

TÜRK TELEKOM

2025 FAALİYET RAPORU

İçindekiler

Kısaca Türk Telekom	3
Rakamlarla 2025.....	3
Bir Bakışta Türk Telekom	3
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar	4
Vizyon ve Değerler.....	5
2025 Öne Çıkan Gelişmeler	6
Yönetim.....	7
Yönetim Organı Değerlendirmeleri	7
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirme	7
Sürdürülebilirlik Performansımız.....	18
Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirmeler	19
Yönetim Kurulu	21
Organizasyon Yapısı.....	33
Hisse ve Tahvil Bilgisi.....	34
Araştırma ve İnovasyon Faaliyetleri.....	35
Kurumsal Yönetim	43
Güçlü Kurumsal Yönetim	43
Kar Dağıtım Önerisi	48
Bağlılık Raporu Sonucu	48
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	75
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	80
Bağımsızlık Beyanları	85
Finansal Bilgiler	88
Sorumluluk Beyanı.....	88
Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Görüşü.....	90
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Bağımsız Denetçi Görüşü.....	92
Konsolide Finansal Tablolar, Bağımsız Denetim Raporu ve Dipnotlar	97

Kısaca Türk Telekom

Rakamlarla 2025

Türk Telekom, ülke çapında yaygın fiber altyapısıyla müşterilerine yüksek kalitede hizmet sunuyor.

- 56,6 milyon Abone
- %99,8 LTE Nüfus Kapsama Oranı
- %61 Fiberle Bağlı LTE Baz İstasyonu
- 81 İilde 535 bin km Fiber Altyapı
- 34,2 milyon Fiber Hane Kapsaması
- 31.779 Çalışan
- 242,2 milyar TL Satış Geliri
- 23,0 milyar TL Net Kar

Bir Bakışta Türk Telekom

Türk Telekom, müşteri odaklı ve entegre yapısıyla müşterilerinin hızla değişen iletişim ve teknoloji ihtiyaçlarına en etkili ve doğru şekilde cevap veriyor.

185 yılı aşan köklü bir geçmişe sahip olan Türk Telekom, Türkiye'nin ilk entegre telekomünikasyon operatörüdür. Şirket, müşterilerinin hızla değişen iletişim ve teknoloji ihtiyaçlarına en etkili ve doğru şekilde cevap verebilmek amacıyla 2015 yılında Türk Telekomünikasyon A.Ş., TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş. ve TTNET A.Ş. tüzel kişiliklerini mevcut şekliyle muhafaza ederek ve tabi oldukları mevzuat ve regülasyonlara tümüyle uyarak, müşteri odaklı ve entegre bir yapıya geçti. Bireysel ve kurumsal hizmetler alanında geniş hizmet ağı ve zengin ürün çeşitliliğine sahip olan Türk Telekom, Ocak 2016 itibarıyla mobil, internet, telefon ve TV ürün ve hizmetlerini "Türk Telekom" tek marka çatısı altında bir araya getirdi.

Türkiye'nin Çoklu Oyuncusu

Türk Telekom, 2025 itibarıyla 17,3 milyon sabit erişim hattı, 15,4 milyon genişbant, 2,8 milyon TV ve 31,5 milyon mobil abonesine hizmet veriyor. Türk Telekom Grubu, Türkiye'yi yeni teknolojilerle buluşturma ve bilgi toplumuna dönüşüm sürecini hızlandırma vizyonuyla 81 ilde 31.779 çalışanıyla hizmet sunuyor.

Türk Telekomünikasyon A.Ş., PSTN ve toptan genişbant hizmetlerini sunmakta olup, mobil operatör TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş., perakende internet hizmeti, IPTV, Uydu TV, Web TV, Mobil TV, Smart TV hizmetleri sağlayıcısı TTNET A.Ş., yakınsama teknolojileri şirketi Argela Yazılım ve Bilişim Teknolojileri A.Ş., BT çözüm sağlayıcısı Innova Bilişim Çözümleri A.Ş., çevrimiçi eğitim yazılımları şirketi SEBİT Eğitim ve Bilgi Teknolojileri A.Ş., çağrı merkezi şirketi AssisTT Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri A.Ş., proje geliştirme ve kurumsal risk sermayesi şirketi TT Ventures Proje Geliştirme A.Ş., elektrik tedarik ve satış şirketi TTES Elektrik Tedarik Satış A.Ş., tesis bünyesinde kombine destek hizmetleri sağlayıcısı TT Destek Hizmetleri A.Ş., TT International Holding BV ve toptan veri ve kapasite servis sağlayıcısı TT International Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ve finansal teknoloji şirketi TTG Finansal Teknolojileri A.Ş., Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinde sabit altyapı hizmeti şirketi Türk Telekom Kıbrıs Toptan Hizmetler Şirketi Limited'in, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinde perakende sabit ürün ve hizmet şirketi Türk Telekom Kıbrıs Perakende Şirketi Limited'in ve münhasıran kira sertifikası ihracına yetkilendirilen TT Varlık Kiralama A.Ş.'nindoğrudan; Tüketici Finansman Şirketi TT Finansman A.Ş.'nin, yazılım programlarının perakende ve toptan ticareti şirketi TT Ventures Inc'in, diğer TT International Holding BV iştiraklerinin, televizyon yayıncılığı ile isteğe bağlı yayıncılık (VOD) hizmetleri sağlayıcısı Net Ekran şirketlerinin, cihaz satış şirketi TT Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin, ödeme ve elektronik para hizmetleri şirketi TT Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.'nin ve web portalı ve bilgisayar programlama şirketi APPYAP Teknoloji ve

Bilişim A.Ş.'nin, dijital oyun servisi şirketi Giftplay Dijital Oyun Servisleri A.Ş.'nin dolaylı olarak %100'üne sahiptir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

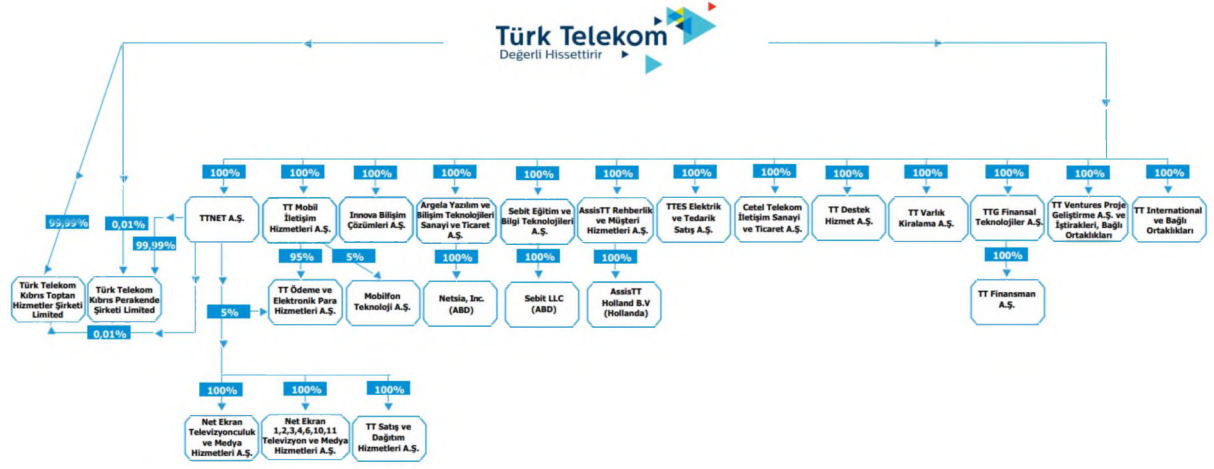
Türk Telekom, güçlü sermaye ve hissedar yapısıyla Türkiye'nin önde gelen şirketleri arasında yer alıyor.

Türkiye Varlık Fonu (TVF) %61,68 (%1,68'i halka açık) pay sahipliği ile Türk Telekom'un en büyük hissedarı konumundadır. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın %25'lik payı ve %15'lik halka açıklık oranı bulunmaktadır.

- TVF'nin halka kapalı (A Grubu) pay oranı %55, (B Grubu) pay oranı %5, halka açık (D Grubu) pay oranı ise %1,68'dir.
- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın halka kapalı (B Grubu) pay oranı %25'tir. Ayrıca 0,01 TL nominal bedelli bir adet Altın Hisse'ye (C Grubu) sahiptir.
- D Grubu halka açık payların sermayeye oranı %15'tir.

Not: Ana ortaklık yapısında gösterilenler dışında sermayedeki payı %5'i geçen gerçek veya tüzel kişi hissedar bulunmamaktadır.

İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar



Vizyon ve Değerler

Önceliğimiz Değerli Hissettirmek

Türk Telekom, 185 yılı aşkın köklü geçmişinden aldığı güçle bu ülkenin yarınları için çalışıyor. Türkiye'yi geleceğe taşımak Türk Telekom'un en asli görevidir. Önceliği; bir teknoloji şirketi olmanın ötesine geçerek varlık gösterdiği her alanda, dokunduğu herkesi "Değerli Hissettirmek"tir. Türk Telekom, bu vizyonu pusulası olarak kabul ettiği 17 değer ile gerçekleştirmeyi hedefliyor.

Türk Telekom;

1

İnsan odaklıdır:

Bu anlayışla ülkesinin dört bir köşesine en iyi hizmeti sunma düsturuyla geç-gündüz demeden çalışır.

3

Dürüştür:

Her sözünün, tutumunun ve davranışının arkasındadır.

5

Yalındır:

İş ve ilişki süreçlerinde anlaşılır olmayı benimser.

7

Yenilikçidir:

Teknolojinin getirdiği yeniliklerin takipçisi ve uygulayıcısı olarak Türkiye'yi geleceğe taşıma misyonuyla çalışır.

9

Genç ruhludur:

Çağa ve günümüz koşullarına ayak uydurur.

11

Teknoloji alanında toplumsal bir meselesi vardır:

"Herkes için Erişilebilir İletişim" ilkesiyle hareket eder.

13

Geçmişle barışıktır:

Türkiye'nin tarihine tanıklık eden bir kurumsal hafıza ve maneviyatı temsil eder.

15

Değerlerine önem verir:

İçinde yaşadığı toplumun öncelikleri ve hassasiyetlerini her zaman dikkate alır.

17

Paylaşımıcıdır:

Sahip olduğu ve ürettiği değerleri toplumun bütünüyle paylaşmaya gönüllüdür.

2

Cesurdur:

İleriye koşmak için hiçbir engel tanımaz ve yapılamaz deneni yapmayı kendine ilke edinir.

4

Samimidir:

Tüm ilişkilerinde sevecen ve içten bir yaklaşım sergiler.

6

Liderdir:

Sektörünün lokomotifini olmanın öncü vasıflarını gururla taşır ve buna uygun hareket eder.

8

Çeviktir:

Tüm iş süreçlerindeki başarısının ardında, esnek hareket edebilme ve hızlı aksiyon alabilme kabiliyeti vardır.

10

Heyecanlıdır:

Türkiye'nin teknoloji tarihine mal olan başarılarından, ilklere heyecan duyar.

12

Sosyal sorumluluk anlayışına sahiptir:

Toplumdan aldığını topluma verme duyarlılığı ile ülke insanının sorunlarını kendisine dert edinir.

14

Yerli ve millidir:

Türkiye'nin hedefleri doğrultusunda, en ileri teknolojileri yerli ve milli kaynaklarla geliştirme şuurunu ve duygusuna sahiptir.

16

Üretkendir:

Çalışarak ve destekleyerek ürettikleriyle fark yaratır.



Türk Telekom hem kurum içinde hem kurum dışında iş yapış yaklaşımından iletişim ve ilişki yönetimi süreçlerine; yaptığı her işte, söylediği her sözde bu değerleri ilke edinmektedir. Tüm bu 17 değerden aldığı güçle: "Türk Telekom Değerli Hissettirir."

2025 Öne Çıkan Gelişmeler

- Konsolide Gelirler %14,5, FAVÖK %20,2 oranında büyürken FAVÖK marjının bir önceki seneye göre 900 baz puan arttığını gözlemledik.
- Türk Telekom olarak Net Insight ile geliştirdiğimiz yeni nesil 5G zaman senkronizasyon çözümü ile, uydu bağımsız en büyük şebekeyi kuran ilk operatör olduk.
- Türk Telekom olarak, sabit hat hizmetlerine ilişkin imtiyaz sözleşmemizin 2050 yılına kadar uzatıldığını kamuoyu ile paylaştık.
- 535 bin kilometreye ulaşan fiber ağ uzunluğu ile fiber kapsamamızı toplam 34,2 milyon haneye ulaştırdık.
- Yıllık 200 milyon kWh enerji üretimi kapasitesine sahip olan Sivas'taki GES yatırımımızın açılışını uzaktan kontrollü robot ile 5G üzerinden gerçekleştirdik.
- 16 Ekim'de yapılan 5G ihalesinde abone başına en yüksek bant genişliği sağlayan frekansları alarak 5G'de en iyi müşteri deneyimini sunma hedefimizi bir adım daha ileri taşıdık.
- 2025 yılında 4,1 milyon mobil abone kazanımıyla tarihi bir rekora ulaştık ve mobil abone pazarında 2.'liğe yükseldik.
- Türk Telekom olarak 7 yıl vadeli 600 milyon ABD doları tutarındaki ilk yeşil eurobond ihracı ile yeşil finansman hacmini 1,1 milyar ABD dolarına çıkardık ve sektördeki en büyük yeşil finansman hacmine ulaştık.
- Türk Telekom olarak, 600 milyon ABD doları tutarında Türkiye'de finans dışı sektörün uluslararası sermaye piyasalarındaki ilk sukuk ihracını gerçekleştirdik. Buna ek olarak, 612 milyon ABD doları eşdeğerinde uzun vadeli kredi anlaşması ile küresel yatırımcıların Şirketimize duyduğu güveni bir kez daha teyit ettik.
- Türk Telekom Grubu olarak, CDP İklim Değişikliği Programı'nda A Liderlik seviyesi koruyarak büyük bir başarıya ulaştık. İlk defa dahil olduğumuz CDP Su Programı'nda "A-" puanı elde ettik.

Yönetim

Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirme

Türk Telekom Grubu, 5G ihalesinin gerçekleştirilmesi ve sabit hat imtiyazının yenilenmesiyle sektör açısından tarihi nitelik taşıyan gelişmelere sahne olan bir yılda, söz konusu stratejik adımların finansmanı kapsamında yaklaşık 1,8 milyar ABD doları tutarında kapsamlı bir finansman programını başarıyla tamamladı; aynı dönemi güçlü finansal ve operasyonel performansla kapadı.

Geçen yıl 211,6 milyar TL olan konsolide gelirler %14,5 artışla 242,2 milyar TL'ye yükseldi. UFRYK 12 muhasebe etkisi hariç tutulduğunda, 2025 geliri yıllık bazda %11,5 artışla 221,8 milyar TL oldu. Segmentler bazında sabit genişbant %18, mobil %14, TV %18,6, kurumsal data %27,9 artarken; sabit ses, uluslararası ve diğer gelirler sırasıyla %0,9, %21,9 ve %10,1 oranında daraldı.

%29 olarak varsaydığımız yıl sonu TÜFE oranının %30,9 seviyesinde gerçekleştiği dikkate alındığında, %11,5'lik operasyonel gelir (UFRYK 12 hariç) artışı %10 olarak öngördüğümüz büyüme oranına kıyasla olumlu bir seviyede gerçekleşti. Sabit genişbant ve mobil iş kollarımızın yılın tamamında beklentimizden daha iyi bir performans sergilemesinin yanı sıra kurumsal data iş kolumuzun yıl boyunca her çeyrek gösterdiği güçlü performans 2025 yılı öngörümüzü aşmamıza neden oldu.

Devam eden dezenflasyon ve başarılı maliyet yönetimi sayesinde faaliyet giderinin satışlara oranı geçen yılki %60,9 seviyesinden 2025 yılında %59'a gerilemesiyle son dört yılın en düşük seviyesine ulaştı. Böylece FAVÖK marjı yıllık bazda 200 baz puan iyileşerek %41 ile son dört yılın en yüksek seviyesine çıktı. FAVÖK geçen yıla göre %20,2'lik kuvvetli artışla 99,4 milyar TL'ye yükseldi. 2025 FAVÖK marjı %41,5 olan öngörümüzün 50 baz puan altında gerçekleşti. Bu durumda düşük marjlı üç gelir kaleminde öngörülerimizin üzerinde bir gerçekleşme olması etkili oldu. Bunlar; yılın son aylarında hızlanan fiber altyapı yatırımları kaynaklı UFRYK 12 gelirleri, kurumsal proje gelirleri ile uluslararası transit arabağlantı gelirleri oldu. UFRYK 12 muhasebe etkisi hariç tutulduğunda, FAVÖK marjı %43,8 oldu.

Geçen yıl 35 milyar TL olan faaliyet karı operasyonel performansta devam eden iyileşme sayesinde %49,6 artarak 52,4 milyar TL'ye yükseldi.

Net finansman gideri faiz oranlarındaki düşüş, hedge maliyetlerindeki azalış ve yıl içindeki stratejik gelişmelerin finansmanı kapsamında Ekim ayında ihraç ettiğimiz yeşil tahvil ve sukuk'tan elde edilen fonların faiz getirisinin yanı sıra finansal risklerin başarılı yönetimi sayesinde geçen yıla göre %21,1 azalarak 26,3 milyar TL'ye geriledi.

25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan kanun uyarınca, enflasyon muhasebesi şartları oluşsa dahi 2025–2027 hesap dönemlerinde VUK (Vergi Usul Kanunu) kapsamında enflasyon muhasebesi uygulaması ertelendi. Şirketimizin UFRS finansallarında ise TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmaya devam edildi. Sonuç olarak 2025 yılında kaydedilen 20,9 milyar TL vergi gideri ile efektif vergi oranı %47,7 seviyesinde gerçekleşti. Enflasyondaki düşüş ile birlikte yıllık bazda 12,8 milyar TL düşüş gösteren parasal kazanç kalemine rağmen dönem net karı geçen seneye kıyasla %107,6 artışla 23 milyar TL oldu.

Lisans ücretleri ve güneş enerjisi yatırımları hariç tutulduğunda yatırım harcamaları yılın ikinci yansında hızlanmasıyla yıllık bazda %28,7 büyüyerek 69,8 milyar TL'ye ulaştı¹ ve yıllık yatırım harcamalarının satış gelirlerine oranı, %29 olan öngörümüzle uyumlu olarak %28,8 gerçekleşti.

¹ Lisans ücretleri ve güneş enerjisi yatırımları dahil toplam yatırım harcaması 75,8 milyar TL'dir.

Geçen yıl 23,3 milyar TL olan kaldıraçsız serbest nakit akışı² %12,4 büyüyerek 26,1 milyar TL'ye yükseldi.

Net Borç/FAVÖK³ oranı geçtiğimiz yılki 0,81x seviyesinden 2025'te 0,60x seviyesine geriledi.

Yabancı para net kısa pozisyonumuz⁴ yıl sonu itibarıyla 100 milyon USD oldu. Üst bariyerlerini aşmış PCCS işlemleri koruma (hedge) portföyünün dışında tutulduğunda yabancı para pozisyonu 102 milyon USD kısa pozisyonudur.

2025 yılı Operasyonel Gelişmeler

Geçen yıl 53,2 milyon olan Türk Telekom abone sayısı 2025 yılında 56,6 milyona ulaştı.

Perakende segmentte güçlü aktivasyon performansı ve geçen yıla kıyasla belirgin şekilde artan taahhüt bitişlerine rağmen abone kaybı oranını geçen yıl seviyesinde tutmayı başarmamız ile sabit genişbant abone tabanı yıl boyunca 76 bin net abone kazanarak 15,4 milyon oldu.

Fiber abone tabanı 637 bin net abone kazanımla 14,3 milyonu aştı. Saha Dolabına Kadar Fiber (FTTC) abone sayısı 7,2 milyona gerilerken, Eve/Binaya Kadar Fiber (FTTH/B) abone sayısı ise 1,9 milyon artışla 7,1 milyona yükseldi. Söz konusu artışta, hem mevcut FTTC bağlantılarının FTTH'a dönüştürülmesi hem de yeni bağlantılar etkili oldu. Geçen yıl %89,2 olan fiber abonelerin toplam sabit genişbant tabanı içindeki payı 2025 yılında %92,9'a yükseldi.

2024 itibarıyla 475 bin km olan fiber ağ uzunluğu 2025 itibarıyla 535 bin km'ye ulaştı. 2024 yılında 33,1 milyon haneye kapsayan fiber ağ 2025 yılında 34,2 milyon haneyi kapsar duruma geldi. FTTC hane kapsamı 17,5 milyona gerilerken, FTTH/B hane kapsamı 3,2 milyon artışla 16,8 milyona yükseldi.

Mobil abone bazı faturalı segmentteki güçlü performans sayesinde 4,1 milyon net abone kazanımıyla 31,5 milyona yükselerek tarihi en yüksek yıllık net artışını kaydetti. Faturalı segment yeni bir rekor kırarak 4,7 milyon net abone kazanımına ulaşırken, faturasız segment 576 bin net abone kaybetti. Faturalı net abone kazanımı, kurumsal segment kaynaklı 3,1 milyon M2M abone artışıyla desteklendi. Geçen yıl %75 olan faturalı abonelerin mobil portföy içindeki oranı %80,1'e çıkarak en yüksek seviyesine ulaştı. Mobil abone kazanımında yakalanan ivme, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde abone pazardaki konumumuzu güçlendirerek üçüncü sıradan ikinci sıraya yükselmemizi sağladı.

Sabit ses abone sayısı yıl boyunca 723 bin daralarak 6,8 milyona geriledi. Yalın-DSL dahil toplam erişim hattı sayısı 17,3 milyon oldu.

Ev TV 35 bin net abone kazanımı ile 1,6 milyona yükseldi.

² Kaldıraçsız serbest nakit akışı işletme ve yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışı olarak tanımlanmıştır.

³ Net Borç hesaplaması, YP TL Para swap işlemlerinin pazara göre değerlemelerini (MTM) içermektedir. Net Borç/FAVÖK hesaplaması ise FAVÖK hesabında yer alan olağanüstü kalemleri içermemektedir.

⁴ Net yabancı para (YP) pozisyonu YP cinsi finansal borçlar (YP cinsi kiralama borçları dahil) ve YP cinsi net ticari borç toplamından, YP finansal borç hedge'i, YP net ticari borç hedge'i, net yatırım hedge'i ve YP cinsi nakit ve nakit benzerleri düşülerek hesaplanmaktadır.

(milyon TL)	2024	2025	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	211,589	242,229	%14.5
Satış Gelirleri (UFRYK 12 hariç)	198,931	221,796	%11.5
FAVÖK	82,656	99,387	%20.2
<i>Marj</i>	<i>%39.1</i>	<i>%41.0</i>	
Amortisman ve İtfa Gideri	(47,650)	(47,022)	%(1.3)
Faaliyet Karı	35,006	52,364	%49.6
<i>Marj</i>	<i>%16.5</i>	<i>%21.6</i>	
Finansal Gelirler / (Giderler)	(33,362)	(26,311)	%(21.1)
Kur ve Türev Gelirleri / (Giderleri)	(20,035)	(20,942)	%4.5
Faiz Gelirleri / (Giderleri)	(9,762)	(2,060)	%(78.9)
Diğer Finansal Gelirler / (Giderler)	(3,564)	(3,310)	%(7.1)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	30,627	17,858	%(41.7)
Vergi Geliri / (Gideri)	(21,203)	(20,931)	%(1.3)
Net Kar	11,068	22,981	%107.6
<i>Marj</i>	<i>%5.2</i>	<i>%9.5</i>	
Yatırım Harcamaları	54,273	75,785	%39.6

Konsolide Özet Bilanço			
TL milyon		2024	2025
Nakit ve Nakit Benzerleri		9,859	66,942
Maddi Duran Varlıklar ^(a)		148,904	165,372
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		110,202	131,898
Kullanım Hakkı Varlıkları		11,585	11,032
Diğer Varlıklar ^(b)		73,196	51,415
Toplam Varlıklar		353,746	426,659
Öz Sermaye		100,616	100,616
Yedekler, Dağıtılmamış Karlar ve Diğer Özkaynaklar		90,607	111,822
Faize Tabi Yükümlülükler ^(c)		92,315	124,970
<i>Banka Kredileri ve Tahviller</i>		86,871	119,510
<i>Kiralama Yükümlülükleri</i>		5,444	5,460
Diğer Yükümlülükler ^(d)		70,208	89,252
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler		353,746	426,659

(a) Maddi duran varlıklar mülk, bina veya arazi, ekipman ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerir.

(b) Diğer varlıklar altındaki başlıca kalemler: Ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar, stoklar, ertelenmiş vergi varlığı ve diğer cari varlıklar'dır.

(c) Kısa ve uzun vadeli borçları ve kiralama yükümlülüklerini içerir.

(d) Diğer yükümlülükler altındaki başlıca kalemler: Ertelenmiş vergi borcu, ticari ödemeler, karşılıklar, dönem kan vergi yükümlülüğü, ilişkili taraflara borçlar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, kıdem tazminatı karşılıkları ve azınlık satış opsiyonu yükümlülüğü

Etkin Risk ve Kriz Yönetimi

Türk Telekom olarak Kurumsal Risk Yönetimini, tüm çalışanlarımızın sorumluluklarının ayrılmaz bir parçası olarak görüyor, tüm faaliyetlerimize ve süreçlerimize entegre ederek karar alma mekanizmalarımızın temel unsurlarından biri haline getirmeyi hedefliyoruz.

Kurumsal Risk Yönetimimizin etkinliğinden nihai olarak Yönetim Kurulumuz sorumludur. Yönetim Kurulumuzun gözetiminde, Grubumuzun karşı karşıya olduğu risk ve fırsatları, Grup stratejilerimizle uyumlu şekilde değerlendiriyor ve denetliyoruz. Yönetim Kurulu, denetim sorumluluğunu Risklerin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi aracılığıyla yerine getiriyor.

Risklerin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitemiz, potansiyel risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesi adına İştirakler, Kurumsal Risk Başkanlığı, icracı birimler ve İç Denetim Başkanlığı arasında gerekli koordinasyonun sağlıyor. Şirketimizin varlığını, büyümesini ve sürekliliğini tehlikeye atabilecek tüm olası potansiyel riskleri belirlenmesi ve tespit edilen risklerin bertaraf edilmesi için Kurumsal Risk Yönetimi Sistemimizi oluşturmak, sürdürmek ve gerektiğinde iyileştirmek görevlerini yürütüyor. Komitemiz, yıl içinde 2 toplantı gerçekleştirerek tespit edilen risklerin düzenli olarak gözden geçirilmesini ve önem arz eden riskler hakkında Yönetim Kurulumuzun bilgilendirilmesini sağladı.

Kurumsal Risk Başkanlığımız, doğrudan Genel Müdürümüze bağlı olarak görev yaparak Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitemiz ile koordineli çalışmalar yürütüyor. Kurumsal Risk Yönetimi Sistemimize dair standartların belirlenmesi ve geliştirilmesi, Grup genelindeki risk yönetimi süreçlerimizin koordinasyonu, tespit edilen risklerin mevcut durumu ve gelişimi ile ilgili süreçlerin ilgili yönetim kademelerimize raporlanması görevlerini üstleniyor.

İş birimlerimiz, kendi risklerini sahiplenerek gerekli önlemleri alırken, risk yönetimi anlayışı tüm çalışanlarımızın iş süreçlerinin doğal bir parçası haline gelmesini sağlıyor. Tüm çalışanlarımız, risk yönetimi politikasına uyum sağlamak, kendi sorumluluk alanlarındaki riskleri etkin bir şekilde yönetmek ve yasal düzenlemelere uygunluk için gerekli tedbirleri almakla yükümlüdür. Grup Şirketlerimizin risk yönetimi süreçleri de Türk Telekom ana ortaklığı için belirlediğimiz risk yönetimi standartlarına paralel şekilde yürütüyoruz.

Üst yönetim ve risk sahipleri başta olmak üzere, Grubumuzun tüm organizasyonel seviyeleri ile Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol uygulamalarımıza aktif katkı sağlıyoruz. **İç Kontrol Politikamızla**, grubumuzda iç kontrol hedeflerimizi tanımlıyor, kurumsal kontrol ortamımızı yapılandırıyor ve kontrol kültürümüzün temelini oluşturuyoruz. Politikamızı tamamlayıcı nitelikte olan **İç Kontrol Standartlarımızı ise**, iç kontrol uygulamalarımızı tanımlamak, politikamızda belirtilen hedeflere ulaşmak için gerekli standartları belirlemek ve çalışanlarımız arasında ortak bir iç kontrol dili ile uygulama birliği sağlamak amacıyla kılavuz olarak kullanıyoruz.

İç Kontrol Yapısı

Türk Telekom olarak, stratejik hedeflerimize ulaşırken, operasyonel süreçlerin etkinliğini ve verimliliğini artırmayı, finansal verilerimizin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamayı, müşterilerimizin kişisel verilerini yüksek güvenlik standartlarıyla korumayı ve şirket varlıklarımızı sürdürülebilir şekilde yönetmeyi temel ilke olarak benimsiyoruz. Bu doğrultuda, yasal mevzuata, iç politika ve prosedürlere dayalı bütüncül bir iç kontrol yapısı oluşturarak faaliyetlerimizi güvenli, şeffaf ve sürdürülebilir şekilde yürütmeyi hedefliyoruz.

İş süreçlerimizin tasarımından uygulanmasına kadar her aşamada risk odaklı bir yaklaşım esas alıyoruz. Süreçlere entegre ettiğimiz kontrol mekanizmaları ile olası risklerin öngörülebilir olmasını sağlıyor, gerçekleşme ihtimali bulunan durumlarda ise etkilerin en aza indirilmesi için aksiyon planlarımızı devreye alıyoruz. Bu kapsamda, ilgili paydaşlarla mevcut kontrolleri düzenli olarak gözden geçiriyor, etkinlikleri kontrol sahipleri aracılığıyla takip ediyoruz.

İç Kontrol Başkan Yardımcılığımız; ilgili kontrol faaliyetlerinin bütünsel bir yaklaşımla koordine edilmesini sağlayarak, hem kontrol noktalarının kurumsal düzeyde güçlendirilmesine hem de süreçlerin daha etkin işlenmesine katkı sağlıyor.

Geçmiş dönemlere ait tüm kontrol kayıtları ve bulgularını aktardığımız entegre Governance, Risk & Compliance (GRC) platformumuz, mevcut kontrol, bulgu ve aksiyon takiplerini daha sistematik ve izlenebilir bir yapıda yürütmemizi sağlıyor. Önümüzdeki dönemde iç kontrol faaliyetlerimizin tamamını bu platform üzerinden planlamayı, yönetmeyi, raporlamayı ve aksiyon takibini sağlamayı hedefliyoruz. Bu yaklaşım sayesinde, kontrol süreçlerinde standartlaşmayı artırmayı, izleme ve iyileştirme faaliyetlerini daha etkin hale getirerek operasyonel verimliliğimizi güçlendirmeyi planlıyoruz.

Risklerin Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve İzlenmesi

Potansiyel risklerimizin etkin ve bütüncül şekilde yönetilmesine yönelik çalışmalarımızı özenle sürdürüyoruz. Bu kapsamda, Grubumuzun karşı karşıya olduğu riskleri, Risk Tespit ve Değerlendirme toplantıları aracılığıyla belirliyoruz. Belirlediğimiz riskleri Finansal, Stratejik ve Operasyonel Riskler olmak üzere üç ana kategori altında sınıflandırıyor, risklerin kısa, orta ve uzun vadeli olası sonuçlarını ayrıntılı olarak analiz ediyoruz. Aşağıda Şirketin stratejisi ve iş planları ile uyumlu olarak olası risklerin gerçekleşme durumuna ilişkin finansal ve operasyonel etkiler sınıflandırılmıştır.

Zaman Ufku	Yıl	Tanım / Açıklama
Kısa	0-1	İklimle ilgili operasyonel riskler (aşırı hava koşulları riskleri gibi) ve fırsatlar kısa vadeli olarak tanımlanmaktadır.
Orta	2-3	İklimle ilgili iş süreçleri ve enerji verimliliği projelerindeki riskler ve fırsatlar orta vadeli olarak tanımlanmaktadır.
Uzun	4-30	Net sıfır hedef gibi iklimle ilgili hedefler uzun vadeli olarak tanımlanmaktadır.

Risklerin gerçekleşme olasılığı ve gerçekleşmesi durumundaki potansiyel etkilerini değerlendirerek mevcut risk seviyelerini ölçüyoruz.

Risk analizi sürecinde, bir riskin birden fazla alanda etkili olabileceğini göz önünde bulundurarak kapsamlı bir değerlendirme yürütüyoruz.

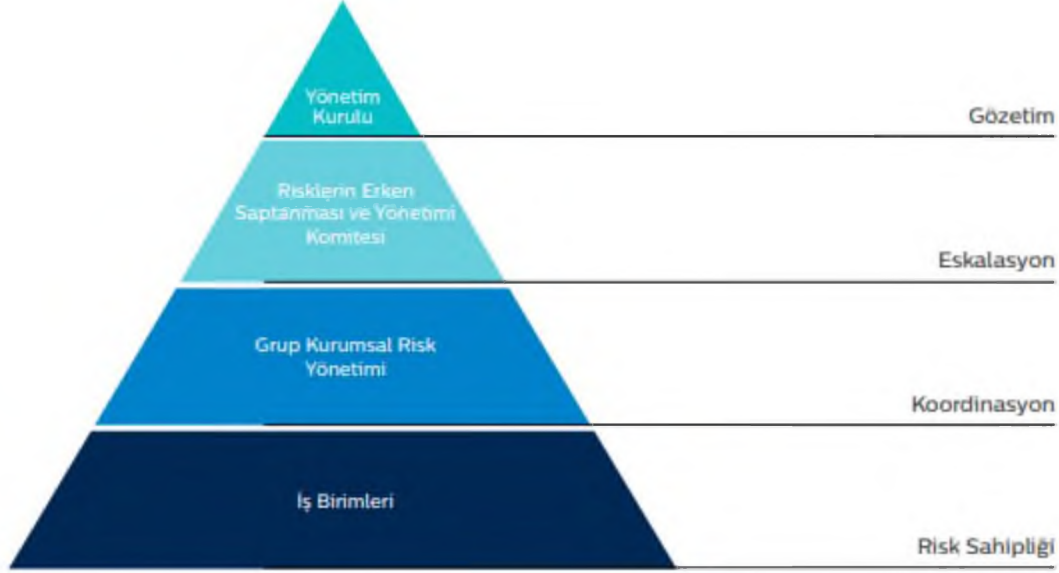
Tanımladığımız ve analiz ettiğimiz riskleri, ilgili birimler aracılığıyla değerlendiriyor ve üst yönetimimizin katılımıyla önceliklendiriyoruz. Bu süreç sonucunda her bir risk için risk sahiplerini belirliyor ve risklerin yönetilmesine veya tamamen ortadan kaldırılmasına yönelik aksiyon planları oluşturuyoruz. Aksiyon planlarımızı oluştururken, ilgili birimlerimiz ve Kurumsal Risk Başkanlığımız iş birliği ile ayrıntılı kök neden analizleri gerçekleştiriyoruz.

Risk sahipleri, riski yönetme kararı alırken fayda-maliyet analizleri yapıyor ve tüm paydaşların beklentilerini göz önünde bulunduruyor. Bu yaklaşımla, hedeflerimize ulaşabilmek için risk ve getiriler arasındaki dengeyi gözeterek risk iştahımıza uygun stratejiler geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Ayrıca, söz konusu risklerin yönetimi için iş birimlerimizin dışındaki özel uzmanlıklara ihtiyaç olup olmadığını da değerlendiriyoruz.

Uyguladığımız kontrollerin ve aksiyon planlarının etkinliğini düzenli olarak gözden geçiriyor; risklerin mevcut durumunu sürekli izliyoruz. Risklerin izlenmesi ve raporlanması sonuçlarını, ilgili yönetim kademelerimiz aracılığıyla üst yönetime ve Yönetim Kuruluna düzenli olarak sunuyoruz.

Türk Telekom Grubu Risk Yönetişim Modeli



Dört temel risk yönetim seçeneği kapsamında gelişen süreçlerimiz şunlardır:

- Riski Kabul Etmek
- Riski Azaltmak
- Riski Transfer Etmek (Paylaşmak)
- Riskten Kaçınmak

Stratejik Riskler

Türk Telekom olarak, teknolojik dönüşümlerin, yoğun rekabetin ve regülasyonlardaki değişikliklerin sürekli yaşandığı bir sektörde faaliyet gösteriyoruz. Bu kapsamda, sektörün dinamiklerini yakından takip ediyor, piyasadaki teknolojik gelişmeleri ve değişen müşteri beklentilerini dikkatle izliyoruz.

Şirket gelirlerimizi artırmak ve müşteri memnuniyetini sağlamak amacıyla, stratejik önceliklerimiz doğrultusunda proaktif risk yönetimi uygulamalarımızı hayata geçiriyoruz. Bilgi ve iletişim teknolojilerinden yararlanarak bireyler ve kamu sektörüne yönelik yenilikçi çözümler sunuyoruz. Türkiye'ye en yeni ve gelişmiş iletişim teknolojilerini kazandırarak sektörde pek çok alanda öncü rol üstleniyoruz.

Stratejik risk değerlendirme sürecimizi, Sürdürülebilirlik Riski, Dolandırıcılık Riski, İtibar Riski ve Sektörel Mevzuata Uyum Riski gibi alanlarda bütüncül olarak ele alıyoruz.

Program/Proje Yönetimi Riski kapsamında yeni projelere başlamadan önce, çalışan hakları da dahil olmak üzere insan haklarına ilişkin riskleri sistematik biçimde değerlendiriyoruz. Bununla birlikte, Sürdürülebilirlik Riski çerçevesinde yürüttüğümüz insan hakları durum tespiti süreçleriyle

mevcut operasyonlarımızda iş sağlığı ve güvenliği, çalışma saatleri ve ayrımcılık gibi çalışma standartlarını düzenli olarak izliyor ve uyguluyoruz.

İtibar Riski ile doğrudan bağlantılı olarak yürüttüğümüz insan hakları değerlendirmelerini yalnızca çalışanlarımızla sınırlı tutmuyor, tedarikçilerimizi ve yerel topluluklar gibi daha geniş paydaş gruplarını da kapsayacak şekilde ele alıyoruz. Taciz, ayrımcılık, zorla çalıştırma, çocuk işçiliği ve iş sağlığı ve güvenliği gibi temel çalışma haklarını değerlendirmelerinize dahil ediyoruz. Özellikle zorla çalıştırma ve iş yerinde taciz gibi unsurları Dolandırıcılık Riski kapsamında değerlendiriyor ve bu risklere karşı gerekli önlemleri alıyoruz.

Geleceğe yönelik stratejik hedeflerimize ulaşmak adına, yüksek performanslı ürün ve teknolojiler için gereken altyapıyı oluşturarak, marka değerimizi koruyacak ve rekabet avantajlarımızı fırsata çevirecek risk yönetimi araçlarını ve modellerini benimsiyoruz. Aynı zamanda, iştiraklerimizle güçlendirdiğimiz yapımız sayesinde, mevzuat değişikliklerinden veya pazardaki köklü dönüşümlerden kaynaklanan pazar payı kayıplarını yeni ürün ve hizmetlerle telafi ediyor, yurt içi ve yurt dışındaki fırsatları değerlendirmeye devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler

Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma amacıyla sürdürülebilirlik ilkelerini iş modelimize, stratejilerimize ve kurumsal kararlarımıza entegre etmeyi hedefliyoruz. İletişim ve haberleşme sektörü; ekonomi, inovasyon, sağlık, eğitim, sosyal eşitlik, çevre koruma ve iklim kriziyle mücadele gibi birçok alanda temel çözüm araçları sunarak, Küresel Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na doğrudan katkı sağlıyor. Sürdürülebilirliği sadece bir risk yönetimi unsuru olarak değil, aynı zamanda değer yaratma fırsatı olarak görüyoruz. Sürdürülebilirlik Politikamız doğrultusunda, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları bütüncül olarak ele alıyoruz. Sürdürülebilirlik Riskleri için kök sebepler analizi yaparak İklim Değişikliği ve Çevre, Topluma Katkı ve İnsana Değer odaklı riskleri daha etkin bir şekilde yönetmeyi amaçlıyoruz.

		Stratejik Riskler		Finansal Riskler		Operasyonel Riskler
		İtibar Riski	Teknoloji Riski	Fiziksel Risk	Politika Riski	Pazar Riski
Operasyonel Riskler	Çevre ve iklim değişikliği riski	▶	▶	▶	▶	
	Sürdürülebilir olmayan finansal performans	▶	▶		▶	▶
Finansal Riskler	İnsan haklarına saygılı bir çalışma ortamının sağlanmaması	▶			▶	
	İş Sağlığı ve Güvenliği riski	▶	▶	▶	▶	
	Sosyal sorumluluk faaliyetlerinin etkin yönetilememesi	▶			▶	▶
Stratejik Riskler	Sürdürülebilirlik bilinci ve bağlılığının eksikliği	▶		▶	▶	▶
	Toplumla faydalı bir şirket olarak konumlanamama	▶	▶	▶	▶	▶

Operasyonel Riskler

Operasyonel risklerimizin etkin yönetimi, teknoloji altyapısına dayalı hizmetler sunmamız nedeniyle büyük önem taşıyor. Bu riskler, iş süreçlerimizden, çalışanlarımızdan veya sistemlerimizden kaynaklanabileceği gibi, doğal afetler, elektrik kesintileri ve diğer dışsal olaylardan da kaynaklanabilir. İletişim altyapımızı ve kritik sistemlerimizi etkileyebilecek bu tür durumlar, abonelerimize sunduğumuz hizmetlerin sürekliliğini doğrudan etkileyebilir.

İş Sürekliliği Yönetimimiz doğrultusunda, potansiyel riskleri ve bu risklerin operasyonlarımıza olan etkilerini belirleyerek Şirketimizin iç ve dış paydaşlarını, itibarını ve marka değerini korumayı

amaçlıyoruz. Oluşturduğumuz İş Sürekliliği Planları, Genel Afet Yönetimi Planı ve Kriz Yönetim Planı ile olası afet ve kriz durumlarında hızlı ve etkili müdahale sağlıyoruz. Kritik ürün ve hizmetleri, İş Etki Analizi ve Risk Değerlendirmesi süreçlerimize tabi tutuyor, süreklilik hedeflerimize uygun performans takibi yaparak gerekli iyileştirmeleri gerçekleştiriyoruz.

Çalışanlarımızın operasyonel risklerle ilgili bilgi birikimini ve farkındalığını artırmak amacıyla eğitimler düzenliyoruz. 2025 yılında 17.288 kişiye atamasını yaptığımız çevrimiçi İş Sürekliliği e-egitimini 14.473 kişi tamamladı ve tamamlama oranı %84 olarak gerçekleşti.

Dijital altyapılarımızda ortaya çıkabilecek potansiyel tehdit ve güvenlik açıklarını, siber güvenlik riskleri kapsamında bütüncül bir yaklaşımla yönetiyoruz. Gelişen teknoloji ile artan siber tehditlerin, bilginin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliği üzerindeki etkilerini dikkate alarak, bu risklerin stratejik hedeflerimize ulaşmamızı engellememesi için tespit edici ve önleyici kontrol mekanizmaları uyguluyoruz.

Siber saldırıların hizmet kesintilerine, finansal kayıplara, veri ihlallerine ve itibarın zedelenmesine yol açma potansiyelini göz önünde bulundurarak faaliyetlerimizi güvenlik politikalarımız çerçevesinde yürütüyoruz. Erken uyarı sistemleriyle olası tehditleri sürekli analiz ediyor, gerçekleşmesi muhtemel olayların operasyonlarımız, müşteri deneyimi ve yasal yükümlülükler üzerindeki etkilerini en aza indirmeyi hedefliyoruz. Şirketimizi ve abonelerimizi iş kesintilerine ve güvenlik ihlallerine karşı korumak amacıyla uluslararası en iyi uygulamaları, standartları ve politikaları uyguluyoruz. Tüm Bilgi Teknolojileri ve Network operasyonlarımızı, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi ve PCI DSS standartları kapsamında aldığımız sertifikalarla etkin şekilde yönetimimizi temin ediyoruz.

Sektörümüzün doğası gereği, yüksek teknoloji üreten sınırlı sayıdaki tedarikçi ile çalışıyoruz. Bu nedenle, tedarikçilerimizden ve alt yüklenicilerimizden kaynaklanan riskleri de dikkate alarak satın alma süreçlerimizi yürütüyoruz. Tedarik zincirindeki ürün ve hizmet kalitesi, müşteri memnuniyeti, güvenlik veya iş sürekliliğine ilişkin potansiyel riskleri göz önünde bulundurarak Toplam Sahip Olma Maliyeti (TCO), tedarik zinciri riskleri ve sürdürülebilirlik gibi faktörleri değerlendiriyoruz.

Potansiyel risk ve fırsatların daha görünür ve ölçülebilir hale gelmesini sağlamak, uygun risk azaltma stratejileri geliştirmek, iş süreçlerimizin genel verimliliğini ve dayanıklılığını artırmak amacıyla çeşitli çalışmalar yürütüyoruz. Bu kapsamda, “Tedarik Zinciri Riski” ve “Bilgi Güvenliği ve Siber Risk” başlıklarındaki risklerin potansiyel finansal etkisini nicel olarak hesaplıyoruz. İlerleyen yıllarda diğer risk başlıklarının da finansal karşılıklarını hesaplamayı hedefliyoruz.

Tüm Bilgi Teknolojileri ve Network operasyonlarımızı, güvenlik politikalarımız çerçevesinde yürütmekte olup, olası tehditleri sürekli analiz ederek oluşturduğumuz erken uyarı sistemleri ile kontrol altına alıyoruz. İş kesintileri ve güvenlik ihlallerine karşı kendimizi ve abonelerimizi korumak adına, en iyi uygulamaları, standartları ve politikaları hayata geçiriyoruz.

Yolsuzluk Riski Değerlendirmesi

Kurumsal Risk Yönetimi kapsamında yolsuzluk, usulsüzlük ve çıkar çatışması risklerini içeren “Suistimal ve Dolandırıcılık Riskleri”ni düzenli olarak değerlendiriyoruz. Risk Tespit ve Değerlendirme çalışmalarımızda suistimal ve dolandırıcılık risklerini operasyonel risk başlığı altında ele alıyoruz. Bu süreçte risk sahiplerini belirliyor, risklerin yönetilmesi ve azaltılmasına yönelik aksiyon planları oluşturuyoruz. İç Denetim ile Etik ve Uyum birimlerimiz, denetim, raporlama ve ihbar mekanizmalarıyla bu süreci destekliyor.

İşçi Standartlarına İlişkin Risk Değerlendirmesi

Çalışanlarımızın çalışma haklarını kapsayan insan hakları risk değerlendirmesini, İnsan Hakları Politikamız doğrultusunda mevcut operasyonlarımızda ve yeni projelerimizde fiilen uyguluyoruz. Değerlendirmemizde, çalışma saatleri, ayrımcılık, işyerinde taciz, zorla çalıştırma, çocuk işçiliği ve iş sağlığı-güvenliği konularını öncelikli risk alanları olarak ele alıyoruz.

Bu yaklaşım, Sürdürülebilirlik, İtibar, Suistimal, Yeteneği Elde Tutma ve Program/Proje Yönetimi risk kategorileriyle doğrudan örtüşüyor. Çalışma ortamında adil, güvenli ve saygın koşullar oluşturmanın, çalışan bağlılığını güçlendirdiğine, kurumsal güvenilirliği artırdığına ve yeni projelerin sorumlu bir şekilde hayata geçirilmesine katkı sunduğuna inanıyoruz. Bu doğrultuda çalışan odaklı bir risk yönetimi kültürü geliştirmeyi hedefliyoruz.

İş Sürekliliği Yönetimi

56 milyonu aşan müşterimize entegre ICT hizmetleri sunan bir şirket olarak, sunduğumuz hizmet ve servislerin devamlılığının toplum, kamu, ekonomi ve bireyler için taşıdığı önemin farkındayız. Bu bilinçle, uluslararası standartları ve en iyi uygulamaları referans alarak oluşturduğumuz İş Sürekliliği Politikamız kapsamında belirlediğimiz rol ve sorumluluklar doğrultusunda uçtan uca bir iş sürekliliği yönetimi uyguluyoruz.

İş sürekliliği yönetimi faaliyetlerimiz, insan kaynaklı riskler, doğal afetler ve diğer tüm tehditleri kapsayacak şekilde ele alıyor, kesinti sonrası operasyonel müdahaleler ve muhtemel riskleri azaltmaya yönelik aksiyonları da kapsayan bütüncül bir yaklaşımla yürütüyoruz. Bu yapının en üst seviyesinde, iş sürekliliği süreçlerini stratejik düzeyde yönlendirmek ve denetlemekle sorumlu olan İş Sürekliliği Komitesi bulunuyor. Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenen risk iştahı ve risk tolerans seviyeleri doğrultusunda şekillendirdiğimiz iş sürekliliği yaklaşımımızla, kamusal bir hizmet niteliği taşıyan iletişimin sürekliliğini güvence altına alıyoruz.

İş Sürekliliği Yönetimi kapsamında yürüttüğümüz başlıca faaliyetler şunlardır:

- İş kesintisi risk analizleri
- Senaryo analizleri ve senaryoya dayalı aksiyon planlamaları
- İş etki analizleri
- Risk azaltma ve kontrol ortamlarının iyileştirilmesi
- Üniversiteler, kamu kurumları, belediyeler ve risk tespitine yönelik çözümleri bulunan firmalarla yapılan çalışmalar
- Hizmet sürekliliği kaynak planlaması, yönetimi ve takibi
- İş sürekliliği politikalarının, prosedürlerinin ve planlarının oluşturulması
- Bölgesel bazda afet yönetim planlarının hazırlanması
- Test ve tatbikat faaliyetleri
- Eğitim ve farkındalık çalışmaları
- Olay ve kriz yönetimi süreçleri
- Olay sonrası iyileştirme faaliyetleri

İş sürekliliği yönetimi konusunda uluslararası en iyi uygulamaları benimseyerek, **DRII** tarafından geliştirilen **Dirençli Kuruluş Değerlendirme Programı- Resilient Enterprise Assessment Program (REAP)** kapsamında uyum ve değerlendirme süreçlerini 2021 yılında başarıyla tamamladık. Mevcut uygulamalarımız ve yetkinliklerimiz doğrultusunda DRII tarafından **Dirençli**

Kuruluş olarak akredite edilerek, bu akreditasyonu alan dünyadaki ilk ve tek telekomünikasyon şirketi olma ünvanını taşıyoruz.

Ayrıca, Türk Telekomünikasyon A.Ş. ve TT Mobil A.Ş. için sahip olduğumuz **ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi** sertifikaları kapsamında tüm yönetim sistemi süreçlerimizi etkin bir şekilde işletiyoruz.

Finansal Risk Yönetimi

Türk Telekom olarak, finansal istikrarımızı korumanın ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamanın yalnızca şirketimiz için değil, tüm paydaşlarımızın güveni açısından da kritik önemde olduğunun bilincindeyiz. Küresel ekonomik dalgalanmalar, döviz hareketleri ve faiz oranlarındaki değişimler gibi dışsal faktörlere karşı proaktif, kapsamlı ve dinamik finansal risk yönetimi stratejilerimizle güçlü bir duruş sergiliyoruz. Likidite, kur, faiz ve karşı taraf riskleri gibi finansal riskleri en etkin şekilde yöneterek, finansal sağlığımızı güçlendiriyor ve uzun vadeli değer yaratmayı sürdürüyoruz.

Türk Telekom, likidite riski, kur riski, faiz riski ve karşı taraf riski gibi finansal risklere maruz kalabilmektedir.

Likidite riskini asgariye indirme stratejisi çerçevesinde finansal borçlar uzun vadeli olarak farklı coğrafyalardan (Amerika, Kanada, Avrupa, Körfez, Japonya, Çin, Türkiye) ve farklı kreditor gruplarından (ticari bankalar, uluslararası finans kuruluşları, resmi destekli ihracat finansmanı kuruluşları, tahvil piyasaları) temin ediliyor. Bu strateji, kısıtlı sayıda fonlama kaynağına bağımlı olmadan, Grubun rekabetçi koşullarda uzun vadeli finansmana erişmesini sağlıyor.

Türk Telekom'un ihraç ettiği yurt dışı tahvillere ilişkin olarak, Grup, toplam getiri ve maliyet esasına dayalı olarak optimum nakit yönetimi stratejisinin temini amacıyla, ikincil piyasada alınıp satılabilen bu tahvillerin fiyat ve getiri dinamiklerini aktif olarak takip ediyor.

Yatırım harcamalarına ilişkin tedarikin bir kısmının yabancı menşeli firmalardan karşılanması gerekliliği ve uzun vadeli ve çeşitlendirilmiş fonlama kaynaklarıyla finanse edilmesi ihtiyacı, Türk Telekom'un yabancı para cinsinden yükümlülükler taşımasına sebep olmaktadır. Bu itibarla, Türk Telekom gerçekleştirdiği koruma işlemleri dikkate alınmadığında yabancı para cinsinden net yükümlülükler taşımakta ve dalgalanan döviz kuru nedeniyle döviz kuru risklerine maruz kalabilmekte, bu da finansal tablolar üzerinde etki oluşturabilmektedir.

Türk Telekom, kur riski ve faiz riski yönetimi işlemleriyle faiz ve kur riskinin finansal tablolara etkisini asgari seviyede tutmayı hedeflemektedir. Türk Telekom bu çerçevede, ayrıntıları mali tablo dipnotlarında yer alan 2.938* milyon ABD doları mukabili toplam koruma pozisyonuna sahiptir. Kur riskine karşı doğal koruma sağlaması maksadıyla tutulan yabancı para nakit de dahil olmak üzere, toplam koruma pozisyonu ise 3.043 milyon ABD doları mukabildir.

Türk Telekom, finansal varlıklarına ilişkin, karşı taraflara uyguladığı limitler ve çeşitlendirme politikası çerçevesinde karşı taraf riskini asgariye indirmeyi amaçlamakta ve finansal risklerine ilişkin koruma işlemlerini, Yönetim Kurulu yönlendirme ve yetkilendirmeleri çerçevesinde yürütmektedir.

*Hedge edilen tutar; YP finansal borçların hedge'lerini, YP net ticari borçların hedge'lerini ve net yatırım hedge'i içerir.

Karşı Taraf Riski: Güçlü Finansal Güvence Mekanizmaları

Finansal varlıklarımızı koruma altına almak ve karşı taraf riskini minimize etmek için güçlü bir risk yönetimi ve çeşitlendirme politikası uyguluyoruz. Çalıştığımız finansal kurumlara yönelik uygulanabilir limitler belirleyerek, riskin belirli sınırlar içinde kalmasını sağlıyor ve finansal istikrarımızı pekiştiriyoruz.

Finansal risk yönetiminiz, Yönetim Kurulu'nun yönlendirme ve yetkilendirmeleri çerçevesinde titizlikle yürütülmektedir. Etkin ve proaktif risk yönetim stratejilerimizle, piyasa dalgalanmalarına

karşı güçlü bir finansal yapı oluşturuyor ve uzun vadeli büyüme hedeflerimizi sağlam temeller üzerine inşa ediyoruz.

Bu kapsamlı ve stratejik yaklaşımımız, yalnızca kısa vadeli finansal performansımızı değil, uzun vadeli kurumsal sürdürülebilirliğimizi ve paydaşlarımıza sağladığımız değer artırma hedefimizi de desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik Performansımız

Geleceği iyileştiren teknoloji anlayışımızla ülkemizin dijital dönüşümüne liderlik ediyoruz. Dijitalleşmenin gücünü, iklim değişikliğiyle mücadelede ve enerji verimliliğinde yenilikçi çözümler üretmek için kullanıyor, sürdürülebilirlik ilkelerimizi iş stratejilerimizin merkezine yerleştirerek çevresel etkilerimizi en aza indirmeyi hedefleyen sürdürülebilirlik odaklı öncü çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

Bu kapsamda 2024 yılında grubumuzun Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performansına ek olarak değer yaratma bakış açımızı da yansıttığımız entegre raporlama modeline geçtik. Her yıl düzenli olarak yayınladığımız Entegre Faaliyet Raporlarında finansal ve operasyonel performansımızın detaylı bir şekilde sunulmasının ötesinde Türk Telekom Grubu şirketleri olarak yarattığımız toplam faydayı bir değer haritası oluşturarak paydaşlarımıza sunuyor ve sürdürülebilirlik anlayışımızı; sadece çevresel etkilerle sınırlı tutmayı, toplumsal faydayı, dijital eşitliği ve ekonomiye katkıyı da içerecek şekilde genişletiyoruz. Raporumuzda ayrıca Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC), Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SDG'ler) ve diğer sürdürülebilirlik endekslerine olan katkılarımızı da yansıttık.

Diğer taraftan, ilk kez Türk Telekom Grubu bazında hazırladığımız tam kapsamlı karbon envanterimizde 2020 yılını baz alarak geriye dönük son dört yıllık Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarımızı hesapladık. Tüm grup şirketlerimizin de dahil olduğu karbon envanterinin oluşturulmasıyla birlikte, belirlediğimiz Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hedeflerimize ek olarak Kapsam 3 emisyonlarını da içerecek hedeflerimizi belirleyerek SBTi hedef doğrulama sürecini başlatmayı amaçlıyoruz.

Dijitalleşme, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve inovasyon alanlarında gerçekleştirdiğimiz geleceği iyileştiren projelerimizle sorumluluklarımızı yerine getirirken önemli kazanımlar sağlıyoruz. Bu yıl, CDP İklim Değişikliği Programı'nda bir kez daha A Listesi'nde yer alarak, iklim değişikliğiyle mücadelede güçlü bir şekilde devam eden performansımızı ortaya koyduk. İlk kez değerlendirildiğimiz CDP Su Programında ise aldığımız A- notu ise çevresel etkilerimizin yönetiminde gösterdiğimiz yüksek performansımızın göstergesidir.

2024 yılında, dünya çapında mobil iletişim sektörünün en prestijli girişimlerinden biri olan ve küresel mobil bağlantıların %80'inden fazlasını temsil eden 75 üyenin yer aldığı GSMA'nın İklim Eylem Görev Gücü'ne dahil olduk. Böylelikle 2020 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1-2 karbon emisyonlarımızı %45 oranında azaltma ve 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşma hedefimize yönelik çalışmalarımızı uluslararası alana taşıyoruz.

Sürdürülebilirlik vizyonumuzu ve odak alanlarımızı ortaya koyan Sürdürülebilirlik Politikamız ve yakın vadeli eylem planlarının oluşturulması ve ilerlemenin etkin bir şekilde takip edilmesi amacıyla hazırlanan Türk Telekom Grubu Sürdürülebilirlik Programımız doğrultusunda çalışmalarımızı sürekli olarak iyileştiriyor ve uzun vadeli değer yaratımını hedefliyoruz.

Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirmeler

Risklerin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Faaliyetleri

Risklerin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, komite çalışma esasları çerçevesinde kendisine verilmiş olan görevleri etkin bir şekilde yerine getirmiştir. 2025 yılında, iki kez toplanarak tespit edilen risklerin gözden geçirilmesi, önemli büyüklükteki riskler hakkında Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmesi, Kurumsal Risk Yönetimi fonksiyonunun etkin bir şekilde yerine getirilmesi için gerekli kaynakların temin edilmesi, Kurumsal Risk Yönetimi ile İç Denetim ve diğer faaliyet birimlerinin koordinasyonunun sağlanması konularında etkin faaliyetler yürütmüştür.

Kurumsal Yönetim Komitesi Faaliyetleri

Kurumsal Yönetim Komitesi, komite çalışma esasları çerçevesinde kendisine verilmiş olan görevleri etkin bir şekilde yerine getirmiştir. 2025 yılında üç kez toplanarak her yıl yapılan Kurumsal Yönetim Derecelendirme sürecini takip ederek değerlendirmede bulunmuş, faaliyet raporunun bir parçası olan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun hazırlık sürecini takip ederek Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Ayrıca Şirket'in sürdürülebilirlik endekslerindeki pozisyonuna ilişkin gelişmeleri takip etmiştir.

Denetim Komitesi Faaliyetleri

Denetim Komitesi, komite çalışma esasları çerçevesinde kendisine verilmiş olan görevleri etkin bir şekilde yerine getirmiştir. Komite'nin kurulma amacı, Yönetim Kurulu'na, Şirket'in finansal raporlama süreci, iç kontrol sistemi, denetim süreci, kanun ve yönetmeliklere ve davranış kurallarına uyumu ile ilgili gözetim yükümlülüklerini yerine getirme ve Kurul tarafından Komite'ye özel olarak tevdi edilecek olan diğer hususlar konusunda yardımcı olmaktır. Kurul tarafından kendisine verilen yetki ve sorumluluk çerçevesinde hareket eden Komite, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Denetim Komitesi, Kurul'un kendi üyeleri arasından seçeceği en az iki bağımsız üyeden oluşmaktadır. Denetim Komitesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Denetim Komitesi Çalışma Esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir. Komite, bu esaslar çerçevesinde kendisine verilmiş olan görevleri etkin bir şekilde yerine getirmektedir.

Denetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere toplanmakta ve bu toplantılardan dördü mali tabloların açıklanmasından önce gerçekleştirilmektedir. Komite gerekli gördüğü hallerde daha sık toplanabilmektedir.

Denetim Komitesi, yıl içindeki toplantıları ve faaliyetleri konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. Komite, 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin sekiz kez toplanarak Türk Telekom Grubu'nun muhasebe, finans ve denetim süreçleri ile kanun ve mevzuata ve davranış kurallarına uygunluğun izlenmesi süreçlerini ve zaman zaman Yönetim Kurulu'nun özel olarak görevlendirdiği başka konuları inceleyip takip ederek görevini etkin bir şekilde yerine getirmiştir.

İç Denetim Başkanlığı Faaliyetleri

Türk Telekom İç Denetim Başkanlığı, Türk Telekom ve tüm Grup Şirketlerinde; risk yönetimi, iç kontrol, ilgili mevzuatlara uyum ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirerek bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirmektedir. İç Denetim Başkanlığı, faaliyetlerini bağımsız ve tarafsız bir yaklaşımla gerçekleştirebilmek için, Yönetim

Kurulu tarafından onaylanan esaslardan aldığı yetki ve sorumluluk ile doğrudan Yönetim Kurulu'nun bir parçası olan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışmaktadır. İç Denetim fonksiyonu direk Yönetim Kuruluna raporlamaktadır.

