



FAALİYET RAPORU

ANNUAL REPORT

2025

YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI

Sayın Pay Sahiplerimiz, Değerli İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2025 yılı, küresel ölçekte belirsizliklerin devam ettiği; büyümenin ılımlı ancak ivme kaybettiği bir dönem olmuştur. Küresel ekonomi yaklaşık %3 seviyesinde büyürken, gelişmiş ülkelerde sıkı para politikalarının etkisi sürmüştür; enflasyon gerilemekle birlikte hedeflerin üzerinde kalmaya devam etmiştir. Artan kamu borçluluğu, finansal kırılganlıklar, jeopolitik gelişmeler ve ticaret politikalarındaki belirsizlikler küresel risk iştahını sınırlayan temel unsurlar olmuştur.

ABD ekonomisi teknoloji ve yapay zekâ yatırımlarının desteğiyle görece güçlü bir performans sergilerken, enflasyon ve borç dinamikleri yakından izlenmiştir. Euro Bölgesi'nde büyüme ılımlı seyretmiş, enflasyonun kademeli olarak hedeflere yaklaşması beklenmiştir. Tüm bu tabloya rağmen küresel ekonomi, kırılganlıklar içinde dayanıklılığını koruma çabası göstermiştir.

Türkiye ekonomisi ise 2025 yılında büyüme eğilimini sürdürmüştür; yıllık büyüme %3-4 aralığında gerçekleşmiştir. Özel tüketim, sabit sermaye yatırımları ve inşaat faaliyetleri büyümeyi desteklemiştir. Enflasyon yüksek seyrini korusa da dengelenme süreci devam etmiş; iç talep ekonomik aktivitenin ana itici gücü olmuştur.

İnşaat sektörü, 2025 yılında ekonomik büyümenin en önemli taşıyıcı kolonlarından biri olmuştur. İnşaat üretim endeksi yıl boyunca yükselmiş ve Aralık 2025 itibarıyla yıllık %7,5 artışla tarihsel zirvesine ulaşmıştır. Güçlü konut talebi, kamu altyapı yatırımları ve deprem sonrası yeniden inşa faaliyetleri sektörü desteklemiştir. Bununla birlikte artan maliyetler ve finansmana erişim koşulları sektör açısından dikkatle yönetilmesi gereken risk alanları olmaya devam etmiştir.

Seramik sektörü ise hem iç pazarda hem de ihracatta rekabet gücünü korumuştur. ABD ve Avrupa pazarlarında talep canlılığını sürdürmüştür; Türkiye'nin seramik ve seramik kaplama ürünleri ihracatı artış göstermiştir.

Hammadde ve enerji maliyetleri ile küresel ticarete artan korumacılık eğilimleri fiyatlamada üzerinde baskı yaratmış olsa da; katma değerli ürünlere yönelim, sürdürülebilir üretim yatırımları ve teknolojik modernizasyon sektörü ileri taşımıştır.

Bizim açımızdan 2025 yılı, yalnızca bir faaliyet dönemi değil; stratejik dönüşümümüzün somut çıktılarının net biçimde görüldüğü bir dönüm noktası olmuştur.

2023 yılında başlattığımız modernizasyon ve verimlilik yatırımları 2025 yılında güçlü sonuçlar üretmiştir. Üretim altyapımızı daha rekabetçi, daha esnek ve daha verimli bir yapıya kavuşturduk. Ürün portföyümüzü üst segmente taşıyarak katma değerimizi artırdık. Artık yalnızca kapasitesi yüksek bir üretici değil; tasarım gücü, kalite standardı ve sürdürülebilir üretim yaklaşımıyla farklılaşan bir marka konumundayız.

Zorlu küresel rekabet ortamına rağmen:

- İhracat pazarlarımızdaki varlığımızı korumakla kalmadık, güçlendirdik.
- Katma değerli ürün oranımızı artırarak maliyet ve fiyat baskılarını dengeledik.
- Müşteri odaklı yaklaşımımız kapsamında, kaliteli mal ve hizmet anlayışımızdan ödün vermedik.

2025 yılı bize açık biçimde göstermiştir ki; sürdürülebilir başarı yalnızca büyüklükle değil, doğru stratejiyle; yalnızca üretimle değil, güçlü bir vizyonla; yalnızca satış hacmiyle değil, marka değeriyle mümkündür.

Bugün geldiğimiz noktada Ege Seramik;

- Daha rekabetçi bir maliyet yapısına,
- Daha güçlü bir teknolojik altyapıya,
- Daha yüksek katma değerli bir ürün gamına,
- Daha net tanımlanmış bir küresel büyüme stratejisine sahiptir.

Önümüzdeki dönemde önceliğimiz; sürdürülebilir ve kârlı büyüme, ihracatta derinleşme, yüksek katma değerli üretimin payını artırma ve markamızı uluslararası ölçekte daha güçlü bir konuma taşımaktır.

2025 yılını, zorluklara rağmen güçlenen yapımızın ve stratejik kararlılığımızın teyidi olarak tamamladık. 2026 yılına ise daha sağlam temeller üzerinde, daha hazırlıklı ve daha iddialı bir şekilde giriyoruz.

Hedefimiz yalnızca sektörde yer almak değil, sektöre yön veren, standartları belirleyen ve geleceği şekillendiren bir marka olarak devam etmektir.

Saygılarımızla,

Ege Seramik Yönetim Kurulu



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

1) Görüş

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 02 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

-Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

-Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,

-Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

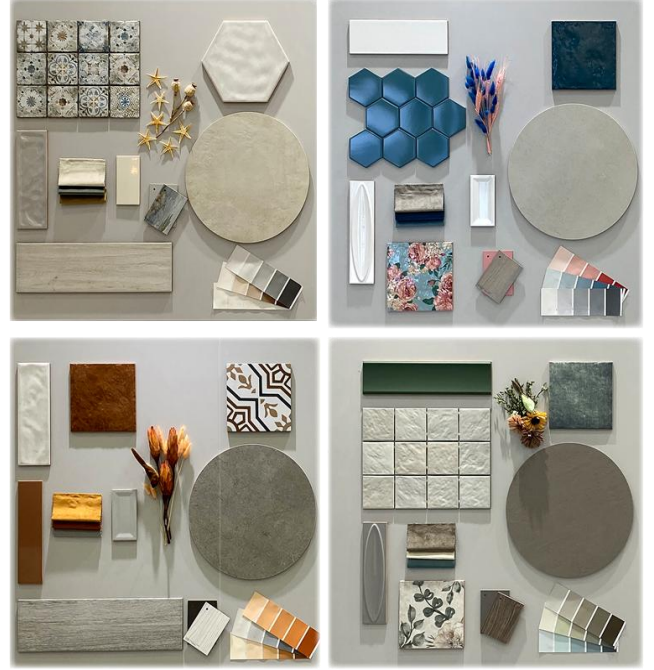
Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdellemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup, olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

MBK Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (Member Firm of Moore Global Network Limited)

Mehmet Burak Onur
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 02 Mart 2026



► İçindekiler

A- TARİHÇE

1. Kilometre Taşları

B- EGE SERAMİK HAKKINDA GENEL BİLGİLER

1. Vizyon-Misyon-Hedef
2. Genel Bilgiler
3. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri
4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı
5. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar
6. Pay Sahipleri
7. Şirket Bilgilendirme Politikası
8. Şirketin İnternet Sitesi ve İçeriği
9. Şirketin Araştırma Ve Geliştirme Çalışmaları
10. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
11. Finansal Durum
12. Üretim
13. Satışlar
14. Sektörel Gelişmeler
15. Şirketimizin Sektördeki Durumu
16. Menfaat Sahipleri
17. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
18. 2025 İlişkili Taraf İşlemleri ve 2026 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Öngörü Rapor Özeti
19. 2025 Yılı Karının Dağıtım Önerisi
20. Bağımsız Denetim Raporu
21. Finansal Tablolar ve Dipnotları
22. 2025 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
 - 2025 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
 - 2025 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
 - 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
23. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

A – TARİHÇE

1. Kilometre Taşları

- 1972 Ege Seramik İzmir Kemalpaşa'da kuruldu.
- 1973 300.000 m² kapasite ile üretim başladı.
- 1981 Hisselerin büyük bölümü Onursal Başkanımız Sn. İbrahim Polat tarafından satın alındı.
- 1982 Ege Seramik ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmek üzere Ege İnşaat Malzemeleri Pazarlama A.Ş. kuruldu.
- 1983 İbrahim Polat Holding bünyesine katıldı.
- 1988 Beş yıllık yatırım programı başlatıldı.
- 1992 Ege Seramik İMKB'de halka açıldı.
- 1994 Üretim kapasitesi 16 milyon m²'ye çıktı.
- 1995 Üretim kapasitesi 22 milyon m²'ye çıktı.





- 2004 Özel şekilli karo tesisi devreye alındı.
- 2004 Üretim kapasitesi 25 milyon m²'ye çıktı.
- 2005 Oracle ERP otomasyon sistemi kuruldu.
- 2009 DIGITILE yatırımı devreye alındı.
- 2011 Yeni parlatma, ebatlama ve hi-tech nano koruyucu yüzey makineleri alındı.
- 2012 Büyük ebatlı seramik üretmek için modernizasyon yatırımına başlandı.
- 2013 7. Üretim Holü Modernizasyon yatırımı bitirildi ve büyük ebatlı seramik üretimine başlandı.
- 2014 4. Üretim Holü ile masse hazırlama tesislerinde modernizasyon yatırımına başlandı.
- 2015 4. Üretim Holü ile masse hazırlama tesislerinde modernizasyon yatırımları tamamlandı.
- 2016 Yeni parlatma makineleri ile paketleme makinalarının kurulumları tamamlanarak faaliyete alındı.
- 2018 Yeni fabrika satış mağazamızın inşaatı tamamlanarak faaliyete geçirildi. Modernizasyon yatırımları kapsamında yeni pres ve dijital baskı makinelerinin kurulumları tamamlandı.
- 2019 Yeni kareleme makinelerinin kurulumları tamamlanarak faaliyete alındı.
- 2020 Fabrika geneli üretim tesisimizde modernizasyon ve yenileme faaliyetleri tamamlanarak devreye alındı.
- 2021 Modernizasyon ve yenileme faaliyetleri kapsamında, pres ve fırın revizyonları yapılarak devreye alındı.
- 2022 **Yenileme** Faaliyetleri kapsamında fırın ve değirmen revizyonları yapılarak devreye alındı.
- 2023 Yeni dijital baskı ve ham karo seçim makinelerinin kurulumları tamamlanarak devreye alındı.
- 2024 11.10.9 ve 5. Üretim Hollerinde modernizasyon yatırımları tamamlanarak devreye alındı.
- 2025 6. Üretim Holünde modernizasyon yatırımlarına başlandı.

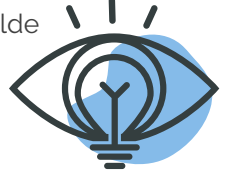
B. EGE SERAMİK HAKKINDA GENEL BİLGİLER

1. Vizyon-Misyon-Hedef

Vizyonumuz;

Bilgi birikimimizi ve uzmanlığımızı kullanarak ve genişleterek başlattığımız faaliyetler ile;

- Seramik kaplama pazarlarında güvenilir GLOKAL (Global & Lokal) oyuncu olmak,
- Toplam müşteri memnuniyetinde daha üst sınırlara ulaşmak,
- Her segment üreticisi olmamak, kâr odaklı olmak, pazar payımızı artıracak şekilde gelişmek ve gelirden sürdürülebilir büyüme sağlamak,
- Teknoloji dünyasının getirdiği yenilikleri uygulayarak sektörde güncel olmak,
- Çevresel sürdürülebilirlik anlayışı ile geleceğe yatırım yapmaktır.



Misyonumuz;



Uluslararası standartlarda üretilmiş ürünlerimiz ile;

- Ülkemizin gelişen inşaat sektörüne hizmet etmek,
- Yenilikçi ve yaratıcı faaliyetlerimiz ile sektöre yön vermek,
- Mümkün olan zaman ve koşullarda sosyal projelere katılmak,
- Karlılığı hedefleyerek doğaya ve çevreye, paydaşlarımızın ve ilgili tarafların haklarına ve ulusal / uluslararası kanun ve düzenlemelere saygılı olmaktır.

Hedefimiz;

Kaliteden ödün vermeden, doğa ve çevreyi kirletmeden, teknoloji dünyasının getirdiği en son yenilikleri uygulayarak müşteri memnuniyetini ön planda tutan, beklentileri aşarak yenilikçi yaklaşımlarla gelecek nesillere yaşanır bir dünya bırakmaktır.



2. Genel Bilgiler

Rapor Dönemi	1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025
Ortaklığın Unvanı	EGE SERAMİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Vergi Dairesi / No	Kemalpaşa / 325 005 5424
Ticaret Sicil Numarası	614 K.Paşa-575
Mersis Numarası	0-3250-0554-2400011
Merkez Adresi	Kemalpaşa O.S.B. Mah. Ansızca San. Sit. Sokak No:297/1 Kemalpaşa/İZMİR
Şube Adresi	İstiklal Mah. Piyalepaşa Bulv. No:26/1 İç Kapı No:6 Beyoğlu/İSTANBUL
Faaliyet Konusu	Seramik yer ve duvar karosu üretimi ve satışı
Hisse Kodu	EGSER
İletişim Bilgileri	(232) 878 17 00
Telefon	
Şube Telefon	(212) 217 44 90
Fax	(232) 878 12 54
E-posta adresi	info@egeseramik.com
Kep adresi	egeseramik@hs01.kep.tr
İnternet Sitesi	www.egeseramik.com

3. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

a) Yönetim Kurulu



Murat POLAT
Yönetim Kurulu Başkanı



Enver SEVER
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Siamak JALILI
Yönetim Kurulu Üyesi



Dilek NAM
Yönetim Kurulu Üyesi



Tola BECER
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Kuthan GÜNAY
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

b) Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirket işleri ve yönetimi, Ortaklar Genel Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Ana sözleşme hükümleri dâhilinde ortakların aday göstereceği gerçek ve tüzel kişiler arasından seçilecek 6 (altı) kişiden oluşacak Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu ve komite üyeliklerinde boşalma olduğu takdirde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları 10.04.2025 tarihinde KAP' da kamuya duyurulmuş olup, söz konusu beyanlara şirketimiz web sayfasından ulaşabilmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerinin, şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda TTK 395-396 maddeleri kapsamında Genel Kurul'dan onay alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri grup içinde veya grup dışında farklı görevler alması konusunda bir kısıtlama bulunmamaktadır. Şirketin esas sözleşmesinde yönetim kurulu üyelerinin seçim kriterleri hususunda bir düzenleme mevcut olmamakla birlikte mevcut yönetim kurulu üyelerimiz SPK Seri II-17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ilkelerle örtüşmektedir. Söz konusu kriterlere uymayan yönetim kurulu üyemiz bulunmamaktadır.

c) Yönetim Kurulu Üyelerinin İsimleri

2025 yılında Şirket yönetim kurulu aşağıdaki isimlerden oluşmuştur:

Başkan

Murat POLAT
(İcracı Olmayan Üye)

Başkan Yardımcısı

Enver SEVER
(İcracı Üye)

Üye

Siamak Jalili
(İcracı Üye)

Üye

Dilek NAM
(İcracı Olmayan Üye)

Bağımsız Üye

Tola Becer
(Bağımsız Üye)

Bağımsız Üye

Kuthan GÜNAY
(Bağımsız Üye)

d) Yönetim Kurulu Üyelerinden İcrada Görevli Olanlar

Yönetim Kurulu Üyesi

Enver Sever
Siamak Jalili

e) Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdür'ün Özgeçmişi

Murat POLAT

1958 yılında İstanbul'da doğdu. İlköğrenimini Işık Lisesi'nde, orta ve lise öğrenimini Yıldız Koleji'nde tamamladıktan sonra İsviçre'de iş idaresi öğrenimi aldı. Yurda dönüşünde grup şirketlerinden Polat İnşaat'ta görev aldı, daha sonra 1982-1985 yılları arasında İzmir Ege Seramik'te görev yaptı. İstanbul'a dönüşünde İbrahim Polat Holding'e bağlı Polat Turizm Anonim Şirketi'nin otel yatırım projesini hayata geçirdi. Sonraki yıllarda başta Polat İnşaat olmak üzere grup şirketlerinde Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulundu. Aynı dönemde İbrahim Polat Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini de yürüttü. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarında kurucu üye olarak görev aldı. Gayrimenkul geliştirme, inşaat, seramik, sanayi ve turizm konularında pek çok projeyi hayata geçirdi. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Polat, İngilizce bilmektedir.

Enver SEVER

1997 yılında Marmara Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. Üniversite yıllarından itibaren çalışma hayatına başlayan Enver Sever, 1999 yılında İbrahim Polat Holding şirketlerinden Ege Pazarlama AŞ'de Bütçe Finansman Şefi olarak işe başladı.

2006 yılında Polat Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne Mali İşler Müdürü olarak atandı. Polat Maden'de sırasıyla Mali İşler Müdürü ve Genel Müdürlük görevlerinde bulundu. 30 Mart 2022 tarihinde Ege Seramik yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup, halen sanayi grup başkanı olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babası olan Enver Sever, İngilizce bilmektedir.

