim sistemi çerçevesinde sistematik bir risk yönetimi yaklaşımıyla ele alınmaktadır. Bilgi güvenliği uygulamalarının operasyonel süreçlere entegre edilmesi, hem düzenleyici gerekliliklere uyumun sağlanmasına hem de hizmet sürekliliğinin korunmasına katkı sağlayan tamamlayıcı bir dirençlilik mekanizması oluşturmaktadır.

METRİK VE HEDEFLER

SEKTÖRLER ARASI METRİKLER VE SERA GAZLARI MUHASEBESİ

Grup, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü- Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) (‘GHG Protokolü’) uyarınca TSRS 2'nin gerektirdiği şekilde ölçmektedir. Grup’un sera gazı emisyonları için raporlama sınırları, kurumsal ve operasyonel sınırlarını içermektedir:

a. Organizasyonel sınır

Grup, sera gazı emisyonları ile diğer çevresel performans göstergelerinin ölçümü, konsolidasyonu ve raporlanmasında organizasyonel sınırını operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlemektedir. Buna göre organizasyonel sınır; Grup’un politika, prosedür ve operasyonel uygulamalarını fiilen yönettiği ve uygulayabildiği tüm tesis, varlık ve faaliyetleri kapsamaktadır. Grup, operasyonel kontrolün bulunduğu kuruluşlar, varlıklar ve faaliyetleri aşağıda sunmaktadır:

Ek Bilgi	
Ana Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar	Grup, bağlı ortaklıklarında operasyonel politikaları belirleme ve uygulama konusunda tam yetkiye sahip olduğu için operasyonel kontrolü elinde bulundurmaktadır.

Grup’un üzerinde operasyonel kontrolü bulunmayan değer zincirindeki kuruluşlar, varlıklar ve faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının sorumlu olduğu payları Grup’un kapsam 3 emisyonlarının bir parçası olarak raporlanır.

b. Hesaplama Metodolojisi

Kapsam 1 ve 2 Emisyonları

Grup’un sera gazı emisyonları, 2004 Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı uyarınca operasyonel kontrol yaklaşımı kullanılarak hesaplanmıştır. (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O) ve florlu gazlar (SF₆ ve soğutucu gazlar) dikkate alınmıştır. Hesaplamalarda; sera gazlarının ton karbondioksit eşleniğine dönüşümünde, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli’nin (IPCC) 6. Değerleme Raporu (AR6)’nda yer alan 100-yıllık zaman ufkundaki küresel ısınma potansiyeli değerleri (KIP) kullanılmıştır.

Kapsam 1 sera gazı emisyonları; Grup tarafından raporlama yılı içerisinde tüm lokasyonlarda kullanılan doğalgaz, dizel, benzin yakıtlarının tüketiminden ve SF₆ ve diğer soğutucu gazlar ile yangın söndürme cihazlarının kullanımından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını ifade eder.

Grup; Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını hem konum hem de piyasa bazlı hesaplamaktadır. Kapsam 2 sera gazı emisyonları; Grup tarafından faaliyet yılı içerisinde tüm lokasyonlarda satın alınan elektrik ve Grup tarafından satın alınıp satılan elektriğin dağıtım kayıplarından oluşmaktadır. Grup; satın alıp tükettiği elektrik miktarı için yenilenebilir enerji sertifikası (I-REC) kullanmakta olup başka herhangi bir ikili anlaşma ve/veya benzeri bir yenilenebilir enerji satın alımı bulunmamaktadır. Söz konusu sertifikalandırılan miktardan kalan elektrik tüketimi; Pazar bazlı kapsam 2 sera gazı emisyonları muhasebesi için girdi oluşturmaktadır.

Aşağıda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında uygulanan metodoloji sunulmaktadır:

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Kapsam 1	Emisyon Faktörü	Referans
Doğalgaz (kg CO ₂ e/m ³)	2,16	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Emvanterleri Kılavuzu (Bölüm 2: Sabit Yanma, Tablo 2.2)
Benzin (kg CO ₂ e/LT)	2,29	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Emvanterleri Kılavuzu (Bölüm 2: Sabit Yanma, Tablo 2.2)
Motorin (kg CO ₂ e/LT)	2,66	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Emvanterleri Kılavuzu (Bölüm 2: Sabit Yanma, Tablo 2.2)

Kapsam 1	Emisyon Faktörü	Referans
Benzin (kg CO ₂ e/LT) – (on-road)	2,34	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Emvanterleri Kılavuzu (Bölüm 2: Hareketli Yanma, Tablo 1.2)
Benzin (kg CO ₂ e/LT) – (off-road)	2,41	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Emvanterleri Kılavuzu (Bölüm 2: Hareketli Yanma, Tablo 1.2)
Motorin (kg CO ₂ e/LT) - (on-road)	2,69	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Emvanterleri Kılavuzu (Bölüm 2: Hareketli Yanma, Tablo 1.2)
Motorin (kg CO ₂ e/LT) - (off-road)	2,93	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Emvanterleri Kılavuzu (Bölüm 2: Hareketli Yanma, Tablo 1.2)

Kapsam 1	Yoğunluk	Referans
Doğalgaz (kg/Sm ³)	0,80	DEFRA 2025
Benzin (kg/Litre)	0,74	DEFRA 2025
Motorin (kg/Litre)	0,83	DEFRA 2025

Kapsam 1	NKD	Referans
Doğalgaz (MJ/Gg)	48	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Emvanterleri Kılavuzu (Bölüm 2: Tablo 1.2)
Benzin (MJ/kg)	44,3	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Emvanterleri Kılavuzu (Bölüm 2: Tablo 1.2)
Motorin (MJ/kg)	43	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Emvanterleri Kılavuzu (Bölüm 2: Tablo 1.2)

Kapsam 1	Küresel Isınma Potansiyeli (KIP)	Referans
Soğutucu Gazlar- R410A	2.255,5	IPCC 6. Değerleme Raporu
Soğutucu Gazlar- R600A	3	IPCC 6. Değerleme Raporu
Soğutucu Gazlar- R134A	1.530	IPCC 6. Değerleme Raporu
Soğutucu Gazlar- R404A	4.728	IPCC 6. Değerleme Raporu
Soğutucu Gazlar- R407A	2.262,2	IPCC 6. Değerleme Raporu
Soğutucu Gazlar- R227EA	3.600	IPCC 6. Değerleme Raporu
Soğutucu Gazlar- R32	771	IPCC 6. Değerleme Raporu
Soğutucu Gazlar- SF6	24.300	IPCC 6. Değerleme Raporu
Soğutucu Gazlar- R407C	1.907,9	IPCC 6. Değerleme Raporu
CO ₂	1	IPCC 6. Değerleme Raporu