Gerçekleştirilen denetim faaliyetlerinde, iş süreçlerinde yer alan ve stratejik hedeflere ulaşılmasını engelleyebilecek risklerin azaltılması için oluşturulmuş mevcut iç kontrollerin etkinliği değerlendirilmektedir. Denetimler sonucunda tespit edilen kontrol zafiyetlerinin sebep ve etkileri analiz edilerek, problemlerin giderilmesine yönelik yönetim aksiyon planları ilgili birimlerden alınmakta ve bu aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı İç Denetim Başkanlığı tarafından takip edilmektedir. Planlı denetim faaliyetleri dışında, inceleme ve soruşturma faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

Başkanlık, çalışmalarını Uluslararası İç Denetim Mesleki Uygulama Standartları'na uygun olarak yürütmektedir.

Başkanlık, denetçilerin mesleki yetkinliğine ve gelişimine önem vermekte ve denetim alanında ulusal/uluslararası geçerliliği olan sertifikalara sahip olmaları konusunda teşvik etmekte olup; denetçilerin çoğunluğu mesleki yetkinliklerini belgeleyen CIA (Certified Internal Auditor), CISA (Certified Information Systems Auditor), CFE (Certified Fraud Examiner) ve SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir) gibi sertifikalara sahiptir. Denetim ekipleri yetkinlikleri çerçevesinde, finans, operasyon, bilgi teknolojileri ve uyum denetimleri gerçekleştirmektedir.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Faaliyetleri

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi, komite çalışma esasları çerçevesinde kendisine verilmiş olan görevleri etkin bir şekilde yerine getirmiş ve 2025 yılı içerisinde dört toplantı gerçekleştirmiştir.

Yönetim Kurulu

Dr. İsmail İlhan Hatipoğlu

Yönetim Kurulu Başkanı

Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Dr. İsmail İlhan Hatipoğlu 1968 yılında Karaman'da dünyaya geldi. Karaman Lisesinden 1984 yılında, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümünden 1988 yılında mezun oldu. 1989 yılında girdiği yarışma sınavını kazanarak Maliye Bakanlığındaki görevine Stajyer Gelirler Kontrolörü olarak başladı. 1992 yılında Gelirler Kontrolörü, 2000 yılında Gelirler Başkontrolörü olarak atandı. 1997 yılının Mayıs ile Aralık ayları arasında İngiltere'de AB Vergi Sistemi konusunda araştırmada bulundu.

Bakan Yardımcısı Dr. Hatipoğlu sırasıyla 2003 yılında Gelirler Genel Müdürlüğü Daire Başkanı, 2005 yılında Gelir İdaresi Daire Başkanı ve 2007 yılında Gelir İdaresi Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Sonrasında 2009 yılında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü görevine atandı. 2016 ile 2018 yılları arasında ise Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini yürüttü. 2018 yılı sonrasında Bakanlık Müşavirliği ve Vergi Başmüfettişi kadrolarında görev yaptı.

Maliye Bakanlığındaki görevleri sürecinde Dr. Hatipoğlu 2009 ve 2019 yılları arasında İç Denetim Koordinasyon Kurulu Başkanlığı, 2010 ve 2018 yılları arasında Devlet Destekleri İzleme ve Denetleme Kurulu Üyeliğini ve 2015 yılı itibarıyla aynı kurulun 2015 sonrası İkinci Başkanlığını yaptı.

2009 ve 2010 yılları arasında Türkiye Denizcilik İşletmeleri Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2010-2016 yılları arasında da Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlendi. Ayrıca 2014 ile 2015 yılları arasında Hazineyi temsilen AVEA Denetim Kurulu üyeliği görevini icra etti.

Dr. Hatipoğlu, 2016 ile 2018 yılları arasında Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu Vergi ve Teşvikler Komitesi Eşbaşkanı ve KKTC ile yapılan Uluslararası Anlaşma ile kurulan T.C. Teknik Heyet Başkanı olarak hizmetlerde bulundu. Dr. Hatipoğlu 2019 ile 2020 yılları arasında Ankara Üniversitesi Teknokent Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. Kısa bir süre özel sektörde Genel Müdürlük yapmış olan Sayın Hatipoğlu 2012-2024 yılları arasında Türkiye Atletizm Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulundu.

Dr. Hatipoğlu, 02.08.2023-06.06.2024 tarihleri arasında Ziraat Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Mevcutta devam eden Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. (TMKŞ) Yönetim Kurulu Başkanlığına 4 Ağustos 2023 yılında, Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkanlığına ise 5 Haziran 2024 yılında seçildi.

Dr. Hatipoğlu, 2015 yılından itibaren Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde İç Denetim ve İç Kontrol Yüksek Lisans Programında 'Kamu Mali Yönetimi' ve 'Risk Yönetimi ve Uygulamaları' derslerini vermektedir. 2019-2020 eğitim yılı Bahar döneminde de Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesinde Denetim ve Risk Yönetimi Yüksek Lisans Programında 'Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol' dersini verdi.

Yüksek Lisansını Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim dalında 2019 yılında tamamlayan Dr. Hatipoğlu Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Maliye Anabilim Dalında 2019 yılında başladığı doktora çalışmalarını 2023 yılında tamamladı.

22 Haziran 2023 tarihinde Cumhurbaşkanımızın tensipleriyle Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı olarak atanan Dr. Hatipoğlu evli ve iki çocuk babası olup iyi düzeyde İngilizce bilmektedir.

Dr. Ömer Fatih Sayan

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1977 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği, Bahçeşehir Üniversitesinde Hukuk Fakültesi ve Oxford Üniversitesi St. Antony's School'da Diploması Eğitimi üzerine lisans öğrenimini tamamladı. Bu eğitimlerinin ardından Münih Teknik Üniversitesinde Elektrik - Elektronik Mühendisliği ve Haberleşme Mühendisliğinde yüksek lisansını, İstanbul Üniversitesinde Biyomedikal Mühendisliği alanında yüksek lisans ve doktorasını, Yıldırım Beyazıt Üniversitesinde Özel Hukuk alanında doktorasını başarıyla tamamladı.

1995 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesinde başladığı iş hayatına; Türkiye, Almanya ve ABD'de çip üretimi, cep telefonu tasarımı ve Ar-Ge alanlarında faaliyet gösteren özel şirketlerde devam etti. Silikon Vadisi İnisiyatifinde görev alarak girişimcilik konusunda çalışmalarda bulunan Sayan, Türkiye ve Almanya'daki çeşitli üniversitelerde "Bilişim Hukuku" ve "Bilişimde Yeni Trendler" konularında dersler verdi. Sayan'ın, araştırma konularıyla ilgili çeşitli konferanslar ve bilimsel dergilerde yayımlanmış çok sayıda makalesi bulunmaktadır.

2007 ile 2014 yılları arasında Başbakanlık Müşavirliği ve Başbakan Başmüsavirliği görevlerinde bulunduktan sonra, Ocak 2014'te Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumuna Kurul Üyesi olarak atandı. Ağustos 2015'ten Temmuz 2018'e kadar Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Başkanlığı görevini yürüttü. 21 Temmuz 2018 itibarıyla başladığı Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Aralık 2018 - Haziran 2024 tarihleri arasında Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Dr. Sayan, Haziran 2024 itibarıyla Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine devam etmektedir.

İngilizce, Almanca ve Fransızca bilen Dr. Sayan, evli ve üç çocuk babasıdır.

Dr. Yunus Arıncı

Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Yunus Arıncı, 1975 yılında Ordu ilinin Kumru ilçesinde doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Ordu/Kumru'da tamamladı. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun oldu ve aynı zamanda ikinci akademik program olarak, Anadolu Üniversitesinde Sosyoloji okudu. Meslek hayatına 1997 yılında Başbakanlık'ta Müfettiş Yardımcısı olarak başladı, 2000 yılında Müfettişliğe, 2007 yılında Başmüfettişliğe yükseldi. 2007 yılında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumunda bir yıl süre ile daire başkanı olarak görev yaptı. 14 Ekim 2009 tarihinde Başbakanlık Teftiş Kurulu Başkanı olarak atandı. 13 Temmuz 2015 tarihinde atandığı Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Başkanlığı görevini 7 Haziran 2024 tarihine kadar sürdürdü. Vakıfbank'ta denetim kurulu üyeliği, Erdemir'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Erdemir'de Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevlerinde bulundu.

Dr. Arıncı, Borsa İstanbul'un 31 Ekim 2016 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekilliğine seçildi. Uluslararası düzeyde çok sayıda toplantıda Türkiye'yi temsil eden Dr. Arıncı, çok sayıda ulusal ve uluslararası projeye liderlik etti ve önemli araştırmalar yürüttü. Ayrıca, ülkemizi temsilen IMF'de görev yaptı.

Yüksek lisansını 2009 yılında Indiana Üniversitesi Kamu Yönetimi programında tamamlayan Dr. Arıncı, doktor derecesini "Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu

Yönetimi'nden aldı. 7 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Takasbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Dr. Yunus Arıncı, İngilizce bilmekte olup evli ve üç çocuk babasıdır.

Ümit Önal

Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi mezunu olan Ümit Önal, profesyonel iş hayatına medya ve iletişim sektöründe başladı. Önal, 2007 yılında Turkuvaz Medya Grubu'na katılarak 2015 yılına kadar ATV Genel Müdürlüğü ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. 2015'te Digital Türk Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlük görevlerini üstlendikten sonra Digitürk'ün BeIN Media Group'a satış sürecini yönetti. 2016 sonunda Satış ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Türk Telekom ailesine katılan Önal, 2018 Aralık ayında Pazarlama ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine; Ağustos 2019'da ise Türk Telekom CEO'luk görevine atandı. Sayın Önal, Mart 2022 tarihinden bu yana Türk Telekom Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir. Medya ve iletişim sektöründe 20 yılın üzerinde deneyimi ile Türk medyasının köklü değişim sürecine önemli katkılarda bulunan Önal, Türk Telekom bünyesinde Türkiye'nin dijital ve teknolojik dönüşümüne liderlik etti.

23 Ekim 2025 tarih ve 2025/405 sayılı Cumhurbaşkanlığı Atama Kararı ile Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Başkanlığı görevine atandı.

Kariyeri boyunca ulusal ve uluslararası derneklerde aktif olarak görev aldı. 2020 ve 2022 yıllarında Mobil Telekomünikasyon Operatörleri Derneği (m-TOD) Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış olan Önal, aktif olarak Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) Üyeliği, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Amerika İş Konseyi Üyeliği ve ULAK Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

Deniz Yılmaz

Yönetim Kurulu Üyesi

Deniz Yılmaz, 1980 yılında Bursa'da doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden 2001 yılında mezun olan Yılmaz, 2010 ile 2012 yılları arasında ABD'deki North Carolina State Üniversitesinin Ekonomi Bölümünde yüksek lisansını tamamladı. Yılmaz, bankacılık alanında doktora çalışmalarına devam etmektedir.

Deniz Yılmaz, 2002 yılında Başbakanlık Hazine Müsteşarlığında Hazine Kontrolörü olarak çalışma hayatına başlamıştır. Daha sonra Hazine Müsteşarlığı İç Denetçisi, Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü Daire Başkanı, Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı.

Ayrıca, Ziraat Bankası Denetleme Kurulu Üyeliği, ECO Ticaret ve Kalkınma Bankası Denetim Komitesi Başkan ve Üyeliği, Türkiye Büyüme ve İnovasyon Fonu Yatırım Komitesi Üyeliği, İhracatı Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu.

Halen Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk babası olan Deniz Yılmaz İngilizce bilmektedir.

Mehmet Reşat Bahçeevli

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Reşat Bahçeevli, 1951 yılında Konya’da doğdu. 1973 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. Serbest avukatlık yaparken bir müddet meslekten ayrılan Bahçeevli, İstanbul 2 No’lu Baro kurulunca tekrar mesleğe döndü.

1983 yılında Refah Partisi Beykoz Kurucu İlçe Başkanlığı görevini üstlendi. 1984 mahalli idareler seçiminde Beykoz Belediye Başkan Adayı oldu.

1991 tarihinde Refah Partisi İstanbul İl Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. 1992 tarihinde de seçimden sorumlu İstanbul İl Başkan Yardımcılığı görevine atandı.

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan’ın 1994 mahalli idareler seçimlerindeki kampanyasını yürüttü. 1994 mahalli idareler seçimlerinde İstanbul İl Genel Meclisi Grup Başkanlığı görevine seçildi.

1987, 1991 ve 1995 seçimlerinde Refah Partisi İstanbul 1. Bölge milletvekilliği adaylığı, 1999–2004 seçimlerinde ise İstanbul 1. Bölge milletvekilliği adaylığı yaptı. 1999 ile 2004 yılları arasında Fazilet Partisi ve AK Parti Beykoz Belediye Meclis Üyeliği görevini ifa etti.

Enver İskurt

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Enver İskurt 1966 yılında Trabzon’da doğdu. İskurt, Karadeniz Teknik Üniversitesi, Mühendislik Mimarlık Fakültesi, İnşaat Bölümünden ve Anadolu Üniversitesi İşletme-Kamu Yönetimi Bölümünden mezun oldu. 1989 yılında Karayolları Genel Müdürlüğü Van 11. Bölge Müdürlüğünde Etüt Ekip Mühendisi olarak göreve başlayan İskurt, bölgelerde sırasıyla kontrol mühendisi, kontrol şefi ve başmühendis olarak görev yaptı. Enver İskurt, Karayolları Genel Müdürlüğünde Otoyollar Köprüler Şubesi Müdürü ve Otoyollar Daire Başkanı (İşletmeler Daire Başkanı) görevlerini başarı ile yürüttükten sonra Teftiş Kurulu Daire Başkanı görevini üstlendi. Görevi sırasında 15 Temmuz Şehitler Köprüsü ve Fatih Sultan Mehmet Köprüsü’nün büyük onarım projelerini ve yapımlarını gerçekleştirdi. Ayrıca, YİD (Yap-İşlet-Devret) projeleri kapsamında yapılan Osmangazi Köprüsü ve Yavuz Sultan Selim Köprüsü projelendirme ve yapımlarında yer alan İskurt, 1915 Çanakkale Köprüsü’nün proje geliştirme ve onayı ile yapım ihalesini sonuçlandırdı.

2018–2023 yılları arasında 5 yıllık Bakan Yardımcılığı döneminde; Karayolları Genel Müdürlüğü, TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü, TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü, Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü, PTT A.Ş. Genel Müdürlüğü, DHMİ Genel Müdürlüğü, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, TÜRASAŞ Genel Müdürlüğü, Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü, Denizcilik Genel Müdürlüğü, Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü, Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’nden sorumlu Bakan Yardımcılığı görevini yürüttü.

Cumhurbaşkanı Kararı ile 22.06.2023 tarihinde Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcılığı görevine yeniden atandı.

Karayolları Genel Müdürlüğü, TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü, DHMİ Genel Müdürlüğü, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü’nden sorumlu Bakan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

2018 yılından bu yana T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcılığı görevini yürüten İskurt, evli ve 2 çocuk babasıdır.

Selim Dursun

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Selim Dursun, 1957 yılında İstanbul'da doğdu. 1980 yılında İstanbul Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1980-2002 yılları arasında Makine Mühendisi olarak özel sektörde çalışmış ve yöneticilik yaptı. 2003- 2005 yılları arasında Ulaştırma Bakanlığı Bakan Danışmanlığı, 2005- 2011 yılları arasında Ulaştırma Bakanlığı Özel Kalem Müdürlüğü, 2011-2012 yılları arasında TÜDEMSAŞ Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2012-2015 yılları arasında Ulaştırma Bakanlığı Bakanlık Müşavirliği görevlerini yürüttü. Türkiye Büyük Millet Meclisi 25. ve 26. Dönem Sivas Milletvekili seçildi. Aynı dönemlerde Türkiye Büyük Millet Meclisinde (TBMM) Peru Dostluk Grubu Başkanlığı görevini üstlendi. Sivil toplum kuruluşlarında başkan, yönetici ve üye olarak çeşitli sosyal görevlerde bulundu. 2004-2007 yılları arasında Taekwondo Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006-2015 yılları arasında Ulaştırma Spor Kulübü Dernek Başkanlığı ile 2011-2012 yılları arasında Sivas Demirspor Kulübü Başkanlığı yaptı.

Temmuz 2018-Haziran 2023 tarihleri arasında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bakan Yardımcısı olarak görev yaptı.

Selim Dursun, evli ve 4 çocuk babasıdır.

Prof. Dr. İskender Pala*

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958, Uşak doğumlu. İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi'ni bitirdi (1979). Divan edebiyatı dalında doktor (1983), doçent (1993) ve profesör (1998) oldu.

Osmanlı şiirinin halk kitlelerince yeniden sevilip anlaşılabilmesi için tarihten ilham alan makaleler, denemeler, hikayeler ve gazete yazıları yazdı. Düzenlediği şiir seminerleri ve konferansları geniş kitleler tarafından takip edildi.

Akademik hayatının yanında kültür hayatıyla ilgili eserler verdi. Tarihten ilham alan romanlarının baskıları yüz binlere ulaştı ve yabancı dillere çevrildi. Türk Kültürüne yaptığı katkılar dolayısıyla Türk Patent Enstitüsü tarafından marka ödülüyle taltif edilip adı tescillendi.

1982-1996 arasında Deniz Kuvvetleri Komutanlığında çalıştı. 1996-2024 arasında İSAM redakte kurulu üyeliği yaptı. 2004 İBB Kültür Daire Başkanlığı görevini ifa etti. 2004-2010 arasında İBB Kültür Danışmanlığı, 2006-2012 arasında Şehir Tiyatroları Repertuar Kurulu Üyeliği, Devlet Tiyatroları Edebi Kurul Üyeliği, 2008-2010 arasında İstanbul Avrupa Kültür Başkenti Yönetim Kurulu Üyeliği, 2009-2012 arasında Uşak Üniversitesi Öğretim Üyeliği, 2013-2017 arasında Atatürk Kültür Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yönetim Kurulu Üyeliği, 2015-2018 arasında Başbakan başdanışmanlığı, 2018-2019 arasında Kültür Bakanlığı Müşavirliği gibi görevler üstlendi. 1997'de başladığı İstanbul Kültür Üniversitesi öğretim üyeliği görevine halen devam etmektedir. 2018'den itibaren Cumhurbaşkanlığı Kültür ve Sanat Politikaları Kurulu Başkanvekilliği görevini yürütmektedir. Akademik kitaplar yanında kültürel ve sanatsal kitaplar yazan Pala'nın Sözlük, makale, deneme, roman, hikaye, biyografi, antoloji, hatıra ve tiyatro dallarında 104 adet kitabı vardır.

Ansiklopedik Divan Şiiri Sözlüğü (1989), İki Dirhem Bir Çekirdek (1996), Müstesna Güzeller (1995), Babil'de Ölüm İstanbul'da Aşk (2003), Katre-i Matem (2009), Şah & Sultan (2010) Od – Bir Yunus Romanı (2011), AbumRabum, (2017) Surname (2022), Aşk Hikayesi (2023) ve Azdahak (2025) gibi kitapları yüzbinlerce okuyucuya ulaşmıştır. Askerlik anılarını yazdığı İki Darbe Arasında (2010) adlı kitabı, bir dönemin sosyolojik tarihi olarak okunmaktadır. Bülbülün Kırk Şarkısı adlı kitabını ömrünün en güzel çabası sayan Prof. Dr. İskender Pala evli ve üç çocuk babasıdır.

- Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yiğit Bulut 11.07.2025 tarihinde vefat etmiştir, yerine 25.07.2025 tarihinde Prof. Dr. İskender Pala atanmıştır.

Türk Telekom Üst Yönetimi

Ebubekir Şahin

CEO - Genel Müdür

Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcısı (Vekaleten)*

1974 yılında Rize Çayeli'nde doğan Ebubekir Şahin, 1995 yılında Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesinden mezun oldu ve 2002 yılında ise aynı üniversiteden Gazetecilik Bölümünden yüksek lisans derecesini almaya hak kazandı.

Meslek hayatına İçişleri Bakanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğünde Memur olarak başlayan Şahin, sırasıyla Refah-Yol hükümetleri zamanında TBMM Milletvekili Danışmanlığı, 2002 yılı itibarıyla AK Parti'nin ilk döneminde Adalet Bakanlığı Özel Kalem Müdürlüğü, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Özel Kalem Müdürlüğü ve Daire Başkanlığı, Radyo ve Televizyon Üst Kurulu Başkan Müşavirliği, Başbakanlık Halkla İlişkiler Müşavirliği görevlerini üstlendi. Ardından 2011- 2014 yıllarında Anadolu Ajansı İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür Vekili olarak görev aldı.

2014 - 2017 yıllarında ise Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı ve Müsteşarı olan Şahin, 2017 yılında TBMM Genel Kurulu'nda yapılan seçim sonucunda AK Parti kontenjanından Radyo ve Televizyon Üst Kurulu (RTÜK) Üyeliğine seçildi. Üye olarak bir süre görev yaptıktan 2019 yılında yapılan seçimle RTÜK Üst Kurul Başkanı olan Şahin, 2023 yılında yeniden seçilerek dördüncü dönem RTÜK Başkanlığı görevini yürüttü.

Şahin, aynı zamanda 2019'dan beri Basın İlan Kurumu Genel Kurulu Hükümet Temsilciliği ve 2020'den beri sürdürdüğü Türkiye Halk Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir.

Evli ve iki çocuk babası olan Şahin, İngilizce bilmektedir.

Ebubekir Şahin, Ekim 2025'ten itibaren Türk Telekom Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca Şubat 2026'dan itibaren Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcılığı'na vekalet etmektedir.

*31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizde görev yapan Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Eser, 13 Şubat 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarıyla, Şirketimiz Genel Müdürü / CEO'su Ebubekir Şahin, Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcılığı'na vekalet etmektedir.

Ömer Karademir

Finans Genel Müdür Yardımcısı

2006 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümünden, 2015 yılında Carnegie Mellon Üniversitesi Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Bölümünden mezun oldu. 2006 yılında Hazine Müsteşarlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğünde Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı.

2009 yılından itibaren Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğünde önce Alacak Yönetimi, ardından Bütçe İzleme ve Analiz, daha sonra ise Nakit Yönetimi Dairelerinde Uzman olarak görev yaptı. 2017-2020 yılları arasında aynı Genel Müdürlükte önce Kredi Riski Yönetimi daha sonra Piyasa Riski Yönetiminden Sorumlu Daire Başkanlığı yaptı. 2020-2021 yılları arasında Nakit ve Risk Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2021-2022 yıllarında Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı.

2021-2025 yılları arasında nakit, borç, risk ve alacak yönetimi olmak üzere Hazine işlemlerinden sorumlu Kamu Finansmanı Genel Müdürü olarak görevini yürüttü. 2022 yılında Türkiye Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olan Karademir, 2023-2025 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yaptı.

Ömer Karademir, Mart 2025'ten itibaren Türk Telekom Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Dr. Ali Arıöz

Destek Hizmetleri ve Satın Alma Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

Dr. Ali Arıöz 1978 yılında Ankara'da doğdu. 1994 yılında Astsubay Hazırlama Okulundan, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun oldu. Ekim 1999-Ekim 2000 döneminde Ziraat Bankası Bankacılık Okulunda bankacılık ve finans eğitimi gören Dr. Ali Arıöz, 2009 yılında Carnegie Mellon Üniversitesinden Kamu Yönetimi Yüksek Lisans, 2023 yılında Hacettepe Üniversitesinden Maliye Doktora derecelerini aldı.

2000 yılında yapılan yarışma sınavını kazanarak Rekabet Uzman Yardımcısı olarak Rekabet Kurumunda göreve başladı ve "Telekomünikasyon Sektöründe Serbestleşme" başlıklı uzmanlık tezini sunarak 2004 yılında Rekabet Uzmanlığına atandı. Uzman Yardımcısı, Uzman ve Başuzman olarak telekomünikasyon ve medya sektörlerine ilişkin inceleme, araştırma, soruşturma, TMSF varlık satışı ve özelleştirme dosyalarını yürüttü. 2013 yılında Uluslararası İlişkiler Koordinatörü; 2015 yılında Dış İlişkiler, Eğitim ve Rekabet Savunuculuğu Dairesi Başkanı; 2018 yılında enerji, petrol ve petrokimya, kimyasal ürünler, madencilik, makine ve teçhizat sektörlerinden sorumlu I. Denetim ve Uygulama Dairesi Başkanı olarak atandı. Bu görevleri sırasında bir süre Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğine de vekalet eden Dr. Ali Arıöz, Rekabet Kurumu bünyesinde oluşturulan çeşitli komisyon ve kurullarda üyeliklerin yanı sıra Kültür ve Turizm Bakanlığı Uzlaştırma Komisyonu ile TÜBİTAK SOBAG Çağrı Programı Değerlendirme Kurulu üyeleri arasında bulundu.

Dr. Ali Arıöz, 2024 yılından itibaren Başkent Üniversitesi İktisat Bölümünde "Endüstrilerde Kamu Düzenlemesi (Public Regulation of Industries)" dersini Türkçe ve İngilizce olarak vermektedir. Ayrıca, çalışma alanlarına ilişkin yayımlanmış makale ve kitap bölümleri bulunmaktadır.

İyi düzeyde İngilizce, orta düzeyde Fransızca bilmektedir.

Dr. Ali Arıöz, Mart 2025'ten itibaren Türk Telekom Destek Hizmetleri ve Satın Alma Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Dr. Mücahit Aydın

Hukuk ve Regülasyon Genel Müdür Yardımcısı

Dr. Mücahit Aydın, lisans eğitimini 2000-2004 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamladı. Uluslararası hukuk alanındaki akademik çalışmalarını ABD'de sürdürmüş olup; 2007-2008 yıllarında Case Western Reserve University School of Law'da Uluslararası Ticaret Hukuku alanında yüksek lisans derecesini üstün başarıyla aldı. 2009-2014 yılları arasında ise University of Kansas School of Law'da Şirketler Hukuku alanında hukuk doktorası (S.J.D.) derecesini yine üstün dereceyle tamamladı. Doktora çalışmalarında anonim şirketlerde yönetim kurulu üyelerinin özen yükümlülüğü ve kurumsal karar alma süreçlerine odaklandı.

Dr. Aydın, anayasa hukuku, insan hakları hukuku ve şirketler hukuku alanlarında uzmanlaşmış bir hukukçu olup, Aralık 2014'ten bu yana Türkiye Cumhuriyeti Anayasa Mahkemesi bünyesinde çeşitli görevler üstlenmektedir. Mayıs 2024 itibarıyla Genel Sekreter Yardımcısı olarak görev yapmakta; daha önce bireysel başvuru raportörlüğü (2023-2024), Anayasa Yargısı Araştırmaları Merkezi Direktörlüğü (2021-2023), Genel Sekreter Yardımcılığı (2019-2021), araştırma ve içtihat raportörlüğü (2017-2019) ile Genel Kurul Raportörlüğü (2014-2017) görevlerinde bulundu. Bu görevler kapsamında anayasal yargılama süreçleri, kurumsal değerlendirme ve hukuki analiz alanlarında üst düzey sorumluluklar üstlendi.

2016-2018 döneminde lisans düzeyinde şirketler hukuku ve borçlar hukuku dersleri vermiş olup; anayasa hukuku ve insan hakları alanlarında akademik yayınlar gerçekleştirdi. Avrupa, Asya ve Afrika'da düzenlenen anayasa yargısı ve hukuk konferanslarında panelist ve konuşmacı olarak yer almış olup; uluslararası hukuk diyaloguna katkıda bulundu.

Dr. Aydın'ın uzmanlık alanları arasında kurumsal yönetim, yönetim kurulu sorumluluğu, insan hakları hukuku, anayasal hukuk ve düzenleyici çerçeveler yer almakta olup, akademik ve kurumsal deneyimini kamu ve özel sektör perspektifleriyle birleştirmektedir.

Dr. Mücahit Aydın evli ve iki çocuk babasıdır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

*Şirketimizde Hukuk ve Regülasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Tahsin Kaplan, 4 Aralık 2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 13 Şubat 2026 tarihi itibarıyla, Hukuk ve Regülasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak Dr. Mücahit Aydın atanmıştır.

İskender Bayrak

İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

İskender Bayrak, lisans eğitimini, McGill Üniversitesinde Uluslararası İlişkiler ve Ekonomi Bölümlerinde çift ana dal yaparak bitirdikten sonra yine aynı üniversitede İnsan Kaynakları Yönetimi Yüksek Lisans Programını tamamladı.

Çalışma hayatına 2003 yılında THY Kanada'da başlayan İskender Bayrak, sonrasında Kuzey Amerika'da Deva Lojistik firmasında Proje Yöneticisi olarak çalıştı ve İngiltere'de insan kaynakları alanında farklı sektörlerde global ölçekte danışmanlık projeleri yürüttü.

Türk Telekom bünyesine 2011 yılında Ticari Fonksiyonlardan Sorumlu İK İş Ortağı olarak katılan Bayrak, Grup Şirketleri entegrasyonu sürecinde Kanal Entegrasyon ve Ticari İş Biriminden Sorumlu İK İş Ortağı görevlerini icra etti.

2018 yılında İK İş Ortaklığı Direktörlüğüne atanmış o tarihten itibaren işe alım, ücret yönetimi, ödüllendirme, çalışan deneyimi, dış kaynak yönetimi fonksiyonlarının sorumluluğunu yürüttü. Son olarak Çalışan Deneyimi ve Ücret Yönetimi Direktörü olarak görev yaptı.

INSEAD Stratejik Liderlik programına katılan Bayrak, Coaching Training Institute (CTI) profesyonel koçluk sertifikasına sahiptir. İleri seviyede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

İskender Bayrak, Mart 2025'ten itibaren Türk Telekom İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Hakan Ahmet Deniz

Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcısı

Hakan Ahmet Deniz, 2013 yılında Dumlupınar Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun oldu. Veri merkezi altyapıları, ağ sistemleri ve kritik tesis operasyonları alanında uzun yıllar çalıştı. Kariyeri boyunca fiziksel altyapı, ağ güvenliği ve yedekleme odağında büyük ölçekli altyapı ve veri merkezi projelerinde görev aldı.

2014-2018 yılları arasında İstanbul Otobüs A.Ş. bünyesinde Elektrik-Mekanik Kontrol Mühendisi olarak çalışmış olup; saha kontrolü, yüklenici ve tedarikçi koordinasyonu, ilerleme ve hakediş takibi gibi proje yönetimi faaliyetlerinde sorumluluk üstlendi. Bu dönemde farklı disiplinlerin birlikte çalıştığı altyapı projelerinde kalite ve zaman planına uyum odaklı görev yaptı.

2018-2021 yılları arasında İsttelkom A.Ş. Veri Merkezi biriminde Planlama ve Operasyon Mühendisi olarak görev almış olup; veri merkezi beyaz alan planlaması, yapısal kablolama, kabinet yerleşimi, devreye alma projeleri ile kritik güç ve soğutma altyapılarının operasyon takibini yürüttü. İzleme ve alarm sistemleri üzerinden performans ve süreklilik süreçlerini koordine etmiş olup, teknik ekiplerin operasyonel yetkinliklerinin geliştirilmesine katkı sağladı.

2022 yılından bugüne Turkcell bünyesinde Network Veri Merkezi Planlama alanında görev yaptı. Bu kapsamda ulusal ölçekte veri merkezlerinde sunucu ve ağ altyapısı kurulum planlaması, kapasite ve kabinet altyapısı projeleri, çok lokasyonlu altyapı koordinasyonu ve tedarik-planlama süreçlerini yönetti.

Hakan Ahmet Deniz evli ve iki çocuk babasıdır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

*Şirketimizde Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Osman Çolak, 13 Şubat 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarıyla, Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak Hakan Ahmet Deniz atanmıştır.

Gökhan Evren

BT Genel Müdür Yardımcısı

Gökhan Evren, 1978 yılında Tokat'ta doğdu. Trabzon Yomra Fen Lisesinin ardından 2000 yılında Marmara Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Orta Doğu Teknik Üniversitesinde (ODTÜ) Bilim ve Teknoloji Politikası yüksek lisans derecesi (MS) ve Londra'da University of Westminster'da Haberleşme alanında yüksek lisans derecesi (MA) aldı. ABD'de Carnegie Mellon University'de Siber Güvenlik Programını ve Michigan State University'de Regülasyon Programını tamamladı. Hacettepe Üniversitesi'nde Siyaset Bilimi alanında doktora çalışmaları devam etmektedir.

Gökhan Evren; 2000 yılından itibaren özel sektörde yazılım mühendisi olarak görev yaptıktan sonra Ekim 2001'de girdiği Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunda tarifeler, rekabet, tüketici hakları, bilgi teknolojileri vb. ile ilgilenen dairelerde Bilişim Uzmanı ve Başuzman görevlerinde bulundu, 2014 yılından itibaren Müdür, Daire Başkanı ve Kurum Başkan Yardımcılığı görevlerinde regülasyon, denetim ve siber güvenlik çalışmalarını yönetti.

BTK bünyesinde Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezinin (USOM) kurulması, zararlı yazılım ve dijital analiz laboratuvarlarının oluşturulması, yerli ve milli siber güvenlik yazılım ve sistemlerinin geliştirilmesi, siber tehdit istihbaratı kabiliyetlerinin kazandırılması, ülke genelinde siber güvenlik yapılanmasının oluşturulması ve kapasite inşası süreçlerini yürüttü. 2017-2025

yılları arasında Uluslararası Telekomünikasyon Birliğinde (ITU) Siber Güvenlik Çalışma grubu başkan yardımcılığı görevini yürüttü.

Temmuz 2018'den itibaren Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığında Haberleşme Genel Müdürü olarak görev yapmış, evrensel hizmet mobil altyapı ve şebekelerinin genişletilmesine yönelik projeleri hayata geçirdi. Türk Telekom bünyesine katıldığı Kasım 2023'e kadar bu görevini sürdürdü.

Gökhan Evren, Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta iken, Mart 2025'ten itibaren Türk Telekom Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.

Ahmet Kamil Gençel

Strateji ve Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı

Ahmet Kamil Gençel, İstanbul Kültür Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Gençel, mezuniyetinin ardından aynı üniversitede MBA eğitimini tamamladı. Kariyerine Avea'da Regülasyon Stratejisi Biriminde başladı. Mobil numara taşınabilirliği, 3G ihale süreci gibi kritik süreçlerde aktif görev aldı. Ülkemizin telekomünikasyon sektörünün liberalleşmesi sürecinde, pazardaki işletmecisi sayısının hızla arttığı dönemde, Operatörler Arası İlişkiler ve Toptan Hizmetler Müdürü olarak görev yaparak sektörde stratejik bir rol üstlendi. Ahmet Kamil Gençel, bu görevinin ardından Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT) bünyesinde, Strateji ve PMO Direktörü olarak görev yaptı. TRT'nin yeni döneme ilişkin strateji ve iş planlarının hazırlanmasını, kurumsal dönüşüm sürecini ve TRT World'ün kuruluş sürecini yönetti. TRT'nin dijital VOD platformunun ve oyun dikeyinin oluşturulması süreçlerinde aktif rol aldı. Şirketimize katılmadan önce ise TRT Strateji ve Dijital Ürünlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü.

Gençel, Strateji, Yatırım ve İştirak Yönetimi Başkanı olarak görev aldı. Ahmet Kamil Gençel, Mart 2025'ten itibaren Türk Telekom Strateji ve Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Zafer Orhan

Network Genel Müdür Yardımcısı

Zafer Orhan, 1973 yılında Elazığ'da doğdu. Elazığ Merkez Teknik Lise Elektronik Bölümünü bitirdikten sonra lisans eğitimini Fırat Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde tamamladı. Bahçeşehir Üniversitesi İşletme Yönetimi Tezli Yüksek Lisans derecesini tamamladı. Kariyerine 1993 yılında Elazığ PTT Şebeke Grup Başmühendisliğinde başladı. 2000 yılında Türk Telekom Elazığ İl Müdürlüğü Pazarlama Müdürlüğünde görev aldı. 2003 yılında Türk Telekom Genel Müdürlüğü Strateji Başkanlığı Organizasyon ve Süreç Yönetimi Müdürü olarak atanan Orhan, ardından Organizasyonel Gelişim Müdürü olarak görev yaptı. 2011-2016 yılları arasında Türk Telekom Anadolu Merkez Ankara Bölge Müdürlüğü Erişim Bölge Müdür Yardımcısı ve Ticari Faaliyetler Bölge Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2016-2020 yılları arasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasında Genel Müdür Yardımcılığı ve sonrasında Kurumsal Dönüşüm Genel Müdürü olarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasının kurumsal dönüşüm programını yönetti. 2020 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığına bağlı telekomünikasyon şirketi olan Ulak Haberleşme A.Ş.'de önce İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı, ardından Ulak Haberleşme Genel Müdürü olarak görev yaptı.

2024 Şubat ayında Ulak Haberleşme A.Ş. Genel Müdürlüğü görevinden ayrılarak savunma sanayine yönelik çalışmakta olan Molekül A.Ş Genel Müdürü ve Grup CEO'su görevini ifa etti.

Zafer Orhan, Temmuz 2024 tarihinden itibaren Türk Telekom Network Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Zeynep Özden

Pazarlama ve Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı

Bilgi Üniversitesi İngilizce Halkla İlişkiler Bölümünden mezun olan Zeynep Özden, kariyerine BP Petrolleri'nde Kurumsal Müşteri Hizmetlerinde başladıktan sonra iletişim ve medya sektöründe stratejik planlama, performans yönetimi alanlarında profesyonel ve yönetsel sorumlulukları üstlendi. 2017 yılında Türk Telekom Grubu'na Ticari Planlama Direktörü olarak katıldı; "Satış Kanallarının Verimliliği" ve "Kurumsal Satış Müşteri Segmentasyonunun Yeniden Yapılandırılması" projelerini yürüttü. Zeynep Özden; pazarlama, müşteri hizmetleri planlama, fiyatlandırma, müşteri deneyimi ve müşteri analitiğinden sorumlu Pazarlama Zekası ve Müşteri Deneyimi Direktörü olarak görev yaptı.

Zeynep Özden, Eylül 2022 tarihinden itibaren Pazarlama ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Serdar Toraman

Kurumsal Risk Başkanı

İç Denetim Başkanı (Vekaleten)*

Serdar Toraman, 1999 yılında İstanbul Üniversitesi Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına IBM'de başlayan Toraman, Sentim Bilişim Teknolojileri, NETAŞ bünyesindeki ServisNET Telekomünikasyon Hizmetleri ve Eczacıbaşı Bilişim'de çeşitli pozisyonlarda görev aldı.

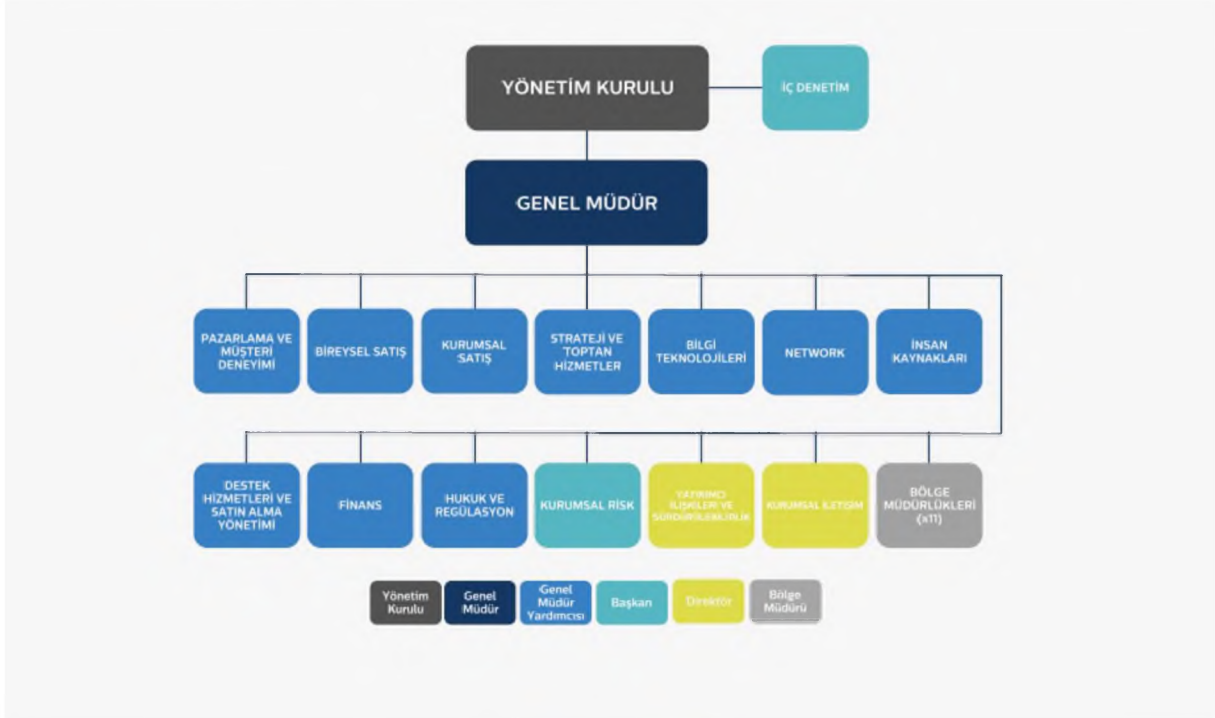
Bilişim teknolojileri alanında öncü şirketlerde önemli görevler üstlenen Toraman, Avnet Technology (TechData), Borsa İstanbul ve Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunda yönetici pozisyonlarında çalıştı.

Daha sonra Türk Telekom iştiraki AssisTT Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri şirketinde BT Direktörü ve Danışman olarak görev alan Toraman, PTT Bilgi Teknolojileri A.Ş.'de Genel Müdür görevini yürüttü. Serdar Toraman, 2020-2025 yılları arasında iştirakimiz Innova CEO'su olarak görev yaptı.

Serdar Toraman, Mart 2025'ten itibaren Türk Telekom Kurumsal Risk Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca Şubat 2026'dan itibaren İç Denetim Başkanlığı'na vekalet etmektedir.

*31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizde görev yapan İç Denetim Başkanı Mustafa Çavuşoğlu, 13 Şubat 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 13 Şubat 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz Kurumsal Risk Başkanı Serdar Toraman, İç Denetim Başkanlığı'na vekalet etmektedir.

Organizasyon Yapısı



Organizasyonel Değişiklikler

Türk Telekom Grubu olarak, sürdürülebilir büyüme stratejimiz doğrultusunda ülkemizin dijital ve teknolojik dönüşümüne öncülük etme vizyonuyla hareket ediyoruz. Türkiye'nin dijital geleceğini şekillendirme vizyonumuzu desteklemek amacıyla önceliklerimizi belirleyerek ana iş kollarımızda değer odaklı büyümeyi hedefliyoruz. Bu doğrultuda, 2025 yılında yenilenen sabit hizmetler imtiyazı ile ülke çapında dijitalleşmeyi hızlandırıyor ve 5G çağının öncüsü olarak en iyi müşteri deneyimini sunmayı amaçlıyoruz. Türk Telekom Grubu olarak, veriyi daha etkin kullanmayı ve dijital dönüşüm ile verimlilik sağlamayı hedefleyerek, odak alanlarımızda güçlü ve emin adımlarla ilerlemekteyiz.

Şirketimizin stratejik hedefleri ile uyumlu olarak Türk Telekom Grubu organizasyon yapısında 2025 yılı içerisinde aşağıdaki değişiklikleri gerçekleştirdik.

- “Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı” ile “Strateji, Yatırım & İştirak Yönetimi Başkanlığı” ve “Kurumsal Risk & İş Sürekliliği Başkanlığı” altındaki İş Sürekliliği fonksiyonunu birleştirerek, “Strateji ve Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı”nı oluşturduk. “Kurumsal Risk & İş Sürekliliği Başkanlığı”nı yeniden yapılandırarak “Kurumsal Risk Başkanlığı”nı oluşturduk.
- Finans Genel Müdür Yardımcılığına bağlı bulunan “Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü”nü, Genel Müdüre doğrudan raporlayacak şekilde konumlandırdık.

Hisse ve Tahvil Bilgisi

Hisse Bilgileri

Şirket Adı	Türk Telekomünikasyon A.Ş.
Faaliyet Alanı	Telekomünikasyon ve Teknoloji Servisleri
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul (BIST)
Günlük Ortalama İşlem Hacmi (02/01/2025-31/12/2025)	1,3 milyar TL
Piyasa Değeri (31/12/2025)	201,3 milyar TL
Kapanış Fiyatı (31/12/2025)	57,50 TL
En Yüksek Hisse Değeri (02/01/2025-31/12/2025)	62,40 TL
En Düşük Hisse Değeri (02/01/2025-31/12/2025)	44,20 TL
Ortalama Hisse Değeri (02/01/2025-31/12/2025)	53,75 TL

Kaynak: Matriks

Bono Bilgileri

İşlem Gördüğü Borsa	ISIN /Türü	Kodu	Nominal Tutar	İhraç Fiyatı	İhraç Tarihi	Vade	İtfa Tarihi	İtfa Planı	Faiz Oranı
İrlanda Menkul Kıymet Borsası	XS2820499619	- Sürdürülebilir Eurobond	500 mn ABD Doları	100	20.05.2024	5 Yıl	20.05.2029	6 ayda bir kupon ödemeli, anapara vade sonunda ödenecektir.	%7,375 (Kupon faiz oranı %7,375)
İrlanda Menkul Kıymet Borsası	XS3194824747-	Yeşil Eurobond	600 mn ABD Doları	100	07.10.2025	7 Yıl	07.10.2032	6 ayda bir kupon ödemeli, anapara vade sonunda ödenecektir.	%6,95 (Kupon faiz oranı %6,95)
İrlanda Menkul Kıymet Borsası	XS3190446636	- Sukuk	600 mn ABD Doları	100	28.10.2025	5 Yıl	30.10.2030	6 ayda bir kupon ödemeli, anapara vade sonunda ödenecektir.	%6,50 (Kupon faiz oranı %6,50)

Kredi Derecelendirme Notları

	Fitch	S&P Global Ratings
Son Güncelleme	04 Şubat 2026	14 Kasım 2024
Uzun Vadeli Yerel Para Cinsinden Kredi Notu	BB	BB
Uzun Vadeli Yabancı Para Cinsinden Kredi Notu	BB-	BB
Görünüm	Pozitif	Durağan
Uzun Vadeli Ulusal Notu	AAA(TUR)	

Araştırma ve İnovasyon Faaliyetleri

Ar-Ge Faaliyetlerine Yatırımlar

Türk Telekom olarak, ileri iletişim teknolojilerine yönelik Ar-Ge yatırımlarımızı 2025 yılında da artırarak sürdürdük. Bu kapsamda, 6G'ye yönelik öncü Ar-Ge çalışmalarımızı gerçekleştireceğimiz Araştırma Merkezimiz, TÜBİTAK tarafından desteklenmeye hak kazandı. Mevcut iki Ar-Ge Merkezi'mize ek olarak, 6G Araştırma Merkezimiz 1 Ocak 2025 itibarıyla kuruldu ve Nisan sonu itibarıyla faaliyetlerine başladı.

Türk Telekom olarak, TT Mobil Ar-Ge Merkezi'ni kurduk.

Mevcut iki Ar-Ge merkezimize ek olarak, yeni TT Mobil Ar-Ge Merkezi'mizi 2025 yılı Mayıs ayı itibarıyla faaliyete geçirdik. Bu yatırımla, araştırma ve geliştirme alanındaki çabalarımızı daha da güçlendirerek inovasyon kapasitemizi önemli ölçüde artırmayı amaçlıyoruz. 2025'te devreye giren bu merkez sayesinde, yeni projeler ve teknolojik atılımlarla sürdürülebilir büyümemizi desteklemeye devam edeceğiz.

Ar-Ge Faaliyetlerimiz: Yatırımlar, 6G Araştırma Merkezi ve Öncü Sonuçlar

2025 yılı itibarıyla TÜBİTAK 1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destek Programı kapsamında faaliyet göstermeye başlayan 6G Araştırma Merkezimiz, ülkemizin ileri iletişim teknolojilerinde uluslararası rekabet gücünü artırma hedefinin somut bir göstergesi oldu. Bu merkezde, yalnızca 6G teknolojileriyle sınırlı kalmayarak "6G ve ötesi" olarak tanımlanan teknolojilere odaklanmayı planlıyoruz. Yapay zeka destekli şebekeler, uydu haberleşme çözümleri, fiziksel katmanda yenilikçi teknolojiler ve enerji verimli sistemler üzerine kapsamlı çalışmalar yürütmeyi hedefliyoruz.

2025 yılında Ar-Ge faaliyetlerimiz kapsamında toplam **968 patent başvurusuna** imza attık. Ulusal ve uluslararası mecralarda yayımlanan **131 akademik çalışma ve 12'si ITU, 12'si The 3rd Generation Partnership Project (3GPP) ve 3 tanesi de ETSI'de olmak üzere toplam 27 standartta** katkı başvurusu ile bilgi birikimimizi paylaştık. Ayrıca Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından fonlanan 11 projeye devam ederken, 26 yeni proje için de başvuru gerçekleştirdik.

5G ve Ötesi Ortak Lisansüstü Destekleme Programı

BTK tarafından 2018 yılında başlatılan "5G ve Ötesi Ortak Lisansüstü Destekleme Programı"na 2025'te desteğimizi sürdürerek sektörün geleceğine yatırım yapmayı hedefliyoruz. Program kapsamında, Şirketimiz bünyesinde görev alan 26 öğrenci, yüksek lisans ve doktora çalışmalarına devam ederken telekomünikasyon sektörünün dinamiklerini yerinde deneyimleme imkanı buluyor. Bugüne kadar bu programdaki öğrenciler tarafından üretilen 80'i aşkın akademik yayın ve **1'i tescillenmiş 5 ulusal patent başvurusu** projenin başarısını ve değerini gösteriyor.

İnovasyon ve Ar-Ge Sponsorluklarımız

Türk Telekom Ar-Ge olarak, yeni nesil haberleşme teknolojilerine yönelik akademik ve endüstriyel çalışmalarını destekleme vizyonumuz kapsamında 2025 yılında önemli bilimsel etkinliklere sponsor olduk:

- 1-4 Eylül 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen International Symposium on Personal, Indoor and Mobile Radio Communications (IEEE PIMRC) 2025,
- 25-28 Haziran 2025 tarihlerinde Işık Üniversitesi Şile Kampüsü'nde gerçekleştirilen SIU (Sinyal İşleme ve İletişim Uygulamaları) 2025 ve
- 2-4 Temmuz 2025 tarihlerinde Bilkent Üniversitesi'nde düzenlenen Bilkent Üniversitesi İletişim Yaz Okulu 2025 (6G ve Semantik İletişim).

Bu sponsorluklarla; PIMRC 2025'te kablosuz ve mobil ağlar için radyo haberleşmesi, 6G teknolojileri, karasal ve uzay ağları gibi alanlarda; SIU 2025'te sinyal işleme, iletişim uygulamaları, insansız araçlar ve uydu teknolojileri odaklı yeniliklerde; Bilkent 6G Yaz Okulu'nda ise 6G kablosuz haberleşme ve ağlar, yapay zeka tabanlı kablosuz ağlar, semantik / görev odaklı makine tipi haberleşme, bilgi yaşı, enerji verimli ve düşük gecikmeli haberleşme, makineler arası iletişim, kablosuz ağ tabanlı kontrol sistemleri ile araç ağları gibi kritik konularda yürütülen araştırmaların uluslararası ve ulusal ölçekte yaygınlaşmasına katkı sağladık.

Türk Telekom, ülkemizin geleceğin iletişim standartlarına yönelik bilgi birikimini artırmak ve araştırma iş birliklerini güçlendirmek amacıyla bilimsel etkinlikleri desteklemeye devam edeceğiz.

Uluslararası Platformlarda Başarılarımız: ITU, ePTS ve 6G Vizyonu

Türk Telekom olarak, uluslararası standart geliştirme platformlarında aktif rol alarak Türkiye'nin küresel görünürlüğünü güçlendirmeye devam ediyoruz. Son 2 yılda ITU nezdinde yapılan 20 standarda yapılan katkıyla ülkemizin adını duyurarak, Wireless Broadband Alliance (WBA), Etsi ve Linux Foundation gibi kuruluşlarda da aktif rol oynayarak teknoloji standartlarının belirlenmesine katkı sağladık. 2025'te **12'si ITU, 12'si 3GPP ve 3 tanesi de Avrupa Telekomünikasyon Standartları Enstitüsü'nde (ETSI) olmak üzere toplam 27** standarta katkı başvurusu yaptık. IEEE, 3GPP, GSMA ve ETSI kuruluşlarında aktif rol almakla birlikte, WBA ve Linux Foundation'da yönetim kurulunda, ITU'da ise başkan yardımcılığı görevini sürdürüyoruz.

Bunun yanı sıra, "Türkiye'nin ilk ITU standardı" olarak kabul gören ePTS (enhanced Partial Timing Support) sayesinde, senkronizasyon alanındaki standartların sınırlarının genişletilmesinde rol aldık. Daha yüksek doğruluk, esneklik ve ölçeklenebilirlik sunan bu yenilik, haberleşme ağlarının kritik gereksinimlerini karşılamanın yanı sıra yeni iş modelleri için de zemin hazırlıyor.

Ayrıca WBA çatısı altında paydaşlarla birlikte hazırlanan "6G – WBA Vision Statement" dokümanı, 6G ekosisteminde Wi-Fi ve hücreli şebekelerin bütünleşik çalışmasına yönelik vizyonun şekillendirilmesine katkı sunuyor. Bu doğrultuda başlattığımız "6G and Wi-Fi Technical Requirements Specification Project" ile gelecek nesil kablosuz teknolojilere ilişkin çalışmalara destek veriyoruz.

Ayrıca bu uluslararası çalışmalar kapsamında, 21-23 Ekim 2025'te Türk Telekom Tahtakale Santral Binası'nda uluslararası katılımlı bir organizasyona ev sahipliği yaptık. Bu etkinlikte, ETSI ISAC (Entegre Algılama ve İletişim) Çalışma Grubu'nun ilk 2 yıllık çalışmaları ve gelecek 2 yıldaki çalışma konuları tartışıldı. Üniversite ve firmaların sunumlarıyla gerçekleştirilen toplantıda, 6G vizyonu ve ISAC teknolojisinin ileri kullanım alanları (UAV (İnsansız Hava Aracı)) güvenliği, akıllı trafik, sağlık izleme, afet kurtarma) masaya yatırıldı. Etkinliğe, 13 ülkeden 36 kurum ve kuruluşun temsilcileri katıldı. Katılımcılar arasında Vestel, Aselsan, TÜBİTAK, Huawei, Apple gibi yerli ve yabancı kuruluşlar yer aldı.

Türk Telekom'un Milli Çözümü SEBA'nın Ulaştığı Hane Sayısında Artış

Grup Şirketimiz Argela ve ABD'deki iştirakimiz Netsia ile hayata geçirdiğimiz Software Defined Networking Enabled Broadband Access (SEBA), BBF standartlarını destekledik. Bu standartlara uyumlu tüm markaların birlikte çalıştığı bir platform sunan SEBA sayesinde, yatırım maliyetlerini önemli ölçüde azalttık. Ayrıca yazılım tabanlı bulut bilişim teknolojileri ile operatörlerin sanal sunucuları üzerinde çalışarak, donanım altyapı maliyetini azaltıp kaynak tasarrufu sağladık. Argela'nın Barcelona GSMA Mobil Dünya Kongresi'nde tanıttığı SEBA ve BBF tabanlı çözümü, ilk ihracatını Avrupa'nın önde gelen bir operatörüne yaparak dünyaya açılırken, ulaştığı hane sayısı her geçen gün arttı.

Mobil Kuantum Anahtar Dağıtımı: Türkiye'nin İlk Mobil Quantum Key Distribution (QKD) Gösterimi

İletişim güvenliğini en üst noktalara taşımak amacıyla başlattığımız Mobil Kuantum Anahtar Dağıtımı Projesi ile, Türkiye'de bu alanda bir ilke imza attık. Proje kapsamında, milli çözüm ortağımızla geliştirdiğimiz QKD sistemi sayesinde, iki akıllı telefon arasında mobil ortamda kuantum destekli güvenli iletişimi ilk kez canlı olarak gerçekleştirdik. 5G altyapısı üzerinde entegre edilen sistem, kuantum anahtarların gerçek zamanlı üretilmesini ve bu anahtarlarla şifrelenmiş bir video görüşmesinin güvenli bir şekilde iletilmesini sağladı. Bu gösterim, yalnızca akademik değil; ulusal siber güvenlik altyapısının geleceğine yönelik stratejik bir adım olarak da değerlendiriliyor. Proje kapsamında elde edilen veriler, uluslararası akademik yayınlara katkı sunacak şekilde hazırlanıyor ve kuantum haberleşmenin endüstriyel ölçeklenebilirliğine dair ilk yerli veri setini oluşturuyor.

Türk Telekom olarak, 5G'de yerlilik için büyük hamle gerçekleştirdik.

Türk Telekom olarak, GSMA Mobil Dünya Kongresi'nde Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu'nun katılımıyla düzenlenen imza töreninde, iştirakimiz Argela ve Etiya, i2i Systems gibi yerli şirketler ile 5G şebeke dilimleme (Network Slicing) ve yerli ücretlendirme çözümleri (5G CHF) geliştirmeye yönelik ortak çalışmalarımızı duyurduk. Bu iş birlikleriyle, endüstrilere özel bağlantı hizmetleri sunmayı ve operasyonel verimliliği artırmayı hedefliyoruz.

Bölgesel liderliğimizi pekiştiren yenilikçi 5G çözümü sunduk.

İştirakimiz Argela ve yerli mobil şebeke çözümleri üreten ULAK Haberleşme ile başlattığımız 5G alanında tüketicilere ve işletmelere yenilikçi çözümler sunan Uygulama Programlama Ara Yüzleri (API) ekosistemi geliştirme projesini, Barcelona'daki GSMA Mobil Dünya Kongresi'nde duyurduk. Mobil şebeke operatörlerinin ve daha geniş mobil ekosistemin çıkarlarını temsil eden küresel bir sektör organizasyonu olan GSMA'nın desteklediği projede, şebeke yeteneklerini dış uygulamalara entegre ederek servis ekosistemini zenginleştiren tamamen milli bir 5G ekosistemi oluşturduk.

Avrupa'nın ilk kapsamlı gerçek zamanlı gemi algılama testini 5G-Advanced şebekesi üzerinden gerçekleştirdik.

Avrupa'nın ilk kapsamlı 5G-Advanced (5G-A) gemi algılama testlerini gerçek zamanlı olarak gerçekleştirdik. Bu öncü çalışma İstanbul Avcılar Kumport'taki 5G-A Endüstriyel Mobil Şebekesi kullanılarak, ISAC teknolojisi ile başarıyla tamamlandı. Denizlerde ve limanlarda daha güvenli bir ulaşım için, gemilerin üzerinde ek bir ekipmana ihtiyaç duymadan 5G-A şebekesi sinyalleri ile anlık algılanma ve takibine olanak tanıyan ISAC teknolojisini, mobil teknoloji endüstrisinin en prestijli organizasyonlarından biri olan ve her yıl İspanya'nın Barcelona kentinde düzenlenen GSMA Mobil Dünya Kongresi'nde tanıttık.

Türk Telekom'dan akıllı şehirlik alanında Avrupa'da bir ilk

5G'deki öncü çalışmalarımızı ulaşım, enerji, çevre, yaşam, sağlık ve güvenlik alanlarında akıllı şehirlik uygulamalarına taşıyoruz. 5G-A RedCap teknolojisini kullanarak gerçekleştirdiğimiz akıllı şehirlik uygulamasını GSMA Mobil Dünya Kongresi'nde tanıttık. 5G RedCap teknolojisinin Avrupa'da ilk kez akıllı ulaşım uygulamalarında kullanıldığı denemede; yapay zeka ve anlık video analitik teknolojilerinden yararlanarak Akıllı Yol Süreç Tespiti ve Sürücü Takip konularında başarılı sonuçlar elde ettik. Bu öncü uygulama, araçların birbiriyle iletişim kurduğu geleceğin ulaşım teknolojilerinin de temelini oluşturuyor.

6G Çalışmalarında Stratejik İş Birlikleri

GSMA Mobil Dünya Kongresi'nde duyurduğumuz Ericsson ile stratejik iş birliğimiz kapsamında, 6G Ar-Ge ve İnovasyon Laboratuvarlarımız ile Ericsson Araştırma Türkiye (Ericsson Research) arasında 6G alanında ortak çalışmalar yürütmeyi planlıyoruz. Bu çalışmalar kapsamında, Avrupa ülkelerindeki sanayi ve araştırma kuruluşlarının dünya pazarlarındaki rekabet gücünü artıracak ileri teknolojilerin, ürünlerin ve hizmetlerin araştırılması ve ortak projelerin hayata geçirilmesini teşvik etmek için kurulan uluslararası EUREKA – CELTIC – NEXT platformu tarafından onaylanan 6G ile Güvenli Ulaşım odaklanan 'SafeRoute-6G' projesine paydaş olarak katılacağız.

Dünyanın En Büyük Uydu Bağımsız Senkronizasyon Şebekesi

Türk mühendislerin ortaklığıyla geliştirilen "Uydu Bağımsız Zaman Senkronizasyonu İletimi Çözümü"nü dünyada ilk kez şebekesinde en kapsamlı şekilde kullanan operatör olarak, dünyanın en büyük uydu bağımsız senkronizasyon şebekesini kuruyoruz. Dünyanın önde gelen teknoloji çözümleri şirketi Net Insight iş birliği ile hayata geçireceğimiz uygulamayı, GSMA Mobil Dünya Kongresi'nde duyurduk. GSMA tarafından 5G Şebekeleri için kritik Time Division Duplex (TDD) senkronizasyonunun sağlanabilmesi için ideal çözüm olarak gösterilen yenilik, uyduya bağlı olmadan şebeke üzerinden yüksek hassasiyetli zaman senkronizasyonu sağlarken, 5G ve sonrası teknolojilerin gereksinimlerini karşılıyor. 5G'de senkronizasyon yatırım maliyetlerini önemli oranda düşüren ve servis sürekliliğini artıran bu çözüm, dünya çapında yaygınlaşma potansiyeliyle küresel standardizasyona katkı sağlıyor.

Türk Telekom'dan Wi-Fi 7 Mesh Bağlantı Hızında Çığır Açan Performans

Yüksek hızda sağladığımız fiber internet kullanımını yenilikçi teknolojilerle destekleyerek kullanıcı deneyimini artıracak çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Wi-Fi teknolojilerine yön veren en önemli uluslararası organizasyonlardan olan WBA ve şebeke ürünleri üreticisi TP-Link ile, Wi-Fi 7 standardını mesh şebekelerde test ederek öncü bir çalışma gerçekleştirdik. Wi-Fi 7'nin performansını gerçek ortamda test eden dünyadaki ilk operatörlerden biri olarak, saha denemesinde 10 Gbps üzeri hızlara ulaşarak yeni nesil kablosuz bağlantı standartları için referans niteliğinde bir performans seviyesi sunduğumuzu ortaya koyduk.