Siamak JALİLİ

1987 yılında Floransa Üniversitesi Mimarlık Fakültesinden mezun oldu. 1987-1991 arası Güngör Dekorasyon- Fabrika Üretim Müdürü, 1991-1993 arası Polat Turizm Renaissance İstanbul Hotel -Dekorasyon Satın Alma ve Uygulama Sorumlusu olarak görev yaptı. 1993-1999 arası Lombra Mimarlık, 1999-2004 arası Batı Mimarlık firmasının ortağı olarak çalıştı. 2004-2007 arası Ege Seramik İç ve Dış Ticaret- Mermer Departmanı Direktörü, 2007-2014 yılları arasında Ege Seramik İç ve Dış Ticaret- Satış Müdürü, 2014 yılından 2022 yılına kadar da Polat Maden- Satış ve Pazarlama Müdürü olarak görev yaptı. Halen Ege Seramik Sanayi ve Tic. A.Ş.'nde Yönetim Kurulu üyesi olup, Satış Direktörü olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babası olup, İtalyanca, İngilizce ve Farsça bilmektedir.

Tola BECER

1972-1979 yılları arasında Karlsruhe-Almanya'da Endüstri Mühendisliği Öğrenimini tamamladı. Almanya Siemens A.G. çalıştı. 1980 yılında Ege Seramik A.Ş.' de Planlama Departmanında çalışmaya başladı ve sırası ile Planlama-Bilgi İşlem-Bütçe Kontrol Müdürü ve Ticaret Müdürü olarak görevler üstlendi. Ege Seramik'i Sektör Üreticiler Birliği SERKAP'ta temsil etti. 1996 yılında Ege Vitrifiye A.Ş. de Satış Planlama, İç-Dış Satış, Üretim Planlama, İthalat, İç Satınalma ve Bilgi Teknolojisi departmanlarını yönetti.

Sonrasında Genel Müdür vekilliği yaparak Ege Vitrifiye A.Ş.'ni Sektör Üreticiler Birliği SERSA' da temsil etti. 1997 yılında Ege Birleşik. Enerji A.Ş.' de Genel müdürlük yaparak, aynı şirkette Türkiye Enerji ve Kojenerasyon Derneği yönetim kurulunda temsil etti.

1999 yılında İbrahim Polat Holding A.Ş. Sanayi Grup Başkanı Yardımcılığı görevinde bulundu.

2000 yılında Sanayi Analiz Merkezi Ltd. şirketini büyük, orta ölçekli birçok kuruluşta- Yönetim Bilimleri, - Endüstri Mühendisliği, - Mühendislik Yönetimi üzerinde projeler ve sürekli danışmanlık yapmaktadır. 2016-2021 Yıllarında Silikon Vadisi-ABD de Agile Management (Çevik- Projelerle Yönetim) konusunda çalışma yaptı. Halen Sanayi Analiz Merkezi Ltd. Şirketini yönetmekte olup Almanca ve İngilizce bilmektedir.

Kuthan GÜNAY

İngiltere'de CONCORD COLLEGE de lise eğitimini tamamlayarak, 1976 yılında İngiltere-LEEDS Üniversitesinde, Üretim ve Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Türkiye'ye dönüp kısa bir süre çalıştıktan sonra ABD, New Jersey Eyaletinde Fairleigh Dickinson Üniversitesinde İş İdaresi okudu. 1980 yılında tekrar yurda döndükten sonra göreve başladığı Enka Pazarlama şirketinden 1990 yılında İnşaat Malzemeleri, Kimya ve Mineral Bölümünden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılarak, İbrahim Polat Holding ailesine katıldı. Ege Seramik yurtdışı şirketlerinin kuruluş ve organizasyonunda görev aldı ve 1991 yılında Ege Seramik'in Amerika Birleşik Devletleri'nde mukim satış ve pazarlama şirketinin kuruluş ve organizasyonunu yaptıktan sonra Genel Müdür olarak görev aldı. 1997 yılında yurda dönerek İbrahim Polat Holding bünyesinde çeşitli üst düzeyde yöneticilik görevlerinde bulundu. Ege Seramik Dış Ticaret A.Ş şirketinin kuruluş ve organizasyonunu gerçekleştirip, bu şirkette 2006 yılına kadar Genel Müdürlük görevini üstlendi. Emeklilik sonrası kendi kurmuş olduğu danışmanlık şirketi ile Çanakkale Seramik (2006-2009), Cleopatra Seramik (MISIR 2009-2010), Hitit Seramik (2010-2011) ve Porcelanosa/Noken (İSPANYA 2011-2023) firmalarında Yönetici Danışman olarak çalıştı. Evli ve iki çocuk babası olup, Fransızca, İngilizce ve İspanyolca bilmektedir.

Dilek NAM

İzmir Amerikan Lisesi'nde okudu. 1987 yılında 9 Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. Sırasıyla BMC Otomobilcilik ve Tic. A.Ş. Genel Koordinatör Asistanı, Bulut& Bulut Hukuk Ofisi'nde avukat, serbest avukatlık görevlerinde bulundu, halen ABD Hava Kuvvetleri 425. Hava üssünde Hukuk Müşaviri olarak görev yapmaktadır.

İzmir Barosuna kayıtlı olup, Türk Ceza Hukuku Derneği üyesidir. İngilizce bilmektedir.

Nurgün AY

1992 yılında Anadolu Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 1994 yılında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Kimya Ana Bilim Dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı ve Kimya Yüksek Mühendisi unvanını aldı. 1995 yılında seramik sektörüne girerek Arge-Ürge Şefi olarak çalışmaya başladı. Teknoloji Müdürü unvanıyla yine seramik sektöründe devam etti. 2006 yılında Ege Seramik A.Ş.'de Ar-ge Müdürü olarak işe başladı. 2015 yılında Ege Seramik A.Ş. şirketinde Fabrika Müdür Yardımcısı unvanını aldı. 2017 yılında Fabrika Müdürü olarak atandı. 30.11.2022 tarihinden bu yana Genel Müdür unvanıyla çalışmaya devam etmektedir. Evli ve bir çocuk annesi olan Nurgün Ay, İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

f) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket esas sözleşmesine göre; Yönetim Kurulu şirket işleri gerek gösterdikçe toplanır. Ancak, Yönetim Kurulunun ayda en az bir toplantı yapması zorunludur. Yönetim Kurulu en az 4 üye ile toplanır. Yönetim Kurulu kararları toplantıya gerek fiziklen ve gerekse elektronik ortam yolu ile katılanların salt çoğunluğu ile karar alabilir.

Yönetim Kurulu toplanma şekli, toplantı ve karar yeter sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulunun görev, hak ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümlerine tabidir. 2025 yılında farklı tarihlerde olmak üzere; Yönetim Kurulu Toplantıları yapılarak 29 (yirmi dokuz) ayrı karar alınmıştır.

Üyeler Genel Müdürlük sekreterliği tarafından elektronik yönetim kurulu sistemi (E.Y.K.S.) üzerinden yazılı olarak davet edilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinin "yönetim kurulunun görev ve yetkilerini düzenleyen" maddesinde genel kurul seçiminden sonra yönetim kurulunun ilk toplantısında vazife taksimi yapılması öngörülmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri görev bölümünü kendi aralarında yaparlar.

Şirket işlerinin tamamının veya bir kısmının yürütülmesi konusunda kendi aralarından veya hariçten Genel Müdür veya müdürler tayin etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimize her yıl genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu'nun Şirketle muamele yapmak yasağını düzenleyen 395. Rekabet yasağını düzenleyen 396. maddelerinde belirtilen izinler verilmektedir. Söz konusu izinlerin verilmesi ile ilgili kararlar, toplantı öncesi gündem maddeleri içinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu şirketi temsile yetkili kıldığı üyelerini veya hariçten kimseleri, genel müdür, müdür ve memurların imza yetkilerini hangi konularda hangi limitler dâhilinde kullanacağını ve süresini tespit eder. İmzaya yetkili Yönetim Kurulu üyeleri ile diğer kişilerin isimleri ve yetki sınırları bir sirkülerle detaylı olarak belirtilir. Diğer yöneticilerin yetki ve sorumlulukları ana sözleşmede yer almamakla birlikte şirketimiz genelinde tüm çalışanlar için üst düzey yöneticiler de dâhil olmak üzere yetki ve sorumluluklarını gösteren görev tanımları belirlenmiştir.

g) Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

SPK Seri II-17-1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda üç komite oluşturulmuştur:

Yönetim Kurulu'nun yapılanması gereği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17-1) yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Yönetim Kurulu üyelerinden üç kişinin katılımı ile Denetimden Sorumlu Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetim Komitesi:

Şirket yönetim kurulunda bağımsız üyelerimizin oluşturduğu denetim komitesi icracı olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Denetim Komitesi Üyesi: **Kuthan GÜNAY**
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetim Komitesi Başkanı: **Tola BECER**
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetim komitesi üç ayda bir toplanmakta olup iki üyeden oluşmaktadır. Denetim Komitesi mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, şirketin üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kuruluna bildirmektedirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi, bir sonraki Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 07.05.2025 tarihli Genel Kurul'da seçilen yönetim kurulu üyeleri tarafından seçilmiş ve aynı tarihte görev dağılımını yapmıştır.

Tola BECER

Kurumsal Yönetim Komite Başkanı
07.05.2025-
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kuthan GÜNAY

Kurumsal Yönetim Komite Üyesi
07.05.2025-
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Dilek NAM

Kurumsal Yönetim Komite Üyesi
07.05.2025-
(İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)

Aysel HATİPOĞLU

Kurumsal Yönetim Komite Üyesi
07.05.2025-
(Ana Ortaklık İbrahim Polat Holding A.Ş. Mali İşler Grup Başkanı-CFO)

Mehmet BAŞTAŞ

Kurumsal Yönetim Komite Üyesi
07.05.2025-
(Yatırımcı İlişkileri ve Mali İşler Müdürü)
Kurumsal Yönetim Komitesi, 07.05.2025 tarih ve 2025-13 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda yapılan görevlendirme kapsamında;

- Aday Gösterme Komitesi
- Ücret Tespit Komitesi görevlerini de üstlenmektedir. Komite üyeleri görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın icra etme yeteneğine, tecrübe ve potansiyeline sahip üyeler arasından seçilmektedir.

Komitelerin çalışma usul ve esaslarını gösteren tüzüklere www.egeseramik.com şirketimiz internet adresinden ulaşılabilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, bir sonraki Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

SPK'nın Seri II-17-1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan **Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi**'ne ilişkin görevlerde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komite, 07.05.2025 tarih ve 2025-13 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda yapılan görevlendirme kapsamında 3 kişiden oluşmaktadır. Üyeler aşağıda yer almaktadır.

Tola BECER

Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı
07.05.2025-
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kuthan GÜNAY

Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi
07.05.2025-
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Aysel HATİPOĞLU

Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi
07.05.2025-
(Ana Ortaklık İbrahim Polat Holding A.Ş. Mali İşler Grup Başkanı-CFO)

h) Üst Yönetim

Enver SEVER

Operasyondan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

1999 yılından beri İbrahim Polat Holding şirketlerinde çalışmaktadır. 07 Mayıs 2025 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na seçilmiş olup, halen aynı görevde bulunmaktadır.

Aysel HATİPOĞLU

Ana Ortaklık İbrahim Polat Holding A.Ş. Mali İşler Grup Başkanı-CFO

1990 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. 1991 yılında çalışma hayatına SMMM Şirketinde başladı.

1996 yılında İç Denetçi olarak Şirketler topluluğunda görev aldı, 1997 yılında Ana Ortaklığımız İbrahim Polat Holding bünyesinde İç Denetçi olarak göreve başladı, Holding bünyesinde sırasıyla Denetim Müdürü, Denetim ve Kurumsal Risk Yönetim Müdürü, CFO Mali İşler Koordinatör Yardımcılığı, Denetim Grup Başkanı görevlerinde bulundu. 2021 yılında İbrahim Polat Holding Mali İşler Grup Başkanlığı (CFO)'na atanmış olup, halen aynı görevde çalışmaktadır. S.M.M.M. ruhsatı, KGK Bağımsız Denetçi, SPK-Kurumsal Yönetim Derecelendirme, SPK Düzey 3 lisanslarına sahip olup, halen Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Departmanından da sorumludur. Muhasebe Denetim alanında yüksek lisansa devam etmektedir. Evli ve bir çocuk annesidir, İngilizce bilmektedir.

Nurgün AY
Genel Müdür

Ege Seramik bünyesine 2006 yılında Ar-Ge Müdürü olarak katılmış, 2015 yılında Fabrika Müdür Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra 2017 yılında Fabrika Müdürü olarak atandı. 30.11.2022 tarihinden itibaren Genel Müdür unvanıyla çalışmaya devam etmektedir.

İ. Volkan DERİNBAY
Genel Müdür Yardımcısı

Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden 2000 yılında mezun olmuştur. Ege Seramik bünyesine 2004 yılında Üretim Planlama Sorumlusu olarak katılmıştır. 2005-2020 yılları arasında Üretim Planlama ve Lojistik Müdürü olarak görev aldı. 2020 yılından itibaren Satış, Lojistik ve Planlama Müdürlüğü görevine getirildi.

30.11.2022 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı unvanıyla çalışmaya devam etmektedir.

Mehmet BAŞTAŞ
Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

İbrahim Polat Holding A.Ş. Kuruluşu Ege Birleşik Enerji A.Ş.'nde 14.08.2003 tarihinde işe başladı. 01.01.2008 tarihinde Ege Seramik bünyesinde Ticari Muhasebe sorumlusu olarak atandı. Sırasıyla Ticari Muhasebe Şefi, Mali İşler Müdür Yardımcısı görevlerinde bulundu. 01.01.2021 tarihinde Mali İşler Müdürü olarak atanmış olup, halen bu görevi sürdürmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır, İngilizce bilmektedir.

Mehmet ÇİNKILIÇ
Fabrika Müdürü

Afyon Kocatepe Üniversitesi Seramik Mühendisliği bölümünden 2002 yılında mezun olmuştur. Ege Seramik bünyesine 2024 yılında katıldı. 19.01.2024 tarihinde Fabrika Müdürü olarak atanmış olup, halen bu görevi sürdürmektedir. Evli ve üç çocuk babasıdır, İngilizce bilmektedir.

Nevin ÇİFTÇİOĞLU
Bilgi Teknolojileri Müdürü

Ege Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden 1988 yılında mezun olmuştur. Ege Seramik bünyesine 1992 yılında Analist Programcı olarak katılmıştır. 2004 yılından beri Bilgi İşlem Müdürlüğü görevini yürütmektedir. Evli ve iki çocuk annesidir, İngilizce bilmektedir.



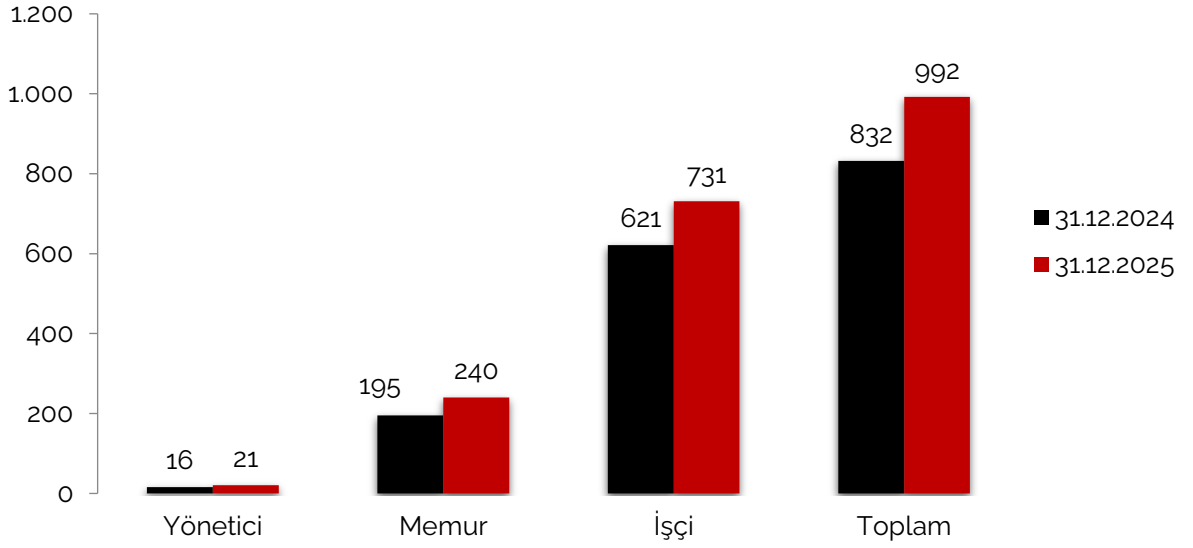
i) Çalışanlar

2025 yılında ortalama çalışan sayımız 992 kişi olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlarımızın yaş ortalaması 38 olup, ortalama kıdem süresi 4 yıldır. Toplam personelimizin %14'ü lisans, %8'i meslek yüksek okulu, %43'si lise, %34'ü ilköğretim okulu mezundur. İdari personelimizin %4'ü yüksek lisans, %42'si lisans, %13'ü meslek yüksek okulu, %26'si lise ve %15'i ilköğretim okulu mezundur.

Sendikalı personel ÇİMSE – İŞ Sendikasıyla yapılan toplu iş sözleşmesine tabidir.