Kapsam 2	Emisyon Faktörü	Referans
Türkiye Elektrik (kgCO ₂ e/kWh) (şebekeden alınan)	0,434	Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı- Türkiye Elektrik Üretimi Ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri (2024)

Bir önceki raporlama yılında kullanılan elektrik üretimi emisyon faktörü, 2025 raporlama yılını kapsayan süre içerisinde Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından güncellenmiştir. Grup, güncellenen yeni değeri cari dönem kapsam 2 sera gazı hesaplamalarında kullanmıştır. Grup; Kapsam 2 konum bazlı ve piyasa bazlı hesaplamalarının her ikisinde de Türkiye Elektrik Şebekesi Elektrik Üretim Emisyon Faktörünü kullanmakta olup; pazar bazlı kapsam 2 sera gazı emisyonları hesaplaması için farklı bir emisyon faktörü kullanılmamaktadır.

Kapsam 3 Emisyonları

Grup’un sera gazı (GHG) emisyonları, “Sera Gazı Protokolü” çerçevesinde operasyonel kontrol prensibi esas alınarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda, protokolde tanımlanan 15 Kapsam 3 kategorisinden, aşağıda listelenen, veri mevcudiyeti ve faaliyet türü doğrultusunda hesaplanabilir olan kategorilere yönelik emisyon hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Emisyon faktörleri Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Köy İşleri Bakanlığı (DEFRA) tarafından yayımlanan güncel emisyon faktörleri doğrultusunda belirlenmiştir.

• **Kategori 1 - Satın Alınan Mal ve Hizmetler:** Satın alınan mal ve hizmetlerden kaynaklanan emisyonlar, ağırlık bazında takip edilebilen kâğıt ve plastik gibi malzemeleri,satın alınan suya, ilişkin verileri ve veri merkezi hizmetini kapsamaktadır.

• **Kategori 2 - Sermaye Malları:** Satın alınan sermaye mallarının (örn. araç gibi sabit kıymetlerin) üretiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Bu kategori, Grup'un faaliyetlerinde kullanılmak üzere temin edilen, raporlama döneminde satın alınan sermaye mallarının üretim, hammadde ve enerji tüketim süreçlerindeki emisyonları içermektedir.

• **Kategori 3 - Kapsam 1 Emisyonlarına veya Kapsam 2 Emisyonlarına Dahil Olmayan Yakıt ve Enerjiyle İlgili Faaliyetler:** Yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar, satın alınan yakıtların kaynaktan tanka (well-to-tank) emisyonlarını ve müşterilere satılan ve dağıtılan elektriğin üretimine ilişkin emisyonları kapsamaktadır.

• **Kategori 5 - Operasyonlarda Üretilen Atıklar:** Grup’un operasyonları sırasında (günlük ofis ihtiyaçları gibi) oluşan ve nakliyesi sağlanan atıklardan ve atık su arıtımından kaynaklanan emisyonları kapsamaktadır. Faaliyet verileri, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’na sunulan raporlardan elde edilmektedir.

• **Kategori 6 - İş Seyahatleri:** Taksi kullanımı, tren ve uçuşları kapsamaktadır. Faaliyet verileri, tedarikçilerden ve Grup’un iç sistemlerinden temin edilmiştir.

• **Kategori 7 - Çalışanların İşe Gidiş Gelişleri:** Çalışanların işe gidiş-gelişleri için sağlanan servisleri kapsamaktadır. Bu hizmet tedarikçiler aracılığıyla alınmakta olup, servis güzergâhlarına ilişkin veriler tedarikçilerden temin edilmektedir.

• **Kategori 13 - Aşağı Yönlü Kiralanan Varlıklar:** Grup tarafından işletilen kojenerasyon ve trijenerasyon tesislerinde enerji kaynaklarının üretimi ve tüketimi nedeniyle ortaya çıkan emisyonları kapsamaktadır. Söz konusu tesislerden sağlanan enerji verimliliği, müşterilerle yapılan sözleşmeler doğrultusunda tasarruf üzerinden pay alma modeliyle yapılandırılmaktadır. Söz konusu tesisler kiralama metodu ile işletilmez, tesislerdeki enerji kaynaklarının ödemesi müşterilere aittir. Sera Gazı Protokolü’nün yaklaşımına uyumlu olarak bu tesislerdeki enerji tüketimleri bu kategori altında raporlanmaktadır.

Aşağıdaki kategoriler Kapsam 3 hesaplamalarına dâhil edilmemiş olup, hariç tutulma gerekçeleri aşağıda açıklanmıştır.

• **Kategori 4 - Yukarı Yönlü Ulaşım ve Dağıtım:** Atık bertarafına ilişkin taşıma kaynaklı emisyonlar “operasyonlarda üretilen atıklar” (Kategori 5) kategorisi altına hesaplanmıştır.

• **Kategori 8 - Yukarı Yönlü Kiralanan Varlıklar:** Bu kategori, Grup faaliyetleri için ilgili bir kategori değildir.

• **Kategori 9 - Aşağı Yönlü Ulaşım ve Dağıtım:** Bu kategori, Grup faaliyetleri için ilgili bir kategori değildir.

• **Kategori 10 - Satılan Ürünlerin İşlenmesi:** Bu kategori, Grup faaliyetleri için ilgili bir kategori değildir.

• **Kategori 11 - Satılan Ürünlerin Kullanımı:** Bu kategori, Grup faaliyetleri için ilgili bir kategori değildir.

• **Kategori 12 - Satılan Ürünlerde Kullanım Ömrü Dolanlara Uygulanacak İşlem:** Bu kategori, Grup faaliyetleri için ilgili bir kategori değildir.

• **Kategori 14 - Bayilikler:** Bu kategori, Grup faaliyetleri için ilgili bir kategori değildir.

• **Kategori 15 - Yatırımlar:** Bu kategori, Grup faaliyetleri için ilgili bir kategori değildir.