Hipersis (Hız Performans İzleme Sistemi)

Speedtest sunucularımızın performansının ölçülmesi amacıyla, izole bir ortamda düzenli aralıklarla sunuculara hız testi gerçekleştirip sonuçları raporlayan bir sistem oluşturduk. Bu sistemde hem Ethernet hem Wi-Fi üzerinden testler gerçekleştiriyor, hem de hızda bir düşüş yaşandığında veya sunucuya erişim problemi olduğunda alarm oluşturarak kullanıcıları bilgilendiriyoruz. Speedtest hız düşüşü ile ilgili şikayetleri, geçmişe yönelik tuttuğumuz kayıtları kullanarak inceleyebiliyoruz.

Türkiye'nin Enerji Verimliliği için Akıllı Dönüşüm

Milli ürün geliştirme vizyonumuz ve geleceği iyileştiren teknoloji anlayışımız doğrultusunda, sabit ve mobil şebeke kabiliyetleri ile akıllı dönüşüme yönelik yenilikçi çözümler geliştiriyoruz. Enerji ve soğutma sistemlerindeki altyapı ekipmanlarının tek bir dijital platform üzerinden yönetilmesine olanak tanıyan ve 2022 yılında hayata geçirdiğimiz 'Akıllı Enerji Yönetimi Platformu TTessa projesini geliştirmeye devam ediyoruz. Enerji kaynaklarını verimli kullanarak önemli ölçüde tasarruf sağlayan TTessa ile 2022 yılından bu yana 14,3 GWh enerji tasarrufu sağladık. Sağlanan bu verimlilik artışı, Türk Telekom olarak belirlediğimiz çevresel hedeflerimize de doğrudan katkı sunuyor. Bu proje ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 10. Verimlilik Proje Ödülleri etkinliğinde 'Dijital Dönüşüm' kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmenin gururunu yaşıyoruz. 2025 yılında Akıllı Enerji Yönetim Sistemi Platformu dijital çözümümüzden 3,5 m TL gelir elde ettik. Söz konusu gelir, çevresel fayda sağlayan ürün ve hizmetlerimizden elde edilen gelirlerin bir bölümünü oluşturmakta olup, aynı zamanda AB Taksonomisi ve Türkiye Taksonomi taslağı ile uyumlu sürdürülebilir ürün ve çözümlerden elde edilen gelirlerimizin bir kısmını temsil etmektedir.

Türk Telekom ve ZTE'den Kıtalararası Rekor Hız Testi

Türkiye'nin dijital dönüşümüne öncülük etme vizyonumuz doğrultusunda dijital dünyanın inşası için yenilikçi altyapı çalışmalarını sürdürüyoruz. Dünyanın önde gelen teknoloji şirketlerinden ZTE ile iş birliğiyle, İstanbul Boğazı'ndan geçen şebeke üzerinden kıtalararası 1,6 Terabit (Tbps) optik iletim testini gerçekleştirdik. Rekor hızlara ulaştığımız bu testte aynı zamanda önemli ölçüde enerji tasarrufu sağlandı.

Türk Telekom olarak bir ilke imza attık: 5G Hologram ile Canlı Basın Toplantısı

5G alanındaki güçlü altyapımızın ve teknoloji birikimimizin desteğini alarak öncü çalışmalarımızı sürdürüyor ve ilklere imza atmaya devam ediyoruz. Türk Telekom, 16 Ekim tarihli 5G frekans ihalesi öncesinde değerlendirmelerini, 5G destekli canlı hologram teknolojisiyle düzenlenen bir basın toplantısında paylaştı.

Humanoid Robot: Kurumsal İletişimde Yeni Bir Dönem

Humanoid Robot Projesi ile Türk Telekom'un kurumsal mirasını ve dijital dönüşüm hamlelerini, bir insansı robot aracılığıyla Service Management Center (SMC) Salonu ve İnovasyon Merkezindeki ziyaretçilerimiz aktarabiliyoruz. İnsansı Robotu, ziyaretçilerimiz etkileşimli rehberlik yapmak, soruları doğal dil ile yanıtlamak ve sanal geçişlerle Network Şebeke Yönetim Merkezi'ni tanıtmak üzere tasarladık. Proje kapsamında, yapay zeka entegre edilerek derinlik kamerası, 3D LiDAR, mikrofon dizisi ve 5G modülü gibi bileşenlerle donatılan Unitree G1 tabanlı Robot yalnızca bilgi aktarımı değil; insan-robot etkileşimi, doğal dil işleme ve mobil entegrasyon alanlarında da önemli bir araştırma ve uygulama altyapısı sunuyor. Bu alandaki proje çalışmalarımıza gelecek dönemlerde de devam etmeyi planlıyoruz.

Türk Telekom akıllı menhol ile saha verilerini uzaktan takip ediyor

Türk Telekom Akıllı Menhol İzleme Sistemi, menhol kapaklarının durumu ile içerideki tehlikeli gaz seviyelerini (metan, hidrojen sülfür, karbon monoksit ve oksijen) anlık izleyen ve altyapı güvenliği ile çevre/çalışan sağlığını koruyan bir IoT çözümüdür. Bu yenilikçi çalışma ile metan patlamasının önüne geçerek toplum ve çevre güvenliğini sağlamayı ve zehirli gaz takibi yapılarak çalışan sağlığını korumayı hedefliyoruz. Gerçekleştirdiğimiz bu yenilikçi çalışma kapsamında LoRa, NB-IoT, 4G ve "Uydu üzerinden IoT verisi" olmak üzere dört farklı iletişim yöntemi ve protokolüyle, hibrit çözümümüzü Aydınlikevler Genel Müdürlük kampüsündeki menholde başarıyla

tamamladık. Sonraki aşamada, Türkiye genelinde çözümümüzün yaygınlaştırılmasını hedefliyoruz.

Yapay Zeka Destekli Altyapı Test Otomasyonu

Test otomasyon projesi ile manuel yapıldığında 35 adam/gün efor ile tamamlanan altyapı uyumluluk testlerini, otomasyon sayesinde 2,5 günde tamamlanacak düzeye getirerek 7/24 çalışan bir sistem oluşturduk. Tüm manuel testleri otomasyon yazılımı ile gerçekleştirerek sonuçları rapor halinde kullanıcılarımıza sunuyoruz. Testler sırasında yaşanan problemler için kök neden analizinin yapılarak uygun çözümlerin uygulanmasına olanak tanıyan yapay zeka eklentisi, insan müdahalesini minimuma indirerek maksimum optimizasyon ile standartlaşmış bir test otomasyon altyapısı oluşturulmasını sağlıyor.

Wi-Fi Stratejik Projelerimiz

Bulut Otomasyon Projesi

Bulut Otomasyon Projesimiz, Kod Olarak Altyapı (IaC) yaklaşımıyla uçtan uca sanal sunucu kurulum süreçlerinin otomatize edilmesi ve insan emeğinin en aza indirilmesiyle emek ve maliyet açısından fayda sağlıyor. Projemiz, "Data Centre ICT Automation/Orchestration Innovation of the Year" (Yılın Veri Merkezi Bilgi ve İletişim Teknolojisi Otomasyon / Orkestrasyon İnovasyonu) kategorisinde birinci oldu.

Türk Telekom Büyük Veri Kampı

Veri Mühendisliği ve Veri Bilimi alanında nitelikli insan kaynağı yetiştirmek için düzenlediğimiz Büyük Veri Kampı'nın ilkinin başarıyla gerçekleştirdik. 2.594 başvuru arasından seçilen 36 kişiyi programa dahil ettik.

Türk Telekom Bulut Bilişim Kampı

Bulut bilişim alanında nitelikli insan kaynağı yetiştirmek için düzenlediğimiz Bulut Bilişim Kampı'nın beşincisini başarıyla gerçekleştirdik. 1.558 başvuru arasından seçilen 30 kişiyi programa dahil ettik.

Türk Telekom Siber Kamp Programı 2025

2025 yılında, siber güvenlik alanında ülkemize ve Şirketimize yetkin insan kaynağı kazandırmak amacıyla Türk Telekom Siber Kamp programının altıncısını başarıyla tamamladık. Yoğun ilgi gören programa yapılan binlerce başvuru arasından seçilen 32 öğrenci, ileri düzey güvenlik teknolojileri, tehdit analizi, ağ güvenliği ve olay müdahalesi konularında eğitim almıştır. Bu program, Türk Telekom'un yerli siber güvenlik ekosistemine sürdürülebilir katkı sağlama hedefinin somut bir göstergesidir.

Yerli Sanallaştırma Ürünü, Safir Bulut

2025 yılı içerisinde bilgi teknolojileri altyapımızda stratejik bir adım atarak yerli sanallaştırma ürünü Safir Bulut'u başarıyla devreye aldık. Bu proje ile dışa bağımlılığın azaltılması ve maliyet optimizasyonu sağlanması hedefliyoruz.

TSK Bulut Bilişim Projesi

Proje kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetlerine ait 14 farklı birlik ve kuvvet komutanlıkları sistem odalarının analizini gerçekleştiriyor, kurulacak yeni veri merkezlerinin network altyapılarının tasarımını yapıyoruz.

Esenyurt Veri Merkezi – Yeni Müşteri Salonları

2 MW IT güç, 1000 m² beyaz alan, 288 kabin kapasitesinde 2 yeni ticari beyaz alanımızın 2025 yılı içerisinde devreye alınmıştır. Yeni kurulan salonlarımızda, Power Usage Effectiveness (PUE) değerini 1.25-1.30 seviyelerine çıkardık.

Başkent OSB Veri Merkezi- Veri Merkezi Tasarımları

Başkent OSB arsamız üzerinde 32 beyaz alan +2 MDA (main distribution area), 11.520 m² beyaz alan ve 63,95 MVA kurulu güç kapasitesindeki veri merkezimizin tasarım faaliyetlerinin 2026 yılı içerisinde tamamlanmasını hedefliyoruz.

Esenyurt Veri Merkezi - TS EN 50600 Tesis Sertifikasyonu

Esenyurt veri merkezimizde 2 yeni beyaz alanımız için TS EN 50600 tesis sertifikası denetim sürecini 2025 yılında tamamladık. Bu iki beyaz alanımızı da Avrupa standardı olan TS EN 50600 Veri Merkezi Tesisleri ve Altyapıları Standardı sertifikalarıyla tescillemeyi hedefliyoruz.

Esenyurt Veri Merkezi – Yeni Nesil Soğutma Sistemleri Salonu

Yeni veri merkezi teknolojilerimiz ile sektöre liderlik etmeye devam ediyoruz. 2025 yılında, Esenyurt veri merkezimizde 50 kW IT güç ve 1.08 PUE ile Immersion cooling (daldırma soğutma) teknolojisine sahip beyaz alanımızı devreye aldık.

Esenyurt Yeni Müşteri salonları & Ümitköy Veri Merkezi - Tempest Belgelendirmesi

Esenyurt veri merkezinde devreye aldığımız 2 yeni beyaz alanı ve Ümitköy veri merkezimizdeki tüm beyaz alanlarımızın elektromanyetik yollarla veri çalınmasına karşı korunaklı olduğunu, Tempest (Telecommunications material protected from emanating spurious transmissions) Sertifikası ile tescilledik.

Ümitköy VM- Yapay Zeka ile Soğutma Optimizasyonu Projesi

Yapay zeka ile soğutma kapasitemizi dinamik olarak kontrol ederek %25 enerji tasarrufu sağlanmasını ve veri merkezimizde karbon ayak izimizin azaltılmasını hedeflediğimiz projemizi 2025 yılı içinde devreye aldık. 2025 yıl sonu itibarıyla dış ortam sıcaklık etkisi göz önünde alınmaksızın, verimlilik (%28,4) olarak hesaplandı. 2026 yılı verimlilik yıllık ortalamasının %20 üzerinde olması bekleniyor.

Ümitköy VM – Veri Merkezi Simülasyon Uygulaması

Veri merkezi enerji altyapımızın trafo, jeneratör ve bu ekipmanlara ait şalter gruplarını dijital ortamda simüle ederek müdahale-etki analizi yapabilen yazılım uygulamamızın geliştirmesini 2025 yılında tamamladık. Yazılım sayesinde kritik altyapılarımızda etki analizinin daha hızlı yapılabilmesini ve insan hatası kaynaklı risklerin azaltılmasını hedefliyoruz.

Ümitköy VM – Türk Telekom DCIM Projesi

TÜBİTAK 1707 Sipariş Ar-Ge Çağrısı kapsamında desteklenen Data Center Infrastructure Management (DCIM) yazılımını yerileştirme projemizi 2025 yılında hayata geçirdik. Yazılımın yaygınlaştırılması ve yeteneklerinin artırılması çalışmalarını 2026 yılında tamamlamayı hedefliyoruz.

Uluslararası Tanınırlık – CREST, TF-CSIRT ve FIRST Üyelikleri

Türk Telekom Siber Güvenlik Direktörlüğümüz, global tehdit istihbaratı paylaşımı, olay müdahalesi ve güvenlik standartlarının geliştirilmesi alanlarında aktif katkı sağlıyor. Direktörlüğümüz bu kapsamda, uluslararası siber güvenlik toplulukları olan Task Force –

Computer Security Incident Response Teams (TF-CSIRT), Council of Registered Ethical Security Testers (CREST) ve Forum of Incident Response and Security Teams (FIRST) platformlarına üyelik ve akreditasyonlarını sürdürmüştür. Bu üyelikler, Türk Telekom'un küresel ölçekte tanınırlığını artırarak ülkemizin siber savunma kapasitesine önemli bir destek oluşturuyor.

Yenilenen Sertifikalar ve Operasyonel Mükemmellik

Türk Telekom olarak, müşteri veri gizliliğini ve siber güvenliğini en yüksek standartlarla yöneterek, Genel Veri Koruma Tüzüğü (GDPR), Türkiye'deki Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) ve diğer ulusal ve uluslararası mevzuatlara tam uyum sağlıyoruz. Kişisel verileri koruma altına almak amacıyla, sınıflandırma sistemleri, şifreleme teknolojileri, erişim kontrol mekanizmaları, veri sızıntısını önleme çözümleri ve siber güvenlik olay yönetimi prosedürlerini titizlikle uyguluyoruz. Şirketimizin bilgi güvenliği politikalarını, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı, Siber Hijyen Standardı sertifikalarımıza ve Cumhurbaşkanlığı DDO Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamına uygun olarak mobil, sabit ve genişbant ağları kapsayacak şekilde uyguluyoruz. Özellikle ödeme işlemlerinin güvenliğini sağlamak amacıyla, mobil ve genişbant ağları için PCI DSS 4.0.1 Sertifikamız ile bu standartlara uyum gösteriyoruz.

Tüm verileri, aktarım sırasında ve beklemede olduğu süreçlerde ileri düzey şifreleme tekniklerini kullanarak koruyoruz. Kişisel verilerin gizliliğini korumak için yetkilendirilmiş personel dışındaki erişimlere karşı sıkı erişim kontrolleri uyguluyor, verinin şirket dışına kontrolsüz bir şekilde çıkarılmasına veya sızdırılmasına karşı otomatik güvenlik önlemleri devreye alıyoruz. Bilgi Güvenliği İç Denetim çalışmalarını her yıl düzenli olarak yürütüyor ve tespit edilen aksiyonların uygulanması sağlıyoruz. Sızma testleri, kaynak kod analizi (Yazılım Geliştirme Yaşam Döngüsü – Software Development Life Cycle (SDLC) kapsamında ve zafiyet değerlendirmelerini periyodik olarak gerçekleştiriyoruz. Kritik sistem envanteri üzerinde yaptığımız sızma testlerini, bulgu takibi ve raporlamaları her ayın başında üst düzey yöneticilerle paylaşıyoruz. Tüm süreçleri, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne uyumlu şekilde yürütüyoruz.

Ulusal ve Uluslararası Tanınırlık

IDC raporlarına göre Türkiye genelinde 4 yıldır üst üste siber güvenlik hizmet alanında pazar liderliğimizi sürdürüyoruz.

2025 yılında da yerli güvenlik çözümleriyle kamu sektöründe artan iş birlikleri, SOC (Security Operations Center) hizmetlerinde kapasite artışı, bulut güvenliği, veri koruma ve sızma testleri alanındaki katkılarıyla Türkiye'nin güvenilir telekom operatörü olma ünvanını koruduk.

Geçmiş yıllarda yerli ekosistemin gelişimine katkı sağlayan projelerimiz ve yenilikçi iş modelleriyle ödüllerle onurlandırılmıştır. 2025 yılında da yerli ve milli çözümlerin yaygınlaştırılması, siber tehditlere karşı dayanıklı altyapıların güçlendirilmesi ve ülkemizin dijital güvenlik ekosistemine sürdürülebilir katkı sağlanması yönündeki kararlılığımızı sürdürüyoruz.

Kurumsal Yönetim

Güçlü Kurumsal Yönetim

Şeffaf, Hesap Verebilir ve Güçlü Kurumsal Yönetim Anlayışımız

Türk Telekom olarak güçlü bir kurumsal yönetim anlayışını sürdürülebilir büyümenin temel taşlarından biri olarak görüyoruz. SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlamak amacıyla sermaye piyasalarında güveni pekiştiren süreçler yürütüyoruz. Faaliyet raporlarımızı ve internet sitemizi düzenli olarak güncelleyerek paydaşlarımızın beklentileri doğrultusunda, doğru ve eksiksiz bilgiyi erişimlerine sunuyoruz.

Pay sahiplerinin, performansımıza ve yönetim politikalarımıza dair kapsamlı bilgilere erişimini sağlamak amacıyla, Türk Telekom Yatırımcı İlişkiler internet sitesi üzerinden düzenli bilgilendirme yapıyoruz. Bu kapsamda pay sahiplerinin ilettikleri sorulara ise doğrudan Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü aracılığıyla yanıtıyoruz.

Yatırımcı İlişkilerinde Sürdürülebilirlik Odaklı Değer Yaklaşımı

Türk Telekom olarak 2025 yılında da yatırımcı ilişkileri yaklaşımımızı güven, şeffaflık ve süreklilik esasına dayalı bir yapı içinde yeniden konumlandırarak uzun vadeli değer üretme hedefimizle uyumlu şekilde sürdürüyoruz. Mevcut ve potansiyel pay sahipleri, borçlanma aracı yatırımcıları ve analistlerle yakın, düzenli ve açık bir iletişim kurarak tüm soru ve talepleri zamanında ve etkin biçimde yanıtıyoruz. Sürdürülebilirlik bakış açımızı yatırımcı iletişimimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alarak tüm paydaşlarımızla ortak değer yaratmayı hedefleyen bir yaklaşım benimsiyoruz.

2022 yılından bu yana şirketimizin sürdürülebilirlik çalışmalarını da koordine eden direktörlüğümüz aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetim alanındaki stratejilerimizi yatırımcı iletişimiyle entegre ederek uzun vadeli değer yaratmaya devam ediyoruz. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmalarını destekliyor, politika ve programlarımız doğrultusunda faaliyetlerin koordinasyonunu sağlıyoruz. Gelişim alanlarını analiz ederek sürdürülebilirlik performansımızı ileri taşıyacak proje ve uygulamalar üzerinde çalışıyoruz. Aynı zamanda kurum genelinde veri akışını sağlayarak sürdürülebilirlik odaklı tüm raporlamaları hazırlıyoruz.

Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerimizi kurumsal yönetim ilkelerine uyum çerçevesinde ele alıyoruz. Sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin eksiksiz yerine getirilmesini ve kurumsal yönetim uygulamalarının koordinasyonunu Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğümüz ile yürütüyoruz. Bu çalışmalar, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı lisanslarına sahip ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü Gülsen Ayaz tarafından yürütüldü. Türk Telekom Grubu Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü Gülsen Ayaz, Şirketimizdeki tüm görevlerinden 30.12.2025 tarihinde ayrıldı.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü Çalışanları

Adı Soyadı	Unvanı
Eren Öner	Grup Müdürü
Gaye Yalçın	Müdür
Hazal Koçoğlu	Kıdemli Uzman
Başak Erik Kızıldoğan	Kıdemli Uzman
Ömer Abdurrahman Demircan	Uzman
Nida Cabbar	Uzman
Bayram Şahin	Uzman

Telefon: 0(212) 309 96 30

E-posta: investorrelations@turktelekom.com.tr

Paydaşlarla Açık, Şeffaf ve Sürekli İletişim

Türk Telekom olarak yatırımcı ilişkileri faaliyetlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik, erişilebilirlik ve güvenilirliği temel prensip kabul ediyoruz. 2025 yılında, Türkiye telekomünikasyon sektöründe gerçekleşen iki tarihi gelişmeye imza attık. Sabit hat imtiyaz sözleşmesinin yenilenmesi ve 5G frekans ihaleleriyle elde ettiğimiz başarılarla, yatırımcılar ve analistler nezdinde Şirketimize duyulan güveni güçlendirdik. Bu önemli sürecin yönetiminde paydaşlarımızla kurduğumuz yakın ve şeffaf iletişimi en üst düzeyde sürdürdük. Özellikle sabit hat imtiyaz sözleşmesinin yenilenmesinin ardından, yatırımcı ve analistlerin detaylı bilgi alabilmesi amacıyla özel bir telekonferans düzenledik ve gelişmelerin finansal ve operasyonel etkilerini kapsamlı şekilde aktardık.

Yıl boyunca farklı coğrafyalardan yatırımcılarla 300'e yakın yatırımcıyla hem birebir hem de grup toplantıları gerçekleştirdik. Önde gelen uluslararası yatırımcı konferanslarına ve webinar'lara katıldık. Sukuk ihracımız kapsamında Körfez Bölgesi ve Avrupa'daki yatırımcılarla deal roadshow gerçekleştirdik. Yatırımcılar ve analistlerle finansal ve operasyonel sonuçlarımızı paylaşmak amacıyla her çeyrek dönemde telekonferanslar düzenliyoruz.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanmasına azami özen gösteriyoruz ve tüm pay ve menfaat sahiplerimizin haklarını eşit şekilde gözetiyoruz. İnternet sitemizi Türkçe ve İngilizce olarak eş zamanlı güncelleyerek finansal tablolar, stratejik gelişmeler, imtiyaz yenileme süreci ve 5G frekans ihalesi gibi şirketimiz için büyük öneme sahip konularda kapsamlı bilgiye kolay erişim sağlıyoruz. Özel durum açıklamalarını Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlamanın yanı sıra, geniş analist ve yatırımcı dağıtım listemizle eş zamanlı paylaşım yapıyor, X hesabımız üzerinden de kamuoyuyla anında buluşturuyoruz.

2025 yılında sektörün geleceğini şekillendiren büyük adımlar atarken, yatırımcı ilişkileri ekibimiz aracılığıyla paydaşlarımızla kurduğumuz yakın ve şeffaf iletişimi güçlendirdik.

EMEA'da "En Saygın Şirketler" Arasındayız

Türk Telekom olarak dünyanın önde gelen bağımsız yatırımcı algı araştırma kuruluşu Extel tarafından gerçekleştirilen Emerging EMEA Yöneticileri Araştırması'nda zirvedeki yerimizi 2025 yılında da koruduk. 460'tan fazla küresel yatırım profesyoneli, portföy yöneticisi ve analistin oy kullandığı, 300'den fazla şirket ile 600'ün üzerinde yatırımcı ilişkileri profesyonelinin kapsamlı şekilde değerlendirildiği bu prestijli araştırmada "En Saygın Şirketler" kategorisinde üst sıralarda yer alarak uluslararası alanda takdir topladık. Özellikle Yatırımcı İlişkileri Ekibimiz, teknoloji, medya ve telekomünikasyon sektör kategorisinde üst üste ikinci yıl "En İyi Yatırımcı İlişkileri Ekibi" seçilme başarısı göstererek bu alandaki liderliğimizi bir kez daha küresel çapta kanıtlamış olduk.

Sektörde tartışmasız otorite kabul edilen Extel'in bu bağımsız araştırmasında elde ettiğimiz sonuçlar ile ekibimizin özverili çalışmasının yanı sıra şirketimizin güçlü kurumsal yönetim yapısını ve uzun vadeli değer yaratma vizyonunun uluslararası yatırımcılar nezdinde teyit edildiğini ortaya koyuyoruz. Şirketimizi bölgedeki en güvenilir ve saygın şirketler arasında daha da üst sıralara taşıyoruz.

İlk Yeşil Eurobond ve Uluslararası Sukuk İhracı ile Güçlü Finansman

Türk Telekom olarak dijitalleşme vizyonumuz doğrultusunda yeşil dönüşüm, sabit hat imtiyaz yenilemesi ve 5G yatırımlarını desteklemek üzere Eylül-Ekim 2025'te, yalnızca bir ay içinde 1,8 milyar ABD doları tutarında finansmanı başarıyla tamamladık. Bu dönemde 600 milyon ABD

doları tutarında 7 yıl vadeli yeşil eurobond ihracımızı %6,95 getiriyle gerçekleştirdik. İlk yeşil eurobond ihracımıza %60'tan fazlası ESG odaklı fonlardan oluşan 109 küresel yatırımcıdan 3 katın üzerinde talep aldık. Yeşil finansman portföyümüzü 1,1 milyar ABD dolarına taşıyarak sektördeki en büyük hacme ulaştırdık. Ardından 600 milyon ABD doları tutarındaki 5 yıl vadeli sukuk ihracını hayata geçirdik. Finans dışı sektörde Türkiye'den yapılan ilk uluslararası şirket sukuku olan bu işlem ile Körfez merkezli yatırımcıların öncülüğünde 3 katın üzerinde talep gördük. Ayrıca 612 milyon ABD doları tutarında uzun vadeli kredi anlaşmalarını tamamlayarak finansman paketimizi güçlendirdik. Kısa sürede gerçekleşen bu işlemler ile uluslararası yatırımcıların sağlam bilançomuza ve disiplinli mali yönetimize duyduğu güveni bir kez daha teyit ettik. Dijital dönüşüm yatırımlarımızı hız kesmeden sürdürürken çevresel ve finansal sürdürülebilirliği aynı kararlılıkla bir arada yürütüyoruz.

İlk Sürdürülebilir Eurobond'umuzun Tahsis ve Etki Raporunu Yayımladık

Şirketimizin ilk sürdürülebilirlik eurobond ihracına dair bağımsız denetimden geçen Tahsis ve Etki Raporu'nu 2025 yılında tamamladık. 500 milyon USD finansmanın fonlandığı, yeşil ve sosyal projelerin 400 milyon USD'lik yeşil kısmı ile 2021-2025 döneminde 375 GW enerji tasarrufu sağlarken 167 bin ton emisyon salımını engelledik. Sürdürülebilir finansmandaki kararlılığımızı, kısa süre önce tamamladığımız ve %64'ü yüksek ÇSY odaklı fonlardan gelen 600 milyon USD'lik ikinci ihracımızla pekiştirdik. 2026 yılında da 2025 yılında ihraç edilen Yeşil Eurobond için Tahsis ve Etki Raporunu hazırlayacak ve denetim süreci sonrasında yatırımcılarımızın bilgisine sunacağız.

	CAPEX (USD)	Enerji Tasarruf Miktarı (kWh)	Önlenen Emisyonlar (ton)
Yeşil	400,000,000	374,813,807	167,158
GPON Dönüşümü	329,196,421	72,900,729	32,111
Enerji Verimliliği	35,037,053	141,301,679	62,160
Mobil Dönüşümü	14,199,191	119,637,871	52,521
Yenilenebilir Enerji	7,626,318	12,612,918	7,897
Veri Merkezleri	13,941,017	28,360,611	12,469

Geleceğin Analistlerine Destek

Türk Telekom olarak, 2025–2026 döneminde CFA Research Challenge kapsamında analiz edilen şirketler arasında yarışmanın merkezinde yer aldık. Türkiye, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Azerbaycan ve Özbekistan'dan 31 üniversite ve 236 öğrencinin katıldığı program kapsamında, ekiplerin analiz sürecini desteklemek için kapsamlı bir iş birliği yürüttük. Yarışmanın başlangıcında düzenlenen bilgilendirme toplantılarında üst yönetimimizi ve öğrencileri bir araya getirerek şirketimizin stratejilerini, finansal performansını ve sektör dinamiklerini anlattık. Süreç boyunca takımlar tarafından iletilen teknik ve operasyonel sorulara ayrıntılı yanıtlar vererek araştırma raporlarının sağlıklı şekilde hazırlanmasına katkı sağladık. Öğrencilerin bu bilgiler ışığında kendi değerlendirme çalışmalarını ve kapsamlı analiz raporlarını ortaya koymasını destekledik. Program, şubat ayında gerçekleşen finale sonuçlandı. Bu iş birliği sayesinde geleceğin finans profesyonellerine şirketimizin uygulamaları üzerinde çalışma fırsatı sunduk ve sermaye piyasalarına yönelik yetkinliklerini geliştirmelerine destek olduk.

Kurumsal Yönetim Performansımızın Derecelendirilmesi

Şirketimizin yönetim kalitesini ileriye taşımak amacıyla kurumsal yönetimdeki yetkinliğimizi bağımsız ve güvenilir değerlendirme süreçlerinden geçiriyoruz. Türkiye’de SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak derecelendirme amacıyla kurumsal yönetim performansımız kapsamında, faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından detaylı değerlendirmelere tabi tutuluyoruz. 15 Aralık 2025 tarihi itibarıyla açıklanan rapora göre, kurumsal yönetim performansımız açısından 9,39 notu ile derecelendirildik.

Bu not ile şirketimizin şeffaflık, hesap verebilirlik ve adillik ilkelerine sıkı sıkıya bağlı olduğunu ve iyi yönetim uygulamaları açısından yüksek standartları yakaladığımızı ortaya koyuyoruz. SAHA tarafından yapılan değerlendirmede, dört ana başlıkta analiz edilen Kurumsal Yönetim notumuzu aşağıdaki gibi sunuyoruz:

	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	87,52
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,85
Menfaat Sahipleri	%15	99,51
Yönetim Kurulu	%35	92,52
Toplam	%100	93,90

Bu sonuçlar ile Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum sağlama konusundaki kararlılığını ortaya koyuyoruz.

Mevcut uygulamalarımızın yanı sıra geleceğe yönelik taahhütlerimizle de kurumsal yönetimdeki yüksek performansımızı güçlendiriyoruz. Paydaşlarımızın Şirketimize olan güvenini sağlamlaştırmak ve sürdürülebilir değer yaratmak için şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik yönetim ilkelerimizi kararlılıkla uyguluyoruz.

Bu anlayışımızla SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum konusunda sektördeki öncü konumumuzu sürdürüyoruz. Sürekli geliştirdiğimiz yönetim süreçlerimiz ile paydaşlarımız için adil, katılımcı ve güvenilir bir yönetim modeli oluşturuyoruz.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin gerekçeleri

SPK’nın, 03.01.2014 tarihli, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde uygulanmayan ilkeler ve gerekçelerine aşağıda yer veriyoruz. Uygulanmayan ilkeler nedeniyle bugüne kadar bir çıkar çatışması yaşamadık.

Pay sahiplerine ağırlıklı oy hakkı veya olumlu/olumsuz veto hakkı tanınması

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığına ait olan Altın Hissenin sahip olduğu imtiyazlar 4673 sayılı Kanun ile getirilen bir düzenlemedir. Türk Telekom olarak ilgili hissenin imtiyazlarının değiştirilmesi yetkilerimiz kapsamında değildir.

Başta Şirket çalışanları olmak üzere, menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizma ve modellerin Şirketimizin iç düzenlemelerinde veya Esas Sözleşmesinde yer almaması

Çalışanlarımızın İnsan Kaynakları politika, süreç ve uygulamalarımız ile ilgili karar süreçlerine katılımını sağlamak amacıyla sürekli dinleme mekanizmaları oluşturduk. "DNA-Deneyimin Neler Anlatıyor?" başlıklı odak grup görüşmeleri bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz uygulamalar arasındadır. Ayrıca, İş Etiği ve Disiplinel Süreçler, İş Sağlığı ve Güvenliği, Uyuşmazlık Çözüm Kurulu, Mucit Fikir Sistemi uygulamalarımızla çalışanlarımızın yönetime katılımı amacıyla çeşitli modeller geliştirdik.

Sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olan hissedarlara azlık hakkı tanınmasına yönelik Esas Sözleşmede hüküm bulunmaması

Azlık hakları konusunu, Esas Sözleşmemizde Türk Ticaret Kanunu'nda belirlenen oranı esas alarak düzenledik.

Her bir Yönetim Kurulu üyesinin sadece bir komitede görev almaması

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimize Yönetim Kurulumuz bünyesindeki üye sayısı nedeniyle bazı Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine birden fazla komitede görev veriyoruz.

Yönetim Kurulu Performans Değerlendirme Süreci

Raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulumuzun performans değerlendirmesi gerçekleşmedi.

Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

14 Ocak 2026 tarihli Özel Durum Açıklaması – XS2820499619 ISIN Kodlu Sürdürülebilir Tahvile İlişkin Fon Kullanımı ve Etki Raporu

Şirketimiz tarafından 20.05.2024 tarihinde ihracı gerçekleştirilen XS2820499619 ISIN kodlu, 500.000.000 ABD doları tutarında ve 20.05.2029 itfa tarihli sürdürülebilir tahvil ihracına ilişkin Fon Kullanımı ve Etki Raporunun Türkçe versiyonuna ekte yer veriyoruz.

29 Ocak 2026 Tarihli Özel Durum Açıklaması – Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Lisanslı Personel Ataması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi gereğince Şirketimizin Kurumsal Yönetim, Uyum ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü Eren Öner, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ne atanmıştır.

Şirketimizin sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonun sağlanması görevlerini Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans No: 203138) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına (Lisans No: 702973) sahip olan Eren Öner üstlenmektedir.

30 Ocak 2026 Tarihli Özel Durum Açıklaması – Toplu İş Sözleşmesi Görüşmeleri

Şirketimiz ile Türkiye Haber-İş Sendikası arasındaki Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 5 Şubat 2026 günü başlayacaktır.

4 Şubat 2026 tarihli Özel Durum Açıklaması - Fitch Ratings Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin Kurumsal Kredi Notu Görünümünü Revize Etti

Fitch Ratings, 23 Ocak 2026 tarihinde Türkiye'nin yabancı para cinsinden uzun vadeli kredi notu görünümünü "Durağan" dan "Pozitif"e yükseltti. Bu gelişmeyi takiben Fitch Ratings, Türk Telekom'un uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi notunu (IDRs) "BB-" olarak sabit tutarken görünümünü "Durağan" dan "Pozitif"e yükseltti.

13.02.2026 Tarihli Özel Durum Açıklaması – Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Eser görevinden ayrılmıştır. Söz konusu pozisyona yeni bir atama yapılana kadar Şirketimiz Genel Müdür/CEO'su Ebubekir Şahin, Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcılığına vekalet edecektir.

Şirketimiz İç Denetim Başkanı Mustafa Çavuşoğlu görevinden ayrılmıştır. Söz konusu pozisyona yeni bir atama yapılana kadar Şirketimiz Kurumsal Risk Başkanı Serdar Toraman, İç Denetim Başkanlığına vekalet edecektir.

Şirketimiz Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcısı Osman Çolak görevinden ayrılmıştır. Hakan Ahmet Deniz, Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Şirketimiz Hukuk ve Regülasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak Dr. Mücahit Aydın atanmıştır.

20 Şubat 2026 Tarihli Özel Durum Açıklaması - Yurtiçinde Borçlanma Aracı İhraç Belgesinin SPK Onayı

14.11.2025 tarihli açıklamamıza konu olan; vadesi en fazla 5 (beş) yıla kadar olmak üzere değişik vadelerde, Türk Lirası cinsinden, bir veya birden çok seferde, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış şeklinde toplam 15.000.000.000 TL (On Beş Milyar Türk Lirası) tutarını aşmayacak şekilde tahvil ve/veya finansman bonusu yapısında borçlanma aracı ihracına/ihraçlarına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz SPK'nın 18.02.2026 tarih ve 9/342 sayılı kararı ile onaylanmıştır. İhraca ilişkin Başvuru Formu ve İhraç Belgesi ekte yer almaktadır.

Kar Dağıtım Önerisi

Faaliyet Raporu yayım tarihi itibarıyla Yönetim Kurulumuz aracılığıyla Genel Kurula bir kar dağıtım önerisi sunmadık. Yönetim Kurulumuz kar dağıtım önerisi yaptığında ayrıca duyuracağız.

Bağlılık Raporu Sonucu

01.01.2025 – 31.12.2025 Hesap Dönemi Bağlılık Raporu Sonucu

İşbu Raporumuzu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesinin (1) no'lu fıkrasına istinaden, Şirketimizin, 2025 faaliyet yılında, hakim şirketi ile ve hakim şirkete bağlı şirketlerle arasındaki ilişkileri ile ilgili olarak, Şirketimiz Yönetim Kurulunun bilgisi dahilinde olan hal ve şartlara göre düzenledik. Bu bağlamda, Raporda belirtilen her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlandığını ve alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem dolayısıyla Şirketimizin zarara uğratılmadığını beyan ederiz.

KURUMSAL YAPIMIZ

Yönetim Kurulu ve Yönetişim Yapısı

Yönetim Kurulumuz aracılığıyla şirketimizin en üst yönetim yapısını oluşturuyoruz. Stratejik karar alma süreçlerini, üst yönetimin gözetimi, denetimi ile ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerimizin yönetimine ilişkin sorumlulukları Yönetim Kurulumuz üzerinden yürütüyoruz. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu şekilde Yönetim Kurulumuz bünyesinde komitelerimize yer veriyor, ayrıca Sürdürülebilirlik Komitemizin çalışma esaslarını ve faaliyetlerini Yönetim Kurulu seviyesinde ele alıyoruz.

- Risklerin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Denetim Komitesi
- Aday Gösterme ve Ücret Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi

Üst yönetimimizde ise Genel Müdür Yardımcılıklarına ve Başkanlıklara yer veriyoruz.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (CEO) görevlerini birbirinden ayırarak Yönetim Kurulu Başkanı rolünün bağımsızlığını ve gözetim rolünü güçlendiriyoruz.

Yönetim Kurulumuzun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimizi, Esas Sözleşmemizin 8. ve 10. maddelerine göre dokuz üyeden oluşacak şekilde üç yıllık dönemler için seçiyoruz. Görev süreleri sona eren üyelere yeniden seçilme hakkı tanıyoruz. Genel Kurul üyelerin görev süresi dolmadan onları görevden alma yetkisine sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı aynı Genel Kurul toplantısında ve aynı görev süresi için seçilmektedir.

Esas Sözleşmemiz uyarınca, Yönetim Kurulu üyeliği için adaylık kriterlerini belirledik. Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi, yeniden seçimi ve görevden alınmasına ilişkin kararlar, Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin oyuna sunulmaktadır ve pay sahipleri bu kararlar üzerinde oy kullanma hakkına sahiptir. Yönetim Kurulu üyeliği için aday seçiminde:

a) A Grubu Hissedarlarımız Yönetim Kurulu üyeliği için beş (5) aday gösterebilir

b) Hazine ve Türkiye Varlık Fonu, B Grubu Hissedarlarımız, sermayemizin %30 veya daha fazlasına sahip olduğu sürece Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun bağımsızlık kriterlerini taşıyan üç (3) bağımsız Yönetim Kurulu üyesi aday gösterebilir. B Grubu Hissedarlarımız, sermayemizin %15 ile %30'u arasında bir paya sahip olduğunda ise iki (2) bağımsız Yönetim Kurulu üyesini aday gösterme hakkına sahiptir. Bu oranları Hazine ve Türkiye Varlık Fonu'nun hem B Grubu hem de D Grubu hisselerini dikkate alarak hesaplıyoruz.

c) Hazine ve Türkiye Varlık Fonu, sermayemizin %15'i ve %30'u arasında bir paya sahip olduğu sürece A Grubu Hissedarlarımızın bağımsızlık kriterlerine uygun bir (1) bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve beş (5) Yönetim Kurulu üyesi aday gösterebilir.

d) Hazine, C Grubu imtiyazlı hisse sahibi olması sebebiyle, bu hisseye özel olarak bir (1) Yönetim Kurulu üyesi aday gösterme hakkına sahiptir.

Yönetim Kurulumuzda herhangi bir üyeliğin boşalması halinde, Yönetim Kurulumuz kararıyla yeni üye seçimi yapıyoruz. Bu kapsamda, mevzuat ve Esas Sözleşmemizde öngörülen nitelikleri taşıyan ve boşalan üyeyi seçme hakkına sahip hisse grubunun göstereceği adaylar arasından

seçim gerçekleştiriyoruz. Bu üye, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapar ve Genel Kurul tarafından onaylanmasıyla birlikte yerine seçildiği üyenin kalan süresini tamamlar. Ayrıca, bir Yönetim Kurulu üyesi, Yönetim Kurulundan önceden izin almaksızın ardışık dört Yönetim Kurulu toplantısına katılmadığı takdirde istifa etmiş sayılır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin sayısını, görev süresini, aday gösterilme prosedürü ve ücretlerini SPK düzenlemelerine uygun olarak belirliyoruz. Bir bağımsız Yönetim Kurulu üyesi pozisyonunun boşalması veya bir bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin yıl içinde bağımsızlık niteliğini kaybetmesi durumunda Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemeleri hükümlerine uygun olarak yeni bir atama yapılır ve bu atama, bir sonraki Genel Kurulun onayına sunulur. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmek üzere aday olarak gösterildiklerinde SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsız beyanını sunar.

Genel Kurul toplantılarımızda alınan tüm kararların oylama sonuçlarını kamuoyuyla paylaşıyoruz. Bu kapsamda, Genel Kurul gündeminde yer alan her bir maddeye ilişkin oylama sonuçlarını; kabul, ret ve çekimser oylar ayrımında açıklıyoruz.

Söz konusu oylama sonuçlarını, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-şirket portalı ve Yatırımcı İlişkileri internet sitemiz üzerinden pay sahiplerimizin erişimine sunuyoruz. Bu uygulama ile pay sahiplerimizin Genel Kurul karar alma süreçlerine ilişkin bilgiye zamanında ve ayrıntılı şekilde erişimini sağlıyor, oylama sonuçlarının izlenebilirliğini ve şeffaflığını güvence altına alıyoruz.

Esas Sözleşmemizin 8. maddesi doğrultusunda gereğince hissedarlarımız aday göstermek istediklerinde adayların görevlerini ehil bir şekilde yerine getirebilecek yetkinlikte olmasını sağlamak için gerekli tedbirleri alırlar. Her bir hissedar, adaylarının isimlerini, niteliklerini ve deneyimlerini, aday gösterilme tarihini de belirterek, SPK düzenlemelerine uygun şekilde duyurur.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesinin Çalışma Esaslarının 5. maddesi kapsamında Komitemiz aracılığıyla aşağıdaki süreçleri yürütüyoruz:

- Yönetim Kurulu Üyeliği ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturularak politika ve stratejiler belirlenmesi
- Yönetim Kurulumuzun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmelerin yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin önerilerin Yönetim Kuruluna sunulması.
- Yönetim Kurulu ve yatırımcıların Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği aday tekliflerinin bağımsızlık ölçütleri doğrultusunda değerlendirilmesi ve ilgili raporlamanın Yönetim Kurulunun onayına sunulması
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerinde herhangi bir sebeple bir eksilme olduğu takdirde asgari Bağımsız Yönetim Kurulu Üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen, yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliklere Bağımsız Üye seçimi için değerlendirme yapılması ve değerlendirme sonucunun Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

Şirket olarak yönetim kurulumuzda kadın üye oranı için asgari %25 hedef belirliyor ve bu hedefe ulaşmak amacıyla politika oluşturuyoruz. Yönetim kurulu yapımızı her yıl gözden geçiriyor, aday belirleme sürecini ise söz konusu politikaya uygun şekilde yürütüyoruz.

Yönetim Kurulumuzun etkinliğini komitelerimizin ve Yönetim Kurulu üyelerimizin performansını kapsayacak şekilde yıllık olarak değerlendiriyoruz. Üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesine ilişkin olarak hissedarların doğrudan oy kullandığı bir sistem uygulamıyoruz.

Genel Kurul Yapısı ve Toplantıları

Şirketimizin Esas Sözleşmesine göre, ünvanlı ve sermaye değişiklikleri gibi kritik konularda karar alınabilmesi için belirli şartların sağlanmasını esas alıyoruz. Hazine'nin %25 ve üzeri pay sahibi olduğu durumlarda, Genel Kurul kararlarını en az %75 temsil ve Hazine payları dahil olmak üzere temsil edilen hisselerin %75'inin olumlu oyuyla alıyoruz. Esas Sözleşmeye göre, sermayede yapılacak bir değişikliği "önemli bir değişiklik" olarak görüyor ve yalnızca Genel Kurul kararı ile gerçekleştiriyoruz. Bu doğrultuda, şirkette sınırsız yetkilendirilmiş sermaye veya boş çek uygulaması gerçekleştirilmiyoruz.

Esas Sözleşmenin 18. Maddesini esas alarak Genel Kurul toplantılarını olağan ve olağanüstü toplantılar olmak üzere iki şekilde gerçekleştiriyoruz. Olağan Genel Kurul toplantılarını, hesap döneminin bitiminden itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir kez düzenliyor, toplantı gündeminin oluşturulmasında Türk Ticaret Kanunu'nun 413. maddesini dikkate alıyoruz. Olağanüstü Genel Kurul toplantıları ise gerekli gördüğümüz her an düzenleyebiliyoruz.

Olağan Genel Kurul Toplantılarının gerçekleştirileceği tarihi önceden duyuruyor, toplantı gündemi, davet metni, bilgilendirme dokümanı, vekaletname örnekleri, toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesini Yatırımcı İlişkileri internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin erişimine sunuyoruz.

Esas Sözleşmemizin 21. maddesine göre, Genel Kurul toplantılarına çağrılarını Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak yapıyoruz. Azınlık hakları, ödenmiş sermayenin en az %5'ini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılabilir.

Genel Kurul toplantılarına katılım ve oy kullanma usullerini, Esas Sözleşmemizin 24. maddesi uyarınca belirliyoruz. Oylamaları el kaldırma yöntemi kullanarak gerçekleştiriyor, toplantıya fiziksel olarak katılmayan hissedarların ise elektronik ortamda oy verebilmesine imkan tanıyoruz. Katılımcılar temsil ettikleri sermayenin en az 1/20'sine sahip ise talepleri üzerine gizli oylama ya da isim okunarak açık oylama yapabilme seçeneklerini sunuyoruz. Genel Kurul toplantılarını şirketin nominal sermayesinin en az %50'sini temsil eden hissedarlarımızın katılımıyla gerçekleştiriyor ve önemli kararlar dışındaki kararları toplantıya katılanların çoğunluğu ile alıyoruz. Türk Ticaret Kanunu'nun 418. maddesi gereğince ilk toplantıda yeterli çoğunluk sağlanamadığı durumlarda, aynı gündemi esas alan ikinci Genel Kurul toplantısında herhangi bir nisap aranmaz ve kararlar toplantıya katılanların basit çoğunluğu ile alınır. Bu durum, Yönetim Kurulu üyeleriyle ilgili kararların da aynı şekilde alınabilmesini olanak sağlar.

Şirketimizin yapısında, devralmaları engelleyebilecek herhangi bir çapraz hissedarlık mevcut değildir. Esas Sözleşmemizde, birleşme veya devralma gibi önemli konularda şirketin geçişlerini sınırlayıcı bir hükme ve hisse devrine ilişkin olarak adil fiyat düzenlemesine de yer vermiyoruz. Türk Telekom olarak hisse senedi sermaye sistemine tabi olmamız sebebiyle Yönetim Kurulumuza hisse senedi ihraç etme yetkisi tanımıyoruz. Yeni hisse senetleri ihraç etme yetkisini Genel Kurula ait olacak şekilde düzenledik.

Esas Sözleşmeye göre, Yönetim Kurulunda bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması sonucunda boşalan üyenin yerine aynı hisse grubunun göstereceği adaylar arasından bir kişi geçici üye olarak seçilir. Bu seçim sürecini Yönetim Kurulumuz aracılığıyla yürütüyoruz. Selef olan üyenin görev süresi yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar tanımlanır ve Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde bir önceki üyenin kalan görev süresini tamamlayacak şekilde belirlenir.

Genel Kurul toplantılarında alınan tüm kararları yazılı olarak kayda geçiriyoruz. Toplantı gerçekleştirilmeden yazılı onay veya muvafakat yoluyla alınmış kararlar almıyoruz.

Pay Sahipleri ile İlişkiler

Pay sahiplerinin Yönetim Kurulu ve şirket yönetimine soru sorma haklarını etkin bir şekilde kullanabilmelerini sağlamak amacıyla çeşitli uygulamalar geliştiriyoruz. Şirketimizin Genel Kurul toplantılarında “Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi” kapsamında Yönetim Kurulu adaylıklarını tartışarak paydaşlardan aktif olarak geri bildirim alıyoruz. Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla toplantı ilanları ve gündem maddelerine ilişkin ayrıntılı bilgileri Genel Kurul toplantılarından önce Şirketimizin internet sitesinde ve diğer iletişim kanallarında yayımlıyoruz. Ayrıca, pay sahiplerinden gelen toplantı taleplerini de olumlu değerlendiriyoruz.

Şirketimizin en büyük hissedarı olan Türkiye Varlık Fonu %61,8 oranında pay sahibidir ve bu payın %1,68’i D grubu (halka açık) paylardandır. Şirketimizdeki tek imtiyazlı hisse Hazine’ye aittir. Şirketimiz, bir kamu iktisadi teşebbüsü niteliğinde olmayıp; Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabi Anonim Şirket Statüsünde özel şirkettir.

Sermayemiz A, B, C ve D grubu hisselerden oluşur ve oy hakkı üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmaz. Her bir hisse grubuna oy hakkı tanımlamakla birlikte her bir hissenin tek bir oy hakkı bulunur. Pay sahiplerimizin oy kullanabilmesi için yalnızca pay sahibi olması şartı yeterlidir. Şirketimizde pay sahiplerinin kullanabileceği oy haklarına ilişkin herhangi bir üst sınır bulunmamakta ve her bir pay sahibi sahip olduğu oy hakkını tam olarak kullanabilmektedir. Bu doğrultuda, pay sahipleri için asgari bir hisse sayısı belirlemiyoruz.

C Grubu imtiyazlı hisse sahipleri bu imtiyazı temsilen Yönetim Kurulunda bir üye bulundurur.

Genel Kurul toplantılarında Yönetim Kurulu üyelerimizin seçimi dahil olmak üzere, tüm kararları basit çoğunluk esasına göre alıyoruz. Kararları toplantıya katılan hissedarların temsil ettiği sermayenin salt çoğunluğuyla kabul ediyoruz.

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerini Ücretlendirme Politikamız doğrultusunda Genel Kurul aracılığıyla belirliyor, üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesine ilişkin olarak hissedarların oy kullanmasına yönelik bir uygulama yürütmüyoruz. Bu ücretler Yönetim Kurulumuz ile belirlenir ve onaylanır.

Kamunun Aydınlatılması ve Şeffaflık

Türk Telekom olarak kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkelerini, Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda uyguluyoruz. Bu süreçte, SPK ve Borsa İstanbul (BIST) tarafından alınan kararlar ve düzenlemeleri esas alıyor, internet sitemizi konuya ilişkin bilgilendirme faaliyetlerinde etkin bir araç olarak kullanıyoruz. Ayrıca, Yönetim Kurulu ve üst yönetim hakkında ayrıntılı bilgileri, finansal tablolar ve raporları, özel durum açıklamalarını, yatırımcı sunumları ile diğer dokümanlarımızı internet sitemiz üzerinden pay sahipleri ve yatırımcıların erişimine sunuyoruz. Tüm paydaşlarımıza zamanında, doğru ve eksiksiz bilgi akışı sağlayarak şeffaflık ilkesi çerçevesinde hareket ediyoruz.

2025 yılında 11 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirdik. Toplantılara ortalama %80,9 katılım oranı sağladık. Esas Sözleşmenin 12. maddesine göre, önemli kararlar dışındaki Yönetim Kurulu kararlarımızı toplantıya katılan üyelerin oy çokluğu ile alıyoruz. En az yedi üyenin katılımı ve bu üyelerden en az birinin Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığını temsil etmesi koşuluyla düzenlediğimiz toplantılarda alınan önemli kararları yedi üyenin olumlu yönde oy kullanmalarıyla kabul ediyoruz. Toplantılarımızı kayıt altına alıyor, Yönetim Kurulu üyeleri

tarafından yöneltilen soruları ve farklı görüşleri tutanaklara geçiriyoruz. 2025 yılında Yönetim Kurulu tarafından onaylanmayan herhangi bir karar almadık. Ayrıca, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan önemli nitelikte bir işlem gerçekleştirmedik. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile tüm ilişkili taraf işlemlerini tamamladık.

YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Karar Alma Süreçlerimizde Kapsayıcılık ve Eşitlik

Türk Telekom olarak, tüm faaliyetlerimizi evrensel ilke ve değerler ışığında ele alıyoruz. Grubumuzun çeşitli iş birimlerinde ve pozisyonlarında cinsiyet eşitliğini gözeterek farklı yaş grupları, etnik kökenler, deneyim ve becerilere sahip bireylerin temsil edilmesine verdiğimiz önem ile sektör genelindeki çalışan çeşitliliğini artırmayı ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemeyi amaçlıyoruz. Yönetim pozisyonlarımızda kadın istihdamını artırarak karar alma süreçlerimize eşitlikçi ve kapsayıcı bir bakış açısı kazandırmak için çalışıyoruz. Böylece faaliyetlerimizin uzun vadede toplumun tüm kesimleri için değer yaratmasını hedefliyoruz.

İnsan Haklarının Gözetilmesi

Türk Telekom olarak Yönetim Kurulu üyelerimizin ve tüm yöneticilerimizin İnsan Hakları Politikamıza tam uyum göstermesini; çalışanlarımızın da bu politikaya uyması için gerekli çaba ve liderliği sergilemelerini bekleriz.

Yönetim Kurulu olarak İnsan Hakları Politikamızın onaylanarak yürürlüğe konulmasından, Genel Müdür (CEO) tarafından yapılan raporlamaların incelenmesinden ve politikaya ilişkin uygulamaların üst düzey gözetiminin sağlanmasından sorumluyuz.

Genel Müdür (CEO) olarak İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı tarafından hazırlanan yıllık raporu inceleyerek tespitler ile önleyici ve düzenleyici faaliyetler konusunda ilgili birim ve yöneticilere talimat veriyoruz. Şirketimizin ürün ve hizmetleri ile ilişkili olası insan hakları risklerinin değerlendirilmesi, önlenmesi ve azaltılması ile politikaya uyuma ilişkin denetim süreçlerinin oluşturulması için birim bazında görevlendirmeler yapıyoruz. Ayrıca İnsan Hakları Politikamıza ilişkin yıllık raporu ve ihtiyaç duyulan güncellemeleri Yönetim Kuruluna sunuyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitesi olarak tüm faaliyet ve iş süreçlerimizde Sürdürülebilirlik Politikamızda yer alan İnsan Değer Odağı doğrultusunda hareket edilmesini sağlamak üzere gerekli çalışmalar yürütüyoruz. İnsan Hakları Politikamızda ihtiyaç duyulan güncellemeleri değerlendirip uyuma ilişkin raporlamaları takip eder ve gerekli görülen durumlarda uygulamaların geliştirilmesine yönelik kararlar alıyoruz. Sürdürülebilirlik gereksinimleri kapsamında ihtiyaç duyulan aksiyonlar için alt çalışma grupları kuruyoruz veya kurulmasını sağlayarak süreci takip ediyoruz.

İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı olarak İnsan Hakları Politikamızın oluşturulması, yayımlanması, uygulanması, çalışanlara duyurulması ve gerektiğinde güncellenmesini sağlıyoruz. Yeni işe alınan çalışanların Politikayı okuduğunu, anladığını ve uymayı taahhüt ettiğini beyan etmelerini temin ediyoruz. Uygulama mekanizmalarını işletiyor, yıllık raporu hazırlayarak Genel Müdür'e sunuyor ve politikayı yılda en az bir kez gözden geçiriyoruz.

Hukuk ve Regülasyon Genel Müdür Yardımcılığı olarak İnsan Hakları Politikamızın oluşturulması ve güncellenmesi çalışmalarını İnsan Kaynakları ile birlikte yürütüyoruz. Tedarikçi ve iş ortaklarımızla yapılan sözleşmelere İnsan Hakları Politikamıza uyumu güvence altına alan hükümler ekliyoruz. Adli makamlara intikali gereken ihlaller hakkında Cumhuriyet Savcılıklarına gerekli başvuru ve suç duyurularında bulunuyoruz.

Kurumsal Risk ve İş Sürekliliği Başkanlığı olarak insan haklarına ilişkin riskleri belirler ve değerlendirip politika uyumu ile risklerin azaltılmasına yönelik kontrol faaliyetlerini gerçekleştiriyoruz.

Şirketimizin İç Denetim Başkanlığı doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlayan yapıda çalışmalarını yürütmektedir. Organizasyon şemasındaki yeri Yönetim Kurulu'na bağlı olarak kurulmuştur. İç Denetim Başkanlığımız liderliğinde, İnsan Hakları Politikamıza uyum risklerini yıllık denetim planlarımızda dikkate alıyor ve gerekli durumlarda denetimler yapıyoruz. İnsan hakları ihlallerine ilişkin iletilen hususları sistematik ve inceleme kapsamında ele alıyor gerekli hallerde Şirket disiplin kuruluna raporluyoruz.

Türk Telekom İş Etiği Kurulu olarak insan hakları ihlallerini bildiren kişilerin gizliliğini ve güvenliğini sağlamaya yönelik tedbirleri alıyor başvuruların zamanında, adil ve duyarlı şekilde incelenmesini ve soruşturulmasını sağlıyoruz. İş Etiği Kodu'nda yer alan Uygulama Esasları doğrultusunda inceleme ve soruşturma raporlarını değerlendirip karara bağlıyor, ihlal tespiti halinde gerekli düzeltici tedbirlerin alınmasını temin ediyoruz.

İş Etiği ve Endüstriyel İlişkiler Grup Müdürlüğü olarak İnsan Hakları Politikamızın yayımlanması, çalışanlara duyurulması ve gerektiğinde güncellenmesine ilişkin işlemleri yürütüyoruz. Yıllık faaliyet raporunu ilgili birimlerle koordineli şekilde hazırlıyor, her yıl çalışanlarımızdan Politikaya uyduklarına dair beyan alıyoruz. Politikanın benimsenmesi için Eğitim birimiyle birlikte zorunlu yıllık eğitim içeriklerini hazırlar ve İş Etiği Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütüyoruz.

İnsan Kaynakları Çalışan Deneyimi ve Ücret Yönetimi Direktörlüğü olarak yılın farklı dönemlerinde anket, odak grup ve birebir görüşmeler yoluyla çalışan geri bildirimlerini toplar, sonuçları dört aylık dönemler halinde İş Etiği Kuruluna raporlayarak çalışanlarımızın karar ve uygulamalarına katılımını destekliyoruz.

Türk Telekom Grubu çalışanları olarak Yönetim Kurulu tarafından onaylanan İnsan Hakları Politikamıza uyum gösteriyor ve politikaya aykırı davranışları etik ihlal bildirim kanalları aracılığıyla bildiriyoruz.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetimde Performans ve Ücretlendirme

Şirketimizin insan kaynağı yönetiminde şeffaf ve uluslararası standartlara uygun bir yaklaşımla hareket ediyoruz. Ortak hedeflere ulaşmak amacıyla departmanlarımız arasında güçlü bir koordinasyon kurulmasını ve performans yönetiminin etkin şekilde işlenmesini önemsiyoruz. Genel Müdürümüz liderliğinde yönetim kadromuzun belirlediği strateji ile tüm yöneticileri ve çalışanları ortak hedeflerin gerçekleştirilmesi yönünde yönlendiriyoruz. Bu doğrultuda, üst yönetim kadromuzun belirlenen performans göstergelerine (KPI'lara) ulaşmasını kritik bir faktör olarak değerlendiriyoruz. Genel Müdürümüzden çalışanlarımıza uzanan bu uçtan uca hedef yapısı ile hedeflerin gerçekleştirilmesini ve takibini güçlendirerek performans yönetimimizi destekliyoruz.

Yöneticilerimiz ve çalışanlarımızın performans sonuçlarını tarafsız bir kalibrasyon değerlendirme süreci ile izliyoruz. Şirketimizdeki performans sistemi ile çalışanlarımızın kariyer gelişimlerini destekliyoruz. Performans sistemimiz ile ödüllendirme sistemleri oluşturarak çalışan motivasyonunu artırmayı ve şirketimize olan aidiyetlerini güçlendirmeyi amaçlıyoruz. Çalışanlarımızı değerli hissettirmek amacıyla her yıl "Özel Ödül" mekanizmamızı hayata geçiriyoruz. Bu kapsamda belirli ünvan grupları ve performans sonuçlarını dikkate alarak oluşturduğumuz ödül katsayısı matrisi ile çalışanların ödül miktarlarını hesaplıyoruz. Söz konusu miktarları Üst Yönetimimiz ile kalibrasyon süreçlerinden geçirerek nihai hale getiriyoruz.

Ücretlendirme politikamız, nitelikli üst düzey yöneticileri Şirketimize kazandırmak, mevcut yöneticilerimizi elde tutmak ve uzun vadeli bağlılıklarını güçlendirmek amacıyla rekabetçi ve

piyasa koşullarıyla uyumlu bir yapı üzerine kurgulanmıştır. Ücretlendirme politikalarımızla faaliyetlerimize değer katan yetenekli yöneticilerimizle uzun vadede değer yaratmak, memnuniyet ve bağlılıklarını artırmak amacıyla rekabetçi ücret ve yan hak paketleri sunuyoruz. Yıl başında belirlenen hedeflere ulaşılmasını Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerimizin performans değerlendirme ve ücretlendirme süreçlerinde temel bir kriter olarak değerlendiriyoruz. Finansal hedeflerin yanı sıra finansal olmayan sürdürülebilirlikle ilgili hedefleri de performans yönetimi sistemimize entegre ederek uzun vadeli stratejik önceliklere uyum sağlıyoruz.

Yönetim Kurulu üyeleri için belirlediğimiz sabit ücretleri her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesinde hissedarlarımızın onayına sunarak onların oylarıyla belirliyoruz. Süreçlerimizi adil ve şeffaf Ücretlendirme Politikamız çerçevesinde izliyoruz. Yönetim Kurulu üyelerimize görevde buldukları süre zarfında kıst esasıyla ödeme yaparken, aynı zamanda ilgili görevlerinden kaynaklanan ulaşım, konaklama, telefon ve sigorta gibi giderleri karşılıyoruz.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri için ise bağımsızlıklarını koruyacak seviyede ücretler belirliyoruz. Ancak bu üyelerin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödül planları uygulamıyoruz.

Üst Düzey Yöneticilere ve Yönetim Kurulu Üyelerine her yıl ödenecek toplam tutarları ilgili mevzuata uygun olarak bir sonraki olağan Genel Kurul Toplantısında hissedarlara bildiriyoruz ve/veya onayına sunuyoruz.