Ortalama	2025 Yılı	2024 Yılı
Personel Sayısı		
Yönetici	21	16
Memur	240	195
İşçi	731	621
Toplam	992	832

Ortalama Personel Sayısı



j) Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasası

Yönetim kurulu başkan ve üyelerimiz genel kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 07/05/2025 tarihinde yapılan Genel Kurulda Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'na göre izin verilmiştir. 2025 faaliyet yılı içerisinde yönetim kurulu üyelerimiz herhangi bir şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

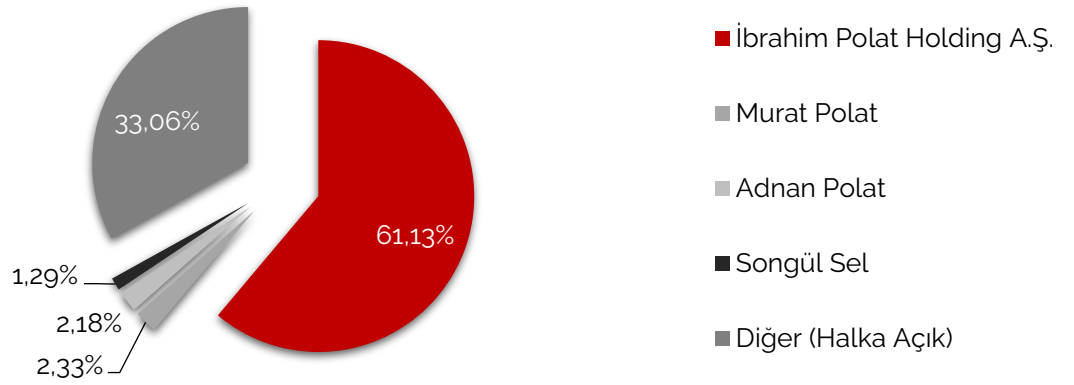
4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

a) Sermayesi : 720.000.000.-TL.

b) Kayıtlı Sermayesi : 3.000.000.000.-TL.

Hissedarlar	Nominal (TL)	Pay %
İbrahim Polat Holding A.Ş.	440.168.418	61,13%
Murat Polat	16.798.429	2,33%
Adnan Polat	15.706.049	2,18%
Songül Sel	9.311.606	1,29%
Diğer (Halka Açık)	238.015.498	33,06%
Toplam	720.000.000	100%

Ortaklık Pay Dağılımı



c) Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Yoktur.

d) İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi 720.000.000,00 (yediyüzyirmilyon) Türk Lirasıdır. Bu sermaye, beheri 1 (Bir) kuruş Değerde 72.000.000.000 (yetmişikimilyar) paya bölünmüş olup bunların; 1.200 (binikiyüz) payı A Grubu nama, 1.800 (binsekizyüz) payı B Grubu nama, 71.999.997.000 (yetmişbirmilyardokuzyüzdoksan dokuzmilyondokuzyüzdoksanyedibin) payı C Grubu hamiline yazılıdır. Ana sözleşmemizin 26.maddesi gereğince; dağıtılabılır dönem kârından 1.tertip yasal yedek akçe ve 1.temettü düşüldükten sonra, kalan tutar üzerinden yüzde sekizi (%8) A Grubu hisse senedi sahiplerine, yüzde beşi (%5) B Grubu hisse senedi sahiplerine tahsis edilir.

İmtiyazlı pay sahiplerinin oy kullanmaları hakkında herhangi bir ayrıcalık söz konusu değildir. Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan ortakların veya vekillerinin her hisse için bir oy hakkı vardır.

5. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücret politikamız, Şirket web sayfasında yayınlanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ana sözleşmede yer aldığı şekilde; birinci kâr payı düşüldükten sonra kalanın yüzde sekizi A grubu hisse senedi sahiplerine, yüzde beşi B grubu hisse senedi sahiplerine, kalan kârdan yüzde beşi yönetim kurulu üyelerine tahsis edilmektedir. Yönetim kurulunun 2024 yılında zarar elde edilmesi sebebiyle yönetim kurulu üyelerine herhangi bir pay verilmemesi yönündeki teklifi, Genel Kurul toplantısında onaylanarak, kabul edilmiştir. Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve/veya yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine temettü dışında verilebilecek huzur hakkı, ücret ve benzeri hakların miktarını ve ödeme tarihlerini Genel Kurul tayin ve tespit eder. Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiştir.

Ücretlendirme Politikası Genel kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulur ve pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde pay senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre, bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde belirlenir.



6. Pay Sahipleri

07.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerine aylık net 100.000.-TL. huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

Yine üst düzey yöneticilerimize her yıl sağlık ve hayat sigortası yaptırılmaktadır. Üst düzey yöneticilere 2025 yılında 92.676.232 TL ücret, ikramiye ve benzeri ödeme yapılmıştır.

a) Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminde aşağıdaki kişiler görev yapmaktadır:

Aysel HATİPOĞLU

Ana Ortaklık İbrahim Polat Holding A.Ş. Mali İşler Grup Başkanı-CFO
0212 212 00 44
aysel.hatipoglu@polatholding.com

Mehmet BAŞTAŞ

Mali İşler Müdürü/Yatırımcı İlişkileri Müdürü
0232 878 17 00
mbastas@egeseramik.com

Aysel Hatipoğlu, SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtildiği üzere, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı-211906" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı-702380"na sahip olup, Ana Ortaklık İbrahim Polat Holding A.Ş.'nde Mali İşler Grup Başkanı-CFO, Ege Seramik nezdinde Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde üye olarak çalışmaktadır.

Mehmet BAŞTAŞ, SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtildiği üzere, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 1 Lisansı-523903" sahip olup, Şirkette Mali İşler Müdürü olarak tam zamanlı çalışmaktadır. Aynı zamanda Ege Seramik Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir.

Şirketimizce, 03.01.2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan, Seri: II-17.1 numaralı Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11.maddesi hükmü 1. bendinin gereği şirketimiz ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, yürütülen faaliyetler hakkında Yönetim Kurulu'na iletilmek üzere yılda en az bir defa rapor sunar. 2025 yılına ait faaliyet raporu 02 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında sunulmuştur.

Aynı tebliğin 11.maddesinde belirtilen şirketimiz Sermaye Piyasası Kanunu Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin

yerine getirilmesinde ve Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamalarının koordinasyonunu da Aynı birim yapmaktadır. Birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler arasında şunlar yer alır:

- Yatırımcılar ile şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması,
- Geçmiş yıllarda yapılmış olan sermaye artırım ve kar payı ödemeleri ile ilgili işlemlerin yerine getirilmesi,
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların yer aldığı pay defterinin düzenli, güvenli ve güncel olarak tutulması,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılması,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanların hazırlanması, genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınması ve tutanakların talep edenlere gönderilmesi,
- Pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ilgili yetkililerle görüşerek yanıtlanması,
- SPK'nın Seri II-15-1 sayılı Tebliği dikkate alınarak gerekli Özel Durum Açıklamalarının BİST, KAP ve SPK'na bildirilmesi,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin takip edilmesi, gözetilmesi, izlenmesi ve şirket ilgili birimlerinin dikkatine sunulması.

01.01.2025-31.12.2025 döneminde, Yatırımcı İlişkiler Birimi'ne pay sahiplerinden ve yatırımcı kuruluşlardan çeşitli iletişim yolları ile 10 (On) adet başvuru yapılmış ve birim tarafından yanıtlanmıştır.

b) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.

Ege Seramik A.Ş. pay sahipleri şirketimize telefon ve e-posta yoluyla ulaşarak bilgi taleplerini ve sorularını iletmektedirler. Yatırımcılar tarafından soruların tamamına yakın bir kısmı, dönemsel kar, satışlar, sermaye artırım, hisse senedinin değeri ve temettü dağıtım konularına ilişkindir. Sorulara kamuya açıklanmış bilgiler dahilinde cevap verilmektedir.

Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç, güncel bilgiler şirketimizin web sayfasında pay sahiplerinin kullanımına sunulur. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek olan gelişmeler Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda özel durum açıklamaları şeklinde duyurulmaktadır.

Özel denetçi atanması talebi, şirket ana sözleşmesinde bireysel bir talep hakkı olarak düzenlenmemiş olup, ana sözleşmede hüküm bulunmayan hallerde Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri dikkate alınmaktadır. Şirketimize 2025 yılı içerisinde "Özel Denetçi Tayin Talebinde" bulunulmamıştır.

c) Genel Kurul Toplantıları

- 2025 yılı içerisinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Şirketimiz 2024 yılı faaliyetine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 07 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup; toplantı tutanakları şirketimizin Merkezi Kayıt Kuruluşu ve Web adreslerinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmuştur.
- Şirketimizin Genel Kurul toplantıları için ana sözleşmesinde özel bir toplantı nisabı belirlenmemiş olup, toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu'nun hükümleri uygulanmaktadır.
- Toplantılara davet ana sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Davet 15 Nisan 2025 tarihli ticaret sicil gazetesinin 11312 sayılı nüshasında, Kamuyu Aydınlatma Platformu, Merkezi Kayıt Kuruluşu

Elektronik Genel Kurul Sistemi ve www.egeseramik.com internet adresinde elektronik duyuru şeklinde yapılmıştır.

- Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden de yapılan Genel Kurul Toplantısında; gerekli toplantı nisabı sağlanmış, menfaat sahipleri olarak personel ve müşterilerden katılımcılar olmuştur. Medya toplantıya katılmamıştır. Genel Kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmıştır. Finansal tablolar ve bağış üst sınırına ilişkin cevaplar toplantıda pay sahiplerine sözlü olarak iletilmiştir. Toplantıda ilan edilen gündemin dışında görüşülmesi istenen herhangi bir talep olmamıştır. Genel Kurula katılan pay sahipleri basılı olarak faaliyet raporlarını temin etmiştir, ayrıca bu maddenin (c) bendinde belirtilen adreslerden gerekli bilgilere ulaşılabilmektedir.
- 07 MAYIS 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bağışlarla ilgili gündem maddesi ilave edilmiş, 2025 yılında 5.500.-TL bağışta bulunulduğu ortakların bilgisine ve onayına sunulmuştur. Genel Kurul'da 2025 yılı için Yönetim Kurulu'na bağışlar için 200.000.-TL (İkizyüzbin) üst sınıra kadar yetki verilmiştir.

d) Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimizin esas sözleşmesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan ortakların veya vekillerinin her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy kullanımında imtiyazlı hisse bulunmamaktadır. Genel Kurul toplantılarında oy kullanma yöntemi Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata göre uygulanmaktadır. Azınlık paylarını temsil eden hissedarlar, Genel Kurul'da sağladıkları katılımlarıyla, Yönetimi çoğunluk hissedarlarla birlikte oluşturmaktadırlar.

e) Kar Payı Hakkı

Şirketimizin esas sözleşmesine göre birinci kâr payı düşüldükten sonra kalanın yüzde sekizi A Grubu hisse senedi sahiplerine, yüzde beşi B Grubu hisse senedi sahiplerine, kalan kardan yüzde beşi Yönetim Kurulu üyelerine tahsis edilmektedir.

Bunun dışında kâr payı imtiyazı yoktur. Şirketimizin Kâr Payı Dağıtım Politikası, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve www.egeseramik.com web sayfamızda yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan ve As Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarında (890.001.345-TL) zarar, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş yasal kayıtlarına göre hazırlanmış aynı döneme ilişkin finansal tablolarında ise (804.572.897,33 TL) dönem zararı olduğundan, kâr payı dağıtımını yapılmamasına, VUK kayıtlarına göre hesaplanan cari yıl zararının geçmiş yıl

zararları hesabına aktarılmasının teklif edilmesine karar verilmiştir. 07.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulunun teklifi oy birliği ile kabul edilmiştir.

f) Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde hamiline yazılı payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur. Halka açık olmayan A ve B grubu nama yazılı hisse senetlerinin devri, ancak Yönetim Kurulu'nun devre onay vermesi ve şirket pay defterine kayıt ile geçerli olmaktadır.

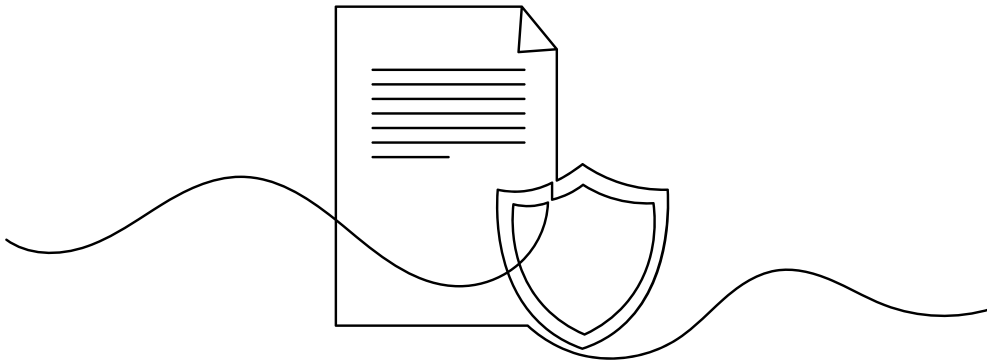
7. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili ilke kararı ve II-15-1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nde belirtildiği şekilde bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur.

Bilgilendirme politikamız KAP 'ta ve şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır. Pay sahiplerinin bilgi talebi olduğu takdirde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yazılı veya sözlü bilgilendirme yapılmaktadır.

Şirketimizin SPK düzenlemeleri uyarınca 2025 yılı içerisinde 18 (Onsekiz) adet Özel Durum Açıklaması Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmiştir. Yapılan özel durum açıklamaları için herhangi bir ek bir açıklama istenmemiş olup, SPK, BİST ve

MKK nezdinde uygulanan bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığı için BİST dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir. Geleceğe yönelik bilgiler ve değerlendirmeler, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler de açıklanmak üzere; Yönetim Kurulu kararına veya Yönetim Kurulu tarafından yetki verilmiş ise yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlanması koşuluyla ve yılda en fazla dört defa olmak üzere kamuya açıklanabilir. Varsayımlar şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmalıdır. Geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, güncellenen bilgiler gerekçeleri ile birlikte kamuya açıklanır.



8. Şirketin İnternet Sitesi ve İçeriği

Türk Ticaret Kanunu kapsamında 31.05.2013 tarih 28663 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik" gereğince; internet sitesinin belirli bir bölümünün şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için özgülenmesine ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin yönlendirme, www.egeseramik.com sayfamızda "Bilgi Toplumu Hizmetleri" adı altında yapılmıştır.

Bu adresten: <https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/10832> linkine ulaşılmaktadır. Bu bölümde bulunan bilgilerin genel başlıkları aşağıda verilmiştir:

- ŞİRKET BİLGİLERİ
- BELGE GÖRÜNTÜLEME
- Şirket sözleşmesinin değiştirilmesine ilişkin genel kurul kararı
- Gelir tablosu
- Nakit akım tablosu
- Bilanço
- Öz sermaye değişim tablosu
- Genel kurul çağrısı
- Şirket sözleşmesi
- Genel kurul toplantı tutanağı
- İmtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun toplantı tutanağı
- İç Yönerge

Şirket internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde bulunan bilgilerin genel başlıkları aşağıda verilmiştir:

- SAS SÖZLEŞME
- ESAS SÖZLEŞME KRONOLOJİSİ
- ORTAKLIK YAPISI
- ONURSAL BAŞKAN
- YÖNETİM KURULU
- FİNANSAL BİLGİLER
- FİNANSAL RAPORLAR
- YILLIK FAALİYET RAPORLARI
- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLARI
- GENEL KURULLAR
- ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI
- KURUMSAL YÖNETİM
- BİLGİLENDİRME POLİTİKASI
- ÜCRET POLİTİKASI
- KAR DAĞITIM POLİTİKASI
- BAĞIŞ POLİTİKASI
- MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI
- PERSONEL TAZMİNAT POLİTİKASI
- KOMİTELER

Şirketimiz web sayfasında bilgiler İngilizce başlıklar halinde verilmiş olup; yıllık faaliyet raporları, mali tablo ve dipnotları ile üçer aylık dönemlerde finansal tablo ve göstergeler İngilizce olarak hazırlanmaktadır.



9. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Ar-Ge departmanımız tarafından sürdürülebilirlik politikalarımız doğrultusunda tüm üretim prosesleri gözden geçirilmiş; enerji ve malzeme tasarrufu sağlayan, maliyetleri azaltıcı iyileştirme faaliyetleri devreye alınmıştır. Doğa ve çevre dostu üretim anlayışımız kapsamında yeni araştırmalar gerçekleştirilmiş ve bu doğrultuda alternatif reçeteler geliştirilmiştir. İç ve dış pazarda talebi hızla artan büyük ebat seramik üretimine yönelik yatırım çalışmalarımız tamamlanarak ürün portföyümüz genişletilmiştir. Büyük ebat üretime geçiş sürecinde, pazar talebine paralel olarak ürün kalınlıkları inceltilmiş; azalan hammadde kullanımı sayesinde doğal kaynakların korunmasına katkı sağlanmıştır. Bununla birlikte enerji tasarrufu ve lojistik maliyetlerde sağlanan düşüş ile daha sürdürülebilir bir üretim yapısına yönelik önemli adımlar atılmıştır.

Aralık 2024'te faaliyete alınan modernizasyon yatırımı kapsamında, katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesine odaklanılmış; tedarik zincirimizde yer alan firmalar ve tasarım stüdyoları ile iş birliği içinde yenilikçi projeler hayata geçirilmiştir. Doğala daha yakın, iç ve dış pazarlarda henüz sunulmamış, özgün yüzey ve tasarımlara sahip ürünler geliştirilmiş; üretimlerine başlanarak kısa sürede satışa sunulmuştur.

Şirketimiz ihtiyaç duyduğu elektrik enerjisini, bünyesinde bulunan doğalgaz enerji santralleri ile piyasa şartlarına bağlı olarak ikili anlaşmalar ile özel sektörden temin etmektedir.

Doğalgaz santralleri aracılığıyla gerçekleştirilen enerji üretimi, doğalgaz fiyatlarında meydana gelen artış ve azalışlardan doğrudan etkilenmektedir.