Kapsam 3 Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Referans
Satın Alınan Mal ve Hizmetler – Plastik (kg CO ₂ e/kg/kg)	3,35	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Satın Alınan Mal ve Hizmetler – Kağıt (kg CO ₂ e/kg/kg)	1,35	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Satın Alınan Mal ve Hizmetler- Kağıt ve Karton (kg CO ₂ e/kg/kg)	1,29	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Kuyudan Tanka- Doğalgaz (kg CO ₂ e/m ³)	0,34	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Kuyudan Tanka- Benzin (kg CO ₂ e/LT)	0,61	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Kuyudan Tanka- Motorin (kg CO ₂ e/LT)	0,62	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Kuyudan Tanka- Satın Alınan Elektrik (kg CO ₂ e/kWh)	0,05	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
Sermaye Malları – Cam (kg CO ₂ e/kg/kg)	1,40	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Sermaye Malları - Tekstil (kg CO ₂ e/kg/kg)	22,31	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Sermaye Malları – Plastik (kg CO ₂ e/kg/kg)	3,35	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Sermaye Malları – Plastik (LDPE, LLDPE) (kg CO ₂ e/kg/kg)	2,97	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Sermaye Malları – Alüminyum (kg CO ₂ e/kg/kg)	9,12	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Sermaye Malları – Metal, Karışık (kg CO ₂ e/kg/kg)	5,12	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Sermaye Malları – Çelik (kg CO ₂ e/kg/kg)	2,86	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Atıklar – İnşaat (kg/ton)	1,01	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Atıklar – İnşaat, Asbest (kg/ton)	5,94	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Atıklar – Diğerleri (kg/ton)	4,69	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Ticari ve Endüstriyel Atık – Yakma (kg/ton)	6,41	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Atıklar – Atık Su (kg/m ³)	0,17	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri

Kapsam 3 Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Referans
İş Seyahatleri- Taksi (kg CO ₂ e/km)	0,21	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
İş Seyahatleri- Tren (kg CO ₂ e/kişi x km)	0,04	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
İş Seyahatleri- Uzun Mesafe, Business Sınıfı (kg CO ₂ e/kişi x km)	0,34	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
İş Seyahatleri- Uzun Mesafe, Ekonomi Sınıfı (kg CO ₂ e/kişi x km)	0,12	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
İş Seyahatleri- Kısa Mesafe, Business Sınıfı (kg CO ₂ e/kişi x km)	0,19	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
İş Seyahatleri- Kısa Mesafe, Ekonomi Sınıfı (kg CO ₂ e/kişi x km)	0,13	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri
Çalışanların İşe Gidip Gelişi- Personel Servisleri (kg CO ₂ e/km)	0,21	DEFRA 2025 Emisyon Faktörleri

Grup’un 2025 yılı içerisinde gerçekleştirdiği Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Ana Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar	2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)	Değişim
Brüt Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	40.314	39.223	-%3
Brüt Kapsam 2 (Konum Bazlı) Sera Gazı Emisyonları	1.562.624	1.433.711	-%8
Brüt Kapsam 2 (Piyasa Bazlı) Sera Gazı Emisyonları	1.555.398	1.426.589	-%8
Brüt Kapsam 3* Sera Gazı Emisyonları	21.195.052	18.299.112	-%14

Yukarıda belirtilen tüm emisyon değerleri brüt emisyonlar olup; Grup, raporlama döneminde herhangi bir off-set, karbon kredisi kullanmamıştır ve bu sebeple sera gazı muhasebelerinde net emisyon hesaplamamaktadır.	kıyasla %3 oranında azalış göstermiştir. Bu azalış, araç yakıt tüketimindeki düşüş, binalarda yakıt kullanımının azalmasından kaynaklanmış olup, ancak yeni devreye alınan binalarla ilişkili F-gazı emisyonlarındaki ve SF6 kullanımındaki artış ile kısmen dengelenmiştir. Kapsam 2 emisyonları 1.426.589 tCO ₂ e seviyesine ulaşmış	ve önceki yıla göre %8 oranında azalmıştır. Bu düşüş, dağıtılan elektrik hacminin artmasına rağmen, kayıp ve kaçak oranında hedeflerin üzerinde performans gösterilmesi sayesinde gerçekleşmiştir. Kapsam 3 emisyonları ise 18.299.112 tCO ₂ e olarak kaydedilmiş olup, ağırlıklı olarak müşterilere satılan elektrikten kaynaklanan emisyonlardan oluşmaktadır.
--	---	---

* Sera Gazı Protokolü’ne göre, Kapsam 3 emisyonlarının "aşağı yönlü kiralanan varlıklar" kategorisi kapsamında yapılan raporlama, ilgili rehber dokümanda belirtilen çerçeve doğrultusunda yürütülmektedir. Bu kapsamda, Grup tarafından işletilen kojenerasyon ve trijenerasyon tesislerinde enerji kaynaklarının üretimi ve tüketimi nedeniyle ortaya çıkan emisyonlar, bu kategori altında raporlanmaktadır. Grup finansallarında kiraya verdiği herhangi bir fiziksel varlık bulunmamaktadır. Söz konusu tesislerden sağlanan enerji verimliliği, müşterilerle yapılan sözleşmeler doğrultusunda tasarruf üzerinden pay alma modeliyle yapılandırılmakta olup, bu gelirler finansal tablolarda “hasılat” kalemi altında sınıflandırılmaktadır. Bu durum, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile Sera Gazı Protokolü kapsamında uygulanan raporlama yöntemleri arasında sınıflama farklılıklarından kaynaklanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ HEDEF VE METRİKLER

Grup'un sürdürülebilirlik yaklaşımı; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yanı sıra, iş süreçleri ve paydaşlar üzerinde kalıcı ve olumlu etki yaratabilecek tüm sürdürülebilirlik konularını kapsayacak şekilde kurgulanmıştır. Sürdürülebilirlik stratejisi, Grup'un ana iş modeliyle entegre biçimde ele alınmakta; çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve yenilikçi çözümler aracılığıyla değer yaratılması temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Grup sürdürülebilirliğe, özellikle iklim ile bağlantılı nihai hedeflere ulaşılabilmesi amacıyla, hedefler için ara hedefler tanımlanmış; bu hedeflere yönelik ilerlemeyi destekleyen bir yol haritası oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik perspektifi, operasyonel karar alma süreçlerine ve risk yönetimi uygulamalarına entegre edilerek kurumsal yönetim yaklaşımının ayrılmaz bir parçası haline getirilmiştir.