Ücretlendirme Politikamızı paydaşlarımızın incelemesine sunmak üzere Yatırımcı İlişkileri web sitemizde Kurumsal Yönetim Politikaları başlığında paylaşıyoruz.

Pay ve Menfaat Sahiplerinin Bilgi Alma Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri ve analistlerin mektup, telefon, e-posta ve diğer yollarla Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğüne ilettiği soruları ilgili olduğu konunun en yetkili kişisiyle görüşerek hızlı ve etkin şekilde yanıtlıyoruz. Ancak, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgileri bu süreçten hariç tutuyoruz. 2025 yılında şirketimize iletilen binin üzerinde bilgi taleplerinin tümünü yanıtladık.

Şirketimize ilişkin olup pay sahiplerini ilgilendiren bilgi ve gelişmeleri, pay sahiplerinin bilgi alma haklarının kullanımı ve bilgilere hızlı ve kolay erişim sağlamaları amacıyla Yatırımcı İlişkileri internet sitesi üzerinden Türkçe ve İngilizce olarak paylaşıyoruz. Söz konusu bilgileri güncel ve geçmişe dönük olarak yayımlarken veri tabanımıza kaydolun kişilere e-posta yoluyla düzenli olarak aktarıyoruz.

İlgili belgelere www.ttyatirimciiliskileri.com.tr web sitemizde yer veriyor, mevzuat gereklilikleri çerçevesinde düzenli olarak güncelliyoruz.

“Şirket’in Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi ve İçeriği” başlığı altında pay sahiplerinin bilgi alma haklarının kullanımı ile ilgili detaylı bilgilere yer veriyoruz.

Yönetim Kurulunun önerisiyle ve Genel Kurulun atamasıyla seçilen bağımsız dış denetçi ve denetçiler tarafından düzenli olarak gerçekleştirilen denetimlerden geçiyoruz. Bağımsız dış denetim hizmeti kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından (Ernst & Young) 2025 yılı faaliyetlerimiz için gerçekleştirilen denetim sürecini başarıyla tamamladık.

Başta BTK olmak üzere pek çok bağımsız idari otoritenin denetimine tabiiyiz. Esas Sözleşmemizde özel denetçi atanmasına ilişkin bir hüküm bulunmamakla birlikte 2025 faaliyet yılında herhangi bir özel denetçi tayini talebi almadık ve özel bir denetim sürecinden geçmedik.

Kamuyu ilgilendiren denetim ve inceleme sonuçlarımızı SPK'nın Özel Durumlar Tebliği gereğince yapılan özel durum açıklamaları çerçevesinde kamuya paylaşıyoruz.

Azlık pay sahiplerinin özel denetçi atanmasına ilişkin hakları kapsamında ise 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu 438. ve 439. maddelerinde yer alan düzenlemelere uyum sağlıyoruz.

Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin Genel Kurul Toplantılarına ilişkin düzenlemelere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde yer alan ve kamuya açık olan Türk Telekomünikasyon A.Ş. [Esas Sözleşmesinde](#) yer veriyoruz.

Olağan Genel Kurul Toplantılarının gerçekleştirileceği tarihi önceden duyuruyor, toplantı gündemi, davet metni, bilgilendirme dokümanı, vekaletname örnekleri, toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesini Yatırımcı İlişkileri internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin erişimine sunuyoruz.

Esas Sözleşmemizde yer alan 18'inci maddeye göre, Şirketimizin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahiplerine Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılım sağlama imkanı tanıyoruz. SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Genel Kurul'a katılım için hissedarlarımıza ilan en az 21 gün öncesinde duyuruyu KAP aracılığıyla yayınlıyoruz ve websitemizde duyuruyoruz.

Genel Kurul toplantılarımızda alınan tüm kararların oylama sonuçlarını kamuoyuyla paylaşıyoruz. Bu kapsamda, Genel Kurul gündeminde yer alan her bir maddeye ilişkin oylama sonuçlarını; kabul, ret ve çekimser oylar ayrımında açıklıyoruz.

Söz konusu oylama sonuçlarını, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-şirket portalı ve Yatırımcı İlişkileri internet sitemiz üzerinden pay sahiplerimizin erişimine sunuyoruz. Bu uygulama ile pay sahiplerimizin Genel Kurul karar alma süreçlerine ilişkin bilgiye zamanında ve ayrıntılı şekilde erişimini sağlıyor, oylama sonuçlarının izlenebilirliğini ve şeffaflığını güvence altına alıyoruz.

2025 Yılında Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı

25.04.2025 tarihinde, Türk Telekomünikasyon A.Ş. Genel Müdürlük Kültür Merkezi, Turgut Özal Bulvarı, 06103 Aydınlıkevler/Ankara adresinde, Şirketimizin hisselerinin %91,2'sinin temsil edildiği Olağan Genel Kurul Toplantısını gerçekleştirdik. Bu toplantıda elektronik ortam üzerinden ve şahsen katılan pay sahipleri ile temsilcilerinin bilgi edinme hakları doğrultusunda ilettikleri soruları yanıtladık.

[Toplantı tutanağına](#) Yatırımcı İlişkileri web sitemizde yer veriyoruz. Pay sahipleri tarafından bu toplantıda alt gündem maddeleri dışında herhangi bir ilave gündem önerisi verilmedi.

Türk Telekom olarak 25.04.2025 tarihinde gerçekleştirdiğimiz 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aldığımız kararlar Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 29.04.2025 tarihinde tescil edildi. Bu kararlar 29.04.2025 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlandı.

Ayrıca medya ve menfaat sahiplerinin katılmadığı Genel Kurul toplantılarımızla ilgili yapmış olduğumuz özel durum açıklamalarına toplantı tarihleri itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve şirketimiz Yatırımcı İlişkileri web sitesinde yer verdik.

Esas Sözleşmemizde yer alan 31'inci maddeye göre Genel Kurul toplantılarından önce pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla Genel Kurul ilanlarını, SPK'nın 29. maddesi hükümleri çerçevesinde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı gününden en az 21 gün önce

Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde (TTSG) ve iki ulusal gazetede yayımlıyoruz. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen Genel Kurulun ilanı Genel Kurul'dan 31 gün önce kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Genel Kurula ilişkin bilgiler, Genel Kurul gündemi, davet mektupları, vekaletname örnekleri ve gündem maddelerine ilişkin detaylı bilgileri içeren Bilgilendirme Dokümanı, Şirket Yatırımcı ilişkileri internet sitesi ile Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-şirket portalında da ayrıca yer veriyoruz.

Raporlama döneminde pay sahipliğinden kaynaklanan haklarını kullanmak isteyen ve genel kurullara katılmak için ilgili mevzuat uyarınca gerekli prosedürleri yerine getiren hissedarlarımız Genel Kurula iştirak etti.

Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda pay sahiplerine ilan edilmesi gereken bilgileri içeren Genel Kurul bilgilendirme dokümanları ve toplantı tutanaklarını Yatırımcı ilişkileri web sitemizde, ayrıca Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-şirket portalında ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda devamlı surette pay sahiplerinin erişimine açık bulunduruyoruz.

2025 yılında Yönetim Kurulunda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurula bırakıldığı bir işlem gerçekleştirmedik.

Bir hesap dönemi içerisinde yapılacak bağış miktarımızı, mevzuat ve Bağış Politikamız çerçevesinde Şirketimizin bir önceki yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında yer alan yıllık hasılat tutarının binde beşini geçmeyecek şekilde belirliyoruz. 25.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında hissedarlarımızı Şirketimizin 2024 yılı içerisinde eğitim, sağlık, spor, kültür, sanat ve insani yardım konularında dernek ve vakıflara yapılan toplam bağış ve yardım tutarı (Deprem bağışı dahil - 1.627.838.125) hakkında bilgilendirdik. 2025 yılı içerisinde yapılan toplam bağış ve yardım tutarı 484.887.331 TL'dir.

2025 yılında Şirketimizin bilgisi dahilinde, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları, Türk Telekom veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem gerçekleşmedi. Bu kişiler ayrıca Şirketimizin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmadı ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla yer almadı. 2025 yılı içerisinde yerine getirilmeyen herhangi bir Genel Kurul kararı mevcut değildir.

Şirketimizin Türkiye Varlık Fonu sahipliğindeki A grubu ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı sahipliğindeki C grubu hisseleri nama, diğer hisseleri ise hamiline yazılıdır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimizin Esas Sözleşmesi ve 406 Sayılı Telefon ve Telgraf Kanunu gereği C grubu imtiyazlı hisse sahibi veya imtiyazlı hisseyi temsil eden bir üyeye Yönetim Kurulumuzda yer veriyoruz. C grubu imtiyazlı hisse sahibi sermaye artırımlarına katılmaz.

Esas Sözleşmemizde azlık haklarının ödenmiş sermayenin en az %5'ini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılması hükmü yer alır. Ancak azlık hissedarları Yönetim Kurulunda temsil edilmez.

Sermayemizde karşılıklı iştirak ilişkisine yer vermiyoruz.

Kar Payı Hakkı ve Kar Dağıtım Politikası

Şirket karına katılma konusunda Esas Sözleşmede bir imtiyaz belirlemiyoruz. C grubu pay sahibi hisse haricindeki her hisseye eşit kar payı hakkına tanıyoruz. Kar dağıtımını mevzuatta öngörülen yasal süreler içinde gerçekleştiriyoruz.

Esas Sözleşmenin 28, 29 ve 30. maddelerine göre dağıtılabılır karın azamisinin dağıtım şekline bir kar dağıtım politikası benimsedik. Kar dağıtım politikamız 27.05.2014 tarihinde gerçekleştirilen 2013 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerince onaylandı. Öte yandan, Yönetim Kurulumuz kar dağıtım önerisini belirlerken Grup şirketlerinin kısa vadeli mali yükümlülükleri ve alacaklılarla yapılan anlaşmalarda yer alan şartları da göz önünde bulunduruyor.

Esas Sözleşmede belirtildiği üzere senelik karın hissedarlarımıza hangi tarihlerde ve ne şekilde verileceğini Yönetim Kurulumuzun Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırladığı teklifi üzerine Genel Kurul aracılığıyla kararlaştırıyoruz.

Kar Dağıtım Politikamızı Yatırımcı İlişkileri web sitemizde Kurumsal Yönetim Politikaları başlığında kamuya açıklıyor ve web sitemizde faaliyet raporlarımızda yer veriyoruz.

Şirketimizin 2024 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında;

1- Şirketimizin 2024 mali yılı içinde SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolara göre oluşan net kârının 8.456.145.000 TL olduğu,

2- Konsolide mali tablolara göre oluşan vergi sonrası kâr olan 8.456.145.000 TL'nin SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca kâr dağıtımında esas alınması,

3- Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre Şirketimizin genel kanuni yedek akçe tavanına ulaşmış olması nedeniyle 2024 yılı için bu yedek akçenin ayrılmasına gerek olmadığı,

4- Bu minvalde; 8.456.145.000 TL tutarındaki net karın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması hususunda Şirketimiz ana sözleşmesinin hükümlerine tabi olarak, teklifte bulunmasına

karar verilmiştir.

2025 yılı içerisinde Şirketimizin iktisap ettiği kendi pay tutarı bulunmamaktadır.

Payların Devri

Şirketimizin Esas Sözleşmesinde yer alan payların devrini kısıtlar nitelikteki hükümler aşağıda yer veriyoruz:

- Esas Sözleşmemizin Madde 6/A yer alan hükümleri geçerliğini korumak üzere, belirtildiği gibi C grubu 1 adet imtiyazlı hissenin olumlu oyu olmadan Esas Sözleşmede değişikliklere, yönetim kontrolünü etkileyecek oranlardaki nama yazılı hisselerin devrine ve nama yazılı hisselerin devrinin pay defterine işlenmesine yönelik bir aksiyon almıyoruz.
- Esas Sözleşmemizin 6.A.2 maddesinde "A grubu hisse sahibi, stratejik taahhüt süresinin sona erme tarihinden ve A grubu hisse sahibinin Şirket'teki hisseleri için ödemesi gereken tutarın tamamını ödediği tarihten hangisi sonra ise bu tarihten sonra herhangi bir zamanda, hisselerinin tamamını veya bir kısmını bir üçüncü şahsa her zaman C grubu imtiyazlı hissenin veto hakkına tabi olmak koşuluyla devredebilir" hükmüne yer veriyoruz. Bu çerçevede en geç 14.11.2008 tarihine kadar olan stratejik taahhüt süresinin sonuna kadar devir yasağı öngörülür. Söz konusu devir yasağı dönemi sonundan itibaren A Grubu hisselerinin devri C grubu imtiyazlı hissenin veto hakkına bağlıdır. Halihazırda, stratejik taahhüt süresi 14.11.2008 tarihinde sona eren A Grubu hisse sahibi Şirketimizdeki hisseleri

için ödemesi gereken tutarın tamamını ödemişse Şirketimizin A Grubu hisseleri, C Grubu İmtiyazlı Hissenin onayı ile devredilebilir. A Grubu hisse sahibi zaman içerisinde hisse rehinine tabi olmayacak hisselerinin üzerinde, söz konusu hisselerin satın alınması ile ilgili olarak veya başka bir şekilde aldığı borçların teminatı olarak bir finansal kurum lehine rehin veya yükümlülük tesis edebilir. Söz konusu finansal kurumun, bu rehin veya yükümlülüğü paraya çevirmesi halinde, bu kurum A Grubu hisse sahibinin rehin ve yükümlülüğüne tabi olan hisselerini ancak Hazine'nin önceden yazılı rızasını almak suretiyle devredebilir. Söz konusu rızanın verilmesinden makul olmayan nedenlerle kaçınılamaz.

Esas Sözleşmemizin 6.A.3 maddesine göre B Grubu hissedarın hisselerinin devrine ilişkin getirilen kısıtlama, stratejik taahhüt süresi ile sınırlıdır. Bu doğrultuda, stratejik taahhüt süresinin sona erdiği 14.11.2008 tarihinden itibaren B Grubu hisselerin devri konusunda bir kısıtlamaya yer vermiyoruz.

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

Bilgilendirme Politikamız

Bilgilendirme Politikamızı SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda oluşturduk. Yönetim Kurulumuzun aldığı karar doğrultusunda 7 Temmuz 2021 tarihinde güncelleyerek Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımladık.

31.03.2022 tarihli Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulan [Bilgilendirme Politikamızı](#) Yatırımcı İlişkileri web sitemizde Kurumsal Yönetim Politikaları başlığı altında paylaşıyoruz.

Bilgilendirme politikamızın takibi ve geliştirilmesini Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğünün görev ve sorumlulukları kapsamında tanımladık. Yetkililerin isim ve görevlerine [Yatırımcı İlişkileri](#) bölümü başlığı altında veriyoruz. Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yakın iş birliği içerisinde çalışan yetkililerimiz ile politikalarımızın etkinliğini izliyor ve ihtiyaç halinde geliştiriyoruz.

2025 Öngörülleri

2025 yılında iş kollarında beklenenin üzerinde operasyonel ve finansal performans kaydedilmesi nedeniyle ilk dokuz aylık finansal raporlama dönemi sonrasında öngörülerimizi revize ettik. Gerçekleştirdiğimiz revizyon aşağıdaki gibidir:

	Önceki Öngörü	Revize Öngörü
Konsolide Gelir Büyümesi (UFRYK 12 hariç)	%10	%10
Konsolide FAVÖK Marjı	%41	%41,5
Konsolide Yatırım Harcaması / Konsolide Gelir	%29	%29

Not: 1) 2025 öngörü beklentileri yaklaşık değerleri temsil eder. 2) 2025 yılı sonu enflasyon oranının %29 olacağını varsaydık. 3) Yatırım harcamaları öngörüsü güneş enerjisi yatırımları, 5G ihale bedeli, imtiyaz yenileme ve lisans bedeli gibi potansiyel harcamaları içermemektedir.

2025 Yılı Gerçekleşmesi

2025 yılında konsolide gelirlerimizin (UFRYK 12 hariç) yıllık gelir artışı öngörüsünün üzerinde %11,5 seviyesinde artarken FAVÖK marjının tahminlerin bir miktar altında %41 seviyesinde gerçekleşmesiyle güçlü bir finansal performans sergiledik. Aynı dönemde, Grubumuzun konsolide yatırım harcamalarının konsolide gelire oranı, öngörümüze paralel olarak %29 seviyesinde gerçekleşti.

2026 Yılı Konsolide Finansal Sonuçlarına İlişkin Öngörüler

Mevcut koşullarda 2026 yılı için öngörüler aşağıdaki gibidir :

- Satış gelirleri büyümesi (UFRYK 12 hariç) yıllık %8-9
- FAVÖK Marjı %41-42
- Yatırım harcamaları / Satış gelirleri %33-34

Notlar: 1) 2026 yılı sonu enflasyon oranı varsayımımız %22. 2) Yatırım harcamaları öngörüsü güneş enerjisi yatırımları, Elektronik Haberleşme Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Uzatım Sözleşmesi ve lisans bedeli harcamalarını içermemektedir. 3) 2026 öngörü beklentileri yaklaşık değerleri temsil eder.

Yatırımcı İlişkileri Web Sitemiz ve İçeriği

Kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması amacıyla SPK mevzuatları ve BIST karar ve düzenlemeleri ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri paralelinde www.ttyatirimciiliskileri.com.tr internet sitemizi etkin olarak kullanıyoruz. İnternet sitemizde yer alan bilgileri hem Türkçe hem İngilizce olarak paylaşıyoruz.

İnternet sitemizde izlenebilecek önemli başlıkları aşağıda özetliyoruz:

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyon, misyon ve değerler
- Şirket yönetimi ve ortaklık yapısı
- Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket üst yönetimi hakkında bilgi
- Şirket Esas Sözleşmesi ve değişikliklerin yayımlandığı Türkiye Ticaret Sicili Gazeteleri
- Ticaret sicili bilgileri
- Finansal tablolar ve faaliyet raporları
- Özel durum açıklamaları
- Finansal sonuçlara ilişkin basın açıklamaları
- Yatırımcı sunumları
- Hisse senedi performansı bilgisi
- Tahvil bilgisi
- Kredi derecelendirme notları
- Analist iletişim bilgileri
- Genel Kurul hakkında bilgiler
- Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum raporu
- Kar Dağıtım Politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme Politikası, Ücretlendirme Politikası, Yönetim Kurulu Kadın Üye Politikası, İnsan Hakları Politikası ve diğer politikalar
- İş Etiği Kodu
- Bağımsız Denetçi bilgisi
- İdari Sorumluluğu Bulunanlar listesi

- Risk Yönetimi ve İç Denetim
- Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda kurulmuş komite bilgileri
- Halka Arza ilişkin Kesin Talep Sirküleri ve İzahname
- Türk Telekom çağrı merkezi ve iletişim bilgileri
- Yatırımcı İlişkileri iletişim bilgileri
- Sürdürülebilirlik
- Türk Telekom'un sosyal sorumluluk projelerine ilişkin bilgiler
- Sıkça sorulan sorular ve cevaplar
- Telekom sözlüğü

Ticaret Sicil Bilgileri

Tescil Tarihi	30 Haziran 1994
Kuruluşun TTSG'de Yayımlandığı Tarih	1 Temmuz 1994
Sicil Numarası	103633
Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü
Mersis Numarası	0876005220500084

Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Pay Sahiplerinin Açıklanması

Türk Telekom olarak kayıtlı sermaye sistemine tabi değiliz. Ödemesi gerçekleştirilen sermayemiz 3.500.000.000 TL'dir.

Ödenmiş sermayenin hissedarlarımız arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Ünvanı /Adı Soyadı	Sermayedeki Payı		
	Tutarı (TL)	Grubu	Oranı (%)
Türkiye Varlık Fonu	1.925.000.000,00	A	55
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	875.011.884,975	B	25
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	0,01	C	
Türkiye Varlık Fonu	174.988.115,015	B	5
Halka Açık	525.000.000,00	D	15
Toplam	3.500.000.000,00		100

Not: 5 Şubat 2017 tarihinde yayımlanan Resmi Gazete'ye göre, Bakanlar Kurulunca, Şirket'in T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığına ait %6,68 (%5 B Grubu, %1,68 D Grubu halka açık) oranındaki hisselerinin Türkiye Varlık Fonu'na aktarılmasına karar verildi ve hisse transferi 2017 yılında tamamlandı.

Mevzuat Gereği Diğer Bilgilendirmeler

Raporumuzda Yeni Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatınca öngörülen içeriklere yer veriyoruz. Raporlama döneminde yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığımız kurumlarla bir çıkar çatışması yaşanmadı.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü pozisyonlarımızı ayrı tutuyoruz. Böylece, Yönetim Kurulu Başkanının faaliyetlerin gözetimine yönelik bağımsızlığını güçlendiriyoruz.

2025 yılında Yönetim Kurulu üyeleri hakkında hiçbir idari yaptırım ve ceza uygulanmadı.

Şirketimizin karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmaması sebebiyle raporumuzda bu kapsamdaki bilgilere yer vermiyoruz.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından belirlenen düzenlemeler uyarınca, Türkiye'de bağımsızlığı ve nesnelliği korumak amacıyla zorunlu bir denetim kuruluşu rotasyonu politikası uyguluyoruz. Bu kapsamda, bir denetim kuruluşu Şirketimizi 10 yıllık bir dönem içinde 7 yıl denetleyebilmektedir. Bu süre dolduğunda, dış denetçi değiştirmesi zorunluluğu gereği aynı denetim kuruluşuyla en az 3 yıl boyunca tekrar çalışmıyoruz.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin 25 Ocak 2019 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Esas Sözleşmemizin Yönetim Kurulu başlıklı 8. Maddesini esas alarak değişiklikler gerçekleştirdik. Yönetim Kurulu üye sayımızı dokuz olarak belirledik ve üç yıl görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üye seçimini gerçekleştirdik.

Esas Sözleşmemiz uyarınca Yönetim Kurulu üyelerimizin aday gösterilmesinde aşağıdaki ölçütleri esas alıyoruz:

a) A Grubu Hisse sahibi Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmek üzere beş (5) kişiyi aday gösterme hakkına sahiptir.

b) Hazine ve Türkiye Varlık Fonu, B Grubu Hisse sahibi sıfatıyla;

- Sermayemizin %30 veya daha fazlasını elinde tuttuğu müddetçe, Sermaye Piyasası düzenlemelerinde tanımlanan bağımsızlık niteliklerini taşıyan üç (3) kişiyi Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak aday gösterme hakkına sahiptir veya
- Sermayemizin %15 veya daha fazlasına sahip olması halinde (fakat %30'dan daha az) Sermaye Piyasası düzenlemelerinde tanımlanan bağımsızlık niteliklerini taşıyan iki (2) kişiyi Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak aday gösterme hakkına sahip olacaktır;
- Yukarıdaki bentlerde belirtilen Şirket sermayesinin %30'unun ve %15'inin hesaplanmasında, Hazine ve Türkiye Varlık Fonu'nun B Grubu Hisselerden ve D Grubu Hisselerden elinde tuttuğu hisse miktarları birlikte hesaba katılacaktır.

c) Sermayemizin %15 veya daha fazlasını elinde tuttuğu müddetçe (fakat %30'dan daha az) Hazine ve Türkiye Varlık Fonu, A Grubu Hisse sahibi Sermaye Piyasası düzenlemelerinde tanımlanan bağımsızlık niteliklerini taşıyan bir (1) kişiyi Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak ve beş (5) kişiyi Yönetim Kurulu üyesi olarak aday gösterme hakkına sahiptir.

d) Hazine C Grubu imtiyazlı hisseyi elinde tuttuğu müddetçe bu hisse için bir Yönetim Kurulu üyesi (1) aday gösterme hakkına sahiptir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin seçimi, yeniden seçimi ve görevden alınmasına ilişkin kararları, Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin oyuna sunuyoruz. Pay sahipleri bu kararlar üzerinde oy kullanma hakkına sahiptir.

Yönetim Kurulumuzun yapısı raporlama dönemi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Türk Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri					
Adı-Soyadı	Görevi	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Dr. İsmail İlhan HATİPOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	05.06.2024	<ul style="list-style-type: none">• Türk Telekomünikasyon A.Ş. Risklerin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyesi	<ul style="list-style-type: none">• Risklerin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyesi	<ul style="list-style-type: none">• T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Bakan Yardımcısı• Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. (TMKŞ) Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Ömer Fatih SAYAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	04.09.2018	<ul style="list-style-type: none">• Türk Telekomünikasyon A.Ş. Risklerin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyesi• Türk Telekomünikasyon A.Ş. Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi• Türk Telekomünikasyon A.Ş. Yatırım Komitesi Başkanı	<ul style="list-style-type: none">• Risklerin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyesi• Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi• Yatırım Komitesi Başkanı	<ul style="list-style-type: none">• T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bakan Yardımcısı
Ümit ÖNAL	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2022	<ul style="list-style-type: none">• Türk Telekomünikasyon A.Ş. Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi• Türk Telekomünikasyon A.Ş. Tivibu Komitesi Üyesi <p>ESKİ:</p> <ul style="list-style-type: none">• Türk Telekomünikasyon A.Ş. Genel Müdür/CEO• Türk Telekomünikasyon A.Ş. Erişim Altyapı Komitesi Üyesi• TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş. Genel Müdür/CEO• TTNET A.Ş. Genel Müdür/CEO• Net Ekran Televizyonculuk Ve Medya	<ul style="list-style-type: none">• Aday Gösterme Ve Ücret Komitesi Üyesi• Tivibu Komitesi Üyesi	<ul style="list-style-type: none">• T.C. Siber Güvenlik Başkanı• ULAK Haberleşme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi• Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) Üyesi• Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Amerika İş Konseyi Üyesi

			<p>Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı</p> <ul style="list-style-type: none"> • TT Ödeme Ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı • TTES Elektrik Tedarik Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı • TT Ventures Proje Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı • TT Destek Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı • TTG Finansal Teknolojiler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı • TT Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı • Netsia Inc. (USA) Yönetim Kurulu Başkanı • Türk Telekomünikasyon A.Ş. Satış Ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı • Türk Telekomünikasyon A.Ş. Pazarlama Ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı (Vekaleten) • TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş. Satış Ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı • TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş. Pazarlama Ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı (Vekaleten) • TTNET A.Ş. Satış Ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı • TTNET A.Ş. Pazarlama Ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı (Vekaleten) • Assist Rehberlik Ve Müşteri Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı • Argela Yazılım Ve Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı • Sebit Eğitim Ve Bilgi Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • 11818 Rehberlik Ve Müşteri Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 		
Prof.Dr. İskender PALA	Yönetim Kurulu Üyesi	25.07.2025			• T.C. Cumhurbaşkanlığı Kültür ve Sanat Politikaları Kurulu Başkanı
Dr. Yunus ARINCI	Yönetim Kurulu Üyesi	5.06.2024			• İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. Genel Müdürü

Deniz YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	9.08.2023	<ul style="list-style-type: none"> • Türk Telekomünikasyon A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi • Türk Telekomünikasyon A.Ş. Yatırım Komitesi Üyesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi • Yatırım Komitesi Üyesi 	<ul style="list-style-type: none"> • T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürü • İhracatı Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enver İSKURT	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu: 19.03.2021 B Grubu: 31.03.2022	<ul style="list-style-type: none"> • Türk Telekomünikasyon A.Ş. Denetim Komitesi Üyesi • Türk Telekomünikasyon A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı <p><u>ESKİ:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>TTNET A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı (28.12.2018 - 19.03.2021)</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Denetim Komitesi Üyesi • Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı 	<ul style="list-style-type: none"> • T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bakan Yardımcısı
Selim DURSUN	Yönetim Kurulu Üyesi	4.09.2018	<ul style="list-style-type: none"> • Türk Telekomünikasyon A.Ş. Denetim Komitesi Üyesi • Türk Telekomünikasyon A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Denetim Komitesi Üyesi • Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi 	
Mehmet Reşat BAHÇEEVLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	5.06.2024			<ul style="list-style-type: none"> • Serbest Avukat

05.06.2024 tarihli Genel Kurulda Yönetim Kurulu üye seçimimizi gerçekleştirdik. Şirketimizin Esas Sözleşmesinin 10. maddesi uyarınca yukarıdaki tabloda yer alan Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bu tarihten itibaren 3 yıldır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu üyelerimizin görev süresi bitiş tarihini 05.06.2027 olarak belirledik.

Yönetim Kurulu özgeçmişlerine raporumuzun Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim başlıklı bölümünde ve Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri internet sitesinin Kurumsal Yönetim bölümünde yer veriyoruz.

05.06.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımızda SPK mevzuatına uygun olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin adaylıklarını Aday Gösterme ve Ücret Komitesi ile belirledik.

B Grubu hissedarlarımız aracılığıyla Aday Gösterme ve Ücret Komitesine üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesi adayı sunduk. Aday Gösterme ve Ücret Komitesi tarafından bu adayların bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadığına ilişkin bilgileri 05.06.2024 tarihinde Yönetim Kurulumuza raporladık. SPK'nın bağımsız Yönetim Kurulu adaylarına ilişkin uygunluk görüşü sonrasında üç aday Genel Kurula sunularak hissedarların oylarıyla onaylandı.

Her bir Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin imzaladığı bağımsızlık beyanlarına bu raporun sonundaki ek bölümünde yer veriyoruz. Raporlama döneminde bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum söz konusu değildir. Ayrıca, Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görevler almasına ilişkin kurallara yönelik düzenlemeler bu raporlama dönemi içerisinde gerçekleştirilmedi.

Raporlama Döneminde Yönetim Kurulumuzdaki Üye Değişiklikleri

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yiğit Bulut 11.07.2025 tarihinde vefat etmiştir. Sayın Yiğit Bulut'un vefatı sebebiyle boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevine 25.07.2025 tarihinde Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi esas alınarak selefinin kalan görev süresi boyunca görev yapmak üzere Prof. Dr. İskender Pala atandı.

Yönetim Kurulumuzun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulumuz ile Esas Sözleşmemizde belirtilen hükümler çerçevesinde yılda en az dört defa ve faaliyetlerimizin gerektirdiği sıklıkta toplanıyoruz. Yönetim Kurulumuzun iş ve işlemlerini Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği tarafından yürütüyoruz. Bu çerçevede, toplantı tarihi ve belirlenen gündem ile gündeme ilişkin evrakları 10 iş günü öncesinden Yönetim Kurulu üyelerimizin incelemesine sunuyoruz. Yönetim Kurulu üyelerimizin toplantılara çağrılmasında ve gündem konularının belirlenmesinde e-posta üzerinden iletişime geçiyoruz. Toplantı gündemini Yönetim Kurulu üyelerinin, CEO-Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve departman yöneticilerinin görüş ve önerileri doğrultusunda belirleyerek Yönetim Kurulu Başkanımızın nihai onayı doğrultusunda kararlaştırıyoruz.

Muamele ve Rekabet Yasağı

Muamele ve rekabet konularında Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerine ve SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ilkelere paralel uygulamalar yürütüyoruz.

25.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımızda Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri hususunda izin verildi. Genel Kurulumuz II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına ilişkin gerçekleştirilen yıl içindeki hakkında bilgilendirildi. Söz konusu konular aşağıdaki gibidir:

- Şirketimiz veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapabilmeleri ve/veya
- Şirketimizin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapabilmeleri veya
- Aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatı ile girebilmeleri

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerimize ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretin belirlenmesinde kullandığımız kriterleri ve ücretlendirme esaslarını 25.04.2025 tarihinde gerçekleştirdiğimiz Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunduk ve kamuya açıkladık. Bu bilgilere ayrıca Şirketimizin Yatırımcı ilişkileri internet sitesinde yer veriyoruz. 6102 sayılı Ticaret Kanunu'nun 408 ve Esas Sözleşmemizin 8. maddesi gereğince Yönetim Kurulu üyelerimizin ücretlerini Genel Kurulumuz aracılığıyla tespit ediyoruz.

Ücretlendirme Politikamız uyarınca 25.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında her bir Yönetim Kurulu üyemizin 2025 yılında gösterecekleri faaliyetlerle ilgili olarak aldıkları net ücretin Türkiye İstatistik Kurum (TÜİK) tarafından 2025 yılı için açıklanan yıllık Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE) artış oranında artırılmasına ve yapılacak değişikliğin 01.01. 2025 tarihi itibarıyla geçerli olmasına karar verildi.

Yönetim Kurulu üyelerine yönelik performans ölçümü ve buna bağlı bir ödüllendirme sistemine yer vermiyoruz. Ancak Şirketimizin üst yönetiminin hedef kartlarında Sürdürülebilirlik hedefleri bulunuyor.

Şirketimiz raporlama döneminde Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilere borç verme, kredi kullandırma, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandırma veya lehine kefalet gibi teminat işlemleri gerçekleştirmedi.

2025 yılında Yönetim Kurulu üyelerimize ve üst düzey yönetimde bulunan yöneticilerimize sağlanan faydalara aşağıda yer veriyoruz:

(Bin TL)	1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025
Kısa vadeli faydalar	630.418	963.524
Ücret ve Ücret Benzeri Ödemeler	535.430	853.908
Huzur Hakkı	94.988	109.616
Uzun vadeli tanımlanmış faydalar	21.108	20.908
Sosyal Sigortalar Kurumu Primleri	21.108	20.908
Toplam	651.526	984.432

MENFAAT SAHIPLERİ

Türk Telekom'un menfaat sahipleri; Şirket'in hedeflerine ulaşmasında payı bulunan veya faaliyetleriyle ilgisi olan çalışanları, alacaklıları, müşterileri, tedarikçileri, bayileri, sendikalar ve çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

Türk Telekom, işlem ve faaliyetlerinde menfaat sahiplerinin ilgili mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına almak için azami gayreti göstermektedir.

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ve karşılıklı sözleşmeler ile korunamadığı durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket imkanları ölçüsünde korunmaktadır.

Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikaları

Türk Telekom'un çalışanlarıyla ilişkileri, insan kaynakları ve insan hakları politikalarının; tedarikçileri ile ilişkileri ise satın alma politikasının çizdiği esaslar ile yürütülmektedir.

Sorumlu bir işveren olarak Türk Telekom, ilişkide olduğu menfaat sahiplerinin iş süreçlerinin ve işlemlerinin, iş ve sosyal güvenlik kanunlarına ve Şirket'in İnsan Hakları Politikası'na uygun olarak yürütülmesine yüksek öncelik vermektedir.

Türk Telekom, müşterilerinin istek ve önerilerini dinlemekte, şikayetlerini kanun, yönetmelik ve Şirket kurallarına göre adil, tarafsız bir yaklaşım ve gizlilik içerisinde, mümkün olan en hızlı şekilde çözmek üzere azami gayret göstermektedir.

Türk Telekom, ticari iş ilişkisinde bulunduğu bayi, yüklenici, iş ortakları gibi firmalar ile ilişkilerinin doğru, tutarlı ve güvenilir olmasına ve her türlü işin ilgili sözleşme, yasa ya da düzenlemelere uygun biçimde yürütülmesine önem vermektedir. Söz konusu firmalar ile yapılan sözleşmelerde; esas ve uygulamalara uygunluk, hukuk birimlerinin ve konu ile ilgili iş biriminin görüşleri alınarak fayda ve maliyet gibi objektif kriterler göz önünde bulundurulmaktadır.

Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikaları aşağıda listelenmiştir:

Kurumsal Yönetim Politikaları:

- [Bilgilendirme Politikası](#)
- [Kar Dağıtım Politikası](#)
- [Ücretlendirme Politikası](#)
- [Yönetim Kurulu Kadın Üye Politikası](#)
- [Bağış Politikası](#)
- [Tazminat Politikası](#)
- [Genel Kurul İç Yönergesi](#)
- [Etik Kurallar](#)

Sürdürülebilirlik Politikaları:

- [Sürdürülebilirlik Politikası](#)
- [Çevre Politikası](#)
- [İnsan Hakları Politikası](#)

- İnsan Kaynakları Politikası
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
- Bilgi Güvenliği Politikası
- Satın Alma Politikası
- Entegre Yönetim Sistemi Politikası

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Türk Telekom, menfaat sahipleri ile olan iletişime azami özen göstermekte ve açıklamalarında şeffaflık ilkesini benimsemektedir. Şirket 2008 yılından bu yana halka açık olarak Borsa İstanbul'da işlem görmekte ve pay sahipleri ve yatırımcıları, kamuyu aydınlatma ilkeleri doğrultusunda bilgilendirilmektedir.

Türk Telekom müşterilerinin hizmet ve ürünler hakkındaki bilgi talepleri, dilek veya şikayetleri, müşteri sorunlarının çözümü, Pazarlama ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı tarafından en etkin şekilde yerine getirilmektedir.

Şirket içi bilgilendirmeler, İç İletişim Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.

Şirket'in web sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan kamuya açık politikalar sayesinde tedarikçileri, bayileri, yatırımcıları, çalışanları ve diğer menfaat sahipleri Şirket'in menfaat sahiplerine yönelik uygulamaları hakkında bilgilendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Türk Telekom, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler dahil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara olabildiğince uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir. Türk Telekom'un sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında yönettiği konular, SPK tarafından 2020 yılında yürürlüğe konulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilen ilkeler ile örtüşmektedir. Bu çerçevede Türk Telekom tarafından SPK'nın "uy ya da açıkla" yaklaşımı ile hazırladığı zorunlu olmayan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilen ilkelere ilişkin uyum durumu Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum raporunda açıklanmıştır.

SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelerle örtüşen Türk Telekom'un sürdürülebilirlik uygulamaları, her yıl hazırlanan Entegre Faaliyet Raporu ve CDP raporlarında detaylı olarak açıklanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Böyle bir durum meydana gelmemiştir.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			2025 yılı hesap döneminde genel kurula medyadan veya menfaat sahiplerinden katılım talebi gelmemiştir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Oy hakkında imtiyaz yoktur. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinde şirket hissedarlarından A, B ve C grubu hissedarlara Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Böyle bir durum meydana gelmemiştir.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olan hissedarlara azlık hakkı tanınmasına yönelik Esas Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Bununla birlikte TTK ve SPK düzenlemeleri kapsamında azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					

1.6.4 - Yönetim Kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.			X			"C Grubu İmtiyazlı Hisse" 406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanunu uyarınca Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın elinde bulunan, 1 adet C Grubu hisseyi ifade eder. Şirket Esas Sözleşmesinin 6/A maddesi saklı kalmak kaydıyla Türk Telekom'un, C Grubu 1 adet imtiyazlı hisse dışındaki tüm hisseleri satılabilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6/A.2. maddesinde A Grubu Hisse Sahibi'nin paylarının devri C Grubu Hisse'nin veto hakkına tabi kılınmıştır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6/A. maddesi uyarınca Yönetim kontrolünü etkileyecek oranlardaki nama yazılı hisselerin devri ve Nama yazılı hisselerin devrinin pay defterine işlenmesi C Grubu İmtiyazlı Hissenin olumlu oyu olmaksızın gerçekleştirilemez.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHIPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHIPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Bu konuda çalışanların şirket İnsan Kaynakları politika, süreç ve uygulama ile ilgili karar süreçlerine katılımını sağlamak üzere DNA-Deneyimin Neler Anlatıyor?, odak grup görüşmeleri gibi çalışanları sürekli dinleme mekanizmaları kurulmuş olup İş Etiği ve Disiplin Süreçler, İş Sağlığı ve Güvenliği, Uyuşmazlık Çözüm Kurulu, Mucit Fikir Sistemi gibi uygulamalarla Şirket çalışanlarının yönetime katılma modelleri geliştirilmiştir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						

3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanlar etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikayet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu Kadın Üye Politikası bulunmaktadır. Şirketimiz, Yönetim Kurulu'na en az bir kadın üye atamasının yapılması ve Yönetim Kurulu'na kadın üye(ler) ataması yapılması suretiyle bu hedefe, politikanın yayınladığı tarihten itibaren gelecek 5 yıl içerisinde ulaşılması hedeflenmektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler faaliyet raporunda ve internet sitesinde yayımlanan özgeçmişlerinde yer verilmiştir.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.				X		Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üye sayısı, her bir Yönetim Kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alabilmesine imkan vermemektedir. Bu nedenle bazı bağımsız yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2025 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almadığından bu konuya Faaliyet Raporunda da yer verilmemiştir.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.				X		Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.

4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ									
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması									
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı				Türk Telekom Yatırımcı İlişkileri bölümü her yıl yurt içi ve yurt dışı olmak üzere çeşitli konferanslara ve toplantılara katılır. 2025 yılında farklı coğrafyalardan 300'e yakın hisse ve bono yatırımcısıyla toplantılar gerçekleştiren Türk Telekom, yatırımcılarına zamanında, doğru ve sürekli bilgi aktarmayı en öncelikli prensipleri arasında görüyor. Türk Telekom Yatırımcı İlişkileri, 2025 yılında önde gelen uluslararası yatırımcı konferanslarına ve webinar'lara katıldı. Sukuk ihracı kapsamında Körfez Bölgesi ve Avrupa'daki yatırımcılarla deal roadshow gerçekleştirdi. Yatırımcılar ve analistlerle finansal ve operasyonel sonuçları paylaşmak amacıyla her çeyrek dönemde telekonferanslar düzenledi. Türk Telekom Yatırımcı İlişkileri yıl boyunca her çeyrek dönem itibarıyla finansal ve operasyonel sonuçların açıklanmasının ardından, Şirket üst yönetiminin ilgili çeyreğe ilişkin değerlendirmelerini paylaşması ve yatırımcılar ile analistlerin yönetime sorularını yöneltebilmeleri amacıyla telekonferanslar organize etmeye devam etti.					
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı									
Özel denetçi talebi sayısı				Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır.					
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı				Yoktur.					
1.3. Genel Kurul									
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı				https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1412676 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429407 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1430987					
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı				Eş anlamlı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ve Şirketin Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde İngilizce olarak da belgeler paylaşılmaktadır.					
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları				Yıl içerisinde böyle bir işlem gerçekleştirilmemiştir.					
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları				Yıl içerisinde böyle bir işlem gerçekleştirilmemiştir.					
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları				https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1502637					
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı				https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/kurumsal-yonetim-politikalari ; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/media/rsjdzx1b/bagis-politikasi.pdf					
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı				https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1014683 ; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1014708					
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası				Esas Sözleşmede ilgili düzenleme bulunmamaktadır.					
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi				2025 yılında yapılan Genel Kurul toplantılarına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır.					
1.4. Oy Hakları									
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı				Hayır (No)					
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları				Oy hakkında imtiyaz yoktur. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinde şirket hissedarlarından A, B ve C grubu hissedarlara Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.					
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı				%61,68					
1.5. Azlık Hakları									
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği				Hayır (No)					
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.				Sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olan hissedarlara azlık hakkı tanınmasına yönelik Esas Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Bununla birlikte TTK ve SPK düzenlemeleri kapsamında azlık haklarının kullanımına özen gösterilerek uyum sağlanmaktadır.					
1.6. Kar Payı Hakkı									
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı				Kurumsal Yönetim Politikaları; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/kurumsal-yonetim-politikalari ; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/media/0z4d0cyl/kar-dagitim-politikasi.pdf					
Yönetim kurulunun genel kurula kararın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karar kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesinde ilişkin tutanak metni				Yönetim Kurulu Kararı; Lider entegre telekomünikasyon şirketi Türk Telekom; stratejik hedeflerine ulaşma, likidite ve yatırım dengisini koruyarak teknolojik üstünlüğünü sürdürecektir. Yatırımcıların yapma ve bilançosunu güçlendirme öncelikleriyle faaliyetlerine devam etmektedir. Yönetim Kurulumuz, 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'na Türk Telekom'un 2024 yılı karından kar payı dağıtılmamasını teklif etmeye karar vermiştir. Kararda, Şirketimizin borç geri ödeme planları, 5G ihalesi ve kurulumu ile sabit hat imtiyaz yenileme süreçlerine yönelik likidite ve yatırım gereksinimleri dikkate alınmıştır. Şirketimizin 2024 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda karar verilerek üzere, 1. Şirketimizin 2024 mali yılı içinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolara göre oluşan net kârının 8.456.145.000 TL olduğu, 2. Konsolide mali tablolara göre oluşan vergi sonrası kâr olan 8.456.145.000 TL'nin SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca kâr dağıtımında esas alınması, 3. Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre Şirketimizin genel kanuni yedek akçe tavanına ulaşmış olması nedeniyle 2024 yılı için bu yedek akçenin ayrılmasına gerek olmadığı, 4. Bu minvalde; 8.456.145.000 TL tutarındaki net kârın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması hususunda Şirketimiz ana sözleşmesinin hükümlerine tabi olarak, teklifte bulunmasına karar verilmiştir. Genel Kurul Kararı: Şirketimizin 2024 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 1. Şirketimizin 2024 mali yılı içinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolara göre oluşan net kârının 8.456.145.000 TL olduğu, 2. Konsolide mali tablolara göre oluşan vergi sonrası kâr olan 8.456.145.000 TL'nin SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca kâr dağıtımında esas alınması, 3. Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre Şirketimizin genel kanuni yedek akçe tavanına ulaşmış olması nedeniyle 2024 yılı için bu yedek akçenin ayrılmasına gerek olmadığı, 4. Bu minvalde; 8.456.145.000 TL tutarındaki net kârın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması hususunda Şirketimiz ana sözleşmesinin hükümlerine tabi olarak, teklifte bulunmasına karar verilmiştir.					
Yönetim kurulunun genel kurula kararın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı				https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429407					
Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahipleri nin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçerden öğreniler listesi)	KAP'ta yayımlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı

25/04/2025	0	%91,2	%0,00	%91,2	Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul Toplantı Bilgileri	Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul Toplantı Bilgileri	-	-	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429407
2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK									
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi									
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları					www.ttyatirimciliskileri.com.tr; Türk Telekom Grubu Ortaklık Yapısı, Açıklamalar ve Haberler, Kurumsal Yönetim - Yönetim Kurulu, Komiteler, Üst Yönetim, İdari Sorumluluğu Bulunanlar Listesi, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Genel Kurul Toplantı Bilgileri, Esas Sözleşme ve Ticari Sicil Bilgileri, İç Denetim ve Risk Yönetimi, İlişkili Taraf İşlemleri, Etik Kurallar, Politikalar, Bağımsız Denetçi				
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm					https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/turk-telekom-grubu/turk-telekoma-yatirim/sayfalar/ortaklik-yapisi ; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/media/4csfnr0u/hissedar-yapisi-tr.pdf				
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller					Türkçe, İngilizce				
2.2. Faaliyet Raporu									
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları									
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı					Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Başlıklı Bölüm				
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı					Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Başlıklı Bölüm				
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı					Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Başlıklı Bölüm				
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı					2025 yılında Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.				
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı					Konsolide Bağımsız Denetim Raporu / Taahhütler ve Yükümlülükler				
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlara arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı					Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Başlıklı Bölüm / Mevzuat Gereği Diğer Bilgilendirmeler				
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı					Sermaye ve Ortaklık Yapısı Bölümü				
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı					Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve 2024 Entegre Faaliyet Raporu Sosyal Sermayemiz Başlıklı Bölümler; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/surdurebilirlik-raporlari				
3. Menfaat Sahipleri									
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası									
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı					https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/kurumsal-yonetim-politikalari ; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/media/a3on51vs/tazminat-politikasi.pdf				
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı					0				
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı					İş Etiği Kurulu				
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri					etik@turktelekom.com.tr; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/kurumsal-yonetim-komitesi-iletisim-formu				
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi									
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı					Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Başlıklı Bölüm				
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları					Türk Telekom'da çalışanlar, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları ve İnsan Kaynaklarının yaptığı çeşitli anket, araştırma ve bireysel bildirimler aracılığıyla temsil edilmektedir. 11.11.2024 itibarıyla Türk Telekom'da toplu iş sözleşmesi yapmaya yetkili işçi sendikasının tespit sürecine ilişkin, sendikalar arasındaki yargı aşaması anlaşmayla sonuçlanmıştır. Şirketimiz ile Türkiye Haber-İş Sendikası arasında 2 Temmuz 2024 tarihinde başlayan 15. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşmayla sonuçlanmıştır. Yaklaşık 8.800 çalışanımızı kapsayan toplu iş sözleşmesi 28.02.2026 tarihinde sona ermek üzere akdedilmiştir. İmzalanan toplu iş sözleşmesiyle, ilgili çalışanlarımız; - 31.08.2024 tarihinde almakta oldukları aylık brüt çıplak ücretlerine 01.09.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %36,50 oranında ücret artışı yapılmasına, - Şirketimizde bir yılın üzerinde hizmeti olan çalışanlarımızın %36,50 oranındaki ücret artış oranlarının her 3 hizmet yılı için %1 oranı (%5 ile sınırlı) ilave edilerek uygulanmasına, - 2025 yılı Mart ve Eylül aylarındaki ücret artış dönemlerinde ise oluşacak altı aylık enflasyon oranına, bu oranın %15'i kadar refah payı ilave edilmesi suretiyle bulunacak oranda ücret artışı yapılmasına, karar verilmiştir.				
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası									
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü					https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/insan-haklari-politikasi ; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/insan-kaynaklari-politikasi ; İnsan Kaynakları Politikası Yönetici görev değişikliklerinin Şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda, yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda yedekleme planlaması hazırlanır.				
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti					https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/insan-haklari-politikasi ; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/insan-kaynaklari-politikasi ; İstihdam Politikası: Türk Telekom, teknolojik gelişmeler, mali ve ekonomik durumlar, faaliyet alanındaki sektörel değişiklikler dahilinde; hızlı, kaliteli ve ekonomik hizmetler sunmak adına, prensip olarak çalışanları uzun süreli istihdam etmeyi hedefler. Türk Telekom'un sürekli başarısı, çalışanlarının sektörün değişen tüm şartlarına hızlı ve verimli uyum sağlayabilme yeteneğine ve bu konudaki esnekliğine bağlıdır. Çalışanlarımız üstün beceri, yetkinlik ve deneyimleriyle,				

	Türk Telekom'un dünyanın önde gelen şirketleri arasına girmesine yardımcı olur. Ayrıca düzenleyici ve denetleyici kamu otoriteleriyle ve üniversitelerle yürüttüğü programlarla iş başı eğitimini destekler ve bu programlar çerçevesinde istihdam şansı sunar. Türk Telekomlu olmanın çalışanlarına yaşattığı gururu, üniversiteli genç yetenekler ve şirket dışındaki profesyonellerle paylaşarak, en çok çalışılmak istenen şirket olmak iddiasını sürdürür. İşe alıma ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenir ve bu ölçütlere uyulur. İşe alım ve kariyer planlamalarında adaylara fırsat eşitliği tanınır. Farklılıkların Kabul Etme: Türk Telekom farklılıklara değer verir, bunu bir zenginlik olarak görür ve çalışanlarının kendilerini Şirketin bir parçası olarak hissetmeleri için gayret gösterir. Bu doğrultuda; Fırsat eşitliğini taahhüt eder, işe alım, yerleştirme, geliştirme, eğitim, ücretlendirme, terfi ve şirketten ayrılmaya uygulamalarını; çalışanın niteliğini, performansını, becerisini ve deneyimini dikkate alarak gerçekleştirir. İş gücünde çeşitlilik ve farklılıkların Şirket hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkıda bulunduğu bilinciyle, farklı geçmiş ve deneyimlere sahip adayları işe almaya, geliştirmeye ve uzun süreli istihdam etmeye çalışır. Engelli ve dezavantajlı kişilerin istihdamı konusunda yasal yükümlülüklere uyar.						
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.						
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/insan-haklari-politikasi ; Ayrımcılık ve Taciz Türk Telekom'da; Hiç kimse, yaş, dil, ırk, etnik köken, tabiiyet, sağlık, engellilik durumu, cinsiyet, medeni durum, din ve mezhep, siyasal düşünce, felsefi anlayış ve inanç gibi nedenlerle ayrımcılığa tabi tutulmaz. Ayrımcılık içeren ve adil olmayan davranışlara hoşgörü gösterilmez. Çalışanlara, her türlü kötü muamele, yıldırma ve tacizden uzak bir çalışma ortamı sağlanır.						
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0						
3.5. Etik Kurallar ve Sorumluluk							
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/kurumsal-yonetim-politikalari ; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/media/wullwkv/etik-kurallar.pdf						
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/surdurulebilirlik ; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/kurumsal-sosyal-sorumluluk						
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/politikalar ; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-politikasi						
4. YÖNETİM KURULU-I							
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları							
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-						
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır						
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet						
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	A Grubu Hissedar tarafından aday gösterilen Yönetim Kurulu Başkanı Dr. İsmail İlhan HATİPOĞLU, A Grubu Hissedar tarafından aday gösterilen Yönetim Kurulu Üyesi ÜMÜT ÖNAL ve biri C Grubu İmtiyazlı Hisseyi temsil eden Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Dr. Ömer Fatih SAYAN Şirketimizi her türlü konuda en geniş şekilde müştereken temsil ve ilzam eder.						
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Komite ve Yönetim Kuruluna sunulan toplam rapor sayısı 2'dir.						
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yönetim Organı Değerlendirmeleri başlıklı bölüm						
Yönetim kurulu başkanının adı	Dr. İsmail İlhan Hatipoğlu						
İcra başkanı / genel müdürün adı	Ebubekir Şahin						
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.						
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1487183						
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını arttırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/kurumsal-yonetim-politikalari ; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/media/szxjvjo/yonetim-kurulu-kadin-uye-politikasi.pdf						
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0						
Yönetim Kurulunun Yapısı (Özet)							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Dr. İsmail İlhan HATİPOĞLU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	YK Üye:05.06.2024 YK Başkan:05.06.2024			İlgisiz	Hayır
Dr. Ömer Fatih SAYAN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	YK Üye:04.09.2018 YK Başkan:21.12.2018 YK B.Yrd: 05.06.2024			İlgisiz	Hayır

Ümüt ÖNAL	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	31.03.2022			İlgisiz	Hayır
Prof.Dr. Iskender PALA	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	25.07.2025	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1466767	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Dr. Yunus ARINCI	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	5.06.2024			İlgisiz	Evet
Deniz YILMAZ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	9.08.2023			İlgisiz	Evet
Enver İSKURT	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	A Grubu: 19.03.2021 B Grubu: 31.03.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1014683	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Selim DURSUN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	4.09.2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/708083	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Mehmet Reşat BAHÇEVLİ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	5.06.2024			İlgisiz	Hayır

4. Yönetim Kurulu-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	11
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%90,8
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	10 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Şirket Esas Sözleşmesinin 12. Maddesinde yer almaktadır. http://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/ Kurumsal Yönetim / Esas Sözleşme ve Ticari Sicil Bilgileri; https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/media/twun2tg3/tt-esas-sozlesme.pdf
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan politikada belirlenen üst sınır	-

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Komiteleri başlıklı bölüm ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Bölümü
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Denetim Komitesi: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/659174 ; Aday Gösterme ve Ücret Komitesi: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038148 ; Risklerin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/304033 ; Kurumsal Yönetim Komitesi: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741628

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Enver İskurt	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Selim Dursun	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Deniz Yılmaz	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Eren Öner	Hayır	Kurumsal Yönetim, Uyum ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü
Denetim Komitesi	-	Selim Dursun	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	Enver İskurt	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Dr. İsmail İlhan Hatipoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Başkanı
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Dr. Ömer Fatih Sayan	Hayır	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Diğer	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Dr. Ömer Fatih Sayan	Hayır	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Diğer	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Ümit Önal	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II					
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu başlıklı bölüm: https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/denetim-komitesi				
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporunda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu başlıklı bölüm: https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/kurumsal-yonetim-komitesi				
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporunda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu başlıklı bölüm: https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/aday-gosterme-komitesi				
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporunda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu başlıklı bölüm: https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/risklerin-erken-saptanmasi-ve-yonetimi-komitesi				
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporunda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu başlıklı bölüm: https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/aday-gosterme-komitesi				
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar					
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu başlıklı bölüm				
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Şirket'in http://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr adresindeki internet sitesinde Kurumsal Yönetim başlığı altındaki Politikalar bölümü: https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/02zoynih/ucretlendirme-politikasi.pdf				
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporunda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu başlıklı bölümün altındaki Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar?				
Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	100%	100%	8	8
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	75%	50%	3	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	100%	0%	2	0
Diğer	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	100%	0%	4	2

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X			Türk Telekom çevresel, toplumsal ve ekonomik faktörlerin kurumsal yönetim ilkeleri ile birlikte şirket faaliyetlerinde ve karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu faktörlerle bağlantılı risklerin etkin bir biçimde yönetilmesi hedefine ulaşma yolunda üst yönetimin katılımını önemsemektedir.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/fxrgqkgs/turk-telekom-surdurulebilirlik-politikasi.pdf
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			İnsan Hakları Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası, Satın Alma Politikası, Entegre Yönetim Sistemi Politikası, Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Yönetim Kurulu Kadın Üye Politikası, Bağış Politikası, Tazminat Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Politikası, Etik Kurallar Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi-Kurumsal Yönetim-Kurumsal Yönetim Politikaları (https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr-kurumsal-yonetim/sayfalar/kurumsal-yonetim-politikalari). Türk Telekom ve Grup şirketlerini kapsayan Çevre Politikası ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.	Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Sürdürülebilirlik-Politikalar (https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumluyatirim/sayfalar/politikalar) Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim-Kurumsal Yönetim Politikaları (https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/kurumsal-yonetim/sayfalar/kurumsal-yonetim-politikalari)
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X			Türk Telekom Grubu Karbon Emisyon Azaltım Taahhüdü başlığıyla kamuya KAP aracılığıyla paylaşılmıştır. Ayrıca 2024 Entegre Faaliyet Raporu içeriğinde hedeflerimizle ilgili ayrıntılı bilgiler de mevcuttur.	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1257319 , 2024 Entegre Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Yol Haritamız s.31-33, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X			Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları'nda paylaşılmıştır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/3mmlinjz/surdurulebilirlik-komitesi-calisma-esaslari_190124.pdf
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X			Politikalardan sorumlu birimler belirlenmiştir ve görevleri kapsamında gerektiğinde raporlama yapılmaktadır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/fxrgqkgs/turk-telekom-surdurulebilirlik-politikasi.pdf
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Kamuyu aydınlatma platformunda ve 2024 Entegre Faaliyet Raporu aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	KAP: https://www.kap.org.tr/Bildirim/1257319 , 2024 Entegre Faaliyet Raporu, İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi s.77-78, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X			2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda Sürdürülebilirlik Yol Haritamız başlıklar altında ilgili KPG'ler açıklanmıştır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf , s.31-43
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X			2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda iş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
A3. Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X			2024 Entegre Faaliyet Raporu aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X			Entegre Faaliyet Raporu'nda SKA İçerik İndeksi ile faaliyetlerimizin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu SKA İçerik İndeksi, s.43 https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X			Türk Telekom'un 2025 yılı içerisinde bildiri yapılan herhangi bir çevre kazası veya tahakkuk etmiş çevre cezası bulunmadığı kamuya açıklanmıştır. ÇSY bağlantılı herhangi bir dava da bulunmamaktadır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumluyatirim/sayfalar/dongusel-ekonomi-ve-atik-yonetimi
A4. Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X			2024 Entegre Faaliyet Raporu aracılığıyla sunulmuş olan Grup Karbon Envanteri için üçüncü taraf bağımsız denetçi görüşü alınmıştır.	Emisyon Doğruluk Beyanı 2024 https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/v0vgioky/emisyon-dogruluk-beyani-2024.pdf
B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem	X			Türk Telekom, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-

	planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.					Yönetim Sistemi kapsamında faaliyet göstermektedir. Entegre Yönetim Sistemi Politikası içerisinde yer almaktadır.	yatirim/sayfalar/entegre-yonetim-sistemi-politikas%C4%B1
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu , Rapor Hakkında s.6, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				CDP Anketi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Kararlı Sürdürülebilirlik Stratejimiz s.43, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu ve Satın Alma Politikası'nda açıklanmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği s.66, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/2jco5cyl/satin-alma-politikasi.pdf
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Türk Telekom olarak, Türkiye'de sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya ve daha iyi bir iş ve yatırım ortamının oluşturulmasına katkıda bulunmak amacıyla paydaşlarıyla etkin bir iletişim ve ilişki içerisinde olan YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği'nin bir üyesiyiz. Küresel yatırım gündemini eş zamanlı olarak etkileyen YASED'in ana temaları, geniş bir paydaş ağının katılımıyla oluşturulan platformlar aracılığıyla takip edilmektedir. Platform düzeyinde ele alınan temel temalar arasında küresel tedarik zincirleri, dijital dönüşüm, sürdürülebilir kalkınma ve beşeri sermaye yer almaktadır. YASED'in büyük ölçekli araştırma projeleri ve raporları, koordineli çabalara katkıda bulunan tüm ilgili çalışma grupları ile platformlar aracılığıyla yönetilmekte ve ortak bir gündem oluşturulmaktadır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu ve CDP Anketi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır. 2025 yılı verileri entegre rapor ile açıklanacaktır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Çevresel Performans Göstergeleri s.121, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu ve CDP Anketi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır. 2025 yılı verileri entegre rapor ile açıklanacaktır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Çevresel Performans Göstergeleri s.121, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu ve CDP Anketi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır. 2025 yılı verileri entegre rapor ile açıklanacaktır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Çevresel Performans Göstergeleri s.121, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır. Ayrıca Türk Telekom Grubu Karbon Emisyon Azaltım Taahhüdü Kamuyu Aydınlatma platformunda açıklanmıştır. 2025 yılı verileri entegre rapor ile açıklanacaktır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi: s.77-78, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1257319
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, İklim Değişikliği Eylem Planı s.77-78 https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Enerji Yönetimi s.82-85, https://www.ttyatirimciiliskileri.com

	amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.						m.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu aracılığıyla kamuya açıklanmıştır. 2024 yılında tedarik süreçlerimizi daha verimli hale getirmek amacıyla Tedarikçi & Partner Portal Projeimizi başlattık. 2025 yılının başında devreye aldığımız sistem ile tedarikçilerimizin çevresel, sosyal ve etik standartlara uyumluluğunu dijital olarak takip edebiliyoruz.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği s.67, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				CDP Anketi aracılığıyla çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda, kazanç ve maliyet tasarrufları sunulmuştur.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu ve CDP Anketi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır. 2025 yılı verileri entegre rapor ile açıklanacaktır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Çevresel Performans Göstergeleri s.121, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu ve CDP Anketi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır. 2025 yılı verileri entegre rapor ile açıklanacaktır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Çevresel Performans Göstergeleri s.121, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu ve CDP Anketi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Çevresel Performans Göstergeleri s.121, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu ve CDP Anketi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Çevresel Performans Göstergeleri s.121, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu ve CDP Anketi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Çevresel Performans Göstergeleri s.121, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu ve CDP Anketi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Çevresel Performans Göstergeleri s.121, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/cdp-2024.html
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dahil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket bulunduğu sektör itibarıyla öncelikli sektörler arasında yer almamaktadır.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			X		Karbon kredisi ile ilgili çalışma gerçekleştirilmemiştir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket bulunduğu sektör itibarıyla öncelikli sektörler arasında yer almamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Türk Telekom Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde yer vermektedir.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/surdurulebilirlik
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C11	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				İnsan Haklarına ilişkin politika ve politikanın uygulanmasına ilişkin süreçler kamuya duyurulmuştur.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/cgtj2u4e/insan-haklari-politikasi-20191129.pdf

C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözlemlenerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Şirketin İnsan Hakları Politikası'nda yer verilmektedir.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/cgtj2u4e/insan-haklari-politikasi-20191129.pdf
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözlemlenmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				İnsan Hakları Politikasının FARKLILIKLARI KABUL ETME başlığı altında; "Türk Telekom farklılıklara değer verir, bunu bir zenginlik olarak görür ve çalışanlarının kendilerini Şirketin bir parçası olarak hissetmeleri için gayret gösterir." Bu doğrultuda; Engelli ve dezavantajlı kişilerin istihdamı konusunda yasal yükümlülüklere uyar." şeklinde açıklanmıştır. Ayrıca Faaliyet raporu içerisinde kurumsal sosyal sorumluluk konularıyla ilgili önemli gelişmelere yer verilmektedir.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/cgtj2u4e/insan-haklari-politikasi-20191129.pdf
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin İnsan Hakları Politikası'nda yer verilmektedir.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/cgtj2u4e/insan-haklari-politikasi-20191129.pdf
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Çalışanlara yapılan yatırımlara İnsan Kaynakları Politikası'nda yer verilmektedir.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/cgtj2u4e/insan-kaynaklari-politikasi.pdf
	Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Şirketin Etik Kodu içerisinde süreçler detaylı olarak açıklanmıştır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/wullwlvx/etik-kurallar.pdf
C1.6	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda ilgili bilgiler verilmiştir. 2025 yılı verileri entegre rapor ile açıklanacaktır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre Yönetim Sistemi Politikası bulunmaktadır. Şirketin Yatırımcı İlişkileri web sitesinde yayımlanmıştır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/entegre-yonetim-sistemi-politikasi%4%B1
C1.7	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda ilgili bilgiler verilmiştir.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Bilgi Güvenliği Politikası'nda verilmiştir.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/n5nltnmn/bilgi-guvenligi-politikasi.pdf
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				İş Etiği Kodu Yatırımcı İlişkileri sayfasından kamu ile paylaşılmaktadır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/wullwlvx/etik-kurallar.pdf
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Türk Telekom Yatırımcı İlişkileri web sitesi Kurumsal Sosyal Sorumluluk bölümünde ve 2024 Entegre Faaliyet Raporu içerisinde açıklanmıştır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/kurumsal-sosyal-sorumluluk
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				2024 yılı içerisinde çalışanlarımıza sunulan eğitimler 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda açıklanmıştır.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.				X	Müşteri memnuniyeti politikası hazırlıkları devam etmektedir.	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu içerisinde sunulmuştur.	https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu içerisinde sunulmuştur.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Rapor Hakkında s.6; Öncelikli Konularımız s.38 ,

							https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu içerisinde sunulmuştur.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Geleceği Şekillendiren Sürdürülebilirlik Yönetişimiz ve Odak Alanlarımız s.32, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu içerisinde sunulmuştur.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Geleceği Şekillendiren Sürdürülebilirlik Yönetişimiz ve Odak Alanlarımız s.32, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Sürdürülebilirlik stratejisinin çerçevesini çizmeye yarayacak olan öncelikli konuların belirlenmesinde iç ve dış paydaşların görüşleri alınmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Öncelikli Konularımız; s.38-40, https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				2024 Entegre Faaliyet Raporu içerisinde ve kurumsal websitesinde yer alan Kurumsal Sosyal Sorumluluk bölümünde gerçekleştirilen çalışmalar kamu ile paylaşılmıştır.	2024 Entegre Faaliyet Raporu, Topluma Katkı ve Sosyal Etki s.100-104 , https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/media/pewlt4cy/2024-entegre-faaliyet-raporu.pdf https://www.ttyatirimciiliskileri.com.tr/tr-tr/sosyal-sorumlu-yatirim/sayfalar/kurumsal-sosyal-sorumluluk

Bağımsızlık Beyanları

Bağımsızlık Beyanı

Türk Telekomünikasyon A.Ş.'de ("Şirket") Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aday gösterilmiş bulunmaktayım. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Selim Dursun

Bağımsızlık Beyanı

Türk Telekomünikasyon A.Ş.'de ("Şirket") Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aday gösterilmiş bulunmaktayım. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Enver İskurt

Bağımsızlık Beyanı

Türk Telekomünikasyon A.Ş.'de ("Şirket") Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aday gösterilmiş bulunmaktayım. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

İskender Pala

Finansal Bilgiler

Sorumluluk Beyanı

FİNANSAL TABLOLAR'IN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU

KARAR TARİHİ: 04.03.2026

KARAR SAYISI: 25

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

1. 31.12.2025 tarihinde sona eren döneme ait Konsolide Finansal Tablolar'ın tarafımızca incelendiğini,
 2. İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Konsolide Finansal Tablolar'ın önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
 3. İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını,
- beyan ederiz.