Elektrik maliyetleri ile buna bağlı üretim maliyetlerinin disipline edilmesi ve fosil yakıtla olan bağımlılığın azaltılması amacıyla, güneş enerjisi santrali (GES) kurulmasına yönelik verilen karara istinaden izinler alınmış olup, 08 Nisan 2025 tarihinde başvurumuza istinaden yatırım teşvik belgemiz onaylanmıştır. Yatırıma 2027 yılına kadar başlanması planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik kapsamında, azalan doğal kaynakların yeni nesillere aktarılması, doğaya zarar veren etkenlerin azaltılıp, çevreye duyarlı proseslerin oluşturulması, karbon ayak izinin azaltılması, tüm sektörlerin ana gündem maddesi olmuştur. Sürdürülebilirlik raporlaması ve çalışmaları hakkında raporun 10-j maddesinde detaylı bilgi verilmiştir.

Enerji, geri dönüşüm, sıfır atık politikası, verimliliklerin artırılması ve yerli kaynak kullanımları, günümüz şartlarında ciddi önem arz etmektedir. Ar-Ge çalışmalarımız kapsamında, sürdürülebilir bir yaşam döngüsünün sağlanması amacıyla faaliyetlerimize devam edilmektedir.

Yapılan bu çalışmalarımız neticesinde Şirketimiz, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından, ürün/hizmette düşük karbon emisyonu, atık önleme, enerji verimliliği, su tasarrufu ve zararlı kimyasalların kullanılmaması gibi alanlar dikkate alınarak faaliyetlerini çevreye duyarlı bir şekilde sürdüren işletmelere verilen "Çevre Etiketini"ne layık görülmüştür.



Ege Seramik kurumsal olarak çevre duyarlılığı ile ilgili dünyada Seramik sektöründe sadece 15 firmada olan **Green Squared** belgesini Türkiye'de ilk alan kurum olmuştur. Şirketimiz tarafından gelecek nesillere daha temiz ve sürdürülebilir bir çevre bırakmak, ana gündem maddemiz olarak varlığını sürdürmektedir. Bu yöne ile sürdürülebilirlik, karbon ve su ayak izine yönelik çalışmalara hız verilmiştir. Sürdürülebilirlik konusunda danışman firma ile çalışmalar tamamlanmış olup, 2023 yılına ait kurumsal ayak izimiz hesaplanmıştır. Aynı paralelde 2024 yılı hesaplamalarımız tamamlanarak, doğrulama denetiminden geçirilmiştir.



10. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2025 yılında toplam 93 Milyon TL modernizasyon harcaması gerçekleştirmiştir. Modernizasyon yatırımları kapsamında, 6. Hol Üretim hattı tabandan, çatısına kadar komple yenilenmiştir. 6. holde son teknolojik yeniliklere sahip fırın, pres, sırlama hattı, dijital baskı makinelerinin yanı sıra yapay zeka destekli taşıma robotları satın alınmıştır. Yatırımın ortalama maliyeti 8 Milyon USD olarak hesaplanmıştır. Temin edilen makine ve teçhizatların kurulumları rapor tarihi itibarıyla süratle devam etmektedir. Yatırımın Nisan 2026 sonunda devreye alınması öngörülmektedir.

Yatırım kapsamında sonucunda kapasite değişikliği olmayacak, enerji ve işgücü verimliliği sağlanacaktır.

Şirketin Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimiz Denetim Komitesi ve iç denetçiler tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerek şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır.

Denetim komitesi düzenli olarak bir araya gelerek şirketin bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmekte, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemekte, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemekte ve Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır.

Şirketimiz Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. belgelendirme prosedürleri doğrultusunda ve düzenlemeler ile uyumlu uygulamaların kanıtlanması ile 15 Ağustos 2016 tarihinden geçerli, **ISO/IEC 27001:2013** standardına göre Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesi almaya hak kazanmış ve iş süreçlerinde çok önemli geliştirmeler yapmıştır.

Bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta ve sonuçları direkt şirket üst düzey yönetimine bildirilmektedir. Çok yönlü iletişimle bildirilen problemlerin çözüm yolları aranmakta ve politikalar oluşturulmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

b) Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketimiz gelişmeleri, yenilikleri takip ederek, ülkesine en ileri teknolojik yatırımları getirmekte, istihdam yaratmakta, ihracatını her zaman için ileriye götürmeye çalışmakta ve en önemlisi "**lider sanayi kuruluşu**" olduğunun bilincinde bulunmaktadır. Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir. Şirketimizin vizyon ve misyonu faaliyet raporumuzda ve kurumsal internet sitemizde açıklanmıştır.

c) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	%	TL	%
Seramik Araştırma Merkezi	2.020.612	8,00	2.020.612	8,00
Toplam	2.020.612		2.020.612	

d) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

e) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetimlere ve Kamu Denetimlerine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde tam tasdik denetimleri AS Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. firmasınca, bağımsız denetimlerimiz ise MBK Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. firmasınca gerçekleştirilmiştir.

f) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır. 2025 yılı içinde gerçekleşen davalara ilişkin karşılıklar, dipnot açıklamalarında verilmiştir.

g) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

h) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Genel Kurulda alınan tüm kararlar yerine getirilmiş olup; artan maliyetler, döviz kurunun enflasyon artış oranının altında kalması, ihracat satış fiyatlarının döviz bazında gerilemesi, satış kanallarındaki talep daralması, enflasyon muhasebesi nedeniyle artan amortisman giderleri ve yatırımlar nedeniyle kapanan üretim hatlarının etkisi ile; 2025 yılı faaliyet döneminde hem bir önceki yıl mali sonuçlarının hem de öngörülen bütçe hedeflerinin gerisinde kalınmıştır. Ancak yatırım döneminde olduğu için hedefler revize edilmiştir. Yatırımlara 2026 yılında da devam edilmesi hedeflenmektedir.

i) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Yoktur.

j) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz tarafından 2025 yılı içerisinde 6.000.-TL. bağış ve yardımda bulunulmuştur.

Şirketimizin çevreye duyarlı politikalarına paralel olarak, atık su üretim tesisi ile proses suyunun doğrudan deşarjı önlenmekte ve atık su arıtma tesis çıkış değerleri sürekli kontrol edilmektedir. Şirketimiz bünyesinde yer alan mevcut arıtma tesislerimiz düzenli olarak kontrol edilmekte, gerekli yenileme faaliyetleri ve iyileştirmeler muntazaman yapılmaktadır. Bunun yanı sıra arıtma sistemlerinde ek geliştirmeler ve değişikliklere gidilerek su kalitesi devamlı arttırılmakta, geri dönüştürülen su miktarı çoğaltılmaktadır.

Yine sürdürülebilirlik anlayışı ile ara proseslerde oluşan atıklar geri kazandırılarak, yeniden prosese dahil edilmekte, üretime alınarak atık bertarafı minimize edilmektedir. Bununla beraber fabrika bacalarından atmosfere salınan gaz miktarı, emisyon ölçümleri kapsamında periyodik olarak ölçülmektedir. Emisyon izninde verilen sınır değerlerden bir sapma olup, olmadığı devamlı kontrol altında tutulmaktadır.

Bu gayretlerimiz ve özverili çalışmalarımız kapsamında Şirketimize, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nca 22.09.2014 tarihinden 22.09.2019 tarihine kadar geçerli olmak üzere, Hava Emisyon, Atık su Deşarjı kapsamında "**ÇEVRE İZİN BELGESİ**" verilmiştir. Süresi sonunda belgemiz kapsamında sorumluluklarımız yerine getirilerek, belgemizin süresi 22.09.2029 tarihine kadar uzatılmıştır.

Şirketimizce benimsenen sürdürülebilirlik anlayışı kapsamında hazırlanan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu, kamuyu aydınlatma platformunda 28 Ekim 2025 tarihinde ve Şirketimizin www.egeseramik.com internet adresinde yayınlanmıştır. (Bknz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1508703>)

CE uygunluk işareti faaliyetlerinde (305/2011/AB) Yapı Malzemeleri Yönetmeliği ve EN 14411 Harmonize Standardı kapsamında uygulamalar etkin bir şekilde sürdürülmektedir.

Şirketimiz aleyhine çevreye verilen zararlardan dolayı açılmış bir dava bulunmamaktadır.

k) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu gereğince, 2025 yılı için bağlılık raporunu hazırlamıştır.

Hâkim Şirket İbrahim Polat Holding A.Ş. ile, hâkim şirkete bağlı bir şirketler arasında, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler raporlarda değerlendirilmiştir.

Bu hukuki işlemlerin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği konusu da raporlarda ele alınmıştır.

Buna göre; Hakim şirket, konumundaki İbrahim Polat Holding A.Ş. bağlı ortaklık ve iştiraklerini anılan bu işlemler nedeniyle zarara uğratmamıştır. Bağlı ortaklık ve iştirakler zarara uğramadığı için, yönetim kurulu zararın denkleştirilmesi yapmamıştır.

11. Finansal Durum

SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ne uygun olarak düzenlenen mali tablolara göredir.

Özet Bilanço (TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	3.809.412.418	2.678.216.245
Duran Varlıklar	2.930.404.578	3.080.724.978
Aktifler	6.739.816.996	5.758.941.223
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.342.975.375	2.393.902.916
Uzun Vadeli Yükümlülükler	406.174.235	209.408.521
Özsermaye	1.990.667.386	3.155.629.786
Pasifler	6.739.816.996	5.758.941.223

Özet Gelir Tablosu (TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net Gelirler	4.515.677.604	3.523.217.741
Brüt Kar	326.179.214	6.359.466
Faaliyet Karı/(Zararı)	(688.219.547)	(898.006.038)
Net Karı/(Zararı)	(1.167.441.000)	(1.164.940.559)
EBITDA (FAVÖK)	(434.265.818)	(660.525.970)

Finansal Rasyolar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran	0,88	1,12
Likidite Oranı	0,61	0,57
Brüt Kar Marjı	7,22%	0,18%
Faaliyet Kar Karjı	(15,24%)	(25,49%)
Vergi Öncesi Kar Marjı	(23,58%)	(38,40%)
EBITDA (FAVÖK) Marjı	(9,62%)	(18,75%)

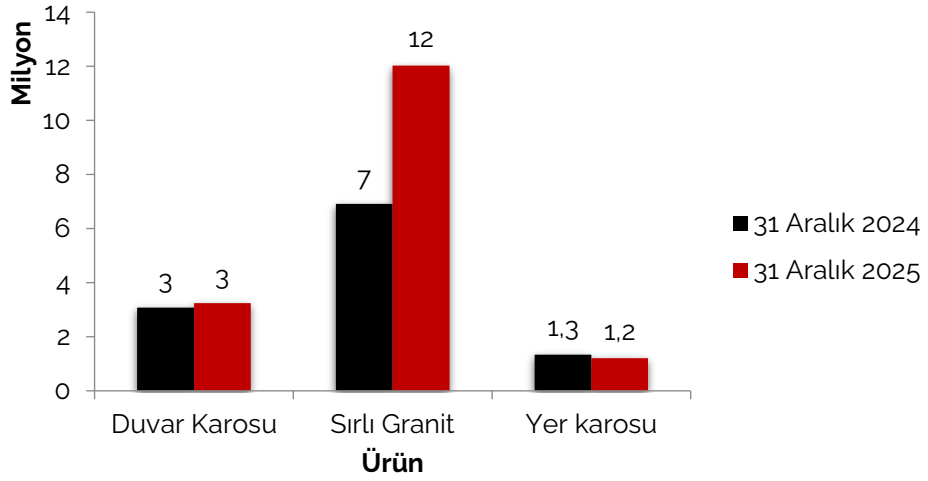
12. Üretim

Şirketimiz Ege Seramik San.ve Tic. A.Ş.'nin 2025 yılında kapasite kullanım oranı sonuçlara %70,87 olarak gerçekleşmiştir. (2024 Yılı %48,65) Üretim miktarımız 2024 yılına kıyasla %45,27 artarak 16.468.929 m² olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarları önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıda tablo halinde verilmektedir.

Ürün (m ²)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Artış/Azalış	%
Duvar Karosu	3.240.157	3.077.702	162.455	5,28%
Sırlı Granit	12.025.961	6.916.594	5.109.367	73,87%
Yer karosu	1.202.811	1.342.221	(139.410)	(10,39%)
Toplam	16.468.929	11.336.518	5.132.411	45,27%

Miktar m²

Üretim Miktarı



SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ne uygun olarak düzenlenen mali tablolara göre 2025 yılında net satış gelirlerimiz 2024 yılına kıyasla %33,17 artarak 4.515.677.604 TL. gerçekleşmiştir.

Satış miktarı ise bir önceki yıla göre %33,17 artarak 16.635.332 m² olarak gerçekleşmiştir. Yurtdışına yapılan satışlarımızda 2024 yılına oranla (%35,98) azalış izlenirken, yurtiçi satış miktarımızda ise geçen yıla kıyasla %100,51 artış sağlanmıştır.

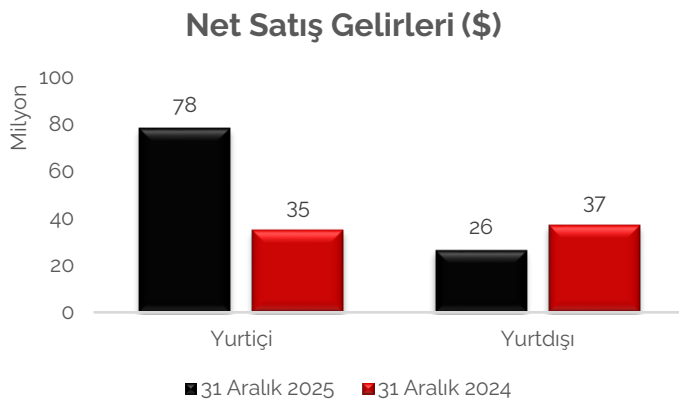
Satışlar (m ²)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Fark	%
Yurtiçi	13.216.272	7.804.007	5.412.265	69,35%
Yurtdışı	3.419.060	4.687.750	(1.268.689)	(27,06%)
Toplam	16.635.332	12.491.757	4.143.575	33,17%

Net Gelirler (TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Fark	%
Yurtiçi	3.320.292.973	1.655.925.012	1.664.367.961	100,51%
Yurtdışı	1.195.384.631	1.867.292.729	(671.908.098)	(35,98%)
Toplam	4.515.677.604	3.523.217.741	992.459.863	28,17%

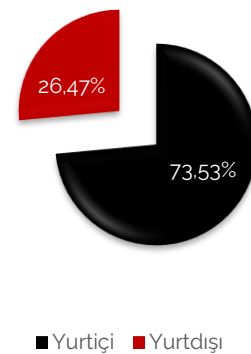
Net Gelirler (USD)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Fark	%
Yurtiçi	77.981.873	34.720.275	43.261.597	124,60%
Yurtdışı	26.295.666	36.744.441	(10.448.775)	(28,44%)
Toplam	104.277.538	71.464.716	32.812.822	45,91%

2025 yılında ihracatımız 26.295.666 USD olarak gerçekleşmiştir.

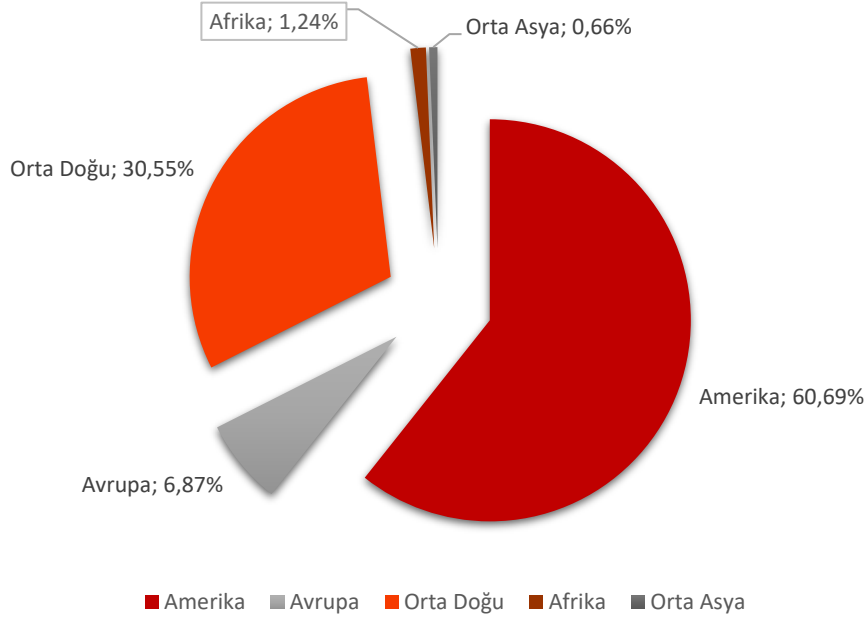
Yurtdışında en yüksek hacimli çalıştığımız pazarlar sırasıyla ABD, Ürdün, Almanya ve K.K.T.C.'dir. 2025 yılında 44 ülkeye ihracat yapılmış olup, yurtdışı toplam gelirlerin %93,34' ü bu ülkelerden sağlanmıştır.