Grup faaliyetlerinde, olağanüstü durumlar haricinde, ısınma ve ulaşım amaçlı fosil yakıt kullanımı dışında kirletici gaz emisyonu oluşmamakta; ayrıca fosil yakıtlarla ilişkili herhangi bir finansal faaliyet yürütülmemektedir. Grup, taahhütleri doğrultusunda yenilenebilir enerji çözümlerine öncelik vermekte; enerji depolama, elektrifikasyon ve dijitalleşme başta olmak üzere temiz enerji teknolojilerindeki gelişmeleri yakından izleyerek, bu teknolojilerin yaygınlaştırılmasına ve düşük karbonlu ekonomiye geçişe aktif katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Enerji yönetimi yaklaşımı kapsamında, enerji tüketiminin sistematik biçimde yönetilmesini, kaynakların verimli kullanılmasını ve enerji maliyetlerinin

azaltılmasını destekleyen bir yönetim sistemi uygulanmaktadır. Enerji performansında sürekli iyileştirmeyi amaçlayan bu sistem; yürürlükteki yasal gereklilikler ve sözleşmesel yükümlülüklerle uyumun sağlanmasının yanı sıra, ölçülebilir hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi ve iç-dış paydaşlara raporlanmasını da içermektedir. Enerji yönetimi politikası, sektörel ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

İklim stratejisi ise, başta Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) olmak üzere ilgili düzenleyici otoritelerin güncel düzenlemeleriyle uyumlu şekilde geliştirilmiştir. Düzenlenmiş piyasa koşullarında net bir çerçeve sunan bu strateji; iklimle bağlantılı

risklerin ve bağımlılıkların süreklilik arz eden biçimde değerlendirilmesini, sera gazı emisyon hedeflerinin oluşturulmasını ve söz konusu hedeflere etkin şekilde ilerlenmesini desteklemektedir. Ayrıca yürütülen yıllık veri güvence süreçleri; raporda yer verilen çevresel ve ekonomik göstergelerin tutarlılığını doğrulamakta ve verilerin bağımsız üçüncü taraflarca teyit edilmesi yoluyla sürdürülebilirlik performansının şeffaflığını ve güvenilirliğini güçlendirmektedir.

Bu çerçevede iklimle ilgili stratejik yol haritası; iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması (azaltım) ve mevcut/öngörülen etkilere karşı uyum kapasitesinin güçlendirilmesi (adaptasyon) hedefleri doğrultusunda yapılandırılmıştır.

Stratejik Hedefler

Hedefin Tanımı	Net Kapsam 1+2 Emisyon Mutlak Azaltımı	Kapsam 3 ile İlgili Satılan Elektrik Emisyon Yoğunluğu Azaltımı	Yenilenebilir elektrik kullanımının artırılması
Hedef Türü	Mutlak/Yüzdesel Hedef	Yoğunluk/Yüzdesel	Mutlak Hedef
Hedef İzleme için Kullanılan Metrik	Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Pazar Bazlı) Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 3 Kategori 3:Müşterilere Satılan Elektrikten Kaynaklanan Emisyonlar	Doğrudan Elektrik Kullanımında Yenilenebilir Enerji Payı
Ölçüm Birimi	tonCO ₂ e.	tonCO ₂ e./MWh.	Yüzde (%)
Metrik ve Hesaplama Metodolojisi	Grup'un toplam kapsam 1 ve kapsam 2 (Pazar bazlı) emisyonlarının toplamını ifade eder.	Grup'un satışını ve dağıtımını yaptığı toplam elektrik miktarının dolaylı (kapsam 3) emisyon miktarının, satılan toplam elektriğin miktarına (MWh) bölümünü ifade eder.	I-REC ve YEK-G ile sertifikalandırılan elektrik miktarının tüketilen toplam elektrik miktarına oranını ifade eder.
Kapsam	Grup Geneli	Grup Geneli	Grup Geneli
Baz Yıl	2021	2021	-
Önceki Raporlama Dönemi (2024)	-%19,94	-%19,70	%100
Cari Dönem (2025)	-%26,47	-%27,61	%100
Ara Hedef (2025)*	-%10	-%25	%100
Gerçekleşme Durumu	Gerçekleşti	Gerçekleşti	Gerçekleşti
Nihai Hedef (2030)	-%30	-%40	%100
Değerlendirme Sıklığı	Yılda Bir Kez	Yılda Bir Kez	Yılda Bir Kez

*Raporlama dönemi, ara hedef dönemi ile aynı dönemi kapsamaktadır. Ara hedef, 2024 yılı raporunda açıklanan hedeftir.

Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 2°C'nin oldukça altında tutma ve 1,5°C ile sınırlama yönündeki hedefi, Grup hedeflerimizi doğrudan belirleyen çerçevelerden birini oluşturur. Bu çerçeve uyarınca ülkeler, ulusal katkı beyanları (NDC) aracılığıyla ekonominin geneline yayılan emisyon azaltım taahhütlerini ortaya koymakta ve dönemsel olarak artırmaktadır; Türkiye de Paris Anlaşması'nı 2021'de onaylamış, 2053 net-sıfır hedefini açıklamış ve güncellenmiş NDC'si kapsamında 2030'a kadar BAU senaryosuna göre %41 azaltım taahhüdü vermiştir. Buna ek olarak

Türkiye'nin İkinci NDC'si, 2053 net-sıfır patikasına uyumlu şekilde 2035 için de emisyonları 643 MtCO₂e seviyesinde sınırlandırmaya yönelik bir azaltım senaryosu ortaya koymaktadır.

Bu uluslararası ve ulusal taahhüt seti, Grup'un Kapsam 1 ve 2 emisyon azaltım hedefini enerji verimliliği, elektrifikasyon ve daha düşük karbonlu enerji kullanımı gibi Paris hedefiyle uyumlu azaltım kaldıraçlarına dayandırmasına; Kapsam 3 Kategori 3 (satın alınıp satılan elektrik) emisyon yoğunluğu azaltım hedefini ise elektrik sisteminde yenilenebilirlerin ölçeklenmesi ve verimlilik artışı gibi

dönüşüm dinamikleriyle uyumlu biçimde, tedarik/satış portföyünün emisyon yoğunluğunu düşürmeye odaklamasına temel teşkil etmektedir.