Selim Dursun

Denetim Komitesi
Üyesi

Enver İskurt

Denetim Komitesi
Üyesi

Ebubekir Şahin

Genel Müdür
CEO

Ömer Karademir

Finans Genel Müdür
Yardımcısı

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

KARAR TARİHİ: 04.03.2026

KARAR SAYISI: 26

a) Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait faaliyet raporu ile Seri II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararıyla SPK tarafından belirlenen formatlarla hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki açıklamalarını da içeren faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

d) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun SPK düzenlemeleri doğrultusunda paylaşılan bilgileri dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Selim Dursun

Denetim Komitesi
Üyesi

Enver İskurt

Denetim Komitesi
Üyesi

Ebubekir Şahin

Genel Müdür
CEO

Ömer Karademir

Finans Genel Müdür
Yardımcısı

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Görüşü

Türk Telekomünikasyon A.Ş. Genel Kuruluna

1) Görüş

Türk Telekomünikasyon A.Ş. (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup’un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS’lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”ne (“Tebliğ”) göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup’un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup’un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

4 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Bağımsız Denetçi Görüşü Türk Telekomünikasyon A.Ş. Şirketi Genel Kuruluna

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımların detayı için Dipnot 2.3 ve Dipnot 2.4'e bakınız.

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
26 no'lu dipnotta detayları belirtildiği üzere, Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları sabit telekomünikasyon hizmetleri, mobil telekomünikasyon hizmetleri, ekipman satış gelirleri ve TV aboneliklerinden oluşmaktadır. Konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılat tutarının doğruluğuna ilişkin olarak;	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikasının uygunluğunun değerlendirilmesi; - Bilgi sistemleri uzmanlarının desteğiyle, bağımsız denetim çalışmalarımız açısından önemli görülen iş süreçlerini destekleyen

<p>telekomünikasyon şirketlerinin faturalandırma sistemlerinin karmaşık olması, işlenen verinin büyüklüğü ve yıl boyunca çeşitli sistemlerle farklı ürün ve hizmetlerin beraber faturalandırılarak satılması nedeniyle doğal bir sektör riski bulunmaktadır.</p> <p>Hizmet ve ekipman gibi telekomünikasyon ürünlerinin birlikte verildiği paketlerin farklı gelir unsurlarının ne zaman muhasebeleştirileceğinin belirlenmesi ve tutarının uygun şekilde ölçülmesi önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirmektedir.</p> <p>Bilgi teknolojileri ("BT") faturalandırma sistemleri tarafından hasılatın doğru dönemde ve tutarda muhasebeleştirildiğinin kontrolü, bu sistemlerin karmaşıklığı ve bu sistemler tarafından işlenen veri hacminin büyüklüğü nedeniyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>kritik bilgi sistemleri hakkındaki BT genel kontrollerinin değerlendirilmesi.</p> <ul style="list-style-type: none"> -Önemli gelir süreçlerinin incelenerek, faturalama, tahsilat ve defteri kebir kayıtları arasındaki uçtan uca veri akışının tamlığı ve doğruluğunun değerlendirilmesine yönelik prosedürlerin uygulanması. -Önemli hasılat kalemlerine ilişkin müşteri faturalarının örneklem bazında incelenerek yeniden hesaplanması. -Şirket tarafından kullanılan gelir güvence sistemi üzerindeki kritik raporların örneklem bazında incelenmesi. - Faturalandırma sistemleri ile defter-i kebir arasında gerçekleşen önemli kayıtların test edilmesi; - Olağan faturalandırma süreci dışında kalan ve bu sebeple yüksek seviyede yönetim muhakemesi taşıyan sistematik olmayan düzeltmelere yönelik örneklem seçilerek maddi doğrulama testlerinin uygulanması. - Hasılat kalemlerinin analitik incelenmesi ve korelasyon çalışmaları
---	--

Arsa değerlemesi

Arsa değerlemeleri detayı için Dipnot 2.3, Dipnot 19 ve Dipnot 22'e bakınız.

<p><u>Kilit denetim konusu</u></p> <p>Grup arsalar için TMS 16 uyarınca yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir. Söz konusu maddi duran varlıkların değerlemesinde kullanılan muhakeme ve varsayımlar denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda arsaların yeniden değerlendirilmiş tutarı 48.318.069 bin TL olup, gerçeğe uygun değer değişiminden dolayı özkaynaklar altında 9.438.812 bin TL Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Değer Artış Fonu muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Bu kapsamda arsalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarından alınan değerlendirme raporları doğrultusunda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile yeniden değerlendirilmiştir.</p>	<p><u>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</u></p> <p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tarafımızca, yönetim tarafından atanan gayrimenkul değerlendirme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir. - Yaptığımız denetimde, arsalara ait değerlendirme raporlarında değerlendirme uzmanlarınca kullanılan değerlendirme metodlarının uygunluğu değerlendirilmiştir. - Uyguladığımız denetim prosedürleri arasında, değerlendirme uzmanlarının değerlendirmelerinde kullandıkları varsayımların piyasa verileri ile değerlendirmesi bulunmaktadır. Bu değerlendirme için bağlı bulunduğumuz denetim ağına dâhil değerlendirme uzmanları çalışmalara dâhil edilmiştir. - Ayrıca, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu, açıklanan bilgilerin finansal tablo okuyucuları için önemi dikkate alınıp tarafımızca sorgulanmıştır.
--	---

Ertelenmiş vergi varlığının değerlemesi

Ertelenmiş vergi varlığının değerlemesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahminlerinin detayı için Dipnot 2.3, Dipnot 2.4 ve Dipnot 11'e bakınız.

<u>Kilit denetim konusu</u>	<u>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</u>
<p>Grup, geri kazanılabilir olduğunu değerlendirdiği indirilebilen geçici farklar ve kullanılmayan vergi zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği, Grup'un gelecekte, indirilebilir geçici farklarını ve vergi kayıplarını (süresi dolmadan önce) kullanabileceği vergilendirilebilir karı üretme kabiliyetine bağlıdır.</p> <p>Gelecekteki vergilendirilebilir karın ve geçici farkların gerçekleşmesine ilişkin tutarların ve zamanlamalarının tahmin edilmesi doğal bir belirsizlik içerdiğinden, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi ve geri kazanılabilirliği önemli ölçüde yönetim muhakemesi gerektirir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none">- Yönetim tarafından gerçekleştirilen varsayımların analiz edilerek gelecekteki vergilendirilebilir kazanç tahminlerinin belirlenmesinde kullanılan bu varsayımların ve muhakemelerin değerlendirilmesi ve sorgulanması;- Yönetimin bir önceki yıl tahminleriyle cari yılda gerçekleşen vergilendirilebilir karı karşılaştırarak, yönetimin gelecekteki vergilendirilebilir kar tahminlerinin tarihsel olarak doğruluğunun göz önünde bulundurulması ve kilit varsayımların seçiminde yönetimin tarafsızlığına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığının değerlendirilmesi;- Geçerli olduğu durumlarda, mevzuatta yaşanan değişikliklerin etkisinin dikkate alınması;- Kullanılabilecek geçmiş yıl mali zararlarının ve geçerlilik sürelerinin vergi beyannameleri ile mutabakatı; ve- Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan ya da yansıtılmayan ertelenmiş vergi varlıklarının tahmininde kullanılan muhakemelerin uygulanmasına yönelik konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların, TFRS hükümlerine istinaden ertelenmiş vergi pozisyonunu uygun bir şekilde yansıtıp yansıtmadığının değerlendirilmesi.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

4 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte
Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu**

4 Mart 2026

Bu rapor, 7 sayfa sınırlı denetim raporu ve 107 sayfa finansal tablolar ve tamamlayıcı dipnotlarından oluşmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-3
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	4
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	5
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	
Dipnot 1 Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	9-12
Dipnot 2 Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	13-44
Dipnot 3 Bölümlere Göre Raporlama	44-46
Dipnot 4 Nakit ve Nakit Benzerleri	47
Dipnot 5 Finansal Borçlar	48-51
Dipnot 6 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar ve Borçlar	51-52
Dipnot 7 Kullanım Hakkı Varlıkları	53
Dipnot 8 İlişkili Taraflardan Alacaklar ve Borçlar	53-56
Dipnot 9 Diğer Alacaklar ve Borçlar	56-57
Dipnot 10 Stoklar	57
Dipnot 11 Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	57-59
Dipnot 12 Diğer Dönen Varlıklar, Diğer Yükümlülükler ve Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	59-60
Dipnot 13 Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler	60-61
Dipnot 14 Finansal Yatırımlar	61
Dipnot 15 Türev Finansal Araçlar	61-63
Dipnot 16 Şerefiye	64
Dipnot 17 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar	65
Dipnot 18 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	65
Dipnot 19 Maddi Duran Varlıklar	66-68
Dipnot 20 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	69-71
Dipnot 21 Borç Karşılıkları	72-74
Dipnot 22 Sermaye ve Kar Yedekleri ile Geçmiş Yıl Karları	75-78
Dipnot 23 Taahhütler ve Yükümlülükler	78-90
Dipnot 24 Nakit Akış Tablosuna İlişkin Açıklamalar	91
Dipnot 25 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	91
Dipnot 26 Hasılat	92
Dipnot 27 Faaliyet Giderleri	92
Dipnot 28 Niteliklerine Göre Giderler	92
Dipnot 29 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / (Giderler)	93
Dipnot 30 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler)	93
Dipnot 31 Finansman Gelirleri / (Giderleri)	94
Dipnot 32 Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)'na İlişkin Açıklamalar	95
Dipnot 33 Vergiler	95-98
Dipnot 34 Finansal Risk Yönetimi ve Politikaları	98-107
Dipnot 35 Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler	107

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Önceki Dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar			
Dönen varlıklar		115.153.435	77.843.165
Nakit ve nakit benzerleri	4	66.941.659	9.859.133
Finansal yatırımlar	14	-	13.794.639
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8	1.093.447	1.495.088
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	31.151.701	27.114.780
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar		394.371	167.185
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar		-	54
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	233.882	3.753.257
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar			
- İlişkili olmayan taraflara mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	6	7.517.897	9.955.761
Türev araçlar			
- Alım satım amaçlı türev araçlar	15	11.075	171.912
- Riskten korunma amaçlı türev araçlar	15	398.913	1.367.950
Stoklar	10	1.832.569	3.595.589
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	13	1.953.024	1.598.792
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		110.918	210.399
Diğer dönen varlıklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	12	2.647.248	3.891.895
Ara toplam		114.286.704	76.976.434
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	17	866.731	866.731
Duran varlıklar		311.505.169	275.902.380
Finansal yatırımlar			
- Finansal yatırımlar	14	838.129	525.720
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	271.888	79.781
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar		470.450	170.228
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	55.815	197.649
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar			
- Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	6	72.952	67.400
Kullanım hakkı varlıkları	7	11.031.767	11.585.016
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	188.430	190.675
Maddi duran varlıklar			
- Arazi ve arsalar	19	48.318.069	47.984.925
- Binalar	19	6.641.341	5.682.545
- Tesis, makine ve cihazlar	19	89.556.551	76.764.959
- Diğer maddi duran varlıklar	19	20.667.381	18.280.805
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Şerefiye	16	919.551	919.551
- İmtiyaz sözleşmesinden doğan haklar	20	62.224.244	46.979.308
- İmtiyaz sözleşmesi varlıkları	20	5.706.080	5.703.917
- Lisanslar	20	15.519.985	17.052.584
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	20	47.528.123	39.546.388
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	13	311.602	198.878
Ertelenmiş vergi varlığı	11	1.182.715	3.971.968
Diğer duran varlıklar			
- İlişkili olmayan taraflara ilişkin diğer duran varlıklar		96	83
Toplam varlıklar		426.658.604	353.745.545

İlişikteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		(Bağımsız	(Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş)	geçmiş)
	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler		75.943.922	84.550.445
Kısa vadeli borçlanmalar			
İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	5,8	120.150	816.441
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	5	2.597.356	14.474.392
- Kiralama işlemlerinden borçlar	5	36.896	96.898
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	5	-	350.547
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	5	13.004.440	8.293.649
- Kiralama işlemlerinden borçlar	5	2.613.540	1.987.961
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	5	939.096	8.826.330
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	8	443.695	158.126
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	30.851.085	28.536.994
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar		610.116	49.651
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	2.040.102	2.655.248
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	9.163.378	7.544.809
Türev araçlar			
- Alım satım amaçlı türev araçlar	15	2.080.478	874.493
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
- Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	13	3.073.904	4.650.886
Dönem karı vergi yükümlülüğü	33	3.382.891	609.630
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	21	3.461.912	3.346.125
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	21	560.483	335.645
Diğer kısa vadeli yükümlülükler			
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	12	964.400	942.620
Uzun vadeli yükümlülükler		138.277.583	77.972.441
Uzun vadeli borçlanmalar			
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	5	30.250.075	31.132.321
- Kiralama işlemlerinden borçlar	5	2.809.079	3.359.196
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	5	72.598.916	22.977.439
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	1.197.008	208.942
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
- Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	13	4.102.789	3.876.241
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	21	9.700.786	9.418.431
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	21	10.627	13.910
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	11	17.608.303	6.985.961
Toplam yükümlülükler		214.221.505	162.522.886

İlişikteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		(Bağımsız	(Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş)	geçmiş)
	<i>Dipnot</i>	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Özkaynaklar		212.437.099	191.222.659
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	22	3.500.000	3.500.000
Sermaye düzeltme farkları	22	97.115.560	97.115.560
Geri alınmış paylar (-)		(27.578)	(27.578)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	22	(7.490.122)	(7.114.910)
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	22	9.438.812	9.410.107
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
Riskten korunma (kayıpları) / kazançları			
- Nakit akış riskinden korunma kazançları / (kayıpları)	22	(14.616)	626.606
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kayıpları	22	(13.029.688)	(11.297.721)
Opsiyonların zaman değerindeki değişikliklere ilişkin kazançlar / (kayıplar)	22	39.569	(284.576)
Yabancı para çevrim farkları	22	4.066.927	3.857.669
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		6.065.621	5.519.485
Geçmiş yıl karları		89.792.082	78.849.572
Net dönem karı		22.980.532	11.068.445
Toplam kaynaklar		426.658.604	353.745.545

İlişikteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
	<i>Dipnot</i>	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	3, 26	242.228.623	211.588.662
Satışların maliyeti (-)	28	(141.025.025)	(133.777.102)
Brüt kar		101.203.598	77.811.560
Genel yönetim giderleri (-)	27	(25.803.806)	(25.873.609)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	27	(20.820.081)	(19.225.952)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	27	(2.679.523)	(2.586.034)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	29	3.331.049	7.483.690
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	29	(6.507.568)	(4.514.158)
Esas faaliyet karı / (zararı)		48.723.669	33.095.497
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri, net		(738.088)	(883.519)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	30	1.684.191	5.417.209
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	30	(82.822)	(12.424)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		49.586.950	37.616.763
Finansman gelirleri	31	10.611.755	5.069.659
Finansman giderleri (-)	31	(34.145.359)	(41.042.369)
Parasal kayıplar/kazançlar	32	17.857.845	30.627.114
Vergi öncesi karı	3	43.911.191	32.271.167
Vergi gideri			
- Dönem vergi gideri	33	(6.905.161)	(1.119.974)
- Ertelenmiş vergi gideri	11, 33	(14.025.498)	(20.082.748)
Dönem karı		22.980.532	11.068.445
Ana ortaklık hissedarlarına ait pay başına kazanç (tam Kuruş)	22	6,5668	3,1629
Ana ortaklık hissedarlarına ait sulandırılmış pay başına kazanç (tam Kuruş)	22	6,5668	3,1629

İlişikteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
	1 Ocak -	1 Ocak -
	Dipnot 31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem karı	22.980.532	11.068.445
Diğer kapsamlı gelir / (gider):		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(346.507)	(3.455.787)
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları / (azalışları)	19 35.329	(1.910.823)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	21 (500.283)	(2.855.581)
Kredi riskindeki değişikliğe bağlı olarak finansal yükümlülüğün gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler	-	317.921
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları / (azalışları), vergi etkisi	(6.624)	358.280
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	125.071	713.896
- Kredi riskindeki değişikliğe bağlı olarak finansal yükümlülüğün gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler, vergi etkisi	-	(79.480)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	(1.419.585)	(2.139.564)
Yabancı para çevrim farkları	209.258	(2.233.624)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gider	(15.184)	(2.360.816)
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı (gider)	(2.309.289)	(1.011.068)
Opsiyonların zaman değerindeki değişikliklere ilişkin diğer kapsamlı gelir	152.683	3.497.297
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire / (gidere) ilişkin vergiler		
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	3.796	590.204
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kayıpları, vergi etkisi	577.322	252.767
- Opsiyonların zaman değerindeki değişikliklere ilişkin diğer kapsamlı gider, vergi etkisi	(38.171)	(874.324)
Diğer kapsamlı gider	(1.766.092)	(5.595.351)
Toplam kapsamlı gelir	21.214.440	5.473.094

İlişikteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler					Birikmiş karlar / (zararlar)		Toplam özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar (-)	Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)		Kredi riskindeki değişimlere bağlı kazançlar / (kayıplar)	Riskten korunma kazançları / (kayıpları)			Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıl karları / (zararları)	Net dönem karı	
				Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kayıpları	Nakit akış riskinden korunma kazançları / (kayıpları)	Opsiyonların zaman değerindeki değişikliklere ilişkin kazançlar / (kayıplar)					
1 Ocak 2024 bakiyesi	3.500.000	97.115.560	(27.578)	10.962.650	(4.973.225)	52.505	(10.539.420)	6.482.520	(14.710.329)	6.091.293	5.519.485	55.242.534	31.033.570	185.749.565
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.033.570	(31.033.570)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.552.543)	(2.141.685)	238.441	(758.301)	(1.770.612)	2.622.973	(2.233.624)	-	-	11.068.445	5.473.094
<i>Dönem karı</i>	-	-	-	(1.552.543)	(2.141.685)	238.441	(758.301)	(1.770.612)	2.622.973	(2.233.624)	-	-	11.068.445	11.068.445
<i>Diğer kapsamlı gelir</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış) (*)	-	-	-	-	-	(290.946)	-	(4.085.302)	11.802.780	-	-	(7.426.532)	-	-
31 Aralık 2024 bakiyesi	3.500.000	97.115.560	(27.578)	9.410.107	(7.114.910)	-	(11.297.721)	626.606	(284.576)	3.857.669	5.519.485	78.849.572	11.068.445	191.222.659
1 Ocak 2025 bakiyesi	3.500.000	97.115.560	(27.578)	9.410.107	(7.114.910)	-	(11.297.721)	626.606	(284.576)	3.857.669	5.519.485	78.849.572	11.068.445	191.222.659
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	546.136	10.522.309	(11.068.445)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	28.705	(375.212)	-	(1.731.967)	(11.388)	114.512	209.258	-	-	22.980.532	21.214.440
<i>Dönem karı</i>	-	-	-	28.705	(375.212)	-	(1.731.967)	(11.388)	114.512	209.258	-	-	22.980.532	22.980.532
<i>Diğer kapsamlı gelir</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış) (*)	-	-	-	-	-	-	-	(629.834)	209.633	-	-	420.201	-	-
31 Aralık 2025 bakiyesi	3.500.000	97.115.560	(27.578)	9.438.812	(7.490.122)	-	(13.029.688)	(14.616)	39.569	4.066.927	6.065.621	89.792.082	22.980.532	212.437.099

(*) Nominal tutarlar üzerinden kar veya zarar tablosuna yansıtılan işlemler ile fonlarda taşınan ve satınalma gücü esasına göre değerlendirilen tutarlar arasında oluşan farklar vade sonunda geçmiş yıl kar veya zararlarına transfer edilmiştir.

İlişikteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net dönem karı		22.980.532	11.068.445
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	28	47.201.871	47.147.566
Değer düşüklüğü / (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		746.435	981.295
- Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		9.186	582
- Maddi duran varlık değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	28	(179.420)	502.823
- Diğer değer düşüklükleri (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		(8.347)	(43.472)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	21	7.407.358	6.960.452
- Dava ve / veya ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	21	466.812	161.848
Faiz giderleri ve gelirleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	29,31	(8.270.891)	(4.702.128)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	31	10.331.163	14.464.111
- Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		38.224	41.226
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		20.336.006	24.064.301
Gerçeğe uygun değer kayıpları / (kazançları) ile ilgili düzeltmeler			
- Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		412.137	784.497
- İhraç edilmiş finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	31	-	488.718
- Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları ile ilgili düzeltmeler	30	(806.482)	(4.727.620)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	33	20.930.659	21.202.722
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler			
- Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	30	(641.910)	(625.510)
İştiraklerin elden çıkarılması sebebi ile oluşan kayıplar ile ilgili düzeltmeler		-	(51.655)
Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler		1.239.037	1.598.317
Parasal pozisyon kayıpları ile ilgili düzeltmeler		(21.191.449)	(33.463.237)
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler	24	536.797	(4.343.722)
İşletme sermayesindeki değişimlerden önceki faaliyet gelirleri		101.537.718	81.509.559
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:			
Ticari alacaklardaki (artış) / azalış ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki (artış) / azalış		(401.641)	271.341
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış		(271.222)	(5.564.353)
Stoklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler		1.753.834	(1.094.573)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlarla ilgili düzeltmeler		333.279	(44.910)
Ticari borçlardaki (azalış) / artış ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		285.569	(145.054)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış		2.402.999	41.857
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış		733.898	560.565
Faaliyetler ile ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış		(1.693.121)	(932.618)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları:			
Alınan faiz		1.189.009	933.507
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	21	(4.504.111)	(3.489.528)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	21	(154.217)	(257.895)
Vergi ödemeleri		(4.032.419)	(481.194)
Diğer nakit (çıkışları)		(205.531)	(81.987)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		96.974.044	71.224.717

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
		1 Ocak -	1 Ocak -
	<i>Dipnot</i>	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları:			
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri			
- Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	19,20,30	861.825	834.686
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(32.892.483)	(29.372.020)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(42.028.393)	(23.348.093)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(257.108)	(15.403.763)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		13.456.838	15.893.077
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(60.859.321)	(51.396.113)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları:			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri			
- Kredilerden nakit girişleri	24	14.787.905	41.276.558
- İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri	24	53.752.989	25.092.415
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları			
- Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	24	(20.480.052)	(37.457.141)
- İhraç edilmiş borçlanma araçları geri ödemelerinden nakit çıkışları	24	(11.924.892)	(41.202.291)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	24	(7.118.491)	(5.965.528)
Türev araçlardan nakit (çıkışları), net	24	(1.964.004)	(4.964.162)
Ödenen faiz		(9.636.028)	(9.953.377)
Alınan faizler	31	7.081.882	3.768.621
Diğer nakit (çıkışları) / girişleri		(1.334.640)	1.798.675
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		23.164.669	(27.606.230)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKI ÖNCESİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)		59.279.392	(7.777.626)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ		(3.687.620)	(5.512.094)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		1.285.224	1.461.473
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		8.106.395	19.934.642
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	64.983.391	8.106.395

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("Türk Telekom" ya da "Şirket") Türkiye'de tüzel kişiliğe haiz anonim şirket şeklinde kurulmuştur. Şirket'in esası 23 Ekim 1840'ta aslen Bakanlık olarak kurulan Postane-i Amirane'ye (Postahane Departmanı) dayanmaktadır. Türkiye genelinde telefon şebekesi kurma ve işletme izni, 4 Şubat 1924 tarihinde, Posta, Telefon ve Telgraf Genel Müdürlüğü'ne ("PTT") verilmişti. Şirket, önceden her ikisi de PTT tarafından yürütülen telekomünikasyon ve posta hizmetlerinin ayrılması sonucu 24 Nisan 1995'te ayrı bir tüzel kuruluş olarak kurulmuş ve PTT'nin telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili tüm personel, varlık ve yükümlülükleri, hisselerinin tamamı Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ("Hazine") ait olan Şirket'e transfer olmuştur.

Şirket'in özelleştirilmesi kapsamında 24 Ağustos 2005 tarihinde Ojer Telekomünikasyon A.Ş. ("OTAŞ") Türk Telekom'un %55 payını almak için Özelleştirme İdaresi Yönetimi'yle Hisse Devir Anlaşması imzalamıştır. Bu çerçevede Şirket'in hisselerinin %55'lik kısmının blok satışıyla ilgili olarak Ortaklık Anlaşması ve Hisse Rehin Sözleşmesi 14 Kasım 2005 tarihinde Hazine ve OTAŞ arasında imzalanmış ve bu tarihten sonra OTAŞ, Şirket'in ana ortağı olmuştur.

Şirket'in 3.500.000 TL nominal değerli sermayesinin %15'ine karşılık gelen ve Hazine'ye ait 525.000 TL nominal değerli sermayesini temsil eden hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'nın izni ile 15 Mayıs 2008 tarihinde halka arz olunmuştur. Bu tarihten beri Şirket hisseleri Borsa İstanbul'da TTKOM ismiyle işlem görmektedir.

15 Ağustos 2018 tarihinde, Şirket tarafında yapılan özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, OTAŞ'ın Türk Telekom'da bulunan %55 oranındaki paylarının, OTAŞ'a kredi veren bankaların paydaş olacağı bir ortak girişim şirketi ("SPV") aracılığıyla devralınması ile ilgili yürütülmekte olan süreç kapsamında bir kısım kredi veren bankalar tarafından Şirket'e bildirimde bulunulmuştur.

Söz konusu açıklamalarda bahsi geçen SPV, LYY Telekomünikasyon A.Ş. ("LYY") tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 198. maddesi uyarınca, Şirket sermayesinin %55'ini oluşturan A Grubu hisselerinin tamamının 21 Aralık 2018 tarihi itibarıyla LYY'ye devredildiği Şirket'e bildirilmiştir. Bu bildirimde istinaden LYY, Türk Ticaret Kanunu'nun 499. maddesi uyarınca Şirket pay defterine yeni hissedar olarak kaydedilmiştir.

Şirket tarafından yapılan 10 Mart 2022 tarihli özel durum açıklamasında LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin (LYY), sahip olduğu %55 Türk Telekomünikasyon A.Ş. (Türk Telekom) hissesinin Türkiye Varlık Fonu'na (TVF) satışına ilişkin taraflar arasında hisse devir sözleşmesi imzalandığı, sonrasında gerekli onayların alınması ve kapanış koşullarının yerine getirilmesi sonucunda 31 Mart 2022 tarihli özel durum açıklamasında payların devir işleminin tamamlandığı, devir sonrasında 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu'nun %61,68 pay sahipliği ile Türk Telekom'un en büyük hissedarı olduğuna ilişkin bildirimde bulunulmuştur.

Söz konusu açıklamalarda belirtilen hisse devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında Türk Ticaret Kanunu'nun 198. maddesi uyarınca, Şirket sermayesinin %55'ini oluşturan A Grubu hisselerinin tamamının 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla TVF'ye devredildiği Şirket'e bildirilmiştir. Bu bildirimde istinaden TVF, Türk Ticaret Kanunu'nun 499. maddesi uyarınca Şirket pay defterine yeni hissedar olarak kaydedilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'i kontrol eden ana ortak Türkiye Varlık Fonu'dur.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Şirket ve Türk Telekomünikasyon Kurumu (yeni adıyla Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu ("BTK")) arasında 14 Kasım 2005 tarihinde imzalanmış bir imtiyaz sözleşmesi ("İmtiyaz Sözleşmesi") kapsamında Şirket'e 28 Şubat 2001 tarihinden başlamak üzere 25 yıl süre ile her türlü telekomünikasyon hizmetinin sağlanması, gerekli telekomünikasyon tesislerinin kurulması, bu tesislerin diğer lisanslı operatörler tarafından kullanılması ve telekomünikasyon hizmetlerinin pazarlaması ve tedariki hakları sunulmaktadır. İmtiyaz Sözleşmesinin süresinin sona ermesi veya yenilenmemesi halinde, Şirket sistemin işleyişini etkileyen tüm teçhizatı bütün fonksiyonları ile çalışır vaziyette ve bu teçhizatın kurulu bulunduğu, kendi kullanımında olan taşınmazları BTK'ya veya BTK'nın göstereceği kuruluşa bedelsiz olarak devredecektir.

İmtiyaz Sözleşmesi süresinin bitiminde kendiliğinden sona erer. Ancak Şirket, İmtiyaz Sözleşmesinin süresinin dolmasından en az bir yıl önce BTK'ya başvurup İmtiyaz Sözleşmesinin yenilenmesini talep edebilir. Bu talep BTK tarafından, İmtiyaz Sözleşmesinin süresinin bitiminden en geç 180 gün öncesine kadar yeni koşullar da dikkate alınmak suretiyle mevzuat ve BTK düzenlemeleri çerçevesinde değerlendirilerek, Sözleşmenin yenilenmesine karar verilebilir. Şirket, 3 Ocak 2023 tarihinde telekomünikasyon hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin İmtiyaz Sözleşmesinin uzatılması için BTK'ya başvuru yapmıştır.

Konuya ilişkin olarak BTK ile Şirket arasında yapılan görüşmeler neticesinde mutabakata varılmış olup Elektronik Haberleşme Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Uzatım Sözleşmesi 28 Şubat 2020 tarihine kadar geçerli olacak şekilde imzalanmıştır.

Sözleşmeye göre varılan mutabakat çerçevesinde, 2026 yılından başlayarak 10 yıla yayılan bir süre içinde BTK'ya 2.5 milyar ABD Doları + KDV tutarında uzatım bedeli ödenecektir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıkları ve bu bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Faaliyet konuları	Fonksiyonel para birimi	Şirket'in etkin pay oranı (%)	
				31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TNet Anonim Şirketi ("TNet")	Türkiye	İnternet servis sağlayıcı	Türk Lirası	100	100
TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş. ("TT Mobil")	Türkiye	GSM operatörü	Türk Lirası	100	100
Argela Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Argela")	Türkiye	Telekomünikasyon çözüm sistemleri	Türk Lirası	100	100
Innova Bilişim Çözümleri Anonim Şirketi ("Innova")	Türkiye	Telekomünikasyon çözüm sistemleri	Türk Lirası	100	100
Assist Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri Anonim Şirketi ("AssisTT")	Türkiye	Çağrı merkezi ve müşteri ilişkileri	Türk Lirası	100	100
Sebit Eğitim ve Bilgi Teknolojileri A.Ş. ("Sebit")	Türkiye	Veri tabanlı eğitim hizmetleri	Türk Lirası	100	100
NETSIA Inc.	ABD	Telekomünikasyon çözüm sistemleri	ABD Doları	100	100
Sebit LLC.	ABD	Veri tabanlı eğitim hizmetleri	ABD Doları	100	100
TT International Holding B.V. ("TT International") (*)	Hollanda	Holding şirketi	Avro	100	100
Türk Telekom International AT GmbH (*)	Avusturya	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International HU Kft (*)	Macaristan	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
S.C. EuroWeb Romania S.A. (*)	Romanya	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International BG EOOD (*)	Bulgaristan	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International CZ s.r.o (*)	Çek Cumhuriyeti	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International SRB d.o.o. (*)	Sırbistan	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International Telekomunikacije d.o.o. (*)	Slovenya	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International SK s.r.o (*)	Slovakya	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
TT International Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("TTINT Türkiye") (*)	Türkiye	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International UA LLC (*)	Ukrayna	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International Italy S.R.L (*)	İtalya	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International MK DOOEL (*)	Makedonya	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International RU LLC (*)	Rusya	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International d.o.o. (*)	Hrvatistan	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Avro	100	100
Türk Telekom International HK Limited (*)	Hong Kong	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	HK Doları	100	100
Net Ekran TV ve Medya Hiz. A.Ş. ("Net Ekran")	Türkiye	Televizyon ve radyo yayıncılığı	Türk Lirası	100	100
TTES Elektrik Tedarik Satış A.Ş. ("TTES")	Türkiye	Elektrik enerjisi ticareti	Türk Lirası	100	100
TT Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Mobil finans	Türk Lirası	100	100
Net Ekran1 TV ve Medya Hiz. A.Ş. ("Net Ekran1")	Türkiye	Televizyon ve radyo yayıncılığı	Türk Lirası	100	100
Net Ekran2 TV ve Medya Hiz. A.Ş. ("Net Ekran2")	Türkiye	Televizyon ve radyo yayıncılığı	Türk Lirası	100	100
Net Ekran3 TV ve Medya Hiz. A.Ş. ("Net Ekran3")	Türkiye	Televizyon ve radyo yayıncılığı	Türk Lirası	100	100
Net Ekran4 TV ve Medya Hiz. A.Ş. ("Net Ekran4")	Türkiye	Televizyon ve radyo yayıncılığı	Türk Lirası	100	100
Net Ekran6 TV ve Medya Hiz. A.Ş. ("Net Ekran6")	Türkiye	Televizyon ve radyo yayıncılığı	Türk Lirası	100	100
Net Ekran10 TV ve Medya Hiz. A.Ş. ("Net Ekran10")	Türkiye	Televizyon ve radyo yayıncılığı	Türk Lirası	100	100
Net Ekran11 TV ve Medya Hiz. A.Ş. ("Net Ekran11")	Türkiye	Televizyon ve radyo yayıncılığı	Türk Lirası	100	100
TT Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Satış ve dağıtım hizmetleri	Türk Lirası	100	100
TT Ventures Proje Geliştirme A.Ş.	Türkiye	Kurumsal risk sermayesi	Türk Lirası	100	100
TT Destek Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Tesis bünyesindeki kombine destek hizmetleri	Türk Lirası	100	100
APPYAP Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Türkiye	Web portalı ve bilgisayar programlama faaliyetleri	Türk Lirası	100	100
TTG Finansal Teknolojiler A.Ş.	Türkiye	Finansal danışmanlık hizmetleri	Türk Lirası	100	100
TTG Ventures Marketing Inc.	ABD	Yazılım programlarının perakende ve toptan ticareti	ABD Doları	100	100
Assist Holland B.V.	Hollanda	Çağrı merkezi faaliyetleri	Avro	100	100
TT Finansman A.Ş.	Türkiye	Tüketici finansman şirketi faaliyetleri	Türk Lirası	100	100
TT Varlık Kiralama A.Ş.	Türkiye	Kira sertifikası ihraçlarını gerçekleştirme ve münhasıran kira sertifikası ihraç etme	Türk Lirası	100	-
Türk Telekom Kıbrıs Toptan Hizmetler Şirketi Limited	KKTC	Telekomünikasyon alanında sabit altyapı hizmetleri sunulması	Türk Lirası	100	-
Türk Telekom Kıbrıs Perakende Şirketi Limited	KKTC	Telekomünikasyon alanında perakende sabit ürün ve hizmetler sunmak	Türk Lirası	100	-
Giftplay Dijital Oyun Servisleri A.Ş.	Türkiye	Elektronik ortamdaki ürün/hizmetlerin ve bu ürün/hizmetlere ilişkin her türlü yazılım/donanım/lisans/hizmet'in radyo, TV, posta yoluyla veya internet üzerinden ve yüz yüze yapılan perakende ticaret/elektrik elektronik e-ticaret faaliyetleri kapsamında satılması ve buna ilişkin katma değerli hizmetlerin verilmesi	Türk Lirası	100	-

(*) Bundan sonra TTINT grup olarak anılacaktır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un müşterek faaliyetleri ve bu müşterek faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Müşterek Faaliyetler	Kuruluş ve faaliyet yeri	Faaliyet konuları	Fonksiyonel para birimi	Şirket'in etkin pay oranı (%)	
				31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TT Mobil-Vodafone Evrensel İş Ortaklığı	Türkiye	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Türk Lirası	51	51

İştirakler	Kuruluş ve faaliyet yeri	Faaliyet konuları	Fonksiyonel para birimi	Şirket'in etkin pay oranı (%)	
				31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TT Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	Telekomünikasyon altyapı ve bant genişliği sağlayıcı	Türk Lirası	100	100

Grup, önemli etkisi olan iştirakindeki yatırımını kurulan Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna gerçekleştirdiği katılım payı ödemeleri yoluyla dolaylı olarak elinde tutmaktadır. Grup, bu yatırımı TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçmiştir.

Bundan böyle Türk Telekom ve yukarıda belirtilen bağlı ortaklıkları ve müşterek faaliyetleriyle birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Şirket'in ana faaliyet konusu yerel, uluslararası telekomünikasyon hizmetleriyle, çağrı merkezi, müşteri ilişkileri yönetimi, teknoloji ve bilgi yönetimi, internet ürün ve hizmetlerinin sağlanmasıdır.

Şirket'in resmi kayıtlı adresi Turgut Özal Bulvarı, 06103 Aydınlıkevler, Ankara'dır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplu iş sözleşmesine bağlı personel sayısı 8.505 (31 Aralık 2024: 8.689) ve toplu iş sözleşmesine bağlı olmayan personel sayısı 23.274'tür (31 Aralık 2024: 27.918). 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla personel sayısı sırasıyla 31.779 ve 36.607'dir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin temel esaslar

a) Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, ayrıca KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 4 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

b) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Ayrıca TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin temel esaslar (devamı)

b) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (devamı)

Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

İşletme TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır.

Yıl sonu	Endeks	Endeks (%)	Düzeltilme katsayısı
2022	1128,45	64,27	3,11389
2023	1859,38	64,77	1,88981
2024	2684,55	44,38	1,30892
2025	3513,87	30,89	1,00000

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 31 Aralık 2025 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Aralık 2025 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

Finansal Durum Tablosu'ndaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm gelir ve giderleri finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir. Ayrıca parasal olmayan kalemlerden kaynaklı gelir ve giderler bu kalemlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmiş değerleri üzerinden hesaplanmıştır.

TMS 29'un uygulanması, Türk lirasının satın alma gücündeki azalıştan kaynaklı ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun kar veya zarar bölümündeki net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları) kaleminde sunulan düzeltmeleri gerekli kılmıştır. Parasal varlık veya yükümlülüklerin değeri endeksteği değişimlere bağlı olmadığı sürece, enflasyon döneminde, parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan işletmelerin satın alma gücü zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan işletmelerin satın alma gücü artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin temel esaslar (devamı)

b) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (devamı)

Ayrıca, TMS 29'un ilk kez uygulandığı raporlama döneminde, Standart hükümleri ilgili ekonomide her zaman yüksek enflasyonun olduğu varsayılarak uygulanmaktadır. Bu nedenle, sonraki raporlama dönemleri için temel teşkil etmesi amacıyla, 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosu enflasyona göre düzeltilmiştir. 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar karları/zararları kaleminin enflasyona göre düzeltilmiş tutarı söz konusu tablonun diğer kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden sonra olması gereken bilanço denkliğinden elde edilmiştir. Diğer taraftan geçerli para birimi yüksek enflasyonlu ekonomiye ait olmayan işletmelerin finansal tabloları enflasyon düzeltilmesine tabi olmayıp, TMS 21 uyarında çevrimleri yapılmaktadır. Bununla birlikte karşılaştırmalı finansal tabloların sunum amaçlı endekslenmesinde bu bağlı ortaklıklara ait tutarlar da endekslenmiş ve etkisi yabancı para çevrim farkları kaleminde gösterilmiştir. Çevrimden kaynaklanan kur farkları TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri standardı uyarınca diğer kapsamlı gelirden "Yabancı Para Çevrim Farkları" kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

c) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, 1 Ocak 2000 tarihine kadar olan alımlar ve TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında varsayılan maliyet yöntemi ile değerlendirilen maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller ile gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlendirilen arsalar ve türev finansal araçlar haricinde tarihsel maliyet yöntemi ile hazırlanmıştır. Varsayılan maliyet yöntemi ile değerlendirilen arsa dışındaki maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller, varsayılan maliyet değeri olarak kabul edilen, 1 Ocak 2000 tarihli gerçeğe uygun değerleri üzerinden, maddi duran varlıklarda kayıtlara alınan arsalar, türev finansal araçlar ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ve zarara yansıtılan ihraç edilmiş borçlanma araçları ise bilanço tarihi itibarıyla tespit edilen gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer ölçümünde kullanılan yöntemler ayrıca Dipnot 20 ve Dipnot 33'de belirtilmiştir.

d) Geçerli ve raporlama para birimi

Yurt dışında kurulu olan bağlı ortaklıkları haricinde, konsolidasyona dahil edilen şirketlerin fonksiyonel para birimi Türk Lirası'dır ("TL") ve muhasebe kayıtlarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine göre TL olarak tutmaktadır. Grup'un bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetinin geçerli para birimleri Dipnot 1'de özetlenmiştir. Konsolide finansal tablolar Grup şirketlerinin yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için birtakım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Konsolidasyon esasları

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Türk Telekom'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolarla aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.

a) Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar; Türk Telekom'un ve Dipnot 1'de verilen ve Grup'un finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarını içermektedir.

Kontrol, Şirket'in, yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise. Bağlı ortaklıkların dönem kar/zararları satın alma tarihinden itibaren konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmişlerdir.

Bağlı ortaklıkların muhasebe prensipleri Grup tarafından kullanılan muhasebe prensiplerinden farklılaştığı durumlarda gerekli düzeltmeler gerçekleştirilmiştir. Konsolide mali tablolar benzer işlem ve olaylara ortak muhasebe prensipleri kullanılarak ve Şirket ile aynı hesap düzeni ile hazırlanmıştır.

b) İşletme birleşmeleri

Grup, 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren yeniden düzenlenmiş TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardını uygulamıştır. Bu muhasebe politikası değişikliği ileriye dönük olarak uygulanmıştır ve önceki dönemlerde gerçekleştirilen işletme birleşmelerine ilişkin bir değişiklik yapılmamıştır.

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde transfer edilen bedelin gerçeğe uygun değeri ve işletmedeki kontrol gücü olmayan payların toplamı olarak ölçülür.

Transfer edilen bedel, Grup tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, Grup tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve Grup tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanmıştır. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu koşullu bedelin birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri, birleşme maliyetine dahil edilmiştir. Satın alma sırasında Grup tarafından katlanılan bütün işlem maliyetleri genel yönetim giderleri hesabında giderleştirilmiştir.

Grup, her bir şirket birleşmesi için edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları gerçeğe uygun değer üzerinden mi yoksa edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarının muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden mi ölçeceğini belirler.

Grup, bir işletme satın aldığı anda, edindiği finansal varlık ve borçların sınıflandırmalarını ve belirlemeleri birleşme tarihinde var olan sözleşme hükümleri, ekonomik koşullar ve konuya ilişkin diğer tüm koşulları esas alarak yapar. Bu saklı bir türev ürünün ana sözleşmeden ayrılması gerekip gerekmediğinin değerlendirilmesini de kapsar.

Satın alma metodu, satın alma maliyetini satın alınan varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülüklerin satın alınan gündeki gerçeğe uygun değerlerine dağıtılmasını gerektirmektedir. Söz konusu satın alınan şirketlerin TFRS 3'e göre belirlenmiş varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri satın alınma günündeki gerçeğe uygun değerlerinden kayıtlara yansıtılmaktadır. Satın alınan şirket, satın alma tarihinden itibaren konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Konsolidasyon esasları (devamı)

b) İşletme birleşmeleri (devamı)

İktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin veya birleşme maliyetinin sadece geçici olarak belirlendiği durumlarda, birleşmenin gerçekleştiği dönemin sonunda Grup, söz konusu geçici değerler üzerinden birleşme işlemini muhasebeleştirmiştir. Geçici olarak belirlenmiş birleşme muhasebesinin birleşme tarihini takip eden on iki ay içerisinde tamamlanması ve düzeltme kayıtlarının birleşme tarihinden itibaren yapılması gerekmektedir.

c) Konsolidasyonda düzeltme işlemleri

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan karlar ve zararlar, ana ortaklığın iştirakteki payı oranında netleştirilmiştir. Gerçekleşmemiş zararlar değer düşüklüğüne dair kanıt olmadığı sürece gerçekleşmemiş kazançlarla aynı şekilde silinirler.

d) Yabancı para

i) Yabancı para işlemler

Yabancı para işlemler, ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisi düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder. Çevrimle oluşan kur farkları, diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınan nakit akış riskinden korunma araçlarından doğan farklar hariç, kar veya zararda kayıtlara alınır.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir.

ii) Yabancı operasyonlar

Yabancı operasyonların varlık ve yükümlülükleri, satın alımdan kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri dahil olmak üzere, raporlama tarihindeki döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir. Yabancı operasyonların gelir ve giderleri aylık ortalama döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir.

- Yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelirler içerisinde kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farklarında sunulur.
- Şirket ve bağlı ortaklıkları, TL, Avro, ABD Doları'nı geçerli para birimi olarak kullanmaktadırlar, çünkü bu para birimleri ilgili Şirket ve bağlı ortaklıklarının operasyonlarında önemli ölçüde kullanılmakta veya operasyonları üzerinde önemli etkiye sahip bulunmakta olup, bu şirketlere ilişkin olay ve koşulların ekonomik özünü yansıtmaktadır.
- Finansal tablolardaki kalemlerin ölçümü için seçilen geçerli para birimi hariç bütün para birimleri yabancı para olarak ele alınmaktadır. Dolayısıyla, geçerli para birimiyle ölçülmemiş olan işlemler ve bakiyeler, ilgili geçerli para birimleri cinsinden yeniden ifade edilmiştir. Grup, konsolide finansal tablolar ve dipnotların sunumu amacıyla raporlama para birimi olarak TL'yi kullanmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Konsolidasyon esasları (devamı)

d) Yabancı para (devamı)

ii) Yabancı operasyonlar (devamı)

- Avro / TL ve ABD Doları / TL kurlarındaki senelik değişimler ile yıllık ortalama değişimler aşağıdaki gibidir:

	Ortalama kur		Dönem sonu alış kuru		Dönem sonu satış kuru	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Avro / TL	45,0712	35,4777	50,2859	36,7362	50,5441	36,8091
ABD Doları/TL	39,7615	32,7826	42,8457	35,2803	42,9395	35,2868

iii) Yurt dışı faaliyetlerindeki net yatırımların riskten korunması

Grup yurt dışındaki işletmede bulunan net yatırımını kredi kullanarak finansal riskten korunma işlemine girmiştir. Parasal kalemler, yurt dışındaki işletmede bulunan net yatırımın finansal riskten korunma işlemi ile ilişkilendirildikleri durumda çevrimlerinden ve ödemelerinden doğan kur farkları diğer kapsamlı gelir altına sınıflanır. Diğer kapsamlı gelir tablosuna alınan bu tutarlar, yurt dışı işletme satılana kadar burada takip edilir ve satış anında birikmiş tutarın satın alma gücüne getirilme etkisi hariç kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir. Diğer kapsamlı gelir altında takip edilen çevrim farkları ile ilişkili vergi etkileri de yine diğer kapsamlı gelir altına sınıflanır.

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti

a) Finansal araçlar

i. Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Ticari alacaklar finansal tablolara ilk defa oluştuğu zaman alınır. Diğer tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler, Grup finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda muhasebeleştirilir.

Önemli bir finansman bileşeni içeren ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

ii. Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme

Finansal varlıklar

İlk kayıtlara alınırken finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ("FVOCI") – özkaynak yatırımları veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ("FVTPL") olarak sınıflandırılırlar.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

a) Finansal araçlar (devamı)

ii. Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- i) Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- ii) Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır. Grup, Cetel hisselerine %6,84 oranında sahiptir ve gerçeğe uygun değerindeki değişimlerin diğer kapsamlı gelirden sunulmasına karar verilmiştir. Yönetimin, gerçeğe uygun değer ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi sahibi olmaması nedeniyle, gerçeğe uygun değer ölçümünde maliyet kullanılmıştır.

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bu bütün türev finansal varlıkları (Dipnot 15) ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak yatırımlarını kapsar.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanması mümkündür. Ancak bunun için bu tanımlamanın, aksi halde ortaya çıkacak muhasebe uyumsuzluğu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması gerekir.

Finansal varlıklar: İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin amaçları konusunda değerlendirmelerini finansal varlığın tutulduğu portföy seviyesinde yapar çünkü bu işin nasıl yönetildiğini ve yönetime bilginin hangi yöntemlerle sağlandığını en iyi şekilde yansıtmaktadır. Yönetime sağlanan bilgiler aşağıdakileri içerir:

- Portföy için belirlenen politika ve amaçlar ve bu politikaların uygulamada nasıl hayata geçirildiği. Bu politikalar, yönetimin stratejisinin sözleşmeye bağlı faiz geliri kazanmaya odaklanıp odaklanmadığı, belirli bir faiz oranı profilini devam ettirilip ettirilmediği, finansal varlıkların sürelerinin herhangi bir finansal yükümlülüğe veya beklenen nakit çıkışlarına eşleştirilip eşleştirilmediği ya da varlıkların satışı süresince nakit akışlarının gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği gibi analizleri içerir;
- Portföy performansının nasıl değerlendirildiği ve Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli ve
- Grup yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği); ve
- Önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

a) Finansal araçlar (devamı)

ii. Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)

Finansal varlıklar: İş modelinin değerlendirilmesi (devamı)

Üçüncü taraflarla yapılan ve varlıkların finansal tablo dışı bırakılması için gerekli kıstasları taşımayan devir işlemleri satış olarak değerlendirilmez.

Gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansları buna göre değerlendirilen finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak ölçülür.

Finansal varlıklar: Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının "sadece anapara ve faiz ödemeleri" olup olmadığının değerlendirilmesi

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından teşekkül eder.

Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının "sadece anapara ve faiz ödemeleri" olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır.

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- Nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- Sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- Erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- Belirli bir varlık üzerinde Grup'un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar (örneğin rücu edilemez özellikler).

Erken ödeme, büyük ölçüde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerinden oluşuyorsa (peşin ödenen tutarlar, sözleşme vadesinden önce sonlandırıldığı için makul bir bedel içerebilir), erken ödeme özelliği "sadece anapara ve faiz ödemeleri" kriteriyle uyumludur. Buna ek olarak, sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınan bir finansal varlık için, büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş olan) faizi yansıtan (peşin ödenen tutarlar, sözleşme vadesinden önce sonlandırıldığı için makul bir bedel içerebilir) erken ödemelere izin veren ya da gerekli kılan bir sözleşme şartı, erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin ilk kayıtlara alma sırasında önemsiz olması durumunda, "sadece anapara ve faiz ödemeleri" kriteriyle uyumlu olarak muhasebeleştirilir.

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar "sadece anapara ve faiz ödemeleri" testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

a) Finansal araçlar (devamı)

ii. Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)

Finansal varlıklar: Sonraki muhasebeleştirme ve kazanç ve kayıplar

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar türevlerden, girişim sermayesi kuruluşu veya fon ve yatırım ortaklıklarından oluşmaktadır. Bu varlıklar sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerlerinden ölçülürler. Net kazanç ve kayıplar, faiz gelirleri de dahil olmak üzere, kar veya zararda muhasebeleştirilir.
İtfa edilmiş maliyetlerinden ölçülen finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar ve diğer varlıklardan oluşmaktadır. Bu varlıkların sonraki muhasebeleştirmeleri, etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyet üzerinden yapılır. İtfa edilmiş maliyetler değer düşüklüğü zararlarını içerir. Faiz gelirleri, yabancı para çevrim kar ve zararları ve değer düşüklüğü kar veya zararda muhasebeleştirilir. Finansal tablo dışı bırakma sırasında oluşan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak yatırımları	Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak yatırımları Grup'un Cetel'deki %6,84 oranındaki hisse payını içermektedir. Bu varlıkların sonraki muhasebeleştirilmeleri gerçeğe uygun değer üzerinden yapılır. Temettüleri, temettü yatırım maliyetinin bir kısmının geri kazanımını açıkça göstermedikçe, kar veya zararda gelir olarak kaydedilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir ve hiçbir zaman kar veya zararda yeniden sınıflandırılmaz.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri ve bloke mevduat hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Finansal yükümlülükler: Sınıflama, sonraki muhasebeleştirme ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetlerinde ölçülenler veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler olarak sınıflanır. Ticari amaçla elde tutulan olarak sınıflandırılan finansal yükümlülükler, türevler ve ilk kayıtlara alınması sırasında bu şekilde tanımlananlar, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değerlerinden ölçülürler ve net kazanç ve kayıplar, faiz giderleriyle birlikte kar veya zararda muhasebeleştirilir. Grup'un türevler dışında gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Diğer finansal yükümlülüklerin sonraki ölçümü, etkin faiz metodu kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerinden yapılır. Faiz gelirleri ve yabancı para çevrim farkı kar ve zararları, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Finansal tablo dışı bırakma sırasında oluşan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

a) Finansal araçlar (devamı)

ii. Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)

Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup borçlanma senetlerini ve sermaye benzeri yükümlülüklerini oluşturdukları tarih itibarıyla muhasebelemektedir. Bütün diğer finansal yükümlülükler, ilk olarak Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, türev olmayan finansal yükümlülüklerini diğer finansal yükümlülükler kategorisine sınıflamaktadır. Bu tür finansal yükümlülükler, ilk olarak, gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben finansal yükümlülükler, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmektedir.

Diğer finansal yükümlülükler krediler, ihraç edilmiş senetler, ticari ve diğer borçlardan ve ilişkili taraflara borçlardan oluşmaktadır.

Ticari borçlar, üçüncü kişilere tedarikçi sıfatları dolayısıyla oluşan borçlardır. Diğer borçlar, tedarikçi veya müşteri sıfatı taşımayan taraflarla olan işlemlerden kaynaklanan, ticari borçlar dışında kalan ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanmayan borçlardır.

Eğer bir finansal araç Grup'un bir parçası üzerinde nakit çıkışı, herhangi bir varlık çıkışı veya başka bir finansal araç çıkışına sebebiyet veriyorsa, bu finansal araç finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Finansal araç ancak aşağıdaki koşulları içeriyorsa, bir sermaye aracı olarak tanımlanabilir:

a) Başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören bir sözleşmeye dayalı yükümlülük taşımıyorsa veya işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülük taşımıyorsa,

b) Finansal aracın, Grup'un sermaye araçları ile gerçekleşmesi veya gerçekleşecek olması durumunda, Grup'a çeşitli sayıda sermaye devrini gerektiren türev finansal araç tanımına girmeyen ya da Grup'un sabit miktardaki nakit değişimini veya sabit tutarda sermaye aracının değişimini içeren türev finansal araç olması durumunda.

Borçlanma Maliyetleri

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, nitelikli varlıkların edinimi veya inşası ile doğrudan ilişkilendirilebildiği durumlarda, söz konusu nitelikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilmektedir. Nitelikli varlıklar, amaçlanan kullanım veya satışa hazır hale gelmesi uzun bir süre gerektiren varlıkları ifade eder. Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri ise oluşturdukları dönemde kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

iii. Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

a) Finansal araçlar (devamı)

iii. Finansal tablo dışı bırakma (devamı)

Finansal yükümlülükler

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Sözleşmeye bağlı hükümler değiştirildiğinde ve yeniden yapılandırılmış yükümlülüğün sözleşmeye bağlı nakit akışlarında önemli bir değişiklik söz konusuysa, Grup, finansal yükümlülüğü kayıtlardan çıkarır ve yeni bir finansal yükümlülük yeniden yapılandırılmış hükümlere göre, gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınır.

Ortadan kalkan finansal yükümlülüğün defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

iv. Netleme

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

v. Değer düşüklüğü

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler kalemlerin beklenen kredi zararları için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- i) itfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;
- ii) sözleşme varlıkları (TFRS 15'de tanımlanan şekliyle).

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- Finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır; ve
- Raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

Grup, zarar karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararlarından ölçülen aşağıdaki kalemler dışında kalanlar için zarar karşılığı ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülür:

- İlk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski önemli ölçüde artmayan banka bakiyeleri.

Grup, banka bakiyelerinin risk derecelendirmelerinin uluslararası tanımıyla "yatırım notu"na eşit olması durumunda bunların düşük kredi riskine sahip olduğunu kabul eder.

Ömür boyu beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinin bir sonucudur.

12 aylık beklenen kredi zararları, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinden kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

Beklenen kredi zararlarının ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

a) Finansal araçlar (devamı)

v. Değer düşüklüğü (devamı)

Beklenen kredi zararlarının ölçümü

Beklenen kredi zararları, kredi zararlarının olasılıklarla ağırlıklandırılmış bir ölçüsüdür. Kredi zararları bütün nakit açıklarının şimdiki değeri olarak ölçülür.

Beklenen kredi zararları finansal varlığın etkin faiz oranı kullanılarak indirgenirler.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için TFRS 9'da tanımlanan beklenen kredi zararlarını hesaplarırken basitleştirilmiş yaklaşımı kullanır (TFRS 9 bütün ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının kullanılmasına imkan tanımaktadır). Grup beklenen kredi zararlarını bireysel, kurumsal, kamu, toptan müşteriler ve yasal takibe alınan alacaklar için ayrı ayrı hesaplanır. Beklenen kredi zararları geçmiş yıllara ait kredi zararı deneyimlerin dayanarak hesaplanmıştır.

Her bir grup kendi içinde borçların ödenmemesi durumu gibi benzer kredi riski özelliklerine göre bölümlere ayrılmıştır.

Geçmiş gerçekleşen kredi zararı deneyimi, geçmiş bilgilerin toplandığı dönemdeki ekonomik şartlarla, Grup'un alacakların beklenen ömrü boyunca gerçekleşeceğini düşündüğü ekonomik şartlar arasında farkı yansıtacak şekilde değiştirilir. Alacakların gelecekteki tahsilat performansı tahmin edilirken beklenen kredi zararları hesaplamalarında genel ekonomik şartlar dikkate alınır ve ileriye yönelik bilgiler dahil edilir.

Kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar

Grup, her raporlama döneminde itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların kredi-değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya daha fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

Aşağıdaki olaylara ilişkin gözlemlenebilir veriler finansal varlığın kredi-değer düşüklüğüne uğramış olduğunu gösteren kanıtlardır:

- İhraççının ya da borçlunun önemli finansal sıkıntı içinde olması;
- Temerrüt veya vadenin 90 günü geçmesi gibi nedenlerle bir sözleşme ihlalinin meydana gelmesi;
- Ekonomik veya sözleşmeye bağlı nedenlerle, borçlunun içine düştüğü finansal sıkıntıdan dolayı alacaklının borçluya normal şartlarda düşünmediği bir ayrıcalık tanınması;
- Borçlunun iflasının veya başka bir finansal yeniden yapılanmaya gireceğinin muhtemel olması; veya
- Finansal sıkıntılar nedeniyle bu finansal varlığa ilişkin aktif piyasanın ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün finansal tablolarda gösterimi

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların zarar karşılıkları bu varlıkların brüt değerlerinden düşülür.

Sözleşme varlıkları dahil olmak üzere, ticari ve diğer alacaklara ait değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir. Diğer finansal varlıkların değer düşüklükleri TMS 39'daki gösterimle benzer olarak genel yönetim giderlerinde gösterilmiştir ve önemlilik seviyesi göz önüne alınarak konsolide kar veya zarar tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmemiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

a) Finansal araçlar (devamı)

v. Değer düşüklüğü (devamı)

Kayıttan düşme

Finansal varlıktan daha fazla bir nakit akışı geri kazanmaya yönelik makul bir beklenti bulunmaması durumunda, finansal varlığın brüt tutarı kayıtlardan düşülür. Bu durum, genel olarak Grup'un borçlunun kayıttan düşmeye konu tutarları geri ödeyebilecek yeterli nakit akışı yaratan gelir kaynaklarının ya da varlıklarının bulunmadığını belirlemesi durumunda oluşur. Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar Grup'un vadesi geçen alacakların geri kazanılması için uyguladığı yaptırım aktivitelerine hala konu edilebilir.

Finansal varlıklar, hiçbir geri kazanma beklentisi bulunmaması durumunda kayıtlardan düşülür (borçlunun Grup'la herhangi bir geri ödeme planı yapmaması gibi). Kayıtlardan çıkarılan ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için Grup alacağı geri kazanabilmek amacıyla yaptırım aktivitelerinde bulunmaya devam eder. Geri kazanım tutarları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

vi. Türev finansal araçlar

Nakit akış riskinden korunma

Yeni finansal riskten korunma muhasebesi modelinin üst düzey amacı, finansal raporlamanın şirketin riskini nasıl yönettiğini ve bu risklerin riskleri nasıl azalttığını daha doğru yansıtacağını göstermektedir. Özellikle, bir kurumun risk yönetimi stratejisi, finansal riskten korunma mantığı ve finansal riskten korunma işleminin etkisi arasında daha iyi bir bağlantı sağlamayı amaçlamaktadır.

Grup, değişken ve sabit faizli finansal enstrümanlarının nakit akış riskinden korunma amacıyla katılım opsiyonlu çapraz kur işlemleri gerçekleştirmektedir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kar/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Ayrıca yapılandırılmış çapraz kur takasları içerisinde yer alan opsiyonlara zaman değeri değişimi riskten korunma maliyeti olarak diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir. Nakit akış riskinden korunma kazançları/(kayıpları) ile opsiyonların zaman değerindeki değişiklikler kalemindeki enflasyon muhasebesi uygulamasından kaynaklı etkiler, nakit akış riskinden korunma sonlandığında geçmiş yıllar karlarına transfer edilir. Nakit akış riskinden korunma kayıpları ve kazançları, korunan kalem gerçekleştiğinde gelir tablosuna yeniden sınıflandırılır.

TFRS 9'a göre riskten korunma ilişkisi, yeniden dengeleme dikkate alındıktan sonra gerekli kıstasların artık karşılanmaması durumunda sona erer. Gerekli kıstasların karşılanması durumunda riskten korunma ilişkisinin sonlandırılması kabul edilmez. Riskten korunma hedefinin değişmesi, riskten korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda, riskten korunma aracı ve riskten korunan kalem arasında ekonomik ilişkinin ortadan kalkması ya da kredi riskinin ekonomik ilişkiden doğan gerçeğe uygun değer değişikliklerini etkilemesi durumunda riskten korunma muhasebesi sona erer.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

a) Finansal araçlar (devamı)

vi. Türev finansal araçlar (devamı)

Nakit akış riskinden korunma (devamı)

Grup, nakit akış değişkenliğinden korunma işlemi için uygulanan korunma muhasebesine son vermesi durumunda nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda biriken tutar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir:

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşmesinin hala bekleniyor olması durumunda bu tutar, gelecekteki nakit akışları gerçekleşene kadar nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda kalır.

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının artık gerçekleşmeyeceği bekleniyorsa bu tutar, derhal bir yeniden sınıflandırma düzeltmesi olarak nakit akış değişkenliğinden korunma fonundan kar veya zarara aktarılarak yeniden sınıflandırılır. Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşme ihtimali artık yüksek olmasa bile bu nakit akışlarının gerçekleşmesi halen bekleniyor olabilir.

Yeni etkinlik testi modeli riskten korunma işleminin karmaşıklığına bağlı olarak ileriye dönük olmak şartıyla niteliksel olabilir. TMS 39 standardında yer alan % 80 - %125 etkinlik aralığı, yerini finansal riskten korunma konusu kalem ile finansal riskten korunma aracı arasındaki ekonomik ilişki ve bu ekonomik ilişki üzerindeki kredi riskinin etkisine odaklanan hedef bazlı bir teste bırakmıştır.

b) Maddi duran varlıklar

i) Muhasebeleştirme ve ölçme

Arsa hariç maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri indirildikten sonraki tutarları üzerinden gösterilmektedirler. Grup, mali tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre ilk defa hazırlarken 1 Ocak 2000 tarihinden önce edinilen maddi duran varlıkların, ilk edinim tarihi ve bedellerine dair yeterli bilgi bulunmamasından ötürü, 1 Ocak 2000 tarihi itibarıyla var olan maddi duran varlıklarını varsayılan maliyet yöntemiyle değerlemeyi tercih etmiştir. Binaların 1 Ocak 2000 tarihindeki varsayılan maliyet değerleri, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından lisanslı üç değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir. Şebeke ekipmanı ve araçların değerlendirilmesi ise Detecon International GmbH (Deutsche Telecom AG'nin bir bağlı ortaklığı) tarafından yapılmıştır. Varsayılan maliyetlerin baz olarak alındığı maddi duran varlıklar dışında kalan varlıkların ilk edinim maliyetleri ise alım fiyatına, gümrük vergilerinin, iade alınmayacak olan alım vergilerinin ve maddi duran varlıkları kullanılabilir hale ve kullanım yerine getirene kadar katlanılan, maddi duran varlıklarla direkt ilişkilendirilebilen maliyetler eklenerek bulunmuştur. Varsayılan maliyet yöntemiyle veya ilk edinim maliyeti ile kayda alınan maddi duran varlıklar TMS 29 standardı kapsamında enflasyona göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

Maddi duran varlıklarda kayıtlara alınan arsalar, yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla gösterilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, arsalar için yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden müteakip birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Yeniden değerlemeler, yeniden değerlendirme konusu arsaların gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlı olarak düzenli aralıklarla yapılır. Arsaların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan defter değerindeki artış, diğer kapsamlı gelir unsurları içerisinde muhasebeleştirilir. Arsaların defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu değer azalışı gider olarak muhasebeleştirilir.

Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirden yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Dolayısıyla söz konusu azalış daha önceden yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

b) Maddi duran varlıklar (devamı)

i) Muhasebeleştirme ve ölçme (devamı)

Maliyet ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, işçilik ve o varlığı Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri içermektedir. İlgili ekipmanın kullanılabilmesiyle ilgili satın alınan yazılım, o ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir. Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı ekonomik ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasıyla ilgili kazanç veya kayıplar, elden çıkarma tutarı ile varlığın kayıtlı değerinin karşılaştırılması ile belirlenir ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda, "yatırım faaliyetlerden gelirler / (giderler)" altında kayıtlara alınır.

ii) Sonradan ortaya çıkan giderler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan ve araştırma ve bakım onarım maliyetlerini de içeren giderler söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Değişen parçaların kayıtlı değerleri kayıtlardan çıkarılır. Diğer tüm giderler oluştuğunda, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

iii) Amortisman

Maddi duran varlıklar, varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değerleri düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulmakta ve kar veya zarara kaydedilmektedir. Arazi ve arsalar, amortismanına tabi değildir.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

<u>Maddi Duran Varlık</u>	<u>Faydalı ömür (yıl)</u>
Binalar	24-50 yıl
Harici tesisler	5-24 yıl
İletim cihazları	5-24 yıl
Santral ekipmanları	5-10 yıl
Data ağları	3-10 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-5 yıl
Set üstü kutu ve uydu alıcıları	4 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-10 yıl

Faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

Şirket'e ait maddi duran varlıkların faydalı ömürleri imtiyaz sözleşmesi kapsamının dışında kalanlar hariç, imtiyaz sözleşmesinin süresi ile sınırlandırılmıştır. İmtiyaz Sözleşmesi dikkate alındığında maddi duran varlıkların kalan ömürleri en fazla 24,2 yıldır.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen faydalı ömrünün veya söz konusu kiralama süresinin kısa olanı üzerinden Grup'un sahip olduğu maddi duran varlıkları ile benzer şekilde amortismanına tabi tutulur.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

c) Maddi olmayan duran varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde gösterilir.

Grup satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri; artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiği giderleştirilir.

Sonraki ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden kalıcı değer kayıpları düşülerek ölçülür.

ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar ilk olarak maliyet bedelleri üzerinden kayıtlara alınmaktadır. Varlıkların ilk kez kayıtlara alınmalarının ardından, maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer kayıpları düşülerek gösterilmektedir. Grup içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar, aktifleştirilebilen geliştirme maliyetleri dışında, gerçekleştikleri dönemde giderleştirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri belirli süreli ya da belirsiz olabilmektedir. Konsolide finansal tablolarda, Grup'un ekonomik ömrü belirsiz olan maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır. Belirli ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar, normal itfa yöntemi kullanılarak ekonomik ömürleri ile imtiyaz sözleşmesi süresinin kısa olanı süresince itfa edilmektedirler. Değer düşüklüğü belirtilerine rastlandığı durumlarda varlıklar değer kaybı için yeniden gözden geçirilmektedir. İtfa süresi ve yöntemi en azından her mali yıl sonunda incelemeye tabi tutulmaktadır.

Grup, imtiyaz sözleşmesi kapsamında yerine getirmekle yükümlü olduğu telekomünikasyon hizmetlerinin sağlanması için gerekli olan yatırımların maliyeti ile piyasada aynı nitelikteki inşaat hizmetleri ve alt yapı yatırımlarına uygulanan karşılaştırılabilir kar marjı toplamını TFRS Yorum 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları kapsamında maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirmiş ve konsolide finansal tablolarında altyapı yatırımlarının tamamlanma durumuna göre İmtiyaz Hakkı ve Varlıkları" olarak muhasebeleştirmiştir.

İtfa süresi ya da metodu, öngörülen ekonomik ömürdeki veya varlıklardan gelecekte elde edilecek faydaların tüketim şablonundaki değişiklikler doğrultusunda değiştirilmekte ve söz konusu değişiklik muhasebe tahminlerinde değişiklik olarak değerlendirilmektedir. Belirli ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar için hesaplanan itfa payı giderleri konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Maddi olmayan duran varlıkların kalan itfa süreleri 5 ile 30 yıl arasındadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

c) Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Grup'a ait maddi duran varlıkların faydalı ömürleri imtiyaz sözleşmesi kapsamının dışında kalanlar hariç, imtiyaz sözleşmesinin süresi ile sınırlandırılmıştır. İmtiyaz Sözleşmesi dikkate alındığında maddi duran varlıkların kalan ömürleri en fazla 24,2 yıldır.

iii) Araştırma ve geliştirme

Araştırma harcamaları gerçekleştiğinde gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Geliştirmeden kaynaklanan harcamalar ise aşağıdaki koşulların varlığı halinde maddi olmayan duran varlık olarak kayda alınmaktadır. Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması, maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması, geliştirme safhasını tamamlamak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması durumunda maddi olmayan duran varlık kaydedilir.

Geliştirme süresince varlığın değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti için dönemsel olarak değer düşüklüğü testi yapılır. Geliştirme maliyetleri, ilk kayda alınışın ardından, maliyetinden, tüm birikmiş itfa ve değer düşüklüğü zararları düşülmüş olarak izlenir. Varlığın itfası geliştirilenin tamamlanması ve varlığın kullanıma hazır hale gelmesiyle başlamaktadır. Varlığın itfası varlıktan beklenen fayda süresinde yapılmaktadır. Kullanıma hazır hale gelmemiş varlıklarda olası değer düşüklüğünü belirlemek için, periyodik olarak değer düşüklüğü testi yapılmaktadır.

iv) TV içerikleri

Lisans anlaşmaları ve bu anlaşmalardan doğan yükümlülükler çerçevesinde elde edilen film, dizi vb. TV içerikleri, bir lisans anlaşması uygulandığı ya da lisans süresinin başladığı andaki sözleşme değerinden kaydedilir. Maliyetler lisans süresine dayanılarak amortismanına tabi tutulur. TV içerikleri geleceğe yönelik program değeri taşıyorsa ve artık kullanılmayacaksa, bu içeriklerin amortismanına tabi tutulmayan kısmı silinir.

d) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, ilk olarak maliyet bedeline alım işlemiyle direkt ilişkili maliyetler eklenerek ölçülmektedir. Defter değeri, maliyete eklenme prensiplerinin oluşması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkulün bir parçasının değiştirilmesi için katılan maliyeti de kapsamaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin hizmet sağlamasına ilişkin olarak yapılan günlük harcamalar bu değer içinde yer almamaktadır. Grup, mali tablolarını TMS 29 standardına göre ilk defa hazırlarken, 1 Ocak 2000 tarihi itibarıyla mevcut olan yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin sağlıklı alım tarihi bilgileri ve tutarları bulunmaması nedeniyle bu tarihteki yatırım amaçlı gayrimenkullerini, varsayılan maliyet yöntemiyle değerlemiştir. Bu değerler enflasyona göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

Gayrimenkullerin kullanım amacı değiştiği takdirde yatırım amaçlı gayrimenkullerle maddi duran varlıklar hesap grupları arasında transfer yapılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması durumunda satış gelirleri ile net defter değeri arasındaki fark konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Raporlama döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerin defter değeri en son değerlendirme tarihinden itibaren endekslenerek kayıtlıdır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

d) Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

SPK tarafından lisanslı bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından yatırım amaçlı gayrimenkullerin 1 Ocak 2000 tarihindeki piyasa değerleri belirlenmiştir. Sonraki ölçümlerinde yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyetlerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kayıpları düşülerek gösterilmektedirler.

Arsa dışındaki yatırım amaçlı gayrimenkuller öngörülen ekonomik ömürleri üzerinden normal amortismanına tabi tutulmaktadır. Şirket'e ait binalar için bu kapsamda uygulanan amortisman süresi 15 ile 50 yıl arasındadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin geriye kalan ekonomik ömürleri imtiyaz anlaşmasının kapsamı dışında kalanlar hariç, imtiyaz sözleşmesi ile sınırlandırılmıştır. İmtiyaz Sözleşmesi dikkate alındığında yatırım amaçlı gayrimenkullerin kalan ömürleri en fazla 24,2 yıldır.

e) Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Grup, maddi duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda söz konusu maddi duran varlığı (veya satış amacıyla elde tutulan varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırmaktadır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekmektedir. Satış olasılığının yüksek olması için; yönetim kademesi tarafından varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olması gerekmektedir. Ayrıca, varlık (veya satış amacıyla elde tutulan varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekmektedir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıkların satışının tamamlanmasının Grup'un kontrolünde olmayan sebeplerden dolayı ertelenmesi halinde, Grup aktif satış planının devam etmesi durumunda söz konusu varlıkları satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflamaya devam etmektedir.

Grup, satış amacıyla elde tutulan varlıkları, taşınan maliyet değeri veya net gerçekleştirilebilir değerinden düşük olanı ile değerlemiştir. Grup, satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıfladığı maddi duran varlıkları amortismanına tabi tutmamaktadır ve varlıkların satışından doğan kar veya zarar yatırım faaliyetlerinden gelir/gider hesaplarına kaydedilmektedir.

f) Kiralamalar

Grup, kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşımı kullanarak TFRS 16'yı uygulamış ve bu nedenle karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemiştir. Dolayısıyla; TMS 17 ve TFRS Yorum 4'e göre sunulmaya devam etmiştir.

g) Stoklar

Stoklar, maliyet değeri ve net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyetini oluşturan unsurlar alım maliyeti ve ilgili durumlarda stokları mevcut durum ve konumuna getirmek için katlanılan giderleri kapsamaktadır. Maliyet, ağırlıklı ortalama yöntemine göre hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

h) Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal olmayan varlıklar

Maddi ve maddi olmayan varlıklar

Grup, her bilanço döneminde maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değer kaybına ilişkin bir gösterge olup olmadığını değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

h) Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Finansal olmayan varlıklar (devamı)

Maddi ve maddi olmayan varlıklar (devamı)

Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanmaktadır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer tespiti için, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilmektedir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilmektedir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün mali tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortisman tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Şerefiye

Şerefiye yıllık olarak veya bir değer düşüklüğü oluşabilme olasılığı var ise daha sık olarak değer düşüklüğü açısından gözden geçirilir. Geri kazanılabilir değer kayıtlarda taşınan değerden az olması durumunda, konsolide kar veya zarar tablosunda değer düşüklüğü oluşur.

Değer düşüklüğünün testi için, satın alınma sırasında ortaya çıkan şerefiye, satın alma sonrasında ortaya çıkacak faydadan yararlanması beklenen nakit yaratan birimler veya gruplar arasında, bu grupların diğer varlıkları veya yükümlülükleri içerip içermediğine bakılmaksızın dağıtılır. Şerefiyenin dağıtıldığı birim ve gruplar, yönetsel amaçlar için şerefiyenin izlenildiği en küçük birim veya grubu temsil eder.

Değer düşüklüğüne şerefiye ile bağlantısı olan nakit yaratan birimlerin veya grubun geri kazanılabilir değerinin değerlendirilmesiyle karar verilir. Eğer nakit yaratan birimin geri kazanılabilir değeri o birime bağlı tüm nakit yaratan birimlerin tutarından az ise, değer düşüklüğü zararı oluşur. Şerefiyeye ilişkin değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilmez.

i) Kıdem tazminatı karşılığı ve Çalışanlara sağlanan diğer faydalar

Önceden belirlenmiş katkı paylı emeklilik planları için yapılan ödemeler, katkı payının ilişkilendirildiği dönemde giderleştirilir. Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan ödemeler de önceden belirlenmiş katkı paylı emeklilik planları için yapılan ödemeler gibi değerlendirilir ki; Grup'un yükümlülükleri, katkı paylı emeklilik planlarındakine benzerlik gösterir. Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan ödemeler zorunludur. Grup'un bu ödemeleri yaptıktan sonra, başka bir ödeme yükümlülüğü bulunmamaktadır. Katkı payları hizmetin sağlandığı dönemde çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalara ilişkin giderler olarak kayıtlara alınır.

Tanımlanan fayda planları ve diğer çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydaları sağlamaktan doğan maliyetler her bilanço tarihinde yapılan aktüeryal değerlendirmelerle, öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak belirlenir. Şirket geçmiş dönem hizmet maliyetini aşağıdaki tarihlerden erken olanında gider olarak muhasebeleştirir:

- Plandaki değişikliğin veya küçülmenin gerçekleştiği tarih ve

- İlgili yeniden yapılandırma maliyetlerinin (bknz: TMS 37) veya iş ilişkisinin sona erdirilmesinden dolayı sağlanan faydaların muhasebeleştirildiği tarih.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

i) Kıdem tazminatı karşılığı ve Çalışanlara sağlanan diğer faydalar (devamı)

Bilançodaki çalışanlara sağlanan kıdem tazminatı karşılığı, geçmiş hizmet maliyeti için düzeltmeye tabi tutulmuş tanımlanan fayda planlarının bugünkü değerini göstermektedir. Tanımlanan fayda planları için kaynak gereksinimi yoktur. Aktüeryal kazanç ve kayıplar konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

j) Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesinin ve ekonomik fayda getiren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarlarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebilmesi durumunda konsolide finansal tablolarda bu yükümlülükler için karşılık ayrılır. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Grup yönetimi tarafından yapılan en iyi tahmine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir.

k) Şarta bağlı yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve ifası halinde ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışına veya girişine neden olacak mevcut varlık veya yükümlülük olarak tanımlanmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Kaynak aktarımını gerektiren durumun muhtemel olması halinde ise şarta bağlı yükümlülükler mali tablolara yansıtılır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, şarta bağlı varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

l) İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i. Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii. Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii. Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i. İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii. İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- iii. her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv. işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v. İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi. İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

1) İlişkili taraflar (devamı)

- vii. (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

m) Hasılat

Hasılat, müşteri sözleşmelerinde belirtilen bedel temel alınarak ölçülür ve üçüncü şahıslar adına tahsil edilen tutarları içermez. Grup, mal ve hizmetlere ait kontrolü müşterilerine devrettiğinde hasılatı muhasebeleştirir.

i) Sabit gelirler

Şebeke erişimi, lokal kullanım, yerel ve uluslararası uzun mesafe erişimleri, altyapı kiralamaları gibi telekomünikasyon hizmetlerinden elde edilen gelirler, hizmet sağlandığı zaman kayıtlara alınır.

Farklı nitelikte olarak değerlendirilen bağlantı ücretleri hasılat olarak muhasebeleştirilir. Müşteriye bir ürün veya hizmet transferi sağlamak yerine, Grup'un kendi şebekesinin bir uzantısı ya da iyileştirilmesi amacıyla yapılan faaliyetler için alınan bağlantı ücretleri, farklı nitelikte olarak değerlendirilmez ve ayrı bir hasılat muhasebeleştirilmez. Diğer ürün veya hizmetlerle birlikte bir paket olarak satılan ve farklı nitelikte olarak değerlendirilen bağlantı ücretleri için hasılat tek başına satış fiyatı temel alınarak ölçülür. Bağlantı ücretlerinin tek başına satış fiyatları beklenen maliyet artı kar marjı yaklaşımıyla tahmin edilmektedir. Farklı nitelikte olarak değerlendirilen bağlantı ücretleri, bağlantı hizmeti verildiği anda gelir olarak kaydedilir. Bağlantı maliyetleri de anında gider olarak kaydedilir.

Vazgeçilemez kullanım hakkı satış gelirleri sözleşme dönemlerine yayılarak muhasebeleştirilmektedir.

ii) Mobil gelirler

GSM telekomünikasyon hizmetlerinden elde edilen gelirler, iletilen ve alınan trafik gelirlerinden, uluslararası dolaşım hizmetlerinden sağlanan gelirlerden, katma değerli hizmetlerden sağlanan gelirlerden ve hizmetin verildiği anda gelir kaydedildiği aylık ücretlerden oluşmaktadır. Peşin ödenen konuşma ücretleri distribütörlere satılan ön ödemeli kart ile nakit olarak tahsil edilmektedir. Söz konusu durumda Grup, aboneler hizmeti kullanıncaya kadar gelir kaydetmemekte ve konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtmaktadır.

Grup, içerik gelirlerini Grup ile katma değer hizmet sağlayıcıları arasında imzalanan anlaşmalara göre kaydetmektedir. Grup'un ana hizmet sağlayıcısı olmasından dolayı, abonelerden elde edilen gelirler brüt olarak gösterilmekte, içerik sağlayıcılarına ödediği kısım ise faaliyet giderlerine yansıtılmaktadır.

iii) Ekipman satış gelirleri

Telefon cihazı, modem ve diğer şebeke ekipmanlarının satışından elde edilen gelirler, bu ekipmanların kontrolünün müşteriye devredilmesiyle hasılat olarak kayıtlara alınır.

Birlikte bir paket olarak satılan mal ve hizmetler için hasılat, ilgili mal veya hizmetin farklı nitelikte olarak değerlendirilmesi durumunda muhasebeleştirilir - örneğin mal veya hizmet sözleşmedeki diğer taahhütlerinden ayrı olarak tanımlanabilir nitelikteyse ve müşteri mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanabiliyorsa. Sözleşme bedeli bir pakette farklı nitelikte olarak değerlendirilen mal ve hizmetlere tek başına satış fiyatları temel alınarak dağıtılır. Tek başına satış fiyatları Grup'un bu mal ve hizmetleri tek başlarına sattığı liste fiyatları baz alınarak belirlenir. Tek başına satışı olmayan mal ve hizmetler için tek başına satış fiyatları beklenen maliyet artı kar marjı yaklaşımıyla tahmin edilmektedir. Bu kapsamda oluşan ekipman gelirleri diğer gelirler hesabı içinde gösterilmektedir. Ürün ve hizmetlerin maliyeti, ilgili hasılat kaydedildiği anda gider olarak kaydedilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

m) Hasılat (devamı)

iv) TV gelirleri

TV abonelik gelirleri sözleşmelere dayalı abonelere aylık olarak yansıtılır. Hasılat, dönemsel faturalama sürecinin bir parçası olarak hizmet verildiği anda faturalanır ve kayıtlara alınır. Talebe bağlı görüntü hizmeti kapsamında kiralanmış film gelirleri, film kiralandığında muhasebeleştirilir. Reklam geliri reklamlar yayımlandığında muhasebeleştirilir.

v) Abone edinim maliyetleri

Abone edinim maliyetleri müşteri edinme ve tutma faaliyetleri sırasında oluşan komisyon ve primleri içermektedir.

Grup bu komisyonları ve primleri, sadece müşteriyle yapılması durumunda katlanacağı, sözleşme yapmamış olsaydı katlanmayacağı maliyetler olması halinde ve geri kazanmayı bekliyorsa, sözleşme yapılması için katlanılan ek maliyetler olarak aktifleştirir. Müşteri edinim maliyetleri abone ömrü boyunca, abone tutma maliyetleri ise yenileme dönemi boyunca amortisman olarak pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinde muhasebeleştirilir.

vi) Önemli finansman bileşeni

Eğer bir sözleşme önemli bir finansman bileşeni içeriyorsa; Grup, sözleşmedeki işlem bedelini tahmin etmek için, taahhüt edilen bedelde paranın zaman değerinin etkisine göre düzeltme yapar. Sözleşmenin taraflarınca kararlaştırılan ödemelerin zamanlaması (açıkça ya da zımnen), müşteriye veya Grup'a, mal veya hizmetlerin müşteriye devrinin finansmanı şeklinde önemli bir fayda sağlıyorsa, bu sözleşmede önemli finansman bileşeni bulunmaktadır.

Grup'un vazgeçilmez kullanım hakkı sözleşmeleri önemli finansal bileşeni içermektedir. Bir paketin parçası olarak satılan ve kontrolü sözleşmenin başında müşteriye devredilen ancak tahsilatı sözleşme süresince taksitlerle yapılan ekipmanlar için tutar önemli olmadığı için önemli finansman bileşeni kayıtlara alınmamıştır.

n) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve yatırım faaliyetlerinden giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, sabit kıymet, hurda satışları ve kur korumalı mevduat'ın gerçeğe uygun değer kazançlarından elde edilen gelirleri içerir.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, sabit kıymet satışlarıyla oluşan giderleri içerir.

o) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Grup'un finansman gelir ve giderleri aşağıdakileri içermektedir:

- faiz gelirleri;
- faiz giderleri;
- türev işlem maliyetleri, banka masrafları ve komisyonları ve diğer işlem maliyetleri
- bono faiz giderleri;
- kar veya zararda muhasebeleştirilen finansal riskten korunma araçlarına ait gider ve gelirler;
- finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerinden kur farkı gelir ve giderleri.

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz metodu kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Etkin faiz oranı, finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi tahmin edilen gelecekteki nakit ödeme veya tahsilatları

- finansal varlıkların brüt defter değerine,
- finansal yükümlülüklerin itfa edilmiş değerine indirgeyen orandır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

o) Finansman gelirleri ve finansman giderleri (devamı)

Faiz gelir ve gideri hesaplanırken etkin faiz oranı, varlığın brüt defter değerine (varlık kredi değer düşüklüğüne uğramadığında) veya yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetine uygulanır. Ancak, ilk ölçümden sonra kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar için faiz geliri etkin faiz oranının finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine uygulanmasıyla hesaplanır. Eğer varlık artık kredi değer düşüklüğüne uğramış olarak değerlendirilmiyorsa, bu durumda faiz gelirinin hesaplanması yine brüt tutar üzerinden yapılır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Ticari işlemlere ilişkin reeskont, faiz gelir/giderleri ve kur farkı gelir/giderleri, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerde muhasebeleştirilmektedir.

Önemli finansman bileşenin muhasebeleştirilmesiyle ilgili detaylı bilgi Dipnot 2.4.'de sunulmuştur.

p) Pay başına kazanç

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içerisinde piyasada mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

r) Vergiler

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

i) Dönem vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir. Ödenecek cari vergi tutarları, aynı vergi otoritesine ödenmiş veya ödenecek olması durumunda peşin ödenen vergi tutarlarıyla netleştirilmektedir.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıkların konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

ii) Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi, varlıkların ve yükümlülüklerin mali tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yükümlülük yöntemine göre yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan, ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen ve eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farklar ortaya çıkmayan bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar; ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

r) Vergiler (devamı)

ii) Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı durumlarda, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklar ertelenmiş vergi aktif ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle mali tablolarına yansıtılmışlardır, ancak konsolide bazda bir netleştirme yapılmamıştır. Ertelenmiş vergi, varlıkların oluştuğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

iii) Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gerekecek ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmelerde vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Şirketin mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

s) Bölümlere göre raporlama

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

t) Gerçeğe uygun değer belirlenmesi

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesini gerektirmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlarla ilgili ilave bilgiler varlık veya yükümlülüğe özgü dipnotlarda sunulmuştur.

i) Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacakların gerçeğe uygun değerleri gelecekteki nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orijinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

t) Gerçeğe uygun değer belirlenmesi (devamı)

ii) Vadeli döviz işlem sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı takasları

Vadeli döviz işlem sözleşmelerinin ve vadeli faiz oranı takaslarının gerçeğe uygun değerleri, aracı kotasyonlarına dayalıdır. Bu fiyat tekliflerinin makul olup olmadığı, tahmin edilen nakit akışlarının, her sözleşmenin şart ve vadesine bağlı olarak, ölçüm gününde benzer araçlara uygulanan piyasa faizleri kullanılarak indirgenmesi ile test edilir. Gerçeğe uygun değerler, söz konusu aracın kredi riskini yansıtır ve uygun olan durumlarda Grup'un ve karşı tarafların hesaba katması gereken kredi riski ile ilgili düzeltmeleri içerir.

iii) İhraç edilmiş borçlanma araçları

İhraç edilmiş borçlanma araçlarının gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tarihindeki borsadaki işlem fiyatları kullanılarak ölçülmektedir.

iv) Diğer türev olmayan finansal yükümlülükler

Diğer türev olmayan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri, ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir. Gerçeğe uygun değer, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile bugünkü değere indirgenmesi ile hesaplanmaktadır.

v) Arsalar

Maddi duran varlıklarda kayıtlara alınan arsalar, yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla gösterilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, arsalar için yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden müteakip birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Arsa yeniden değerlendirme raporlarında emsal karşılaştırma yöntemleri kullanılmaktadır.

vi) Finansal varlıklar

Kur korumalı mevduat hesapları, anapara ve faiz veya kar payı içeren nakit akışlarına sahip bir finansal varlık olmakla birlikte, söz konusu nakit akışları döviz kurundaki değişime bağlı olarak değişebileceğinden aynı zamanda bir türev ürün özelliği de göstermektedir. Dolayısıyla, kur korumalı mevduat hesapları karma sözleşmeler olarak değerlendirilmiş ve TFRS 9'un karma sözleşmelere ilişkin hükümleri doğrultusunda gerçeğe uygun değeri kar veya zararda muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmiştir. Kur korumalı mevduat hesaplarının gerçeğe uygun değerindeki değişimler Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler" Kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklar. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGG, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Genel anlamda, Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGG tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11 (devamı)

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – “Fiili vekilin” belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle “maliyet yöntemi” ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te “Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler” değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, “kendi için kullanım” istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. “Kendi için kullanım” hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.

Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri - Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurt dışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Muhasebe politikalarının uygulanması sırasında Grup, finansal tablolar üzerinde önemli etkileri bulunan aşağıda belirtilen muhasebe kararlarını almıştır (tahmin içeren kararlar hariç):

i) *Operasyonel Kiralama Sözleşmeleri - Kiralayan Durumunda Şirket:* Şirket, PTT ile ortak bina kullanım anlaşması yapmıştır. Grup, yasal mülkiyetine sahip olduğu ve sözleşme dahilinde operasyonel kiralama ile kiraya verdiği gayrimenkullerin tüm risk ve getirilerini elinde bulundurduğunu belirlemiştir.

ii) *Kampanyalı satış gelirleri:* Grup, tedarikçiler ile ortak kampanyalar düzenlemekte ve bu kampanyalar kapsamında tedarikçinin temin ettiği ekipman ile telekomünikasyon hizmetlerini paketleyerek beraber satabilmektedir. Grup yönetimi aşağıda belirtilen hususların bulunduğu satışları işletmeci değil aracı olarak muhasebeleşirmektedir.

- Grup'un envanter riski taşımadığı,
- Müşteriye teslim edilen ekipmanın teknik yeterliği ile ilgili Grup'un herhangi bir sorumluluğu bulunmadığı, satış sonrası yükümlülüğün tedarikçiye ait olduğu,
- Grup'un ekipman üzerinden herhangi bir tadilat yapmadığı,
- Ekipman satışlarının cirosu üzerinden belirli bir yüzde alınan veya hiç kar edilmeyen durumlarda.

iii) *Ön Ödemeli Hat Satışlarında Aracı - İşletmeci Analizi:* TT Mobil, Nisan 2010 tarihinden başlayarak hizmetin sağlanmasında birincil olarak sorumlu olması, kredi ve stok riskini üzerinde taşıması ve fiyatların belirlenmesi üzerinde takdir hakkı olması sebebiyle ön ödemeli kart gelirlerini brüt göstermektedir.

iv) *Komisyon gelirleri:* Grup, özel satış kanallarındaki distribütörler tarafından satılan cihazların tahsilatına aracılıkta bulunmaktadır. Bu duruma ilişkin müşterilerle yapılan anlaşma hem cihaz bedeli anapara tutarını hem de GSM hizmetlerini kapsamaktadır. Her faydanın açıkça tanımlı ve diğer kalemlerden ayrı belirtildiği GSM faturaları aracılığıyla müşterilerden 24 aya kadar olan taksitlerin tahsilatları yapılmaktadır. Grup'un fiyatlar üzerinde bir kontrolü veya stokla ilgili bir riski bulunmadığından dolayı cihaz satışından gelir kaydedilmemektedir. Ancak cihaz bedeli anapara tutarının tahsilat riski Grup üzerindedir ve distribütörler, tahsil edilen bu tutarı Grup'tan aylık olarak almaktadırlar. GSM gelirinden ayrı olarak Grup, var olan müşteri tabanını ve satış kanallarını kullandığından distribütörlerden bir komisyon bedeli alır ve cihazın müşteriye ulaştırıldığı anda bu tutarı, diğer gelirler altında kaydeder.

v) *İçerik gelirleri:* TT Mobil, hizmetin sağlanmasında birincil olarak sorumlu olması, kredi riskini üzerinde taşıması ve fiyatların belirlenmesi üzerinde takdir hakkı olması sebebiyle içerik gelirlerini brüt göstermektedir.

vi) *Tedarikçi finansmanı kapsamında borçlar:* Grup, yatırım harcamaları kapsamında bir kısım tedarikçileri ve çeşitli bankalar ile yaptığı anlaşmalar çerçevesinde tedarikçi finansmanı uygulaması yapmaktadır. Grup, tedarikçinin bu uygulama kapsamında iskontoladığı borçlarını borcun koşullarının tamamı veya bir bölümünde önemli bir değişiklik bulunmaması nedeniyle ticari borç olarak muhasebeleşirmeye devam etmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

Hesaplama belirsizliklerinin kaynakları

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplama belirsizliğinin kaynakları aşağıda açıklanmıştır.

Değer düşüklüğüne dair bir gösterge olması durumunda, Grup, maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığını geri kazanılabilir tutarı hesaplayarak belirlemektedir. Bu durum, nakit üreten birimin kullanımındaki değerinin hesaplanmasını gerektirmektedir. Kullanımdaki değer hesaplanması, Grup'un nakit üreten birimin gelecek dönemde elde edilmesi beklenen tahmini nakit akımlarının hesaplanmasını ve bu nakit akımların bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılacak uygun iskonto oranının belirlenmesini gerektirir (Dipnot 16).

TFRS Yorum 12'nin uygulanması sırasında Grup tarafından kullanılan tahminler aşağıda özetlenmiştir:

- Şirket maddi olmayan duran varlık yatırımlarının maliyetini, ilgili şebeke elemanları inşaat maliyetlerinin üzerine piyasada aynı nitelikteki inşaat hizmetlerine uygulanan kar marjını ekleyerek belirlemiştir. Söz konusu kar marjı 31 Aralık 2025 yılı için %13 (31 Aralık 2024: %13) olarak uygulanmıştır. 2025 yılı içerisinde edinilen TFRS Yorum 12 kapsamında değerlendirilen 20.432.901 TL (31 Aralık 2024 12.658.060 TL) (Dipnot 20) tutarındaki maddi olmayan duran varlıkların üzerinde aktifleştirilen kar marjı 2.350.688 TL tutarındaki (31 Aralık 2024: 1.456.237 TL) (Dipnot 3).

- Ertelenmiş vergi varlıkları, ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda, ertelenmiş vergi varlığı taşınan ve kullanılmayan birikmiş zararlar ile her türlü indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Grup, Türk Telekom, TNet ve TTINT grubunun yasal kayıtlarında taşınan ve ileride vergilendirilebilir gelirden düşülmesi muhtemel olan taşınan vergi zararı üzerinden ertelenmiş vergi hesaplamaktadır. Grup, her yıl taşınan vergi zararlarını tekrar gözden geçirmekte ve mali tablolarında taşıdığı vergi varlığında önemli bir değişiklik olması durumunda değişikliğe tabi tutmaktadır (Dipnot 11). Vergi Usul Kanunu kapsamında enflasyon muhasebesi uygulamasının kaldırılması ile cari dönemde ihraç edilen yeni borçlanma araçlarının finansman etkileri, taşınabilir mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi tutarlarında önemli değişikliklere yol açmıştır. Söz konusu etkiler ilgili dipnotlarda ayrı olarak açıklanmıştır (Dipnot 33).

- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü testinde kullanılan varsayımlar Dipnot 19-20'de açıklanmıştır.

Grup, ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için TFRS 9'da tanımlanan beklenen kredi zararlarını hesaplarırken basitleştirilmiş yaklaşımı kullanır. TFRS 9 bütün ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının kullanılmasını gerektirmektedir. Grup beklenen kredi zararlarını bireysel, kurumsal, kamu ve toptan müşteriler için ayrı ayrı hesaplar. Beklenen kredi zararları geçmiş yıllara ait kredi zararı deneyimlerin dayanarak hesaplanmıştır. Her bir grup kendi içinde borçların ödenmemesi durumu gibi benzer kredi riski özelliklerine göre bölümlere ayrılmıştır. Geçmiş gerçekleşen kredi zararı deneyimi, geçmiş bilgilerin toplandığı dönemdeki ekonomik şartlarla, Grup'un alacakların beklenen ömrü boyunca gerçekleşeceğini düşündüğü ekonomik şartlar arasında farkı yansıtacak şekilde değiştirilir. Alacakların gelecekteki tahsilat performansı tahmin edilirken beklenen kredi zararları hesaplamalarında genel ekonomik şartlar dikkate alınır ve ileriye yönelik bilgiler dahil edilir.

Şirket'in, şerefiyenin değer düşüklüğünün testi sırasında kullandığı varsayımlar Dipnot 16'da açıklanmıştır. Grup bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirler. Bu değerlendirme, Grup'un benzer varlıklarla ilgili deneyimlerine dayanır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

Hesaplama belirsizliklerinin kaynakları (devamı)

Grup, ayrıca piyasadaki değişimler ve gelişmeler sonucu varlıkların teknik veya ticari olarak kullanılamaz hale gelmesi durumunda ilave değer düşüklüğünü göz önünde bulundurmaktadır.

Ayrıca, hukuki işlemlere ilişkin karşılık ayrılması (Dipnot 23) sırasında da yönetim tarafından bazı öngörüler yapılmıştır.

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un iki faaliyet alanı bulunmaktadır: sabit hat ve mobil hizmetleri. Sabit hat hizmetleri Türk Telekom, TTNNet, Argela, Innova, Sebit, AssisTT, TTES, TT Ventures, TT Destek Hizmetleri ve TTINT Grup tarafından sağlanırken, mobil hizmetlerini TT Mobil yürütmektedir. Yönetim bölüm performansını faaliyet bölümlerinin faiz, vergi ve amortisman öncesi kar ("FAVÖK") katkı üzerinden değerlendirmektedir. FAVÖK tutarına, vergi öncesi karının üzerine kur korumalı mevduat geliri ve gideri, amortisman, itfa, değer düşüklüğü karşılık giderleri ilave edilerek ve esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderlerde yer alan cari hesap kur farkı gelir ve gideri, reeskont gelir ve gideri, cari hesap ve diğer esas faaliyet faiz gelir ve gideri, finansman gelirleri ve giderleri, parasal kayıplar ve kazançlar düşülerek ulaşılmaktadır. Şirket yönetimi bölüm performanslarının değerlendirmesinde FAVÖK kullanılmasını aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından tercih etmiştir. FAVÖK, TFRS'de tanımlanan bir finansal performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler tarafından tanımlanan benzer göstergeler ile karşılaştırılabilir olmayabilir. Şirket yönetimi, Şirket performansını coğrafi bölümlere göre takip etmediği için coğrafi bölümlere göre raporlama verilmemektedir. Bölüm faaliyet sonuçları ve bilanço kalemleri aşağıda özetlenmiştir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

	Sabit Hat		Mobil		Bölümler arası eliminasyon ve konsolide düzeltmeler		Konsolide	
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	153.871.043	132.216.328	98.318.083	86.603.351	(9.960.503)	(7.231.017)	242.228.623	211.588.662
Uluslararası hasılat	6.902.775	8.836.663	-	-	-	-	6.902.775	8.836.663
Konsolide gelire sağlanan katkı (*)	144.267.282	125.392.230	97.961.341	86.196.432	-	-	242.228.623	211.588.662
FAVÖK	53.431.389	42.523.422	46.108.645	40.204.098	(153.249)	(71.511)	99.386.785	82.656.009
Konsolide FAVÖK'e sağlanan katkı (**)	48.789.628	39.701.343	50.597.157	42.954.666	-	-	99.386.785	82.656.009
Yatırım harcamaları (***)	48.252.126	36.724.495	27.678.470	17.605.390	(145.689)	(57.217)	75.784.907	54.272.668
Değer düşüklüğü zararları, net	(324.925)	(1.122.247)	(242.929)	(318.981)	-	-	(567.854)	(1.441.228)
Amortisman ve itfa payları	(24.068.625)	(22.962.283)	(23.133.246)	(24.185.283)	-	-	(47.201.871)	(47.147.566)

(*) "Konsolide gelire sağlanan katkı" faaliyet bölümlerinin Grup dışında kalan şirketlere olan satış gelirlerini ifade etmektedir. Grup yönetimi tarafından bölüm faaliyet sonuçları halen faaliyet bölümlerinin bireysel mali tabloları üzerinden değerlendirilmektedir ve bu sebeple bölümlere göre raporlama sunumunda bir değişiklik yapılmamıştır. Ancak, faaliyet bölümlerinin konsolide gelire sağladığı katkı tutarı mali tablo okuyucularına ek bilgi vermek amacıyla sunulmuştur.

(**) "Konsolide FAVÖK'e sağlanan katkı" faaliyet bölümlerinin Grup dışında kalan şirketlerle olan işlemlerinden elde edilen ve grup içi ortak gider yansıtılmalarından pay verilerek güncellenen FAVÖK tutarını ifade etmektedir. Grup yönetimi tarafından bölüm faaliyet sonuçları halen faaliyet bölümlerinin bireysel mali tabloları üzerinden değerlendirilmektedir ve bu sebeple bölümlere göre raporlama sunumunda bir değişiklik yapılmamıştır. Ancak, faaliyet bölümlerinin konsolide FAVÖK'e sağladığı katkı tutarı mali tablo okuyucularına ek bilgi vermek amacıyla sunulmuştur.

(***) Yatırım harcamaları tutarı yıl içerisinde edinilen TFRS Yorum 12 kapsamında değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar üzerinde aktifleştirilen 2.350.688 TL tutarındaki (31 Aralık 2024: 1.456.237 TL) kar marjını içermemektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Sabit hat FAVÖK'e sağlanan katkı	48.789.628	39.701.343
Mobil FAVÖK'e sağlanan katkı	50.597.157	42.954.666
FAVÖK	99.386.785	82.656.009
Esas faaliyetlerden diğer gelirlerde sunulan faiz, kur farkı ve reeskont gelirleri	1.701.345	1.453.434
Esas faaliyetlerden diğer giderlerde sunulan faiz, kur farkı ve reeskont giderleri (-)	(5.285.211)	(3.569.911)
Yatırım faaliyetlerinden gelirlerde sunulan kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer kazançları	806.482	4.727.620
Finansman gelirleri	10.611.755	5.069.659
Finansman giderleri (-)	(34.145.359)	(41.042.369)
Amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü	(47.022.451)	(47.650.389)
Parasal kayıplar/kazançlar	17.857.845	30.627.114
Konsolide vergi öncesi kar	43.911.191	32.271.167

31 Aralık 2025	Sabit Hat	Mobil	Eliminasyon	Toplam
Toplam bölüm varlıkları	281.096.692	157.644.115	(12.082.203)	426.658.604
Toplam bölüm yükümlülükleri	(187.529.850)	(38.773.858)	12.082.203	(214.221.505)
Şerefiye	269.210	650.341	-	919.551
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	-	866.731	-	866.731

31 Aralık 2024	Sabit Hat	Mobil	Eliminasyon	Toplam
Toplam bölüm varlıkları	231.634.982	140.600.864	(18.490.301)	353.745.545
Toplam bölüm yükümlülükleri	(145.868.692)	(35.144.495)	18.490.301	(162.522.886)
Şerefiye	269.210	650.341	-	919.551
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	-	866.731	-	866.731

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit mevcudu	6.929	7.105
Bankadaki nakit – Vadesiz hesap	3.479.631	2.889.003
Bankadaki nakit – Vadeli hesap	6.055.190	5.266.975
Likit Fon (*)	57.399.909	1.696.050
	66.941.659	9.859.133

(*) Önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan, yüksek likiditeye sahip, kısa vadeli likit fonlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un TL ve döviz cinsinden tüm vadeli mevduatları en fazla bir ay vadeli ve faiz oranları TL hesaplar için %5,50 ve %39,25 ABD Doları hesaplar için %3,46 ve %3,9, Avro hesaplar için %0,01 ve %2,15 arasındadır (31 Aralık 2024: TL hesaplar için %5,5 ve %55 arasında, ABD Doları hesaplar için %1 ve %5,7 arasında, Avro hesaplar için %2,85 ve %3 arasındadır).

Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerlerinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzeri varlıklar	66.941.659	9.859.133
Eksi: bloke tutarlar		
– Tahsilat protokolleri ve ATM tahsilatı	(1.958.268)	(1.752.738)
Serbest Nakit	64.983.391	8.106.395

Grup likit fon tutarlarını, nakde kolayca çevrilebilmesi ve değer düşüklüğü riski taşımayan yüksek likiditeye sahip varlıklar olması nedeniyle nakit ve nakit benzerleri altında tutmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadesiz mevduatların 1.958.268 TL tutarındaki kısmı abone tahsilatlarının belirlenen gün sonunda serbest kalması koşuluyla bankalar ile imzalanan protokol kapsamında tutulan bloke tutardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un 19 Ağustos 2027 tarihine kadar kullanılabilir 56.543 Avro, 15 Mayıs 2027 tarihine kadar kullanılabilir 25.291 Avro ve 30 Eylül 2027 tarihine kadar kullanılabilir 72.945 Avro olmak üzere toplam 154.779 Avro ve 2 Ocak 2028 tarihine kadar kullanılabilir 221.783 ABD Doları ve 28 Şubat 2026 tarihine kadar kullanılabilir 200.000 ABD Doları olmak üzere toplam 421.783 ABD Doları henüz kullanılmamış banka kredi limitleri bulunmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLAR

Banka kredileri

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL karşılığı	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli banka kredileri:						
TL cinsinden sabit faizli teminatsız banka kredileri	54,25	180.649	180.649	45,05	9.517.218	9.517.218
Avro cinsinden sabit faizli teminatsız banka kredileri	4,40	50.000	2.514.295	7,25	50.000	2.404.243
Kısa vadeli banka kredilerinin faiz tahakkukları:						
TL cinsinden sabit faizli teminatsız banka kredileri		4.431	4.431		3.341.288	3.341.288
Avro cinsinden sabit faizli teminatsız banka kredileri		361	18.131		584	28.084
Kısa vadeli banka kredileri		2.717.506			15.290.833	
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
ABD Doları cinsinden değişken faizli teminatsız banka kredileri (*)	4,99	136.548	5.850.482	5,64	58.357	2.694.865
Avro cinsinden değişken faizli teminatsız banka kredileri (**)	2,47	136.848	6.881.538	3,96	111.004	5.337.602
Uzun vadeli banka kredilerinin faiz tahakkukları:						
ABD Doları cinsinden değişken faizli teminatsız banka kredileri (*)		1.694	72.573		1.885	87.059
Avro cinsinden değişken faizli teminatsız banka kredileri (**)		3.974	199.847		3.621	174.123
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı		13.004.440			8.293.649	
Toplam kısa vadeli banka kredileri		15.721.946			23.584.482	
Uzun vadeli banka kredileri:						
ABD Doları cinsinden değişken faizli teminatsız banka kredileri (*)	4,44	190.269	8.152.225	6,01	222.570	10.278.096
Avro cinsinden değişken faizli teminatsız banka kredileri (**)	3,15	439.444	22.097.850	3,85	433.696	20.854.225
Uzun vadeli banka kredileri		30.250.075			31.132.321	
Toplam banka kredileri		45.972.021			54.716.803	

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, faiz oranı SOFR +%0,57 ve %2,73 aralığındadır (31 Aralık 2024: SOFR +%0,54 ve %2,73 aralığında).

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, faiz oranı EURIBOR +%0,25 ve %1,5 aralığındadır (31 Aralık 2024: EURIBOR +%0,25 ve %2,0 aralığında).

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

Banka kredileri (devamı)

Finansal borçların TL karşılıklarının kalan vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025						31 Aralık 2024					
	3 aya kadar	3 ay-1 yıl arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Toplam	3 aya kadar	3 ay-1 yıl arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Toplam
TL cinsinden teminatsız sabit faizli	29.136	155.944	-	-	-	185.080	11.591.628	1.266.878	-	-	-	12.858.506
ABD Doları cinsinden teminatsız değişken faizli	399.671	5.523.384	1.391.192	5.317.238	1.443.795	14.075.280	750.174	2.031.750	5.966.731	3.337.649	973.716	13.060.020
Avro cinsinden teminatsız sabit faizli	17.829	2.514.597	-	-	-	2.532.426	28.087	2.404.240	-	-	-	2.432.327
Avro cinsinden teminatsız değişken faizli	415.978	6.665.407	9.223.128	11.084.159	1.790.563	29.179.235	390.004	5.121.721	6.138.084	13.626.483	1.089.658	26.365.950
	862.614	14.859.332	10.614.320	16.401.397	3.234.358	45.972.021	12.759.893	10.824.589	12.104.815	16.964.132	2.063.374	54.716.803

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

İhraç edilmiş borçlanma araçları

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL karşılığı	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçları:						
TL cinsinden sabit faizli ihraç edilmiş borçlanma araçları	-	-	-	45,00	327.232	327.232
Faiz tahakkukları:						
TL cinsinden sabit faizli ihraç edilmiş borçlanma araçları		-	-		23.315	23.315
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçlarının kısa vadeye düşen kısmı:						
ABD Doları cinsinden sabit faizli ihraç edilmiş borçlanma araçları	-	-	-	6,88	186.655	8.619.577
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçlarının kısa vadeye düşen faiz tahakkukları:						
ABD Doları cinsinden sabit faizli ihraç edilmiş borçlanma araçları		21.918	939.096		4.477	206.753
Kısa vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçları			939.096			9.176.877
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçları:						
ABD Doları cinsinden sabit faizli ihraç edilmiş borçlanma araçları	7,26	1.694.427	72.598.917	7,38	497.571	22.977.439
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçları			72.598.917			22.977.439
Toplam ihraç edilmiş borçlanma araçları			73.538.013			32.154.316

20 Mayıs 2024 tarihinde, 500.000 ABD Doları 5 yıl vadeli, %7,375 kupon oranlı tahvil %7,5 oranında yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlandırılarak ihraç edilmiştir. Söz konusu tahvil İrlanda Borsası'na kote edilmiştir.

5 Kasım 2024 tarihinde, 250.000 TL 93 gün vadeli, %45 yıllık basit faiz getirisi üzerinden fiyatlandırılarak sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin ihracına Emlak Varlık Kiralama A.Ş. aracılık etmiştir.

7 Ekim 2025 tarihinde, 600.000 ABD Doları 7 yıl vadeli, %6,95 kupon oranlı tahvil ihraç edilmiştir. Söz konusu tahvil İrlanda Borsası'na kote edilmiştir.

28 Ekim 2025 tarihinde, 600.000 ABD Doları 5 yıl vadeli, %6,50 kupon oranlı kira sertifikası ihraç edilmiştir. Söz konusu tahvil İrlanda Borsası'na kote edilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

İhraç edilmiş borçlanma araçları (devamı)

İhraç edilmiş borçlanma araçlarının TL karşılıklarının kalan vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024		
	3 - 12 ay arası	2 - 5 yıl arası	5 yıl sonrası	Toplam	3 aya kadar	4 - 5 yıl arası	Toplam
TL cinsinden ihraç edilmiş borçlanma araçları	-	-	-	-	350.547	-	350.547
ABD Doları cinsinden ihraç edilmiş borçlanma araçları	939.096	46.946.256	25.652.660	73.538.012	8.826.330	22.977.439	31.803.769
	939.096	46.946.256	25.652.660	73.538.012	9.176.877	22.977.439	32.154.316

Kiralama işlemlerinden borçlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, kiralama borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Faiz Türü	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
			Faiz Oranı	TL	Faiz Oranı	TL
Kiralama işlemlerinden borçlar	TL	Sabit	%9 - %48	5.261.950	%9 - %50	5.175.516
Kiralama işlemlerinden borçlar	Avro	Sabit	%2,5 - %4,5	118.228	%2,5 - %4,5	184.416
Kiralama işlemlerinden borçlar	ABD Doları	Sabit	%7,8	65.820	%7,8	70.971
Kiralama işlemlerinden borçlar	Diğer	Sabit	%3,3	13.517	%3,3	13.152
				5.459.515		5.444.055

6. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli		
Ticari alacaklar	34.406.514	30.895.828
Diğer ticari alacaklar (*)	1.156.352	1.114.850
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(4.411.165)	(4.895.898)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	31.151.701	27.114.780
Uzun vadeli		
Ticari alacaklar	271.888	79.781
Toplam uzun vadeli ticari alacaklar	271.888	79.781

(*) Diğer ticari alacaklar ağırlıklı olarak kurumsal proje alacaklarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadesi 60 gündür (31 Aralık 2024: 60 gün).

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

6. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Ticari alacaklar (devamı)

Şüpheli alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	(4.895.898)	(5.820.648)
Yıl içinde ayrılan karşılık, net	(758.762)	(1.013.847)
Konusu kalmayan karşılık	32.068	39.591
Kur değişim etkisi	14.137	(16.373)
Enflasyon etkisi	1.197.290	1.915.379
31 Aralık tarihi itibarıyla	(4.411.165)	(4.895.898)

Grup, vadesi geçmiş alacaklarının hukuka intikali için ortalama 90 gün beklemektedir. Geçmiş dönem alacaklarından yaptığı tahsilat performansına dayanarak vadesi geçmiş alacaklarından önemli ölçüde tahsilat gerçekleştirmeyi beklemektedir.

Grup'un teminat altına alınmış alacakları 437.714 TL tutarındadır (31 Aralık 2024: 790.275 TL).

Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli		
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	7.517.897	9.955.761
	7.517.897	9.955.761
Uzun vadeli		
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	72.952	67.400
	72.952	67.400

Sözleşme varlıkları, aboneler ile yapılan sözleşmeleri içermektedir. Abone sayısının yüksek olması nedeniyle farklı faturalandırma dönemleri mevcut olduğundan, raporlama tarihleri itibarıyla hizmeti sağlanmış ancak faturalandırılmamış aboneler için gelir tahakkuk ettirilmektedir. Ayrıca sağlanan diğer hizmetlerden faturalandırılmamış kısımlar için de gelir tahakkuk ettirilmektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla tahakkuk ettirilen gelirlerden bir yıl sonra faturalandırılacak kısımları uzun vadeli sözleşme varlıkları içinde sunulmuştur.

Ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli		
Ticari borçlar	24.203.946	22.031.397
Gider tahakkukları (*)	6.647.139	6.505.597
Toplam kısa vadeli ticari borçlar	30.851.085	28.536.994

(*) Gider tahakkukları, raporlama dönemi sonu itibarıyla şirket tarafından hizmeti alınmış ancak faturası henüz düzenlenmemiş olan giderlere ilişkin yükümlülükleri ifade etmektedir.

Kısa vadeli ticari borçların ortalama vadeleri 30 ile 150 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2024: 30 ile 150 gün). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.386 TL tutarındaki kısa vadeli ticari borç, tedarikçi finansmanı kapsamındaki borçlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 518.029 TL).

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

7. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Kullanım hakkı varlıklarının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Saha kirası	6.658.457	6.846.702
Taşıt	3.313.787	3.405.555
Bina	810.736	958.184
Diğer	248.787	374.575
Kullanım hakkı varlıkları	11.031.767	11.585.016

Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde 6.462.267 TL tutarında kullanım hakkı varlığını aktifleştirmiştir (31 Aralık 2024: 8.287.785 TL).

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi boyunca, Grup bu kiralamalardan 6.850.785 TL (Saha kirası: 2.677.853 TL, Bina: 1.037.617 TL ve Taşıt: 2.420.132 TL) (31 Aralık 2024: 7.292.024 TL) değerinde amortisman gideri ve 2.536.622 TL finansman gideri muhasebelemiştir (31 Aralık 2024: 1.885.121 TL).

8. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup içi ilişkili kuruluşlar ile yapılan tüm işlem ve bakiyeler, şirketler arası karlar, gerçekleşmemiş kar ve zararlar konsolidasyon amacıyla kayıtlardan elimine edildiği için bu dipnotta yer verilmemiştir.

Hazine'nin Şirket'in %25'ine ve altın hisseye ve Türkiye Varlık Fonu'nun Şirket'in %61,68'ine sahip olması nedeniyle devlet kontrolü altındaki kurumlar ilişkili kuruluş olarak nitelendirilmektedir. Devlet kontrolü altındaki kurumlar ilişkili taraf olarak tanımlanmış fakat TMS 24'te tanınan istisna kapsamında, genel açıklama yükümlülüklerinden muaf tutulmuştur.

Grup, bu kurumların birçoğuyla emsallerine uygun işlemler gerçekleştirmektedir. Türkiye Varlık Fonu'nun kontrol ettiği veya önemli etkisinin olduğu bankalar ile gerçekleştirilen Kredi ve mevduat gibi bankacılık işlemleri de emsallerine uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Diğer işlemler ise kurumlar vergisi, katma değer vergisi, özel iletişim vergisi, hazine payı ve harçlar gibi düzenleyici ücretlerden oluşmaktadır.

Grup ile ilişkili taraflar arasındaki 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bakiyeler aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Diğer	1.093.447	1.495.088
	1.093.447	1.495.088

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Diğer	443.695	158.126
	443.695	158.126
İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadeli mevduatlar		
Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı	1.823.777	1.608.822
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	658.437	161.706
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	353.940	653.295
Diğer	694.636	228.374
Vadesiz mevduatlar		
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	324.330	114.621
Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı	186.990	64.779
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	49.997	62.934
Diğer	1.437	831
	4.093.544	2.895.362
İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	88.150	58.574
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	32.000	–
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	–	757.867
	120.150	816.441
İlişkili taraflardan kur korumalı mevduatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı	–	1.372.136
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	–	758.042
	–	2.130.178

Distribütör firmalar tarafından satın alınarak taahhütlü kampanyalar kapsamında Grup müşterilerine satılacak cihaz alımlarının finansmanı için ilişkili şirketlere verilen garantörlük tutarı Dipnot 12'de açıklanmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

Hissedarlarla işlemler:

TT Mobil, TT Mobil İmtiyaz Sözleşmesi gereği Hazine'ye aylık brüt gelirinin %15'i kadar pay ("Hazine Payı") ödemekle yükümlüdür. Ayrıca, Şirket ve telekomünikasyon sektöründe faaliyet gösteren diğer bağlı ortaklıkları 5369 sayılı Evrensel Hizmet Kanunu kapsamında Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bir önceki yıllık net gelirlerinin %1'i oranında evrensel hizmet katkı payı ve %0,35 oranında kurum masraflarına katkı payı ödemekle yükümlüdürler. Ek olarak, TT Mobil, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında BTK'ya aylık net satış gelirlerinin %5'i kadar pay (Telsiz ücreti) ödemekle yükümlüdür.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenmemiş Hazine Payı, evrensel hizmet katkı payı ve kurum masraflarına katkı payı tutarları diğer kısa vadeli borçlar hesabında takip edilmektedir ve bu giderler satışların maliyeti hesabında giderleştirilmektedir.