Satışların Dağılımı



Yurtdışı Satışların Bölgesel Dağılımı



13. Sektörel Gelişmeler

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

a) Seramik Kaplama Malzemeleri Sektörü

Seramik karo imalatı sektöründeki gelişmelerin ana belirleyicisi inşaat sektörü ve inşaat sektöründe yaşanan ihtiyaçlardır. Seramik karo nihai ürün olarak inşaat sektöründe kullanılmakta olup, nihai ürünlerine yönelik talep inşaat sektöründeki büyüme ile doğrudan bağlantılıdır. Seramik karoların konut ve konut dışı binalar içinde daha yaygın olarak kullanılmakta olması, seramik karo ürünlerinin inşaat sektörüne olan bağımlılığını artırmaktadır. Bu bağlamda, seramik karo imalatı sektöründeki gelişmeler inşaat sektöründeki değişimler ile takip edilmektedir.

Türkiye, seramik kaplama malzemeleri üretiminde sahip olduğu köklü sanayi geleneği, güçlü altyapısı ve sürekli gelişen teknolojik kapasitesi sayesinde hem Avrupa'da hem de dünya genelinde stratejik bir üretim üssü konumundadır. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın verilerine göre Türkiye, Avrupa'nın 3'üncü, dünyanın ise 9'uncu büyük seramik kaplama malzemeleri üreticisidir.

Bu güçlü konum, erken dönemden itibaren yapılan yatırımlar, gelişmiş üretim hatları ve istikrarlı bir şekilde büyüyen sanayi altyapısıyla şekillenmiştir.

Sektör, sadece üretim büyüklüğüyle değil, aynı zamanda ihracat performansı ile de dikkat çekmektedir. Türkiye, seramik kaplama malzemeleri ihracatında dünya sıralamasında 6'ncı sırada yer almakta olup, Türk seramik markaları uluslararası pazarlarda yüksek kalite algısı, tasarım kabiliyeti ve rekabetçi fiyatlandırma politikaları sayesinde geniş bir müşteri kitlesine ulaşmaktadır. Bu bağlamda Türk seramik sektörü, İtalya ve İspanya gibi geleneksel lider ülkelerle doğrudan rekabet edebilecek düzeye ulaşmıştır.

Sektörün en önemli avantajlarından biri, ihracatın büyük ölçüde yerli katma değerle gerçekleştirilmesidir. Ortalama olarak %81 oranında yerli girdilerle yapılan üretim hem yüksek üretim verimliliği sağlamakta hem de döviz kazandırıcı etkiyi artırarak milli ekonomi için stratejik katkı sunmaktadır.

Enerji verimliliği yüksek fırınlar, yerli hammadde kullanımı ve dijital baskı gibi ileri teknolojilerin yaygınlaşması, bu katkının sürdürülebilirliğini pekiştirmektedir.

Türkiye seramik sektörü, aynı zamanda sosyo-ekonomik açıdan da önemli bir etki alanı yaratmaktadır. Sektörde yaklaşık 45.000 kişiye doğrudan, 300.000 kişiye ise dolaylı olarak istihdam sağlanmakta; bu yönüyle özellikle Anadolu'daki sanayi bölgelerinde bölgesel kalkınmayı destekleyen lokomotif sektörlerden biri olarak öne çıkmaktadır. Seramik fabrikalarının büyük bölümü Ege, İç Anadolu ve Marmara bölgelerinde yoğunlaşmakta; bu durum hem lojistik avantajlar hem de iç pazar erişimi açısından önemli katkılar sağlamaktadır.

(Kaynaklar: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Seramik Sektör Raporu; Türkiye Seramik Federasyonu Değerlendirme Notu, 23 Şubat 2024)

b) Üretim Süreçleri ve Teknolojik Gereksinimler

Seramik kaplama malzemeleri; kil, silikat, boya ve çeşitli hammaddelerden üretilmektedir. Üretim süreci; farklı yöntemler ve üretim istasyonları aracılığıyla öğütme, kurutma, sıkıştırma, pişirme, cilalama, kesme (rektifiye etme) ve ambalajlama aşamalarından oluşmaktadır.

Bu üretim süreci için geniş ölçekli üretim tesisleri, ileri teknolojiye sahip makine parkları, yüksek enerji ve su kaynakları, uzmanlaşmış iş gücü ile etkin malzeme akışını sağlayan iç ve dış lojistik yönetimi gerekmektedir.

c) Dünya Seramik Kaplama Malzemeleri Pazarı

Küresel SKM tüketiminin yaklaşık %40'ı Çin tarafından gerçekleştirilmektedir. En yüksek tüketim oranına sahip diğer ülkeler sırasıyla Hindistan, Brezilya, Endonezya, Mısır, Vietnam, Suudi Arabistan, Türkiye, ABD ve Meksika'dır.

Dünya seramik kaplama malzemeleri üretiminde Çin, İtalya, İspanya ve Türkiye uzun yıllardır öncü konumda bulunmaktadır. Günümüzde üretim miktarıyla öne çıkan ilk 10 ülke: Çin, Hindistan, Brezilya, İran, Endonezya, Mısır, Vietnam, İspanya, İtalya ve Türkiye'dir.

d) Dünya Pazarında Rekabetçi Konum

Dünya SKM sektörünün 2025 yılı itibarıyla pazar değeri ~195 milyar USD olup, yıllık %2,7 bileşik büyüme oranı ile 2030 yılında ~230 milyar USD seviyesine ulaşması beklenmektedir.

Küresel SKM pazarında İtalya, İspanya, Çin ve Türkiye, ürün kalitesi, estetik çeşitlilik ve yenilikçilik açısından lider konumda yer almaktadır. Son yıllarda Hindistan, düşük işçilik maliyeti avantajı ile sektörde yükselerek önemli bir rekabet unsuru hâline gelmiştir:

•İtalya ve İspanya, iç tüketimlerinin üzerinde ihracat gerçekleştiren iki önemli ülkedir.

•Türkiye ihracatta öne çıkan ülkeler arasındadır. Hindistan gibi ülkelerin uluslararası pazarlarda Pazar payını artırması Türkiye ihracat fiyatlarında baskı unsuru olmuş, fiyatların aşağı çekilmesine neden olmuştur.

•Çin, Hindistan, İran, Brezilya ve Meksika gibi büyük üreticiler ağırlıklı olarak iç pazarlarına yönelik üretim gerçekleştirmektedir.

Seramik kaplama malzemeleri üretimine yapılan yatırımlar sonucunda, küresel ölçekte en fazla ithalat yapan ülkelerin sıralaması değişkenlik göstermektedir. Günümüzde en yüksek SKM ithalatı gerçekleştiren ülkeler ABD, Irak, Fransa, Filipinler, Almanya, Endonezya, Güney Kore, Tayland, Rusya ve İsrail'dir.

Seramik kaplama malzemeleri sektörü, ihracatta yerli kaynakları en çok kullanan ve ithal ürünlere bağımlılığı en az olan sektördür. Bu anlamda Türk ekonomisine önemli katkısı bulunmaktadır.

2025 Aralık ayında seramik kaplama malzemeleri üretiminde bir önceki yıla kıyasla önemli ölçüde bir değişiklik izlenmemiştir. Türkiye genelinde, raporlama dönemi itibarıyla, mevcut kapasite kullanım oranının ~%50-%55 seviyelerinde olduğu tahmin edilmektedir. Seramik sektörü özelinde raporlama dönemi itibarıyla, ihracat miktarı bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla (%3,5) düşüş göstermiştir. Toplam ihracat tutarı ~641 milyon USD olarak sonuçlara yansımış olup, önceki yıla nazaran toplam ihracat tutarında (%6,2) azalış izlenmiştir.

TÜRKİYE GENELİ SERAMİK KAPLAMA MALZEMELERİ İHRACATI (GTİP 6907) OCAK-ARALIK 2024-2025											
ÜLKE	OCAK - ARALIK 2024				OCAK - ARALIK 2025				2024-2025 (%) Değişim		
	Miktar (Ton)	Miktar (Bin m ²)	Değer (Bin\$)	Bir.Fiyat	Miktar (Ton)	Miktar (Bin m ²)	Değer (Bin\$)	Bir.Fiyat	Miktar	Değer	
1 ALMANYA	221.889	12.353	95.898	7,8	221.669	12.071	104.965	8,7	-2,3	9,5	
2 ABD	244.590	13.636	101.695	7,5	189.777	10.936	75.245	6,9	-19,8	-26,0	
3 İNGİLTERE	162.808	7.684	57.106	7,4	146.788	6.925	51.413	7,4	-9,9	-10,0	
4 FRANSA	98.346	5.228	42.417	8,1	95.471	4.952	42.236	8,5	-5,3	-0,4	
5 FAS	56.855	3.068	21.704	7,1	70.750	3.823	29.979	7,8	24,6	38,1	
174 SRI LANKA	9	1	19	23,7	0	0	0	-	-	-	
TOPLAM	1.784.898	97.500	683.346	7,0	1.561.888	85.744	641.285	7,5	-12,1	-16,2	

Kaynak: <https://ccst.org.tr/kurumsal/istatistikler>

İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Türkiye'de seramik sektöründe faaliyet gösteren firmaların karlılığını en çok etkileyen hususlar başta enerji fiyatları (doğalgaz ve elektrik) ve üretim sürecinde ihtiyaç duyulan ithal girdilerken, bu kalemlere ek olarak navlun fiyatlarındaki artış ve azalışlarda ciddi yer tutmaktadır. Enerjinin yoğun tüketildiği seramik sektörü, özellikle doğal gaz fiyatlarına karşı hassasiyet göstermektedir.

Fosil yakıt kullanımını azaltmak amacıyla, güneş enerjisi santrali (GES) kurulmasına yönelik verilen yönetim kurulu kararına istinaden izinler alınmış olup, 08 Nisan 2025 tarihinde başvurumuza istinaden yatırım teşvik belgemiz onaylanmıştır.

Türkiye seramik kaplama malzemeleri ihracatında İsrail önemli pazar olarak yer almakta olup, barış ikliminin sağlanması ve yasağın kaldırılması halinde, bu coğrafyada yeniden yapılanma ve yeni konut arzı ihtiyacı doğacaktır. Bunun beraberinde ihracat potansiyelinde artış yaratacağı ön görülmektedir. Bu yöndeki gelişmeler hassasiyetle takip edilmektedir.

Bir diğer önemli husus ise kredi faiz oranlarının, inşaat sektörü piyasasını hareketlendirecek seviyeye henüz gelmemiş olmasıdır. İç pazar bu durumdan olumsuz etkilenmiş, yeni konut arzı faaliyetlerinde düşüşler izlenmiştir. 2025 yılında uygulanan faiz politikası, talebin istenilen seviyeye ulaşmasında yetersiz kalmasına etken olmuştur.

Ancak piyasanın sınırlı düzeyde hareketlenmesi mümkün olabilmektedir. 2025 yılı sonu itibariyle, enflasyonla mücadele tedbirleri neticesinde alınan olumlu sinyallere istinaden, T.C. Merkez Bankası Para Politikası Kurulu tarafından, Aralık 2025 ayında politika faizi 150 baz puan düşürülerek, %38 olarak uygulamaya alınmıştır.

Geride bıraktığımız 2024 yılı sonu itibariyle bu oran %47,5 olarak uygulanmaktaydı. Enflasyonun olumsuz etkilerinin benzerleri maalesef dünya genelinde de yaşanmaktadır.

Artan faiz oranları, tüketicileri olumsuz yönde etkilemekte, bu durum yeni konut alımı, yenileme, tadil bakım onarım gibi ihtiyaçların ertelenmesine, tasarruf sahiplerinin birikimlerini nakit ve nakit benzeri varlıklarda değerlendirilmelerine sebep olmaktadır.

Ege Seramik'in Sektördeki Konumu

1972 yılında kurulan ve 1975 yılında üretime başlayan Ege Seramik, Türkiye seramik kaplama malzemeleri sektörünün öncü kuruluşlarından biridir. Yarım asrı aşan geçmişle köklü kurumsal yapısını sürdüren Ege Seramik, alanında uzman kadrosu ve yüksek üretim kapasitesiyle sadece Türkiye'de değil, küresel pazarda da güçlü bir marka kimliği oluşturmuştur.

Geniş ürün yelpazesi, tasarım gücü ve kalite odaklı üretim anlayışıyla hem iç pazarda hem de ihracatta tercih edilen markalar arasında yer alan Ege Seramik, son yıllarda gerçekleştirdiği yatırımlarla üretim altyapısını büyük ölçüde modernize etmiştir.

Şirket, orta vadede planladığı ileri teknoloji yatırımlarıyla verimlilik, sürdürülebilirlik ve ürün çeşitliliğini artırarak hem yurt içi hem de uluslararası pazarlarda rekabet gücünü daha da pekiştirmeyi hedeflemektedir.

Seramik Kaplama Malzemeleri Sektörünün Güncel Sorunları

Seramik kaplama malzemeleri sektörünün yaşadığı sorunlar ağırlıkla, Türkiye'deki diğer sanayi sektörleriyle paraleldir. Son yıllarda Türkiye'de sanayinin kronik problemlerinin yanı sıra, konjonktür sorunlar daha ön plana çıkmıştır:

(1) Nitelikli İşçi Problemi:

İşçi başına katma değer, pandemiden bu yana düşüş kaydetmektedir. OECD 2025 raporu, Türkiye'de çalışan başına potansiyel büyümenin yavaşladığını, verimliliğin özellikle hizmet sektörüne kıyasla sanayide görece düşük olduğunu vurgulamaktadır. Türkiye'de sanayi sektöründeki istihdam payı azalmaya devam ederken, işgücünün hizmet ya da farklı sektörlerle kayışı verimlilik dinamiklerini etkilemektedir.

(2) Finansal Maliyetler:

Türkiye'de finansman maliyetlerinin yükselmesi nedeniyle, üreticilerin finansal maliyetleri artmıştır. Kısa vadeli kaynaklar ile uzun vadeli yatırımlar finanse edilmesi sonucunu doğurmaktadır. Bu durum yatırımların geri dönüş sürelerini uzatmaktadır.

Üreticiler, gelirlerini ağırlıklı olarak uzun vadeli tahsilatlar yoluyla elde etmekte, buna karşın enerji ve işçilik gibi temel maliyet kalemlerini kısa vadeli ödemelerle karşılamak durumunda kalmaktadır. Bu durum, işletme sermayesi yönetimini zorlaştırmakta ve finansal yükü artırmaktadır.

(3) Rekabetçi Olmayan Kur:

Kurun enflasyonun altında artması, ihracat pazarında, Türk üreticilerinin rekabet gücünü, döviz gelirlerini azaltmış, ihracat pazarlarında konum kaybetmesine neden olmuştur. Ancak, düşük kur dövizli borçlanmada avantaj sağlamış görünse de bu konudaki yasal sınırlamalar nedeniyle kaynak bulmak zor olmaktadır. Düşük aynı zamanda ihracatta rekabetçi fiyat verilmesini zorlaştırmaktadır.

(4) Durgunluk ve Düşük Talep:

İnşaat sektörü, enflasyonla mücadele adımları kapsamında uygulanan sıkı maliye politikasından olumsuz yönde etkilenmiştir. Politika faizindeki artış beraberinde reel faizi de tetiklemiş, bankalarca uygulanan tüketici ve ticari kredilerdeki faiz oranları hissedilir derecede artmıştır. Bunun beraberinde, tasarruf sahipleri ile konut ihtiyacı olan tüketiciler, konut kredilerine bankalarca uygulanan yüksek faiz oranları sebebiyle, ellerinde bulunan tasarruflarını konuta bağlamak yerine, mevduatta kalmayı tercih etmektedirler.

Faiz oranlarındaki düşme eğiliminin devam etmesi durumunda, yeni konut almak ve gayrimenkul yatırımı yapmak isteyen tasarruf sahiplerinin bu yöndeki taleplerinin artacağı, bu durum inşaat sektörünün yeniden hızlanmasını sağlayacağı düşünülmektedir.

(5) Enerji Maliyetleri ve Doğal Gaz Fiyatları:

Seramik sektörü, yüksek enerji tüketimi olan sanayi kollarından biridir. 2025 yılında küresel enerji piyasalarındaki dalgalanmalar nedeniyle doğal gaz fiyatlarındaki %30'luk artış, üretim maliyetlerini ve işletme sermayesi açığını olumsuz yönde etkilemiştir. Türkiye'deki üreticiler doğalgaz fiyatlarındaki artışlar nedeniyle kârlılık baskısı altında kalmış, bu durum bazı küçük ve orta ölçekli üreticilerin kapasite kullanım oranlarını düşürmesine sebep olmuştur.

(6) Yeşil Mutabakat ve Sürdürülebilirlik Regülasyonları:

Avrupa Yeşil Mutabakatı (Green Deal) kapsamındaki yeni çevre düzenlemeleri, ihracatçı firmalara ciddi yükümlülükler getirmiştir. Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (CBAM) süreci, 2025'te seramik sektörüne uygulanacak ön hazırlık yükümlülükleriyle birlikte takip edilmeye başlanmıştır. Karbon emisyon takibi, dijital ürün pasaportu, geri dönüştürülebilirlik etiketleri gibi uygulamalar hızla önem kazanmıştır.

(7) Lojistik ve Tedarik Zinciri Riskleri

Kızıldeniz ve Süveyş Kanalı'ndaki jeopolitik riskler nedeniyle, özellikle ithalatta nakliye süreleri ve navlun maliyetleri ciddi oranda artmıştır. Bu durum beraberinde üretim maliyetlerini olumsuz etkilemiştir. Çin ve uzak doğu ülkelerinden yapılan makine, ekipman, yedek parça ve işletme malzemesi gibi ihtiyaç duyulan kalemlerin tedarik sürelerini olumsuz etkilemiştir. Alternatif limanlar ve rota planlamaları, sektörün gündemindedir.