2025 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 performansı, kayıp-kaçak kaynaklı emisyonlardaki azalışın etkisiyle %10'luk ara hedefi önemli ölçüde aşarak %26,47 oranında azalış sağlamıştır. Kapsam 3 emisyon yoğunluğu performansı ise, toplam portföy içerisindeki yenilenebilir elektrik satış oranındaki artışın etkisiyle %25'lik ara hedefin üzerine çıkarak %27,61 oranında azalış göstermiştir.

İlgili Risk ve Fırsat	FR1: Şiddetli Hava Olayları, Yoğun Kar Yağışı, Kuvvetli Rüzgar, Sel, Su Taşkınları ve Kuraklık
Hedefin Tanımı	31 Aralık 2030'a yılına kadar elektrik dağıtımı yeraltı kablo uzunluğunun artırılması
Hedef Türü	Mutlak Hedef
Hedef İzleme için Kullanılan Metrik	Elektrik Dağıtım Yeraltı Kablo Uzunluğu
Ölçüm Birimi	Kilometre (km)
Metrik ve Hesaplama Metodolojisi	31 Aralık 2030'a kadar tesis edilen toplam yeraltı kablo uzunluğunun yıllık olarak toplanmasıyla kümülatif biçimde hesaplanır. Hesaplama, yıl sonu itibarıyla devreye alınan yeraltı kablo projelerinin toplam uzunluğu üzerinden yapılır.
Kapsam	Dağıtım İş Birimi
Baz Yıl	-
Önceki Raporlama Dönemi (2024)	91.190
Cari Dönem (2025)	93.428
Ara Hedef (2025)*	91.334
Gerçekleşme Durumu	Gerçekleşti
Nihai Hedef (2030)	98.834
Değerlendirme Sıklığı	Yılda bir kez

*Raporlama dönemi, ara hedef dönemi ile aynı dönemi kapsamaktadır. Ara hedef, 2024 yılı raporunda açıklanan hedeftir.

Elektrik Dağıtım Yeraltı Kablo Uzunluğu: Grup, elektrik dağıtım şebekesi operasyonlarında yeraltı kablolama uygulamalarını yaygınlaştırarak enerji arz güvenliğini güçlendirmeyi ve çevresel etkileri azaltmayı hedeflemektedir. Yeraltı kablolama altyapısı, havai hatlara kıyasla fırtına, aşırı rüzgâr, sel/taşkın ve benzeri çevresel etkiler karşısında daha yüksek dayanım sağlayarak kesinti riskinin azaltılmasına ve hizmet sürekliliğinin artırılmasına katkı sunmaktadır. Bu sayede şebeke esnekliği desteklenmekte; enerji kesintilerinin sıklığı ve süresi

azaltılmakta veya bazı durumlarda tamamen önlenebilmekte; ayrıca afet sonrası müdahale ve saha operasyonlarının etkinliği artırılmaktadır. Söz konusu hedefe ilişkin metrik ve izleme yaklaşımının oluşturulmasında TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik dokümanlarından (Cilt 32: Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri) yararlanılmıştır.

2025 yılı için belirlenen 91.334 km yeraltı kablo uzunluğu hedefi aşılmış; yıl sonu itibarıyla yeraltı kablo uzunluğu 93.428 km seviyesine ulaşmıştır.

İlgili Risk ve Fırsat	GR1: Elektrik Tüketiminin Artması ve Dağıtık Enerji Kaynaklarının Yayılması Nedeniyle Altyapı ve Yük Yönetimi Zorlukları
Hedefin Tanımı	31 Aralık 2030 tarihine kadar, dağıtım faaliyetlerinde otomatik sayaç okuma sayısının artırılması.
Hedef Türü	Mutlak Hedef
Hedef İzleme için Kullanılan Metrik	Dağıtım Faaliyetlerinde Otomatik Sayaç Okuma Sayısı
Ölçüm Birimi	Sayı
Metrik ve Hesaplama Metodolojisi	Yıllık bazda otomatik sayaç okuma sistemi üzerinden gerçekleştirilen okuma/ölçüm sayısını ifade etmektedir.
Kapsam	Dağıtım İş Birimi
Baz Yıl	-
Önceki Raporlama Dönemi (2024)	157.505
Cari Dönem (2025)	246.013
Ara Hedef (2025)*	225.330
Gerçekleşme Durumu	Gerçekleşti
Nihai Hedef (2030)	421.394
Değerlendirme Sıklığı	Yılda bir kez

*Raporlama dönemi, ara hedef dönemi ile aynı dönemi kapsamaktadır. Ara hedef, 2024 yılı raporunda açıklanan hedeftir.

Dağıtım Faaliyetlerinde Otomatik Sayaç Okuma Sayısı: Grup, risk ile mücadele ve riskin etkisini azaltma kapsamında şebeke operasyonlarını yönetmeyi kolaylaştırma çabalarının bir parçası olarak elektrik dağıtım operasyonlarında verimliliği güçlendirmek, teknik/teknik olmayan kayıpları azaltmak ve hizmet kalitesini iyileştirmek amacıyla Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) kapsamını yıllık olarak genişletmektedir. OSOS ile sayaç verileri uzaktan ve düzenli biçimde izlenebilmekte; bu sayede kesinti ve sayaç arızaları daha erken tespit edilerek müdahale süreleri kısalmaktadır. Sistem aynı zamanda

kaçak kullanımın tespiti ve önlenmesine, enerji kayıplarının düşürülmesine ve saha operasyonlarında iş gücü/zaman verimliliğinin artırılmasına katkı sağladığından stratejik bir uygulama olarak konumlandırılmaktadır. İlgili hedefin izlenmesine yönelik metrik tasarımı TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik dokümanlarından (Cilt 32: Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri) yararlanılmıştır.

2025 yılı sonu itibarıyla OSOS kapsamındaki sayaç sayısı 246.013'e ulaşmış, 2025 yılı için belirlenen 225.330 sayaç hedefine göre %9 üstünde sağlamış durumdadır.