İlişkili kuruluşlarla yapılan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri		
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	134.148	144.929
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	117.921	480.256
Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı	105.487	1.063.991
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	628	293.012
	358.184	1.982.188
İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri		
Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı	259.868	1.057.478
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	73.796	89.562
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	30.572	303.126
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	11.562	8.307
	375.798	1.458.473
İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler		
Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş.	3.103.237	2.890.082
Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.	1.668.606	1.220.634
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	1.646.050	1.490.197
THY A.O.	594.583	1.200.537
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	568.734	206.511
Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı	338.017	337.662
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	253.265	235.507
Diğer	884.148	664.883
	9.056.640	8.246.013

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

İlişkili kuruluşlarla yapılan işlemler: (devamı)

İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	1.511.561	1.532.422
PTT A.Ş.	1.125.153	1.489.036
THY A.O.	390.450	182.506
Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.	303.890	180.597
Kule Hizmet ve İşletmecilik A.Ş.	163.605	169.748
Diğer	332.298	190.121
	3.826.957	3.744.430

Grup sabit ses, kurumsal data, mobile ve internet hizmetleri sağlayarak ilişkili taraflardan gelir elde etmektedir. Grup'un ilişkili taraf giderleri enerji, çağrı sonlandırma, faturalama ve gönderi, uydu frekans baz istasyonu kiralama hizmetlerinden oluşmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Üst düzey yönetimde bulunan yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kısa vadeli faydalar	963.524	630.418
Uzun vadeli faydalar	20.908	21.108
	984.432	651.526

Üst düzey idari personel, Grup'un Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır.

9. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Diğer kısa vadeli alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer kısa vadeli alacaklar (*)	153.386	3.713.692
Verilen depozito ve teminatlar	80.496	39.565
Diğer şüpheli alacaklar	63.074	83.707
Şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(63.074)	(83.707)
	233.882	3.753.257

(*) Diğer kısa vadeli alacakların çoğunluğu sigorta alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, yıl içerisinde 19.871 TL (31 Aralık 2024: 21.551 TL) diğer şüpheli alacaklar karşılığı ayrılmış, 24.730 TL (31 Aralık 2024: 23.957 TL) karşılık ters çevrilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

9. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

Diğer uzun vadeli alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	55.815	197.649
	55.815	197.649

Diğer kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve borçlar	3.427.208	3.231.337
BTK katılım payı tahakkukları	1.714.281	1.298.008
Hazine Payı tahakkukları	1.468.494	1.445.459
Evrensel Hizmet Fonu tahakkuku (*)	1.440.112	665.556
Diğer borçlar (**)	1.113.283	904.449
	9.163.378	7.544.809

(*) 16 Haziran 2005 tarihinde yayımlanan 5369 sayılı Evrensel Hizmet Fonu'na ilişkin yasaya göre, Türk Telekom ve TTNNet her yıl Nisan ayının sonuna kadar bir önceki yıllık net gelirlerinden %1'ini Evrensel Hizmet Fonu adı altında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na ödemekle yükümlüdür.

(**) Diğer kısa vadeli borçların 76.103 TL'lik kısmı (31 Aralık 2024: 93.100 TL) Grup'un taahhütlü kampanyalar kapsamında grup müşterilerine satılan cihaz alımları için garantör olduğu distribütör firmalara ait kredi borçlarından oluşmaktadır. 852.880 TL'lik kısmı 2G lisansı sözleşme bedeli kapsamında alınmış borçlarından kaynaklanmaktadır.

Diğer uzun vadeli borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	350.948	208.871
Diğer borçlar(*)	846.060	71
	1.197.008	208.942

(*) Diğer uzun vadeli borçların 844.451 TL'lik kısmı 2G lisansı sözleşme bedeli kapsamında alınmış borçlardan kaynaklanmaktadır.

10. STOKLAR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.832.569 TL (31 Aralık 2024: 3.595.589 TL) tutarında stok bulunmaktadır. Söz konusu stokların büyük bölümü modem, bilgisayar, tablet, telsiz telefon, kablo, kablo kutusu, bağlama bloğu gibi sarf malzemeleri ve SIM kartlarından oluşmaktadır.

11. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları, taşınabilir mali zararlar ve yatırım indirimleri için ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğünü hesaplamaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

11. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %25 olarak kullanılmıştır (31 Aralık 2024: %25).

	Ertelenmiş vergi varlıkları		Ertelenmiş vergi yükümlülükleri		Net ertelenmiş vergi varlıkları / yükümlülükleri	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Taşınan vergi zararlarından kayıtlara alınan / kayıtlardan çıkartılan ertelenmiş vergi varlığı	4.816.120	7.804.649	–	–	4.816.120	7.804.649
Sermaye artırımından doğan ertelenmiş vergi varlığı	–	1.136.564	–	–	–	1.136.564
Yatırım indirimi	2.829.764	3.350.575	–	–	2.829.764	3.350.575
Uzun vadeli çalışan hakları karşılığı	1.913.396	2.129.965	–	–	1.913.396	2.129.965
Şüpheli alacak karşılığı	347.973	249.520	–	–	347.973	249.520
Türev araçlar	416.665	–	–	(166.342)	416.665	(166.342)
İhraç edilmiş borçlanma araçları	168.025	264.562	–	–	168.025	264.562
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki geçici farklar	915.783	887.975	(33.566.786)	(20.982.339)	(32.651.003)	(20.094.364)
Arge indirimi	1.744.672	1.555.294	–	–	1.744.672	1.555.294
Diğer	6.218.105	3.440.462	(2.229.305)	(2.684.878)	3.988.800	755.584
Netleme öncesi ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	19.370.503	20.819.566	(35.796.091)	(23.833.559)	(16.425.588)	(3.013.993)
Netleme	(18.187.788)	(16.847.598)	18.187.788	16.847.598	–	–
Net ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	1.182.715	3.971.968	(17.608.303)	(6.985.961)	(16.425.588)	(3.013.993)

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

11. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda 4.816.120 TL tutarındaki mahsup edilecek zararlar için ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 7.804.649 TL).

Söz konusu mali zararların son kullanma vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2025	–	2.546
2026	1.382	704.998
2027	5.285	1.291.181
2028	120.769	2.667.333
2029 ve sonrası	4.688.684	3.138.591
	4.816.120	7.804.649

Grup'un 31 Aralık 2025 itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı ayrılmayan mali zararların son kullanma vadeleri aşağıdaki gibidir: (31 Aralık 2024: Yoktur).

	31 Aralık 2025
2026	737.204
2027	912.585
2028	3.398.340
2029	3.686.757
2030	4.798.246
	13.533.132

12. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR, DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tahsilatına aracılık edilen hizmetler (*)	1.573.506	2.244.473
İndirilecek Katma Değer Vergisi ("KDV") ve Özel İletişim Vergisi ("ÖİV")	982.533	1.494.866
Verilen avanslar (**)	59.178	135.335
Diğer dönen varlıklar	32.031	17.221
	2.647.248	3.891.895

(*) Tahsilatına aracılık edilen hizmet ve mal satışları sebebiyle Grup'un distribütörlerine verdiği avanslardan oluşmaktadır.

(**) Verilen avanslar, ağırlıklı olarak tedarikçilere verilen avanslardan oluşmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

12. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR, DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR (DEVAMI)

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer yükümlülükler	964.400	942.620
	964.400	942.620

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	952.933	1.301.417
Personel gelir vergisi borçları	704.443	689.072
Personele borçlar	382.726	664.759
	2.040.102	2.655.248

13. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer peşin ödenen giderler (*)	1.889.346	1.515.536
Peşin ödenen kira giderleri	63.678	83.256
	1.953.024	1.598.792

(*) Diğer peşin ödenmiş giderler, dönen varlık alımları için verilen avanslar, peşin ödenen sigorta giderleri, peşin ödenen bakım giderleri, peşin ödenen reklam giderleri ve diğer peşin ödenen giderlerden oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer peşin ödenen giderler	307.379	194.142
Peşin ödenen kira giderleri	4.223	4.736
	311.602	198.878

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri (*)	3.073.904	4.650.886
	3.073.904	4.650.886

(*) Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler ağırlıklı olarak faturalanmış, ancak henüz kullanılmamış dakikaların TFRS 15'e göre toplam sözleşme bedelinin bütün mal ve hizmetlere tek başına satış fiyatları temel alınarak dağıtılması ile oluşan ertelenmiş aylık sabit ücret gelirlerinden ve TTINT'in vazgeçilemez kullanım hakkı sözleşmelerinin tutarıdır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

13. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (DEVAMI)

Uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri (*)	4.102.789	3.876.241
	4.102.789	3.876.241

(*) Uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler TTINT'in vazgeçilemez kullanım hakkı sözleşmesine ilişkin tutarlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin %20'sinin 2025 yılında, %80'inin ise sonraki yıllarda hasılat olarak kaydedilmesi beklenmektedir.

14. FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli finansal varlıklar		
Kur Korumalı Mevduat (*)	-	13.794.639
Uzun vadeli finansal varlıklar		
Yatırım fonları (**)	490.682	304.672
Diğer (***)	347.447	221.048
	838.129	14.320.359

(*) Kur korumalı mevduat hesapları gerçeğe uygun değeri kar veya zararda muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmiştir.

(**) Grup şirketlerinin TT Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu yatırımlarından oluşmaktadır. Söz konusu fon, global büyüme potansiyeline sahip inovatif teknoloji girişimlerine yatırım yapmayı ve yatırımcılarına finansal getiri sağlamayı hedeflemektedir.

Grup, önemli etkisi olan iştirakindeki yatırımını kurulan Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna gerçekleştirdiği katılım payı ödemeleri yoluyla dolaylı olarak elinde tutmaktadır. Grup, bu yatırımı TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçmiştir.

(***) Diğer içerisinde yer alan 122.857 TL tutarındaki kısım gelişim sermayesi özel sermaye fon yatırımından oluşmaktadır.

15. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla türev araçların gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında olmayan	11.075	2.080.478	171.912	874.493
Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında olan	398.913	-	1.367.950	-
Toplam	409.988	2.080.478	1.539.862	874.493

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

15. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (DEVAMI)

Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında olan türev işlemleri

Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kar/zararı da özkaynaklardan çıkartılarak kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde vergi etkisi dahil 1.119.553 TL, özkaynaklar altında nakit akış riskinden korunma kazançları hesabından, kar veya zarar tablosunda finansman giderleri hesabına aktarılarak tarihsel değerinden yeniden sınıflandırılmıştır. Riskten korunma muhasebesi kapsamında etkin olmayan tutar yoktur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu katılım opsiyonlu çapraz kur işlemlerinden kaynaklanan 398.913 TL tutarındaki rayiç bedel kısa vadeli türev araç varlıklarına (31 Aralık 2024: 1.359.490 TL kısa vadeli türev araç varlıkları) sınıflandırılmıştır.

		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024		
Para Birimi	Vade	Nominal sözleşme tutarı (orijinal para birimi)	Gerçeğe uygun değeri	Vade	Nominal sözleşme tutarı (orijinal para birimi) Gerçeğe uygun değeri	
<i>Çapraz kur işlemleri</i>						
ABD Doları	Temmuz 2025 - Mayıs 2026	100.000	268.391	Nisan 2019 - Aralık 2025	226.111 809.117	
Avro	Ağustos 2025 - Temmuz 2026	90.000	130.522	Nisan 2019 - Aralık 2025	93.842 550.373	
			398.913			1.359.490

Bakır türev işlemleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu bakır türev işlemi bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: 8.460 TL tutarındaki rayiç bedel kısa vadeli türev araç varlıklarına sınıflandırılmıştır).

		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024		
Para Birimi	Vade	Nominal sözleşme miktarı (ton)	Gerçeğe uygun değeri	Vade	Nominal sözleşme miktarı (ton) Gerçeğe uygun değeri	
Bakır	-	-	-	Ocak 2025	212 8.460	
			-			8.460

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

15. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (DEVAMI)

Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında olmayan türev işlemleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu çapraz kur işlemlerinden 11.075 TL tutarındaki rayiç bedel kısa vadeli türev araç varlıklarına, 3.894 TL tutarındaki rayiç bedel kısa vadeli türev araç yükümlülüklerine (31 Aralık 2024: 171.912 TL tutarındaki rayiç bedel kısa vadeli türev araç varlıklarına) sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu opsiyon işlemlerinden 3.832 TL tutarındaki rayiç bedel kısa vadeli türev araç yükümlülüklerine (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.) sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu forward işlemlerinden 2.072.752 TL tutarındaki rayiç bedel kısa vadeli türev araç yükümlülüklerine (31 Aralık 2024: 874.493 TL tutarındaki rayiç bedel kısa vadeli türev araç yükümlülüklerine) sınıflandırılmıştır.

Para Birimi	Vade	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024			
		Nominal sözleşme tutarı (orijinal para birimi)	Gerçeğe uygun değeri	Nominal sözleşme tutarı (orijinal para birimi)	Gerçeğe uygun değeri		
<i>Çapraz kur işlemleri</i>							
ABD Doları	Haziran 2026	3.333	(3.894)	Haziran 2026	10.000	49.251	
Avro	Mart 2026	1.498	11.075	Mart 2026	15.390	122.661	
<i>Opsiyon işlemleri</i>							
ABD Doları	Ocak 2026	94.000	(1.930)	–	–	–	
Avro	Ocak 2026	75.000	(1.902)	–	–	–	
<i>Forward işlemleri</i>							
ABD Doları	Ocak-Nisan 2026	2.177.000	(1.719.576)	Şubat 2025	535.000	(338.681)	
Avro	Ocak-Nisan 2026	372.000	(353.176)	Şubat 2025	380.000	(535.812)	
						(2.069.403)	(702.581)

Yurt dışı işletmede bulunan net yatırımın finansal riskinden korunma işlemi

Şirket, yurt dışında faaliyet gösteren ve fonksiyonel para birimi Avro olan bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımın finansal riskinden koruma amaçlı 150.000 Avro tutarında bir kredi almıştır. Bu kredinin bağlı ortaklığın net yatırım tutarıyla ilgili olan kısmından kaynaklanan kur farkı tutarı, özkaynaklar altındaki yurt dışındaki işletmede bulunan net yatırımın finansal riskten korunma fonlarına sınıflanmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

16. ŞEREFİYE

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TT Mobil Şerefiyesi	650.342	650.342
Argela Şerefiyesi	173.944	173.944
Innova Şerefiyesi	95.265	95.265
	919.551	919.551

Grup, şerefiye ve diğer duran varlık grupları için yıllık değer düşüklüğü testini her yıl 31 Aralık itibarıyla yapmaktadır. Grup, tespit edilen bütün nakit yaratan birimler için değer düşüklüğü testi yapmıştır.

TT Mobil nakit yaratan birimi değer düşüklüğü testi

TT Mobil tek bir nakit yaratan birim olarak değerlendirilmiş ve şerefiye ve diğer tüm varlıklar beraber değer düşüklüğü testine tabii tutulmuştur. Geri kazanılabilir tutar yönetim tarafından onaylanmış beş yıllık iş planı baz alınarak hesaplanan kullanım değerinden tespit edilmiştir.

Nakit akımları için kullanılan iskonto oranı %24'dir (31 Aralık 2024: %32,5). 2029 dönemi sonrası için TL nakit akım tahminleri %11,3 nihai büyüme oranı, iş planındaki enflasyon ve ülkenin tahmini büyüme oranı dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. TT Mobil şirket değeri, nakit akımlarının +%1/-%1 AOSM nihai büyüme oranı duyarlılığı ile test edilmiştir (31 Aralık 2024: +%1/-%1). Değer düşüklüğü testi sonucunda, TT Mobil'in satın alınması sırasında oluşan şerefiye değerinde bir değer düşüklüğünün olmadığı tespit edilmiştir.

Innova ve Argela nakit yaratan birimi değer düşüklüğü testi

Innova ve Argela ayrı nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiş ve bu şirketler için taşınan şerefiye şirketlerin diğer tüm varlıkları ile beraber değer düşüklüğü testine tabii tutulmuştur. Değer düşüklüğü testi Innova ve Argela'nın geri kazanılabilir tutarları yönetim tarafından onaylanmış beş yıllık iş planları baz alınarak hesaplanan kullanım değerleri üzerinden tespit edilmiştir. Nakit akımlarının tahmini değeri 2029 yılına kadar indirgenmiş nakit akımlarından oluşmaktadır. 2029 dönemi sonrası dönem için TL nakit akım tahminleri, Innova ve Argela için sırasıyla %11,3 ve %11,3 nihai büyüme oranı, iş planındaki enflasyon ve ülkenin tahmini büyüme oranı dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Değerlemede kullanılan iskonto oranı Innova için %29 (31 Aralık 2024: %32,5), Argela için %32,3 (31 Aralık 2024: %36,3), olup, +%1/-%1 duyarlılığında test edilmiştir. AOSM hesaplamasında benzer teknoloji şirketleri, beta katsayısının hesaplaması için gösterge olarak alınmıştır. Değer düşüklüğü testi sonucunda, Innova ve Argela'nın satın alınması sırasında oluşan şerefiye değerinde ve nakit yaratan birim değerinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

17. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar taşındıkları defter değeri ile satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinin düşük olanıyla değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un satış amaçlı elde tutulan varlıklarının net defter değeri 866.731 TL'dir (31 Aralık 2024: 866.731 TL).

18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul ve ilgili birikmiş amortisman hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Maliyet değeri		
1 Ocak açılış bakiyesi	752.986	752.986
31 Aralık itibarıyla	752.986	752.986
Birikmiş amortisman		
1 Ocak açılış bakiyesi	562.311	559.792
Dönem amortismanı	2.245	2.519
31 Aralık itibarıyla	564.556	562.311
31 Aralık itibarıyla net defter değeri	188.430	190.675

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, çeşitli kuruluşlar tarafından kullanılan bina ve arsalandan oluşmaktadır.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın gerçeğe uygun değerini taşıyan değeri ile kıyaslamakta ve tespit edilen değer düşüklüklerini kayıtlara yansıtmaktadır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, SPK lisanslı gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından değerlendirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 1.271.788 TL olarak belirlenmiştir (31 Aralık 2024: 1.084.387) (Dipnot 19).

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

19. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un maddi duran varlıklarının 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisindeki maliyet ve birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	Arazi	Binalar	Şebeke ve diğer cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri								
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	47.984.925	39.075.361	816.005.437	3.127.587	18.063.207	4.140.872	15.241.078	943.638.467
Transferler	–	781	4.026.818	–	34.243	(45.776)	(4.999.953)	(983.887)
Girişler	115.374	1.153.957	24.217.148	196.549	640.722	45.140	7.387.623	33.756.513
Yeniden değerlendirme	214.749	–	–	–	–	–	–	214.749
Çıkışlar	–	–	(1.314.235)	(20.361)	(76.420)	(1.172)	–	(1.412.188)
Yabancı para çevrim farkları	3.021	8.883	692.201	886	13.056	20.253	16.522	754.822
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	48.318.069	40.238.982	843.627.369	3.304.661	18.674.808	4.159.317	17.645.270	975.968.476
Birikmiş itfa tutarı								
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	–	33.392.816	739.240.478	2.606.462	15.641.403	4.044.074	–	794.925.233
Transferler	–	–	24.105	–	–	(51.321)	–	(27.216)
Amortisman gideri	–	198.042	15.352.870	220.007	663.995	40.167	–	16.475.081
Çıkışlar	–	–	(1.136.463)	(2.918)	(52.565)	(1.114)	–	(1.193.060)
Yabancı para çevrim farkları	–	6.783	589.828	–	7.433	1.052	–	605.096
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	–	33.597.641	754.070.818	2.823.551	16.260.266	4.032.858	–	810.785.134
Net defter değeri, 31 Aralık 2025	48.318.069	6.641.341	89.556.551	481.110	2.414.542	126.459	17.645.270	165.183.342

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yolu ile satın aldığı lisansı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: araç, arazi ve binaları bulunmamaktadır).

Grup'un aktifleşen borçlanma maliyeti yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un sabit kıymetlerinde rehin, ipotek ve kısıtlama yoktur.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

19. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, SPK lisanslı gayrimenkul değerleme şirketleri tarafından değerlendirilen arsaların net defter değerindeki 214.749 TL tutarındaki net artışın 179.420 TL'si değer düşüklüğü iptali ile gelir gider tablosunda ve 35.329 TL'si vergi etkisinden arındırılarak diğer kapsamlı gider olarak kaydedilmiştir. Değerleme çalışmalarını gerçekleştiren lisanslı şirketler Akademi Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Atak Gayrimenkul Değerleme A.Ş., Bilgi Gayrimenkul Değerleme A.Ş., DE-GA Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Değer Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Düzey Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Ekip Taşınmaz Değerleme A.Ş., Eksen Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Emsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Kuzey Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., LAL Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş., Metrik Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş., Net Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Prime Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'dir.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

19. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	Arazi	Binalar	Şebeke ve diğer cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri								
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	50.273.765	38.254.572	806.317.587	2.943.802	17.628.254	4.130.936	7.308.484	926.857.400
Transferler	–	1.059	5.502.564	–	157.693	10.195	(9.475.453)	(3.803.942)
Girişler	142.678	876.104	8.917.827	186.995	436.826	17.784	17.457.728	28.035.942
Değer Düşüklüğü	(503.829)	–	–	–	–	–	–	(503.829)
Yeniden değerlendirme	(1.910.823)	–	–	–	–	–	–	(1.910.823)
Çıkışlar	–	(1.514)	(565.634)	(2.916)	(103.637)	(8.926)	–	(682.627)
Yabancı para çevrim farkları	(16.866)	(54.860)	(4.166.907)	(294)	(55.929)	(9.117)	(49.681)	(4.353.654)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	47.984.925	39.075.361	816.005.437	3.127.587	18.063.207	4.140.872	15.241.078	943.638.467
Birikmiş itfa tutarı								
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	–	33.126.021	728.615.159	2.427.106	15.073.447	4.013.110	–	783.254.843
Transferler	–	–	(50.452)	–	–	–	–	(50.452)
Amortisman gideri	–	307.706	14.168.019	184.105	680.287	54.366	–	15.394.483
Çıkışlar	–	(1.660)	(405.815)	(2.873)	(71.575)	(183)	–	(482.106)
Değer düşüklüğü	–	–	–	–	(1.006)	–	–	(1.006)
Yabancı para çevrim farkları	–	(39.251)	(3.086.433)	(1.876)	(39.750)	(23.219)	–	(3.190.529)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	–	33.392.816	739.240.478	2.606.462	15.641.403	4.044.074	–	794.925.233
Net defter değeri, 31 Aralık 2024	47.984.925	5.682.545	76.764.959	521.125	2.421.804	96.798	15.241.078	148.713.234

Toplam amortisman giderinin 14.224.315 TL tutarındaki kısmı satışların maliyetinde (31 Aralık 2024: 13.014.361 TL), 360.480 TL tutarındaki kısmı pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinde (31 Aralık 2024: 380.219 TL), 1.887.106 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2024: 1.999.898 TL), 3.180 TL tutarındaki kısmı ise araştırma ve geliştirme giderlerinde (31 Aralık 2024: 5 TL) muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, toplam değer düşüklüğünün satışların maliyeti hesabına giden kısmı 67.873TL (31 Aralık 2024: 189.818), genel yönetim giderleri hesabına giden kısmı 111.547 TL dir (31 Aralık 2024: 313.005).

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

20. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Lisans	Müşteri İlişkileri	Araştırma ve geliştirme	Diğer maddi olmayan duran varlıklar(**)	Abone edinim ve tutma maliyetleri	İmtiyaz hakkı	İmtiyaz varlıkları	Toplam
Maliyet								
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2025	77.822.048	25.877.243	11.103.396	150.034.056	57.771.155	127.424.191	5.703.917	455.736.006
Transferler	636	–	329.272	653.979	–	–	–	983.887
Çıkışlar	–	–	–	(154.864)	–	–	–	(154.864)
Alımlar (*)	3.432.887	–	1.067.530	12.001.170	7.444.596	20.430.738	2.163	44.379.084
Yabancı para çevrim farkları	8.561	109.467	5.836	627.874	–	–	–	751.738
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	81.264.132	25.986.710	12.506.034	163.162.215	65.215.751	147.854.929	5.706.080	501.695.851
Birikmiş itfa tutarı								
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2025	60.769.464	25.714.993	6.975.085	127.797.877	44.751.510	80.444.883	–	346.453.812
Transferler	–	–	–	27.216	–	–	–	27.216
Çıkışlar	–	–	–	(154.077)	–	–	–	(154.077)
Dönem itfa gideri	4.967.571	112.660	516.967	8.137.158	4.952.769	5.185.802	–	23.872.927
Yabancı para çevrim farkları	7.112	104.980	4.164	401.285	–	–	–	517.541
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	65.744.147	25.932.633	7.496.216	136.209.459	49.704.279	85.630.685	–	370.717.419
Net Defter Değeri, 31 Aralık 2025	15.519.985	54.077	5.009.818	26.952.756	15.511.472	62.224.244	5.706.080	130.978.432

(*) 20.432.901 TL (31 Aralık 2024: 12.658.060 TL) tutarında imtiyaz hakkı ve imtiyaz hakkı varlıkları TFRS Yorum 12 kapsamında değerlendirilen yatırımlardan oluşmaktadır.

(**) Diğer maddi olmayan duran varlıklar çoğunlukla bilgisayar yazılımı ve lisansları ve diğer haklardan oluşmaktadır.

Grup'un aktifleşen borçlanma maliyeti yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

20. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	Lisans	Müşteri İlişkileri	Araştırma ve geliştirme	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Abone edinim ve tutma maliyetleri	İmtiyaz hakkı	İmtiyaz varlıkları	Toplam
Maliyet								
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2024	77.863.298	26.487.372	8.932.094	142.343.872	51.684.285	115.294.392	5.176.341	427.781.654
Transferler	7.181	–	564.395	3.181.690	–	–	–	3.753.266
Çıkışlar	(263)	–	–	(107.892)	–	(684)	–	(108.839)
Alımlar (*)	1.102	67	1.614.857	7.332.168	6.086.871	12.130.483	527.576	27.693.124
Yabancı para çevrim farkları	(49.269)	(610.195)	(7.949)	(2.715.783)	–	–	–	(3.383.196)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	77.822.049	25.877.244	11.103.397	150.034.055	57.771.156	127.424.191	5.703.917	455.736.009
Birikmiş itfa tutarı								
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2024	55.825.990	26.097.771	6.325.298	122.821.840	40.348.401	72.681.413	–	324.100.713
Transferler	–	–	–	(224)	–	–	–	(224)
Çıkışlar	(263)	–	–	(99.921)	–	–	–	(100.184)
Dönem itfa gideri	4.968.898	136.272	649.786	6.537.005	4.403.109	7.763.470	–	24.458.540
Yabancı para çevrim farkları	(25.160)	(519.049)	–	(1.460.824)	–	–	–	(2.005.033)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	60.769.465	25.714.994	6.975.084	127.797.876	44.751.510	80.444.883	–	346.453.812
Net Defter Değeri, 31 Aralık 2024	17.052.584	162.250	4.128.313	22.236.179	13.019.646	46.979.308	5.703.917	109.282.197

Toplam itfa giderinin 16.822.638 TL tutarındaki kısmı satışların maliyetinde (31 Aralık 2024: 18.092.657 TL), 4.987.027 TL tutarındaki kısmı pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinde (31 Aralık 2024: 4.439.976 TL), 1.454.255 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2024: 1.549.641 TL), 609.007 TL tutarındaki kısmı ise araştırma ve geliştirme giderlerinde (31 Aralık 2024: 376.266 TL) muhasebeleştirilmiştir.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

20. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Önemli maddi olmayan duran varlıkların satın alım sonrası geriye kalan itfa dönemleri aşağıdaki gibidir:

TT Mobil lisansı 3,4 yıl

TTINT diğer 4,8 yıl

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların üzerinde hiçbir rehin, kısıtlama veya ipotek yoktur.

3G Lisans İhalesi

IMT-2000/UMTS servis yetkilendirme ihalesi 28 Kasım 2008 tarihinde Türkiye'de faaliyet gösteren üç GSM operatörünün katılımıyla düzenlenmiştir.

TT Mobil imtiyaz sözleşmesi 30 Nisan 2009 tarihinde imzalanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3G lisansının net defter değeri 1.780.989 TL'dir (31 Aralık 2024: 2.289.989 TL).

GSM 900 İlave Frekans Bandı İhalesi

Boşta bulunan 900 MHz frekans bantlarının tahsis edilmesine yönelik ihale 20 Haziran 2008 tarihinde yapılmıştır ve TT Mobil, yıllık kanal ücreti 128 TL (KDV hariç) asgari ücretli C bandını elde etmiştir.

İhale sonucunda 5,5 ek GSM 900 frekans kanalları TT Mobil'e verilmiştir ve nihayetinde TT Mobil'nin toplam GSM 900 frekans kanal sayısı önceki 6,5 kanal ile birlikte 12'ye ulaşmıştır.

İlave kanalların TT Mobil'nin GSM lisansı süresi sonuna kadar kullanımı için ihale bedeli ödenmiş ve bu kapsamda yenilenen imtiyaz sözleşmesi 25 Şubat 2009 tarihinde imzalanmıştır. İlgili lisansların kullanım süresi BTK'ya yapılan başvuru sonucunda 67.200 (KDV hariç) Avro bedel ile 30 Nisan 2029'a kadar uzatmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla 2G lisansının net defter değeri 3.549.204 TL'dir. (31 Aralık 2024: 16.612 TL).

4.5G Lisans İhalesi

Kamuoyunda 4.5G olarak bilinen IMT Hizmet ve Altyapılarına İlişkin Yetkilendirme ihalesi BTK tarafından 26 Ağustos 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. BTK tarafından yapılan IMT Hizmet ve Altyapılarına İlişkin Yetkilendirme İhalesinde TT Mobil; 800 MHz Frekans bandında 2x10 MHz genişliğindeki frekans paketini 380.000 Avro, 900 MHz Frekans bandında 2x7,6 MHz genişliğindeki frekans paketini 216.819 Avro, 1800 MHz Frekans bandında 2x20 MHz genişliğindeki frekans paketini 310.000 Avro, 2600 MHz Frekans bandında 2x10 MHz genişliğindeki frekans paketini 25.859 Avro, 2600 MHz Frekans bandında 1x15 MHz genişliğindeki frekans paketini 22.000 Avro olmak üzere toplam 954.678 Avro (KDV hariç) bedel ile almaya hak kazanmıştır. IMT Yetkilendirme süresi, 30 Nisan 2029 tarihine kadar olup, operatörler IMT hizmetlerinin sunumuna 1 Nisan 2016 tarihinden itibaren başlanabilecektir ve 900 MHz frekans bandında ve 1.800 MHz frekans bandında hizmet sunumuna 1 Aralık 2015 tarihinden itibaren başlanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda, 4.5G lisansının net defter değeri 10.129.158 TL (31 Aralık 2024: 13.167.906 TL) tutarındadır.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

21. BORÇ KARŞILIKLARI

Kısa vadeli borç karşılıkları

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava, BTK cezası, müşteri iade karşılıkları (*)	548.799	307.104
Kredi taahhütlerinde beklenen kredi zararları karşılığı (**)	11.684	28.541
	560.483	335.645

(*) BTK cezaları ve BTK kararları gereği yapılması gereken iadeler ile diğer dava karşılıklarından oluşmaktadır.

(**) Grup'un taahhütlü kampanyalar kapsamında Grup müşterilerine satılacak cihaz alımlarının finansmanı için garantör olduğu distribütör firmalara ait kredi borçları için kayıtlara alınan karşılıklardan oluşmaktadır.

Dava, BTK cezası, müşteri iade karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	307.104	531.912
Dönem içi ayrılan karşılıklar	475.042	167.048
Ödenen karşılıklar	(154.217)	(257.895)
Ters çevrilen karşılıklar	(8.230)	(5.200)
Enflasyon etkisi	(70.900)	(128.761)
31 Aralık itibarıyla yükümlülükler	548.799	307.104

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		
Personel performans primi karşılıkları	3.461.912	3.346.125
	3.461.912	3.346.125

Karşılık hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla	3.346.125	2.396.103
Dönem içi ayrılan karşılıklar	4.285.397	4.160.689
Ödenen karşılıklar	(3.358.297)	(2.404.050)
Ters çevrilen karşılıklar	(280.255)	(180.435)
Yabancı para çevrim farkı	(10.348)	(21.258)
Enflasyon etkisi	(520.710)	(604.924)
31 Aralık itibarıyla yükümlülükler	3.461.912	3.346.125

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

21. BORÇ KARŞILIKLARI (DEVAMI)

Çalışanlara sağlanan kıdem tazminatı harici uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		
Kıdem tazminatı karşılığı	8.055.320	7.786.443
Kullanılmamış izin karşılığı	1.645.466	1.631.988
	9.700.786	9.418.431

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde şirketlerin, çalışmaları emeklilik nedeniyle sona eren veya istifa ya da herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen personele toplu bir ödeme yapması zorunludur. Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunlu olmamasından ötürü, fonlamaya tabi değildir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden tam 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: tam 41.828,42 TL) tavanına tabidir.

i) Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin açılış ve kapanış bakiyelerinin mutabakatı:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla tanımlanan yükümlülükler	7.786.443	6.338.622
Faiz maliyeti	1.831.319	1.346.276
Hizmet maliyeti	1.023.752	641.807
Aktüeryal kayıp (*)	500.283	2.855.581
Yabancı para çevrim farkı	2.965	(98.363)
Transferler	(3.305)	(6.120)
Grup tarafından yapılan ödemeler	(1.063.892)	(957.167)
Enflasyon etkisi	(2.022.245)	(2.334.193)
31 Aralık itibarıyla yükümlülükler	8.055.320	7.786.443

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde oluşan 500.283 TL tutarındaki aktüeryal kayıp, diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 2.855.581 TL).

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

21. BORÇ KARŞILIKLARI (DEVAMI)

Çalışanlara sağlanan kıdem tazminatı harici uzun vadeli karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

ii) Kar veya zarar tablosundaki toplam giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz gideri	1.831.319	1.346.276
Cari hizmet maliyeti	1.023.752	641.807
Konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılan toplam kıdem tazminatı karşılık gideri	2.855.071	1.988.083

iii) Kullanılan başlıca aktüeryal varsayımlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faiz oranı	27%	27%
Maaşlarda beklenen artış oranı	23%	24%

İleriki yıllar için Grup'ta kalan çalışanların gönüllü olarak işten ayrılma oranları ortalama olarak %7,01'dir. (31 Aralık 2024: %2,42)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında aşağıdaki önemli varsayımlarda duyarlılık analizi yapılmıştır:

	Faiz Oranı		Maaş Artış Oranı		İşten Ayrılma Oranı	
	%0,25 azalış (%26,85)	%0,25 artış (%27,35)	%0,25 azalış (%22,50)	%0,25 artış (%23)	%0,25 azalış	%0,25 artış
Duyarlılık seviyesi						
Kıdem tazminat yükümlülüğüne net etkisi	134.026	(129.917)	(128.334)	132.198	68.559	2.604

Çalışanlara sağlanan kıdem tazminatı harici uzun vadeli karşılıklar

Kullanılmamış izin karşılığı hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla	1.631.988	1.328.905
Yıl içinde ayrılan karşılık, net	550.450	998.235
Ödenen karşılıklar	(81.922)	(128.311)
Yabancı para çevrim farkı	(1.441)	(17.754)
Enflasyon etkisi	(453.609)	(549.087)
31 Aralık itibarıyla yükümlülükler	1.645.466	1.631.988

Diğer uzun vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TFRS Yorum 12 kapsamında giderleştirilecek yatırım karşılığı	10.627	13.910
	10.627	13.910

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

22. SERMAYE VE KAR YEDEKLERİ İLE GEÇMİŞ YIL KARLARI

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortakları ve Şirket'teki hisse oranları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	%	TL	%	TL
Türkiye Varlık Fonu ("TVF")	60	2.100.000	60	2.100.000
Hazine	25	875.000	25	875.000
Halka açık kısım	15	525.000	15	525.000
		3.500.000		3.500.000
Enflasyon düzeltmesi		97.115.560		97.115.560
		100.615.560		100.615.560

Şirket'in sermayesinin tümü ödenmiştir. Şirket'in sermayesi 3.500.000.000 TL olup, her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerinde ve 192.500.000.000 adedi A Grubu; 104.999.999.999 adedi B Grubu; 1 adedi C Grubu ve 52.500.000.000 adedi D Grubu olmak üzere dört gruba ayrılmıştır. D grubu hisseler halka açıktır. Varlık Fonu, A grubu hisselerinin tamamının; B grubu hisselerin sermayenin yüzde 5'ini temsil eden kısmı ile D grubu hisselerin sermayenin yüzde 1.68'ini temsil eden kısmının; Hazine ise B grubu hisselerin sermayenin yüzde 25'ini temsil eden kısmı ile C grubu hisselerin sahibidir.

Hazine, yasa gereği İmtiyazlı Hisse'nin ("Altın Hisse"nin) sahibidir. Bu hisse devredilemez ve ekonomi ve güvenlik ile ilgili olarak milli yararların korunması amacıyla Hazine'ye şu belirli hakları tanır: (a) Şirket ana sözleşmesindeki maddelerde önerilen değişiklikler, (b) Şirket'in yönetim kontrolünde değişikliklere neden olacak nama yazılı hisse devirleri ve (c) nama yazılı hisse devirlerinin pay defterine işlenmesi ister Yönetim Kurulu'nda ister Genel Kurul'da oylansın, Altın Hisse'nin olumlu oyu olmaksızın gerçekleştirilemez. Altın Hisse sahibi Hazine, bu hisseyi temsilen yönetim kurulunda bir üye bulundurmaktadır.

25 Ocak 2019 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Ana Sözleşmenin 8. Maddesinde yapılan değişiklik ile A ve B Grubu Hissedarlar tarafından aday gösterilecek Yönetim Kurulu üye ve bağımsız üye sayıları düzenlenmiştir. Buna göre;

Yönetim Kurulu, Türkiye Varlık Fonu, Hazine ve A Grubu Hissedar tarafından aşağıdaki şekilde aday gösterilecek dokuz (9) üyeden oluşur.

(a) A Grubu Hisse sahibi Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmek üzere beş (5) kişiyi aday gösterme hakkına sahiptir;

(b) Hazine ve Türkiye Varlık Fonu, B Grubu Hisse sahibi sıfatıyla;

–Şirket sermayesinin %30 veya daha fazlasını elinde tuttuğu müddetçe Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmek üzere Sermaye Piyasası düzenlemelerinde tanımlanan bağımsızlık niteliklerini taşıyan üç (3) kişiyi aday gösterme hakkına sahip olacaktır; veya

–Şirket sermayesinin %15 veya daha fazlasına sahip olması halinde (fakat %30'dan daha az) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmek üzere Sermaye Piyasası düzenlemelerinde tanımlanan bağımsızlık niteliklerini taşıyan iki (2) kişiyi aday gösterme hakkına sahip olacaktır;

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

22. SERMAYE VE KAR YEDEKLERİ İLE GEÇMİŞ YIL KARLARI (DEVAMI)

–Yukarıdaki bentlerde belirtilen Şirket sermayesinin %30'unun ve %15'inin hesaplanmasında, Hazine'nin ve Türkiye Varlık Fonu'nun B Grubu Hisselerden ve D Grubu Hisselerden elinde tuttuğu hisse miktarları birlikte hesaba katılacaktır.

(c) Hazine ve Türkiye Varlık Fonu Şirket sermayesinin %15 veya daha fazlasını elinde tuttuğu müddetçe (fakat %30'dan daha az), A Grubu Hisse sahibi Sermaye Piyasası düzenlemelerinde tanımlanan bağımsızlık niteliklerini taşıyan bir (1) kişiyi bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak ve beş (5) kişiyi Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmek üzere aday gösterme hakkına sahip olacaktır.

(d) Hazine C Grubu İmtiyazlı Hisse'yi elinde tuttuğu müddetçe Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmek üzere ayrıca C Grubu İmtiyazlı Hisse için bir (1) aday gösterme hakkına sahip olacaktır.

Yönetim Kurulu başkanı, yönetim kurulu üyeleri arasından A grubu hisse sahiplerinin aday gösterdiği Yönetim Kurulu üyeleri tarafından aday gösterilecek ve Yönetim Kurulu toplantısında hazır bulunanların çoğunluk kararı ile seçilecek ve görevden alınacaktır.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyeleri arasından B Grubu Hisse sahiplerinin aday gösterdiği Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından aday gösterilecektir ve Yönetim Kurulu toplantısında hazır bulunanların çoğunluk kararı ile seçilecek ve görevden alınacaklardır.

Ağırlaştırılmış nisapla alınması gerekli kararlar dışında yönetim kurulu kararları toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğuyla alınır.

Şirket ana sözleşmesinin 30. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu ilgili Yönetim Kurulu toplantısında hazır bulunanların çoğunluğu ile, makul karşılıkları ve yedek akçeleri ayırmak ve aşağıdaki şartlara uymak kaydıyla, her mali yıl için kanunen dağıtılabilecek karın azamisinin dağıtılması için teklifte bulunacaktır.

Eğer aşağıdaki şartlar gerçekleşmezse veya ilgili dağıtım yapıldığında gerçekleşmeyecekse, aşağıdaki paragrafa tabi olmak koşuluyla, Şirket bu şartları ihlal etmeyecek şekilde karının dağıtılabilecek maksimum miktarını dağıtabilir.

Aşağıdaki şartların oluşması halinde ve sermaye piyasası mevzuatına aykırı olmamak kaydıyla net kar dağıtılabilebilir:

(a) Kar dağıtımını ana sözleşmede tanımlanan Grup şirketlerinden herhangi birisi tarafından herhangi bir alacaklıya yapılan taahhütleri ihlal edecekse veya ilgili Yönetim Kurulu toplantısında hazır bulunanların çoğunluğunun kanaatine göre takip eden on iki ay içinde böyle bir ihlalin meydana gelme ihtimali varsa, veya

(b) Yönetim Kurulu, ilgili yönetim kurulu toplantısında hazır bulunanların çoğunluğu ile dağıtımın aşağıdaki konularla ilgili olarak ana sözleşmede tanımlanan Grup şirketlerinden herhangi birisinin menfaatlerine önemli ölçüde zarar vereceğine karar verirse; (i) iş planında veya bütçede Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış bir yatırım programının uygulanması veya (ii) ana sözleşmede tanımlanan Grup şirketlerinin ticari beklentileri ve Grup şirketlerinin mali durumunu sağlıklı olarak devam ettirmek ihtiyacı varsa.

Türk Ticaret Kanunu'na göre şirketler kar dağıtımından önce yasal yedek ayırmakla yükümlüdür. Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar, geçmiş dönem ticari karından yıllık %5 oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

22. SERMAYE VE KAR YEDEKLERİ İLE GEÇMİŞ YIL KARLARI (DEVAMI)

Temettüler

Şirket'in 2025 ve 2024 faaliyet yıllarına ilişkin temettü dağıtım kararı bulunmamaktadır.

Diğer fonlar

Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyerek doğrudan özkaynaklara aktarılan değer artış/azalışların bilanço tarihleri itibarıyla bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	9.438.812	9.410.107
Yabancı para çevrim farkları	4.066.927	3.857.669
Nakit akış riskinden korunma kayıpları	(14.616)	626.606
Yurt dışındaki işletmede bulunan net yatırımın finansal riskten korunma fonu	(13.029.688)	(11.297.721)
Opsiyonların zaman değerindeki değişikliklere ilişkin kayıplar	39.569	(284.576)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(7.490.122)	(7.114.910)
Geri alınmış paylar (-)	(27.578)	(27.578)
	(7.016.696)	(4.830.403)

Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma fonu

Şirket, yurt dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımın finansal riskinden korunması kapsamında ortaya çıkan kur farklarını özsermaye altındaki finansal riskten korunma fonlarında takip etmektedir (Dipnot 15).

Nakit akış riskinden korunma kayıpları

Grup, faiz oranı değişikliklerinden korunmak amacıyla faiz riski korunma işlemine girmiştir. Bu kapsamda etkin olarak değerlendirilen gerçeğe uygun değer farkları özsermaye altındaki finansal riskten korunma fonunda takip edilmektedir (Dipnot 15).

Pay başına kazanç/kayıp

Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yıl boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	349.950.000.000	349.950.000.000
Şirket hissedarlarına ait net dönem karı/(zararı)	22.980.532	11.068.445
Elde edilen hisse başına kar/(zarar) (tam Kuruş)	6,5668	3,1629

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

22. SERMAYE VE KAR YEDEKLERİ İLE GEÇMİŞ YIL KARLARI (DEVAMI)

Grup'un özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		
	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primler	Yasal yedekler
TMS/TFRS finansal tablolarına göre	97.115.560	(27.578)	6.065.621
Vergi usul kanununa göre	131.923.872	(16.696)	6.478.526
Fark	34.808.312	10.882	412.905

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup tarafından alınan ve verilen diğer teminatlar aşağıda sunulmuştur:

		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Orijinal para birimi	TL	Orijinal para birimi	TL
Alınan teminatlar	ABD Doları	111.175	4.763.373	139.833	6.457.365
	TL	7.039.561	7.039.561	4.629.620	4.629.620
	Avro	22.046	1.108.617	31.079	1.494.417
	Sterlin	3	173	11	656
		12.911.724		12.582.058	
Verilen teminatlar (*)	ABD Doları	372.419	15.956.542	196.600	9.078.845
	TL	4.848.507	4.848.507	2.974.457	2.974.457
	Avro	76.104	3.826.936	71.962	3.460.298
		24.631.985		15.513.600	

(*) Söz konusu tutarın 151.500 ABD Doları tutarındaki kısmı (31 Aralık 2024: 151.500 ABD Doları) TT Mobil'in İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında BTK'ya vermiş olduğu garantiden, 171.890 ABD Doları tutarındaki kısmı (31 Aralık 2024: bulunmamaktadır) 5G lisansı ihalesi için verilmiş garantiden, 12.840 Avro tutarındaki kısmı (31 Aralık 2024: 12.840 Avro) 3G lisansı ihalesi için verilmiş garantiden, 57.281 Avro tutarındaki kısmı (31 Aralık 2024: 57.281 Avro) 4.5G lisansı ihalesi için verilmiş garantiden ve 4.030 Avro tutarındaki kısmı (31 Aralık 2024: bulunmamaktadır) 2G lisansı ihalesinin uzatılması için verilmiş garantiden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	24.631.985	15.513.600
B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.657.114	4.099.878
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunun temini amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	–	80.309
Toplam	27.289.099	19.693.787

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Grup, distribütör firmalar tarafından satın alınarak taahhütlü kampanyalar kapsamında Grup müşterilerine satılacak cihaz alımlarının finansmanı için distribütör firmaların kullanacağı krediler için Borçlar Kanunu'nun 128/1 maddesi uyarınca garantör olmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla garantör olunan tutar yoktur (31 Aralık 2024: 80.309 TL).

Diğer taahhütler

Grup'un 31 Aralık 2025 itibarıyla sponsorluk, reklam ve sigorta hizmet alımı ile ilgili toplam 812.922 TL (31 Aralık 2024: 922.348 TL) tutarında taahhüdü bulunmaktadır. Bu taahhütlerle ilgili ödemeler, sözleşmeler uyarınca 2 yıllık döneme yayılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2025 itibarıyla sabit kıymet alımı ile ilgili 1.280.580 TL, 58.169 ABD Doları, 10.101 Avro karşılığı olmak üzere toplam 4.280.809 TL (31 Aralık 2024: 4.494.083 TL) tutarında satın alım taahhüdü bulunmaktadır.

Türk Telekom İmtiyaz Sözleşmesi

İmtiyaz Sözleşmesi, Şirket ve BTK arasında 14 Kasım 2005 tarihinde Şirket'in özelleştirilmesi ve özelleştirmenin sonucu olarak Şirket'teki kamu hisselerinin %50'nin altına düşmesini takiben imzalanmıştır. İmtiyaz Sözleşmesi aşağıdaki konuları kapsamaktadır:

- Sözleşme kapsamındaki telekomünikasyon hizmetlerinin yürütülmesi,
- Gerekli telekomünikasyon tesislerinin kurulması ve işletilmesi, diğer işletmecilerin veya kanun uyarınca talepte bulunan diğer kişi ve kurumların kullanımına sunulması,
- Telekomünikasyon hizmetlerinin pazarlanması ve sunulması.

İmtiyaz Sözleşmesi, sözleşmenin sona ermesi veya yenilenmemesi halinde Şirket'e, sistemin işleyişini etkileyen tüm teçhizatı bütün fonksiyonları ile birlikte çalışır vaziyette ve teçhizatın kurulu bulunduğu, kendi kullanımında olan taşınmazları BTK'ya veya BTK tarafından gösterilecek bir başka kuruluşa bedelsiz olarak devredilmesi yükümlülüğünü getirmektedir.

BTK uyarınca, Şirket'in İmtiyaz Sözleşmesindeki yükümlülüklerini yerine getirmediğinin ve verilen süre içerisinde durumu düzeltmediğinin veya Şirket hakkında yargı mercilerince verilmiş iflas veya konkordato kararı olduğunun tespiti halinde, Şirket'e, BTK'nın yazılı bildiriminden itibaren 90 günden az olmamak üzere yükümlülüklerini yerine getirmek üzere süre verilir. Bu süre içerisinde Şirket yukarıdaki yükümlülüklerine ait düzeltici bir programı BTK'ya sunar. BTK, programı kabul ettiği takdirde verilen programın sonunda anlaşmazlık hususları yeniden incelenir. Programın kabul edilmediği durumda BTK, Şirket'e verilen sürenin sonunda İmtiyaz Sözleşmesi'ni feshedebilir.

İmtiyaz Sözleşmesi, telekomünikasyon hizmetlerinin sağlanması ile ilgili olarak Şirket'e hizmet sunumuna ilişkin birtakım yükümlülükler getirmektedir.

İmtiyaz Sözleşmesi, İmtiyaz Sözleşmesi'nden ve telekomünikasyon şebekesinin kurulması ve işletilmesinden doğan, yürürlükteki yasalar ya da Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti tarafından yapılmış olan anlaşmalar gereği tahakkuk ettirilen tüm ödemelerin Şirket tarafından yapılmasını gerekli kılar. Bu ödemeler özellikle, frekansların kullanımını için ödenen ruhsat ve kullanım ücretlerini içerir. Ayrıca, Şirket'in elde edeceği yıllık net satışlarının %0,35'ini BTK'nın masraflarına katkı payı olarak BTK'ya ödemesi gerekmektedir.

İmtiyaz Sözleşmesi'ne göre, altyapıya ilişkin erişim talepleri teknik imkanlar dahilinde ve ayırım gözetmeden karşılanır. Buna ek olarak, Şirket'in BTK tarafından onaylanan referans erişim ve ara bağlantı teklifleri yayınlaması gerekmektedir. İmtiyaz Sözleşmesi Şirket'e ayrıca, evrensel hizmet yükümlülüğü getirmektedir. Şirket, 5369 sayılı Evrensel Hizmet Kanunu'nun "Evrensel Hizmetin Gelirleri" başlıklı altıncı maddesi uyarınca, Şirket, net satış hasılatının %1'ini, izleyen yılın Nisan ayı sonuna kadar, evrensel hizmet katkı payı olarak BTK hesabına yatırır ve Kurum takip eden ayın sonuna kadar Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bildirir.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Türk Telekom İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

Bu meblağ aynı süre içerisinde Bakanlığın merkez saymanlık müdürlüğü hesabına aktarılır ve bütçeye "Evrensel Hizmet Gelirleri" adı altında gelir kaydedilir.

Şirket tarafından uygulanacak tarifeler BTK düzenlemelerinde açıkça belirtilmediği müddetçe BTK'nın onayına tabidir.

Müşteri faturalarının içeriği, ilgili yasa ve yönetmelikler çerçevesinde belirlenir. Her bir hizmet için ayrı ayrı fatura düzenlenebileceği gibi bir aboneye verilen birden fazla hizmet için tek fatura düzenlenebilir. Birden fazla hizmet için tek fatura düzenlenmesi halinde faturada hizmetlerin bedeli ayrı ayrı gösterilir. Abonelere, talep etmeleri durumunda, teknik imkanlar dahilinde ve ücret mukabilinde detaylı fatura gönderilir.

İmtiyaz Sözleşmesi'nin diğer hükümleri iletişimin gizliliğinin sağlanması ve müşteri şikayetlerinin giderilmesi için etkin yöntemler kurulmasına ilişkindir.

TT Mobil GSM ve IMT-2000/UMTS İmtiyaz Sözleşmeleri ve IMT Yetki Belgesi

Şirket'in GSM ve IMT-2000/UMTS İmtiyaz Sözleşmeleri ve IMT Yetki Belgesi uyarınca, Şirket lisans bedellerinin ve kullanım hakkı ücretinin %6'sı oranındaki kesin teminat tutarları nakit ve/veya banka teminat mektubu ile sağlanmaktadır. Herhangi bir zamanda, Şirketin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmede tespit edilirse, BTK teminatları irat olarak kaydetme hakkına sahip olacaktır.

GSM 1800 Sayısal Hücreli Mobil Telefon Sistemi Kurulması ve İşletilmesi ile İlgili Lisans Verilmesine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi

GSM 1800 Sayısal Hücreli Mobil Telefon Sistemi Kurulması ve İşletilmesi, TT Mobil ve BTK arasında 12 Ocak 2005 tarihinde, daha önce Aycell ve Aria ile yapılan GSM 1800 imtiyaz sözleşmelerine karşılık gelmek üzere kararlaştırılmış; 20 Haziran 2008'de BTK tarafından yapılan GSM 900 İlave Frekans Bandı ihalesi sonrasında bazı değişiklikler yapılmış, 26 Ağustos 2015 tarihinde BTK tarafından yapılan IMT Hizmet ve Altyapılarına İlişkin Yetkilendirme İhalesi sonrasında sözleşme (TT Mobil İmtiyaz Sözleşmesi) yeniden düzenlenmiştir.

TT Mobil İmtiyaz Sözleşmesi'nin konusu, GSM 1800 standartlarında bir mobil telefon sisteminin kurulması, geliştirilmesi, işletilmesi ve sistemin sözleşme süresi sonunda BTK'ya veya BTK'nın göstereceği kuruluşa çalışır vaziyette devredilmesidir.

TT Mobil İmtiyaz Sözleşmesi ile TT Mobil'e 1800 MHz bandında 75 kanal ve 900 MHz bandında 12 kanal tahsis edilmiştir. Daha önce TT Mobil İmtiyaz Sözleşmesi'nin süresi 11 Ocak 2001'den itibaren 25 yıl olarak belirlenmiştir. Yıl içerisinde TT Mobil'in GSM İmtiyaz Sözleşmesi'nin süresinin uzatılmasına ilişkin talebi BTK tarafından uygun bulunmuş ve KDV hariç 67.200 Avro bedel üzerinden 30 Nisan 2029 tarihine kadar uzatılmıştır.

TT Mobil, TT Mobil İmtiyaz Sözleşmesi'nin süresinin bitiminden 24 ve 6 ay önceki tarihler arasında Kurum'a, lisansın yenilenmesi için belgelerle başvurabilir. Kurum yenileme talebini o tarihteki mer'i mevzuat uyarınca değerlendirerek, işletmecinin lisansını yenileyebilir. Sözleşme uzatılmadığı takdirde lisans süresinin bitiminde kendiliğinden sonra erer. Bu durumda TT Mobil, GSM 1800 sistemine ait merkezi işletme birimleri olan Şebeke Yönetim Merkezi (Network Management Center), Gateway santralleri ve merkezi abone işleri sistemi (her türlü teknik donanımı dahil) ile sistemin işleyişi etkileyici tüm teçhizatı ve bu teçhizatın kurulu bulunduğu TT Mobil'in kullanımında olan taşınmazları Kurum'a veya Kurum'un göstereceği kuruluşlara bedelsiz olarak devredecektir.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

GSM 1800 Sayısal Hücreli Mobil Telefon Sistemi Kurulması ve İşletilmesi ile İlgili Lisans Verilmesine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

TT Mobil, işlettiği şebekeleri ve vermekte olduğu hizmetleri teknolojik gelişmelere ve varsa hizmetle ilgili uluslararası anlaşmalara uygun olarak verecek ve yenileyecektir. TT Mobil, Sözleşme kapsamındaki tesisleri sözleşme süresinin sonuna kadar, iyi ve çalışır durumda bulunduracaktır.

Lisans ücreti, TT Mobil tarafından İmtiyaz Sözleşmesinin imzalanması öncesinde ödenmiştir.

TT Mobil, 151.500 ABD Doları tutarında kesin teminat vermiştir. TT Mobil, bu teminata ilave olarak, 20 Haziran 2008'de BTK tarafından yapılan GSM 900 İlave Frekans Bandı ihalesi sonrasında ihale bedelinin %6'sına tekabül eden 8.808 TL miktarında kesin teminat vermiştir. TT Mobil'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmedikçe saptanması halinde Kurum, teminatı irat kaydedecektir.

TT Mobil, BTK'nın onayı ve ilgili Yönetmelik'te yer alan hükümler çerçevesinde sözleşme konusu lisansını devredebilir. Ancak, Türkiye'de GSM 900 veya GSM 1800 lisansı bulunan şirketlere, bu şirketlerin ortaklarına veya bu şirketlerin veya ortaklarının doğrudan veya dolaylı bir biçimde hisse sahibi oldukları ya da başka yollarla kontrolleri altında bulundurdukları şirketlere ve iştiraklerine ve bunların tamamının yöneticileri ile birinci ve ikinci dereceden kan ve sıhrî hısımlarına hangi surette olursa olsun devredemez. Böyle bir devir tespit edildiği durumda, kendilerine verilmiş olan GSM 1800 lisansı BTK tarafından iptal edilir.

Hisse devrine mer'î mevzuat hükümleri uygulanacaktır. Kontrol mekanizmasının değişmesi sonucunu doğuracak olan devralmalarda Rekabet Kurumu'nun onayı da alınacaktır.

Hazine'ye ödenecek pay

TT Mobil, süresinde ödenmeyen bedeller için abonelerine tahakkuk ettirdikleri gecikme faizi ile vasıtalı vergiler, harç ve resim gibi mali yükümlülükler, işletmecinin mobil baz istasyonunun bulunduğu tesisin kurulum ve işletilmesine ilişkin diğer mobil işletmecilerden elde ettiği bedeller ve faturanın şeklinde veya içeriğinde (müşteri bilgileri, işin nevi, miktarı, fiyatı ve tutarı gibi) veya hizmetin ilişkin olduğu dönemin belirlenmesinde yapılan hatalar ya da mükerrer düzenlenen faturalar nedeniyle aynı yıl içinde düzeltmeye konu edilen kayıtlarda yer alan bedeller ile raporlama amacıyla muhasebeleştirdikleri tahakkuk tutarları hariç olmak üzere, aylık brüt satışlarının %15'ini Hazine payı olarak ödeyecektir.

BTK masraflarına katkı payı

TT Mobil, elde edeceği yıllık net satışlarının %0,35'ini Kurum masraflarına katkı payı olarak, elde ettiği yılı takip eden yılın Nisan ayının son iş gününe kadar BTK'ya ödemektedir.

Kapsama alanı

TT Mobil, 11 Ocak 2001'den itibaren 3 yıl içinde Türkiye nüfusunun en az %50'sini ve 11 Ocak 2001'den itibaren 5 yıl içinde Türkiye nüfusunun en az %90'ını kapsama alanı içine (bina dışında 2 Watt'a kadar) alacaktır. Nüfusu 10.000'den az olan yerleşim birimleri hesaplamaya alınmaz. Bu alanlar TT Mobil'in tek başına kapsaması gereken alanlar olup sözleşmede tanımlanan roaming ile sağlanmayacaktır. BTK'nın istemi üzerine yılda en çok iki adet yerleşim yeri TT Mobil tarafından öncelikli olarak kapsama alanı içine alınacaktır.

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TT Mobil kapsama alanı ile ilgili yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Verilecek hizmetler

TT Mobil, GSM Association tarafından uygulanan GSM MoU çerçevesinde öngörülen hizmetleri, GSM lisans anlaşmasında sayılanlarla (temel GSM hizmetleri, telefon, abonelerin acil yardım çağrıları için ücretsiz hizmet gibi) sınırlı olmamak üzere verecektir.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

GSM 1800 Sayısal Hücreli Mobil Telefon Sistemi Kurulması ve İşletilmesi ile İlgili Lisans Verilmesine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

Hizmet kalitesi

TT Mobil, GSM 1800 uluslararası standartlarında ITU-T'nin (Uluslararası Telekomünikasyon Birliği – Telekomünikasyon Standartlaştırma Birimi) önerilerinde belirtilen telefon hizmeti ile ilgili kalite standartlarına uyacaktır. Kapsama alanı içindeki alanlarda lisanslı şebeke içi arama blokaj oranı %5'ten, arama başarısızlık oranı ise %2'den fazla olmayacaktır.

Tarifeler

TT Mobil, BTK düzenlemelerine aykırı olmamak koşuluyla kendi tarifelerini serbestçe belirleyebilir.

Acil durumlar

TT Mobil, acil durumlarda abone ve kullanıcıların ihtiyaçlarını giderecek gereken önlemleri alacak ve bu durumlara öncelik verecektir. Ancak, sağlık, yangın, afet ve güvenlik gibi olayların gerektirdiği hallerde kamu kurum ve kuruluşlarına öncelik tanıyacaktır. TT Mobil, acil durumlarda Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın istemi üzerine kullanılmak üzere, en az 2 adet mobil baz istasyonu bulunduracaktır.

Yatırım planları

TT Mobil Yönetmelik uyarınca, her yıl 1 Aralık gününe kadar, takip eden takvim yıllarına ilişkin yatırım planını BTK'ya sunacaktır. Bu planlar 3 yıllık olarak hazırlanacak ve dinamik talep tahminleri ile birlikte kurulacak santral, baz istasyonları ve baz kontrol istasyonlarının sayısı ve yerleri ve çalışma süresi, yatırım bedelleri hakkında bilgi içerecektir. Yatırım planının alınmasından itibaren 120 gün içinde BTK, planların Sözleşme'nin 6'ncı maddesine uygunluğunu onaylayacaktır. Sözleşmenin 6'ncı maddesindeki yükümlülüklerin karşılanmasını müteakip yatırım planları bilgilendirme amacıyla BTK'ya sunulacaktır.

Ulusal dolaşım

TT Mobil, ulusal roaming yapabilmek amacıyla, Türkiye'deki diğer lisanslı GSM şebekeleri ile sözleşme yapabilir. Roaming anlaşması ve bununla ilgili ekonomik koşullar, imzadan önce görüşü alınmak üzere BTK'ya sunulacaktır.

İşletmenin askıya alınması

BTK, savaş, genel seferberlik vb. durumlarda, kamu güvenliği ve ulusal savunma için gerekli gördüğü takdirde, sınırlı veya sınırsız bir süreyle TT Mobil'in faaliyetlerinin tamamını veya bir kısmını askıya alabilir ve doğrudan doğruya şebekeyi işletebilir. Bu durumda geçecek süre, lisans süresine eklenir ve bu dönemde elde edilen gelir TT Mobil'e ait olur.