(8) Jeopolitik Riskler:

Sektörü etkileyen diğer önemli unsur ise İsrail hakkında verilen ihracat yasağı ve hemen yanı başımızda devam eden Ortadoğu'daki gerilimler olmuştur. 2023 Yılı'nın Ekim ayından bu yana devam eden İsrail-Filistin çatışmaları, devamında Lübnan ve İran'a sıçrayan savaş ortamı, Suriye'de yaşanan rejim değişikliği ve çatışma iklimi, bu pazarda istikrarsızlığı beraberinde getirmiştir.

İsrail ile normalleşme adımlarının yeniden sağlanması, barış ikliminin yeniden tesis edilmesi durumunda bu bölgedeki inşaat faaliyetleri ve buna bağlı seramik ihtiyaçlarının artacağı düşünülmektedir.

(9) Anti Damping Soruşturması:

Tüm bu gelişmelerin dışında seramik sektörünü yakından etkileyen bir diğer gelişme ise, Avrupa Birliği Komisyonu tarafından sonuçlandırılan Anti Damping soruşturması olmuştur. Avrupa Birliği Komisyonu tarafından, Türkiye ve Hindistan'da faaliyet gösteren seramik üreticileri aleyhinde anti damping soruşturması sonuçlanmış, nihai karar 10 Şubat 2023 tarihinde komisyon tarafından açıklanmış ve damping uygulaması rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Alınan kararda yerli üreticiler için %, %4,8, %20,90 oranlarında önlem alındığı açıklanmıştır. Soruşturma kapsamında Avrupa Komisyonu ile iş birliğinde bulunan Şirketler için damping oranı %9,20 olarak açıklanırken, iş birliğinde bulunmayanlar şirketlerde bu oran %20,90 olarak açıklanmıştır. Buna göre; Şirketimiz Ege Seramik, Avrupa Birliğinde yapacağı satışlarda, AB müşterileri %9,20 oranında ek maliyet ile karşılaşmaktadır. Avrupa Birliği'nin Hindistan'la imzaladığı serbest ticaret anlaşması antidamping oranlarını etkilememiştir.

Seramik Kaplama Malzemeleri Sektöründe Fırsatlar

(1) 2025 Yılında Artan Konut İhtiyacı ve Seramik Sektörü İçin Fırsatlar:

2025 itibarıyla Türkiye'de ve dünya genelinde konut ihtiyacı yapısal olarak artmaktadır. Hane halkı küçülmesi, kentleşme, tek yaşam tercihleri ve demografik değişimler bu artışı tetiklemektedir. Kısa ve orta vadede konjonktürel olarak baskılanan talebin yeniden canlanması beklenmektedir.

Türkiye özelinde öne çıkan faktörler şunlardır:

- **Kentsel dönüşüm ve yeniden inşa:** 6 Şubat depremleri sonrası başlatılan projeler 2025'te hız kazanmıştır. Deprem bölgesinde yaklaşık 650 bin yeni konutun yapımı sürmektedir.

- **Barınma maliyeti ve iç göç:**

Büyükşehirlerde artan kira ve maliyetler, sosyal ve uygun maliyetli konut projelerine talebi artırmıştır.

- **Yatırım amaçlı talep:** Enflasyonist ortamda konut, bireysel yatırımcılar için güvenli liman olmaya devam etmektedir.

- **Yıllık ihtiyaç:**

Türkiye'de yıllık 700.000-800.000 yeni konut ihtiyacı öngörülmekte, arz-talep dengesizliği sektörü canlı tutmaktadır.

Bu gelişmeler, seramik kaplama malzemeleri sektörü için önemli fırsatlar sunmaktadır.

Özellikle;

- Yeni ve dönüşüm projelerinde seramiğin standart malzeme olarak tercih edilmesi,

- Tasarım odaklı, büyük ebatlı ve özel yüzeyli ürünlere yönelim, sektörün ürün çeşitliliğini ve katma değerini artırarak büyümesini desteklemektedir.

Dünya genelinde ise; Suriye, Ukrayna ve İsrail savaşlarının bitmesi ile savaş bölgelerindeki bayındırlık faaliyetlerinden kaybedilen pazarların yeniden kazanılacağı düşünülmektedir.

(2) Sürdürülebilirlik ve Yeşil Mutabakatın Türk Seramik Sektörüne Sağladığı Fırsatlar:

AB'nin 2026'da tam uygulamaya geçireceği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), düşük karbon ayak izi talep eden düzenlemeleriyle Türk seramik sektörü için önemli fırsatlar sunmaktadır. Türkiye'nin Gümrük Birliği ve yakın tedarikçi avantajı, CBAM uyumlu ürünlerle Avrupa pazarında rekabet gücünü artırmaktadır.

Seramik ihracatının %60'a yakını AB ve çevresine yapılmakta olup; Çin, Hindistan ve Vietnam gibi ülkelerin yüksek karbon nedeniyle dezavantaj yaşaması, Türkiye için maliyet ve çevre açısından avantaj yaratmaktadır. AB Yeşil Mutabakat kapsamında zorunlu hâle gelen eko-tasarım, EPD ve LCA gibi çevresel standartlar, Türk üreticilere dönüşümle farklılaşma imkânı tanımaktadır. Bu dönüşüm için AB fonları, TÜBİTAK, KOSGEB ve TKYB kaynaklı yeşil finansman araçları kullanılabilir.

2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik hem kamuda hem özel sektörde satın alma tercihlerinde belirleyici unsur hâline gelmiştir.

Yeşil üretim belgeleri artık yalnızca bir zorunluluk değil, aynı zamanda bir satış ve marka değeridir.

(3) Ürün Portföyünde Katma Değerli Ürünlere Yönelme:

Müşteri ve pazarı yönlendirecek nitelikte katma değerli ürünler, markalaşma, tasarım,

Ar-Ge ve sürdürülebilirlik odaklı üretimi teşvik ederek Türk seramiğini daha yüksek kârlı ve kalıcı pazarlara taşıyacaktır. Avrupa pazarına yakınlık, hızlı teslimat ve düşük karbon ayak izi gibi avantajlar da bu segmentte daha güçlü bir değer önerisi oluşturacaktır. Ayrıca bu yönelim, pazarlama becerilerini geliştirerek sektörün fiyat rekabetinden değer rekabetine geçişini destekleyecektir.

14. Şirketimizin Sektördeki Durumu

Ege Seramik, Türkiye'nin ve dünyanın öncü ve köklü seramik üreticilerinden biridir. 50 yılı aşkın deneyimiyle sektörde birçok teknolojik yeniliğin öncüsü olmuş, üretim kapasitesinin büyük bir bölümünü ihracat pazarlarına yönlendirmiştir. Türkiye ve küresel pazarda, marka değeri, uzman kadrosu, kurumsal yapısı, ürün ve hizmet kalitesiyle ilave katma değer sağlamaktadır.

Ege Seramik 2024 yılında başlattığı modernizasyon yatırımlarına yenilerini ekleyerek devam etmektedir.

Yeni Üretim Tesisi:

Ege Seramik, 2025 yılında üretim teknolojisini yenilemek için önemli yatırımlar gerçekleştirmiştir. 6. üretim holünün modernize edilmesi amacıyla tüm makine ve ekipmanlar envanterden çıkartılarak, yerlerine yeni makinelerin alımı gerçekleştirilmiştir. Rapor tarihi itibarıyla makinelerin kurulumları devam etmekte olup, Nisan 2026 ayının sonunda üretime başlanacaktır. Bu yatırım kapsamında 600x1200 ebatlarında üretim kapasitemiz artırılarak, enerji ve iş gücü verimliliğimiz arttırılacaktır.

İleri Baskı Teknolojileri ile Gerçekçi Yüzeyler:

Ege Seramik, dijital rölyef baskı ve desen sonrası dijital tutkallama teknolojilerini kullanarak, mermer, doğal taş ve ahşap dokularını mükemmel gerçekçilikte üretebilen bir sistem geliştirmiştir.

Gelişmiş Polisaj Teknolojisi:

Türkiye'de ilk defa sallanır tip, çoklu ünite polisaj hatları kullanılarak, polisaj kalitesi ve üretim kapasitesi artırılmıştır.

Ambalaj ve Paketleme Teknolojileri:

- Plaka kartondan kendi kutularını üreten otomatik paketleme hattı kapasitesi artırılmıştır.
- Ambalaj malzeme ve işçilik maliyetlerinde önemli avantajlar sağlanmıştır.
- İnsansız, tam otomatik kalite seçim teknolojisi devreye alınmıştır.

Üst Segment Mozaik Ürünleri için Gelişmiş Altyapı:

Ege Seramik, mozaik ürün pazarındaki payını artırmak amacıyla sujet tesisinin altyapısını yenilemiş ve yeni makine yatırımları gerçekleştirmiştir.

Ege Seramik; marka bilinirliğiyle, kurumsallaşmış yurtiçi ve yurtdışı satış kanallarıyla; bilgi teknolojilerindeki alt yapısıyla, sürekli iyileştirme ve ürün gelişimiyle; esnek üretim becerisiyle, İzmir limanına ve Kemalpaşa demiryolu istasyonuna yakınlığı ile Büyükşehir'de konumlanmasına bağlı kaliteli insan gücü temin edebilmesiyle ve sağlam finansal durumuyla sektörde rakiplerinden ayrılan ve gelecek vaat eden bir kurum olmayı sürdürmektedir.

a) Ürün Portföyümüz

Ege Seramik, 2025 yılında da hem global trendleri yansıtan hem de iç pazardaki seramik trendlerine yön veren belirleyici konumunu sürdürmüştür. Sektördeki moda etkisi ve değişimler Ege Seramik ürün portföyünde çok yakından izlenebilir durumdadır. Marka vaadi, sürdürülebilir ürün ve hizmet devamlılığı, belirleyici ve güçlü konumunu her geçen sene pekiştirmekte, güven tazelemektedir.

Ege Seramik ürün portföyü, üretim koşulları ile tamamen uyumlu ve maksimum verimliliği sağlamaya yönelik aynı zamanda da şirketin hedeflerine maksimum katkı sağlayacak şekilde tasarlanmaktadır. Bu nedenle ürün portföyü, sürekli olarak canlı, dinamik tutulmakta, Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri ile sürekli olarak güncellenmektedir.

Çok uzun yıllardır hitap edilen global pazarlarda gösterilen faaliyetlerin neticesinde, zengin ürün portföyü çok geniş bir tüketici kitlesinin beğenisine hitap etmeye devam etmektedir.

b) Pazarlama ve Tanıtım Çalışmalarımız

2025 yılında Ege Seramik'in yeni yatırım hattında ürettiği nitelikli ürünler için **Premium Surface** by Ege Seramik markası oluşturulmuştu. **Amerika Coverings** ile **İtalya Cersaie** fuarlarında yapılan teşhirlerimiz bu yeni nitelikli ürün grubunu göz önüne çıkarmıştır.

Yurtdışı ve yurtiçinde düzenlenen bayi toplantıları ile dönem bağlantıları yapılarak ürünler tanıtılmıştır.

Sektör profesyonellerinde marka farkındalığını arttırmak amacı ile etkinliklere katılım sağlanmış, meslek odaları ve üniversite iş birlikleri geliştirilerek, profesyonel kitleye erişim ve marka farkındalığı artırılmıştır.

Farklı illerde gerçekleştirilen usta eğitim seminerleri icra edilmiş olup, toplantılarımızda seramik ustalarına malzeme ve döşeme teknikleri hususunda bilgiler aktarılmıştır.

Geride bıraktığımız 2025 yılı boyunca Ege Seramik markasının ve ürünlerinin farklı ve üstün yanlarını ortaya koyacak sosyal medya ve dijital tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Perakende pazarına yönelik satış noktalarının gelişimi amacı ile mimari hizmet faaliyetleri yoğunlaştırılmış, nitelikli satış noktalarının sayısının artırılmasına katkı sağlanmıştır.

2025 yılında da ihracat faaliyetlerini arttırmak amacı ile farklı coğrafyalarda fuarlara ve tanıtım etkinliklerine, profesyonel buluşmalara katılım sağlanmıştır.

2025 Yılında düzenlenen toplantı ve katılım sağlanan fuarlar;

THE BIG5 Construct SAUDI Uluslararası Yapı ve Yapı Malzemeleri Fuarı

24 - 27 Şubat 2025 tarihlerinde Riyad'da gerçekleştirilen THE BIG5 Construct SAUDI Uluslararası Yapı ve Yapı Malzemeleri Fuarı'na katılım sağlandı.

İstanbul Bayi Toplantısı

14 - 16 Nisan 2025 tarihlerinde İstanbul'da geniş katılımlı bayi toplantısı yapılmıştır.

COVERING'S 2025

29 Nisan - 02 Mayıs 2025 tarihlerinde A.B.D. Atlanta'da gerçekleştirilen Covering's 2025 fuarına katılındı.

MİMARLAR BULUŞMASI

28 Mayıs 2025 tarihlerinde İstanbul'da geniş kapsamlı mimarlar toplantısı gerçekleştirildi.

CERSAIE 2025

İtalya'nın Bologna'da 26 - 30 Eylül 2025 tarihleri arasında Cersaie 2025 fuarına katılım sağlandı.

Bakuarchifest'25 Etkinliği

Azerbaycan'ının Bakü kentinde gerçekleştirilen Bakuarchifest'25 Etkinliği 'ne katılım sağlanarak, Azerbaycan pazarında pazarlama ve tanıtım faaliyetleri gerçekleştirildi.

01-04 Aralık 2025 Bayi Toplantısı

Tüm Türkiye genelinde faaliyet gösteren bayilerimizin katılımı ile Rusya'nın St. Petersburg şehrinde 01-04 Aralık 2025 bayi toplantısı gerçekleştirilerek yeni ürünlerin tanıtımı ve satış bağlantıları yapılmıştır.

Türkiye'nin her bölgesinden gelen bayilerimizle, Ege Seramik 2025 ürün koleksiyonu siparişleri oluşturarak, yeni sezona hızlı giriş yapıldı.

c) Aldığımız Sertifikalar, Belgeler

- Aldığımız Sertifikalar Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü

Türkiye’de sayılı firmaya verilen, gümrük yükümlülüklerini eksiksiz ve zamanında yerine getiren, kayıt sistemi düzenli ve izlenebilir olan, mali yeterlilik, emniyet, şeffaflık ve güvenlik standartlarına sahip bulunan, kendi oto kontrolünü yapabilen güvenilir firmalara dış ticaret işlemlerinde bir takım kolaylık ve imtiyazlar tanıyan uluslararası statü konumundaki “Yetkilendirilmiş Yükümlü” (Authorised Economic Operator) statüsüne Seramik, Cam ve Toprak sektöründe sahip ilk firma Ege Seramik olmuştur. Bu statü ile şirketimiz, gümrük işlem maliyetlerinde ve tedarik masraflarında tasarruf, gümrük işlemlerin kısılması ile birlikte artan rekabet gücü, ilgili statünün tanındığı ülkelerde sağlanan ayrıcalıklardan faydalanabilme özelliği gibi avantajlar elde etmektedir.



Turquality®

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş., EGE SERAMİK markasıyla, T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından uluslararası markalaşma potansiyeline sahip firmaların, üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimlerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla küresel bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş TURQUALITY® destek programı kapsamına 2017 yılında dahil olmuştur ve 2018 yılında Ekonomi Bakanlığı tarafından Stratejik İş Planı ve Gelişim Yol Haritası onaylanmıştır.

İlk 5 yılın sonlanması neticesinde, 2022 yılında Ticaret Bakanlığı'na, Gelişim Yol Haritası ve Stratejik İş Planı sunumu gerçekleştirilmiş ve Ticaret Bakanlığı tarafından, TURQUALITY® destek programı kapsamında ikinci 5 yıl onaylanmıştır.

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş., halihazırda Turquality programının hedeflediği “Türk Malı” ve Türkiye imajının güçlenmesine çok uzun yıllardır katkı sağlayan bir firmadır. Bu doğrultuda gösterilen çabalarımızın Turquality Destek Programı gibi kapsamlı ve prestijli bir proje ile devletimiz tarafından desteklenmesi Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. için gurur vericidir.



Greenguard

Ege Seramik, tasarım sürecinden başlayarak, ürünün yaşam döngüsü boyunca çevreye ve insana gösterdiği hassasiyeti GREENGUARD ve GREENGUARD GOLD sertifikalarını almaya hak kazanarak, bir kere daha tescillenmiştir. Bağımsız bir denetleme kuruluşu olan UL Environment tarafından verilen GREENGUARD ve GREENGUARD GOLD Sertifikaları, ürünün iç mekan hava kalitesi açısından belirlenen gerekliliklerine uyduğunu kanıtlamaktadır.

2017 yılından itibaren ürünlerimiz GREENGUARD ve GREENGUARD GOLD sertifikalarına sahiptir. 2022 yılında UL Environment' e yaptığı başvuru sonucunda Ege Seramik GREENGUARD ve GREENGUARD GOLD Sertifikaları yenilenmiştir. Bu sertifikalar ile Ege Seramik ürünlerinin 10.000' den fazla kimyasal maddeye karşı yapılan testler sonucunda iç mekanlarda kullanımının sağlıklı ve güvenli olduğu kanıtlanmıştır. Ürün yaşam döngüsü boyunca çevre bilinci ile hareket eden ve insan sağlığını koruyan ürünler üreten Ege Seramik, gelecek nesillere daha iyi bir Dünya bırakabilmek için, çevresel sürdürülebilirliğin sağlanmasını temel çalışma prensibi olarak benimsemiştir.