İlgili Risk ve Fırsat	F1: Enerji Kullanımında Elektrifikasyonun ve Dağıtık Enerji Kaynaklarının Artırılması
Hedefin Tanımı	31 Aralık 2030 tarihine kadar, sürdürülebilir ürün ve hizmet gelirlerinin toplam gelire oranının artırılması.
Hedef Türü	Mutlak Hedef
Hedef İzleme için Kullanılan Metrik	Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı
Ölçüm Birimi	Yüzde (%)
Metrik ve Hesaplama Metodolojisi	Belirlenen dönemde sürdürülebilir kabul edilen ürün ve hizmetlerden elde edilen gelirlerin, aynı dönemdeki toplam net gelire bölünmesiyle hesaplanır.
Kapsam	Grup Geneli
Baz Yıl	-
Önceki Raporlama Dönemi (2024)	%10,6
Cari Dönem (2025)	%10,5
Ara Hedef (2025)*	%9,8
Gerçekleşme Durumu	Gerçekleşti
Nihai Hedef (2030)	%12,1
Değerlendirme Sıklığı	Yılda bir kez

*Raporlama dönemi, ara hedef dönemi ile aynı dönemi kapsamaktadır. Ara hedef, 2024 yılı raporunda açıklanan hedeftir.

İlgili Risk ve Fırsat	F1: Enerji Kullanımında Elektrifikasyonun ve Dağıtık Enerji Kaynaklarının Artırılması	
Metrik	Sözleşmeli Kümülatif Güneş Enerjisi Santrali Kurulu Güç Kapasitesi	Enerji Verimliliği Ürün ve Hizmetlerinin Sayısı
Ölçüm Birimi	Kurulu Güç (MWp)	Sayı
Hesaplama Metodolojisi	Müşterilerle sözleşmesi imzalanmış güneş enerjisi santrallerinin toplam kurulu gücünün imza tarihini baz alarak yıllık olarak kümülatif toplanmasıyla hesaplanır.	Müşteri çözümleri iş biriminin ürün portföyünde yer alan ve doğrudan enerji tasarrufuna yol açan ürün sayısını ifade etmektedir.
Kapsam	Enerjisa Müşteri Çözümleri	Enerjisa Müşteri Çözümleri
Önceki Raporlama Dönemi (2024)	152	3
Cari Dönem (2025)	146,4	4
Değerlendirme Sıklığı	Yılda bir kez	Yılda bir kez

Kümülatif Güneş Enerjisi Santrali Kapasitesi: Grup, müşterilerinin yenilenebilir enerjiye geçişini destekleme vizyonu kapsamında “İşimin Enerjisi” markası altında Güneş Enerjisi Santrali (GES) projeleri geliştirmekte ve sanayi, ticari ve kamu müşterilerine uçtan uca çözümler sunmaktadır (finansman desteği, projelendirme, izin/bağlantı süreçleri, anahtar teslim kurulum, devreye alma, bakım-onarım ve uzun dönem garanti).

Grup; yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasının Müşteri Çözümleri iş birimi üzerindeki yansımaları takip etmek ve buna yönelik çalışmalarının durumunu değerlendirmek için Kümülatif Güneş Enerjisi Santrali Kapasitesi metriğini takip etmektedir. 2025 yılında, uzun süren izin ve saha erişim sorunları bazı proje mobilizasyon takvimlerinde belirsizlik

yarattı. Buna bağlı olarak, güvenli ve verimli uygulama için gerekli asgari koşulları karşılamayan bazı sözleşmeler feshedildi ve yıllık sözleşmeli proje hacmi 152 MWp'den cari dönemde 146,4 MWp'ye revize edildi. Hedefler Grup'un yönetsel raporlaması kapsamında takip edilmektedir. Orta vade için operasyonel esnekliği koruyarak hedef verilmemiştir. Metrik kurgusunda TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik (Cilt 44: Güneş Teknolojisi ve Proje Geliştiriciler) esas alınmıştır.

Enerji Verimliliği Ürün ve Hizmetlerinin Çeşitlendirilmesi: Grup'un sürdürülebilirlik stratejisinin temel bileşenlerinden biri, enerji verimliliğini artıran yenilikçi ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi ve portföyün çeşitlendirilmesidir. Müşteri Çözümleri iş birimi; enerji verimliliği odaklı geniş bir çözüm seti sunmakta olup

bu kapsamda GES/RES projeleri, kojenerasyon (CHP) ve trijenerasyon (CCHP) uygulamaları, ısı pompaları, atık ısı geri kazanımı, aydınlatma dönüşümü ve enerji depolama gibi teknolojileri içeren entegre çözümler sağlamaktadır. LED, ısı pompası ve atık ısı geri kazanım ürünlerine ek olarak, 2025 yılında biyogaz teknolojisi Enerji Çözümleri portföyüne yeni bir çözüm alanı olarak eklendi. Fizibilite ve teklif çalışmaları başlamış olsa da, henüz hiçbir sözleşme imzalanmamıştır.

Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı: Grup, sürdürülebilir finans uygulamalarıyla uyum hedefi kapsamında sürdürülebilir ürün ve hizmetlerini büyütmeyi ve bu alandan elde edilen gelirlerin toplam gelir içindeki ağırlığını artırmayı hedeflemektedir.

İlgili Risk ve Fırsat	GR2: Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Enerji Portföyü İçerisindeki Payının Artması
Hedefin Tanımı	Kapsam 3 ile İlgili Satılan Elektrik Emisyon Yoğunluğu Azaltımı
Hedef Türü	Yoğunluk/Yüzdesel
Hedef İzleme için Kullanılan Metrik	Kapsam 3 Kategori 3:Müşterilere Satılan Elektrikten Kaynaklanan Emisyonlar
Ölçüm Birimi	tonCO ₂ e./MWh.
Metrik ve Hesaplama Metodolojisi	Grup'un kapsam 3 kategori 3 altında değerlendirilen, satın alıp sattığı elektrik kaynaklı sera gazı emisyonlarını ifade eder.
Kapsam	Grup Geneli
Baz Yıl	2021
Önceki Raporlama Dönemi (2024)	-%19,70
Cari Dönem (2025)	-%27,61
Ara Hedef (2025)*	-%25
Gerçekleşme Durumu	Gerçekleşti
Nihai Hedef (2030)	-%40
Değerlendirme Sıklığı	Yılda Bir Kez

*Raporlama dönemi, ara hedef dönemi ile aynı dönemi kapsamaktadır. Ara hedef, 2024 yılı raporunda açıklanan hedeftir.