BTK tarafından sözleşmenin feshi

BTK aşağıdaki nedenlerden dolayı lisansı iptal ve lisans sözleşmesini feshedebilir:

- i. TT Mobil hakkında yargı mercilerince verilmiş iflas veya konkordato kararı olması,
- ii. TT Mobil'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmediğinin ve verilen süre zarfında durumu düzeltmediğinin saptanması,
- iii. TT Mobil'in kendisine tahsis edilen frekanslar veya GSM 1800 sisteminde kullanılması için BTK'nın TT Mobil'e tahsis edeceği diğer frekanslar dışında faaliyet gösterdiğinin belirlenmesi, verilen süre içinde bu faaliyetine son vermemesi,
- iv. TT Mobil'in lisans ücretini ödememesi.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

GSM 1800 Sayısal Hücreli Mobil Telefon Sistemi Kurulması ve İşletilmesi ile İlgili Lisans Verilmesine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

BTK tarafından sözleşmenin feshi (devamı)

Ancak yukarıdaki nedenlerden (iv) bendi hariç olmak üzere, TT Mobil'e, BTK'nın yazılı bildiriminden itibaren 90 günden az olmamak üzere yükümlülüğünü yerine getirme olanağı tanınacaktır. Bu süre zarfında, TT Mobil, sözleşmedeki yükümlülüklerine ait düzeltici bir programı BTK'ya sunar. Eğer bu program BTK tarafından kabul edilirse, verilen programın sonunda anlaşmazlık hususları yeniden incelenir. Programın kabul edilmediği durumda BTK, TT Mobil'e verilen sürenin sonunda sözleşmeyi feshedebilir.

Sözleşmenin feshi halinde, TT Mobil, GSM 1800 sistemini oluşturan teçhizatın tümünü bedelsiz olarak BTK'ya devredecektir.

Sigorta

TT Mobil, kurduğu ve işlettiği telekomünikasyon tesis ve hizmetleri için lisans süresi boyunca tüm risklere karşı sigorta yaptıracaktır.

IMT-2000/UMTS Altyapılarının Kurulması ve İşletilmesi ile Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi

TT Mobil, 30 Nisan 2009 tarihinde BTK ile İmtiyaz Sözleşmesi'ni imzalayarak KDV hariç 214.000 Avro değerindeki 3G lisansını almıştır. Lisans süresi, sözleşmenin taraflarca imzalandığı tarihten itibaren 20 yıl olup; 3G hizmetleri, 30 Temmuz 2009 tarihi itibarıyla sunulmaya başlanmıştır. 26 Ağustos 2015 tarihinde BTK tarafından yapılan IMT Hizmet ve Altyapılarına İlişkin Yetkilendirme İhalesi sonrasında sözleşme (TT Mobil İmtiyaz Sözleşmesi) yeniden düzenlenmiştir.

Sözleşmeye göre;

- TT Mobil, abone ve kullanıcıların kamu güvenlik kuruluşları ve diğer kamu kurumlarına yönelik 112 ve diğer acil durum hizmetlerine ilişkin çağrılarını ve aranan kurumlar tarafından bu çağrıların başka birime yönlendirilmesi maliyetine katlanmak suretiyle ücretsiz olarak sağlamakla yükümlüdür.
- TT Mobil, acil durumlarda Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın istemi üzerine kullanılmak üzere, en az 2 adet IMT-2000/UMTS mobil baz istasyonu bulunduracaktır.
- TT Mobil, sözleşmenin imza tarihinden itibaren ilk 5 yıl içinde, TT Mobil hisselerinin mevcut hissedarlar ve hissedarların iştirakleri dışındaki kişi ve kurumlara %10'u aşan her devrinde BTK'nın onayını alacaktır. Kontrol unsurunun el değiştirmesine yol açan her nevi hisse devri BTK onayına tabidir.
- TT Mobil, lisans ücretinin %6'sı oranındaki 12.840 Avro tutarındaki banka teminat mektubunu kesin teminat olarak vermiştir. TT Mobil'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmediğinin saptanması halinde BTK, teminatı irat kaydedecektir. İşletmeci, teminatın irat kaydedilmesi durumunda 30 gün içinde yeni kesin teminat verecektir. Söz konusu sürede kesin teminatın getirilmemesi durumunda sözleşme BTK tarafından feshedilebilecektir.
- TT Mobil, Yönetmelik uyarınca her yıl 1 Aralık gününe kadar, takip eden takvim yılına ilişkin yatırım planını sözleşmenin imzalanmasını müteakip sözleşme süresince BTK'ya sunacaktır. Bu plan, üç yıllık olarak hazırlanacak ve kurulacak santral, baz istasyonları ve kontrol istasyonlarının sayısını, yerlerini, kapsama alanı bilgilerini, yatırım bedellerini ve bir önceki yatırım planının gerçekleştirme oranları ile varsa sapma nedenleri vb. hususlarını içerecektir.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

İMT-2000/UMTS Altyapılarının Kurulması ve İşletilmesi ile Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

- TT Mobil, süresinde ödenmeyen bedeller için abonelerine tahakkuk ettirdiği gecikme faizi ile vasıtalı vergiler, harç ve resim gibi mali yükümlülükler ve raporlama amacıyla muhasebeleştirdiği tahakkuk tutarları hariç olmak üzere, aylık brüt satışlarının %15'ini Hazine payı olarak öder.
- TT Mobil, elde edeceği yıllık net satışlarının %0,35'ini Kurum masraflarına katkı payı olarak, elde ettiği yılı takip eden yılın Nisan ayının son iş gününe kadar BTK'ya ödemektedir.

Kapsama alanı yükümlülüğü

TT Mobil, İmtiyaz Sözleşmesinin imzalanmasını takiben;

- 3 yıl içerisinde büyükşehir belediyeleri sınırları içinde kalan nüfusu,
- 6 yıl içinde tüm il ve ilçe belediye sınırları içinde kalan nüfusu,
- 8 yıl içinde nüfusu 5.000'in üzerinde olan tüm yerleşim alanları içinde kalan nüfusu,
- 10 yıl içinde nüfusu 1.000'in üzerinde olan tüm yerleşim alanları içinde kalan nüfusu,

kapsama alanı içine alacaktır.

Bu alanlar TT Mobil'in tek başına kapsamaması gereken alanlar olup dolaşım (roaming) ile sağlanmayacaktır.

TT Mobil, kapsama alanında BTK düzenlemelerine, ETSI (Avrupa Telekomünikasyon Standartları Enstitüsü) standartlarına ve ITU (Uluslararası Telekomünikasyon Birliği) standart, karar ve tavsiye kararlarına uygun hizmet kalitesini sağlamakla yükümlüdür.

BTK'nın istemi üzerine yılda en fazla iki adet alan (yerleşim yeri) TT Mobil tarafından öncelikli olarak kapsama alanı içine alınacaktır.

Mücbir sebepler dışında kapsama alanı yükümlülüğünün yerine getirilmesinin geciktirilmesi halinde; ilgili Mevzuat çerçevesinde idari para cezası uygulanacaktır. Kapsama yükümlülüğünün yerine getirilmesinin iki yıldan fazla geciktirilmesi halinde sözleşme BTK tarafından feshedilebilecektir.

Elektronik haberleşme şebekesinde kullanılan donanım ve yazılımlara ilişkin yatırımlar

TT Mobil, her yıl, yer kiralama, kule, direk, boru, konteyner, kanal, enerji nakil hatları vb. altyapı niteliğindeki tesislere yaptığı yatırımlar hariç olmak üzere elektronik haberleşme şebekesine ilişkin yatırımlarının (donanım, yazılım gibi);

- a) En az %40'ını Sözleşme'nin imzalanmasından itibaren birinci yıl en az 200, ikinci yıl en az 300, üçüncü ve sonraki yıllar için en az 500 mühendisin çalıştığı, bilgi ve iletişim teknolojileri alanında Ar-Ge projeleri geliştirmek üzere Türkiye'de kurulmuş Ar-Ge Merkezi bulunan tedarikçi şirketlerden veya Sözleşme'nin imzalanmasından itibaren birinci yıl en az 150, ikinci yıl en az 250, üçüncü ve sonraki yıllar için en az 350 mühendisin çalıştığı bu Ar-Ge merkezi ile birlikte birinci yıl en az 50, ikinci yıl en az 100, üçüncü ve sonraki yıllar için en az 150 mühendisin çalıştığı Teknik Destek Merkezi bulunan tedarikçi şirketlerden sağlayacaktır.

Bir tedarikçi şirket, Ar-Ge ve Teknik Destek Merkezleri'ni başka bir tedarikçi şirketle birlikte kuramaz; ancak Türkiye'de yerleşik bir şirket, kurum veya kuruluşla kurabilir. Tedarikçi şirketin bu merkezlerde en az %50 (yüzde elli) ortaklığı bulunmalıdır. Türkiye'de yerleşik söz konusu şirket, kurum veya kuruluşların başka bir tedarikçi şirket ile birlikte kurdukları bilgi ve iletişim teknolojileri alanında faaliyet gösteren Ar-Ge ve Teknik Destek Merkezleri bulunmamalıdır.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

İMT-2000/UMTS Altyapılarının Kurulması ve İşletilmesi ile Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

Elektronik haberleşme şebekesinde kullanılan donanım ve yazılımlara ilişkin yatırımlar (devamı)

Tedarikçi şirket tarafından çalıştırılacak mühendisler içerisinde mevzuat çerçevesinde kısmi zamanlı çalışacak üniversite öğretim elemanları da yer alabilir. Öğretim elemanları sayısı, yukarıda belirtilen toplam çalışan mühendis sayısının %5'inden fazla olamaz.

TT Mobil, elektronik haberleşme şebekesine ilişkin yatırımlarını tedarikçi şirketlerin yukarıda ifade edilen şartları sağlayıp sağlamadıklarını kontrol ve tespit ederek gerçekleştirmekle yükümlüdür.

b) En az %10'unu da Türkiye'de ürün veya sistem geliştirmek üzere kurulmuş olan KOBİ niteliğindeki tedarikçilerden sağlayacaktır.

TT Mobil'in şebekesinde kullanacağı tüm bağımsız yazılım ve donanım birimleri, birbirleri ile açık ara yüzler ile bağlantılı olacaktır.

BTK, bu maddenin uygulanmasına yönelik, gerekli gördüğünde denetim yapabilir veya uygun gördüğü kurum veya kuruluşa denetim yaptırabilir. Denetimin masrafları TT Mobil tarafından karşılanır.

TT Mobil'in, yukarıda yer alan hükümlere aykırı olarak mal ve hizmet tedarik ettiğinin tespit edilmesi durumunda; TT Mobil'e bir önceki takvim yılındaki cirosunun %1'ine kadar para cezası uygulanır.

TT Mobil'in söz konusu yükümlülükleri yerine getirmemesi durumunda, her yıl için ayrı ayrı değerlendirilmek üzere TT Mobil'e, yer kiralama, kule, direk, boru, konteyner, kanal, enerji nakil hatları vb. altyapı niteliğindeki tesislere yaptığı yatırımlar hariç olmak üzere şebekeye ilişkin yatırımlarının (donanım, yazılım gibi) toplam tutarının %40'ı oranında ceza ayrıca tahakkuk ettirilir. Bu hüküm İmtiyaz Sözleşmesi'nin imzalanmasını takiben ilk üç yıl için geçerli olup, yıllık süreler imtiyaz sözleşmesinin imzalanması ile başlar.

Sözleşmenin BTK tarafından feshi

BTK aşağıdaki sebeplerle sözleşmeyi feshedebilir:

- TT Mobil hakkında yargı mercilerince verilmiş iflas veya konkordato kararı olması,
- TT Mobil'in sözleşmedeki yükümlülüklerinden herhangi birini yerine getirmediğinin ve verilen süre içinde durumu düzeltmediğinin saptanması,
- TT Mobil'in kendisine tahsisli frekanslar dışında faaliyet gösterdiğinin belirlenmesi, verilen süre içerisinde bu faaliyetlerine son vermemesi,
- TT Mobil'in BTK tarafından belirlenen şartlarda ulusal dolaşım yükümlülüğüne uymaması,
- TT Mobil'in daha önce imzalamış olduğu diğer imtiyaz sözleşmesinin feshedilmesi.

Bu hallerde TT Mobil'e, BTK'nın yazılı bildiriminden itibaren 90 günden az olmamak üzere yükümlülüğünü yerine getirme olanağı tanınacaktır. TT Mobil'in, verilen süre içinde yükümlülüklerinin tamamını yerine getirmemesi durumunda sözleşme BTK tarafından feshedilecektir. Sözleşmenin herhangi bir şekilde feshi halinde lisans ücreti dahil TT Mobil tarafından herhangi bir ücret talep edilemez. Sözleşmenin BTK tarafından feshi halinde TT Mobil, sistemi oluşturan ve sistemin işleyişini etkileyen her türlü yazılımı, teçhizatı (kule, direk, boru, konteyner, kanal, enerji nakil hatları, anten vs dahil), bu teçhizatın kurulu bulunduğu TT Mobil'in kullanımında olan her türlü bilgi ve belgeyi BTK ya da BTK'nın göstereceği kuruluşa, her türlü rehin, ipotek, haciz ve benzeri hukuki takyidattan arı, bedelsiz ve bütün fonksiyonları ile çalışır durumda devredecektir.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

IMT-2000/UMTS Altyapılarının Kurulması ve İşletilmesi ile Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

Sözleşmenin BTK tarafından feshi (devamı)

26 Ağustos 2015 tarihinde BTK tarafından IMT Hizmet ve Altyapılarına İlişkin Yetkilendirme İhalesi gerçekleştirilmiştir.

TT Mobil 27 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Sayısı Sınırlandırılmış Kullanım Hakkı Yetki Belgesi ile IMT hizmeti sunmak üzere yetkilendirilmiştir.

Yetki Belgesi'ne göre;

- TT Mobil, acil yardım çağrı hizmetlerini her halükarda maliyetine de katlanmak suretiyle Kurum düzenlemeleri çerçevesinde ücretsiz olarak sağlamakla ve bu konudaki Kurum düzenlemelerine uymakla yükümlüdür.
- TT Mobil, Bakanlığın istemi üzerine afet ve acil durum hallerinde IMT hizmetlerinin sunulması amacıyla kullanılmak üzere, en az 2 adet mobil baz istasyonu bulundurmakla yükümlüdür.
- TT Mobil, yetkilendirilmesinden itibaren ilk beş (5) yıl içinde, şirket hisselerinin mevcut hissedarlar ve hissedarların iştirakleri dışındaki kişi ve kurumlara %10'u aşan her devrinde Kurumun onayını alacaktır. Kontrol unsurunun el değiştirmesine yol açan her devir Kurum onayına tabidir.
- TT Mobil, kullanım hakkı ücretinin yüzde altı (%6)'sı oranındaki toplam 57.300 Avro cinsinden banka teminat mektubunu kesin teminat olarak vermiştir. TT Mobil'in bu yetkilendirmesinden doğan yükümlülüklerini yerine getirmediğinin saptanması halinde, kurum, teminatı irat kaydedecektir. İşletmeci teminatın irat kaydedilmesi durumunda otuz (30) gün içinde yeni kesin teminat verecektir. Söz konusu sürede kesin teminatın getirilmemesi durumunda yetkilendirme BTK tarafından iptal edilebilecektir.
- TT Mobil, süresinde ödenmeyen bedeller için abonelerine tahakkuk ettirdiği gecikme faizi ile vasıtalı vergiler, harç ve resim gibi malî yükümlülükler ve raporlama amacıyla muhasebeleştiği tahakkuk tutarları hariç olmak üzere, aylık brüt satışlarının %15 (yüzdeonbeş)'ini hazine payı olarak öder.
- TT Mobil, Kurum tarafından ilgili mevzuata göre belirlenen oranda ve usule göre idari ücreti Kurum'a öder.

Kapsama alanı yükümlülüğü

TT Mobil, Yetki Belgesi'nin verilmesini takiben,

- 8 yıl içerisinde ve sonrasında Türkiye nüfusunun en az %95'ini
- 8 yıl içerisinde ve sonrasında tüm il ve ilçelerin her birinde nüfusun en az %90'ını
- 3 yıl içerisinde otoyollar, hızlı ve yüksek hızlı tren hatları ve 1 (bir) kilometre uzunluğun üzerindeki tüm tünellerin en az %99'unu
- 6 yıl içerisinde bölünmüş karayollarının en az %95'ini
- 10 yıl içerisinde konvansiyonel tren hatlarının en az %90'ını

kapsama alanı içine alacaktır. Ayrıca TT Mobil; yetkilendirmeyi müteakip ayrıca; birinci yılın sonundan itibaren ilave otoyol, hızlı ve yüksek hızlı tren hatları ve 1 (bir) kilometre uzunluğun üzerindeki tünellerin hizmete açılmasını müteakip iki (2) yıl içerisinde en az %99'unu, dördüncü yılın sonundan itibaren ilave bölünmüş karayollarının, hizmete açılmasını müteakip iki (2) yıl içerisinde en az %95'ini ve sekizinci yılın sonundan itibaren ilave konvansiyonel tren hatlarının, hizmete açılmasını müteakip iki (2) yıl içerisinde en az %90'ını kapsama alanı içine alacaktır.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

IMT-2000/UMTS Altyapılarının Kurulması ve İşletilmesi ile Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

Kapsama alanı yükümlülüğü (devamı)

TT Mobil'in IMT-2000/UMTS İmtiyaz Sözleşmesi uyarınca kapsadığı alanlar, hizmet kalitesi maddesindeki kriterleri sağladığı takdirde bu yetkilendirme kapsamında da kapsanmış kabul edilir. Ayrıca TT Mobil'in IMT hizmetleri sunmak üzere bu yetkilendirme kapsamında kapsadığı alanlar da IMT-2000/UMTS hizmetlerine ilişkin kapsama yükümlülüğünün tespitinde kapsanmış olarak kabul edilir.

Kapsama alanı yükümlülüğü, TT Mobil'in tek başına sağlaması gereken bir yükümlülük olup, ulusal dolaşım (roaming) ile sağlanmayacaktır. Bununla birlikte TT Mobil kapsama yükümlülüğü bulunan alanlarda telsiz erişim şebekesi paylaşımı yapabilecektir.

BTK'nın istemi ve bu alanlar için belirleyeceği hizmet kalitesi standartları çerçevesinde, yılda en fazla iki adet yerleşim yeri TT Mobil tarafından öncelikli olarak kapsama alanı içine alınacaktır.

Mücbir sebepler dışında kapsama alanı yükümlülüğünün yerine getirilmesinin geciktirilmesi halinde; İlgili Mevzuat çerçevesinde idari para cezası uygulanır. Kapsama yükümlülüğünün yerine getirilmesinin iki (2) yıldan fazla geciktirilmesi halinde ise yetkilendirme BTK tarafından iptal edilebilecektir.

Hizmet kalitesi yükümlülüğü

TT Mobil, kapsama yükümlülüğü bulunan alanlarda kullanıcı başına %95 olasılıkla asgari 2 Mbit/sn veri indirme hızını sağlayacaktır. Bu yükümlülüğün denetimine ilişkin hususlar BTK tarafından belirlenir.

Bu veri iletim hızları asgari değerler olup, Kurum ETSI standartları, ITU standart, karar ve tavsiye kararları, ülkemizin kalkınma planındaki hedefleri, teknolojik gelişmeler ve kullanıcı ihtiyaçları gibi hususları dikkate alarak TT Mobil'in sağlaması gereken hizmet kalitesi yükümlülüklerini düzenler.

Telsiz erişim şebekesinin paylaşımı

İlgili mevzuat hükümlerine aykırı olmamak şartıyla TT Mobil, IMT hizmetlerinin verilmesi için kurulacak olan telsiz erişim şebekesini IMT hizmetleri sunmak üzere yetkilendirilmiş diğer işletmeciler ile birlikte kurup kullanabilecek, ayrıca telsiz erişim şebekesi içerisindeki bağlantıları gerçekleştirebilmek için gerekli iletim hatlarını bu konuda yetkilendirilmiş işletmecilerden kiralayabilecektir.

Bu hak, TT Mobil'in yetkilendirme kapsamındaki yükümlülüklerini ortadan kaldırmaz ve söz konusu yükümlülüklerin yerine getirilmemesi için dayanak teşkil etmez. TT Mobil, paylaşımından kaynaklanan sorunlar sebebiyle yetkilendirme kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmekten kaçınmaz. TT Mobil, paylaşım yapması halinde yetkilendirmesi kapsamında verdiği hizmetin kesintiye uğramaması için gerekli tüm tedbirleri almakla yükümlüdür.

TT Mobil, yetkilendirmeyi müteakip nüfusu 10.000 (on bin)'in altında olan tüm yerleşim yerlerinde;

- a) Bu yetkilendirme kapsamında yeni kuracağı anten tesislerini (bina içi anten tesisleri hariç olmak üzere) diğer işletmeciler ile aktif telsiz erişim şebekesi paylaşımına imkan verecek şekilde kurmakla ve paylaşmakla,

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

IMT-2000/UMTS Altyapılarının Kurulması ve İşletilmesi ile Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

Telsiz erişim şebekesinin paylaşımı (devamı)

- b) Bu yetkilendirme kapsamında yeni kuracağı anten tesisleri için, yetkilendirmeyi müteakip söz konusu yerleşim yerlerinde diğer işletmeciler tarafından yeni kurulan anten tesisi bulunması halinde bu anten tesisini aktif telsiz erişim şebekesi paylaşımı yaparak kullanmakla, yükümlüdür.

Bu yetkilendirmeyi müteakip IMT-2000/UMTS İmtiyaz Sözleşmeleri kapsamında yeni kurulan anten tesisleri de bu fıkra da getirilen yükümlülük kapsamındadır.

TT Mobil, yetkilendirmeyi müteakip otoyollar, hızlı ve yüksek hızlı tren hatları, bölünmüş karayolları, tüneller ile konvansiyonel tren hatları kapsamı için bu yetkilendirme kapsamında yeni kuracağı anten tesislerinde aktif telsiz erişim şebekesi paylaşımı yapmakla yükümlüdür. Bu yetkilendirmeyi müteakip IMT-2000/UMTS İmtiyaz Sözleşmeleri kapsamında yeni kurulan anten tesisleri de söz konusu yükümlülük kapsamındadır.

Şebekede ve haberleşme hizmetlerinde kullanılan donanım ve yazılımlara ilişkin yatırımlar

TT Mobil her yıl yer kiralama, kule, direk, boru, konteyner, kanal, enerji nakil hatları ve benzeri altyapı niteliğindeki tesislere yaptıkları yatırımlar hariç olmak üzere, şebekeye ve haberleşme hizmetlerine ilişkin yatırımlarının (donanım, yazılım gibi);

En az %40'ını, yetkilendirmeyi müteakip;

İki (2) yıl içinde en az 500 mühendis ve 100 araştırmacının çalıştığı bilgi ve iletişim teknolojileri alanında Ar-Ge projeleri geliştirmek üzere Türkiye'de kurulmuş Ar-Ge Merkezi bulunan, dört (4) yıl içerisinde 500 mühendis ve 250 araştırmacının çalıştığı Ar-Ge Merkezi bulunan tedarikçi şirketlerden sağlamakla veya,

iki (2) yıl içinde en az 350 mühendis ve 100 araştırmacının çalıştığı bilgi ve iletişim teknolojileri alanında Ar-Ge projeleri geliştirmek üzere Türkiye'de kurulmuş Ar-Ge Merkezi ile birlikte ayrıca iki (2) yıl içinde en az 150 mühendisin çalıştığı Teknik Destek Merkezi bulunan, dört (4) yıl içerisinde 350 mühendis ve 250 araştırmacının çalıştığı Ar-Ge Merkezi ile birlikte ayrıca dört (4) yıl içinde en az 150 mühendisin çalıştığı Teknik Destek Merkezi bulunan tedarikçi şirketlerden sağlamakla yükümlüdür.

En az %10'unu da Türkiye'de ürün veya sistem geliştirmek üzere kurulmuş olan KOBİ niteliğindeki tedarikçiler tarafından Türkiye'de üretilen ürünlerden sağlamakla yükümlüdür.

TT Mobil'in kendi bünyesinde ayrı bir birim şeklinde örgütlediği veya bütün hisselerine sahip olmak kaydıyla bilgi ve iletişim teknolojileri alanında Ar-Ge projeleri geliştirmek üzere ayrı bir şirket olarak kurduğu Ar-Ge merkezinde araştırmacı statüsünde çalışan personelin; yetkilendirmeyi müteakip iki yıl içerisinde en fazla 60'ı ve dört yıl içerisinde en fazla 150'si de bu fıkranın (a) bendinde yer alan araştırmacı sayılarına ilişkin yükümlülük kapsamında dikkate alınır.

Tedarikçi şirket ve/veya TT Mobil tarafından Ar-Ge merkezlerinde çalıştırılacak araştırmacılar içerisinde mevzuat çerçevesinde Ar-Ge merkezinde kısmi zamanlı çalışan veya üniversitede bulunup tedarikçi şirketin ve/veya TT Mobil'in talep ettiği konularda akademik çalışmalar yürüten üniversite öğretim elemanları da yer alabilir. Öğretim elemanları sayısı, bu fıkranın (a) bendinde belirtilen toplam çalışan araştırmacı sayısının %10'undan fazla olamaz.

Bir tedarikçi şirket, Ar-Ge ve teknik destek merkezlerini diğer tedarikçi şirketler hariç olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri alanında faaliyet gösteren ve diğer tedarikçi şirketlerle birlikte kurduğu Ar-Ge ve teknik destek merkezleri bulunmayan, Türkiye'de yerleşik bir şirket, kurum veya kuruluşla beraber kurabilir. Tedarikçi şirketlerin söz konusu merkezlerde en az %50 ortaklığı bulunmalıdır.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

IMT-2000/UMTS Altyapılarının Kurulması ve İşletilmesi ile Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

Şebekede ve haberleşme hizmetlerinde kullanılan donanım ve yazılımlara ilişkin yatırımlar (devamı)

TT Mobil'in şebekesinde kullanacağı tüm bağımsız yazılım ve donanım birimleri, birbirleri ile açık ara yüzler ile bağlantılı olacaktır. TT Mobil şebekeye ilişkin yatırımlarını (donanım, yazılım gibi), tedarikçi şirketlerin ve KOBİ'lerin yukarıda ifade edilen şartları sağlayıp sağlamadıklarını kontrol ve tespit ederek gerçekleştirmekle yükümlüdür.

TT Mobil, her yıl yer kiralama, kule, direk, boru, konteyner, kanal, enerji nakil hatları ve benzeri altyapı niteliğindeki tesislere yaptıkları yatırımlar hariç olmak üzere, şebekeye ilişkin yatırımlarının (baz istasyonu, anahtarlama, yönlendirici gibi ürünlerle sınırlı olmaksızın şebekeye ve haberleşme hizmetlerine ilişkin donanım ve yazılım ürünleri); yetkilendirilmesini müteakip birinci yıl içinde en az %30, ikinci yıl içinde en az %40, üçüncü ve devam eden yıllar içinde en az %45'ini 4734 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat kapsamında yerli malı olduğu belirlenen ürünlerden sağlamakla yükümlüdür.

Tedarikçi şirketlerin ve KOBİ'lerin TT Mobil'e sağladığı ürünlerin yerli malı olduğu belirlenen kısımları da bu yükümlülük kapsamında dikkate alınır. Bununla birlikte; yerli malı olduğu belirlenen ürünlerin piyasada bulunma durumu, üreticilerin arz kapasitesi ve diğer koşullar nedeniyle bu fıkra da yer alan yükümlülüklerini yerine getiremeyeceğini öngören TT Mobil, gerekçeleri ile birlikte yükümlülük dönemi bitmeden en az altı (6) ay öncesinden Kuruma başvurur. Kurum gerekli görürse söz konusu yükümlülüğü anılan dönem itibarıyla azaltabilir veya kaldırabilir.

Ayrıca bir önceki paragraftaki yükümlülüklerle ilaveten TT Mobil; söz konusu fıkra da belirtilen şebekeye ve haberleşme hizmetlerine ilişkin yatırımlarının dörder yıllık süreler için ölçülmek üzere, yetkilendirmeyi müteakip ilk dört yılda ortalama en az %30'unu, ikinci dört yılda ortalama en az %40'ını ve üçüncü dört yılda ortalama en az %45'ini 4734 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat kapsamında yerli malı olduğu belirlenen ürünlerden olacak şekilde sağlamakla yükümlüdür. Tedarikçi şirketlerin ve KOBİ'lerin TT Mobil'e sağladığı ürünlerin yerli malı olduğu belirlenen kısımları da bu yükümlülük kapsamında dikkate alınır.

Bununla birlikte, yerli malı olduğu belirlenen ürünlerin piyasada bulunma durumu, üreticilerin arz kapasitesi ve diğer koşullar nedeniyle bu fıkra da yer alan yükümlülüklerini yerine getiremeyeceğini öngören TT Mobil, gerekçeleri ile birlikte yükümlülük dönemi bitmeden en az altı (6) ay öncesinden Kuruma başvurur. Kurum söz konusu yükümlülüğü, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın görüşünü almak kaydıyla, anılan dönem itibarıyla azaltabilir veya kaldırabilir. Bu paragrafta ifade edilen yükümlülük ile bir önceki paragraftaki yükümlülükler birbirinden ayrı olarak değerlendirilir.

Bu madde kapsamındaki yükümlülüklerin karşılanıp karşılanmadığı, TT Mobil'in IMT-2000/UMTS İmtiyaz Sözleşmesinin şebekede kullanılan donanım ve yazılımlara ilişkin yatırımlara dair maddesi kapsamındaki yükümlülükleri ile birlikte değerlendirilir.

Yetkilendirmenin iptali

BTK, aşağıdaki sebeplerle yetkilendirmeyi iptal edebilir.

- TT Mobil hakkında yargı mercilerince verilmiş iflas veya konkordato kararı olması,
- TT Mobil'in bu yetkilendirme kapsamındaki yükümlülüklerinden herhangi birini yerine getirmediğinin ve verilen süre içinde durumu düzeltmediğinin saptanması,
- TT Mobil'in kendisine tahsisli ya da kullanımına izin verilen frekanslar dışında faaliyet gösterdiğinin belirlenmesi, verilen süre içerisinde bu faaliyetine son vermemesi,
- TT Mobil'in, daha önce imzalamış olduğu imtiyaz sözleşmelerinden birinin feshedilmesi,

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

IMT-2000/UMTS Altyapılarının Kurulması ve İşletilmesi ile Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi (devamı)

Şebekede ve haberleşme hizmetlerinde kullanılan donanım ve yazılımlara ilişkin yatırımlar (devamı)

Yetkilendirmenin iptali (devamı)

- TT Mobil'in, haberleşmenin gizliliği, milli güvenlik ve kamu düzenine ilişkin madde kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmemesi.

Bu hallerde, TT Mobil'e, BTK'nın yazılı bildiriminden itibaren doksan (90) günden az olmamak üzere yükümlülüğünü yerine getirme olanağı tanınır. TT Mobil'in, verilen süre içerisinde yükümlülüklerinin tamamını yerine getirmemesi durumunda yetkilendirmesi BTK tarafından iptal edilecektir. Bu yetkilendirmenin herhangi bir şekilde iptali halinde, kullanım hakkı ücreti dahil TT Mobil tarafından herhangi bir ücret talep edilemez.

Yetkilendirmenin herhangi bir nedenle iptali veya sona ermesi durumunda TT Mobil, sistemi oluşturan ve sistemin işleyişini etkileyen her türlü yazılımı, teçhizatı (kule, direk, boru, konteyner, kanal, enerji nakil hatları, anten vs. dahil), bu teçhizatın kurulu bulunduğu TT Mobil'in kullanımında olan taşınmazları ve bunlarla ilgili her türlü bilgi ve belgeyi BTK veya BTK'nın göstereceği kuruluşa, her türlü rehin, ipotek, haciz ve benzeri hukuki takyidattan arı, bedelsiz ve bütün fonksiyonları ile çalışır durumda devredecektir.

Grup'un BTK ile arasında olan ihtilaflar

Şirket'in BTK'ya karşı açmış olduğu çeşitli davalar bulunmaktadır. Bu davalar genel olarak sektörel ve tarife düzenlemeleri ve sektördeki diğer operatörlere ilişkin açıklanan düzenlemelere ilişkindir. Sektörel ihtilaflar genellikle BTK'nın ara bağlantı, telekomünikasyon hizmetleri ve altyapı ile ilgili aldığı karar ve hükümlere itiraz suretiyle oluşmaktadır. 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 99'uncu maddesi ile 5809 sayılı Kanunun 60'ıncı maddesine eklenen 9'uncu fıkra uyarınca müşteri iadelerine ilişkin kararın tebliğinden itibaren iki yıl içerisinde tüketicilere iade edilememesi halinde evrensel hizmet geliri olarak Türkiye Cumhuriyeti Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na aktarılacağı düzenlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla BTK cezaları ve BTK kararları gereği müşteriye veya Türkiye Cumhuriyeti Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na yapılması gereken iadeler için toplam 306.083 TL karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2024: 126.829 TL).

Diğer konular

Grup avukatlarının olumsuz bir karar çıkmasını muhtemel gördükleri diğer davalar için konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 242.716 TL tutarında (31 Aralık 2024: 180.275 TL) karşılık ayrılmıştır.

Yönetimin görüşüne göre, kalan diğer çeşitli dava, soruşturma ve incelemelere ilişkin olarak önemli ölçüde ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel olmaması nedeni ile konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

24. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Diğer açıklamalar

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı

	İhraç edilmiş borçlanma araçları	Krediler	Kiralama yükümlülükleri	Türev varlıklar, net	Toplam
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	(32.154.316)	(54.716.803)	(5.444.055)	(665.369)	(92.980.543)
Dönem içi nakit girişleri	(53.752.989)	(14.787.905)	(6.111.646)	(4.690.171)	(79.342.711)
Dönem içi nakit çıkışları	11.924.892	20.480.052	7.118.491	6.654.175	46.177.610
Diğer nakdi olmayan hareketler	(7.159.376)	(9.634.693)	(2.598.866)	1.968.771	(17.424.164)
Enflasyon etkisi	7.603.777	12.687.328	1.576.561	(1.596.916)	20.270.750
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	(73.538.012)	(45.972.021)	(5.459.515)	1.670.490	(123.299.058)

	İhraç edilmiş borçlanma araçları	Krediler	Kiralama yükümlülükleri	Türev varlıklar, net	Toplam
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	(57.615.250)	(63.328.141)	(3.556.090)	(8.426.402)	(132.925.883)
Dönem içi nakit girişleri	(25.092.415)	(41.276.558)	(7.852.311)	(12.301.788)	(86.523.072)
Dönem içi nakit çıkışları	41.202.291	37.457.141	5.965.528	17.265.950	101.890.910
Diğer nakdi olmayan hareketler	(7.207.137)	(9.147.722)	(1.911.897)	5.593.745	(12.673.011)
Enflasyon etkisi	16.558.195	21.578.477	1.910.715	(2.796.874)	37.250.513
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	(32.154.316)	(54.716.803)	(5.444.055)	(665.369)	(92.980.543)

Konsolide nakit akış tablosunda işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit içinde gösterilen 205.531 TL (31 Aralık 2024: 81.987 TL) tutarındaki "Diğer nakit girişleri" bloke nakit tutarlarındaki değişimi göstermektedir. Bloke nakit tutarları Dipnot 6'da gösterilmiştir. Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit içinde gösterilen 1.334.640 TL (31 Aralık 2024: 1.798.675 TL) tutarındaki "Diğer nakit girişleri" diğer finansman ödemeleri tutarlarındaki değişimi göstermektedir. Dönem net karı mutabakatının altında gösterilen "Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler" 2.350.688 TL (31 Aralık 2024: 1.456.237 TL) TFRS Yorum 12 tutarlarındaki değişim ile (2.887.485 TL) (31 Aralık 2024: 2.887.485 TL) diğer nakit dışı tazminat tahakkuk düzeltmelerinden oluşmaktadır.

25. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) tarafından 16 Ekim 2025 tarihinde gerçekleştirilen frekans ihalesi sonucunda, Grup 700 MHz ve 3500 MHz bantlarında yer alan toplam dört paketi 1.094 milyon ABD Doları + KDV bedelle almaya hak kazanmıştır. KDV hariç ihale bedeli 3 eşit taksit halinde ödenecektir. İhale bedelinin ilk taksiti ve ihale bedelinin KDV'sinin tamamı 02 Ocak 2026 tarihinde ödenmiş olup kalan iki taksit 25 Aralık 2026 ve 02 Mayıs 2027 tarihlerinde ödenecektir. 2 Ocak 2026 tarihinde Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından onaylanan Sayısı Sınırlandırılmış Kullanım Hakkı Yetki Belgesi Grup'a iletilmiştir.

Mevcut 2G, 3G ve 4.5G yetkilendirmelerinin süresi 2029 yılında sona ereceğinden, bu yetkilendirmelerin 31 Aralık 2042 tarihine kadar uzatılmasına yönelik düzenleme kapsamında, Grup 2029 yılı ve sonrasında yıllık mobil brüt satışlarının %5'ini ödemeyi taahhüt edeceklerdir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

26. HASILAT

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Mobil	98.678.743	86.529.895
Geniş bant	72.097.877	61.096.252
TFRS yorum 12 gelirleri	20.432.901	12.658.060
Kurumsal data	15.557.592	12.160.380
Sabit ses	8.696.993	8.780.327
Uluslararası gelirler	6.902.775	8.836.663
Diğer	19.861.742	21.527.085
	242.228.623	211.588.662

27. FAALİYET GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti (-)	(141.025.025)	(133.777.102)
Genel yönetim giderleri (-)	(25.803.806)	(25.873.609)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(20.820.081)	(19.225.952)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(2.679.523)	(2.586.034)
	(190.328.435)	(181.462.697)

28. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(51.223.866)	(48.072.218)
Vergiler	(23.114.391)	(20.681.273)
TFRS Yorum 12 kapsamında giderleşen sabit kıymet alımları	(18.082.213)	(11.201.823)
Tamir ve bakım giderleri	(10.530.082)	(10.027.782)
Teknoloji şirketi satış maliyeti ve ekipman satış maliyeti	(7.697.049)	(9.254.716)
Elektrik, su ve gaz giderleri	(6.932.602)	(7.481.255)
Yurt dışı bağlantı giderleri	(4.441.258)	(6.499.218)
Yurt içi bağlantı giderleri	(2.928.827)	(2.849.450)
Diğer giderler	(18.355.696)	(17.744.573)
Toplam faaliyet giderleri (amortisman ve itfa payları hariç)	(143.305.984)	(133.812.308)
Amortisman gideri, itfa payları	(47.201.871)	(47.147.566)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı gelirleri/(giderleri)	179.420	(502.823)
Giderler toplamı	(190.328.435)	(181.462.697)

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

29. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / (GİDERLER)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Gecikme faiz ve reeskont gelirleri	1.189.009	933.507
Kira gelirleri	926.752	750.171
Kur farkı gelirleri	509.648	502.835
Dava ve tazminat gelirleri	102.605	4.639.540
Diğer	603.035	657.637
Diğer faaliyetlerden gelirler	3.331.049	7.483.690
Kur farkı giderleri	(3.364.925)	(2.127.392)
Kıdem tazminat karşılığı faiz maliyeti (Dipnot 21)	(1.831.319)	(1.346.276)
Dava, tazminat ve ceza giderleri (*)	(647.854)	(346.241)
Diğer	(663.470)	(694.249)
Diğer faaliyetlerden giderler (-)	(6.507.568)	(4.514.158)

(*) Dava, tazminat ve ceza giderleri ağırlıklı olarak BTK cezaları, müşteri iade karşılıkları, grup dava karşılıklarından oluşmaktadır.

30. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / (GİDERLER)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer kazançları	806.482	4.727.620
Hurda satış karları	510.520	517.003
Sabit kıymet satış karları	214.212	120.931
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer farkı	152.977	51.655
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.684.191	5.417.209
Sabit kıymet satış zararları	(82.822)	(12.424)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(82.822)	(12.424)

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

31. FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Mevduat faiz geliri (*)	7.081.882	3.768.621
Kur farkı ve vadeli piyasa işlem gelirleri	3.499.704	1.298.694
Diğer	30.169	2.344
Finansman gelirleri	10.611.755	5.069.659
Kur farkı ve vadeli piyasa işlem gideri	(22.392.013)	(24.437.224)
Faiz giderleri	(10.331.163)	(14.464.111)
İhraç edilmiş bono gerçeğe uygun değer değişim zararı	–	(488.718)
Diğer (**)	(1.422.183)	(1.652.316)
Finansman giderleri	(34.145.359)	(41.042.369)
Finansman giderleri, net	(23.533.604)	(35.972.710)

(*) Mevduat faiz gelirlerinin 6.201.698 TL (31 Aralık 2024: 856.584) tutarındaki kısmı likit fon gelirlerinden oluşmaktadır.

(**) Teminat mektubu, banka işlem masraf ve komisyonları gibi giderlerden oluşmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

32. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Parasal olmayan kalemler		
Finansal durum tablosu kalemleri	23.408.302	33.765.183
Stoklar	1.157.276	1.704.303
Peşin ödenmiş giderler	656.333	1.061.287
Diğer dönen varlıklar	172.537	436.093
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	204.560	600.315
Maddi duran varlıklar	35.624.340	46.059.704
Maddi olmayan duran varlıklar	28.331.310	32.296.276
Kullanım hakkı varlığı	3.490.504	4.975.605
Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri	(853.115)	3.676.581
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	(1.119.997)	(1.645.502)
Ödenmiş sermaye	(23.746.609)	(30.926.949)
Geri alınmış paylar	6.509	8.477
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(556.608)	(1.938.005)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	2.565.781	5.672.889
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(1.302.672)	(1.696.565)
Geçmiş yıllar karları	(21.221.847)	(26.519.326)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	(5.550.457)	(3.138.069)
Hasılat	(21.360.781)	(23.879.682)
Satışların maliyeti	8.941.672	12.251.892
Araştırma ve geliştirme giderleri	221.934	276.196
Pazarlama giderleri	1.384.250	1.735.922
Genel yönetim giderleri	2.053.856	2.337.405
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler	389.565	72.130
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	(207.376)	(693.949)
Finansman gelirleri/giderleri	2.433.405	4.659.662
Dönem vergi gideri	593.018	102.355
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	17.857.845	30.627.114

33. VERGİLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar vergisi:		
Kurumlar vergisi karşılığı	6.805.680	890.192
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar (-)	(3.422.789)	(280.562)
Ödenecek vergiler	3.382.891	609.630

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

33. VERGİLER (DEVAMI)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi gideri:		
Kurumlar vergisi gideri:		
<i>Cari kurumlar vergisi gideri</i>	(6.905.161)	(1.119.974)
Ertelenmiş vergi geliri (Dipnot 11):		
<i>Ertelenmiş vergi geliri/gideri</i>	(14.025.498)	(20.082.748)
	(20.930.659)	(21.202.722)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda 619.894 TL (31 Aralık 2024: 961.343 TL gelir) tutarında ertelenmiş vergi gelir diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %25’dir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem itibarıyla, vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından 20 Ocak 2023 tarihinde kabul edilen Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun uyarınca, enflasyon muhasebesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihli bilanço itibarıyla ertelenmiştir. Ancak, 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile mali tabloların enflasyon muhasebesine göre düzenlenmesi zorunlu hale getirilmiş ve bu uygulama 2024 hesap döneminde yürürlükte kalmıştır.

Bununla birlikte, 15 Şubat 2025 tarihli ve 32814 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile geçici vergi dönemlerinde enflasyon düzeltmesi yapılmaması hükme bağlanmıştır. Son olarak, 25 Aralık 2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tebliğ ile 2025 hesap dönemi ve bu döneme ilişkin geçici vergi dönemleri dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde enflasyon düzeltmesi uygulaması yürürlükten kaldırılmıştır. Bu çerçevede, ilgili dönem kurumlar vergisi hesaplamalarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

Şirket, ilgili dönemde Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298/Ç maddesi uyarınca amortismanına tabi maddi duran varlıkları için yeniden değerlendirme uygulamış olup, oluşan değer artışı yasal kayıtlarda yeniden değerlendirme fonu hesabında izlenmiştir. Söz konusu yeniden değerlendirme uygulaması yalnızca vergi mevzuatı kapsamında gerçekleştirilmiş olup, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan finansal tabloların defter değerleri üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

33. VERGİLER (DEVAMI)

Türkiye’de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden mali tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının), kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %25’lik kısmı 31 Aralık 2025 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Vergi gideri ile vergi öncesi karın vergi oranı ile çarpılması sonu çıkan vergi giderinin mutabakatı aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar	43.911.191	32.271.167
Hesaplanan vergi (gideri) (%25) (2024: %25)	(10.977.798)	(8.067.792)
Vergi etkisi:		
– Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(412.385)	(412.028)
– Bağlı ortaklıkların vergi oranı farklarının etkisi	(21.573)	(69.495)
– Nakit sermaye artışından kaynaklanan ertelenmiş vergi aktifinin kayıtlara alınması	(968.588)	(112.946)
– Bağlı ortaklıkların mali zararlarından kaynaklanan ertelenmiş vergi etkisi(*)	(11.299.361)	(5.573.554)
– Yatırım indiriminden kaynaklanan ertelenmiş vergi etkisi	877.334	(3.471.988)
– Arge indirimi	728.737	676.365
– 7326 sayılı kanun kapsamında yapılan VUK yeniden değerlendirme etkisi	6.945.338	–
– Kazanç istisnaları	120.577	963.127
– Bağlı ortaklıkların ertelenmiş vergiye konu edilmeyen vergi zararı ve düzeltme kayıtlarının etkisi	42.796	(328.253)
– Enflasyon etkisi	(5.965.736)	(4.806.158)
Vergi (gideri) / geliri	(20.930.659)	(21.202.722)

(*) 4.798.246 TL’si üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan cari dönem mali zararı etkisinden oluşmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

33. VERGİLER (DEVAMI)

Yatırım teşvik sistemi kapsamında elde edilen vergi avantajları

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 2.829.764 TL (31 Aralık 2024: 2.462.194 TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır.

Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir.

Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 2 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 2 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

34. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI

Grup'un finansal risk politikaları merkezi olarak yönetilmektedir ve Şirket yönetimine bu konuda bir komite destek olmaktadır. Tüm Grup şirketleri, Yönetim Kurulları'nda onaylanan iş planlarındaki nakit ihtiyaçlarını, merkezi yönetimin yönlendirmesi ile kredi kullanımı veya sermaye artırımıyla karşılar. Grup finansman ihtiyaçlarına ve piyasa öngörülerine göre uzun veya kısa vadeli borçlanabilmektedir.

Grup'un risk yönetim politikaları, Grup'un karşılaştığı riskleri tespit ve analiz etmek, uygun risk limitleri ve kontrolleri belirleyerek bu limitlere bağlılığını gözlemlemek üzere kurulmuştur. Risk yönetim politika ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ve piyasa koşullarındaki değişimleri yansıtacak şekilde sürekli gözden geçirilmektedir.

Grup denetim komitesi yönetimi, Grup'un risk yönetimi, politika ve prosedürlerine uygunluğunu açısından denetlemekte ve Grup'un karşılaştığı risklere bağlı olarak risk yönetimi çerçevesinin yerine getirmesi esnasında destek vermektedir. İç denetim bölümü, risk yönetimi politika prosedürlerinin düzenli ve özel olarak değerlendirilmelerini yapar ve sonuçları denetim komitesine raporlar.

Finansal risk faktörleri

Grup'un başlıca finansal enstrümanları türev araçlar, banka kredileri, ihraç edilmiş tahvil, bono ve senetler, nakit, kur korumalı mevduat, likit fon ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Finansal enstrümanların asıl kullanım amacı Grup operasyonları için fon artırımını sağlamak ve faiz oranı riskinden korunmaktır. Grup, operasyonlarından direkt olarak kaynaklanan ticari alacaklar ve borçlar gibi çeşitli diğer finansal varlıklara ve yükümlülöklere sahiptir. Grup'un finansal enstrümanlarından kaynaklanan ana riskleri, likidite riski, yabancı para riski, faiz oranı riski ve kredi riskidir. Yönetim kurulu bu riskleri izlemek ve yönetmek için gerekli prosedürlerden sorumludur.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Kredi riski

	Alacaklar		Alacaklar		Sözleşme varlıkları	Nakit ve nakit benzerleri	Türev araçlar	Finansal yatırımlar	Diğer
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	İlişkili taraf	Diğer taraf					
31 Aralık 2025									
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	1.093.447	31.423.589	-	289.697	8.690.849	66.941.659	409.988	-	394.371
-Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	437.714	-	-	-	-	-	-	-
A.Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.093.447	25.859.384	-	289.697	8.690.849	66.941.659	409.988	-	394.371
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	5.564.205	-	-	-	-	-	-	-
D.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.411.166	-	(13.107)	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(4.411.166)	-	13.107	-	-	-	-	-
31 Aralık 2024									
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	1.495.088	27.194.562	54	3.950.907	10.023.161	9.859.133	1.539.862	13.794.639	167.185
-Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	790.275	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.495.088	22.569.458	54	3.950.907	10.023.161	9.859.133	1.539.862	13.794.639	167.185
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.625.104	-	-	-	-	-	-	-
D.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.895.899	-	(36.010)	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(4.895.899)	-	36.010	-	-	-	-	-

Bir müşterinin ya da karşı tarafın finansal varlıklarıyla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesi sonucu Grup'un alacakları ve finansal varlıklarında oluşabilecek finansal zararlar, kredi riskini oluşturmaktadır.

Bilanço tarihi itibarıyla maruz kalan kredi riski tutarının belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in maruz kaldığı azami kredi riski, finansal varlıkların tümünün bilançoda kayıtlı değerleriyle gösterilmesiyle yansıtılmıştır.

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir.

Grup'un amacı ödeme planlarını yakından takip ederek ve nakit projeksiyonlarıyla dönen varlıklar ve cari borçlar arasında denge sağlamaktadır.

Grup'un mevcut ve ileriye yönelik finansman ihtiyaçları uygun fon kaynakları, öncelikli olarak hissedarlardan olmak üzere, bankalar, finans kuruluşları ve tedarikçilerle yapılan kredi sözleşmeleri doğrultusunda sağlanmaktadır. Borçlanma kaynakları, bütçelenen ve gerçekleşen nakit akımlarının devamlı gözlemlenmesi ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vade profilleri eşleştirilmesi yöntemleriyle yönetilmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Likidite riski (devamı)

Aşağıda sunulan tablo Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin (tahakkuk eden faizler dahil) vadelerine göre durumunu göstermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri ve ihraç edilmiş borçlanma araçları	119.510.033	152.942.722	1.176.437	21.517.180	97.093.358	33.155.747
Kiralama işlemlerinden borçlar	5.459.515	8.282.924	2.034.052	2.194.474	3.850.002	204.396
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	30.851.085	31.915.737	31.915.737	–	–	–
Diğer (*)	10.804.081	10.854.520	10.503.571	–	350.949	–
Türev finansal yükümlülükler, net	2.080.478	2.080.478	2.080.478	–	–	–
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri ve ihraç edilmiş borçlanma araçları	86.871.119	97.130.315	23.296.942	13.426.065	57.892.470	2.514.838
Kiralama işlemlerinden borçlar	5.444.055	8.396.176	1.693.485	1.946.962	4.514.599	241.130
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	28.110.040	28.203.836	28.203.836	–	–	–
Diğer (*)	8.338.831	7.753.751	7.544.852	–	208.899	–
Türev finansal yükümlülükler, net	874.493	874.493	874.493	–	–	–

(*) Diğer kalemi; diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar içerisinde yer alan vergiler ile diğer borçlar içerisinde yer alan avans tutarları dahil edilmemiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Piyasa riski

Döviz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	Toplam TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer	Toplam TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	6.541.989	131.271	15.046	160.989	3.784.352	85.615	18.541	82.703
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	4.104.357	57.955	26.168	305.375	2.443.095	59.099	6.543	117.700
2b. Finansal yatırımlar	-	-	-	-	13.794.665	-	-	-
2c. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	32.578	760	-	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	10.678.924	189.986	41.214	466.364	20.022.112	144.714	25.084	200.403
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	5.466	15	96	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	5.466	15	96	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	10.684.390	190.001	41.310	466.364	20.022.112	144.714	25.084	200.403
10. Ticari borçlar	21.747.334	344.221	135.981	161.005	16.339.422	326.133	129.890	61.687
11. Finansal yükümlülükler	16.598.728	161.696	191.652	33.370	19.726.514	331.041	218.055	36.776
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	952.964	22.235	6	-	1.027.073	29.104	8	(19)
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	39.299.026	528.152	327.639	194.375	37.093.009	686.278	347.953	98.444
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	102.941.140	1.884.697	440.338	47.209	54.201.117	942.609	569.413	27.519
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	102.941.140	1.884.697	440.338	47.209	54.201.117	942.609	569.413	27.519
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	142.240.166	2.412.849	767.977	241.584	91.294.126	1.628.887	917.366	125.963
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	120.861.575	2.280.334	460.548	-	58.708.356	1.009.325	628.783	(31)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(120.861.575)	(2.280.334)	(460.548)	-	(58.708.356)	(1.009.325)	(628.783)	31
20. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler (*)	7.542.885	-	150.000	-	7.212.730	-	196.338	-
21. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19+20)	(3.151.316)	57.486	(116.119)	224.780	(5.350.928)	(474.848)	(67.161)	74.409
22. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+2b+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(130.640.856)	(2.201.388)	(726.757)	224.780	(70.244.941)	(1.455.069)	(892.274)	74.421

(*) Şirket, yurt dışında faaliyet gösteren ve fonksiyonel para birimi Avro olan bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımın finansal riskinden koruma amaçlı 150.000 Avro tutarındaki kredisini riskten korunma aracı olarak kullanmaktadır. Bu kredinin bağlı ortaklığın net yatırım tutarıyla ilgili olan kısmından kaynaklanan kur farkı tutarı, özkaynaklar altındaki yurt dışındaki işletmede bulunan net yatırımın finansal riskten korunma fonlarına sınıflanmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Piyasa riski (devamı)

Yabancı para riski

Grup'un başlıca yabancı para pozisyonu banka borçlanmalarından ve ticari borçlarından oluşmaktadır. Yabancı para cinsinden borçlanmalar Dipnot 5'te belirtilmiştir.

Aşağıda sunulan tabloda Grup'un vergi öncesi karının ve diğer kapsamlı gelirinin (vergi etkisi hariç), diğer tüm değişkenler sabit tutulduğunda, (parasal varlıklar ve yükümlülüklerdeki değişiklikler nedeniyle) ABD Doları ve Avro kurundaki değişime hassasiyet tablosu sunulmuştur:

31 Aralık 2025	Kar/Zarar		Diğer kapsamlı gelir	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(9.523.947)	9.523.947	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	9.650.236	(9.755.966)	(92.529)	81.920
3- ABD Doları net etki (1+2)	126.289	(232.019)	(92.529)	81.920
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(3.654.108)	3.654.108	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	2.996.167	(3.076.489)	(174.363)	89.421
6- Avro net etki (4+5)	(657.941)	577.619	(174.363)	89.421
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	22.477	(22.477)	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	22.477	(22.477)	-	-
Toplam (3+6+9)	(509.175)	323.123	(266.892)	171.341

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Piyasa riski (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

31 Aralık 2024	Kar/Zarar		Diğer kapsamlı gelir	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(5.395.111)	5.395.111	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	4.702.588	(4.730.497)	87.274	(90.023)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(692.523)	664.614	87.274	(90.023)
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.835.299)	1.835.299	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	1.497.017	(1.494.249)	44.688	(18.135)
6- Avro net etki (4+5)	(338.282)	341.050	44.688	(18.135)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1.236	(1.236)	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	1.236	(1.236)	-	-
Toplam (3+6+9)	(1.029.569)	1.004.428	131.962	(108.158)

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Faiz oranı riski

Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşabilir. Grup'un faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır.

Faiz taşıyan finansal borçların faiz oranı değişiklik göstermesine karşın, faiz taşıyan finansal varlıkların sabit faiz oranı bulunmaktadır ve gelecek yıllardaki nakit akışı bu varlıkların büyüklüğü ile değişim göstermemektedir. Grup'un piyasa faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, her şeyden önce Grup'un değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlıdır. Grup'un bu konudaki politikası ise faiz maliyetini, sabit ve değişken faizli borçlar kullanarak yönetmektir. Banka kredilerinin faiz oranı riskini bertaraf etmek için Grup, ayrıca faiz takas anlaşmaları yapmıştır (Dipnot 15).

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar (*)	6.055.190	5.266.975
Finansal yükümlülükler	(76.255.518)	(47.445.149)
	(70.200.328)	(42.178.174)
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	(43.254.515)	(39.425.970)
Riskten korunan kısım etkisi	6.025.271	6.131.950
	(37.229.244)	(33.294.020)

(*) Finansal varlıklar bankalardaki toplam vadeli mevduatlardan oluşmaktadır (Dipnot 4).

Değişken faizli finansal araçlar için 31 Aralık 2025 tarihinde faiz %0,25 baz puan yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 20.525 TL (31 Aralık 2024: 25.925 TL) daha düşük olacaktı, faiz %0,25 baz puan düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 20.528 TL (31 Aralık 2024: 26.029 TL) daha yüksek olacaktı.

Diğer taraftan faizin %0,25 baz puan yüksek olmasının veya %0,25 baz puan düşük olmasının 31 Aralık 2025 itibarıyla özsermaye etkisi yoktur (Faizin %0,25 baz puan yüksek olmasının veya %0,25 baz puan düşük olmasının 31 Aralık 2024 itibarıyla özsermaye etkisi yoktur).

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

Aşağıdaki tablo, finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir.

Nakit ve benzeri varlıklar ile ticari ve diğer alacakların gerçeğe uygun değeri kısa vadeli olmalarından dolayı defter değerini ifade etmektedir. Sabit faizli finansal borçların gerçeğe uygun değeri, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır. Yabancı para değişken faizli finansal borçların gerçeğe uygun değeri ise ilerideki nakit akışlarının tahmin edilen piyasa faiz oranları ile iskonto edilmesiyle hesaplanmıştır.

	Defter değeri		Gerçeğe uygun değer	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzeri	66.941.659	9.859.133	66.941.659	9.859.133
Ticari ve diğer alacaklar (ilişkili kuruluşlar dahil)	41.968.032	42.833.998	41.968.032	42.833.998
Finansal yatırımlar (*)	838.129	14.320.359	838.129 (*)	14.320.359 (*)
Türev finansal varlıklar	409.988	1.539.862	409.988	1.539.862
Finansal yükümlülükler				
Banka kredileri	45.972.021	54.716.803	45.972.021	55.067.980
İhraç edilmiş borçlanma araçları	73.538.012	32.154.316	75.202.520	32.086.746
Ticari borçlar ve diğer yükümlülükler (ilişkili kuruluşlar dahil) (**)	41.655.166	36.448.871	41.655.166	36.448.871
Türev finansal yükümlülükler	2.080.478	874.493	2.080.478	874.493

(*) Grup'un özkaynağa dayalı finansal yatırımlarındaki payı maliyet değerinden taşınmaktadır.

(**) Ticari ve diğer borçlar ile çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar içerisinde yer alan vergiler ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde yer alan alınan avanslar hariç bırakılmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır:

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2025 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	Değerleme tarihi	Toplam	Gerçeğe uygun değer belirlenmesi		
			Aktif piyasada oluşan fiyatlar (Seviye 1)	Önemli gözlemlenebilir girdiler (Seviye 2)	Önemli gözlemlenemeyen girdiler (Seviye 3)
Gerçeğe uygun değer ölçülen varlıklar:					
<u>Türev finansal varlıklar:</u>					
Çapraz kur işlemleri (*)	31 Aralık 2025	409.988	–	409.988	–
Likit fon (**)	31 Aralık 2025	57.399.909	57.399.909	–	–
Gerçeğe uygun değer ölçülen yükümlülükler:					
<u>Türev finansal yükümlülükler:</u>					
Çapraz kur işlemleri (*)	31 Aralık 2025	2.076.645	–	2.076.645	–
Vadeli döviz sözleşmeleri	31 Aralık 2025	3.833	–	3.833	–
Gerçeğe uygun değer ölçülmeyen diğer finansal yükümlülükler:					
Banka kredileri	31 Aralık 2025	45.972.021	–	45.972.021	–
İhraç edilmiş borçlanma araçları	31 Aralık 2025	75.202.520	75.202.520	–	–

(*) Çapraz kur takas, forward ve yabancı para takas sözleşmelerinden oluşmaktadır.

(**) Düşük riskli değer değişikliği ihtimali taşıyan likit fonlardan oluşmaktadır, türev varlık niteliği taşımamaktadır.

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan vadeli döviz sözleşmelerinin gerçeğe uygun değer ölçümlerini dönem sonu vadeli döviz kurlarına dayalı fiyatlama modeli ile belirlerken, çapraz kur işlemlerinin gerçeğe uygun değerini gözlemlenebilir getiri eğrisi kullanılarak hesaplanan indirgenmiş nakit akımlarına dayalı fiyatlama modeli ile belirlemiştir. Türev finansal araçlar ve ihraç edilmiş borçlanma araçlarının gerçeğe uygun değer ölçüm yöntemleri Dipnot 2.3'te açıklanmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2024 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	Değerleme tarihi	Toplam	Gerçeğe uygun değer belirlenmesi		
			Aktif piyasada oluşan fiyatlar (Seviye 1)	Önemli gözlemlenebilen girdiler (Seviye 2)	Önemli gözlemlenemeyen girdiler (Seviye 3)
Gerçeğe uygun değerde ölçülen varlıklar:					
<u>Türev finansal varlıklar:</u>					
Çapraz kur işlemleri (*)	31 Aralık 2024	1.531.401	-	1.531.401	-
Mala dayalı türev araçlar (bakır)	31 Aralık 2024	8.461	-	8.461	-
Kur korumalı mevduat	31 Aralık 2024	13.794.902	-	13.794.902	-
Likit fon	31 Aralık 2024	1.696.050	1.696.050	-	-
Gerçeğe uygun değerde ölçülen yükümlülükler:					
<u>Türev finansal yükümlülükler:</u>					
Çapraz kur işlemleri (*)	31 Aralık 2024	874.493	-	874.493	-
Gerçeğe uygun değerde ölçülmeyen diğer finansal yükümlülükler:					
Banka kredileri	31 Aralık 2024	55.067.980	-	55.067.980	-
İhraç edilmiş borçlanma araçları	31 Aralık 2024	32.086.746	32.086.746	-	-

(*) Çapraz kur takas, forward ve yabancı para takas sözleşmelerinden oluşmaktadır.

Sermaye yönetimi politikası

Grup'un sermaye yönetiminin birincil amacı, hisse değerlerini maksimize etmek ve işletmelerini desteklemek adına, güçlü kredi derecesini ve sağlıklı sermaye oranlarının devamlılığını sağlamaktır.

Grup, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Grup, sermaye yapısını düzenlemek ve korumak için hissedarlara yapılan kar payı ödemelerini düzenleyebilir ya da sermayeyi hissedarlara geri verebilir. 2025 ve 2024 yıllarında herhangi bir hedef, politika ya da süreç değişikliği yapılmamıştır.

35. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup tarafından bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	69.699	64.242
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	4.677	4.766
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	13.836	7.993
Toplam	88.212	77.001