Green Squared

Green Squared, Kuzey Amerika'nın yalnızca seramik ve seramik döşeme malzemeleri için geliştirilen ilk çok özellikli sürdürülebilirlik standardına uyum programıdır. Dünyada sayılı seramik firmasının sahip olduğu Green Squared belgesini, Türkiye'de ilk ve tek olarak Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. almaya hak kazanmıştır. Ürünlerin çevre ve toplum üzerindeki etkileri değerlendirilip, doğrulanmaktadır.

Green Squared, tüm yaşam döngüleri boyunca ürünler için sürdürülebilirlik kriterleri oluşturma çabasıyla ürün özelliklerini, üretimini, ürün ömrünün sonunu, kurumsal yönetimi ve inovasyonu kapsar.

Bu uygulama, çevre ve toplum üzerinde olumlu etkisi bulunan ürünlere olan talebin ve arzın teşvik edilmesini sağlayarak çevre ve yaşam kalitesinin iyileştirilmesine yönelik potansiyeli desteklemektedir. Şirketimize ilişkin ürün ve uygulamaların değerlendirmesi UL Environment Firması tarafından yıllık gözden geçirmeler ile sağlanmaktadır.



Environmental Product Declaration

EPD, yaşam döngüsü değerlendirmesine (LCA) dayalı olarak çevresel verilerin ISO 14025'e göre raporlanmasıdır.

Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş EPD Projesini Ocak 2020' de tamamlamış olup, bağımsız belgelendirme kuruluşu olan UL Environment tarafından her yıl değerlendirmeler yapılmaktadır.

Binaların sürdürülebilirliği; büyük oranda kullanılan malzemelerin çevresel performansına bağlı olduğundan, EPD özellikle binaların sürdürülebilirliğinin belgelenmesi ve yeşil-sürdürülebilir malzeme kullanımı bakımından önem arz etmektedir. Ürünlerin içeriği ve verimlilikleriyle ilgili net bilgileri sunan EPD (Çevresel Ürün Beyanı) Belgesi, Yeşil Bina pazarındaki malzemeler için büyük önem taşımaktadır.



SASO Quality Mark

Suudi Arabistan' a yapılacak ihracat için S. Arabistan Standart Organizasyonu (SASO) tarafından talep edilen SASO Quality Mark hususunda 10 Ekim 2019 Tarihinde TSE tarafından gerçekleştirilen denetim neticesinde Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş SASO Quality Mark belgesini almaya hak kazanmıştır.

S. Arabistan Standart Organizasyonu' nun (SASO) yetkilendirdiği firmalar tarafından yıllık gözetimler yapılmaktadır.



Belgeler

Şirketimiz aşağıdaki ulusal ve uluslararası standartlar çerçevesinde uygulamalarını etkin bir şekilde sürdürmekte ve belgelendirmektedir;

- **TS ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi**
- **TS EN ISO 9001 (TSE -Türkiye), DIN EN ISO 9001 (DQS-Almanya) Kalite Yönetim Sistemi**
- **IQ Net tarafından onaylı TS EN ISO 9001**
- **TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi**
- **IQNet tarafından onaylı TS EN ISO 14001**
- **EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi**
- **ISO 17889 Standardı**
- **Çevre Etiketleri**
- **TSE Çift Yıldız:** Ege Seramik ürünlerinin asgari şartlarda sınırlı kalmayıp Standartlarda belirtilen özelliklerin üzerinde özelliklere sahip olduğunu doğrulamaktadır.

- **EN 14411 Ürün Uygunluk Sertifikası:** Ürünlerimizin seramik standardı olan EN 14411 standardına uygunluğunu doğrulamaktadır.
- **GSV (Global Security Verification) /Global Güvenlik Doğrulaması:** Amerika'da oluşturulan C-TPAT sistemine uygunluğu gösteren imalatçılar, ithalatçılar, taşımacılık şirketleri, gümrük müşavirliği şirketleri ve tedarik zincirinde yer alabilecek diğer şirketlerin akreditasyonu yöntemi ile uluslararası kargonun güvenliğinin sağlanması amacı ile kurulmuş bir programdır. Bu program kapsamında,

Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş her yıl akredite bir kuruluş tarafından denetlenmektedir.

Şirketimizin GSV kapsamındaki performansı Türkiye ve dünya ortalamasının üzerindedir.

- **CE İşaretlemesi:**

CE İşareti üzerine ilâştirildiği ürünün insan, hayvan ve çevre açısından sağlıklı ve güvenli olduğunu gösteren, Avrupa Birliği'nin Yeni Yaklaşım Direktiflerine uygunluk işaretidir. CE İşareti, 2005 Yılından itibaren seramik karolar için zorunlu hale gelmiştir. Ege Seramik, bu yasal gerekliliği yerine getiren sektördeki ilk firmadır. (305/2011/AB) Yapı Malzemeleri Yönetmeliği ve EN 14411 Harmonize Standardı kapsamında CE İşareti ile ilgili uygulamalarımız etkin bir şekilde sürdürülmektedir.

- Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş.; İsrail, Fransa, ülkelerinin denetimleri sonucunda bu ülkelerde satış yapabilmek için gerekli belgeleri de almış bulunmaktadır.

d) İş Ortaklarımız

Ege Seramik satış faaliyetleri, 2025 yılında Türkiye genelinde ortalama 166 yetkili satıcı ile yürütülmüştür. (2024 yılı 150)

Daha önce satış noktası bulunmayan ve potansiyeli yeterli olmayan bölgelerde yeni bayilikler oluşturulmuştur.

Sisteme yeni eklenen yetkili satıcılar, belirlenen pazarlama stratejileri doğrultusunda ortak hedeflerle yol alınabilecek, son kullanıcıya nitelikli ürün ve hizmet sağlayabilecek yapıda olmasına özen gösterilmiştir.

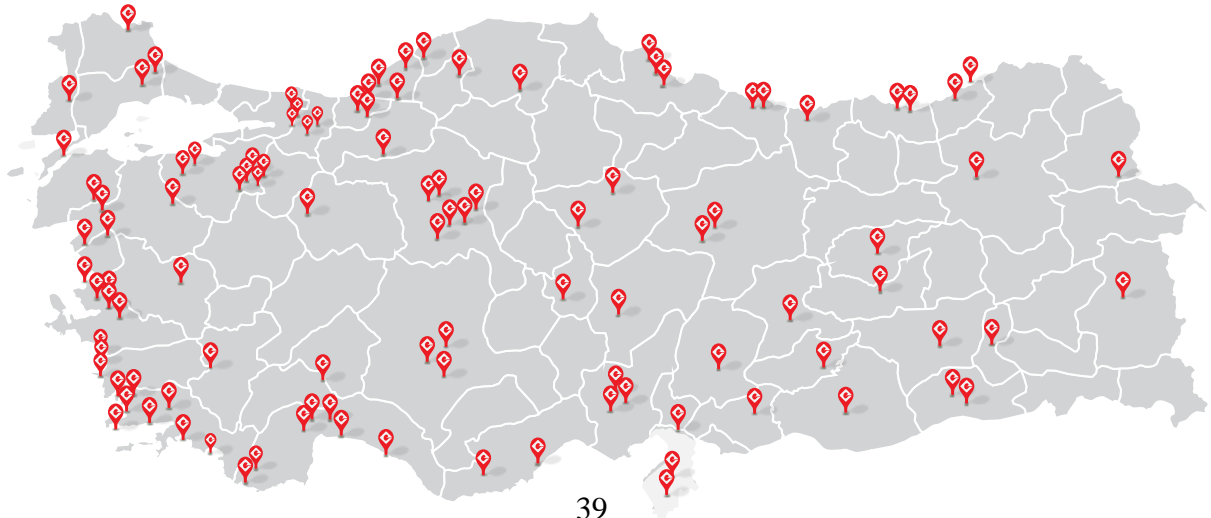
Ege Seramik satış ekibi yenilenen organizasyon ve ekiple daha güçlü hale getirilmiştir.

Yapı market kanalında, Türkiye'nin önde gelen iki yapı marketi ile çalışmalar devam ettirilmiş, yapı marketlerle geliştirilen iş birlikleri ile yeni satış ve ödeme sistemleri doğrultusunda ürünlerimizin satış faaliyetlerinde artış sağlanmıştır.

Kurumsal markalar bazında, gerçekleştirilen ürün çalışmaları ile iş birliklerimiz de 2025 yılında da güçlenerek devam etmiştir.

Şirketimiz, 50 yıldır Türk seramik sektörünü yurtdışında başarı ile temsil etmekte ve ihracat faaliyetlerini başarı ile sürdürmektedir.

Son 10 yıl içinde 90'dan fazla ülkede yer alan müşterilerine Ege Seramik markalı ürünlerin ihracatını gerçekleştirmiş ve gerçekleştirilmeye devam etmektedir.



15. Menfaat Sahipleri

a) Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimiz faaliyetleri ile ilgili olarak menfaat sahipleri gerek genel kurullar gerek de kamuyu aydınlatma esasları çerçevesinde elektronik ortamda özel durum açıklamaları yoluyla bilgilendirilmektedirler. Bu bilgilendirmeler faaliyet raporları ve Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)- Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile yapılmaktadır. Menfaat sahiplerine, şirket ile ilgili kendilerini ilgilendiren konularda bilgi verilmektedir.

Bilgilendirme, toplantılara katılım, satış kampanyaları, tanıtımlar kanalıyla ve talepleri halinde yapılmakta, ayrıca şirket çalışanları ayrıca dâhili intranet aracılığıyla bilgilendirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleri; Yönetim Kurulu Üyeleri'nden iki kişinin katılımı ile oluşturulmuş olup, menfaat sahipleri şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini iletmek için ilgili komitelere yazılı başvuru yapabilmektedirler. Ayrıca, içsel bilgiye sahip çalışanlara sorumlulukları hem elektronik olarak duyurulmuş hem de çalışanlara içsel bilgiye sahip olarak sorumluluklarını belirten yazılı beyanları alınarak ilgili birimde saklanması politikası benimsemiştir.

b) Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetim kurulunda temsil edilmesi konusunda Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesi dâhilinde herhangi bir mekanizma ve model oluşturulmamıştır.

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı şirket içi öneri, anket benzeri araçlarla sağlanmaktadır. Çalışma koşulları ve çalışanlara sağlanan haklar konusundaki uygulamalar işçi sendikası ile görüşmeler sonucunda varılan mutabakatla oluşturulmaktadır.

Şirket içi öneri ve isteklerin yönetime iletilmesi konusunda açık kapı esası benimsenmiştir.

b) İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin insan kaynakları politikası www.egeseramik.com web adresimizde ilan edilmiştir. Buna göre; insan kaynakları politikamız,

- Sektörde lider ve global bir şirket olarak kaynaklarını verimli kullanan,
- Değişime açık,
- Çevreye, iş sağlığı ve iş güvenliğine duyarlı,
- Kalite standartlarına uyumlu, ürün ve hizmet kalitesi sürekli gelişen, teknolojik gelişmeleri takip eden ve uygulayan, çalışanlarının yaratıcılığına inanan bir şirket olarak insan kaynağını en etkin ve verimli bir şekilde kullanmaktadır.

İnsan Kaynakları İlke ve Değerlerimiz:

- İnsan kaynakları niteliklerinin belirlenmesi,
- Seçilmesi ve işe alınması ile ilgili sistemlerin oluşturulması ve uygulanması,
- İnsan kaynağına yapılacak yatırım ile şirket performansına katma değer sağlanması,
- İnsan Kaynaklarının stratejik ortak olarak yönetime katılımının sağlanması,
- Kuruma bağlı, memnun çalışanlar yaratılması,
- Başarıyı ve yaratıcılığı teşvik edecek sistemlerin geliştirilmesi,
- Çalışanların mesleki bilgi ve yeteneklerini geliştirecek eğitim imkânlarını sağlamak,
- Çalışanların ihtiyaç duydukları bilgiye en kısa zamanda ulaşmalarının sağlanması,
- Etik değerler çerçevesinde, saygı ve güvene dayalı bir ortamda çalışma koşullarının yaratılması,
- Sendika ile etkin ve olumlu ilişkilerin devamının sağlanması,
- Hedef ve sonuç odaklı çalışmaların yapılması,
- Müşteri istek ve beklentilerinin yerine getirilmesi ve sonuç odaklı çalışılması,
- Görev alınmak istenen bir kurum olarak önde gelen şirketlerden biri olunmasıdır.

Şirket vizyon ve misyonuna paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli iş gücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımız sürdürülmektedir.

İşyerinde düzenli ve verimli çalışmayı sağlamak, üretimi arttırmak, işverenin ve işçilerin hak ve menfaatlerini dengelemek, karşılıklı iyi niyet ve güvenle iş barışını sağlamak, taraflar arasında doğabilecek farklılıkları uzlaştırıcı yollarla çözümlenmek amacıyla Şirketimiz ile Sendika arasında toplu iş sözleşmesi bulunmakta olup;

- İşçilerin işi ve işyeri ile ilgili dileklerini dinlemek, şikayetlerini çözümlenmek,
- İşçi-İşveren arasındaki iş birliğini, çalışma ahengini ve iş barışını devam ettirmek,
- İşçilerin ve işyerinin hak ve yararlarını gözetmek,
- Çalışma mevzuatı ve toplu iş sözleşmesinde öngörülen çalışma şartlarının uygulanmasına yardımcı olmak için bir sendika baş temsilcisi ile üç sendika temsilcisi görevlendirilmiştir.

Ayrıca İş sağlığı ve iş güvenliğinin sağlanması amacıyla da yönetici, uzman ve çalışan temsilcilerinin katılımı ile İş Sağlığı ve İş Güvenliği Kurulu görev yapmaktadır.

İnsan Kaynakları Uygulamalarımız:

İşe Seçme ve Yerleştirme

- İşe alımlarda herkese eşit fırsat tanımak, şirkete bağlılık gösterecek ve iş birliği sağlayacak, Ege Seramik'i geleceğe taşıyacak etkin insan kaynaklarını istihdam etmek temel ilkimizdir. Bu nedenle; çalışanlarımızı, kurumun değerlerini ve işin yetkinliklerini tam olarak karşılayacak adaylar arasından seçeriz. Şirketimizde staj yapmış öğrencilerimiz de potansiyel adaylarımızdır.
- Mülakatlarımız pozisyona göre şekillenmekle birlikte, pozisyonun gerektirdiği duruma göre adaylara kişilik testleri, yetkinlik değerlendirme ve beceri sınavları da uygulanabilmektedir. Ayrıca adayların çalışacakları yöneticilerle görüşmesini sağlamak üzere çok kademeli bir mülakat sistemi uygulanmaktadır. Tüm bu değerlendirmeler neticesinde uygun bulunan adaylara İnsan Kaynakları tarafından iş teklifi yapılmaktadır.
- Ege Seramik'te görevine başlayan çalışana oryantasyon eğitimi verilmesi işe alım sürecinin bir parçasıdır.

- Oryantasyon eğitiminin hedefleri; işletmemizin genel iş akışını, kurum kültürü ve yönetim sistemlerini anlatmak ve iş güvenliği ile ilgili konularda bilgilendirmek, adaptasyon sürecini hızlandırıp işe uyumunu sağlayarak işgücü devir oranını azaltmaktır.

Performans Değerlendirme

- Kurum çalışanlarının performanslarını izlemek, değerlendirmek ve geliştirmek üzere tasarlanan bir süreçtir. Ege Seramik'te beyaz yaka çalışanlarına yönelik yılda bir kez yetkinlik ve hedef bazlı performans değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. Uygulanan performans değerlendirme sisteminde açıklık ilkesi esas alınarak, değerlendirmeler objektif ve sistematik bir yapıda gerçekleştirilmektedir. Çalışan ve yönetici bir araya gelerek performans mülakatına katılmaktadır. İlgili yılın değerlendirmesi yapılarak sonraki yılın hedefleri gözden geçirilir ve mutabakata varılır.
- Söz konusu sistem, değerlendirici ile değerlendirilen arasında iyi bir iletişim, iş birliği ve dayanışma ortamının kurulmasını da amaçlamaktadır. Hedefler şirketin genel politikalarına uygun olarak yukarıdan aşağıya doğru belirlenir. Performans değerlendirme sonuçlarından, ödüllendirme, eğitim planlama, kariyer planlama ve terfi uygulamalarında yararlanır.

d) Etik Kurallar, Bilgi Güvenliği ve Sosyal Sorumluluk

Etik İlkeler Şirketimizin Etik İlkeleri internet sitemizde yayınlanarak kamuya duyurulur.

Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş., Yönetim Kurulu tarafından şirket ve çalışanları için tanımlanmış ve şirket içinde ilan edilmiş etik kurallar bulunmaktadır. Ayrıca internet sitemizde "YÖNETİM SİSTEMLERİMİZ" başlığı altında etkin kalite yönetim sistemi ile birlikte, çalışanların ve tüm ilgili tarafların sağlık, güvenlik ve memnuniyetlerini öncelikli ele alarak, çevresel sorumluluğumuz tüm faaliyetlerimizde hassasiyetle yerine getirilmektedir.



Şirketimizin, Entegre Yönetim Sistemi Politikası, www.egeseramik.com web adresimizde ilan edilmiştir. Bu kapsamda Şirketimizdeki uygulamalarımız;

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi

Ege Seramik tasarım, ürün geliştirme, üretim, tesis ve hizmette uluslararası kaliteyi yakalayan kuruluşlara verilen TS EN ISO 9001 (TSE -Türkiye), DIN EN ISO 9001 (DQS-Almanya) Kalite Sistem Belgesi'ne sahiptir. 1994 yılından beri uygulamalarını sürdürmekte ve sürekli geliştirmekte olup, Türk seramik sektöründe ilk ISO 9001 belgesini alan kuruluştur.