İlgili Risk ve Fırsat	F2: Karbon Piyasası Dinamiklerindeki Değişimler		
Hedefin Tanımı	Net Kapsam 1+2 Emisyon Mutlak Azaltımı	Kapsam 3 ile İlgili Satılan Elektrik Emisyon Yoğunluğu Azaltımı	Yenilenebilir elektrik kullanımının arttırılması
Hedef Türü	Mutlak/Yüzdesel Hedef	Yoğunluk/Yüzdesel	Mutlak Hedef
Hedef İzleme için Kullanılan Metrik	Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Pazar Bazlı) Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 3 Kategori 3:Müşterilere Satılan Elektrikten Kaynaklanan Emisyonlar	Doğrudan Elektrik Kullanımında Yenilenebilir Enerji Payı
Ölçüm Birimi	tonCO ₂ e.	tonCO ₂ e./MWh.	Yüzde (%)
Metrik ve Hesaplama Metodolojisi	Grup'un toplam kapsam 1 ve kapsam 2 (Pazar bazlı) emisyonlarının toplamını ifade eder.	Grup'un kapsam 3 kategori 3 altında değerlendirilen, satın alıp sattığı elektrik kaynaklı sera gazı emisyonlarını ifade eder.	I-REC ve YEK-G ile sertifikalandırılan elektrik miktarının tüketilen toplam elektrik miktarına oranını ifade eder.
Kapsam	Grup Geneli	Grup Geneli	Grup Geneli
Baz Yıl	2021	2021	-
Önceki Raporlama Dönemi (2024)	-%19,94	-%19,70	%100
Cari Dönem (2025)	-%26,47	-%27,61	%100
Ara Hedef (2025)*	-%10	-%25	%100
Gerçekleşme Durumu	Gerçekleşti	Gerçekleşti	Gerçekleşti
Nihai Hedef(2030)	-%30	-%40	%100
Değerlendirme Sıklığı	Yılda Bir Kez	Yılda Bir Kez	Yılda Bir Kez

*Raporlama dönemi, ara hedef dönemi ile aynı dönemi kapsamaktadır. Ara hedef, 2024 yılı raporunda açıklanan hedeftir.

Grup tarafından aynı zamanda stratejik hedef olarak da belirtilen Kapsam 1 ve 2 Sera gazı emisyonları azaltımı, Kapsam 3 Kategori 3: Satın Alınıp Satılan Elektrik Kaynaklı Emisyon Azaltımı ve Doğrudan Elektrik Kullanmında Yenilenebilir Enerji Payı metrikleri; Grup'un karbon piyasası uygulamasından etkilenme derecesi Grup tarafından stratejik hedefler arasında yer alan Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyon azaltımı, Kapsam 3 Kategori 3 (Satın Alınıp Satılan Elektrik Kaynaklı Emisyonlar)

azaltımı ve Doğrudan Elektrik Kullanımında Yenilenebilir Enerji Payı metrikleri, Grup'un karbon piyasası uygulamalarından etkilenme düzeyine ilişkin önemli bir gösterge sunmaktadır.

Doğrudan Elektrik Kullanımında Yenilenebilir Enerji Payı hedefi, %100 yenilenebilir elektrik tüketimine yönelik bir taahhüdü ifade etmekte olup, Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması yoluyla konsolide sera gazı emisyonlarının düşürülmesine katkı

sağlamaktadır.

Grup'un emisyon envanterinin önemli bir bölümünü oluşturan ve satın alınıp satılan elektrige bağlı dolaylı emisyonları ifade eden Kapsam 3 Kategori 3: Satın Alınıp Satılan Elektrik Emisyon Yoğunluğu hedefi kapsamında, dağıtım ve perakende portföyünden kaynaklanan emisyonlar düzenli olarak izlenmektedir. Bu yaklaşım, Grup'un toplam emisyonlarının azaltılmasında kritik bir rol oynamaktadır.

İlgili Risk ve Fırsat	SR1: Yatırım Gereksinimleri Kaynaklı Likidite ve Finansmana Erişim Riski
Metrik	Toplam Çevresel Yatırımlar
Ölçüm Birimi	TL
Hesaplama Metodolojisi	Dağıtım faaliyetlerindeki kolaylaştırıcı ve azaltım yatırımları ve Eşarj azaltım yatırımları toplamından oluşmaktadır.
Kapsam	Grup Geneli
Önceki Raporlama Dönemi (2024)*	5.475 Milyon TL
Önceki Raporlama Dönemi (2025)*	7.166 Milyon TL
Değerlendirme Sıklığı	Yılda Bir Kez

*Yatırım tutarları TMS 29 sonrası ve Aralık 2025 alım gücünde sunulmuştur.

Grup; yatırımlar kaynaklı likidite erişim riskini hem sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı yatırımlar hem de tüm yatırımlar çerçevesinde değerlendirmektedir. Toplam çevresel yatırımlar, çevresel etki ve kriterlere uygun yatırım harcamaları; Grup tarafından çevre ve sürdürülebilirlik odaklı yatırım miktarını ifade etmektedir. Bu kapsamda; likidite gereksiniminden doğabilecek riskler; çevresel ve sürdürülebilirlik yatırımlarının gerektirdiği likidite oranı çerçevesinde değerlendirilebilmektedir.

Grup, iş davranışı ve etik uygulamaları daha da geliştirme ve takip etme amacıyla kurumsal puanlama hedefi belirlemiştir. Bu hedef; 10 üzerinden minimum 9 puan alma hedefi olup; bir önceki raporlama yılında 9,68 puan alınarak hedef sağlanmıştır. Cari dönemde de puan aynıdır. Belirlenen hedef ve kurumsal yönetim derecelendirmesi puanı ile Grup, kurumsal yönetişimini, iş davranışı ve etik gibi konularda yetkinliğini ve hassasiyetini düzenli olarak takip etmekte ve etik dışı uygulamalar riskinin değerlendirmesinde bu çerçeveyi göz önünde bulundurmaktadır.