ISO 9001 Standardının revize edilmesi ile Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş 2017 yılında TSE ve DQS Firmaları tarafından gerçekleştirilen denetim sonrasında standardın son versiyonu olan TS EN ISO 9001:2015 (TSE -Türkiye), DIN EN ISO 9001:2015 (DQS-Almanya) Belgesini almaya hak kazanmıştır. 2020 yılında gerçekleştirilen Gözetim Denetiminde TSE ve DQS tarafından belgelerin devamına karar verilmiştir.

ISO 9001 Standardının 2015 Versiyonunda köklü değişiklikler yapılmış olup, standarda yeni eklenen; "Kuruluşun Bağlamı", "Liderlik", "Risk & Fırsat Analizleri", "Değişikliklerin Planlanması", "Kurumsal Bilgi" maddelerine yönelik şirketimizin etkin uygulamaları TSE ve DQS tarafından onaylanmıştır.

ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği

Şirketimiz Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. belgelendirme prosedürleri doğrultusunda ve düzenlemeler ile uyumlu uygulamaların kanıtlanması ile 15 Ağustos 2016 tarihinden geçerli, ISO/IEC 27001:2013 standardına göre Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesi almaya hak kazanmıştır.

15.10.2020 tarihinde TUV Tübingen Firması tarafından belgelendirme denetimi gerçekleştirilmiş olup, denetim neticesinde ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi yeniden belgelendirilmiştir.

Çevre - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

Sürdürülebilir ve gelişmeye açık bir gelecek için, her türlü faaliyetlerimiz sırasında çevreye olan olumsuz etkilerimizi en aza indirebilmek için gereken önlemler alınmaktadır.

Tüm bölümlerde iş sağlığı ve güvenliği konularında, çalışanlarımıza yol göstermek, işyerimizde iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin tedbirleri almak işimizin ayrılmaz bir parçasıdır. İş sağlığı ve güvenliği kurulumuz aylık olarak toplanmakta ve güvenli çalışma ortamının sürekliliğini sağlanmaktadır. İşyeri Sağlık Birimimiz tam zamanlı şekilde çalışanlarımıza hizmet vermektedir. Şirketimizde bir adet İtfaiye aracı ve eğitimli personel bulunmaktadır.

ISO 14001 Standardının revize edilmesi ile Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş 2017 yılında TSE tarafından gerçekleştirilen denetim sonrasında standardın son versiyonu olan TS EN ISO 14001:2015 Belgesini almaya hak kazanmıştır.

10-11 Eylül 2020 Tarihlerinde Gerçekleştirilen Gözetim Denetiminde TSE tarafından belgenin devamına karar verilmiştir. Aşağıda belirtilen faaliyetlerimiz ile hem çevrenin korunmasına hem de ülke ekonomisine katkı sağlanmaktadır.

- Tasarımdan başlayarak prosesin her aşamasında, ürünlerimizin kullanımından kaynaklanabilecek çevresel etkilerin değerlendirilmesi ve minimuma indirilmesi için gerekli önlemler alınmaktadır.
- Ambalaj ve Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği kapsamında kullanmış olduğumuz ambalaj atıkları kendi içinde sınıflandırılarak çevreye zarar vermeyecek şekilde depolanmakta, lisanslı kuruluşlar vasıtasıyla bertaraf edilmektedir.
- Piyasaya sürmüş olduğumuz ambalaj malzemelerinin geri kazanılmasına yönelik olarak gerekli organizasyonlar yapılmış olup, ambalaj malzemelerinin geri kazanımları sağlanmaktadır.
- Tehlikeli atıklarımız minimize edilmiş olup, kullanımı devam eden atık yağ, atık pil, atık akü, tehlikeli atıkla bulaşmış ambalaj atıkları lisanslı firmalara gönderilerek, geri kazanımı sağlanmaktadır.
- Atık su arıtma tesisinde oluşan arıtma çamurlarının geri kullanımı sağlanmaktadır.
- Atık su arıtma tesisimizde arıtılan su tekrar kullanılarak, deşarj edilen su miktarı azaltılmış bu sayede su tüketimimiz minimum seviyeye indirilmiştir.
- Kaynaklar etkin biçimde kullanılmaktadır.
- Çevre kirliliğine yol açabilecek olan unsurlar tespit edilip, kontrol altına alınmakta ve sürekli iyileştirme sağlayarak bu unsurlar önlenmektedir.

- Yürütmekte olduğumuz faaliyetlerimizden kaynaklanan hurda ve atıklar belirlenmekte, kontrol altına alınmakta, hurda ve atıkların geri dönüşümünde kullanılması, geri dönüşümü olmayanların yasal yollarla bertaraf edilmesi sağlanmaktadır.

2025 Yılı Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Faaliyet Raporunun 9.maddesinde detayı verildiği üzere, Şirketimizce benimsenen sürdürülebilirlik anlayışı kapsamında hazırlanan 2024 yılı sürdürülebilirlik raporu, kamuyu aydınlatma platformunda 28 Ekim 2025 tarihinde ve Şirketimizin www.egeseramik.com internet adresinde yayınlanmıştır.

(Bknz.<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1508703>)

e) Genel Bilgi Güvenliği Politikamız

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak Pazarlama, Satın alma İthalat, İhracat, Transit, Gümrükleme gibi Gümrük ve Dış Ticaret İşlemlerini ve bu işlemlere ilişkin Lojistik, Depolama, Muhasebe, Finans ve Bilgi İşlem gibi faaliyetlerinin Elektronik Bilgi Varlıkları ile bu varlıkları korumak amacıyla kullandığı Bilgi Güvenliği Politikamız dâhilinde,

- ✓ Yükümlü olduğu ulusal / uluslararası standart ve yasal gereklilikleri, müşteri şartlarını yerine getirmeyi,
- ✓ Bilgi varlıklarının kullanılabilirliğini, bütünlüğünü, gizliliğini korumayı ve üzerindeki risklerin farkında olup, bu riskleri yönetmeyi,
- ✓ Eğitim faaliyetleri ile bilgi güvenliğinde yüksek farkındalık yaratmayı,
- ✓ İş sürekliliğine tesir edebilecek bilgi güvenliği tehditlerinin etkisini azaltmayı ve işin sürdürülebilirliğini sağlamayı,
- ✓ Bilgi güvenliğini sistematik olarak ele alıp, sürekli iyileştirmeyi taahhüt ederiz.

f) Kişisel Verilerin Korunması Politikası

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, kişisel verilerin korunması (KVK) politikası web sayfamızda yayınlanmıştır.

KVK Politikamızın amacı, Ege Seramik'in ana ortaklık ve bağlı şirketleri, iştirakleri, personel, hissedarları ile diğer üçüncü kişilerin kişisel verilerini, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun düzenlemeleri ile uyumlu olarak işlemektir. KVK düzenlemeleri şirket faaliyetlerinin içinde, her alana nüfus etmiş bir şekilde, kalite standartları disiplin prosedürleri kapsamında değerlendirilmektedir.

g) Sosyal Sorumluluk Politikamız

Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş. kurumsal sosyal sorumluluk ilkeleri çerçevesinde kaliteli ürün ve hizmet sunmanın yanı sıra toplumsal standartların yükseltilmesi sorumluluğunun da bilincindedir. Gelecek nesilleri de göz önüne alarak, toplumun ihtiyaçlarına karşı duyarlı davranır. Bu bağlamda Şirket öncelikle faaliyet göstermekte olduğu bölgeler olmak üzere eğitim, çevre, spor, kültür ve sanat gibi farklı alanlarda bağış ve sosyal yardımlarda bulunarak toplumsal zenginleşmeye katkı sağlamayı hedefler. Kurumsal sorumluluk ilkeleri gereği yapılan bağış ve yardımlar faaliyet raporunda kamuya paylaşılır. Çalışanlarımızın sağlık, güvenlik ve memnuniyetini artırma konularını öncelikli olarak ele alan, Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş. olarak bu politikayla;

- ✓ Süregelen gönüllülük esasına göre çalışma prensibinin devam ettirilmesi,
- ✓ Ağır ve tehlikeli işler kapsamında olan şirketimizde çocuk işçi çalıştırılmaması,
- ✓ Sendika üyeliği ve toplu pazarlık haklarına gösterdiği saygının bundan sonrada aynı hassasiyetle devam ettirilmesi,
- ✓ Düzenli aralıklarla verilen sağlık ve güvenlik eğitimleri, sürekli yapılan kontroller ve iyileştirmeler ile sağlanan güvenli ve hijyenik çalışma ortamının devamlılığının sağlanması,
- ✓ Yasal gereklilikler ve toplu sözleşmeler baz alınarak çalışma ücretlerinin ödenmesi,

- ✓ Çalışma sürelerinin belirlenmesinde çalışma mevzuatı ve Toplu İş Sözleşmesi hükümlerinin uygulanması, işe alım, eğitim, terfi, işe son verme, emekliye ayırma konularında din, dil, ırk, sınıf, medeni hal, yaş, sakatlık, cinsiyet, cinsel tercih, medeni hal, sendika üyeliği, politik görüşe göre ayırım yapılmaması, aynı durumdaki personele fırsat eşitliğinin sağlanması,
- ✓ İstihdamda sürekliliğinin sağlanması,
- ✓ Etik değerler çerçevesinde saygı ve güvene dayalı bir ortamda çalışma koşullarının sağlanması, kötü muamele yapılmasına izin verilmemesi konularına 4857 Sayılı İş Kanunu ve ilgili mevzuatları baz alarak gösterdiği uyumun yanı sıra, ETI Base Code Standartlarına ilişkin uygulamaların yerine getirilmesi, devamlılığının sağlanarak sürekli iyileştirmenin hedeflenmesi, amaçlanmaktadır.

h) Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler

- Şirket, mal ve hizmet satış ve pazarlamasında müşteri memnuniyetine önem verir, bunun için gerekli tedbirleri alır.
- Şirket, ürün ve hizmet sağlamakta olduğu müşteri ve tedarikçileriyle yasalara uygun, kurulu sözleşme hükümlerine uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, mal ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektörel standartları gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, süreçlerini gözden geçirerek yeniler.
- Müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek, gizliliğine özen gösterilir.

i) Personel Tazminat Politikası

Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş., çalışanlara yönelik tazminat politikasını belirlerken, yürürlükteki 4857 sayılı İş Kanunları hükümleri, yürürlükten kaldırılan 1475 sayılı İş Kanununun yürürlükte olan 14. maddesi ile Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş. İnsan Kaynakları Politika hükümleri esas alınmaktadır. Şirketimizde Toplu İş Sözleşmesi kapsamında çalışanlara ise tazminat politikasını belirlerken ve uygularken Toplu İş Sözleşmesi'nin kıdem ve ihbar tazminatı maddeleri uygulanır.

Kıdem Tazminatı; İş sözleşmesi, 4857 sayılı İş Kanunu ile yürürlükten kaldırılan 1475 sayılı İş Kanunu'nun yürürlükteki 14. maddesi hükümlerinde belirtilen kıdem tazminatı ödenmesini gerektiren durumlardan birine göre sona eren ve Şirkette en az bir yıllık çalışması bulunan çalışanlara veya çalışanın vefat etmesi durumunda kanuni mirasçılara, çalışanın şirketteki hizmet süresi için kıdem tazminatı ödenmektedir. Çalışanlara ödenecek kıdem tazminatına esas gün sayısında Şirket Yönetmelikleri ve sendikali çalışanlar için ise Toplu İş Sözleşmesi esas alınmaktadır.

İhbar Öneli ve Ücreti; İhbar öneli tanınması gereken hallerde, 4857 sayılı İş Kanununun 17. Maddesine istinaden veya sendikali çalışanlar için ise Toplu İş Sözleşmesinde belirtilen esaslar dâhilinde uygulama yapılmaktadır. Ayrıca, personelin iş sözleşmesi ihbar süresinin sonuna kadar olan ücreti nakden ödenmek suretiyle de sona erdirilebilmektedir. İhbar öneli tanınan hallerde, personele iş arama izni verilmektedir.

Etik değerler çerçevesinde saygı ve güvene dayalı bir ortamda çalışma koşullarının sağlanması, kötü muamele yapılmasına izin verilmemesi konularına 4857 Sayılı İş Kanunu ve ilgili mevzuatları baz alarak gösterdiği uyumun yanı sıra, **ETI Base Code** Standartlarına ilişkin uygulamaların yerine getirilmesini, devamlılığının sağlanmasını, sürekli iyileştirmeyi hedefleyen bir yaklaşım ile taahhüt ederiz.

Değerlerimiz; Güvenilirlik, gizlilik, adaletlilik, müşteri ve kalite odaklılık, rekabetçilik, çevreye ve insana saygı, şeffaflık ve katılımcılıktır.

16. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

17. 2025 İlişkili Taraf İşlemleri ve 2026 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Öngörü Rapor Özeti

2025 yılında Kurumlar Vergisi Genel Tebliğ ve Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında ilişkili kişiler ile yapılan işlemlere ilişkin detaylı rapor, transfer fiyatlaması kapsamındaki işlemleri içermektedir.

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temel faaliyet konusu, yer ve duvar karoları imalatı ve satışlarıdır. 01.01.2025- 31.12.2025 döneminde şirketin U.F.R.S.'na göre tüm faaliyetlerinden elde etmiş olduğu hasılat tutarı 4.515.677.604.-TL'dir.

2025 yılında (Yurtiçi Satışlar 3.343.802.077 TL. + Yurtdışı Satışlar 1.195.384.631 TL. - indirimler (23.509.104-TL) toplam 4.515.677.604.-TL'lik satışımızın %20'ni kapsayan ilişkili taraf satışımızın analizi ilgili raporda verilmiştir.

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından gerçekleştirilen bu faaliyet için emsal bedel tespitinde, işlev/risk/kullanılan varlık analizi yapılmış ve bulunan iç emsaller ışığında karşılaştırılabilir fiyat, maliyet artı ve yeniden satış fiyat yöntemlerinin en uygun yöntemler olarak seçilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "İlişkili taraflarla Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. Maddesi gereğince;

Şirketimizin 2025 yılı verileri ışığında 2026 yılı finansal satış ve satın alım öngörüsü olarak, Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu kapsamında ilişkili şirketleri Ege Seramik America INC.'e yapacağı yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kurul düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanan yıllık finansal tablolarda yer alan;

a) Alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının,

b) Satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının, toplamını %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörüldüğünden,

Bu raporda Şirketimiz tarafından 2025 yılında ilişkili firmalarımıza yapılan satışların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile kâr paylaşımlarının makul olup/olmadığı incelenmiştir. Bu kapsamda ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin şartlarının ve kâr paylaşımının piyasa koşulları içerisinde adil ve makul olduğunu teyit ederiz.

18. 2025 Yılı Karının Dağıtım Önerisi

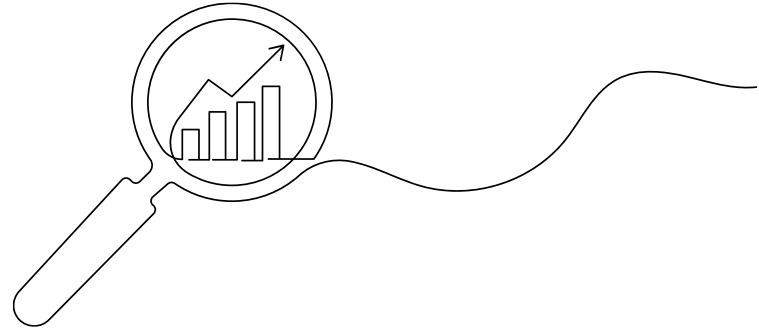
Şirketimizin, 31.12.2025 tarihli mali tablolarına göre dağıtılabilir dönem karı bulunmamaktadır.

19. Bağımsız Denetim Raporu

Kamuyu Aydınlatma Platformu, MKK e-Şirket ve www.egeseramik.com web adresinde yayınlanmaktadır.

20. Finansal Tablolar ve Dipnotları

Kamuyu Aydınlatma Platformu, MKK e-Şirket ve www.egeseramik.com web adresinde yayınlanmaktadır.



21. 2025 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle Şirket diye anılacaktır) SPK'nın 3 Ocak 2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamındaki zorunlu ilkelere uymaktadır ve bu ilkeleri uygulamaktadır.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu www.egeseramik.com web sitesi içerisinde, "Yatırımcı İlişkileri" Bölümünün "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" başlığında ve yine bu yıllara ait Faaliyet Raporlarımız içinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Ege Seramik, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

Ege Seramik, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiştir.

Ege Seramik, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır.

Bunun yanı sıra, Tebliğ'in 4.5.1'nolu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5'nolu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyemiz birden fazla komitede üye olabilmektedir." Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğindeki düzenlemeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

- **2025 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu**

2025 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, 2025 Yılı Faaliyet Raporu ekinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve www.egeseramik.com web adresinde yayınlanmaktadır

- **2025 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu**

2025 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, 2025 Yılı Faaliyet Raporu ekinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve www.egeseramik.com web adresinde yayınlanmaktadır.

- **2025 Yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu**

2025 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, 2025 Yılı Faaliyet Raporu ekinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve www.egeseramik.com web adresinde yayınlanmaktadır.

22. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

13 Mayıs 2024 tarih ve 567613 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında, yatırımın ikinci fazı olan 6. üretim holünde modernizasyon faaliyetleri rapor tarihi itibarıyla devam etmekte olup, yatırımın 2026 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.



www.egeseramik.com

T. +90 232 878 17 00

info@egeseramik.com



egeseramik_as



Ege_Seramik



ege seramik