Ayrıca Grup, etik ve uyum risklerini yönetmek amacıyla ISO 37301 Uyum Yönetim Sistemi Standart'ını referans almaktadır. Bu kapsamda 2023 yılında aldığı sertifikanın sürekliliği için sistemin etkinliğini düzenli iç değerlendirmeler ve iyileştirme aksiyonlarıyla izlemektedir. Grup; uyumun devam etmesi üzerine hedef belirlemiş olup; önceki raporlama yılında ve cari dönemde bu devamlılığı sağlamıştır.

İlgili Risk ve Fırsat	SR4: Etik Dışı Uygulamalar Riski
Hedefin Tanımı	Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi
Hedef Türü	Mutlak Hedef
Hedef İzleme için Kullanılan Metrik	-
Ölçüm Birimi	-
Metrik ve Hesaplama Metodolojisi	-
Kapsam	Grup Geneli
Baz Yıl	-
Önceki Raporlama Dönemi (2024)	9,68
Cari Dönem (2025)	9,68
Ara Hedef (2025)*	>9/10
Gerçekleşme Durumu	Gerçekleşti
Nihai Hedefi (2030)	-
Değerlendirme Sıklığı	Yılda bir kez

*Raporlama dönemi; ara hedef dönemi ile aynı dönemi kapsamaktadır.

İÇ KARBON FİYATLANDIRMASI UYGULAMASI (METRİK VE HEDEFLER PERSPEKTİFİ)

Grup, karbon emisyonlarını finansal karar alma süreçlerine sistematik biçimde entegre etmek için iç karbon fiyatlandırması (örtük/ varsayımsal karbon fiyatı) yaklaşımını kullanmaktadır. Ayrıca geçmiş dönem uygulamalarına ilişkin etki analizlerinde de karar alma süreçlerini desteklemek üzere kullanılmaktadır.

İç karbon fiyatı, karbon azaltım girişimlerine yapılan toplam maliyetin, raporlama yılı boyunca sağlanan toplam CO₂e emisyon azaltımına bölünmesiyle hesaplanır. Bu yöntem, emisyon azaltım maliyetinin değerlendirilmesini sağlar. 2025 yılında Grup, ofislerde LED dönüşümü ve geleneksel araçların hibrit ve elektrikli araçlarla değiştirilmesi gibi temel girişimlere 320.866.741 TL (TMS 29 etkileri dahil) maliyete katlanmıştır. Bu faaliyetler toplamda 2.126 metrik ton CO₂e azaltımı sağlamış ve bunun sonucunda metrik ton CO₂e başına 150.953 TL (TMS 29 etkileri dahil) tutarında iç karbon fiyatı oluşmuştur. Ortaya çıkan iç karbon fiyatı, azaltım maliyet etkinliğini değerlendirmek için yararlı bir kıyas ölçütü sunar ve gelecekteki iç karbon fiyatlandırma stratejilerinin geliştirilmesine katkı sağlayabilir.

İç karbon fiyatı yaklaşımı; öngörülen CO₂e azaltımları, yatırım özellikleri ve sektörel kıyaslamalar dikkate alınarak düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Hesaplanan değer, bir piyasa karbon fiyatı olarak değil; yönetsel bir referans metrik olarak değerlendirilmekte ve sektör içi benzer uygulamalarla karşılaştırılarak güncelliği test edilmektedir. Bu izleme ve güncelleme mekanizması, emisyon azaltım hedeflerine maliyet etkin ve tutarlı şekilde ilerlenmesine katkı sunmaktadır.



RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

Raporlama döneminin bitiminden sonra ve bu belgenin yayınlanma onay tarihinden önce, hesap dönemine ait finansal raporda açıklananlar dışında bu sürdürülebilirlik raporunda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya koşul gerçekleşmemiştir.

TERİMLER SÖZLÜĞÜ

TSRS: Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
SMSK: Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurumu
TFRS: Türkiye Finansal Raporlama Standartları
KGK: Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
EÜAŞ: Elektrik Üretim A.Ş.
TEİAŞ: Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEDAŞ: Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.
EPDK: Enerji Piyasaları Düzenleme Kurumu
EPIAŞ: Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.
SPK: Sermaye Piyasası Kurulu
ICMA: The International Capital Market Association
LMA: Loan Market Association
OECD: The Organization for Economic Co-operation and Development
IPCC: Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli
DEFRA: Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Köy İşleri Bakanlığı
IEA: International Energy Agency
ÇSY: Çevresel Sosyal Yönetişim
GES: Güneş Enerjisi Santrali
CHP: Combined Heat and Power
CCHP: Combined Cooling, Heat and Power
GHG: Sera Gazı
AR6: 6. Değerleme Raporu
KPI: Temel Performans Göstergeleri
YEKDEM: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması
YEK-G: Yenilenebilir Kaynak Garanti Sistemi
I-REC: International Renewable Energy Certification
GWP: Küresel Isınma Potansiyeli

RCP: Representative Concentration Pathways
SSP: Shared Socioeconomic Pathways
NZE2050: Net Zero Emissions 2050
ESCO: Enerji Servis Şirketleri
EPS: Enerji Performans Sözleşmesi
ETS: Emisyon Ticaret Sistemi
CBAM: Sınırdaki Karbon Düzenlemesi
CO₂: Karbondioksit
CO₂e: Karbondioksit Eşleniği
CH₄: Metan
N₂O: Nitröz oksit
SF₆: Kükürt hekzaflorür
ÇED: Çevresel Etki Değerlendirmesi
STK: Sivil Toplum Kuruluşları
NPV: Net Bugünkü Değer
RTO: Kurtarma Süresi Hedefi
RPO: Kurtarma Noktası Hedefi
MTPoD: Maksimum Tolere Edilebilir Kesinti Süresi
LDPE: Low Density-Polyethylene
LLDPE: Linear Low-Density Polyethylene
NDC: Ulusal Katkı Beyanları
BAU: Business-as-usual
OSOS: Otomatik Sayaç Okuma Sistemi

SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Enerjisa Enerji A.Ş. Genel Kurulu’na,

Enerjisa Enerji A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu’nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu Raporu’nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Okan Öz SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Mart 2026



Türkiye'nin Enerjisi

Barbaros Mahallesi, Begonya Sokak, Nida Kule Ataşehir Batı Sit. No:
1/1, Ataşehir / İstanbul, Türkiye